

Årsredovisning 2020



KABE-koncernen i sammandrag

KABE-koncernens huvudsakliga verksamhet består av tillverkning och försäljning av husvagnar och husbilar samt campingtillbehör till den europeiska marknaden genom varumärkena KABE, Adria och KAMA Fritid.

Med starka varumärken och ett brett produktsortiment skall KABE-koncernen vara en fullsortimentsleverantör till återförsäljarna.

KABE är den största och ledande nordiska tillverkaren av husvagnar och husbilar. Adria är Nordens största importör och marknadsledare av både husvagnar och husbilar. KAMA Fritid är Nordens största tillbehörgrossist i husvagns- och husbilsbranschen.

KABE-koncernens marknadsandel i Sverige, Norge och Finland är ca 42 % (42) för husvagnar och 20 % (16) för husbilar.

Innehåll

- 4 Året i korthet
- 6 Koncernchefen har ordet
- 8 Marknadsläge
- 9 Hållbarhet
- 10 Bolag inom koncernen och KABE Groups historia
- 12 KABE-koncernen 2020
- 14 KABE - Segment husvagnar och husbilar
- 18 Adria och Sun Living - Segment husvagnar och husbilar
- 20 KAMA Fritid - Segment tillbehör
- 22 KABE Group-aktien
- 23 Finansiell information och definitioner
- 24 Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport
- 34 Finansiella rapporter koncernen
- 38 Noter koncernen
- 48 Finansiella rapporter moderbolaget
- 52 Noter moderbolaget
- 57 Inbjudan till årsstämma
- 58 Revisionsberättelse

14



20



KAMA Fritid - Segment tillbehör

KAMA Fritid är Nordens ledande grossist för tillbehör och reservdelar inom husvagns- och husbilssektorn. Agentur för de främsta varumärkena inom branschen samt egna varumärken.

Läs mer på sidorna 20-21



Tre starka varumärken i segmenten husvagnar och husbilar samt tillbehör

KABE - Segment husvagnar och husbilar

KABE utvecklar, producerar och säljer husvagnar och husbilar av högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. En svensktillverkad premiumprodukt som säljs främst i Norden men även i övriga Europa.

Läs mer på sidorna 14-17



18



Adria - Segment husvagnar och husbilar

Import av Adria husvagnar och husbilar samt Sun Living husbilar i Sverige, Norge och Finland. Adria är Nordens största importör och marknadsledare av både husvagnar och husbilar.

Läs mer på sidorna 18-19

Året i korthet

2 132 Mkr
Omsättning

75 Mkr
Rörelseresultat

Nettoomsättningen uppgick till 2 132 Mkr (2 358)

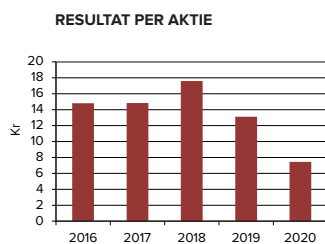
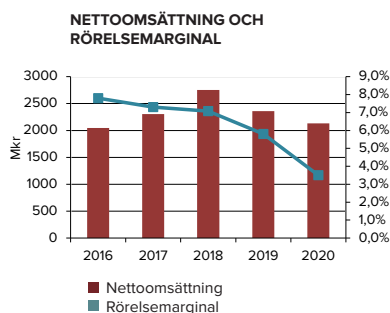
Resultat efter skatt uppgick till 67 Mkr (118)

Resultat per aktie var 7,44 kr (13,11)

Rörelseresultatet uppgick till 75 Mkr (137)

Rörelsemarginalen uppgick till 3,5 % (5,8)

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 265 Mkr (74)



Nyckeltal

		2020 Helår	2019 Helår
Omsättning	Mkr	2 132	2 358
Bruttoresultat	Mkr	233	311
Bruttomarginal	%	10,9	13,2
Rörelseresultat	Mkr	75	137
Rörelsemarginal	%	3,5	5,8
Vinstmarginal	%	3,1	5,0
Resultat per aktie ¹	kr	7:44	13:11
Soliditet	%	70	67
Aktiekurs på balansdagen ¹	kr	165	144
Medelantalet anställda	antal	587	607

¹Det finns ingen utspädningsseffekt i antalet aktier.
Definitioner av nyckeltal återfinns på sidan 23.

