

Årsredovisning 2018



KABE

GROUP AB (publ.)

📈 **2 752 Mkr**

Omsättning

📈 **195 Mkr**

Rörelseresultat

Innehåll

4	Året i korthet
6	Koncernchefen har ordet
8	Marknadsläge
9	Hållbarhet
10	Bolag inom koncernen och KABEs historia
12	KABE-koncernen 2018
14	KABE
18	Adria och Sun Living
20	KAMA Fritid
22	KABE-aktien
23	Finansiell information och definitioner
24	Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport
34	Finansiell information koncernen
38	Noter koncernen
48	Finansiell information moderbolaget
52	Noter moderbolaget
57	Inbjudan till årsstämma
58	Revisionsberättelse





Tre starka varumärken



KABE

KABE utvecklar, producerar och säljer husvagnar och husbilar av högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. En svensktillverkad premium-produkt som säljs främst i Norden men även i övriga Europa.

Läs mer på sidorna 14-17



Adria

Import av Adria husvagnar och husbilar samt Sun Living husbilar i Sverige, Norge och Finland. Adria är Nordens största importör och marknadsledare av både husvagnar och husbilar.

Läs mer på sidorna 18-19



KAMA Fritid

KAMA Fritid är Nordens ledande grossist för tillbehör och reservdelar inom husvagns- och husbilssektorn. Agentur för de främsta varumärkena inom branschen samt egna varumärken.

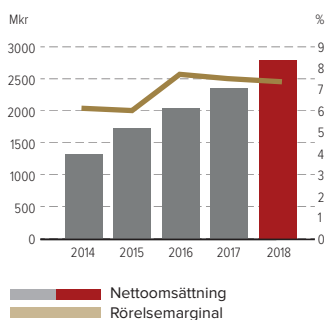
Läs mer på sidorna 20-21

Året i korthet

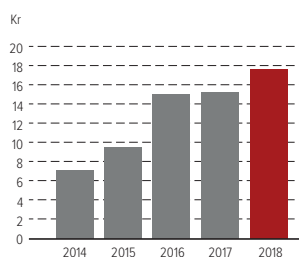
- Nettoomsättningen uppgick till 2 752 Mkr (2 306*) en ökning med 19,3 %.
- Resultat efter skatt uppgick till 158 Mkr (133) en ökning med 18,8 %.
- Resultat per aktie var 17:59 kr (14:83).
- Rörelseresultatet uppgick till 195 Mkr (168*), en ökning med 16,1 %.
- Rörelsemarginalen uppgick till 7,1 % (7,3*).
- I juli förvärvade KABE 21,5 % av aktierna i engelska bolaget Coachman Group LTD.

*Jämförelseåret är omräknat enligt övergång till IFRS 15.

NETTOOMSÄTTNING OCH
RÖRELSEMARGINAL



RESULTAT PER AKTIE



Finansiella mål

Tillväxt

Nettoomsättning – koncernens organiska tillväxt skall utvecklas bättre än förändringen av totalmarknaden. Ytterligare tillväxt kan ske genom kompletterande förvärv.

Skuldsättning

Koncernens soliditet skall överstiga 40 %.
Soliditeten för 2018 är 63 %.

Lönsamhet

Målsättningen är att rörelsemarginalen skall vara över 10 % under en konjunkturcykel.

Under perioden 2014-2018 har rörelsemarginalen i genomsnitt varit 6,8 %.

Utdelning

Utdelningen skall uppgå till 30-50 % av årets resultat.

Årets utdelning utgör 31 % av vinsten efter skatt och 5 % av justerat eget kapital.

Nyckeltal

		2018 Helår	2017 Helår
Omsättning ¹	Mkr	2 752	2 306
Bruttoresultat ¹	Mkr	399	334
Bruttomarginal ¹	%	14,5	14,5
Rörelseresultat ¹	Mkr	195	168
Rörelsemarginal ¹	%	7,1	7,3
Vinstmarginal ¹	%	5,8	5,8
Resultat per aktie	kr	17:59	14:83
Soliditet	%	63	62
Aktiekurs på balansdagen ²	kr	143	177
Medelantalet anställda	antal	659	608

¹ Jämförelseåret är omräknat enligt övergång till IFRS 15.

² Det finns ingen utspädningseffekt i antalet aktier.

Definitioner av nyckeltal återfinns på sidan 23.

Bästa ekonomiska resultat någonsin. KABE-koncernens marknadsandel i Norden har ökat under året.

KABE-koncernen i sammandrag

KABE-koncernens huvudsakliga verksamhet består av tillverkning och försäljning av husvagnar och husbilar samt campingtillbehör till den europeiska marknaden genom varumärkena KABE, Adria och KAMA Fritid.

Med starka varumärken och ett brett produktsortiment skall KABE-koncernen vara en fullsortimentsleverantör till återförsäljarna.

KABE är den största och ledande nordiska tillverkaren av husvagnar och husbilar. Adria är Nordens största importör och marknadsledare av både husvagnar och husbilar. KAMA Fritid är Nordens största tillbehörsgrossist i husvagns- och husbilsbranschen.

KABE-koncernens marknadsandel i Sverige, Norge och Finland är 42 % (40) för husvagnar och 17 % (16) för husbilar.



Koncernchefen har ordet

Verksamhetsåret 2018 har vi uppnått både den högsta omsättningen och det högsta resultatet i KABE-koncernens historia. Under 2017 genomfördes företagets största investeringsprogram någonsin och under 2018 började vi få en positiv utväxling av dessa investeringar.

Koncernen har under året, inom respektive varumärke, bibehållit eller stärkt sin marknadsposition. Genom våra nyutvecklade och nydesignade karosser för både husvagnar och husbilar har vi lagt grunden för försäljningen under den kommande fem- till tioårsperioden. Men det finns fortsatt mycket utvecklingspotential i vår verksamhet.

Orderingången är fortsatt god för alla verksamheter. Men efter många års kontinuerlig uppgång av den totala husvagns- och husbilsförsäljningen, har vi börjat anpassa oss till en mer stabil marknadsutveckling.

Resultat

Rörelseresultatet för 2018 är det högsta i företagets historia. Resultatet uppgick till 195 Mkr (168) och rörelsemarginalen uppgick till 7,1 % (7,3). Vår målsättning är att uppnå en rörelsemarginal mellan 8-10 % över en konjunkturcykel. Variationen beror på en ökad del handelsverksamhet i koncernen.

Rörelseresultatet för koncernen har förbättrats, främst beroende på en ökad verksamhetsvolym. Resultatet har påverkats positivt av att de fasta kostnaderna har slagits ut på ett ökat antal enheter. Rörelseresultatet har däremot påverkats negativt av valutaförluster på grund av det försämrade värdet av den svenska kronan. Under året har vi inte kunnat kompensera priserna för det förändrade valutaläget, då huvuddelen av både husvagnar och husbilar var sålda. KABE har också haft extra kostnader av engångskaraktär för att färdigställa vagnar som inte varit kompletta från produktionen, beroende på leveransproblem från en underleverantör.

Adria har haft en stark försäljningsutveckling med en fortsatt mycket god resultatnivå.

KAMA Fritids verksamhet har under 2018 utvecklats enligt plan, men resultatet har belastats med engångskostnader, beroende på att verksamheten flyttades från Tenhult till nya lokaler på Torsvik utanför Jönköping.

Produkt- och modellsortiment

Genom KABEs breda modellsortimentet har vi ökat kundbasen och vi har även utökat återförsäljarnätet.

För att stärka KABEs marknadsposition har nya husvagns- och husbilsmodeller utvecklats och lanserats under året.

De investeringar som KABE gjort under 2017 och 2018 möjliggör en fördubbling av produktionskapaciteten av husbilar, vilket är strategiskt mycket viktigt då marknaden för husbilar visar fortsatt stark tillväxt.

Genom Adrias höga volymer och marknadsandelar har koncernens betydelse för återförsäljarnas verksamhet ökat, vilket stärker samarbetet med återförsäljarkåren. Adria har även ökat försäljningen av så kallade Vans, inredda skåpbilar.

Koncernens kompletta produkt- och marknadserbjudande har bidragit till en fortsatt god orderingång och det har även bidragit till att återförsäljarnas konkurrenssituation har förbättrats.

Kassaflödet har försämrats jämfört med föregående år, vilket framför allt hänger samman med sena leveranser, från både KABE och Adria i Slovenien, till återförsäljarna. De försenade leveranserna har medfört att lagren av både nya och begagnade enheter har ökat hos återförsäljarna. Detta har påverkat både KABE-koncernens och återförsäljarnas kapitalbindning. De senaste årens kraftiga omsättningsökning och investeringsprogram har vi klarat av att finansiera med egna kassaflöden. Men för att överbrygga kapitalbehovet inför nästa säsong behöver vi finansiera detta med extern finansiering.

Marknadssituation

Under 2018 har försäljningen i Europa ökat med drygt 5 % och flera aktörer har kraftigt höjt sina produktionsvolymen. Det är åttonde året i rad som försäljningen ökar, men den totala produktionsvolymen i Europa är fortsatt högre än försäljningen.

Under 2018 har vi ökat både husvagns- och husbilsförsäljningen, men lagerläget hos återförsäljarna har blivit mer ansträngt. Det är därför viktigt att ur tillverkarsynpunkt noga följa och styra så att återförsäljarnas lager ligger på lämplig nivå. Detta gäller både för husvagnar och husbilar.

KABEs övergripande målsättning är att i varje del av konjunkturcykeln, så snabbt som möjligt, kunna ställa om produktionen till rådande marknadsläge. Ett led i detta arbete är att vi ständigt utvecklar och effektiviserar våra produktionsmetoder.

För att öka kundbasen har KABEs modellutbud för både husvagnar och husbilar fortsatt att breddas. Genom investeringar i produktivitetsförbättrande maskiner och utrustning samt utveckling av produktionsmetoder, kan vi långsiktigt erbjuda kunderna ett fulltäckande sortiment och konkurrenskraftiga priser på både husvagnar och husbilar.

Fullsortimentsleverantör

Koncernens verksamheter är marknadsledande i Norden inom sina respektive marknadssegment. KABE AB erbjuder fem olika modellserier, från instegsmodellen Classic till den exklusiva Imperial-vagnen. KABE har genom breddningen av modellsortimentet förstärkt sin marknadsposition. Imperial-modellen är Europas mest exklusiva husvagnsmodell och KABE har en mycket stark position inom premiumsegmentet.

KABE stärker marknadspositionen inom segmentet exklusiva husbilar och KABEs åretruntegenskaper är en viktig framgångsfaktor.

KABEs husvagns- och husbilsverksamhet har utvecklats starkt de senaste åren. KABE blev 2018, för andra året i rad, marknadsledare i Sverige för husvagnar.



Försäljningen av varumärket Adrias produktprogram, som tillverkas i Slovenien vid en av Europas största och modernaste fabrik, har fortsatt att utvecklas mycket positivt. Adria är sedan några år tillbaka det största varumärket för husbilar i Sverige, Norge och Finland. På dessa marknader är Adria även det näst största varumärket för husvagnar, med målsättning att bli marknadsledare under de kommande åren.

Sun Living, som också tillverkas av Adria i Slovenien, är ett husbilsmerke med ett begränsat antal mindre husbilsmodeller som främst attraherar förstagångsköpare. Under året har en satsning gjorts för att utvidga återförsäljarnätet, vilket gör att vi nu har möjlighet att förbättra marknadsandelarna inom detta segment.

Försäljning av mobila hem (villavagnar) fortsätter att utvecklas positivt. Dessa vagnar produceras i Slovenien av ett helägt dotterbolag till Adria Mobil d.o.o. De mobila hemmen marknadsförs till campingplatser och hittills har det sålts drygt 80 enheter. Under 2019 kommer ytterligare resurser tillsättas för att utveckla denna verksamhet.

KAMA Fritid ökade återigen omsättningen. KAMA Fritid har breddat produktsortimentet och vi kan nu erbjuda återförsäljarna ett av marknadens mest omfattande sortiment av fritidstillbehör. Antalet KAMA-butiker har ökat och det finns nu över 100 stycken i Sverige, Norge och Finland och antalet butiker kommer att öka ytterligare det kommande året.

Goda framtidsutsikter

Vi kommer, genom vår kompletta produktportfölj, kunna behålla vår starka marknadsposition i Norden. Långsiktigt kommer vi att ha en marknadsledande position inom varje pris- eller produktsegment för både husvagnar och husbilar.

Risk- och känslighetsbeskrivning

Konjunkturutvecklingen och sysselsättningsgraden i samhället har stor påverkan på den totala försäljningen av nya husvagnar och husbilar. KABE-koncernens försäljning är därför beroende av privatkonsumtionens utveckling och konsumenternas möjligheter och vilja att investera i kapitalvaror.

Reallöneökningar, en låg räntenivå och en fortsatt låg inflation leder långsiktigt till en ökad privatkonsumtion och därmed till en positiv utveckling av husvagns- och husbilsförsäljningen.

Mindre förändringar av ränteläget påverkar försäljningen av husvagnar marginellt, då endast en del av konsumenternas köp finansieras via avbetalning.

Vi har under de senaste åren i stort sett kunnat kompensera oss för förändrade råmaterialpriser genom ökade konsumentpriser. Men om framtida prishöjningar blir mer frekventa eller större kan koncernens marginaler påverkas negativt.

Däremot är det svårare att kompensera för större förändringar av valutakurser. Vi har under 2018 fått en kraftig påverkan på resultatet på grund av den svenska kronans försvagning gentemot Euron.

Utsikter för 2019

Vi ser med tillförsikt på verksamhetsåret 2019. Vi kommer långsiktigt att utveckla och förbättra vår position på den nordiska marknaden, både vad gäller husvagnar och husbilar.

Det har nu varit åtta års marknadstillväxt. Så vi är beredda på en viss mättnad i marknaden och vi kommer att anpassa oss till en eventuell förändrad marknadssituation tidigt i konjunkturcykeln.

KABEs marknadsposition för husvagnar är mycket stabil och konkurrenssituationen för husbilar kommer att fortsätta att förbättras.

Orderingången för både Adria och Sun Living är fortsatt stark och produkterna har utvecklats, vilket kommer att stärka konkurrenssituationen mot andra europeiska tillverkare under de kommande åren.

KAMA Fritids försäljning av fritidsartiklar kommer att följa en ökad totalvolym av fritidsfordon oavsett konjunkturutveckling.

Med engagerade medarbetare, marknadsledande produkter och varumärken, räknar vi med en fortsatt positiv utveckling av verksamheten och konkurrenssituationen.

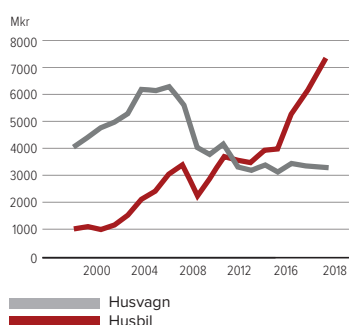
Tenhult i april 2019

Alf Ekström
VD och koncernchef

Marknadsläge

Koncernens verksamheter är marknadsledande i Norden inom sina respektive marknadssegment.

REGISTRERINGAR I SVERIGE 2000-2018
NYA HUSVAGNAR OCH HUSBILAR



Husvagnar

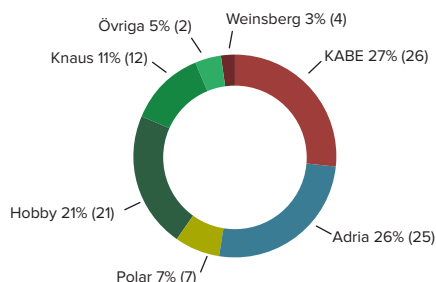
Den totala försäljningen i Europa har under året minskat med knappt 2 % till totalt 77 681 enheter, primärt är det den brittiska marknaden som minskat. Den tyska marknaden har däremot fortsatt att öka.

Under 2018 har den totala försäljningen i Norden minskat med 1 % jämfört med 2017. Totalt uppgick antalet registrerade husvagnar till 9 166 enheter (9 295).

Försäljningen på de olika marknaderna i Norden skiljer sig åt. Försäljningen i Sverige minskade med 3 % och i Norge med 4 %. Försäljningen i Finland ökade med 4 %, medan försäljningen i Danmark ökade med 2 %. Det är positivt att utvecklingen i både Finland och Danmark nu ökar efter flera års nedgång.

Under de senaste åren har fler konsumenter valt att köpa husbil, vilket har påverkat försäljningsvolymen av husvagnar. Men det verkar nu som om husvagnsförsäljningen i Norden har bottnat och det är mycket positivt att barnfamiljer återigen börjar köpa husvagnar.

MARKNADSANDELAR I SVERIGE 2018
HUSVAGNAR



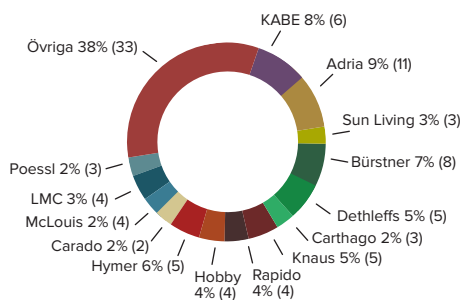
Husbilar

Försäljningen i Europa fortsätter att öka, framförallt på de tyska, franska och engelska marknaderna. Den totala försäljningen uppgick till 124 975 enheter, en ökning med 12 %.

Försäljningen av husbilar i Norden har under 2018 ökat med 16 % jämfört med 2017. Det totala antalet registreringar uppgick till 13 301 enheter (11 497). Försäljningen har utvecklats positivt på varje enskild marknad. Ökningen är i Sverige 13 %, Norge 15 %, Finland 12 % och Danmark, från låga nivåer, 98 %.

I Sverige registrerades ett stort antal fordon innan införandet av bonus malus systemet den 1 juli 2018. Vid årsskiftet bedöms cirka 1 000 enhet finnas kvar i lager. Med detta i beaktande är det en mindre uppgång på den svenska marknaden, jämfört med föregående år.

MARKNADSANDELAR I SVERIGE 2018
HUSBILAR



Distribution genom fristående återförsäljare

KABE-koncernen marknadsför och säljer samtliga produkter via lokala, oberoende återförsäljare. Dessa återförsäljare har stor erfarenhet och kompetens vad gäller koncernens hela sortiment av husvagnar, husbilar och fritidstillbehör. De erbjuder normalt också service till konsumenterna.

Sedan några år har satsningar gjorts för att öka antal återförsäljare i Tyskland, Schweiz, Holland och Belgien. KABE AB har kontrakterat flera nya återförsäljare och försäljningen har ökat något under året.

KABE Groups hållbarhetsarbete 2018

Under 2018 fortsätter KABE-koncernen arbetet med att utifrån vår affärsmodell kartlägga och systematisera hållbarhetsarbetet inom koncernen.

Vi har identifierat tre fokusområden inom hållbarhet, vilka presenteras i den lagstadgade hållbarhetsrapporten som finns att läsa i sin helhet på www.kabegroup.se/hallbarhet.

Se även Förvaltningsberättelse/ Hållbarhetsredovisning, sidan 25.

01

Långsiktig och hållbar affärsutveckling

KABE ska tillverka och sälja produkter som uppfyller kundernas behov. Detta ska ske genom medvetna val, med en ständig strävan efter en minskad påverkan på miljön i såväl produktionsprocessen som i den färdiga produkten.

KABE ska i samverkan med leverantörer och affärspartners utveckla smarta lösningar med hjälp av miljöriktig teknik och resurshushållning.

Mest väsentliga områden:

- Säkra och klimatsmarta produkter.
- Livscykelperspektiv i produktutveckling.
- Intern energiförbrukning.

02

Goda arbetsvillkor

KABE ska vara en ansvarsfull arbetsgivare som attraherar och behåller medarbetare. Företagets kärna är dess kultur. KABEs företagskultur bygger på gemensamma värderingar och är grunden för vad företaget står för.

KABEs kärnvärden är:

- Kvalitet
- Teknik
- Valfrihet
- Funktionalitet
- Trygghet

Mest väsentliga områden:

- Värdegrund.
- Arbetsmiljö/friskvård.
- Jämställdhet och mångfald.

