



b3

Delårsrapport Q2 2025

Delårsrapport januari–juni 2025 | B3 Consulting Group

18,5% tillväxt och EBITDA 6,1% i kvartalet

April – juni 2025

Omsättningen uppgick till 315,6 (266,4) MSEK, vilket motsvarar en förändring om 18,5 procent. Av omsättningen hänförs 79,1 MSEK till de förvärvade bolagen Webstep, B3 Consulting Poland och Habberstad. Förvärvade bolag stod för 160,8 procent av intäkstillväxten, exklusive dessa var den organiska tillväxten -11,2 procent.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 10,3 (8,6) MSEK med en rörelsemarginal (EBIT) om 3,3 (3,2) procent. Justerat för engångskostnader om 3,1 MSEK uppgick rörelsemarginalen till 4,2 procent.

Resultat efter skatt uppgick till 2,6 (5,5) MSEK.

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 20,1 (21,2) MSEK.

Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,04 (0,62) SEK.

Januari – juni 2025

Omsättningen uppgick till 639,3 (547,7) MSEK, vilket motsvarar en förändring om 16,7 procent. Av omsättningen hänförs 153,1 MSEK till de förvärvade bolagen Webstep, B3 Consulting Poland och Habberstad. Förvärvade bolag stod för 167,2 procent av intäkstillväxten, exklusive dessa var den organiska tillväxten -11,2 procent.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 26,2 (16,5) MSEK med en rörelsemarginal (EBIT) om 4,1 procent (3,0). Justerat för engångskostnader om 6,5 MSEK uppgick rörelsemarginalen till 5,1 procent.

B3 förvärvade den 25 februari 2025 51 procent av aktierna i det norska IT-konsultbolaget Habberstad AS.

Resultat efter skatt uppgick till 10,1 (11,7) MSEK

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 31,3 (5,4) MSEK.

Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,77 (1,25) SEK.

Utdrag av B3's nyckeltal	Q2			jan-jun			jan-dec
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%	2024
Nettoomsättning, MSEK	315,6	266,4	18,5%	639,3	547,7	16,7%	1 129,3
EBITDA, MSEK	19,3	15,0	28,7%	43,3	29,1	48,8%	57,5
EBITDA-marginal, %	6,1%	5,6%		6,8%	5,3%		5,1%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	10,3	8,6	19,8%	26,2	16,5	58,8%	26,3
Rörelsemarginal (EBIT), %	3,3%	3,2%		4,1%	3,0%		2,3%
Resultat efter skatt, MSEK	2,6	5,5	-52,7%	10,1	11,7	-13,7%	85,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	20,1	21,2	-5,2%	31,3	5,4	479,6%	-14,6
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,04	0,62	-93,5%	0,77	1,25	-38,4%	9,56
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,04	0,62	-93,5%	0,77	1,25	-38,4%	9,56
Antal medarbetare vid periodens utgång ¹	950	737	28,9%	950	737	28,9%	996
Genomsnittligt antal medarbetare ²	976	750	30,1%	976	770	26,8%	854

Alternativa nyckeltal med B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad fullt konsoliderade proforma³

	Q2			jan-jun			jan-dec
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%	2024
Nettoomsättning inkl. förvärvade bolag, MSEK	315,6	358,9	-12,1%	652,7	732,7	-10,9%	1 382,7
EBITDA inkl. förvärvade bolag, MSEK	19,3	29,8	-35,2%	44,2	54,4	-18,8%	87,5
EBITDA-marginal inkl. förvärvade bolag, %	6,1%	8,3%		6,8%	7,4%		6,3%
Rörelseresultat (EBIT) inkl. förvärvade bolag, MSEK	10,3	18,8	-45,2%	26,8	32,6	-17,8%	44,7
Rörelsemarginal (EBIT) inkl. förvärvade bolag, %	3,3%	5,2%		4,1%	4,4%		3,2%

¹ Nyckeltal exklusive Polen och Norge; 712 Q2 2025 och 765 jan-dec 2024

² Nyckeltal exklusive Polen och Norge; 735 Q2 2025 och 777 jan-dec 2024

³ Se not 3 för en fullständig nyckeltalstabell och definitioner av samtliga nyckeltal

18,5% tillväxt och EBITDA 6,1% i kvartalet

Omsättning och resultat

Marknadsläget är fortsatt utmanande under det andra kvartalet även om vi ser ljusglimtar med en förstärkt debiteringsgrad. Vi har vunnit många nya kunduppgdrag samtidigt som vi känner av en osäkerhet på flera håll där nya investeringar skjuts upp. Omsättningen uppgick till 315,6 MSEK, vilket motsvarar en ökning om 18,5 procent. Tillväxten drivs av B3 Polen och B3 Norge, medan B3 Sverige minskar med -13,1% (inkl. Webstep proforma) främst på grund av färre konsulter. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 10,3 MSEK med en rörelsemarginal (EBIT) om 3,3 procent.

Vi arbetar med vårt program "Fit for Growth", där kostnadsdelen förväntas ge en besparing på 25 MSEK när den är fullt genomförd, och där vi i kvartalet tagit engångskostnader om 3,1 MSEK. Fit for Growth inkluderar även en intäktsgenererande del och vi har under Q2 ökat leveransen till försvarssektorn, förstärkt vår säljkapacitet genom ett utökat anbudsteam, samt lanserat en AI Sales Boost-grupp med syftet att öka försäljningen av AI-lösningar tvärs över koncernen.

Nya initiativ i Norge och Polen - nytt startup i Sverige

Vi fortsätter att utveckla vår internationella närvaro. I Norge lanseras flera nya initiativ där Habberstad stärker sitt erbjudande inom både rekrytering och försvarssektorn, med nya kompetenser och affärsinitiativ. I Polen har året startat något sämre än i fjol då bolaget tappat två stora uppgdrag, men efterfrågan ser bättre ut framåt. Bolaget har växt utanför Polens gränser och har nu kunder i tio länder. Bolaget har i kvartalet under ledning av grundaren Rafal Dabkowski etablerat en ny ledningsgrupp och stärkt organisationen. Under kvartalet har vi även tagit beslut om att etablera B3 Zenith, ett nytt bolag inom ekonomikonsulting med fokus på interim, AI-driven effektivisering och strukturerad transformation. Genom det nya bolaget erbjuder B3 en ny möjlighet för organisationer att utveckla sina ekonomifunktioner på ett hållbart och teknikdrivet sätt.

Nya uppgdrag och långsiktiga kundrelationer

Förtroendet för B3 växer, både i nya och pågående partnerskap. I Norge har samarbetet med Kongsberg Gruppen utökats med strategiska projekt inom infrastruktur och säkerhet. Därtill har Habberstad vunnit ett nytt uppgdrag med norska Skatteverket, Skatteetaten. I Sverige har samarbetet med Preem utökats inom digitala kanaler. Därtill har B3 fått förtroendet att jobba med Preems dataplattform och datakvalitet. B3 har börjat vinna nya uppgdrag genom det egna avtalet med Region Stockholm, bl.a för att stötta vid införandet av ett nytt intensivvårdssystem för hela regionen. Nya uppgdrag har inletts för SCA Forest Products och DIGG samt Sitevision-projekt för bl.a ett ledande företag inom ekonomisektorn, en multinationell utbildningskoncern och Arbetsförmedlingen.



AI som motor – både internt och externt

AI har blivit ett av våra mest dynamiska utvecklingsområden. Internt har vi byggt flera smarta AI-lösningar som effektiviserar vår egen verksamhet, särskilt inom back office. Samtidigt ökar efterfrågan från marknaden snabbt och B3 tar en allt tydligare position inom området. I kvartalet har vi fått möjlighet att bidra i AI-initiativ hos bland andra Skatteverket. Vi har genomfört flera lyckade AI-event under våren och inlett nya affärer, där vi också medverkar i olika spännande samarbeten, exempelvis med IBM.

Attraktiv arbetsgivare – bekräftat av både studenter och branschen

Vi är stolta över att ha blivit utnämnda som Sveriges näst högst rankade IT-arbetsgivare av studenter i årskurs 3–4 i Karriärföretagens senaste mätning. Det är ett kvitto på att vår kultur och vår verksamhet uppskattas av nästa generations IT-talanger. B3 har också blivit nominerade till Årets IT-konsultbolag 2025 av Developers Day. Vinnaren kommer koras i september.

En stark kultur i ständig rörelse

Kulturen fortsätter att vara en av våra viktigaste styrkor. Under våren har vi arrangerat allt från träningsevent till familjedagar. Vi har också deltagit i initiativ som Women in Tech och ökat vår synlighet bland kvinnor i branschen. Det stärker vår position som en modern, inkluderande och attraktiv arbetsgivare.

Vi är långt ifrån nöjda med kvartalets resultat och vi har fortfarande svårt att se när det vänder uppåt. Även om marknaden fortsatt är utmanande bygger vi vår styrka som bolag, genom vår kultur, våra samarbeten och vår förmåga att leverera värde till våra kunder.

Juli 2025

Martin Stenström

VD och Koncernchef

Händelser

Under andra kvartalet

- B3 stärker sin position och erbjudandet inom systemutveckling genom etableringen av Systemutveckling Stockholm/DevSthlm. Initiativet samlar fem specialistbolag inom en gemensam enhet för att skapa ännu större kundvärde, driva innovation, skapa synergier och möta den ökade efterfrågan på digital kompetens. Varje bolag behåller sitt namn, sin bolagsstruktur och sina medarbetare vilket säkerställer fortsatt tydlig specialisering och attraktivitet gentemot konsulter och kunder.
- B3 har initierat etableringen av ett nytt leveransbolag inom affärsområdet B3 Norway för att driva tillväxt i Norge. Det helägda dotterbolaget kommer att hantera uppdrag med både svenska och norska konsulter. Genom att nyttja stödfunktioner från Habberstad skapas en kostnadseffektiv etablering med synergier inom kontor, ekonomi, konsultvård och försäljning.
- B3 har utnämnts som Sveriges näst mest attraktiva arbetsgivare inom IT i Karriärföretagens studentundersökning 2025 där B3 rankas på andra plats enligt studenter i årskurs 3-4. Undersökningen genomfördes bland nära 5 000 studenter från 28 universitet och högskolor, och mäter vilka arbetsgivare som uppfattas som mest attraktiva inför det kommande yrkeslivet.
- B3 och Filmstaden lanserar AI-assistent som förenklar filmval och snabbar upp biljettbokning. Rebel and Bird har utvecklat och lanserat Filmstadens första AI-assistent – en innovativ lösning som hjälper biogäster att på ett enklare, snabbare och mer träffsäkert sätt hitta filmer som passar deras önskemål.

Efter periodens utgång

- B3 lanserar B3 Zenith, ett nytt 50 procent ägt intressebolag med fokus på modernisering av ekonomifunktionen. Bolaget kombinerar senior interimskompetens med specialisering inom AI, automatisering och förändringsledning och bygger vidare på B3s starka position inom data, Robotic Process Automation och Artificiell intelligens för att skapa värde för både nya och befintliga kunder.

Under första kvartalet

- B3 förvärvade 51 procent av aktierna i det norska IT-konsultbolaget Habberstad AS. Tillträde skedde den 25 februari 2025 och bolaget konsolideras från och med den 1 mars 2025. Köpeskillingen uppgick till 15,6 MSEK och erlades kontant på tillträdesdagen. Habberstad har cirka 40 medarbetare och omsatte under 2024 78,6 MNOK. Habberstad är specialiserat på konsulttjänster inom digital transformation, strategiutveckling och ledarrekrytering och har en betydande andel kunder inom försvarssektorn. Se not 6 för vidare information.
- Den 25 mars 2025 genomförde B3 ett avrop om 50 MSEK inom det befintliga obligationsramverket om 300 MSEK, varav 200 MSEK tidigare har nyttjats. För att möjliggöra detta godkände obligationsinnehavarna en waiver avseende ett undantag från krav kopplat till koncernens skuldsättningsgrad i obligationsvillkoren. Likviden om 50 MSEK avses att användas för allmänna verksamhetsändamål samt för att stärka koncernens likviditet.
- B3 beslutade att justera segmentsredovisningen enligt IFRS 8 rörelsesegment. Från och med första kvartalet 2025 rapporterar B3 en landsbaserad segmentstruktur med separata segment för Sverige, Polen och Norge i syfte att bättre spegla den operativa styrningen.
- B3 Init har som enda leverantör, tillsammans med Knowit Connectivity som ramavtalsleverantör, tilldelats Skatteverkets upphandling "Uppdragstjänster PaaS". Uppdraget löper från 1 januari 2025 i två år, med möjlighet till förlängning och har ett värde upp till 36 MSEK.
- B3 har godkänts som leverantör i Region Stockholms dynamiska inköpssystem (DIS) för IT-konsulttjänster. Upphandlingar genom systemet kan genomföras från och med den 1 mars 2025. Den planerade avtalstiden är 10 år med ett beräknat maxvärde om fem miljarder kronor.

