



Delårsrapport, 1 januari till 30 september 2019

6 november, 2019

Fortsatt tillväxt i en förändrad marknad

Tredje kvartalet, juli – september 2019

- Omsättningen uppgår till 176,6 (150,5) MSEK, vilket ger en tillväxt om 17,3 (16,0) procent
- Rörelseresultat (EBIT) uppgår till 5,6 (7,9) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 3,2 (5,2) procent
- Resultat efter skatt uppgår till 2,5 (4,0) MSEK
- Vinst per aktie före och efter utspädning uppgår till 0,10 (0,39) SEK

Första nio månaderna, januari – september 2019

- Omsättningen uppgår till 600,4 (522,8) MSEK, vilket ger en tillväxt om 14,8 (21,2) procent
- Rörelseresultat (EBIT) uppgår till 24,3 (32,9) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 4,0 (6,3) procent
- Resultat efter skatt uppgår till 13,8 (20,0) MSEK
- Vinst per aktie före och efter utspädning uppgår till 1,15 (2,16) SEK

This quarterly report will also be available in English. Please click on the English language icon on our website www.b3.se

	Tredje kvartalet, juli – sept			Första nio mån, jan – sept			Helår
	2019	2018	Förändring	2019	2018	Förändring	2018
Nettoomsättning, MSEK	176,6	150,5	17,3%	600,4	522,8	14,8%	726,3
EBITDA, MSEK*	12,0	10,0	20,0%	42,9	38,6	11,1%	54,1
EBITDA-marginal*	6,8%	6,6%		7,1%	7,4%		7,4%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK*	5,6	7,9	-29,1%	24,3	32,9	-26,1%	47,1
Rörelsemarginal (EBIT)*	3,2%	5,2%		4,0%	6,3%		6,5%
Resultat efter skatt, MSEK	2,5	4,0	-37,5%	13,8	20,0	-31,0%	28,3
Vinst per aktie, SEK	0,10	0,39	-74,4%	1,15	2,16	-46,8%	3,15
Antal medarbetare UB	704	563	141	704	563	141	609
Genomsnittligt antal medarbetare	687	551	136	658	531	127	547

Tabellen visar ett utdrag av B3s nyckeltal. Se not 3 för nyckeltalstabell och definitioner av dessa.

*Resultatmått är påverkade av övergången till IFRS 16 "Leasingavtal". Se vidare not 1.

För ytterligare information kontakta:

Sven Uthorn, VD och koncernchef, 070-899 36 70

Harriet Piscator, CFO, 070-317 47 99

Annette Björklund, Investor Relations, 072-700 70 82, annette.bjorklund@b3.se

Denna information är sådan information som B3 Consulting Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 6 november 2019 kl. 08.00 CET.

VD och koncernchef Sven Uthorn:

Fortsatt tillväxt i en förändrad marknad



B3 Consulting Group fyller i dagarna 16 år och stänger Q3 som det 64:e kvartalet i rad med positiv lönsamhet. På en konsultmarknad i förändring fortsätter vi växa snabbt med en nettoomsättning om 176,6 MSEK i kvartalet, en ökning med 17,3 procent jämfört med motsvarande kvartal i fjol.

Ökningen ligger framförallt inom affärsområde Digital Innovation, drivet av en digitaliseringsvåg med kunder som i hög grad fokuserar på att skapa de nya digitala kundupplevelserna, bygga kundlojalitet på nätet, skapa innovativa produkter och digitala tjänster för ökad kundservice och högre effektivitet. Vi har även flyttat fram våra positioner geografiskt, där våra verksamheter i Malmö, Jönköping, Linköping och Örebro utvecklats väldigt väl under året.

Samtidigt har vi under året haft att möta två större marknadsförändringar – en allmänt försvagad efterfrågan på traditionell projektledning och verksamhetsutveckling samt en försvagning inom offentlig sektor. Båda faktorerna har hämmat utvecklingen inom affärsområde Digital Management, men även affärsområde Digital Infra har påverkats negativt.

Vi möter dessa förändringar med fokus på operationell effektivitet genom att rikta om vårt säljarbete mot kunder i privat sektor med högre förändringstakt och större angelägenhet att röra sig framåt inom digitalisering. Det handlar också om att vi successivt utvecklar kompetenser och tjänster för att matcha marknadens behov inom agil affärs- och verksamhetsutveckling.

Resultatet av detta arbete kan börja skönjas i och med att vi bryter ordinarie säsongsmönster med ett Q3-resultat som överträffar Q2-resultatet. Omställningsarbetet fortgår och jag räknar med att vi under de kommande kvartalen kommer att kunna visa upp en successivt ökande lönsamhet.

Vi fortsätter också att växa vår organisation och räknar vid utgången av Q3 in 704 medarbetare, en ökning med 25 procent senaste året och en fördubbling på mindre än tre år. Ökad leveranskapacitet med bibehållen kvalitet gör oss än mer relevanta när våra kunder selekterar sina konsultpartners. Detta bekräftas av att vi fortsätter att vinna viktiga ramavtal under året, inom bland annat bank, försäkring, industri och media.

Trots de utmaningar vi haft att möta under året, har vi hög tillförsikt kring vårt fortsatta bolagsbygge. Vi är utomordentligt väl positionerade att med vår leveranskapacitet, erfarenhetsbas, kompetensbredd och plattform för tillväxt kunna hjälpa våra kunder genom digitaliseringens alla faser, från analys och strategi, till realisering av nya lösningar och arbetssätt för högre effektivitet och nya affärsmöjligheter.

Sven Uthorn

17%

tillväxt jämfört med
Q318

Fokus

operationell
effektivitet och
resultatgenerering

25%

fler medarbetare
Q319 mot Q318

Viktiga händelser under perioden

- Sofia Smedshammar rekryteras som ny affärsområdeschef för B3s snabbast växande affärsområde Digital Innovation. Sofia har lång erfarenhet av IT, digitalisering och ledarskap inom konsultbranschen
- Lotta Wiberg rekryteras som ny affärsutvecklings- och säljchef till affärsområde Digital Innovation. Lotta kommer närmast från en position som säljchef på Creuna Sverige
- 94 procent av medarbetarna anser att B3 är en mycket bra arbetsplats, enligt årets resultat från GPTW, Great Place To Work
- B3 skriver ramavtal med Kommunförbundet Västernorrland inom området RPA, Robotic Process Automation
- B3 hjälper Region Dalarna att införa AI i vården
- Anne Ek rekryteras som ny HR-chef till B3 Consulting Group. Anne kommer närmast från en position som HR Business Partner inom Scandic Hotels
- B3 förvärfvar i juli 58 procent av konsultbolaget Nuway AB med 50 medarbetare
- B3 förstärker styrelsen med nya ledamöterna Kristin Lindmark och Anna Hjertstedt
- B3 förvärfvar samtliga minoritetsposter i B3 Insight AB och B3 Summit AB efter beslut på årsstämman
- Stämman beslutar om utdelning om 2,25 (2,17) SEK per aktie, totalt 16,7 (16,1) MSEK
- B3 slutför per 14 januari förvärfv av 60 procent av managementkonsultföretaget Alenio Consulting AB

Viktiga händelser efter periodens utgång

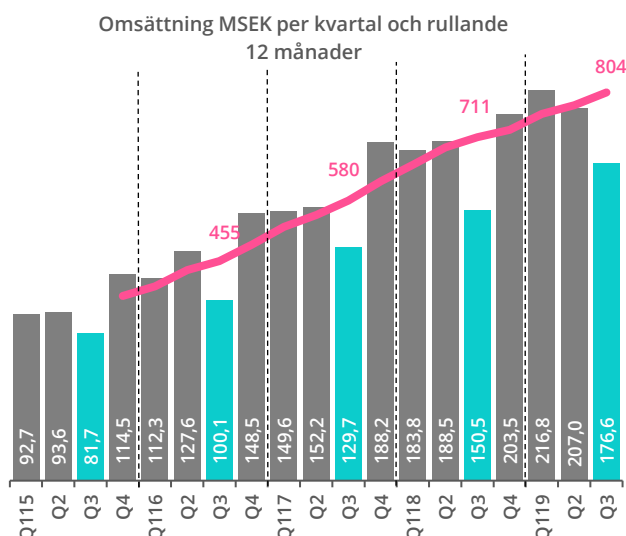
- B3 får nytt ramavtal med Länsförsäkringar omfattande IT-konsulttjänster inom bland andra områdena Ledning och Styrning, Utveckling, Arkitektur och Infrastruktur
- B3 kallar till extra bolagsstämma, som äger rum 15 november med förslag om emission samt vidareöverlåtelse av teckningsoptioner
- B3s digitalbyrå Rebel and Bird och Parks and Resorts får pris för Kolmårdens nya webbsajt

