

Sammanfattning av kvartalet

- Doros nettoomsättning uppgick till 247,7 Mkr (217,7), en ökning med 13,8 procent.
- Bruttomarginalen var 51,4 procent (50,3).
- EBITDA uppgick till 37,3 Mkr (40,5), en minskning med 7,9 procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 27,5 Mkr (30,3), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 11,1 procent (13,9).
- Periodens resultat efter skatt var 21,9 Mkr (24,2) och resultatet per aktie var 0,90 SEK (0,99).
- Fritt kassaflöde var -13,5 Mkr (37,5).

+13,8%

Nettoomsättning

51,4%

Bruttomarginal

Sammanfattning januari-september

- Doros nettoomsättning uppgick till 700,2 Mkr (619,0), en ökning med 13,1 procent.
- Bruttomarginalen var 50,4 procent (45,8).
- EBITDA uppgick till 68,9 Mkr (72,8), en minskning med 5,4 procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 41,4 Mkr (46,0), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 5,9 procent (7,4).
- Periodens resultat efter skatt var 25,0 Mkr (44,5) och resultatet per aktie var 1,03 SEK (1,83).
- Fritt kassaflöde var -55,2 Mkr (69,0).

+13,1%

Nettoomsättning

50,4%

Bruttomarginal

NYCKELTAL (Mkr)	2025 Kvartal 3	2024 Kvartal 3	%	2025 Jan-sep	2024 Jan-sep	%	2024 Helår
Nettoomsättning	247,7	217,7	13,8%	700,2	619,0	13,1%	882,3
Försäljningstillväxt, %	13,8	-20,2		13,1	-9,5		-9,4
Bruttoresultat	127,4	109,4	16,5%	352,7	283,3	24,5%	405,3
Bruttomarginal, %	51,4	50,3		50,4	45,8		45,9
EBITDA	37,3	40,5	-7,9%	68,9	72,8	-5,4%	121,8
EBITDA marginal, %	15,1	18,6		9,8	11,8		13,8
EBIT	27,5	30,3	-9,2%	41,4	46,0	-10,0%	86,6
EBIT marginal, %	11,1	13,9		5,9	7,4		9,8
Resultat per aktie, kr	0,90	0,99	-9,1%	1,03	1,83	-43,7%	3,53
Soliditet, %	56,8	58,5		56,8	58,5		59,4

VD-ord

Vi skapar förutsättningarna för uppkoppling och tjänster

Medan vi går in i årets sista kvartal med dess många kommersiella milstolpar är vi mycket nöjda med att kunna rapportera en stabil försäljningsökning sedan årets början. Vi avslutade september med en tillväxttakt på 13,1% (13,8 % för det tredje kvartalet isolerat). Teknikskiftet – nedstängningen av 2G- och 3G-näten – fortsätter att driva försäljningen av våra Feature phones, särskilt i Storbritannien. Framgången för vår 4G-serie Leva har dessutom förstärkts under kvartalet genom lanseringen av Leva E, en modell utvecklad för detaljhandeln med en annan prisnivå men som fortfarande erbjuder Doro-upplevelsen med klart ljud, trygghetsknapp och lättanvända funktioner.

När det gäller Smartphones är vi glada att se att vår senaste serie Aurora drev försäljningen uppåt trots att smartphones är en utmanande och starkt dominerad marknad i våra regioner. Under det tredje kvartalet fick vi slutligen de tekniska godkännandena från samtliga operatörer, vilket innebär att vi nu kan lansera Aurora-sortimentet fullt ut i alla regioner.

