

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	9
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	16
Demonstração do Resultado Abrangente	17
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	20
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	21
Demonstração de Valor Adicionado	22

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	42
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	87
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	88
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	89

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	3.966.570.932
Preferenciais	0
Total	3.966.570.932
Em Tesouraria	
Ordinárias	47.618.410
Preferenciais	0
Total	47.618.410

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	27.412.344	36.083.097
1.01	Ativo Circulante	9.084.048	17.004.281
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.216.620	15.383.305
1.01.06	Tributos a Recuperar	766.340	714.320
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	766.340	714.320
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	761.061	709.042
1.01.06.01.02	Outros tributos a recuperar	5.279	5.278
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.101.088	906.656
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	532.136	531.734
1.01.08.01.01	Ativos não circulantes mantidos para venda	532.136	531.734
1.01.08.03	Outros	1.568.952	374.922
1.01.08.03.01	Títulos e valores mobiliários	1.236.948	23.211
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	0	72.145
1.01.08.03.03	Recebíveis de partes relacionadas	135.255	117.836
1.01.08.03.04	Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	86.320	87.224
1.01.08.03.06	Outros ativos	110.429	74.506
1.02	Ativo Não Circulante	18.328.296	19.078.816
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.162.236	2.438.782
1.02.01.07	Tributos Diferidos	547.618	1.378.628
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	547.618	1.378.628
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	614.618	1.060.154
1.02.01.10.03	Recebíveis de partes relacionadas	106.698	102.476
1.02.01.10.04	Outros tributos a recuperar	35.937	35.278
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	352.781	351.904
1.02.01.10.06	Instrumentos financeiros derivativos	17.706	134.239
1.02.01.10.07	Outros ativos	101.462	128.894
1.02.01.10.09	Caixa restrito	34	186
1.02.01.10.12	Títulos e valores mobiliários	0	307.177
1.02.02	Investimentos	17.113.369	16.585.367
1.02.02.01	Participações Societárias	17.113.369	16.585.367
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	17.101.988	16.573.858
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	11.381	11.509
1.02.03	Imobilizado	41.662	42.952
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	30.740	30.303
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	10.922	12.649
1.02.04	Intangível	11.029	11.715
1.02.04.01	Intangíveis	11.029	11.715

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	27.412.344	36.083.097
2.01	Passivo Circulante	4.040.729	1.704.213
2.01.02	Fornecedores	2.020	870
2.01.03	Obrigações Fiscais	50.576	50.320
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	50.576	50.320
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	21.408	15.369
2.01.03.01.02	Outros tributos a pagar	29.168	34.951
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	493.146	491.302
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	483.211	481.367
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	483.211	412.440
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	68.927
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	9.935	9.935
2.01.05	Outras Obrigações	3.494.987	1.161.721
2.01.05.02	Outros	3.494.987	1.161.721
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	37.460	369.813
2.01.05.02.05	Ordenados e salários a pagar	17.104	43.695
2.01.05.02.06	Pagáveis a partes relacionadas	179.669	233.562
2.01.05.02.07	Outras contas a pagar	351.618	514.651
2.01.05.02.09	Outros passivos financeiros	2.909.136	0
2.02	Passivo Não Circulante	19.877.866	29.074.656
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	12.012.618	15.915.234
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	12.006.585	15.907.024
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	12.006.585	12.617.946
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	3.289.078
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	6.033	8.210
2.02.02	Outras Obrigações	7.865.248	13.159.422
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	3.331.237	5.397.919
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	3.331.237	5.397.919
2.02.02.02	Outros	4.534.011	7.761.503
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	38.275	215.820
2.02.02.02.05	Outros tributos a pagar	153.512	149.367
2.02.02.02.06	Provisão para demanda judicial	266.035	295.175
2.02.02.02.07	Obrigações de benefício pós-empregos	344	386
2.02.02.02.08	Outras contas a pagar	74.726	74.264
2.02.02.02.09	Investimentos com passivo a descoberto	302	371.318
2.02.02.02.11	Imposto de renda e contribuição social corrente	5.985	5.919
2.02.02.02.13	Outros passivos financeiros	0	2.804.606
2.02.02.02.16	Obrigações de recompra de ações de controlada	3.994.832	3.844.648
2.03	Patrimônio Líquido	3.493.749	5.304.228
2.03.01	Capital Social Realizado	10.282.739	10.282.739
2.03.02	Reservas de Capital	3.913.760	4.118.060
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-266.892	-76.150
2.03.02.07	Outras reservas de Capital	4.180.652	4.194.210
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-11.305.475	-9.722.125
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	602.725	625.554

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.08.01	Outros componentes do patrimônio líquido	602.725	625.554

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	37.475	-505.442
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-45.939	-57.937
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	173.925
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-33.398	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	116.812	-621.430
3.04.06.01	Equivalência patrimonial em associadas	117.844	-493.236
3.04.06.02	Equivalência patrimonial das controladas em conjunto	-1.032	-128.194
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	37.475	-505.442
3.06	Resultado Financeiro	-787.364	-623.234
3.06.01	Receitas Financeiras	627.355	1.303.826
3.06.01.01	Receita Financeira	345.462	224.542
3.06.01.02	Variação cambial	281.893	1.079.284
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.414.719	-1.927.060
3.06.02.01	Despesas financeiras	-891.006	-763.961
3.06.02.03	Derivativos	-523.713	-1.163.099
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-749.889	-1.128.676
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-833.461	-659.219
3.08.01	Corrente	-2.451	0
3.08.02	Diferido	-831.010	-659.219
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-1.583.350	-1.787.895
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-1.583.350	-1.787.895

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-1.583.350	-1.787.895
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-22.829	-141.807
4.02.01	Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	-64.537	-290.696
4.02.02	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	41.715	162.887
4.02.05	Ganhos atuariais com plano de benefício definido	15	-22.497
4.02.06	Tributos diferidos	0	8.499
4.02.08	Perda (ganho) de valor justo de passivos financeiros designados ao valor justo por meio do resultado	-22	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-1.606.179	-1.929.702

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-70.376	45.693
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	91.186	86.173
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-749.889	-1.128.676
6.01.01.02	Depreciação e amortização	5.396	4.713
6.01.01.03	Equivalência patrimonial em controladas e associadas	-117.844	493.236
6.01.01.04	Equivalência patrimonial em controladas em conjunto	1.032	128.194
6.01.01.06	Transações com pagamento baseado em ações	9.655	6.220
6.01.01.07	Provisão para demandas judiciais, recobráveis e parcelamentos tributários	5.138	35.589
6.01.01.08	Receita com dividendos de investimento financeiro	0	-9.143
6.01.01.09	Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos	928.361	762.997
6.01.01.10	Outros	-31	10
6.01.01.11	Provisão de bônus e participação no resultado	9.368	-579
6.01.01.13	Ganho previamente reconhecido em outros resultados abrangentes e reclassificado para resultado do pe	0	-206.388
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-161.562	-40.480
6.01.02.02	Outros tributos, líquidos	-52.808	2.764
6.01.02.03	Partes relacionadas	-59.301	21.633
6.01.02.04	Fornecedores	1.157	-1.596
6.01.02.05	Ordenados e salários a pagar	-35.960	-29.555
6.01.02.06	Provisão para demandas judiciais	332	67
6.01.02.08	Outros ativos e passivos, líquidos	-13.338	-5.646
6.01.02.10	Depósito judicial	-1.644	-1.561
6.01.02.15	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-26.586
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.962.077	8.926.540
6.02.01	Aporte de capital em controladas e coligadas	-801.558	-331.000
6.02.02	Dividendos recebidos de controladas em conjunto	0	5.184
6.02.03	Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato	-3.453	-3.797
6.02.04	Venda (compra) de títulos e valores mobiliários, líquido	-883.555	193.880
6.02.05	Dividendos recebidos de controladas e associadas	0	14.110
6.02.07	Partes relacionadas	0	25.592
6.02.09	Dividendos recebidos de investimento financeiro	8.974	87.608
6.02.11	Redução de capital subsidiárias	0	1.013.760
6.02.12	Venda de investimentos, líquido de caixa cedido	0	8.892.802
6.02.13	Caixa restrito	152	-184
6.02.14	Caixa na operação de incorporação	0	10.089
6.02.17	Pagamento instrumentos financeiros derivativos, exceto dívida	-282.637	-981.504
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-7.132.372	-8.437.342
6.03.01	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	0	2.442.980
6.03.02	Amortização de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	-3.757.584	-7.148.782
6.03.03	Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	-553.805	-459.313
6.03.04	Partes relacionadas	-2.017.479	-1.223.068
6.03.05	Pagamento de instrumentos financeiros derivativos	-565.611	-213.110

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03.06	Ganho nas operações bancárias de derivativos	0	22.100
6.03.08	Recompra de ações próprias	-270.533	-34.022
6.03.11	Amortização de principal sobre arrendamentos	-2.187	-1.822
6.03.12	Pagamento de juros sobre arrendamentos	-472	-666
6.03.15	Aquisição de participações de acionista não controladores - Cosan Nove	0	-2.169.000
6.03.17	Recebimento de instrumentos financeiros derivativos	3.315	347.361
6.03.19	Venda de ações próprias	31.984	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-1.860	-3.636
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-9.166.685	534.891
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	15.383.305	2.201.267
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	6.216.620	2.732.522

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	10.282.739	4.118.060	0	-9.722.125	625.554	5.304.228
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	10.282.739	4.118.060	0	-9.722.125	625.554	5.304.228
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-204.241	0	0	0	-204.241
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	186	0	0	0	186
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-216.507	0	0	0	-216.507
5.04.08	Plano de remuneração dos empregados	0	12.080	0	0	0	12.080
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.583.350	-22.829	-1.606.179
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.583.350	0	-1.583.350
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-22.829	-22.829
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-64.537	-64.537
5.05.02.06	Ganhos atuariais com plano de benefício definido, líquido de imposto	0	0	0	0	15	15
5.05.02.07	Perda de valor justo com risco de crédito	0	0	0	0	-22	-22
5.05.02.08	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	0	0	0	0	41.715	41.715
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-59	0	0	0	-59
5.06.05	Mudança de participação em controlada	0	-59	0	0	0	-59
5.07	Saldos Finais	10.282.739	3.913.760	0	-11.305.475	602.725	3.493.749

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	8.832.544	2.155.170	8.773.990	-9.423.795	565.855	11.620.165
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.832.544	2.155.170	8.773.990	-9.423.795	565.855	11.620.165
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-18.115	0	0	0	-734.516
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	-150.000
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	348	0	0	0	348
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-34.022	0	0	0	-34.022
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	-566.401
5.04.08	Plano de remuneração dos empregados	0	15.559	0	0	0	15.559
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.787.895	-141.807	-1.929.702
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.787.895	0	-1.787.895
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-141.807	-141.807
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-290.696	-290.696
5.05.02.06	Ganhos atuariais com plano de benefício definido líquido de imposto	0	0	0	0	-13.998	-13.998
5.05.02.08	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	0	0	0	0	162.887	162.887
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-1.064.284	0	0	0	-1.064.284
5.06.05	Mudança de participação em controlada	0	-975.200	0	0	0	-975.200
5.06.06	Efeito proveniente de aumento de capital em controlada	0	-89.084	0	0	0	-89.084
5.07	Saldos Finais	8.832.544	1.072.771	8.773.990	-11.211.690	424.048	7.891.663

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	9.852	218.008
7.01.02	Outras Receitas	9.852	218.008
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-42.175	-39.748
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-42.175	-39.748
7.03	Valor Adicionado Bruto	-32.323	178.260
7.04	Retenções	-5.396	-4.713
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.396	-4.713
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-37.719	173.547
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	744.167	682.396
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	116.812	-621.430
7.06.02	Receitas Financeiras	627.355	1.303.826
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	706.448	855.943
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	706.448	855.943
7.08.01	Pessoal	29.394	45.508
7.08.01.01	Remuneração Direta	27.274	38.243
7.08.01.02	Benefícios	2.403	4.530
7.08.01.03	F.G.T.S.	-283	2.735
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	845.685	671.267
7.08.02.01	Federais	842.660	667.807
7.08.02.02	Estaduais	0	1
7.08.02.03	Municipais	3.025	3.459
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.414.719	1.927.063
7.08.03.01	Juros	1.309.096	1.827.712
7.08.03.02	Aluguéis	4	0
7.08.03.03	Outras	105.619	99.351
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-1.583.350	-1.787.895
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-1.583.350	-1.787.895

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	126.988.806	135.117.518
1.01	Ativo Circulante	31.905.082	40.087.633
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	17.463.977	27.243.683
1.01.03	Contas a Receber	4.156.580	3.520.278
1.01.03.01	Clientes	4.156.580	3.520.278
1.01.04	Estoques	1.903.484	1.969.258
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.270.770	2.189.503
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.270.770	2.189.503
1.01.06.01.01	Outros tributos a recuperar	966.305	1.022.881
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	1.304.465	1.166.622
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.110.271	5.164.911
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	652.168	652.168
1.01.08.01.01	Ativos não circulantes mantidos para venda	652.168	652.168
1.01.08.03	Outros	5.458.103	4.512.743
1.01.08.03.01	Títulos e valores mobiliários	3.861.478	2.588.411
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	199.881	310.981
1.01.08.03.03	Recebíveis de partes relacionadas	219.116	199.549
1.01.08.03.04	Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	85.759	35.410
1.01.08.03.05	Outros ativos financeiros	0	612
1.01.08.03.06	Outros ativos	631.941	993.667
1.01.08.03.07	Ativos financeiros setoriais	415.527	338.332
1.01.08.03.08	Caixa restrito	44.401	45.781
1.02	Ativo Não Circulante	95.083.724	95.029.885
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	9.899.531	10.816.547
1.02.01.04	Contas a Receber	151.887	148.885
1.02.01.04.01	Clientes	151.887	148.885
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.766.337	3.703.864
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.766.337	3.703.864
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	6.981.307	6.963.798
1.02.01.10.03	Recebíveis de partes relacionadas	3.586	20.348
1.02.01.10.04	Outros tributos a recuperar	1.966.140	1.815.830
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	1.081.122	1.072.982
1.02.01.10.06	Instrumentos financeiros derivativos	2.003.092	1.956.127
1.02.01.10.07	Ativos financeiros setoriais	407.497	390.622
1.02.01.10.08	Outros Ativos	1.026.558	919.706
1.02.01.10.09	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	227.448	195.821
1.02.01.10.10	Caixa Restrito	188.083	182.987
1.02.01.10.11	Outros ativos financeiros	344	5.193
1.02.01.10.12	Títulos e Valores Mobiliários	77.437	404.182
1.02.02	Investimentos	19.990.765	20.003.445
1.02.02.01	Participações Societárias	1.768.303	1.781.664
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	1.711.406	1.721.308
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	56.897	60.356
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	18.222.462	18.221.781
1.02.03	Imobilizado	38.598.001	37.503.267

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	27.949.865	26.795.725
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	9.650.585	9.662.929
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	997.551	1.044.613
1.02.03.03.01	Ativos de contrato	997.551	1.044.613
1.02.04	Intangível	26.595.427	26.706.626
1.02.04.01	Intangíveis	26.595.427	26.706.626

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	126.988.806	135.117.518
2.01	Passivo Circulante	17.067.786	15.548.376
2.01.02	Fornecedores	3.812.231	4.078.511
2.01.03	Obrigações Fiscais	667.777	678.518
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	667.777	678.518
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	118.944	153.310
2.01.03.01.02	Outros tributos a pagar	548.833	525.208
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	4.688.017	4.901.711
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.705.268	3.918.720
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.301.617	2.335.936
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.403.651	1.582.784
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	982.749	982.991
2.01.05	Outras Obrigações	7.813.623	5.803.498
2.01.05.02	Outros	7.813.623	5.803.498
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	231.804	226.484
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	1.694.972	1.909.404
2.01.05.02.05	Ordenados e salários a pagar	516.742	771.618
2.01.05.02.06	Pagáveis a partes relacionadas	337.775	320.916
2.01.05.02.07	Outros passivos financeiros	3.751.188	1.096.884
2.01.05.02.08	Outras contas a pagar	995.537	1.192.397
2.01.05.02.09	Passivos setoriais	95.797	96.719
2.01.05.02.10	Concessões a pagar	189.808	189.076
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	86.138	86.138
2.01.07.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	86.138	86.138
2.01.07.01.01	Passivos não circulantes disponíveis para venda	86.138	86.138
2.02	Passivo Não Circulante	80.531.050	88.559.510
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	60.188.612	65.738.220
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	54.796.351	60.308.411
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	44.673.096	43.716.201
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	10.123.255	16.592.210
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	5.392.261	5.429.809
2.02.02	Outras Obrigações	14.213.904	16.696.069
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.156	1.166
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	1.156	1.166
2.02.02.02	Outros	14.212.748	16.694.903
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	650.002	771.265
2.02.02.02.05	Outros tributos a pagar	181.630	176.702
2.02.02.02.06	Provisão para demandas judiciais	2.152.044	2.058.122
2.02.02.02.07	Obrigações de benefício pós-emprego	543.292	536.426
2.02.02.02.08	Outras contas a pagar	392.818	414.154
2.02.02.02.10	Passivos setoriais	2.215.442	2.168.542
2.02.02.02.11	Concessões a pagar	3.935.070	3.799.169
2.02.02.02.12	Fornecedores	19.245	18.991
2.02.02.02.13	Outros passivos financeiros	0	2.804.606

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.02.02.14	Ordenados e salários a pagar	29.122	23.406
2.02.02.02.15	Imposto de renda e contribuição social corrente	99.251	78.872
2.02.02.02.16	Obrigação de recompra de ações de controlada	3.994.832	3.844.648
2.02.03	Tributos Diferidos	6.128.534	6.125.221
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.128.534	6.125.221
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	29.389.970	31.009.632
2.03.01	Capital Social Realizado	10.282.739	10.282.739
2.03.02	Reservas de Capital	3.913.760	4.118.060
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-266.892	-76.150
2.03.02.07	Reserva de capital	4.180.652	4.194.210
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-11.305.475	-9.722.125
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	602.725	625.554
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	25.896.221	25.705.404

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	9.028.800	9.662.601
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-5.953.019	-6.791.905
3.03	Resultado Bruto	3.075.781	2.870.696
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-880.067	-1.856.564
3.04.01	Despesas com Vendas	-443.814	-440.056
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-547.411	-535.032
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-168.104	-285.608
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	234.949	524.130
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	44.313	-1.119.998
3.04.06.01	Equivalência patrimonial em associadas	48.676	19.049
3.04.06.02	Equivalência patrimonial das controladas em conjunto	-4.363	-1.139.047
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.195.714	1.014.132
3.06	Resultado Financeiro	-2.362.909	-1.902.995
3.06.01	Receitas Financeiras	1.719.194	2.831.865
3.06.01.01	Receitas Financeiras	1.016.676	1.037.901
3.06.01.02	Variação cambial, líquida	702.518	1.793.964
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.082.103	-4.734.860
3.06.02.01	Despesas financeiras	-2.848.174	-2.713.642
3.06.02.03	Derivativos	-1.233.929	-2.021.218
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-167.195	-888.863
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.177.784	-1.046.535
3.08.01	Corrente	-236.385	-303.162
3.08.02	Diferido	-941.399	-743.373
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-1.344.979	-1.935.398
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-1.344.979	-1.935.398
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-1.583.350	-1.787.895
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	238.371	-147.503
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,40431	-0,96194
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,41139	-0,96214

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-1.344.979	-1.935.398
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-106.384	-138.065
4.02.01	Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior - CTA	-121.559	-290.198
4.02.02	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	19.858	222.492
4.02.05	(Perdas) atuariais de plano de benefícios definido	33	-59.336
4.02.06	Tributo diferido plano de benefícios definido	1.811	17.002
4.02.07	Tributo diferido hedge accounting	-1.253	-28.025
4.02.08	Perda (ganho) de valor justo de passivos financeiros designados ao valor justo por meio do resultado	-5.274	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-1.451.363	-2.073.463
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-1.606.179	-1.929.702
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	154.816	-143.761

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	2.471.109	1.729.904
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.824.161	3.794.903
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	-167.195	-888.863
6.01.01.02	Depreciação e amortização	971.396	967.894
6.01.01.03	Equivalência patrimonial em controladas e associadas	-48.676	-19.049
6.01.01.04	Equivalência patrimonial em controlada em conjunto	4.363	1.139.047
6.01.01.05	Resultado nas alienações de ativo imobilizado e intangível	-19.515	-4.194
6.01.01.06	Receita com dividendos de investimento financeiro	0	-9.143
6.01.01.08	Provisão para demandas judiciais, recobráveis e parcelamentos tributários	82.202	84.992
6.01.01.09	Receita com sinistro de seguros	-7.114	0
6.01.01.10	Juros, derivativos, variações monetárias e cambiais, líquidos	2.808.860	2.397.005
6.01.01.11	Outros	-20.859	-89.465
6.01.01.12	Provisão de bônus e participação no resultado	102.918	93.871
6.01.01.13	Ganho previamente reconhecido em outros resultados abrangentes e reclassificado para resultado do pe	0	-206.388
6.01.01.14	Provisão (reversão) para perdas de crédito esperadas	1.138	11.110
6.01.01.15	Transações com pagamento baseado em ações	19.813	23.892
6.01.01.18	Perda por redução ao valor recuperável	168.104	285.608
6.01.01.19	Ativos e passivos financeiros setoriais, líquidos	-71.274	8.586
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.353.052	-2.064.999
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-681.703	-263.936
6.01.02.04	Estoques	9.450	-99.705
6.01.02.05	Outros tributos a pagar	-215.891	-382.326
6.01.02.06	Partes relacionadas, líquidas	-6.632	-21.353
6.01.02.07	Fornecedores	-124.000	-280.419
6.01.02.08	Ordenados e salários a pagar	-333.519	-374.402
6.01.02.09	Provisão para demandas judiciais	-61.458	-38.754
6.01.02.11	Outros ativos e passivos, líquidos	422.174	-152.287
6.01.02.12	Depósitos judiciais	-650	-12.589
6.01.02.13	Instrumentos financeiros derivativos	-19.966	-5.107
6.01.02.16	Outros passivos financeiros	-67.643	-53.150
6.01.02.17	Imposto de renda e contribuição social pagos	-262.697	-371.123
6.01.02.19	Obrigação de benefício pós-emprego	-10.517	-9.848
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.567.116	5.946.122
6.02.02	Aquisição de controladas, líquido do caixa adquirido	-175.032	0
6.02.03	Dividendos recebidos de controladas em conjunto	0	45.640
6.02.04	Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato	-2.297.845	-2.284.909
6.02.05	Pagamento instrumentos financeiros derivativos, exceto dívida	-282.637	-981.504
6.02.08	Dividendos recebidos de controladas e associadas	7.902	4.277
6.02.10	Recebimento por redução de capital em controlada	0	11.000
6.02.11	Caixa recebido na venda de ativos imobilizado e intangível	34.787	1.024
6.02.13	Partes relacionadas	0	25.592
6.02.14	Venda de investimentos, líquido de caixa cedido	0	8.892.802

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.02.15	Venda (compra) de títulos e valores mobiliários	-857.605	472.358
6.02.16	Caixa restrito	-5.594	-114.600
6.02.17	Outros ativos financeiros	-66	-80
6.02.19	Custo de aquisição de novos negócios	0	-213.086
6.02.20	Dividendos recebidos de investimento financeiro	8.974	87.608
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-8.477.976	-9.573.313
6.03.01	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	2.686.736	6.486.495
6.03.02	Amortização de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	-7.752.385	-11.504.819
6.03.03	Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	-1.627.737	-1.271.271
6.03.05	Pagamento de instrumentos financeiros derivativos	-1.316.126	-938.580
6.03.06	Recebimento de instrumentos financeiros derivativos	28.284	979.572
6.03.08	Aquisição de participações de acionista não controladores - Cosan Nove	0	-2.169.000
6.03.09	Dividendos pagos	-90	-44.032
6.03.11	Redução de capital	0	-486.240
6.03.12	Recompra de ações próprias	-270.533	-34.022
6.03.14	Recursos provenientes de aumento de capital	1.058	0
6.03.16	Amortização de principal sobre arrendamentos	-160.920	-143.920
6.03.17	Pagamento de juros sobre arrendamentos	-98.247	-98.596
6.03.18	Venda de ações próprias	31.984	0
6.03.19	Ganho nas operações bancárias de derivativos	0	22.100
6.03.20	Dividendos pagos acionistas preferencialistas	0	-371.000
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-205.723	-197.172
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-9.779.706	-2.094.459
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	27.243.683	16.903.542
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	17.463.977	14.809.083