Koncernen

Tredje kvartalet, juli – september 2019

Intäkter och resultat

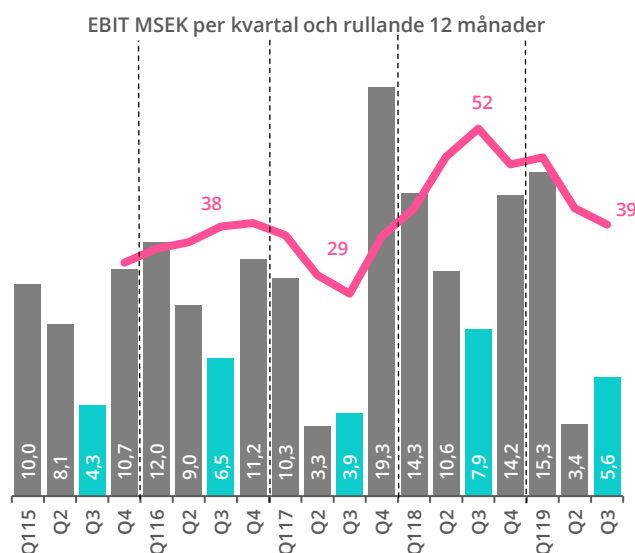
Omsättningen uppgår under tredje kvartalet till 176,6 (150,5) MSEK. Tillväxten var 17,3 (16,0) procent. Intäktsökningen kommer sig främst av en ökad leveransförmåga till följd av huvudsakligen rekrytering och förvärfv. För en mindre del av affären används underkonsulter, vilket under kvartalet uppgår till 7,5 (8,8) procent av omsättningen.



Rörelsens totala kostnader under kvartalet uppgår till 171,2 (143,1) MSEK. Personalkostnader uppgår till 123,0 (105,1) MSEK, vilket motsvarar 69,6 (69,8) procent av omsättningen.

Rörelseresultatet uppgår under kvartalet till 5,6 (7,9) MSEK. Rörelsemarginalen uppgår till 3,2 (5,2) procent. För att uppnå högre operationell effektivitet och resultatgenerering pågår förändring i organisationsstruktur och arbetssätt för anpassning mot en delvis förändrad marknadsbild, avseende framförallt projektledning och verksamhetsutveckling.

IFRS 16 "Leasingavtal" har ökat rörelseresultatet med 0,4 MSEK för kvartalet. För att se hur IFRS 16 påverkar övriga resultatmått samt balansräkningen se vidare not 1.



Första nio månaderna, januari – september 2019

Intäkter och resultat

Omsättningen uppgår under perioden till 600,4 (522,8) MSEK. Tillväxten var 14,8 (21,2) procent. Intäktsökningen kommer sig främst av en ökad leveransförmåga till följd av huvudsakligen rekrytering, till viss del förvärv. För en mindre del av affären används underkonsulter, vilket under perioden uppgår till 7,2 (10,6) procent av omsättningen.

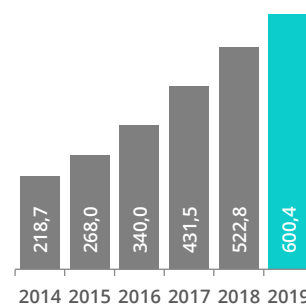
Rörelsens totala kostnader under perioden uppgår till 576,9 (491,4) MSEK. Personalkostnader uppgår till 427,8 (356,4) MSEK, vilket motsvarar 71,3 (68,2) procent av omsättningen. Förändringen relaterar främst till ett sämre kapacitetsutnyttjande i den del av marknaden som under perioden uppvisat en svagare utveckling, det vill säga inom offentlig sektor samt inom efterfrågan avseende framförallt projektledning och verksamhetsutveckling. Rörelseresultatet uppgår under perioden till 24,3 (32,9) MSEK.

Resultatutvecklingen påverkas av långsiktiga tillväxtsatsningar inom försäljning och ledning, inklusive Rising Star-programmet för nya medarbetare. Dessutom har förvärv gjorts av konsultbolaget Nuway AB respektive managementkonsultbolaget Alenio Consulting AB samt förvärv av samtliga minoritetsposter i B3 Insight AB och B3 Summit AB. Utöver detta har under 2019 ett nytt affärssystem införts och webbsidan utvecklats och lanserats under hösten. Rörelsemarginalen uppgår till 4,0 (6,3) procent.

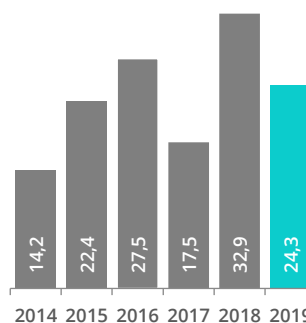
I samband med förvärvet av Sentensia 2017 avtalades om tilläggsköpeskilling baserat på bolagets utveckling 2017 respektive 2018. Resultatet 2019 har belastats med 1,5 MSEK i tilläggsköpeskilling för Sentensia då utvecklingen under 2018 varit bättre än förväntat.

IFRS 16 "Leasingavtal" har ökat rörelseresultatet med 1,3 MSEK för perioden. För att se hur IFRS 16 påverkar på övriga resultatmått samt balansräkningen se vidare not 1.

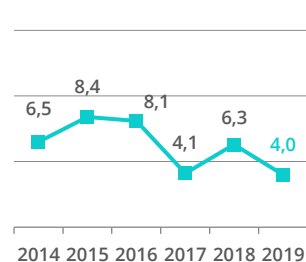
Omsättning MSEK
första nio månaderna



EBIT MSEK
första nio månaderna



EBIT-marginal %
första nio månaderna



Säsongsvariationer

Generellt har det första och andra kvartalet relativt jämn arbetsintensitet. Tredje kvartalet inkluderar större delen av semesterperioden och fjärde kvartalet är det mest arbetsintensiva. Antalet arbetsdagar de första nio månaderna 2019 var 168, jämfört med 168 samma period föregående år. En arbetsdag motsvarar ca 2,9 MSEK i omsättning och ca 1,0 MSEK i resultat.

Segmentsredovisning

Nedan ges en allmän beskrivning för affärsområdena. För detaljerad uppställning över segmentens intäkter och resultat se vidare not 2.

Affärsområde Digital Innovation

Affärsområdet är fokuserat på utveckling av applikationsprogramvara, digitala kundupplevelser, produkter och tjänster. Under perioden har den kraftiga tillväxten för affärsområdet, 47,5 (53,7) procent, lett till att Digital Innovation nu står för 37 (28) procent av koncernens omsättning.

Digital Innovations omsättning stärktes med 72,3 MSEK till 224,5 (152,2) MSEK och rörelseresultatet stärktes med 6,2 MSEK till 20,2 (14,0) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 9,0 (9,2) procent. Affärsområdet har en god efterfrågan och ett högt kapacitetsutnyttjande. Förutom tillväxt inom branscherna IT, media, underhållning respektive Handel samt Industri påverkas även tillväxten av förvärven gjorda 2018 och 2019. I november 2018 förvärvades Reach Consulting med verksamhet i Jönköping och Linköping och med fokus på teknikkonsulting och systemutveckling mot framför allt industrisektorn. Per 1 juli ingår i affärsområdet förvärvet av Nuway med specialkompetens inom systemutveckling. I augusti 2019 tillträdde en ny affärsområdeschef samt en ny affärsutvecklings- och säljchef.

Affärsområde Digital Management

Affärsområdet erbjuder tjänster inom verksamhetsutveckling, digital transformation, förändringsledning, beslutsstöd m.m. Digital Management står för 36 (44) procent av koncernens omsättning. Kunderna finns inom bland annat landsting, myndigheter, bank och finans samt telekomsektorn.

Digital Management omsatte under perioden 220,6 (235,1) MSEK med ett rörelseresultat om 6,3 (19,2) MSEK. Intäkterna minskade under perioden med 6,2 procent. Motsvarande period föregående år var tillväxten 16,8 procent. Rörelsemarginalen är 2,9 (8,2) procent. Den svagare utvecklingen sedan senhösten 2018 rör främst fortsatt återhållsamhet inom branschen Myndighet, kommun. Affärsområdets utveckling påverkas även av en förändrad efterfrågebild i marknaden avseende framförallt projektledning och verksamhetsutveckling. För att utveckla verksamheten och höja effektiviteten tillträdde en ny affärsområdeschef under andra kvartalet 2019 med fokus på att se över organisation, kundprioriteringar och arbetssätt och anpassa mot en delvis förändrad marknadsbild. Sedan januari 2019 ingår förvärvet av Alenio i affärsområdet.

Affärsområde Digital Infra

Affärsområdet erbjuder tjänster kring effektiv, säker, skalbar och tillgänglig infrastruktur. Digital Infra står för 18 (19) procent av koncernens omsättning. Marknaden kännetecknas av att nya och befintliga lösningar flyttas till molnet och IT-säkerhetsfrågor är i fokus.

