



SKAPAR MÖJLIGHETER TILLSAMMANS

Bokslutskommuniké, 1 januari till 31 december, 2019

19 februari, 2020

Fortsatt hög tillväxt

- skiftat fokus mot ökad lönsamhet

Fjärde kvartalet, oktober – december 2019

- Omsättningen uppgår till 239,1 (203,5) MSEK, vilket ger en tillväxt om 17,5 (8,1) procent
- Rörelseresultat (EBIT) uppgår till 7,0 (14,2) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 2,9 (7,0) procent. Rörelseresultatet belastas av kostnader av engångskaraktär om 6,1 (0,0) MSEK
- Resultat efter skatt uppgår till 3,8 (8,3) MSEK
- Vinst per aktie före och efter utspädning uppgår till 0,28 (1,00) SEK

Helår, januari – december 2019

- Omsättningen uppgår till 839,5 (726,3) MSEK, vilket ger en tillväxt om 15,6 (17,2) procent
- Rörelseresultat (EBIT) uppgår till 31,3 (47,1) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 3,7 (6,5) procent. Rörelseresultatet belastas av kostnader av engångskaraktär om 7,6 (1,0) MSEK
- Resultat efter skatt uppgår till 17,6 (28,3) MSEK
- Vinst per aktie före och efter utspädning uppgår till 1,43 (3,15) SEK
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2019
- Styrelsen har preciserat bolagets finansiella mål som reflekterar ny inriktning

Shortly after publishing this quarterly report, it will also be available in English. Please click on "En" in the top menu on our website www.b3.se

	Fjärde kvartalet, okt-dec			Helår, jan-dec		
	2019	2018	Förändring	2019	2018	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	239,1	203,5	17,5%	839,5	726,3	15,6%
EBITDA, MSEK*	13,2	15,5	-14,8%	56,1	54,1	3,7%
EBITDA-marginal*	5,5%	7,6%		6,7%	7,4%	
Rörelseresultat (EBIT), MSEK*	7,0	14,2	-50,7%	31,3	47,1	-33,5%
Rörelsemarginal (EBIT)*	2,9%	7,0%		3,7%	6,5%	
Resultat efter skatt, MSEK	3,8	8,3	-54,2%	17,6	28,3	-37,8%
Vinst per aktie, SEK	0,28	1,00	-72,0%	1,43	3,15	-54,6%
Antal medarbetare UB	712	609	103	712	609	103
Genomsnittligt antal medarbetare	708	586	122	669	547	122

Tabellen visar ett utdrag av B3s nyckeltal. Se not 3 för nyckeltalstabell och definitioner av dessa.

*Resultatmåten är påverkade av övergången till IFRS 16 "Leasingavtal". Se vidare not 1.

För ytterligare information kontakta:

Sven Uthorn, VD och koncernchef, 070-899 36 70

Harriet Piscator, CFO, 070-317 47 99

Annette Björklund, Investor Relations, 072-700 70 82, annette.bjorklund@b3.se

Denna information är sådan information som B3 Consulting Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 19 februari 2020 kl. 18.00 CET.

VD och koncernchef Sven Uthorn:

Fortsatt hög tillväxt - skiftat fokus mot ökad lönsamhet



Ett nytt decennium Vid ingången till 2020 lägger vi ett decennium bakom oss som har präglats av en fantastisk tillväxt. Sedan förra decennieskiftet har vi blivit ett tio gånger större företag, med en genomsnittlig årlig tillväxt på 26 procent. Samtidigt har vi lagt grund för vår fortsatta resa genom att investera i varumärke, ledning, börsplats, sälj- och rekryteringskapacitet. Vi är kvalitetscertifierade, trippel-A klassade och fått utmärkelser som en av Sveriges bästa arbetsplatser, tre gånger superföretag i Veckans Affärer och fem gånger DI-gasell. Allt detta lägger grund för en fortsatt positiv utveckling för B3-koncernen in i 20-talet.

Marknadsförändringar under 2019 Året har bjudit på en del utmaningar som hämmat vår resultatutveckling. Vi har upplevt en försvagning i delar av kundmarknaden, framförallt inom offentlig sektor, som tyngts av besparingskrav och utdragna besluts- och inköpsprocesser. Vi har också mött en försvagad efterfrågebild avseende framförallt projektledning och verksamhetsutveckling, något som främst påverkat vårt affärsområde Digital Management negativt. Samtidigt har vi åtnjutit en fortsatt väldigt stark efterfrågan inom systemutveckling, driven av kundernas strävan mot nya programvarulösningar, nya digitala tjänster och nya användarupplevelser. Vårt affärsområde Digital Innovation har utvecklats kraftigt, men har också konfronterats med utmaningar i rekryteringsmarknaden, främst i våra Stockholmsverksamheter.

En ny fas för B3 Sammantaget har detta föranlett oss att under året skifta fokus. Det innebär att vi anpassar organisationen, ser över kundprioriteringar, tjänsteerbjudande och arbetssätt – allt i syfte att trimma oss för högre effektivitet och starkare resultatgenerering. Samtidigt håller vi momentum uppe i vår affärsutveckling av de verksamheter som utvecklas väl.

Fjärde kvartalet Q4 2019 blev vårt 40:e tillväxtkvartal i rad och med det nådde vi nya kvartalsrekordet 239 MSEK i intäkter. Resultatet stannade dock på en otillfredsställande nivå, 7 MSEK, emellertid tyngt av poster av engångskaraktär, varav 3,8 MSEK främst är relaterat till de organisationsanpassningar vi genomfört under kvartalet i syfte att nå högre effektivitet. Arbetet fortgår och vi räknar med att framgent successivt öka våra rörelsemarginaler över de kommande kvartalen. Därutöver har kvartalet belastats med 2,3 MSEK kopplat till omvärdering av tilläggsköpeskilling för förvärvet av Nuway i juli 2019.

Vägen framåt Trots de utmaningar vi haft att möta under året har vi hög tillförsikt kring vårt fortsatta bolagsbygge. Där förändring sker, finns konsulting att göra. Samtliga branscher vi verkar i är stadda i snabb förändring till följd av digitalisering. Det gäller bank och finans, handel och industri, media och upplevelsebranschen, energi- och transportsektorn – där konkurrenstryck och hotet från nya digitala utmanare fundamentalt förändrar branschförutsättningarna. Detta gäller även offentlig förvaltning. Om än inte under samma konkurrenstryck, så erbjuder digitaliseringen nya möjligheter att effektivisera arbetssätt, skapa bättre medborgarservice och höja kvaliteten i vård- och omsorgssektorn – därmed ett sätt för myndigheter, regioner och kommuner att möta både demografiska utmaningar och besparingskrav. I det perspektivet har B3 en större roll att fylla för våra kunder. Vi har tagit som vår mission att hjälpa de främsta företagen och organisationerna att ta tillvara digitaliseringens alla möjligheter. Med vår kompetensbredd, erfarenhetsbas och leveranskapacitet är vi utomordentligt väl positionerade för att hjälpa våra kunder genom digitaliseringens alla faser, från analys och strategi, till realisering av nya lösningar och arbetssätt för högre effektivitet och nya affärsmöjligheter.

Att omsätta detta i aktieägarvärde över de kommande åren handlar om att fortsätta växa med fokus på vinsttillväxt, men också om att fokusera på djupare kundrelationer och ett förädlad tjänsteerbjudande, med teamleveranser och helhetsåtaganden.

Sven Uthorn

10
gångar större
bolag

Fokus
starkare resultat-
generering

40
kvartal i rad
med tillväxt

Viktiga händelser

Under Q4

- B3 hjälper Skogsstyrelsen i Microsofts program "AI for Earth" att skapa en modell som snabbt kan läsa av drönarbilder och detektera skadade träd
- B3 växer med elva nya medarbetare efter att dotterbolaget Rebel and Bird övertagit huvuddelen av rörelsen i Nectima
- B3 får nytt ramavtal med Länsförsäkringar omfattande IT-konsulttjänster inom bland andra områdena Ledning och Styrning, Utveckling, Arkitektur och Infrastruktur
- B3 höll extra bolagsstämma den 15 november där förslag om emission samt vidareöverlåtelse av teckningsoptioner beslutades

Under Q3, Q2 och Q1

- B3s digitalbyrå Rebel and Bird och Parks and Resorts får pris för Kolmårdens nya webbsajt
- Sofia Smedshammar rekryteras som ny affärsområdeschef för B3s snabbast växande affärsområde Digital Innovation. Sofia har lång erfarenhet av IT, digitalisering och ledarskap inom konsultbranschen
- Lotta Wiberg rekryteras som ny affärsutvecklings- och säljchef till affärsområde Digital Innovation
- 94 procent av medarbetarna anser att B3 är en mycket bra arbetsplats, enligt årets resultat från GPTW, Great Place To Work
- B3 skriver ramavtal med Kommunförbundet Västernorrland inom området RPA, Robotic Process Automation
- B3 hjälper Region Dalarna att införa AI i vården
- Anne Ek rekryteras som ny HR-chef till B3
- B3 förvärvar i juli 58 procent av konsultbolaget Nuway med 50 medarbetare
- B3 förstärker styrelsen med nya ledamöterna Kristin Lindmark och Anna Hjertstedt
- B3 förvärvar samtliga minoritetsposter i B3 Insight och B3 Summit efter beslut på årsstämman
- B3 slutför per 14 januari förvärv av 60 procent av managementkonsultföretaget Alenio