Under de senaste månaderna har mycket fokus internt legat på Doro Connect, vårt erbjudande för mobilabonnemang. Vår webbshop håller på att byggas om för att säkerställa en bättre kundresa och erbjuda en smidig och enkel process vid köp av både telefoner och abonnemang. Med våra slutanvändare i åtanke och den komplexitet som teknik ibland kan innebära, arbetar vi med att utveckla tjänster och processer som vi anser vara mest relevanta för dem. Ett exempel på vad vår kundtjänst arbetar med är hur vi kan underlätta hanteringen av nummerflytt, vilket ofta är ett stort hinder vid byte av operatör. En annan viktig fråga för våra användare är säkerhet, och vår produktledning tillsammans med tekniska team arbetar aktivt med att hitta de bästa tjänsterna som kan kopplas till Doro-abonnemanget för att ge maximal trygghet för både användare och deras anhöriga när de använder dagens teknik.

Med Doros omfattande kunskap om seniorers behov och önskemål, och Xploras tekniska och kommersiella expertis inom försäljning av mobilabonnemang, utformar vi nya kund- och affärserbjudanden som ska underlätta våra användares vardag samtidigt som de genererar återkommande intäkter till vår omsättning. Arbetet påbörjades under det tredje kvartalet och pågår fortfarande. Denna nya strategi för Doro, med kombinationen av hårdvara och mobilabonnemang, kommer att kräva tester, anpassning och kreativitet för att hitta det bästa värdeerbjudandet. Vi ser dock fram emot att snart kunna visa resultaten av de första initiativen.

Kjetil Fennefoss, Interim VD

Utveckling under det tredje kvartalet

Nettoomsättningen för tredje kvartalet uppgick till 247,7 miljoner kronor (217,7), en ökning med 13,8 procent jämfört med samma period 2024. Antalet sålda telefoner under perioden (kategorier Feature phones och Smartphones) uppgick till 326 297 (281 012), en ökning med 16,1 procent jämfört med samma kvartal förra året (antalet sålda enheter baseras på när produkterna lämnar vårt lager).

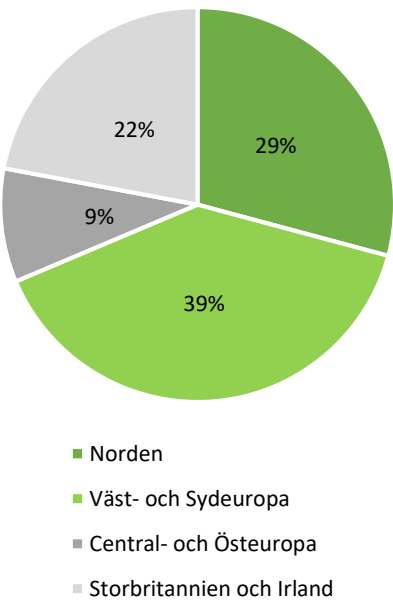
Försäljningen i **Norden** var 72,3 miljoner kronor (49,3), en ökning med 46,7 procent jämfört med föregående år. Försäljningen förra året påverkades av den försenade lanseringen av de nya 4G Leva produkter. Dessa modeller har sedan dess visat sig mycket framgångsrika and utgör en stor del av försäljningstillväxt i regionen. Smartphones visade också en markant ökning under kvartalet, trots en marknad för smartphones som totalt sett minskar.

Försäljningen i **Väst- och Sydeuropa** nådde 97,7 miljoner kronor (86,4), en ökning med 13,1 procent. Situationen i Frankrike liknar den i nordiska länder, med en betydande ökning av försäljning av Leva telefoner, samtidigt som serien inte var lanserad än vid samma kvartal förra året. Som tillägg till standard Leva serien, lanserades en ny version som utvecklades mer specifikt för detaljhandel och som bidrog till ännu mer tillväxt för kategorin.

Försäljningen i **Central- och Östeuropa** landade på 23,1 miljoner kronor (35,0), en minskning med 34,0 procent. Regionen är under omstrukturering just nu då vi fokuserar på att flytta all operativ verksamhet från dotterbolaget IVS till vår logistikpartner i Tjeckien. Sista leveranserna från IVS kommer att hanteras under kommande kvartal och med början 1 januari kommer regionen att följa vår standardiserade operativa modell, vilket ger oss bättre möjligheter att fokusera på våra viktigaste kunder.