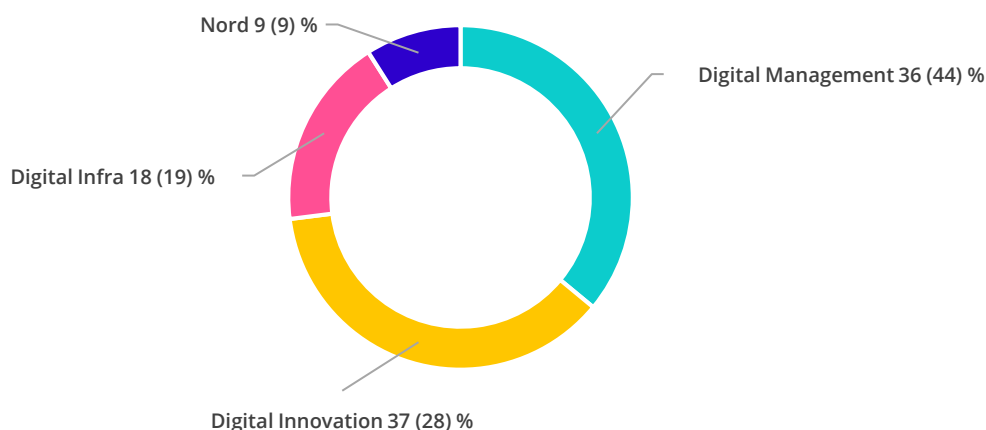
Digital Infra omsatte under perioden 108,7 (104,3) MSEK med ett rörelseresultat om 1,9 (3,2) MSEK. Tillväxten är 4,2 (27,8) procent. Rörelsemarginal är 1,7 (3,1) procent. Affärsområdets utveckling påverkas främst av återhållsamhet inom branschen Myndighet, kommun. Arbete pågår med att höja den operationella effektiviteten och stärka resultatgenereringen.

Affärsområde Nord

Affärsområdet består av geografiskt sammanhållna bolag med fokus på att utveckla B3s verksamhet på de lokala kundmarknaderna Sundsvall, Gävle och Borlänge. Nord står för 9 (9) procent av koncernens omsättning.

Nord omsatte under perioden 51,4 (47,5) MSEK med en tillväxt på 8,2 (19,0) procent. Rörelseresultatet är 1,3 (1,0) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal på 2,5 (2,1) procent. Verksamheten påverkas av utvecklingen i offentlig sektor och expanderar gradvis mot industri.

Andelen intäkter per affärsområde, första nio månaderna 2019 (2018)



Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde uppgår under perioden till -12,4 (-15,5) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgår till 11,3 (34,6) MSEK, där rörelsen hade ett positivt kassaflöde om 18,7 (16,2) MSEK och rörelsekapitalet förändrades med -7,4 (18,4) MSEK. Under första halvåret ökar personalskulder, vilka sedan minskar under tredje kvartalet i samband med semesteruttag. Detta har stor betydelse för personalintensiva bolags rörelsekapital. Koncernens kassaflöde påverkades av investeringsverksamheten med -20,3 (-38,7) MSEK, vilket främst härrör till förvärv av Nuway AB respektive Alenio Consulting AB samt tilläggsköpeskilling för förvärvet av Sentensia Q AB. Motsvarande period föregående år förvärvades konsultbolaget Third Base AB samt utgick tilläggsköpeskilling för förvärvet av Sentensia Q AB. Finansieringsverksamheten ger ett negativt kassaflöde om -3,4 (-11,4) MSEK där de största posterna är upptagna lån, leasing (se vidare not 1) och lämnad utdelning.

Koncernens likvida medel uppgår per den 30 september till 9,7 (2,5) MSEK. Likvida medel per den 30 juni uppgick till 17,8 (17,5) MSEK.

Eget kapital uppgår vid periodens utgång till 136,0 (111,3) MSEK. Koncernen har per den 30 september en nettoskuld exkl. IFRS 16 om 121,3 (62,3) MSEK. Nettoskulden som andel av EBITA på rullande 12 månaders basis uppgår till 3,2 (1,2). Siffran påverkas av den ökade nettoskulden, framför allt kopplat till gjorda investeringar, och de senaste kvartalens lägre resultatutveckling. Soliditeten uppgår till 26,0 (29,3) procent.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar under perioden uppgår till 20,3 (38,7) MSEK, vilket främst härrör till förvärven av Nuway och Alenio samt förvärv av minoritetsposter i dotterbolag. Föregående års siffra utgjordes främst av förvärvet av Third Base.

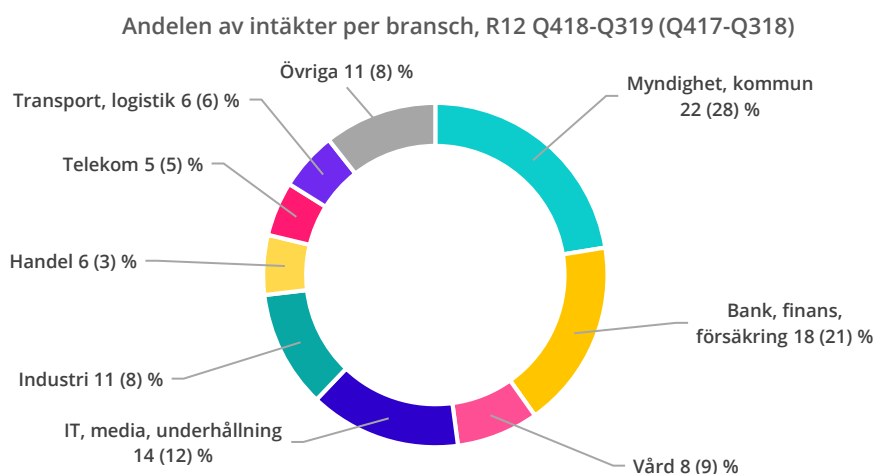
26%
soliditeten 30 sept

Medarbetare

B3 nettorekryterade 95 (70) medarbetare under perioden. Per den sista september uppgår antalet medarbetare till 704 (563).

Kunder

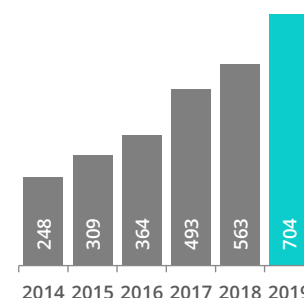
B3 hade vid ingången av 2019 över 200 aktiva kunder av vilka ingen enskild kund representerar mer än tio procent av bolagets samlade omsättning. Bolagets tio största kunder representerar tillsammans cirka 25 procent av B3s omsättning och efterföljande 40 största kunder representerar drygt 40 procent av omsättningen. Över 50 procent av B3s omsättning är relaterad till branscher med lågt eller måttligt konjunkturberoende. Därutöver utgör intäkter från egna ramavtal 20 procent av bolagets omsättning.



141

fler medarbetare det senaste året

Antal medarbetare
30 september

**Moderbolaget**

B3 Consulting Group AB (publ) verkar som sammanhållande moderbolag för verksamheterna i alla dotterbolag. Moderbolaget har ansvar för koncerngemensamma tjänster som IT, ekonomi, administration, HR, affärsutveckling och marknadsföring. Moderbolaget ansvarar också för det samlade erbjudandet mot större ramavtalskunder.

Tredje kvartalet, juli - september 2019**Intäkter och resultat**

Moderbolagets nettoomsättning uppgår under kvartalet till 30,1 (26,0) MSEK, vilket härrör från ramavtal som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB (publ). Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgår till 48,1 (42,5) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter är vidarefakturerings till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet uppgår under kvartalet till -1,8 (0,5) MSEK.

Första nio månaderna, januari - september 2019**Intäkter och resultat**

Moderbolagets nettoomsättning uppgår under perioden till 105,6 (90,7) MSEK, vilket härrör från ramavtal som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB (publ). Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgår till 174,5 (144,1) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter är vidarefakturerings till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet uppgår under perioden till -1,6 (-0,3) MSEK.

Finansiell ställning

Likvida medel per den 30 september uppgår till 0,0 (0,0) MSEK. Moderbolaget har en checkkredit med limiten 35,0 (15,0) MSEK, varav 13,5 (8,2) MSEK utnyttjats. Bolaget har under 2017 tecknat

ett Revolving Credit Facility-avtal i syfte att underlätta finansieringsbehov vid förvärv. Faciliteten uppgick till 35 MSEK, av vilka 35 MSEK är utnyttjade. I syfte att ytterligare öka flexibiliteten vid finansiering av förvärv tecknade och utnyttjade bolaget i november 2018 ett treårigt Term Facility-avtal på 40 MSEK, varav 5,0 MSEK är amorterat per 30 september 2019. För förvärvet Nuway AB har moderbolaget under perioden tagit upp ett lån om 11,3 MSEK, varav 0,7 MSEK är amorterat. Moderbolagets eget kapital uppgår till 168,5 (136,1) MSEK. Den 30 september 2019 har bolaget en nettoskuld om 94,1 (43,2) MSEK. Soliditeten är 44,1 (46,6) procent.