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	10.282.739	4.118.060	0	-9.722.125	625.554	5.304.228	25.705.404	31.009.632
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	10.282.739	4.118.060	0	-9.722.125	625.554	5.304.228	25.705.404	31.009.632
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-204.241	0	0	0	-204.241	36.001	-168.240
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	1.038	1.038
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	186	0	0	0	186	0	186
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-216.507	0	0	0	-216.507	0	-216.507
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-3.229	-3.229
5.04.08	Plano de remuneração dos empregados	0	12.080	0	0	0	12.080	38.192	50.272
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.583.350	-22.829	-1.606.179	154.816	-1.451.363
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.583.350	0	-1.583.350	238.371	-1.344.979
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-22.829	-22.829	-83.555	-106.384
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-64.537	-64.537	-57.022	-121.559
5.05.02.06	Ganhos atuariais com plano de benefício definido, líquido de imposto	0	0	0	0	15	15	18	33
5.05.02.07	Perda de valor justo com risco de crédito	0	0	0	0	-22	-22	-3.441	-3.463
5.05.02.08	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	0	0	0	0	41.715	41.715	-23.110	18.605
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-59	0	0	0	-59	0	-59
5.06.05	Mudança de participação em controlada	0	-59	0	0	0	-59	0	-59
5.07	Saldos Finais	10.282.739	3.913.760	0	-11.305.475	602.725	3.493.749	25.896.221	29.389.970

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	8.832.544	2.155.170	8.773.990	-9.423.795	565.855	10.903.764	28.494.598	39.398.362
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.832.544	2.155.170	8.773.990	-9.423.795	565.855	10.903.764	28.494.598	39.398.362
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-18.115	0	0	0	-18.115	-366.876	-384.991
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	348	0	0	0	348	6.771	7.119
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-34.022	0	0	0	-34.022	0	-34.022
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-375.782	-375.782
5.04.08	Plano de remuneração dos empregados	0	15.559	0	0	0	15.559	2.135	17.694
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.787.895	-141.807	-1.929.702	-143.761	-2.073.463
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.787.895	0	-1.787.895	-147.503	-1.935.398
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-141.807	-141.807	3.742	-138.065
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-290.696	-290.696	498	-290.198
5.05.02.06	Ganhos atuariais com plano de benefício definido, líquido de imposto	0	0	0	0	-13.998	-13.998	-28.336	-42.334
5.05.02.08	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	0	0	0	0	162.887	162.887	31.580	194.467
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-1.064.284	0	0	0	-1.064.284	-1.104.646	-2.168.930
5.06.05	Mudança de participação em controlada	0	-975.200	0	0	0	-975.200	-1.193.730	-2.168.930
5.06.06	Efeito proveniente de aumento de capital em controlada	0	-89.084	0	0	0	-89.084	89.084	0
5.07	Saldos Finais	8.832.544	1.072.771	8.773.990	-11.211.690	424.048	7.891.663	26.879.315	34.770.978

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	12.745.533	12.554.491
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	10.144.646	10.641.969
7.01.02	Outras Receitas	400.789	639.449
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	2.201.236	1.284.183
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-1.138	-11.110
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-8.000.053	-7.495.830
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-7.004.744	-6.485.994
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-827.205	-724.228
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-168.104	-285.608
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.745.480	5.058.661
7.04	Retenções	-971.396	-967.894
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-971.396	-967.894
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.774.084	4.090.767
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.482.147	1.711.867
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	44.313	-1.119.998
7.06.02	Receitas Financeiras	1.437.834	2.831.865
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	5.256.231	5.802.634
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	5.256.231	5.802.634
7.08.01	Pessoal	889.975	845.288
7.08.01.01	Remuneração Direta	812.706	738.191
7.08.01.02	Benefícios	47.858	77.561
7.08.01.03	F.G.T.S.	29.411	29.536
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.704.667	2.137.093
7.08.02.01	Federais	1.147.409	1.411.485
7.08.02.02	Estaduais	510.710	683.991
7.08.02.03	Municipais	46.548	41.617
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	4.006.568	4.755.651
7.08.03.01	Juros	3.593.618	4.367.012
7.08.03.02	Aluguéis	42.079	25.021
7.08.03.03	Outras	370.871	363.618
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-1.344.979	-1.935.398
7.08.04.02	Dividendos	3.229	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-1.586.579	-1.787.895
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	238.371	-147.503

Comentário do Desempenho



Resultados

1T26

Comentário do Desempenho

São Paulo, 14 de maio de 2026 - A COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN) anuncia hoje seus resultados referentes ao primeiro trimestre de 2026 (1T26), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com normas internacionais (IFRS). As comparações realizadas neste relatório levam em consideração a comparação entre 1T26 e 1T25, exceto quando indicado de outra forma.

Principais Indicadores

R\$ MM	1T26	1T25	Variação	4T25	Variação
Cosan Corporativo¹					
Resultado líquido²	(1.583)	(1.788)	-11%	(5.803)	-73%
Dívida líquida expandida³	11.471	17.478	-34%	9.760	18%
Dividendos e JCP recebidos⁴	36	1.467	-98%	479	-93%
Índice de cobertura do serviço da dívida líquida LTM	0,4x	1,2x	-0,8x	0,9,x	-0,5x
Portfólio Cosan					
EBITDA ajustado⁵ e ⁶					
Rumo	1.745	1.635	7%	1.793	-3%
Compass	1.329	1.297	2%	1.115	19%
Moove	236	232	1%	292	-19%
Radar	103	141	-27%	1.404	-93%

Notas: (1) Composição da Cosan Corporativo conforme detalhado na página 17; (2) Considera resultado da Raízen nos períodos comparativos; (3) Considera a estrutura de ações preferências da Cosan Dez, mais informações no item B.1 Endividamento; (4) Considera o valor antes de repasse aos preferencialistas, líquido de impostos e de demais acionistas recebidos na Cosan Corporativo, incluindo o efeito de redução de capital em 2025; (5) Considera 100% dos resultados individuais dos negócios; (6) EBITDA Ajustado exclui os efeitos pontuais, detalhados na página 19 deste relatório.

No primeiro trimestre de 2026, a Cosan registrou prejuízo de R\$ 1,6 bilhão, representando melhora de R\$ 0,2 bilhão em relação ao mesmo período do ano anterior. O resultado reflete o impacto de R\$ 1,0 bilhão, decorrente dos pré-pagamentos dos *bonds* 2029, 2030 e 2031, nas linhas de resultado financeiro e de imposto de renda diferido (não-caixa). Esses efeitos foram mais do que compensados pela evolução do resultado das investidas, observada na linha de equivalência patrimonial¹ (vide item A.1 Equivalência Patrimonial).

O Corporativo encerrou o período com uma dívida líquida expandida de R\$ 11,5 bilhões, um aumento de 18% frente ao trimestre imediatamente anterior, refletindo a ausência de dividendos relevantes no período e os pagamentos pontuais referentes às liquidações antecipadas de dívida e derivativos realizados no início do ano. Na comparação com o 1T25, a dívida líquida expandida apresentou queda de 34%², reflexo da entrada dos recursos da capitalização de Cosan no último trimestre de 2025.

O Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD) encerrou o trimestre em 0,4x, queda de 0,5x frente ao 4T25, explicada sobretudo pelo menor recebimento de dividendos nos últimos 12 meses, uma vez que os efeitos da redução de capital da Compass³, que impactavam positivamente o indicador, deixaram de compor os últimos doze meses no fechamento do 1T26.

¹ Em 31 de março de 2026, a Companhia deixou de reconhecer os efeitos de Raízen nas demonstrações financeiras e neste *release* porque: (i) o valor contábil do investimento foi reduzido a zero, fruto dos *impairments* ao final de 2025 (ii) o resultado de equivalência patrimonial deixou de ser reconhecido; e (iii) a Raízen deixou de afetar, de forma prospectiva, o patrimônio líquido da Companhia.

² A partir do 4T25, as PN de Cosan Dez passaram a ser contabilizadas como dívida visto a renegociação feita em Dez/25. Isto posto, para fins de comparação, desconsiderando esse instrumento, a dívida líquida teria reduzido em 57% vs 1T25.

³ Movimentação realizada em 27 de fevereiro de 2025.

Comentário do Desempenho

Índice

A.	Resultado Cosan Corporativo	4
A.1	Equivalência Patrimonial (MEP)	4
A.2	G&A e Outras	4
A.3	Resultado Financeiro	5
A.4	Imposto de Renda e Contribuição Social (IR/CS)	5
A.5	Lucro Líquido	6
B.	Estrutura de Capital e Fluxo de Caixa - Cosan Corporativo	7
B.1	Endividamento	7
B.2	Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD)	8
B.3	Valor de resgate das ações preferenciais	9
B.4	Dividendos	9
B.5	Demonstrativo Fluxo de Caixa	10
C.	Desempenho do Portfólio	11
C.1	Rumo	11
C.2	Compass	12
C.3	Moove	12
C.4	Radar	13
D.	Anexos	14
	Anexo I - Temas Relevantes	14
	Anexo II - Demonstrações Financeiras	15
	Cosan Consolidado S.A.	15
	Anexo III - Segmentos Reportados	17
	Resultado por segmento Cosan Consolidado	18
	Anexo IV – Reconciliação dos Ajustes do EBITDA	19
	EBITDA 1T26	19

Comentário do Desempenho**A. Resultado Cosan Corporativo**

O resultado da Cosan Corporativo, apresentado em base contábil, exceto quando indicado de outra forma, é composto por: (i) equivalência patrimonial das participações societárias diretas e indiretas nas controladas, controladas em conjunto - vide mapa apresentado na página 17; (ii) despesas gerais e administrativas da estrutura corporativa da Cosan e outras receitas e despesas operacionais, compostas, principalmente por, contingências; (iii) resultado financeiro, que reflete o custo líquido da estrutura de capital da Companhia; e (iv) tributos aplicáveis às transações.

A.1 Equivalência Patrimonial (MEP)

R\$ MM	1T26	1T25	Variação	4T25	Variação
Rumo	28	(30)	59	63	(35)
Compass (Cosan Dez) ¹	304	346	(42)	187	117
Moove	59	21	38	58	1
Radar ²	28	33	(5)	397	(369)
Raizen ³	0	(1.137)	1.137	(7.887)	7.887
Equivalência patrimonial Cosan Corporativo	420	(766)	1.186	(7.182)	7.602

Notas: (1) Em 31 de março de 2026, a controlada Cosan Dez detinha 88% da Compass, sendo consolidada no Corporativo, e o efeito da participação dos acionistas preferencialistas é demonstrado na linha de resultado atribuído aos acionistas não controladores; (2) Resultado composto por participação na Radar, Tellus e Janus, de respectivamente, 50%, 20% e 20%; (3) O investimento na Raizen S.A. foi reduzido a zero em 31 de dezembro de 2025 e, como consequência, não refletirá em Cosan via MEP até que o seu patrimônio líquido volte a ser positivo. Por essa razão, não possui valor atribuído na tabela acima.

O resultado de equivalência patrimonial da Cosan Corporativo no 1T26 somou R\$ 0,4 bilhão, representando uma variação positiva de R\$ 1,2 bilhão em relação ao mesmo período de 2025. O resultado é explicado por: (i) ausência de contribuição de Raizen, dado o valor do investimento ter se reduzido a zero, não havendo impacto na linha de MEP; (ii) contribuição positiva da operação da Rumo, que transportou maiores volumes, principalmente de soja na operação Norte, além da menor contabilização de impairment no 1T26 *versus* 1T25; e (iii) desempenho superior da operação da Moove, que capturou melhores volumes na América Latina e margens na América do Norte, parcialmente compensado pelo menor resultado da Compass, devido a menor otimização das cargas de GNL na Edge.

A.2 G&A e Outras

R\$ MM	1T26	1T25	Variação	4T25	Variação
Despesas com vendas, gerais e administrativas ¹	(46)	(59)	13	(88)	42
Outras receitas (despesas) operacionais ¹	(35)	174	(209)	(270)	234
Depreciação e amortização	5	5	1	9	(3)

Notas: (1) A partir do 4T23, passou a contemplar o resultado de negócios pré-operacionais e projetos de outros investimentos da Cosan, e das holdings intermediárias: Cosan Nove e Cosan Dez.

Em despesas gerais e administrativas, a Cosan Corporativo registrou, no primeiro trimestre de 2026, um total de R\$ 46 milhões, redução de R\$ 13,0 milhões em comparação ao 1T25, explicada, principalmente, pelos *savings* oriundos das reestruturações que ocorreram ao final do ano de 2025.

Em relação à linha de outras receitas (despesas) operacionais, a Companhia encerrou o primeiro trimestre com despesa de R\$ 35 milhões, principalmente atribuído às contingências tributárias de responsabilidade da Cosan. No comparativo ao 1T25, a variação negativa de R\$ 209 milhões é explicada pela venda da participação de Vale por valor acima do *impairment* realizado no 4T24, levando à uma reversão parcial do valor, refletida nessa linha.

Comentário do Desempenho

A.3 Resultado Financeiro

R\$ MM	1T26	1T25	Variação	4T25	Variação
Custo da dívida bruta	(1.151)	(793)	(359)	(911)	(241)
<i>Perpetual notes</i>	(143)	11	(154)	(136)	(7)
Demais dívidas (Cosan S.A. e Offshores)	(865)	(804)	(61)	(772)	(93)
Prefs. Cosan Dez	(143)	—	(143)	(2)	(141)
Rendimento de aplicações financeiras	321	220	101	301	20
(=) Juros da dívida líquida	(830)	(573)	(258)	(610)	(220)
TRS RAIL3	(104)	—	(104)	(11)	(94)
TRS CSAN3	(14)	(52)	38	(126)	112
Outros encargos, var. monet., fees e outros ¹	(140)	(96)	(43)	113	(252)
(=) Outros efeitos	(258)	(148)	(110)	(23)	(234)
Resultado financeiro	(1.088)	(721)	(368)	(634)	(455)

Notas: (1) Inclui os efeitos de MiM referente ao investimento em participação na Vale no 4T25.

A Companhia encerrou o trimestre com uma despesa no resultado financeiro de R\$ 1,1 bilhão, um acréscimo de R\$ 455 milhões em relação ao 4T25. Essa variação decorreu, principalmente, (i) do efeito positivo que impactou o resultado do 4T25 referente a marcação a mercado associada à posição remanescente da Vale; (ii) dos impactos reconhecidos no resultado do 1T26, no total de R\$ 304 milhões, relacionados aos custos associados aos pré-pagamentos dos *bonds* e debêntures - incluindo prêmios, antecipação de juros, marcação a mercado dos *hedges* e variação cambial; (iii) às operações de ações preferenciais da Cosan Dez, que passaram a impactar o resultado financeiro conforme divulgado no trimestre anterior; e por fim, (iv) dos juros decorrentes da estrutura de *Total Return Swap* (TRS) lastreada em ações da Rumo.

Cabe destacar que a estrutura remanescente de Vale e do *Total Return Swap* (TRS) de ações da Cosan foram integralmente encerrados em janeiro de 2026. Dessa forma, os impactos observados no resultado financeiro ao longo do período refletem efeitos residuais e pontuais associados ao encerramento da operação.

A.4 Imposto de Renda e Contribuição Social (IR/CS)

R\$ MM	1T26	1T25	Variação	4T25	Variação
Lucro (prejuízo) operacional antes do IR/CS	(750)	(1.372)	622	(8.171)	7.421
<i>Alíquota nominal de IR/CS (%)</i>	34,0%	34,0%		34,0%	
Despesa teórica IR/CS	255	467	(212)	2.778	(2.523)
Equivalência patrimonial	143	(260)	403	(2.442)	2.585
Outros	(1.231)	(866)	(366)	(184)	(1.048)
Despesa efetiva de IR/CS	(834)	(659)	(174)	153	(986)
<i>Alíquota efetiva de IR/CS (%)</i>	-111,2%	-48,1%		1,9%	
Despesas com IR/CS					
Corrente	(2)	—	(1)	(1)	(1)
Diferido	(832)	(659)	(173)	154	(986)

O trimestre foi marcado por diversos efeitos não-caixa relacionados aos pagamentos antecipados das dívidas, conforme mencionado no item anterior desse *report*, e que acabaram por trazer um impacto pontual negativo de R\$ 703 milhões na linha de IR diferido da Companhia.

Comentário do Desempenho

A.5 Lucro Líquido

R\$ MM	1T26	1T25	Variação	4T25	Variação
Equivalência patrimonial (MEP) ¹	420	(766)	1.186	(7.182)	7.602
Despesas gerais e administrativas	(46)	(59)	13	(88)	42
Outras receitas (despesas) operacionais	(35)	174	(209)	(270)	234
Resultado financeiro	(1.088)	(721)	(368)	(634)	(455)
Imposto de renda e contribuição social	(834)	(659)	(174)	153	(986)
Acionistas não controladores	—	244	(244)	2.215	(2.215)
Lucro (prejuízo) líquido	(1.583)	(1.788)	205	(5.803)	4.220

Notas: (1) Considera resultado da Raizen nos períodos comparativos.

No período, a Cosan registrou prejuízo de R\$ 1,6 bilhão, sendo 0,2 bilhão menor em relação ao 1T25. Essa variação positiva deriva de uma combinação de efeitos pontuais ocorridos no trimestre que totalizaram R\$ 1,0 bilhão, sendo eles: (i) melhor performance do portfólio, refletido na linha de equivalência patrimonial; (ii) impactos no resultado financeiro, decorrentes dos pré-pagamentos de dívidas executados nesse trimestre; e (iii) sensibilização da rubrica imposto de renda e contribuição social (não-caixa), na linha de IR diferido, principalmente relacionada a realização de variação cambial associada a antecipação das liquidações das dívidas em moeda estrangeira.

Comentário do Desempenho

B. Estrutura de Capital e Fluxo de Caixa - Cosan Corporativo

B.1 Endividamento

R\$ MM	Empresa	1T26	1T25	Variação	4T25	Variação
Cosan Corporativo						
Debêntures e Notas Comerciais ¹	Cosan S.A.	12.490	12.653	(163)	13.030	(541)
Bonds (Senior Notes 2029, 2030 e 2031)	Offshores	—	6.349	(6.349)	5.925	(5.925)
Bônus Perpétuos	Offshores	2.643	2.907	(265)	2.786	(143)
Prefs. Cosan Dez	Cosan S.A.	3.995	—	3.995	3.845	150
(-) MTM	Cosan S.A.	58	(220)	278	138	(80)
Dívida bruta expandida (ex-IFRS 16)		19.185	21.689	(2.503)	25.724	(6.538)
(-) Caixa, equivalentes de caixa e TVM		(7.714)	(4.211)	(3.503)	(15.964)	8.250
Dívida líquida expandida ²		11.471	17.478	(6.007)	9.760	1.711

Notas: (1) Valor líquido das estruturas de intermediação de emissões no mercado de capitais internacional; (2) Considera a estrutura de ações preferenciais da Cosan Dez.

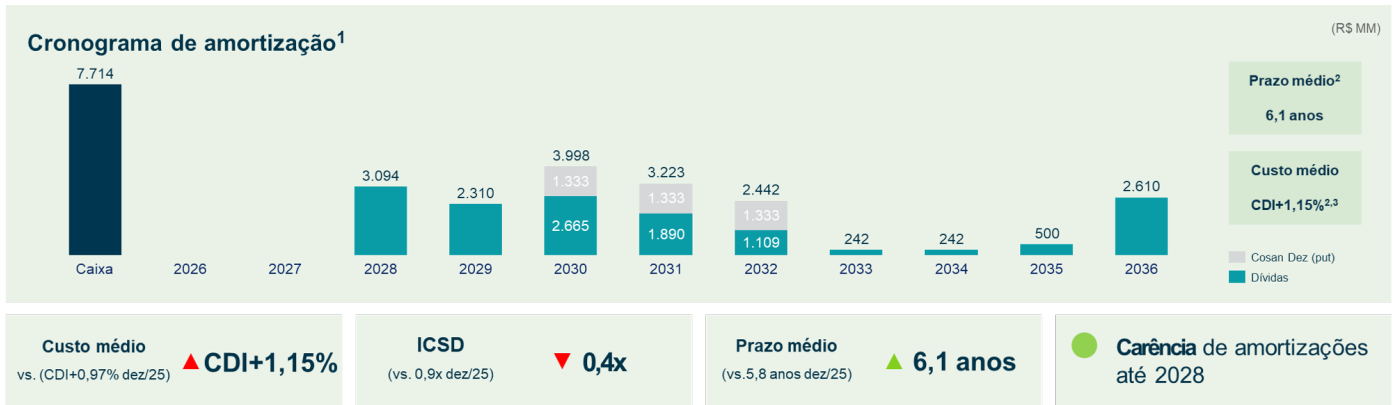
A dívida bruta expandida na *holding* totalizou R\$ 19,2 bilhões no 1T26, redução de R\$ 2,5 bilhões em relação ao mesmo período de 2025. Na comparação com o trimestre imediatamente anterior, a queda foi ainda mais relevante, de R\$ 6,5 bilhões. Essa variação positiva entre períodos reflete os pré-pagamentos anunciados no início do ano dos *Senior Notes* 2029, 2030 e 2031, da 1ª série da 4ª emissão e da 6ª emissão de debêntures.

Adicionalmente, no fechamento do trimestre, a Companhia possuía um total de caixa e equivalentes de caixa de R\$ 7,7 bilhões, redução de R\$ 8,2 bilhões frente ao 4T25, em decorrência dos pré-pagamentos e seus efeitos citados acima.

Como consequência, a dívida líquida expandida totalizou R\$ 11,5 bilhões no primeiro trimestre de 2026, um avanço de 18% frente ao trimestre imediatamente anterior, refletindo a ausência de dividendos relevantes no período e os pagamentos pontuais referentes as liquidações antecipadas de dívida e derivativos realizados no início do ano. Na comparação com o 1T25, a dívida líquida expandida apresentou queda de 34%, reflexo da entrada dos recursos da capitalização de Cosan no último trimestre de 2025. A partir do 4T25, as PNs de Cosan Dez passaram a ser contabilizadas como dívida visto a renegociação feita em Dez/25. Para fins de comparação, desconsiderando esse instrumento, a dívida líquida teria reduzido em 57% vs 1T25.

O custo médio da dívida encerrou o período em CDI + 1,15% a.a., 18 pontos-base maior em relação ao 4T25, refletindo (i) a mudança no critério de cálculo adotada no último trimestre de 2025, com a exclusão do custo com swap do perpétuo e (ii) o pré-pagamento do *Senior Note* 2029, que, quando considerado em conjunto com o contrato de *swap*, apresentava custo inferior ao custo médio da *holding*. Após as liquidações dos pré-pagamentos anunciados no trimestre, o prazo médio das dívidas encerrou em 6,1 anos.

Apresentamos o cronograma de amortização de principal das dívidas da Cosan em 31 de março de 2026.



Notas: (1) Contempla apenas o valor principal das dívidas sem considerar os juros e MTM. Considera os *Perpetual Notes* na torre de 2036+, no valor de R\$ 2.610 milhões; (2) Inclui todas as dívidas detalhadas no *Release* de Resultados da Cosan 1T26, inclusive Cosan Dez. (3) O custo médio da dívida apresentado a partir do 4T25 considera o custo implícito de Cosan Dez e exclui o custo do *swap* de juros do *bond* perpétuo.

