

Årsredovisning

2017



KABE

KABE AB (publ.)



Innehåll

5	Året i korthet
6	Koncernchefen har ordet
8	Marknadsläget
9	Hållbarhet
10	Bolag inom koncernen och KABEs historia
12	KABE koncernen 2017
14	KABE
18	Adria och Sun Living
20	KAMA Fritid
22	KABE-aktien
23	Finansiell information och definitioner
24	Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport
34	Finansiell information koncernen
38	Noter koncernen
48	Finansiell information moderbolaget
52	Noter moderbolaget
57	Inbjudan till bolagsstämma
58	Revisionsberättelse

📈 **2 313 Mkr**

Omsättning

📈 **175 Mkr**

Rörelseresultat

Tre starka varumärken



KABE

KABE utvecklar, producerar och säljer husvagnar och husbilar av högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. En svensk-tillverkad premiumprodukt som säljs främst i Norden men även i övriga Europa.

Läs mer på sidorna 14-17



Adria

Import av Adria husvagnar och husbilar samt Sunliving husbilar i Sverige, Norge och Finland. Adria Caravan är nordens största importör och marknadsledare av både husvagnar och husbilar.

Läs mer på sidorna 18-19



KAMA Fritid

KAMA Fritid är Nordens ledande grossist för tillbehör och reservdelar inom husvagns- och husbilssektorn. Agentur för de främsta varumärkena inom branschen samt egna varumärken.

Läs mer på sidorna 20-21



År 2017 kännetecknas av det mest omfattande investeringsprogrammet i KABEs historia, både i produktutveckling och produktionsresurser.

Finansiella mål

Tillväxt

Nettoomsättning – koncernens organiska tillväxt skall utvecklas bättre än förändringen av totalmarknaden. Ytterligare tillväxt kan ske genom kompletterande förvärv.

Lönsamhet

Målsättningen är att rörelsemarginalen skall vara över 10 % under en konjunkturcykel.

Under perioden 2013-2017 har rörelsemarginalen i genomsnitt varit 6,9 %.

Skuldsättning

Koncernens soliditet skall överstiga 40 %.

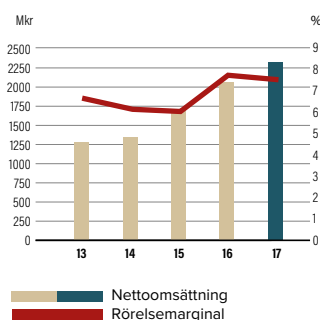
Soliditeten för 2017 är 62 %.

Året i korthet

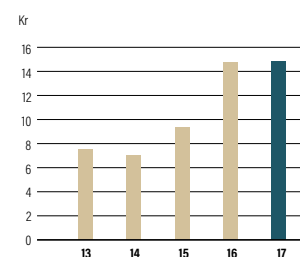
- Nettoomsättningen uppgick till 2 313 Mkr (2 045) en ökning med 13 %.
- Resultat efter skatt uppgick till 133 Mkr (133). Efter justering av tilläggsköpeskilling 133 Mkr (125), en ökning med 6 %.*
- Resultat per aktie var 14:83 kr (14:81).
- Rörelseresultatet uppgick till 175 Mkr (160) en ökning med 9 %.
- Rörelsemarginalen uppgick till 7,6 % (7,8).

* Föregående års resultat inkluderade en tilläggsköpeskilling på 8 Mkr från tidigare fastighetsförsäljning.

NETTOOMSÄTTNING OCH
RÖRELSEMARGINAL



RESULTAT PER AKTIE



KABE-koncernen i sammandrag

KABE-koncernens huvudsakliga verksamhet består av tillverkning och försäljning av husvagnar och husbilar samt campingtillbehör till den europeiska marknaden genom varumärkena KABE, Adria och KAMA Fritid.

Med starka varumärken och ett brett produktsortiment ska KABE-koncernen vara en fullsortimentsleverantör till återförsäljarna.

KABE Husvagnar är den största och ledande nordiska tillverkaren av husvagnar och husbilar.

Adria Caravan är Nordens största importör och marknadsledare av både husvagnar och husbilar.

KAMA Fritid är Nordens största tillbehörsgrossist i husvagns- och husbilsbranschen.

Koncernens marknadsandel i Norden är 40 % (40) för husvagnar och 16 % (17) för husbilar.

Nyckeltal

		2017 Helår	2016 Helår
Nettoomsättning	Mkr	2 313	2 045
Bruttoresultat	Mkr	341	306
Bruttomarginal	%	14,7	15,0
Rörelseresultat	Mkr	175	160
Rörelsemarginal	%	7,6	7,8
Vinstmarginal	%	5,8	6,5
Resultat per aktie	kr	14:83	14:81
Soliditet	%	62	66
Aktiekurs på balansdagen	kr	177	191
Medelantalet anställda	antal	608	531

Definitioner av nyckeltal återfinns på sidan 23.

Utdelning

Utdelningen skall uppgå till 30-50 % av årets resultat.

Årets utdelning utgör 37 % av vinsten efter skatt och 5 % av eget kapital.

Koncernchefen har ordet

År 2017 kännetecknas av det mest omfattande investerings- och utvecklingsprogrammet i KABEs historia, både i produkter och produktionsresurser – 150 Mkr.

Koncernen har under året, inom respektive varumärke, bibehållit eller stärkt sin marknadsposition. Orderingången är fortsatt god för alla verksamheter.

Verksamhetsåret 2017 blev det år då vi genomförde de största investeringarna i företagets historia. Investeringar har gjorts både i produktionsanläggningar, maskiner och nya modeller. Genom att utveckla helt nya karosser för både husvagnar och husbilar har vi lagt grunden för försäljningen den kommande 5-10 årsperioden.

Rörelseresultatet uppgick till 175 Mkr (160) och rörelsemarginalen uppgick till 7,7 % (7,8). Vår målsättning är att uppnå en rörelsemarginal överstigande 10 % över en konjunkturcykel och första halvåret 2017 var marginalmässigt bästa perioden på många år. Marginalerna under andra halvåret påverkades av följande:

- Produktionsproblem vid uppstarten av helt nya husvagnsmodeller till årsmodell 2018.
- Flytt av tillverkningen av så kallade "Sandwichpaneler" (golv, väggar och tak) för husbilar till en ny produktionsanläggning i Tenhult.
- I det frigjorda utrymmet i husbilsfabriken byggdes en helt ny produktionslina för integrerade husbilar.
- Under slutet av året flyttade KAMA Fritids verksamhet till nya lokaler. Detta bidrog till ett kraftigt försämrat rörelseresultat, dels beroende på kostnader för flytten, dels för att flytten omöjliggjorde leveranser i normal omfattning.

De investeringar som KABE nu gör för att möjliggöra en fördubbling av produktionskapaciteten av husbilar är strategiskt mycket viktigt då marknaden för husbilar visar fortsatt stark tillväxt.

Resultat

Under 2017 har rörelseresultatet för koncernen förbättrats, främst beroende på en ökad verksamhetsvolym. Resultatet har påverkats positivt av att de fasta kostnaderna har slagits ut på ett ökat antal enheter. Men däremot påverkades resultatnivån betydligt under andra halvåret, framförallt på grund av intrimningsproblemen med 2018-års modell.

Problemen med produktionen är nu åtgärdade och vi beräknar att komma upp i full produktion igen under första halvåret 2018.

Genom KABEs breda modellsortimentet har vi ökat kundbasen och vi har även utökat återförsäljarnätet, främst på exportmarknaderna. För att stärka KABEs marknadsposition har nya husvagns- och husbilsmodeller utvecklats och lanserats under året. Den största delen av koncernens resultathöjning under både 2016 och 2017 hänger samman med bättre resultat i KABE Husvagnar AB.

Genom Adrias höga volymer och marknadsandelar har koncernens betydelse för återförsäljarnas verksamhet ökat, vilket stärker samarbetet med återförsäljarkåren.

KAMA Fritid AB:s verksamhet har under 2017 utvecklats enligt plan, men resultatet har försämrats fjärde kvartalet. Resultatför-sämringen hänger helt samman med att vi under denna period flyttade verksamheten från Tenhult till nya lokaler på Torsvik utanför Jönköping.

Koncernens kompletta marknadserbjudande har bidragit till en fortsatt god orderingång och det har även bidragit till att återförsäljarnas konkurrenssituation har förbättrats. Kassaflödet har ökat jämfört med föregående år och årets investeringar är helt självfinansierade.

Marknadssituation

Under 2017 har försäljningen i Europa ökat med drygt 10 % och flera aktörer har kraftigt höjt produktionsvolymerna. Det är sjunde året i rad som försäljningen ökar. Men den totala produktionsvolymen är fortsatt högre än försäljningen. Det är därför viktigt att ur tillverkarsynpunkt noga följa och styra att återförsäljarnas lager ligger på lämplig nivå. Detta gäller både för husvagnar och husbilar.

Under 2017 har den totala försäljningen i Norden av husvagnar ökat med 2 % jämfört med 2016. Försäljningen av husbilar i Norden har under 2017 ökat med 20 % jämfört med 2016.

Under 2017 har vi fortsatt att öka både husvagns- och husbilsproduktionen. Lagerläget hos återförsäljarna har förbättrats och ordervolymen både i antal konsument- och återförsäljarsålda enheter har ökat.

KABEs övergripande målsättning är att i varje del av konjunkturcykeln kunna ställa om produktionen till rådande marknadsläge. Ett led i detta arbete är att vi ständigt utvecklar och effektiviserar våra produktionsmetoder.

För att öka kundbasen har KABEs modellutbud för både husvagnar och husbilar fortsatt att breddas. Genom investeringar i produktivetsförbättrande maskiner och utrustning samt utveckling av produktionsmetoder, kan vi långsiktigt erbjuda kunderna ett fulltäckande sortiment och konkurrenskraftiga priser på både husvagnar och husbilar.

Fullsortimentsleverantör

Koncernens verksamheter är marknadsledare i Norden inom sina respektive marknadssegment. KABE husvagnar erbjuder fem olika modellserier, från instegsmodellen Classic till den exklusiva Imperial-vagnen. KABE har genom breddningen av modellsortimentet förstärkt sin marknadsposition. Imperial-modellen är Europas mest exklusiva husvagnsmodell och KABE har en mycket stark positionen inom premiumsegmentet.

KABE stärker marknadspositionen inom segmentet exklusiva husbilar och KABEs året-runt-egenskaper är en viktig framgångsfaktor.

KABEs husvagns- och husbilsverksamhet är den del av koncernens verksamheter som utvecklats starkast de senaste åren. KABE blev för första gången sedan 2010 återigen marknadsledare i Sverige.

Försäljningen av varumärket Adrias produktprogram, som tillverkas i Slovenien vid en av Europas största och modernaste fabriker, har fortsatt att utvecklas mycket positivt. Adria är sedan några år tillbaka det största varumärket för husbilar i Sverige, Norge och Finland. På dessa marknader är Adria även det näst största varumärket för husvagnar, med målsättning att bli marknadsledare under de kommande åren.

Sun Living, som också tillverkas av Adria i Slovenien, är ett husbilmärke med ett begränsat antal mindre husbilsmodeller som främst attraherar förstagångsköpare. Under året har en satsning gjorts för att utvidga återförsäljarnätet, vilket gör att vi nu har möjligheter att förbättra marknadsandelar inom detta segment.

Försäljning av mobila hem (villavagnar) fortsätter att utvecklas positivt. Dessa vagnar produceras i Slovenien av ett helägt dotterbolag till Adria Mobil d.o.o. De mobila hemmen marknadsförs till campingplatser och hitintills har det sålts drygt 60 enheter. Under 2018 kommer ytterligare resurser sättas till för att utveckla denna verksamhet.

KAMA Fritid ökade återigen omsättningen. KAMA Fritid har breddat produktsortimentet och vi kan nu erbjuda återförsäljarna ett av marknadens mest omfattande sortiment av fritidstillbehör. Antalet KAMA-butiker har ökat och det finns nu över 100 stycken i Sverige, Norge och Finland och antalet butiker kommer att öka ytterligare det kommande året.

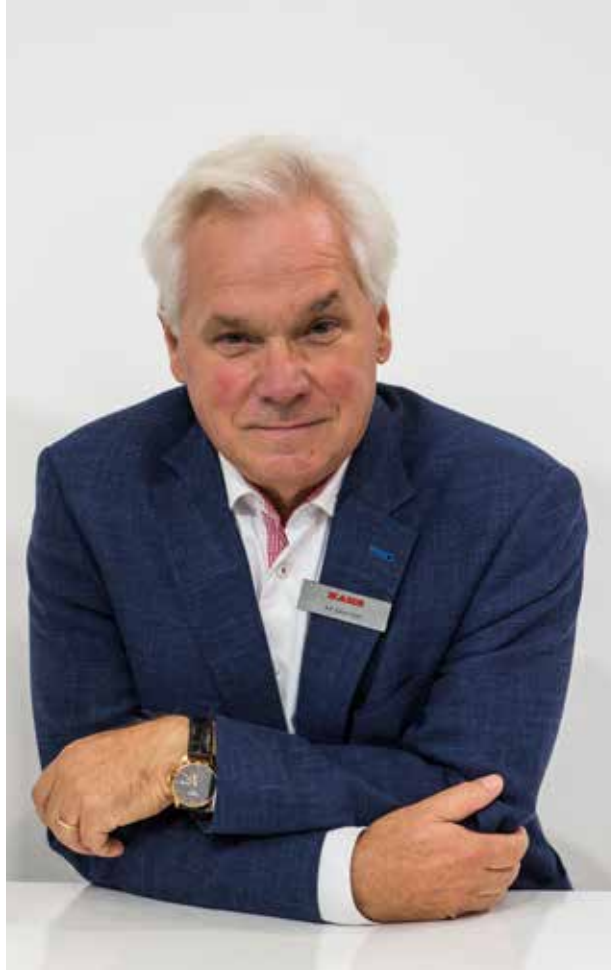
Goda framtidsutsikter

Vi kommer, genom vår kompletta produktportfölj, kunna behålla vår starka marknadsposition i Norden. Långsiktigt kommer vi att ha en marknadsledande position inom varje pris- eller produktsegment för både husvagnar och husbilar.

Risk- och känslighetsbeskrivning

Konjunkturutvecklingen och sysselsättningsgraden i samhället har stor påverkan på den totala försäljningen av nya husvagnar och husbilar. KABE-koncernens försäljning är därför beroende av privatkonsumtionens utveckling och konsumenternas möjligheter och vilja att investera i kapitalvaror.

Reallöneökningar, en låg räntenivå och en fortsatt låg inflation



leder långsiktigt till en ökad privatkonsumtion och därmed till en positiv utveckling av husvagns- och husbilsförsäljningen.

Mindre förändringar av ränteläget påverkar försäljningen av husvagnar marginellt, då endast en del av konsumenternas köp finansieras via avbetalning.

Vi har under de senaste åren i stort sett kunnat kompensera oss för förändrade råmaterialpriser genom ökade konsumentpriser. Men om framtida prishöjningar blir mer frekventa eller större kan koncernens marginaler påverkas negativt.

Däremot är det svårare att kompensera för större förändringar av valutakurser. Vi har under 2017 fått en kraftig påverkan på resultatet på grund av den svenska kronans försvagning gentemot Euron och förstärkningen gentemot norska kronan.

Utsikter för 2018

Vi ser med tillförsikt på verksamhetsåret 2018. Vi kommer långsiktigt att utveckla och förbättra vår position på den nordiska marknaden, både vad gäller husvagnar och husbilar.

KABEs marknadsposition för husvagnar är mycket stabil och produktionen av framförallt husbilar kommer att fortsätta att ökas.

Orderingången för både Adria och Sun Living har fortsatt att öka och produktutveckling har gjorts för att förstärka försäljningen under de kommande åren.

KAMA Fritids försäljning av fritidsartiklar kommer att följa en ökad totalvolym av fritidsfordon oavsett konjunkturutveckling.

Med engagerade medarbetare, marknadsledande produkter och varumärken, räknar vi med en fortsatt positiv utveckling av både omsättning och resultat.

Tenhult i april 2018

A handwritten signature in blue ink, which appears to read 'Alf Ekström'.

Alf Ekström
VD och koncernchef

Ett positivt marknadsläge

Koncernens verksamheter är marknadsledare i Norden inom sina respektive marknadssegment.

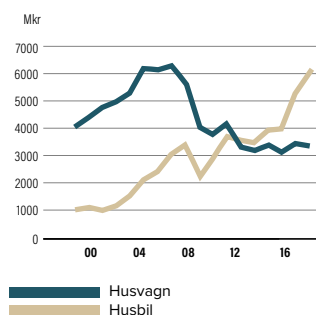
Husvagnar

Den totala försäljningen i Europa har under året ökat med 8,4 % till totalt 79 758 enheter. Det är framförallt på den tyska och engelska marknaden som försäljningen har ökat.

Under 2017 har den totala försäljningen i Norden ökat med 2 % jämfört med 2016. Totalt uppgick antalet registrerade husvagnar till 9 296 enheter (9 093).

Försäljningen på de olika marknaderna i Norden skiljer sig åt. Försäljningen i Sverige minskade med 1 % och i Danmark med 5 %. Försäljningen i Norge ökade med 11 %, medan försäljningen i Finland ökade med 19 %.

REGISTRERINGAR I SVERIGE 2000-2017
NYA HUSVAGNAR OCH HUSBILAR



Under de senaste åren har fler konsumenter valt att köpa husbil, vilket kan ha påverkat försäljningsvolymen av husvagnar. Därför är det mycket positivt att husvagnsförsäljningen fortsätter att öka i Norden och att det är ett ökat antal barnfamiljer som väljer att satsa på husvagnar.

Husbilar

Försäljningen i Europa fortsätter att öka, framförallt på den tyska, franska och engelska marknaden.

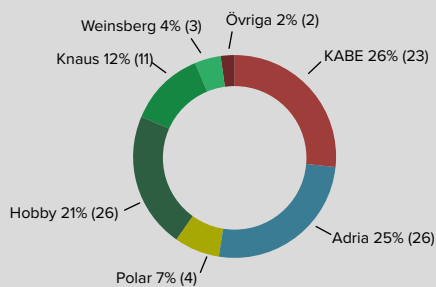
Försäljningen av husbilar i Norden har under 2017 ökat med 20 % jämfört med 2016. Det totala antalet registreringar uppgick till 11 447 enheter (9 511). Försäljningen har utvecklats positivt på varje enskild marknad. Ökningen är i Sverige 20 %, i Norge 19 %, i Finland 21 % och i Danmark, från låga nivåer 36 %.

Distribution genom fristående återförsäljare

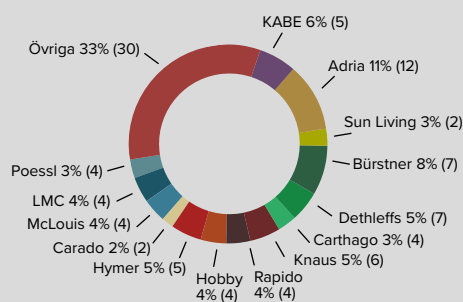
KABE-koncernen marknadsför och säljer samtliga produkter via lokala, oberoende återförsäljare. Dessa återförsäljare har stor erfarenhet och kompetens vad gäller koncernens hela sortiment av husvagnar, husbilar och fritidstillbehör. De erbjuder normalt också service till konsumenterna.

