

b3

```
sv-303-sm2.cdg.chalmers.se - SecureCRT
File Edit View Options Transfer Script Tools Window Help
+ Enter host <Alt+R>

sv-303-sm2.cdg.chalmers.se
512K bytes of flash-simulated non-volatile configuration memory.
Base ethernet MAC Address      : 1C:DE:A7:0C:E1:00
Motherboard assembly number    : 73-14192-04
Power supply part number       : 341-0537-02
Motherboard serial number      : FOC182421R6
Power supply serial number     : LTT18128A9A
Model revision number          : 80
Motherboard revision number    : A0
Model number                   : WS-C2960X-48TS-L
Daughterboard assembly number  : 73-14208-03
Daughterboard serial number    : FOC18230F00
System serial number           : FOC182452J7
Top Assembly Part Number       : 800-37657-02
Top Assembly Revision Number   : C0
Version ID                    : V02
CLEI Code Number              : CMWNF00ARA
Daughterboard revision number  : A0
Hardware Board Revision Number : 0x05

Switch Ports Model          SW Version  SW Image
-----
  1 54  WS-C2960X-48TS-L      15.2(6)E1  C2960X-UNIVERSALK9-M

Configuration register is 0x0
sv-303-sm2#

sv-303-sm2.cdg.chalmers.se
access-list 81 deny any
snmp-server community public RO 9
snmp-server location Lindholmen, Svea, 303
snmp-server contact ITS/CDG, tel. 1100
snmp-server chassis-id sv-303-sm2.cdg.chalmers.se

no vstack
line con 0
transport preferred none
stopbits 1
line vty 0 4
access-class 1 in
transport preferred none
transport input ssh
line vty 5 15
access-class 1 in
transport preferred none
transport input ssh

ntp access-group peer 80
ntp access-group query-only 81
ntp server 129.16.2.40
ntp server 192.16.120.11
ntp server 129.16.253.252
end
```

Delårsrapport Q3 2025

Delårsrapport januari-september 2025 | B3 Consulting Group

3,9% tillväxt och EBITDA 5,0% i kvartalet

Juli – september 2025

Omsättningen uppgick till 254,9 (245,4) MSEK, vilket motsvarar en ökning om 3,9 procent. Förvärvade bolagen B3 Consulting Poland och Habberstad bidrog med 18,1 procentenheter av intäkstillväxten, exklusive dessa uppgick den organiska tillväxten -14,2 procentenheter.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 4,9 (1,0) MSEK med en rörelsemarginal (EBIT) om 1,9 (0,4) procent. Justerat för engångskostnader om 0,2 MSEK (se mer information på sida 4) uppgick rörelsemarginalen till 2,0 procent.

Resultat efter skatt uppgick till -3,3 (74,5) MSEK. Minskningen förklaras av att föregående period inkluderade en positiv engångseffekt om 77,8 MSEK i finansnettot hänförlig till omvärdering av intressebolag som övergått till att redovisas som dotterbolag i samband med förvärvet av B3 Consulting Poland. Justerat för denna engångseffekt uppgick föregående periods resultat efter skatt till -3,3 MSEK.

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -31,2 (-47,0) MSEK.

Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -0,29 (8,65) SEK.

Januari – september 2025

Omsättningen uppgick till 894,2 (793,1) MSEK, vilket motsvarar en ökning om 12,7 procent. Förvärvade bolagen Webstep, B3 Consulting Poland och Habberstad bidrog med 24,9 procentenheter av intäkstillväxten, exklusive dessa var den organiska tillväxten -12,2 procentenheter.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 31,1 (17,5) MSEK med en rörelsemarginal (EBIT) om 3,5 (2,2) procent. Justerat för engångskostnader om 6,7 MSEK (se mer information på sida 5) uppgick rörelsemarginalen till 4,2 procent.

B3 förvärvade den 25 februari 2025 51 procent av aktierna i det norska IT-konsultbolaget Habberstad AS.

Resultat efter skatt uppgick till 6,8 (86,2) MSEK. Minskningen förklaras av att föregående period inkluderade en positiv engångseffekt om 77,8 MSEK i finansnettot hänförlig till omvärdering av intressebolag som övergått till att redovisas som dotterbolag i samband med förvärvet av B3 Consulting Poland. Justerat för denna engångseffekt uppgick föregående periods resultat efter skatt till 8,4 MSEK.

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 0,1 (-41,6) MSEK.

Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,48 (9,90) SEK.

Utdrag av B3's nyckeltal	Q3			jan-sep			jan-dec
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%	2024
Nettoomsättning, MSEK	254,9	245,4	3,9%	894,2	793,1	12,7%	1 129,3
EBITDA, MSEK	12,8	10,6	20,8%	56,1	39,7	41,3%	57,5
EBITDA-marginal, %	5,0%	4,3%		6,3%	5,0%		5,1%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	4,9	1,0	390,0%	31,1	17,5	77,7%	26,3
Rörelsemarginal (EBIT), %	1,9%	0,4%		3,5%	2,2%		2,3%
Resultat efter skatt, MSEK	-3,3	74,5	-104,4%	6,8	86,2	-92,1%	85,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	-31,2	-47,0	-33,6%	0,1	-41,6	-100,2%	-14,6
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,29	8,65	-103,4%	0,48	9,90	-95,2%	9,56
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,29	8,65	-103,4%	0,48	9,90	-95,2%	9,56
Antal medarbetare vid periodens utgång	942	1 009	-6,6%	942	1 009	-6,6%	996
Genomsnittligt antal medarbetare	968	869	11,4%	973	803	21,2%	854

Alternativa nyckeltal med B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad fullt konsoliderade proforma¹

	Q3			jan-sep			jan-dec
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%	2024
Nettoomsättning inkl. förvärvade bolag, MSEK	254,9	291,7	-12,6%	907,6	1 024,3	-11,4%	1 382,7
EBITDA inkl. förvärvade bolag, MSEK	12,8	13,0	-1,5%	57,0	67,4	-15,4%	87,5
EBITDA-marginal inkl. förvärvade bolag, %	5,0%	4,5%		6,3%	6,6%		6,3%
Rörelseresultat (EBIT) inkl. förvärvade bolag, MSEK	4,9	1,8	172,2%	31,7	34,4	-7,8%	44,7
Rörelsemarginal (EBIT) inkl. förvärvade bolag, %	1,9%	0,6%		3,5%	3,4%		3,2%

¹ Se not 3 för en fullständig nyckeltalstabell och definitioner av samtliga nyckeltal

3,9% tillväxt och EBITDA 5,0% i kvartalet

Omsättning och resultat

Det gångna kvartalet har präglats av både fortsatta utmaningar och framgångar. Trots ett fortsatt osäkert marknadsläge har vi vunnit flera nya uppdrag på både den svenska och internationella marknaden och stärkt vår lönsamhet, men samtidigt har vi negativ organisk tillväxt i Sverige. Omsättningen uppgick till 254,9 (245,4) MSEK, vilket motsvarar en ökning om 3,9% procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 4,9 (1,0) MSEK med en rörelsemarginal (EBIT) om 1,9 (0,4) procent.

Fit for Growth

Vårt initiativ Fit for Growth, som omfattar både kostnadsbesparingar och nya tillväxtsatsningar, fortsätter att leverera som planerat. Vi ser resultat av våra satsningar på AI genom lansering av nya verktyg som AI Sales Flow för effektivare försäljning och nu lanserar vi också ett nytt erbjudande med AI-agenter. Vi stärker vår närvaro inom prioriterade områden som försvaret, där vi samarbetar med SAAB och, via vårt norska dotterbolag Habberstad, även med Kongsberg-Gruppen. Samtidigt fortsätter vi att bygga upp B3s position på den norska marknaden och fördjupar samarbetet mellan länderna.

Nya affärer och stärkta samarbeten

Kvartalet har varit fortsatt utmanande på säljsidan men vi har trots det vunnit flera nya uppdrag i Sverige, Polen och Norge. Vi växer inom e-hälsa, bland annat med nya uppdrag på Karolinska Sjukhuset, samt inom vår största bransch, bank och finans, med nya uppdrag inom systemutveckling, business analytics och informationsmodellering hos en av Sveriges största banker. Vi har även utökat samarbetet med Arbetsförmedlingen, där ett stort team från B3 levererar roller som systemutvecklare, Scrum Master och Tech Automation Lead. och har därtill stärkt våra positioner hos Skatteverket som vi förser med ett stort team inom nätverk.

Internationellt har vi tecknat ramavtal med ett av Polens största telekombolag samt med ett amerikanskt mjukvaru- och produktutvecklingsbolag. Vi har också inlett leveranser av cybersäkerhetstjänster till en ledande e-handelsaktör inom medicinteknik och diabeteshjälpmiddel, samt startat arbete med AI-baserade lösningar för en långvarig kund verksam i Sverige, Danmark och Belgien. I Norge har Habberstad vunnit ett nytt ramavtal inom rekrytering med Utdanningsdirektoratet och nya affärer med bland andra Innovasjon Norge och NRK.



Stärkt fokus på rekrytering

Vi har under flera kvartal minskat i tillväxt på den svenska marknaden och för att vända den trenden och få bra ingångsfart i 2026, stärker vi nu våra satsningar på rekrytering. Vi lanserar ett nytt initiativ för att rekrytera fler medarbetare inom våra mest efterfrågade kompetensområden, där behoven är störst och där vi ser nya möjligheter. Initiativet är en samlad satsning där samtliga dotterbolag arbetar mer fokuserat och tillsammans för att stärka rekryteringen. B3 har ett starkt arbetsgivarvarumärke, och vi ser goda möjligheter att locka till oss fler eftertraktade talanger som vill vara med och utveckla framtiden tillsammans med oss.

B3 hyllas med flera priser

Under de senaste månaderna har B3 fått flera utmärkelser som bekräftar styrkan i vårt varumärke och vår kultur. Vi mottog nyligen juryns hederspris från Karriärföretagen, och Pernilla Brolin tillsammans med Katarina Lundqvist utsågs till Årets Employer Branding-personer. Dessutom är vi nominerade till Sitevision Awards för digitala lösningar tillsammans med våra kunder SMHI, Mälarenergi och Prevas. Vårt dotterbolag Rebel and Bird är även nominerat till Svenska Designpriset. Dessa erkännanden är ett starkt kvitto på engagemang, kreativitet, hög kvalitet och den starka kultur som präglar B3.

Vi bygger ett starkt B3 för att driva tillväxt framåt

Vi kan se tillbaka på flera år med ett utmanande marknadsläge och därmed också minskat resultat. Med fortsatta satsningar för tillväxt, kompetens och nya marknader står vi väl rustade när marknaden vänder.

Oktober 2025
Martin Stenström
VD och Koncernchef

Händelser

Under tredje kvartalet

- B3 lanserar B3 Zenith, ett nytt 50 procent ägt intressebolag med fokus på modernisering av ekonomifunktioner. Bolaget kombinerar senior interimskompetens med specialisering inom AI, automatisering och förändringsledning och bygger vidare på B3s starka position inom data, Robotic Process Automation och Artificiell Intelligens för att skapa värde för både nya och befintliga kunder.
- Under augusti förvärvade B3 resterande aktier i det delägda dotterbolaget B3 Mobile AB. Köpeskillingen uppgick till 3,1 MSEK och betalades kontant. I och med tilläggsförvärvet ökade B3s ägarandel från 76 procent till 100 procent.
- B3s specialistbolag Rebel and Bird har tillsammans med Filmstaden blivit nominerade till Svenska Designpriset 2025 i kategorin Heldigitalt / E-handel för Filmstadens webbplats. Nomineringen är ett bevis på den höga kvaliteten i det långsiktiga samarbetet mellan Rebel and Bird och Filmstaden.

Efter periodens utgång

- B3 Consulting Group och medarbetarna Pernilla Brolin och Katarina Lundqvist prisas av Karriärföretagen för sitt framstående arbete inom Employer Branding och att bygga en stark företagskultur. Vid Stora Karriärdagen den 8 oktober tilldelades B3 Årets hederspris inom IT.