Comentário do Desempenho**B.2 Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD)**

Cosan Corporativo - R\$ MM	1T26	1T25	Variação	4T25	Variação
Dividendos e JCP recebidos LTM ¹	1.141	4.891	(2.729)	2.572	(755)
PNs Cosan Nove e Dez	(440)	(1.461)	1.021	(1.117)	677
Dividendos e JCP líquidos recebidos LTM (a)	701	3.430	(2.729)	1.455	(755)
Juros líquidos pagos LTM ^{2,3} (b)	1.835	2.801	(966)	1.662	173
Índice de Cobertura de Juros da Dívida (c = a / b)	0,4x	1,2x	-0,8x	0,9,x	-0,5x

Notas: (1) Reconciliação no quadro de dividendos no item B.3 Dividendos; (2) Inclui pagamento de juros, derivativos vinculados a dívidas e despesas derivativos banco; (3) Líquido de rendimento de caixa a partir do 1T25.

Desde o 4T23, passamos a divulgar o índice de cobertura sobre o serviço da dívida da Cosan Corporativo dos últimos doze meses, que é calculado pela divisão entre:

- Dividendos/JCP líquidos recebidos LTM: dividendos, JCP e reduções de capital recebidos menos os dividendos pagos aos preferencialistas nos últimos doze meses; e
- Juros líquidos pagos LTM: considera rendimento do caixa, juros pagos e derivativos de juros pagos nos últimos doze meses.

No 1T26, o ICSD atingiu 0,4x, redução de 0,5x versus 4T25, explicada sobretudo pelo menor recebimento de dividendos nos últimos 12 meses, uma vez que o efeito da redução de capital da Compass⁴, que impactavam positivamente o indicador, não compõe os valores no LTM.

⁴ Pagamento realizado em 27 de fevereiro de 2025.

Comentário do Desempenho

B.3 Valor de resgate das ações preferenciais

Com o objetivo de facilitar a compreensão e ampliar a transparência, reportamos no quadro abaixo os valores de resgate atualizados das ações preferenciais da Cosan Nove e Cosan Dez ao final do 1T26. O cálculo tem como base o valor inicial do investimento corrigidos por uma taxa de CDI + *spread* menos os dividendos pagos e eventuais resgates antecipados aos acionistas preferencialistas não controladores (para mais informações veja a nota explicativa 5.7 Gestão de Risco Financeiro e 5.8 Obrigação de recompra de ações de controlada das Demonstrações Financeiras de 31 de março).

R\$ MM	Valor inicial de resgate	Atualização	Valor resgatado ¹	Dividendos pagos	Valor de resgate atualizado ³
Cosan Nove	4.115	1.473	(2.169)	(845)	2.574
Cosan Dez ²	4.000	147	—	—	4.147

Nota: (1) Em 31 de março de 2025 realizamos o resgate de uma parcela das ações preferenciais emitidas pela Cosan Nove S.A., então subscritas pelo Itaú em dezembro de 2022, no valor total de R\$ 2,2 bilhões. A participação societária da Cosan na Cosan Nove foi para 87,27%; (2) A partir do 4T25, a Cosan Dez passou a impactar as tabelas de Endividamento e Resultado Financeiro, em função da cláusula de *put option* prevista em contrato; (3) Em 31/03/2026.

B.4 Dividendos

Apresentamos abaixo a reconciliação dos dividendos e JCP, na visão caixa, que foram recebidos pela Cosan Corporativo, detalhado por investida, bem como os dividendos pagos pela Cosan aos seus acionistas.

R\$ MM	1T26	1T25 ¹	Variação	1T26 LTM	1T25 ¹ LTM ¹	Variação
Total de dividendos e JCP recebidos (a)	36	1.467	-98%	1.141	4.891	-77%
Raizen	—	46	n/a	—	46	n/a
Compass (Cosan Dez)	—	1.320	n/a	440	3.520	-88%
Rumo	—	—	n/a	456	52	n/a
Moove	—	—	n/a	—	639	n/a
Radar	—	14	n/a	197	231	-15%
Outros	36	88	-59%	48	403	-88%
Total de dividendos e JCP pagos	—	(677)	n/a	(624)	(2.300)	-73%
Para acionistas da Cosan S.A.	—	—	n/a	—	(839)	n/a
Para acionistas preferencialistas (b)	—	(371)	n/a	(624)	(1.039)	-40%
Cosan Nove	—	(371)	n/a	—	(436)	n/a
Cosan Dez	—	—	n/a	(624)	(603)	3%
Reduções de capital para preferencialistas (c)	—	(306)	n/a	—	(422)	n/a
Dividendos recebidos líquido de repasses (d) = (a) - (b) - (c)	36	790	-95%	517	3.430	-85%

Nota: (1) Inclui efeitos da redução de capital da Compass.

Comentário do Desempenho

B.5 Demonstrativo Fluxo de Caixa

R\$ MM	1T26	1T25	Variação	4T25	Variação
Fontes	343	10.634	(10.292)	17.771	(17.429)
Dividendos/JCP recebidos¹	36	1.467	(1.432)	479	(443)
Rendimento de caixa, líquido	275	274	1	219	56
Gestão de portfólio: desinvestimentos	32	8.893	(8.861)	6.793	(6.761)
Gestão de portfólio: aumento de capital	—	—	—	10.280	(10.280)
Usos	(1.966)	(3.527)	1.562	(5.207)	3.241
Juros e outras despesas financeiras	(1.384)	(432)	(952)	(682)	(702)
Despesas gerais e capital de giro	(306)	(211)	(95)	(34)	(273)
Gestão de portfólio: aquisições, aportes & recompra	(272)	(2.203)	1.931	(3.867)	3.595
Gestão de portfólio: capex	(3)	(4)	—	(1)	(2)
Distribuição preferencialistas	—	(677)	677	(624)	624
Sobra (consumo) de caixa gerencial	(1.623)	7.107	(8.730)	12.564	(14.187)
Gestão da dívida	(6.149)	(6.353)	203	—	(6.149)
Captações	—	2.443	(2.443)	—	—
Amortização de principal	(6.149)	(8.796)	2.646	—	(6.149)
Variação cambial e outros efeitos caixa	(194)	110	(305)	70	(265)
Derivativos não dívida	(283)	(982)	699	(123)	(159)
Geração (consumo) de caixa	(8.250)	(117)	(8.132)	12.511	(20.761)
Caixa, equivalentes de caixa e TVM, inicial	15.964	4.328	11.636	3.453	12.511
Caixa, equivalentes de caixa e TVM, final	7.714	4.211	3.503	15.964	(8.250)

Notas: (1) Inclui efeitos de redução de capital no 1T25.

Os principais movimentos de caixa no 1T26 concentraram-se em usos, com destaque para a linha de pagamento de juros e despesas financeiras, em razão dos pré-pagamentos anunciados dos *Senior Notes* com vencimentos em 2029, 2030 e 2031, bem como da 1ª série da 4ª emissão e da 6ª emissão de debêntures, que somaram R\$ 1,4 bilhão.

Adicionalmente, foram realizadas amortizações de principal no âmbito da gestão da dívida, no montante de R\$ 6,1 bilhões.

Após esses movimentos, a Cosan encerrou o trimestre com posição de caixa de R\$ 7,7 bilhões.

Comentário do Desempenho

C. Desempenho do Portfólio

Apresentamos os resultados das investidas controladas Rumo, Compass, Moove e Radar, ajustados por efeitos não recorrentes, quando aplicável.

R\$ MM	Rumo			Compass			Moove			Radar		
	1T26	1T25	Δ	1T26	1T25	Δ	1T26	1T25	Δ	1T26	1T25	Δ
EBITDA ajustado ¹	1.745	1.635	7%	1.329	1.297	2%	236	232	1%	103	141	-27%
Lucro (prejuízo) líquido	98	(97)	n/a	382	420	-9%	85	30	n/a	94	134	-30%

Notas: (1) EBITDA ajustado pelos efeitos pontuais detalhados na página 19 deste relatório, quando aplicável.

C.1 Rumo

Indicadores	1T26	1T25	Variação	4T25	Variação
Volume transportado (TKU MM)	20.188	16.091	25%	22.852	-12%
Operação Norte	16.586	13.033	27%	18.523	-10%
Operação Sul	2.529	2.080	22%	3.203	-21%
Contêineres	1.074	977	10%	1.125	-5%
Margem de contribuição (R\$/000 TKU)	118	133	-11%	99	19%
EBITDA ajustado ¹ (R\$ MM)	1.745	1.635	7%	1.793	-3%
Lucro (prejuízo) líquido (R\$ MM)	98	(97)	n/a	213	-54%
Investimentos ² (R\$ MM)	1.774	1.780	-%	1.463	21%
Alavancagem	2,1x	1,6x	0,5x	1,9x	0,2x

Notas: (1) EBITDA ajustado pelos efeitos pontuais detalhados na página 19 deste relatório, quando aplicável; (2) Investimentos reportados na visão caixa; inclui contratos com clientes (IFRS 15) e exclui M&A.

A Rumo transportou 20,2 bilhões de TKU, aumento de 25% em comparação ao 1T25, refletindo principalmente o forte desempenho da Operação Norte. O resultado foi sustentado pelo maior transporte de grãos. Adicionalmente, o crescimento dos volumes de fertilizantes, combustíveis e celulose contribuiu para a maior utilização da capacidade da malha, reforçando a diluição de custos operacionais.

No 1T26, o EBITDA ajustado totalizou R\$ 1,7 bilhão, crescimento de 7% em relação ao mesmo período do ano anterior, impulsionado principalmente pelo desempenho da Operação Norte e diluição de custos e despesas fixas.

Os investimentos totalizaram R\$ 1,8 bilhão no trimestre, praticamente estável versus o 1T25, em linha com o cronograma de execução das obras. Nesse contexto, a Rumo está próxima da conclusão e do início das operações da primeira fase da Ferrovia do Mato Grosso, projeto estruturante e alinhado à estratégia de expansão da Rumo.

As Demonstrações Financeiras e o *Release* de Resultados da Rumo estão disponíveis em: ri.rumolog.com.

Comentário do Desempenho

C.2 Compass

Indicadores	1T26	1T25	Variação	4T25	Variação
Volume de gás natural distribuído (mil m³)	1.252	1.238	1%	1.296	-3%
Comgás	998	989	1%	1.042	-4%
Demais distribuidoras de gás	254	249	2%	254	-%
Marketing & Serviços	416	327	27%	437	-5%
EBITDA (R\$ MM)	1.329	1.297	2%	1.115	19%
Distribuição de gás	1.057	964	10%	1.085	-3%
Marketing & Serviços	312	364	-14%	83	n/a
Lucro líquido (R\$ MM)	382	420	-9%	255	50%
Investimentos¹ (R\$ MM)	400	366	9%	683	-41%
Alavancagem	2,2x	1,9x	0,4x	2,1x	0,1x

Notas: (1) O *guidance* divulgado pela Compass contempla investimentos em base competência.

No 1T26, o volume distribuído de gás natural cresceu 1% em comparação ao reportado no 1T25, em função dos segmentos (i) residencial com crescimento de 5% impulsionado pela expansão da base de clientes e temperaturas mais amenas; e (ii) industrial com avanço de 1% e destaque para os setores alimentício e de vidro. Em Marketing & Serviços, manteve a expansão dos volumes no mercado livre.

A Compass registrou EBITDA de R\$ 1,3 bilhão no trimestre (+2% versus 1T25), reflexo de maiores volumes, melhor mix no segmento de distribuição e expansão dos volumes da Edge no *on-grid*. Normalizando o EBITDA em ambos os períodos para refletir o ajuste temporal de cargas antecipadas pela Edge, o 1T26 representaria um avanço de 12% frente ao 1T25.

Os investimentos no 1T26 totalizaram R\$ 400 milhões, aumento de 9% quando comparado ao mesmo trimestre do ano anterior, direcionados principalmente à expansão das operações de distribuição em linha com os planos regulatórios.

As Demonstrações Financeiras e o *Release* de Resultados da Compass estão disponíveis em: compassbr.com.

C.3 Moove

Indicadores	1T26	1T25	Variação	4T25	Variação
Volume - vendas lubrificantes¹ (000' m³)	157	143	10%	147	7%
Receita operacional líquida (R\$ MM)	2.457	2.342	5%	2.280	8%
EBITDA² (R\$ MM)	236	232	1%	292	-19%
Margem EBITDA (%)	9,6 %	9,9 %	-0,3 p.p.	12,8 %	-3,2 p.p.
Lucro líquido (R\$ MM)	85	30	n/a	83	2%
Investimentos (R\$ MM)	27	46	-41%	48	-44%
Alavancagem	1,3x	2,3x	-1,0x	1,6x	-0,3x

Notas: (1) Considera o volume vendido de lubrificantes e óleos básicos; (2) Exclui efeitos pontuais detalhados na página 19 deste relatório, quando aplicável.

A Moove apresentou EBITDA de R\$ 236 milhões no 1T26, ligeiramente superior ao 1T25, impulsionado pelo crescimento dos volumes vendidos versus 1T25 e 4T25, principalmente na América do Sul. Além da conquista de +2pp de mercado no Brasil vs 4T25, atingindo 16,4% segundo o IBP, destacamos redução da alavancagem para 1,3x em função da geração de caixa operacional da empresa no 1T26, incluindo o recebimento da última parcela de indenização do sinistro da planta do Rio de Janeiro.

Comentário do Desempenho**C.4 Radar**

Demonstração do resultado do exercício - R\$ MM	1T26	1T25	Variação	4T25	Variação
Receita operacional líquida	128	152	-16%	185	-31%
Lucro líquido	94	134	-30%	1.293	-93%
EBITDA	103	141	-27%	1.404	-93%
Investimentos	1	5	-87%	3	-75%

No trimestre, o EBITDA da Radar totalizou R\$ 103 milhões, 27% inferior em comparação ao 1T25, em função da queda do preço do ATR e da soja, que impactou a receita de arrendamentos e pelo ganho na venda de um ativo no 1T25.

Ao final de 2025, o valor das terras foi estimado em R\$ 18,0 bilhões, conforme reavaliação baseada em relatórios técnicos, dados de mercado e cotações de potenciais transações, dos quais aproximadamente R\$ 5,5 bilhões correspondem à participação consolidada da Cosan.

Comentário do Desempenho**D. Anexos****Anexo I - Temas Relevantes**

Apresentamos a seguir os principais assuntos divulgados até a data da publicação desse relatório.

Lançamento IPO Compass

Em março de 2026, a Cosan comunicou ao mercado que sua controlada Compass protocolou, junto à CVM, o pedido de registro para realização de oferta pública secundária de ações (*Initial Public Offering* – "IPO") no Brasil. Paralelamente, a Compass solicitou a admissão de suas ações ao segmento de listagem especial Novo Mercado da B3 S.A., sujeita às aprovações regulatórias pertinentes. Em maio deste ano, foi divulgado ao mercado que a Compass concluiu o *pricing* e a liquidação do referido IPO com sucesso, resultando em um montante de cerca de R\$ 2,2 bilhões (R\$ 2,1 bilhões líquido) para a Cosan. A oferta totalizou 100.892.857 ações alienadas pela Cosan e demais acionistas vendedores, perfazendo o montante total de R\$ 2,8 bilhões. Caso haja a colocação integral das ações suplementares, o montante total da oferta poderá alcançar até R\$ 3,2 bilhões, com a Cosan recebendo até R\$ 2,5 bilhões. Mais informações podem ser consultadas nos fatos relevantes divulgados pela Cosan e pela Compass.

Pedido de Recuperação Extrajudicial da Raízen

A Cosan divulgou, no mês de março 2026, que sua co-controlada Raízen protocolou pedido de recuperação extrajudicial distribuído na Comarca de São Paulo e, conforme destacado pela Companhia em seu fato relevante, a transação apresentada pela Raízen e certas subsidiárias, possui escopo restrito às obrigações financeiras específicas dessas empresas, não envolvendo as obrigações, operações, estrutura de capital ou posição financeira da Cosan e de suas controladas direta ou indiretas, incluindo a Companhia. Mais informações podem ser consultadas nos fatos relevantes divulgados pela Raízen.

Comentário do Desempenho

Anexo II - Demonstrações Financeiras

Cosan Consolidado S.A.

Demonstração do resultado do exercício - R\$ MM	1T26	1T25	Variação	4T25	Variação
Receita operacional líquida	9.029	9.663	-7%	9.614	-6%
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(5.953)	(6.792)	-12%	(6.633)	-10%
Lucro bruto	3.076	2.871	7%	2.981	3%
Despesas com vendas, gerais e administrativas	(991)	(975)	2%	(1.162)	-15%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	67	239	-72%	1.247	-95%
Outras receitas (despesas) operacionais	235	524	-55%	1.741	-87%
Perda por redução ao valor recuperável	(168)	(286)	-41%	(494)	-66%
Resultado financeiro	(2.363)	(1.903)	24%	(1.905)	24%
Resultado de equivalência patrimonial	44	(1.120)	n/a	(7.831)	n/a
Imposto de renda e contribuição social	(1.178)	(1.047)	13%	(187)	n/a
Resultado atribuído aos acionistas não controladores	(238)	148	n/a	1.053	n/a
Lucro (prejuízo) líquido	(1.583)	(1.788)	-11%	(5.803)	-73%

Balço patrimonial - R\$ MM	1T26	4T25
Caixa e equivalentes de caixa	17.464	27.244
Títulos e valores mobiliários	3.861	2.588
Outros ativos circulantes	10.580	10.256
Ativo circulante	31.905	40.088
Títulos e valores mobiliários	77	404
Instrumentos financeiros e derivativos	2.003	1.956
Investimentos	1.768	1.782
Propriedades para investimentos	18.222	18.222
Imobilizado	27.950	26.796
Intangível	26.595	26.707
Outros ativos não circulantes	18.467	19.164
Ativo não circulante	95.084	95.030
Total do ativo	126.989	135.118
Empréstimos e financiamentos	3.705	3.919
Instrumentos financeiros e derivativos	1.695	1.909
Fornecedores	3.812	4.079
Ordenados e salários a pagar	517	772
Outros passivos circulantes	7.339	4.870
Passivo circulante	17.068	15.548
Empréstimos e financiamentos	54.796	60.308
Instrumentos financeiros e derivativos	650	771
Outros passivos não circulantes	25.085	27.480
Passivo não circulante	80.531	88.560
Total do passivo	97.599	104.108
Patrimônio líquido	29.390	31.010
Total do passivo e patrimônio líquido	126.989	135.118

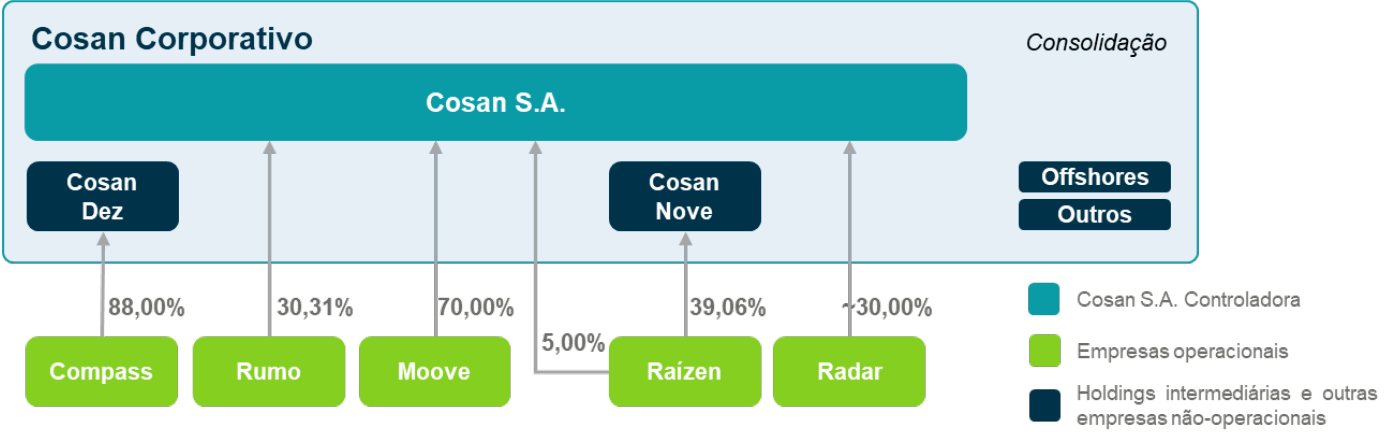
Comentário do Desempenho

Demonstração do fluxo de caixa - R\$ MM	1T26	1T25	Variação	4T25	Variação
EBITDA	3.167	1.982	60%	(3.835)	n/a
Efeitos não caixa / ajuste no resultado	211	1.319	-84%	6.780	-97%
Variação de ativos e passivos	(1.353)	(2.065)	-34%	(172)	n/a
Resultado financeiro operacional	582	657	-11%	770	-24%
Fluxo de caixa operacional (a)	2.607	1.893	38%	3.543	-26%
CAPEX	(2.298)	(2.285)	1%	(2.156)	7%
Dividendos recebidos	17	138	-88%	34	-50%
Outros investimentos	(429)	7.621	n/a	(176)	n/a
Fluxo de caixa de investimento (b)	(2.710)	5.474	n/a	(2.299)	18%
Captação de dívida	2.687	6.486	-59%	2.673	1%
Amortização de principal	(7.760)	(11.516)	-33%	(540)	n/a
Dividendos pagos (d)	—	(415)	-100%	(889)	-100%
Pagamento de juros	(1.628)	(1.271)	28%	(1.284)	27%
Pagamento de arrendamentos IFRS 16	(252)	(231)	9%	(252)	-%
Derivativos	(1.288)	63	n/a	(686)	88%
Outros financiamentos	(237)	(2.689)	-91%	13.493	n/a
Fluxo de caixa de financiamento (c)	(8.478)	(9.573)	-11%	12.514	n/a
Impacto da variação cambial e MtM das ações nos saldos de caixa e equivalente de caixa	(253)	(94)	n/a	40	n/a
Caixa líquido gerado (consumido) no período	(8.833)	(2.300)	n/a	13.799	n/a
Caixa livre para os acionistas (FCFE) (a+b+c-d)	(8.580)	(1.791)	n/a	14.648	n/a

Comentário do Desempenho

Anexo III - Segmentos Reportados

Cosan Corporativo: reconciliação da estrutura corporativa, que é composta por: (i) alta administração e equipes corporativas, que incorrem em G&A e outras despesas (receitas) operacionais, incluindo investimentos pré-operacionais; (ii) resultado de equivalência patrimonial dos ativos e (iii) resultado financeiro atribuído a caixa e dívidas da controladora, *holdings* intermediárias (Cosan Nove e Cosan Dez) e empresas financeiras *offshores*, entre outras despesas. Em 31 de março de 2026, o segmento Cosan Corporativo compreendia as seguintes entidades e suas principais características:



Rumo: É a maior operadora de logística ferroviária independente do Brasil, que, por meio de concessões ferroviárias, opera em nove estados brasileiros, oferecendo serviços de transporte ferroviário, armazenagem e transbordo. A **Rumo (“RAIL3”)** está listada, desde 2015, no segmento do Novo Mercado da B3.

Compass: A **Compass** foi criada em 2020, com o propósito de ampliar e diversificar o mercado de gás no Brasil. O segmento de Distribuição de gás natural é composto pela **Comgás**; e pela **Commit**, que possui participação em concessionárias em diferentes estados. O portfólio de *Marketing & Serviços*, por meio da **Edge**, é composto pelo TRSP, contratos e ativos de Biometano, o GNL B2B e comercialização de gás.