Koncernen

April-juni 2025

Intäkter och resultat

Omsättningen under andra kvartalet uppgick till 315,6 (266,4) MSEK, vilket motsvarar en förändring om 18,5 (-11,0) procent i jämförelse med samma period föregående år. Ökningen om 49,2 MSEK förklaras främst av intäkter från de förvärvade bolagen B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad, som tillsammans tillförde 79,1 MSEK. En högre debiteringsgrad bidrog med 2,4 MSEK och ökade timpriser med ytterligare 1,4 MSEK. Ökningen motverkades av en organisk minskning av antalet konsulter i Sverige, vilket minskade intäkterna med 23,9 MSEK, lägre intäkter från underkonsulter med 4,7 MSEK, färre arbetsdagar med 3,5 MSEK samt minskad försäljning av produkter och licenser med 1,6 MSEK.

En mindre andel av omsättningen utgörs av underkonsulter, vilken under kvartalet uppgick till 5,2 (9,1) procent. Genomsnittligt antal medarbetare under kvartalet uppgick till 976 (750), vilket motsvarar en förändring om 226 medarbetare jämfört med samma period föregående år. Rörelsens totala kostnader under kvartalet uppgick till 305,3 (257,8) MSEK. 72,9 MSEK av periodens kostnader hänförs till de ovan nämnda förvärvade bolagen. Justerat för förvärven har rörelsens kostnader minskat organiskt med 25,4 MSEK, främst till följd av ett lägre antal konsulter i Sverige. Personalkostnaderna uppgick till 239,2 (204,1) MSEK, vilket motsvarar 75,8 (76,6) procent av omsättningen. Rörelseresultatet (EBIT) under kvartalet uppgick till 10,3 (8,6) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 3,3 (3,2) procent. Den stärkta rörelsemarginalen förklaras främst av att B3 Consulting Poland och Habberstad bidrog med högre marginaler under kvartalet.

Rörelseresultat (EBIT) exklusive engångsposter

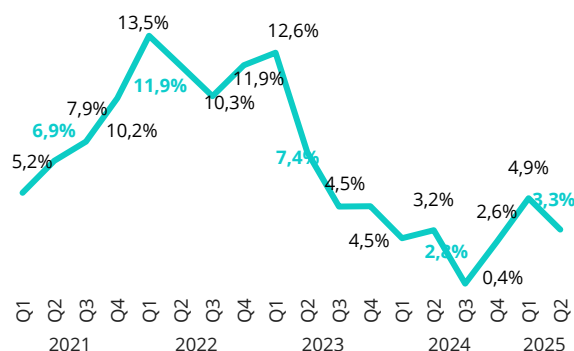
Koncernens rörelseresultat för det andra kvartalet påverkades negativt av engångskostnader med en sammanlagd effekt om 3,1 MSEK. Kostnaderna av engångskaraktär omfattade reserveringar om 2,3 MSEK för avgångsersättning till arbetsbefriad overhead-personal som ett led i en strategisk omstrukturering för att skapa en mer skalbar och kostnadseffektiv organisation. Därutöver tillkom en nedskrivning av en nyttjanderättstillgång om 0,8 MSEK i samband med avvecklingen av en kontorslokal.

Det ojusterade rörelseresultatet uppgår till 10,3 MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 3,3 procent. Justerat för ovan nämnda engångskostnader uppgår rörelsemarginalen om 4,2 procent.

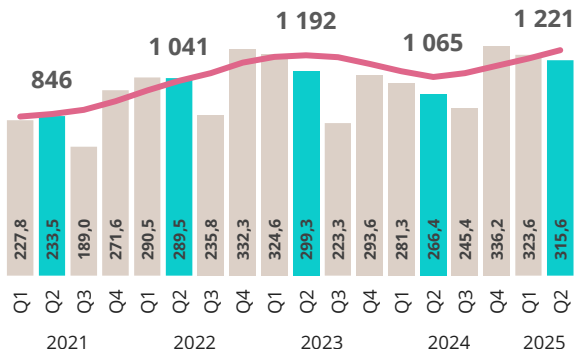
Debiteringsgrad

Under det andra kvartalet hade B3 en redovisad debiteringsgrad på 84,7 (82,7) procent. Den positiva utvecklingen förklaras helt av B3 Consulting Poland, som under kvartalet lyfter koncernens debiteringsgrad med 2,5 procentenheter. I Sverige kvarstår marknadsläget som utmanande och i Norge ser vi en debiteringsgrad under koncernens genomsnitt.

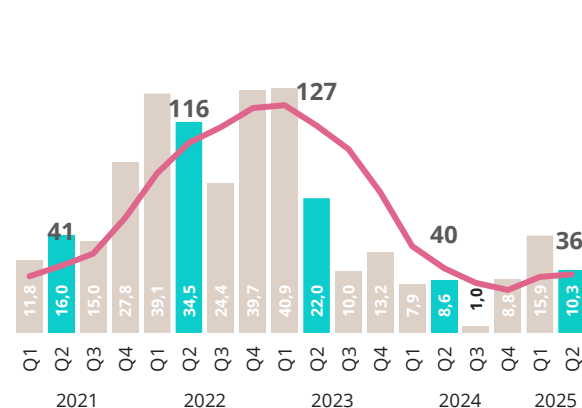
Rörelsemarginal (EBIT) per kvartal (%)



Omsättning per kvartal och R12 (MSEK)



Rörelseresultat (EBIT) per kvartal och R12 (MSEK)



Januari-juni 2025

Omsättningen under perioden januari-juni uppgick till 639,3 (547,7) MSEK, vilket motsvarar en förändring om 16,7 (-12,2) procent i jämförelse med samma period föregående år. Omsättningsökningen i jämförelse med samma period föregående år är främst hänförlig till intäkter från de förvärvade bolagen B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad vilka tillsammans tillförde koncernen intäkter om totalt 153,1 MSEK. Den negativa organiska tillväxten om -61,5 MSEK i jämförelse med samma period föregående år är främst hänförlig till färre antalet konsulter i Sverige. En mindre andel av omsättningen utgörs av underkonsulter, vilken under perioden uppgick till 5,5 (8,2) procent. Genomsnittligt antal medarbetare under perioden uppgick till 976 (770), vilket motsvarar en förändring om 206 jämfört med samma period föregående år.

Rörelsens totala kostnader under perioden januari-juni uppgick till 613,4 (531,8) MSEK, en ökning med 81,6 MSEK. Av dessa utgjorde 140,5 MSEK kostnader från de förvärvade bolagen B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad. Justerat för dessa har kostnaderna organiskt minskat med 58,9 MSEK, främst till följd av färre anställda och lägre overheadkostnader. Personalkostnaderna uppgick till 482,8 (421,3) MSEK, vilket motsvarar 75,5 (76,9) procent av omsättningen. Rörelseresultatet (EBIT) under perioden uppgick till 26,2 (16,5) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 4,1 (3,0) procent. Den förbättrade rörelsemarginalen förklaras av högre debiteringsgrad, lägre overheadkostnader samt att B3 Consulting Poland och Habberstad har bidragit med god lönsamhet under perioden.

Rörelseresultat (EBIT) exklusive engångsposter

Kostnader av engångskaraktär har under perioden januari-juni påverkat resultatet negativt med en sammanlagd effekt om 6,5 MSEK. Kostnaderna av engångskaraktär avser reserveringar om 4,3 MSEK för avgångsersättning till arbetsbefriad overhead-personal, transaktionskostnader om 1,4 MSEK relaterade till förvärvet av Habberstad och en nedskrivning om 0,8 MSEK av en nyttjanderättstillgång i samband med avveckling av en kontorslokal.

Det ojusterade rörelseresultatet uppgår till 26,2 MSEK med en rörelsemarginal om 4,1 procent. Justerat för ovanstående engångskostnader uppgår rörelsemarginalen till 5,1 procent.

Debiteringsgrad

Marknaden har fortsatt varit utmanande, men ökad försäljningsaktivitet i Sverige har gett viss positiv effekt. Den största förbättringen kommer från B3 Poland, som lyfter koncernens debiteringsgrad med cirka 2,5 procentenheter. Totalt uppgår debiteringsgraden till 84,3 (80,5) för perioden januari-juni.

Finansiell ställning och kassaflöde

April-juni 2025

Koncernens kassaflöde under andra kvartalet 2025 uppgick till -25,3 (149,1) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten under andra kvartalet uppgick till 20,1 (21,2) MSEK, där rörelsen hade ett positivt kassaflöde om 5,0 (-1,0) MSEK och rörelsekapitalet förändrades med 15,1 (22,2) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -38,0 (2,0) MSEK och förklaras huvudsakligen av utbetalningar av uppskjutna köpeskillningar hänförliga till förvärv. Av dessa avsåg 25,5 MSEK det tidigare förvärvet av Webstep (juni 2024) och 10,3 MSEK förvärvet av B3 Consulting Poland (augusti 2024). I och med dessa utbetalningar är båda förvärven nu fullt betalda. Finansieringsverksamheten under andra kvartalet påverkade kassaflödet med -7,4 (125,9) MSEK vilket främst hänförs till amortering av leasingskulder om 6,1 MSEK.

Januari-juni 2025

Koncernens kassaflöde under perioden januari-juni 2025 uppgick till 1,9 (105,3) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten under perioden januari-juni 2025 uppgick till 31,3 (5,4) MSEK, där rörelsen hade ett positivt kassaflöde om 21,0 (0,7) MSEK och rörelsekapitalet förändrades med 10,3 (4,7) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -55,7 (-2,3) MSEK vilket främst förklarades av en nettolikviditetseffekt kopplat till förvärvet av Habberstad om 14,9 MSEK, utbetalda aktieägartillskott till intresseföretag om totalt 5,1 MSEK samt utbetalning av uppskjutna köpeskillningar hänförliga till ovan två nämnda förvärv om totalt 35,8 MSEK. Finansieringsverksamheten påverkade kassaflödet med 26,3 (102,2) MSEK vilket primärt hänförs till nytt obligationslån under det första kvartalet om 50 MSEK. Kassaflödet belastades även av utdelningar om 3,4 MSEK till minoritetsägare, amortering av leasingskulder om 12,5 MSEK, och en utbetalning om totalt 6,0 MSEK hänförlig till köpeskillning för förvärv av minoritetsandelar i dotterbolagen B3 Skilled och B3 Kodify. Köpeavtalen för B3 Skilled och B3 Kodify signerades och aktierna tillträdades i december 2024 men köpeskillningarna utbetalades i januari 2025.

Koncernens likvida medel uppgick per den 30 juni 2025 till 79,2 (154,2) MSEK. Koncernen har en checkkredit på 50,0 (50,0) MSEK. Per den 30 juni 2025 utnyttjades 0,0 (0,0) MSEK av denna kredit.

Eget kapital uppgick per den 30 juni 2025 till 265,5 (139,7) MSEK. Koncernen har per den 30 juni 2025 en nettoskuld (+)/nettokassa (-), exklusive påverkan av IFRS 16-redovisning av leasingavtal, om 167,1 (43,5) MSEK. Nettoskuld, inklusive IFRS 16 uppgår till 260,4 (140,4) MSEK. Ökning av nettoskulden beror i huvudsak på upptagna obligationslån om 50 MSEK under det första kvartalet. Koncernens obligationslån om 250 MSEK redovisas till 246,3 MSEK i balansräkningen då skulden

netto redovisas efter avdrag för transaktionskostnader om 3,7 MSEK som periodiseras över obligationens löptid till juni 2027. Soliditeten uppgår till 29,2 (18,8) procent och skuldsättningsgraden uppgår till 98,1 (100,5) procent.