Försäljningen i **Storbritannien och Irland** uppgick till 54,6 miljoner kronor (47,0), en ökning med 16,2 procent. I den regionen får våra Feature phones en push från skiftet till 4G teknologi. Tack vare en flexibel och proaktiv leveranskedja kunde Doro hantera leveranser av höga volymer av telefoner även då sådana höga volymer inte helt var förväntade av kunderna. Teamet i UK lyckades även sälja ut den tidigare generationen av smartphones vilket ger goda möjligheter för en bra tillväxt av den nya serien Aurora nu när alla tekniska valideringar äntligen är på plats.

Försäljning per region



NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD

	2025	2024		2025	2024		2024
(Mkr)	Kvartal 3	Kvartal 3	%	Jan-sep	Jan-sep	%	Helår
Norden	72,3	49,3	46,7	184,3	145,0	27,1	208,6
Väst- och Sydeuropa och Afrika	97,7	86,4	13,1	260,0	253,7	2,5	352,0
Central- och Östeuropa	23,1	35,0	-34,0	75,7	93,8	-19,3	131,5
Storbritannien och Irland	54,6	47,0	16,2	180,2	126,5	42,5	190,2
Totalt	247,7	217,7	13,8	700,2	619,0	13,1	882,3

Vid utgången av tredje kvartalet var orderboken 137,2 miljoner kronor, en ökning med 73,5 procent jämfört med samma kvartal föregående år.

Bruttomarginalen under tredje kvartal var 51,4 procent jämfört med 50,3 procent förra året. Mixen i vår portfölj, med de nya serierna Leva och Aurora som successivt ersätter övriga modeller, tillsammans med en gynnsam USD-kurs, resulterade återigen i en hög marginal under kvartalet. Andra kostnader som påverkar marginalen, såsom frakt och garantikostnader, förblev stabila.

Rörelseresultat uppgick till 27,5 miljoner kronor (30,3) under tredje kvartalet, motsvarande en EBIT-marginal på 11,1 procent (13,9). Engångsposter relaterade till ledningsförändringar samt kostnader för att etablera uppkoppling ingår i kvartalets rörelsekostnader. Marknadsföringskostnaderna har ökat jämfört med tredje kvartalet föregående år, då den kommersiella aktiviteten var pausad i väntan på lanseringen av den nya serien, men ligger i linje med vår årliga marknadsföringsplan.

Finansnetto uppgick till 0,6 Mkr miljoner kronor (2,0), mestadels från valutaomvärdering av bankkonto i utländska valutor. Effektiv skattesats var 23,1% (21,4). Periodens resultat blev 21,9 miljoner kronor (24,2) under tredje kvartal.

NYCKELTAL (Mkr)	2025 Kvartal 3	2024 Kvartal 3	%	2025 Jan-sep	2024 Jan-sep	%	2024 Helår
Nettoomsättning	247,7	217,7	13,8%	700,2	619,0	13,1%	882,3
Kostnad för sålda varor och tjänster	-120,3	-108,3	11,1%	-347,5	-335,7	3,5%	-477,0
Bruttovinst	127,4	109,4	16,5%	352,7	283,3	24,5%	405,3
<i>Bruttomarginal, %</i>	<i>51,4</i>	<i>50,3</i>		<i>50,4</i>	<i>45,8</i>		<i>45,9</i>
Övriga rörelsekostnader	-99,9	-79,1	26,3%	-311,3	-237,3	31,2%	-318,7
Rörelseresultat (EBIT)	27,5	30,3	-9,2%	41,4	46,0	-10,0%	86,6
<i>Rörelsemarginal (EBIT marginal), %</i>	<i>11,1</i>	<i>13,9</i>		<i>5,9</i>	<i>7,4</i>		<i>9,8</i>
Orderbok	137,2	79,1	73,5%	137,2	79,1	73,5%	77,2
Orderingång	282,7	224,1	26,1%	760,2	656,0	15,9%	917,4
Investeringar produktutveckling	3,6	9,4	-61,7%	20,8	25,8	-19,4%	33,9