Finansiella mål

Tillväxt

Nettoomsättning – koncernens organiska tillväxt skall utvecklas bättre än förändringen av totalmarknaden. Ytterligare tillväxt kan ske genom kompletterande förvärv.

Lönsamhet

Målsättningen är att rörelsemarginalen skall vara 8-10 % under en konjunkturcykel.

Under perioden 2016-2020 har rörelsemarginalen i genomsnitt varit 6,3 %.

Skuldsättning

Koncernens soliditet skall överstiga 40 %.
Soliditeten för 2020 är 70 %.

Utdelning

Utdelningen skall långsiktigt uppgå till 30-50 % av årets resultat.

Koncernchefen har ordet

Även om Covid-19 fortsatt präglat samhället, marknaden och ekonomin har vår bransch upplevt ett ökat intresse för fritidsfordon. Det allt större intresset för hållbara semesterformer passar husvagnar, husbilar och fritidstillbehör väl. "Swemester" och "Hemester" är nya ord som visar på det ökade intresset för att semestra i Sverige. Restriktionerna som har införts under året påverkar människors möjligheter att resa internationellt.

Kostnaderna för alternativa semesterformer kommer sannolikt att öka de kommande åren. Om vår bransch lyckas ta hand om och ge de nya kunderna av husvagnar och husbilar en positiv semesterupplevelse, så tror vi att antalet användare av fritidsfordon kommer fortsätta att öka de kommande åren.

Initialt innan sommaren ökade efterfrågan på begagnade och billigare husvagnar och husbilar för att därefter även omfatta premiumvagnar och premiumhusbilar. Det är framförallt nya kundgrupper som ligger bakom den ökade försäljningen av både husvagnar och husbilar.

Nedstängningen av samhället har dock påverkat leveranserna av insatsmaterial till både husvagnar och husbilar. Flera underleverantörer har, på grund av regional smittspridning, tvingats stänga sina produktionsanläggningar. Den fortsatta situationen rörande Covid-19 kan få en betydande påverkan på KABE Groups verksamhet, främst vad gäller potentiella svårigheter att få tillgång till råmaterial och komponenter.

Den under 2018 och 2019 införda bonus malus-skatten och den efterföljande nya WLTP-beräkningen har haft en kraftig påverkan på skattekostnaden för en husbil. För husbilar som är i trafik under ett helår ökar skatten från ca 7 500 kronor till ca 30 000 kronor per år, under de tre första åren. Under året har vissa typer av husbilar kunnat få halverad skatt genom enskilda registreringsbesiktningar. Detta har bidragit till att mildra effekterna av det orimliga skatteuttaget.

Sammantaget har skattehöjningen medfört att försäljningsutvecklingen av husbilar har utvecklats avsevärt sämre i Sverige än på de flesta andra europeiska marknader.

Den införda skatten beräknas på felaktiga grunder. Enligt en statlig norsk undersökning påvisas att brukandet av husbilar som semesterform har en mycket låg påverkan på miljön. Detta då restaurangbesök, flygresor och hotellövernattningar vägs in i miljöpåverkan av semestern. Finansdepartementet har under 2020 medgivit att skatten på husbilar inte är korrekt utformad och har därför föreslagit lättnader för avställningsreglerna som kan medföra endast marginella effektiva skattehöjningar för husbilar. Från 1 april 2021 kommer kraven på antal dagar som en husbil skall vara avställd för att undgå skatt kortas från 14 till 4 dagar. Detta kommer att resultera i att husbilsägare inte behöver betala skatt om man inte använder bilen för transport under 5 dagar. Detta kommer sänka kostnaden för husbilsägarna. Men skatten är fortsatt orimligt hög i Sverige, jämfört med andra europeiska marknader.