Framtidsutsikter och finansiella mål

B3-koncernen kommer att utvecklas i takt med ökad leveransförmåga till följd av rekrytering, start-ups och företagsförvärv, baserat på kundernas efterfrågan och det allmänna investeringsklimatet. Koncernen lämnar inga prognoser.

Styrelsen har kommunicerat följande finansiella mål för koncernen:

- Uppnå 1,5 miljarder SEK i årsomsättning vid utgången av 2025.
- Över tid redovisa 10 procent i rörelsemarginal (EBIT).
- Skuldsättningen ska normalt understiga 2,0 gånger EBITDA.

Bolagets mål är att årligen dela ut upp till 50 procent av bolagets resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i B3 Consulting Group AB. Dock med beaktande av koncernens behov av kapital för att hantera förändringar i rörelsekapital samt för investeringar, främst förvärv. I tillägg kan bolaget, via bolagsstämman bemyndigande, distribuera värde till aktieägarna via återköp av egna aktier. Syftet är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur samt möjlighet att hantera säljoptioner och tilläggsköpeskillningar.

Risker och osäkerhetsfaktorer

B3-koncernen kan i sin verksamhet utsättas för olika risker, vissa av dessa kan bolaget kontrollera medan andra är utanför bolagets kontroll. Koncernens väsentliga affärsrisker består av minskad efterfrågan på konsulttjänster i kundmarknaden, prispress samt förmågan att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. B3-koncernen utsätts också för finansiella risker som valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk samt risk för kostnadsökning kopplat till hög inflation.

B3:s expansion till utländska marknader medför en bredare riskprofil jämfört med en tidigare huvudsaklig verksamhet i Sverige. De nyligen genomförda förvärven av dotterbolag i Norge och Polen innebär en ökad exponering mot nya marknader, vilket kan medföra operationella risker samt osäkerhet kopplad till affärsklimat, regelverk och lokal konkurrens. Expansionen ställer även högre krav på intern styrning

och uppföljning, liksom på att integrera förvärvade bolag i koncernens struktur och arbetssätt. I takt med att koncernen nu konsoliderar utländska dotterbolag ökar även valutakursrelaterade risker, vilket på sikt kan påverka det finansiella resultatet.

Samtidigt bidrar etableringen på flera geografiska marknader till att minska beroendet av enskilda länders konjunkturförändringar, vilket stärker koncernens långsiktiga motståndskraft och skapar en mer diversifierad intäktsbas.

B3-koncernen gör kontinuerligt bedömningar av de risker koncernen utsätts för och arbetar för att minimera dessa. Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna i årsredovisningen för 2024 under avsnittet "Risker och riskhantering" i förvaltningsberättelsen samt i not 3.

Trots minskad inflation och lägre räntor kvarstår risker för lågkonjunktur inom vissa branscher och kundgrupper då omvärldsläget är fortsatt osäkert, vilket kan påverka B3s kundbas. B3 noterar även att många företag i dessa segment minskar sina investeringar i IT-tjänster under ekonomiskt osäkra perioder. Styrelsen och koncernledningen följer utvecklingen noggrant och vidtar åtgärder vid behov.

Intresseföretag

B3s tillväxtstrategi baseras delvis på att växa genom förvärv samt genom etablering av entreprenörsdrivna bolag (så kallade start-ups). För dessa träffas normalt avtal om köp- och säljoptioner av kvarstående ägarandelar mellan B3 och berörda entreprenörer. Köpeskillingen avseende dessa andelar baseras på det aktuella bolagets resultatutveckling under en tre- till femårsperiod och kan erläggas i antingen kontanta medel och/eller i form av aktier i B3.

De entreprenörsdrivna bolagen startas som intresseföretag. Som intresseföretag redovisas resultatet av dessa investeringar i B3-koncernens finansnetto med B3s ägarandel enligt kapitalandelsmetoden. Intresseföretag som påvisar särskilt god tillväxt- och lönsamhetspotential konsolideras på sikt in i koncernen efter att B3 successivt ökat sin ägarandel.

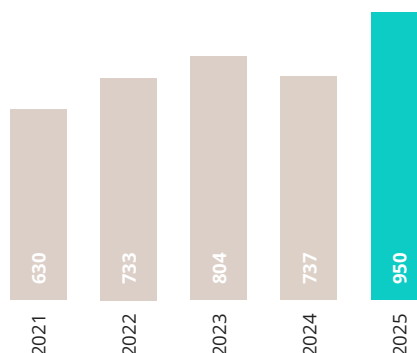
Efter utgången av andra kvartalet initierade B3 lanseringen av B3 Zenith, ett 50 procent ägt intressebolag med fokus på modernisering av ekonomifunktionen genom AI, automatisering och förändringsledning.

Dotterbolag

Den 25 februari 2025 slutförde B3 förvärvet av 51 procent av aktierna i det norska IT-konsultbolaget Habberstad. Köpeskillingen uppgick till 15,6 MSEK och erlades kontant på tillträdesdagen. Habberstad har cirka 40 medarbetare och omsatte 78,6 MNOK under 2024. Bolaget är verksamt inom digital transformation, strategiutveckling och ledarrekrytering med en stark position inom försvarssektorn. Genom förvärvet etablerar sig B3 på den norska marknaden. I och med B3s etablering på den norska marknaden så har det nya segmentet B3 Norway startats i mars 2025 i vilket Habberstad ingår. För mer information om förvärvet av Habberstad, se not 6.

I samband med förvärven av B3 Consulting Poland och Habberstad har B3 ställt ut kontanta säljoptioner till respektive minoritetsägare. Optionerna ger minoritetsägarna rätt att, inom en avtalad tidsperiod, påkalla försäljning av sina aktier till B3. Värderingen av säljoptionerna baseras på en avtalsreglerad modell där ersättningen i huvudsak fastställs utifrån dotterbolagens framtida rörelseresultat uppräknat med en överenskommen multipel. Säljoptionerna redovisas som övriga långfristiga skulder i koncernen med värdeförändringar mot eget kapital. Optionen hänförlig till B3 Consulting Poland kan utnyttjas årligen under perioden år 2030–2050 medan optionen kopplad till Habberstad kan utnyttjas från och med år 2029. Det redovisade värdet för säljoptionerna per den 30 juni 2025 uppgår till 9,2 MSEK för B3 Consulting Poland och 14,7 MSEK för Habberstad.

Antal medarbetare per
30 juni 2021–2025



Medarbetare

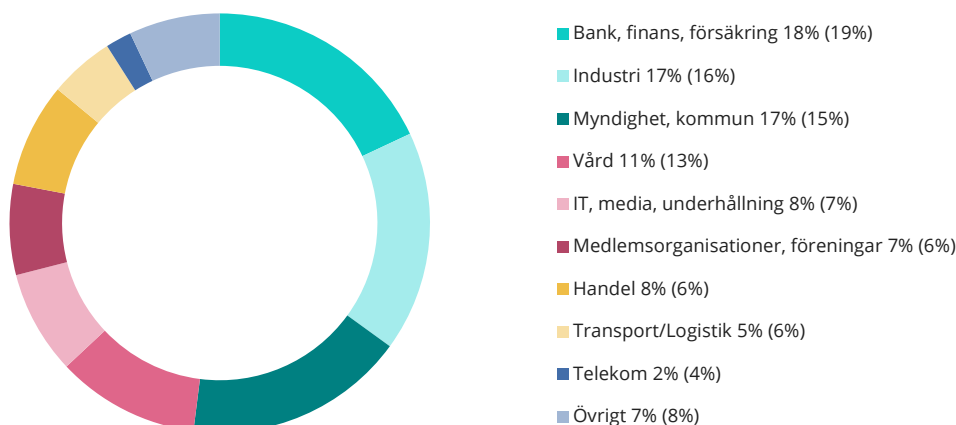
Per 30 juni 2025 uppgick antalet medarbetare till 950 (737), varav 28,2 (29,4) procent är kvinnor. Mot föregående år har vi haft en negativ organisk tillväxt, men våra förvärv av Habberstad, Webstep samt B3 Consulting Poland har resulterat i en ökning om 213 medarbetare.

Kunder

I Norge har samarbetet med Kongsberg Gruppen utökats med strategiska projekt inom infrastruktur och säkerhet. Därtill har Habberstad vunnit ett nytt uppdrag med det norska Skatteverket, Skatteetaten. I Sverige har samarbetet med Preem stärkts och utökats ytterligare genom nya projekt och leveranser inom digitala kanaler. Därtill har B3 fått förtroendet att jobba med Preems dataplattform och datakvalitet. B3 har fortsatt växa i regionerna, och börjat vinna nya uppdrag genom det egna avtalet med Region Stockholm – där B3 bland annat stöttar införandet av ett nytt intensivvårdssystem för hela regionen. B3 har fått ett nytt AI-uppdrag för Skatteverket och inlett ett nytt projekt tillsammans med ett techkonsultbolag i Skåne.

Inom bank och försäkring har B3 fortsatt tillväxt, med nya uppdrag inom områden som Business Analysis, Arkitektur och Test. Nya uppdrag har även inletts med SCA Forest Products AB, och flera konsulter har påbörjat nya roller hos DIGG (Myndigheten för digital förvaltning). B3 har därtill säkrat förlängningar av avtal med bland andra Sandvik, Tillväxtverket och CSN. Inom Sitevision har nya projekt startats för en multinationell utbildningskoncern, ett ledande företag inom ekonomisektorn, Arbetsförmedlingen samt flera kommuner.

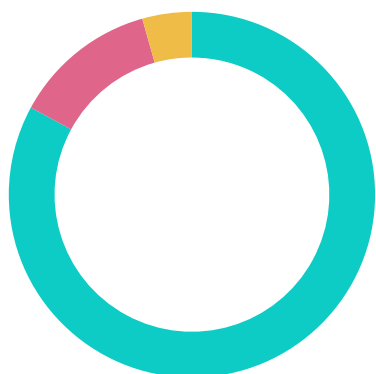
januari-juni 2025 (januari-juni 2024)



Segmentsredovisning

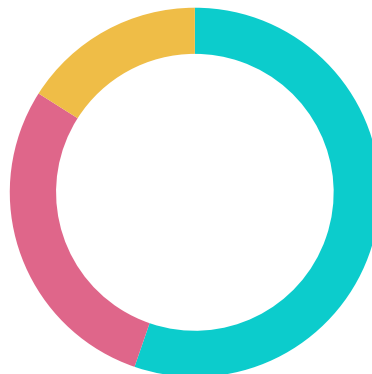
Från och med den 1 januari 2025 rapporterar B3 segmentsinformation enligt en ny geografisk struktur i enlighet med IFRS 8. Segmenten utgörs av B3 Sweden, B3 Poland och B3 Norway, vilket bättre speglar koncernens operativa styrning och beslut som nu fattas per land. Förändringen är en följd av B3s geografiska expansion och övergång till en ny styrmodell. Tidigare perioder har omräknats för jämförbarhet, se not 2.

**Omsättning, andel per affärsområde,
YTD 2025**



■ B3 Sweden 82,9% (100,0%)
■ B3 Poland 12,7% (0,0%)
■ B3 Norway 4,4% (0,0%)

**EBIT, andel per affärsområde,
YTD 2025**



■ B3 Sweden 55,3% (100,0%)
■ B3 Poland 28,7% (0,0%)
■ B3 Norway 16,0% (0,0%)

Affärsområde B3 Sweden

B3 Sweden utgörs från och med 2025 av det samlade erbjudandet från B3s tidigare affärsområden på den svenska marknaden. Segmentet omfattar ett brett spektrum av konsulttjänster inom digitalisering, verksamhetsutveckling och teknisk innovation. Verksamheten sträcker sig över områden som digital transformation, moln- och infrastrukturlösningar, cybersäkerhet, hälso- och sjukvårdsdigitalisering samt specialiserade tjänster för finanssektorn, industrin och offentlig verksamhet. Genom samordningen inom B3 Sweden skapas ett starkt och samlat helhetserbjudande riktat mot den svenska marknaden där spetskompetens från olika branscher och teknikområden integreras för att möta kundernas behov av skalbara, hållbara och affärsnära digitala lösningar.