03

Affärsprinciper

KABE ska agera som en pålitlig och ansvarsfull koncern som lever upp till sina åtaganden. KABE tror på långsiktiga affärsrelationer där företaget tillsammans med sina affärspartners skapar underlag för starka ekonomiska resultat, hänsynstagande till miljön och ett socialt engagemang.

Mest väsentliga områden:

- Affäretik.
- Samarbete i värdekedjan.
- Supplier Code of Conduct.

Bolag inom koncernen

KABE AB

KABE AB (helägt dotterbolag till KABE Group AB) producerar husvagnar och husbilar med högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. Försäljningen till konsument av KABEs produktprogram sker genom närmare 130 fristående återförsäljare i 9 länder. I Sverige och Norge säljs produkterna direkt till återförsäljare från huvudkontoret i Tenhult. I Benelux och Tyskland finns lokal försäljningspersonal. I Finland säljs hela produktsortimentet genom KABE Adria OY och i Danmark via den fristående importören Caravan-ringen.

Adria AB

Adria AB (helägt dotterbolag till KABE Group AB) är importör av den slovenska husvagns- och husbilstillverkaren Adria Mobils hela produktprogram till Sverige, Norge och Finland. Adrias produktprogram omfattar husvagnar, husbilar, Mobila hem och Vans under varumärket Adria samt husbilar och Vans under varumärket Sun Living.

Försäljningen till konsument sker genom ca 85 fristående återförsäljare. I Sverige och Norge säljs produkterna direkt till återförsäljare från huvudkontoret i Tenhult. I Finland säljs hela produktsortimentet genom KABE Adria OY.

KAMA Fritid AB

KAMA Fritid AB (helägt dotterbolag till KABE Group AB) har marknadens bredaste sortiment av artiklar för mobilt boende och reservdelar för husvagnar och husbilar. KAMA Fritid är den största grossisten för fritidsprodukter till husvagnar och husbilar i Norden. Försäljningen sker genom 300 fristående återförsäljare i Sverige, Norge och Finland.

KABE Adria OY

KABE Adria OY (helägt dotterbolag till KABE AB) ansvarar för försäljningen av både KABEs och Adrias produkter till återförsäljare i Finland. Bolaget har sitt huvudkontor i Helsingfors.

KABE Finans AB

KABE Finans AB (intressebolag, KABE AB 46 %, KABEs återförsäljare 54 %) bedriver verksamhet med förmedling av återförsäljarnas slutkundskrediter till finansbolag.

KABE Finans erbjuder även fordonsförsäkring till husvagns- och husbils kunder, under varumärket KABRIA försäkring.

Bolaget bedriver dessutom utbildning för återförsäljarnas medarbetare under samlingsnamnet KABE Sales Academy.

KAMA Fritid OY

KAMA Fritid OY (helägt dotterbolag till KAMA Fritid AB) ansvarar för försäljningen av KAMAs produktsortiment till återförsäljare i Finland.

KAMA Fritid Norge AS

KAMA Fritid Norge AS (helägt dotterbolag till KAMA Fritid AB) ansvarar för försäljningen av KAMAs produktsortiment till återförsäljare i Norge.

1957

Kurt Blomqvist börjar sälja engelska husvagnar.

1959

Kurt bygger de första åtta Komet 250.

1962

KABE flyttar till 300 m² fabriksyta i Tenhult.

1967

KABE blir generalagent för danska Isabella förtält.

1971

KABE storsatsar på den norska marknaden.

1974

KABE startar försäljningsbolag i Norge.

1976

Investbolaget Eken köper 25% av aktierna i KABE. Resterande 75% stannar i familjen Blomqvist ägo.

1979

KAFI säljs.

1983

KABE introduceras på börsens nyinrättade OTC-lista. Första egna husbilen, framtagen i samarbete med Volvo, presenteras.

1987

Tillbehör och förtält förs över i ett separat bolag – KAMA Fritid. KABE förvärvar samtliga aktier i engelska Fleetwood Caravan Ltd.

1957

1958

Kurt Blomqvist bygger sin första husvagn.

1966

KABE Brillant presenteras, en modell som finns än idag.

1967

1970

KABE utvecklar modulsystemet. Den klassiska KABE-dekoren i rött och vitt syns för första gången.

1975

KABE startar finskt bolag; KAFI, med fabrik i Teuva.

1977

1978

KABE introduceras på den danska marknaden.

1981

KABE börjar bygga 2,50 m breda vagnar.

1984

KABE Sommarland invigs.

1985

KABE börjar bygga enligt "sandwich-principen".

1987



GROUP AB (publ.)

KABE Transport AB

KABE Transport AB (helägt dotterbolag till KABE Group AB) transporterar husvagnar och husbilar åt KABE, Adria och övriga importörer av fritidsfordon. Verksamheten består även av transport av KABE Rentals hyresflotta.

KABE Rental AB

KABE Rental ABs (intressebolag, KABE Group AB 46 %, KABEs återförsäljare 54 %) verksamhet består av långtidsuthyrning av husvagnar och husbilar, främst till företag.

Övriga bolag

KABE Försäljnings AB bedriver konsumentförsäljning av koncernens varumärken, i Öggestorp utanför Jönköping. I december 2018 har bolaget genom avtal överlåtit rörelsen till Holmgrens Bil i Småland AB.

De helägda dotterbolagen KABE Fast AB (med dotterbolag KABE Fastighet i Malmö AB) och KABE Fastighet Momarken AB, äger fastigheter för uthyrning. Det helägda dotterbolaget KABE Hus avyttrades i maj 2018.

Intressebolag där KABE Group äger 33 % är Nordfarbo AB i Kramfors som bland annat tillverkar sandwichpaneler i plast samt Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB, som äger en fastighet för uthyrning.

Coachman Group LTD (intressebolag till KABE Group AB 21,5 %) är en av de ledande producenterna av husvagnar i premiumsegmentet i England (förvärvat i juli 2018).

2016

KABEs intelligenta manöverpanel, Smart D, som styr och övervakar fordonets alla funktioner utsågs till vinnare i prestigefyllda European Innovation Award.

2017

KABE firar 60 år och bygger en ny tvåvåningsvagn – Imperial Tower.

2018

Bästa ekonomiska resultat någonsin. KABE fortsätter utveckla nya modeller av husvagnar och husbilar.

1992

Modulsystemet utvecklas och blir till Flexline-systemet.

1994

KABE blir marknadsledare i Sverige.

1997

Nya Travel Master visas på Elmia-mässan.

2001

KABE etablerar Adria Caravan, som importerar husvagnar och husbilar från slovenska Adria Mobil.

2004

Slovenska Adria Mobil tar över Fleetwood.

2007

KABE firar sitt femtiönde år i branschen och visar upp en ny tvåvåningsvagn – Royal Tower.

2010

Ett gemensamt teknik och utvecklingscenter byggs och KABE satsar ännu mer på forskning och utveckling.

1990

AGS vattenburet golvvärmesystem blir standard.

1988

Kurt Blomqvist tilldelas Albert Bonniers hederspris "Årets företagare".

1997

1995

Grundaren Kurt Blomqvist blir koncernens styrelseordförande och efterträds som VD av Alf Ekström.

2000

Hälften av aktierna i Fleetwood säljs till slovenska Adria.

2006

En ny tillverkningslina invigs; KABE-fabriken är därmed en av Europas modernaste husvagnsfabriker.

2007

2012

KABE investerar 35 Mkr i husbils- och snickerifabriken.

2017

KABE investerar 50 Mkr i ny fabrik för sandwichpaneler och upprättande av ny produktionslina för helintegrerade husbilar. KAMA Fritids verksamhet flyttar till ny fastighet.

2017

2018

KABE Group AB (publ) tecknar avtal om förvärv av 21,5 % av aktierna i Coachman Group LTD.

Framgångsrikt år för KABE-koncernen

Idag har KABE-koncernen över 600 medarbetare som med kompetens, engagemang och innovationskraft fortsätter att utveckla marknaden för fritidsfordon och tillbehör.

Under 2018 har hela KAMA Fritids verksamhet flyttats till nya lokaler på Log Point South Sweden, Torsvik. KAMA har nu över 13 000 kvm lageryta med tio automatiska lagerautomater som är tio meter höga och innehåller runt 6 000 olika artiklar, vilket motsvarar halva sortimentet. Höglagret har 7 500 pallplatser och låglagret samt den nybyggda lagerhallen på 2 500 kvm har kapacitet för 2 500 pallplatser.

– All hantering på lagret sker med ett lagerhanteringssystem från Bitlog där allt sköts med Ipads och trådlösa streckkods-läsare. Ett mycket effektivt system, utan detta hade flytten dessutom varit svår logistiskt, konstaterar Jonas Tidqvist, VD på KAMA Fritid.



Adria är, sedan tio år tillbaka, Sveriges, Finland och Nordens mest köpta husbilsmerke.

Adria har till modellåret 2019 utvecklat en helt ny Van (inredd skåpbil) med många exklusiva egenskaper. Designmässigt är den nya Vanen något av det mest moderna Adria någonsin presenterat.

– Vi har som mål att ta ytterligare marknadsandelar i Van-segment som vi tror kommer öka ytterligare under 2019, säger Peter Blomqvist, VD på Adria AB.

Adria har under 2018 lanserat både Mobila hem samt "Glamping tält" till campingplatsägare i Sverige. Responsen från campingplatsägarna har varit mycket positivt och några viktiga och välkända campingplatsägare i Sverige har nu skrivit avtal med Adria. Mobila hem är det bästa alternativet när campingplatsägare funderar på att utveckla sin campingplats. Även golfresorter är potentiella kunder.

– Att vi kan erbjuda ett pris på en komplett stuga som är möblerad och klar med veranda och allt har verkligen varit ett unikt försäljningsargument för oss när vi blir jämförda med andra husproducenter, säger Ronny Johansson ansvarig på Adria AB för satsningen på mobila hem.





I början av december 2018 genomfördes, för tolfte året i rad, en KABE-skola. På plats i Tenhult kom drygt 70 säljare från de olika återförsäljarställena i Sverige och cirka 40 norska säljare kom på utbildning i Oslo. KABE-skolan fokuserar på att utbilda säljpersonalen på produktkunskap och hur de skall demonstrera produkterna för konsumenterna. I tillägg till KABE-skolan fortsätter utvecklingen av det webbaserade utbildningsverktyget.

– *Utbildade och dedikerade säljare är grunden för att kunna sälja våra avancerade produkter, konstaterar Joakim Karlsson, försäljningschef på KABE AB.*

En ny CNC-maskin har installerats i KABEs elementfabrik. Investeringen är den enskilt största maskininvestering som KABE någonsin har gjort. Maskinen klarar av att fräsa lika stora element som kan produceras i den befintliga pressen.

Då KABE har flyttat hem produktionen av arbetsbänk- och bordskivor har ändamålsenliga maskiner installerats och produktionen kommer att startas under januari 2019. KABE kommer, kontinuerligt under våren, ta hem all produktion av arbetsbänkar och bordsskivor. Målsättningen är att all produktion av dessa detaljer ska ske i egen regi.



För årsmodell 2019 har KABE presenterat flera nya modeller och planlösningar. Bland annat har de så kallade frontköksvagnarna utökats till en komplett serie med husvagnar i längder från 560 cm upp till 780 cm. KABEs frontköksvagnar har mottagits mycket väl på marknaden.

– *KABEs framköksvagnar har ett verkligt trevligt och välutrustat kök som inspirerar till matlagning och umgänge med familj och vänner, berättar Andreas Kelekidis som är utvecklingschef på KABE.*



Se klipp på KABE-TV

www.kabe.se

KABE belönades med European Innovation Award i teknik-kategorin för sin banbrytande produkt, SmartVent, som lanserades på Elmia-mässan 2018. SmartVent är ett avancerat ventilationssystem med vämeåtervinning. Vinnarna i European Innovation Award (EIA) utses av 15 facktidsskrifter från olika europeiska länder och delas ut till producenter i campingbranschen. Priset premierar smarta och innovativa idéer som gynnar konsumenterna. I år var 22 bidrag nominerade i kategorin "Technology & Connectivity", där KABE tog hem segern.

– *Att för andra gången stå som vinnare på European Innovation Award-galan på världens största turismässa är en riktigt fin bekräftelse på att KABE fortsätter att leva upp till sin välkända slogan "Alltid steget före", konstaterar Peter Vlaanderen, som är ansvarig för KABE i Benelux, Tyskland, Österrike och Schweiz.*



KABE

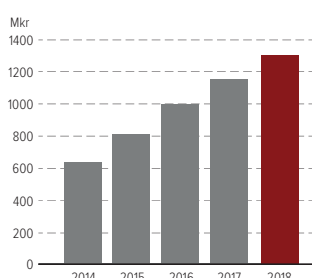
En svensktillverkad premiumprodukt, byggd för åretruntbruk i skandinaviska klimatet. I Sverige uppnådde KABE sin högsta marknadsandel någonsin för husvagnar samtidigt som KABEs registreringar för husbilar i Norden ökade med nästan 60 %.

KABE ABs verksamhet består i att utveckla, producera och sälja husvagnar och husbilar. Produkterna skall ha högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. Produkternas marknadsposition är inom premiumsegmentet och säljs främst i Norden, men viss försäljning sker även till Tyskland, Schweiz, Holland och Belgien.

Omsättning

Omsättningen uppgick under år 2018 till 1 356 Mkr (1 145¹). Omsättningshöjningen hänger framförallt samman med en försäljningsökning av husbilar. Under 2018 har ordervolymen för både husvagnar och husbilar förbättrats och höjningen av produktionsvolymen har fortsatt under året. Vår bedömning är att marknaden för både husvagnar och husbilar kommer att vara fortsatt stark, men efter åtta års kontinuerlig marknadsuppgång kan vi nog få en viss sättning i marknaden.

OMSÄTTNING



I takt med att produktionsvolymerna höjs kommer vi kunna öka seriestorlekarna och därmed förbättra effektiviteten i produktionen. Under 2017 investerade vi i en separat produktionslina för helintegrerade husbilar. Genom installationen av den nya produktionslinan har vi minskat omställningstiderna mellan hel- och halvintegrerade husbilar och därmed erhållit förbättrad effektivitets- och kapacitetsutnyttjande i husbilsfabriken.

Försäljningsorganisation

Konsumentförsäljning

Försäljningen till konsument av KABEs produktprogram sker genom närmare 130 fristående återförsäljare (cirka 60 % av dessa säljer även Adria). Återförsäljarna är i vissa fall så kallade multibrand-återförsäljare, dvs de säljer även andra fabrikat än KABE och Adria. Största delen av återförsäljarna har dock KABE och Adria som huvudvarumärken. KABE-koncernen har långa affärsrelationer med merparten av återförsäljarna.

Affärsprocessen

Information om produkter och marknadsinformation

För att få information om nya marknadsinfluenser eller om hur konkurrenssituationen förändras, sker ett arbete tillsammans med återförsäljare i olika typer av arbetsgrupper (produktutveckling, kvalitet, marknadsföring).

För varje marknad finns separata, nationella återförsäljargrupper. För att få information från konsumenterna intervjuas både KABE-ägare och ägare av konkurrerande varumärken vartannat år av ett oberoende marknadsundersökningsföretag. För att få uppslag på produktnyheter intervjuas årligen även en grupp initierade husvagns- och husbilsbrukare. KABE arbetar också med nationella märkesklubbar, vilket skapar direktkontakt med ett stort antal intresserade och initierade KABE-ägare.

Digitalisering

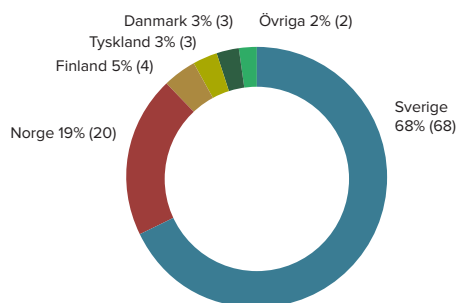
KABE har under de senaste åren påbörjat en digitaliseringsprocess, vilket bland annat inneburit utvecklande av digitala verktyg för alla återförsäljare runt om i Europa och konfiguratorer för både slutkonsumenter och säljare. Under hösten 2018 inleddes nästa steg i digitaliseringsarbetet med en App för slutkund som går under arbetsnamnet "My KABE". Under "My KABE"-projektet kommer moduler för marketing automation (automatiserad kommunikation) med chat och chatbot samt en KABE Kundklubb, där företaget arbetar utifrån CIM (customer involvement management) med kundengagemang, kundnöjdhet och kundupplevelse utvecklas. I dessa projekt används olika system, vissa utvecklade för KABE, andra med standardmjukvara, ofta molnbaserad.

Produktutveckling

Produktutvecklingen av nya modeller och nya konstruktioner görs internt inom företaget. Utomstående konsulter engageras ibland i utvecklingsarbetet, då främst vid stora modellförändringar.

All produktutveckling och tester görs i eget teknikcenter i Tenhult. Teknikcentret innehåller bland annat köldkammare, spolanläggning, ventilationsprovning, rullande landsväg, olika vågar och en komplett prototypverkstad med mera. Teknikcentret är en av Europas mest utbyggda och kompletta anläggningar för testning och utveckling av husvagnar och husbilar. Samtliga medarbetare inom produktutveckling och konstruktion sitter samlade i teknikcentret.

FÖRSÄLJNING PER MARKNAD 2018
HUSVAGNAR OCH HUSBILAR



¹ Jämförelseåret är omräknat enligt övergång till IFRS 15.



Under höstens mässor presenterade KABE en helt ny storlek i den exklusiva Imperial-serien; Travel Master Imperial i860.

Förändringar av produktionsprocessen

Vissa större projekt, rörande utveckling av produktionsprocessen, görs i samarbete med utomstående konsulter. I övrigt används alltid interna resurser för att driva förändrings- och utvecklingsprojekt i företaget.

Produktionen styrs enligt metoderna för "Toyotamodellen" och Lean production. Samtliga fabriker använder samma produktions- och kvalitetssystem, vilket bland annat gör det lättare att flytta personal mellan produktionsanläggningarna för husvagnar, husbilar, sandwichpaneler och inredningsdetaljer.

Certifiering och intern kontroll

KABE är certifierat enligt Transportstyrelsens kontroll för typgodkännande. Utöver detta finns en omfattande intern kontroll som är baserad på uppföljning av varje enskild husvagn och husbil som produceras. Systemet ger möjlighet att följa upp vem som har gjort ett specifikt arbete och vilka typer och batcher av material som ingår i en färdig produkt. Efter det att produkterna har levererats till slutkonsument följs servicearbeten och garantiåtaganden upp på varje enskild husvagn eller husbil.

Kvalitetssäkring

KABE har utvecklat ett eget datorstyrt kvalitetssäkringssystem. Systemet ger möjlighet att följa och säkerställa att brister och felaktigheter upptäcks och att kompletteringar åtgärdas inom rätt produktionsintervall i fabriken. Systemet ger möjlighet till att kontinuerligt följa åtgärder på enskilda produkter. Systemet är onlinebaserat och uppföljningen av åtgärder görs med direkt access. Systemet ger också information om något material saknas på en arbetsstation. Kontrollerna görs av personal som är oberoende från produktionsledningen.

Flexline – ett unikt produktionssätt

KABE har sedan många år ett unikt produktionssätt kallat Flexline. Systemet innebär att samma typ av moduler kan användas i olika typer av husvagnar och husbilar. Genom Flexline-systemet skapas möjlighet att producera kundanpassade produkter (över 100 000 möjliga alternativ) i kombination med serieproduktion.

IT-system och säkerhet

Investeringar har under de senaste åren gjorts i en utbyggd IT-miljö med verksamhetsanpassade system, vilka är ett kraftfullt stöd i verksamheten. En hög kundanpassning möjliggörs genom avancerade konfigureringsprogram.

Under året har ett helt nytt verksamhetsanpassat portalsystem byggts upp på framtidssäkrad teknik, vilket är en förutsättning för att följa den snabba utvecklingen framöver. Systemet bygger på molntjänster där utvecklingen sker i högt tempo, vilket möjliggör att nya funktioner snabbt kan komma användarna till del utan att behöva investera i befintliga system.