Under andra kvartalet

- B3 har stärkt sitt erbjudande inom systemutveckling genom att samla fem specialistbolag i enheten DevSthlm för ökat kundvärde, innovation och synergier. Bolagen behåller namn, struktur och medarbetare för fortsatt specialisering och attraktivitet.
- B3 etablerar ett nytt leveransbolag inom B3 Norway för att driva tillväxt. Det helägda bolaget hanterar uppdrag med svenska och norska konsulter och använder Habberstads stödfunktioner för en kostnadseffektiv etablering med synergier inom kontor, ekonomi, konsultvård och försäljning.
- B3 och Filmstaden lanserar AI-assistent som förenklar filmval och snabbar upp biljettbokning. Rebel and Bird har utvecklat och lanserat Filmstadens första AI-assistent – en innovativ lösning som hjälper biogäster att på ett enklare, snabbare och mer träffsäkert sätt hitta filmer som passar deras önskemål.

Under första kvartalet

- B3 förvärvade 51 procent av aktierna i det norska IT-konsultbolaget Habberstad AS. Tillträde skedde den 25 februari 2025 och bolaget konsolideras från och med den 1 mars 2025. Köpeskillingen uppgick till 15,6 MSEK och erlades kontant på tillträdesdagen. Habberstad har cirka 40 medarbetare och omsatte under 2024 78,6 MNOK. Habberstad är specialiserat på konsulttjänster inom digital transformation, strategikutveckling och ledarrekrytering och har en betydande andel kunder inom försvarssektorn. Se not 6 för vidare information.
- Den 25 mars 2025 avropade B3 50 MSEK inom obligationsramverket om 300 MSEK (200 MSEK tidigare nyttjat). Obligationsinnehavarna godkände en waiver från skuldsättningskravet. Likviden ska användas för allmänna ändamål och stärka koncernens likviditet.
- B3 har justerat segmentsredovisningen enligt IFRS 8. Från Q1 2025 rapporteras en landsbaserad struktur med segmenten Sverige, Polen och Norge för att bättre spegla den operativa styrningen.
- B3 Init tilldelades, som enda leverantör tillsammans med Knowit, Skatteverkets upphandling "Uppdragstjänster PaaS" (värde upp till 36 MSEK, start 1 jan 2025, två år + förlängning) och B3 godkändes som leverantör i Region Stockholms DIS för IT-konsulttjänster (start 1 mars 2025, avtalstid 10 år, maxvärde 5 mdr kr).

Koncernen

Juli-september 2025

Intäkter och resultat

Omsättningen under tredje kvartalet uppgick till 254,9 (245,4) MSEK, vilket motsvarar en ökning om 3,9 (9,9) procent i jämförelse med samma period föregående år. Ökningen om 9,5 MSEK förklaras främst av intäkter från de förvärvade bolagen B3 Consulting Poland och Habberstad, som tillsammans tillförde 42,6 MSEK. En högre debiteringsgrad bidrog med 2,5 MSEK och ökade timpriser med ytterligare 0,9 MSEK. Ökningen motverkades av en organisk minskning av antalet konsulter i Sverige, vilket minskade intäkterna med 24,2 MSEK, lägre intäkter från underkonsulter med 10,6 MSEK samt minskad försäljning av produkter och licenser med 1,7 MSEK.

En mindre andel av omsättningen utgörs av underkonsulter, vilken under kvartalet uppgick till 5,1 (8,8) procent. Genomsnittligt antal medarbetare under kvartalet uppgick till 968 (869), vilket motsvarar en ökning om 99 medarbetare jämfört med samma period föregående år. Rörelsens totala kostnader under kvartalet uppgick till 251,4 (244,3) MSEK. 33,9 MSEK av periodens kostnader hänförs till de ovan nämnda förvärvade bolagen. Justerat för förvärven har rörelsens kostnader minskat organiskt med 26,8 MSEK, främst till följd av ett lägre antal konsulter i Sverige. Personalkostnaderna uppgick till 190,8 (172,7) MSEK, vilket motsvarar 74,9 (70,4) procent av omsättningen. Rörelseresultatet (EBIT) under kvartalet uppgick till 4,9 (1,0) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 1,9 (0,4) procent. Den stärkta rörelsemarginalen förklaras främst av att B3 Consulting Poland bidrog med högre marginaler under kvartalet samt lägre overheadkostnad i Sverige.

Rörelseresultat (EBIT) exklusive engångsposter

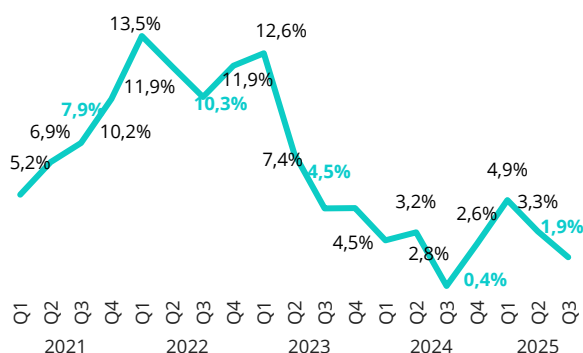
Koncernens rörelseresultat för det tredje kvartalet påverkades negativt av engångskostnader om 0,2 MSEK. Kostnaderna avser reserveringar för avgångsersättning till arbetsbefriad overheadpersonal, som ett led i en strategisk omstrukturering i syfte att skapa en mer skalbar och kostnadseffektiv organisation.

Det ojusterade rörelseresultatet uppgår till 4,9 MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 1,9 procent. Justerat för ovan nämnda engångskostnader uppgår rörelsemarginalen till 2,0 procent.

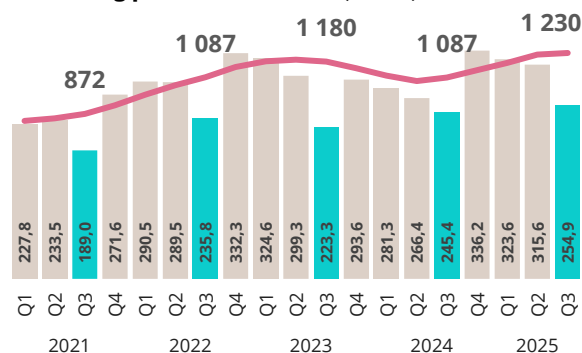
Debiteringsgrad

Under det tredje kvartalet hade B3 en redovisad debiteringsgrad på 81,7 (80,6) procent. Den positiva utvecklingen förklaras helt av B3 Consulting Poland, som under kvartalet lyfter koncernens debiteringsgrad med 2,1 procentenheter. I Sverige kvarstår marknadsläget som avvaktande och i Norge ser vi en debiteringsgrad under koncernens genomsnitt.

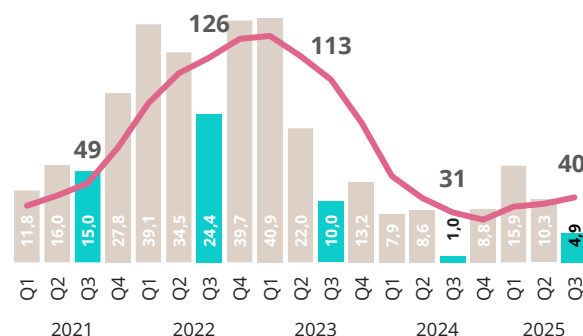
Rörelsemarginal (EBIT) per kvartal (%)



Omsättning per kvartal och R12 (MSEK)



Rörelseresultat (EBIT) per kvartal och R12 (MSEK)



Januari-september 2025

Omsättningen under perioden januari-september uppgick till 894,2 (793,1) MSEK, vilket motsvarar en ökning om 12,7 (-6,4) procent i jämförelse med samma period föregående år. Omsättningsökningen i jämförelse med samma period föregående år är främst hänförlig till intäkter från de förvärvade bolagen B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad vilka tillsammans tillförde koncernen intäkter om totalt 197,4 MSEK. Den negativa organiska tillväxten om -96,3 MSEK i jämförelse med samma period föregående år är främst hänförlig till färre antalet konsulter i Sverige. En mindre andel av omsättningen utgörs av underkonsulter, vilken under perioden uppgick till 5,4 (8,4) procent. Genomsnittligt antal medarbetare under perioden uppgick till 973 (803), vilket motsvarar en ökning om 170 jämfört med samma period föregående år.

Rörelsens totala kostnader under perioden januari-september uppgick till 864,8 (776,1) MSEK, en ökning med 88,7 MSEK. Av dessa utgjorde 195,6 MSEK kostnader från de förvärvade bolagen B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad. Justerat för dessa har kostnaderna organiskt minskat med 106,9 MSEK, främst till följd av färre anställda och lägre overheadkostnader. Personalkostnaderna uppgick till 673,6 (594,0) MSEK, vilket motsvarar 75,3 (74,9) procent av omsättningen. Rörelseresultatet (EBIT) under perioden uppgick till 31,1 (17,5) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 3,5 (2,2) procent. Den förbättrade rörelsemarginalen förklaras av lägre overheadkostnader, högre debiteringsgrad samt att B3 Consulting Poland och Habberstad har bidragit med god lönsamhet under perioden.

Rörelseresultat (EBIT) exklusive engångsposter

Kostnader av engångskaraktär har under perioden januari-september påverkat resultatet negativt med en sammanlagd effekt om 6,7 MSEK. Kostnaderna av engångskaraktär avser reserveringar om 4,5 MSEK för avgångsersättning till arbetsbefriad overheadpersonal, transaktionskostnader om 1,4 MSEK relaterade till förvärvet av Habberstad och en nedskrivning om 0,8 MSEK av en nyttjanderättstillgång i samband med avveckling av en kontorslokal.

Det ojusterade rörelseresultatet uppgår till 31,1 MSEK med en rörelsemarginal om 3,5 procent. Justerat för ovanstående engångskostnader uppgår rörelsemarginalen till 4,2 procent.

Debiteringsgrad

Marknaden har fortsatt varit utmanande, men ökad försäljningsaktivitet i Sverige har gett viss positiv effekt. Den största förbättringen kommer från B3 Poland, som lyfter koncernens debiteringsgrad med cirka 2,6 procentenheter. Totalt uppgår debiteringsgraden till 83,6 (79,6) för perioden januari-september.

Finansiell ställning och kassaflöde

Juli-september 2025

Koncernens kassaflöde under tredje kvartalet 2025 uppgick till -42,6 (-66,8) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten under tredje kvartalet uppgick till -31,2 (-47,0) MSEK, där rörelsen hade ett positivt kassaflöde om 0,1 (-4,9) MSEK och rörelsekapitalet förändrades med -31,3 (-42,1) MSEK. Förändringen i rörelsekapitalet har minskat jämfört med föregående period främst till följd av lägre nivåer av upparbetade ej fakturerade intäkter som ett resultat av kortare ledtider mellan utfört arbete och fakturering. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1,9 (-17,5) MSEK och förklaras huvudsakligen av utbetalningar hänförliga till köp av nya materiella anläggningstillgångar (0,5 MSEK), lämnade aktieägartillskott till intresseföretag (1,0 MSEK) samt inbetalt aktiekapital för uppstart av det nya dotterbolaget B3 Norway AS (0,5 MSEK). Finansieringsverksamheten under tredje kvartalet påverkade kassaflödet med -9,5 (-2,3) MSEK vilket främst hänförs till amortering av leasingskulder om 5,7 MSEK och utköp av minoritetsägare i dotterbolaget B3 Mobile om 3,1 MSEK.

Januari-september 2025

Koncernens kassaflöde under perioden januari-september 2025 uppgick till -40,7 (38,5) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten under perioden januari-september 2025 uppgick till 0,1 (-41,6) MSEK, där rörelsen hade ett positivt kassaflöde om 21,1 (-4,2) MSEK och rörelsekapitalet förändrades med -21,0 (-37,4) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -57,6 (-19,8) MSEK vilket främst förklarades av en nettolikviditetseffekt kopplat till förvärvet av Habberstad om 14,9 MSEK, utbetalda aktieägartillskott till intresseföretag om totalt 6,1 MSEK samt utbetalning av uppskjutna köpeskillningar hänförliga till förvärven av B3 Consulting Poland och Webstep om totalt 35,8 MSEK. Finansieringsverksamheten påverkade kassaflödet med 16,8 (99,9) MSEK vilket primärt hänförs till nytt obligationslån under det första kvartalet om 50 MSEK. Kassaflödet belastades även av utdelningar om 3,9 MSEK till minoritetsägare, amortering av leasingskulder om 18,2 MSEK, och utbetalningar om totalt 9,1 MSEK hänförlig till köpeskillning för förvärv av minoritetsandelar i dotterbolagen B3 Skilled, B3 Kodify och B3 Mobile. Tilläggsförvärven av B3 Skilled och B3 Kodify genomfördes i december 2024, men köpeskillningarna betalades ut i januari 2025.