Efter periodens utgång

- B3 bildar nytt specialistbolag – B3 Effekt – med fokus på offentlig sektor
- B3 har blivit certifierat enligt Great Place to Works (GPTW) internationella standard
- B3 har skapat en ny digital plattform åt Convictus, en ideell förening som arbetar med att stötta människor som lever i utsatthet. Arbetet drivs som en del av B3 Social innovation
- B3 får förtroendet som ramavtalsleverantör gällande konsultstöd inom IT-produktion och IT-infrastruktur till Försäkringskassan

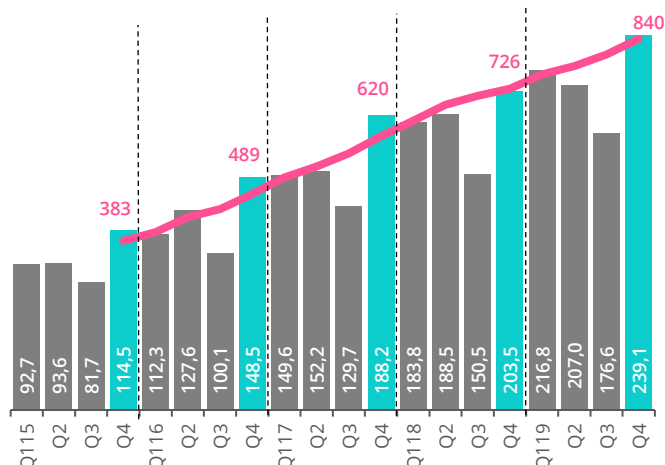
Koncernen

Fjärde kvartalet, oktober – december 2019

Intäkter och resultat

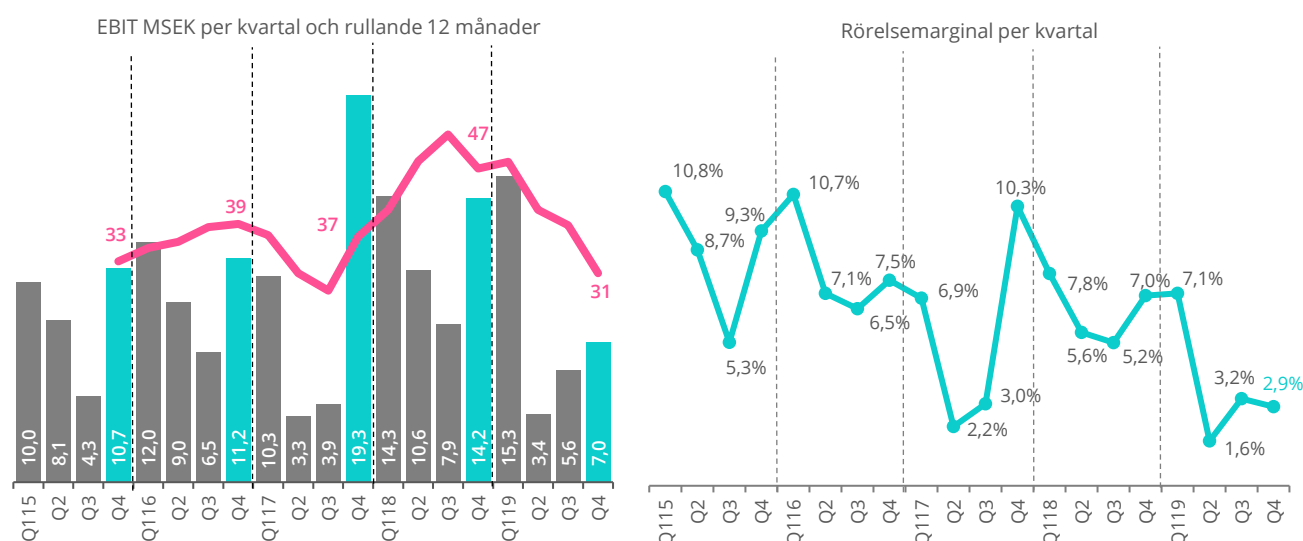
Omsättningen uppgår under fjärde kvartalet till 239,1 (203,5) MSEK med en tillväxt om 17,5 (8,1) procent. Intäktsökningen kommer främst av en ökad leveransförmåga till följd av rekrytering och förvärv. För en mindre del av affären används underkonsulter, vilket under kvartalet uppgår till 8,5 (8,3) procent av omsättningen.

Omsättning MSEK per kvartal och rullande 12 mån



För att uppnå högre operationell effektivitet och resultatgenerering pågår förändring i organisationsstruktur och arbetssätt för anpassning mot en delvis förändrad marknadsbild, avseende framförallt projektledning och verksamhetsutveckling. Som en följd av detta arbete har resultatet i kvartalet belastats med 2,8 MSEK i form av omstruktureringskostnader inom affärsområdena Digital Management och Digital Infra. Resultatet har också belastats med 2,3 MSEK kopplat till omvärdering av tilläggsköpeskilling för förvärvet av Nuway i juli 2019. I samband med förvärvet avtalades om en tilläggsköpeskilling baserad på Nuways utveckling under 2019. Då B3 Nuway utvecklats bättre än förväntat 2019 blir tilläggsköpeskillingen högre och ökningen redovisas som en kostnad över resultatet. Rörelseresultatet uppgår under kvartalet till 7,0 (14,2) MSEK. Det motsvarar en rörelsemarginal om 2,9 (7,0) procent.

Rörelsens totala kostnader under kvartalet uppgår till 232,3 (189,5) MSEK. Personalkostnader uppgår till 171,8 (139,1) MSEK, vilket motsvarar 71,9 (68,4) procent av omsättningen. Exklusive omstruktureringskostnader uppgår personalkostnader till 70,7 procent av omsättningen.



IFRS 16 "Leasingavtal" har ökat rörelseresultatet med 0,4 MSEK för kvartalet. För att se hur IFRS 16 påverkar övriga resultatmått samt balansräkningen se vidare not 1.

Helår, januari – december 2019

Intäkter och resultat

Omsättningen uppgår under perioden till 839,5 (726,3) MSEK med en tillväxt om 15,6 (17,2) procent. Intäktsökningen kommer främst av en ökad leveransförmåga till följd av rekrytering och förvärv. För en mindre del av affären används underkonsulter, vilket under perioden uppgår till 7,6 (10,0) procent av omsättningen. I anslutning till en del kunduppdrag förekommer försäljning av programvarulicenser, som kan ge tillfälligt intäktsstillskott, oftast till relativt låga marginaler. I periodens omsättning ingår licensförsäljning om 9,8 (7,2) MSEK.

Rörelsens totala kostnader under perioden uppgår till 809,2 (680,9) MSEK. Personalkostnader uppgår till 599,6 (495,5) MSEK, vilket motsvarar 71,4 (68,2) procent av omsättningen. Förändringen relaterar främst till ett sämre kapacitetsutnyttjande i den del av marknaden som under perioden uppvisat en svagare utveckling, det vill säga inom offentlig sektor samt vad gäller efterfrågan på tjänster inom projektledning och verksamhetsutveckling. Dessutom har omstruktureringskostnader belastat personalkostnader med 2,8 MSEK under fjärde kvartalet.

Rörelseresultatet uppgår under perioden till 31,3 (47,1) MSEK. Resultatutvecklingen påverkas av långsiktiga tillväxtsatsningar inom försäljning och ledning, inklusive Rising Star-programmet för nya medarbetare. Dessutom har förvärv gjorts av konsultbolaget Nuway respektive



managementkonsultföretaget Alenio samt förvärv av samtliga minoritetsposter i B3 Insight och B3 Summit. Utöver detta har ett nytt affärssystem införts under 2019 och bolagets hemsida utvecklats och lanserats under hösten.

I samband med förvärvet av Sentensia 2017 avtalades om tilläggsköpeskilling baserat på bolagets utveckling 2017 respektive 2018. Resultatet 2019 har belastats med 1,5 MSEK kopplat till omvärdering av tilläggsköpeskilling då B3 Sentensia under 2018 utvecklats bättre än förväntat. I samband med förvärvet av Nuway juli 2019 avtalades om tilläggsköpeskilling baserat på bolagets utveckling 2019. Resultatet har belastats med 2,3 MSEK kopplat till omvärdering av tilläggsköpeskilling då B3 Nuway utvecklats bättre än förväntat 2019. Rörelsemarginalen uppgår till 3,7 (6,5) procent.

IFRS 16 "Leasingavtal" har ökat rörelseresultatet med 1,7 MSEK för perioden. För att se hur IFRS 16 påverkar övriga resultatmått samt balansräkningen se vidare not 1.

Säsongsvariationer

Generellt har det första och andra kvartalet relativt jämn arbetsintensitet. Tredje kvartalet inkluderar större delen av semesterperioden och fjärde kvartalet är det mest arbetsintensiva. Antalet arbetsdagar 2019 var 225 (225), inklusive avdrag för 25 semesterdagar.

Segmentsredovisning

Nedan ges en allmän beskrivning för affärsområdena. För detaljerad uppställning över segmentens intäkter och resultat se vidare not 2.

Affärsområde Digital Innovation

Affärsområdet är fokuserat på utveckling av applikationsprogramvara, digitala kundupplevelser, produkter och tjänster. Under perioden har den kraftiga tillväxten för affärsområdet, 53,2 (51,3) procent, lett till att Digital Innovation står för 39 (29) procent av koncernens omsättning och är därmed koncernens största affärsområde.