Under andra kvartalet 2025 uppgick omsättningen till 256,5 (266,0) MSEK, vilket motsvarar en förändring om -3,6 (-10,9) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 7,3 (10,1) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 2,8 (3,8) procent.

Den negativa tillväxten om -3,6 procent under det andra kvartalet 2025 förklaras i huvudsak av minskat antal egna konsulter samt att kvartalet innehöll en arbetsdag färre. Lägre försäljning av underkonsulter samt produkter och licenser påverkade omsättningen negativt, men bidrog samtidigt positivt till marginalen. En lägre debiteringsgrad påverkade resultatet svagt negativt, medan ett något högre timpris bidrog positivt. Lönsamheten försvagas fortsatt av tuff konkurrens inom systemutveckling samt engångskostnader kopplade till effektiviseringsåtgärder, där bland annat flera icke-debiterande medarbetare har fått lämna (se sida 4 för mer information).

Under första halvåret 2025 uppgick omsättningen till 529,3 (545,9) MSEK, vilket motsvarar en förändring om -3,0 (-11,8) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 18,3 (18,0) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 3,5 (3,3) procent.

Segmentets rörelseresultat (EBIT) redovisas exklusive avskrivningar på förvärvade immateriella anläggningstillgångar vilket uppgår till 0,2 MSEK på kvartalsbasis.

Affärsområde B3 Poland

Affärsområdet B3 Poland erbjuder tjänster inom systemutveckling, moln- och infrastruktur samt cybersäkerhet, där systemutveckling utgör den största andelen av intäkterna. Kunderna betjänas enligt CARE3-filosofin genom modellerna Talent on Demand, Team as a Service samt Managed Delivery. Under det andra kvartalet kom 67 procent av intäkterna från Polen, medan resterande del huvudsakligen genererades i de skandinaviska länderna, främst Finland.

Under det andra kvartalet 2025 uppgick omsättningen till 38,3 MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 4,2 MSEK vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 11,0 procent.

Omsättningen på den polska marknaden ökade under det andra kvartalet 2025 jämfört med det första kvartalet. Den totala omsättningen minskade dock, främst på grund av att två utländska kunder minskat efterfrågan på konsulttjänster och därmed reducerat sina externa team vilket har haft en negativ påverkan på rörelsemarginalen.

Under det första halvåret 2025 uppgick omsättningen till 81,3 MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 9,5 MSEK vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 11,7 procent.

Segmentets rörelseresultat (EBIT) redovisas exklusive avskrivningar på förvärvade immateriella anläggningstillgångar vilket uppgår till cirka 0,8 MSEK på kvartalsbasis.

Affärsområde B3 Norway

B3 Norway utgör koncernens norska verksamhet. Segmentet etablerades den 1 mars 2025 i samband med förvärvet av det norska bolaget Habberstad som i dag utgör segmentets enda enhet. Verksamheten vänder sig till både offentlig och privat sektor med fokus på digital transformation och chefsrekrytering. Habberstads tjänsteområden sträcker sig från senior program- och projektledning till ledarskapsutveckling, grön omställning och rekrytering av ledande befattningar inom nyckelpositioner i offentlig och privat sektor. Bolaget levererar tjänster av hög kvalitet, baserade på långsiktiga relationer och förtroende. Habberstad lägger stor vikt vid att skapa goda kundupplevelser, identifiera möjligheter och lyssna till kundens behov. Bolagets styrka ligger i bred erfarenhet, djup kompetens samt rådgivare med bakgrund inom olika specialistområden. Verksamheten kännetecknas av ett tvärdisciplinärt arbetssätt med fokus på trygghet och resultat.

Omsättningen och rörelseresultat (EBIT) det andra kvartalet uppgick till 21,1 MSEK respektive 5,1 MSEK, vilket medför en rörelsemarginal om 24,2 procent.

Omsättningen under det andra kvartalet utvecklades i linje med interna målsättningar, men påverkades negativt av att flera seniora konsulter med högre lönekostnader lämnade verksamheten i början av året vilket även bidrog till ett lägre rörelseresultat (EBIT) än planerat. EBIT-marginalen påverkades positivt i juni av norsk säsongseffekt, där lön ersätts av semesterersättning. Då juli präglas av låg fakturering ses månaderna tillsammans som representativa för normal lönsamhet.

Omsättningen och rörelseresultat (EBIT) det första halvåret uppgick till 27,9 MSEK respektive 5,3 MSEK, vilket medför en rörelsemarginal om 19,0 procent.

Segmentets rörelseresultat (EBIT) redovisas exklusive avskrivningar på förvärvade immateriella anläggningstillgångar vilket uppgår till cirka 0,4 MSEK på kvartalsbasis.

Moderbolaget

B3 Consulting Group AB (publ), org.nr. 556606-3300, utgör moderbolaget för verksamheterna i alla dotterbolag. Moderbolaget har ansvar för koncerngemensamma tjänster som IT, ekonomi, administration, people & culture, affärsutveckling och marknadsföring. Moderbolaget ansvarar också för det samlade erbjudandet mot större ramavtalskunder.

April - juni 2025

Intäkter och resultat

Moderbolagets nettoomsättning under andra kvartalet uppgick till 56,6 (67,6) MSEK, vilket hänförs till ramavtal med kunder som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB. Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgick till 92,2 (101,5) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter utgörs av vidarefakturering till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet (EBIT) under andra kvartalet uppgick till -2,2 (-1,2) MSEK.

Januari - juni 2025

Intäkter och resultat

Moderbolagets nettoomsättning under perioden uppgick till 111,7 (138,1) MSEK, vilket hänförs till ramavtal med kunder som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB. Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgick till 175,8 (208,9) MSEK. De totala rörelseintäkterna överstiger moderbolagets omsättning till följd av vidarefakturering av koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen. Rörelseresultatet (EBIT) under perioden uppgick till -2,9 (-1,8) MSEK.

Finansiell ställning

Likvida medel per den 30 juni 2025 uppgick till 50,5 (153,2) MSEK. Bolaget har under första kvartalet placerat ytterligare seniora säkerställda obligationer om 50 MSEK under ett ramverk om 300 MSEK med en löptid om tre år. Under andra kvartalet 2024 placerades 200 MSEK obligationer, vilket innebär att per 30 juni 2025 var totalt 250 MSEK under obligationsramverket om 300 MSEK nyttjat. Den totala obligationslikviden om 250 MSEK har använts för att refinansiera tidigare skuld, finansiera förvärven av Webstep, B3 Consulting Poland och Habberstad, för generella företagsändamål samt för att stärka koncernens likviditet.

Moderbolaget har en checkkredit med limit 50,0 (50,0) MSEK, varav 0,0 (0,0) MSEK utnyttjats. Bolagets krediter i bank, vilka uppgick till 197,4 MSEK per 31 december 2024, har under första halvåret amorterats med 0,0 (66,0) MSEK. Bolagets obligationslån uppgår till 246,3 (197,8) MSEK per den 30 juni 2025. Obligationen har i balansräkningen nettoredovisats tillsammans med hänförliga förutbetalda transaktionskostnader om 3,7 MSEK som periodiseras över obligationens löptid fram till juni 2027. Räntekostnaden baseras på STIBOR + marginal. Moderbolagets eget kapital per den 30 juni 2025 uppgår till 246,8 (206,9) MSEK.

Aktien

B3s aktie är sedan december 2016 noterad på Nasdaq Stockholm. Den 30 juni 2025 fanns totalt 9 111 648 aktier, varav 0 aktier i eget förvar. I maj 2025 beslutade årsstämman om, att för tiden intill nästa årsstämma, bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av bolagets egna aktier. Genomsnittligt antal aktier för perioden januari-juni 2025 var 9 111 648. Antalet aktier i eget förvar får inte överstiga 10 procent av bolagets totala antal utfärdade aktier. Varje aktie berättigar till en röst. Aktierna var fördelade på 4 093 ägare per 30 juni 2025. Aktiekapitalet uppgick till 911 165 SEK.

Utdelning

Årsstämma 2025 beslutade om att ingen utdelning ska lämnas. Föregående år uppgick utdelningen till 3,50 SEK per aktie, motsvarande ett totalt belopp om 31,9 MSEK. B3s utdelningspolicy är att årligen dela ut upp till 50 (50) procent av resultatet efter skatt hänförligt till bolagets aktieägare. Den föreslagna utdelningen för 2024 motsvarade 46,6 procent av 2023 års resultat. Att årsstämma 2025 beslutade att inte lämna utdelning är i linje med koncernens kapitalallokeringspolicy och innebär att likvida medel används för att finansiera genomförda förvärv samt stärka koncernens position för framtida värdeskapande initiativ för aktieägarna, inklusive möjligheter till fler förvärv.

Årsstämma

B3 Consulting Group AB:s årsstämma avseende räkenskapsåret 2024 hölls den 7 maj 2025 i bolagets lokaler i Stockholm. Protokoll och beslut från årsstämma finns tillgängliga på bolagets hemsida.

Rapportens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten över perioden januari - juni 2025 ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Rapporten har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.

Stockholm den 15 Juli 2025

Styrelsen och verkställande direktören för B3 Consulting Group AB (publ)

Sverre Bjerkeli
Styrelseordförande

Mikael Cato
Styrelseledamot

Leif Frykman
Styrelseledamot

Kristin Lindmark
Styrelseledamot

Marika Skärvik
Styrelseledamot

Daniel Juhlin
Styrelseledamot

Martin Stenström
Verkställande Direktör

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	Q2		jan-jun		jan-dec
		2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	2	315,6	266,4	639,3	547,7	1 129,3
Övriga rörelseintäkter		0,0	0,0	0,3	0,6	0,5
Rörelsens intäkter		315,6	266,4	639,6	548,3	1 129,8
Uppdragsspecifika externa kostnader		-34,5	-34,7	-66,7	-66,8	-142,6
Övriga externa kostnader		-22,6	-12,4	-46,8	-30,9	-86,4
Personalkostnader		-239,2	-204,1	-482,8	-421,3	-843,3
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-9,0	-6,4	-17,1	-12,6	-31,2
Övriga rörelsekostnader		0,0	-0,2	0,0	-0,2	0,0
Rörelseresultat		10,3	8,6	26,2	16,5	26,3
Finansiella poster						
Finansiella intäkter		0,0	0,5	0,5	0,5	2,3
Resultat från andelar i intresseföretag	4	0,0	1,9	-0,4	4,0	4,3
Omvärdering till verkligt värde av intresseföretag som övergått till dotterbolag		-	-	-	-	77,8
Finansiella kostnader		-6,7	-3,6	-11,9	-5,8	-17,7
Resultat efter finansiella poster		3,6	7,4	14,4	15,2	93,0
Skatt		-1,0	-1,9	-4,3	-3,5	-7,8
PERIODENS RESULTAT		2,6	5,5	10,1	11,7	85,2
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare		0,3	5,2	7,0	10,5	83,3
Innehav utan bestämmande inflytande		2,3	0,3	3,1	1,2	1,9
PERIODENS RESULTAT		2,6	5,5	10,1	11,7	85,2
Resultat per aktie före utspädning, SEK		0,04	0,62	0,77	1,25	9,56
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,04	0,62	0,77	1,25	9,56

Koncernens rapport av totalresultat

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Periodens resultat	2,6	5,5	10,1	11,7	85,2
Poster som har eller kommer omföras till periodens resultat					
Periodens omräkningsdifferenser	2,8	-	-4,9	-	2,8
Periodens totalresultat	5,4	5,5	5,2	11,7	88,0
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	3,6	5,2	3,0	10,5	85,8
Innehav utan bestämmande inflytande	1,8	0,3	2,2	1,2	2,2
Periodens totalresultat	5,4	5,5	5,2	11,7	88,0