FINANSIELL UTVECKLING

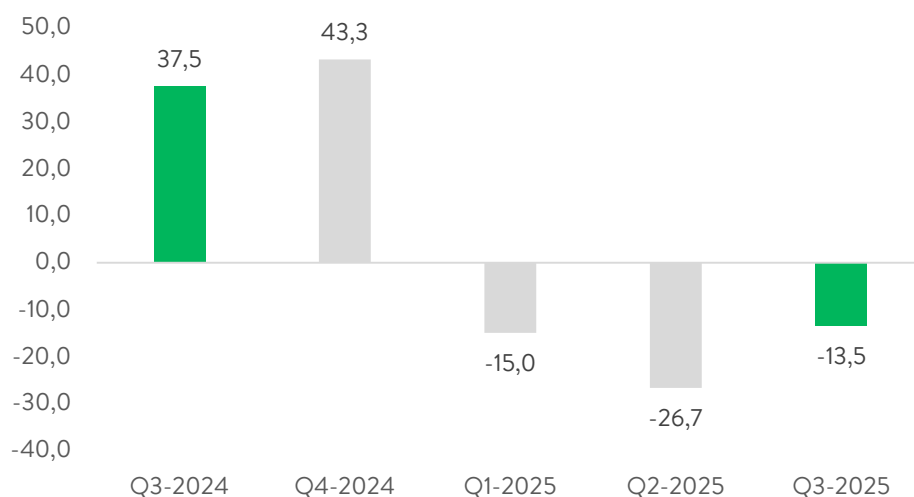
Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under tredje kvartal till -9,8 miljoner kronor (46,8). Rörelsekapital försämrades huvudsakligen på grund av högre varulager. Fritt kassaflöde efter investeringar uppgick till -13,5 miljoner kronor (37,5). Investeringarna under perioden uppgick till 3,7 Mkr miljoner kronor (9,3).

De likvida medlen uppgick vid utgången av tredje kvartal till 188,7 miljoner kronor (215,0). Vid samma tidpunkt uppgick soliditeten till 56,8 procent (58,5).

Nettokassa uppgick till 172,3 miljoner kronor i slutet av tredje kvartal, vilket kan jämföras med en nettokassa på 200,2 miljoner kronor i slutet av det tredje kvartalet 2024.

FRITT KASSAFLÖDE (Mkr)



Viktiga händelser under perioden

- Den 6 juli meddelades att VD Julian Read lämnar sin roll. Doros styrelse beslutade att utse Kjetil Fennefoss till tillförordnad VD.

Viktiga händelser efter periodens utgång

- Den 8 oktober kallades Doro AB:s styrelse, på uppdrag av huvudaktieägare Xplora Technologies AS, till en extra bolagsstämma som ägde rum den 31 oktober där det valdes en ny styrelse. Nya styrelsen består av Finn Olav R Elde, styrelseordförande och Kristin Hellebust och Tine Wollebekk, ledamöter. Fredrik Löthgren är fortsatt arbetstagarledamot.

ÖVRIG INFORMATION

Eget kapital och Doro-aktien

Doros aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Small Cap, i segmentet Telecom/IT. Den 30 september 2025 var antalet utestående aktier 24 532 500, varav Doro AB innehar 150 395 Doro aktier. Totalt eget kapital uppgick till 569,4 miljoner kronor (513,3).

Medarbetare

Den 30 september 2025 hade Doro 125 (114) medarbetare, vilket motsvarar 118 (108) heltidstjänster. Av antalet anställda är 70 (65) baserade i Norden, 20 (20) i Central- och Östeuropa, 12 (12) i Väst- och Sydeuropa och Afrika, 7 (7) i Storbritannien och Irland samt 16 (10) i Övriga världen.