Det har under våren gjorts anpassningar i systemen för att GDPR-säkra all information. KABE har bland annat anpassat verksamhetssystemet för ägarregistrering för att möta de nya kraven.

Styrsystemen i alla numeriska maskiner och robotar som används i produktionen är integrerade med konstruktionsprogrammen. Varje natt körs komplett backup av hela systemet.

Servermiljön är bland annat uppbyggd med hjälp av virtualiseringsteknik, som säkerställer återställandet av data vid eventuella missöden. Miljön är uppsatt med flera fysiska servrar som kan hantera hela belastningen på egen hand, vilket möjliggör kontinuerlig drift vid vissa typer av problem, till exempel vid hårdvarufel. Alla servrar är anslutna till batteribackup (UPS) som skyddar mot transienter och kortare strömbrott. Virussydd, spamfilter och webfilter finns installerat och uppdateras kontinuerligt. Brandväggar med webfiltrering skyddar mot otillbörliga intrång.

Totalmarknadsutveckling

Husvagnar

Under 2018 uppgick totalmarknaden i Norden till 9 166 husvagnar (9 295), vilket var en minskning med 1 % jämfört med föregående år.

Den svenska marknaden minskade under 2018 med 3 % och i Norge med 4 %. I Danmark ökade marknaden med 2 %, och marknaden i Finland ökade med 4 %.

Husbilar

Den totala husbilsmarknaden i Norden uppgick 2018 till 13 301 enheter (11 497), vilket är 16 % högre än 2017.

Den svenska marknaden ökade med 13 %, den norska marknaden ökade med 15 %, den finska marknaden ökade med 12 % och den danska marknaden ökade, från små volymer, med 98 %. Registreringarna på den svenska marknaden påverkades av att det registrerades ett antal lagerfordon i juni månad på grund av de nya bonus malus reglerna som infördes den 1 juli. Av dessa bedöms cirka 1 000 enheter finnas kvar i lager.

Försäljningsutveckling**Husvagnar**

KABEs marknadsandel i Sverige 2018 uppgick till 27 % (26). KABEs totala marknadsandel i Norden uppgår till 15 % (15). KABE har under året förstärkt marknadsandelarna inom segmentet dyrare och större vagnar.

Husbilar

KABEs marknadsandel i Sverige 2018 uppgick till 8 % (6). KABEs totala marknadsandel i Norden uppgår till 6 % (4).

Modellserier**Husvagnar**

KABEs modellprogram består av fem modellserier: Imperial, Hacienda, Royal, Ädelsten och Classic-serien. Alla modellserierna tillhör de mest välutrustade och exklusiva husvagnarna på marknaden.

För några år sedan introducerades Imperial-serien. Imperial är den modellserie som utan jämförelse är Europas mest utrustade och lyxigaste husvagn. Imperial-serien har under de senaste åren utökats med flera planlösningar i olika storlekar.

Hacienda är Europas största husvagn, ett mellanting mellan husvagn och villavagn. Hacienda kan, med tillvalsutrustning, även användas som stationär sommarstuga eller som åretruntbostad.

Royal är en husvagn som innehåller det mesta av det bästa redan i standardutförandet. Royal är den KABE-serie som i nuläget säljer mest. Royal-vagnarna vänder sig till dem som vill ha ett välutrustat mobilt hem utan kompromisser.

KABEs Ädelsten-serie började byggas redan 1963 och är Sveriges mest sålda modellserie genom tiderna. Det är husvagnar som erbjuder hög standard när det gäller boendekomfort och utrustning.

Classic-serien riktar sig mot barnfamiljer och förstagångsköpare. KABEs övriga modellsortiment riktar sig framförallt mot tidigare husvagnsägare.

Under de senaste åren har en ny planlösning med frontkök lanserats. Frontkökshusvagnarna finns i flera olika längder och inom flera olika modellserier. Frontkökshusvagnarna har börjat få genomslag på marknaden.

Olika nationella viktbestämmelser för dragbilar, användningen av vagnen (helår eller sommarbruk), utrustningsnivå på campingplatserna och många andra faktorer gör att konsumenternas krav skiljer sig åt mellan olika länder.

Ett stort modellsortiment och ett stort utbud av extrautrustning är viktigt för att tillmötesgå kundernas speciella önskemål och för att kunna anpassa husvagnarna till olika marknader.

Husbilar

KABE fortsätter stärka sin marknadsposition för husbilar inom premiumsegmentet. För att nå en större försäljningsvolym har KABE breddat modellprogrammet. KABE har lanserat både större och mer exklusiva helintegrerade husbilar samt husbilar i mellanprissegmentet.

Husbilarna kan inredas med olika Flexline-lösningar, dock inte så många varianter som för husvagnarna. KABEs husbilar har, precis som husvagnarna, högsta kvalitet både vad gäller konstruktion och utrustningsnivå.

Travel Master Imperial är KABEs mest exklusiva serie inom helintegrerade husbilar. Med Imperial har KABE etablerat en ny standard i husbilarnas absoluta premiumskikt. Husbilen ger ett komfortabelt åretruntboende kombinerat med den allra senaste tekniken.

KABE Travel Master finns som halvintegrerade och helintegrerade modeller. De halvintegrerade husbilarna finns med och utan crossover (taksäng). Bredden är King Size, 250 cm, något som KABE är ensamma om på marknaden. KABEs helintegrerade husbilar är en kombination av exklusivt boende och körupplevelse. KABEs helintegrerade husbilar har på bara några år blivit riktiga storsäljare. KABE Travel Master ligger inom det högre prissegmentet på marknaden.

För att nå en större grupp av husbilsköpare har KABE under de senaste åren lanserat både halvintegrerade och helintegrerade husbilar i mellanprissegmentet, under varumärket Classic.



KABE säljer mer och mer av de större och exklusivare husbilarna och husvagnarna. Premiumserien Imperial är mycket populär, liksom husvagnarna i Royal-serien som i dag är den KABE-modell som säljer mest.



Till årsmodell 2019 presenterade KABE en ny crossover; x780 LQB, som har en total längd på 7,75 meter och en bredd på hela 2,5 meter, något som KABE är ensamma om på husbilsmarknaden.

KABEs marknadsandelar i mellanprissegmentet har därigenom ökat. KABE har även lanserat en helintegrerad husbil i Classic-serien som har en totalvikt under 3 500 kg. Vikten har betydelse för vilken typ av körkort som krävs för att framföra fordonet.

Genom att öka volymerna och därmed få ett bättre kostnadsutnyttjande i produktionen, ökar lönsamheten även på husbilar i mellanprissegmentet.

Kunder

KABEs kunder är framförallt personer som redan äger en husvagn eller husbil. Produkterna ligger i det dyrare prissegmentet och de innehåller en hög utrustningsnivå. Detta gör att de främst riktar sig till husvagns- och husbilsägare som utnyttjar sina husvagnar och husbilar året om. Kunderna är till huvuddelen villaägare (ca 80 %), de bor utanför storstadsregionerna och de har ett stort spektrum av fritidsintressen.

För kunder som inte använt ett fritidsfordon tidigare, måste extra marknadsföringsinsatser göras för att informera kunderna om KABEs unika konstruktions- och nyttjandefördelar för det nordiska klimatet.

Under senare år har intresset för husvagnar från barnfamiljer ökat. Genom lansering av Classic-modellerna har KABE en produkt att erbjuda denna kundgrupp. Tidigare har KABE inte nått dessa kunder då de på grund av prisnivån ofta varit hänvisade till att köpa billigare importmärken eller begagnade fordon.

Export

Exportandelen uppgår till 32 % (32) av totalförsäljningen. Målsättningen är att exportandelen skall uppgå till 50 %. Att ha en stor exportandel har varit en målmedveten strategi för att minska företagets beroende av den svenska marknaden.

Husvagnar

KABE har genom breddningen av modellsortimentet förstärkt sin marknadsposition. Lanseringen av Imperial-modellen på de europeiska marknaderna har stärkt KABEs position inom premiumsegmentet.

Husbilar

KABE Travel Master är utvecklad för att kunna användas året runt i nordiskt klimat, varför huvudmarknaden är de nordiska länderna. Intresset för KABEs husbilar har fortsatt att utvecklas positivt i både Norge och Finland och återförsäljarnas beställningar av demonstrationsfordon har ökat under de senaste åren.

Produktion

Övergripande målsättning

KABEs produktionsvolym måste snabbt kunna anpassas till en förändrad efterfrågan. Då huvuddelen av kostnaderna är rörliga, kan bruttomarginalerna bibehållas förutsatt att producerad volym anpassas till verklig efterfrågan. Företaget eftersträvar att verksamhetsförändringar genomförs tidigt i en konjunkturcykel.

För att effektivisera produktionen och säkerställa en hög och jämn kvalitetsnivå arbetar företaget enligt den så kallade Toyota-modellen (5S och Lean production) i produktions- och utvecklingsarbetet. Metoden bygger framförallt på att hitta brister i produktionen och att genom en kontinuerlig förändrings- och utvecklingsprocess skapa förutsättningar för ytterligare effektivitets- och kvalitetsförbättringar.

Alla delar och avdelningar inom produktionen arbetar efter en gemensam takttid (i varje tidsintervall skall en husvagn eller husbil lämna fabriken). Anpassningarna av produktionen till Lean production görs löpande och företaget förväntas få en kontinuerligt förbättrad effektivitetsutveckling under de kommande åren.

Konkurrenter

Husvagnar

Den enda svenska konkurrenten är Polarvagnen, som produceras i Dorotea. Polar har minskat sin försäljning och produktion kraftigt under de senaste åren.

Av de importerade varumärkena är det slovenska Adria (ingår i KABE-koncernen) samt tyska Hobby och Knaus som har högst försäljning i Sverige. Hobby har även en stark position i övriga Norden. Under de senaste åren har ytterligare flera tyska och franska varumärken försökt bryta sig in på den nordiska marknaden.

Husbilar

Husbilsmarknaden är mycket fragmenterad med ett stort antal varumärken inom några stora koncerner. De importerade fabrikaten Adria, Bürstner, Dethleffs och Hymer är störst på den nordiska marknaden. KABE Travel Master har en hög marknadsandel inom segmentet exklusiva husbilar och under det senaste året har den totala marknaden för dyrare helintegrerade husbilar ökat markant.

År 2019

Efter många års uppgång av försäljningen kan vi skönja en mer stabil marknad. Vi har tidigt börjat göra vissa anpassningar av produktionsvolymerna. Orderingången vad gäller både husvagnar och husbilar är fortsatt god, vilket gör att vår marknadsposition kommer att vara fortsatt stark.

Vi tog under 2017 kostnader för utveckling av ny kaross för husvagnar och en designuppdatering för delar av husbils-sortimentet. Under 2018 har vi fortsatt utvecklingsarbetet på husbillsidan och vi kommer under det kommande året lansera flera nyheter. Detta gör att vi nu står väl rustade för att möta de kommande årens marknadskrav.

KABE har marknadens bästa och starkaste återförsäljare, vilket borgar för en stark position både på den svenska marknaden och på exportmarknaderna.

Adria och Sun Living

2018 blev ett starkt år för Adria och Sun Living i Norden samtidigt som försäljningen av Adria Mobila hem fortsätter att utvecklas väl.

Adria AB är importör av den slovenska husvagns- och husbilstillverkaren Adria Mobils d.o.o hela produktprogram i Sverige, Norge och Finland. Produktprogrammet innehåller även Mobila hem och Vans (inredda skåpbilar). De Mobila hemmen produceras av ett helägt dotterbolag till Adria Mobil.

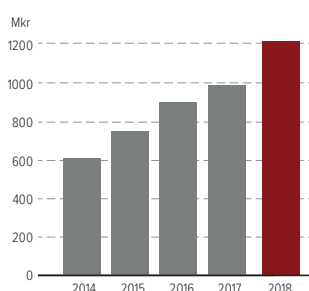
Omsättning

Under 2018 uppgick omsättningen till 1 205 Mkr (988¹), en ökning med 22 %.

Försäljningen har utvecklats mycket positivt under 2018. Under året har stor tyngd lagts på vidareutveckling av sortimentet för både husvagnar och husbilar. På grund av leveransproblem från Adria i Slovenien förlorade Adria sin position som marknadsledare för husvagnar i Sverige.

För husbilar har Adria behållit positionen som marknadsledare i Sverige och Finland samt sammanlagt i hela Norden. En marknadsposition som Adria innehaft under flera års tid.

OMSÄTTNING



Försäljningsorganisation

Försäljningen till konsument sker genom cirka 85 fristående återförsäljare (cirka 80 % av dessa säljer även KABE). I Sverige och Norge säljs produkterna direkt till återförsäljarna från huvudkontoret i Tenhult. I Finland säljs hela produktsortimentet genom koncernbolaget KABE Adria OY, med huvudkontor i Helsingfors.

Affärsprocessen

För att få information om nya marknadsinfluenser, eller om hur konkurrenssituationen förändras, sker ett arbete tillsammans med återförsäljare i olika typer av arbetsgrupper (produktutveckling, kvalitet, marknadsföring). För varje marknad finns separata nationella återförsäljargrupper som tillsammans med Adrias medarbetare anpassar produkterna till nordiska förhållanden. Företaget träffar regelbundet representanter från Adria-fabriken i Slovenien för att gemensamt arbeta fram långsiktiga utvecklingsplaner.

Adria arbetar i nära samarbete med återförsäljarna jämfört med många andra aktörer i branschen. De senaste åren har flera nya tjänster tillsatts inom organisationen, dels för att hantera ökade volymer, dels för att öka servicen och kunskapsnivån både mot marknaden och mot återförsäljarna.

Marknadsutveckling

Husvagnar

Adrias husvagnar har sålts i Sverige sedan mitten av sextiotalet. Adria är det mest köpta märket sammantaget i Norden. I Sverige uppgick marknadsandelen till 26 % (25). I Norge uppgick marknadsandelen till 22 % (20) och i Finland till 19 % (19).

Adria har framförallt nått framgångar hos förstagångsköpare och barnfamiljer. Under senare år har även försäljningen av mer utrustade och "Skandinavien-anpassade" husvagnar ökat. Adrias produktfördel är bland annat att de är bättre anpassade till de skandinaviska förhållandena och mer välutrustade relativt totalpriset jämfört med andra centraleuropeiska varumärken.

Husbilar

Adria har varit det mest sålda fabrikatet i Norden under perioden 2011-2017. Även under 2018 blev Adria marknadsledare med en total andel på 9 % (10 %).

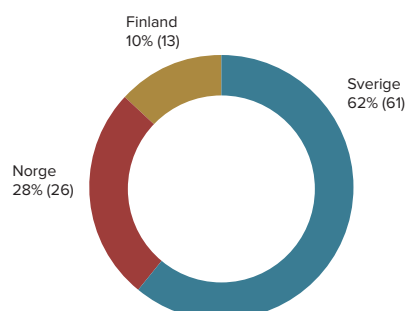
Den största andelen av Adrias försäljning är inom mellanprissegmentet.

Försäljningsframgången för Adrias husbilsprogram hänger samman med att både inredningslösningar och utrustningsspecifikation är anpassad för den skandinaviska marknaden. Specifikation tas fram av Adria i Sverige tillsammans med återförsäljarna.

En av Adrias konkurrensfördelar är att man under försäljningssäsongen kan omfördela husbilar mellan Adrias återförsäljare i Sverige, Norge och Finland. Detta medför att återförsäljarna generellt vågar ha fler Adria-husbilar som demonstrationsobjekt, jämfört med andra konkurrerande fabrikat där en importör endast sköter en lokal marknad. Att återförsäljarna har möjlighet att visa fler demonstrationsfordon ökar försäljningen då slutkunder har möjlighet att se ett större utbud av Adrias modellsortiment.

Adria har under hösten 2018 lanserat en helt ny produktserie, som går under varumärket "Nordkapp edition". Nordkapp-serien konkurrerar med andra, lite billigare husbilar, byggda med vattenburen värme, något som tidigare saknats i Adrias sortiment. Reaktionerna från återförsäljarna på Nordkapp-serien har varit mycket positiv, vilket torde ge en ökad marknadsandel under kommande år.

FÖRSÄLJNING PER MARKNAD 2018
HUSVAGNAR OCH HUSBILAR



¹ Jämförelseåret är omräknat enligt övergång till IFRS 15.

Sun Living

Husbilsmärket Sun Living, som lanserades i Sverige, Norge och Finland 2016, marknadsförs som ett lågprisfabrikat och instegsmärke på husbilsmarknaden. Under de senaste åren har marknaden för husbilar i lågprissegmentet vuxit på samtliga marknader i Norden.

Totalt såldes 255 (187) Sun Living-bilar i Norden under 2018. Marknadsandelen för Sun Living har ökat genom den nya generationen husbilar som lanserades under 2017.

Adria ser en stor potential i Sun Living men det behövs fler dedikerade återförsäljare. Under kommande år kommer ytterligare resurser satsas och tjänster tillsättas, för att bygga ut återförsäljarnätet för Sun Living i Sverige, Norge och Finland.

Export

Adria har ett rikstäckande återförsäljarnät i både Norge och Finland för Adria husvagnar och husbilar. Resurser läggs nu på att bygga ut återförsäljarnätet för både Sun Living och Adria Mobila hem.

Husvagnar

Adrias marknadsandel i Norge uppgår nu till 22 % (20). I Finland är marknadsandelen 19 % (19).

Husbilar

I Norge uppgår Adrias marknadsandel till 6 % (7). Försäljningen kommer att öka de kommande åren. Antal återförsäljare som säljer Adrias produktprogram i Norge har under de senaste åren ökat kontinuerligt.

Adria husbilar har under de senaste åren varit marknadsledande i Finland med en marknadsandel på 15 % (17).

Produktsierier

Husvagnar

Husvagnarna är indelade i fem olika modellserier. Action-serien erbjuder trendvagnar för det aktiva paret där designen är högsta prioritet. Aviva-serien är instegsmodeller där pris och vikt är av central betydelse. Altea-serien är också instegsmodeller, men med betoning på design och funktion. Serien är byggd för sommar, höst och vår, och avsedda för bilar med låg dragvikt. Adora-serien är en mellanklassserie med flest antal planlösningar. Alpina-serien består av större vagnar och byggs endast i fullbredd. Alpina-serien är den serie som är bäst anpassad för det skandinaviska vinterklimatet. Denna serie har också en högre utrustningsnivå än övriga serier.

Husbilar

Adrias husbilar finns i totalt fyra olika serier där tre av serierna har tre olika utrustningsnivåer för kunden att välja mellan. På detta sätt täcks varje segment av husbilsmarknaden in, med så få varianter som möjligt. Upplägget har varit mycket positivt för både återförsäljarna och slutkunderna, då man snabbt kan hitta vilken husbilsmodell som passar en specifik kund.

Varumärket Sun Living produceras i åtta olika modeller. Sun Living är en instegsmodell för nya husbilsköpare i segmenten Van, alkov och halvintegrerade husbilar.

Mobila hem

Adria Mobil i Slovenien producerar ca 1 400 mobila hem per år som innefattar de mobila hemmen XLine, MLine och Sline samt de mobila tälten Boutique, Safari och Bell. Enheterna är modulbaserade och levereras kompletta, endast en enklare montering krävs, vilken tillhandahålls på plats av Adria. De mobila hemmen har en väl fungerande eftermarknadsorganisation.

Försäljningen av de mobila hemmen har i utgångsläget inriktats mot campingplatsägare, då ansökningar med bygglov och liknande varit en del av arbetet. Under 2018 har Adria även börjat arbeta med en återförsäljare som hanterar försäljningen mot privatpersoner.

Under hösten 2018 lanserades "Alpine", som är en modern fjällstuga som ska konkurrera med andra åretruntboenden. Adria mottog de första ordererna på Alpine i Sverige i januari 2019. Intresse för denna produktkategori finns även i Norge.

Kunder

Adrias husvagnar har historiskt en stor andel kunder bland barnfamiljer och förstagångs köpare. Många Adria-kunder väljer dock att byta till en Adria igen, vilket innebär att återköpsandelen ökar.

När det gäller Adrias husbilar är majoriteten av kunderna personer i övre medelåldern. Även här ökar andelen som väljer att köpa en Adria även andra gången. Generellt är dock husbilskunden mer benägen att byta märke än husvagnskunden.