Aktien

B3s aktie är sedan december 2016 noterad på Nasdaq Stockholm. Den 30 september 2019 finns totalt 7 521 875 aktier och lika många röster, fördelat på 2 261 ägare. Aktiekapitalet uppgår till 752 187,50 kr.

2 261

aktieägare i B3

Utdelning

Den 16 maj 2019 beslutade årsstämman om en höjd utdelning om 2,25 (2,17) SEK per aktie, totalt 16,7 (16,1) MSEK. Utbetalning skedde 23 maj 2019.

2,25

SEK i utdelning

Övrig information

Framtidsutsikter

B3-koncernen kommer att utvecklas i takt med ökad leveransförmåga till följd av rekrytering och förvärv, baserat på kundernas efterfrågan och det allmänna investeringsklimatet. Bolaget lämnar inga prognoser.

Styrelsen har fastlagt en övergripande målsättning för de närmaste åren att, med 2015 som bas, öka vinst per aktie i bolaget med cirka 20 procent per år. Detta ska åstadkommas genom fortsatt tillväxt högre än 15 procent per år – genom rekrytering, förvärv och nyetableringar – och med målsättningen att hålla rörelsemarginalen (EBIT) i intervallet 8–12 procent, som en avvägning mellan kortsiktiga expensionskostnader och långsiktiga skalfördelar.

Nettoskulden, exkl. IFRS 16 "Leasingavtal", som andel av EBITA ska normalt understiga 1,5, men kan tillfälligt tillåtas stiga till högre nivåer i samband med förvärv.

Bolaget ska årligen dela ut två tredjedelar av bolagets resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i B3 Consulting Group AB (publ), dock med beaktande av bolagets behov av kapital för att hantera förändringar i rörelsekapital, samt för investeringar, främst förvärv.

Risker och osäkerhetsfaktorer

B3-koncernen kan i sin verksamhet utsättas för olika risker, vissa av dessa kan bolaget kontrollera medan andra är utanför bolagets kontroll. Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna i årsredovisningen för 2018 under avsnittet "Risker och riskhantering" i förvaltningsberättelsen samt under not 3. Inga väsentliga förändringar har uppkommit därefter.

Övriga händelser under rapportperioden

B3 kallar till extra bolagsstämma, som äger rum 15 november, med förslag om emission samt vidareöverlåtelse av teckningsoptioner. Kallelse och fullständiga optionsvillkor jämte övriga erforderliga handlingar finns tillgängliga på bolagets webbplats.

Årsstämma

Årsstämma för 2019 äger rum den 14 maj 2020 klockan 16.00 i B3s lokaler i Stockholm. Kallelse offentliggörs senast fyra veckor före detta datum på bolagets hemsida och i Post & Inrikes Tidningar samt annonseras i Dagens Industri.

Årsstämma
14 maj 2020

Inför kommande årsstämma har en valberedning utsetts i enlighet med beslut om tillvägagångssätt fattat av B3s årsstämma den 16 maj 2019. Valberedningen består av Hans Didring, representant för Protector Forsikring ASA, Leif Frykman, representant för Sven Uthorn AB och Henrik Holm, ordförande i styrelsen för B3 Consulting Group AB (publ). Valberedningen motsvarar därmed cirka 35 procent av totala antalet utestående aktier och röster. Aktieägare som önskar lämna förslag till B3s valberedning kan göra det senast 28 februari 2020, med e-post till valberedning@b3.se eller med brev till B3 Consulting Group AB (publ), Att: Valberedningen, Box 8, 101 20 Stockholm.

Kalender

Bokslutskommuniké 2019	20 februari 2020
Årsredovisning 2019	senast 16 april 2020
Delårsrapport Q1, jan-mars 2020	7 maj 2020
Årsstämma för 2019, Stockholm	14 maj 2020
Delårsrapport Q2, jan-juni 2020	20 augusti 2020
Delårsrapport Q3, jan-sept 2020	5 november 2020

Rapportens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten över tredje kvartalet och de första nio månaderna 2019 ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Delårsrapporten har översiktligt granskats av bolagets revisorer.

Stockholm den 6 november 2019
Styrelsen för B3 Consulting Group AB (publ)

Henrik Holm Styrelseordförande	Alf Blomqvist Styrelseledamot	Anna Hjertstedt Styrelseledamot
Kristin Lindmark Styrelseledamot	Marika Skärvik Styrelseledamot	Sven Uthorn Verkställande direktör och styrelseledamot

Presentation av rapporten

En presentation sänds via webb för investerare, analytiker och media i dag kl. 09.00. Sändningen nås via www.b3.se/ir. Välj "Se alla" under "Rapporter och presentationer". Det finns möjlighet att mailledes ställa frågor via webbsändningen, såväl som i förväg via ir@b3.se

B3 Consulting Group är ett av Sveriges snabbast växande konsultföretag och har idag över 700 medarbetare. Vi hjälper Sveriges främsta företag och organisationer att skapa morgondagens möjligheter med hjälp av digitalisering och verksamhetsutveckling. Vi strävar också efter att bygga upp en företagskultur som värdesätter våra olikheter, erfarenheter och gemensamma energi. Nöjda kunder tillsammans med toppresultat i Great Place To Work (GPTW) och fem DI Gasell-utmärkelser ser vi som ett kvitto på en hållbar framgångsmodell. Omsättningen 2018 uppgick till 726,3 MSEK, med ett rörelseresultat på 47,1 MSEK. Kontor finns i Stockholm, Borlänge, Gävle, Göteborg, Jönköping, Linköping, Malmö, Sundsvall, Örebro och Warszawa. B3 är noterat på Nasdaq Stockholm. Mer information finns på www.b3.se

B3 Consulting Group AB (publ), Box 8, 101 20 Stockholm. Kungsbron 2. Tel. 08-410 143 40 Org.nr. 556606-3300

Avrundningsdifferenser kan förekomma i tabellerna

KONCERNENS RESULTATRÄKNING	juli -- september		januari -- september		januari -- december
MSEK	2019	2018	2019	2018	2018
Nettoomsättning	176,6	150,5	600,4	522,8	726,3
Övriga rörelseintäkter	0,2	0,5	0,8	1,5	1,7
Rörelsens intäkter m.m	176,8	151,0	601,2	524,3	728,0
Uppdragsspecifika externa kostnader	-27,2	-20,0	-73,1	-74,4	-103,4
Övriga externa kostnader	-14,7	-15,9	-56,0	-54,0	-74,3
Tilläggsköpeskillnad för rörelseförvärv ¹	-	-	-1,5	-1,0	-1,0
Personalkostnader	-123,0	-105,1	-427,8	-356,4	-495,5
Avskrivningar och nedskrivningar	-6,4	-2,1	-18,6	-5,7	-7,0
Övriga rörelsekostnader	0,1	0,0	0,1	0,1	0,3
Rörelseresultat	5,6	7,9	24,3	32,9	47,1
Resultat från finansiella investeringar					
Finansiella intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	-
Resultat från andelar i intresseföretag	-0,3	-1,2	-1,2	-2,5	-4,0
Finansiella kostnader	-1,2	-0,7	-3,0	-1,8	-2,7
Resultat efter finansiella poster	4,1	6,0	20,1	28,6	40,4
Skatt	-1,6	-2,0	-6,3	-8,6	-12,1
PERIODENS RESULTAT	2,5	4,0	13,8	20,0	28,3
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	0,8	2,9	8,6	16,0	23,4
Innehav utan bestämmande inflytande	1,7	1,1	5,2	4,0	4,9
PERIODENS RESULTAT	2,5	4,0	13,8	20,0	28,3
Resultat per aktie före utspädning, SEK ²	0,10	0,39	1,15	2,16	3,15
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ²	0,10	0,39	1,15	2,16	3,15
KONCERNENS RAPPORT ÖVER	juli -- september	januari -- september	januari -- december		
TOTALRESULTAT, MSEK	2019	2018	2019	2018	2018
Periodens resultat	2,5	4,0	13,8	20,0	28,3
Periodens övrigt totalresultat:	0,0	0,0	0,0	0,0	-
Periodens totalresultat	2,5	4,0	13,8	20,0	28,3
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	0,8	2,9	8,6	16,0	23,4
Innehav utan bestämmande inflytande	1,7	1,1	5,2	4,0	4,9
Periodens totalresultat	2,5	4,0	13,8	20,0	28,3

¹Beloppet avser en omvärdering av skulden för tilläggsköpeskillningen för förvärvet 2017 av samtliga aktier i Sentensia Q AB. Enligt internationella redovisningsbestämmelser, IFRS, ska B3 Consulting Group redovisa denna omvärdering av tilläggsköpeskillning som en kostnad i rörelsen.

²Hänförligt till moderbolagets aktieägare (före och efter utspädning).