Koncernens likvida medel uppgick per den 30 september 2025 till 36,5 (87,3) MSEK. Koncernen har en checkkredit på 50,0 (50,0) MSEK. Per den 30 september 2025 utnyttjades 0,0 (0,0) MSEK av denna kredit.

Eget kapital uppgick per den 30 september 2025 till 256,3 (274,0) MSEK. Koncernen har per den 30 september 2025 en nettoskuld (+)/nettokassa (-),

exklusive påverkan av IFRS 16-redovisning av leasingavtal, om 210,1 (146,3) MSEK. Nettoskuld, inklusive IFRS 16 uppgår till 297,3 (254,4) MSEK. Ökningen av nettoskulden beror i huvudsak på upptaget obligationslån om 50 MSEK under det första kvartalet. Koncernens obligationslån om 250 MSEK redovisas till 246,6 MSEK i balansräkningen då skulden netto redovisas efter avdrag för transaktionskostnader om 3,4 MSEK som periodiseras över obligationens löptid till juni 2027. Soliditeten uppgår till 30,4 (30,0) procent och skuldsättningsgraden uppgår till 116,0 (92,8) procent.

Framtidsutsikter och finansiella mål

B3-koncernen kommer att utvecklas i takt med ökad leveransförmåga till följd av rekrytering, start-ups och företagsförvärv, baserat på kundernas efterfrågan och det allmänna investeringsklimatet. Koncernen lämnar inga prognoser.

Styrelsen har kommunicerat följande finansiella mål för koncernen:

- Uppnå 1,5 miljarder SEK i årsomsättning vid utgången av 2025.
- Över tid redovisa 10 procent i rörelsemarginal (EBIT).
- Skuldsättningen (exklusive IFRS 16) ska normalt understiga 2,0 gånger EBITDA.

Bolagets mål är att årligen dela ut upp till 50 procent av bolagets resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i B3 Consulting Group AB. Dock med beaktande av koncernens behov av kapital för att hantera förändringar i rörelsekapital samt för investeringar, främst förvärv. I tillägg kan bolaget, via bolagsstämman bemyndigande, distribuera värde till aktieägarna via återköp av egna aktier. Syftet är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur samt möjlighet att hantera säljoptioner och tilläggsköpeskillningar.

Risker och osäkerhetsfaktorer

B3-koncernen kan i sin verksamhet utsättas för olika risker, vissa av dessa kan bolaget kontrollera medan andra är utanför bolagets kontroll. Koncernens väsentliga affärsrisker består av minskad efterfrågan på konsulttjänster i kundmarknaden, prispress samt förmågan att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. B3-koncernen utsätts också för finansiella risker som valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk samt risk för kostnadsökning kopplat till hög inflation.

B3s expansion till utländska marknader medför en bredare riskprofil jämfört med en tidigare huvudsaklig verksamhet i Sverige. De genomförda förvärven av dotterbolag i Norge och Polen innebär en ökad exponering mot nya marknader, vilket kan medföra

operationella risker samt osäkerhet kopplad till affärsklimat, regelverk och lokal konkurrens. Expansionen ställer även högre krav på intern styrning och uppföljning, liksom på att integrera förvärvade bolag i koncernens struktur och arbetssätt. I takt med att koncernen nu konsoliderar utländska dotterbolag ökar även valutakursrelaterade risker, vilket på sikt kan påverka det finansiella resultatet.

Samtidigt bidrar etableringen på flera geografiska marknader till att minska beroendet av enskilda länders konjunkturförändringar, vilket stärker koncernens långsiktiga motståndskraft och skapar en mer diversifierad intäktsbas.

B3-koncernen gör kontinuerligt bedömningar av de risker koncernen utsätts för och arbetar för att minimera dessa. Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna i årsredovisningen för 2024 under avsnittet "Risker och riskhantering" i förvaltningsberättelsen samt i not 3.

Trots minskad inflation och lägre räntor kvarstår risker för lågkonjunktur inom vissa branscher och kundgrupper då omvärldsläget är fortsatt osäkert, vilket kan påverka B3s kundbas. B3 noterar även att många företag i dessa segment minskar sina investeringar i IT-tjänster under ekonomiskt osäkra perioder. Styrelsen och koncernledningen följer utvecklingen noggrant och vidtar åtgärder vid behov.

Intresseföretag

B3s tillväxtstrategi baseras delvis på att växa genom förvärv samt genom etablering av entreprenörsdrivna bolag (så kallade start-ups). För dessa träffas normalt avtal om köp- och säljoptioner av kvarstående ägarandelar mellan B3 och berörda entreprenörer. Köpeskillingen avseende dessa andelar baseras på det aktuella bolagets resultatutveckling under en tre- till femårsperiod och kan erläggas i antingen kontanta medel och/eller i form av aktier i B3.

De entreprenörsdrivna bolagen startas som intresseföretag. Som intresseföretag redovisas resultatet av dessa investeringar i B3-koncernens finansnetto med B3s ägarandel enligt kapitalandelsmetoden. Intresseföretag som påvisar särskilt god tillväxt- och lönsamhetspotential konsolideras på sikt in i koncernen efter att B3 successivt ökat sin ägarandel.

Under tredje kvartalet initierade B3 lanseringen av B3 Zenith, ett 50 procent ägt intressebolag med fokus på modernisering av ekonomifunktioner genom AI, automatisering och förändringsledning.

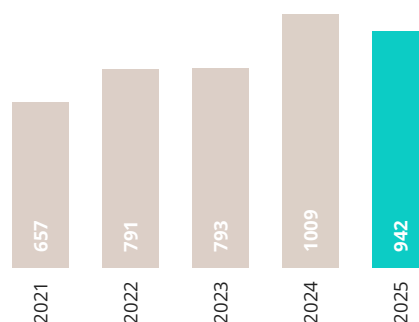
Dotterbolag

Den 28 augusti 2025 förvärvade B3 ytterligare andelar i det delägda dotterbolaget B3 Mobile. Köpeskillingen uppgick till 3,1 MSEK och betalades kontant. I och med tilläggsförvärvet ökade B3 sin ägarandel i B3 Mobile från 76 procent till 100 procent.

Den 25 februari 2025 slutförde B3 förvärvet av 51 procent av aktierna i det norska IT-konsultbolaget Habberstad. Köpeskillingen uppgick till 15,6 MSEK och erlades kontant på tillträdesdagen. Habberstad har cirka 40 medarbetare och omsatte 78,6 MNOK under 2024. Bolaget är verksamt inom digital transformation, strategiutveckling och ledarrekrytering med en stark position inom försvarssektorn. Genom förvärvet etablerar sig B3 på den norska marknaden. I och med B3s etablering på den norska marknaden så har det nya segmentet B3 Norway startats i mars 2025 i vilket Habberstad ingår. För mer information om förvärvet av Habberstad, se not 6.

I samband med förvärven av B3 Consulting Poland och Habberstad har B3 ställt ut kontanta sälloptioner till respektive minoritetsägare. Optionerna ger minoritetsägarna rätt att, inom en avtalad tidsperiod, påkalla försäljning av sina aktier till B3. Värderingen av sälloptionerna baseras på en avtalsreglerad modell där ersättningen i huvudsak fastställs utifrån dotterbolagens framtida rörelseresultat uppräknat med en överenskommen multipel. Sälloptionerna redovisas som övriga långfristiga skulder i koncernen med värdeförändringar mot eget kapital. Optionen hänförlig till B3 Consulting Poland kan utnyttjas årligen under perioden år 2030–2050 medan optionen kopplad till Habberstad kan utnyttjas från och med år 2029. Det redovisade värdet för sälloptionerna per den 30 september 2025 uppgår till 9,1 MSEK för B3 Consulting Poland och 14,3 MSEK för Habberstad.

**Antal medarbetare per
30 september 2021–2025**



Medarbetare

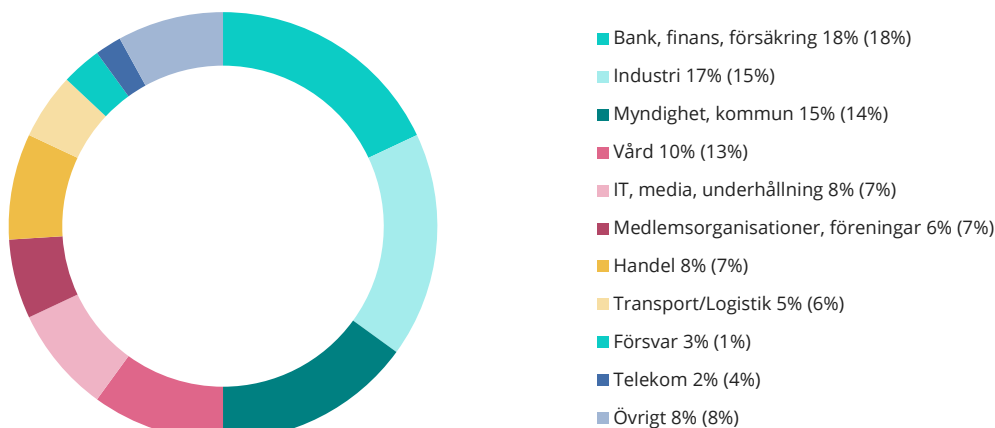
Per 30 september 2025 uppgick antalet medarbetare till 942 (1009), varav 28,0 (27,2) procent är kvinnor. Mot föregående år har vi haft en negativ organisk tillväxt, men våra förvärv av Habberstad, Webstep samt B3 Consulting Poland har resulterat i en ökning om 213 medarbetare.

Kunder

Under kvartalet har B3 vunnit flera nya uppdrag och förlängningar, bland annat på Karolinska Sjukhuset. Vi har också utökat samarbetet med Arbetsförmedlingen där B3 genom samarbetsbolaget Bidmo levererar kompetenser som systemutvecklare, Scrum Master och Tech Automation Lead. Vi fortsätter växa på en av Sveriges största banker med nya roller inom systemutveckling, business analysis och informationsmodellering. Vi fortsätter att vinna förtroende för att utveckla digitala plattformar i Sitevision, bland annat för Nacka Energi. Nya uppdrag har även startat med konsulter inom inköp till Alecta Fastigheter och vi har utökat samarbetet inom nätverksspecialister hos Skatteverket.

B3 Polen har tecknat ramavtal med en av Polens största telekomoperatörer samt ett ramavtal med ett amerikanskt mjukvaru- och digitalproduktbolag. Dessutom har leveranser påbörjats inom cybersäkerhet till en ledande e-handelsaktör inom medicinska produkter för diabetiker samt AI-baserade lösningar till en långvarig svensk kund verksam i Sverige, Danmark och Belgien. I Norge har Habberstad vunnit ett nytt ramavtal inom rekrytering med Utdanningsdirektoratet och nya affärer med bland andra Innovasjon Norge och NRK.

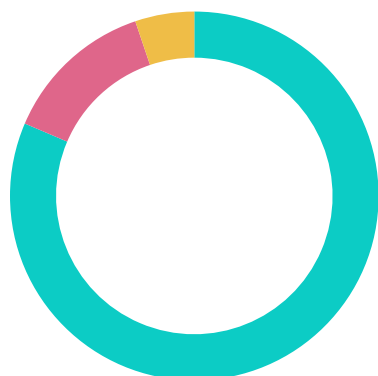
Januari-september 2025 (januari-september 2024)



Segmentsredovisning

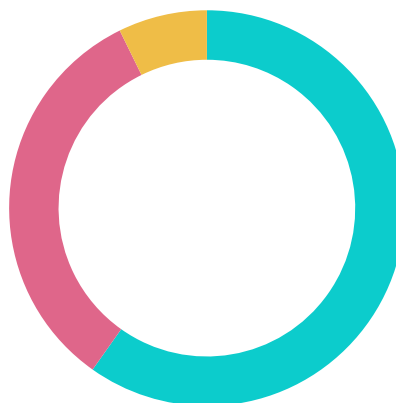
Från och med den 1 januari 2025 rapporterar B3 segmentsinformation enligt en ny geografisk struktur i enlighet med IFRS 8. Segmenten utgörs av B3 Sweden, B3 Poland och B3 Norway, vilket bättre speglar koncernens operativa styrning och beslut som nu fattas per land. Förändringen är en följd av B3s geografiska expansion och övergång till en ny styrmodell. Tidigare perioder har omräknats för jämförbarhet, se not 2.