Adrias höga marknadsandel gör att Adria har ett högt andrahandsvärde, vilket bidrar till en kontinuerlig hög marknadsandel oavsett marknadsutveckling.

År 2019

Tack vare ett nationellt återförsäljarnät och ett heltäckande produktprogram förväntas Adria fortsätta att stärka sina marknadspositioner för både husvagnar och husbilar. Samtidigt fortsätter marknadsaktiviteterna för att öka försäljningen av mobila hem.

Adria har lanserat Nordkapp Editon och bedömer att denna modellserie kommer att förstärka marknadspositionen och konkurrenskraften.

Det som kan ha viss påverkan på nästa års försäljning, är att de totala lagervolymererna hos återförsäljarna har ökat. Detta gäller både för nya och begagnade fordon.

Marknaden är helt klart tuffare nu än den var för ett år sedan. Men med Adrias engagerade försäljningsorganisation och starka återförsäljarnätet, kommer Adria kunna utnyttja det rådande marknadsläget till sin fördel.

Adria för kontinuerlig dialog med återförsäljarna i både Sverige, Norge och Finland. Antalet återförsäljare som säljer Adria ökar och fler återförsäljare upphör med att sälja konkurrerade varumärken och väljer att arbeta exklusivt med koncernens varumärken. Detta arbete torde leda till en ökad försäljning och en förstärkt marknadsposition för Adria.



KAMA Fritid

Nordens största tillbehörsgrossist i fritidsbranschen.

KAMA Fritid AB är den största tillbehörsgrossisten för fritidsprodukter i Norden. Omsättningen slår även 2018 rekord och genom flytt till nya mer ändamålsenliga lokaler på Torsvik utanför Jönköping ges möjlighet till ytterligare utökning av verksamheten.

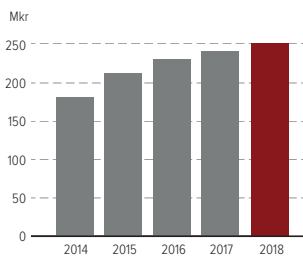
Omsättning

Omsättningen uppgick under år 2018 till 249 Mkr (242).

Den lägre ökningstakten av omsättningen hänger framförallt samman med den genomförda flytten som var helt klar i november 2018.

KAMA Fritids försäljning är i huvudsak koncentrerad till perioden februari till och med juli månad.

OMSÄTTNING



Försäljningsorganisation

Försäljningen sker genom 300 fristående husvagns- och husbilsåterförsäljare i Sverige, Norge och Finland. KAMA Fritid är en renodlad grossist som endast säljer till detaljister. Huvuddelen av varuleveranser till Norge och Finland sker direkt från centrallagret som numera är beläget på Torsvik, en mil söder om Jönköping.

Norge

För att förstärka säljorganisationen i Norge har det anställts ytterligare en säljare.

Finland

Verksamheten i KAMA Fritid har flyttats till en hyrd lokal i Vaanda-området. För att öka servicegraden till återförsäljarna lagerhåller KAMA Finland OY ett visst sortiment med hög omsättningshastighet.

Marknadsutveckling

Beroende på den låga utskrotningen i förhållande till nyregistreringarna, ökar kontinuerligt antalet husvagnar och husbilar i Norden. Detta leder till en ökad efterfrågan på reservdelar och tillbehör. Den ökande husbilsförsäljningen har lett till en större efterfrågan på speciella husbilstillbehör och artiklar för boende på mer tillfälliga uppställningsplatser.

Leveranserna av tillbehör till husbilar och försäljningen av konsumentförpackade tillbehör har haft en positiv utveckling under året. Försäljningen av fritidsartiklar har fortsatt utvecklats väl genom att fler återförsäljare implementerat KAMA Fritids butiks-koncept i sina utställningshallar.

Under året har värdet av den svenska kronan mot euron medfört att utländska grossister minskat sina ansträngningar att ta sig in på den svenska marknaden.

Affärsprocessen

Målsättningen är att bygga upp kompletta KAMA Fritid-butiker hos alla husvagns- och husbilsåterförsäljare. Detta gäller oavsett vilka husvagns- eller husbilmärken återförsäljarna säljer. Profileringen i butikerna förstärker KAMA Fritids marknadsledande position på tillbehör och fritidsartiklar.

Nya butikslösningar har utvecklats tillsammans med Hestra Inredningar. Under hösten 2018 installerades den första butiken med det nya konceptet och under vintern och våren 2019 kommer flera nya butiker att installeras. Förpackningsmaterial utvecklas kontinuerligt för att förbättra exponeringen av produktsortimentet och underlätta hanteringen av varorna i återförsäljarnas butiker. Under lågsäsong arbetar lagerpersonalen med ompackning av varor till olika typer av konsumentförpackningar. Förpackningarna är anpassade för exponering i KAMA Fritids butikssystem.

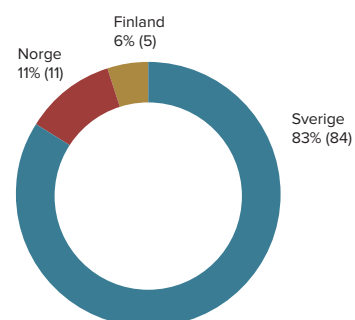
Webb-shop

KAMA Fritid har en egen webbshop. Genom webbshoppen kan konsumenterna beställa varor ur hela KAMA Fritids sortiment. För att minimera distributionskostnaderna väljer konsumenten hos vilken återförsäljare varorna skall hämtas. Under året startades ett samarbete med Ecster så att kunderna kan välja att delbetala eller köpa på faktura. Köpet sker genom den anslutna återförsäljaren.

Utbildning av säljpersonal hos återförsäljarna

Under de senaste åren har utbildningsinsatserna ökat. KAMA Academy har ett antal utbildningstillfällen per år. Utbildningen omfattar både produktutbildning, butiksdisplay och försäljningskunskap.

FÖRSÄLJNING PER MARKNAD 2018





IT-system

För att förbättra effektiviteten från beställning till leverans investeras kontinuerligt i utvecklingen av webbaserade system för beställning och uppföljning av lager samt beställningshistorik. Systemen förenklar återförsäljarnas beställningsarbete och ger möjligheter att kontrollera eget lager och inköphistorik. Antal återförsäljare som använder sig av det webbaserade beställningssystemet ökar. Systemet underlättar även beställningar, hanteringen av gods och betalningssystem i återförsäljarnas butiker.

Hanteringsutrustning

För att kunna öka volymerna måste hanteringen av gods ständigt effektiviseras, då huvuddelen av leveranserna är koncentrerade till vår- och sommarsäsongen. Investeringar i nya lager- och plocksystem görs kontinuerligt för att höja produktiviteten och servicegraden till återförsäljarna. Samtliga system är uppdaterade och har en hög driftsäkerhet.

Produktsortiment

KAMA Fritid har marknadens bredaste sortiment av artiklar för mobilt boende och reservdelar för husvagnar och husbilar. KAMA Fritid har agenturer för försäljning och reservdelshantering från de största tillverkarna av komponenter till husvagns- och husbilsbranschen, vilka bland annat innefattar Dometic, Thule, Thetford, Alde, Fiamma, med flera. KAMA Fritid är även generalagent för Fiammas hela utbud av fritidsartiklar i Sverige och Finland.

KAMA Fritid har de senaste åren förstärkt sin marknadsledande position för förtält och markiser till husvagnar och markiser till husbilar. KAMA Fritid är dessutom importör av förtält av det danska fabrikket Isabella som är Europas största tälttillverkare. Försäljning av Camplet, som är en tältvagn tillverkad av Isabella, startade under våren 2018. KAMA Fritid har Isabella-agenturen för Sverige och Finland. Markiserna tillverkas av företagen Thule i Belgien, Dometic i Belgien och Fiamma i Italien. KAMA Fritids säljer även markislösningar från det tyska bolaget Wigo.

KAMA Fritid säljer också ett ökande antal produkter under de egna varumärkena WeCamp och GoCamp.

WeCamp

Varumärket WeCamp är etablerat på den skandinaviska marknaden sedan 2010. Från början bestod sortimentet av fritidsmöbler men har sedan dess utvecklats och innefattar nu även grillar, husgeråd, tältmaterial med mera.

Gocamp

Gocamp är det varumärke som KAMA Fritid använder för branschanpassade tekniska produkter såsom elcyklar, smart-TV, ledbelysning, solpaneler, rengöringsmedel, husbilstillbehör med mera.

Royal Camping

Under 2018 introducerades ett nytt varumärke vid namn Royal Camping med underliggande varumärkena Camping Queen och Camping King. Sortimentet har utvecklats med inriktning mot "glamping" (glamour camping) och innehåller serviser, glas, textilier, heminredning med mera.

Konkurrenter

Det finns idag inget annat företag i Norden som erbjuder samma breda produktsortiment och höga servicenivå som KAMA Fritid.

I Norge finns konkurrenter som Max Fritid (Kroken Caravan AS) och i Finland Caravan Tukko OY och KAHA. Under senare år har dock en ökad konkurrens märkts från tyska grossistföretag, som försöker etablera sig på den nordiska marknaden.

År 2019

KAMA Fritid bedöms få en fortsatt positiv utveckling av verksamheten under 2019. De nya lokalerna kommer ge möjlighet att expandera verksamhetsvolymerna. Samtidigt görs marknadsinvesteringar för att öka försäljningen i Norge och Finland. Försäljning av tillbehör och reservdelar påverkas inte i någon större omfattning av konjunkturförändringar, då försäljningen följer utvecklingen av det totala beståndet av fritidsfordon.

KABE-aktien

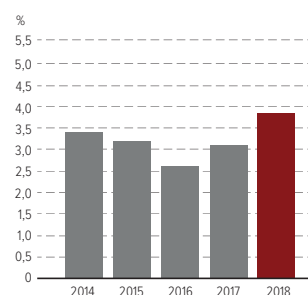
Kursutveckling och aktieomsättning 2014-2018

KABE Group AB

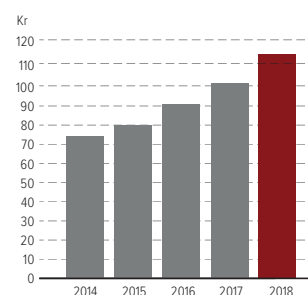


Aktiedata per balansdagen	2018	2017	2016	2015	2014
Resultat/aktie, kr	17:59	14:83	14:81	9:44	7:10
Eget kapital/aktie, kr	113:21	100:80	90:90	79:87	74:25
Föreslagen utdelning/aktie, kr	5:50	5:50	5:00	4:00	3:50
Börskurs, kr	143	177	191	124	102
P/E-tal	8	12	13	13	14
Direktavkastning, %	3,8	3,1	2,6	3,2	3,4
Antal aktier	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000

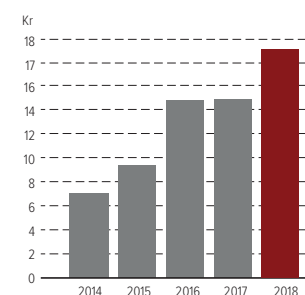
DIREKTAVKASTNING



EGET KAPITAL/AKTIE



RESULTAT/AKTIE



Finansiell information

Förvaltningsberättelse	
Förvaltningsberättelse	24
Förslag till vinstdisposition	26
Flerårsöversikt	27
Bolagsstyrningsrapport	28

Räkenskaper Koncernen	
Resultaträkning	34
Balansräkning	35
Kassaflödesanalys	36
Rapport över förändring av eget kapital	37

Koncernen noter	
1 Redovisnings- och värderingsprinciper	38
2 Rapportering per rörelsesegment	41
3 Anställda och ersättning till anställda	42
4 Avskrivningar fördelade per funktion	43
5 Kostnad per kostnadsslag	43
6 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader	43
7 Operationell leasing	43
8 Arvode till revisorer	43
9 Transaktioner med närstående	43
10 Finansiella intäkter och kostnader	43
11 Skatt	44
12 Rörelsefordringar	44
13 Varulager	45
14 Likvida medel	45
15 Materiella anläggningstillgångar	45
16 Andelar i intressebolag	45
17 Andra långfristiga fordringar	46
18 Eget kapital	46
19 Avsättningar	46
20 Skulder till kreditinstitut	46
21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	46
22 Resultat per aktie	46
23 Ställda säkerheter	46
24 Eventualförpliktelser	46
25 Finansiell riskhantering	47

Definitioner

Avkastning på eget kapital Årets resultat/genomsnittligt eget kapital

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat efter finansiella intäkter/genomsnittligt sysselsatt kapital

Bruttomarginal Bruttoresultat i procent av nettoomsättning

Direkt avkastning Utdelning/börskurs på balansdagen

Eget kapital/aktie Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare/antal utestående aktier per balansdagen

P/E-tal Börskurs/resultat per aktie

Räkenskaper Moderbolaget	
Resultaträkning	48
Balansräkning	49
Kassaflödesanalys	50
Förändring av eget kapital	51

Moderbolaget noter	
1 Redovisnings- och värderingsprinciper	52
2 Anställda och ersättning till anställda	52
3 Avskrivningar fördelade per funktion	52
4 Kostnad per kostnadsslag	53
5 Transaktioner med närstående	53
6 Operationell leasing	53
7 Arvode till revisorer	53
8 Bokslutsdispositioner	53
9 Finansiella intäkter och kostnader	53
10 Skatt	53
11 Materiella anläggningstillgångar	54
12 Andelar i koncernbolag	54
13 Andelar i intressebolag	55
14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	55
15 Eget kapital	55
16 Obeskattade reserver	55
17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	55
18 Eventualförpliktelser	55
19 Förslag till vinstdisposition	55
Revisionsberättelse	58

Resultat/aktie Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare/genomsnittligt antal utestående aktier

Rörelsemarginal Rörelseresultat/nettoomsättning

Soliditet Eget kapital/balansomslutning

Sysselsatt kapital Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder

Vinstmarginal Årets resultat i procent av nettoomsättning

Förvaltningsberättelse

Årsredovisning för KABE Group AB (publ.) 556097–2233 avseende räkenskapsåret 1.1-31.12 2018

Struktur och organisation

KABE Group AB (publ.) är ett bolag med säte och huvudkontor i Tenhult och är registrerat i Sverige med organisationsnummer 556097–2233. Adressen till KABE Groups webbplats är www.kabegroup.se. Moderbolaget KABE Group AB hyr ut lokaler och handhar utöver normala koncernledningsfrågor också koncernens samlade ekonomi-, finans-, redovisnings-, försäkrings- och IT-frågor. KABE-koncernen arbetar med de ledande varumärkena KABE och Adria för husvagnar och husbilar samt KAMA för fritidsprodukter. Koncernen arbetar framförallt på de skandinaviska marknaderna samt i Tyskland, Österrike, Schweiz och Holland. Verksamheten bedrivs genom fristående dotterbolag och de största företagen är KABE AB, Adria AB och KAMA Fritid AB. KABE AB utvecklar, producerar och säljer husvagnar och husbilar. Adria AB importerar på grossistbasis husvagnar och husbilar som produceras av Adria Mobil d.o.o. i Slovenien. KAMA Fritid AB är Nordens största tillbehörsgrossist för fritidsprodukter. Koncernen har 659 anställda och omsättningen uppgår till 2,7 miljarder kronor 2018.

Aktier och aktieägare

Per den 31 december 2018 bestod aktiekapitalet av 45 Mkr fördelat på 9 miljoner aktier, varav antal A-aktier uppgår till 0,6 miljoner och antal B-aktier till 8,4 miljoner. A-aktie ger rätt till 10 röster och B-aktie till 1 röst. Alla aktier har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Kvotvärdet för aktierna är 5 kronor per aktie. För A-aktierna gäller hembudsklausul, vilket innebär att A-aktie som säljs måste hembjudas till övriga A-aktieägare. KABE Group AB är noterat på NASDAQ OMX Stockholm sedan 1983. Största ägare är familjen Blomqvist som också är grundare till verksamheten (9 personer) som äger 52 % av aktierna och 68 % av rösterna. Näst största ägare är Nordea Bank ABP som äger 8 % av aktierna och 5 % av rösterna. Av det totala antalet aktier svarar andelen institutionellt ägande för 4 % av aktierna och 2,5 % av rösterna. Utlandsägandet står för 22 % av antal aktier och 14 % av rösterna. Det totala antalet aktieägare är 3 095 personer.

Styrelsens arbete

Utöver det konstituerande styrelsesammanträdet har styrelsen under året hållit fem ordinarie styrelsemöten och två extra styrelsemöten. Styrelsen får varje månad en rapport om bolagets resultat, ställning, orderläge och utveckling för de olika verksamhetsdelarna. Vidare har verkställande direktören fortlopande kontakt med styrelsens ordförande. Tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande eller som sakkunniga i enskilda ärenden. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som föreligger vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning. Bolagets revisor redovisar sina synpunkter till styrelsen i sin helhet, varför ingen revisionskommitté har utsetts.

Bolagsstyrning

KABE Groups bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden. Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning. Från den 1 juli 2008 skall alla bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm följa reviderad "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Koden. KABE Groups bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 28-33.

Valberedning

Regler för valberedningens sammansättning och arbete antogs av årsstämman 2010 och har ej ändrats. I enlighet härmed har följande beslut fattats:

- Vid årsstämman 2018 beslutades att valberedningen ska bestå av tre personer. Det beslutades att ordföranden i valberedningen ska väljas på årsstämman. En person ska väljas av huvudägaren (familjen Blomqvist) och en person ska utses av den därefter störste ägaren.
- Vid årsstämman 2018 beslutades att välja Brivio Thörner till ordförande i valberedningen. Familjen Blomqvist har utsett Tommy Hjalmarsson som representant och som därefter störste ägare ingår Mats J Andersson från Nordea Bank ABP, i valberedningen.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2019 är att föreslå styrelseordförande, övriga styrelseledamöter och suppleanter vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. Valberedningen har haft ett protokollfört möte.

Verksamheter som inte finns beskrivet på annat ställe i rapporten KABE Hus AB

Bolaget såldes i maj 2018. I verksamheten fanns ett industrihotell på 11 000 kvm i Nyland utanför Kramfors. Omsättningen uppgick till 0,4 Mkr (1,0). Försäljningsvärdet uppgick till ca 4,5 Mkr.

KABE Fast AB

Verksamheten består av uthyrning av en industrifastighet i Malmö, genom det helägda dotterbolaget KABE Fastighet i Malmö AB. Omsättningen uppgick till 0,6 Mkr (0,5).

KABE Försäljnings AB

Rörelsen i KABE Försäljnings AB har i december 2018 genom avtal överlåtits till Holmgrens Bil i Småland AB. KABE Försäljnings AB bedrev konsumentförsäljning av koncernens samtliga varumärken i förhyrda lokaler i Öggestorp utanför Jönköping. Omsättningen uppgick till 89 Mkr (82).

KABE Fastighet Momarken AB

Verksamheten består av uthyrning av en fastighet med industri-, lager- och kontorsutrymme. Omsättningen uppgick till 6,4 Mkr (3,0).

Koncernens omsättning och resultat

Koncernens totala omsättning uppgick till 2 752 Mkr (2 306¹). Resultat efter finansiella poster uppgick till 201 Mkr (171). Årets resultat uppgick till 158 Mkr (133). Resultat per aktie uppgick till 17:59 kr (14:83).

Miljöpåverkan

KABE AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken avseende limning av sandwichelement vid anläggningen i Tenhult, vilket påverkar den yttre miljön genom utsläpp till luft. Den verksamhet som omfattas av tillstånd och anmälningsplikt berör endast en mindre del av företagets produktion.

Forskning och utveckling

En stor del av produktutvecklingen avser nya modeller och nya konstruktioner vilka görs internt inom företaget. Utomstående konsulter engageras i utvecklingsarbetet vid stora modellförändringar, och då framförallt för att ge designförslag eller för framtagning av verktyg. KABEs totala kostnad för forskning och utveckling uppgick under året till 18 Mkr (11).

Koncerninvesteringar

Investeringarna i koncernen uppgick till 35 Mkr (120), fördelat på maskiner och inventarier 24 Mkr (37) samt byggnader och markanläggningar 11 Mkr (83).

¹ Jämförelseåret är omräknat enligt övergång till IFRS 15.