KONCERNENS BALANSRÄKNING	30 september	30 september	31 december
MSEK	2019	2018	2018
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar.</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	208,6	151,4	158,5
Nyttjanderättstillgångar	44,5		-
Materiella anläggningstillgångar	28,3	26,9	29,7
Uppskjutna skattefordringar	4,6	5,8	3,1
Andra långfristiga fordringar	4,5	4,8	4,8
Andelar i intresseföretag	9,7	6,5	8,0
Summa anläggningstillgångar	300,2	195,4	204,1
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kundfordringar	145,8	140,2	157,9
Fordringar hos intresseföretag	3,1	0,5	1,7
Aktuella skattefordringar	36,5	26,8	18,5
Övriga fordringar	5,8	3,1	8,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22,4	11,4	13,4
Likvida medel	9,7	2,5	22,1
Summa omsättningstillgångar	223,3	184,5	221,6
SUMMA TILLGÅNGAR	523,5	379,9	425,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	0,8	0,7	0,7
Övrigt tillskjutet kapital	60,6	53,9	53,9
Balanserat resultat inklusive årets resultat	22,2	29,8	38,3
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	83,6	84,4	92,9
Innehav utan bestämmande inflytande	52,4	26,9	29,5
Summa eget kapital	136,0	111,3	122,4
<i>Långfristiga skulder</i>			
Uppskjutna skatteskulder	1,9	2,9	1,8
Övriga avsättningar	0,4	1,2	0,2
Långfristiga räntebärande skulder*	128,1	49,4	48,1
Övriga långfristiga skulder	14,2	14,2	14,1
Summa långfristiga skulder	144,6	67,7	64,2
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder*	49,2	15,4	31,4
Leverantörsskulder	23,6	27,4	35,0
Aktuella skatteskulder	2,2	1,5	2,1
Skulder till intresseföretag	1,8	0,3	1,9
Övriga kortfristiga skulder	112,9	116,0	116,8
Upplupna kostnader, förutbetalda intäkter	53,2	40,4	51,9
Summa kortfristiga skulder	242,9	201,0	239,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	523,5	379,9	425,7

*För att se hur IFRS 16 "Leasingavtal" påverkat posten se vidare not 1

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL <i>koncernen (M SEK)</i>	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	BALANSERAT	SUMMA		SUMMA EGET KAPITAL
			RESULTAT	EGET KAPITAL	INNEHAV	
			INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	
Ingående eget kapital per 1 januari 2018	0,7	53,9	41,4	96,0	14,7	110,7
Periodens resultat			16,0	16,0	4,0	20,0
Periodens övrigt totalresultat				-	-	-
Periodens totalresultat			16,0	16,0	4,0	20,0
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>						
Utdelning			-16,1	-16,1	-1,7	-17,8
Optionsinlösen			6,4	6,4	0,0	6,4
Skuld option förvärv			-14,1	-14,1		-14,1
Ökning genom förvärv					12,7	12,7
Resultat från koncern - minoritet						0,0
Förändring ägarandel i dotterbolag			-3,8	-3,8	-2,8	-6,6
Summa transaktioner med aktieägare			-27,5	-27,5	8,2	-19,4
Utgående eget kapital per 30 sept 2018	0,7	53,9	29,8	84,4	26,9	111,3

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL <i>koncernen (M SEK)</i>	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	BALANSERAT	SUMMA		SUMMA EGET KAPITAL
			RESULTAT	EGET KAPITAL	INNEHAV	
			INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	
Ingående eget kapital per 1 januari 2019	0,7	53,9	38,3	92,9	29,5	122,4
Ändrade redovisningsprinciper IFRS 16			-1,4	-1,4	0,0	-1,4
Ingående eget kapital per 1 januari 2019 inklusive effekter av ändrade redovisningsprinciper	0,7	53,9	36,9	91,5	29,5	121,0
Periodens resultat			8,6	8,6	5,2	13,8
Periodens övrigt totalresultat			-		-	-
Periodens totalresultat			8,6	8,6	5,2	13,8
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>						
Utdelning			-16,7	-16,7	-2,7	-19,4
Förändring ägarandel i dotterbolag	0,1	6,7	-6,6	0,2	20,4	20,6
Summa transaktioner med aktieägare	0,1	6,7	-23,3	-16,5	17,7	1,2
Utgående eget kapital per 30 sep 2019	0,8	60,6	22,2	83,6	52,4	136,0

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I	2019-07-01	2018-07-01	2019-01-01	2018-01-01	2018-01-01
MSEK	2019-09-30	2018-09-30	2019-09-30	2018-09-30	2018-12-31
Rörelseresultat	5,6	7,9	24,3	32,9	47,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	5,5	2,0	24,2	7,1	7,3
Erhållen ränta	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Erlagd ränta	-1,2	-0,7	-3,0	-1,8	-2,6
Betald inkomstskatt	-9,3	-6,1	-26,8	-22,1	-15,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
före förändring av rörelsekapital	0,6	3,1	18,7	16,2	36,7
Ökning(-)Minskning(+) av rörelsefordringar	18,0	4,2	24,4	20,9	2,3
Ökning(+)Minskning(-) av rörelseskulder	-32,4	-14,5	-31,8	-2,5	5,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-13,8	-7,2	11,3	34,6	44,6
Investeringsverksamhet					
Rörelseförvärv Not 5	-7,4	0,0	-11,1	-31,2	-36,6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-0,1	-0,9	-1,5	-1,2	-2,0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-0,5	0,0	-3,5	0,0	-1,0
Årets lämnade aktieägartillskott till intresseföretag	-2,1	-3,1	-4,2	-6,3	-9,2
Övriga förändringar finansiella anläggningstillgångar Deposition	0,0	0,2	0,0	0,0	-0,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-10,1	-3,8	-20,3	-38,7	-48,9
Finansieringsverksamhet					
Upptagna lån	24,8	0,0	43,8	19,0	59,0
Amortering lån	-9,0	-4,0	-20,8	-6,4	-26,6
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	0,0	0,0	-16,7	-16,1	-16,1
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	-2,7	-1,7	-1,7
Inbetalning teckningsoptioner	-	-	-	-	0,1
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	-7,0	-6,2	-6,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	15,8	-4,0	-3,4	-11,4	8,4
Förändring av likvida medel	-8,1	-15,0	-12,4	-15,5	4,1
Avstämning av förändring i kassa och bank					
Ingående balans likvida medel	17,8	17,5	22,1	18,0	18,0
Utgående balans likvida medel	9,7	2,5	9,7	2,5	22,1
Förändring av likvida medel	-8,1	-15,0	-12,4	-15,5	4,1

MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I	juli -- september		januari -- september		januari -- december
MSEK	2019	2018	2019	2018	2018
Rörelsens nettoomsättning	30,1	26,0	105,6	90,7	125,3
Övriga intäkter	18,0	16,5	68,9	53,3	72,0
Rörelsens intäkter	48,1	42,5	174,5	144,1	197,3
Rörelsens kostnader					
Uppdragsspecifika externa kostnader	-32,3	-26,5	-110,4	-93,0	-128,0
Övriga externa kostnader	-11,9	-9,6	-39,5	-30,4	-41,7
Personalkostnader	-5,3	-5,8	-25,4	-20,5	-27,5
Avskrivningar och nedskrivningar	-0,4	-0,1	-0,8	-0,4	-0,6
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rörelseresultat	-1,8	0,5	-1,6	-0,3	-0,5
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	0,1	0,1	15,8	0,1	24,7
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	0,1	0,0	0,1	0,1	0,3
Räntekostnader och liknande resultatposter	-0,6	-0,4	-1,0	-0,7	-1,5
Resultat efter finansiella poster	-2,2	0,2	13,3	-0,8	23,0
<i>Bokslutsdispositioner</i>					
Koncernbidrag					6,3
Skatt	0,3	0,0	0,1	-0,2	-1,4
PERIODENS RESULTAT	-1,9	0,2	13,4	-1,1	27,9

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	30 september	30 september	31 december
MSEK	2019	2018	2018
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	4,3	0,1	1,0
Materiella anläggningstillgångar	2,2	1,7	2,5
	6,5	1,8	3,5
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	253,1	229,3	223,8
Fordringar hos koncernföretag	0,9	0,9	0,9
Andelar i intresseföretag	16,5	10,4	13,4
Andra långfristiga fordringar	2,8	3,2	3,2
Uppskjuten skattefordran	0,8	2,1	0,7
	274,1	245,9	242,0
Summa anläggningstillgångar	280,6	247,7	245,5
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	28,0	23,2	28,1
Fordringar hos koncernföretag	61,8	15,8	69,6
Fordringar hos Intresseföretag	3,1	0,0	1,0
Skattefordringar	2,4	2,2	1,3
Övriga fordringar	0,3	0,2	1,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6,3	2,9	5,2
	101,9	44,3	106,7
Kassa och bank	0,0	0,0	14,4
Summa omsättningstillgångar	101,9	44,3	121,1
SUMMA TILLGÅNGAR	382,5	292,0	366,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	0,8	0,7	0,7
Reservfond	0,0	0,0	0,0
	0,8	0,7	0,7
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat	154,3	136,5	136,5
Årets resultat	13,4	-1,1	27,9
	167,7	135,4	164,4
Summa eget kapital	168,5	136,1	165,1
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	67,8	35,0	32,5
Övriga långfristiga skulder	0,0	0,0	-
Summa långfristiga skulder	67,8	35,0	32,5
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	26,3	8,2	23,5
Leverantörsskulder	6,8	8,6	13,2
Skulder till koncernföretag	97,6	82,0	108,5
Skulder till intresseföretag	1,5	0,2	1,9
Skatteskulder	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	8,7	17,2	16,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5,3	4,7	5,8
Summa kortfristiga skulder	146,2	120,9	169,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	382,5	292,0	366,6

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

B3 tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Koncernen tillämpar fr o m den 1 januari 2019 IFRS 16 "Leasingavtal". I övrigt är koncernens redovisningsprinciper oförändrade jämfört med senast avgivna årsredovisning. Kompletta beskrivning av redovisnings- och värderingsprinciper finns beskrivna i årsredovisningen för 2018 under Not 2.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 och tillämpar redovisningsprinciper och värderingsprinciper som i årsredovisningen för 2018.