Moove: Atua na produção, formulação e distribuição de lubrificantes, óleos básicos e especialidades com sede no Brasil e operação em 11 países da América do Sul, América do Norte e Europa. Distribui e vende produtos sob a marca Mobil e de diversas marcas proprietárias para diferentes segmentos, incluindo industrial, comercial e veículos de passageiros/carga.

Radar: Inclui a participação nas propriedades agrícolas das empresas Radar, Tellus e Janus, e a gestora do portfólio, representada pela JV com a Nuveen, formada em março de 2024. A **Radar** é referência em gestão de propriedades agrícolas e investe em um portfólio diversificado e com alto potencial de valorização, com cerca de 303 mil hectares posicionados em 8 Estados brasileiros.

Comentário do Desempenho**Resultado por segmento Cosan Consolidado**

Apresentamos a seguir o resultado do 1T26 por unidade de negócio, detalhadas anteriormente, e consolidado. Todas as informações refletem a consolidação de 100% dos resultados das subsidiárias, independentemente da participação da Cosan, uma vez que a Companhia detém o controle destas empresas, exceto Raízen (IFRS 10 – para mais informações veja a nota 9.1 das Demonstrações Financeiras). É importante clarificar que a Cosan Corporativo é uma reconciliação composta pela Controladora (Cosan S.A.) e por outras subsidiárias, como detalhado na página 17. Os quadros abaixo retratam a íntegra das informações prestadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia. Para fins de reconciliação do EBITDA e de consolidação, os “Ajustes e Eliminações” refletem as eliminações das operações entre todos os negócios controlados pela Cosan.

Resultado por unidade de negócio	Cosan Corporativo	Rumo	Compass	Moove	Radar	Eliminações	Cosan S.A.
1T26							
Receita operacional líquida	—	3.282	3.164	2.457	128	(1)	9.029
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	—	(1.832)	(2.306)	(1.816)	—	1	(5.953)
Lucro bruto	—	1.450	858	641	128	—	3.076
Despesas de vendas	—	(11)	(42)	(390)	—	—	(444)
Despesas gerais e administrativas	(46)	(165)	(193)	(120)	(23)	—	(547)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(35)	(58)	324	7	(2)	—	235
Perda por redução ao valor recuperável	—	(168)	—	—	—	—	(168)
Resultado de equivalência patrimonial	420	13	32	—	—	(421)	44
Depreciação e amortização	5	516	351	99	—	—	971
EBITDA	344	1.577	1.329	236	103	(421)	3.167
Depreciação e amortização	(5)	(516)	(351)	(99)	—	—	(971)
Resultado financeiro	(1.088)	(846)	(425)	(13)	9	—	(2.363)
Imposto de renda e contribuição social	(834)	(117)	(171)	(38)	(18)	—	(1.178)
Resultado atribuído aos acionistas não controladores	—	(69)	(78)	(25)	(65)	—	(238)
Lucro (prejuízo) líquido	(1.583)	28	304	59	29	(421)	(1.583)

Comentário do Desempenho

Anexo IV – Reconciliação dos Ajustes do EBITDA

Com o objetivo de manter uma base de comparação normalizada, apresentamos abaixo a descrição dos efeitos pontuais não recorrentes por linha de negócio, além dos ajustes já destacados no quadro, seguindo os seguintes critérios:

EBITDA | 1T26

1T26 R\$ MM	Cosan Corporativo	Rumo	Compass	Moove	Radar	Eliminações	Cosan S.A.
Lucro (prejuízo) líquido	(1.583)	28	304	59	29	(421)	(1.583)
Resultado atribuído aos acionistas não controladores	—	69	78	25	65	—	238
Imposto de renda e contribuição social	834	117	171	38	18	—	1.178
Resultado financeiro	1.088	846	425	13	(9)	—	2.363
Depreciação e amortização	5	516	351	99	—	—	971
EBITDA	344	1.577	1.329	236	103	(421)	3.167
Efeitos pontuais	—	168	—	—	—	—	168
EBITDA ajustado	344	1.745	1.329	236	103	(421)	3.335

- Rumo:**

Efeitos pontuais: provisão para *impairment* no valor de R\$ 168 milhões na Malha Sul, sem efeito caixa.

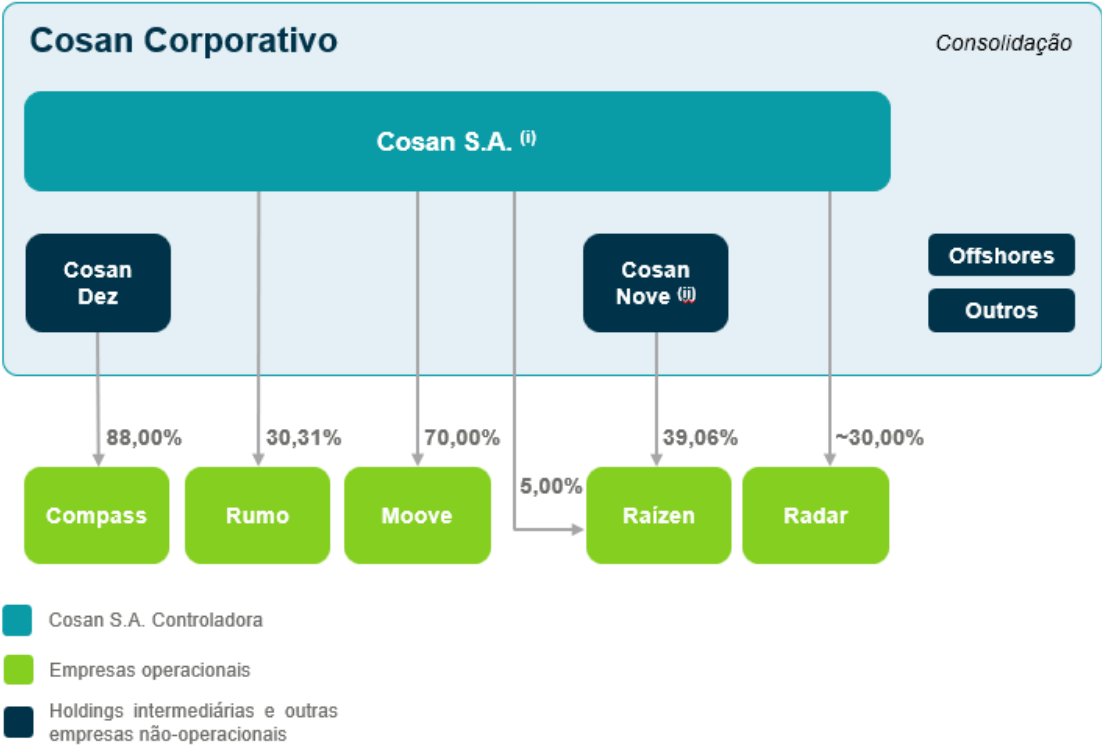
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

1 Contexto operacional

A Cosan S.A. (“Cosan” ou “a Companhia”) é uma companhia aberta listada no segmento especial Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), sob o código de negociação “CSAN3”. As *American Depositary Shares* (“ADSs”) da Companhia estão listadas na *New York Stock Exchange* (“NYSE”) e negociadas sob o código “CSAN”. A Cosan é uma sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, Brasil. O acionista controlador final da Cosan é o Sr. Rubens Ometto Silveira Mello.

Em 31 de março de 2026, o segmento Cosan Corporativo compreendia as seguintes entidades e suas principais características:



- (i) Controladora: Entidade que exerce controle - por meio de participação societária direta ou indireta - sobre suas controladas e participa em empreendimentos em conjunto (*joint ventures*). Seu resultado é predominantemente impactado por despesas gerais e administrativas, constituição de provisões decorrentes de contingências, resultado de equivalência patrimonial e resultado financeiro relacionado ao endividamento corporativo.
- (ii) O Itaú Unibanco S.A. (“Itaú”) possui ações preferenciais que representam uma participação societária de 12,73% na Cosan Nove Participações S.A. (“Cosan Nove”), controlada pela Companhia, a qual possui participação direta de 39,06% na Raízen S.A. (“Raízen”).

2 Eventos relevantes e dívidas contraídas no período

2.1 Portfólio

2.1.1 - Incêndio na fábrica de lubrificantes da Moove - Indenizações recebidas

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2025, a controlada indireta Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A. (“CLE” – segmento

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

Moove) firmou termo de quitação final com as seguradoras referente ao incêndio ocorrido em fevereiro de 2025 no Complexo Ilha do Governador, abrangendo indenizações por danos materiais e lucros cessantes.

Em janeiro de 2026, as seguradoras efetuaram a liquidação integral do saldo remanescente da indenização securitária (valor devido pelo contrato de seguro), no montante de R\$ 433.683, valor este já reconhecido como direito a receber no ativo circulante em 31 de dezembro de 2025.

2.1.2 - Alienação da participação societária na Vale S.A. ("Vale")

Em 12 de janeiro de 2026, a Companhia alienou a participação remanescente na Vale pelo valor de R\$ 319.723. Adicionalmente, em 9 e 12 de janeiro de 2026, a Companhia liquidou antecipadamente a estrutura de derivativos do tipo *call spread*, referente a 4.268.720 ações. Essa operação resultou em ingresso de caixa de R\$ 91.853.

2.1.3 - Liquidação do contrato de *total return swap* ("TRS") lastreado em ações próprias

Em 15 de janeiro de 2026, a Companhia liquidou o contrato de TRS celebrado com o Banco Santander (Brasil) S.A. ("Santander"), lastreado em ações próprias de sua própria emissão. Como resultado da liquidação, a Companhia adquiriu 52.611.312 ações ordinárias de emissão própria (*ticker*: CSAN3), pelo valor total de R\$ 270.533.

Na data de autorização destas demonstrações financeiras intermediárias, a Companhia não mantinha outros contratos derivativos vinculados a ações de sua própria emissão.

2.1.4 - Incerteza quanto à continuidade operacional da *joint venture* Raízen S.A.

A Companhia detém participação relevante na Raízen, classificada como *joint venture* e contabilizada pelo método de equivalência patrimonial. Em 12 de fevereiro de 2026, a Raízen evidenciou, em suas demonstrações contábeis intermediárias, incerteza significativa quanto à sua capacidade de manter a continuidade operacional.

Diante desse cenário, a Raízen revisou as premissas utilizadas nos testes de redução ao valor recuperável de seus ativos, efetuando os ajustes e as provisões necessários. Esses eventos, somados ao elevado nível de endividamento, resultaram em perdas significativas e em patrimônio líquido negativo de R\$ 1.132.503 mil em 31 de dezembro de 2025. Na data de autorização para emissão destas demonstrações contábeis, nenhum acordo formal de reforço de capital havia sido celebrado.

A administração da Companhia avaliou que esse evento não compromete a própria capacidade da Companhia de manter sua continuidade operacional, uma vez que ela dispõe de estrutura de capital sólida e liquidez adequada para honrar suas obrigações no vencimento.

Com base nas informações disponíveis em 31 de dezembro de 2025, o investimento na Raízen foi reduzido a zero no balanço patrimonial da Companhia, sem o reconhecimento de passivo adicional. Isso porque a Companhia concluiu, em conjunto com seus assessores jurídicos, por meio da análise de contratos, documentos societários e demais documentos relacionados à Raízen, que não possui obrigações legais ou construtivas de prestar suporte financeiro à Raízen. A administração continuará a monitorar a evolução do processo de reestruturação societária e financeira da Raízen, sendo quaisquer impactos reconhecidos nos períodos em que ocorrerem.

Em 4 de março de 2026, a Raízen S.A. divulgou fato relevante informando sobre medidas para fortalecer sua estrutura de capital, incluindo a busca de solução negociada com seus credores financeiros. Em 11 de março de 2026, a Raízen S.A. protocolou pedido

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

de Recuperação Extrajudicial, reestruturação de natureza estritamente financeira, que não abrange obrigações perante clientes, fornecedores, revendedores e demais parceiros comerciais. Em 12 de março de 2026, foi anunciado que a 3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo deferiu o processamento da recuperação extrajudicial da Raízen e de determinadas subsidiárias. Tal decisão resultou na suspensão, pelo prazo de 180 dias, de ações judiciais e medidas executivas relacionadas aos créditos abrangidos pelo procedimento, bem como no prazo de 90 dias para comprovação do quórum necessário à homologação judicial do plano, nos termos da Lei nº 11.101/2005. Conforme também evidenciado pela Raízen S.A. em fato relevante divulgado em 11 de março de 2026, o plano de recuperação extrajudicial poderá envolver: (i) a capitalização do Grupo Raízen por seus acionistas; (ii) a conversão de parte dos Créditos Sujeitos em participação societária na companhia; (iii) a substituição de parte dos Créditos Sujeitos por nova dívida; (iv) reorganizações societárias voltadas à segregação de parcela dos negócios atualmente conduzidos pelo Grupo Raízen; e (v) a venda de ativos do Grupo Raízen.

A Raízen permanece em negociação com seus credores financeiros e aguarda a homologação judicial do plano para definir a renegociação de seus passivos, bem como as alternativas para captação dos recursos necessários às operações e aos fluxos de caixa de períodos futuros.

2.1.5 - Transações com acionistas preferencialistas da Cosan Dez

Em 19 de fevereiro de 2026, o Bradesco BBI S.A. ("Bradesco") exerceu seu direito de conversão previsto no acordo de acionistas e converteu suas ações preferenciais Classe B na Cosan Dez Participações S.A. ("Cosan Dez"), representativas de 4,99% do capital social da subsidiária, em ações preferenciais Classe D. Após a conversão, essas ações passaram a representar 11,50% do capital social da Cosan Dez.

Em 31 de março de 2026, o BTG Pactual Holding Participações S.A. ("BTG") exerceu seu direito de conversão previsto no acordo de acionistas e converteu suas ações preferenciais Classe A na Cosan Dez, representativas de 4,99% do capital social da subsidiária, em ações preferenciais Classe C. Após a conversão, essas ações passaram a representar 11,50% do capital social da Cosan Dez.

A operação foi concluída em conformidade com os termos do acordo de acionistas vigente.

2.2 Dívidas**2.2.1 - Liquidações antecipadas**

Em 16 de janeiro de 2026 a Cosan S.A. comunicou o resgate antecipado total das debêntures da 1ª série da 4ª emissão e da 6ª emissão, ambas com data de resgate em 02 de fevereiro de 2026, conforme valores abaixo:

- (i) 1ª Série da 4ª Emissão: O valor total do resgate foi de R\$ 400.000, acrescido da remuneração calculada *pro rata temporis* desde a data do último pagamento da remuneração até a data do efetivo pagamento, e do prêmio.
- (ii) 6ª Emissão: O valor total do resgate foi de R\$ 166.178, acrescido da remuneração calculada *pro rata temporis* desde a data do último pagamento da remuneração até a data do efetivo pagamento, e do prêmio.

Em fevereiro de 2026, a subsidiária Cosan Luxembourg S.A. ("Cosan Lux") efetuou o resgate integral dos *bonds* com vencimento em 2029, no montante principal de R\$ 2.622.288 (equivalente a US\$ 504.228), mediante o exercício da cláusula de call antecipado, e, no mesmo período, dando continuidade à estratégia de gestão de passivos previamente divulgada ao mercado, promoveu também o resgate integral dos *senior notes* com

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

vencimento em junho de 2030 ("Bond 2030"), no montante principal de R\$ 1.400.698 (representando U.S.\$ 269.334), e dos *senior notes* com vencimento em janeiro de 2031 ("Bond 2031"), no montante principal de R\$ 1.560.180 (representando U.S.\$ 300.000).

Com os resgates mencionados acima, foi realizado o pagamento de aproximadamente R\$ 6,2 bilhões em dívidas até o momento, reforçando seu compromisso com a redução do endividamento, do custo financeiro e o aprimoramento da estrutura de capital.

2.2.2 - Dívidas contraídas no período

Segmento/Modalidade	Data	Incidência de juros	Taxa	Objetivo	Gastos captação de recursos	Valor	Vencimento
Compass							
Debêntures	25/03/2026	Semestral	CDI + 0,75%	Capital de Giro	(9.036)	1.500.000	15/03/2029
Debêntures	18/03/2026	Semestral	CDI + 0,85%	Investimentos	(3.526)	600.000	16/03/2029
Debêntures	05/03/2026	Semestral	IPCA + 6,89%	Investimentos	(27.954)	506.000	01/08/2041
BNDES	27/03/2026	Mensal	Pré-fixado (7,89%)	Investimentos	—	107.690	16/09/2041
BNDES	27/03/2026	Mensal	Pré-fixado (9,00%)	Investimentos	(449)	13.310	16/09/2041

3 Declaração de conformidade e políticas contábeis materiais

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais ("ITR"), foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstrações Intermediárias, com a norma internacional de contabilidade IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e com as normas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais ("ITR").

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 ("demonstrações financeiras anuais"). Elas não incluem todas as informações exigidas para um conjunto completo de demonstrações financeiras preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS *Accounting Standards (International Financial Reporting Standards)*. No entanto, foram incluídas notas explicativas selecionadas para esclarecer eventos e transações relevantes para a compreensão das mudanças na posição financeira e no desempenho da Companhia desde as últimas demonstrações financeiras anuais.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA") intermediária, individual e consolidada, é exigida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios estabelecidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. As normas IFRS (*International Financial Reporting Standards*) não exigem a apresentação dessa demonstração; portanto, ela é apresentada como informação suplementar às demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, foram elaboradas utilizando as mesmas bases de preparação e políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

As informações relevantes específicas das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, e somente elas, são divulgadas e correspondem às informações utilizadas pela administração na gestão da Companhia.

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram autorizadas para emissão pelo Conselho de Administração em 14 de maio de 2026.

3.1 Reapresentação nas demonstrações do valor adicionado

A Companhia reapresentou determinadas rubricas da DVA referentes ao período findo em 31 de março de 2025 em cumprimento à Resolução CVM 199/2024, para assegurar a comparabilidade com o exercício de 2025. Os ajustes resultaram nas seguintes reclassificações:

- (i) correção de valores anteriormente apresentados em “Insumos adquiridos de terceiros” e em “Vendas de produtos e serviços líquidas de devoluções” para as rubricas “Receita de construção de ativos para uso próprio”, “Outras receitas operacionais, líquidas”, “Pessoal e encargos”, “Impostos, taxas e contribuições” e “Despesas financeiras e aluguéis”;
- (ii) alteração da política contábil para ativos construídos para uso próprio, passando a reconhecer na DVA, como receita, a edificação de novos ativos e a ampliação estrutural de ativos existentes que resultem em expansão de capacidade.

Esses ajustes não geraram impacto relevante nos índices das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

	Consolidado		
	Período de três meses findo em 31 de março de		
	2025 (Reportado)	Reapresentação	2025 Reapresentado
Receitas			
Vendas de produtos e serviços líquidas de devoluções	10.946.098	(304.129)	10.641.969
Receita de construção de ativos para uso próprio	—	1.284.183	1.284.183
Outras receitas operacionais, líquidas	639.449	—	639.449
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(11.110)	—	(11.110)
	11.574.437	980.054	12.554.491
Insumos adquiridos de terceiros			
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	6.015.910	470.084	6.485.994
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	484.732	239.496	724.228
	6.786.250	709.580	7.495.830
Valor adicionado bruto	4.788.187	270.474	5.058.661
Retenções			
Depreciação e amortização	967.894	—	967.894
Valor adicionado líquido produzido	3.820.293	270.474	4.090.767
Valor adicionado recebido em transferência			
Equivalência patrimonial em controladas e coligadas	19.049	—	19.049
Equivalência patrimonial das controladas em conjunto	(1.139.047)	—	(1.139.047)
Receitas financeiras	2.831.865	—	2.831.865
	1.711.867	—	1.711.867

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

Valor adicionado total a distribuir	5.532.160	270.474	5.802.634
Distribuição do valor adicionado	5.532.160	270.474	5.802.634
Pessoal e encargos	679.116	166.172	845.288
Remuneração direta	577.358	160.833	738.191
Benefícios	72.222	5.339	77.561
FGTS e outros	29.536	—	29.536
Impostos, taxas e contribuições	2.130.166	6.927	2.137.093
Federais	1.411.485	—	1.411.485
Estaduais	683.991	—	683.991
Municipais	34.690	6.927	41.617
Despesas financeiras e alugueis	4.658.276	97.375	4.755.651
Juros e variação cambial	4.275.125	91.887	4.367.012
Alugueis	19.533	5.488	25.021
Outros	363.618	—	363.618
Remuneração de capitais próprios	(1.935.398)	—	(1.935.398)
Participação dos acionistas não-controladores	(147.503)	—	(147.503)
Resultado do período	(1.787.895)	—	(1.787.895)

4 Informação por segmento

As informações por segmento são utilizadas pela alta administração da Companhia (o *Chief Operating Decision Maker*) para avaliar o desempenho dos segmentos operacionais e tomar decisões com relação à alocação de recursos. Essas informações são preparadas de maneira consistente com as políticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

A Companhia avalia o desempenho de seus segmentos operacionais com base no lucro antes dos juros, depreciação e amortização (*EBITDA - Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization*).

Segmentos reportados:

- 1) Compass: tem como atividades principais: (i) distribuição de gás natural canalizado no Brasil, atendendo clientes dos setores industrial, residencial, comercial, automotivo, termogeração e cogeração; (ii) comercialização de gás natural; (iii) desenvolvimento de projetos de infraestrutura; (iv) produção, movimentação e comercialização de Biometano; e (v) construção, operação e manutenção de instalações de regaseificação e transferência de gás natural liquefeito (GNL).
- 2) Moove: atua na produção, formulação e distribuição de lubrificantes de alta performance, óleos básicos e especialidades, com sede no Brasil e operação em 10 países da América do Sul, América do Norte e Europa. Distribui e vende produtos sob a marca Mobil e de diversas marcas próprias para diferentes mercados finais, incluindo segmento industrial, comercial e de veículos de passageiros e de carga.
- 3) Rumo: presta serviços de logística para transporte ferroviário, armazenamento e carregamento portuário de mercadorias, principalmente grãos e açúcar, locação de locomotivas, vagões e outros equipamentos ferroviários, além da operação de contêineres.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

- 4) Radar: referência em gestão de propriedades agrícolas, a Radar investe em um portfólio diversificado e com alto potencial de valorização, por meio de participação nas empresas Radar, Tellus e Janus.
- 5) Cosan Corporativo: representa a estrutura corporativa da Cosan, que é composta por: (i) alta administração e equipes corporativas, que incorrem em despesas gerais e administrativas e outras despesas (receitas) operacionais, incluindo investimentos pré-operacionais; (ii) resultado de equivalência patrimonial dos investimentos; e (iii) resultado financeiro atribuído a caixa e dívidas da controladora, *holdings* intermediárias (Cosan Nove e Cosan Dez), empresas financeiras *offshore* e investimento no *Climate Tech Fund*, fundo administrado pela *Fifth Wall*, especializado em inovação tecnológica.