Sedan några år har satsningar gjorts för att öka antal återförsäljare i Tyskland, Schweiz, Holland och Belgien. KABE har kontrakterat flera nya återförsäljare och ökat försäljningen något.

MARKNADSANDELAR I SVERIGE 2017
HUSVAGNAR



MARKNADSANDELAR I SVERIGE 2017
HUSBILAR



KABEs hållbarhetsarbete 2017

Under 2017 har KABE påbörjat arbetet med att utifrån vår affärsmodell kartlägga och systematisera hållbarhetsarbetet inom koncernen.

Vi har identifierat tre fokusområden inom hållbarhet, vilka presenteras i den lagstadgade hållbarhetsrapporten som finns att läsa i sin helhet på www.kabeab.se/hallbarhet.
Se även Förvaltningsberättelse/ Hållbarhetsredovisning, sidan 25.

01

Långsiktig och hållbar affärsutveckling

KABE ska tillverka och sälja produkter som uppfyller kundernas behov. Detta ska ske genom medvetna val, med en ständig strävan efter en minskad påverkan på miljön i såväl produktionsprocessen som i den färdiga produkten.

KABE ska i samverkan med leverantörer och affärspartners utveckla smarta lösningar med hjälp av miljöriktig teknik och resurshushållning.

Mest väsentliga områden:

- Säkra och klimatsmarta produkter.
- Livscykelperspektiv i produktutveckling.
- Intern energiförbrukning.

02

Goda arbetsvillkor

KABE ska vara en ansvarsfull arbetsgivare som attraherar och behåller medarbetare. Företagets kärna är dess kultur. KABEs företagskultur bygger på gemensamma värderingar och är grunden för vad vi står för.

KABEs kärnvärden är:

- Kvalitet
- Teknik
- Valfrihet
- Funktionalitet
- Trygghet

Mest väsentliga områden:

- Värdegrund.
- Arbetsmiljö/friskvård.
- Jämställdhet och mångfald.

03

Våra affärsprinciper

KABE ska agera som en pålitlig och ansvarsfull koncern som lever upp till sina åtaganden. Vi tror på långsiktiga affärsrelationer där vi tillsammans med våra affärspartners skapar underlag för starka ekonomiska resultat, hänsynstagande till miljön och ett socialt engagemang.

Mest väsentliga områden:

- Affärsetik.
- Samarbete i värdekedjan.
- Supplier Code of Conduct.

Bolag inom koncernen

KABE Husvagnar AB

KABE Husvagnar AB (helägt dotterbolag till KABE AB) producerar husvagnar och husbilar med högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. Försäljningen till konsument av KABEs produktprogram sker genom närmare 110 fristående återförsäljare i 9 länder. I Sverige och Norge säljs produkterna direkt till återförsäljare från huvudkontoret i Tenhult. I Benelux och Tyskland finns lokal försäljningspersonal. I Finland säljs hela produktsortimentet genom KABE Adria OY och i Danmark via den fristående importören Caravanringen.

Adria Caravan AB

Adria Caravan AB (helägt dotterbolag till KABE AB) är importör av den slovenska husvagns- och husbilstillverkaren Adria Mobils hela produktprogram till Sverige, Norge och Finland. Adrias produktprogram omfattar husvagnar och husbilar under varumärket Adria och husbilar under varumärket Sun Living. Försäljningen till konsument sker genom c:a 80 fristående återförsäljare. I Sverige och Norge säljs produkterna direkt till återförsäljare från huvudkontoret i Tenhult. I Finland säljs hela produktsortimentet genom KABE Adria OY.

KAMA Fritid AB

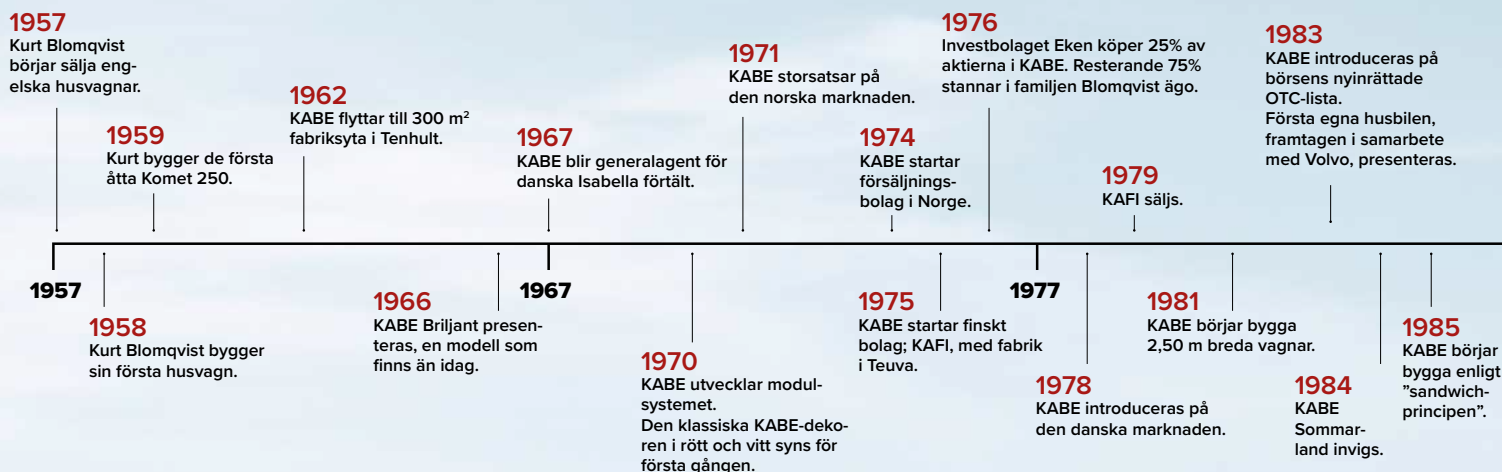
KAMA Fritid AB (helägt dotterbolag till KABE AB) har marknadens bredaste sortiment av artiklar för mobilt boende och reservdelar för husvagnar och husbilar. KAMA Fritid är den största grossisten för fritidsprodukter till husvagnar och husbilar i Norden. Försäljningen sker genom 300 fristående återförsäljare i Sverige, Norge och Finland.

KABE Adria OY

KABE Adria OY (helägt dotterbolag till KABE Husvagnar AB) ansvarar för försäljningen av både KABEs och Adrias produkter till återförsäljare i Finland. Bolaget har sitt huvudkontor i Helsingfors.

KAMA Fritid OY

KAMA Fritid OY (helägt dotterbolag till KABE AB) ansvarar för försäljningen av KAMAs produktsortiment till återförsäljare i Finland.



KABE

KABE AB (publ.)

KABE Finans AB

KABE Finans AB (delägt intressebolag, KABE Husvagnar AB 46 %, KABEs återförsäljare 54 %) bedriver verksamhet med förmedling av återförsäljarnas slutkundskrediter till finansbolag.

Bolaget bedriver även utbildning för återförsäljarnas medarbetare under samlingsnamnet KABE Sales Academy.

KABE Transport AB

KABE Transport AB (helägt dotterbolag till KABE AB) transporterar husvagnar och husbilar åt KABE, Adria och övriga importörer av fritidsfordon. Verksamheten består även av transport av KABE Rentals hyresflotta.

KABE Rental AB

KABE Rental ABs (delägt intressebolag, KABE AB 46 %, KABEs återförsäljare 54%) verksamhet består av långtidsuthyrning av husvagnar och husbilar, främst till företag.

Övriga bolag

KABE Försäljnings AB bedriver konsumentförsäljning av koncernens samtliga varumärken, i Öggestorp utanför Jönköping.

De helägda dotterbolagen KABE Fast AB (med dotterbolag KABE Fastighet i Malmö AB), KABE Fastighet Momarken AB och KABE Hus AB äger fastigheter för uthyrning.

Intressebolag där KABE äger 33 % är Nordfarbo AB i Kramfors som tillverkar bland annat sandwichpaneler i plast samt Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB, vilket äger en fastighet för uthyrning.

1987

Tillbehör och förtält förs över i ett separat bolag – KAMA Fritid. KABE förvärfvar samtliga aktier i engelska Fleetwood Caravan Ltd.

1990

AGS vattenburet golvvärmesystem blir standard.

1992

Modulsystemet utvecklas och blir till Flexline-systemet.

1994

KABE blir marknadsledare i Sverige.

1997

Nya Travel Master visas på Elmia-mässan.

2001

KABE etablerar Adria Caravan, som importerar husvagnar och husbilar från slovenska Adria Mobil.

2004

Slovenska Adria Mobil tar över Fleetwood.

2007

KABE firar sitt femtionde år i branschen och visar upp en ny tvåvåningsvagn – Royal Tower.

2010

Ett gemensamt teknik och utvecklingscenter byggs och KABE satsar ännu mer på forskning och utveckling.

2016

KABEs intelligenta manöverpanel, Smart D, som styr och övervakar fordonets alla funktioner utsågs till vinnare i prestigefyllda European Innovation Award.

2017

KABE firar 60 år och bygger en ny tvåvåningsvagn – Imperial Tower.

1987**1988**

Kurt Blomqvist tilldelas Albert Bonniers hederspris "Årets företagare".

1997**1995**

Grundaren Kurt Blomqvist blir koncernens styrelseordförande och efterträds som VD av Alf Ekström.

2000

Hälften av aktierna i Fleetwood säljs till slovenska Adria.

2006

En ny tillverkningslina invigs; KABE-fabriken är därmed en av Europas modernaste husvagnsfabriker.

2007**2012**

KABE investerar 35 Mkr i husbils- och snickerifabriken.

2017

KABE investerar 50 Mkr i ny fabrik för sandwichpaneler och upprättande av ny produktionslina för helintegrerade husbilar. KAMA Fritids verksamhet flyttar till ny fastighet.

Framgångsrikt år för KABE-koncernen

Idag har KABE-koncernen över 600 medarbetare som med kompetens, engagemang och innovationskraft fortsätter att utveckla marknaden för fritidsfordon och tillbehör.

KABE AB förvärvar fastighet på Torsvik, Jönköping för att möjliggöra ytterligare expansion. Fastigheten som är på 20 000 m², ligger utmed E4 strax söder om Jönköping. KAMA Fritid AB, ett helägt dotterbolag till KABE AB, kommer att flytta hela verksamheten från Tenhult till den nya fastigheten.

– De senaste årens kraftiga försäljningsökningar har gjort att vi vuxit ur våra befintliga lokaler. Genom förvärvet kan vi stärka våra marknadspositioner ytterligare, utveckla vårt produktsortiment och arbeta effektivare med att säkerställa leveranser, säger Jonas Tidqvist, VD på KAMA Fritid.



Adria Caravan introducerade Sun Living för första gången 2008, som ett systemmärke till huvudmärket Adria, med ett urval av de mest populära husbilsmodellerna. Den stora nylanseringen för årsmodell 2018 bygger på väletablerade kärnvärden men med ett helt nytt och innovativt modellutbud. Adria Caravan ökar sin försäljning av Sun Living ytterligare med nya vans och husbilar under 2017.

– Vi tror att nya Sun Living kommer locka till sig befintliga kunder från andra varumärken genom vår innovativa design och tryggheten i 'Made by Adria Mobil', säger Peter Blomqvist, VD i Adria Caravan AB.

Efter drygt två års utveckling erbjuder Adria Caravan nu mobila hem och så kallade glampingtält till campingplats-ägare i Skandinavien. Enheterna är modulbaserade och levereras kompletta, endast en enklare montering på plats krävs.

– Vi ser stor potential på den svenska marknaden då antalet campingnätter ökat kraftigt de senaste åren, säger Ronny Johansson ansvarig på Adria Caravan AB för satsningen på mobila hem.



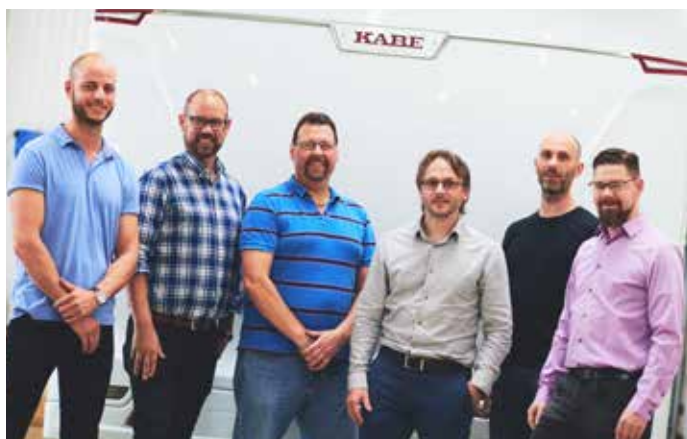


Under hösten flyttade KABE ADRIA OY och KAMA OY in i nya lokaler, strategiskt placerade nära huvudvägar och flygplats i Helsingfors. Lokalerna omfattar såväl kontor som lager och utbildningslokaler.

– Vi tar nu ytterligare steg för att stärka koncernens position på den finska marknaden. Vi kommer kunna erbjuda våra återförsäljare både fler utbildningstillfällen och vi får dessutom bättre möjligheter att serva återförsäljarkåren, säger Bo Karlsson, VD KABE ADRIA OY.

Under sommaren flyttades tillverkningen av så kallade sandwichelement från husbilsfabriken till en ny produktionsanläggning i Tenhult. I befintlig husbilsfabrik installerades en ny motoriserad lina för tillverkning av de exklusiva helintegrerade husbilsmodellerna.

– 2018 står vi redo med en ny pressanläggning för tillverkning av KABEs unika sandwichelement och vi har fördubblat kapaciteten i vår husbilsfabrik, berättar Henrik Gotmark, produktionschef på KABE.



Under hösten 2017 presenterade KABE en helt ny kaross för både husvagn och husbil. Den nya exteriören har ett modernt utvecklat formspråk och målsättningen har varit att skapa en aerodynamisk form och mer rymd interiört vid framgruppen.

Teamet bakom den nya karossen har jobbat stenhårt med att utveckla de nya modellerna både på husvagn och husbil. Från vänster; Andreas Kelekidis Utvecklingschef Husbilar, Tobias Jarnegren, Inköpare, Björn Svensson, Inköpschef, Mikael Blomqvist, Teknisk chef och vice VD, Roberth Eriksson, ritkontorschef, Jonas Svensson Utvecklingschef Husvagnar.

2.000 personer deltog i firandet av KABEs 60-årsjubileum på Elmia i Jönköping i augusti. Evenemanget kunde också följas via KABE-TV och i sociala medier, där uppmärksamheten kring KABEs spektakulära tvåvåningshusvagn blev enorm. Redan under jubileumshelgen hade bilderna på Imperial Tower visats på Facebook nästan tre miljoner gånger.



Se klippen på KABE-TV



KABE

En svensktillverkad premiumprodukt, byggd för åretruntbruk i skandinaviska klimatet. I Sverige uppnådde KABE sin högsta marknadsandel någonsin för husvagnar samtidigt som KABEs registreringar för husbilar i Norden ökade med 23 %, vilket är 3 % högre än marknadsens ökning.

KABE Husvagnars verksamhet består i att utveckla, producera och sälja husvagnar och husbilar. Produkterna skall ha högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. Produkternas marknadsposition är inom premiumsegmentet och säljs främst i Norden, men viss försäljning sker även till Tyskland och Holland.

Omsättning

Omsättningen uppgick under år 2017 till 1 148 Mkr (995). Omsättningshöjningen hänger framförallt samman med försäljningsökning av husbilar. Under 2017 har ordervolymen för både husvagnar och husbilar förbättrats och höjningen av produktionsvolymen för både husvagnar och husbilar har fortsatt. Vår bedömning är att marknaden för både husvagnar och husbilar fortsatt kommer att vara stark.

I takt med att produktionsvolymerna höjs kommer vi kunna öka seriestorlekarna och därmed förbättra effektiviteten i produktionen. Under året har en separat produktionslina för helintegrerade husbilar installerats, vilket minskar omställningstiderna mellan produktion av hel- och halvintegrerade husbilar.

Försäljningsorganisation

Konsumentförsäljning

Försäljningen till konsument av KABE Husvagnars produktprogram sker genom närmare 110 fristående återförsäljare (ca 60 % säljer även Adria). Återförsäljarna är i vissa fall så kallade Multibrand-säljare, dvs de säljer även andra fabrikat än KABE och Adria. Största delen av återförsäljarna har dock KABE och Adria som huvudvarumärken. KABE-koncernen har långa affärsrelationer med merparten av återförsäljarna.

Affärsprocessen

Information om produkter och marknadsinformation

För att få information om nya marknadsinfluenser eller om hur konkurrenssituationen förändras, sker ett arbete tillsammans med återförsäljare i olika typer av arbetsgrupper (produktutveckling, kvalitet, marknadsföring).

För varje marknad finns separata, nationella återförsäljargrupper. För att få information från konsumenterna intervjuas både KABE-ägare och ägare av konkurrerande varumärken vartannat år av ett oberoende marknadsundersökningsföretag. För att få uppslag på produktnyheter intervjuas årligen även en grupp initierade husvagnsbrukare.

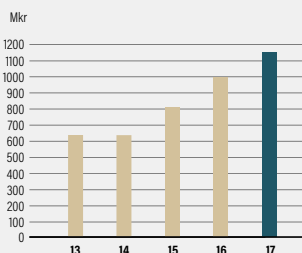
KABE arbetar också med nationella märkesklubbar, vilket skapar direktkontakt med ett stort antal intresserade och initierade brukare.

Produktutveckling

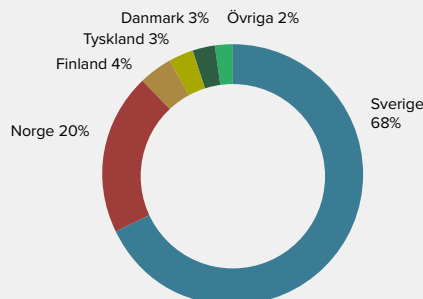
En stor del av produktutvecklingen av nya modeller och nya konstruktioner görs internt inom företaget. Utomstående konsulter engageras i utvecklingsarbetet vid stora modellförändringar, och då framförallt för att ge designförslag eller för framtagning av verktyg för t ex produktion av komponenter i glasfiberarmerad plast och för vakuumformade artiklar.

All produktutveckling och tester görs i eget teknikcenter i Tenhult. Teknikcentret innehåller bland annat köldkammare, spolanläggning, ventilationsprovning, rullande landsväg, olika vågar och en komplett prototypverkstad etc. Teknikcentret är en av Europas mest utbyggda och kompletta anläggningar för testning och utveckling av husvagnar och husbilar. Samtliga medarbetare inom produktutveckling och konstruktion sitter samlade i teknikcentret.