IFRS 16 "Leasingavtal"

1 januari 2019 trädde IFRS 16 "Leasingavtal" i kraft och ersätter IAS 17 "Leasingavtal". För B3 innebär ändringen att i stort sett samtliga leasingavtal redovisas som tillgångar och skulder i balansräkningen för koncernen. Moderbolaget tillämpar inte IFRS i enlighet med undantaget i RFR 2.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leaseingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leaseingskuldens ursprungliga värde med tillägg för leasingavgifter som betalts vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs därefter av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av den tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut.

Leaseingskulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter som inte har betalts vid inledningsdatumet. Leasingavgifterna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används koncernens marginella upplåningsränta.

Leaseingskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Leaseingskulden omvärderas om de framtida leasingavgifterna förändras till följd av bland annat av ändringar i ett index eller ett pris ("rate"). När leaseingskulden omvärderas på detta sätt görs en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde.

B3 har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leaseingskulder för leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller för underliggande tillgångar av lågt värde. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Tidigare fastställde B3 huruvida ett avtal innehöll leasing enligt IAS 17 eller IFRIC 4 vid avtalets ingång. Fr o m 1 januari 2019 bedömer koncernen huruvida ett avtal innehåller leasing baserat på definitionen av leasingavtal i IFRS 16.

Vid övergången till IFRS 16 har koncernen valt att tillämpa den modifierade retroaktiva ansatsen. Dess innebörd och effekter på koncernen beskrivs nedan.

Tidigare klassificerade koncernen leasingavtal som operationella eller finansiella leasingavtal baserat på huruvida leasingavtalet överförde de betydande risker och förmåner som ett ägande av den underliggande tillgången medför till koncernen. Enligt IFRS 16 redovisar koncernen nyttjanderättstillgångar och leaseingskulder för de flesta leasingavtal, dvs leasingavtalen ingår i balansräkningen, undantag från detta anges nedan.

Leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella leasingavtal enligt IAS 17

Vid övergången värderades leaseingskulder till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna, diskonterade med koncernens marginella upplåningsränta på den första tillämpningsdagen (1 januari 2019). Nyttjanderättstillgången värderades till ett belopp som motsvarar leaseingskulden, justerat för eventuella förutbetalda eller upplupna leasingavgifter.

Koncernen har valt att tillämpa följande praktiska lösningar.

- Tillämpat en enda diskonteringssats på en portfölj av leasingavtal med liknande egenskaper.
- Nyttjanderättstillgångar och leaseingskulder har inte redovisats för leasingavtal för vilka leasingperioden avslutas om 12 månader eller tidigare (korttidsleasingavtal)
- Exkluderat initialt direkta utgifter från värderingen av nyttjanderättstillgången på den första tillämpningsdagen.
- Gjort bedömningar i efterhand vid fastställandet av leasingperioden om avtalet innehåller möjligheter att förlänga eller säga upp leasingavtalet.

Leasingavtal som tidigare klassificerats som finansiella leasingavtal

För leasingavtal som klassificerats som finansiella leasingavtal enligt IAS 17 fastställdes det redovisade värdet av nyttjanderättstillgången och leaseingskulden per den 1 januari 2019 till det redovisade värdet av leasingtillgången och leaseingskulden enligt IAS 17 omedelbart före det datumet.

Effekt på de finansiella rapporterna

Vid värderingen av leaseingskulden diskonterade koncernen leasingavgifterna till den marginella upplåningsräntan per den 1 januari 2019. Vägd genomsnittlig ränta som använts är 4%.

Justering till följd av övergången till IFRS 16 "Leasingavtal"

	utgående balans	utgående balans	utgående balans	utgående balans
MSEK	2019-09-30	2019-06-30	2019-03-31	2019-01-01
Nyttjanderätt lokaler	44,0	48,2	51,9	55,6*
Leasingskulder, räntebärande lång del	-31,8	-35,4	-39,1	-42,9
Leasingskulder, räntebärande kort del	-14,7	-14,7	-14,7	-14,4
Uppskjuten skatt	0,4	0,4	0,4	0,4

* IB justerat från årsredovisningen 2018-12-31 pga omräkning förlängda kontrakt

Jämförande siffror som om IAS 17 hade tillämpats även 2019

	IFRS 16	IAS 17	IFRS 16	IAS 17
	jul - sep	jul - sep	jan - sep	jan - sep
MSEK	2019	2019	2019	2019
EBITDA	12,0	7,9	42,9	30,5
EBITDA-marginal	6,8%	4,5%	7,1%	5,1%
Rörelseresultat (EBIT)	5,6	5,2	24,3	23
Rörelsemarginal (EBIT)	3,2%	2,9%	4,0%	3,8%
Finansiella kostnader	-1,2	-0,5	-3	-1,2
Resultat före skatt	3,8	3,9	19,8	20,1

NOT 2 RÖRELSESEGMENT OCH UPPDELNING AV INTÄKTER

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Från och med 1 januari 2018 är B3s bolag indelade i fyra affärsområden för att bättre kunna utveckla tjänsterna och ta vara på affärsmöjligheter. Koncernen bedriver för närvarande endast verksamhet i Sverige. För ytterligare beskrivning av affärsområdena se vidare från sid 5.

Segmentsredovisning	Digital Innovation		Digital Management		Digital Infra		Nord		Övrigt ¹		Totalt	
	Q3 2019	Q3 2018	Q3 2019	Q3 2018	Q3 2019	Q3 2018	Q3 2019	Q3 2018	Q3 2019	Q3 2018	Q3 2019	Q3 2018
Intäkter från externa kunder	72,9	48,4	59,5	61,4	27,9	27,4	13,0	12,4	3,3	0,9	176,6	150,5
intäkter från andra segment	0,5	4,7	0,5	1,3	4,3	2,1	0,5	1,0	-5,8	-9,2		
Summa intäkter	73,4	53,1	60,0	62,7	32,2	29,5	13,5	13,4	-2,5	-8,3	176,6	150,5
Rörelseresultat	6,3	6,6	-0,7	3,8	1,7	0,1	-0,4	0,2	-1,3	-2,8	5,6	7,9
Rörelsemariginal	8,6%	12,4%	-1,2%	6,1%	5,3%	0,3%	-3,0%	1,5%	n.a.	n.a.	3,2%	5,2%

¹ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

Segmentsredovisning	Digital Innovation jan - sep		Digital Management jan - sep		Digital Infra jan - sep		Nord jan - sep		Övrigt ¹ jan - sep		Totalt jan - sep	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Intäkter från externa kunder	217,8	141,2	215,5	229,9	99,0	95,4	50,3	44,9	17,8	11,4	600,4	522,8
intäkter från andra segment	6,7	11,0	5,1	5,2	9,7	8,9	1,1	2,6	-22,6	-27,7		
Summa intäkter	224,5	152,2	220,6	235,1	108,7	104,3	51,4	47,5	-4,8	-16,3	600,4	522,8
Rörelseresultat	20,2	14,0	6,3	19,2	1,9	3,2	1,3	1,0	-5,4	-4,5	24,3	32,9
Rörelsemariginal	9,0%	9,2%	2,9%	8,2%	1,7%	3,1%	2,5%	2,1%	n.a.	n.a.	4,0%	6,3%