Under året har vi fortsatt att ha en hög utvecklingstakt av framför allt husbilar och så kallade Vans. För att höja volymerna har vi flyttat över produktionen av Vans till en ny separat produktionslina.

Koncernen har under året, inom respektive varumärke och fordonstyp, bibehållit eller förstärkt marknadspositionen. Genom omfattande utvecklingsprogram för både husvagnar och husbilar har vi lagt grunden för en stark marknadsposition för de kommande åren. Trots detta finns fortsatt mycket utvecklingspotential i vår verksamhet.

Omsättning och resultat

Omsättningen minskade till 2 132 Mkr (2 358). Rörelseresultatet för 2020 minskade till 75 Mkr (137) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 84 Mkr (148).



Både omsättning och resultat har påverkats av extra kostnader och sämre produktivitetsutfall på grund av pandemin. Under året har vi både för KABE och Adria anpassat produktions- och beställningsvolymerna, för att minska lagren hos återförsäljarna. Rörelseresultatet för koncernen har försämrats till följd av en lägre verksamhetsvolym. Resultatet har även påverkats av att de fasta kostnaderna har slagits ut på ett mindre antal producerade och sålda enheter. Rörelseresultatet har även påverkats negativt av valutaförluster.

Rörelsemarginalen uppgick till 3,5 % (5,8). Vår målsättning är att uppnå en rörelsemarginal mellan 8-10 % över en konjunkturcykel. Variationen beror på en ökad del handelsverksamhet i koncernen. Men givetvis påverkar en kraftig förändring av volymerna koncernens intjänandeförmåga.

Adrias verksamhet har även den påverkats av den försämrade marknadssituationen för husbilar. Däremot har försäljningen av Adrias husvagnar utvecklats starkt, vilket bidragit till en god resultatnivå.

KAMA Fritids verksamhet har under 2020 utvecklats enligt plan och resultatet har förbättrats jämfört med föregående år.

Produkt- och modellsortiment

För att stärka både Adrias och KABEs marknadsposition har nya husbilsmodeller utvecklats och lanserats under året. Vi har även utökat återförsäljarnätet för husvagnar.

Under 2019 utvecklade vi både en helintegrerad husbil och en Van baserad på Mercedes-chassi. Under 2020 har vi fortsatt att utöka antal modeller baserade på Mercedes, genom att även lansera en halvintegrerad husbil.

Vi har fortsatt att utveckla Vans baserade på Fiat-chassier som tillverkas i vår nya produktionsanläggning i Polen. I denna verksamhet tillverkar vi Vans under varumärket Affinity. KABE är majoritetsägare (80 %), resterande del av företaget ägs av ledningen i Polen (2 personer).

Adria har ett komplett sortiment av Vans och försäljningen har under de senaste åren ökat kraftigt.

Tack vare att KABE har utvecklat husbilar på Mercedes-chassier har koncernens produktutbud blivit än mer komplett.

Genom KABEs och Adrias höga volymer och marknadsandelar är koncernens betydelse för återförsäljarnas verksamhet mycket stor. Detta har stärkt samarbetet med återförsäljarkåren.

Koncernens produkt- och marknadserbjudande har bidragit till en fortsatt god orderingång för både husvagnar och husbilar. Vi bedömer att koncernens konkurrenssituation fortsatt kommer att förbättras under de kommande åren.

Den kraftiga minskningen av försäljningen av nya husbilar under 2019 medförde att lagren av både nya och nyare begagnade enheter ökade hos återförsäljarna. Detta ledde till att både KABE-koncernens och återförsäljarnas kapitalbindning utvecklades negativt. Under 2020 har produktionsvolymerna varit lägre än försäljningsvolymerna vilket medfört att kapitalbindningen återgår till mer normala nivåer. Däremot har resultatet påverkats negativt under 2020 på grund av lägre leveransvolymerna till återförsäljarna.