OMSÄTTNING



FÖRSÄLJNING PER MARKNAD 2017
HUSVAGNAR OCH HUSBILAR





KABEs nya aerodynamiska kaross med den nya bakvingen är utvecklad för att minska luftmotståndet.

Förändringar av produktionsprocessen

Vissa större projekt, rörande utveckling av produktionsprocessen, görs i samarbete med utomstående konsulter. I övrigt används alltid interna resurser för att driva förändrings- och utvecklingsprojekt i företaget.

Produktionen styrs enligt metoderna för "Toyotamodellen" och Lean production. Samtliga fabriker använder samma produktions- och kvalitetssystem, vilket bland annat gör det lättare att flytta personal mellan produktionsanläggningarna för husvagnar, husbilar, sandwichpaneler och inredningsdetaljer.

Certifiering och intern kontroll

KABE är certifierat enligt Vägverkets kontroll för typgodkännande. Utöver detta finns en omfattande intern kontroll som är baserad på uppföljning av varje enskild husvagn och husbil som produceras. Systemet ger möjlighet att följa upp vem som har gjort ett specifikt arbete och vilka typer och batcher av material som ingår i en färdig produkt. Efter det att produkterna har levererats till slutkonsument följs servicearbeten och garantiåtaganden upp på varje enskild vagn eller husbil.

Kvalitetssäkring

KABE Husvagnar har utvecklat ett eget datorstyrat kvalitetssäkringssystem. Systemet ger möjlighet att följa och säkerställa att felaktigheter upptäcks och kompletteringar åtgärdas inom rätt produktionsintervall i fabriken. Systemet ger möjlighet att kontinuerligt följa åtgärder på enskilda produkter och systemet är on-line baserat och uppföljningen av åtgärder görs med direkt access. Systemet ger också omedelbar information om något material saknas på en arbetsstation. Kontrollerna görs av personal som är oberoende från produktionsledningen.

Flexline – ett unikt produktionssätt

KABE Husvagnar har sedan många år ett unikt produktionssätt kallat Flexline. Systemet innebär att samma typ av moduler kan användas i olika typer av vagnar och husbilar. Genom Flexline-systemet skapas möjlighet att producera helt kundanpassade vagnar (över 100.000 möjliga alternativ) i kombination med serieproduktion.

IT-system och säkerhet

Investeringar har under de senaste åren gjorts i en utbyggd IT-miljö med verksamhetsanpassade system, vilka är ett kraftfullt stöd i verksamheten. En hög kundanpassning möjliggörs genom avancerade konfigureringsprogram.

Olika portalsystem har byggts upp där bland annat underleverantörer läser av beställningar och rapporterar materialflöden över ett webbaserat system.

Styrsystemen i alla numeriska maskiner och robotar som används i produktionen är integrerade med konstruktionsprogrammen. Varje natt körs komplett backup av hela systemet.

Servermiljön är uppbyggd med hjälp av virtualiseringsteknik, som säkerställer återställning av data vid eventuella missöden. Miljön är uppsatt med två parallella hostar och dimensionerade så att en host kan köra alla virtuella maskiner. Dessutom är alla servrar anslutna till batteribackup (UPS) som skyddar mot transienter och kortare strömbrott. Virussydd och spamfilter finns installerat och uppdateras kontinuerligt. Brandvägg skyddar mot otillbörligt intrång.

Totalmarknadsutveckling

Husvagnar

Under 2017 uppgick totalmarknaden i Norden till 9 296 husvagnar (9 093), vilket var en ökning med 2 % jämfört med föregående år.

Den svenska marknaden minskade under 2017 med 1 % och i Danmark med 5 %. I Norge ökade marknaden med 11 %, medan marknaden i Finland ökade med 19 %.

Husbilar

Den totala husbilsmarknaden i Norden uppgick 2017 till 11 447 enheter (9 511), vilket är 20 % högre än 2016.

Den svenska marknaden ökade med 20 %, den norska marknaden ökade med 19 %, den finska marknaden ökade med 21 % och den danska marknaden ökade, från små volymer, med 36 %.

Försäljningsutveckling**Husvagnar**

KABEs marknadsandel i Sverige 2017 uppgick till 26 % (23). KABEs totala marknadsandel i Norden uppgår till 15 % (13). KABE har under året behållit marknadsandelarna inom segmentet dyrare och större vagnar.

Husbilar

KABEs marknadsandel i Sverige 2017 uppgick till 6 % (5). KABEs totala marknadsandel i Norden uppgår till 4 % (4). KABEs registreringar i Norden ökade med 23 %, vilket är 3 % högre än marknaden.

Modellserier**Husvagnar**

KABEs modellprogram består av fem modellserier: Imperial, Hacienda, Royal, Ädelsten och Classic-serien. Alla modellserierna tillhör de mest välutrustade och exklusiva vagnarna på marknaden. Hacienda är Europas största husvagn och den är ett mellanting mellan husvagn och villavagn. Hacienda kan, med tillvalsutrustning, även användas som stationär sommarstuga eller som åretruntbostad.

För några år sedan introducerades Imperial-serien. Denna vagnserie är utan jämförelse Europas mest utrustade och lyxigaste husvagn. Denna serie har nu utökats med flera Imperial-modeller i olika storlekar.

Under de senaste åren har även en ny husvagnsmodell med frontkuk och takfönster lanserats. Denna modell börjar få genomslag på marknaden.

Classic-serien riktar sig mot barnfamiljer och förstagångsköpare. KABEs övriga modellsortiment riktar sig framförallt mot tidigare husvagnsägare.

Olika nationella viktbestämmelser för dragbilar, användningen av vagnen (helår/sommarbruk), utrustningsnivån på campingplatserna och många andra faktorer gör att konsumenternas krav skiljer sig mellan olika länder.

Ett stort modellutbud och möjligheten till en mångfald av extrautrustning är därför viktig för att tillmötesgå kundernas speciella önskemål och för att kunna anpassa husvagnarna till olika marknader.

Husbilar

KABE fortsätter stärka sin marknadsposition för husbilar i premiümsegmentet genom lansering av nya integrerade modeller.

KABE Travel Master finns som halvintegrerade och helintegrerade modeller. Husbilskarosserna kan inredas med olika Flexline-lösningar, dock inte så många som för husvagnarna.

KABE Travel Master ligger inom det dyrare prissegmentet på marknaden. För att nå en större försäljningsvolym har nya husbilsmodeller av dyrare integrerade modeller utvecklats.

För att nå en större grupp av husbilsköpare har det under det senaste året lanserats både halvintegrerade och helintegrerade husbilar i mellanprissegmentet.

KABEs marknadsandelar i mellanprissegmentet har ökat genom att vi har lanserat Classic husbil. Vi har även lanserat en Integrerad modell som har en totalvikt under 3500 kilogram i denna serie. Vikten har betydelse för vilken typ av körkort som krävs för att framföra fordonet.

Genom att vi ökar volymerna och därmed får ett bättre kostnadsutnyttjande i produktionen, ökar lönsamheten även på husbilar i mellanprissegmentet.

KABEs husbilar har, precis som husvagnarna, högsta kvalitet både vad gäller konstruktion och utrustning. Då husbilsköparna ofta tidigare inte använt ett fritidsfordon, måste extra marknadsföringsinsatser göras för att informera kunderna om KABE-husbilens unika konstruktions- och nyttjandefördelar för det nordiska klimatet.

Kunder

KABEs kunder är framförallt personer som redan äger en husvagn eller husbil. Produkterna ligger i det dyrare prissegmentet och de innehåller en hög utrustningsnivå. Detta gör att de främst riktar sig till husvagns- och husbilsägare som utnyttjar sina vagnar och husbilar året om.

Kunderna är till huvuddel villaägare (ca 80 %), de bor utanför storstadsregionerna och de har ett stort spektrum av fritidsintressen.

Under senare år har intresset för husvagnar från barnfamiljer ökat. Genom lansering av Classic-modellerna har vi en produkt att erbjuda denna kundgrupp. Tidigare har vi inte nått dessa kunder då de på grund av prisnivån ofta varit hänvisade till att köpa billigare importmärken eller begagnade husvagnar.

Export

Exportandelen uppgår till 32 % (34) av totalförsäljningen. Målsättningen är att exportandelen skall uppgå till 50 %. Att ha en stor exportandel har varit en målmedveten strategi för att minska företagets beroende av den svenska marknaden.

Husvagnar

KABE har genom breddningen av modellsortimentet förstärkt sin marknadsposition. Lanseringen av Imperial-modellen på de europeiska marknaderna har stärkt KABEs position inom premiümsegmentet.



Modellåret 2018 presenteras fler intressanta husbilsnyheter, bland annat en helt ny bakgavel för de helintegrerade modellerna.



Husbilar

KABE Travel Master är utvecklad för att kunna användas året runt i nordiskt klimat, varför huvudmarknaden är de nordiska länderna. Intresset för KABEs husbilar har fortsatt att utvecklas positivt i både Norge och Finland och återförsäljarna har beställt fler demonstrationsfordon än tidigare.

Produktion

Övergripande målsättning

KABEs produktionsvolym måste snabbt kunna anpassas till en förändrad efterfrågan. Då huvuddelen av kostnaderna är rörliga, kan bruttomarginalerna bibehållas förutsatt att producerad volym anpassas till verklig efterfrågan. Företaget eftersträvar att verksamhetsförändringar genomförs tidigt i en konjunkturcykel.

För att effektivisera produktionen och säkerställa en hög och jämn kvalitetsnivå arbetar företaget enligt den så kallade Toyotamodellen (5S och "Lean production") i produktions- och utvecklingsarbetet. Metoden bygger framförallt på att hitta brister i produktionen och att genom en kontinuerlig förändrings- och utvecklingsprocess skapa förutsättningar för ytterligare effektivitets- och kvalitetsförbättringar.

Alla delar och avdelningar inom produktionen arbetar efter en gemensam takttid (i varje tidsintervall skall en vagn lämna fabriken). Anpassningarna av produktionen till Lean production görs kontinuerligt och företaget förväntas få en kontinuerligt förbättrad effektivitetsutveckling under de kommande åren.

Konkurrenter

Husvagnar

De enda svenska konkurrenten är Polarvagnen, som produceras i Dorotea. Polar har minskat sin försäljning och produktion kraftigt under de senaste åren.

Av de importerade varumärkena är det slovenska Adria (ingår i KABE-koncernen) samt tyska Hobby och Knaus som har högst försäljning i Sverige. Hobby har även en stark position i övriga Norden. Under de senaste åren har ytterligare flera tyska och franska varumärken försökt bryta sig in på den nordiska marknaden.

Husbilar

Husbilsmarknaden är mycket fragmenterad med ett stort antal varumärken inom några stora koncerner. De importerade fabrikaten Adria, Bürstner, Dethleffs och Hymer är störst på den nordiska marknaden. KABE Travel Master har en hög marknadsandel inom segmentet exklusiva husbilar och under det senaste året har den totala marknaden för dyrare integrerade husbilar ökat markant.

År 2018

Utvecklingen för verksamhetsåret 2018 ser positivt ut. Orderin-gången vad gäller både husvagnar och husbilar är fortsatt god vilket gör att vår marknadsposition fortsatt kommer att vara stark. Vi har under 2017 tagit kostnader för utveckling av ny kaross för husvagnar och en designuppdatering för delar av husbils-sortimentet. Detta gör att vi nu står väldigt väl rustade för att möta de kommande årens marknadskrav.

KABE har idag bland marknadens bästa och starkaste återförsäljare, vilket borgar för en positiv utveckling både på den svenska marknaden och på exportmarknaderna.

Adria och Sun Living

2017 blev ett fortsatt starkt år för Adria och Sun Living i Norden samtidigt som försäljningen av Adria Mobila Hem tog fart.

Adria Caravan AB är importör av den slovenska husvagns- och husbilstillverkaren Adria Mobils d.o.o hela produktprogram i Sverige, Norge och Finland.

Omsättning

Under 2017 uppgick omsättningen till 992 Mkr (899), en ökning med 10 %.

Försäljningen har utvecklades mycket starkt under 2017. Under året har det fortsatt att lägga stor tyngd på vidareutveckling av sortimentet på både husvagnar och husbilar. Men pga av leveransproblem från Adria i Slovenien, förlorade Adria sin position som marknadsledande för husvagnar i Sverige.

För husbilar har Adria behållit positionen som marknadsledare i Sverige och Finland och sammanlagt i hela Norden. En position som Adria nu haft under flera års tid.

Försäljningsorganisation

Försäljningen till konsument sker genom ca 80 fristående återförsäljare (ca 80 % av dessa säljer även KABE). I Sverige och Norge säljs produkterna direkt till återförsäljarna från huvudkontoret i Tenhult. I Finland säljs hela produktsortimentet genom koncernbolaget KABE Adria OY, med huvudkontor i Helsingfors.

Affärsprocessen

För att få information om nya marknadsinfluenser, eller om hur konkurrenssituationen förändras, sker ett arbete tillsammans med återförsäljare i olika typer av arbetsgrupper (produktutveckling, kvalitet, marknadsföring). För varje marknad finns separata och nationella återförsäljargrupper som tillsammans med Adria Caravan ABs medarbetare anpassar produkterna till nordiska förhållanden. Företaget träffar representanter från Adria-fabriken

i Slovenien ett flertal gånger per år för att gemensamt arbeta fram långsiktiga utvecklingsplaner.

Marknadsutveckling

Husvagnar

Adrias husvagnar har sålts i Sverige sedan mitten av sextiotalet. Adria är det näst mest sålda märket både i Sverige, Norge och Finland. I Sverige uppgick marknadsandelen till 25 % (26). I Norge uppgick marknadsandelen till 20 % (23) och i Finland till 19 % (15).

Adria har framförallt nått framgångar hos förstagångsköpare och barnfamiljer. Under senare år har även försäljningen av mer utrustade och "skandinavien-anpassade" vagnar ökat. Adrias produktfördel är bland annat att de är bättre anpassade till de skandinaviska förhållandena och mer välutrustade än andra europeiska varumärken.

Husbilar

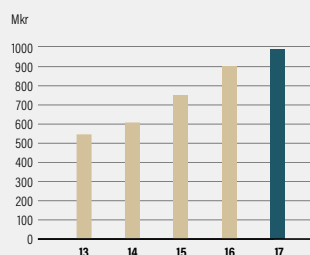
Adria har varit det mest sålda fabrikatet i Norden under perioden 2011-2016. Även under 2017 har Adria varit marknadsledare med en total marknadsandel på 10 %.

Den största andelen av Adrias försäljning är inom mellanprissegmentet.

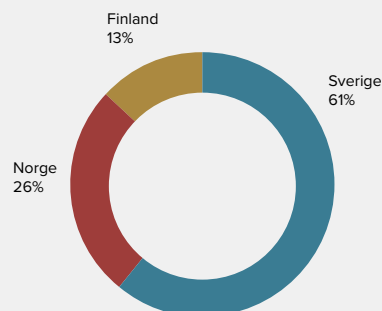
Försäljningsframgången för Adrias husbilsprogram hänger samman med att både inredningslösningarna och utrustnings-specifikationen är anpassade för den skandinaviska marknaden. Denna specifikation tas fram tillsammans med återförsäljarna.

En av Adrias konkurrensfördelar är att man under försäljnings-säsongen kan omfördela husbilar mellan Adrias återförsäljare i Sverige, Norge och Finland. Detta medför att återförsäljarna generellt vågar ha fler Adria-husbilar som demonstrationsobjekt,

OMSÄTTNING



FÖRSÄLJNING PER MARKNAD 2017
HUSVAGNAR OCH HUSBILAR





jämfört med andra konkurrerande fabrikat där en importör endast sköter en lokal marknad.

Återförsäljaren har möjlighet att ha fler antal demonstrationsfordon vilket ökar försäljningen då slutkunder har möjlighet att se ett större utbud av Adrias modellsortiment.

Sun Living

Under några år har husbilmärket Sun Living marknadsförts som ett lågprisfabrikat. Totalt såldes 190 (130) Sun Living-bilar i Norden under år 2017.

Genom varumärket Sun Living kan återförsäljarna marknadsföra ett modellsortiment som konkurrerar med andra lågprisfabrikat. Under de senaste åren har marknaden för husbilar i lågprissegmentet varit ökande på samtliga marknader i Norden. Marknadsandelen för Sun Living har ökat genom att en ny generation bilar lanserades under 2017. Vi ser i dag ett större intresse att sälja Sun Living från återförsäljarna.

Export

Adria Caravan har rikstäckande återförsäljarnät i både Norge och Finland.

Husvagnar

Adria Caravans marknadsandel i Norge uppgår nu till 20 % (24). I Finland är marknadsandelen 19 % (15).

Husbilar

I Norge uppgår Adrias marknadsandel till 7 % (8). Försäljningen förväntas att fortsätta öka de kommande åren. Antal återförsäljare som säljer Adria produktprogram i Norge har under de senaste åren kontinuerligt ökat. Adria-husbilar har under de senaste åren varit marknadsledande i Finland med en marknadsandel på 17 % (20).

Produktserier

Husvagnar

Husvagnarna är indelade i fem olika modellserier. Action-serien erbjuder trendvagnar för det aktiva paret där design är högsta prioritet. Aviva-serien är instegsmodeller där pris och vikt är av central betydelse. Altea-serien är också instegsmodeller, men med betoning på design och funktion. Serien är byggd för

sommar, höst och vår, och avsedda för bilar med låg dragvikt. Adora-serien är en mellanklassserie med mest antal planlösningar. Alpina-serien består av större vagnar och byggs endast i fullbredd, och är den serie som är bäst anpassad för det skandinaviska vinterklimatet. Denna serie har också en högre utrustningsnivå än övriga serier.

Husbilar

Adria-husbilar finns med många olika planlösningar samt fyra olika karossalternativ. Adria-husbilarna finns i totalt fyra olika serier där tre av dessa serier har tre olika utrustningsnivåer som kunden väljer mellan. Detta för att täcka in varje segment av husbilsmarknaden med så få varianter som möjligt. Detta har varit väldigt positivt för både återförsäljare och slutkund som då snabbt hittar den husbilen som passar just den kunden.

Varumärket Sun Living produceras i åtta olika modeller. Sun Living är en instegsmodell för nya husbilsköpare.

Mobila hem

Efter drygt två års utveckling tillsammans med Adria Mobil och svenska bygg- och ventilationsföretag har Adria nu tagit fram Adria Mobila Hem för den skandinaviska marknaden med dess höga krav på kvalitet, funktion och design.

Adria Mobil producerar cirka 1.400 mobila hem per år som innefattar de mobila hemmen XLine, MLine och Sline samt de mobila tälten Boutique, Safari och Bell. Enheterna är modulbaserade och levereras kompletta, endast en enklare montering som vi tillhandahåller på plats krävs, och supporteras av en väl fungerande eftermarknad.