Em 31 de março de 2026, a Companhia deixou de apresentar a Raízen nas informações por segmento porque: (i) o valor contábil do investimento foi reduzido a zero; (ii) o resultado de equivalência patrimonial deixou de ser reconhecido; e (iii) a Raízen deixou de afetar, de forma prospectiva, o patrimônio líquido da Companhia. Nessa circunstância, a administração entendeu que a divulgação específica deixou de ser material para as demonstrações financeiras como um todo, em linha com o CPC 26 (R1) e o CPC 21 (R1), que exigem a avaliação da materialidade com base na relevância da informação para os usuários. Por esse motivo, a Companhia alterou a apresentação dos segmentos no período de três meses findo em 31 de março de 2026 e reapresentou, de forma retrospectiva, as informações comparativas do mesmo período de 2025. Essa alteração não afetou os valores totais apresentados, pois a Raízen já era integralmente eliminada nas demonstrações consolidadas por se tratar de uma *joint venture*.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	Período de três meses findo em 31 de março de 2026						
	Segmentos reportados					Reconciliação	
	Compass	Moove	Rumo	Radar	Cosan Corporativo	Eliminações entre segmentos	Consolidado
Resultado							
Receita operacional líquida	3.163.641	2.456.526	3.282.303	127.622	28	(1.320)	9.028.800
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(2.305.909)	(1.815.966)	(1.832.464)	—	—	1.320	(5.953.019)
Lucro bruto	857.732	640.560	1.449.839	127.622	28	—	3.075.781
Despesas de vendas	(42.109)	(390.257)	(11.448)	—	—	—	(443.814)
Despesas gerais e administrativas	(192.897)	(120.478)	(165.303)	(22.533)	(46.200)	—	(547.411)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	323.531	6.630	(57.806)	(2.024)	(35.382)	—	234.949
Perda por redução ao valor recuperável	—	—	(168.104)	—	—	—	(168.104)
Equivalência patrimonial em controladas e coligadas	32.000	—	16.687	—	421.056	(421.067)	48.676
Equivalência patrimonial das controladas em conjunto	—	—	(3.341)	—	(1.022)	—	(4.363)
Resultado financeiro líquido	(424.627)	(13.427)	(845.839)	9.221	(1.088.237)	—	(2.362.909)
Despesas financeiras	(611.466)	(56.451)	(997.612)	(3.462)	(1.179.183)	—	(2.848.174)
Receitas financeiras	234.756	43.501	387.665	12.683	338.071	—	1.016.676
Variação cambial, líquida	46.386	87.919	291.625	—	276.588	—	702.518
Efeito líquido dos derivativos	(94.303)	(88.396)	(527.517)	—	(523.713)	—	(1.233.929)
Imposto de renda e contribuição social	(171.378)	(38.074)	(116.960)	(17.801)	(833.571)	—	(1.177.784)
Resultado líquido do período	382.252	84.954	97.725	94.485	(1.583.328)	(421.067)	(1.344.979)
Resultado do período atribuído aos:							
Acionistas controladores	304.284	59.475	28.268	29.040	(1.583.350)	(421.067)	(1.583.350)
Acionistas não controladores	77.968	25.479	69.457	65.445	22	—	238.371
	382.252	84.954	97.725	94.485	(1.583.328)	(421.067)	(1.344.979)
Outras informações selecionadas							
Depreciação e amortização	350.667	99.155	516.093	68	5.413	—	971.396
EBITDA	1.328.924	235.610	1.576.617	103.133	343.893	(421.067)	3.167.110
Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato	493.065	26.924	1.773.722	681	3.453	—	2.297.845
Reconciliação EBITDA							
Resultado líquido do período	382.252	84.954	97.725	94.485	(1.583.328)	(421.067)	(1.344.979)
Impostos de renda e contribuição social	171.378	38.074	116.960	17.801	833.571	—	1.177.784
Resultado financeiro líquido	424.627	13.427	845.839	(9.221)	1.088.237	—	2.362.909
Depreciação e amortização	350.667	99.155	516.093	68	5.413	—	971.396
EBITDA	1.328.924	235.610	1.576.617	103.133	343.893	(421.067)	3.167.110

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	Período de três meses findo em 31 de março de 2025 (Reapresentado)						Consolidado
	Segmentos reportados					Reconciliação	
	Compass	Moove	Rumo	Radar	Cosan Corporativo	Eliminações entre segmentos	
Resultado							
Receita operacional líquida	4.209.600	2.341.582	2.966.750	152.078	48	(7.457)	9.662.601
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(3.395.697)	(1.710.940)	(1.683.563)	(9.162)	—	7.457	(6.791.905)
Lucro bruto	813.903	630.642	1.283.187	142.916	48	—	2.870.696
Despesas de vendas	(53.956)	(371.841)	(14.259)	—	—	—	(440.056)
Despesas gerais e administrativas	(181.465)	(123.242)	(149.241)	(21.875)	(59.209)	—	(535.032)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	384.044	(68)	(317.442)	(1.867)	173.856	—	238.522
Equivalência patrimonial em controladas e coligadas	25.204	—	(6.151)	21.618	369.663	(391.285)	19.049
Equivalência patrimonial das controladas em conjunto	—	—	(3.290)	—	(1.135.757)	—	(1.139.047)
Resultado financeiro líquido	(370.481)	(58.152)	(767.659)	14.022	(720.725)	—	(1.902.995)
Despesas financeiras	(563.042)	(93.932)	(928.059)	(671)	(1.127.938)	—	(2.713.642)
Receitas financeiras	204.674	36.616	313.563	14.693	468.355	—	1.037.901
Variação cambial, líquida	161.376	69.913	460.718	—	1.101.957	—	1.793.964
Efeito líquido dos derivativos	(173.489)	(70.749)	(613.881)	—	(1.163.099)	—	(2.021.218)
Imposto de renda e contribuição social	(196.797)	(47.303)	(122.322)	(20.626)	(659.487)	—	(1.046.535)
Resultado líquido do período	420.452	30.036	(97.177)	134.188	(2.031.611)	(391.285)	(1.935.398)
Resultado do período atribuído aos:							
Acionistas controladores	346.486	21.028	(30.362)	54.134	(1.787.895)	(391.285)	(1.787.895)
Acionistas não controladores	73.966	9.008	(66.815)	80.054	(243.716)	—	(147.503)
	420.452	30.036	(97.177)	134.188	(2.031.611)	(391.285)	(1.935.398)
Outras informações selecionadas							
Depreciação e amortização	309.313	97.008	556.776	68	4.729	—	967.894
EBITDA	1.297.043	232.499	1.349.580	140.860	(646.670)	(391.285)	1.982.026
Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato	465.701	45.682	1.764.569	5.159	3.798	—	2.284.909
Reconciliação EBITDA							
Resultado líquido do período	420.452	30.036	(97.177)	134.188	(2.031.611)	(391.285)	(1.935.398)
Impostos de renda e contribuição social	196.797	47.303	122.322	20.626	659.487	—	1.046.535
Resultado financeiro líquido	370.481	58.152	767.659	(14.022)	720.725	—	1.902.995
Depreciação e amortização	309.313	97.008	556.776	68	4.729	—	967.894
EBITDA	1.297.043	232.499	1.349.580	140.860	(646.670)	(391.285)	1.982.026

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	Segmentos reportados					31 de março de 2026	
	Compass	Moove	Rumo	Radar	Cosan Corporativo	Reconciliação	
						Eliminações entre segmentos	Consolidado
Itens do balanço patrimonial:							
Caixa e equivalentes de caixa	4.385.936	1.231.771	5.424.355	30.498	6.391.417	—	17.463.977
Títulos e valores mobiliários	1.582.950	386.733	369.276	276.945	1.323.011	—	3.938.915
Contas a receber de clientes	1.809.207	1.312.541	828.798	357.921	—	—	4.308.467
Instrumentos financeiros derivativos	343.167	—	1.842.100	—	17.706	—	2.202.973
Estoques	247.204	1.397.091	259.189	—	—	—	1.903.484
Ativos financeiros setoriais	823.024	—	—	—	—	—	823.024
Outros ativos financeiros	—	344	—	—	—	—	344
Outros ativos circulantes	687.804	301.776	1.343.745	29.608	2.064.377	(523.155)	3.904.155
Outros ativos não circulantes	1.975.746	336.305	3.918.550	56.879	1.132.315	(160.521)	7.259.274
Investimentos em controladas e coligadas	1.331.529	—	371.060	—	16.479.821	(16.471.004)	1.711.406
Investimentos em controladas em conjunto	—	—	45.504	—	11.393	—	56.897
Propriedades para investimentos	—	—	—	18.222.462	—	—	18.222.462
Ativo de contrato	995.105	2.446	—	—	—	—	997.551
Direito de uso	1.596.473	275.813	7.764.656	2.721	10.922	—	9.650.585
Imobilizado	1.925.581	825.546	25.155.357	10	43.371	—	27.949.865
Intangível	17.346.769	2.844.571	6.393.058	—	11.029	—	26.595.427
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(17.169.674)	(3.308.733)	(22.890.823)	—	(15.132.389)	—	(58.501.619)
Passivos financeiros derivativos	(248.244)	(89.741)	(1.931.253)	—	(75.736)	—	(2.344.974)
Fornecedores	(1.071.501)	(1.754.817)	(983.006)	(20.065)	(2.087)	—	(3.831.476)
Ordenados e salários a pagar	(160.782)	(92.564)	(275.445)	—	(17.073)	—	(545.864)
Passivos financeiros setoriais	(2.311.239)	—	—	—	—	—	(2.311.239)
Outras contas a pagar circulantes	(1.109.898)	(331.729)	(1.642.093)	(150.787)	(639.530)	523.146	(3.350.891)
Passivos de arrendamento	(1.889.248)	(291.527)	(4.175.272)	(2.995)	(15.968)	—	(6.375.010)
Obrigação com recompra de participação em controladas	—	—	—	—	(3.994.832)	—	(3.994.832)
Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações	—	—	—	—	(2.909.136)	—	(2.909.136)
Outras contas a pagar não circulantes	(3.216.096)	(626.988)	(7.715.166)	(832.192)	(1.203.889)	160.536	(13.433.795)
Ativo total (líquido de passivos) alocado por segmento	7.873.813	2.418.838	14.102.590	17.971.005	3.494.722	(16.470.998)	29.389.970
Ativo total	35.050.495	8.914.937	53.715.648	18.977.044	27.485.362	(17.154.680)	126.988.806
Patrimônio líquido atribuível aos:							
Acionistas controladores	5.039.813	1.695.792	4.211.911	5.523.482	3.493.749	(16.470.998)	3.493.749
Acionistas não controladores	2.834.000	723.046	9.890.679	12.447.523	973	—	25.896.221
Total do patrimônio líquido	7.873.813	2.418.838	14.102.590	17.971.005	3.494.722	(16.470.998)	29.389.970

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	31 de dezembro de 2025 (Reapresentado)						
	Segmentos reportados					Reconciliação	
	Compass	Moove	Rumo	Radar	Cosan Corporativo	Eliminações entre segmentos	Consolidado
Itens do balanço patrimonial:							
Caixa e equivalentes de caixa	3.430.108	1.246.014	7.018.132	19.614	15.529.815	—	27.243.683
Títulos e valores mobiliários	1.471.735	526.815	416.287	143.605	434.151	—	2.992.593
Contas a receber de clientes	1.541.952	1.071.055	667.292	388.864	—	—	3.669.163
Instrumentos financeiros derivativos	218.195	37.689	1.804.841	—	206.383	—	2.267.108
Estoques	209.199	1.496.570	263.489	—	—	—	1.969.258
Ativos financeiros setoriais	728.954	—	—	—	—	—	728.954
Outros ativos financeiros	4.823	980	—	2	—	—	5.805
Outros ativos circulantes	703.324	715.511	1.204.266	33.085	1.956.812	(496.920)	4.116.078
Outros ativos não circulantes	1.896.910	262.010	3.800.660	53.257	1.943.783	(45.082)	7.911.538
Investimentos em controladas e coligadas	1.315.190	—	396.810	—	16.077.939	(16.068.631)	1.721.308
Investimentos em controladas em conjunto	—	—	48.847	—	11.509	—	60.356
Propriedades para investimentos	—	—	—	18.221.781	—	—	18.221.781
Ativo de contrato	1.041.771	2.842	—	—	—	—	1.044.613
Direito de uso	1.555.212	300.064	7.792.217	2.787	12.649	—	9.662.929
Imobilizado	1.942.618	861.572	23.948.573	11	42.951	—	26.795.725
Intangível	17.287.600	2.985.630	6.421.681	—	11.715	—	26.706.626
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(15.320.793)	(4.041.589)	(23.123.837)	—	(21.740.912)	—	(64.227.131)
Passivos financeiros derivativos	(266.293)	(39.034)	(1.789.709)	—	(585.633)	—	(2.680.669)
Fornecedores	(1.326.372)	(1.611.538)	(1.138.378)	(20.259)	(955)	—	(4.097.502)
Ordenados e salários a pagar	(254.954)	(134.823)	(361.583)	—	(43.664)	—	(795.024)
Passivos financeiros setoriais	(2.265.261)	—	—	—	—	—	(2.265.261)
Outras contas a pagar circulantes	(1.323.621)	(368.683)	(1.691.879)	(125.930)	(775.130)	494.830	(3.790.413)
Passivos de arrendamento	(1.930.232)	(316.221)	(4.145.148)	(3.054)	(18.145)	—	(6.412.800)
Obrigação com recompra de participação em controladas	—	—	—	—	(3.844.648)	—	(3.844.648)
Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações	—	—	—	—	(2.804.606)	—	(2.804.606)
Outras contas a pagar não circulantes	(3.223.563)	(581.184)	(7.484.119)	(839.318)	(1.108.835)	47.187	(13.189.832)
Ativo total (líquido de passivos) alocado por segmento	7.436.502	2.413.680	14.048.442	17.874.445	5.305.179	(16.068.616)	31.009.632
Ativo total	33.347.591	9.506.752	53.783.095	18.863.006	36.227.707	(16.610.633)	135.117.518
Patrimônio líquido atribuível aos:							
Acionistas controladores	4.687.098	1.692.100	4.196.013	5.493.405	5.304.228	(16.068.616)	5.304.228
Acionistas não controladores	2.749.404	721.580	9.852.429	12.381.040	951	—	25.705.404
Total do patrimônio líquido	7.436.502	2.413.680	14.048.442	17.874.445	5.305.179	(16.068.616)	31.009.632

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***4.1 Receita operacional líquida por segmento**

	Período de três meses findo em 31 de março de	
	2026	2025 (Reapresentado)
Segmentos reportados		
Compass		
Distribuição de gás natural		
Industrial ⁽ⁱ⁾	1.309.449	2.469.442
Residencial	556.179	524.343
Cogeração	61.855	111.346
Automotivo	100.115	111.236
Comercial	212.969	210.759
Receita de construção	359.198	304.129
Outros	71.032	91.381
	2.670.797	3.822.636
Marketing & serviços		
Comercialização de gás	492.844	386.964
	3.163.641	4.209.600
Moove		
Produto acabado	2.147.963	2.045.129
Óleo básico	163.207	141.743
Serviços	145.356	154.710
	2.456.526	2.341.582
Rumo		
Operações norte	2.671.654	2.387.684
Operações sul	411.433	406.410
Operações de contêineres	199.216	172.656
	3.282.303	2.966.750
Radar		
Arrendamento e venda de propriedades	127.622	152.078
Cosan Corporativo		
Serviços	28	48
	9.030.120	9.670.058
Reconciliação		
Ajustes e eliminações	(1.320)	(7.457)
Total	9.028.800	9.662.601

- (i) A variação corresponde aos clientes que migraram para o ambiente de contratação do mercado livre ao longo de 2025 e 2026.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***4.2 Informações sobre área geográfica**

	Período de três meses findo em 31 de março de	
	2026	2025
	Receita líquida	
Brasil	7.560.607	8.166.677
Europa ⁽ⁱ⁾	860.889	818.667
América Latina ⁽ⁱⁱ⁾	97.493	96.411
Estados Unidos da América	504.312	567.488
Ásia e outros ⁽ⁱⁱⁱ⁾	5.499	13.358
Total	9.028.800	9.662.601

- (i) Inglaterra, França, Espanha e Portugal;
- (ii) Argentina, Bolívia, Uruguai e Paraguai; e
- (iii) Singapura, Emirados Árabes Unidos e Oceania.

5 Ativos e passivos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são demonstrados conforme classificados abaixo:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativos					
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	5.1	1.472.136	22.047	4.337.940	2.525.668
Títulos e valores mobiliários		1.236.948	330.388	3.938.915	2.992.593
Instrumentos financeiros derivativos	5.3	17.706	206.384	2.202.973	2.267.108
Outros ativos financeiros		—	—	344	5.805
		2.726.790	558.819	10.480.172	7.791.174
Custo amortizado					
Caixa e equivalentes de caixa	5.1	4.744.484	15.361.258	13.126.037	24.718.015
Contas a receber de clientes		—	—	4.308.467	3.669.163
Caixa restrito		34	186	232.484	228.768
Recebíveis de partes relacionadas	5.4	241.953	220.312	222.702	219.897
Ativos financeiros setoriais		—	—	823.024	728.954
Depósitos judiciais	9	352.781	351.904	1.081.122	1.072.982
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	10	86.320	87.224	85.759	35.410
Ativo financeiro indenizável		—	—	670.850	557.475
		5.425.572	16.020.884	20.550.445	31.230.664
Total		8.152.362	16.579.703	31.030.617	39.021.838
Passivos					
Custo amortizado					
Empréstimos, financiamentos e debêntures		(12.489.796)	(16.388.391)	(27.536.023)	(32.945.289)
Fornecedores	5.5	(2.020)	(870)	(3.831.476)	(4.097.502)
Contraprestação a pagar		—	—	(150.914)	(195.057)
Outros passivos financeiros		—	—	(842.052)	(1.096.884)
Passivos de arrendamento		(15.968)	(18.145)	(6.375.010)	(6.412.800)
Concessões a pagar		—	—	(4.124.878)	(3.988.245)
Paçáveis a partes relacionadas	5.4	(3.510.906)	(5.631.481)	(338.931)	(322.082)

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Obrigação de recompra de ações de controlada	5.8	(3.994.832)	(3.844.648)	(3.994.832)	(3.844.648)
Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações		(2.909.136)	(2.804.606)	(2.909.136)	(2.804.606)
Dividendos a pagar		—	—	(231.804)	(226.484)
Passivos financeiros setoriais		—	—	(2.311.239)	(2.265.261)
Parcelamento de débitos tributários		(149.318)	(145.173)	(161.827)	(161.182)
		(23.071.976)	(28.833.314)	(52.808.122)	(58.360.040)
Valor justo por meio do resultado					
Empréstimos, financiamentos e debêntures		—	—	(30.965.596)	(31.281.843)
Instrumentos financeiros derivativos	5.3	(75.735)	(585.633)	(2.344.974)	(2.680.669)
Outras contas a pagar		—	—	(11.854)	(11.854)
		(75.735)	(585.633)	(33.322.424)	(33.974.366)
Total		(23.147.711)	(29.418.947)	(86.130.546)	(92.334.406)

5.1 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Bancos conta movimento	835	269.333	293.697	412.340
Conta remunerada	27.876	36.083	776.017	986.011
Aplicações financeiras	6.187.909	15.077.889	16.394.263	25.845.332
Total	6.216.620	15.383.305	17.463.977	27.243.683

As aplicações financeiras são compostas da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Aplicações em fundos de investimento				
Operações compromissadas	1.317.630	7.687	2.713.332	410.172
Certificado de depósitos bancários – CDB	154.506	14.360	652.812	964.949
Outras aplicações	—	—	971.796	1.150.547
	1.472.136	22.047	4.337.940	2.525.668
Aplicações em bancos				
Operações compromissadas	—	—	96.355	127.577
Certificado de depósitos bancários – CDB	4.715.773	15.055.842	11.959.968	23.192.087
	4.715.773	15.055.842	12.056.323	23.319.664
Total	6.187.909	15.077.889	16.394.263	25.845.332

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

5.2 Empréstimos, financiamentos e debêntures

a) Composição

Descrição	Encargos financeiros		Controladora	
	Indexador médio da dívida	Taxa média anual de juros	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Debêntures	CDI + 1,25%	16,09%	11.006.542	11.548.920
Debêntures	IPCA + 5,75%	9,95%	453.188	452.845
Debêntures	Pré-fixado	7,52%	—	3.358.005
Notas Comerciais	CDI + 1,77%	16,68%	1.030.066	1.028.621
Total			12.489.796	16.388.391
Circulante			483.211	481.367
Não circulante			12.006.585	15.907.024

Descrição	Encargos financeiros		Consolidado	
	Indexador médio da dívida	Taxa média anual de juros	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Cosan Corporativo				
Debêntures	CDI + 1,25%	16,09%	11.006.542	11.548.920
Debêntures	IPCA + 5,75%	9,95%	453.188	452.845
Notas Comerciais	CDI + 1,77%	16,68%	1.030.066	1.028.621
Perpetual Notes	Pré-fixado	8,25%	2.642.593	2.785.877
Senior Notes	Pré-fixado	6,48%	—	5.924.649
			15.132.389	21.740.912
Compass				
BNDES	IPCA + 4,70%	8,85%	2.753.655	2.794.449
BNDES	Pré-fixado	7,93%	341.104	216.351
Loan 4.131	VC + 4,04%	4,04%	791.281	828.619
Loan 4.131	CDI + 0,78%	15,80%	—	392.139
Notas Comerciais	CDI + 1,20%	16,28%	—	54.680
Debêntures - CDI	CDI + 0,70%	15,46%	7.341.070	5.551.081
Debêntures - (Lei 12.431)	IPCA + 6,45%	10,32%	5.556.471	5.102.678
Debêntures - IGPM	IGPM + 6,10%	6,10%	386.094	380.797
			17.169.675	15.320.794
Moove				
Loan 4.131	CDI + 0,50%	14,89%	—	571.160
Acquisition Finance	SOFR + 1,50%	5,66%	2.000.324	2.104.141
Capital de giro	SONIA + 1,30%	5,40%	241.328	259.908
Nota de Crédito de Exportação	SOFR + 1,30%	4,95%	273.717	282.516
Nota de Crédito de Exportação	Pré-fixado	4,52%	263.684	274.252
Pré-Pagamento de Exportação	SOFR + 1,40%	5,04%	529.680	549.611
			3.308.733	4.041.588
Rumo				
ACF	IPCA + 6,48%	10,71%	509.593	494.225
BNDES (Finem)	URTJLP + 2,07%	11,32%	1.346.634	1.428.087
BNDES (Finem)	IPCA	4,12%	25.754	27.050
BNDES (Finem)	TR	1,21%	25.512	27.005
CCB (Cédula de Crédito Bancário)	IPCA + 0,94%	4,94%	814.772	814.423
Debêntures	CDI + 0,70%	15,70%	251.498	261.172
Debêntures (Lei 12.431)	IPCA + 5,71%	9,91%	15.132.762	14.906.454
Export Credit Agency ("ECA")	Euribor + 0,58%	2,69%	8.920	19.543

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

Senior Notes	Pré-fixado	4,73%	4.775.377	5.145.878
			22.890.822	23.123.837
Total			58.501.619	64.227.131
Circulante			3.705.268	3.918.720
Não circulante			54.796.351	60.308.411

b) Movimentação

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2026	16.388.391	64.227.131
Captação	—	2.686.736
Amortização de principal	(3.757.584)	(7.752.385)
Pagamento de juros	(553.805)	(1.627.737)
Juros sobre obras em andamento	—	(28.965)
Juros, variação cambial e valor justo	412.794	996.839
Saldo em 31 de março de 2026	12.489.796	58.501.619

c) Compensação de ativos e passivos

	Segmento	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativos			
Credit Linked Notes	Rumo	5.274.128	5.627.660
TRS	Cosan Corporativo	—	3.359.856
Total		5.274.128	8.987.516
Passivos			
NCEs	Rumo	(5.274.128)	(5.627.660)
Debêntures ⁽ⁱ⁾	Cosan Corporativo	—	(3.359.856)
Total		(5.274.128)	(8.987.516)
Saldo Líquido		—	—

(i) O saldo de Debêntures foi liquidado em Janeiro de 2026 (Nota 2.2.1).

d) Covenants

A Companhia e suas controladas estão sujeitas ao cumprimento de diversas cláusulas restritivas, tanto financeiras quanto não financeiras, estabelecidas nos contratos de empréstimo e financiamento.

Em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas mantinham conformidade com todas as cláusulas restritivas, financeiras e não financeiras, previstas nos contratos mencionados. Além disso, alguns desses instrumentos de dívida incluem cláusulas de *cross-default*.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

5.3 Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos derivativos, notadamente *swaps*, cujo valor justo é determinado com base em fluxos de caixa descontados utilizando curvas de mercado observáveis, para gestão de exposições aos riscos de câmbio, taxa de juros e inflação. Os derivativos são classificados conforme sua finalidade econômica e qualificação contábil para *hedge*.