**Omsättning, andel per affärsområde,
YTD 2025**



■ B3 Sweden 81,4% (98,2%)
■ B3 Poland 13,4% (1,8%)
■ B3 Norway 5,2% (0,0%)

**EBIT, andel per affärsområde,
YTD 2025**



■ B3 Sweden 59,8% (92,8%)
■ B3 Poland 32,9% (7,2%)
■ B3 Norway 7,3% (0,0%)

Affärsområde B3 Sweden

B3 Sweden utgörs från och med 2025 av det samlade erbjudandet från B3s tidigare affärsområden på den svenska marknaden. Segmentet omfattar ett brett spektrum av konsulttjänster inom digitalisering, verksamhetsutveckling och teknisk innovation. Verksamheten sträcker sig över områden som digital transformation, moln- och infrastrukturlösningar, cybersäkerhet, hälso- och sjukvårdsdigitalisering samt specialiserade tjänster för finanssektorn, industrin och offentlig verksamhet. Genom samordningen inom B3 Sweden skapas ett starkt och samlat helhetserbjudande riktat mot den svenska marknaden där spetskompetens från olika branscher och teknikområden integreras för att möta kundernas behov av skalbara, hållbara och affärsnära digitala lösningar.

Under tredje kvartalet 2025 uppgick omsättningen till 197,5 (229,7) MSEK, vilket motsvarar en minskning om -14,0 (1,1) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 6,4 (3,4) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 3,2 (1,5) procent.

Den negativa tillväxten om -14,0 procent under det tredje kvartalet 2025 förklaras främst av ett minskat antal egna konsulter. Lägre försäljning av underkonsulter samt produkter och licenser påverkade omsättningen negativt, men bidrog samtidigt positivt till marginalen. Vi ser en förbättrad debiteringsgrad och ett högre genomsnittligt timpris, vilket påverkar lönsamheten positivt. Samtidigt kvarstår utmaningar inom systemutveckling där lönsamheten fortsatt är låg. Minskade overheadkostnader ger dock en gradvis positiv effekt på resultatet.

Under perioden januari-september 2025 uppgick omsättningen till 726,8 (776,1) MSEK, vilket motsvarar en minskning om -6,4 (-9,4) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 24,7 (18,8) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 3,4 (2,4) procent.

Segmentets rörelseresultat (EBIT) redovisas exklusive avskrivningar på förvärvade immateriella anläggningstillgångar vilket uppgår till 0,2 MSEK på kvartalsbasis.

Affärsområde B3 Poland

Affärsområdet B3 Poland erbjuder tjänster inom systemutveckling, moln- och infrastruktur samt cybersäkerhet, där systemutveckling utgör den största andelen av intäkterna. Kunderna betjänas enligt CARE3-filosofin genom modellerna Talent on Demand, Team as a Service samt Managed Delivery. Under det tredje kvartalet kom 65 procent av intäkterna från Polen, medan resterande del huvudsakligen genererades i de skandinaviska länderna, främst Finland.

Under det tredje kvartalet 2025 uppgick omsättningen till 38,5 (14,6) MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 4,0 (1,6) MSEK vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 10,4 (11,0) procent.

Intäkterna på den polska marknaden minskade under tredje kvartalet 2025 jämfört med andra kvartalet med 4 procent, men intäkterna som genererades utomlands ökade med 3 procent. Rörelsemarginalen (EBIT) ligger i nivå jämfört med föregående kvartal och under perioden har B3 Poland fortsatt att öka andelen försäljning till nearshore-kunder i syfte att stärka lönsamheten.

Under perioden januari-september 2025 uppgick omsättningen till 119,8 (14,6) MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 13,6 (1,6) MSEK vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 11,4 (11,0) procent.

Jämförelsetalen för 2024 avser endast september månad då affärsområdet B3 Poland etablerades efter att B3 under augusti 2024 förvärvade ytterligare andelar i B3 Consulting Poland som därmed övergick från intressebolag till dotterbolag. Intäkter och resultat för B3 Consulting Poland konsolideras således först från och med september 2024 vilket förklarar de låga jämförelsesiffrorna.

Segmentets rörelseresultat (EBIT) redovisas exklusive avskrivningar på förvärvade immateriella anläggningstillgångar vilket uppgår till cirka 0,8 MSEK på kvartalsbasis.

Affärsområde B3 Norway

B3 Norway utgör koncernens norska verksamhet. Segmentet etablerades den 1 mars 2025 i samband med förvärvet av det norska bolaget Habberstad. Segments utgörs av Habberstad samt det nystartade dotterbolaget B3 Norway AS. Verksamheten vänder sig till både offentlig och privat sektor med fokus på digital transformation och chefsrekrytering. Habberstads tjänsteområden sträcker sig från senior program- och projektledning till ledarskapsutveckling, grön omställning och rekrytering av ledande befattningar inom nyckelpositioner i offentlig och privat sektor. Bolaget levererar tjänster av hög kvalitet, baserade på långsiktiga relationer och förtroende. Habberstad lägger stor vikt vid att skapa goda kundupplevelser, identifiera möjligheter och lyssna till kundens behov. Bolagets styrka ligger i bred erfarenhet, djup kompetens samt rådgivare med bakgrund inom olika specialistområden. Verksamheten kännetecknas av ett tvärdisciplinärt arbetssätt med fokus på trygghet och resultat.

Omsättningen och rörelseresultat (EBIT) det tredje kvartalet uppgick till 18,7 MSEK respektive -2,3 MSEK, vilket medför en rörelsemarginal om -12,4 procent.

Omsättningen under det tredje kvartalet utvecklades i linje med interna målsättningar, men påverkades negativt av en säsongseffekt kopplat till semesterperioden i juli som präglas av låg fakturering. Detta bidrog till ett lägre rörelseresultat (EBIT) och en svag EBIT-marginal. Utfallet är motsatsen till den säsongseffekt som gynnade juni och därmed bidrog till ett högt rörelseresultat i det andra kvartalet. Sett över årets första nio månader är lönsamheten sammantaget på en normaliserad nivå.

Omsättningen och rörelseresultat (EBIT) för perioden januari-september uppgick till 46,7 MSEK respektive 3,0 MSEK, vilket medför en rörelsemarginal om 6,4 procent.

Segmentets rörelseresultat (EBIT) redovisas exklusive avskrivningar på förvärvade immateriella anläggningstillgångar vilket uppgår till cirka 0,4 MSEK på kvartalsbasis.

Moderbolaget

B3 Consulting Group AB (publ), org.nr. 556606-3300, utgör moderbolaget för verksamheterna i alla dotterbolag. Moderbolaget har ansvar för koncerngemensamma tjänster som IT, ekonomi, administration, people & culture, affärsutveckling och marknadsföring. Moderbolaget ansvarar också för det samlade erbjudandet mot större ramavtalskunder.

Juli - september 2025

Intäkter och resultat

Moderbolagets nettoomsättning under tredje kvartalet uppgick till 47,1 (48,9) MSEK, vilket hänförs till ramavtal med kunder som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB. Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgick till 76,8 (76,0) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter utgörs av vidarefakturerings till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet (EBIT) under tredje kvartalet uppgick till -1,8 (-0,8) MSEK. Moderbolaget har under det tredje kvartalet genomfört en nedskrivning av andelar i koncernföretag om 22,9 MSEK efter genomförd värdeprövning.

Januari - september 2025

Intäkter och resultat

Moderbolagets nettoomsättning under perioden uppgick till 158,8 (187,0) MSEK, vilket hänförs till ramavtal med kunder som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB. Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgick till 252,6 (284,9) MSEK. De totala rörelseintäkterna överstiger moderbolagets omsättning till följd av vidarefakturerings av koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen. Rörelseresultatet (EBIT) under perioden uppgick till -4,7 (-2,6) MSEK. Moderbolaget har även genomfört en nedskrivning av andelar i koncernföretag om 22,9 MSEK efter genomförd värdeprövning.

Finansiell ställning

Likvida medel per den 30 september 2025 uppgick till 18,3 (72,6) MSEK. Bolaget har under första kvartalet placerat ytterligare seniora säkerställda obligationer om 50 MSEK under ett ramverk om 300 MSEK med en löptid om tre år. Under andra kvartalet 2024 placerades 200 MSEK obligationer, vilket innebär att per 30 september 2025 var totalt 250 MSEK under obligationsramverket om 300 MSEK nyttjat. Den totala obligationslikviden om 250 MSEK har använts för att refinansiera tidigare skuld, finansiera förvärv samt generella företagsändamål och för att stärka koncernens likviditet. Moderbolaget har en checkkredit med limit 50,0 (50,0) MSEK, varav 0,0 (0,0) MSEK utnyttjats. Bolagets krediter i bank, vilka uppgick till 197,4 MSEK per den 31 december 2024, har under perioden januari-september amorterats med 0,0 (66,0) MSEK. Bolagets obligationslån uppgår till 246,6 (197,3) MSEK per den 30 september 2025. Obligationen har i balansräkningen

nettoredovisats tillsammans med hänförliga förutbetalda transaktionskostnader om 3,4 MSEK som periodiseras över obligationens löptid fram till juni 2027. Räntekostnaden baseras på STIBOR + marginal. Moderbolagets eget kapital per den 30 september 2025 uppgår till 223,3 (248,1) MSEK.

Aktien

B3s aktie är sedan december 2016 noterad på Nasdaq Stockholm. Den 30 september 2025 fanns totalt 9 111 648 aktier, varav 0 aktier i eget förvar. I maj 2025 beslutade årsstämman om, att för tiden intill nästa årsstämma, bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av bolagets egna aktier. Genomsnittligt antal aktier för perioden januari-september 2025 var 9 111 648. Antalet aktier i eget förvar får inte överstiga 10 procent av bolagets totala antal utfärdade aktier. Varje aktie berättigar till en röst. Aktierna var fördelade på 3 967 ägare per 30 september 2025. Aktiekapitalet uppgick till 911 165 SEK.

Utdelning

Årsstämman 2025 beslutade om att ingen utdelning ska lämnas. Föregående år uppgick utdelningen till 3,50 SEK per aktie, motsvarande ett totalt belopp om 31,9 MSEK. B3s utdelningspolicy är att årligen dela ut upp till 50 (50) procent av resultatet efter skatt hänförligt till bolagets aktieägare. Den föreslagna utdelningen för 2024 motsvarade 46,6 procent av 2023 års resultat. Att årsstämman 2025 beslutade att inte lämna utdelning är i linje med koncernens kapitalallokeringspolicy och innebär att likvida medel används för att finansiera genomförda förvärv samt stärka koncernens position för framtida värdeskapande initiativ för aktieägarna, inklusive möjligheter till fler förvärv.

Årsstämma

Inför kommande årsstämma har en valberedning utsetts i enlighet med beslut om tillvägagångssätt fattat av B3s årsstämma den 7 maj 2025. Valberedningen består av David Bjerkeli, representant för Hvaler invest AS, Didrik Eidsvig, representant för DEFA, Claes Wiberg, representant för Claes Wiberg AB och Sverre Bjerkeli, ordförande i styrelsen för B3 Consulting Group AB. Valberedningen motsvarar därmed cirka 30 procent av totala antalet utestående aktier och röster.

Årsstämma för 2025 äger rum den 13 maj 2026 klockan 14:00 i B3s lokaler i Stockholm. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor före detta datum på bolagets hemsida och i Post & Inrikes Tidningar samt annonseras i Dagens Industri. Årsredovisningen kommer offentliggöras och finnas tillgänglig på B3s hemsida från den 9 april 2026.

Aktieägare som önskar lämna förslag till B3s valberedning kan göra det senast 31 januari 2026, med e-post till valberedning@b3.se eller med brev till B3 Consulting Group AB, Att: Valberedningen, Box 8, 101 20 Stockholm.

Rapportens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten över perioden januari-september 2025 ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 oktober 2025

Styrelsen och verkställande direktören för B3 Consulting Group AB (publ)

Sverre Bjerkeli
Styrelseordförande

Mikael Cato
Styrelseledamot

Leif Frykman
Styrelseledamot

Kristin Lindmark
Styrelseledamot

Marika Skärvik
Styrelseledamot

Daniel Juhlin
Styrelseledamot

Martin Stenström
Verkställande Direktör

Granskningsrapport

Till styrelsen och verkställande direktören i B3 Consulting Group AB (publ.)