Koncernens balansräkning

MSEK	30 jun		31 dec
	2025	2024	2024
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	439,9	213,4	416,6
Nyttjanderättstillgångar	88,9	96,3	102,1
Materiella anläggningstillgångar	8,2	9,4	9,0
Andelar i intresseföretag	5,4	18,6	4,4
Uppskjutna skattefordringar	6,1	4,6	6,2
Andra långfristiga fordringar	1,1	0,8	1,5
Summa anläggningstillgångar	549,6	343,1	539,8
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kundfordringar	196,5	163,8	208,9
Fordringar hos intresseföretag	12,1	2,3	5,4
Aktuella skattefordringar	27,9	28,0	20,5
Övriga fordringar	4,1	2,3	2,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	39,1	50,0	30,9
Likvida medel	79,2	154,2	77,7
Summa omsättningstillgångar	358,9	400,6	345,5
SUMMA TILLGÅNGAR	908,5	743,7	885,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	0,9	0,9	0,9
Övrigt tillskjutet kapital	135,6	114,1	135,6
Reserver	-1,5	-	2,5
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	85,0	12,5	93,5
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	220,0	127,5	232,5
Innehav utan bestämmande inflytande	45,5	12,2	29,7
Summa eget kapital	265,5	139,7	262,2
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga avsättningar	0,7	1,1	0,8
Långfristiga räntebärande skulder	303,4	264,6	265,9
Uppskjutna skatteskulder	6,7	-	5,3
Övriga långfristiga skulder	23,9	-	8,8
Summa långfristiga skulder	334,7	265,7	280,8
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder	36,2	30,0	37,1
Leverantörsskulder	42,4	45,1	61,7
Skulder till intresseföretag	5,7	1,4	2,9
Övriga kortfristiga skulder	129,8	143,2	169,8
Kortfristig skuld aktieägare	-	30,2	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	94,2	88,4	70,8
Summa kortfristiga skulder	308,3	338,3	342,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	908,5	743,7	885,3

Förändring av eget kapital

MSEK	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	RESERVER	BALANSERAT RESULTAT INKLUSIVE PERIODENS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående eget kapital per 1 jan 2025	0,9	135,6	2,5	93,5	232,5	29,7	262,2
Periodens resultat				7,0	7,0	3,1	10,1
Periodens omräkningsdifferenser			-4,0	-	-4,0	-0,9	-4,9
Periodens totalresultat			-4,0	7,0	3,0	2,2	5,2
Transaktioner med aktieägare:							
Utdelning						-1,0	-1,0
Återköp teckningsoptioner				-0,2	-0,2		-0,2
Optionsskuld, förvärv ¹				-15,2	-15,2		-15,2
Omvärdering säljoptioner ²				-0,5	-0,5		-0,5
Förändring ägarandel i dotterbolag				0,4	0,4	14,6	15,0
Summa transaktioner med aktieägare	0,0	-	-	-15,5	-15,5	13,6	-1,9
Utgående eget kapital per 30 jun 2025	0,9	135,6	-1,5	85,0	220,0	45,5	265,5

¹ Avser värdet av en säljoption i relation till minoritetsägare i det förvärvade dotterbolaget Habberstad som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till B3 Consulting Group. Se avsnitt "dotterbolag" på sida 7 för mer information.

² Avser värdeförändring för de säljoptioner i relation till minoritetsägare som utfärdats i samband med förvärv av delägda dotterbolag. Se avsnitt "dotterbolag" på sida 7 för mer information.

MSEK	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	RESERVER	BALANSERAT RESULTAT INKLUSIVE PERIODENS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående eget kapital per 1 jan 2024	0,9	114,1	-	41,7	156,7	23,5	180,2
Periodens resultat				10,5	10,5	1,2	11,7
Periodens övriga totalresultat				-	-	-	-
Periodens totalresultat				10,5	10,5	1,2	11,7
Transaktioner med aktieägare:							
Utdelning				-30,2	-30,2	-4,7	-34,9
Inbetalning av premier för teckningsoptioner				2,3	2,3		2,3
Återköp egna aktier				-6,6	-6,6	-	-6,6
Försäljning egna aktier ¹				23,0	23,0	-	23,0
Förändring ägarandel i dotterbolag				-28,2	-28,2	-7,8	-36,0
Summa transaktioner med aktieägare	0,0	-	-	-39,7	-39,7	-12,5	-52,2
Utgående eget kapital per 30 jun 2024	0,9	114,1	-	12,5	127,5	12,2	139,7

¹ Avser överlåtelse av 58 883 aktier i samband med förvärvet av B3 Networks AB och 263 506 aktier i samband med förvärvet av B3 Indes AB

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	Q2		jan-jun		jan-dec
		2025	2024	2025	2024	2024
Löpande verksamheten						
Rörelseresultat		10,3	8,6	26,2	16,5	26,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	5	8,0	3,4	16,4	10,2	29,8
Erhållen ränta		0,4	0,5	0,5	0,5	2,3
Erlagd ränta		-6,4	-3,6	-11,7	-5,8	-17,7
Betald inkomstskatt		-7,3	-9,9	-10,4	-20,7	-20,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
före förändring av rörelsekapital		5,0	-1,0	21,0	0,7	20,1
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		11,5	12,4	19,6	5,7	25,3
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		3,6	9,8	-9,3	-1,0	-60,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
		20,1	21,2	31,3	5,4	-14,6
Investeringsverksamhet						
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-0,1	-1,1	-0,1	-4,3	-4,5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-0,4	-	-0,4	-0,4
Utdelning från intresseföretag		0,3	4,2	0,3	4,2	7,4
Lämnade aktieägartillskott till intresseföretag		-2,3	-1,3	-5,1	-2,9	-4,0
Förvärv av dotterföretag, nettolikviditetspåverkan		-0,1	-	-15,0	-	-18,5
Försäljning av intresseföretag		-	0,6	-	1,1	1,6
Bildande av nya intresseföretag		0,0	-	0,0	-	-0,1
Betald uppskjuten köpeskilling, förvärv av dotterföretag		-35,8	-	-35,8	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten						
		-38,0	2,0	-55,7	-2,3	-18,5
Finansieringsverksamhet						
Amortering lån		-	-57,8	-	-66,0	-66,0
Amortering av leasingskuld		-6,1	-4,9	-12,5	-9,6	-17,7
Upptagna lån		-	200,0	50,0	200,0	200,0
Transaktionskostnader lån		-0,5	-2,2	-2,0	-2,2	-2,7
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-	-	-	-	-31,9
Depositioner		0,4	2,1	0,4	2,1	2,1
Återköp egna aktier		-	-	-	-6,6	-6,6
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-1,0	-4,7	-3,4	-4,7	-4,7
Inbetalning av premier för teckningsoptioner		-	0,2	-	2,3	2,3
Återbetalning av premier för teckningsoptioner		-0,2	-	-0,2	0,0	0,0
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		-	-6,8	-6,0	-13,1	-13,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten						
		-7,4	125,9	26,3	102,2	61,7
Periodens kassaflöde						
		-25,3	149,1	1,9	105,3	28,6
Ingående balans likvida medel						
		104,2	5,1	77,7	48,9	48,9
Kursdifferens i likvida medel		0,3	-	-0,4	-	0,2
Förändring av likvida medel		-25,3	149,1	1,9	105,3	28,6
Utgående balans likvida medel						
		79,2	154,2	79,2	154,2	77,7

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	56,6	67,6	111,7	138,1	243,9
Övriga rörelseintäkter	35,6	33,9	64,1	70,8	140,2
Rörelsens intäkter	92,2	101,5	175,8	208,9	384,1
Rörelsens kostnader					
Uppdragsspecifika externa kostnader	-71,4	-79,6	-133,3	-160,9	-295,6
Övriga externa kostnader	-12,2	-8,6	-24,8	-19,9	-44,2
Personalkostnader	-10,3	-13,8	-19,6	-28,4	-45,0
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,5	-0,7	-1,0	-1,5	-2,8
Rörelseresultat	-2,2	-1,2	-2,9	-1,8	-3,5
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	-3,1	1,6	-3,8	-2,6	-3,3
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	0,3	4,7	0,9	6,4	11,5
Räntekostnader och liknande resultatposter	-5,4	-1,9	-9,6	-3,0	-12,2
Resultat efter finansiella poster	-10,4	3,2	-15,4	-1,0	-7,5
<i>Bokslutsdispositioner</i>					
Koncernbidrag	-	-	-	-	21,0
Skatt	1,5	0,4	2,4	0,7	-2,7
PERIODENS RESULTAT	-8,9	3,6	-13,0	-0,3	10,8

Moderbolagets balansräkning

MSEK	30 jun		31 dec
	2025	2024	2024
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	0,9	1,7	1,3
Materiella anläggningstillgångar	5,3	6,5	6,0
	6,2	8,2	7,3
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	545,7	390,6	526,4
Andelar i intresseföretag	8,8	5,9	6,8
Uppskjuten skattefordran	1,0	1,5	1,0
	555,5	398,0	534,2
Summa anläggningstillgångar	561,7	406,2	541,5
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	27,1	38,7	32,7
Fordringar hos koncernföretag	123,2	44,5	64,0
Fordringar hos Intresseföretag	5,4	0,8	1,9
Skattefordringar	3,1	2,6	0,6
Övriga fordringar	0,6	1,2	0,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13,9	19,8	11,1
	173,3	107,6	110,6
Kassa och bank	50,5	153,2	59,8
Summa omsättningstillgångar	223,8	260,8	170,4
SUMMA TILLGÅNGAR	785,5	667,0	711,9
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	0,9	0,9	0,9
	0,9	0,9	0,9
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat	258,9	206,3	248,3
Periodens resultat	-13,0	-0,3	10,8
	245,9	206,0	259,1
Summa eget kapital	246,8	206,9	260,0
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	246,3	197,8	197,4
Summa långfristiga skulder	246,3	197,8	197,4
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	10,2	14,8	13,0
Skulder till koncernföretag	266,0	199,4	182,2
Skulder till intresseföretag	0,2	0,8	1,3
Övriga kortfristiga skulder	6,3	5,7	49,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9,7	11,4	8,4
Summa kortfristiga skulder	292,4	262,3	254,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	785,5	667,0	711,9

Noter

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

B3 tillämpar IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Delårsrapporten är utformad enligt de av EU antagna IFRS standards utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt de av EU antagna tolkningarna av gällande standarder, IFRIC. Vidare har rekommendation från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten. Denna rapport för Koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Kompletta beskrivning av redovisnings- och värderingsprinciper går att finna i årsredovisningen för 2024 under not 2.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer och tillämpar samma redovisnings- och värderingsprinciper som i årsredovisningen för 2024.

Not 2. Rörelsesegment och uppdelning av intäkter

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. För ytterligare segmentsinformation, se sida 8-9.

Segmentsredovisning

Från och med den 1 januari 2025 rapporterar B3 segmentinformation enligt en ny struktur. Segmentsredovisningen har justerats för att bättre överensstämmer med den interna rapporteringen. Från och med den 1 januari 2025 utgörs segmenten av B3 Sweden, B3 Poland och B3 Norway. Intäkter och resultat för 2024 är omräknade enligt den nya principen för att överensstämmer med den nya strukturen från januari 2025 och framåt.