Digital Innovations omsättning stärktes med 113,8 till 327,8 (214,0) MSEK och rörelseresultatet stärktes med 5,8 till 26,7 (20,9) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 8,1 (9,8) procent. Affärsområdet har en god efterfrågan och ett högt kapacitetsutnyttjande. Förutom tillväxt inom branscherna IT, media, underhållning respektive Handel samt Industri påverkas även tillväxten av förvärven gjorda 2018 och 2019. I november 2018 förvärvades Reach med verksamhet i Jönköping och Linköping och med fokus på teknikonsulting och systemutveckling mot framför allt industrisektorn. Per 1 juli ingår i affärsområdet förvärvet av Nuway med specialkompetens inom systemutveckling. I december övertog dotterbolaget Rebel and Bird huvuddelen av rörelsen i Nectima med elva medarbetare. I augusti 2019 tillträdde en ny affärsområdeschef samt en ny affärsutvecklings- och säljchef.

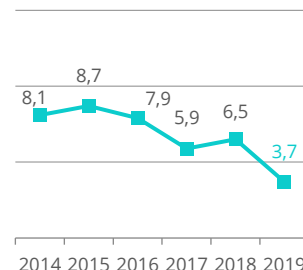
Affärsområdet har haft ett fjärde kvartal med stark tillväxt. Omsättning ökade till 102,8 (61,7), vilket ger en tillväxt om 66,6 (45,5) procent. Rörelseresultatet uppgår till 6,5 (6,9) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 6,3 (11,2) procent.

Affärsområde Digital Management

Affärsområdet erbjuder tjänster inom verksamhetsutveckling, digital transformation, förändringsledning, beslutsstöd m.m. Digital Management står för 35 (42) procent av koncernens omsättning. Kunderna finns inom bland annat landsting, myndigheter, bank och finans samt telekomsektorn.

Digital Management omsatte under perioden 298,7 (313,8) MSEK med ett rörelseresultat om 7,9 (25,2) MSEK. Intäkterna minskade under perioden med 4,8 procent. Motsvarande period föregående år var tillväxten 6,0 procent. Rörelsemarginalen är 2,6 (8,0) procent. Sedan januari 2019 ingår förvärvet av Alenio i affärsområdet.

EBIT-marginal helår, %



Affärsområdets svagare utveckling under 2019 rör främst fortsatt återhållsamhet inom offentlig sektor. Utvecklingen påverkas även av en förändrad efterfrågebild i marknaden avseende framförallt projektledning och verksamhetsutveckling. För att höja effektiviteten och utveckla verksamheten tillträdde en ny affärsområdeschef under andra kvartalet 2019 med fokus på att se över organisation, kundprioriteringar och arbetssätt och anpassa mot en delvis förändrad marknadsbild. Arbetet har under fjärde kvartalet medfört att resultatet har belastats med omstruktureringskostnader om 1,5 MSEK.

Affärsområdets omsättning under fjärde kvartalet uppgår till 79,8 (78,8) MSEK, vilket ger en tillväxt med 1,3 (-17,0) procent under kvartalet. Rörelseresultatet uppgår till 1,6 (6,0) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 2,0 (7,6) procent.

Affärsområde Digital Infra

Affärsområdet erbjuder tjänster kring effektiv, säker, skalbar och tillgänglig infrastruktur. Digital Infra står för 18 (20) procent av koncernens omsättning. Marknaden kännetecknas av att nya och befintliga lösningar flyttas till molnet och IT-säkerhetsfrågor är i fokus.

Digital Infra omsatte under perioden 151,2 (148,8) MSEK med ett rörelseresultat om 1,7 (4,8) MSEK. Tillväxten är 1,9 (30,9) procent. Rörelsemarginalen är 1,1 (3,2) procent. Affärsområdets utveckling påverkas främst av återhållsamhet i kundmarknaden. Arbete pågår med att höja den operationella effektiviteten och stärka resultatgenereringen, vilket under fjärde kvartalet medfört att resultatet har belastats med omstruktureringskostnader om 1,3 MSEK.

Affärsområdets omsättning under fjärde kvartalet uppgår till 40,8 (44,0) MSEK, vilket ger en minskning med -7,3 (38,4) procent. Rörelsemarginalen uppgår till 0,5 (3,4) procent.

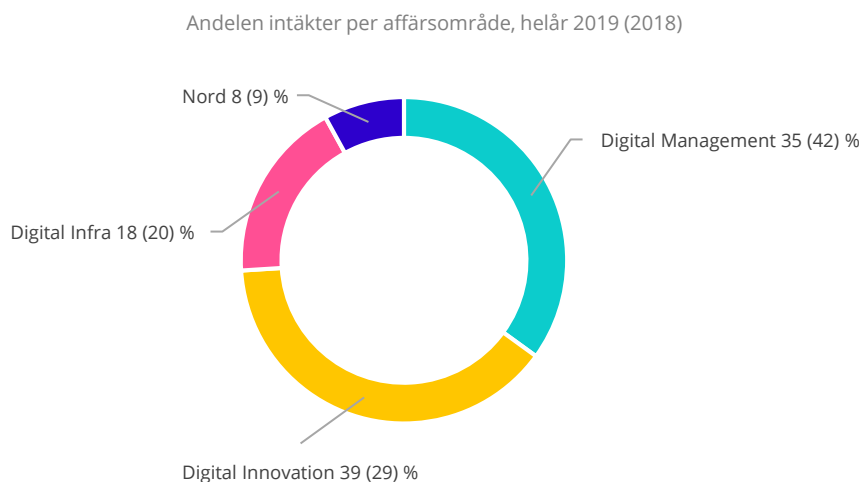
Affärsområde Nord

Affärsområdet består av geografiskt sammanhållna bolag med fokus på att utveckla B3s verksamhet på de lokala kundmarknaderna Sundsvall, Gävle och Borlänge. Nord står för 8 (9) procent av koncernens omsättning.

Nord omsatte under helåret 71,9 (66,8) MSEK med en tillväxt på 7,6 (20,4) procent. Rörelseresultatet uppgår till 2,1 (1,7) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal på 2,9 (2,5) procent. Verksamheten påverkas framför allt av utvecklingen i offentlig sektor och expanderar gradvis mot industri.

Affärsområdets omsättning under fjärde kvartalet uppgår till 20,5 (19,3) MSEK, vilket ger en tillväxt om 6,2 (23,7) procent. Rörelsemarginalen uppgår till 3,9 (3,6) procent.

För detaljerad uppställning över segmentens intäkter och resultat, se vidare not 2.



Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde uppgår under perioden till 5,4 (4,1) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgår till 55,2 (44,6) MSEK, där rörelsen hade ett positivt kassaflöde om 37,7 (36,7) MSEK och rörelsekapitalet förändrades med 17,5 (7,9) MSEK. Koncernens kassaflöde påverkades av investeringsverksamheten, -22,7 (-48,9) MSEK, vilket främst härrör till förvärv av Nuway respektive Alenio samt tilläggsköpeskilling för förvärvet av Sentensia. Motsvarande period föregående år förvärvades konsultbolagen Third Base och Reach samt utgick tilläggsköpeskilling för förvärvet av Sentensia. Finansieringsverksamheten ger ett kassaflöde om -27,1 (8,4) MSEK där de största posterna är upptagna lån, amortering, leasing (se vidare not 1) och lämnad utdelning.

Koncernens likvida medel uppgår per den 31 december till 27,5 (22,1) MSEK. Likvida medel per den 30 september uppgick till 9,7 (2,5) MSEK.

Eget kapital uppgår vid periodens utgång till 137,8 (122,4) MSEK. Koncernen har per den 31 december en nettoskuld exkl. IFRS 16 om 72,5 (57,4) MSEK. Nettoskulden som andel av EBITA på rullande 12 månaders basis uppgår till 2,3 (1,2). Siffran påverkas av den ökade nettoskulden, framför allt kopplat till gjorda investeringar, och de senaste kvartalens lägre resultatutveckling. Soliditeten uppgår till 26,4 (28,8) procent.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar under perioden uppgår till 22,7 (48,9) MSEK, vilket främst härrör till förvärven av Nuway och Alenio samt förvärv av minoritetsposter i dotterbolag. Föregående års siffra utgjordes främst av förvärvet av Third Base och Reach.

Medarbetare

B3 nettorekryterade 103 (116) medarbetare under perioden. Per den sista december uppgår antalet medarbetare till 712 (609).

Kunder

B3 hade vid ingången av 2020 över 200 aktiva kunder av vilka ingen enskild kund representerar mer än tio procent av bolagets samlade omsättning. Bolagets tio största kunder representerar tillsammans cirka 24 procent av B3s omsättning och efterföljande 40 största kunder representerar cirka 40 procent av omsättningen. Cirka 50 procent av B3s omsättning är relaterad till branscher med lågt eller måttligt konjunkturberoende. Därutöver utgör intäkter från egna ramavtal knappt 20 procent av bolagets omsättning.