¹ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

Intäkter uppdelade på segment och bransch	Digital Innovation		Digital Management		Digital Infra		Nord		Övrigt ¹		Totalt	
	Q3 2019	Q3 2018	Q3 2019	Q3 2018	Q3 2019	Q3 2018	Q3 2019	Q3 2018	Q3 2019	Q3 2018	Q3 2019	Q3 2018
Intäkter från externa kunder	72,9	48,4	59,5	61,4	27,9	27,4	13,0	12,4	3,3	0,9	176,6	150,5
intäkter från andra segment	0,5	4,7	0,5	1,3	4,3	2,1	0,5	1,0	-5,8	-9,2	0,0	0,0
Summa intäkter	73,4	53,1	60,0	62,7	32,2	29,5	13,5	13,4	-2,5	-8,3	176,6	150,5
Bransch												
Myndighet, kommun	3,4	3,3	11,8	13,6	9,1	10,2	8,3	8,8	1,9	2,3	34,5	38,2
Bank, finans, försäkring	9,3	5,8	19,2	19,9	3,5	2,6	0,0	0,0	-0,6	-1,4	31,5	26,9
Vård	2,2	1,8	9,1	9,1	0,4	1,1	0,1	0,4	-0,4	-0,4	11,4	12,0
IT, media, underhållning	19,3	19,3	1,9	0,6	5,1	3,9	0,4	0,5	1,6	-0,2	28,3	24,1
Industri	12,7	4,0	2,8	2,6	2,3	3,7	2,8	1,7	0,1	0,5	20,8	12,5
Transport/Logistik	2,5	2,0	6,5	4,9	1,6	1,2	0,7	0,3	-0,1	0,3	11,2	8,9
Telecom	3,5	2,7	2,9	5,2	1,5	2,1	0,2	0,0	0,1	-0,1	8,2	9,8
Handel	8,9	3,2	0,3	1,5	0,8	0,5	0,0	0,5	0,2	0,1	10,3	5,7
övrigt	11,1	6,2	4,9	4,1	3,5	2,0	0,5	0,2	0,4	-0,2	20,5	12,3
Summa intäkter	72,9	48,4	59,5	61,4	27,9	27,4	13,0	12,4	3,3	0,9	176,6	150,5

Intäkter uppdelade på segment och bransch	Digital Innovation jan - jun		Digital Management jan - jun		Digital Infra jan - jun		Nord jan - jun		Övrigt ¹ jan - jun		Totalt jan - jun	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Intäkter från externa kunder	217,8	141,2	215,5	229,9	99,0	95,4	50,3	44,9	17,8	11,4	600,4	522,8
intäkter från andra segment	6,7	11,0	5,1	5,2	9,7	8,9	1,1	2,6	-22,6	-27,7	0,0	0,0
Summa intäkter	224,5	152,2	220,6	235,1	108,7	104,3	51,4	47,5	-4,8	-16,3	600,4	522,8
Bransch												
Myndighet, kommun	11,9	10,3	40,4	52,4	34,6	37,2	32,5	33,6	8,5	9,2	127,9	142,7
Bank, finans, försäkring	24,7	20,5	70,4	75,4	12,0	11,9	0,1	0,0	-0,8	-3,8	106,3	104,0
Vård	8,8	7,7	34,1	32,3	1,5	3,7	0,8	1,0	1,1	-1,9	46,4	42,9
IT, media, underhållning	60,9	48,9	3,7	3,4	13,4	11,5	1,7	1,5	3,3	1,1	82,9	66,4
Industri	32,9	11,0	12,5	8,3	11,0	13,8	10,8	5,9	1,5	2,2	68,9	41,3
Transport/Logistik	9,1	4,6	17,7	22,6	5,6	6,3	2,5	1,3	0,2	0,2	35,1	35,0
Telecom	8,7	7,6	12,5	16,1	6,3	3,2	0,5	0,0	0,8	1,4	28,8	28,2
Handel	25,5	6,7	5,7	5,3	3,3	1,3	0,3	0,8	0,7	1,1	35,5	15,2
övrigt	35,2	23,9	18,4	14,1	11,4	6,3	1,1	0,7	2,6	2,0	68,6	47,1
Summa intäkter	217,8	141,2	215,5	229,9	99,0	95,4	50,3	44,9	17,8	11,4	600,4	522,8

NOT 3 NYCKELTAL - KONCERNEN (MSEK)	juli - september		januari - september		januari -- december
	2019	2018	2019	2018	2018
Nettoomsättning	176,6	150,5	600,4	522,8	726,3
Omsättningstillväxt %	17,3%	16,0%	14,8%	21,2%	17,2%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	12,0	10,0	42,9	38,6	54,1
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) %	6,8%	6,6%	7,1%	7,4%	7,4%
Rörelseresultat (EBIT)	5,6	7,9	24,3	32,9	47,1
Rörelsemarginal (EBIT) %	3,2%	5,2%	4,0%	6,3%	6,5%
Soliditet %	26,0%	29,3%	26,0%	29,3%	28,8%
Genomsnittligt antal anställda	663	528	631	510	524
Genomsnittligt antal medarbetare	687	551	658	531	547
UB antal anställda	687	539	687	539	581
UB antal medarbetare	704	563	704	563	609
Balansomslutning	523,5	379,9	523,5	379,9	425,7
Avkastning på eget kapital %	2,0%	3,7%	10,7%	18,0%	24,3%
Vinst per aktie, SEK	0,10	0,39	1,15	2,16	3,15

Definitioner av nyckeltal

B3 presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. B3 anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Nettoomsättning

Definition: Bolagets intäkter under perioden. Nettoomsättning värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Omsättningstillväxt

Definition: Den procentuella förändringen av nettoomsättning den gångna perioden jämfört med samma period föregående år.

Användning: Nyckeltalet bedöms av bolaget bidra till förståelse för bolagets historiska utveckling.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid. Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten.

Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: EBITDA i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid.

Rörelseresultat (EBIT)

Definition: Periodens resultat före skatt, räntekostnader, ränteintäkter samt resultat från andelar i intressebolag (avser raden finansiella intäkter i resultatrapporten).

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid.

Rörelsemarginal (EBIT)

Definition: Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid. Måttet återspeglar verksamhetens lönsamhet. Det är användbart för att följa upp effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindning. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för benchmarking med andra företag i branschen.

EBITA

Definition: Rörelseresultat före eventuell nedskrivning av immateriella tillgångar.

Soliditet

Definition: Utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Användning: Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets finansiella ställning vid utgången av perioden. God soliditet ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt.

Genomsnittligt antal anställda

Definition: Summan av antalet anställda vid periodens ingång och antalet anställda vid periodens utgång (UB) dividerat med två. För helår summeras respektive kvartals UB och divideras med antalet kvartal.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Genomsnittligt antal medarbetare

Definition: Summan av antalet medarbetare vid periodens ingång och antalet medarbetare vid periodens utgång (UB) dividerat med två. För helår summeras respektive kvartals UB och divideras med antalet kvartal.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

UB antal anställda

Definition: Antalet anställda vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

UB antal medarbetare

Definition: Antalet anställda och antalet associerade konsulter (som endast arbetar åt B3) vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Balansomslutning

Definition: Summan av bolagets tillgångar i balansräkningen.

Avkastning på eget kapital

Definition: Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Om nyckeltalet beräknas för en period kortare än ett år används resultatet för den perioden. Resultatet räknas alltså inte om till en årssiffra. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med två.

Användning: Bolaget anser att detta nyckeltal ger en bra bild av bolagets historiska lönsamhet.

Nettoskuld, exkl. påverkan av IFRS 16 "Leasingavtal"

Definition: Räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder (externa lån, bilar som finansieras via finansiell leasing) med avdrag för likvida medel samt andra räntebärande tillgångar (spärrade medel, depositioner).

Skuldsättning

Definition: Nettoskulden, exkl. påverkan av IFRS 16 "Leasingavtal", som en andel av EBITA.

Användning: Måttet ger en bild över hur snabbt bolaget kan återbetala sina skulder.

Vinst per aktie

Definition: Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare netto efter skatt delat på genomsnittligt antal utestående aktier i bolaget.

Användning: Bolaget anser att detta ger en bra bild av bolagets resultatutveckling.