	B3 Sweden ¹		B3 Poland ²		B3 Norway ³		Övrigt ⁴		Totalt	
	Q2		Q2		Q2		Q2		Q2	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Intäkter	256,5	266,0	38,3	-	21,1	-	-0,3	0,4	315,6	266,4
Intäkter från andra segment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa intäkter	256,5	266,0	38,3	-	21,1	-	-0,3	0,4	315,6	266,4
Rörelseresultat	7,3	10,1	4,2	-	5,1	-	-6,3	-1,5	10,3	8,6
Rörelsemarginal	2,8%	3,8%	11,0%	-	24,2%	-	n/a	n/a	3,3%	3,2%
EBITDA	7,5	10,3	4,2	-	5,1	-	2,5	4,7	19,3	15,0
EBITDA-marginal	2,9%	3,9%	11,0%	-	24,2%	-	n/a	n/a	6,1%	5,6%
Medelantal medarbetare	713	716	204	-	37	-	22	34	976	750

	B3 Sweden ¹		B3 Poland ²		B3 Norway ³		Övrigt ⁴		Totalt	
	jan-jun		jan-jun		jan-jun		jan-jun		jan-jun	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Intäkter	529,3	545,9	81,3	-	27,9	-	0,8	1,8	639,3	547,7
intäkter från andra segment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa intäkter	529,3	545,9	81,3	-	27,9	-	0,8	1,8	639,3	547,7
Rörelseresultat	18,3	18,0	9,5	-	5,3	-	-6,9	-1,5	26,2	16,5
Rörelsemarginal	3,5%	3,3%	11,7%	-	19,0%	-	n/a	n/a	4,1%	3,0%
EBITDA	18,7	18,7	9,6	-	5,4	-	9,6	10,4	43,3	29,1
EBITDA-marginal	3,5%	3,4%	11,8%	-	19,4%	-	n/a	n/a	6,8%	5,3%
Medelantal medarbetare	723	735	205	-	26	-	22	35	976	770

¹ B3 Sweden utgör ett nytt segment från och med den 1 januari 2025 och består av samtliga svenska dotterbolag inklusive Webstep som förvärvades den 9 juli 2024. Websteps resultat konsolideras från och med den 1 juli 2024. För perioden januari–december 2024 uppgick B3 Swedens konsoliderade intäkter till 1 064,6 MSEK, rörelseresultatet till 20,4 MSEK och EBITDA till 21,4 MSEK. Om förvärvet av Webstep hade genomförts den 1 januari 2024 hade intäkterna för segmentet B3 Sweden uppgått till 1 126,3 MSEK, med ett rörelseresultat om 20,9 MSEK och EBITDA om 22,0 MSEK. Dessa siffror är pro forma och inkluderar även icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för perioden januari–juni 2024 för det förvärvade bolaget Webstep. Intäkter, rörelseresultat och EBITDA för det andra kvartalet 2024 för B3 Sweden, inklusive icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för Webstep, uppgår till 295,3 MSEK, 9,9 MSEK respektive 10,1 MSEK. Intäkter, rörelseresultat och EBITDA för det första halvåret 2024 för B3 Sweden, inklusive icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för Webstep, uppgår till 607,6 MSEK, 18,1 MSEK respektive 18,9 MSEK.

² B3 Poland utgör ett nytt segment från och med den 1 september 2024 och består av dotterbolaget B3 Consulting Poland som förvärvades den 19 augusti 2024. B3 Consulting Polands resultat konsolideras från och med den 1 september 2024. Därmed redovisas inga siffror för jämförelseperioden. För perioden januari–december 2024 uppgick B3 Polands konsoliderade intäkter till 61,8 MSEK, rörelseresultatet till 7,6 MSEK och EBITDA till 7,6 MSEK. Om förvärvet av B3 Consulting Poland hade genomförts den 1 januari 2024 hade intäkterna för segmentet B3 Poland uppgått till 176,4 MSEK, med ett rörelseresultat om 23,3 MSEK och EBITDA om 23,4 MSEK. Dessa siffror är pro forma och inkluderar även icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för perioden januari–augusti 2024 för det förvärvade bolaget B3 Consulting Poland. Intäkter, rörelseresultat och EBITDA för det andra kvartalet 2024 för segmentet B3 Poland, vilket inkluderar enbart icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för B3 Consulting Poland, uppgår till 42,9 MSEK, 5,8 MSEK respektive 5,8 MSEK. ² B3 Poland utgör ett nytt segment från och med den 1 september 2024 och består av dotterbolaget B3 Consulting Poland som förvärvades den 19 augusti 2024. B3 Consulting Polands resultat konsolideras från och med den 1 september 2024. Därmed redovisas inga siffror för jämförelseperioden. För perioden januari–december 2024 uppgick B3 Polands konsoliderade intäkter till 61,8 MSEK, rörelseresultatet till 7,6 MSEK och EBITDA till 7,6 MSEK. Om förvärvet av B3 Consulting Poland hade genomförts den 1 januari 2024 hade intäkterna för segmentet B3 Poland uppgått till 176,4 MSEK, med ett rörelseresultat om 23,3 MSEK och EBITDA om 23,4 MSEK. Dessa siffror är pro forma och inkluderar även icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för perioden januari–augusti 2024 för det förvärvade bolaget B3 Consulting Poland. Intäkter, rörelseresultat och EBITDA för det andra kvartalet 2024 för segmentet B3 Poland, vilket inkluderar enbart icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för B3 Consulting Poland, uppgår till 42,9 MSEK, 5,8 MSEK respektive 5,8 MSEK. Intäkter, rörelseresultat och EBITDA för det första halvåret 2024 för B3 Poland, inklusive enbart icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för B3 Consulting Poland, uppgår till 83,4 MSEK, 11,3 MSEK respektive 11,3 MSEK.

³ B3 Norway utgör ett nytt segment från och med den 1 mars 2025 och består av dotterbolaget Habberstad som förvärvades den 25 februari 2025. Habberstads resultat konsolideras från och med den 1 mars 2025. Därmed redovisas inga siffror för jämförelseperioden. Om Habberstad hade förvärvats den 1 januari 2024, så hade segmentets B3 Norways intäkter för perioden januari–december 2024 uppgått till 77,3 MSEK, rörelseresultat 6,2 MSEK och EBITDA 6,5 MSEK. Dessa siffror är pro forma och inkluderar endast icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för perioden januari–december 2024. Intäkter, rörelseresultat och EBITDA för det andra kvartalet 2024 för B3 Norway, vilket inkluderar enbart icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för Habberstad, uppgår till 20,3 MSEK, 5,9 MSEK respektive 6,0 MSEK. ³ B3 Norway utgör ett nytt segment från och med den 1 mars 2025 och består av dotterbolaget Habberstad som förvärvades den 25 februari 2025. Habberstads resultat konsolideras från och med den 1 mars 2025. Därmed redovisas inga siffror för jämförelseperioden. Om Habberstad hade förvärvats den 1 januari 2024, så hade segmentets B3 Norways intäkter för perioden januari–december 2024 uppgått till 77,3 MSEK, rörelseresultat 6,2 MSEK och EBITDA 6,5 MSEK. Dessa siffror är pro forma och inkluderar endast icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för perioden januari–december 2024. Intäkter, rörelseresultat och EBITDA för det andra kvartalet 2024 för B3 Norway, vilket inkluderar enbart icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för Habberstad, uppgår till 20,3 MSEK, 5,9 MSEK respektive 6,0 MSEK. Intäkter, rörelseresultat och EBITDA för det första halvåret 2024 för B3 Norway, inklusive enbart icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för Habberstad, uppgår till 39,9 MSEK, 7,0 MSEK respektive 7,1 MSEK.

⁴ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget.

Intäkter uppdelade på segment

	B3 Sweden ¹		B3 Poland ²		B3 Norway ³		Övrigt ⁴		Totalt	
	Q2		Q2		Q2		Q2		Q2	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Intäkter	256,5	266,0	38,3	-	21,1	-	-0,3	0,4	315,6	266,4
Bransch										
Myndighet, kommun	49,5	43,1	-	-	12,6	-	-	-	62,1	43,1
Bank, finans, försäkring	51,2	51,5	5,9	-	0,7	-	-	-	57,9	51,5
Vård	31,6	38,4	0,1	-	1,6	-	-	-	33,3	38,4
IT, media, underhållning	13,8	19,4	9,5	-	1,1	-	-	-	24,4	19,4
Industri	47,9	41,6	10,8	-	0,8	-	-	-	59,5	41,6
Transport/Logistik	14,2	14,5	2,1	-	0,2	-	-	-	16,5	14,5
Telekom	9,4	11,2	-	-	-	-	-	-	9,4	11,2
Handel	9,1	16,7	7,8	-	-	-	-	-	16,8	16,7
Medlemsorganisationer, föreningar	19,1	9,2	1,9	-	-	-	-	-	21,0	9,2
Övrigt	10,7	20,4	0,3	-	4,1	-	-0,3	0,4	14,8	20,8
Summa intäkter	256,5	266,0	38,3	-	21,1	-	-0,3	0,4	315,6	266,4
	jan-jun		jan-jun		jan-jun		jan-jun		jan-jun	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Intäkter	529,3	545,9	81,3	-	27,9	-	0,8	1,8	639,3	547,7
Bransch										
Myndighet, kommun	94,1	84,8	-	-	16,1	-	-	-	110,2	84,8
Bank, finans, försäkring	102,1	103,9	12,8	-	1,0	-	-	-	116,0	103,9
Vård	66,6	70,8	0,1	-	2,4	-	-	-	69,1	70,8
IT, media, underhållning	30,7	40,0	22,2	-	1,4	-	-	-	54,3	40,0
Industri	84,2	87,9	22,2	-	1,1	-	-	-	107,5	87,9
Transport/Logistik	28,5	30,5	3,3	-	0,2	-	-	-	32,0	30,5
Telekom	15,3	21,4	-	-	-	-	-	-	15,3	21,4
Handel	33,1	33,8	16,3	-	-	-	-	-	49,3	33,8
Medlemsorganisationer, föreningar	36,9	32,4	4,0	-	-	-	-	-	40,9	32,4
Övrigt	37,8	40,4	0,5	-	5,7	-	0,8	1,8	44,8	42,2
Summa intäkter	529,3	545,9	81,3	-	27,9	-	0,8	1,8	639,3	547,7

² B3 Poland utgör ett nytt segment från och med den 1 september 2024 vilket utgörs av dotterbolaget B3 Consulting Poland som förvärvades i augusti 2024. Därmed redovisas inga siffror för jämförelseperioden.

³ B3 Norway utgör ett nytt segment från och med den 1 mars 2025 vilket utgörs av dotterbolaget Habberstad som förvärvades i februari 2025. Därmed redovisas enbart utfallet från och med mars 2025 och inga siffror för jämförelseperioden.

⁴ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

Not 3. Nyckeltal - Koncernen

	Q2		jan-jun		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning, MSEK	315,6	266,4	639,3	547,7	1 129,3
Omsättningstillväxt %	18,5%	-11,0%	16,7%	-12,2%	-1,0%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), MSEK	19,3	15,0	43,3	29,1	57,5
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) %	6,1%	5,6%	6,8%	5,3%	5,1%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	10,3	8,6	26,2	16,5	26,3
Rörelsemarginal %	3,3%	3,2%	4,1%	3,0%	2,3%
Soliditet %	29,2%	18,8%	29,2%	18,8%	29,6%
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	20,1	21,2	31,3	5,4	-14,6
Genomsnittligt antal anställda	955	728	955	747	831
Genomsnittligt antal medarbetare	976	750	976	770	854
Antal anställda vid periodens utgång	929	715	929	715	976
Antal medarbetare vid periodens utgång	950	737	950	737	996
Andel kvinnliga medarbetare vid periodens utgång	28,2%	29,4%	28,2%	29,4%	27,5%
Debiteringsgrad	84,7%	82,7%	84,3%	80,5%	81,7%
Balansomslutning, MSEK	908,5	743,7	908,5	743,7	885,3
Avkastning på eget kapital %	1,0%	3,5%	3,8%	7,3%	38,5%
Genomsnittligt antal aktier	9 111 648	8 482 422	9 111 648	8 400 695	8 704 610
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,04	0,62	0,77	1,25	9,56
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,04	0,62	0,77	1,25	9,56
-					
Alternativa nyckeltal med B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad fullt konsoliderat¹					
Nettoomsättning inkl. förvärvade bolag, MSEK	315,6	358,9	652,7	732,7	1 382,7
EBITDA inkl. B3 förvärvade bolag, MSEK	19,3	29,8	44,2	54,4	87,5
EBITDA inkl. förvärvade bolag, %	6,1%	8,3%	6,8%	7,4%	6,3%
Rörelseresultat (EBIT) inkl. förvärvade bolag, MSEK	10,3	18,8	26,8	32,6	44,7
Rörelsemarginal (EBIT) inkl. förvärvade bolag, %	3,3%	5,2%	4,1%	4,4%	3,2%

¹Tabellen illustrerar alternativa nyckeltal som om dotterbolaget B3 Consulting Poland (B3 Poland), Webstep och Habberstad hade konsoliderats in som dotterbolag i B3-koncernen innan B3 fick bestämmande inflytande över B3 Consulting Poland i augusti 2024, Webstep i juli 2024 och Habberstad februari 2025. Fram till och med augusti 2024 redovisades B3 Poland som ett intresseföretag, där koncernens andel av B3 Consulting Polands resultat efter skatt redovisades som resultat från andelar i intresseföretag under finansiella intäkter och kostnader. Nyckeltalen bygger på pro forma siffror om hur koncernens nyckeltal hade sett ut om B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad var ägda dotterbolag från och med 2023-01-01. Rörelseresultatet i nedanstående siffror har justerats i två avseenden. För B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad inkluderar siffrorna de ytterligare avskrivningar som skulle ha uppkommit om en justering till verkligt värde av förvärvade immateriella anläggningstillgångar hade genomförts per den 1 januari 2023. Dessa uppgår på kvartalsbasis till cirka 0,8 MSEK för B3 Consulting Poland, 0,2 MSEK för Webstep och 0,4 MSEK för Habberstad. Därutöver har rörelseresultatet justerats för att spegla effekterna av IFRS 16 leasing genom att bolagens leasingkostnader ersatts med avskrivningar i enlighet med standarden.