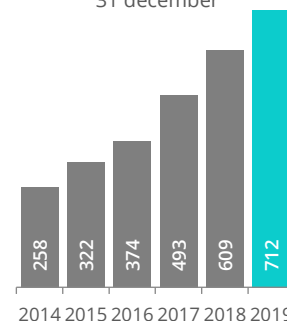
26%

soliditet
31 december

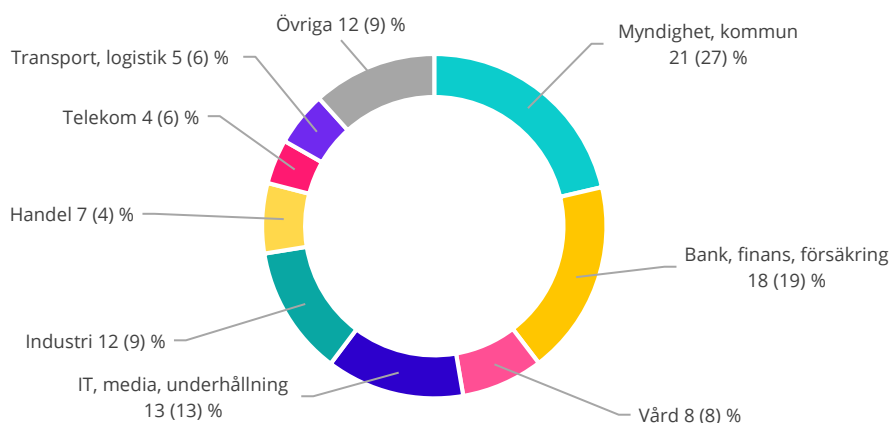
103

fler medarbetare
under 2019

Antal medarbetare
31 december



Andelen av intäkter per bransch, R12 Q1-Q419 (Q1-Q418)



Moderbolaget

B3 Consulting Group AB (publ) verkar som sammanhållande moderbolag för verksamheterna i alla dotterbolag. Moderbolaget har ansvar för koncerngemensamma tjänster som IT, ekonomi, administration, HR, affärsutveckling och marknadsföring. Moderbolaget ansvarar också för det samlade erbjudandet mot större ramavtalskunder.

Fjärde kvartalet, oktober – december 2019

Intäkter och resultat

Moderbolagets nettoomsättning uppgår under kvartalet till 35,3 (34,6) MSEK, vilket härrör från ramavtal som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB (publ). Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgår till 57,9 (53,2) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter utgörs av vidarefakturerings till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet uppgår under kvartalet till -1,1 (-0,2) MSEK.

Helår, januari – december 2019

Intäkter och resultat

Moderbolagets nettoomsättning uppgår under perioden till 140,9 (125,3) MSEK, vilket härrör från ramavtal som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB (publ). Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgår till 232,4 (197,3) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter utgörs av vidarefakturerings till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet uppgår under perioden till -2,7 (-0,5) MSEK.

Finansiell ställning

Likvida medel per den 31 december uppgår till 10,2 (14,4) MSEK. Moderbolaget har en checkkredit med limiten 35,0 (15,0) MSEK, varav 0,0 (0,0) MSEK utnyttjats. I syfte att ytterligare öka flexibiliteten vid finansiering av förvärv tecknade och utnyttjade bolaget i november 2018 ett treårigt Term Facility-avtal på 40 MSEK, varav 7,5 MSEK är amorterat per 31 december 2019. För förvärvet Nuway har moderbolaget under perioden tagit upp ett lån om 11,3 MSEK, varav 1,4 MSEK är amorterat per 31 december 2019. Moderbolagets eget kapital uppgår till 186,4 (165,1) MSEK. I rörelseresultatet ingår en anteciperad utdelning om 17,5 (24,7) MSEK. Den 31 december har bolaget en nettoskuld om 67,2 (41,6) MSEK. Soliditeten är 44,7 (45,0) procent.

Aktien

B3s aktie är sedan december 2016 noterad på Nasdaq Stockholm. Den 31 december 2019 finns totalt 7 521 875 aktier och lika många röster, fördelat på 2 150 ägare. Aktiekapitalet uppgår till 752 187,50 kr.

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2019. I enlighet med bolagets utdelningspolicy och med beaktande av en svagare resultatutveckling under året samt en osäkerhet i kundmarknaden, prioriterar styrelsen att säkerställa bolagets finansiella handlingsfrihet. För en långsiktigt hållbar utvecklingsstrategi är bolagets närmaste fokus att successivt stärka resultatgenereringen samt minska skuldsättningsgraden i enlighet med bolagets finansiella mål.

Övrig information

Framtidsutsikter och finansiella mål

B3-koncernen kommer att utvecklas i takt med ökad leveransförmåga till följd av rekrytering och förvärv, baserat på kundernas efterfrågan och det allmänna investeringsklimatet. Bolaget lämnar inga prognoser.

Styrelsen har fastlagt en övergripande målsättning för de närmaste tre åren att:

- passera 1 miljard SEK i årsomsättning och fortlöpande växa snabbare än marknaden
- uppnå en rörelsemarginal (EBIT) om tio procent för att därefter uthålligt kunna generera 8–12 procent årligen
- växa vinst per aktie i takt med eller snabbare än EBIT
- skuldsättningskvoten som andel av EBITA normalt ska understiga 1,5
- bolaget årligen ska dela ut upp till två tredjedelar av bolagets resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i B3 Consulting Group AB (publ), dock med beaktande av koncernens behov av kapital för att hantera förändringar i rörelsekapital samt för investeringar, främst förvärv.

Risker och osäkerhetsfaktorer

B3-koncernen kan i sin verksamhet utsättas för olika risker, vissa av dessa kan bolaget kontrollera medan andra är utanför bolagets kontroll. Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna i årsredovisningen för 2018 under avsnittet "Risker och riskhantering" i förvaltningsberättelsen samt under not 3. Inga väsentliga förändringar har uppkommit därefter.

Övriga händelser under rapportperioden

Vid extra bolagsstämma den 15 november 2019 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, om att genomföra emission av högst 500 000 teckningsoptioner, Serie 2019:1B.

Årsstämma

Årsstämma för 2019 äger rum den 14 maj 2020 klockan 16.00 i B3s lokaler i Stockholm. Kallelse offentliggörs senast fyra veckor före detta datum på bolagets hemsida och i Post & Inrikes Tidningar samt annonseras i Dagens Industri.

Inför kommande årsstämma har en valberedning utsetts i enlighet med beslut om tillvägagångssätt fattat av B3s årsstämma den 16 maj 2019. Valberedningen består av Hans Didring, representant för Protector Forsikring ASA, Leif Frykman, representant för Sven Uthorn AB och Henrik Holm, ordförande i styrelsen för B3 Consulting Group AB (publ). Valberedningen motsvarar därmed cirka 35 procent av totala antalet utestående aktier och röster.

Aktieägare som önskar lämna förslag till B3s valberedning kan göra det senast 28 februari 2020, med e-post till valberedning@b3.se eller med brev till B3 Consulting Group AB (publ), Att: Valberedningen, Box 8, 101 20 Stockholm.

Kalender

Årsredovisning 2019	senast 16 april 2020
Delårsrapport Q1, jan-mars 2020	7 maj 2020
Årsstämma för 2019, Stockholm	14 maj 2020
Delårsrapport Q2, jan-juni 2020	20 augusti 2020
Delårsrapport Q3, jan-sept 2020	5 november 2020

Rapportens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten över fjärde kvartalet och helåret 2019 ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Rapporten har inte varit föremål för översiktlig granskning.

Stockholm den 19 februari 2020

Styrelsen för B3 Consulting Group AB (publ)

Henrik Holm
Styrelseordförande

Alf Blomqvist
Styrelseledamot

Anna Hjertstedt
Styrelseledamot

Kristin Lindmark
Styrelseledamot

Marika Skärvik
Styrelseledamot

Sven Uthorn
Verkställande direktör och
styrelseledamot

Presentation av rapporten

En presentation sänds via webb för investerare, analytiker och media torsdag 20 februari kl. 09.00. Sändningen nås via www.b3.se/ir. Välj "Se alla" under "Rapporter och presentationer". Det finns möjlighet att mailledes ställa frågor via webbsändningen, såväl som i förväg via ir@b3.se

B3 Consulting Group är ett av Sveriges snabbast växande konsultföretag och har idag över 700 medarbetare. Vi hjälper Sveriges främsta företag och organisationer att skapa morgondagens möjligheter med hjälp av digitalisering och verksamhetsutveckling. Vi strävar också efter att bygga upp en företagskultur som värdesätter våra olikheter, erfarenheter och gemensamma energi. Nöjda kunder tillsammans med toppresultat i Great Place To Work (GPTW) och fem DI Gasell-utmärkelser ser vi som ett kvitto på en hållbar framgångsmodell. Omsättningen 2019 uppgick till 839,5 MSEK, med ett rörelseresultat om 31,3 MSEK. Kontor finns i Stockholm, Borlänge, Gävle, Göteborg, Jönköping, Linköping, Malmö, Sundsvall, Örebro och Warszawa. B3 är noterat på Nasdaq Stockholm. Mer information finns på www.b3.se

B3 Consulting Group AB (publ), Box 8, 101 20 Stockholm. Kungsbron 2. Tel. 08-410 143 40 Org.nr. 556606-3300