	Controladora				Consolidado			
	Nocional		Valor justo		Nocional		Valor justo	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Derivativos de taxa de câmbio								
Contratos a termo	—	942.987	—	—	(303.704)	(3.082)	(68)	(3.498)
Contratos de opções cambiais	—	—	—	—	246.000	328.500	8.204	4.739
	—	942.987	—	—	(57.704)	325.418	8.136	1.241
Derivativos de commodity								
Contrato a termo - NDF	—	—	—	—	8.258	8.610	7.088	(5.808)
	—	—	—	—	8.258	8.610	7.088	(5.808)
Risco de taxa de câmbio e juros								
Contratos de Swap (juros)	200.000	350.000	17.707	14.965	200.000	350.000	17.707	14.965
Contratos de Swap (juros e câmbio)	2.839.750	8.554.135	(75.736)	(152.998)	12.768.640	18.507.533	(881.268)	(560.354)
Contratos de Swap (juros e inflação)	—	—	—	—	23.182.277	23.329.194	706.336	377.611
	3.039.750	8.904.135	(58.029)	(138.033)	36.150.917	42.186.727	(157.225)	(167.778)
Risco de preço da ação								
Contratos de Swap - (TRS)	—	709.561	—	(360.530)	—	709.561	—	(360.530)
Call Spread	—	5.594.212	—	119.314	—	5.594.212	—	119.314
	—	6.303.773	—	(241.216)	—	6.303.773	—	(241.216)
Total dos instrumentos financeiros			(58.029)	(379.249)			(142.001)	(413.561)
Ativo circulante			—	72.145			199.881	310.981
Ativo não circulante			17.706	134.239			2.003.092	1.956.127
Passivo circulante			(37.460)	(369.813)			(1.694.972)	(1.909.404)
Passivo não circulante			(38.275)	(215.820)			(650.002)	(771.265)
Total			(58.029)	(379.249)			(142.001)	(413.561)

A seguir, demonstramos a abertura dos instrumentos financeiros derivativos de dívidas e não dívida:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Instrumentos financeiros de dívidas	(58.029)	(138.034)	(47.787)	(135.554)
Instrumentos financeiros não dívida	—	(241.215)	(94.214)	(278.007)
	(58.029)	(379.249)	(142.001)	(413.561)

Os instrumentos financeiros derivativos relacionados a operações de endividamento são utilizados exclusivamente para fins de cobertura econômica, não constituindo operações com finalidade especulativa.

a) Hedge de valor justo

Por meio de suas controladas, a Companhia adota a contabilidade de *hedge* de valor justo para determinadas operações de endividamento. Existe relação econômica direta entre o item coberto (empréstimo a taxa fixa) e o instrumento de *hedge* (*swap* de taxa de juros/câmbio), com correspondência nos seguintes aspectos:

- Montante nocional equivalente;

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

- Prazo coincidente; e
- Período de pagamento alinhado.

A Companhia estabelece índice de cobertura próximo a 1:1, considerando a identidade do risco subjacente entre o derivativo e o componente de risco coberto do item protegido. A efetividade do *hedge* é avaliada pelo método da comparação de variações de valor justo, confrontando as alterações no valor justo do instrumento de *hedge* com as alterações no valor justo do item coberto atribuíveis ao risco protegido.

As principais fontes potenciais de inefetividade identificadas são:

- Redução ou modificação do montante ou prazo do item coberto; e
- Alterações no risco de crédito da Companhia ou das contrapartes dos *swaps*.

Os valores relativos aos itens designados como instrumentos de *hedge* foram os seguintes:

	Controlada	Indexador	Nocional	Valor contábil		Valor justo acumulado dos ajustes de <i>hedge</i>	
				31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<i>Hedge</i> risco de câmbio							
Empréstimos, financiamentos e debêntures							
Objeto							
Senior Notes 2028	Rumo	US\$ + 5,30%	(2.791.600)	(2.400.717)	(2.575.368)	(227.864)	(230.520)
Senior Notes 2032	Rumo	US\$ + 4,20%	(2.824.075)	(2.374.661)	(2.570.510)	(219.881)	(193.000)
Total				(4.775.378)	(5.145.878)	(447.745)	(423.520)
<i>Hedge</i> risco de juros							
Empréstimos, financiamentos e debêntures							
Objeto							
BNDES Projeto VIII	Compass	IPCA + 3,25%	(687.498)	(591.127)	(600.312)	80.507	89.242
14ª Emissão - 1ª Série	Compass	IPCA + 6,80%	(300.000)	(299.692)	(280.866)	3.969	6.401
14ª Emissão - 2ª Série	Compass	IPCA + 6,58%	(700.000)	(696.596)	(717.294)	10.991	15.042
Debêntures	Rumo	IPCA + 5,62%	(13.657.901)	(14.505.620)	(14.220.199)	(1.572.825)	(1.544.982)
ACF	Rumo	IPCA + 6,48%	(467.321)	(486.870)	(494.225)	(9.620)	(11.288)
Finem	Rumo	TLP + 2,06%	(18.241)	(19.580)	(21.469)	(1.541)	(1.810)
CCB	Rumo	IPCA + 0,94%	(887.486)	(814.772)	(814.423)	(69.881)	(78.121)
Total				(17.414.257)	(17.148.788)	(1.558.400)	(1.525.516)

Notas Explicativas **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	Controlada	Indexador	Nocional	31 de março de 2026		31 de dezembro de 2025	
				Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Hedge risco de câmbio							
Instrumentos financeiros derivativos							
Swap de câmbio e juros							
Senior Notes 2028	Rumo	115% CDI	2.791.600	2.413.424	2.744.980	2.591.695	2.852.107
Senior Notes 2032	Rumo	106% CDI	2.824.075	2.412.958	2.693.993	2.612.445	2.801.555
Total				4.826.382	5.438.973	5.204.140	5.653.662
Hedge risco de juros							
Instrumentos financeiros derivativos							
BNDES Projeto VIII	Compass	99,80% CDI	687.498	611.136	691.622	621.400	712.630
14ª Emissão - 1ª Série	Compass	90,30% CDI	300.000	311.167	301.628	312.530	308.633
14ª Emissão - 2ª Série	Compass	88,27% CDI	700.000	727.723	703.714	729.019	719.685
Swap Debêntures	Rumo	104% CDI	13.657.901	14.695.569	14.192.364	14.412.764	14.027.253
ACF	Rumo	96% CDI	467.321	514.928	536.158	499.641	519.387
Finem	Rumo	96% CDI	18.241	20.533	18.346	21.044	19.207
CCB	Rumo	64% CDI	887.486	822.619	891.873	822.384	903.152
Total				17.703.675	17.335.705	17.418.782	17.209.947

b) Opções a valor justo

Determinados instrumentos financeiros não foram designados em relações de *hedge* contábil documentadas. Para eliminação de assimetria contábil (*accounting mismatch*), a Companhia optou por designar irrevogavelmente, no reconhecimento inicial, determinados passivos financeiros para mensuração a valor justo por meio do resultado.

Essa designação aplica-se ao próprio passivo financeiro (instrumento de *hedge*), não ao item coberto. As variações de valor justo decorrentes de fatores de mercado (taxa de juros, câmbio) são reconhecidas no resultado do exercício. A parcela da variação atribuível ao próprio risco de crédito da Companhia (*own credit risk*) é reconhecida diretamente no patrimônio líquido, como parte de outros resultados abrangentes.

			Valor contábil		Ajuste de valor acumulado	
			31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
	Indexador	Nocional				
Risco de câmbio						
Objeto						
PPE - BofA (Moove) ⁽ⁱ⁾	SOFR + 1,40%	(100.000)	(525.714)	(549.611)	3.973	1.862
NCE - CITI (Moove) ⁽ⁱ⁾	SOFR + 1,30%	(50.000)	(270.259)	(282.516)	1.960	976
NCE - HSBC (Moove) ⁽ⁱ⁾	4,52%	(50.000)	(260.456)	(274.252)	3.857	1.283
Export Credit Agreement (Rumo)	EUR + 0,58%	(6.342)	(9.093)	(4.526)	(24)	(8)
Scotiabank 2023 (Compass)	USD + 4,04%	(749.310)	(791.281)	(828.619)	2.295	(625)
Total			(1.856.803)	(1.939.524)	12.061	3.488

Risco de juros e inflação

Objeto						
BNDES Projetos VI e VII (Compass)	IPCA + 4,10%	(72.252)	(63.754)	(67.724)	1.733	2.844
BNDES Projeto VIII (Compass)	IPCA + 3,25%	(598.239)	(565.623)	(575.321)	34.330	41.068
BNDES Projeto IX (Compass)	IPCA + 5,74%	(528.697)	(560.304)	(564.266)	43.102	46.209
BNDES Projeto IX - Sub A (Compass)	IPCA + 5,74%	(286.237)	(289.513)	(291.576)	17.663	19.222
BNDES Projeto IX - Sub A (Compass)	IPCA + 5,74%	(183.776)	(185.271)	(186.576)	8.597	9.574
BNDES Projeto IX - Sub B (Compass)	IPCA + 6,01%	(294.631)	(297.734)	(299.933)	18.802	20.339

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

9ª emissão - 1ª Série (Compass)	IPCA + 5,12%	(500.000)	(577.018)	(575.279)	74.846	75.823
9ª emissão - 2ª Série (Compass)	IPCA + 5,22%	(500.000)	(526.673)	(530.740)	126.340	120.271
11ª emissão - 1ª Série (Compass)	IPCA + 6,38%	(750.000)	(755.052)	(757.552)	61.397	58.101
11ª emissão - 2ª Série (Compass)	IPCA + 6,45%	(750.000)	(729.808)	(739.987)	75.723	68.957
12ª emissão – Série única (Compass)	IPCA + 7,17%	(600.000)	(636.722)	(619.902)	(13.882)	(18.877)
2ª emissão – Série única (Compass)	IPCA + 7,44%	(800.000)	(851.232)	(881.057)	5.001	3.057
Debêntures (Rumo)	IPCA + 4,68%	—	—	(169.600)	—	(473)
Debêntures (Rumo)	IPCA + 4,50%	(600.000)	(880.454)	(788.138)	(54.974)	(63.542)
Total			(6.919.158)	(7.047.651)	398.678	382.573

	Indexador	Notional	Valor contábil	
			31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Risco de câmbio				
Instrumentos derivativos				
PPE - BofA (Moove) ⁽ⁱ⁾	CDI + 0,79%	100.000	(32.954)	10.069
NCE - CITI (Moove) ⁽ⁱ⁾	CDI + 0,60%	50.000	(31.538)	(9.119)
NCE - HSBC (Moove) ⁽ⁱ⁾	CDI + 0,50%	50.000	(25.249)	(2.295)
Swap de câmbio e juros (Rumo)	BRL + 108% CDI	6.342	2.486	6.000
Scotiabank 2023 (Compass)	CDI + 1,30%	749.310	3.752	69.736
Total			(83.503)	74.391

Risco de juros e inflação**Instrumentos derivativos**

BNDES Projetos VI e VII (Compass)	87,50% CDI	72.252	(1.721)	(3.048)
BNDES Projeto VIII (Compass)	82,94% CDI	598.239	(34.295)	(42.744)
BNDES Projeto IX (Compass)	98,90% CDI	528.697	41.640	33.502
BNDES Projeto IX - Sub A (Compass)	95,55% CDI	286.237	6.288	1.745
BNDES Projeto IX - Sub A (Compass)	92,35% CDI	183.776	3.713	783
BNDES Projeto IX - Sub B (Compass)	98,49% CDI	294.631	5.760	1.149
9ª emissão - 1ª Série (Compass)	109,20% CDI	500.000	60.483	37.108
9ª emissão - 2ª Série (Compass)	110,60% CDI	500.000	8.943	(7.512)
11ª emissão - 1ª Série (Compass)	100,45% CDI	750.000	(12.645)	(37.594)
11ª emissão - 2ª Série (Compass)	99,70% CDI	750.000	(27.050)	(48.653)
12ª emissão – Série única (Compass)	95,66% CDI	600.000	40.312	44.360
2ª emissão – Série única (Compass)	97,40% CDI	800.000	31.457	(14.363)
Debêntures (Rumo)	107% CDI	—	—	24.126
Debêntures (Rumo)	103% CDI	600.000	215.483	179.919
Total			338.368	168.778

(i) *Notional* apresentado em milhares de dólares (USD).**c) Hedge de fluxo de caixa****Compass**

A controlada indireta Edge Comercialização S.A. ("Edge") realizou operações de venda de gás natural com preços indexados ao Brent. Para mitigar a exposição à volatilidade desse indexador, a Edge designou formalmente tais contratos como relações de *hedge* de fluxo de caixa (*cash flow hedge*).

A controlada indireta Terminal de Regaseificação de GNL de São Paulo ("TRSP") adotou a contabilidade de *hedge* para se proteger contra a variabilidade de caixa decorrente do risco cambial. A estratégia consiste em utilizar um passivo de arrendamento em dólares, já contratado, como proteção para receitas futuras altamente prováveis, também em dólares, projetados para um horizonte de 20 anos, com vencimento em 2043.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Os ganhos e perdas efetivos de hedge são reconhecidos inicialmente em outros resultados abrangentes e reclassificados para o resultado do exercício quando os fluxos de caixa *hedged* ocorrerem efetivamente.

Rumo

Com o objetivo de mitigar os efeitos da volatilidade cambial sobre os fluxos de caixa futuros altamente prováveis, a controlada Rumo contratou instrumentos financeiros derivativos, na forma de *swaps* cambiais, e efetuou a designação de *hedge* de fluxo de caixa. A relação de *hedge* foi documentada no início da operação, com demonstração de eficácia prospectiva e avaliação retrospectiva subsequente. Os efeitos do *hedge* são reconhecidos no patrimônio líquido, em “Outros Resultados Abrangentes”, e reclassificados para o resultado do período quando os fluxos de caixa *hedged* ocorrerem efetivamente.

O impacto dos itens protegidos por *hedge* no balanço patrimonial é apresentado abaixo:

	Controlada	Risco	Nocional	Valor contábil	
				31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Instrumento financeiro					
NDF de commodities	Edge	Preço	(30.185)	(5.748)	(4.654)
Arrendamentos	TRSP	Câmbio	3.390.021	(112.677)	(208.509)
Swap de câmbio e juros	Rumo	Câmbio	1.063.665	(173.888)	(109.510)
Total				(292.313)	(322.673)
(-) Tributos diferidos				97.928	109.709

O efeito do hedge de fluxo de caixa na demonstração do resultado e em outros resultados abrangentes é demonstrada abaixo:

	Saldo em 1º de janeiro de 2026	Designações	Realizações		Inefetividade	Saldo em 31 de março de 2026
			Receita	Custo	Resultado financeiro	
Instrumento financeiro						
NDF de commodities	(4.654)	(3.348)	3.716	(1.068)	(396)	(5.750)
Arrendamentos	(208.509)	93.919	1.689	—	226	(112.675)
Swap de câmbio e juros	(109.510)	(81.899)	—	17.521	—	(173.888)
Total	(322.673)	8.672	5.405	16.453	(170)	(292.313)

As fontes de inefetividade na contabilização de hedge, embora historicamente imateriais, podem decorrer dos seguintes fatores:

- Desalinhamentos temporais entre os fluxos de caixa dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*;
- Uso de índices de referência distintos, resultando em curvas de risco diferenciadas entre os itens protegidos e os instrumentos de *hedge*;
- Efeitos distintos do risco de crédito das contrapartes e da própria entidade na variação do valor justo dos instrumentos de hedge e dos itens protegidos;
- Mudanças nas projeções dos fluxos de caixa esperados dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*.

A Companhia monitora continuamente as fontes de inefetividade, utilizando análises quantitativas e qualitativas para avaliar os impactos no valor justo e na eficácia do hedge. Essas práticas estão alinhadas com as políticas contábeis e de tesouraria.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***5.4 Partes relacionadas****a) Contas a receber e a pagar com partes relacionadas:**

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativo circulante				
Operações comerciais				
Raízen S.A. e suas controladas	9.891	3.278	47.754	70.001
Rumo S.A. e suas controladas	30.354	21.324	—	—
CLI Sul S.A.	10	10	25.868	14.431
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	4.391	4.309	—	—
Compass Gás e Energia S.A. e suas	17.388	15.207	—	—
Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	—	—	14.286	14.286
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	—	—	80.927	49.397
Radar Gestão de Investimentos S.A.	—	1.299	—	1.299
Radar Propriedades Agrícolas S.A.	1.642	1.017	—	—
Outros	120	325	370	501
	63.796	46.769	169.205	149.915
Operações financeiras e societárias				
Raízen S.A. e suas controladas	49.911	49.634	49.911	49.634
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	21.548	21.433	—	—
	71.459	71.067	49.911	49.634
Total do ativo circulante	135.255	117.836	219.116	199.549
Ativo não circulante				
Operações comerciais				
Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	—	—	3.571	8.333
	—	—	3.571	8.333
Operações financeiras e societárias				
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	106.698	102.476	—	—
CLI Sul S.A.	—	—	—	12.000
Outros	—	—	15	15
	106.698	102.476	15	12.015
Total do ativo não circulante	106.698	102.476	3.586	20.348
Recebíveis de partes relacionadas	241.953	220.312	222.702	219.897
	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Passivo circulante				
Operações comerciais				
Raízen S.A. e suas controladas	10.735	5.585	173.978	164.788
Rumo S.A.	315	—	—	—
Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	—	—	2.357	95
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	—	—	43.346	43.607
Compass Gás e Energia S.A. e suas	437	518	—	—
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	5.829	53	—	—
Radar Gestão de Investimentos S.A.	70	—	96	—

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

Outros	73	328	1.359	315
	17.459	6.484	221.136	208.805
Operações financeiras e societárias				
Raízen S.A. e suas controladas	113.867	110.186	116.076	111.548
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	14.617	13.914	—	—
Cosan Overseas Limited	33.726	35.554	—	—
Cosan Luxembourg S.A.	—	67.424	—	—
Outros	—	—	563	563
	162.210	227.078	116.639	112.111
Total do passivo circulante	179.669	233.562	337.775	320.916
Passivo não circulante				
Operações comerciais				
Outros	78	87	78	88
	78	87	78	88
Operações financeiras e societárias				
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	702.113	617.920	—	—
Cosan Luxembourg S.A. ⁽ⁱ⁾	—	2.008.376	—	—
Cosan Overseas Limited	2.627.968	2.770.458	—	—
Raízen S.A. e suas controladas	1.078	1.078	1.078	1.078
	3.331.159	5.397.832	1.078	1.078
Total do passivo não circulante	3.331.237	5.397.919	1.156	1.166
Pagáveis a partes relacionadas	3.510.906	5.631.481	338.931	322.082

- (i) Em 23 de janeiro de 2026, a Cosan S.A. realizou a liquidação, junto à sua subsidiária Cosan Lux, dos empréstimos contratados nas modalidades pré-pagamento de exportação (PPE) e *Floating Rate Notes* (FRN).

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***b) Transações com partes relacionadas:**

	Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em 31 de março de			
	2026	2025	2026	2025
Receita operacional				
Raízen S.A. e suas controladas	—	—	98.465	133.069
CLI Sul S.A.	—	—	276	3.663
	—	—	98.741	136.732
Compra de produtos / insumos / serviços				
Raízen S.A. e suas controladas	(3.491)	(30)	(566.480)	(507.627)
Termaq - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	—	—	(23.650)	(1.250)
	(3.491)	(30)	(590.130)	(508.877)
Receitas (despesas)				
Compass Gás e Energia S.A. e suas controladas	7.447	9.038	—	—
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	1.718	3.092	—	—
Raízen S.A. e suas controladas	(1.489)	481	(21.322)	(24.285)
Rumo S.A. e suas controladas	12.276	16.932	—	—
Janus BRASIL Participações S.A.	266	—	—	—
Tellus Brasil Participações S.A.	153	—	—	—
Radar Propriedades Agrícolas S.A.	204	—	—	—
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	—	—	(35.841)	(25.124)
Outros	(118)	2	(512)	2
	20.457	29.545	(57.675)	(49.407)
Resultado financeiro				
Cosan Luxembourg S.A.	35.469	163.816	—	—
Cosan Overseas Limited	89.549	168.990	—	—
Raízen S.A. e suas controladas	—	(10.507)	—	(10.507)
Moove Lubrificantes Limited	—	(5)	—	—
Outros	(4)	5.171	(4)	5.171
	125.014	327.465	(4)	(5.336)
Total	141.980	356.980	(549.068)	(426.888)

c) Remuneração dos administradores e diretores:

	Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em 31 de março de			
	2026	2025	2026	2025
Benefícios de curto prazo à empregados e administradores	11.168	9.446	42.024	39.992
Transações com pagamentos baseados em ações	12.760	3.351	16.551	7.632
Benefícios pós-emprego	77	54	665	602
Outros benefícios de longo prazo	—	—	2.385	486
Total	24.005	12.851	61.625	48.712

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

5.5 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Fornecedores de materiais e serviços	2.020	870	3.072.503	3.284.618
Fornecedores de gás, transporte de gás e logística	—	—	758.973	812.884
	2.020	870	3.831.476	4.097.502
Circulante	2.020	870	3.812.231	4.078.511
Não circulante	—	—	19.245	18.991
Total	2.020	870	3.831.476	4.097.502

5.6 Mensuração de valor justo reconhecido

Os saldos contábeis de ativos e passivos financeiros de curto prazo não diferem significativamente de seu valor justo. Os valores contábeis e o valor justo dos ativos e passivos consolidados são os seguintes:

	Nota	Saldo contábil		Ativos e passivos mensurados ao valor justo					
		31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026			31 de dezembro de 2025		
				Nível 1	Nível 2	Nível 3	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Ativos									
Aplicações em fundos de investimento	5.1	4.337.940	2.525.668	—	4.337.940	—	—	2.525.668	—
Títulos e valores mobiliários		3.938.915	2.992.593	—	3.938.915	—	307.177	2.685.416	—
Outros ativos financeiros		344	5.805	344	—	—	5.805	—	—
Propriedades para investimentos ⁽ⁱ⁾		18.222.462	18.221.781	—	—	18.222.462	—	—	18.221.781
Instrumentos financeiros derivativos	5.3	2.202.973	2.267.108	—	2.202.973	—	—	2.267.108	—
Total		28.702.634	26.012.955	344	10.479.828	18.222.462	312.982	7.478.192	18.221.781
Passivos									
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.2	(58.501.619)	(64.227.131)	—	(59.599.268)	—	—	(64.136.362)	—
Instrumentos financeiros derivativos	5.3	(2.344.974)	(2.680.669)	—	(2.344.974)	—	—	(2.680.669)	—
Outras contas a pagar ⁽ⁱⁱ⁾		(11.854)	(11.854)	—	—	(11.854)	—	—	(11.854)
Total		(60.858.447)	(66.919.654)	—	(61.944.242)	(11.854)	—	(66.817.031)	(11.854)

- (i) O valor justo das propriedades para investimento foi determinado com base no método comparativo direto de dados de mercado aplicado a transações com propriedades semelhantes (tipo, localização e qualidade da propriedade) e, em certa medida, baseado em cotações de venda para potenciais transações com ativos comparáveis (nível 3). A metodologia utilizada na determinação do valor justo leva em consideração comparações diretas de informações de mercado, tais como pesquisas de mercado, homogeneização de valores, preços no mercado à vista, vendas, distâncias, instalações, acesso à terra, topografia e solo, uso da terra (tipo de cultura) e nível pluviométrico, entre outros dados, em consonância com as normas emitidas pela Associação Brasileira de Normas Técnicas ("ABNT"). Para o período findo em 31 de março de 2026 não houve atualização no valor justo. A atualização do valor justo das propriedades agrícolas é realizada apenas anualmente, pois o método principal de avaliação adotado é por meio da comparação direta de informações de mercado, o que torna a avaliação trimestral com um custo maior que o benefício atribuído.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

- (ii) Refere-se à contraprestação contingente (*earn-out*) negociada no processo de aquisição da subsidiária indireta Biometano Verde Paulínia, mensurada a valor justo por meio de técnica de avaliação baseada no valor presente dos fluxos de caixa esperados. A mensuração considera a atualização monetária prevista contratualmente.