Kunder

Adrias husvagnar har historiskt en stor andel kunder bland barnfamiljer och förstagångs köpare. Vi ser dock att många Adria kunder väljer att byta till en Adria igen, vilket innebär att återköpsandelen ökar.

När det gäller Adrias husbilar är majoriteten av kunderna personer i övre medelåldern. Här ökar andelen som väljer att köpa en Adria även andra gången. Generellt är dock husbils-kunden mer benägen att byta märke än husvagnskunden.

Adrias höga marknadsandel gör även att Adria har ett högt andrahandsvärde vilket bidrar till en kontinuerlig hög marknadsandel oavsett marknadsutveckling.

År 2018

Tack vare ett nationellt återförsäljarnät, heltäckande produktprogram och prisförordel förväntas Adria Caravan fortsätta att stärka sina marknadspositioner, för både husvagnar och husbilar samtidigt som satsningen på mobila hem fortsätter.

KAMA Fritid

Nordens största tillbehörsgrossist i fritidsbranschen.

KAMA Fritid är den största tillbehörsgrossisten för fritidsprodukter i Norden. Omsättningen slår även 2017 rekord och genom flytt till nya mer ändamålsenliga lokaler på Torsvik utanför Jönköping ges möjlighet till ytterligare utökning av verksamheten.

Omsättning

Omsättningen uppgick under år 2017 till 242 Mkr (228).

Ökningen av omsättningen hänger framför allt samman med en ökad försäljning av produkter av det egna varumärket WeCamp och Go Camp. Genom utveckling av produktportföljen och investeringar av fler KAMA-butiker hos återförsäljarna, har företagets marknadsandelar för fritidstillbehör ökat under året.

KAMA Fritids försäljning är i huvudsak koncentrerad till perioden februari till och med juli månad.

Försäljningsorganisation

Försäljningen sker genom 300 fristående husvagns- och husbilsåterförsäljare i Sverige, Norge och Finland. KAMA Fritid är en renodlad grossist som endast säljer till detaljister. Huvuddelen av varuleveranser till Norge och Finland sker direkt från huvudlagret i Tenhult.

Norge

För att förstärka säljorganisationen i Norge har vi anställt ytterligare en säljansvarig.

Finland

För att stärka närvaron runt Helsingforsregionen har vi anställt en ytterligare person och flyttat verksamheten i KAMA Fritid till en ny hyrd lokal i Vaanda området. För att öka servicegraden till återförsäljarna kommer KAMA Finland OY att lagerhålla ett visst material med hög omsättningshastighet.

Ny verksamhetslokal

Efter flera års kontinuerlig höjning av försäljningsvolymerna för KAMA Fritid hade verksamheten vuxit ur lokalerna i Tenhult. Under 2017 förvärvades därför en industri och lagerlokal på Torsvik. Verksamheten har flyttats under fjärde kvartalet 2017 och kommer att vara i full gång under första kvartalet 2018.

Med nya mer ändamålsenliga lokaler finns möjlighet för fortsatt expansion.

Marknadsutveckling

Beroende på den låga utskrotningen i förhållande till nyregistreringarna, ökar kontinuerligt antalet husvagnar och husbilar i Norden. Detta leder till en ökad efterfrågan på reservdelar och tillbehör. Den ökande husbilsförsäljningen har lett till en större efterfrågan på speciella husbilstillbehör och artiklar för boende på mera tillfälliga uppställningsplatser.

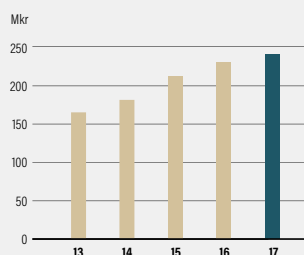
Leveranserna av tillbehör till husbilar och försäljningen av konsumentförpackade tillbehör har haft en positiv utveckling under året. Försäljningen av fritidsartiklar har fortsatt utvecklats väl genom att fler återförsäljare implementerat KAMA Fritids butiks-koncept i sina utställningshallar.

Under året har värdet av den svenska kronan mot euron medfört att utländska grossister minskat sina ansträngningar för att ta sig in på den svenska marknaden.

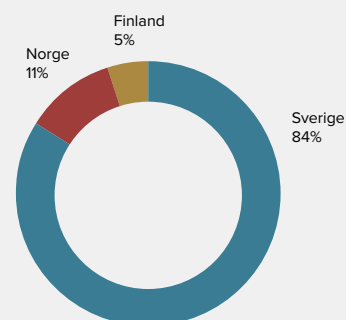
Affärsprocessen

Målsättningen är att bygga upp kompletta KAMA Fritid-butiker hos alla husvagns- och husbilsåterförsäljare. Detta gäller oavsett vilka husvagns- eller husbilmärken återförsäljarna säljer. Profileringen i butikerna förstärker KAMA Fritids marknadsledande position på tillbehör och fritidsartiklar.

OMSÄTTNING



FÖRSÄLJNING PER MARKNAD 2017





Nya butikslösningar och förpackningsmaterial utvecklas kontinuerligt för att förbättra exponeringen av produktsortimentet och underlätta hanteringen av varorna i återförsäljarnas butiker. Under lågsäsongen arbetar lagerpersonalen med ompackning av varor till olika typer av konsumentförpackningar. Förpackningarna är anpassade för exponering i KAMA Fritids butikssystem.

Webb-shop

KAMA Fritid har en egen webbshop. Genom webbshoppen kan konsumenterna beställa varor ur hela KAMA Fritids sortiment. För att minimera distributionskostnaderna väljer konsumenten hos vilken återförsäljare varorna skall hämtas.

Under de senaste åren har utbildningsinsatserna ökat. KAMA Academy har ett antal utbildningstillfällen per år på olika platser i Sverige. Utbildningen omfattar både produktutbildning, butiksdisplay och försäljningskunskap.

IT-system

För att förbättra effektiviteten från beställning till leverans investeras kontinuerligt i utvecklingen av webbaserade system för beställning och uppföljning av lager samt beställningshistorik. Systemen förenklar återförsäljarnas beställningsarbete och ger möjligheter att kontrollera eget lager och inköpshistorik. Antal återförsäljare som använder sig av det webbaserade beställningssystemet ökar. Systemet underlättar även beställningar, hanteringen av gods och betalningssystem i återförsäljarnas butiker.

Hanteringsutrustning

För att kunna höja volymerna måste hanteringen av gods ständigt effektiviseras, då huvuddelen av leveranserna är koncentrerade till vår- och sommarsäsongen. Investeringar i nya lager- och plocksystem görs kontinuerligt för att höja produktiviteten och servicegraden till återförsäljarna.

Under året har kostnaderna för lagerhanteringen ökat i takt med de ökade volymerna. Då vi tvingats att mellanlagra gods i olika lagerlokaler runt Tenhult. Genom de nya lokalerna bortfaller dessa kostnader 2018.

Produktsortiment

KAMA Fritid har marknadens bredaste sortiment av artiklar för mobilt boende och reservdelar för husvagnar och husbilar. KAMA Fritid har agenturer för försäljning och reservdelshantering från

de största tillverkarna av komponenter (Dometic, Thule, Thetford, Alde, Fiamma, etc.) till husvagns- och husbilsbranschen. KAMA Fritid är även generalagent för Fiammas hela utbud av fritidsartiklar i Sverige och Finland.

KAMA Fritid har de senaste åren förstärkt sin marknadsledande position för förtält och markiser till husvagnar och markiser till husbilar. KAMA Fritid är dessutom importör av förtält av det danska fabrikket Isabella som är Europas största tälttillverkare. KAMA Fritid har Isabella-agenturen för Sverige och Finland.

Markiserna tillverkas av företagen Thule i Belgien och Fiamma i Italien. KAMA Fritids säljer även markislösningar från det tyska bolaget Wigo.

KAMA Fritid säljer också ett ökat antal produkter under de egna varumärkena WeCamp och GoCamp.

Wecamp

Varumärket WeCamp är etablerat på den skandinaviska marknaden sedan 2010. Från början bestod sortimentet av fritidsmöbler men har sedan dess utvecklats och innefattar nu även grillar, husgeråd, tältmaterial med mera.

Gocamp

Gocamp är det varumärke som KAMA Fritid använder för branschpassade tekniska produkter såsom Smart-TV, Ledbelysning, solpaneler, rengöringsmedel med mera.

Konkurrenter

Det finns idag inget annat företag i Norden som erbjuder samma breda produktsortiment och höga servicenivå som KAMA Fritid AB.

I Norge konkurrerar vi med Kroken Caravan AS och i Finland med Caravan Tukko OY och KAHA. Under senare år har dock en ökad konkurrens märkts från tyska grossistföretag.

År 2018

KAMA Fritid bedöms få en fortsatt positiv utveckling av verksamheten under 2018. De nya lokalerna kommer ge möjlighet att expandera verksamhetsvolymerna. Samtidigt görs marknadsinvesteringar för att öka försäljningen i Norge och Finland. Försäljning av tillbehör och reservdelar påverkas inte i någon större omfattning av konjunkturförändringar, då försäljningen följer utvecklingen av det totala beståndet av fritidsfordon.

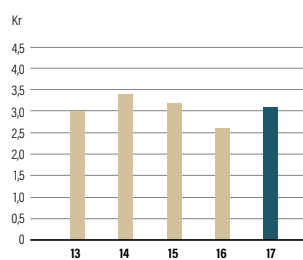
KABE-aktien

Kursutveckling och aktieomsättning 2013-2017

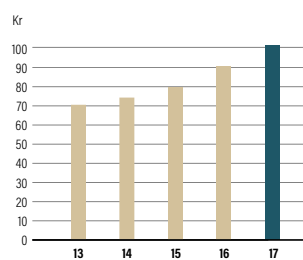


Aktiedata per balansdagen	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat/aktie	14:83	14:81	9:44	7:10	7:54
Eget kapital/aktie	100:80	90:90	79:87	74:25	70:50
Föreslagen utdelning/aktie	5:50	5:00	4:00	3:50	3:50
Börskurs	177	191	124	102	116
P/E-tal	12	13	13	14	15
Direktavkastning	3,1	2,6	3,2	3,4	3,0
Antal aktier	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000

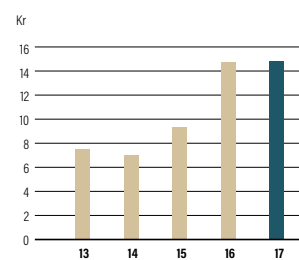
DIREKTAVKASTNING



EGET KAPITAL/AKTIE



RESULTAT/AKTIE



Finansiell information

Förvaltningsberättelse	
Förvaltningsberättelse	24
Förslag till vinstdisposition	26
Flerårsöversikt	27
Bolagsstyrningsrapport	28

Räkenskaper Koncernen	
Resultaträkning	34
Balansräkning	35
Kassaflödesanalys	36
Rapport över förändring av eget kapital	37

Koncernen noter	
1 Redovisnings- och värderingsprinciper	38
2 Rapportering per rörelsesegment	41
3 Anställda och ersättning till anställda	42
4 Avskrivningar fördelade per funktion	43
5 Kostnad per kostnadsslag	43
6 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader	43
7 Operationell leasing	43
8 Arvode till revisorer	43
9 Transaktioner med närstående	43
10 Finansiella intäkter och kostnader	43
11 Skatt	44
12 Rörelsefordringar	44
13 Varulager	45
14 Likvida medel	45
15 Materiella anläggningstillgångar	45
16 Andelar i intressebolag	45
17 Andra långfristiga fordringar	46
18 Eget kapital	46
19 Avsättningar	46
20 Skulder till kreditinstitut	47
21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	47
22 Resultat per aktie	47
23 Ställda säkerheter	47
24 Eventualförpliktelser	47
25 Finansiell riskhantering	47

Definitioner

Bruttomarginal Bruttoresultat i procent av nettoomsättning
Direkt avkastning Utdelning/börskurs på balansdagen
Eget kapital/aktie Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare/antal utestående aktier per balansdagen
P/E-tal Börskurs/resultat per aktie
Resultat/aktie Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare/genomsnittligt antal utestående aktier
Avkastning på eget kapital Årets resultat/genomsnittligt eget kapital

Räkenskaper Moderbolaget	
Resultaträkning	48
Balansräkning	49
Kassaflödesanalys	50
Förändring av eget kapital	51

Moderbolaget noter	
1 Redovisnings- och värderingsprinciper	52
2 Anställda och ersättning till anställda	52
3 Avskrivningar fördelade per funktion	52
4 Kostnad per kostnadsslag	53
5 Transaktioner med närstående	53
6 Operationell leasing	53
7 Arvode till revisorer	53
8 Bokslutsdispositioner	53
9 Finansiella intäkter och kostnader	53
10 Skatt	53
11 Materiella anläggningstillgångar	54
12 Andelar i koncernföretag	54
13 Andelar i intresseföretag	55
14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	55
15 Eget kapital	55
16 Obeskattade reserver	55
17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	55
18 Eventualförpliktelser	55
19 Förslag till vinstdisposition	55
Revisionsberättelse	58

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat efter finansiella intäkter/genomsnittligt sysselsatt kapital
Rörelsekapital Omsättningstillgångar minskat med kortfristiga skulder
Rörelsemarginal Rörelseresultat/nettoomsättning
Soliditet Eget kapital/balansomslutning
Sysselsatt kapital Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder
Vinstmarginal Årets resultat i procent av nettoomsättning

Förvaltningsberättelse

Årsredovisning för KABE AB (publ.) 556097-2233 avseende räkenskapsåret 1.1-31.12 2017

Struktur och organisation

KABE AB (publ.) är ett bolag med säte och huvudkontor i Tenhult och är registrerat i Sverige med organisationsnummer 556097-2233. Adressen till KABEs webbplats är www.kabeab.se.

Moderbolaget KABE AB hyr ut lokaler och handhar utöver normala koncernledningsfrågor också koncernens samlade ekonomi-, finans-, redovisnings-, försäkrings- och IT-frågor. KABE arbetar med de ledande varumärkena KABE och Adria för husvagnar och husbilar samt KAMA för fritidsprodukter. KABE arbetar framförallt på de skandinaviska marknaderna och i Tyskland, Österrike, Schweiz och Holland.

Verksamheten bedrivs genom fristående dotterbolag och de största företagen är KABE Husvagnar AB, Adria Caravan AB och KAMA Fritid AB. Adria Caravan AB importerar på grossistbasis husvagnar och husbilar som produceras av Adria Mobil d.o.o. i Slovenien.

Koncernen har 608 anställda och omsättningen uppgår till 2,3 miljarder kronor 2017.

Aktier och aktieägare

Per den 31 december 2017 bestod aktiekapitalet av 45 Mkr fördelat på 9 miljoner aktier, varav antal A-aktier uppgår till 0,6 miljoner och antal B-aktier till 8,4 miljoner. A-aktie ger rätt till 10 röster och B-aktie till 1 röst. Alla aktier har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Kvotvärdet för aktierna är 5 kronor per aktie. För A-aktierna gäller hembudsklausul, vilket innebär att A-aktie som säljs måste hembjudas till övriga A-aktieägare. KABE är noterat på NASDAQ OMX Stockholm sedan 1983. Största ägare är familjen Blomqvist som också är grundare till verksamheten (9 personer) som äger 53 % av aktierna och 68 % av rösterna. Näst största ägare är Nordea Investment fund som äger 7 % av aktierna och 5 % av rösterna.

Av det totala antalet aktier svarar andelen institutionellt ägande för 7 % av aktierna och 4 % av rösterna. Utlandsägandet står för 13 % av antal aktier och 21 % av rösterna. Det totala antalet aktieägare är 2 806 personer.

Styrelsens arbete

Utöver det konstituerande styrelsesammanträdet har styrelsen under året hållit fem ordinarie styrelsemöten och två extra styrelsemöten. Styrelsen får varje månad en rapport om bolagets resultat, ställning, ordrläge och utveckling för de olika verksamhetsdelarna. Vidare har verkställande direktören fortlöpande kontakt med styrelsens ordförande.

Tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande eller som sakkunniga i enskilda ärenden. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som föreligger vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning.

Bolagets revisor redovisar sina synpunkter till styrelsen i sin helhet, varför ingen revisionskommitté har utsetts.

Bolagsstyrning

KABEs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning. Från den 1 juli 2008 skall alla bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm följa reviderad "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Kod. KABEs bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 28-33.

Valberedning

Årsstämman 2010 beslutade om regler för utseende av valberedning och dess arbete. I enlighet härmed har följande beslut fattats.

Vid årsstämman 2017 beslutades att valberedningen ska bestå av tre personer. Det beslutades att ordföranden i valberedningen ska väljas på årsstämman. En person ska väljas av huvudägaren (familjen Blomqvist) och en person ska utses av den därefter störste ägaren.

Vid årsstämman 2017 beslutades att välja Brivio Thörner till ordförande i valberedningen. Familjen Blomqvist har utsett Tommy Hjalmarsson som representant och som därefter störste ägare ingår Mats J Andersson från Nordea Asset Management, i valberedningen.

Valberedningens uppgift inför bolagsstämman 2018 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. Valberedningen har haft ett protokollfört möte.

Verksamheter som inte finns beskrivet på annat ställe i rapporten

KABE Hus AB

I verksamheten finns ett industrihotell på 11 000 kvm i Nyland utanför Kramfors. Omsättningen uppgick till 1,0 Mkr (1,0).

KABE Fast AB

Verksamheten består av uthyrning av en industrifastighet i Malmö, genom det helägda dotterbolaget KABE Fastighet i Malmö AB. Omsättningen uppgick till 0,5 Mkr (0,5).

KABE Försäljnings AB

KABE Försäljnings AB bedriver konsumentförsäljning av koncernens samtliga varumärken i Öggestorp utanför Jönköping. Omsättningen uppgick till 82 Mkr (82).

Koncernens omsättning och resultat

Koncernens totala omsättning uppgick till 2 313 Mkr (2 045). Resultat efter finansiella poster uppgick till 171 Mkr (168). Årets resultat uppgick till 133 Mkr (133). Resultat per aktie uppgick till 14:83 kr (14:81).

Miljöpåverkan

KABE Husvagnar AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken avseende limning av sandwichelement vid anläggningen i Tenhult, vilket påverkar den yttre miljön genom utsläpp till luft. Den verksamhet som omfattas av tillstånd och anmälningsplikt berör endast en mindre del av företagets produktion.

Forskning och utveckling

En stor del av produktutvecklingen avser nya modeller och nya konstruktioner vilka görs internt inom företaget. Utomstående konsulter engageras i utvecklingsarbetet vid stora modellförändringar, och då framförallt för att ge designförslag eller för framtagning av verktyg. KABEs totala kostnad för forskning och utveckling uppgick under året till ca 11 Mkr (10).

Koncerninvesteringar

Investeringarna i koncernen uppgick till 120 Mkr (26), fördelat på maskiner och inventarier 37 Mkr (10) samt byggnader och markanläggningar 83 Mkr (16). Investeringarna inkluderar förvärv av tillgångar i KABE Fastighet Momarken AB.