Avrundningsdifferenser kan förekomma i tabellerna

KONCERNENS RESULTATRÄKNING	oktober -- december		januari -- december	
MSEK	2019	2018	2019	2018
Nettoomsättning	239,1	203,5	839,5	726,3
Övriga rörelseintäkter	0,2	0,2	1,0	1,7
Rörelsens intäkter m.m	239,3	203,7	840,5	728,0
Uppdragsspecifika externa kostnader	-29,5	-29,0	-102,6	-103,4
Övriga externa kostnader	-22,4	-20,3	-78,4	-74,3
Tilläggsköpeskillning för rörelseförvärv ¹	-2,3	0,0	-3,8	-1,0
Personalkostnader	-171,8	-139,1	-599,6	-495,5
Avskrivningar och nedskrivningar ²	-6,2	-1,3	-24,8	-7,0
Övriga rörelsekostnader	-0,1	0,2	0,0	0,3
Rörelseresultat	7,0	14,2	31,3	47,1
Resultat från finansiella investeringar				
Finansiella intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat från andelar i intresseföretag	0,0	-1,5	-1,2	-4,0
Finansiella kostnader	-1,3	-0,9	-4,3	-2,7
Resultat efter finansiella poster	5,7	11,8	25,8	40,4
Skatt	-1,9	-3,5	-8,2	-12,1
PERIODENS RESULTAT	3,8	8,3	17,6	28,3
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	2,1	7,4	10,7	23,4
Innehav utan bestämmande inflytande	1,7	0,9	6,9	4,9
PERIODENS RESULTAT	3,8	8,3	17,6	28,3
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,28	1,00	1,43	3,15
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,28	1,00	1,43	3,15

KONCERNENS RAPPORT ÖVER	oktober -- december		januari -- december	
TOTALRESULTAT, MSEK	2019	2018	2019	2018
Periodens resultat	3,8	8,3	17,6	28,3
Periodens övrigt totalresultat:	0,0	0,0	0,0	0,0
Periodens totalresultat	3,8	8,3	17,6	28,3
Periodens totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	2,1	7,4	10,7	23,4
Innehav utan bestämmande inflytande	1,7	0,9	6,9	4,9
Periodens totalresultat	3,8	8,3	17,6	28,3

¹ Beloppet avser en omvärdering av skulden för tilläggsköpeskillningen för förvärvet 2017 av samtliga aktier i Sentensia Q AB samt förvärvet 2019 av 58 procent av aktierna i Nuway AB. Enligt internationella redovisningsbestämmelser, IFRS, ska B3 Consulting Group redovisa denna omvärdering av tilläggsköpeskillning som en kostnad i rörelsen.

² Av och nedskrivningar för 2019 är påverkade av IFRS 16 "Leasingavtal". Se vidare not 1

KONCERNENS BALANSRÄKNING	31 december	31 december
MSEK	2019	2018
TILLGÅNGAR		
<i>Anläggningstillgångar</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	213,1	158,4
Nyttjanderättstillgångar	63,8	-
Materiella anläggningstillgångar	4,6	29,8
Uppskjutna skattefordringar	2,4	3,1
Andra långfristiga fordringar	4,7	4,8
Andelar i intresseföretag	9,7	8,0
Summa anläggningstillgångar	298,3	204,1
<i>Omsättningstillgångar</i>		
Kundfordringar	147,9	157,9
Fordringar hos intresseföretag	6,1	1,7
Aktuella skattefordringar	24,5	18,5
Övriga fordringar	4,1	8,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13,6	13,4
Likvida medel	27,5	22,1
Summa omsättningstillgångar	223,7	221,6
SUMMA TILLGÅNGAR	522,0	425,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
<i>Eget kapital</i>		
Aktiekapital	0,8	0,7
Övrigt tillskjutet kapital	60,6	53,9
Balanserat resultat inklusive årets resultat	25,3	38,3
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	86,7	92,9
Innehav utan bestämmande inflytande	51,1	29,5
Summa eget kapital	137,8	122,4
<i>Långfristiga skulder</i>		
Uppskjutna skatteskulder	0,5	1,8
Övriga avsättningar	0,3	0,2
Långfristiga räntebärande skulder*	105,9	48,1
Övriga långfristiga skulder	14,1	14,2
Summa långfristiga skulder	120,8	64,3
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Kortfristiga räntebärande skulder*	36,9	31,4
Leverantörsskulder	23,6	35,0
Aktuella skatteskulder	1,7	2,0
Skulder till intresseföretag	2,1	1,9
Övriga kortfristiga skulder	137,2	116,8
Upplupna kostnader, förutbetalda intäkter	61,9	51,9
Summa kortfristiga skulder	263,4	239,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	522,0	425,7

*För att se hur IFRS 16 "Leasingavtal" påverkat posten se vidare not 1

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	AKTIE- KAPITAL	TILLSKJUTET KAPITAL	BALANSERAT	SUMMA	INNEHAV UTAN	SUMMA EGET KAPITAL
			RESULTAT	EGET KAPITAL		
			ÖVRIGT INKLUSIVE ÅRETS	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS		
<i>koncernen (MSEK)</i>			RESULTAT	AKTIEÄGARE	BESTÄMMANDE INFLYTANDE	
Ingående eget kapital per 1 januari 2018	0,7	53,9	41,4	96,0	14,7	110,7
Periodens resultat			23,4	23,4	4,9	28,3
Periodens övrigt totalresultat				-	-	-
Periodens totalresultat			23,4	23,4	4,9	28,3
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>						
Utdelning			-16,1	-16,1	-1,7	-17,8
Optionsinlösen			6,4	6,4	0,0	6,4
Skuld option förvärv			-14,1	-14,1		-14,1
ökning genom förvärv					15,6	15,6
Förändring ägarandel i dotterbolag			-2,7	-2,7	-4,0	-6,7
Summa transaktioner med aktieägare			-26,5	-26,5	9,9	-16,6
Utgående eget kapital per 31 december 2018	0,7	53,9	38,3	92,9	29,5	122,4

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	AKTIE- KAPITAL	TILLSKJUTET KAPITAL	BALANSERAT	SUMMA	INNEHAV UTAN	SUMMA EGET KAPITAL
			RESULTAT	EGET KAPITAL		
			ÖVRIGT INKLUSIVE ÅRETS	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS		
<i>koncernen (MSEK)</i>			RESULTAT	AKTIEÄGARE	BESTÄMMANDE INFLYTANDE	
Ingående eget kapital per 1 januari 2019	0,7	53,9	38,3	92,9	29,5	122,4
Ändrade redovisningsprinciper IFRS 16			-1,4	-1,4	0,0	-1,4
Ingående eget kapital per 1 januari 2019 inklusive effekter av ändrade redovisningsprinciper	0,7	53,9	36,9	91,5	29,5	121,0
Periodens resultat			10,7	10,7	6,9	17,6
Periodens övrigt totalresultat				-	-	-
Periodens totalresultat			10,7	10,7	6,9	17,6
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>						
Utdelning			-16,7	-16,7	-4,4	-21,1
Förändring ägarandel i dotterbolag	0,1	6,7	-5,6	1,2	19,2	20,4
Summa transaktioner med aktieägare	0,1	6,7	-22,3	-15,5	14,8	-0,7
Utgående eget kapital per 31 december 2019	0,8	60,6	25,3	86,7	51,1	137,8

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS	2019-10-01	2018-10-01	2019-01-01	2018-01-01
MSEK	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Rörelseresultat	7,0	14,2	31,3	47,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2,8	0,2	27,0	7,3
Erhållen ränta	0,0	-0,1	0,0	0,1
Erlagd ränta	-1,3	-0,8	-4,3	-2,6
Betald inkomstskatt	10,5	-6,9	-16,3	-15,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
före förändring av rörelsekapital	19,0	20,4	37,7	36,7
Ökning(-)Minskning(+) av rörelsefordringar	5,5	-18,6	29,9	2,3
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	17,6	8,2	-12,4	5,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	42,1	10,0	55,2	44,6
Investeringsverksamhet				
Rörelseförvärv Not 5	0,0	-5,4	-11,1	-36,6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-0,4	-1,8	-1,9	-2,0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1,2	0,0	-4,7	-1,0
Årets lämnade aktieägartillskott till intresseföretag	-0,8	-2,9	-5,0	-9,2
Övriga förändringar finansiella anläggningstillgångar	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2,4	-10,2	-22,7	-48,9
Finansieringsverksamhet				
Upptagna lån	0,0	40,0	43,8	59,0
Amortering lån	-21,6	-20,2	-42,5	-26,6
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	0,0	0,0	-16,7	-16,1
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	-4,4	-1,7
Inbetalning teckningsoptioner	0,0	0,0	0,0	0,1
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-0,3	0,0	-7,3	-6,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-21,9	19,8	-27,1	8,4
Förändring av likvida medel	17,8	19,6	5,4	4,1
Avstämning av förändring i kassa och bank				
Ingående balans likvida medel	9,7	2,5	22,1	18,0
Utgående balans likvida medel	27,5	22,1	27,5	22,1
Förändring av likvida medel	17,8	19,6	5,4	4,1

MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	oktober -- december		januari -- december	
MSEK	2019	2018	2019	2018
Rörelsens nettoomsättning	35,3	34,6	140,9	125,3
Övriga intäkter	22,6	18,6	91,5	72,0
Rörelsens intäkter	57,9	53,2	232,4	197,3
Rörelsens kostnader				
Uppdragsspecifika externa kostnader	-37,5	-35,0	-147,9	-128,0
Övriga externa kostnader	-13,4	-11,2	-52,9	-41,7
Personalkostnader	-7,7	-7,0	-33,1	-27,5
Avskrivningar och nedskrivningar	-0,4	-0,2	-1,2	-0,6
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
Rörelseresultat	-1,1	-0,2	-2,7	-0,5
Resultat från finansiella investeringar				
Resultat från andelar i koncernföretag	17,5	24,7	33,3	24,7
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	0,9	0,1	1,0	0,2
Räntekostnader och liknande resultatposter	-0,5	-0,7	-1,5	-1,4
Resultat efter finansiella poster	16,8	23,9	30,1	23,0
<i>Bokslutsdispositioner</i>				
Koncernbidrag	1,2	6,3	1,2	6,3
Skatt	-0,1	-1,2	0,0	-1,4
PERIODENS RESULTAT	17,9	29,0	31,3	27,9