Likviditet och finansiering

Koncernens likvida medel uppgick till 38 Mkr (221) exklusive ej utnyttjad checkräkningskredit på 100 Mkr. Soliditeten uppgick till 63 % (62). Det egna kapitalet per aktie uppgick till 113:21 kr (100:80).

Riskhantering

Utöver nedanstående information se not 25.

Valutaexponering

Den mest framträdande valutarisken i koncernen är Adrias import av husvagnar och husbilar från Adria Mobil d.o.o i Slovenien. Försäljningen till Norge och Finland görs i samma valuta som inköpen (euro) varför valutarisken endast härrör till inköp/försäljning i Sverige.

Valutaexponering för KABEs produkter är hänförlig till import av insatsmaterial och export av färdiga produkter. Enligt KABE-koncernens finanspolicy kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden 6–12 månader framåt säkras via terminskontrakt.

Ränterisk

Ränterisken består bland annat i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat genom påverkan på lånekostnader. Den räntebärande skulden avser factoring i Adria. Samtliga räntebärande skulder är finansierade med rörlig ränta.

Kundkreditrisk

Risken för att kunderna inte kommer att fullgöra sina betalningsförpliktelser gentemot företaget begränsas genom kreditkontroll, där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. KABE-koncernens bolag har dessutom haft mångåriga affärsrelationer med merparten av kunderna. Leveranstakten anpassas också för att minimera utestående kundfordringar. Risken är spridd på ett stort antal återförsäljare vilket gör att utestående kreditrisk per kund är begränsad. Adria säljer sina kundfordringar till ett finansbolag som har regressrätt på Adria i det fall kunden inte fullgör sin betalning. Även här finns en mångårig affärsrelation med täta kontakter, vilket gör att kreditrisken bedöms som låg.

Försäkringar

KABE Group upphandlar och administrerar koncerngemensamma försäkringsprogram. Härigenom skapas samordningsvinster och kostnadsfördelar. Vidare pågår arbete med att identifiera, begränsa och eliminera skaderiskerna i verksamheterna.

Personal

Medeltalet anställda uppgick till 659 personer (608). I övrigt se not 3.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till VD och övriga ledande befattningshavare inför årsstämman 2019

Styrelsen föreslår att årsstämman 2019 fattar beslut om följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare. För utbetalda ersättningar beslutade av årsstämman 2018, se not 3.

Lön och övriga förmåner

Lön och övriga förmåner innebär i huvudsak att marknadsmässiga löner och övriga förmåner skall tillämpas för verkställande direktören och ledande befattningshavare. Utöver fast årslön kan verkställande direktören och ledande befattningshavare även erhålla en rörlig lön, vilken skall vara begränsad och baseras på koncernens ekonomiska utveckling jämfört med fasta mål, samt en individuell kvalitativ faktor. Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelseordföranden. Besluten avrapporteras till styrelsen. Övriga villkor för pensions- och särskilda avtal se not 3.

Återköp av egna aktier

KABE Groups styrelse föreslår årsstämman att ge styrelsen ett bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa årsstämma att besluta om återköp av egna aktier. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

Framtid

Sammantaget bedöms koncernens framtida resultatutveckling vara god.

Hållbarhetsredovisning

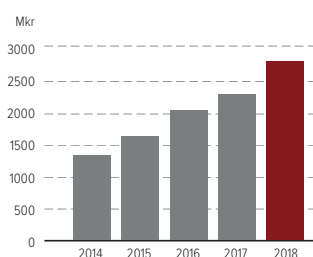
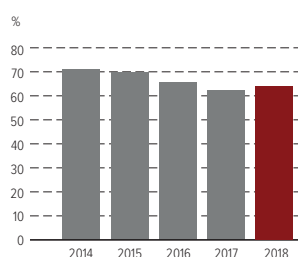
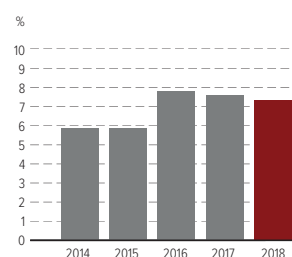
I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 11 §, har KABE Group valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen skild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen och finns tillgänglig på www.kabegroup.se/hallbarhet.

Hållbarhetsrapporten redogör för koncernens fokusområden och förmåga att skapa ekonomiska, sociala och miljömässiga värden för sina intressenter.

Enligt årsredovisningslagen 6 kap 12 §, är KABE Group skyldig att rapportera om vissa hållbarhetsrelaterade frågor, vilka redogörs för i hållbarhetsrapporten under "Långsiktig och hållbar affärsutveckling", "Goda arbetsvillkor" och "Våra affärsprinciper".

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser för bolaget har inträffat efter utgången av året till och med undertecknandet av denna årsredovisning.

OMSÄTTNING KONCERN**SOLIDITET KONCERN****RÖRELSEMARGINAL KONCERN**

Förslag till vinstdisposition

Utdelning

Under året har 49,5 Mkr utdelats till aktieägarna. Utdelningen under 2018 föreslås bli 49,5 Mkr. Styrelsen har för avsikt att föreslå årsstämman en utdelning på 5:50 kronor (5:50) per aktie. KABE-koncernens policy är att utdelningen skall spegla företagets långsiktiga intjäningsförmåga. Målsättningen är att utdelningen skall uppgå till 30-50 % av årets resultat. Årets utdelning utgör 31 % av vinsten efter skatt och 5 % av justerat eget kapital.

Förslag till vinstdisposition (kr)

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel	2 022 479
Årets resultat	49 583 355
Summa	51 605 834
Disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna utdelas 5:50 kr/aktie	49 500 000
i ny räkning överföres	2 105 834
Summa	51 605 834

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 29 % och koncernens soliditet till 62 %. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Flerårsöversikt

	2018	2017	2016	2015	2014
Resultatposter Mkr					
Nettoomsättning ²	2 752	2 306	2 041	1 686	1 328
Rörelseresultat ²	195	168	156	100	79
Finansnetto ²	6	3	12	7	3
Resultat efter finansiella poster	201	171	168	107	82
Årets resultat	158	133	133	85	64
Balansposter					
Anläggningstillgångar	334	269	158	146	142
Fordringar och varulager	1 243	963	871	757	725
Likvida medel	38	221	211	123	70
Summa tillgångar	1 615	1 453	1 240	1 026	937
Eget kapital	1 019	907	818	719	668
Långfristiga skulder	68	68	50	46	45
Kortfristiga skulder ¹	528	478	372	261	224
Summa eget kapital och skulder	1 615	1 453	1 240	1 026	937
Nyckeltal					
Rörelsemarginal ²	7,1	7,3	7,6	5,9	5,9
Avkastning på eget kapital %	16,4	15,5	17,3	12,2	9,8
Avkastning på sysselsatt kapital % ²	20,5	19,3	21,4	15,2	12,4
Soliditet %	63	62	66	70	71
Sysselsatt kapital Mkr	1 054	946	844	738	679
Övrigt					
Antal anställda	659	608	531	442	387
¹ Varav icke räntebärande skulder	493	439	346	242	213

²Jämförelseåren är omräknade enligt övergång till IFRS 15.

Definitioner av nyckeltal återfinns på sidan 23.

Bolagsstyrningsrapport

KABE Group AB (publ.) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Stockholmsbörsen sedan 1983. KABE Group tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2018 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats av bolagets styrelse och granskats av bolagets revisorer. Granskningen under 2018 redovisar inga avvikelser från koden.

Till grund för styrning av koncernen ligger bland annat bolagsordning, svensk lagstiftning som aktiebolagslagen och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Nordic, Stockholm ("börsen") samt regler och rekommendationer som t ex Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och god sed på aktiemarknaden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver KABE Groups bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett företag kan avvika från enskilda regler men ska då ange en förklaring till avvikelserna. Uppgifter om bolagsstyrningsrapporten återfinns på koncernens hemsida www.kabegroup.se.

Aktieägarna

KABE Group hade per årsskiftet 3 095 aktieägare. Per den 31 december 2018 bestod aktiekapitalet av 45 Mkr fördelat på 9 miljoner aktier, varav antal A-aktier uppgår till 0,6 miljoner och antal B-aktier till 8,4 miljoner. A-aktie ger rätt till 10 röster och B-aktie till 1 röst. De aktieägare som innehar mer än 10 % av rösterna i KABE Group AB är Maud Blomqvist 47 % och Anita Svensson 14 %. Aktieägare kan rösta för samtliga sina aktier på årsstämman. Information om aktieägare och aktieägarstruktur finns på sidan 32.

Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarnas rätt att besluta i bolagets angelägenheter utövas. Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma skall ske på samma sätt. Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och revisor.

Det är möjligt att anmäla sig till stämman via bland annat bolagets webbplats. Förslag till stämman bör adresseras till styrelsen och insändas i god tid innan kallelsen utfärdas.

Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas via ombud.

Årsstämma 2018

KABE Groups årsstämma 2018 avhölls tisdagen den 15 maj. Årsstämman hölls på svenska och det material som presenterades var på svenska. 45 aktieägare representerande 79 % av rösterna och 66 % av det totala antalet aktier deltog på stämman. KABE Groups styrelse, ledning och revisor var närvarande vid stämman. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa och få svar på frågor. I huvudsak fattades följande beslut:

- Stämman fastställde resultat- och balansräkning, beslutade om vinstdisposition samt beviljade styrelsen ansvarsfrihet.
- Utdelning till aktieägarna med 5:50 SEK per aktie i ordinarie utdelning.
- Omval av styrelseledamöterna Nils-Erik Danielsson, Maud Blomqvist, Anita Svensson, Benny Holmgren, Eric Stegemyr och Alf Ekström.
- Till suppleanter valdes Mikael Blomqvist och Peter Blomqvist. Till styrelseordförande valdes Nils-Erik Danielsson.
- Vidare utsågs Ernst & Young AB med Anders Johansson som huvudansvarig revisor.

- Arvode till styrelse och revisor, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt valberedningens sammansättning inför årsstämman 2018.
- Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen rätt att för bolaget förvärva och överlåta egna aktier uppgående till högst en tiondel av antalet utgivna aktier. (Bemyndigandet har inte utnyttjats.)

Årsstämma 2019

KABE Groups ordinarie årsstämma 2019 äger rum tisdagen den 14 maj klockan 17.00 i bolagets lokaler i Tenhult. Ytterligare information finns på sidan 57 och på bolagets hemsida, www.kabegroup.se.

Valberedning

Valberedningen är årsstämmans organ för beredning av stämans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden. Vid årsstämman 2010 beslutades om följande process vid val av valberedning. Den ordinarie årsstämman utser ordförande för valberedningen, som har uppdraget att i god tid före stämman kontakta de tre största ägarregistrerade, eller på annat sätt kända aktieägarna, och be dem utse två ledamöter till valberedningen. Familjen Blomqvist skall därmed anses utgöra en ägare. Avstämningens punkt skall vara 31 december.

Valberedning inför årsstämma 2019

I enlighet med årsstämman 2010 beslutade regler har den av stämman 2018 utsedda ordförande för valberedningen, Brivio Thörner, kompletterats med två ledamöter. Av familjen Blomqvist utsedd ledamot är Tommy Hjalmarsson och övriga aktieägare företräds av Mats J Andersson, Nordea Bank ABP. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2019 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och inför stämman haft ett protokollfört möte, med samtliga ledamöter närvarande, och därutöver ett antal kontakter. Valberedningen har arbetat fram nedanstående förslag till årsstämman 2019:

- Omval av nuvarande styrelseledamöter Nils-Erik Danielsson, som även föreslås till omval som ordförande i styrelsen, Anita Svensson, Benny Holmgren, Eric Stegemyr, Maud Blomqvist och Alf Ekström. Dessutom föreslås att styrelsen utökas med ytterligare en ledamot. Till ny ledamot föreslås Pernilla Ljungbergh.
- Omval av nuvarande suppleanter, Mikael Blomqvist och Peter Blomqvist.
- Till revisor välja registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB med auktoriserad huvudansvarig revisor Anders Johansson.
- Arvodet till styrelsen: 300 Kkr (300) till ordföranden samt 100 Kkr (100) som ersättning för övriga tjänster och 150 Kkr (150) vardera till övriga ledamöter. Till anställda i koncernen utgår inget styrelsearvode.
- Valberedningens fullständiga förslag återfinns i kallelsen till årsstämman.

Styrelse

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till sju ledamöter med högst två suppleanter och val av styrelseledamöterna ska ske på årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen. Någon regel om längsta tid som en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte.

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. KABE Groups styrelse består av sex stämموالدا ledamöter, två suppleanter och två personalrepresentanter. Bland de stämموالدا ledamöterna återfinns dels personer som representerar KABE Groups större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören (styrelseledamot) och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner. Utöver lagar och rekommendationer styrs KABE Groups styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsens arbete under 2018

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2018 fem ordinarie sammanträden och två extra styrelsemöten. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar.

Ett möte har ägnats åt strategisk verksamhetsplanering och ett möte ägnades åt koncernens budget för 2019.

Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver den information som ges i samband med styrelsemötena, skickar VD en månadsrapport till styrelsens ledamöter och står i tätt kontakt med styrelsens ordförande.

Varje år genomför styrelsen en utvärdering av styrelsearbetet och valberedningen har informerats om innehållet i 2018 års utvärdering. Den utgör underlag för planeringen av styrelsearbetet kommande år.

Ersättningsutskott

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Besluten rapporteras till styrelsen.

Revisionsutskott

Styrelsen fullgör de uppgifter som åvilar ett revisionsutskott. Arbetsuppgifterna omfattar främst översyn av finanspolicy, informationspolicy, granskning av bolagets finansiella rapportering och interna rapporterings- och kontrollsystem, uppföljning av risker samt utvärdering av den externa revisionen. En av styrelsens externa ledamöter har erforderlig redovisningskompetens.

Koncernledning

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen med uppgift att svara för den löpande operativa verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktören

Alf Ekström utgör, tillsammans med ekonomidirektör samt två VD och en vVD i dotterbolag, koncernledningen.

Revisor

Revisor utses av aktieägarna på årsstämman. Revisorn granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Vid årsstämman 2018 valdes Ernst & Young AB med Anders Johansson som huvudsvarig revisor. Uppdraget innehåller till och med årsstämman 2019. Vid sidan av uppdraget i KABE Group har Anders Johansson revisionsuppdrag i bland annat Trioplast Industrier AB.

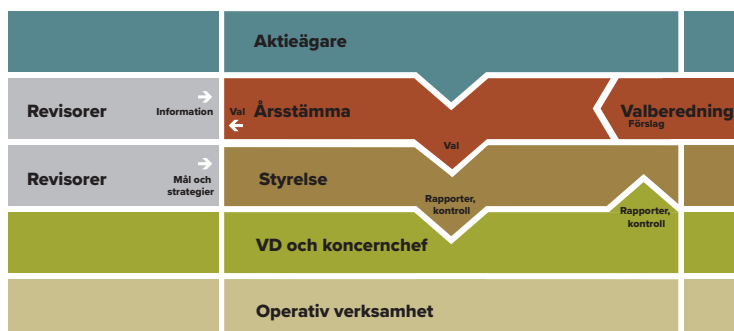
Ernst & Young AB genomför revisionen i KABE Group samt i de svenska och norska dotterbolagen. Granskning av bokslut görs för perioden januari-december. Revision av interna rutiner och kontrollsystem påbörjas under tredje kvartalet och fortsätter sedan löpande fram till årsskiftet. Granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning görs under januari-mars. Delårsrapporten för januari-september är föremål för revisorns översiktliga granskning.

KABE Group har valt att styrelsens ordförande deltar i möten med revisorerna på uppdrag av styrelsen. I styrelsens rapporteringsinstruktion finns krav på att styrelsens ledamöter årligen av revisorn ska få en redogörelse för om bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorn har under 2018 rapporterat till VD och styrelseordföranden vid två tillfällen och till hela styrelsen vid ett sammanträde. KABE Group har utöver revisionsuppdraget konsulterat Ernst & Young AB inom skatteområdet, i redovisningsfrågor och för olika utredningar. Storleken av till Ernst & Young AB betalda ersättningar för 2018 framgår av not 8. Ernst & Young AB är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt KABE Group.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram, med mera

Styrelsen föreslår årsstämman att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2018 innebär att villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av VD utgår ett avgångsvederlag motsvarande 24 månadslöner.



Styrelse och revisorer

**Nils-Erik Danielsson****Alf Ekström****Benny Holmgren****Maud Blomqvist**

Uppdrag	Ordförande	VD, Koncernchef, Ledamot	Ledamot	Ledamot
Född	1944	1956	1961	1955
Befattning	f.d. Koncernchef Ballingslöv International AB	VD och Koncernchef KABE Group AB	VD Holmgren Group AB	Designchef KABE AB
Aktieinnehav	22 264	171 000	0	2 409 150
Övriga styrelse- uppdrag	Ordförande: Götenehus Group AB Vice ordförande: S-Invest Trading AB Styrelseledamot: Ballingslöv Int. AB Sydsvenska Industri- och Handelskammaren		Ordförande: Flodin Holding i Jönköping AB, Gynhälsan i Jönköping AB Styrelseledamot: Nivika Fastigheter AB	
Styrelseledamot sedan	1998	1984	2010	1998
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja	Nej	Ja	Nej
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja	Nej	Ja	Nej
Deltagande i styrelse- sammanträden	7/7	7/7	5/7	7/7
Deltagande i revisionsutskott ¹⁾	1/1	1/1	1/1	1/1
Styrelsearvode inkl. utskotts- ersättning SEK	200 000	-	150 000	-

¹⁾ Revisionsutskott

Revisionsutskottet utgjordes under året av styrelsen.

**Anita Svensson**

Ledamot

1952

Pensionär

2 011 750

**Eric Stegemyr**

Ledamot

1967

Vice President,
Sales and service Northern
Europe, Husqvarna AB

0

**Peter Lilja**

Personalrepresentant

1974

KABE AB

0

**Göran Larsson**

Personalrepresentant

1955

KABE AB

0

1998

Ja

Nej

6/7

1/1

150 000

2014

Ja

Ja

7/7

1/1

150 000

2014

2011

Styrelsens sekreterareLinda Klinth
Ekonomidirektör
KABE Group AB**Revisor Ernst & Young AB**
med huvudansvarig revisor
Anders Johansson

Aktieägare

Aktieägare	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel röster	Andel av aktie- kapitalet
Familjen Blomqvist	4 716 041	560 800	4 155 241	9 763 241	67,8%	52,4%
Nordea Investment fund	751 124		751 124	751 124	5,2%	8,3%
Brown Brothers Harriman & Co	316 302		316 302	316 302	2,2%	3,5%
Bengt Karlsson	299 250		299 250	299 250	2,1%	3,3%
Stig-Olof Simonsson	186 277		186 277	186 277	1,3%	2,1%
Alf Ekström	171 000	39 200	131 800	523 800	3,6%	1,9%
Reino Sigonius	121 379		121 379	121 379	0,8%	1,3%
NTC Various Fiduciary Capacit	110 130		110 130	110 130	0,8%	1,2%
Nordea 1 Sicav	86 390		86 390	86 390	0,6%	1,0%
Övriga	2 242 107		2 242 107	2 242 107	15,6%	25,0%
Totalt	9 000 000	600 000	8 400 000	14 400 000	100%	100%

Ägarfördelning	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel röster	Andel av aktie- kapitalet
Svenska aktiebolag	157 159		157 159	157 159	1,1%	1,7%
Svenska privatpersoner	6 530 028	600 000	5 930 028	11 930 028	82,8%	72,6%
Svenska finansiella och institutionella bolag	356 603		356 603	356 603	2,5%	4,0%
Utlandsboende ägare	1 956 210		1 956 210	1 956 210	13,6%	21,7%
Totalt	9 000 000	600 000	8 400 000	14 400 000	100%	100%

Källa: Euroclear Sweden 2018-12-28

Koncernledning



Alf Ekström

VD och Koncernchef
KABE Group AB samt
VD KABE AB



Linda Klinth

Ekonomidirektör
KABE Group AB



Mikael Blomqvist

vVD KABE AB



Peter Blomqvist

VD Adria AB



Jonas Tidqvist

VD KAMA Fritid AB

Född 1956

Född 1976

Född 1981

Född 1984

Född 1969

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Syfte

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktioner till VD. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram inom Svenskt Näringsliv och FAR/SRS. KABE Groups finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land. Den interna kontrollens övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investeringar.

Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där orderingång, omsättning, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga och koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informations skyddigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Kontrollmiljö

Styrelsen har till uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt, manualer, samt andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och riskmanagement. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i ekonomiinstruktioner som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Revisionen omfattar en årlig lagstadgad revision av KABE Groups årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla dotterbolag (där så krävs), revision av bokslutet och översiktlig granskning av en delårsrapport. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen.

Riskbedömning

KABE Group arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs. Under året har en modell för systematiskt riskarbete tagits fram där risker ska identifieras och klassificeras såväl på koncernnivå som på bolagsnivå.

KABE Groups största risker avseende den finansiella rapporteringen kopplas till värderingen av kundfordringar och varulager.

Kontrollaktiviteter

KABE Groups interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom KABE Group uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar t ex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system.

Kontrollstrukturen följer COSO:s vägledning till mindre bolag avseende intern kontroll i den finansiella rapporteringen. COSO:s vägledning innehåller sammanlagt 20 principer fördelade på de fem områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Anpassningar har gjorts utifrån bedömt behov i KABE Groups olika verksamheter.

Uppföljning

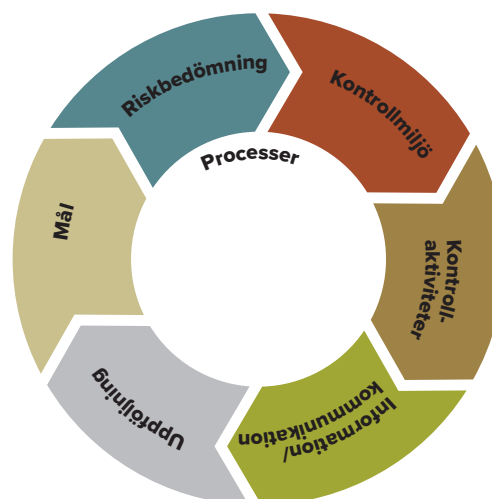
Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Styrelsen utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor. KABE Group har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och sker främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag görs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorn. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer fortlöpande att prövas.

Information och kommunikation

KABE Groups information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter och pressmeddelanden. Dessa finns på bolagets webbplats (www.kabegroup.se). Där finns dessutom presentationsmaterial för de senaste åren samt information om bolagsstyrning och bolagsordning. Informationsgivningen i bolaget följer en av styrelsen fastställd informationspolicy.

Mål

Den externa finansiella rapporteringen ska vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer, ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet samt stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten. Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.



Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2018	2017
Nettoomsättning ¹	2	2 752	2 306
Kostnad för sålda varor	5	-2 353	-1 972
Bruttoresultat¹		399	334
Försäljningskostnader	5	-132	-97
Administrationskostnader	5	-47	-55
Övriga rörelseintäkter/kostnader	6	-25	-14
Rörelseresultat¹	3,4,7,8,9	195	168
Resultat från andelar i intressebolag	16	6	2
Resultat från andelar i koncernbolag		2	0
Finansiella intäkter	10	2	2
Finansiella kostnader ¹	10	-4	-1
Resultat efter finansiella poster		201	171
Skattekostnad	11	-43	-38
Årets resultat		158	133
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kommer att omföras till resultaträkningen:</i>			
Omräkningsdifferenser		2	1
Förändring av säkringsreserv		0	0
Effekt av ändrad bolagsskatt för poster redovisade mot eget kapital		2	0
Övrigt totalresultat netto efter skatt		4	1
Årets totalresultat		162	134
Resultat per aktie (9 000 000 aktier)	22	17:59	14:83

¹Jämförelseåret är omräknat enligt övergång till IFRS 15.

Årets resultat och årets totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens balansräkning

Mkr		2018	2017
Tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	15	185	185
Maskiner och inventarier	15	61	49
		246	234
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intressebolag	16	71	32
Andra långfristiga fordringar	17	17	3
		88	35
Summa anläggningstillgångar		334	269
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	623	508
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	12	605	444
Övriga fordringar	12	11	5
Aktuell skattefordran	12	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	4	6
		620	455
Likvida medel	14	38	221
Summa omsättningstillgångar		1 281	1 184
Summa tillgångar		1 615	1 453
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	18	45	45
Andra reserver		6	4
Balanserad vinst		968	858
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 019	907
Skulder			
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	11	68	68
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	35	39
Garantiriskreserv	19	9	8
Leverantörsskulder		379	329
Aktuell skatteskuld		9	6
Övriga skulder		31	33
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	65	63
		528	478
Summa skulder		596	546
Summa eget kapital och skulder		1 615	1 453

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 23 och 24.

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	2018	2017
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	195	168
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar som belastat resultatet	20	15
Förändring garantiriskreserv	1	1
Utdelning från intressebolag	3	0
Resultat från andelar i koncernbolag	1	0
Erhållen ränta	2	2
Betald ränta	-4	-1
Betald skatt	-42	-35
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	176	150
Förändring av rörelsekapital		
Varulager	-114	-91
Rörelsefordringar	-165	-1
Rörelseskulder	50	106
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-53	164
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-35	-38
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-36	-69
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	1	1
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	4	0
Långfristiga fordringar	-16	-3
Ändringar i ägarandelar i dotterföretag och andra verksamheter	1	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-81	-109
Finansieringsverksamheten		
Utdelning till aktieägare	-50	-45
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-50	-45
Årets kassaflöde	-184	10
Likvida medel vid årets början	221	211
Kursdifferenser i likvida medel	1	0
Likvida medel vid årets slut	38	221

Rapport över koncernens förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Andra reserver	Balanserad vinst	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående eget kapital 1 januari 2017	45	3	770	818
Årets resultat			133	133
Övrigt totalresultat		1	0	1
Summa totalresultat			133	134
Lämnad utdelning 5,00 kr per aktie			-45	-45
Utgående balans 31 december 2017	45	4	858	907
Årets resultat			158	158
Övrigt totalresultat		2	0	2
Effekt av ändrad bolagsskatt för poster redovisade mot eget kapital			2	2
Summa totalresultat			160	162
Lämnad utdelning 5,50 kr per aktie			-50	-50
Utgående balans 31 december 2018	45	6	968	1 019

För ytterligare information se not 18.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Grunder för upprättande av redovisningen

KABE Group ABs koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av Europeiska unionen. Vidare har RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncern, utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under moderbolagets noter not 1.

Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för KABE Group AB och dess dotterbolag. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor avrundat till närmaste miljontal. De finansiella rapporterna har upprättats enligt fortlevnadsprincipen, vilket betyder att det finns både en intention och förmåga att fortsätta driva bolaget.

Årsredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 12 april 2019. Balansräkningar och resultaträkningar kommer att fastställas på årsstämman den 14 maj 2019.

Nya eller ändrade redovisningsprinciper tillämpliga från och med 2018

Följande nya eller förändrade standarder tillämpas av koncernen från och med 1 januari 2018:

IFRS 9, "Finansiella instrument", denna standard har ersatt IAS 39. Övergången till IFRS 9 har inte haft någon påverkan på koncernens redovisning och ingen omräkning av tidigare perioder har skett. Detta innebär att de lämnade jämförelsetalen har redovisats i enlighet med de tidigare redovisningsperioderna. IFRS 9 innebär förändring avseende framförallt klassificering och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder, nedskrivning av finansiella tillgångar samt säkringsredovisning. Trots att IAS 39 hade andra klassificeringskategorier än IFRS 9, medförde ändå motsvarande klassificeringskategorier enligt IAS 39 redovisning till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för derivatinstrument som redovisades till verkligt värde i resultatet vilket överensstämmer med hanteringen i enlighet med IFRS 9. IAS 39 hade en annan metod för reservering för kreditförluster, som innebar att reservering skedde vid konstaterad kreditförlust, till skillnad från metoden enligt IFRS 9 där reservering sker för förväntade kreditförluster.

IFRS 15, Intäkter från avtal med kunder, fastställer ett ramverk för att avgöra om, till vilket belopp och vid vilken tidpunkt en intäkt ska redovisas. Denna standard har ersatt IAS 18 "Intäkter" och IAS 11 "Entreprenadavtal" och tillhörande tolkningar. Effekten av koncernens övergång till IFRS 15 är i sin helhet hänförlig till demoleasing. Koncernen har avtal med återförsäljare om hantering av husvagnar och husbilar som används som demonstrationsobjekt. Dessa fordon levereras till återförsäljaren med avtal om en tidsbegränsad räntefri demonstrationsperiod. Tidigare hanterades kostnaden för demoleasing som en finansiell kostnad men vid övergången till IFRS 15 så har om klassificering skett från finansiell räntekostnad till intäktsreducering. Perioden för räntefri demoleasing som Kabe koncernen erbjuder sina återförsäljare varierar i längd beroende på när under året fordonen levereras. Koncernen har därför valt att använda en genomsnittlig demoleasingsperiod vid beräkning av transaktionsprisets reduktion för kvarvarande demoleasingsperioder. Omprövning sker regelbundet för att säkerställa att den beräknade genomsnittliga perioden överensstämmer med verkligheten. Vid övergången till IFRS 15 har omräkning av jämförelseåret gjorts enligt följande:

Mkr	Helår 2017	Omklassificering för jämförbara enheter	Justerad 2017
Nettoomsättning	2 313	-7	2 306
Bruttoresultat	341	-7	334
Rörelseresultat	175	-7	168
Finansnetto	-4	7	3
Resultat efter finansnetto	171	-	171

Nya och förändrade standarder 2019 och framåt

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2019 och har inte tillämpats

vid upprättandet av denna finansiella rapport. Ingen av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapport er med undantag av vad som följer nedan:

IFRS 16, Leasingavtal

IFRS 16 publicerades i januari 2016 och ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2019 och därefter. Implementeringen av standarden kommer att innebära att nästan samtliga leasingkontrakt kommer att redovisas i KABE koncernens balansräkning, då ingen åtskillnad längre görs mellan operationella och finansiella leasingavtal. Enligt den nya standarden ska en tillgång (rättigheten att använda en leasad tillgång) och en finansiell skuld avseende skyldigheten att betala leasingavgifter redovisas. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantagits.

Under det gångna året har koncernens samtliga leasingavtal granskats med anledning av den nya standarden, IFRS 16.

Standarden kommer påverka redovisningen av koncernens operationella leasingavtal främst avseende byggnader/lokaler, kontorsutrustning, bilar och truckar.

KABE Group kommer att tillämpa standarden från tillämpningsdatum den 1 januari 2019. Koncernen har valt att tillämpa den modifierade retroaktiva metoden vid övergången till den nya standarden innebärande att jämförelseåret inte kommer att räknas om.

Alla nyttjanderätter kommer vid övergången värderas till ett belopp som motsvarar leasingskulden justerade för förutbetalda leasingavgifter hänförliga till avtalet per den 31 december 2018. Nyttjanderättstillgångarna har klassificerats och därefter har diskonteringsräntan fastställts per klass.

Övergången till IFRS 16 innebär att koncernens materiella anläggningstillgångar ökar med 16,5 Mkr (Fördelat på Byggnader och Mark 7,6 och Maskiner och inventarier 8,9 Mkr) per 1 januari 2019, och värdet av tillkommande leasingskulder uppgår vid samma tidpunkt till 16,9 Mkr.

Detta får effekten att eget kapital kommer att justeras med 0,4 Mkr under nästa år. Utöver denna effekt i eget kapital kommer IFRS 16 få en marginell påverkan på 2019 års resultat.

Koncernredovisning

I KABE-koncernens resultat- och balansräkningar ingår KABE Group AB och de bolag där KABE Group AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande definieras utifrån när bolaget exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Detta uppnås normalt om bolaget äger mer än 50 % av rösttalet. Följande gäller för förvärv av bolag där bestämmande inflytande föreligger samt för avyttringar av bolag:

- Dotterbolag som förvärvas under året inkluderas i koncernredovisningen från och med det datum då KABE erhåller bestämmande inflytande.
- Dotterbolag som avyttras under året ingår i koncernredovisningen fram till dess att bestämmande inflytande upphör.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion där koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. För att fastställa vilket värde förvärvet har för koncernen värderas dotterbolagets tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser till verkligt värde på förvärvsdagen.

I koncernens resultaträkning och balansräkning ingår moderbolaget och de direkt och indirekt ägda dotterbolagen efter: eliminering av koncerninterna transaktioner, samt eliminering av orealiserade koncerninterna vinster i lager, och avskrivning av förvärvade övervärden.

Intressebolag

Bolag där KABE Group AB har betydande inflytande, men inte bestämmande inflytande av koncernen, i allmänhet sådana bolag där koncernen äger mellan 20 % och 50 % av rösttalet, klassificeras som intressebolag. Till intressebolag räknas KABE Rental AB, Nordfarbo AB, Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB, KABE Finans AB och under året förvärvade intressebolaget

Coachman Caravan Group LTD. Investeringar i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Denna metod innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna motsvaras av koncernens andel av eget kapital. I koncernens resultaträkning, i finansiella poster, redovisas koncernens andel i nettoresultatet efter skatt som "Andel av resultat i intressebolag". Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt då betydande inflytande inte längre föreligger.

Inget enskilt innehav i intressebolag bedöms vara av sådan väsentlig betydelse eller vara förenat med särskild respektive betydande risk för koncernen att ökade upplysningar måste lämnas i enlighet med IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag".

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder har omräknats till funktionell valuta till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster redovisas i rörelseresultatet.

Resultat- och balansräkning för samtliga koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga balansposter omräknas till balansdagens kurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamhet för konsolidering, redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utländsk verksamhet redovisas omräkningsdifferensen, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i resultaträkningen som en del av den vinst eller förlust som uppstår vid avyttringen.

Rapportering per segment

Upplysningar om Rörelsesegment lämnas utifrån koncernledningens perspektiv och internt presenterad rapportering. KABE-koncernen har tre segment: Husvagnar/husbilar, Tillbehör och Övrigt. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsregler som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas i transaktioner mellan segmenten. För vidare information om de tre segmenten hänvisas till not 2.

Intäkter

Koncernens intäkter består huvudsakligen av försäljning av nya husvagnar och husbilar samt tillbehör. Försäljningen av produkterna redovisas som intäkt när kontrollen av varorna överförs till kunden, vilket är när produkterna har transporterats till i avtalet angiven plats enligt fraktvillkoren.

Intäkten för försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för eventuella rabatter.

En fordran redovisas när kontrollen av varorna överförs till kunden. Normala kreditvillkor är mellan 30–90 dagar. Vid försäljning av demonstrationsobjekt är risken kopplad till då kontrollen av varorna överförs till kunden.

Demonstrationsobjekt är kopplade till avtal om, för kunden, en tidsbegränsad räntefri demonstrationsperiod. Den räntefria perioden varierar i längd beroende på när under året orden levereras. Historisk genomsnittlig räntefri period används för att beräkna reduceringen av transaktionspriset för kvarvarande demoleasingperioder.

I den bransch där KABE är verksamt omfattas många produkter av en garanti som ingår i priset och som normalt är tidsbegränsad till 24 månader. Avsättning för garantiåtaganden omfattar eventuella kostnader för att reparera eller ersätta sålda produkter och beräknas på grundval av historiska uppgifter om omfattningen av reparationskostnader och liknande. För kompletterande information se vidare under rubriken avsättningar.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntaintäkter på bankmedel och utdelningsintäkter. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån.

Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader består av valutakursdifferenser, samt realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar.

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen linjärt över avtalets löptid. Operationell leasing avser personbilar, lagerutrustning och kontorsmaskiner.

Skatter

Redovisad skatt innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som föreligger mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende reservering av garantireserv och förväntade kreditförluster redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

Pensioner

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som en avgifts- eller förmånsbestämd plan. I KABE-koncernen finns avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Kostnaderna för dessa redovisas under den period som de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Samtliga svenska anställda omfattas av den så kallade ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta. För räkenskapsåret 2018 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Härutöver finns pensionsutfästelser, för ett begränsat antal tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärde omfattar kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Materiella anläggningstillgångar delas upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. Reparations- och underhållskostnader kostnadsförs medan större förbättringar och återanskaffningar balanseras. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha obegränsad nyttjande period. Linjär avskrivning görs på avskrivningsbart belopp (anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde) över tillgångarnas nyttjandeperiod enligt följande:

- Byggnader 15–50 år
- Markanläggningar 20–25 år
- Maskiner och inventarier 3–8 år

Vid varje kvartalsbokslut görs en bedömning om det finns indikationer på nedskrivningsbehov.

Kostnader för produktutveckling

Utgifter för produktutveckling redovisas som kostnad då de uppkommer. Koncernen har inte aktiverat några utgifter för produktutveckling då det utvecklingsarbete som bedrivs inte uppfyller kriterierna för att redovisas som tillgång enligt IAS 38.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som redovisas som avsättning är det belopp som specificeras i befintliga legala förpliktelser alternativt beräknas utgå för att reglera åtagandet per balansdagen.

I den bransch där KABE är verksamt omfattas många produkter av en garanti som ingår i priset och som normalt är tidsbegränsad till 24 månader. Avsättning för garantiåtaganden omfattar eventuella kostnader för att reparera eller ersätta sålda produkter och beräknas på grundval av historiska uppgifter om omfattningen av reparationskostnader och liknande.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället, bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades och förvaltas. Denna klassificering bestämmer värderingen av instrumenten.

Redovisning och borttagande

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och bolagets rätt till ersättning är ovillkorlig. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång och finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång eller finansiell skuld. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet till den del som säkringsredovisning inte tillämpas.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar:

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument, baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden.

Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde,
- Verkligt värde via resultatet, eller
- Verkligt värde via övrigt totalresultat

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader.

Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för en förlustreservering av förväntade kreditförluster. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehåller enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Koncernens finansiella tillgångar utgörs av andra långfristiga fordringar, kundfordringar, likvida medel, övriga kortfristiga fordringar och derivatinstrument. Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning. När reglering eller avyttring förväntas ske mer än 12 månader efter balansdagen redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång.

Nedskrivning

Koncernens nedskrivningsmodell bygger på förväntade kreditförluster, och tar hänsyn till framåtriktad information. En förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran.

Koncernen bedömer även vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

För kundfordringar och avtalstillgångar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid och baseras på historiska kundförluster kombinerat med framåtblickande faktorer.

Klassificering och värdering av finansiella skulder:

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. En majoritet av koncernens finansiella skulder (skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, eventuell checkräkningskredit och övriga kortfristiga skulder) klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Derivatinstrument i form av valutaterminer som inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning klassificeras till verkligt värde via resultatet. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning. Finansiella skulder som förfaller senare än 12 månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

Derivatinstrument – kassaflödessäkring

Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras genom valutaterminer.

Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i rapport över finansiell ställning till verkligt värde. Den effektiva delen av förändringar i terminens verkliga värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital så länge säkringen är effektiv.

Ineffektiv del av värdeförändringen redovisas omgående i resultaträkningen inom intäkter. KABEs gällande terminskontrakt per balansdagen uppfyller inte kraven för säkringsredovisning.

Varulager

Varulager av råmaterial, halvfabrikat och färdiga produkter har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först in – först ut principen (FIFO) och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet minskat med beräknade kostnader för färdigställandet samt beräknade försäljningskostnader. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader baserat på normal kapacitet. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan koncernbolag.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Koncernen säljer till ett stort antal oberoende återförsäljare. Individuella bedömningar görs kontinuerligt av återförsäljarens ekonomiska ställning. Storleken på utestående kundfordran bedöms i förhållande till den ekonomiska ställningen i respektive bolag. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i bedömningen. Vid 2018 års slut uppgick kundfordringarna netto, kreditriskreservering, till 605 Mkr (444). Reserveringar för osäkra fordringar görs baserat på en analys av återförsäljarens ekonomiska ställning och reserven på 49 Mkr (17) bedöms per balansdagen vara tillräcklig.