Org. nr 556606-3300

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för B3 Consulting Group AB per den 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 oktober 2025

KPMG AB

Fredrik Westin

Auktoriserad revisor

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	Q3		jan-sep		jan-dec
		2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	2	254,9	245,4	894,2	793,1	1 129,3
Övriga rörelseintäkter		1,4	-0,1	1,7	0,5	0,5
Rörelsens intäkter		256,3	245,3	895,9	793,6	1 129,8
Uppdragsspecifika externa kostnader		-31,2	-35,9	-97,9	-102,7	-142,6
Övriga externa kostnader		-21,5	-26,3	-68,3	-57,2	-86,4
Personalkostnader		-190,8	-172,7	-673,6	-594,0	-843,3
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-7,9	-9,6	-25,0	-22,2	-31,2
Övriga rörelsekostnader		0,0	0,2	0,0	0,0	0,0
Rörelseresultat		4,9	1,0	31,1	17,5	26,3
Finansiella poster						
Finansiella intäkter		0,1	1,0	0,6	1,5	2,3
Resultat från andelar i intresseföretag	4	-1,0	1,4	-1,4	5,4	4,3
Omvärdering till verkligt värde av intresseföretag som övergått till dotterbolag		-	77,8	-	77,8	77,8
Finansiella kostnader		-6,1	-5,8	-18,0	-11,6	-17,7
Resultat efter finansiella poster		-2,1	75,4	12,3	90,6	93,0
Skatt		-1,2	-0,9	-5,5	-4,4	-7,8
PERIODENS RESULTAT		-3,3	74,5	6,8	86,2	85,2
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare		-2,7	74,3	4,3	84,8	83,3
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,6	0,2	2,5	1,4	1,9
PERIODENS RESULTAT		-3,3	74,5	6,8	86,2	85,2
Resultat per aktie före utspädning, SEK		-0,29	8,65	0,48	9,90	9,56
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		-0,29	8,65	0,48	9,90	9,56

Koncernens rapport av totalresultat

MSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Periodens resultat	-3,3	74,5	6,8	86,2	85,2
Poster som har eller kommer omföras till periodens resultat					
Periodens omräkningsdifferenser	-2,7	-1,0	-7,6	-1,0	2,8
Periodens totalresultat	-6,0	73,5	-0,8	85,2	88,0
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	-5,2	73,4	-2,2	83,9	85,8
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,8	0,1	1,4	1,3	2,2
Periodens totalresultat	-6,0	73,5	-0,8	85,2	88,0

Koncernens balansräkning

MSEK	30 sep		31 dec
	2025	2024	2024
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	436,1	414,5	416,6
Nyttjanderättstillgångar	83,4	105,4	102,1
Materiella anläggningstillgångar	8,1	9,9	9,0
Andelar i intresseföretag	6,4	3,9	4,4
Uppskjutna skattefordringar	6,3	5,0	6,2
Andra långfristiga fordringar	1,1	1,4	1,5
Summa anläggningstillgångar	541,4	540,1	539,8
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kundfordringar	176,1	170,8	208,9
Fordringar hos intresseföretag	5,9	3,3	5,4
Aktuella skattefordringar	33,8	41,0	20,5
Övriga fordringar	2,4	2,2	2,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	45,8	68,4	30,9
Likvida medel	36,5	87,3	77,7
Summa omsättningstillgångar	300,5	373,0	345,5
SUMMA TILLGÅNGAR	841,9	913,1	885,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	0,9	0,9	0,9
Övrigt tillskjutet kapital	135,6	135,6	135,6
Reserver	-4,0	-0,9	2,5
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	80,4	107,7	93,5
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	212,9	243,3	232,5
Innehav utan bestämmande inflytande	43,4	30,7	29,7
Summa eget kapital	256,3	274,0	262,2
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga avsättningar	0,8	1,2	0,8
Långfristiga räntebärande skulder	298,9	268,5	265,9
Uppskjutna skatteskulder	6,3	7,0	5,3
Övriga långfristiga skulder	23,4	-	8,8
Summa långfristiga skulder	329,4	276,7	280,8
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder	34,9	36,9	37,1
Leverantörsskulder	41,4	49,7	61,7
Skulder till intresseföretag	3,3	3,2	2,9
Övriga kortfristiga skulder	112,0	173,2	169,8
Kortfristig skuld aktieägare	-	31,9	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	64,6	67,5	70,8
Summa kortfristiga skulder	256,2	362,4	342,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	841,9	913,1	885,3

Förändring av eget kapital

MSEK	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	RESERVER	BALANSERAT RESULTAT INKLUSIVE PERIODENS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående eget kapital per 1 jan 2025	0,9	135,6	2,5	93,5	232,5	29,7	262,2
Periodens resultat				4,3	4,3	2,5	6,8
Periodens omräkningsdifferenser			-6,5	-	-6,5	-1,1	-7,6
Periodens totalresultat			-6,5	4,3	-2,2	1,4	-0,8
Transaktioner med aktieägare:							
Utdelning						-1,5	-1,5
Återköp teckningsoptioner				-0,2	-0,2		-0,2
Optionsskuld, förvärv ¹				-15,2	-15,2		-15,2
Omvärdering säljoptioner ²				-0,1	-0,1		-0,1
Förändring ägarandel i dotterbolag				-1,9	-1,9	13,8	11,9
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-17,4	-17,4	12,3	-5,1
Utgående eget kapital per 30 sep 2025	0,9	135,6	-4,0	80,4	212,9	43,4	256,3

¹ Avser värdet av en säljoption i relation till minoritetsägare i det förvärvade dotterbolaget Habberstad som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till B3 Consulting Group. Se avsnitt "dotterbolag" på sida 7 för mer information.

² Avser värdeförändring för de säljoptioner i relation till minoritetsägare som utfärdats i samband med förvärv av delägda dotterbolag. Se avsnitt "dotterbolag" på sida 7 för mer information.

MSEK	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	RESERVER	BALANSERAT RESULTAT INKLUSIVE PERIODENS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående eget kapital per 1 jan 2024	0,9	114,1	-	41,7	156,7	23,5	180,2
Periodens resultat				84,8	84,8	1,4	86,2
Periodens övriga totalresultat			-0,9	-	-0,9	-0,1	-1,0
Periodens totalresultat			-0,9	84,8	83,9	1,3	85,2
Transaktioner med aktieägare:							
Utdelning				-31,9	-31,9	-4,7	-36,6
Nyemission genom apport	0,0	21,5			21,5		21,5
Inbetalning av premier för				2,3	2,3		2,3
Återköp egna aktier				-6,6	-6,6	-	-6,6
Försäljning egna aktier ¹				45,2	45,2	-	45,2
Förändring ägarandel i dotterbolag				-27,8	-27,8	10,6	-17,2
Summa transaktioner med	0,0	21,5	-	-18,8	2,7	5,9	8,6
Utgående eget kapital per 30 sep 2024	0,9	135,6	-0,9	107,7	243,3	30,7	274,0

¹ Avser överlåtelse av 58 883 aktier i samband med förvärvet av B3 Networks AB och 263 506 aktier i samband med förvärvet av B3 Indes AB

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	Q3		jan-sep		jan-dec
		2025	2024	2025	2024	2024
Löpande verksamheten						
Rörelseresultat		4,9	1,0	31,1	17,5	26,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	5	8,4	12,8	24,8	23,0	29,8
Erhållen ränta		-0,1	1,0	0,4	1,5	2,3
Erlagd ränta		-6,3	-5,8	-18,0	-11,6	-17,7
Betald inkomstskatt		-6,8	-13,9	-17,2	-34,6	-20,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
före förändring av rörelsekapital		0,1	-4,9	21,1	-4,2	20,1
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		15,8	22,1	35,4	27,8	25,3
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-47,1	-64,2	-56,4	-65,2	-60,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
		-31,2	-47,0	0,1	-41,6	-14,6
Investeringsverksamhet						
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-0,5	-1,6	-0,6	-5,9	-4,5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-	-	-0,4	-0,4
Utdelning från intresseföretag		-	3,2	0,3	7,4	7,4
Lämnade aktieägartillskott till intresseföretag		-1,0	-1,1	-6,1	-4,0	-4,0
Förvärv av dotterföretag, nettolikviditetspåverkan ¹		-0,5	-18,5	-15,5	-18,5	-18,5
Försäljning av koncernföretag		0,1	-	0,1	-	0,0
Försäljning av intresseföretag		-	0,5	-	1,6	1,6
Bildande av nya intresseföretag		-	-	0,0	-	-0,1
Betald uppskjuten köpeskilling, förvärv av dotterföretag		-	-	-35,8	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten						
		-1,9	-17,5	-57,6	-19,8	-18,5
Finansieringsverksamhet						
Amortering lån		-	-	-	-66,0	-66,0
Amortering av leasingskuld		-5,7	-1,8	-18,2	-11,4	-17,7
Upptagna lån		-	-	50,0	200,0	200,0
Transaktionskostnader lån		-0,2	-0,5	-2,2	-2,7	-2,7
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-	-	-	-	-31,9
Depositioner		-	-	0,4	2,1	2,1
Återköp egna aktier		-	-	-	-6,6	-6,6
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-0,5	-	-3,9	-4,7	-4,7
Inbetalning av premier för teckningsoptioner		-	-	-	2,3	2,3
Återbetalning av premier för teckningsoptioner		0,0	-	-0,2	0,0	0,0
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		-3,1	-	-9,1	-13,1	-13,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten						
		-9,5	-2,3	16,8	99,9	61,7
Periodens kassaflöde						
		-42,6	-66,8	-40,7	38,5	28,6
Ingående balans likvida medel						
		79,2	154,2	77,7	48,9	48,9
Kursdifferens i likvida medel		-0,1	-0,1	-0,5	-0,1	0,2
Förändring av likvida medel		-42,6	-66,8	-40,7	38,5	28,6
Utgående balans likvida medel						
		36,5	87,3	36,5	87,3	77,7

¹Av beloppet 15,5 avser 14,9 MSEK nettolikviditetspåverkan från förvärvet av Habberstad AS (första kvartalet), 0,1 MSEK investering i det nystartade holdingbolaget B3 Hamcro AB (andra kvartalet) samt 0,5 MSEK investering i det nystartade bolaget B3 Norway AS (tredje kvartalet).

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	47,1	48,9	158,8	187,0	243,9
Övriga rörelseintäkter	29,7	27,1	93,8	97,9	140,2
Rörelsens intäkter	76,8	76,0	252,6	284,9	384,1
Rörelsens kostnader					
Uppdragsspecifika externa kostnader	-60,4	-58,1	-193,7	-219,0	-295,6
Övriga externa kostnader	-10,7	-10,8	-35,5	-30,7	-44,2
Personalkostnader	-6,9	-7,2	-26,5	-35,6	-45,0
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,6	-0,7	-1,6	-2,2	-2,8
Rörelseresultat	-1,8	-0,8	-4,7	-2,6	-3,5
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	-18,2	-0,7	-22,0	-3,3	-3,3
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	0,2	4,4	1,1	10,8	11,5
Räntekostnader och liknande resultatposter	-5,0	-4,7	-14,6	-7,7	-12,2
Resultat efter finansiella poster	-24,8	-1,8	-40,2	-2,8	-7,5
<i>Bokslutsdispositioner</i>					
Koncernbidrag	-	-	-	-	21,0
Skatt	1,3	1,0	3,7	1,7	-2,7
PERIODENS RESULTAT	-23,5	-0,8	-36,5	-1,1	10,8

Moderbolagets balansräkning

MSEK	30 sep		31 dec
	2025	2024	2024
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	0,8	1,5	1,3
Materiella anläggningstillgångar	4,9	6,4	6,0
	5,7	7,9	7,3
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	527,1	520,6	526,4
Andelar i intresseföretag	10,6	5,3	6,8
Uppskjuten skattefordran	0,9	1,4	1,0
	538,6	527,3	534,2
Summa anläggningstillgångar	544,3	535,2	541,5
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	29,4	26,7	32,7
Fordringar hos koncernföretag	69,6	53,3	64,0
Fordringar hos Intresseföretag	2,1	1,4	1,9
Skattefordringar	5,0	4,1	0,6
Övriga fordringar	0,5	-	0,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16,4	21,4	11,1
	123,0	106,9	110,6
Kassa och bank	18,3	72,6	59,8
Summa omsättningstillgångar	141,3	179,5	170,4
SUMMA TILLGÅNGAR	685,6	714,7	711,9
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	0,9	0,9	0,9
	0,9	0,9	0,9
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat	258,9	248,3	248,3
Periodens resultat	-36,5	-1,1	10,8
	222,4	247,2	259,1
Summa eget kapital	223,3	248,1	260,0
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	246,6	197,3	197,4
Summa långfristiga skulder	246,6	197,3	197,4
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	9,8	9,1	13,0
Skulder till koncernföretag	195,0	177,6	182,2
Skulder till intresseföretag	0,9	0,7	1,3
Övriga kortfristiga skulder	2,4	41,4	49,6
Kortfristig skuld aktieägare	-	31,9	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7,6	8,6	8,4
Summa kortfristiga skulder	215,7	269,3	254,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	685,6	714,7	711,9

Noter

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

B3 tillämpar IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Delårsrapporten är utformad enligt de av EU antagna IFRS standards utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt de av EU antagna tolkningarna av gällande standarder, IFRIC. Vidare har rekommendation från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats. Upplýsingar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten. Denna rapport för Koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Kompletta beskrivning av redovisnings- och värderingsprinciper går att finna i årsredovisningen för 2024 under not 2.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer och tillämpar samma redovisnings- och värderingsprinciper som i årsredovisningen för 2024.