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	31 december	31 december
MSEK	2019	2018
TILLGÅNGAR		
<i>Anläggningstillgångar</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	5,1	1,0
Materiella anläggningstillgångar	2,0	2,5
	7,1	3,5
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i koncernföretag	265,5	223,8
Fordringar hos koncernföretag	0,0	0,9
Andelar i intresseföretag	16,5	13,4
Andra långfristiga fordringar	2,8	3,2
Uppskjuten skattefordran	0,7	0,7
	285,5	242,0
Summa anläggningstillgångar	292,6	245,5
<i>Omsättningstillgångar</i>		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	27,5	28,1
Fordringar hos koncernföretag	74,7	69,6
Fordringar hos intresseföretag	5,7	1,0
Skattefordringar	1,3	1,3
Övriga fordringar		1,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5,1	5,2
	114,3	106,7
Kassa och bank	10,2	14,4
Summa omsättningstillgångar	124,5	121,1
SUMMA TILLGÅNGAR	417,1	366,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
<i>Eget kapital</i>		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	0,8	0,7
Reservfond	0,0	0,0
	0,8	0,7
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserat resultat	154,3	136,5
Årets resultat	31,3	27,9
	185,6	164,4
Summa eget kapital	186,4	165,1
<i>Långfristiga skulder</i>		
Skulder till kreditinstitut	64,6	32,5
Övriga långfristiga skulder	0,0	0,0
Summa långfristiga skulder	64,6	32,5
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Skulder till kreditinstitut	12,8	23,5
Leverantörsskulder	6,8	13,2
Skulder till koncernföretag	113,2	108,5
Skulder till intresseföretag	2,1	1,9
Övriga kortfristiga skulder	26,3	16,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4,9	5,8
Summa kortfristiga skulder	166,1	169,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	417,1	366,6

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

B3 tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Koncernen tillämpar fr o m den 1 januari 2019 IFRS 16 "Leasingavtal". I övrigt är koncernens redovisningsprinciper oförändrade jämfört med senast avgivna årsredovisning. Kompletta beskrivning av redovisnings- och värderingsprinciper finns beskrivna i årsredovisningen för 2018 under not 2.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 och tillämpar redovisningsprinciper och värderingsprinciper som i årsredovisningen för 2018.

IFRS 16 "Leasingavtal"

1 januari 2019 trädde IFRS 16 "Leasingavtal" i kraft och ersätter IAS 17 "Leasingavtal". För B3 innebär ändringen att i stort sett samtliga leasingavtal redovisas som tillgångar och skulder i balansräkningen för koncernen. Moderbolaget tillämpar inte IFRS i enlighet med undantaget i RFR 2.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leaseingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leaseingskuldens ursprungliga värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs därefter av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av den tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut.

Leaseingskulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter som inte har betalats vid inledningsdatumet. Leasingavgifterna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används koncernens marginella upplåningsränta.

Leaseingskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Leaseingskulden omvärderas om de framtida leasingavgifterna förändras till följd av bland annat av ändringar i ett index eller ett pris ("rate"). När leaseingskulden omvärderas på detta sätt görs en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde.

B3 har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leaseingskulder för leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller för underliggande tillgångar av lågt värde. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Tidigare fastställde B3 huruvida ett avtal innehöll leasing enligt IAS 17 eller IFRIC 4 vid avtalets ingång. Fr o m 1 januari 2019 bedömer koncernen huruvida ett avtal innehåller leasing baserat på definitionen av leasingavtal i IFRS 16.

Vid övergången till IFRS 16 har koncernen valt att tillämpa den modifierade retroaktiva ansatsen. Dess innebörd och effekter på koncernen beskrivs nedan.

Tidigare klassificerade koncernen leasingavtal som operationella eller finansiella leasingavtal baserat på huruvida leasingavtalet överförde de betydande risker och förmåner som ett ägande av den underliggande tillgången medför till koncernen. Enligt IFRS 16 redovisar koncernen nyttjanderättstillgångar och leaseingskulder för de flesta leasingavtal, dvs leasingavtalen ingår i balansräkningen, undantag från detta anges nedan.

Leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella leasingavtal enligt IAS 17

Vid övergången värderades leaseingskulder till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna, diskonterade med koncernens marginella upplåningsränta på den första tillämpningsdagen (1 januari 2019). Nyttjanderättstillgången värderades till ett belopp som motsvarar leaseingskulden, justerat för eventuella förutbetalda eller upplupna leasingavgifter.

Koncernen har valt att tillämpa följande praktiska lösningar.

- Tillämpat en enda diskonteringsränta på en portfölj av leasingavtal med liknande egenskaper.
- Nyttjanderättstillgångar och leaseingskulder har inte redovisats för leasingavtal för vilka leasingperioden avslutas om 12 månader eller tidigare (korttidsleasingavtal)
- Exkluderat initialt direkta utgifter från värderingen av nyttjanderättstillgången på den första tillämpningsdagen.
- Gjort bedömningar i efterhand vid fastställandet av leasingperioden om avtalet innehåller möjligheter att förlänga eller säga upp leasingavtalet.

Leasingavtal som tidigare klassificerats som finansiella leasingavtal

För leasingavtal som klassificerats som finansiella leasingavtal enligt IAS 17 fastställdes det redovisade värdet av nyttjanderättstillgången och leaseingskulden per den 1 januari 2019 till det redovisade värdet av leasingtillgången och leaseingskulden enligt IAS 17 omedelbart före det datumet.

Effekt på de finansiella rapporterna

Vid värderingen av leaseingskulden diskonterade koncernen leasingavgifterna till den marginella upplåningsräntan per den 1 januari 2019. Vägd genomsnittlig ränta som använts är 4%.

Justering till följd av övergången till IFRS 16 "Leasingavtal"

	utgående balans 2019-12-31	utgående balans 2019-09-30	utgående balans 2019-06-30	utgående balans 2019-03-31	ingående balans 2019-01-01
MSEK					
Nyttjanderätt lokaler	40,7	44,0	48,2	51,9	55,6*
Leasingskulder, räntebärande lång del	-27,7	-31,8	-35,4	-39,1	-42,9
Leasingskulder, räntebärande kort del	-15,1	-14,7	-14,7	-14,7	-14,4
Uppskjuten skatt	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4

* IB justerat från årsredovisningen 2018-12-31 pga omräkning förlängda kontrakt

Jämförande siffror som om IAS 17 hade tillämpats även 2019

	IFRS 16 okt - dec 2019	IAS 17 okt - dec 2019	IFRS 16 jan - dec 2019	IAS 17 jan - dec 2019
MSEK				
EBITDA	13,2	9,1	56,1	39,6
EBITDA-marginal	5,5%	3,8%	6,7%	4,7%
Rörelseresultat (EBIT)	7,0	6,6	31,3	29,6
Rörelsemarginal (EBIT)	2,9%	2,8%	3,7%	3,5%
Finansiella kostnader	-1,3	-0,9	-4,3	-2,3
Resultat före skatt	5,7	5,4	25,8	26,1

NOT 2 RÖRELSESEGMENT OCH UPPDELNING AV INTÄKTER

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Från och med 1 januari 2018 är B3s bolag uppdelade i fyra affärsområden för att bättre kunna utveckla tjänsterna och ta vara på affärsmöjligheter. Koncernen bedriver för närvarande endast verksamhet i Sverige. För ytterligare beskrivning av affärsområdena se vidare från sid 5.

Segmentsredovisning	Digital Innovation		Digital Management		Digital Infra		Nord		Övrigt ¹		Totalt	
	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Intäkter från externa kunder	100,8	62,1	76,3	76,6	36,9	42,5	20,3	18,5	4,8	3,7	239,1	203,5
intäkter från andra segment	2,0	-0,4	3,5	2,2	3,9	1,5	0,2	0,8	-9,7	-4,0		
Summa intäkter	102,8	61,7	79,8	78,8	40,8	44,0	20,5	19,3	-4,9	-0,3	239,1	203,5
Rörelseresultat	6,5	6,9	1,6	6,0	0,2	1,5	0,8	0,7	-2,1	-0,9	7,0	14,2
Rörelsemarginal	6,3%	11,2%	2,0%	7,6%	0,5%	3,4%	3,9%	3,6%	n.a.	n.a.	2,9%	7,0%

¹ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

Segmentsredovisning	Digital Innovation jan - dec		Digital Management jan - dec		Digital Infra jan - dec		Nord jan - dec		Övrigt ¹ jan - dec		Totalt jan - dec	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Intäkter från externa kunder	319,1	203,4	290,1	306,4	137,6	137,9	70,5	63,4	22,1	15,2	839,5	726,3
intäkter från andra segment	8,7	10,6	8,6	7,4	13,6	10,5	1,4	3,4	-32,3	-31,9		
Summa intäkter	327,8	214,0	298,7	313,8	151,2	148,4	71,9	66,8	-10,2	-16,7	839,5	726,3
Rörelseresultat	26,7	20,9	7,9	25,2	1,7	4,8	2,1	1,7	-7,1	-5,5	31,3	47,1
Rörelsemarginal	8,1%	9,8%	2,6%	8,0%	1,1%	3,2%	2,9%	2,5%	n.a.	n.a.	3,7%	6,5%