Härledning av vissa nyckeltal

MSEK om inget annat anges	jul -- sep		jan -- sep		jan-- dec
	2019	2018	2019	2018	2018
Omsättning	176,6	150,5	600,4	522,8	726,3
Ökning omsättning jmf föregående år	26,1	20,8	77,6	91,3	106,6
Omsättningstillväxt	17,3%	16,0%	14,8%	21,2%	17,2%
Rörelseresultat	5,6	7,9	24,3	32,9	47,1
Avskrivningar och nedskrivningar	6,4	2,1	18,6	5,7	7,0
Rörelseresultat före av och nedskrivningar EBITDA	12,0	10,0	42,9	38,6	54,1
Rörelseresultat före av och nedskrivningar EBITDA	12,0	10,0	42,9	38,6	54,1
Nettoomsättning	176,6	150,5	600,4	522,8	726,3
Rörelsemarginal före av -och nedskrivningar EBITDA, %	6,8%	6,6%	7,1%	7,4%	7,4%
Rörelseresultat EBIT	5,6	7,9	24,3	32,9	47,1
Rörelseresultat	5,6	7,9	24,3	32,9	47,1
Nettoomsättning	176,6	150,5	600,4	522,8	726,3
Rörelsemarginal EBIT, %	3,2%	5,2%	4,0%	6,3%	6,5%
Rörelseresultat	5,6	7,9	24,3	32,9	47,1
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rörelseresultat före nedskrivningar EBITA	5,6	7,9	24,3	32,9	47,1
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	136,0	111,3	136,0	111,3	122,4
Balansomslutning	523,5	379,9	523,5	379,9	425,7
SOLIDITET	26,0%	29,3%	26,0%	29,3%	28,8%
Resultat efter skatt	2,5	4,0	13,8	20,0	28,3
Eget kapital inkl innehav utan bestämmande inflytande ingående balans	116,2	107,4	122,4	110,7	110,7
Eget kapital inkl innehav utan bestämmande inflytande utgående balans	136,0	111,3	136,0	111,3	122,4
Genomsnittligt eget kapital	126,1	109,4	129,2	111,0	116,6
Avkastning på eget kapital, %	2,0%	3,7%	10,7%	18,0%	24,3%
Långfristiga räntebärande skulder	-128,1	-49,4	-128,1	-49,4	-48,1
Kortfristiga räntebärande skulder	-49,2	-15,4	-49,2	-15,4	-31,4
Likvida medel	9,7	2,5	9,7	2,5	22,1
Nettoskuld(-)/Nettokassa(+) inkl IFRS 16	-167,6	-62,3	-167,6	-62,3	-57,4
Långfristiga räntebärande skulder	-96,3	-49,4	-96,3	-49,4	-48,1
Kortfristiga räntebärande skulder	-34,7	-15,4	-34,7	-15,4	-31,4
Likvida medel	9,7	2,5	9,7	2,5	22,1
Nettoskuld(-)/Nettokassa(+) exkl IFRS 16	-121,3	-62,3	-121,3	-62,3	-57,4

NOT 4 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

De finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen utgörs av villkorad köpeskilling som uppgår till 12,7 (6,4) MSEK. Värderingen utgörs av en värdering i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Det verkliga värdet på koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder, vilka inte värderats till verkligt värde i balansräkningen, bedöms i allt väsentligt motsvara de redovisade värdena.

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbar på marknaden

NOT 5 FÖRVÄRV AV RÖRELSE

B3 förvärvar 60% av aktierna i managementkonsultbolaget Alenio Consulting AB. Förvärvet gjordes genom en kontant betalning om 5,4 MSEK med en option att förvärva återstoden till en köpeskilling baserad på Alenios utveckling över de närmaste tre åren.

Förvärvet gav en goodwill om 7,6 MSEK enligt full goodwillmetod. Goodwill avser främst potential i marknadsposition och lönsamhet i rörelsen.

Alenio Consulting AB startades 2014 och har elva medarbetare och omsatte 13,3 MSEK 2018 med ett rörelseresultat om 0,9 MSEK

Bolaget ingår fr o m januari 2019 i B3-koncernen. Alenios del av omsättningen per sista september uppgår till 10,6 MSEK med ett rörelseresultat om 0,5 MSEK

I tabellen nedan redovisas erlagd köpeskilling samt förvärvade identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten.

B3 förvärvar resterande 50% av B3 Cyber Security AB som därmed övergår från intressebolag till dotterbolag. Bolaget ingår från och med 1 januari 2019 som dotterbolag. B3 Cyber Security startades i juli 2017 som ett intressebolag till B3 Consulting Group.

B3 förvärvar 58% av aktierna i konsultbolaget Nuway AB. B3 betalar köpeskilling motsvarande pro rata-delen av eget kapital samt 4,7 gånger rörelseresultatet för 2019. Av köpeskillingen betalas 11,3 MSEK vid tillträdet och återstoden i maj 2020. Det finns en option att förvärva återstoden av aktierna till en köpeskilling baserad på Nuways utveckling över de närmaste 3,5 åren.

Förvärvet gav en goodwill om ca 37,6 MSEK enligt full goodwill-metod. Goodwill avser främst potential i marknadsposition och lönsamhet i rörelsen.

Nuway AB startades 2016 och erbjuder specialkompetens inom systemutveckling. Bolaget har 49 medarbetare per sista juni och omsättningen under första halvåret uppgår till 28,6 MSEK med ett rörelseresultat om 4,6 MSEK.

Bolaget ingår fr o m 1 juli 2019 i B3-koncernen. Nuways del av omsättningen under tredje kvartalet uppgår till 13,7 MSEK med ett rörelseresultat om 1,2 MSEK.

I tabellen nedan redovisas erlagd köpeskilling samt förvärvade identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten.

Alenio Consulting AB		B3 Cyber Security AB		Nuway	
Verkligt värde av förvärvade		Verkligt värde av förvärvade		Verkligt värde av förvärvade	
tillgångar och skulder MSEK	100%	tillgångar och skulder MSEK	100%	tillgångar och skulder MSEK	100%
Anläggningstillgångar	0,0	Anläggningstillgångar	0,0	Anläggningstillgångar	0,6
Omsättningstillgångar exkl kassa	3,5	Omsättningstillgångar exkl kassa	1,3	Omsättningstillgångar exkl kassa	15,7
Kassa och bank inkl kortfristiga placeringar	0,6	Kassa och bank inkl kortfristiga placeringar	1,1	Kassa och bank inkl kortfristiga placeringar	3,9
Skulder	-2,7	Skulder	-2,0	Skulder	-16,0
Netto identifierbara tillgångar och skulder	1,4	Netto identifierbara tillgångar och skulder	0,4	Netto identifierbara tillgångar och skulder	3,6
Köpeskilling	5,4	Köpeskilling	2,1	Köpeskilling	23,9
Minoritetens andel, verkligt värde	3,6	Verkligt värde identifierbara		Minoritetens andel, verkligt värde	17,3
Verkligt värde identifierbara		nettotillgångar	0,4	Verkligt värde identifierbara	
nettotillgångar	1,4	Goodwill	1,7	nettotillgångar	3,6
Goodwill	7,6			Goodwill	37,6
Förvärvets inverkan på		Förvärvets inverkan på		Förvärvets inverkan på	
koncernens likvida medel		koncernens likvida medel		koncernens likvida medel	
Kontant reglerad köpeskilling	-5,4	Kontant reglerad köpeskilling	0,0	Kontant reglerad köpeskilling	-11,3
Likvida medel i förvärvat dotterbolag	0,6	Likvida medel i förvärvat dotterbolag	1,1	Likvida medel i förvärvat dotterbolag	3,9
Påverkan på koncernens		Påverkan på koncernens		Påverkan på koncernens	
likvida medel vid förvärv	-4,8	likvida medel vid förvärv	1,1	likvida medel vid förvärv	-7,4

NOT 6 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ingen av aktieägarna, styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller närstående i B3 Consulting Group AB (publ) har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med bolaget som är eller var ovanlig till sin karaktär eller med avseende på villkoren. Bolaget har inte heller lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till eller till förmån för någon av aktieägarna, styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller närstående till bolaget. Överenskommelse om tjänster med närstående inklusive intressebolag sker på marknadsmässiga villkor. Inga transaktioner som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat har ägt rum mellan B3 Consulting Group AB (publ) och närstående.

I samband med förvärvet av Sentensia Q AB i juli 2017 avtalades att tilläggsköpeskillning utbetalas efter 2017- respektive 2018-års fastläggning av årsredovisning. Totala tilläggsköpeskillningen baseras på det förvärvade bolagets utveckling under 2017 respektive 2018. Utvecklingen av B3 Sentensia AB 2018 har varit bättre än förväntat och tilläggsköpeskillningen för 2018 blir totalt 8 MSEK, varav 1,5 MSEK belastar koncernens rörelseresultat för första kvartalet 2019. Utbetalning av den sista tilläggsköpeskillningen skedde den 1 april 2019.

I enlighet med beslut fattat på stämman den 15 maj 2018 har B3 Consulting Group AB (publ) per den 14 januari 2019 sålt 100 procent av det helägda dotterbolaget B3 Digital Xperience AB till dotterbolaget Rebel & Bird AB. B3 Consulting Group AB (publ) äger 51 procent av Rebel & Bird.

I enlighet med beslut fattat på stämman den 16 maj 2019 har B3 Consulting Group AB (publ) förvärvat de utestående dotterbolagsaktierna i B3 Insight AB och B3 Summit AB av minoritetsägarna genom apportemission. Beslutet innebär att aktiekapitalet ökade till 752 187,50 kronor genom nyemission av sammanlagt 99 999 aktier till totalt 7 521 875 aktier. Teckning av aktierna i apportemissionerna skedde den 17 maj 2019.

NOT 7 SÄSONGSVARIATIONER

Generellt har det första och andra kvartalet relativt jämn arbetsintensitet. Tredje kvartalet inkluderar större delen av semesterperioden och fjärde kvartalet är det mest arbetsintensiva. Antalet arbetsdagar tredje kvartalet 2019 var 46, jämfört mot 45 samma period föregående år.



Granskningsrapport

B3 Consulting Group AB (publ)
Org. nr 556606-3300

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för B3 Consulting Group AB (publ) per den 30 september 2019 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 6 november 2019

KPMG AB

Fredrik Westin
Auktoriserad revisor