Not 2. Rörelsesegment och uppdelning av intäkter

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. För ytterligare segmentsinformation, se sida 8-9.

Segmentsredovisning

Från och med den 1 januari 2025 rapporterar B3 segmentinformation enligt en ny struktur. Segmentsredovisningen har justerats för att bättre överensstämja med den interna rapporteringen. Från och med den 1 januari 2025 utgörs segmenten av B3 Sweden, B3 Poland och B3 Norway. Intäkter och resultat för 2024 är omräknade enligt den nya principen för att överensstämja med den nya strukturen från januari 2025 och framåt.

	B3 Sweden		B3 Poland ¹		B3 Norway ²		Övrigt ³		Totalt	
	Q3		Q3		Q3		Q3		Q3	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Intäkter	197,5	229,7	38,5	14,6	18,7	-	0,2	1,1	254,9	245,4
Intäkter från andra segment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa intäkter	197,5	229,7	38,5	14,6	18,7	-	0,2	1,1	254,9	245,4
Rörelseresultat	6,4	3,4	4,0	1,6	-2,3	-	-3,2	-4,0	4,9	1,0
Rörelsemarginal	3,2%	1,5%	10,4%	11,0%	-12,4%	-	n/a	n/a	1,9%	0,4%
EBITDA	6,9	3,4	4,0	1,8	-2,3	-	4,3	5,4	12,9	10,6
EBITDA-marginal	3,5%	1,5%	10,4%	12,3%	-12,3%	-	n/a	n/a	5,0%	4,3%
Medelantal medarbetare	711	778	192	75	42	-	23	16	968	869
	B3 Sweden		B3 Poland ¹		B3 Norway ²		Övrigt ³		Totalt	
	jan-sep		jan-sep		jan-sep		jan-sep		jan-sep	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Intäkter	726,8	776,1	119,8	14,6	46,7	-	0,9	2,4	894,2	793,1
intäkter från andra segment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa intäkter	726,8	776,1	119,8	14,6	46,7	-	0,9	2,4	894,2	793,1
Rörelseresultat	24,7	18,8	13,6	1,6	3,0	-	-10,2	-2,9	31,1	17,5
Rörelsemarginal	3,4%	2,4%	11,4%	11,0%	6,4%	-	n/a	n/a	3,5%	2,2%
EBITDA	25,4	18,8	13,6	1,8	3,1	-	14,0	19,1	56,1	39,7
EBITDA-marginal	3,5%	2,4%	11,4%	12,3%	6,7%	-	n/a	n/a	6,3%	5,0%
Medelantal medarbetare	720	760	200	25	31	-	22	18	973	803

¹ B3 Poland utgör ett nytt segment från och med den 1 september 2024 och består av dotterbolaget B3 Consulting Poland som förvärvades den 19 augusti 2024. B3 Consulting Polands resultat konsolideras från och med den 1 september 2024. För perioden januari-december 2024 uppgick B3 Polands konsoliderade intäkter till 61,8 MSEK, rörelseresultatet till 7,6 MSEK och EBITDA till 7,6 MSEK. Om förvärvet av B3 Consulting Poland hade genomförts den 1 januari 2024 hade intäkterna för segmentet B3 Poland uppgått till 176,4 MSEK, med ett rörelseresultat om 23,3 MSEK och EBITDA om 23,4 MSEK. Dessa siffror är pro forma och inkluderar även icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för perioden januari-augusti 2024. Intäkter, rörelseresultat och EBITDA för det tredje kvartalet 2024 för segmentet B3 Poland, vilket inkluderar icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för B3 Consulting Poland för perioden juli - augusti, uppgår till 45,7 MSEK, 6,1 MSEK respektive 6,1 MSEK. Intäkter, rörelseresultat och EBITDA för januari-september 2024 för B3 Poland, inklusive icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA, uppgår till 129,1 MSEK, 17,3 MSEK respektive 17,4 MSEK.

² B3 Norway utgör ett nytt segment från och med den 1 mars 2025 och består av dotterbolaget Habberstad som förvärvades den 25 februari 2025 samt B3 Norway AS som inte ännu har någon verksamhet. Habberstads resultat konsolideras från och med den 1 mars 2025. Därmed redovisas inga siffror för jämförelseperioden. Om Habberstad hade förvärvats den 1 januari 2024, så hade segmentets B3 Norways intäkter för perioden januari-december 2024 uppgått till 77,3 MSEK, rörelseresultat 6,2 MSEK och EBITDA 6,5 MSEK. Dessa siffror är pro forma och inkluderar endast icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för perioden januari-december 2024. Intäkter, rörelseresultat och EBITDA för det tredje kvartalet 2024 för B3 Norway, vilket inkluderar enbart icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för Habberstad, uppgår till 15,3 MSEK, -2,7 MSEK respektive -2,7 MSEK. Intäkter, rörelseresultat och EBITDA för januari-september 2024 för B3 Norway, enbart icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA, uppgår till 55,1 MSEK, 4,3 MSEK respektive 4,5 MSEK. Om Habberstad hade förvärvats den 1 januari 2025, så hade segmentets B3 Norways intäkter för perioden januari-september 2025 uppgått till 60,0 MSEK, rörelseresultat 3,7 MSEK och EBITDA 3,9 MSEK. Dessa siffror är pro forma och inkluderar icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för perioden januari-februari 2025.

³ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget.

Intäkter uppdelade på segment och bransch

	B3 Sweden		B3 Poland ¹		B3 Norway ²		Övrigt ³		Totalt	
	Q3		Q3		Q3		Q3		Q3	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Intäkter	197,5	229,7	38,5	14,6	18,7	-	0,2	1,1	254,9	245,4
Bransch										
Myndighet, kommun	36,0	34,8	-	-	4,0	-	-	-	40,0	34,8
Bank, finans, försäkring	38,3	37,5	6,4	2,8	1,1	-	-	0,5	45,8	40,8
Vård	23,0	28,0	-	0,3	1,3	-	-	-	24,3	28,3
IT, media, underhållning	10,2	19,3	8,9	4,3	1,2	-	-	0,3	20,3	23,9
Industri	31,3	32,1	10,4	2,0	1,2	-	-	0,2	42,9	34,3
Transport/Logistik	11,8	10,8	2,3	0,7	0,2	-	-	0,1	14,3	11,6
Telekom	4,5	8,9	-	-	-	-	-	-	4,5	8,9
Handel	12,3	19,0	7,9	2,8	-	-	-	-	20,2	21,8
Medlemsorganisationer, föreningar	12,6	17,1	1,8	0,7	0,4	-	-	-	14,8	17,8
Försvar	1,3	1,9	-	-	6,8	-	-	-	8,1	1,9
Övrigt	16,2	20,3	0,7	1,0	2,5	-	0,2	-	19,6	21,3
Summa intäkter	197,5	229,7	38,5	14,6	18,7	-	0,2	1,1	254,9	245,4
	jan-sep		jan-sep		jan-sep		jan-sep		jan-sep	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Intäkter	726,8	776,1	119,8	14,6	46,7	-	0,9	2,4	894,2	793,1
Bransch										
Myndighet, kommun	125,7	114,8	-	-	8,8	-	-	0,1	134,5	114,9
Bank, finans, försäkring	140,4	140,8	19,2	2,8	2,1	-	-	0,9	161,7	144,5
Vård	89,6	98,6	0,1	0,3	3,7	-	-	0,1	93,4	99,0
IT, media, underhållning	40,9	54,1	30,9	4,3	2,7	-	-	-0,4	74,5	58,0
Industri	115,5	115,5	32,6	2,0	3,4	-	-	0,6	151,5	118,1
Transport/Logistik	40,3	43,5	5,7	0,7	0,4	-	-	0,8	46,4	45,0
Telekom	19,8	33,3	-	-	-	-	-	0,3	19,8	33,6
Handel	45,4	52,6	24,2	2,8	-	-	-	-	69,6	55,4
Medlemsorganisationer, föreningar	49,5	56,4	5,8	0,7	0,4	-	-	-	55,7	57,1
Försvar	5,7	6,5	-	-	18,2	-	-	-	23,9	6,5
Övrigt	54,0	60,0	1,4	1,0	7,0	-	0,9	-	63,3	61,0
Summa intäkter	726,8	776,1	119,8	14,6	46,7	-	0,9	2,4	894,2	793,1

¹ B3 Poland utgör ett nytt segment från och med den 1 september 2024 vilket utgörs av dotterbolaget B3 Consulting Poland som förvärvades i augusti 2024. Därmed redovisas enbart siffror för september 2024 för jämförelseperioden.

² B3 Norway utgör ett nytt segment från och med den 1 mars 2025 vilket utgörs av dotterbolagen Habberstad som förvärvades i februari 2025 samt det nystartade bolaget B3 Norway AS. Därmed redovisas enbart utfallet från och med mars 2025 och inga siffror för jämförelseperioden.

³ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

Not 3. Nyckeltal - Koncernen

	Q3		jan-sep		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning, MSEK	254,9	245,4	894,2	793,1	1 129,3
Omsättningstillväxt %	3,9%	9,9%	12,7%	-6,4%	-1,0%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), MSEK	12,8	10,6	56,1	39,7	57,5
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) %	5,0%	4,3%	6,3%	5,0%	5,1%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	4,9	1,0	31,1	17,5	26,3
Rörelsemarginal %	1,9%	0,4%	3,5%	2,2%	2,3%
Soliditet %	30,4%	30,0%	30,4%	30,0%	29,6%
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	-31,2	-47,0	0,1	-41,6	-14,6
Genomsnittligt antal anställda	919	846	943	780	831
Genomsnittligt antal medarbetare	968	869	973	803	854
Antal anställda vid periodens utgång	903	986	903	986	976
Antal medarbetare vid periodens utgång	942	1 009	942	1 009	996
Andel kvinnliga medarbetare vid periodens utgång	28,0%	27,2%	28,0%	27,2%	27,5%
Debiteringsgrad	81,7%	80,6%	83,6%	79,6%	81,7%
Balansomslutning, MSEK	841,9	913,1	841,9	913,1	885,3
Avkastning på eget kapital %	-1,3%	36,0%	2,6%	38,0%	38,5%
Genomsnittligt antal aktier	9 111 648	8 898 793	9 111 648	8 567 940	8 704 610
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,29	8,65	0,48	9,90	9,56
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,29	8,65	0,48	9,90	9,56
Alternativa nyckeltal med B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad fullt konsoliderat¹					
Nettoomsättning inkl. förvärvade bolag, MSEK	254,9	291,7	907,6	1 024,3	1 382,7
EBITDA inkl. B3 förvärvade bolag, MSEK	12,8	13,0	57,0	67,4	87,5
EBITDA inkl. förvärvade bolag, %	5,0%	4,5%	6,3%	6,6%	6,3%
Rörelseresultat (EBIT) inkl. förvärvade bolag, MSEK	4,9	1,8	31,7	34,4	44,7
Rörelsemarginal (EBIT) inkl. förvärvade bolag, %	1,9%	0,6%	3,5%	3,4%	3,2%

¹Tabellen illustrerar alternativa nyckeltal som om dotterbolaget B3 Consulting Poland (B3 Poland), Webstep och Habberstad hade konsoliderats in som dotterbolag i B3-koncernen innan B3 fick bestämmande inflytande över B3 Consulting Poland i augusti 2024, Webstep i juli 2024 och Habberstad februari 2025. Fram till och med augusti 2024 redovisades B3 Poland som ett intresseföretag, där koncernens andel av B3 Consulting Polands resultat efter skatt redovisades som resultat från andelar i intresseföretag under finansiella intäkter och kostnader. Nyckeltalen bygger på pro forma siffror om hur koncernens nyckeltal hade sett ut om B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad var ägda dotterbolag från och med 2024-01-01. Rörelseresultatet i nedanstående siffror har justerats i två avseenden. För B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad inkluderar siffrorna de ytterligare avskrivningar som skulle ha uppkommit om en justering till verkligt värde av förvärvade immateriella anläggningstillgångar hade genomförts per den 1 januari 2024. Dessa uppgår på kvartalsbasis till cirka 0,8 MSEK för B3 Consulting Poland, 0,2 MSEK för Webstep och 0,4 MSEK för Habberstad. Därutöver har rörelseresultatet justerats för att spegla effekterna av IFRS 16 Leasing genom att bolagens leasingkostnader ersatts med avskrivningar i enlighet med standarden.