¹ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

Intäkter uppdelade på segment och bransch	Digital Innovation		Digital Management		Digital Infra		Nord		Övrigt ¹		Totalt	
	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Intäkter från externa kunder	100,8	62,1	76,3	76,6	36,9	42,5	20,3	18,5	4,8	3,7	239,1	203,5
intäkter från andra segment	2,0	-0,4	3,5	2,2	3,9	1,5	0,2	0,8	-9,7	-4,0	0,0	0,0
Summa intäkter	102,8	61,7	79,8	78,8	40,8	44,0	20,5	19,3	-4,9	-0,3	239,1	203,5
Bransch												
Myndighet, kommun	6,0	4,0	13,7	17,5	15,2	16,8	12,9	12,7	-1,2	0,6	46,6	38,2
Bank, finans, försäkring	16,6	6,6	25,9	24,3	4,7	4,2	0,1	0,0	-4,8	1,3	42,6	26,9
Vård	2,3	2,3	12,0	11,5	0,7	1,0	0,9	0,6	-0,5	0,9	15,4	12,0
IT, media, underhållning	19,5	23,4	1,6	0,2	3,2	6,0	1,0	0,7	13,1	2,2	38,3	24,1
Industri	17,2	6,6	3,9	4,4	3,9	6,1	4,1	2,8	-0,9	-3,0	28,2	12,5
Transport/Logistik	2,9	2,2	6,0	4,7	2,2	1,7	0,2	0,8	3,8	2,6	15,2	8,9
Telecom	3,4	2,8	3,1	6,3	1,7	2,5	0,4	0,0	2,5	1,6	11,2	9,8
Handel	16,6	5,6	1,9	2,5	0,7	1,1	0,0	0,4	-5,3	-1,8	13,9	5,7
övrigt	16,1	8,6	8,2	5,3	4,6	3,1	0,7	0,4	-1,8	-0,6	27,7	12,3
Summa intäkter	100,8	62,1	76,3	76,6	36,9	42,5	20,3	18,5	4,8	3,8	239,1	203,5

Intäkter uppdelade på segment och bransch	Digital Innovation jan - dec		Digital Management jan - dec		Digital Infra jan - dec		Nord jan - dec		Övrigt ¹ jan - dec		Totalt jan - dec	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Intäkter från externa kunder	319,1	203,4	290,1	306,4	137,6	137,9	70,5	63,4	22,1	15,2	839,5	726,3
intäkter från andra segment	8,7	10,6	8,6	7,4	13,6	10,5	1,4	3,4	-32,3	-31,9	0,0	0,0
Summa intäkter	327,8	214,0	298,7	313,8	151,2	148,4	71,9	66,8	-10,2	-16,7	839,5	726,3
Bransch												
Myndighet, kommun	18,5	14,3	54,5	69,9	50,5	53,6	44,3	46,4	11,0	14,2	178,9	142,7
Bank, finans, försäkring	41,8	27,1	94,3	99,8	16,8	15,5	0,1	0,0	-4,4	2,2	148,7	104,0
Vård	11,5	9,9	47,3	43,8	2,2	4,8	1,8	1,6	2,1	-0,6	64,8	42,9
IT, media, underhållning	80,4	72,4	5,5	3,6	17,6	18,1	2,6	2,2	-91,0	-4,1	15,2	66,4
Industri	54,6	17,7	16,0	12,7	15,0	19,6	15,3	8,7	-4,5	-1,3	96,3	41,3
Transport/Logistik	9,3	6,9	22,9	27,3	7,8	7,5	2,4	2,1	6,6	4,8	49,0	35,0
Telecom	11,2	10,4	14,2	22,4	6,7	6,7	1,3	0,0	6,8	-0,2	40,2	28,2
Handel	41,5	12,4	8,7	7,9	4,1	2,4	0,4	1,2	-5,0	-2,9	49,7	15,2
övrigt	50,4	32,4	26,7	19,1	16,8	9,6	2,3	1,1	100,5	3,2	196,7	47,1
Summa intäkter	319,1	203,4	290,1	306,5	137,6	137,9	70,5	63,4	22,1	15,2	839,5	726,3

NOT 3 NYCKELTAL - KONCERNEN (MSEK)	oktober -- december		januari -- december	
	2019	2018	2019	2018
Nettoomsättning	239,1	203,5	839,5	726,3
Omsättningstillväxt %	17,5%	8,1%	15,6%	17,2%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	13,2	15,5	56,1	54,1
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) %	5,5%	7,6%	6,7%	7,4%
Rörelseresultat (EBIT)	7,0	14,2	31,3	47,1
Rörelsemarginal (EBIT) %	2,9%	7,0%	3,7%	6,5%
Soliditet %	26,4%	28,8%	26,4%	28,8%
Genomsnittligt antal anställda	686	560	642	524
Genomsnittligt antal medarbetare	708	586	669	547
UB antal anställda	685	581	685	581
UB antal medarbetare	712	609	712	609
Balansomslutning	522,0	425,7	522,0	425,7
Avkastning på eget kapital %	2,8%	7,1%	13,5%	24,3%
Vinst per aktie, SEK	0,28	1,00	1,43	3,15

Definitioner av nyckeltal

B3 presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. B3 anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Nettoomsättning

Definition: Bolagets intäkter under perioden. Nettoomsättning värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Omsättningstillväxt

Definition: Den procentuella förändringen av nettoomsättning den gångna perioden jämfört med samma period föregående år.

Användning: Nyckeltalet bedöms av bolaget bidra till förståelse för bolagets historiska utveckling.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid. Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten.

Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: EBITDA i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid.

Rörelseresultat (EBIT)

Definition: Periodens resultat före skatt, räntekostnader, räntetäkter samt resultat från andelar i intressebolag (avser raden finansiella intäkter i resultatrapporten).

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid.

Rörelsemarginal (EBIT)

Definition: Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid. Måttet återspeglar verksamhetens lönsamhet. Det är användbart för att följa upp effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindning. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för benchmarking med andra företag i branschen.

EBITA

Definition: Rörelseresultat före eventuell nedskrivning av immateriella tillgångar.

Soliditet

Definition: Utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Användning: Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets finansiella ställning vid utgången av perioden. God soliditet ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt.

Genomsnittligt antal anställda

Definition: Summan av antalet anställda vid periodens ingång och antalet anställda vid periodens utgång (UB) dividerat med två. För helår summeras respektive kvartals UB och divideras med antalet kvartal.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Genomsnittligt antal medarbetare

Definition: Summan av antalet medarbetare vid periodens ingång och antalet medarbetare vid periodens utgång (UB) dividerat med två. För helår summeras respektive kvartals UB och divideras med antalet kvartal.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

UB antal anställda

Definition: Antalet anställda vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

UB antal medarbetare

Definition: Antalet anställda och antalet associerade konsulter (som endast arbetar åt B3) vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Balansomslutning

Definition: Summan av bolagets tillgångar i balansräkningen.

Avkastning på eget kapital

Definition: Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Om nyckeltalet beräknas för en period kortare än ett år används resultatet för den perioden. Resultatet räknas alltså inte om till en årssiffra. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med två.

Användning: Bolaget anser att detta nyckeltal ger en bra bild av bolagets historiska lönsamhet.

Nettoskuld, exkl. påverkan av IFRS 16 "Leasingavtal"

Definition: Räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder (externa lån, bilar som finansieras via finansiell leasing) med avdrag för likvida medel samt andra räntebärande tillgångar (spärrade medel, depositioner).

Skuldsättning

Definition: Nettoskulden, exkl. påverkan av IFRS 16 "Leasingavtal", som en andel av EBITA.

Användning: Måttet ger en bild över hur snabbt bolaget kan återbetala sina skulder.

Vinst per aktie

Definition: Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare netto efter skatt delat på genomsnittligt antal utestående aktier i bolaget.

Användning: Bolaget anser att detta ger en bra bild av bolagets resultatutveckling.

Härledning av vissa nyckeltal

MSEK om inget annat anges	okt -- dec		jan -- dec	
	2019	2018	2019	2018
Omsättning	239,1	203,5	839,5	726,3
Ökning omsättning jmf föregående år	35,6	15,3	113,2	106,6
Omsättningstillväxt	17,5%	8,1%	15,6%	17,2%
Rörelseresultat	7,0	14,2	31,3	47,1
Avskrivningar och nedskrivningar	6,2	1,3	24,8	7,0
Rörelseresultat före av och nedskrivningar EBITDA	13,2	15,5	56,1	54,1
Rörelseresultat före av och nedskrivningar EBITDA	13,2	15,5	56,1	54,1
Nettoomsättning	239,1	203,5	839,5	726,3
Rörelsemarginal före av -och nedskrivningar EBITDA, %	5,5%	7,6%	6,7%	7,4%
Rörelseresultat EBIT	7,0	14,2	31,3	47,1
Rörelseresultat	7,0	14,2	31,3	47,1
Nettoomsättning	239,1	203,5	839,5	726,3
Rörelsemarginal EBIT, %	2,9%	7,0%	3,7%	6,5%
Rörelseresultat	7,0	14,2	31,3	47,1
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
Rörelseresultat före nedskrivningar EBITA	7,0	14,2	31,3	47,1
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	137,8	122,4	137,8	122,4
Balansomslutning	522,0	425,7	522,0	425,7
SOLIDITET	26,4%	28,8%	26,4%	28,8%
Resultat efter skatt	3,8	8,3	17,6	28,3
Eget kapital inkl innehav utan bestämmande inflytande ingående balans	136,0	111,3	122,4	110,7
Eget kapital inkl innehav utan bestämmande inflytande utgående balans	137,8	122,4	137,8	122,4
Genomsnittligt eget kapital	136,9	116,9	130,1	116,6
Avkastning på eget kapital, %	2,8%	7,1%	13,5%	24,3%
Långfristiga räntebärande skulder	-105,9	-48,1	-105,9	-48,1
Kortfristiga räntebärande skulder	-36,9	-31,4	-36,9	-31,4
Likvida medel	27,5	22,1	27,5	22,1
Nettoskuld(-)/Nettokassa(+) inkl IFRS 16	-115,3	-57,4	-115,3	-57,4
Långfristiga räntebärande skulder	-78,2	-48,1	-78,2	-48,1
Kortfristiga räntebärande skulder	-21,8	-31,4	-21,8	-31,4
Likvida medel	27,5	22,1	27,5	22,1
Nettoskuld(-)/Nettokassa(+) exkl IFRS 16	-72,5	-57,4	-72,5	-57,4