Risker

Den allmänna globala osäkerheten, bland annat kopplat till politiska beslut i USA, tullar och geopolitiska konflikter, fortsätter göra det svårt att få en klar bild av framtiden. Marknaden för smartphones och telekomtjänster är pressad med minskande försäljning i vissa regioner, vilket skulle kunna påverka intäkterna. Valutakursfluktuationer och ökade kostnader för logistik och teknik kan sätta press på marginalerna. Regulatoriska förändringar och konkurrens från större aktörer utgör dessutom en ständig utmaning för tillväxt och marknadsandelar.

Övriga risker beskrivs på sidorna 33–34 i årsredovisningen 2024.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning under tredje kvartalet uppgick till 235,8 miljoner kronor (203,4). Resultat efter skatt uppgick till 18,7 miljoner kronor (20,1).

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats för koncernens räkning i enlighet med IAS 34, "Delårsrapportering" och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, "Redovisning för juridiska personer". Statliga stöd redovisas som övriga intäkter. Övriga redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpas överensstämmer med de som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen.

FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNEN

RESULTATRÄKNING (Mkr) Doro-koncernen	2025 Kvartal 3	2024 Kvartal 3	2025 Jan-sep	2024 Jan-sep	2024 Helår
Nettoomsättning	247,7	217,7	700,2	619,0	882,3
Kostnader för sålda varor och tjänster	-120,3	-108,3	-347,5	-335,7	-477,0
Bruttovinst	127,4	109,4	352,7	283,3	405,3
Försäljnings-, distributions- och marknadsföringskostnader	-61,2	-45,7	-188,0	-143,1	-193,0
Forsknings- och utvecklingskostnader	-17,1	-16,3	-49,3	-46,3	-63,9
Administrationskostnader	-21,8	-18,3	-76,3	-51,7	-67,2
Övriga intäkter och kostnader	0,2	1,2	2,3	3,8	5,4
Summa rörelsekostnader	-99,9	-79,1	-311,3	-237,3	-318,7
varav avskrivningar och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar	-9,8	-10,2	-27,5	-26,8	-35,2
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)	37,3	40,5	68,9	72,8	121,8
Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar (EBIT)	27,5	30,3	41,4	46,0	86,6
Finansnetto	0,6	2,0	-9,4	8,7	15,7
Resultat före skatt	28,1	32,3	32,0	54,7	102,3
Inkomstskatt	-6,2	-8,1	-7,0	-10,2	-16,2
Periodens resultat	21,9	24,2	25,0	44,5	86,1
Genomsnittligt antal aktier, tusental	24 382	24 382	24 382	24 353	24 361
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekt, tusental*	24 382	24 382	24 382	24 353	24 361
Resultat per aktie, kr	0,90	0,99	1,03	1,83	3,53
Resultat per aktie efter utspädning, kr*	0,90	0,99	1,03	1,83	3,53

*Utspädningseffekter beaktas endast i de fall de medför att resultatet per aktie påverkas negativt.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT (Mkr) Doro-koncernen	2025 Kvartal 3	2024 Kvartal 3	2025 Jan-sep	2024 Jan-sep	2024 Helår
Periodens resultat	21,9	24,2	25,0	44,5	86,1
Poster som senare kan komma att omföras till resultaträkningen					
Omräkningsdifferens	-3,5	-0,9	-16,9	6,5	12,4
Effekter av kassaflödessäkringar	3,6	-1,2	0,1	0,9	1,8
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till resultatet	-0,7	0,2	0,0	-0,2	-0,4
Övrigt totalresultat	-0,6	-1,9	-16,8	7,2	13,8
Totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	21,3	22,3	8,2	51,7	99,9