Likviditet och finansiering

Koncernens likvida medel uppgick till 221 Mkr (211). Soliditeten uppgick till 62 % (66). Det egna kapitalet per aktie uppgick till 101:00 kr (90:90).

Riskhantering

Utöver nedanstående information se not 25.

Valutaexponering

Den mest framträdande valutarisken i koncernen är Adria Caravans import av husvagnar och husbilar från Adria Mobil d.o.o i Slovenien. Försäljningen till Norge och Finland görs i samma valuta som inköpen (Euro) varför valutarisken endast härrör till inköp/försäljning i Sverige. Valutaexponering för KABE Husvagnars produkter är hänförlig till import av insatsmaterial och export av färdiga produkter. Enligt KABEs finanspolicy kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden 6-12 månader framåt säkras via terminskontrakt.

Ränterisk

Ränterisken består bland annat i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat genom påverkan på lånekostnader. Den räntebärande skulden avser factoring i Adria Caravan AB och demoleasingränta. Samtliga räntebärande skulder är finansierade med rörlig ränta.

Kundkreditrisk

Risken för att kunderna inte kommer att fullgöra sina betalningsförpliktelser gentemot företaget begränsas genom kreditkontroll, där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. KABE-koncernens bolag har dessutom haft mångåriga affärsrelationer med merparten av kunderna. Leveranstakten anpassas också för att minimera utestående kundfordringar. Risken är spridd på ett stort antal återförsäljare vilket gör att utestående kreditrisk per kund är begränsad. Adria Caravan AB säljer sina kundfordringar till ett finansbolag som har regressrätt på Adria Caravan AB i det fall kunden inte fullgör sin betalning. Även här finns en mångårig affärsrelation med täta kontakter, vilket gör att kreditrisken bedöms som låg.

Försäkringar

KABE AB (publ.) upphandlar och administrerar koncerngemensamma försäkringsprogram. Härigenom skapas samordningsvinster och kostnadsfördelar. Vidare pågår arbete med att identifiera, begränsa och eliminera skaderiskerna i verksamheterna.

Personal

Medeltalet anställda uppgick till 608 personer (531). I övrigt se not 3.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till VD och övriga ledande befattningshavare inför bolagsstämman 2018

Styrelsen föreslår att bolagsstämman 2018 fattar beslut om följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare. För utbetalda ersättningar beslutade av årsstämman 2017, se not 3.

Lön och övriga förmåner

Lön och övriga förmåner innebär i huvudsak att marknadsmässiga löner och övriga förmåner skall tillämpas för verkställande direktören och ledande befattningshavare. Utöver fast årslön kan verkställande direktören och ledande befattningshavare även erhålla en rörlig lön, vilken skall vara begränsad och baseras på koncernens ekonomiska utveckling jämfört med fasta mål, samt en individuell kvalitativ faktor. Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelseordföranden. Besluten avrapporteras till styrelsen. Övriga villkor för pensions- och särskilda avtal se not 3.

Återköp av egna aktier

KABEs styrelse föreslår bolagsstämman att ge styrelsen ett bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa bolagsstämma att besluta om återköp av egna aktier. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

Framtid

Sammantaget bedöms företagets framtida resultatutveckling vara god.

Hållbarhetsredovisning

I enlighet med årsredovisningslagen kapitel 6, §11, har KABE valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen skild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen och finns tillgänglig på www.kabeab.se/hallbarhet.

Hållbarhetsrapporten redogör för koncernens fokusområden och förmåga att skapa ekonomiska, sociala och miljömässiga värden för sina intressenter.

Enligt årsredovisningslagen kapitel 6, §12, är KABE skyldig att rapportera om vissa hållbarhetsrelaterade frågor vilka redogörs för i hållbarhetsrapporten under:

Långsiktig och hållbar affärsutveckling

- Miljöpåverkan

Goda arbetsvillkor

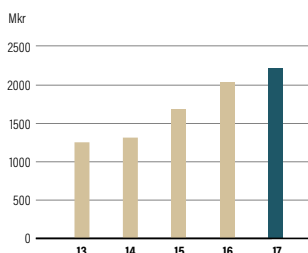
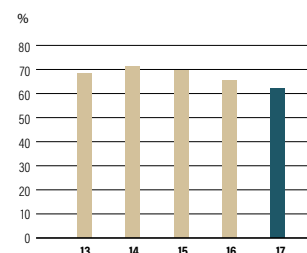
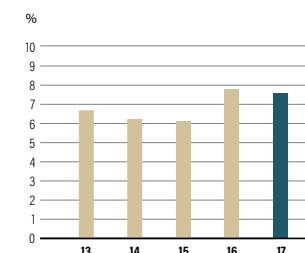
- Sociala aspekter, hälsa och säkerhet, medarbetar

Våra affärsprinciper

- Respekt för mänskliga rättigheter
- Insatser mot korruption

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser för bolaget inträffat efter utgången av året till och med undertecknandet av denna årsredovisning.

OMSÄTTNING KONCERN**SOLIDITET KONCERN****RÖRELSEMARGINAL KONCERN**

Förslag till vinstdisposition

Utdelning

Under året har 45 Mkr utdelats till aktieägarna. Utdelningen under 2017 föreslås bli 49,5 Mkr. Styrelsen har för avsikt att föreslå bolagstämman en utdelning på 5:50 kronor (5:00) per aktie. KABE-koncernens policy är att utdelningen skall spegla företagets långsiktiga intjäningsförmåga. Målsättningen är att utdelningen skall uppgå till 30-50 % av årets resultat. Årets utdelning utgör 37 % av vinsten efter skatt och 5 % av eget kapital.

Förslag till vinstdisposition (kr)

Styrelsen föreslår att till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel	1 622 853
Årets resultat	49 548 694
Summa	51 171 547
Disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna utdelas 5:50 kr/aktie	49 500 000
i ny räkning överföres	1 671 547
Summa	51 171 547

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 15 % och koncernens soliditet till 61 %. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Flerårsöversikt

	2017	2016	2015	2014	2013
Resultatposter Mkr					
Nettoomsättning	2 313	2 045	1 689	1 331	1 265
Rörelseresultat	175	160	103	82	85
Finansnetto	-4	0	4	0	1
Resultat efter finansiella poster	171	168	107	82	86
Årets resultat	133	133	85	64	68
Balansposter					
Anläggningstillgångar	269	158	146	142	155
Fordringar och varulager	963	871	757	725	664
Likvida medel	221	211	123	70	99
Summa tillgångar	1 453	1 240	1 026	937	918
Eget kapital	907	818	719	668	634
Långfristiga skulder	68	50	46	45	43
Kortfristiga skulder*	478	372	261	224	241
Summa eget kapital och skulder	1 453	1 240	1 026	937	918
Nyckeltal					
Rörelsemarginal %	7,6	7,8	6,1	6,2	6,7
Avkastning på eget kapital %	15,5	17,3	12,2	9,8	11
Avkastning på sysselsatt kapital %	20,0	21,9	15,6	12,9	14,4
Soliditet %	62	66	70	71	69
Sysselsatt kapital Mkr	946	844	738	679	653
Övrigt					
Antal anställda	608	531	442	387	379
* Varav icke räntebärande skulder	439	346	242	222	250

Definitioner av nyckeltal återfinns på sidan 23.

Bolagsstyrningsrapport

KABE AB (publ.) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Stockholmsbörsen sedan 1983. KABE tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2017 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats av bolagets styrelse och granskats av bolagets revisorer. Granskningen under 2017 redovisar inga avvikelser från koden.

Till grund för styrning av koncernen ligger bland annat bolagsordning, svensk lagstiftning som aktiebolagslagen och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Nordic, Stockholm ("börsen") samt regler och rekommendationer som t ex Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och god sed på aktiemarknaden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver KABEs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett företag kan avvika från enskilda regler men ska då ange en förklaring till avvikelsen. Uppgifter om bolagsstyrningsrapporten återfinns på koncernens hemsida www.kabeab.se.

Aktieägarna

KABE AB hade per årsskiftet 2 806 aktieägare. Per den 31 december 2017 bestod aktiekapitalet av 45 Mkr fördelat på 9 miljoner aktier, varav antal A-aktier uppgår till 0,6 miljoner och antal B-aktier till 8,4 miljoner. A-aktie ger rätt till 10 röster och B-aktie till 1 röst. De aktieägare som innehar mer än 10 % av rösterna i KABE AB är Maud Blomqvist 44 % och Anita Svensson 14 %. Aktieägare kan rösta för samtliga sina aktier på bolagsstämman. Information om aktieägare och aktieägarstruktur finns på sidan 32.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarnas rätt att besluta i bolagets angelägenheter utövas. Kallelse till bolagsstämma utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma skall ske på samma sätt. Bolagsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och revisor.

Det är möjligt att anmäla sig till stämman via bland annat bolagets webbplats. Förslag till stämman bör adresseras till styrelsen och insändas i god tid innan kallelsen utfärdas.

Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva kan närvara kan företräddas via ombud.

Årsstämma 2017

KABEs årsstämma 2017 avhölls tisdagen den 16 maj. Årsstämman hölls på svenska och det material som presenterades var på svenska. 39 aktieägare representerande 77 % av rösterna och 64 % av det totala antalet aktier deltog på stämman. KABEs styrelse, ledning och revisor var närvarande vid stämman. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa och få svar på frågor.

I huvudsak fattades följande beslut:

- Stämman fastställde resultat- och balansräkning, beslutade om vinstdisposition samt beviljade styrelsen ansvarsfrihet.
- Utdelning till aktieägarna med 5:00 SEK per aktie i ordinarie utdelning.
- Omval av styrelseledamöterna Nils-Erik Danielsson, Maud Blomqvist, Anita Svensson, Benny Holmgren, Eric Stegemyr och Alf Ekström. Till styrelseordförande valdes Nils-Erik Danielsson. Vidare utsågs Ernst & Young AB med Anders Johansson som huvudansvarig revisor.

- Arvode till styrelse och revisor, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt valberedningens sammansättning inför bolagsstämman 2017.
- Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen rätt att för bolaget förvärva och överlåta egna aktier uppgående till högst en tiondel av antalet utgivna aktier. (Bemyndigandet har inte utnyttjats.)

Årsstämma 2018

KABEs ordinarie bolagsstämma 2018 äger rum tisdagen den 15 maj klockan 17.00 i bolagets lokaler i Tenhult. Ytterligare information finns på sidan 57 och på bolagets hemsida, www.kabeab.se.

Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Vid årsstämman 2010 beslutades om följande process vid val av valberedning. Den ordinarie bolagsstämman utser ordförande för valberedningen, som har uppdraget att i god tid före stämman kontakta de tre största ägarregistrerade, eller på annat sätt kända aktieägarna, och be dem utse två ledamöter till valberedningen. Familjen Blomqvist skall därmed anses utgöra en ägare. Avstämningspunkt skall vara 31 december.

Valberedning inför årsstämma 2018

I enlighet med årsstämman 2010 beslutade regler har den av stämman beslutade utsedda ordförande för valberedningen, Brivio Thörner, kompletterats med två ledamöter. Av familjen Blomqvist utsedd ledamot är Tommy Hjalmarsson och övriga aktieägare företräddes av Mats J Andersson, Nordea Asset Management. Valberedningens uppgift inför bolagsstämman 2018 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och inför stämman haft ett protokollfört möte, med samtliga ledamöter närvarande, och därutöver ett antal kontakter. Valberedningen har arbetat fram nedanstående förslag till bolagsstämman 2018:

- Omval av nuvarande styrelseledamöter Nils-Erik Danielsson, som även föreslås till omval som ordförande i styrelsen, Anita Svensson, Benny Holmgren, Eric Stegemyr, Maud Blomqvist och Alf Ekström.
- Nyval av två suppleanter, Mikael Blomqvist och Peter Blomqvist.
- Till revisor välja registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB med huvudansvarig revisor Anders Johansson.
- Arvodet till styrelsen: 300 Kkr (300) till ordföranden och 150 Kkr (150) vardera till övriga. Till anställda i koncernen utgår inget styrelsearvode.
- Valberedningens fullständiga förslag återfinns i kallelsen till bolagsstämman.

Styrelse

Styrelsens ledamöter väljs årligen av bolagsstämman för tiden intill dess nästa bolagsstämma hållits. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till sju ledamöter med högst tre suppleanter och val av styrelseledamöterna ska ske på bolagsstämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen. Någon regel om längsta tid som en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte.

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. KABEs styrelse består av sex stämموvalda ledamöter. Bland de stämموvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar KABEs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören (styrelse-

ledamot) och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner. Utöver lagar och rekommendationer styrs KABEs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsens arbete under 2017

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2017 fem ordinarie sammanträden och två extra styrelsemöten. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar.

Ett möte har ägnats åt strategisk verksamhetsplanering och ett möte ägnades åt koncernens budget för 2018.

Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver den information som ges i samband med styrelsemötena, skickar VD en månadsrapport till styrelsens ledamöter och står i tätt kontakt med styrelsens ordförande.

Varje år genomför styrelsen en utvärdering av styrelsearbetet och valberedningen har informerats om innehållet i 2017 års utvärdering. Den utgör underlag för planeringen av styrelsearbetet kommande år.

Ersättningsutskott

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Besluten rapporteras till styrelsen.

Revisionsutskott

Styrelsen utgör revisionsutskott. Arbetsuppgifterna omfattar främst översyn av finanspolicy, informationspolicy, granskning av bolagets finansiella rapportering och interna rapporterings- och kontrollsystem, uppföljning av risker samt utvärdering av den externa revisionen.

En av styrelsens externa ledamöter har erforderlig redovisningskompetens.

Koncernledning

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen med uppgift att svara för den löpande operativa verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktören Alf Ekström utgör tillsammans med ekonomidirektör och VD i dotterbolagen koncernledningen.

Revisor

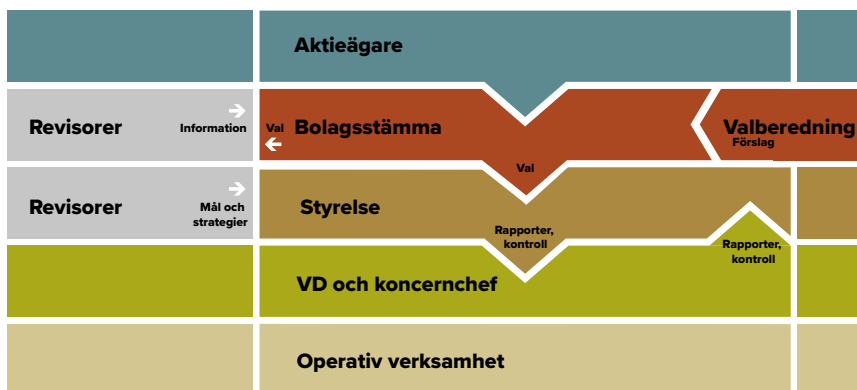
Revisor utses av aktieägarna på bolagsstämman. Revisorn granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Vid årsstämman 2017 valdes Ernst & Young AB med Anders Johansson som huvudansvarig revisor. Uppdraget innehas till och med bolagsstämman 2018. Vid sidan av uppdraget i KABE AB har Anders Johansson revisionsuppdrag i bland annat Trioplast Industrier AB. Ernst & Young AB genomför revisionen i KABE AB samt i de svenska och norska dotterbolagen. Granskning av bokslut görs för perioden januari-december. Revision av interna rutiner och kontrollsystem påbörjas under tredje kvartalet och fortsätter sedan löpande fram till årsskiftet. Granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning görs under januari-februari. Delårsrapporten för januari-september är föremål för revisorns översiktliga granskning.

KABE AB har valt att styrelsens ordförande deltar i möten med revisorerna på uppdrag av revisionsutskottet (hela styrelsen). I styrelsens rapporteringsinstruktion finns krav på att styrelsens ledamöter årligen av revisorn ska få en redogörelse för om bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorn har under 2017 rapporterat till VD och styrelseordföranden vid två tillfällen och till hela styrelsen/revisionsutskottet vid ett sammanträde. KABE AB har utöver revisionsuppdraget konsulterat Ernst & Young AB inom skatteområdet, i redovisningsfrågor och för olika utredningar. Storleken av till Ernst & Young AB betalda ersättningar för 2017 framgår av not 8. Ernst & Young AB är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt KABE AB.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram, med mera

Styrelsen föreslår bolagsstämman att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2017 innebär att villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av VD utgår ett avgångsvederlag motsvarande 24 månadslöner.



Styrelse och revisorer

**Nils-Erik Danielsson****Alf Ekström****Benny Holmgren****Maud Blomqvist**

Uppdrag	Ordförande	VD, Koncernchef, Ledamot	Ledamot	Ledamot
Född	1944	1956	1961	1955
Befattning	f.d. Koncernchef Ballingslöv International AB	VD och Koncernchef KABE AB	VD Holmgren Group AB	Designchef KABE Husvagnar AB
Aktieinnehav	22 264	171 000	0	2 409 150
Övriga styrelse- uppdrag	Ordförande: Götenehus Group AB Vice ordförande: S-Invest Trading AB Styrelseledamot: Ballingslöv Int. AB Sydsvenska Industri- och Handelskammaren		Ordförande: Flodin Holding AB, Winmed Health AB Styrelseledamot: Nivika Fastigheter AB	
Styrelseledamot sedan	1998	1984	2010	1998
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja	Nej	Ja	Nej
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja	Nej	Ja	Nej
Deltagande i styrelse- sammanträden	7/7	7/7	7/7	7/7
Deltagande i revisionsutskott ¹⁾	1/1	1/1	1/1	1/1
Styrelsearvode inkl. utskotts- ersättning SEK	300 000	-	150 000	-

¹⁾ Revisionsutskott

Revisionsutskottet utgjordes under året av styrelsen.