NOT 4 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

De finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen utgörs av villkorad köpeskilling som uppgår till 15,0 (6,4) MSEK. Värderingen utgörs av en värdering i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Det verkliga värdet på koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder, vilka inte värderats till verkligt värde i balansräkningen, bedöms i allt väsentligt motsvara de redovisade värdena.

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbar på marknaden

NOT 5 FÖRVÄRV AV RÖRELSE

B3 förvärfvar 60% av aktierna i managementkonsultbolaget Alenio Consulting AB. Förvärvet gjordes genom en kontant betalning om 5,4 MSEK med en option att förvärva återstoden till en köpeskilling baserad på Alenio Consulting ABs utveckling över de närmaste tre åren. Förvärvet gav en goodwill om 7,6 MSEK enligt full goodwillmetod. Goodwill avser främst potential i marknadsposition och lönsamhet i rörelsen. Alenio Consulting AB startades 2014 och har elva medarbetare och omsatte 13,3 MSEK 2018 med ett rörelseresultat om 0,9 MSEK. Bolaget ingår fr o m januari 2019 i B3-koncernen. Alenio Consulting ABs del av omsättningen per sista december uppgår till 14,4 MSEK med ett rörelseresultat om 0,9 MSEK.

B3 förvärfvar resterande 50% av B3 Cyber Security AB som därmed övergår från intressebolag till dotterbolag. Bolaget ingår från och med 1 januari 2019 som dotterbolag. B3 Cyber Security AB startades i juli 2017 som ett intressebolag till B3 Consulting Group AB (publ).

B3 förvärfvar 58% av aktierna i konsultbolaget Nuway AB. B3 betalar köpeskilling motsvarande pro rata-delen av eget kapital samt 4,7 gånger rörelseresultatet för 2019. Av köpeskillingen betalas 11,3 MSEK vid tillträdet och återstoden i maj 2020. Det finns en option att förvärva återstoden av aktierna till en köpeskilling baserad på Nuway ABs utveckling över de närmaste 3,5 åren. Förvärvet gav en goodwill om ca 37,6 MSEK enligt full goodwill-metod. Goodwill avser främst potential i marknadsposition och lönsamhet i rörelsen. Nuway AB startades 2016 och erbjuder specialkompetens inom systemutveckling. Bolaget har 49 medarbetare per sista juni och omsättningen under första halvåret uppgår till 28,6 MSEK med ett rörelseresultat om 4,6 MSEK. Bolaget ingår fr o m 1 juli 2019 i B3-koncernen. Nuway ABs del av omsättningen under andra halvåret uppgår till 31,6 MSEK med ett rörelseresultat om 4,4 MSEK.

Rebel and Bird AB som är ett dotterbolag till B3 Consulting Group AB (publ) gör ett inkrämsförvärv och förvärfvar elva konsulter från Nectima AB. Rebel and Bird AB betalar köpeskilling om 2,9 MSEK, varav 1,9 MSEK regleras kontant vid tillträdet och återstoden under 2020. Förvärvet gav en goodwill om 3,7 MSEK och avser främst lönsamhet i rörelsen.

I tabellen nedan redovisas erlagd köpeskilling samt förvärfvade identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten.

Alenio Consulting AB			B3 Cyber Security AB			Nuway AB			Nectima AB		
Verkligt värde av förvärfvade			Verkligt värde av förvärfvade			Verkligt värde av förvärfvade			Verkligt värde av förvärfvade		
tillgångar och skulder	MSEK	100%	tillgångar och skulder	MSEK	100%	tillgångar och skulder	MSEK	100%	tillgångar och skulder	MSEK	100%
Anläggningstillgångar		0,0	Anläggningstillgångar		0,0	Anläggningstillgångar		0,6	Anläggningstillgångar		
Omsättningstillgångar exkl kassa		3,5	Omsättningstillgångar exkl kassa		1,3	Omsättningstillgångar exkl kassa		15,7	Omsättningstillgångar exkl kassa		
Kassa och bank inkl kortfristiga placeringar		0,6	Kassa och bank inkl kortfristiga placeringar		1,1	Kassa och bank inkl kortfristiga placeringar		3,9	Kassa och bank inkl kortfristiga placeringar		
Skulder		-2,7	Skulder		-2,0	Skulder		-16,0	Skulder		-0,8
Netto identifierbara tillgångar och skulder		1,4	Netto identifierbara tillgångar och skulder		0,4	Netto identifierbara tillgångar och skulder		3,6	Netto identifierbara tillgångar och skulder		-0,8
Köpeskilling		5,4	Köpeskilling		2,1	Köpeskilling		23,9	Köpeskilling		2,9
Minoritetens andel, verkligt värde		3,6	Verkligt värde identifierbara			Minoritetens andel, verkligt värde		17,3	Minoritetens andel, verkligt värde		
Verkligt värde identifierbara			nettotillgångar		0,4	Verkligt värde identifierbara			Verkligt värde identifierbara		
nettotillgångar		1,4	Goodwill		1,7	nettotillgångar		3,6	nettotillgångar		-0,8
Goodwill		7,6				Goodwill		37,6	Goodwill		3,7
Förvärvets inverkan på			Förvärvets inverkan på			Förvärvets inverkan på			Förvärvets inverkan på		
koncernens likvida medel			koncernens likvida medel			koncernens likvida medel			koncernens likvida medel		
Kontant reglerad köpeskilling		-5,4	Kontant reglerad köpeskilling		0,0	Kontant reglerad köpeskilling		-11,3	Kontant reglerad köpeskilling		-1,9
Likvida medel i förvärvat dotterbolag		0,6	Likvida medel i förvärvat dotterbolag		1,1	Likvida medel i förvärvat dotterbolag		3,9	Likvida medel i förvärvat dotterbolag		
Påverkan på koncernens			Påverkan på koncernens			Påverkan på koncernens			Påverkan på koncernens		
likvida medel vid förvärv		-4,8	likvida medel vid förvärv		1,1	likvida medel vid förvärv		-7,4	likvida medel vid förvärv		-1,9

NOT 6 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ingen av aktieägarna, styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller närstående i B3 Consulting Group AB (publ) har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med bolaget som är eller var ovanlig till sin karaktär eller med avseende på villkoren. Bolaget har inte heller lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till eller till förmån för någon av aktieägarna, styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller närstående till bolaget. Överenskommelse om tjänster med närstående inklusive intressebolag sker på marknadsmässiga villkor. Inga transaktioner som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat har ägt rum mellan B3 Consulting Group AB (publ) och närstående.

I samband med förvärvet av Sentensia Q AB i juli 2017 avtalades att tilläggsköpeskillning utbetalas efter 2017- respektive 2018-års fastläggning av årsredovisning. Totala tilläggsköpeskillningen baseras på det förvärvade bolagets utveckling under 2017 respektive 2018. Utvecklingen av B3 Sentensia AB 2018 har varit bättre än förväntat och tilläggsköpeskillningen för 2018 blir totalt 8 MSEK, varav 1,5 MSEK belastar koncernens rörelseresultat för första kvartalet 2019. Utbetalning av den sista tilläggsköpeskillningen skedde den 1 april 2019.

I enlighet med beslut fattat på stämman den 15 maj 2018 har B3 Consulting Group AB (publ) per den 14 januari 2019 sålt 100 procent av det helägda dotterbolaget B3 Digital Xperience AB till dotterbolaget Rebel and Bird AB. B3 Consulting Group AB (publ) äger 51 procent av Rebel and Bird AB.

I enlighet med beslut fattat på stämman den 16 maj 2019 har B3 Consulting Group AB (publ) förvärvat de utestående dotterbolagsaktierna i B3 Insight AB och B3 Summit AB av minoritetsägarna genom apportemission. Beslutet innebär att aktiekapitalet ökade till 752 187,50 kronor genom nyemission av sammanlagt 99 999 aktier till totalt 7 521 875 aktier. Teckning av aktierna i apportemissionerna skedde den 17 maj 2019.

NOT 7 SÄSONGSVARIATIONER

Generellt har det första och andra kvartalet relativt jämn arbetsintensitet. Tredje kvartalet inkluderar större delen av semesterperioden och fjärde kvartalet är det mest arbetsintensiva. Antalet arbetsdagar fjärde kvartalet 2019 var 57, jämfört med 57 för samma period föregående år.