BALANSRÄKNING (Mkr) Doro-koncernen	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	273,8	277,2	281,1
Materiella anläggningstillgångar	18,0	15,8	14,9
Finansiella tillgångar	45,8	36,5	43,8
Uppskjuten skattefordran	9,4	12,1	11,5
Omsättningstillgångar			
Varulager	255,6	163,5	165,6
Kortfristiga fordringar	210,8	157,3	168,7
Likvida medel	188,7	215,0	260,5
Summa tillgångar	1 002,1	877,4	946,1
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets ägare	569,4	513,3	561,7
Långfristiga skulder, räntebärande	12,5	11,1	10,6
Långfristiga skulder, icke räntebärande	28,2	45,3	48,2
Kortfristiga skulder, räntebärande	7,2	6,9	6,4
Kortfristiga skulder, icke räntebärande	384,8	300,8	319,2
Summa eget kapital och skulder	1 002,1	877,4	946,1

Finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen (Mkr) Doro-koncernen	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
Valutakontrakt redovisade som kortfristig skuld	1,9	3,2	0,8
Valutakontrakt redovisade som kortfristig fordran	1,1	1,3	3,9
Hybridlån	45,2	35,7	43,2

Finansiella instrument värderade till verkligt värde består av valutaderivat och dessa värderas enligt nivå 2.

KASSAFLÖDESANALYS (Mkr) Doro-koncernen	2025 Kvartal 3	2024 Kvartal 3	2025 Jan-sep	2024 Jan-sep	2024 Helår
Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar (EBIT)	27,5	30,3	41,4	46,0	86,6
Avskrivning enligt plan	9,8	10,2	27,5	26,8	35,2
Nettobetalda finansiella poster	0,7	1,1	2,7	3,9	5,2
Orealiserade valutakursdifferenser i kassaflödessäkningar	-3,9	1,3	4,1	0,7	-3,3
Betald skatt	-4,4	-4,5	-19,6	-15,3	-18,8
Förändring av rörelsekapital (inkl förändring avsättningar)	-39,5	8,4	-88,8	33,5	42,5
Kassaflöde från löpande verksamheten	-9,8	46,8	-32,7	95,6	147,4
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-3,7	-9,3	-22,5	-26,6	-35,1
Summa fritt kassaflöde före rörelseförvärv	-13,5	37,5	-55,2	69,0	112,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3,7	-9,3	-22,5	-26,6	-35,1
Amortering av skuld	-1,8	-2,0	-5,5	-5,6	-7,4
Betald utdelning	0,0	0,0	0,0	-48,7	-48,7
Försäljning/återköp av egna aktier	0,0	0,0	0,0	1,1	1,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1,8	-2,0	-5,5	-53,2	-55,0
Kursdifferenser i likvida medel	-2,4	-0,6	-11,1	5,0	8,9
Förändring av likvida medel	-17,7	34,9	-71,8	20,8	66,2
Likvida medel vid periodens slut	188,7	215,0	188,7	215,0	260,5
Nettokassa	172,3	200,2	172,3	200,2	246,9
Nettoskuld	-	-	-	-	-

EGET KAPITAL (Mkr) Doro-koncernen	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
Ingående balans	561,7	508,9	508,9
Totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	8,2	51,7	99,9
Utdelning till aktieägare	0,0	-48,7	-48,7
Aktiesparplaner	-0,5	0,3	0,5
Försäljning/återköp av egna aktier	0,0	1,1	1,1
Utgående balans	569,4	513,3	561,7

ÖVRIGA NYCKELTAL (Mkr) Doro-koncernen	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
EBITDA	68,9	72,8	121,8
Soliditet, %	56,8	58,5	59,4
Antal aktier vid periodens slut, tusental	24 382	24 382	24 382
Antal aktier vid periodens slut efter utspädningseffekt, tusental*	24 382	24 382	24 382
Eget kapital per aktie, kr	23,35	21,05	23,04
Eget kapital per aktie, efter utspädning, kr*	23,35	21,05	23,04
Avkastning på genomsnittligt eget kapital, %	11,9	9,8	15,9
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	24,2	21,2	26,4
Börskurs periodens slut, kr	39,45	33,50	33,90
Börsvärde, Mkr	961,9	816,8	826,5