Para as dívidas que possuem valor de mercado cotado na Bolsa de Valores de Luxemburgo (*Luxembourg Stock Exchange*, ou “LuxSE”), a mensuração do valor justo se baseia no preço de mercado cotado da seguinte forma:

Dívida	Empresa	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Senior Notes due 2028	Rumo Luxembourg S.à r.l.	97,79%	97,32%
Senior Notes due 2032	Rumo Luxembourg S.à r.l.	88,24%	84,30%

5.7 Gestão de risco financeiro

a) Risco de mercado

Risco cambial

A Companhia apresenta a seguinte exposição líquida à variação cambial dos ativos e passivos denominados em dólares norte-americanos, euros e libra esterlina, para as empresas com moeda funcional reais.

	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Caixa e equivalentes de caixa	712.770	649.107
Títulos e valores mobiliários	77.437	97.005
Contas a receber	387.312	71.555
Fornecedores	(435.522)	(417.312)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(9.313.049)	(15.949.122)
Passivos de arrendamentos	(1.888.809)	(2.043.650)
Contraprestação a pagar	(150.914)	(195.057)
Instrumentos financeiros derivativos	10.524.534	14.851.873
Exposição cambial, líquida	(86.241)	(2.935.601)

O cenário provável considera as taxas de câmbio estimadas, no vencimento das transações, conforme apresentado a seguir:

Instrumento	Risco	Provável	Cenários			
			25%	50%	(25%)	(50%)
Caixa e equivalentes de caixa	Baixa cambial	30.604	215.645	400.687	(154.438)	(339.479)
Títulos e valores mobiliários	Baixa cambial	2.976	23.079	43.183	(17.127)	(37.230)
Contas a receber de clientes	Baixa cambial	15.228	115.777	216.327	(85.321)	(185.871)
Fornecedores	Alta cambial	(18.549)	(131.614)	(244.680)	94.517	207.583
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Alta cambial	(358.573)	(2.193.830)	(4.203.552)	1.825.613	3.835.336
Passivos de arrendamentos	Alta cambial	(72.591)	(562.942)	(1.053.292)	417.759	908.109
Contraprestação a pagar	Alta cambial	(5.786)	(44.866)	(83.947)	33.295	72.376
Instrumentos financeiros derivativos	Baixa cambial	228.727	1.208.560	2.387.349	(929.530)	(2.416.917)
Impactos no resultado antes dos impostos		(152.237)	(1.170.671)	(2.164.613)	1.036.703	1.722.049
Impactos no resultado abrangente		(25.727)	(199.520)	(373.312)	148.065	321.858

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***Análise de sensibilidade das taxas de câmbio**

	31 de março de 2026	Cenários				
		Provável	25%	50%	(25%)	(50%)
U.S.\$	5,2194	5,4200	6,7750	8,1300	4,0650	2,7100
Euro	6,0117	6,3956	7,9945	9,5934	4,7967	3,1978
GBP	6,8818	7,5338	9,4173	11,3007	5,6504	3,7669

Risco da taxa de juros

A seguir, é apresentada uma análise de sensibilidade sobre as taxas de juros de empréstimos e financiamentos, arrendamento, outros passivos com contrapartida aos investimentos em CDI, com aumentos e reduções de 25% e 50%, antes dos impostos:

Exposição taxa de juros	Provável	Cenários			
		25%	50%	(25%)	(50%)
Caixa e equivalentes de caixa	2.196.912	2.745.737	3.294.576	1.648.086	1.097.664
Títulos e valores mobiliários	493.895	617.302	740.653	370.487	246.760
Caixa restrito	30.533	38.161	45.787	22.905	15.255
Arrendamento e concessão parcelados	(110.612)	(138.287)	(165.877)	(82.938)	(55.264)
Passivos de arrendamento	(492.043)	(505.835)	(519.597)	(478.252)	(464.460)
Instrumentos financeiros derivativos	(2.474.286)	(2.929.704)	(3.449.714)	(1.860.091)	(1.307.483)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(4.146.579)	(5.005.910)	(5.981.922)	(3.095.827)	(2.129.104)
Outros passivos financeiros	(101.346)	(126.663)	(151.980)	(76.028)	(50.634)
Obrigação com recompra de participação em controladas	(557.494)	(695.031)	(827.638)	(429.819)	(297.213)
Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações	(462.061)	(546.335)	(649.762)	(339.483)	(236.056)
Impactos no resultado antes dos impostos	(5.623.081)	(6.546.565)	(7.665.474)	(4.320.960)	(3.180.535)

O cenário provável considera a taxa de juros estimada, feita por uma terceira parte especializada e o Banco Central do Brasil ("BACEN"), conforme apresentado a seguir:

	Provável	Cenários			
		25%	50%	(25%)	(50%)
SELIC	13,23%	16,54%	19,84%	9,92%	6,61%
CDI	13,13%	16,41%	19,69%	9,85%	6,56%
TJLP462 (TJLP + 1% a.a.)	9,90%	12,13%	14,35%	7,68%	5,45%
TJLP	8,90%	11,13%	13,35%	6,68%	4,45%
IPCA	4,11%	5,14%	6,17%	3,08%	2,06%
IGPM	3,27%	4,09%	4,91%	2,46%	1,64%
Fed Funds	3,25%	4,06%	4,88%	2,44%	1,63%
SOFR	3,38%	4,23%	5,08%	2,54%	1,69%
CPI	2,38%	2,98%	3,57%	1,79%	1,19%

Risco de preço

- **Gás natural**

Instrumento	Fator de risco	Cenários					
		Exposição	Provável	25%	50%	(25%)	(50%)
Derivativo de commodities	Variação no preço U.S.\$ / bbl	8.258	7.088	(9.015)	(25.117)	23.190	39.293

Opção de compra ("Call")

A Companhia possui uma opção de compra que lhe confere o direito de recomprar a totalidade das ações preferenciais da Cosan Nove

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

podendo ser exercida a partir do terceiro ano após a celebração dos respectivos acordos, em dezembro de 2022.

Em 31 de março de 2026, a opção de compra estava fora do preço.

Opção de venda contingente

No acordo de acionistas celebrado em dezembro de 2022, entre a Companhia e o Itaú, referentes à emissão de ações preferenciais da Cosan Nove, foi definido que a instituição financeira possui uma opção de venda contingente, exercível somente quando ocorrerem os efeitos materiais adversos específicos previstos em contrato. Esses efeitos estão sob o controle da Companhia e, portanto, não constituem uma obrigação financeira.

O preço de exercício da opção é calculado com base no valor do investimento inicial, corrigido por uma taxa de CDI + *spread*, deduzido os dividendos recebidos pelo acionista não controlador nesse período. Em 31 de março de 2026, o preço de exercício dessa opção é R\$ 2.574.172.

b) Risco de crédito

As operações regulares da Companhia a expõem a potenciais inadimplências quando clientes, fornecedores e contrapartes não conseguem cumprir seus compromissos financeiros ou outros. A exposição ao risco de crédito foi a seguinte:

	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Caixa e equivalentes de caixa	17.463.977	27.243.683
Contas a receber de clientes	4.308.467	3.669.163
Títulos e valores mobiliários	3.938.915	2.685.417
Caixa restrito	232.484	228.768
Garantias financeiras	5.290.641	2.620.840
Instrumentos financeiros derivativos	2.202.973	2.267.108
Recebíveis de partes relacionadas	222.702	219.897
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	85.759	35.410
Outros ativos financeiros	344	5.805
Total	33.746.262	38.976.091

A Companhia está exposta a riscos relacionados às suas atividades de administração de caixa e investimentos temporários.

O risco de crédito de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito e instrumentos financeiros derivativos é determinado por agências de classificação amplamente aceitas pelo mercado, conforme apresentado a seguir:

	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
AAA	22.947.099	23.289.686
AA	813.480	9.037.928
Not rated	77.770	97.362
Total	23.838.349	32.424.976

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***c) Risco de liquidez**

Os passivos financeiros da Companhia, classificados por datas de vencimento (com base nos fluxos de caixa não descontados contratados), são os seguintes:

	31 de março de 2026				31 de dezembro de 2025	
	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total	Total
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(8.681.372)	(14.703.177)	(40.951.311)	(54.287.556)	(118.623.416)	(118.589.890)
Fornecedores	(3.812.231)	(19.245)	—	—	(3.831.476)	(4.097.502)
Outros passivos financeiros	(3.751.188)	—	—	—	(3.751.188)	(1.096.884)
Parcelamento de débitos tributários	(9.667)	(11.968)	(1.866)	(232.381)	(255.882)	(255.718)
Passivos de arrendamento	(1.152.999)	(972.732)	(1.085.308)	(20.323.293)	(23.534.332)	(24.000.264)
Arrendamento e concessão parcelados	(238.318)	(235.873)	(468.786)	(190.497)	(1.133.474)	(1.106.126)
Pagáveis a partes relacionadas	(337.775)	(1.156)	—	—	(338.931)	(322.082)
Dividendos a pagar	(231.804)	—	—	—	(231.804)	(226.484)
Contraprestação a pagar	(9.629)	(9.629)	(33.290)	(93.134)	(145.682)	(155.311)
Instrumentos financeiros derivativos	(2.219.076)	(1.376.633)	(1.018.406)	13.441.127	8.827.012	7.800.848
Passivos financeiros setoriais ⁽ⁱ⁾	(95.797)	—	—	—	(95.797)	(96.719)
Obrigação de recompra de ações de controlada	—	—	(1.333.333)	(2.666.667)	(4.000.000)	(4.000.000)
Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações	(3.245.117)	—	—	—	(3.245.117)	(3.225.338)
	(23.784.973)	(17.330.413)	(44.892.300)	(64.352.401)	(150.360.087)	(149.371.470)

- (i) A Companhia mantém, por meio de sua controlada indireta Comgás, um passivo setorial classificado no passivo não circulante. Este passivo decorre de obrigações regulatórias específicas do setor de distribuição de gás natural.

Devido à incerteza quanto ao prazo exato de pagamento dessas obrigações, o passivo não foi incluído na calendarização de vencimento. A Companhia reconhece este passivo em conformidade com as normas contábeis aplicáveis, aguardando definição regulatória para determinar o cronograma de liquidação.

5.8 Obrigação de recompra de ações de controlada

	31 de março de 2026
Saldo em 1º de janeiro de 2026	3.844.648
Amortização do custo de captação	5.631
Atualização de juros	144.553
Saldo em 31 de março de 2026	3.994.832

Em 31 de março de 2026, do saldo total de R\$ 3.994.832 referente à obrigação de recompra de ações de controlada, R\$ 1.997.416 correspondem à obrigação a pagar ao BTG Pactual Holding Participações S.A. ("BTG"), parte relacionada da Companhia.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

6 Investimento em controladas e coligadas

6.1 Investimento em controladas

a) Controladora

	Saldo em 1º de janeiro de 2026	Resultado de equivalência patrimonial	Aumento de capital	Ajuste de avaliação patrimonial	Outros	Saldo em 31 de março de 2026	Dividendos a receber ⁽ⁱ⁾
Corporativo							
Cosan Corretora de Seguros Ltda.	6.792	242	—	—	—	7.034	—
Cosan Nove Participações S.A.	6.491	176	—	—	—	6.667	—
Cosan Dez Participações S.A.	5.041.185	304.648	—	48.426	—	5.394.259	11.717
Cosan Global	103.057	(20.891)	—	—	—	82.166	—
Fundo Celeste de Investimento	490.295	749	—	—	—	491.044	—
Cosan Luxembourg S.A.	—	(282.331)	429.489	—	—	147.158	—
Outros	24.796	(473)	—	(524)	—	23.799	—
Radar							
Radar II Propriedades Agrícolas S.A.	1.291.759	7.127	—	62	—	1.298.948	—
Radar Propriedades Agrícolas S.A.	246.182	1.669	—	—	—	247.851	—
Nova Agrícola Ponte Alta S.A.	515.506	2.133	—	—	—	517.639	10.085
Nova Santa Bárbara Agrícola S.A.	13.119	67	—	—	—	13.186	—
Nova Amaralina S.A. Propriedades Agrícolas	262.881	1.218	—	—	—	264.099	3.494
Terras da Ponte Alta S.A.	99.498	247	—	—	—	99.745	—
Paineira Propriedades Agrícolas S.A.	243.684	1.661	—	—	—	245.345	—
Manacá Propriedades Agrícolas S.A.	239.235	1.539	—	—	—	240.774	—
Castanheira Propriedades Agrícolas S.A.	334.509	1.551	1.038	—	—	337.098	—
Tellus Brasil Participações S.A.	812.875	3.807	—	—	—	816.682	—
Janus Brasil Participações S.A.	1.286.450	7.614	—	—	—	1.294.064	—
Duquetiapar Empreendimentos e Participações S.A.	197	2	—	—	—	199	43
Gamiovapar Empreendimentos e Participações S.A.	147.453	411	—	—	—	147.864	—
Moove							
Moove Lubricants Holdings	1.211.742	58.493	—	(55.859)	—	1.214.376	—
Outros	142	10	—	(5)	—	147	—
Rumo							
Rumo S.A.	4.196.010	28.190	—	(14.929)	2.573	4.211.844	60.981
Total investimento em controladas	16.573.858	117.859	430.527	(22.829)	2.573	17.101.988	86.320
Corporativo							
Pasadena Empreendimentos e Participações S.A.	(287)	(15)	—	—	—	(302)	—
Cosan Luxembourg S.A.	(371.031)	—	371.031	—	—	—	—
Total investimento passivo descoberto	(371.318)	(15)	371.031	—	—	(302)	—

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Total	16.202.540	117.844	801.558	(22.829)	2.573	17.101.686	86.320
--------------	-------------------	----------------	----------------	-----------------	--------------	-------------------	---------------

(i) Dividendos a receber pela Cosan S.A. de suas controladas.

6.2 Participação de acionistas não controladores

	Saldo em 1º de janeiro de 2026	Resultado de equivalência patrimonial	Aumento de capital	Ajuste de avaliação patrimonial	Dividendos	Outros	Saldo em 31 de março de 2026
Compass							
Companhia de Gás de São Paulo - COMGÁS	28.586	2.228	—	9	—	—	30.823
Commit Gás S.A.	1.400.005	36.704	—	5	—	—	1.436.714
Companhia Paranaense de Gás - COMPAGAS	448.228	1.565	—	10	—	—	449.803
Biometano Verde Paulínia S.A.	233.436	(4.023)	—	—	—	—	229.413
Compass Gás e Energia	639.149	41.494	—	6.604	—	—	687.247
Rumo							
Rumo S.A.	9.852.429	69.457	—	(34.325)	(3.229)	6.347	9.890.679
Moove							
Moove Lubricants Holdings	721.580	25.479	—	(55.858)	—	31.845	723.046
Corporativo							
Cosan Limited Partners Brasil Consultoria Ltda	5	—	—	—	—	—	5
Cosan Nove Participações S.A.	946	22	—	—	—	—	968
Radar							
Janus Brasil Participações S.A.	5.229.793	31.075	—	—	—	—	5.260.868
Tellus Brasil Participações S.A.	3.304.581	15.479	—	—	—	—	3.320.060
Gamiovapar Empreendimentos e Participações S.A.	599.441	1.671	—	—	—	—	601.112
Duguetiapar Empreendimentos e Participações S.A.	801	8	—	—	—	—	809
Radar II Propriedades Agrícolas S.A.	1.291.759	7.127	—	—	—	—	1.298.886
Radar Propriedades Agrícolas S.A.	246.182	1.669	—	—	—	—	247.851
Nova Agrícola Ponte Alta S.A.	515.506	2.133	—	—	—	—	517.639
Nova Santa Bárbara Agrícola S.A.	13.119	67	—	—	—	—	13.186
Nova Amaralina S.A. Propriedades Agrícolas	262.881	1.218	—	—	—	—	264.099
Terras da Ponte Alta S.A.	99.498	247	—	—	—	—	99.745
Paineira Propriedades Agrícolas S.A.	243.684	1.661	—	—	—	—	245.345
Manacá Propriedades Agrícolas S.A.	239.235	1.539	—	—	—	—	240.774
Castanheira Propriedades Agrícolas S.A.	334.560	1.551	1.038	—	—	—	337.149
Total	25.705.404	238.371	1.038	(83.555)	(3.229)	38.192	25.896.221

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***7 Imobilizado, intangível e ágio e perda por redução ao valor recuperável****7.1 Imobilizado****a) Reconciliação do valor contábil:**

	Consolidado						Controladora	
	Terrenos, edifícios e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instalações	Vagões e locomotivas	Via permanente	Obras em andamento	Outros ativos	Total	Total
Valor de custo								
Saldo em 1º de janeiro de 2026	2.578.507	4.323.347	10.773.276	15.580.338	10.410.737	480.985	44.147.190	96.530
Adições	—	570	69	—	1.815.310	309	1.816.258	3.453
Baixas	—	(507)	(21.583)	(3.426)	(9)	(29.060)	(54.585)	—
Transferências ⁽ⁱ⁾	74.451	482.879	476.753	564.768	(1.716.033)	91.420	(25.762)	(70)
Efeito de conversão de balanço	(14.145)	(35.242)	—	—	(214)	(15.810)	(65.411)	—
Saldo em 31 de março de 2026	2.638.813	4.771.047	11.228.515	16.141.680	10.509.791	527.844	45.817.690	99.913
Valor de depreciação								
Saldo em 1º de janeiro de 2026	(782.031)	(1.576.832)	(6.039.684)	(7.972.529)	(702.495)	(277.894)	(17.351.465)	(66.227)
Adições	(19.068)	(70.121)	(162.006)	(174.290)	—	(13.186)	(438.671)	(2.946)
Baixas	—	116	19.042	83	—	17.598	36.839	—
Transferências ⁽ⁱ⁾	(197)	3.298	(856)	—	—	(3.101)	(856)	—
Efeito de conversão de balanço	5.140	12.393	—	—	—	19.481	37.014	—
Perda por redução ao valor recuperável	—	(39.103)	(91.180)	(120.021)	99.618	—	(150.686)	—
Saldo em 31 de março de 2026	(796.156)	(1.670.249)	(6.274.684)	(8.266.757)	(602.877)	(257.102)	(17.867.825)	(69.173)
Saldo em 1º de janeiro de 2026	1.796.476	2.746.515	4.733.592	7.607.809	9.708.242	203.091	26.795.725	30.303
Saldo em 31 de março de 2026	1.842.657	3.100.798	4.953.831	7.874.923	9.906.914	270.742	27.949.865	30.740

(i) O saldo remanescente na linha de transferências contempla o montante de R\$ 14.840 para impostos a recuperar e R\$ 11.778 para o intangível.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais, exceto se de outra forma indicado)

7.2 Intangível e ágio

	Consolidado							Controladora
	Ágio	Direito de Concessão	Licenças	Marcas e patentes	Fidelização de clientes	Contrato de Fornecimento	Outros	Total
Valor de custo								
Saldo em 1º de janeiro de 2026	1.763.889	30.268.295	247.422	193.451	3.111.404	574.363	931.540	37.090.364
Adições	—	—	—	—	18.243	—	12.761	31.004
Baixas	—	(17.607)	—	—	—	—	(162)	(17.769)
Transferências ⁽ⁱ⁾	—	337.644	—	—	185	—	12.709	350.538
Efeito de conversão de balanço	(35.639)	(2.409)	4.289	(9.227)	(60.763)	—	(9.473)	(113.222)
Saldo em 31 de março de 2026	1.728.250	30.585.923	251.711	184.224	3.069.069	574.363	947.375	37.340.915
Valor de amortização								
Saldo em 1º de janeiro de 2026	—	(7.740.953)	(88.060)	(9.884)	(1.973.136)	—	(571.705)	(10.383.738)
Adições	—	(287.051)	(1.738)	(218)	(65.602)	(7.181)	(20.443)	(382.233)
Baixas	—	14.029	—	—	—	—	—	14.029
Transferências ⁽ⁱ⁾	—	—	—	—	(185)	—	—	(185)
Efeito de conversão de balanço	—	2.409	(2.400)	—	5.899	—	5.463	11.371
Perda por redução ao valor recuperável	—	—	—	—	—	—	(4.732)	(4.732)
Saldo em 31 de março de 2026	—	(8.011.566)	(92.198)	(10.102)	(2.033.024)	(7.181)	(591.417)	(10.745.488)
Saldo em 1º de janeiro de 2026	1.763.889	22.527.342	159.362	183.567	1.138.268	574.363	359.835	26.706.626
Saldo em 31 de março de 2026	1.728.250	22.574.357	159.513	174.122	1.036.045	567.182	355.958	26.595.427

- (i) O montante indicado na linha de transferências contempla R\$ 338.575 transferido para direito de concessão e R\$ 11.778 transferidos para imobilizado.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

7.3 Perda por Redução ao Valor Recuperável

	Consolidado	
	Período de três meses findo em 31 de março de	
	2026	2025
Rumo Malha Sul S.A.	(168.104)	(285.608)
Total	(168.104)	(285.608)

Rumo Malha Sul S.A.

Eventos climáticos extremos ocorridos no segundo trimestre de 2024 causaram danos significativos à infraestrutura ferroviária da Rumo Malha Sul S.A. ("Rumo Malha Sul"), localizada no estado do Rio Grande do Sul. A extensão dos danos, associada aos elevados custos de reconstrução, gerou incertezas quanto à renovação da concessão ferroviária, cujo vencimento inicial está previsto para fevereiro de 2027, embora a controlada Rumo S.A. continue empregando seus melhores esforços nesse processo.

No período findo em 31 de março de 2026, a Rumo Malha Sul identificou a persistência de indicadores de desvalorização, reconhecendo integralmente a perda por redução ao valor recuperável (*impairment*) sobre o ativo decorrente da concessão ferroviária. O valor total da perda reconhecida no resultado do período foi de R\$ 168.104.