Under andra kvartalet uppgick nettoomsättningen för B3 Poland till 38,3 (42,9) MSEK, EBITDA 4,1 (6,4) MSEK och EBIT 2,9 (5,1) MSEK, vilket i lokal valuta motsvarar 14,9 (16,2) MPLN, EBITDA 1,6 (2,4) MPLN och EBIT 1,5 (1,9) MPLN. För Webstep uppgick nettoomsättningen för andra kvartalet till 20,0 (29,3) MSEK, EBITDA -1,8 (2,2) MSEK och EBIT -2,4 (-0,4) MSEK. För Habberstad uppgick nettoomsättningen för andra kvartalet till 20,8 (20,3) MSEK, EBITDA till 5,3 (6,2) MSEK och EBIT 4,6 (5,5) MSEK, vilket i lokal valuta motsvarar en nettoomsättning om 22,2 (20,4) MNOK, EBITDA 5,6 (6,2) MNOK och EBIT 4,9 (5,5) MNOK.

Under perioden juli 2024 - juni 2025 uppgick nettoomsättningen för B3 Consulting Poland till 174,2 (164,4) MSEK, EBITDA 23,8 (26,4) MSEK, EBIT 18,7 (21,6) MSEK, vilket i lokal valuta motsvarar 65,7 (62,9) MPLN, EBITDA 8,9 (9,9) MPLN och EBIT 7,4 (8,1) MPLN. För Webstep uppgick nettoomsättningen för perioden juli 2024 - juni 2025 till 96,8 (126,9) MSEK, EBITDA -5,7 (7,8) MSEK och EBIT -13,4 (-3,1) MSEK. För Habberstad uppgick nettoomsättningen för perioden juli 2024 - juni 2025 till 78,5 (74,3) MSEK, EBITDA 6,4 (5,5) MSEK och EBIT 3,5 (2,7) MSEK, vilket i lokal valuta motsvarar 81,5 (74,5) MNOK, EBITDA 6,7 (5,7) MNOK och EBIT 3,7 (2,8) MNOK.

Härledning av vissa nyckeltal

	Q2		jan-jun		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	315,6	266,4	639,3	547,7	1 129,3
Ökning omsättning jmf föregående år	49,2	-32,9	91,6	-76,2	-11,5
Omsättningstillväxt	18,5%	-11,0%	16,7%	-12,2%	-1,0%
Rörelseresultat (EBIT)	10,3	8,6	26,2	16,5	26,3
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9,0	6,4	17,1	12,6	31,2
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	19,3	15,0	43,3	29,1	57,5
Rörelseresultat före av och nedskrivningar (EBITDA)	19,3	15,0	43,3	29,1	57,5
Nettoomsättning	315,6	266,4	639,3	547,7	1 129,3
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA), %	6,1%	5,6%	6,8%	5,3%	5,1%
Rörelseresultat (EBIT)	10,3	8,6	26,2	16,5	26,3
Nettoomsättning	315,6	266,4	639,3	547,7	1 129,3
Rörelsemarginal, %	3,3%	3,2%	4,1%	3,0%	2,3%
Rörelseresultat (EBIT)	10,3	8,6	26,2	16,5	26,3
Förvärvsrelaterade kostnader	-	-1,3	1,4	-	4,3
Omstruktureringskostnader	3,1	1,3	5,1	4,0	13,1
Rörelseresultat (EBIT) exkl. engångsposter	13,4	8,6	32,7	20,5	43,7
Rörelsemarginal (EBIT) exkl. engångsposter %	4,2%	3,2%	5,1%	3,7%	3,9%
Rörelseresultat (EBIT)	10,3	8,6	26,2	16,5	26,3
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	1,4	0,5	2,7	0,9	2,8
Rörelseresultat före nedskrivningar (EBITA)	11,7	9,1	28,9	17,4	29,1
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	265,5	139,7	265,5	139,7	262,2
Balansomslutning	908,5	743,7	908,5	743,7	885,3
Soliditet	29,2%	18,8%	29,2%	18,8%	29,6%
Resultat efter skatt	2,6	5,5	10,1	11,7	85,2
Eget kapital inkl. innehav utan bestämmande inflytande ingående balans	262,6	175,6	262,2	180,2	180,2
Eget kapital inkl. innehav utan bestämmande inflytande utgående balans	265,5	139,7	265,5	139,7	262,2
Genomsnittligt eget kapital	264,1	157,7	263,9	160,0	221,2
Avkastning på eget kapital, %	1,0%	3,5%	3,8%	7,3%	38,5%
Långfristiga räntebärande skulder	303,4	264,6	303,4	264,6	265,9
Kortfristiga räntebärande skulder	36,2	30,0	36,2	30,0	37,1
Kortfristiga skulder förvärv	-	-	-	-	42,2
Likvida medel	-79,2	-154,2	-79,2	-154,2	-77,7
Nettoskuld(+)/Nettokassa(-) inkl. IFRS 16	260,4	140,4	260,4	140,4	267,5
Långfristiga räntebärande skulder	246,3	197,7	246,3	197,7	197,3
Kortfristiga skulder förvärv	-	-	-	-	42,2
Likvida medel	-79,2	-154,2	-79,2	-154,2	-77,7
Nettoskuld(+)/Nettokassa(-) exkl. IFRS 16	167,1	43,5	167,1	43,5	161,8
Härledning alternativa nyckeltal med B3 Polen					
Webstep och Habberstad fullt konsoliderat					
Nettoomsättning	315,6	266,4	639,3	547,7	1 129,3
Ej konsoliderad nettoomsättning B3 Polen	-	42,9	-	83,4	114,4
Ej konsoliderad nettoomsättning Webstep	-	29,3	-	61,7	61,7
Ej konsoliderad nettoomsättning Habberstad	-	20,3	13,4	39,9	77,3
Nettoomsättning inkl. ej konsoliderade bolag	315,6	358,9	652,7	732,7	1 382,7
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	19,3	15,0	43,3	29,1	57,5
Ej konsoliderat EBITDA B3 Polen	-	6,4	-	12,3	17,1
Ej konsoliderat EBITDA Webstep	-	2,2	-	5,4	5,4
Ej konsoliderat EBITDA Habberstad	-	6,2	0,9	7,6	7,5
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) inkl. ej konsoliderade bolag	19,3	29,8	44,2	54,4	87,5
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) inkl. ej konsoliderade bolag, %	6,1%	8,3%	6,8%	7,4%	6,3%
Rörelseresultat (EBIT)	10,3	8,6	26,2	16,5	26,3
Ej konsoliderat rörelseresultat (EBIT) B3 Polen	-	5,1	-	9,8	13,7
Ej konsoliderat rörelseresultat (EBIT) Webstep	-	-0,4	-	0,1	0,1
Ej konsoliderat rörelseresultat (EBIT) Habberstad	-	5,5	0,6	6,2	4,6
Rörelseresultat (EBIT) inkl. ej konsoliderade bolag	10,3	18,8	26,8	32,6	44,7
Rörelsemarginal (EBIT) inkl. ej konsoliderade bolag, %	3,3%	5,2%	4,1%	4,4%	3,2%

Not 4. Resultat från andelar i intresseföretag

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Resultatandel från andelar i intresseföretag	0,0	1,9	-0,4	3,6	4,3
Nedskrivning andelar i intresseföretag	-	-	-	0,4	-
Resultat från andelar i intresseföretag	0,0	1,9	-0,4	4,0	4,3

Not 5. Justering av poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9,0	6,3	17,1	12,6	31,2
Realisationsresultat anläggningstillgångar	-	-	-	-0,4	0,3
Övriga poster	-1,0	-2,9	-0,7	-2,0	-1,7
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	8,0	3,4	16,4	10,2	29,8

Not 6. Rörelseförvärv

Habberstad

Under det första kvartalet förvärvade B3 det norska IT-konsultbolaget Habberstad AS. Tillträde skedde den 25 februari 2025 och bolaget konsolideras från och med den 1 mars 2025. Habberstad har cirka 40 medarbetare och omsatte under 2024 78,6 MNOK. Bolaget är specialiserat på konsulttjänster inom digital transformation, strategitveckling och ledarrekrytering. Verksamheten är baserad i Oslo men kunder finns över hela Norge inom både privat och offentlig sektor inklusive en betydande andel inom försvarssektorn. Syftet med förvärvet är att göra en strategisk etablering på den norska marknaden, bredda B3s erbjudande, tillföra koncernen ny kompetens samt stärka positionen inom vissa kundsegment såsom försvarssektorn. Förvärvet bedöms tillföra positiva synergieffekter över tid genom att förstärka B3s kunderbjudande, ökade intäktsmöjligheter samt operationella effektiviseringar vid integrationen av Habberstad i B3-koncernen. B3 erhöll bestämmande inflytande genom att förvärva 51% av aktierna i Habberstad AS. Köpeskillingen uppgick till 15,6 MSEK och erlades kontant på tillträdesdagen.

Det totala förvärvsvärdet enligt den preliminära förvärvskalkylen uppgår till 30,7 MSEK. Av detta har 21,2 MSEK allokaterats till goodwill, 7,5 MSEK till kundrelationer

och 1,9 MSEK till varumärke. Allokeringen till kundrelationer och varumärke är baserad på det diskonterade värdet av framtida kassaflöden hänförliga till respektive tillgångsslag. Innehav utan bestämmande inflytande har beräknats som en proportionell andel av de identifierade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak förvärvad medarbetarkompetens och värdet av affärsmöjligheter för B3 i och med en etablering på den norska marknaden. Värdet på kundrelationerna baseras på estimerade framtida kassaflöden från nyckelkunder och omsättningshastigheten på kundstocken. Varumärket Habberstad värderas utifrån förväntade framtida kassaflöden från kunder som väljer Habberstads tjänster tack vare varumärkets position på den norska marknaden. Förvärvsanalysen är preliminär eftersom kort tid förflutit sedan tillträdet. Transaktionskostnader i samband med förvärvet uppgick till 1,4 MSEK och har redovisats som övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning. Habberstads intäkt- och rörelseresultatbidrag (EBIT) till koncernen från förvärvstidpunkten uppgår till 27,9 MSEK respektive 4,8 MSEK. Om förvärvet hade skett den 1 januari 2025 hade bidraget uppgått till 41,0 MSEK i intäkter och 5,1 MSEK i EBIT. Denna EBIT är justerad för en total avskrivning om 0,8 MSEK som skulle ha uppstått för förvärvade immateriella anläggningstillgångar baserat på en värdering till verkligt värde per den 1 januari 2025. I samband med förvärvet av Habberstad AS ställde B3 ut en kontant säljoption till minoritetsägaren, se mer information i avsnitt "Dotterbolag" på sidan 7.

MSEK	Verkligt värde redovisat i koncernen
Förvärvade tillgångar:	Habberstad AS
Immateriella anläggningstillgångar	9,6
Nyttjanderättstillgångar	0,4
Kundfordringar	18,5
Övriga anläggningstillgångar	0,2
Övriga omsättningstillgångar	3,0
Summa tillgångar	31,7
Övertagna skulder:	
Leasingskulder	0,4
Uppskjuten skatteskuld	2,1
Leverantörsskulder	2,1
Övriga kortfristiga rörelseskulder	17,6
Summa skulder	22,2
Netto av identifierade tillgångar och skulder	9,5
Köpeskillning	15,6
Innehav utan bestämmande inflytande	15,1
Summa förvärvsvärde	30,7
Goodwill	21,2
Innehav utan bestämmande inflytande	15,1
Betald köpeskillning kontantdel	15,6
Avgår: Kassa i förvärvad verksamhet	0,7
Avgår: Uppskjuten betalning	—
Påverkan på likvida medel	14,9

Not 7. Kompletterande upplysningar avseende finansiella tillgångar och skulder

Det verkliga värdet på koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder, vilka inte värderats till verkligt värde i balansräkningen, bedöms i allt väsentligt motsvara de redovisade värdena.