**Utspädningseffekter beaktas endast i de fall de medför att resultatet per aktie påverkas negativt.*

MODERBOLAGET

RESULTATRÄKNING

(Mkr) Moderbolag

	2025	2024	2025	2024	2024
	Kvartal 3	Kvartal 3	Jan-sep	Jan-sep	Helår
Nettoomsättning	235,8	203,4	672,7	583,4	838,1
Kostnader för sålda varor och tjänster	-118,0	-97,3	-338,3	-310,0	-447,6
Bruttovinst	117,8	106,1	334,4	273,4	390,5
Rörelsekostnader	-100,3	-81,8	-307,8	-246,1	-330,0
Rörelseresultat (EBIT)	17,5	24,3	26,6	27,3	60,5
Finansnetto	5,2	1,2	-0,4	17,0	23,3
Resultat efter finansiella poster	22,7	25,5	26,2	44,3	83,8
Inkomstskatt	-4,0	-5,4	-3,4	-6,7	-13,0
Periodens resultat	18,7	20,1	22,8	37,6	70,8

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

(Mkr) Moderbolag

	2025	2024	2025	2024	2024
	Kvartal 3	Kvartal 3	Jan-sep	Jan-sep	Helår
Periodens resultat	18,7	20,1	22,8	37,6	70,8
Poster som senare kan komma att omföras till resultaträkningen					
Effekter av kassaflödessäkringar	3,6	-1,2	0,1	0,9	1,8
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till resultatet	-0,7	0,2	0,0	-0,2	-0,4
Totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	21,6	19,1	22,9	38,3	72,2

BALANSRÄKNING

(Mkr) Moderbolag

	2025	2024	2024
	30 sep	30 sep	31 dec
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	44,2	42,5	44,1
Materiella anläggningstillgångar	0,8	0,7	0,8
Finansiella tillgångar	120,2	110,4	117,8
Omsättningstillgångar			
Varulager	247,6	155,6	157,3
Kortfristiga fordringar	350,4	312,2	330,7
Likvida medel	160,9	181,4	233,8
Summa tillgångar	924,1	802,9	884,5
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets ägare	312,3	255,8	289,9
Avsättningar	55,9	70,3	73,3
Långfristiga skulder	0,0	0,0	0,0
Kortfristiga skulder	555,9	476,8	521,3
Summa eget kapital och skulder	924,1	802,9	884,5

NOTER

NOT 1

Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag (Mkr) Doro-koncernen	2025 Kvartal 3	2024 Kvartal 3	2025 Jan-sep	2024 Jan-sep	2024 Helår
Personalkostnader*	37,5	31,3	114,1	101,8	136,9
Marknadsföringskostnader	18,8	11,4	60,8	31,5	40,7
Övriga kostnader**	33,8	26,2	108,9	77,2	105,9
Summa kostnader	90,1	68,9	283,8	210,5	283,5
Avskrivningar	9,8	10,2	27,5	26,8	35,2
Summa rörelsekostnader incl avskrivningar	99,9	79,1	311,3	237,3	318,7

**inkl. 4,3Mkr relaterade till förändring i ledningen (i kvartalet)*

***inkl. 1,3Mkr i uppsättningskostnader för abonnemangverksamhet (i kvartalet)*

FINANSIELLA DEFINITIONER

Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekt	Genomsnittligt antal aktier justerat för teckningsoptioners utspädningseffekt beräknas som skillnaden mellan det förmodade antalet emitterade aktier till lösenkurs och det förmodade antalet emitterade aktier till genomsnittlig börskurs för perioden.
Resultat per aktie	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier för perioden.
Resultat per aktie efter utspädning	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier för perioden, efter utspädningseffekt.
Antal aktier vid periodens slut efter utspädningseffekt	Antal aktier vid periodens slut justerat för teckningsoptioners utspädningseffekt beräknas som skillnaden mellan det förmodade antalet emitterade aktier till lösenkurs och det förmodade antalet emitterade aktier till börskursen vid periodens slut.
Eget kapital per aktie	Eget kapital på balansdagen dividerat med antalet aktier på balansdagen.
Eget kapital per aktie efter utspädning	Eget kapital på balansdagen dividerat med antalet aktier vid periodens slut efter utspädningseffekt.
Nettoskuld/Nettokassa	Kassa och Bank minskat med räntebärande skulder
Börsvärde, Mkr	Börskurs periodens slut gånger antal aktier vid periodens slut.