8 Imposto de renda e contribuição social

a) Reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social:

	Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em 31 de março de		Período de três meses findo em 31 de março de	
	2026	2025	2026	2025
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(749.889)	(1.128.676)	(167.195)	(888.863)
Imposto de renda e contribuição social a taxa nominal (34%)	254.962	383.750	56.846	302.213
Ajustes para cálculo da taxa efetiva				
Equivalência patrimonial	39.716	(211.286)	15.066	(380.799)
Resultado de empresas no exterior	—	—	(104.267)	(38.747)
Lucro da exploração	—	—	79.616	76.708
Juros sobre capital próprio	—	—	(3.209)	(2.254)
Efeito amortização do ágio	—	—	318	318
Diferenças permanentes (doações, brindes, etc.)	—	—	(2.584)	(6.389)
Prejuízos fiscais e diferenças temporárias não reconhecidas	(1.121.583)	(877.245)	(1.250.966)	(1.058.913)
Selic sobre indébito	5.796	4.987	11.865	11.166
Diferencial de alíquota ⁽ⁱ⁾	—	—	19.116	24.505
Outros	(12.352)	40.575	415	25.657
Imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido)	(833.461)	(659.219)	(1.177.784)	(1.046.535)
Taxa efetiva - %	111,14 %	58,41 %	704,44 %	117,74 %

- (i) Diferença de alíquota entre a taxa nominal de 34% e a taxa efetiva aplicável às entidades que apuram o tributo no regime de lucro presumido.

b) Ativos e passivos de imposto de renda diferido:

Os efeitos fiscais das diferenças temporárias que originam partes significativas dos ativos e passivos fiscais diferidos da Companhia são apresentados a seguir:

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	Controladora		
	31 de dezembro de 2025	Impacto no resultado do período	31 de março de 2026
Créditos ativos de:			
Diferenças temporárias:			
Variação cambial – Empréstimos e financiamentos	1.180.030	(553.041)	626.989
Provisão para demandas judiciais	61.215	(9.885)	51.330
Provisão para não realização de impostos	2.580	—	2.580
Transações com pagamento baseado em ações	25.933	(9.190)	16.743
Arrendamento mercantil	1.916	(156)	1.760
Resultado não realizado com derivativos	271.198	(251.468)	19.730
Provisões de participações no resultado	15.638	(10.546)	5.092
Selic sobre indêbito	48.160	—	48.160
Provisões diversas	263.165	28.545	291.710
Outros	23.156	(4.322)	18.834
Total	1.892.991	(810.063)	1.082.928
Créditos passivos de:			
Diferenças temporárias			
Títulos e valores mobiliários	(31.434)	31.434	—
Ganhos em compra vantajosa de controlada	(33.776)	—	(33.776)
Provisão para realização futura de perda de capital	(449.153)	—	(449.153)
Outros	—	(52.381)	(52.381)
Total	(514.363)	(20.947)	(535.310)
Total de tributos diferidos registrados	1.378.628	(831.010)	547.618
Diferido ativo	1.378.628	—	547.618
Total diferido, líquido	1.378.628	(831.010)	547.618

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Notas Explicativas

	Consolidado			
	31 de dezembro de 2025	Impacto no resultado do período	Outros resultados abrangente	31 de março de 2026
Créditos ativos de:				
Prejuízos fiscais de IRPJ	1.777.782	116.057	—	1.893.839
Base negativa de contribuição social	590.380	40.723	—	631.103
Diferenças temporárias:				
Variação cambial – Empréstimos e financiamentos	1.366.606	(606.098)	—	760.508
Provisão para demandas judiciais	257.691	(23.956)	—	233.735
Provisão impairment (Rumo Malha Oeste)	30.547	(2.547)	—	28.000
Obrigações de benefício pós-emprego	129.938	874	—	130.812
Provisões para perdas de créditos esperadas	53.662	(2.297)	—	51.365
Provisão para não realização de impostos	68.210	(681)	—	67.529
Transações com pagamento baseado em ações	90.861	14.334	—	105.195
Arrendamento mercantil	236.278	(33.283)	—	202.995
Resultado não realizado com derivativos	696.110	(125.287)	—	570.823
Ajuste valor justo sobre dívidas	32.268	(3.216)	—	29.052
Provisões de participações no resultado	118.658	(76.168)	—	42.490
Combinação de negócios – Intangível	106.524	2.546	—	109.070
Combinação de negócios – Imobilizado	1.854	—	—	1.854
Selic sobre indêbito	73.113	(1.588)	—	71.525
Provisões diversas	812.648	45.613	—	858.261
Diferido sobre resultado pré-operacional	69.314	(4.412)	—	64.902
Revisão de vida útil	—	4.578	—	4.578
Outros	170.404	(102.490)	—	67.914
Total	6.682.848	(757.298)	—	5.925.550
Créditos passivos de:				
Diferenças temporárias				
Variação cambial – Empréstimos e financiamentos	(24.778)	(74.845)	—	(99.623)
Diferenças temporárias	—	(29.593)	—	(29.593)
Revisão de vida útil	(839.880)	(57.791)	—	(897.671)
Combinação de negócios – Imobilizado	(174.359)	11.055	—	(163.304)
Ágio fiscal amortizado	(609.096)	33.400	—	(575.696)
Resultado não realizado com derivativos	(400.672)	(25.725)	—	(426.397)
Ajuste valor justo sobre dívidas	(559.450)	(40.641)	—	(600.091)
Títulos e valores mobiliários	(31.437)	31.437	—	—
Propriedades para investimento	(567.263)	(11.892)	—	(579.155)
Bens destinados a venda	(11.906)	11.906	—	—
Efeitos na formação da controlada em conjunto	(33.776)	—	—	(33.776)
Combinação de negócios – Intangível	(4.902.079)	40.463	—	(4.861.616)
Obrigações pós-emprego	(4.815)	—	—	(4.815)
Transações com pagamento baseado em ações	—	(19.965)	—	(19.965)
Arrendamento mercantil	(11.101)	2.328	—	(8.773)
Provisão para realização futura de perda de capital	(449.153)	—	—	(449.153)
Outros	(484.440)	(54.238)	558	(538.119)
Total	(9.104.205)	(184.101)	558	(9.287.747)
Total de tributos diferidos registrados	(2.421.357)	(941.399)	558	(3.362.197)
Diferido ativo	3.703.864	—	—	2.766.337
Diferido passivo	(6.125.221)	—	—	(6.128.534)
Total diferido, líquido	(2.421.357)	—	—	(3.362.197)

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)***c) Incertezas sobre tratamento de tributo sobre o lucro**

A Companhia mantém discussões de natureza administrativa e judicial com as autoridades fiscais no Brasil relacionadas a determinadas interpretações e posições adotadas na apuração do Imposto de Renda Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"). A determinação final dessas questões é incerta e pode ser influenciada por fatores alheios à Companhia, tais como alterações na jurisprudência e modificações na legislação tributária.

Em conformidade com o ICPC 22 (IFRIC 23) - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Companhia avalia, para cada posição fiscal incerta, se é provável que a autoridade fiscal venha a aceitar o tratamento adotado ou planejado na apuração dos tributos.

Somente nos casos em que a Companhia conclui não ser provável a aceitação do tratamento fiscal pela autoridade competente é que são reconhecidos os efeitos da incerteza, com base no melhor método de previsão da resolução da questão — seja pelo valor mais provável ou pelo valor esperado.

As posições fiscais adotadas pela Companhia são respaldadas por pareceres de consultores jurídicos especializados. A Companhia está sujeita à revisão das autoridades fiscais quanto ao imposto de renda por um decedencial de até dez anos, dependendo da jurisdição em que opera.

Em 31 de março de 2026, o montante total dos valores autuados e em discussão com as autoridades fiscais referente a essas questões, em que é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal incerto, era de R\$ 1.532.715 na Controladora (R\$ 1.509.117 em 31 de dezembro de 2025) e R\$ 6.023.599 no Consolidado (R\$ 6.859.878 em 31 de dezembro de 2025).

Em relação as discussões tributárias, a Companhia possui autos de infração lavrados pela Receita Federal do Brasil e ações judiciais relativos à: (a) glosa de amortização de despesas de ágio fundado em rentabilidade futura decorrente de operações societárias; (b) ganho de capital na venda de participação societária; (c) provisões trabalhistas; e (d) retificação de declaração de compensação motivada por restituição parcial dos créditos objetos do pedido de compensação.

9 Provisão para demandas e depósitos judiciais**a) Perdas prováveis e depósitos judiciais**

	Depósitos judiciais			
	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Tributárias	325.549	324.792	780.688	769.351
Cíveis, ambientais e regulatórias	15.934	15.707	179.516	182.809
Trabalhistas	11.298	11.405	120.918	120.822
Total	352.781	351.904	1.081.122	1.072.982

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

	Provisão para demandas judiciais			
	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Tributárias	174.287	204.827	721.304	694.524
Cíveis, ambientais e regulatórias	57.680	55.721	939.669	907.205
Trabalhistas	34.068	34.627	491.071	456.393
Total	266.035	295.175	2.152.044	2.058.122

A movimentação das provisões para processos judiciais, no exercício, foi a seguinte:

	Controladora			
	Tributárias	Cíveis, ambientais e regulatórias	Trabalhistas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	204.827	55.721	34.627	295.175
Provisionado no período	420	2.072	71	2.563
Baixas por reversão / pagamento	(18.720)	(1.718)	(886)	(21.324)
Atualização monetária ⁽ⁱ⁾	(12.240)	1.605	256	(10.379)
Saldo em 31 de março de 2026	174.287	57.680	34.068	266.035

	Consolidado			
	Tributárias	Cíveis, ambientais e regulatórias	Trabalhistas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	694.524	907.205	456.393	2.058.122
Provisionado no período	32.595	23.870	32.194	88.659
Baixas por reversão / pagamento	(19.535)	(35.426)	(26.894)	(81.855)
Atualização monetária ⁽ⁱ⁾	13.720	44.020	29.378	87.118
Saldo em 31 de março de 2026	721.304	939.669	491.071	2.152.044

(i) Inclui baixa de juros por reversão.

A Companhia possui débitos garantidos por bens ou por meio de depósito em dinheiro, fiança bancária ou seguro garantia.

A Companhia possui ações indenizatórias adicionais às mencionadas, as quais, por serem consideradas prováveis, não foram registradas, por representarem ativos contingentes.

Tributárias

Os principais processos judiciais tributários para os quais o risco de perda é considerado provável são descritos a seguir:

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Compensação com FINSOCIAL	—	—	355.177	351.539
INSS	86.927	85.630	119.330	117.264
Crédito de ICMS	27.162	55.432	128.868	104.889
PIS e COFINS	1.493	5.253	2.342	6.081
IPI	23.676	23.449	23.676	23.449
Outros	35.029	35.063	91.911	91.302
Total	174.287	204.827	721.304	694.524

Trabalhistas

A Companhia e suas controladas figuram como polo passivo em diversas ações trabalhistas, movidas por ex-empregados e prestadores de serviços terceirizados. As demandas incluem pleitos por adicionais à remuneração e indenizações de natureza diversa.

Adicionalmente, a Companhia é parte em ações civis públicas interpostas pelo Ministério Público do Trabalho, relacionadas a supostos descumprimentos de normas trabalhistas, condições e ambiente de trabalho. Em relação às alegações julgadas procedentes, a Companhia celebrou Termos de Ajustamento de Conduta ("TAC") com as autoridades competentes.

Cíveis, Ambientais e Regulatórias

A Companhia e suas controladas são partes em diversas ações indenizatórias, ações civis públicas e processos administrativos. Individualmente, esses processos não são considerados relevantes, e, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, o risco de perda é classificado como provável.

b) Perdas possíveis

A seguir, são descritos os principais processos para os quais o risco de perda é considerado possível:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Tributárias	3.308.802	3.365.322	8.381.163	8.392.969
Cíveis	725.507	708.679	3.225.320	3.227.973
Ambientais	61.099	61.183	1.660.118	1.618.201
Regulatórias	763	744	2.170.030	2.018.722
Trabalhistas	15.728	15.513	815.778	814.364
Total	4.111.899	4.151.441	16.252.409	16.072.229

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Multa isolada – tributos federais	—	—	863.598	856.908
ICMS – Imposto sobre circulação de mercadorias	1.294.329	1.278.584	3.048.086	3.021.717
IRRF	—	—	938.440	925.890
PIS e COFINS	1.173.607	1.164.986	1.933.479	1.888.292
MP 470 parcelamento de débitos	284.520	281.285	284.520	281.285
Plano de opção de compra de ações	—	—	33.818	33.387
IOF sobre mútuo	—	—	69.290	68.168
Compensação com crédito prêmio	163.662	162.357	163.662	162.357
IPI - Imposto sobre produtos industrializados	90.593	179.205	258.004	381.282
INSS	125.351	124.993	211.924	209.118
IPTU	—	—	147.206	143.077
Outros	176.740	173.912	429.136	421.488
Total	3.308.802	3.365.322	8.381.163	8.392.969

10 Patrimônio líquido

a) Ações em tesouraria

Em janeiro de 2026, a Companhia recomprou 52.611.312 ações de sua própria emissão, pelo valor total de R\$ 270.533, o que correspondeu ao custo médio de R\$ 5,14 por ação.

Em março de 2026, a Companhia vendeu 10.146.000 ações de sua própria emissão, pelo valor total de R\$ 54.026, ao custo médio de R\$ 5,32 por ação. Desse montante, R\$ 31.984 foram recebidos no período findo em 31 de março de 2026, e R\$ 22.042 foram recebidos em 2 de abril de 2026.

Adicionalmente, em abril de 2026, a Companhia vendeu 21.930.500 ações, ao custo médio de R\$ 5,41 por ação, totalizando R\$ 118.540.

Em 31 de março de 2026, a Companhia mantinha 47.618.410 ações em tesouraria (7.142.335 ações em 31 de dezembro de 2025), com preço de mercado de R\$ 5,38 por ação.

11 Resultado por ação

A tabela a seguir apresenta o cálculo do resultado por ação (em milhares de reais, exceto os valores por ação).

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Básico e diluído – Operação continuada	Período de três meses findo em 31 de março de	
	2026	2025
Resultado atribuível aos detentores de ações ordinárias da Companhia usados no cálculo do lucro básico por ação	(1.583.350)	(1.787.895)
Efeito dilutivo do plano baseado em ações das controladas	(22)	—
Resultado atribuível aos detentores de ações ordinárias da Companhia usados no cálculo do lucro diluído por ação	(1.583.372)	(1.787.895)
Média ponderada do número de ações ordinárias em circulação – básico (em milhares de ações)		
Básico	3.916.194	1.858.633
Recompra de ações	(67.382)	(379)
Diluído	3.848.812	1.858.254
Resultado por ação		
Básico	R\$ (0,40)	R\$ (0,96)
Diluído	R\$ (0,41)	R\$ (0,96)

Instrumentos diluidores

Plano de Recompra de Ações: 67.381.590 ações relacionadas ao plano de recompra de ações da Companhia foram incluídas no cálculo do lucro (prejuízo) por ação diluído, pois seu efeito potencial é de reduzir o lucro por ação (ou aumentar o prejuízo por ação, no caso de resultado negativo).

Instrumentos antidiluidores

Plano de Pagamento Baseado em Ações: 8.375.886 ações (4.932.983 em 31 de março de 2025) relacionadas ao plano de pagamento baseado em ações da Companhia foram analisadas para o cálculo do lucro por ação diluído. Contudo, essas ações não geraram impacto no cálculo do lucro por ação diluído para o período de três meses findo em 31 de março de 2026, pois seu efeito potencial seria de aumentar o lucro por ação (ou reduzir o prejuízo por ação), caracterizando-se como antidiluidoras.

12 Receita operacional líquida

A tabela a seguir demonstra a segregação da receita bruta na venda de produtos e serviços da Companhia:

	Consolidado	
	Período de três meses findo em 31 de março de	
	2026	2025
Receita bruta na venda de produtos e serviços	10.272.561	11.125.516
Receita de construção	359.198	304.129
Impostos sobre vendas e outras deduções	(1.602.959)	(1.767.044)
Receita operacional líquida	9.028.800	9.662.601

A tabela a seguir apresenta a receita desagregada por linhas de produtos e serviços, e por tempo de reconhecimento:

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

	Consolidado	
	Período de três meses findo em 31 de março de	
	2026	2025
Momento específico no tempo		
Distribuição de gás	2.240.567	3.427.126
Lubrificantes e óleo básico	2.311.170	2.186.872
Arrendamento e venda de propriedades	127.622	152.078
Outros	563.904	478.393
	5.243.263	6.244.469
Ao longo do tempo		
Transporte ferroviário	3.083.087	2.794.094
Receita de construção	359.198	304.129
Operações de contêineres	199.216	172.656
Outros serviços	145.357	154.710
	3.786.858	3.425.589
Eliminações	(1.321)	(7.457)
Total das receitas líquidas	9.028.800	9.662.601

13 Custos e despesas por natureza

As despesas são apresentadas na demonstração do resultado por função. A reconciliação das receitas, custos e despesas por natureza/finalidade é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em 31 de março de			
	2026	2025	2026	2025
Matéria-prima e material de uso na prestação de serviços	—	—	(1.770.750)	(1.725.699)
Custo do gás e transporte	—	—	(1.530.589)	(2.790.919)
Despesas com transporte ferroviário e elevação	—	—	(792.449)	(627.753)
Outros transportes	—	—	(113.530)	(78.055)
Depreciação e amortização	(5.396)	(4.713)	(971.396)	(967.894)
Despesas com pessoal	(16.187)	(54.097)	(818.726)	(779.127)
Custo de construção	—	—	(359.198)	(304.129)
Despesas com serviços de terceiros	(18.572)	(13.160)	(224.102)	(175.554)
Despesas comerciais	(10)	(13)	(1.587)	(102.683)
Custo das propriedades vendidas	—	—	—	(9.163)
Outras despesas	(5.774)	14.046	(361.917)	(206.017)
	(45.939)	(57.937)	(6.944.244)	(7.766.993)
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	—	—	(5.953.019)	(6.791.905)
Despesas com vendas	—	—	(443.814)	(440.056)
Gerais e administrativas	(45.939)	(57.937)	(547.411)	(535.032)
Total	(45.939)	(57.937)	(6.944.244)	(7.766.993)

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

14 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em 31 de março de			
	2026	2025	2026	2025
Créditos (débitos) fiscais extemporâneos	—	—	—	3.017
Resultado nas alienações e baixas de ativo imobilizado e intangível	—	—	19.515	4.194
Ganho previamente reconhecido em outros resultados abrangentes e reclassificado para resultado do período na alienação de investimento	—	206.388	—	206.388
Efeito líquido das demandas judiciais, recobráveis e parcelamentos tributários	(5.138)	(35.589)	(82.202)	(84.992)
Acordo de assunção de direitos e obrigações - Moove	(35.082)	—	—	—
Resultado de operações comerciais ⁽ⁱ⁾	—	—	324.355	323.598
Acordo contratual e outros	—	—	—	87.487
Receitas eventuais	8.814	2.849	35.583	129.886
Perda por redução ao valor recuperável líquido (Nota 7.3)	—	—	(168.104)	(285.608)
Outros	(1.992)	277	(62.302)	(145.448)
Total	(33.398)	173.925	66.845	238.522

(i) Refere-se ao acordo contratual com fornecedor devido à utilização da quantidade mínima requerida prevista em contrato, pelo qual a Companhia foi indenizada, bem como ao resultado de liquidação financeira decorrente de transação de otimização de carga de determinados contratos comerciais, no âmbito da execução da estratégia comercial no curso ordinário de seus negócios.

15 Resultado financeiro

Os detalhes das receitas e custos financeiros são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em 31 de março de			
	2026	2025	2026	2025
Custo da dívida bruta				
Juros e variação monetária	(475.390)	(504.981)	(1.673.953)	(1.733.005)
Juros sobre obrigação de recompra de ações de controladas	(144.553)	—	(144.553)	—
Variação cambial líquida sobre dívidas	101.049	652.189	671.835	1.802.738
Resultado com derivativos e valor justo	(482.292)	(1.105.971)	(1.157.276)	(2.024.379)
Amortização do gasto de captação	(36.549)	(71.011)	(326.012)	(344.843)
Descontos obtidos em operações financeiras	—	—	—	195.222
Fianças e garantias sobre dívida	—	—	(4.047)	(4.514)
	(1.037.735)	(1.029.774)	(2.634.006)	(2.108.781)
Rendimento de aplicações financeiras e variação cambial de caixa	313.779	165.328	730.448	626.054
Atualização de investimento financeiro sobre entidades listadas	12.546	22.703	12.546	22.703
	326.325	188.031	742.994	648.757
Custo da dívida, líquida	(711.410)	(841.743)	(1.891.012)	(1.460.024)
Outros encargos e variações monetárias				
Juros sobre outros recebíveis	3.487	26.572	217.057	166.693
Juros sobre outras obrigações	(103.815)	—	(103.815)	—
Arrendamento e concessão	—	—	(134.592)	(114.204)
Arrendamento mercantil	(472)	(662)	(159.791)	(158.954)
Impostos sobre juros sobre capital próprio	—	—	(193)	—
Juros sobre contingências e contratos	(4.930)	(41.418)	(181.036)	(188.403)

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Juros sobre ativo e passivo setorial	—	—	(23.183)	(21.657)
Despesas bancárias e outros	(12.350)	(15.321)	(35.827)	(39.956)
Variação cambial e derivativos não-dívida	42.126	249.338	(50.517)	(86.490)
	(75.954)	218.509	(471.897)	(442.971)

Resultado financeiro, líquido	(787.364)	(623.234)	(2.362.909)	(1.902.995)
--------------------------------------	------------------	------------------	--------------------	--------------------

Reconciliação

Despesas financeiras	(891.006)	(763.961)	(2.848.174)	(2.713.642)
Receitas financeiras	345.462	224.542	1.016.676	1.037.901
Variação cambial	281.893	1.079.284	702.518	1.793.964
Efeito líquido dos derivativos	(523.713)	(1.163.099)	(1.233.929)	(2.021.218)

Resultado financeiro, líquido	(787.364)	(623.234)	(2.362.909)	(1.902.995)
--------------------------------------	------------------	------------------	--------------------	--------------------

16 Pagamento baseado em ações

a) Movimentação no período

O movimento na quantidade de prêmios em aberto são os seguintes:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	12.301.070	19.624.296
Exercidos/cancelados/outros	(2.730.309)	(2.789.773)
Saldo em 31 de março de 2026	9.570.761	16.834.523

b) Despesas reconhecidas no resultado

As despesas de remuneração com base em ações incluídas na demonstração dos resultados do período findo em 31 de março de 2026 foram de R\$ 19.813 (R\$ 23.892 em 31 de março de 2025).

18 Eventos subsequentes

Venda de ações próprias

O evento subsequente de venda de ações próprias está detalhado na nota explicativa 10(a)).

Oferta pública inicial de ações da Compass

Em 27 de abril de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a oferta pública de distribuição secundária de ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão de sua controlada indireta Compass Gás e Energia S.A. ("Compass"), registrada na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e com esforços restritos de colocação no exterior. A operação foi estruturada em conjunto com a migração da Compass para o segmento especial de listagem do Novo Mercado da B3, sob o código de negociação "PASS3".

A oferta incluiu a alienação de 100.892.857 ações ordinárias detidas pelos acionistas vendedores, entre os quais a Companhia. A operação também contemplou um lote adicional e um lote suplementar, este último destinado à estabilização do preço por até 30 dias, conforme a regulamentação aplicável. A precificação ocorreu em 7 de maio de 2026, ao preço de R\$ 28,00 por ação, e a liquidação financeira ocorreu em 12 de maio de 2026.

Considerando a oferta base e o lote adicional, a Companhia recebeu líquido R\$ 2.081.326 com a venda de 76.785.715 ações. Por se tratar de uma distribuição

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias***(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

exclusivamente secundária, a Compass não recebeu novos recursos, e seu capital social permaneceu inalterado.

A Administração avaliou que, após a conclusão da operação, e considerando o volume efetivamente colocado, a Companhia manteve o controle da Compass. Por esse motivo, os efeitos contábeis da alienação continuam sendo reconhecidos como transação entre sócios, com a diferença entre o valor recebido e a parcela proporcional do patrimônio líquido alienada registrada diretamente no patrimônio líquido, sem impacto no resultado do período.

Em 27 de abril de 2026, foi aprovada a cisão parcial e desproporcional da Cosan Dez Participações S.A. ("Cosan Dez"), com a versão do acervo líquido cindido para a Compass. O acervo cindido era composto exclusivamente por participação societária em ações da Compass e foi incorporado pela Companhia em decorrência da operação. A Compass emitiu 142.838.019 novas ações ordinárias em favor da Companhia, correspondentes a aproximadamente 20% de seu capital social, participação anteriormente detida de forma indireta pela Companhia por meio da Cosan Dez. A operação configurou uma reorganização societária interna do grupo Cosan, sem impacto no capital social ou no patrimônio líquido da Companhia, que passou a deter participação direta equivalente a aproximadamente 20% da Compass.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Cosan S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Cosan S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Alessandro Marchesino de Oliveira
Contador CRC 1SP265450/O-8

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias referentes ao período findo em 31 de março de 2026.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que reviu, discutiu e concorda com opiniões expressas no relatório dos auditores independentes emitido em 14 de maio de 2026, referente ao conjunto das Demonstrações Financeiras Intermediárias do período findo em 31 de março de 2026 emitido pela PricewaterhouseCoopers, Auditores Independentes Ltda., CRC 2SP000160/O-5.