Varulager

KABEs varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först in – först ut principen (FIFO) och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet minskat med beräknade kostnader för färdigställandet samt beräknade försäljningskostnader. Då koncernens huvudsakliga produkter (husvagnar och husbilar) består av olika årsmodeller ökar svårigheten att bedöma lagervärdet på tidigare årsmodeller. Koncernen följer löpande marknadsvärdet på tidigare årsmodeller samt arbetar löpande med att hålla lagernivåerna på en rimlig nivå. Vid 2018 års slut var det totala lagervärdet 623 Mkr (508) med en inkursansreserv på totalt 17 Mkr (14).

Not 2 Rapportering per rörelsesegment

Rapportering per segment

Affärsområden 2018	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Nettoomsättning	2 502	241	9	2 752
Rörelseresultat	178	13	4	195
Ränteintäkter	0	0	2	2
Räntekostnader	-2	0	-2	-4
Resultat från andelar i koncernbolag	0	0	2	2
Resultat från andelar i intressebolag	0	0	6	6
Resultat efter finansiella poster	176	13	12	201
Tillgångar	1 245	84	215	1 544
Andelar i intressebolag	38	0	33	71
Summa tillgångar	1 283	84	248	1 615
Summa skulder	560	-47	83	596
Investeringar	22	1	12	35
Avskrivningar	7	1	12	20
Affärsområden 2017	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Nettoomsättning¹	2 056	234	16	2 306
Rörelseresultat¹	138	21	9	168
Ränteintäkter	1	0	1	2
Räntekostnader ¹	0	0	-1	-1
Andel av resultat i intressebolag	0	0	2	2
Resultat efter finansiella poster	139	21	11	171
Tillgångar	936	74	411	1 421
Andelar i intressebolag	1	0	31	32
Summa tillgångar	937	74	442	1 453
Summa skulder	349	-44	241	546
Investeringar	24	4	92	120
Avskrivningar	5	1	9	15

Husvagnar/husbilar avser huvudsakligen varumärkena KABE och Adria. I segmentet ingår även Adria Mobila hem.

Tillbehör avser husvagns- och husbilstillbehör, fritidsartiklar för brukare av fritidsfordon samt förtält.

Övrigt avser transporter och lokalhyror.

Externa intäkter fördelade på geografiska marknader och affärsområde 2018	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Sverige ¹	1533	199	6	1738
Norge	562	27	3	592
Finland	299	14	0	313
Danmark	37	1	0	38
Tyskland	35	0	0	35
Övriga länder	36	0	0	36
Totalt	2502	241	9	2752
Externa intäkter fördelade på geografiska marknader och affärsområde 2017	Husvagnar / husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Sverige ¹	1357	196	14	1567
Norge	457	26	2	485
Finland	157	11	0	168
Danmark	28	1	0	29
Tyskland	30	0	0	30
Övriga länder	27	0	0	27
Totalt	2056	234	16	2306

Tillgångar och investeringar per land	Tillgångar		Investeringar	
	2018	2017	2018	2017
Sverige	1 527	1 392	35	120
Norge	2	2	0	0
Finland	86	59	0	0
Summa	1 615	1 453	35	120

¹Jämförelseåret är omräknat enligt övergång till IFRS 15.

Not 3 Anställda och ersättning till anställda

Medeltalet anställda fördelat på kvinnor och män	2018			2017		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	505	146	651	469	133	602
Finland	6	0	6	5	0	5
Norge	0	1	1	0	0	0
Holland	1	0	1	1	0	1
	512	147	659	475	133	608
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Könsfördelning i företagets styrelse	12	2	14	14	2	16
Könsfördelning i företagsledningen	4	1	5	5	1	6

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2018			2017		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	11	238	249	10	210	220
Sociala kostnader	5	90	95	5	81	86
(varav rörlig ersättning)	(1)	(0)	(1)	(1)	(0)	(1)
(varav pensionskostnader)	(2)	(12)	(14)	(2)	(10)	(12)
	16	328	344	15	291	306

Ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter (Kkr)	2018		2017	
	Styrelse-arvode	Övriga ersättningar	Styrelse-arvode	Övriga ersättningar
Styrelsens ordförande:				
Nils-Erik Danielsson	200	100	300	-
Övriga ledamöter i styrelsen:				
Eric Stegemyr	150	-	150	-
Anita Svensson	150	-	150	-
Benny Holmgren	150	-	150	-
Alf Ekström	-	-	-	-
Maud Blomqvist	-	-	-	-
Göran Larsson ¹⁾	-	-	-	-
Peter Lilja ¹⁾	-	-	-	-
	650	100	750	0

¹⁾ Arbetstagarrepresentanter

Ersättning till koncernchef och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman. För anställda inom koncernen samt arbetstagarrepresentanter utgår ej arvode för styrelsearbete. Arvoden till styrelseledamöter fastställda av årsstämman 2018 uppgick till 650 Kkr (750), varav till styrelseordförande Nils-Erik Danielsson 200 Kkr (300), sociala avgifter tillkommer. Härutöver har ersättning för andra tjänster utgått med 100 Kkr (0) till styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Ersättningar till styrelsen redovisas i tabellen ovan. Under 2018 utbetalades lön och ersättningar till verkställande direktören uppgående till 4 235 Kkr (3 927). Förmånen av fri bil tillkommer. Lön till övriga ledande befattningshavare uppgår till 6 104 Kkr (5 590) och pensionskostnader uppgår till 1 322 Kkr (1 802). Uppsägningstiden för koncernchefen är 24 månader från företagets sida och sex månader från koncernchefens sida. Övriga ledande befattningshavare erhåller lön under uppsägningstiden sex månader. Med ledande befattningshavare avses koncernchef, ekonomidirektör samt två VD och en vVD i dotterbolag. Inga andra särskilda avtal beträffande avgångsvederlag eller uppsägningstider finns. Pensionsåldern för såväl koncernchef som övriga ledande befattningshavare är 65 år.

Rörlig ersättning

Under 2018 har bonus utgått med 1 400 Kkr (672) till koncernchef och ledande befattningshavare.

Pensioner

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår för koncernen till 4 461 Kkr (3 623 Kkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid 2018 uppgick Alectas överskott mätt som den kollektiva konsolideringsnivån till 142% (154%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 4 Avskrivningar fördelade per funktion

	2018		2017	
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnader	Maskiner och inventarier
Kostnad för sålda varor	9	7	7	5
Försäljningskostnader	0	3	0	2
Administrationskostnader	0	1	0	1
Summa	9	11	7	8

Not 5 Kostnad per kostnadsslag

	2018	2017
Inköp till produktionen	1 966	1 624
Personalkostnader	366	324
Avskrivningar	20	14
Övriga externa kostnader	180	162
Summa	2 532	2 124

Not 8 Arvode till revisorer

	2018	2017
Till koncernens revisionsföretag (Ernst & Young AB) har arvode utgått		
För revisionsuppdrag, andra uppdrag och skattekonsultationer	1	1
	1	1

Den huvudsakliga delen av revisionsarvodet avser revisionsuppdrag.

Not 6 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	2018	2017
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursdifferenser	65	41
Summa	65	41
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursdifferenser	-90	-55
Summa	-90	-55
Summa övriga rörelseintäkter/kostnader	-25	-14

Not 9 Transaktioner med närstående

Affärstransaktioner med intressebolag:

KABE AB och Adria AB har under året sålt husvagnar och husbilar till KABE Rental AB för 11 Mkr (16) och kundfordran var 0 Mkr (6) per 2018-12-31. Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Ledande befattningshavare

För ersättning till ledande befattningshavare, se not 3.

Not 7 Operationell leasing

Koncernens operationella leasingavtal omfattar personbilar, lagerutrustning och kontorsmaskiner.

	2018	2017
Årets leasingkostnad	6	2
Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing		
Förfallotid		
– inom ett år	7	2
– längre än ett men högst fem år	9	2

Not 10 Finansiella intäkter och kostnader

	2018	2017
Finansiella intäkter		
Bankräntor	2	2
Summa	2	2
Finansiella kostnader		
Räntekostnader ¹	-2	0
Bankräntor	-2	-1
Summa	-4	-1

¹Jämförelseåret är omräknat enligt övergång till IFRS 15.

Not 11 Skatt

	2018	2017
Aktuell skattekostnad	-42	-35
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-1	-3
Redovisad skattekostnad	-43	-38

Specifikation av redovisad skattekostnad	2018	2017
Resultat före skatt	201	171
Skatt enligt gällande skattesats 22%	-44	-38
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	0
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	1	0
Resultatandelar i intressebolag redovisas efter skatt	1	0
	-43	-38
	-21,4%	-22,1%

Temporära skillnader förekommer i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Bolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatter avseende följande poster:

Uppskjuten skatteskuld	2018			2017		
	Tillgångar	Skulder	Netto	Tillgångar	Skulder	Netto
Obeskattade reserver	0	56	-56	0	48	-49
Reserv kundfordringar	9	0	9	4	0	4
Anläggningstillgångar	0	22	-22	0	25	-24
Övrigt	0	0	0	1	0	1
Förändring av skattesats i Sverige	1	0	1	0	0	0
Summa	10	78	-68	5	73	-68

Förändringar i uppskjuten skatt	2018	2017
Ingående uppskjuten skatteskuld	-68	-50
Obeskattade reserver	-7	-3
Reserv kundfordringar	5	0
Byggnader och markanläggningar	2	-15
Övrigt	-1	0
Förändring av skattesats i Sverige	1	0
Utgående uppskjuten skatteskuld	-68	-68

Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld avser svensk skatt. Den uppskjutna skatten har netto-redovisats då det föreligger legal kvittningsrätt. Ingen uppskjuten skatt förekommer i de utländska dotterbolagen.

Not 12 Rörelsefordringar

	2018	2017
Rörelsefordringar		
Kundfordringar	654	461
Reservering för osäkra kundfordringar	-49	-17
Övriga fordringar	11	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4	6
Rörelsefordringar netto	620	455
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Förutbetalda kostnader	4	6
Upplupna intäkter	0	0
Summa	4	6

	2018	2017
Åldersanalys av kundfordringar		
Kundfordringar som inte förfallit	238	330
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	110	13
Förfallna kundfordringar 30-90 dagar	128	28
Förfallna kundfordringar > 90 dgr	178	90
Reservering för osäkra kundfordringar	-49	-17
Bokfört värde kundfordringar	605	444

Bedömningen av hur stor andel som anses osäker görs vid första redovisningstillfället samt vid varje individuellt månadsbokslut. Värdering görs utifrån full kreditrisk som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid. KABE-koncernen har ingen väsentlig koncentrationsexponering mot enskilda större kunder. Exponeringen är spridd på ett större antal enskilda återförsäljare. Kreditkvaliteten på kundfordringar som inte har förfallit bedöms vara god. Konstaterade kundförluster uppgick till 0 Mkr (0).

Not 13 Varulager

	2018	2017
Råvaror och förnödenheter	155	168
Varor under tillverkning	2	3
Färdiga varor	455	302
Förskott till leverantörer	11	35
Summa vaulager	623	508

Årets nedskrivning uppgår till 17 Mkr (14), varav 12 Mkr (10) avser råvaror och förnödenheter och 5 Mkr (4) avser färdiga varor. Beloppet ingår i resultaträkningen inom kostnad såld vara.

Not 14 Likvida medel

	2018	2017
SEK	-75	181
EUR	102	28
NOK	9	4
DKK	2	1
GBP	0	0
USD	0	7
Likvida medel	38	221

Likvida medel utgörs av kassa och bank.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

	2018		2017	
	Byggnader och mark	Maskiner, inventarier	Byggnader och mark	Maskiner, inventarier
Ingående anskaffningsvärden	284	138	201	105
Nyanskaffningar ¹	11	24	83	37
Avyttringar ²	-12	-4	0	-4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	283	158	284	138
Ingående avskrivningar	-99	-89	-92	-85
Årets avskrivningar	-9	-11	-7	-8
Avyttringar	10	3	0	4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-98	-97	-99	-89
Utgående planenligt restvärde	185	61	185	49

¹2017 förvärvades KABE Fastighet Momarken AB för 76 Mkr. Av de nyanskaffningar som har gjorts under året avser 0 (4) Mkr pågående investeringar i byggnad och 13 (5) Mkr pågående investeringar i maskiner och inventarier.

²Avyttringar under "Byggnader och mark" avser försäljning av dotterbolaget KABE Hus som har en fastighet i Kramfors.

I utgående planenligt restvärde för byggnad och mark ingår mark med 29 (26) Mkr.

Not 16 Andelar i intressebolag

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde	
				2018	2017
KABE Rental AB	556542-5930	Jönköping	46	6	5
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	25	24
Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB	559080-5965	Kristinehamn	33	2	2
KABE Finans AB	556813-7698	Jönköping	46	1	1
Coachman Caravan Group Ltd	2014660	East Yorkshire	21,5	37	0
Summa				71	32
Redovisat värde vid årets ingång				32	29
Investeringar				36	1
Andel i intressebolagets resultat				6	2
Erhållen utdelning				-3	0
Koncernens utgående värde				71	32

Specifikation av finansiell information i sammandrag avseende intressebolag som ägs av koncernen. Tabellen visar ägd andel av intressebolaget.

Intäkter	56	17
Resultat	6	2
Tillgångar	73	64
Skulder	41	43
Eget kapital	32	21

Syftet med koncernens innehav i intressebolag är att vara delaktig men inte styrande.

Ägandet i KABE Rental AB avser uthyrningsverksamhet och i KABE Finans AB förmedling av finansiella tjänster.

Ägandet i Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB avser uthyrning av en fastighet.

Koncernens ägarandel klassificeras som betydande men bestämmande inflytande föreligger ej.

Ägandet i Nordfarbo AB avser en verksamhet där koncernen inte har någon del i ledning och styrning av bolaget.

Under året har andel av bolaget Coachman Caravan Group Ltd i England förvärvats. Bolagets verksamhet är produktion av husvagnar.

Koncernens ägarandel klassificeras som betydande men bestämmande inflytande föreligger ej.

Not 17 Andra långfristiga fordringar

	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	3	0
Tillkommande fordringar	16	3
Avgående fordran	-2	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17	3

Andra långfristiga fordringar består huvudsakligen av långfristig kundfordran.

Not 18 Eget kapital**Aktiekapital**

Aktiekapitalet i KABE Group AB uppgår till 45 Mkr fördelat på 600 000 A-aktier och 8 400 000 B-aktier, totalt 9 000 000 aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärdet per aktie är 5 per aktie. Föreslagen utdelning uppgår till 5,50 kr per aktie. Vad gäller aktiekapitalets utveckling se sid 22.

Andra reserver

Andra reserver i eget kapital består av omräkningsreserv samt säkringsreserv.

Omräkningsreserv

Omräkningsdifferenser avseende dotterverksamheter utomlands redovisas som en separat post i eget kapital. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än koncernens funktionella valuta. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Omräkningsreserv hänförlig till moderbolagets aktieägare

	2018	2017
Ingående balans	4	3
Årets omräkningsdifferens	2	1
Summa andra reserver hänförligt till moderbolagets aktieägare	6	4

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna post.

Not 19 Avsättningar

	2018	2017
Avsättningar för garantier		
Belopp vid årets ingång	8	8
Årets avsättningar	10	6
Under året ianspråktaga belopp	-9	-6
Utgående balans	9	8

Not 20 Skulder till kreditinstitut

	2018	2017
Kortfristiga skulder		
Skulder till finansbolag	35	39
Summa räntebärande skulder	35	39

Skuld till finansbolag avser factoring.

För mer information, se "Ränterisker" i not 25.

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2018	2017
Upplupna lön- och semesterlöneskulder	39	36
Upplupna sociala avgifter	15	15
Övriga upplupna kostnader	11	12
Summa	65	63

Not 22 Resultat per aktie

Resultatet per aktie definieras som årets resultat/genomsnittligt antal utestående aktier.

Totalt antal aktier uppgår till 9 000 000 st (9 000 000). Ingen utspädning har förelegat.

Not 23 Ställda säkerheter

	2018	2017
Företagsinteckningar	108	63
Belånade kundfordringar	35	39
Summa	143	102

Not 24 Eventualförpliktelser

	2018	2017
Borgensförbindelser för utomstående bolag	7	8
Borgensförbindelser avseende demonstrationsfordon ¹	317	244
Summa	324	252

¹Borgensförbindelser föreligger gentemot finansbolag avseende demonstrationsfordon. Som säkerhet har KABE-koncernen återtaganderätt av respektive demonstrationsfordon.

Not 25 Finansiell riskhantering

Finansiell riskhantering

KABE-koncernen är utsatt för ett antal finansiella risker såsom likviditets-, ränte-, kredit- och valutarisker. Styrelsen antar varje år en finanspolicy för koncernen, som reglerar hur dessa risker hanteras och kontrolleras. Den finansiella riskhanteringen sköts centralt av moderbolaget.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank. Med likviditetsrisk menas risken för att ett företag inte kan låna pengar för att möta sina åtaganden. KABE-koncernen strävar efter att ha en hög finansieringsberedskap vilket garanteras av likvida medel plus garanterade kreditfaciliteter.

Ränterisker

Ränterisken består i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat negativt genom ökade lånekostnader. Koncernens räntebärande skuld uppgick per balansdagen till 35 Mkr (39). Den räntebärande skulden avser i sin helhet factoringfordringar i Adria AB. Samtliga räntebärande skulder är finansierade med rörlig ränta. En procentenhets förändring av räntan skulle påverka nettoresultatet med ca 0,7 Mkr.

KABE-koncernen finansierar under en begränsad period räntan på återförsäljarnas demonstrationsfordon, vilket ger en resultatpåverkan vid ränteförändringar. En procentenhets förändring av räntan skulle påverka nettoresultatet med ca 4 Mkr.

Utlåning till dotterbolag sker till marknadsmässiga villkor.

Kreditrisker

Kreditrisken inom KABE-koncernen ligger till största delen i kundfordringar. Koncernen säljer till ett stort antal oberoende återförsäljare, vilket gör att kreditrisken är spridd på ett stort antal kunder. Det finns ingen väsentlig koncentration av kreditriskexponeringen.

Koncernens totala kundfordringar uppgick per balansdagen till 605 Mkr (444). Reserven för osäkra kundfordringar omfattar kundfordringar och långfristiga fordringar och uppgick vid samma tidpunkt till 49 Mkr (17). Se not 12 och not 17 för närmare information.

Valutarisker

KABE-koncernen är exponerat för valutakursrisker på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital negativt. För att hantera dessa risker säkrar koncernen valutarisker inom ramen för finanspolicy. Den övergripande valutariskexponeringen hanteras centralt av moderbolaget.

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar sker till respektive periods genomsnittskurs. Valutakursförändringar har under 2018 påverkat koncernens totalresultat med 2 Mkr (1). Antaget att EUR/SEK och NOK/SEK kursen för 2018 förändras med 5% så skulle det påverka årets fakturering med 9 Mkr (8) och nettoresultatet med ca 0,3 Mkr (0,1).

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar sker till balansdagens kurs. Omräkningsrisken hänförs sig till valutakursförändringar som påverkar värdet av de utländska nettotillgångarna vid omräkning till SEK. Per balansdagen uppgick de utländska nettotillgångarna till 87 Mkr (61). Koncernen säkrar, i enlighet med finanspolicy, inte denna risk. En förändring av EUR/SEK kursen och NOK/SEK kursen med 5% skulle påverka det egna kapitalet med 1 Mkr (2).

Transaktionsrisk och känslighetsanalys

De kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än SEK medför en transaktionsrisk. I KABE-koncernen finns den största transaktionsexponeringen mot EUR och hänförs till största delen till inköp av husvagnar och husbilar från Adria Mobil d.o.o i Slovenien.

En förändring av EUR/SEK kursen med +5%, på årsbasis, skulle maximalt kunna få en resultatpåverkan på -62 Mkr (-44).

Nettoexponering per valuta

Mkr	2018	2017
EUR	-1 241	-880
NOK	235	195
DKK	32	28
USD	-16	0
GBP	-36	0
Totalt	-1 026	-657

Med nettoexponering avses nettot av in- och utbetalningar.

Valutasäkring

Enligt finanspolicy kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden säkras genom terminskontrakt under en tidsperiod av 6 till 12 månader.