Under tredje kvartalet uppgick nettoomsättningen för B3 Poland till 38,5 (45,7) MSEK, EBITDA 4,5 (6,6) MSEK och EBIT 3,3 (5,3) MSEK, vilket i lokal valuta motsvarar 14,7 (17,0) MPLN, EBITDA 1,7 (2,4) MPLN och EBIT 1,5 (2,0) MPLN. För Habberstad uppgick nettoomsättningen för tredje kvartalet till 18,7 (15,3) MSEK, EBITDA till -1,8 (-2,7) MSEK och EBIT -2,6 (-3,1) MSEK, vilket i lokal valuta motsvarar en nettoomsättning om 19,8 (15,7) MNOK, EBITDA -1,9 (-2,7) MNOK och EBIT -2,8 (-3,2) MNOK. För Habberstad avser hela jämförelseperioden icke-konsoliderad nettoomsättning, EBITDA och EBIT.

Under perioden oktober 2024 – september 2025 uppgick nettoomsättningen för B3 Consulting Poland till 167,1 (169,4) MSEK, EBITDA 21,8 (26,0) MSEK, EBIT 16,6 (21,0) MSEK, vilket i lokal valuta motsvarar 63,4 (64,3) MPLN, EBITDA 8,3 (9,6) MPLN och EBIT 6,9 (7,8) MPLN. För Webstep uppgick nettoomsättningen för perioden oktober 2024 – september 2025 till 86,0 (122,2) MSEK, EBITDA -4,3 (8,3) MSEK och EBIT -6,9 (-4,9) MSEK. För Habberstad uppgick nettoomsättningen för perioden oktober 2024 – september 2025 till 81,9 (74,3) MSEK, EBITDA 5,6 (5,3) MSEK och EBIT 4,0 (3,7) MSEK, vilket i lokal valuta motsvarar 85,7 (75,3) MNOK, EBITDA 7,3 (6,5) MNOK och EBIT 4,2 (3,6) MNOK.

Härledning av vissa nyckeltal

	Q3		jan-sep		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	254,9	245,4	894,2	793,1	1 129,3
Ökning omsättning jmf föregående år	9,5	22,1	101,1	-54,1	-11,5
Omsättningstillväxt	3,9%	9,9%	12,7%	-6,4%	-1,0%
Rörelseresultat (EBIT)	4,9	1,0	31,1	17,5	26,3
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7,9	9,6	25,0	22,2	31,2
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	12,8	10,6	56,1	39,7	57,5
Rörelseresultat före av och nedskrivningar (EBITDA)	12,8	10,6	56,1	39,7	57,5
Nettoomsättning	254,9	245,4	894,2	793,1	1 129,3
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA), %	5,0%	4,3%	6,3%	5,0%	5,1%
Rörelseresultat (EBIT)	4,9	1,0	31,1	17,5	26,3
Nettoomsättning	254,9	245,4	894,2	793,1	1 129,3
Rörelsemarginal, %	1,9%	0,4%	3,5%	2,2%	2,3%
Rörelseresultat (EBIT)	4,9	1,0	31,1	17,5	26,3
Förvärvsrelaterade kostnader	-	4,3	1,4	4,3	4,3
Omstruktureringskostnader	0,2	-	5,3	6,9	13,1
Rörelseresultat (EBIT) exkl. engångsposter	5,1	5,3	37,8	28,7	43,7
Rörelsemarginal (EBIT) exkl. engångsposter %	2,0%	2,2%	4,2%	3,6%	3,9%
Rörelseresultat (EBIT)	4,9	1,0	31,1	17,5	26,3
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	1,5	0,7	4,2	1,6	2,8
Rörelseresultat före nedskrivningar (EBITA)	6,4	1,7	35,3	19,1	29,1
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	256,3	274,0	256,3	274,0	262,2
Balansomslutning	841,9	913,1	841,9	913,1	885,3
Soliditet	30,4%	30,0%	30,4%	30,0%	29,6%
Resultat efter skatt	-3,3	74,5	6,8	86,2	85,2
Eget kapital inkl. innehav utan bestämmande inflytande ingående balans	265,5	139,7	262,2	180,2	180,2
Eget kapital inkl. innehav utan bestämmande inflytande utgående balans	256,3	274,0	256,3	274,0	262,2
Genomsnittligt eget kapital	260,9	206,9	259,3	227,1	221,2
Avkastning på eget kapital, %	-1,3%	36,0%	2,6%	38,0%	38,5%
Långfristiga räntebärande skulder	298,9	268,5	298,9	268,5	265,9
Kortfristiga räntebärande skulder	34,9	36,9	34,9	36,9	37,1
Kortfristiga skulder förvärv	-	36,3	-	36,3	42,2
Likvida medel	-36,5	-87,3	-36,5	-87,3	-77,7
Nettoskuld(+)/Nettokassa(-) inkl. IFRS 16	297,3	254,4	297,3	254,4	267,5
Långfristiga räntebärande skulder	246,6	197,3	246,6	197,3	197,3
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-	-
Kortfristiga skulder förvärv	-	36,3	-	36,3	42,2
Likvida medel	-36,5	-87,3	-36,5	-87,3	-77,7
Nettoskuld(+)/Nettokassa(-) exkl. IFRS 16	210,1	146,3	210,1	146,3	161,8
Härledning alternativa nyckeltal med B3 Polen					
Webstep och Habberstad fullt konsoliderat					
Nettoomsättning	254,9	245,4	894,2	793,1	1 129,3
Ej konsoliderad nettoomsättning B3 Polen	-	31,0	-	114,4	114,4
Ej konsoliderad nettoomsättning Webstep	-	-	-	61,7	61,7
Ej konsoliderad nettoomsättning Habberstad	-	15,3	13,4	55,1	77,3
Nettoomsättning inkl. ej konsoliderade bolag	254,9	291,7	907,6	1 024,3	1 382,7
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	12,8	10,6	56,1	39,7	57,5
Ej konsoliderat EBITDA B3 Polen	-	4,8	-	17,1	17,1
Ej konsoliderat EBITDA Webstep	-	-	-	5,4	5,4
Ej konsoliderat EBITDA Habberstad	-	-2,4	0,9	5,2	7,5
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) inkl. ej konsoliderade bolag	12,8	13,0	57,0	67,4	87,5
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) inkl. ej konsoliderade bolag, %	5,0%	4,5%	6,3%	6,6%	6,3%
Rörelseresultat (EBIT)	4,9	1,0	31,1	17,5	26,3
Ej konsoliderat rörelseresultat (EBIT) B3 Polen	-	3,9	-	13,7	13,7
Ej konsoliderat rörelseresultat (EBIT) Webstep	-	-	-	0,1	0,1
Ej konsoliderat rörelseresultat (EBIT) Habberstad	-	-3,1	0,6	3,1	4,6
Rörelseresultat (EBIT) inkl. ej konsoliderade bolag	4,9	1,8	31,7	34,4	44,7
Rörelsemarginal (EBIT) inkl. ej konsoliderade bolag, %	1,9%	0,6%	3,5%	3,4%	3,2%

Not 4. Resultat från andelar i intresseföretag

MSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Resultatandel från andelar i intresseföretag	-1,0	1,4	-1,4	5,4	4,3
Resultat från andelar i intresseföretag	-1,0	1,4	-1,4	5,4	4,3

Not 5. Justering av poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7,9	9,6	25,0	22,2	31,2
Realisationsresultat anläggningstillgångar	-	-	-	-0,4	0,3
Övriga poster	0,5	3,2	-0,2	1,2	-1,7
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	8,4	12,8	24,8	23,0	29,8

Not 6. Rörelseförvärv

Habberstad

Under det första kvartalet förvärvade B3 det norska IT-konsultbolaget Habberstad AS. Tillträde skedde den 25 februari 2025 och bolaget konsolideras från och med den 1 mars 2025. Habberstad har cirka 40 medarbetare och omsatte under 2024 78,6 MNOK. Bolaget är specialiserat på konsulttjänster inom digital transformation, strategiutveckling och ledarrekrytering. Verksamheten är baserad i Oslo men kunder finns över hela Norge inom både privat och offentlig sektor inklusive en betydande andel inom försvarssektorn. Syftet med förvärvet är att göra en strategisk etablering på den norska marknaden, bredda B3s erbjudande, tillföra koncernen ny kompetens samt stärka positionen inom vissa kundsegment såsom försvarssektorn. Förvärvet bedöms tillföra positiva synergieffekter över tid genom att förstärka B3s kunderbjudande, ökade intäktsmöjligheter samt operationella effektiviseringar vid integrationen av Habberstad i B3-koncernen. B3 erhöll bestämmande inflytande genom att förvärva 51% av aktierna i Habberstad AS. Köpeskillingen uppgick till 15,6 MSEK och erlades kontant på tillträdesdagen.

Det totala förvärvsvärdet enligt den slutgiltiga förvärvskalkylen uppgår till 30,7 MSEK. Av detta har 21,2 MSEK allokaterats till goodwill, 7,5 MSEK till kundrelationer och 1,9 MSEK till varumärke. Allokeringen till kundrelationer och varumärke är baserad på det diskonterade värdet av framtida kassaflöden hänförliga till respektive tillgångsslag. Innehav utan bestämmande inflytande har beräknats som en proportionell andel av de identifierade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak förvärvad medarbetarkompetens och värdet av affärsmöjligheter för B3 i och med en etablering på den norska marknaden. Värdet på kundrelationerna baseras på estimerade framtida kassaflöden från nyckelkunder och omsättningshastigheten på kundstocken. Varumärket Habberstad värderas utifrån förväntade framtida kassaflöden från kunder som väljer Habberstads tjänster tack vare varumärkets position på den norska marknaden. Transaktionskostnader i samband med förvärvet uppgick till 1,4 MSEK och har redovisats som övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning. Habberstads intäkts- och rörelseresultatbidrag (EBIT) till koncernen från förvärvstidpunkten uppgår till 46,7 MSEK respektive 2,1 MSEK. Om förvärvet hade skett den 1 januari 2025 hade bidraget uppgått till 60,0 MSEK i intäkter och 2,5 MSEK i EBIT. EBIT är justerad för ytterligare avskrivning som skulle ha uppstått för förvärvade immateriella anläggningstillgångar baserat på en värdering till verkligt värde per den 1 januari 2025. I samband med förvärvet av Habberstad AS ställde B3 ut en kontant säljoption till minoritetsägaren, se mer information i avsnitt "Dotterbolag" på sidan 7.

MSEK	Verkligt värde redovisat i koncernen
Förvärvade tillgångar:	Habberstad AS
Immateriella anläggningstillgångar	9,6
Nyttjanderättstillgångar	0,4
Kundfordringar	18,5
Övriga anläggningstillgångar	0,2
Övriga omsättningstillgångar	3,0
Summa tillgångar	31,7
Övertagna skulder:	
Leasingskulder	0,4
Uppskjuten skatteskuld	2,1
Leverantörsskulder	2,1
Övriga kortfristiga rörelseskulder	17,6
Summa skulder	22,2
Netto av identifierade tillgångar och skulder	9,5
Köpeskilling	15,6
Innehav utan bestämmande inflytande	15,1
Summa förvärvsvärde	30,7
Goodwill	21,2
Innehav utan bestämmande inflytande	15,1
Betald köpeskilling kontantdel	15,6
Avgår: Kassa i förvärvad verksamhet	0,7
Avgår: Uppskjuten betalning	—
Påverkan på likvida medel	14,9

Not 7. Kompletterande upplysningar avseende finansiella tillgångar och skulder

Det verkliga värdet på koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder, vilka inte värderats till verkligt värde i balansräkningen, bedöms i allt väsentligt motsvara de redovisade värdena.