**Anita Svensson**

Ledamot

1952

Modehuset
Annabelle AB

2 011 750

**Eric Stegemyr**

Ledamot

1967

Vice President,
Category Manager
Handheld, Husqvarna AB

0

**Peter Lilja**

Personalrepresentant

1974

KABE Husvagnar AB

0

**Göran Larsson**

Personalrepresentant

1955

KABE Husvagnar AB

0

1998

Ja

Nej

6/7

1/1

150 000

2014

Ja

Ja

7/7

1/1

150 000

2014

2011

Styrelsens sekreterareMaria Oksanen
Ekonomidirektör
KABE AB**Revisor Ernst & Young AB**med huvudansvarig revisor
Anders Johansson

Aktieägare

Aktieägare	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel röster	Andel av aktie- kapitalet
Familjen Blomqvist	4 724 054	560 800	4 163 254	9 771 254	67,9%	52,5%
Nordea Investment fund	654 755		654 755	654 755	4,5%	7,3%
Fidelity Low-priced Stock FD.	285 998		285 998	285 998	2,0%	3,2%
Bengt Karlsson	263 000		263 000	263 000	1,8%	2,9%
Stig Olof Simonsson	185 177		185 177	185 177	1,3%	2,1%
Alf Ekström	171 000	39 200	131 800	523 800	3,6%	1,9%
Sjöbergsstiftelsen	150 000		150 000	150 000	1,0%	1,7%
NTC Various Fiduciary Capacit	120 702		120 702	120 702	0,8%	1,3%
Reino Sigonius	113 497		113 497	113 497	0,8%	1,3%
Övriga	2 331 817		2 331 817	2 331 817	16,2%	25,9%
Totalt	9 000 000	600 000	8 400 000	14 400 000	100%	100%

Ägarfördelning	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel röster	Andel av aktie- kapitalet
Svenska aktiebolag	159 758		159 758	159 758	1,1%	1,8%
Svenska privatpersoner	6 509 469	600 000	5 909 469	11 909 469	82,7%	72,3%
Svenska finansiella och institutionella bolag	459 470		459 470	459 470	3,2%	5,1%
Utlandsboende ägare	1 871 303		1 871 303	1 871 303	13,0%	20,8%
Totalt	9 000 000	600 000	8 400 000	14 400 000	100%	100%

Källa: Euroclear Sweden 2017-12-29

Koncernledning



Alf Ekström

VD och Koncernchef
KABE AB
(from 2018-03-01 VD
KABE Husvagnar AB)

Född 1956



Maria Oksanen

Ekonomidirektör
KABE AB
(avslutar anställning
2018-03-31, Linda Klinth
tillträder 2018-04-01)

Född 1964



Peter Carenborn

VD KABE
Husvagnar AB
(avslutar anställning
2018-02-28)

Född 1959



Mikael Blomqvist

vVD KABE
Husvagnar AB

Född 1981



Peter Blomqvist

VD Adria
Caravan AB

Född 1984



Jonas Tidqvist

VD KAMA Fritid AB

Född 1969

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Syfte

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktioner till VD. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram inom Svenskt Näringsliv och FAR/SRS. KABEs finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land. Den interna kontrollens övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägnas investeringar.

Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där orderingång, omsättning, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga och koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Kontrollmiljö

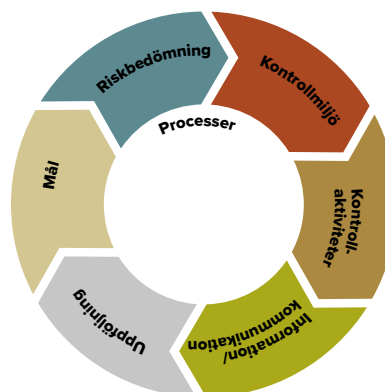
Styrelsen har till uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesser-na samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attestträtt, manualer, samt andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och riskmanagement. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken. Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i ekonomiinstruktioner som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön. Revisionen omfattar en årlig lagstadgad revision av KABE ABs årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla dotterbolag (där så krävs), revision av bokslutet och översiktlig granskning av en delårsrapport. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen.

Riskbedömning

KABE arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs. Under året har en modell för systematiskt riskarbete tagits fram där risker ska identifieras och klassificeras såväl på koncernnivå som på bolagsnivå. KABEs största risker avseende den finansiella rapporteringen kopplas till värderingen av kundfordringar och varulager.

Kontrollaktiviteter

KABEs interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom KABE uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar t ex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system.



Kontrollstrukturen följer COSO:s vägledning till mindre bolag avseende intern kontroll i den finansiella rapporteringen. COSO:s vägledning innehåller sammanlagt 20 principer fördelade på de fem områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Anpassningar har gjorts utifrån bedömt behov i KABEs olika verksamheter.

Uppföljning

Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Styrelsen utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor. KABE har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och sker främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag görs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorn. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer fortlöpande att prövas.

Information och kommunikation

KABEs information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter och pressmeddelanden. Dessa finns på bolagets webbplats (www.kabeab.se). Där finns dessutom presentationsmaterial för de senaste åren samt information om bolagsstyrning och bolagsordning. Informationsgivningen i bolaget följer en av styrelsen fastställd informationspolicy.

Mål

Den externa finansiella rapporteringen ska vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer, ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet samt stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten. Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2017	2016
Nettoomsättning	2	2 313	2 045
Kostnad för sålda varor	5	-1 972	-1 739
Bruttoresultat		341	306
Försäljningskostnader	5	-97	-92
Administrationskostnader	5	-55	-54
Övriga rörelseintäkter/kostnader	6	-14	0
Rörelseresultat	3,4,7,8,9	175	160
Andel av resultat i intressebolag	16	2	4
Resultat från försäljning av koncernföretag		0	8
Finansiella intäkter	10	2	2
Finansiella kostnader	10	-8	-6
Resultat efter finansiella poster		171	168
Skattekostnad	11	-38	-35
Årets resultat		133	133
Övrigt totalresultat			
Poster som kommer att omföras till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		1	1
Förändring av säkringsreserv		0	1
Övrigt totalresultat netto efter skatt		1	2
Årets totalresultat		134	135
Resultat per aktie (9 000 000 aktier)	22	14:83	14:81

Årets resultat och årets totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens balansräkning

Mkr		2017	2016
Tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	15	185	109
Maskiner och inventarier	15	49	20
		234	129
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intressebolag	16	32	29
Andra långfristiga fordringar	17	3	0
		35	29
Summa anläggningstillgångar		269	158
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	508	417
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	12	444	433
Övriga fordringar	12	5	14
Aktuell skattefordran	12	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	6	7
		455	454
Likvida medel	14	221	211
Summa omsättningstillgångar		1 184	1 082
Summa tillgångar		1 453	1 240
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	18		
Aktiekapital		45	45
Andra reserver		4	3
Balanserad vinst		858	770
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		907	818
Skulder			
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	11	68	50
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	39	26
Garantiriskreserv	19	8	8
Leverantörsskulder		329	241
Aktuell skatteskuld		3	4
Övriga skulder		33	28
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	66	65
		478	372
Summa skulder		546	422
Summa eget kapital och skulder		1 453	1 240

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 23 och 24.

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	2017	2016
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	175	160
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar som belastat resultatet	15	12
Förändring garantiriskreserv	1	2
Utdelningar från intressebolag	0	2
Resultat från försäljning av koncernföretag	0	8
Erhållen ränta	2	2
Betald ränta	-8	-6
Betald skatt	-35	-32
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	150	148
Förändring av rörelsekapital		
Varulager	-91	-37
Rörelsefordringar	-1	-76
Rörelseskulder	106	110
Kassaflöde från den löpande verksamheten	164	145
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-38	-26
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-69	3
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	1	1
Långfristiga fordringar	-3	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-109	-22
Finansieringsverksamheten		
Utdelning till aktieägare	-45	-36
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-45	-36
Årets kassaflöde	10	87
Likvida medel vid årets början	211	123
Kursdifferenser i likvida medel	0	1
Likvida medel vid årets slut	221	211

Rapport över koncernens förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Andra reserver	Balanserad vinst	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående eget kapital 1 januari 2016	45	1	673	719
Årets resultat			133	133
Övrigt totalresultat		2	0	2
Summa totalresultat			133	135
Lämnad utdelning 4,00 kr per aktie			-36	-36
Utgående balans 31 december 2016	45	3	770	818
Årets resultat			133	133
Övrigt totalresultat		1	0	1
Summa totalresultat			133	134
Lämnad utdelning 5,00 kr per aktie			-45	-45
Utgående balans 31 december 2017	45	4	858	907

För ytterligare information se not 18.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Grunder för upprättande av redovisningen

KABE ABs koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av Europeiska unionen. Vidare har RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncern, utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under moderbolagets noter not 1.

Koncernredovisningen omfattar räken-skaperna för KABE AB och dess dotterbolag. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor avrundat till närmaste miljontal. De finansiella rapporterna har upprättats enligt fortlevnadsprincipen, vilket betyder att det finns både en intention och förmåga att fortsätta driva bolaget.

Årsredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 12 april 2018. Balansräkningarna och resultaträkningarna kommer att fastställas på bolagsstämman den 15 maj 2018.

Nya eller ändrade redovisningsprinciper tillämpliga från och med 2017

Inga ändringar av IFRS, nya eller ändrade IFRIC-tolkningar eller ändringar av RFR 1 som trätt i kraft den 1 januari 2017 har medfört några förändringar av koncernens redovisningsprinciper.

Nya och förändrade standarder 2018 och framåt

Vid upprättandet av koncernredovisningen per den 31 december 2017 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats med tillämpning från den 1 januari 2018, eller senare och som bedöms vara tillämpliga för KABE.

IFRS 15, Intäkter från avtal med kunder, fastställer ett ramverk för att avgöra om, till vilket belopp och vid vilken tidpunkt en intäkt ska redovisas. Denna standard kommer att ersätta IAS 18 "Intäkter" och IAS 11 "Entreprenadavtal" och tillhörande tolkningar. IFRS 15 kommer inte att få någon väsentlig påverkan på rörelse-resultat, årets resultat eller balansräkningen och därför sker ingen omräkning av tidigare perioder.

IFRS 9, Finansiella instrument hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och finansiella skulder, nedskrivning av finansiella tillgångar samt säkringsredovisning. Denna standard kommer att ersätta IAS 39 som avser klassificering och värdering av finansiella instrument. Koncernens nuvarande valutasäkringar uppfyller kraven på säkringsredovisning vid övergången till IFRS 9. IFRS 9 förväntas inte ha någon väsentlig påverkan avseende redovisning av koncernens finansiella valutasäkringar och därför sker ingen omräkning av tidigare perioder. Inte heller på andra områden kommer IFRS 9 att ha någon väsentlig påverkan på koncernredovisningen. Det utökade upplysningskravet kommer dock att påverka karaktären och omfattningen av koncernens upplysningar avseende finansiella instrument.

KABE kommer att tillämpa såväl IFRS 15 som IFRS 9 enligt modifierad retroaktiv metod från och med 1 januari 2018.

IFRS 16, Leasingavtal. Standarden innebär en omfattande förändring av redovisning av leasing och kräver att alla leasingavtal redovisas i balansräkningen. Tillämpningen av IFRS 16 kommer således att leda till att operationella leasingavtal redovisas i balansräkningen.

KABE har operationella leasingavtal avseende exempelvis personbilar och lager- och kontorsutrustning. Standarden skall tillämpas från den 1 januari 2019. KABE arbetar med att utvärdera effekten av denna standard men bedömningen är att standarden inte kommer att få någon väsentlig inverkan på koncernens redovisning. KABE har ännu inte bestämt vilken övergångsbestämelse som ska tillämpas, full retroaktivitet eller partiell retroaktivitet (vilket innebär att jämförelsetal inte behöver räknas om).

Koncernredovisning

I KABE-koncernens resultat- och balansräkningar ingår KABE AB och de bolag där KABE AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande definieras utifrån om innehavaren har förmåga att styra bolaget, har rätt till avkastning och möjlighet att styra de aktiviteter som styr avkastningen. Detta uppnås normalt om bolaget äger mer än 50 % av röstetalet.

Följande gäller för förvärv av bolag där bestämmande inflytande föreligger samt för avyttringar av bolag:

- Bolag som förvärvas under året inkluderas i koncernredovisningen från och med det datum då KABE erhåller bestämmande inflytande.
- Bolag som avyttras under året ingår i koncernredovisningen fram till dess att bestämmande inflytande upphör.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden.

Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion där koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. För att fastställa vilket värde förvärvet har för koncernen värderas dotterbolagets tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser till verkligt värde på förvärvsdagen.

I koncernens resultaträkning ingår resultaträkningarna för moderbolaget och de direkt och indirekt ägda dotterbolagen efter:

- eliminering av koncerninterna transaktioner, balansposter samt av realiserade koncerninterna vinster i lager, och avskrivning av förvärvade övervärden.

Intressebolag

Alla bolag där KABE AB har betydande inflytande, men inte bestämmande inflytande av koncernen, i allmänhet sådana bolag där koncernen äger mellan 20 % och 50 % av röstetalet, klassificeras som intressebolag. Investeringar i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Denna metod innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna motsvaras av koncernens andel av eget kapital. I koncernens resultaträkning, i finansiella poster, redovisas koncernens andel i nettoresultatet efter skatt som "Andel av resultat i intressebolag". Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt då betydande inflytande inte längre föreligger.

Inget enskilt innehav i intressebolag bedöms vara av sådan väsentlig betydelse eller vara förenat med särskild respektive betydande risk för koncernen att ökade upplysningar måste lämnas i enlighet med IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag".

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder har omräknats till funktionell valuta till balansdagens kurs. Alla valutakursvinster och förluster redovisas i rörelseresultatet.

Resultat- och balansräkning för samtliga koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga balansposter omräknas till balansdagens kurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid konsolidering av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utländsk verksamhet redovisas omräkningsdifferensen, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i resultaträkningen som en del av den vinst eller förlust som uppstår vid avyttringen.

Rapportering per segment

Upplysningar om Rörelsesegment lämnas utifrån koncernledningens perspektiv och internt presenterad rapportering. KABE-koncernen har tre segment: Husvagnar/husbilar, Tillbehör och Övrigt. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsregler

som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas i transaktioner mellan segmenten. För vidare information om de tre segmenten hänvisas till not 2.

Intäkter

Intäkterna baseras sig huvudsakligen på försäljning av nya husvagnar och husbilar samt tillbehör. Försäljning av varor redovisas vid leverans till kund i enlighet med försäljningsvillkoren. Risker och förmåner kopplade till försäljningen av varor övergår normalt till kunden vid leverans.

Vid försäljning av sålda objekt via demoleasing är risken kopplad till äganderätten och övergår i samband med försäljning till externt finansbolag.

Intäkterna redovisas netto efter moms och rabatter.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på bankmedel och utdelningsintäkter. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och demoleasingräntor.

Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader består av valutakursdifferenser, samt realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar.

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen linjärt över avtalets löptid. Operationell leasing avser personbilar, lagerutrustning och kontorsmaskiner.

Skatter

Redovisad skatt innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som föreligger mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende reservering av garantireserv och osäkra kundfordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

Pensioner

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som en avgifts- eller förmånsbestämd plan. I KABE-koncernen finns avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Kostnaderna för dessa redovisas under den period som de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Samtliga svenska anställda omfattas av den så kallade ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta. För räkenskapsåret 2017 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Härutöver finns pensionsutfästelser, för ett begränsat antal tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärde omfattar kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Materiella anläggningstillgångar delas upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. Reparations- och underhållskostnader kostnadsförs medan större förbättringar och återanskaffningar balanseras. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd. Linjär avskrivning görs på avskrivningsbart belopp (anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde) över tillgångarnas nyttjandeperiod enligt följande:

- Byggnader 15–50 år
- Markanläggningar 20–25 år
- Maskiner och inventarier 3–8 år

Vid varje kvartalsboksut gör en bedömning om det finns indikationer på nedskrivningsbehov.

Kostnader för produktutveckling

Utgifter för produktutveckling redovisas som kostnad då de uppkommer. Koncernen har inte aktiverat några utgifter för produktutveckling då det utvecklingsarbete som bedrivs inte uppfyller kriterierna för att redovisas som tillgång enligt IAS 38.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som redovisas som avsättning är det belopp som specificeras i befintliga legala förpliktelser alternativt beräknas utgå för att reglera åtagandet per balansdagen. I den bransch där KABE är verksamt omfattas många produkter av en garanti som ingår i priset och som normalt är tidsbegränsad till 24 månader. Avsättning för garantiåtaganden omfattar eventuella kostnader för att reparera eller ersätta sålda produkter och beräknas på grundval av historiska uppgifter om omfattningen av reparationskostnader och liknande. Därutöver görs avsättningar för garantier av goodwillkaraktär och utökade garantier.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång eller finansiell skuld. Finansiella instrument omfattar likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder, kort- och långfristig upplåning samt derivatinstrument.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

KABE-koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier, beroende på avsikten med förvärvet.

Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningsströmmar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta, efter avdrag för osäkra fordringar. Samtliga kundfordringar bedöms individuellt. En nedskrivningsprövning görs i samband med månadsboksut. Objektiva kriterier såsom bokslut och kreditinformation från externt kreditupplysningsföretag utgör underlag för prövningen.

Övriga finansiella skulder

I denna kategori ingår lån, övriga finansiella skulder, leverantörsskulder samt upplupna kostnader. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Derivatinstrument – kassaflödessäkkring

De derivatinstrument som används för att säkra prognostiserat kassaflöde i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringen redovisas i Övrigt totalresultat till dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till årets resultat för att där möta och matcha resultateffekterna.

Gränsdragningen mellan och redovisningen av korta och långa balansposter tillämpas konsekvent för alla finansiella instrument. När reglering eller avyttring förväntas ske mer än 12 månader efter balansdagen redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella tillgångar som förväntas regleras eller avyttras inom 12 månader efter balansdagen klassificeras således som omsättningstillgångar. Finansiella skulder som förfaller senare än 12 månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder och de som förfaller till betalning inom 12 månader efter balansdagen redovisas som kortfristiga skulder.

Varulager

Varulager av råmaterial, halvfabrikat och färdiga produkter har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först in – först ut principen (FIFO) och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet minskat med beräknade kostnader för färdigställandet samt beräknade försäljningskostnader. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader baserat på normal kapacitet. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan koncernbolag.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Koncernen säljer till ett stort antal oberoende återförsäljare. Individuella bedömningar görs kontinuerligt av återförsäljarens ekonomiska ställning. Storleken på utestående kundfordran bedöms i förhållande till den ekonomiska ställning i respektive bolag. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkaseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i bedömningen. Vid 2017 års slut uppgick kundfordringarna netto, efter reserveringar för osäkra fordringar, till 444 Mkr. Reserveringar för osäkra fordringar gör baserat på en analys av återförsäljarens ekonomiska ställning och reserven på 17 Mkr bedöms per balansdagen vara tillräcklig.

Varulager

KABEs varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först in – först ut principen (FIFO) och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet minskat med beräknade kostnader för färdigställandet samt beräknade försäljningskostnader. Då koncernens huvudsakliga produkter (husvagnar och husbilar) består av olika årsmodeller ökar svårigheten att bedöma lagervärdet på tidigare årsmodeller. Koncernen följer löpande marknadsvärdet på tidigare årsmodeller samt arbetar löpande med att hålla lagernivåerna på en rimlig nivå. Vid 2017 års slut var det totala lagervärdet 508 Mkr med en inkuransreserv på totalt 14 Mkr.