Under året har koncernen haft valutaterminer till ett värde av 41 Meur (15) med ett genomsnittsvärde på 10,0983 SEK/EUR samt valutaterminer i norska kronor till ett värde av 100 Mnok med ett genomsnittsvärde på 1,0667 SEK/NOK. Vid utgången av 2018 hade koncernen valutaterminer till ett värde av 14,5 Meur med ett genomsnittsvärde på 10,3349 SEK/EUR och valutaterminer i norska kronor till ett värde av 86 Mnok med ett genomsnittsvärde på 1,0874.

Gällande terminskontrakt per balansdagen uppfyller inte kraven för säkringsredovisning.

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2018	2017
Nettoomsättning		27,8	34,3
Driftskostnader		-7,9	-8,3
Bruttoresultat		19,9	26,0
Administrationskostnader		-16,9	-16,0
Övriga rörelseintäkter/kostnader		-0,2	0,0
Rörelseresultat	2,3,4,5,6,7	2,8	10,0
Intäkter från andelar i intressebolag		3,0	0,0
Intäkter från andelar i koncernbolag		5,4	0,0
Finansiella intäkter	9	2,0	1,4
Finansiella kostnader	9	-1,8	-0,9
Koncernbidrag		47,2	54,7
Resultat efter finansiella poster		58,6	65,2
Bokslutsdispositioner	8	2,5	-1,6
Skattekostnad	10	-11,5	-14,1
Årets resultat*		49,6	49,5

* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat då inga poster redovisas i övrigt totalresultat.

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2018	2017
Tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	99,7	103,3
Maskiner och inventarier	11	2,1	2,3
		101,8	105,6
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	12	62,7	62,9
Andelar i intressebolag	13	38,5	2,8
		101,2	65,7
Summa anläggningstillgångar		203,0	171,3
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordran på koncernbolag		2,0	5,9
Övriga fordringar		0,4	0,0
Aktuell skattefordran		0,2	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	0,3	0,8
		2,9	6,7
Kassa och bank		18,4	210,9
Summa omsättningstillgångar		21,3	217,6
Summa tillgångar		224,3	388,9
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	15	45,0	45,0
Reservfond		3,6	3,6
Summa bundet eget kapital		48,6	48,6
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		2,0	1,7
Årets resultat		49,6	49,5
Summa fritt eget kapital		51,6	51,2
Summa eget kapital		100,2	99,8
Obeskattade reserver	16	96,0	98,5
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	10	7,4	8,4
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernbolag		14,2	169,3
Leverantörsskulder		1,1	3,7
Aktuell skatteskuld		0	4,4
Övriga skulder		3,3	2,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	2,1	2,1
		20,7	182,2
Summa skulder		124,1	289,1
Summa eget kapital och skulder		224,3	388,9

Information om moderbolagets eventualförpliktelser, se not 18.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	2018	2017
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	2,8	10,0
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar som belastat resultatet	6,3	6,2
Utdelning från intressebolag	3	0,0
Resultat från andelar i koncernbolag	5,4	0,0
Koncernbidrag	47,2	54,7
Erhållen ränta	2,0	1,4
Betald ränta	-1,8	-0,9
Betald skatt	-12,2	-14,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	52,7	57,4
Förändring av rörelsekapital		
Rörelsefordringar	3,8	9,2
Rörelseskulder	-161,5	57,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-105,0	123,9
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-2,5	-8,2
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-35,7	-56,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-38,2	-64,4
Finansieringsverksamheten		
Utdelning till aktieägare	-49,5	-45,0
Försäljning aktier i svenska dotterbolag	0,2	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-49,3	-45,0
Årets kassaflöde	-192,5	14,5
Likvida medel vid årets början	210,9	196,4
Likvida medel vid årets slut	18,4	210,9

Moderbolagets förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Summa bundet eget kapital	Balanserad vinst	Summa fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2017	45,0	3,6	48,6	46,7	46,7	95,3
Årets resultat				49,5	49,5	49,5
Årets totalresultat				49,5	49,5	49,5
Lämnad utdelning 5,00 kr per aktie				-45,0	-45,0	-45,0
Utgående balans 31 december 2017	45,0	3,6	48,6	51,2	51,2	99,8
Årets resultat				49,6	49,6	49,6
Effekt av ändrad bolagsskatt för poster redovisade mot eget kapital				0,3	0,3	0,3
Årets totalresultat				49,9	49,9	49,9
Lämnad utdelning 5,50 kr per aktie				-49,5	-49,5	-49,5
Utgående balans 31 december 2018	45,0	3,6	48,6	51,6	51,6	100,2

För ytterligare information se not 15.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL 1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Således följer moderbolaget samma principer som presenterats i koncernens not 1, med de undantag som anges nedan.

Nya redovisningsprinciper från och med 2018

Inga ändringar av IFRS, nya eller ändrade IFRIC-tolkningar eller ändringar av RFR 2 har medfört några förändringar av moderbolagets redovisningsprinciper. Ändringar i ÅRL och IAS 1 har i begränsad omfattning påverkat utformningen av de finansiella rapporterna. Viss omklassificering gällande fastighetsskatt och särskild löneskatt har skett under året mellan upplupna kostnader och skatteskuld.

Presentation i årsredovisningen

Moderbolagets resultat- och balansräkning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Avvikelserna i förhållande till IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, avser främst finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt att det finns en separat post för avsättningar i balansräkningen.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s huvudregel som innebär att erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt.

Skatter

I moderbolagets balansräkning, till skillnad mot koncernens, redovisas obeskattade reserver utan uppdelning mellan eget kapital och uppskjuten skatteskuld.

Andelar i dotterbolag och intressebolag

Andelar i dotterbolag och intressebolag redovisas enligt anskaffningsmetoden. Prövning av värdet på andelarna görs årligen eller när indikationer finns att värdet minskat. Utdelningar från dotterbolag och intressebolag redovisas som finansiell intäkt.

Not 2 Anställda och ersättning till anställda

Medeltalet anställda fördelat på kvinnor och män	2018			2017		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	4	6	10	4	6	10
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Könsfördelning i företagets styrelse	6	2	8	6	2	8
Könsfördelning i företagsledningen	1	1	2	1	1	2

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2018			2017		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	4,9	4,4	9,3	4,4	4,4	8,8
Sociala kostnader	2,0	2,2	4,2	1,8	2,6	4,4
(varav rörlig ersättning till VD)	(0,7)	(0,0)	(0,7)	(1,0)	(0,0)	(1,0)
(varav pensionskostnader)	(0,4)	(0,6)	(1,0)	(0,5)	(0,7)	(1,2)
	6,9	6,6	13,5	6,2	7,0	13,2

Se även not 3 i noter för koncernen.

Not 3 Avskrivningar fördelade per funktion

	2018		2017	
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnader	Maskiner och inventarier
Driftskostnader	5,7	0,0	5,4	0,0
Administrationskostnader	0,0	0,6	0,0	0,8
Summa	5,7	0,6	5,4	0,8

Not 4 Kostnad per kostnadsslag

	2018	2017
Personalkostnader	13,6	13,2
Avskrivningar	6,3	6,2
Övriga externa kostnader	4,9	4,9
Summa	24,8	24,3

Not 7 Arvode till revisorer

	2018	2017
Till bolagets revisionsföretag (Ernst & Young AB) har arvode utgått:		
För revisionsuppdrag	0,4	0,3
För andra uppdrag	0,1	0,0
För skattekonsultationer	0,0	0,0
Summa	0,5	0,3

Not 5 Transaktioner med närstående

Moderbolagets nettoomsättning består av hyror och ersättning för utförda tjänster. Av moderbolagets nettoomsättning 27,8 (34,3) avsåg 99,4% (99,6) intäkter från koncernbolag. Några inköp från koncernbolag har ej förekommit under året.

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2018	2017
Återföring av periodiseringsfond	20,8	19,5
Avsättning till periodiseringsfond	-18,4	-21,2
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	0,1	0,1
Summa	2,5	-1,6

Not 6 Operationell leasing

Moderbolagets operationella leasingavtal omfattar personbilar.

	2018	2017
Årets leasingkostnad	0,1	0,2
Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing		
Förfallotid		
– inom ett år	0,1	0,1
– längre än ett men högst fem år	0,1	0,0

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

	2018	2017
Finansiella intäkter		
Bankräntor	0,1	0,4
Koncernintern ränta	1,9	1,0
Summa	2,0	1,4
Finansiella kostnader		
Bankräntor	-0,6	0,0
Koncernintern ränta	-1,2	-0,9
Summa	-1,8	-0,9

Not 10 Skatt

	2018	2017
Skatt på årets resultat		
Aktuell skattekostnad	-12,2	-14,0
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	0,7	-0,1
Redovisad skattekostnad	-11,5	-14,1

	2018		2017	
Avstämning av effektiv skattesats				
Resultat före skatt	61,1		63,6	
Skatt enligt gällande skattesats 22%	-13,4	-22,0%	-14,0	-22,0%
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,1	-0,2%	-0,1	-0,1%
Effekt av skattefria utdelningar	0,9	1,5%	0,0	0,0%
Effekt av resultat från andelar i koncernbolag	0,9	1,5%	0,0	0,0%
Förändrad skattesats i Sverige	0,2	0,3%	0,0	0,0%
	-11,5	-18,9%	-14,1	-22,1%

	2018	2017
Uppskjuten skatteskuld		
Byggnader och markanläggningar	7,4	8,4
Ingående uppskjuten skatteskuld	8,4	8,3
Årets förändring	-0,7	0,1
Förändring av skattesats redovisad mot eget kapital	-0,3	0,0
Utgående uppskjuten skatteskuld	7,4	8,4

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	144,9	137,6
Nyanskaffningar	2,1	7,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	147,0	144,9
Ingående avskrivningar	-68,3	-64,4
Årets avskrivningar	-4,1	-3,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-72,4	-68,3
Ingående ackumulerade uppskrivningar	26,7	28,3
Årets avskrivningar	-1,6	-1,6
Utgående ackumulerade uppskrivningar	25,1	26,7
Utgående planenligt restvärde	99,7	103,3
Varav mark	7,8	7,8
Uppgifter om förvaltningsfastigheter		
Redovisat värde	99,7	103,3
Verkligt värde	162,2	162,2

Av de nyanskaffningar som har gjorts under året avser 0,0 Mkr (3,9) pågående investeringar i byggnad.

Fastigheternas verkliga värde har baserats på värdering utförd av en oberoende värderingsman. Det verkliga värdet antas oförändrat mellan åren, då ingen förändring i förutsättningar har skett och att marknadspris i de områden där fastigheterna ligger bedömts vara i stort sett oförändrat. Inga begränsningar finns i rätten att avyttra fastigheterna. Några väsentliga åtaganden finns inte i förhållande till fastigheterna.

Större delen av fastigheterna hyrs ut till koncernbolag. Av bolagets totala hyresintäkter på 17,0 Mkr avser 99% hyresintäkter från koncernbolag.

Maskiner och inventarier	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	9,4	8,5
Nyanskaffningar	0,4	0,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9,8	9,4
Ingående avskrivningar	-7,1	-6,3
Årets avskrivningar	-0,6	-0,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7,7	-7,1
Utgående planenligt restvärde	2,1	2,3

Not 12 Andelar i koncernbolag

Dotterbolag	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde 2018	Bokfört värde 2017
KABE AB ¹	556075-7832	Jönköping	100	0,4	0,4
KABE Transport AB ²	556269-1633	Jönköping	100	0,0	0,0
KAMA Fritid AB ³	556122-9807	Jönköping	100	3,2	3,2
KABE Hus AB ⁴	556269-1625	Kramfors	100	0,0	0,2
Adria AB	556269-1591	Jönköping	100	4,9	4,9
KABE Fast AB ²	556907-6481	Jönköping	100	0,0	0,0
KABE Försäljnings AB ²	556907-6465	Jönköping	100	0,0	0,0
KABE Fastighet Momarken ²	559075-0179	Jönköping	100	54,2	54,2
Summa				62,7	62,9

Ägarandelen överensstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier.

¹ KABE AB äger 100% av aktierna i KABE Adria OY (med säte i Helsingfors, Finland).

Under året har KABE AB överlåtit 100% av aktierna i KABE Adria Norge AS (med säte i Gjesdal, Norge) till koncernbolaget KAMA Fritid AB.

I samband med överlåtelsen bytte bolaget namn till KAMA Fritid Norge AS.

² Företagen har ett aktiekapital på 50 000 kr.

³ KAMA Fritid AB äger 100% av aktierna i KAMA Fritid OY (med säte i Helsingfors, Finland) och KAMA Fritid Norge AS (med säte i Gjesdal, Norge).

⁴ Bolaget såldes 2018-05-07.

Not 13 Andelar i intressebolag

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde	
				2018	2017
KABE Rental AB	556542-5930	Jönköping	46	0,6	0,6
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	0,2	0,2
Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB	559080-5965	Kristinehamn	33	2,0	2,0
Coachman Caravan Group Ltd	2014660	East Yorkshire	21,5	35,7	0,0
Summa				38,5	2,8

Under året har andel av Engelska bolaget Coachman Caravan Group Ltd , förvärvats. Bolaget tillverkar husvagnar i England. Specifikation av finansiell information i sammandrag avseende intressebolag som ägs av moderbolaget. Tabellen visar ägd andel av intressebolaget.

	2018	2017
Intäkter	27,9	14,4
Resultat	4,3	1,9
Tillgångar	53,2	55,6
Skulder	36,4	37,4
Eget kapital	16,8	18,2

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2018	2017
Förutbetalda försäkringspremier	0,0	0,1
Övriga förutbetalda kostnader	0,3	0,7
Summa	0,3	0,8

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2018	2017
Upplupna lön- och semesterlöneskulder	1,4	1,4
Upplupna sociala avgifter	0,5	0,5
Övriga upplupna kostnader	0,2	0,2
Summa	2,1	2,1

Not 15 Eget kapital

Aktiekapital

Aktiekapitalet i KABE Group AB uppgår till 45 Mkr fördelat på 600 000 A-aktier och 8 400 000 B-aktier, totalt 9 000 000 aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärdet per aktie är 5 per aktie. Föreslagen utdelning uppgår till 5:50 kr per aktie. Vad gäller aktiekapitalets utveckling se sid. 22.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinster, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel inklusive föregående års resultat efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Tillsammans med årets resultat utgör balanserade vinstmedel summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Not 16 Obeskattade reserver

	2018	2017
Ack. överavskrivningar maskiner och inventarier	0,5	0,6
Periodiseringsfond avsatt 2012	0,0	20,8
Periodiseringsfond avsatt 2013	9,9	9,9
Periodiseringsfond avsatt 2014	13,4	13,4
Periodiseringsfond avsatt 2015	14,3	14,3
Periodiseringsfond avsatt 2016	18,3	18,3
Periodiseringsfond avsatt 2017	21,2	21,2
Periodiseringsfond avsatt 2018	18,4	0,0
Summa	96,0	98,5
Uppskjuten skatt ingår med	21,1	21,7

Not 18 Eventualförpliktelser

	2018	2017
Borgensförbindelser för utomstående bolag	3,0	3,0
Summa	3,0	3,0

Not 19 Förslag till vinstdisposition

Under året har 49,5 Mkr utdelats till aktieägarna. Utdelningen under 2018 föreslås bli 49,5 Mkr. Styrelsen har för avsikt att föreslå årsstämman en utdelning på 5:50 kronor (5:50) per aktie. KABE-koncernens policy är att utdelningen skall spegla företagets långsiktiga intjäningsförmåga. Målsättningen är att utdelningen skall uppgå till 30-50% av årets resultat. Årets utdelning utgör 31% av vinsten efter skatt och 5% av justerat eget kapital.

Förslag till vinstdisposition (kr)

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	2 022 479
Årets resultat	49 583 355
Summa	51 605 834

Disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 5:50 kr/aktie	49 500 000
i ny räkning överföres	2 105 834
Summa	51 605 834

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 april 2019. Årsredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 14 maj 2019.

Tenhult 2019-04-12

Nils-Erik Danielsson
Ordförande

Alf Ekström
VD och Koncernchef

Benny Holmgren
Styrelseledamot

Maud Blomqvist
Styrelseledamot

Eric Stegemyr
Styrelseledamot

Anita Svensson
Styrelseledamot

Peter Lilja
Personal repr.

Göran Larsson
Personal repr.

Vår revisionberättelse har avgivits 2019-04-12
Ernst & Young AB

Anders Johansson
Auktoriserad revisor

Inbjudan till årsstämma

Aktieägarna i KABE Group AB (publ.) kallas härmed till årsstämma tisdagen den 14 maj 2019 kl 17.00 i bolagets lokaler i Tenhult, utanför Jönköping.

Anmälan

Aktieägare, som önskar delta i årsstämman, skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 8 maj 2019, dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman till bolaget senast den 9 maj kl. 12.00 under adress KABE Group AB, Box 14, 561 06 Tenhult, per telefon 036-39 37 00 eller via e-post kabe@kabe.se. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast den 6 maj tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få rätt att delta vid stämman. Ombud samt företrädare för juridisk person anmodas inge behörighetshandlingar före stämman. Personuppgifter som hämtas från anmälningar, fullmakter och den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken kommer enbart att användas för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd.

Ärenden

1. som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på ordinarie årsstämma
2. eventuella övriga ärenden framgår av annonsering i pressen

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning med 5:50 kr per aktie för 2018 (föregående års utdelning 5:50 kr). Avstämningsdag föreslås bli den 16 maj 2019. Om årsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear Sweden AB den 21 maj 2019.

Ekonomisk rapportering

Information om företagets utveckling avses lämnas enligt följande:

2019-08-21 Lämnas rapport för 2: a kvartalet 2019.

2019-10-31 Lämnas rapport för 3:e kvartalet 2019.

Ovanstående rapporter kan beställas från KABE Group AB, Box 14, 560 06 Tenhult eller via KABEs hemsida: www.kabegroup.se.

Tenhult i april 2019

Styrelsen

I samband med årsstämman hälsas intresserade välkomna till fabriksvisning i husvagnsproduktionen. Visningen börjar kl. 15.00. De aktieägare som önskar delta meddelar detta vid anmälan till årsstämman. Servering från kl. 16.00.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i KABE Group AB, org nr 556097-2233

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för KABE Group AB för år 2018 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-33. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23-56 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-33. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering kundfordringar

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Kundfordringar redovisas till 605 Mkr i koncernens balansräkning per 31 december 2018 och består av fordringar till ett nominellt belopp om 654 Mkr med avdrag för reserv för osäkra kundfordringar om 49 Mkr. Då förfallna kundfordringar uppgår till betydande belopp utför bolaget löpande bedömningar över vilka av dessa som eventuellt är att betrakta som osäkra. Denna värdering av kundfordringar baseras bland annat på löpande uppdaterade prognoser och antaganden rörande kundernas betalningsförmåga. Förändrade bedömningar av dessa antaganden, som bolaget gjort, skulle kunnat leda till att andra belopp för osäkra fordringar och kundförluster hade redovisats, varför värdering av kundfordringar har ansetts vara ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av de antaganden som ligger till grund för bolagets bedömning framgår av avsnittet "Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" i not 1. Kundfordringar inklusive reservering för osäkra kundfordringar beskrivs i not 12.	I vår revision har vi utvärderat och testa bolagets process för redovisning av intäkter och kundfordringar för att bedöma om osäkra kundfordringar föreligger och hur dessa redovisats. Vi har bland annat utvärderat tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Ytterligare granskning har omfattat kundsaldoförfrågningar, åldersanalys av utestående kundfordringar samt granskning av rutiner för indrivning av kundfordringar och hantering av förfallna kundfordringar. Vi har vidare granskat och bedömt lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-22. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel,

utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av KABE Group AB för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ▶ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- ▶ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt

skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm utsågs till KABE Group ABs revisor av bolagsstämman den 15 maj 2018. Vi har varit bolagets revisor i mer än 20 år.

Jönköping den 12 april 2019

Ernst & Young AB

Anders Johansson

Auktoriserad revisor



KABE Group AB (publ.)

Box 14, 561 06 Tenhult

Tel 036-39 37 00

Org.nr 556097-2233

kabe@kabe.se

www.kabegroup.se