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbar på marknaden

Not 8. Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotter- och intresseföretag. Alla transaktioner med dotterbolag har eliminerats i koncernredovisningen. Övriga transaktioner med närstående utgörs av företag som ägs av aktieägare med inflytande över bolagens verksamhet samt nyckelpersoner i ledande ställning.

Under perioden januari–september 2025 har koncernen haft försäljning till Webstep ASA, där en person med närståenderelation till styrelseordförande Sverre Bjerkeli innehar en styrelseposition. Försäljningen uppgick till 3,9 MSEK. Koncernen har även haft försäljning till konsultmäklaren Nikita AB, där styrelseledamot Marika Skärvik innehar en styrelsepost. Försäljningen uppgick till 11,9 MSEK.

Ovanstående transaktioner med närstående har genomförts på marknadsmässiga villkor.

Utöver dessa transaktioner har varken aktieägare, styrelseledamöter, ledande befattningshavare eller närstående till dessa inom B3-koncernen varit direkt eller indirekt delaktiga i några affärstransaktioner med bolaget som varit ovanliga till sin karaktär eller med avseende på villkoren. Bolaget har inte heller lämnat några lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till eller till förmån för någon aktieägare, styrelseledamot, ledande befattningshavare eller närstående till dessa. Överenskommelse om tjänster med närstående inklusive intresseföretag sker på marknadsmässiga villkor. Inga andra transaktioner som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat har ägt rum mellan B3-koncernen och närstående.

Not 9. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Moderbolaget har enligt obligationsvillkor pantsatt aktier i väsentliga dotterbolag som säkerhet för obligationslånet. Detta innebär att aktierna fungerar som garanti för att täcka de finansiella förpliktelser som uppstår i samband med obligationen. Vidare har moderbolaget samt dotterbolag ställt ut företagshypotek som säkerhet för obligationslånet. Utöver detta har dotterbolag ställt ut garantier i form av borgensåtaganden för moderbolagets obligationsskuld.

	Koncernen			Moderbolaget		
	30 sep 2025	31 dec 2024	31 dec 2024	30 sep 2025	2024	31 dec 2024
MSEK						
Ställda säkerheter för egna skulder						
Pantsatta aktier i dotterbolag	524,1	-	532,6	458,7	-	472,0
Företagsinteckningar	7,5	-	7,5	3,0	-	3,0
Summa	531,6	-	540,1	461,7	-	475,0

Not 10. Säsongvariationer

Arbetsintensiteten är generellt sett jämn under första och andra kvartalet. Det tredje kvartalet präglas däremot av semesterperioden, vilket leder till lägre aktivitet, medan det fjärde kvartalet är periodens mest arbetsintensiva. Utfallet för intäkter och resultat följer till stor del arbetsintensiteten. Antalet arbetsdagar under 2025 fördelar sig enligt följande: Första kvartalet: 62 (63) dagar, andra kvartalet 59 (60) dagar, tredje kvartalet 66 (66) dagar och fjärde kvartalet 62 (62) dagar. Siffror inom parentes avser 2024.

Definitioner av nyckeltal

B3 presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. B3 anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Antal anställda vid periodens utgång

Definition: Antalet anställda vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Antal medarbetare vid periodens utgång

Definition: Antalet anställda och antalet associerade konsulter (som endast arbetar åt B3) vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Avkastning på eget kapital

Definition: Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Om nyckeltalet beräknas för en period kortare än ett år används resultatet för den perioden. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med två.

Användning: Bolaget anser att detta nyckeltal ger en bra bild av bolagets historiska lönsamhet.

Balansomslutning

Definition: Summan av bolagets tillgångar i balansräkningen.

Användning: Balansomslutningen ger en bild av bolagets tillgångar vid en viss tidpunkt. Balansomslutningen används som en del vid framräkning av andra nyckeltal, så som soliditet.

EBITA

Definition: Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett mått på ett företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets resultatutveckling om av- och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar skett under perioden och över tid.

Genomsnittligt antal aktier

Definition: Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.

Genomsnittligt antal anställda

Definition: Summan av antalet anställda för periodens månader dividerat med antalet månader.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Genomsnittligt antal medarbetare

Definition: Summan av antalet medarbetare för periodens månader dividerat med antalet månader.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Nettoomsättning

Definition: Bolagets intäkter under perioden.

Användning: Nyckeltalet används för att ge en bild av bolagets under perioden sammanlagda intäkter för sålda tjänster och varor.

Nettoomsättning inklusive B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad

Koncernens nettoomsättning under perioden med tillägg av icke-konsoliderad nettoomsättning, exklusive koncernintern försäljning gentemot B3-koncernen, för dotterbolagen B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad. Den icke-konsoliderade nettoomsättningen avser all nettoomsättning för B3 Consulting Poland fram till september 2024, för Webstep fram till juli 2024 och för Habberstad fram till mars 2025 innan bolagen förvärvades och blev dotterbolag.

Användning: Måttet syftar till att ge en bild av omfattningen och tillväxten i B3 verksamhet, inklusive B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad.

Nettoskuld(+)/Nettokassa(-), exklusive IFRS 16

Definition: Räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder samt skuld för uppskjuten betalning av köpeskillingar för förvärvade bolag, exklusive IFRS 16-leasingskulder, med avdrag för likvida medel och andra räntebärande tillgångar (spärrade medel, depositioner).

Användning: Måttet ger en bild över hur snabbt bolaget kan återbetala sina skulder.

Omsättningstillväxt

Definition: Den procentuella förändringen av nettoomsättning den gångna perioden jämfört med samma period föregående år.

Användning: Nyckeltalet bedöms av bolaget bidra till förståelse för bolagets historiska utveckling.

Resultat per aktie

Definition: Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare netto efter skatt delat på genomsnittligt antal utestående aktier i bolaget.

Användning: Bolaget anser att detta mått ger en bra bild av bolagets resultatutveckling.

Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: EBITDA i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid.

Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) inklusive B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad

Definition: EBITDA med tillägg för icke konsoliderad EBITDA hänförligt dotterbolaget B3 Consulting Poland och Webstep så som om B3 hade haft ett bestämmande inflytande över B3 Consulting Poland och Webstep och klassificerat bolagen som dotterbolag innan förvärven i augusti 2024, juli 2024 och februari 2025, i förhållande till nettoomsättningen inklusive dessa tre bolag för samma period.

Användning: Se Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) inklusive. B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad

Rörelsemarginal (EBIT)

Definition: Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid. Måttet återspeglar verksamhetens lönsamhet. Det är användbart för att följa upp effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindning. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag i branschen.

Rörelsemarginal (EBIT) inklusive B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad

Definition: Rörelseresultat med tillägg för icke konsoliderad EBIT hänförligt dotterbolaget B3 Consulting Poland, Webstep samt Habberstad så som om B3 hade haft ett bestämmande inflytande över bolagen och klassificerat dessa som dotterbolag innan förvärven i augusti 2024, juli 2024 respektive februari 2025, i förhållande till nettoomsättning inklusive dotterbolagen för samma period. Rörelseresultaten för dessa tre bolag inkluderar justering för den ytterligare avskrivning som skulle ha uppkommit om justering till verkligt värde för kundrelationer hade genomförts per den 1 januari 2024 och 2025.

Användning: Se Rörelseresultat (EBIT) inklusive B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser

att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid. Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) inklusive B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar med tillägg för icke konsoliderat rörelseresultat före av- och nedskrivningar för dotterbolagen B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad, så som om B3 hade klassificerat dessa tre bolag som dotterbolag innan förvärven i augusti 2024, juli 2024 respektive februari 2025.

Användning: Måttet avses ge en bild av lönsamheten i B3 verksamhet inklusive B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad.

Rörelseresultat (EBIT)

Definition: Periodens resultat före skatt, räntekostnader, ränteintäkter samt resultat från andelar i intresseföretag.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid.

Rörelseresultat (EBIT) inklusive B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad

Definition: Koncernens rörelseresultat med tillägg för icke-konsoliderat rörelseresultat så som om B3 hade haft ett bestämmande inflytande över B3 Consulting Poland, Webstep samt Habberstad och klassificerat bolagen som dotterbolag innan förvärven i augusti 2024, juli 2024 respektive februari 2025. Rörelseresultaten för dessa tre bolag inkluderar justering för den ytterligare avskrivning som skulle ha uppkommit om justering till verkligt värde för kundrelationer hade genomförts per den 1 januari 2024 och 2025.

Användning: Måttet avses ge en bild av lönsamheten i B3 verksamhet inklusive B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad.

Rörelseresultat (EBIT) exklusive engångsposter

Definition: Rörelseresultatet före engångsposter avser rörelseresultat justerat för väsentliga engångsposter och icke-operativa kostnader såsom omstruktureringskostnader och förvärvs- och avyttringsrelaterade poster som är hänförliga till förändringar i koncernens verksamhet eller struktur. Dessa justeringar görs i syfte att ge en mer rättvisande bild av den underliggande operativa lönsamheten på jämförbar basis.

Användning: Nyckeltalet används för att underlätta analysen av koncernens resultat över tid genom att exkludera resultatpåverkande poster som inte är återkommande eller direkt relaterade till den löpande affärsverksamheten. Det bidrar därmed till en tydligare förståelse för den operativa utvecklingen.

Soliditet

Definition: Utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Användning: Nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets finansiella ställning vid utgången av perioden. God soliditet ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt.

Skuldsättningsgrad

Definition: Räntebärande nettoskuldsättning (inklusive uppskjuten betalning för förvärv) i relation till eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Användning: Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till att bedöma den finansiella risken i ett bolag. Nyckeltalet speglar möjligheten till utdelning och genomförande av investeringar samt bedöma concernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

Debiteringsgrad

Definition: Förhållandet mellan fakturerade timmar och tillgänglig arbetstid (kalendertid minus semester) för konsulter.

Användning: Bolaget använder detta nyckeltal för att övervaka och optimera resursutnyttjandet samt för att identifiera möjligheter till förbättringar i personalplanering och projektallokering.

Presentation av rapporten

En presentation sänds via webb för investerare, analytiker och media den 23 oktober kl. 09.00. Sändningen nås via b3.se/investerare. Se på startsidan under "Kommande webbsändning". Det finns möjlighet att via mejl ställa frågor via webbsändningen, såväl som i förväg via ir@b3.se

Shortly after publishing this quarterly report, it will also be available in English. Please click on "En" in the top menu on our website www.b3.se

Om B3

B3 Consulting Group är ett expansivt konsultbolag med cirka 1000 medarbetare. Med djup teknisk expertis och passion för innovation hjälper vi Sveriges främsta företag och organisationer att skapa morgondagens möjligheter genom digital transformation och verksamhetsutveckling. B3 har en prisbelönad företagskultur som värdesätter våra olikheter, erfarenheter och gemensamma energi. Vi strävar också efter att vara ett etiskt och transparent bolag med en positiv påverkan på samhälle, människor och miljö. B3 finns på 12 orter i Sverige samt i Polen och Norge, med huvudkontor i Stockholm. Bolaget grundades 2003 och är sedan 2016 noterat på Nasdaq Stockholm på Small Cap-listan (B3). Omsättningen 2024 uppgick till 1 129,3 MSEK, med ett rörelseresultat (EBIT) om 26,3 MSEK. Mer information finns på www.b3.se.

Kalender

Bokslutskommuniké januari-december 2025	19 februari 2026
Årsredovisning 2025	9 april 2026
Delårsrapport januari-mars 2026	28 april 2026

Kontaktuppgifter

Martin Stenström, VD och Koncernchef, 0707-98 96 80, martin.stenstrom@b3.se

André Karlsson, CFO, 0738-35 14 20, andre.karlsson@b3.se

Katarina Lundqvist, Investor Relations, 0722-16 11 00, katarina.lundqvist@b3.se

Denna information är sådan information som B3 Consulting Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s Marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 22 oktober 2025 kl. 21.00 CET.