Användning av icke-IFRS resultatmått

Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har getts ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). Dessa riktlinjer ska tillämpas på alternativa nyckeltal som används från och med den 3 juli 2016. I delårsrapporten refereras det till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. Nedan beskriver vi de olika icke-IFRS resultatmått som använts som ett komplement till den finansiella informationen som redovisats enligt IFRS.

Beskrivning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket

Icke IFRS- resultatmått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Bruttomarginal %	Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor och tjänster i procent av nettoomsättningen.	Bruttomarginalen är ett viktigt mått för att visa marginalen före övriga omkostnader.
Försäljningstillväxt jämförbara enheter %	Förändring i nettoomsättning för perioden för de koncernbolag som innehafts både innevarande och föregående år i procent av nettoomsättningen för motsvarande period föregående år.	Försäljningstillväxt i jämförbara enheter visar koncernens organiska tillväxt exklusive företagsförvärv.

Valutajusterad försäljningstillväxt %	Nettoomsättningen för perioden omräknad med valutakurser för motsvarande period föregående år minus nettoomsättning för motsvarande period föregående år i procent av nettoomsättningen för motsvarande period föregående år.	Måttet visar den valutarensade försäljningstillväxten.
Soliditet	Eget kapital uttryckt i procent av totala tillgångar	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det totala kapitalet som finansierats av ägarna.
Avkastning på genomsnittligt eget kapital	Resultat rullande 12 månader, efter finansiella poster och skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.	Visar ur ett aktieägarperspektiv vilken avkastning som ges på ägarnas investerade kapital.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar reducerat med icke-räntebärande skulder och kassa och bank.	Måttet visar hur mycket totalt kapital som används i rörelsen och är därmed den ena komponenten i att mäta avkastning från verksamheten.
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital	Rörelseresultat rullande 12 månader, dividerat med det kvartalsvisa genomsnittliga sysselsatta kapitalet	Det centrala måttet för att mäta avkastning på allt det kapital som binds i verksamheten.

Beräkning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket

	2025 Kvartal 3	2024 Kvartal 3	2025 30 sep	2024 30 sep
Valutajusterad försäljningstillväxt (MSEK)				
Valutajusterad försäljningstillväxt	39,6	-50,5		
Valutaeffekt	-9,6	-4,5		
Rapporterad försäljningstillväxt	30,0	-55,0		
Sysselsatt kapital				
Totala tillgångar			1002,1	877,4
Icke-räntebärande skulder			413,0	346,1
Likvida medel			188,7	215,0
Rapporterat sysselsatt kapital			400,4	316,3

RAPPORTENS UNDERTECKNADE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av bolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt att den beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget och dess dotterbolag står inför.

Malmö den 25 november 2025

Finn Olav R Elde
Styrelseordförande

Tine Wollebekk
Styrelseledamot

Kristin Hellebust
Styrelseledamot

Fredrik Löthgren
Styrelseledamot

Kjetil Fennefoss
Interim VD

Revisorns granskningsrapport

Till styrelsen i Doro AB (publ), org. nr 556161-9429

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Doro AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Malmö den 25 november 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Vicky Johansson

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Fredrik Aprili

Auktoriserad revisor

KALENDER

Q4 rapport januari-december 2025
Q1 rapport januari-mars 2026
Bolagsstämma 2026

27 februari 2026
21 maj 2026
21 maj 2026

KONTAKT

För ytterligare information, vänligen kontakta:
Kjetil Fennefoss, interim vd
E-mail: ir@doro.com