Not 2 Rapportering per rörelsesegment

Rapportering per segment

Affärsområden 2017	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Nettoomsättning	2 063	234	16	2 313
Rörelseresultat	145	21	9	175
Ränteintäkter	1	0	1	2
Räntekostnader	-7	0	-1	-8
Resultat från försäljning av koncernbolag	0	0	0	0
Andel av resultat i intressebolag	0	0	2	2
Resultat efter finansiella poster	139	21	11	171
Tillgångar	936	74	411	1 421
Andelar i intressebolag	1	0	31	32
Summa tillgångar	937	74	442	1 453
Summa skulder	349	-44	241	546
Investeringar	24	4	92	120
Avskrivningar	5	1	9	15

Affärsområden 2016	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Nettoomsättning	1 817	216	12	2 045
Rörelseresultat	123	26	11	160
Ränteintäkter	1	0	1	2
Räntekostnader	-5	0	-1	-6
Resultat från försäljning av koncernbolag	0	0	8	8
Andel av resultat i intressebolag	0	0	4	4
Resultat efter finansiella poster	119	26	23	168
Tillgångar	819	72	320	1 211
Andelar i intressebolag	1	0	28	29
Summa tillgångar	820	72	348	1 240
Summa skulder	299	-33	156	422
Investeringar	7	1	18	26
Avskrivningar	5	1	6	12

Husvagnar/husbilar avser huvudsakligen varumärkena KABE, Adria och Sun Living. Tillbehör avser husvagns- och husbilstillbehör samt fritidsartiklar. Övrigt avser transporter och lokalhyror.

Externa intäkter fördelade på geografiska marknader	2017	2016
Sverige	1 574	1 398
Norge	485	397
Finland	168	147
Danmark	29	37
Tyskland	30	40
Övriga länder	27	26
Totalt	2 313	2 045

Tillgångar och investeringar per land	Tillgångar		Investeringar	
	2017	2016	2017	2016
Sverige	1 392	1 190	120	26
Norge	2	2	0	0
Finland	59	48	0	0
Summa	1 453	1 240	120	26

Not 3 Anställda och ersättning till anställda

Medeltalet anställda	2017			2016		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	469	133	602	421	104	525
Finland	5	0	5	5	0	5
Norge	0	0	0	0	0	0
Holland	1	0	1	1	0	1
	475	133	608	427	104	531
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Könsfördelning i företagets styrelse	14	2	16	14	2	16
Könsfördelning i företagsledningen	5	1	6	5	1	6

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2017			2016		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	10	210	220	10	178	188
Sociala kostnader	5	81	86	5	68	73
(varav rörlig ersättning)	(1)	(0)	(1)	(1)	(0)	(1)
(varav pensionskostnader)	(2)	(10)	(12)	(2)	(9)	(11)
	15	291	306	15	246	261

Ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter (Kkr)	2017		2016	
	Styrelse-arvode	Övriga ersättningar	Styrelse-arvode	Övriga ersättningar
Styrelsens ordförande:				
Nils-Erik Danielsson	300	-	280	-
Övriga ledamöter i styrelsen:				
Eric Stegemyr	150	-	140	-
Anita Svensson	150	-	140	-
Benny Holmgren	150	-	140	-
Alf Ekström	-	-	-	-
Maud Blomqvist	-	-	-	-
Göran Larsson ¹⁾	-	-	-	-
Peter Lilja ¹⁾	-	-	-	-
	750	0	700	0

¹⁾ Arbetstagarrepresentanter

Ersättning till koncernchef och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman. För anställda inom koncernen samt arbetstagarrepresentanter utgår ej arvode för styrelsearbete. Arvoden till styrelseledamöter fastställda av årsstämman 2017 uppgick till 750 Kkr (700), varav till styrelseordförande Nils-Erik Danielsson 300 Kkr (280), sociala avgifter tillkommer. Härutöver har inga övriga ersättningar utgått till styrelsen. Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Ersättningar till styrelsen redovisas i tabellen ovan. Under 2017 utbetalades lön och ersättningar till verkställande direktören uppgående till 3 927 Kkr (4 324). Förmånen av fri bil tillkommer. Lön till övriga ledande befattningshavare uppgår till 5 590 Kkr (5 491) och pensionskostnader uppgår till 1 802 Kkr (1 731). Uppsägningstiden för koncernchefen är 24 månader från företagets sida och sex månader från koncernchefens sida. Övriga ledande befattningshavare erhåller lön under uppsägningstiden sex månader. Med ledande befattningshavare avses koncernchef, ekonomidirektör samt tre VD och en vVD i dotterbolag. Inga andra särskilda avtal beträffande avgångsvederlag eller uppsägningstider finns. Pensionsåldern för såväl koncernchef som övriga ledande befattningshavare är 65 år.

Rörlig ersättning

Under 2017 har bonus utgått med 672 Kkr (1 467) till koncernchef och ledande befattningshavare.

Pensioner

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecia uppgår för koncernen till 3 623 kkr (3 118 kkr). Alecia överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

Vid 2017 uppgick Alecia överskott mätt som den kollektiva konsolideringsnivån till 154% (149%).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alecia tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alecia försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 4 Avskrivningar fördelade per funktion

	2017		2016	
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnader	Maskiner och inventarier
Kostnad för sålda varor	7	5	6	4
Försäljningskostnader	0	2	0	1
Administrationskostnader	0	1	0	1
Summa	7	8	6	6

Not 5 Kostnad per kostnadsslag

	2017	2016
Inköp till produktionen	1 624	1 453
Personalkostnader	324	278
Avskrivningar	14	12
Övriga externa kostnader	162	142
Summa	2 124	1 885

Not 8 Arvode till revisorer

	2017	2016
Till koncernens revisionsföretag (Ernst & Young AB) har arvode utgått		
För revisionsuppdrag, andra uppdrag och skattekonsultationer	1	1
	1	1

Den huvudsakliga delen av revisionsarvodet avser revisionsuppdrag.

Not 6 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	2017	2016
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursdifferenser	41	57
Summa	41	57
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursdifferenser	-55	-57
Summa	-55	-57
Summa övriga rörelseintäkter/kostnader	-14	0

Av den totala kursdifferensen består 70% av EUR och 30% av NOK.

Not 9 Transaktioner med närstående

Affärstransaktioner med intressebolag:

KABE Husvagnar AB och Adria Caravan AB har under året sålt husvagnar och husbilar till KABE Rental AB för 16 Mkr (17) och kundfordran var 6 Mkr (4) per 2017-12-31. Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Ledande befattningshavare

För ersättning till ledande befattningshavare, se not 3.

Not 7 Operationell leasing

Koncernens operationella leasingavtal omfattar personbilar, lagerutrustning och kontorsmaskiner.

	2017	2016
Årets leasingkostnad	2	2
Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing		
Förfallotid		
- inom ett år	2	1
- längre än ett men högst fem år	2	2

Not 10 Finansiella intäkter och kostnader

	2017	2016
Finansiella intäkter		
Bankräntor	2	2
Summa	2	2
Finansiella kostnader		
Demoleasingräntor	-7	-5
Bankräntor	-1	-1
Summa	-8	-6

Not 11 Skatt

	2017	2016
Aktuell skattekostnad	-35	-32
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-3	-3
Redovisad skattekostnad	-38	-35

Specifikation av redovisad skattekostnad	2017		2016	
Resultat före skatt	171		168	
Skatt enligt gällande skattesats 22%	-38	-22,0%	-37	-22,0%
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	0	-0,3%	0	-0,2%
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	0	0,0%	2	1,3%
Resultatandelar i intressebolag redovisas efter skatt	0	0,2%	0	0,3%
	-38	-22,1%	-35	-20,6%

Temporära skillnader förekommer i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Bolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatter avseende följande poster:

Uppskjuten skatteskuld	2017			2016		
	Tillgångar	Skulder	Netto	Tillgångar	Skulder	Netto
Obeskattade reserver	0	48	-49	0	46	-46
Reserv kundfordringar	4	0	4	4	0	4
Byggnader och markanläggningar	0	25	-24	0	9	-9
Övrigt	1	0	1	1	0	1
Summa	5	73	-68	5	55	-50

Förändringar i uppskjuten skatt	2017	2016
Ingående uppskjuten skatteskuld	-50	-46
Obeskattade reserver	-3	-2
Reserv kundfordringar	0	-1
Byggnader och markanläggningar	-15	-1
Övrigt	0	0
Utgående uppskjuten skatteskuld	-68	-50

Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld avser svensk skatt. Den uppskjutna skatten har netto redovisats då det föreligger legal kvittningsrätt. Ingen uppskjuten skatt förekommer i de utländska dotterbolagen.

Not 12 Rörelsefordringar

	2017	2016
Rörelsefordringar		
Kundfordringar	461	453
Reservering för osäkra kundfordringar	-17	-20
Övriga fordringar	5	14
Aktuella skattefordringar	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6	7
Rörelsefordringar netto	455	454
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Förutbetalda försäkringspremier	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	6	6
Upplupna intäkter	0	1
Summa	6	7

	2017	2016
Åldersanalys av kundfordringar		
Kundfordringar som inte förfallit	330	311
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	13	19
Förfallna kundfordringar 30-90 dagar	28	38
Förfallna kundfordringar > 90 dgr	90	85
Reservering för förfallna kundfordringar > 90 dgr	-17	-20
Bokfört värde kundfordringar	444	433

Bedömningen av hur stor andel av förfallen kundfordran > 90 dagar som anses osäker görs individuellt vid varje månadsbokslut. KABE-koncernen har ingen väsentlig koncentrationsexponering mot enskilda större kunder. Exponeringen är spridd på ett större antal enskilda återförsäljare. Kreditkvaliteten på kundfordringar som inte har förfallit bedöms vara god. Konstaterade kundförluster uppgick till 0 Mkr (2).

Not 13 Varulager

	2017	2016
Råvaror och förnödenheter	168	160
Varor under tillverkning	3	3
Färdiga varor	302	236
Förskott till leverantörer	35	18
Summa vaulager	508	417

Årets nedskrivning uppgår till 14 Mkr (12), varav 10 Mkr (9) avser råvaror och förnödenheter och 4 Mkr (3) avser färdiga varor. Beloppet ingår i resultaträkningen inom kostnad såld vara.

Not 14 Likvida medel

	2017	2016
SEK	181	181
EUR	28	23
NOK	4	5
DKK	1	1
GBP	0	1
USD	7	0

Likvida medel **221** **211**

varav andel utländsk valuta värderad till balansdagens kurs 18% 14%

Likvida medel utgörs av kassa och bank.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

	2017		2016	
	Byggnader och mark	Maskiner, inventarier	Byggnader och mark	Maskiner, inventarier
Ingående anskaffningsvärden	201	105	185	101
Nyanskaffningar	7	31	16	10
Förvärv dotterbolag*	76	6	0	0
Avyttringar	0	-4	0	-6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	284	138	201	105
Ingående avskrivningar	-92	-85	-86	-84
Årets avskrivningar	-7	-8	-6	-6
Avyttringar	0	4	0	5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-99	-89	-92	-85
Utgående planenligt restvärde	185	49	109	20

I utgående planenligt restvärde för byggnad och mark ingår mark med 26 (10) Mkr.

Av de nyanskaffningar som har gjorts under året avser 4 (4) Mkr pågående investeringar i byggnad och

5 (1) Mkr pågående investeringar i maskiner och inventarier.

*Förvärv dotterbolag avser förvärv av bolaget KABE Fastighet Momarken AB.

Not 16 Andelar i intressebolag

				Bokfört värde	
	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	2017	2016
KABE Rental AB	556542-5930	Jönköping	46	5	5
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	24	23
Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB	559080-5965	Kristinehamn	33	2	0
KABE Finans AB	556813-7698	Jönköping	46	1	1
Summa				32	29
Redovisat värde vid årets ingång				29	26
Investeringar				1	0
Andel i intresseföretags resultat				2	5
Erhållen utdelning				0	-2
Koncernens utgående värde				32	29

Specifikation av finansiell information i sammandrag avseende intressebolag som ägs av koncernen. Tabellen visar ägd andel av intressebolaget.

Intäkter	17	27
Resultat	2	5
Tillgångar	64	56
Skulder	43	39
Eget kapital	21	17

Syftet med koncernens innehav i intressebolag är att vara delaktig men inte styrande. Ägandet i KABE Rental AB avser uthyrningsverksamhet och i KABE Finans AB förmedling av finansiella tjänster. Koncernens ägarandel klassificeras som betydande men bestämmande inflytande föreligger ej.

Ägandet i Nordfarbo AB avser en verksamhet där koncernen inte har någon del i ledning och styrning av bolaget.

Under året har andel av bolaget Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB, förvärvats. Bolagets verksamhet är uthyrning av fastighet.

Koncernens ägarandel klassificeras som betydande men bestämmande inflytande föreligger ej.

Not 17 Andra långfristiga fordringar

	2017	2016
Ingående anskaffningsvärden	0	4
Tillkommande fordringar	3	0
Avgående fordran	0	-4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3	0

Andra långfristiga fordringar består huvudsakligen av långfristig kundfordran.

Not 19 Avsättningar

	2017	2016
Avsättningar för garantier		
Belopp vid årets ingång	8	6
Årets avsättningar	6	7
Under året ianspråktaga belopp	-6	-5
Utgående balans	8	8

Not 18 Eget kapital**Aktiekapital**

Aktiekapitalet i KABE AB uppgår till 45 Mkr fördelat på 600 000 A-aktier och 8 400 000 B-aktier, totalt 9 000 000 aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärdet per aktie är 5 per aktie. Föreslagen utdelning uppgår till 5,50 kr per aktie. Vad gäller KABE-aktiens utveckling se sid 22.

Andra reserver

Andra reserver i eget kapital består av omräkningsreserv samt säkringsreserv.

Omräkningsreserv

Omräkningsdifferenser avseende dotterverksamheter utomlands redovisas som en separat post i eget kapital. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än koncernens funktionella valuta. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Omräkningsreserv hänförlig till moderbolagets aktieägare

	2017	2016
Ingående balans	3	2
Årets omräkningsdifferens	1	1
Utgående balans	4	3

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

	2017	2016
Ingående balans	0	-1
Årets förändring	0	1
Utgående balans	0	0
Summa andra reserver hänförligt till moderbolagets aktieägare	4	3

Balanserad vinst

I balanserad vinst inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna post.

Not 20 Skulder till kreditinstitut

	2017	2016
Kortfristiga skulder		
Skulder till finansbolag	39	26
Summa räntebärande skulder	39	26

Skuld till finansbolag avser factoring.
För mer information, se "Ränterisker" i not 25.

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2017	2016
Upplupna lön- och semesterlöneskulder	36	34
Upplupna sociala avgifter	18	17
Övriga upplupna kostnader	12	14
Summa	66	65

Not 25 Finansiell riskhantering

Finansiell riskhantering

KABE-koncernen är utsatt för ett antal finansiella risker såsom likviditets-, ränte-, kredit- och valutarisker. Styrelsen antar varje år en finanspolicy för koncernen, som reglerar hur dessa risker hanteras och kontrolleras. Den finansiella riskhanteringen sköts centralt av moderbolaget.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank. Med likviditetsrisk menas risken för att ett företag inte kan låna pengar för att möta sina åtaganden. KABE-koncernen har en hög finansieringsberedskap i form av likvida medel (Not 14). Likviditetsrisken bedöms vara låg.

Ränterisker

Ränterisken består i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat negativt genom ökade lånekostnader. Koncernens räntebärande skuld uppgick per balansdagen till 39 Mkr (26). Den räntebärande skulden avser i sin helhet factoringfordringar i Adria Caravan AB. Samtliga räntebärande skulder är finansierade med rörlig ränta. En procentenhets förändring av räntan skulle påverka nettoresultatet med ca 0,1 Mkr.

KABE-koncernen finansierar under en begränsad period räntan på återförsäljarnas demonstrationsfordon, vilket ger en resultatpåverkan vid ränteförändringar. En procentenhets förändring av räntan skulle påverka nettoresultatet med ca 1,5 Mkr.

Utlåning till dotterbolag sker till marknadsmässiga villkor.

Kreditrisker

Kreditrisken inom KABE-koncernen ligger till största delen i kundfordringar. Koncernen säljer till ett stort antal oberoende återförsäljare, vilket gör att kreditrisken är spridd på ett stort antal kunder. Det finns ingen väsentlig koncentration av kreditriskexponeringen.

Koncernens totala kundfordringar uppgick per balansdagen till 444 Mkr (433). Reserven för osäkra kundfordringar omfattar kundfordringar och långfristiga fordringar och uppgick vid samma tidpunkt till 17 Mkr (20). Se not 12 och not 17 för närmare information.

Kreditrisk finns också i återköpsåtagande avseende leasing på demonstrationsfordon. Återköpsåtagandet avser fordonet, vilket kan placeras om till annan återförsäljare, vilket avsevärt minskar risken för eventuella förluster. Externa borgensförbindelser avser utomstående bolag (not 24).

Valutarisker

KABE-koncernen är exponerat för valutakursrisker på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital negativt. För att hantera dessa risker säkrar koncernen valutarisker inom ramen för finanspolicy. Den övergripande valutariskexponeringen hanteras centralt av moderbolaget.

Not 22 Resultat per aktie

Resultatet per aktie definieras som årets resultat/genomsnittligt antal utestående aktier.

Totalt antal aktier uppgår till 9 000 000 st (9 000 000).

Not 23 Ställda säkerheter

	2017	2016
Företagsinteckningar	63	63
Summa	63	63

Not 24 Eventualförpliktelser

	2017	2016
Borgensförbindelser för utomstående bolag	8	8
Återköpsåtagande avseende leasing	244	217
Summa	252	225

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar sker till respektive periods genomsnittskurs. Valutakursförändringar har under 2017 påverkat koncernens totalresultat med 1 Mkr (1). Antaget 2017 års fakturering och nettoresultat skulle en förändring av SEK kursen mot EUR med 5% påverka faktureringen med 8 Mkr (7) och nettoresultatet med ca 0,1 Mkr (0,1).

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar sker till balansdagens kurs. Omräkningsrisken hänför sig till valutakursförändringar som påverkar värdet av de utländska nettotillgångarna vid omräkning till SEK. Per balansdagen uppgick de utländska nettotillgångarna till 61 Mkr (50). Koncernen säkrar, i enlighet med finanspolicy, inte denna risk. En förändring av SEK kursen mot EUR med 5% skulle påverka det egna kapitalet med 2 Mkr (2).

Transaktionsrisk och känslighetsanalys

De kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än SEK medför en transaktionsrisk. I KABE-koncernen finns den största transaktionsexponeringen mot EUR och hänförs till största delen till inköp av husvagnar och husbilar från Adria Mobil d.o.o i Slovenien.

En förändring av EUR/SEK kursen med +5%, på årsbasis, skulle maximalt kunna få en resultatpåverkan på -44 Mkr (-41)

Nettoexponering per valuta

Mkr	2017	2016
EUR	-880	-823
NOK	195	153
DKK	28	36
Totalt	-657	-634

Med nettoexponering avses nettot av in- och utbetalningar.

Valutasäkring

Enligt finanspolicy kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden säkras genom terminskontrakt under en tidsperiod av 6 till 12 månader.

Under året har koncernen haft valutaterminer till ett värde av 15 Meur med ett genomsnittsvärde på 9,5704 SEK/EUR. Vid utgången av 2017 hade koncernen inga valutaterminer till ett värde av 6,5 Meur med ett genomsnittsvärde på 9,5758 SEK/EUR.