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbar på marknaden

Not 8. Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotter- och intresseföretag. Alla transaktioner med dotterbolag har eliminerats i koncernredovisningen. Övriga transaktioner med närstående utgörs av företag som ägs av aktieägare med inflytande över bolagens verksamhet samt nyckelpersoner i ledande ställning.

Under perioden januari – juni 2025 har koncernen haft försäljning till Webstep ASA, där en person med närståenderelation till styrelseordförande Sverre Bjerkeli innehar en styrelseposition. Försäljningen uppgick till 3,3 MSEK. Koncernen har även haft försäljning till konsultmäklaren Nikita AB, där styrelseledamot Marika Skärvik innehar en styrelsepost. Försäljningen uppgick till 10,2 MSEK.

Ovanstående transaktioner med närstående har genomförts på marknadsmässiga villkor.

Utöver dessa transaktioner har varken aktieägare, styrelseledamöter, ledande befattningshavare eller närstående till dessa inom B3-koncernen varit direkt eller indirekt delaktiga i några affärstransaktioner med bolaget som varit ovanliga till sin karaktär eller med avseende på villkoren. Bolaget har inte heller lämnat några lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till eller till förmån för någon aktieägare, styrelseledamot, ledande befattningshavare eller närstående till dessa. Överenskommelse om tjänster med närstående inklusive intresseföretag sker på marknadsmässiga villkor. Inga andra transaktioner som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat har ägt rum mellan B3-koncernen och närstående.

Not 9. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Moderbolaget har enligt obligationsvillkor pantsatt aktier i väsentliga dotterbolag som säkerhet för obligationslånet. Detta innebär att aktierna fungerar som garanti för att täcka de finansiella förpliktelser som uppstår i samband med obligationen. Vidare har moderbolaget samt dotterbolag ställt ut företagshypotek som säkerhet för obligationslånet. Utöver detta har dotterbolag ställt ut garantier i form av borgensåtaganden för moderbolagets obligationsskuld.

MSEK	Koncernen			Moderbolaget		
	30 jun	31 dec		30 jun	31 dec	
	2025	2024	2024	2025	2024	2024
Ställda säkerheter för egna skulder						
Pansatta aktier i dotterbolag	527,1	-	532,6	472,0	-	472,0
Företagsinteckningar	7,5	-	7,5	3,0	-	3,0
Summa	534,6	-	540,1	475,0	-	475,0

Not 10. Säsongsvariationer

Arbetsintensiteten är generellt sett jämn under första och andra kvartalet. Det tredje kvartalet präglas däremot av semesterperioden, vilket leder till lägre aktivitet, medan det fjärde kvartalet är periodens mest arbetsintensiva. Utfallet för intäkter och resultat följer till stor del arbetsintensiteten. Antalet arbetsdagar under 2025 fördelar sig enligt följande: Första kvartalet: 62 (63) dagar, andra kvartalet 59 (60) dagar, tredje kvartalet 66 (66) dagar och fjärde kvartalet 62 (62) dagar. Siffror inom parentes avser 2024.

Definitioner av nyckeltal

B3 presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. B3 anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Antal anställda vid periodens utgång

Definition: Antalet anställda vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Antal medarbetare vid periodens utgång

Definition: Antalet anställda och antalet associerade konsulter (som endast arbetar åt B3) vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Avkastning på eget kapital

Definition: Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Om nyckeltalet beräknas för en period kortare än ett år används resultatet för den perioden. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med två.

Användning: Bolaget anser att detta nyckeltal ger en bra bild av bolagets historiska lönsamhet.

Balansomslutning

Definition: Summan av bolagets tillgångar i balansräkningen.

Användning: Balansomslutningen ger en bild av bolagets tillgångar vid en viss tidpunkt. Balansomslutningen används som en del vid framräkning av andra nyckeltal, så som soliditet.

EBITA

Definition: Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett mått på ett företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets resultatutveckling om av- och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar skett under perioden och över tid.

Genomsnittligt antal aktier

Definition: Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.

Genomsnittligt antal anställda

Definition: Summan av antalet anställda för periodens månader dividerat med antalet månader.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Genomsnittligt antal medarbetare

Definition: Summan av antalet medarbetare för periodens månader dividerat med antalet månader.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Nettoomsättning

Definition: Bolagets intäkter under perioden.

Användning: Nyckeltalet används för att ge en bild av bolagets under perioden sammanlagda intäkter för sålda tjänster och varor.

Nettoomsättning inklusive B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad

Koncernens nettoomsättning under perioden med tillägg av icke-konsoliderad nettoomsättning, exklusive koncernintern försäljning gentemot B3-koncernen, för dotterbolagen B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad. Den icke-konsoliderade nettoomsättningen avser all nettoomsättning för B3 Consulting Poland fram till september 2024, för Webstep fram till juli 2024 och för Habberstad fram till mars 2025 innan bolagen förvärvades och blev dotterbolag.

Användning: Måttet syftar till att ge en bild av omfattningen och tillväxten i B3 verksamhet, inklusive B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad.

Nettoskuld(+)/Nettokassa(-), exklusive IFRS 16

Definition: Räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder samt skuld för uppskjuten betalning av köpeskillingar för förvärvade bolag, exklusive IFRS 16-leasingskulder, med avdrag för likvida medel och andra räntebärande tillgångar (spärrade medel, depositioner).

Användning: Måttet ger en bild över hur snabbt bolaget kan återbetala sina skulder.

Omsättningstillväxt

Definition: Den procentuella förändringen av nettoomsättning den gångna perioden jämfört med samma period föregående år.

Användning: Nyckeltalet bedöms av bolaget bidra till förståelse för bolagets historiska utveckling.

Resultat per aktie

Definition: Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare netto efter skatt delat på genomsnittligt antal utestående aktier i bolaget.

Användning: Bolaget anser att detta mått ger en bra bild av bolagets resultatutveckling.

Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: EBITDA i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid.

Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) inklusive B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad

Definition: EBITDA med tillägg för icke konsoliderad EBITDA hänförligt dotterbolaget B3 Consulting Poland och Webstep så som om B3 hade haft ett bestämmande inflytande över B3 Consulting Poland och Webstep och klassificerat bolagen som dotterbolag innan förvärven i augusti 2024, juli 2024 och februari 2025, i förhållande till nettoomsättningen inklusive dessa tre bolag för samma period.

Användning: Se Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) inklusive. B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad

Rörelsemarginal (EBIT)

Definition: Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid. Måttet återspeglar verksamhetens lönsamhet. Det är användbart för att följa upp effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindning. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag i branschen.

Rörelsemarginal (EBIT) inklusive B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad

Definition: Rörelseresultat med tillägg för icke konsoliderad EBIT hänförligt dotterbolaget B3 Consulting Poland, Webstep samt Habberstad så som om B3 hade haft ett bestämmande inflytande över bolagen och klassificerat dessa som dotterbolag innan förvärven i augusti 2024, juli 2024 respektive februari 2025, i förhållande till nettoomsättning inklusive dotterbolagen för samma period. Rörelseresultaten för dessa tre bolag inkluderar justering för den ytterligare avskrivning som skulle ha uppkommit om justering till verkligt värde för kundrelationer hade genomförts per den 1 januari 2024 och 2025.

Användning: Se Rörelseresultat (EBIT) inklusive B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser

att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid. Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) inklusive B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar med tillägg för icke konsoliderat rörelseresultat före av- och nedskrivningar för dotterbolagen B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad, så som om B3 hade klassificerat dessa tre bolag som dotterbolag innan förvärven i augusti 2024, juli 2024 respektive februari 2025.

Användning: Måttet avses ge en bild av lönsamheten i B3 verksamhet inklusive B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad.

Rörelseresultat (EBIT)

Definition: Periodens resultat före skatt, räntekostnader, ränteintäkter samt resultat från andelar i intresseföretag.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid.

Rörelseresultat (EBIT) inklusive B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad

Definition: Koncernens rörelseresultat med tillägg för icke-konsoliderat rörelseresultat så som om B3 hade haft ett bestämmande inflytande över B3 Consulting Poland, Webstep samt Habberstad och klassificerat bolagen som dotterbolag innan förvärven i augusti 2024, juli 2024 respektive februari 2025. Rörelseresultaten för dessa tre bolag inkluderar justering för den ytterligare avskrivning som skulle ha uppkommit om justering till verkligt värde för kundrelationer hade genomförts per den 1 januari 2024 och 2025.

Användning: Måttet avses ge en bild av lönsamheten i B3 verksamhet inklusive B3 Consulting Poland, Webstep och Habberstad.

Rörelseresultat (EBIT) exklusive engångsposter

Definition: Rörelseresultatet före engångsposter avser rörelseresultat justerat för väsentliga engångsposter och icke-operativa kostnader såsom omstruktureringskostnader och förvärvs- och avyttringsrelaterade poster som är hänförliga till förändringar i koncernens verksamhet eller struktur. Dessa justeringar görs i syfte att ge en mer rättvisande bild av den underliggande operativa lönsamheten på jämförbar basis.

Användning: Nyckeltalet används för att underlätta analysen av koncernens resultat över tid genom att exkludera resultatpåverkande poster som inte är återkommande eller direkt relaterade till den löpande affärsverksamheten. Det bidrar därmed till en tydligare förståelse för den operativa utvecklingen.

Soliditet

Definition: Utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Användning: Nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets finansiella ställning vid utgången av perioden. God soliditet ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt.

Skuldsättningsgrad

Definition: Räntebärande nettoskuldsättning (inklusive uppskjuten betalning för förvärv) i relation till eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Användning: Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till att bedöma den finansiella risken i ett bolag. Nyckeltalet speglar möjligheten till utdelning och genomförande av investeringar samt bedöma concernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

Debiteringsgrad

Definition: Förhållandet mellan fakturerade timmar och tillgänglig arbetstid (kalendertid minus semester) för konsulter.

Användning: Bolaget använder detta nyckeltal för att övervaka och optimera resursutnyttjandet samt för att identifiera möjligheter till förbättringar i personalplanering och projektallokering.

Presentation av rapporten

En presentation sänds via webb för investerare, analytiker och media den 16 juli 09.00. Sändningen nås via www.b3.se/ir. Välj "Se alla" under "Rapporter och presentationer". Det finns möjlighet att via mejl ställa frågor via webbsändningen, såväl som i förväg via ir@b3.se

Shortly after publishing this quarterly report, it will also be available in English. Please click on "En" in the top menu on our website www.b3.se

Om B3

B3 Consulting Group är ett expansivt konsultbolag med cirka 1000 medarbetare. Med djup teknisk expertis och passion för innovation hjälper vi Sveriges främsta företag och organisationer att skapa morgondagens möjligheter genom digital transformation och verksamhetsutveckling. B3 har en prisbelönad företagskultur som värdesätter våra olikheter, erfarenheter och gemensamma energi. Vi strävar också efter att vara ett etiskt och transparent bolag med en positiv påverkan på samhälle, människor och miljö. B3 finns på 12 orter i Sverige samt i Polen och Norge, med huvudkontor i Stockholm. Bolaget grundades 2003 och är sedan 2016 noterat på Nasdaq Stockholm på Small Cap-listan (B3). Omsättningen 2024 uppgick till 1 129,3 MSEK, med ett rörelseresultat (EBIT) om 26,3 MSEK. Mer information finns på www.b3.se.

Kalender

Delårsrapport januari-september 2025	22 oktober 2025
Bokslutskommuniké januari-december 2025	19 februari 2026
Årsredovisning 2025	9 april 2026
Delårsrapport januari-mars 2026	28 april 2026

Kontaktuppgifter

Martin Stenström, VD och Koncernchef, 0707-98 96 80, martin.stenstrom@b3.se

André Karlsson, CFO, 0738-35 14 20, andre.karlsson@b3.se

Katarina Lundqvist, Investor Relations, 0722-16 11 00, katarina.lundqvist@b3.se

Denna information är sådan information som B3 Consulting Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s Marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 15 juli 2025 kl. 21.00 CET.