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2017	2016
Nettoomsättning		34,3	33,9
Driftskostnader		-8,3	-7,1
Bruttoresultat		26,0	26,8
Administrationskostnader		-16,0	-15,8
Övriga rörelseintäkter/kostnader		0,0	0,3
Rörelseresultat	2,3,4,5,6,7	10,0	11,3
Utdelning från intressebolag		0,0	2,0
Finansiella intäkter	9	1,4	1,0
Finansiella kostnader	9	-0,9	-0,8
Koncernbidrag		54,7	46,5
Resultat efter finansiella poster		65,2	60,0
Bokslutsdispositioner	8	-1,6	-2,0
Resultat före skatt		63,6	58,0
Skattekostnad	10	-14,1	-12,4
Årets resultat*		49,5	45,6

* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat då inga poster redovisas i övrigt totalresultat

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2017	2016
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	103,3	101,5
Maskiner och inventarier	11	2,3	2,2
		105,6	103,7
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	62,9	8,7
Andelar i intresseföretag	13	2,8	0,8
		65,7	9,5
Summa anläggningstillgångar		171,3	113,2
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordran på koncernföretag		5,9	7,5
Övriga fordringar		0,0	7,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	0,8	0,5
		6,7	15,8
Kassa och bank		210,9	196,4
Summa omsättningstillgångar		217,6	212,2
Summa tillgångar		388,9	325,4
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	15	45,0	45,0
Reservfond		3,6	3,6
Summa bundet eget kapital		48,6	48,6
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		1,7	1,1
Årets resultat		49,5	45,6
Summa fritt eget kapital		51,2	46,7
Summa eget kapital		99,8	95,3
Obeskattade reserver	16	98,5	96,9
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	10	8,4	8,3
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		169,3	111,1
Leverantörsskulder		3,7	4,7
Aktuell skatteskuld		3,7	2,0
Övriga skulder		2,7	2,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	2,8	4,4
		182,2	124,9
Summa		289,1	230,1
Summa eget kapital och skulder		388,9	325,4

Information om moderbolagets eventualförpliktelser, se not 18.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	2017	2016
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	10,0	11,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar som belastat resultatet	6,2	5,8
Utdelningar från intressebolag	0,0	2,0
Koncernbidrag	54,7	46,5
Erhållen ränta	1,4	1,0
Betald ränta	-0,9	-0,8
Betald skatt	-14,0	-12,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	57,4	53,8
Förändring av rörelsekapital		
Rörelsefordringar	9,2	-4,0
Rörelseskulder	57,3	96,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	123,9	146,4
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-8,2	-16,3
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-56,2	0,0
Försäljning av anläggningstillgångar	0,0	0,0
Övertag vid fusion	0,0	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-64,4	-16,3
Finansieringsverksamheten		
Utdelning till aktieägare	-45,0	-36,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-45,0	-36,0
Årets kassaflöde	14,5	94,1
Likvida medel vid årets början	196,4	102,3
Likvida medel vid årets slut	210,9	196,4

Moderbolagets förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Summa bundet eget kapital	Balanserad vinst	Summa fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2016	45	3,6	48,6	37,1	37,1	85,7
Årets resultat				45,6	45,6	45,6
Årets totalresultat				45,6	45,6	45,6
Lämnad utdelning 4,00 kr per aktie				-36,0	-36,0	-36,0
Utgående balans 31 december 2016	45	3,6	48,6	46,7	46,7	95,3
Årets resultat				49,5	49,5	49,5
Årets totalresultat				49,5	49,5	49,5
Lämnad utdelning 5,00 kr per aktie				-45,0	-45,0	-45,0
Utgående balans 31 december 2017	45	3,6	48,6	51,2	51,2	99,8

För ytterligare information se not 18.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL 1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Således följer moderbolaget samma principer som presenterats i koncernens not 1, med de undantag som anges nedan.

Nya redovisningsprinciper från och med 2017

Inga ändringar av IFRS, nya eller ändrade IFRIC-tolkningar eller ändringar av RFR 2 har medfört några förändringar av moderbolagets redovisningsprinciper. Ändringar i ÅRL och IAS 1 har i begränsad omfattning påverkat utformningen av de finansiella rapporterna.

Presentation i årsredovisningen

Moderbolagets resultat- och balansräkning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Avvikelse i förhållande till IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, avser främst finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt att det finns en separat post för avsättningar i balansräkningen.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s huvudregel som innebär att erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt.

Skatter

I moderbolagets balansräkning, till skillnad mot koncernens, redovisas obeskattade reserver utan uppdelning mellan eget kapital och uppskjuten skatteskuld.

Andelar i dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas enligt anskaffningsmetoden. Prövning av värdet på andelarna görs årligen eller när indikationer finns att värdet minskat. Utdelningar från dotterföretag och intresseföretag redovisas som finansiell intäkt.

Transaktioner med närstående

Av nettoomsättningen utgör 99% (99) intäkter från koncernföretag. Några varuinköp från dotterföretag har ej förekommit. Mellan moderbolag och dotterföretag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta. Finansiella intäkter och kostnader från koncernföretag redovisas i not 9.

Not 2 Anställda och ersättning till anställda

Medeltalet anställda fördelat på kvinnor och män	2017			2016		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	4	6	10	3	5	8
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Könsfördelning i företagets styrelse	6	2	8	6	2	8
Könsfördelning i företagsledningen	1	1	2	1	1	2

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2017			2016		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	4,4	4,4	8,8	4,7	2,4	7,1
Sociala kostnader	1,8	2,6	4,4	1,9	1,8	3,7
(varav rörlig ersättning till VD)	(1,0)	(0,0)	(1,0)	(1,2)	(0,1)	(1,3)
(varav pensionskostnader)	(0,5)	(0,7)	(1,2)	(0,4)	(0,5)	(0,9)
	6,2	7,0	13,2	6,6	4,2	10,8

Se även not 3 i noter för koncernen.

Not 3 Avskrivningar fördelade per funktion

	2017		2016	
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnader	Maskiner och inventarier
Driftskostnader	5,4	0,0	5,0	0,0
Administrationskostnader	0,0	0,8	0,0	0,8
Summa	5,4	0,8	5,0	0,8

Not 4 Kostnad per kostnadsslag

	2017	2016
Personalkostnader	13,2	12,1
Avskrivningar	6,2	5,8
Övriga externa kostnader	4,9	5,0
Summa	24,3	22,9

Not 7 Arvode till revisorer

	2017	2016
Till bolagets revisionsföretag (Ernst & Young AB) har arvode utgått:		
För revisionsuppdrag	0,3	0,4
För andra uppdrag	0,0	0,0
För skattekonsultationer	0,0	0,0
Summa	0,3	0,4

Not 5 Transaktioner med närstående

Moderbolagets nettoomsättning består av hyror och ersättning för utförda tjänster. Av moderbolagets nettoomsättning 34,3 (33,9) avsåg 99,6 % (99,6) intäkter från koncernbolag.

Några inköp från koncernbolag har ej förekommit under året.

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2017	2016
Återföring av periodiseringsfond	19,5	16,1
Avsättning till periodiseringsfond	-21,2	-18,3
Skilnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	0,1	0,2
Summa	-1,6	-2,0

Not 6 Operationell leasing

Moderbolagets operationella leasingavtal omfattar personbilar.

	2017	2016
Årets leasingkostnad	0,2	0,2
Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing		
Förfallotid		
– inom ett år	0,1	0,2
– längre än ett men högst fem år	0,0	0,1

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

	2017	2016
Finansiella intäkter		
Bankräntor	0,4	0,0
Koncernintern ränta	1,0	1,0
Summa	1,4	1,0
Finansiella kostnader		
Koncernintern ränta	-0,9	-0,8
Summa	-0,9	-0,8

Not 10 Skatt

	2017	2016
Skatt på årets resultat		
Aktuell skattekostnad	-14,0	-12,0
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-0,1	-0,4
Redovisad skattekostnad	-14,1	-12,4

	2017		2016	
Avstämning av effektiv skattesats				
Resultat före skatt	63,6		58,0	
Skatt enligt gällande skattesats 22%	-14,0	-22,0%	-12,7	-22,0%
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,1	-0,1%	-0,1	-0,2%
Effekt av skattefria utdelningar	0,0	0,0%	0,4	0,8%
	-14,1	-22,1%	-12,4	-21,4%

	2017	2016
Uppskjuten skatteskuld		
Byggnader och markanläggningar	8,4	8,3
Ingående uppskjuten skatteskuld	8,3	7,9
Årets förändring	0,1	0,4
Utgående uppskjuten skatteskuld	8,4	8,3

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	2017	2016
Ingående anskaffningsvärden	137,6	121,9
Nyanskaffningar	7,3	15,7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	144,9	137,6
Ingående avskrivningar	-64,4	-61,0
Årets avskrivningar	-3,8	-3,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-68,3	-64,4
Ingående ackumulerade uppskrivningar	28,3	29,9
Årets avskrivningar	-1,6	-1,6
Utgående ackumulerade uppskrivningar	26,7	28,3
Utgående planenligt restvärde	103,3	101,5
Varav mark	7,8	7,8
Uppgifter om förvaltningsfastigheter		
Redovisat värde	103,3	101,5
Verkligt värde	162,2	160,9

Av de nyanskaffningar som har gjorts under året avser 3,9 Mkr pågående investeringar i byggnad.

Fastigheternas verkliga värde har baserats på värdering utförd av en oberoende värderingsman. Det verkliga värdet antas oförändrat mellan åren, då ingen förändring i förutsättningar har skett och att marknadspris i de områden där fastigheterna ligger bedömts vara i stort sett oförändrat. Inga begränsningar finns i rätten att avyttra fastigheterna. Några väsentliga åtaganden finns inte i förhållande till fastigheterna.

Större delen av fastigheterna hyrs ut till koncernföretag. Av bolagets totala hyresintäkter på 16,2 Mkr avser 99% hyresintäkter från koncernföretag.

Maskiner och inventarier	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	8,5	9,5
Nyanskaffningar	0,9	0,6
Avyttringar	0,0	-1,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9,4	8,5
Ingående avskrivningar	-6,3	-7,1
Avyttringar	0,0	1,6
Årets avskrivningar	-0,8	-0,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7,1	-6,3
Utgående planenligt restvärde	2,3	2,2

Not 12 Andelar i koncernföretag

Dotterföretag	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde 2017	Bokfört värde 2016
KABE Husvagnar AB ¹⁾	556075-7832	Jönköping	100	0,4	0,4
KABE Transport AB ²⁾	556269-1633	Jönköping	100	0,0	0,0
KAMA Fritid AB ³⁾	556122-9807	Jönköping	100	3,2	3,2
KABE Hus AB	556269-1625	Kramfors	100	0,2	0,2
Adria Caravan AB	556269-1591	Jönköping	100	4,9	4,9
KABE Fast AB ²⁾	556907-6481	Jönköping	100	0,0	0,0
KABE Försäljnings AB ²⁾	556907-6465	Jönköping	100	0,0	0,0
KABE Fastighet Momarken ^{2,4)}	559075-0179	Jönköping	100	54,2	0,0
Summa				62,9	8,7

Ägarandelen överensstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier.

¹⁾ KABE Husvagnar AB äger 100 % av aktierna i KABE Adria Oy (med säte i Helsingfors, Finland) och KABE Adria Norge AS (med säte i Sandefjord, Norge).

²⁾ Företagen har ett aktiekapital på 50.000 kr.

³⁾ KAMA Fritid AB äger 100 % av aktierna i KAMA Fritid Oy (med säte i Helsingfors, Finland).

⁴⁾ Bolaget förvärvades 2017-10-01.

Not 13 Andelar i intresseföretag

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde	
				2017	2016
KABE Rental AB	556542-5930	Jönköping	46	0,6	0,6
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	0,2	0,2
Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB	559080-5965	Kristinehamn	33	2,0	0,0
Summa				2,8	0,8

Under året har andel av bolaget Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB, förvärvat. Bolagets verksamhet är uthyrning av fastighet. Specifikation av finansiell information i sammandrag avseende intresseföretag som ägs av moderbolaget. Tabellen visar ägd andel av intresseföretaget.

Intäkter	14,4	25,1
Resultat	1,9	4,4
Tillgångar	55,6	54,4
Skulder	37,4	38,8
Eget kapital	18,2	15,6

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2017	2016
Förutbetalda försäkringspremier	0,1	0,2
Övriga förutbetalda kostnader	0,7	0,3
Summa	0,8	0,5

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2017	2016
Upplupna lön- och semesterlöneskulder	1,4	1,9
Upplupna sociala avgifter	0,8	1,1
Övriga upplupna kostnader	0,6	1,4
Summa	2,8	4,4

Not 15 Eget kapital

Aktiekapital

Aktiekapitalet i KABE AB uppgår till 45 Mkr fördelat på 600 000 A-aktier och 8 400 000 B-aktier, totalt 9 000 000 aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärdet per aktie är 5 per aktie. Föreslagen utdelning uppgår till 5:50 kr per aktie. Vad gäller aktiekapitalets utveckling se sid 22.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinster, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel inklusive föregående års resultat efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Tillsammans med årets resultat utgör balanserade vinstmedel summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Not 18 Eventualförpliktelser

	2017	2016
Borgensförbindelser för utomstående bolag	3,0	1,0
Summa	3,0	1,0

Not 19 Förslag till vinstdisposition

Under året har 45 Mkr utdelats till aktieägarna. Utdelningen under 2017 föreslås bli 49,5 Mkr. Styrelsen har för avsikt att föreslå bolagstämman en utdelning på 5:50 kronor (5:00) per aktie. KABE-koncernens policy är att utdelningen skall spegla företagets långsiktiga intjäningsförmåga. Målsättningen är att utdelningen skall uppgå till 30-50 % av årets resultat. Årets utdelning utgör 37 % av vinsten efter skatt och 5 % av eget kapital.

Förslag till vinstdisposition (kr)

Styrelsen föreslår att till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	1 622 853
Årets resultat	49 548 694
Summa	51 171 547

Disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 5:50 kr/aktie	49 500 000
i ny räkning överföres	1 671 547
Summa	51 171 547

Not 16 Obeskattade reserver

	2017	2016
Ack. överavskrivningar maskiner och inventarier	0,6	0,7
Periodiseringsfond avsatt 2011	0,0	19,5
Periodiseringsfond avsatt 2012	20,8	20,8
Periodiseringsfond avsatt 2013	9,9	9,9
Periodiseringsfond avsatt 2014	13,4	13,4
Periodiseringsfond avsatt 2015	14,3	14,3
Periodiseringsfond avsatt 2016	18,3	18,3
Periodiseringsfond avsatt 2017	21,2	0,0
Summa	98,5	96,9
Uppskjuten skatt ingår med	21,7	21,3

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 april 2018. Årsredovisningen blir föremål för fastställelse på bolagsstämman den 15 maj 2018.

Tenhult 2018-04-12

Nils-Erik Danielsson
Ordförande

Alf Ekström
VD och Koncernchef

Benny Holmgren
Styrelseledamot

Maud Blomqvist
Styrelseledamot

Eric Stegemyr
Styrelseledamot

Anita Svensson
Styrelseledamot

Peter Lilja
Personal repr.

Göran Larsson
Personal repr.

Vår revisionberättelse har avgivits 2018-04-12
Ernst & Young AB

Anders Johansson
Auktoriserad revisor



Inbjudan till bolagsstämma

Aktieägarna i KABE AB (publ.) kallas härmed till bolagsstämma tisdagen den 15 maj 2018 kl 17.00 i bolagets lokaler i Tenhult, utanför Jönköping.

Anmälan

Aktieägare, som önskar delta i bolagsstämman, skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 8 maj 2018, dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman till bolaget senast den 10 maj kl. 12.00 under adress KABE AB, Box 14, 561 06 Tenhult, per telefon 036-39 37 00 eller via e-post kabe@kabe.se. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast den 7 maj tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få rätt att delta vid stämman.

Ombud samt företrädare för juridisk person anmodas inge behörighetshandlingar före stämman. Personuppgifter som hämtas från anmälningar, fullmakter och den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken kommer enbart att användas för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd.

Ärenden

- | | |
|----|---|
| 1. | som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på ordinarie bolagsstämma |
| 2. | eventuella övriga ärenden framgår av annonsering i pressen |

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning med 5:50 kr per aktie för 2017 (föregående års utdelning 5:00 kr). Avstämningsdag föreslås bli den 17 maj 2018. Om bolagsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear Sweden AB den 22 maj 2018.

Ekonomisk rapportering

Information om företagets utveckling avses lämnas enligt följande:

2018-08-14 Lämnas rapport för 2:a kvartalet 2018.

2018-10-24 Lämnas rapport för 3:e kvartalet 2018.

Ovanstående rapporter kan beställas från KABE AB, Box 14, 561 06 Tenhult eller via KABEs hemsida: www.kabeab.se.

Tenhult i april 2018

Styrelsen

I samband med bolagsstämman hälsas intresserade välkomna till fabriksvisning i husbilsfabriken. Visningen börjar kl. 15.00. De aktieägare som önskar delta meddelar detta vid anmälan till bolagsstämman.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i KABE AB (publ), org nr 556097-2233

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för KABE AB (publ) för år 2017 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-33. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23–56 i detta dokument]

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-33. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den komplementär rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Särskilt betydelsefullt område

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
<i>Värdering kundfordringar</i> Kundfordringar redovisas till 444 Mkr i koncernens balansräkning per 31 december 2017 och består av fordringar till ett nominellt belopp om 461 Mkr med avdrag för reserv för osäkra kundfordringar om 17 Mkr. Då förfallna kundfordringar uppgår till betydande belopp utför bolaget löpande bedömningar över vilka av dessa som eventuellt är att betrakta som osäkra. Denna värdering av kundfordringar baseras bland annat på löpande uppdaterade prognoser och antaganden rörande kundernas betalningsförmåga. Förändrade bedömningar av dessa antaganden, som bolaget gjort, skulle kunnat leda till att andra belopp för osäkra fordringar och kundförluster hade redovisats, varför värdering av kundfordringar har ansetts vara ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av de antaganden som ligger till grund för bolagets bedömning framgår av avsnittet "Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" i not 1. Kundfordringar inklusive reservering för förfallna kundfordringar beskrivs i not 12.	I vår revision har vi utvärderat och testa bolagets process för redovisning av intäkter och kundfordringar för att bedöma om osäkra kundfordringar föreligger och hur dessa redovisats. Vi har bland annat utvärderat tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Ytterligare granskning har omfattat kundsaldoförfrågningar, åldersanalys av utestående kundfordringar samt granskning av rutiner för indrivning av kundfordringar och hantering av förfallna kundfordringar. Vi har vidare granskat och bedömt lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-22. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas

dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till

omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande

transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av KABE AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den

verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår

professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm utsågs till KABE ABs revisor av bolagsstämman den 16 maj 2017. Vi har varit bolagets revisor i mer än 20 år.

Jönköping den 12 april 2018

Ernst & Young AB

Anders Johansson

Auktoriserad revisor

KABE

KABE AB (publ.)

Box 14, 561 06 Tenhult

Tel 036-39 37 00

Org.nr 556097-2233

kabe@kabe.se

www.kabeab.se