Marknadssituation

Under 2020 har den totala försäljningen av husvagnar och husbilar i Europa ökat med 12 %. Det är tionde året i rad som den totala försäljningen ökar. Produktgruppen Vans står för den största delen av ökningen. Bland länderna i Europa är det bara i Sverige och Norge som försäljningen av husbilar har minskat. Jämfört med andra europeiska marknader är försäljningen av Vans relativt liten i de nordiska länderna.

Den kraftiga marknadstillväxten för både husvagnar och husbilar i Europa under andra halvåret 2020 har medfört att de flesta producenterna i Europa har ökat sina produktionsvolymerna. Återförsäljarnas minskade lager av både nya och begagnade enheter har medfört att återförsäljarna själva börjat att spekulera i ett ökat antal enheter i eget lager, vilket bidragit till ökade beställningsnivåer hos alla tillverkare.

KABEs övergripande målsättning är att i varje del av konjunkturcykeln, så snabbt som möjligt, kunna ställa om produktionen till rådande marknadsläge. Ett led i detta arbete är att vi ständigt utvecklar och effektiviserar våra produktionsmetoder. För att öka kundbasen har KABEs modellutbud för både husvagnar och husbilar fortsatt att breddas. Genom investeringar i produktivitetsförbättrande maskiner och utrustning samt utveckling av produktionsmetoder, kan vi långsiktigt erbjuda kunderna ett fulltäckande sortiment och konkurrenskraftiga priser på både husvagnar och husbilar.

Koncernens försäljning av husbilar (KABE, Adria och Sun Living) har utvecklats starkt under 2020. Marknadsandelen uppgår i Sverige till 27 % (18) och i Sverige, Norge och Finland 18 % (15).

Fullsortimentsleverantör

Koncernens olika verksamheter är marknadsledande i Norden inom sina respektive marknadssegment.

KABE AB erbjuder fem olika modellserier inom husvagnar, från instegsmodellen Classic till den exklusiva Imperial-vagnen som är Europas mest exklusiva husvagnsmodell. KABE har genom breddningen av modellsortimentet behållit sin marknadsposition och har en mycket stark position inom premiumsegmentet.

KABE stärker sin marknadsposition inom segmentet exklusiva husbilar där KABEs året-runt-egenskaper är en viktig framgångsfaktor. KABE erbjuder nu även halvintegrerade husbilar på Mercedes-chassier, vilket kommer att öka kundunderlaget. Den nya KABE-Vanen, byggd på Mercedes, gör att vi tar steget in på ett nytt växande marknadssegment.

Under 2020 var KABE det näst största fabrikket (efter Adria) på den svenska marknaden. För husbilar har KABEs marknadsandel i Sverige under 2020 ökat från 5 % till 9 %. Det innebär att KABEs marknadsledande position inom premiumsegmentet stärkts.

Försäljningen av varumärket Adria, som tillverkas i Slovenien vid en av Europas största och modernaste fabriker, har fortsatt att utvecklas mycket positivt. Adrias marknadsandel i Sverige har under 2020 ökat från 11 % till 14 %. Adria är sedan några år tillbaka det största varumärket för husbilar i Sverige, Norge och Finland. Adria är även sedan något år det största varumärket för husvagnar på dessa marknader.

Sun Living, som också tillverkas av Adria i Slovenien, är ett husbilmärke med ett begränsat antal husbilsmodeller och Vans. Sun Living riktar sig främst mot förstagångsköpare. Efter viss nedgång av försäljningen under 2019 har Sun Living genom ett nytt modellprogram utvecklats starkt under 2020 och gått från från 2 % till 4 % marknadsandel.

KAMA Fritid ökade återigen omsättningen. KAMA Fritid har fortsatt att bredda produktsortimentet och kan nu erbjuda återförsäljarna ett av marknadens mest omfattande sortiment av fritidstillbehör. Antalet KAMA Fritid-butiker har under året ökat och det finns nu över 100 butiker i Sverige, Norge och Finland. Antalet butiker kommer fortsätta att öka ytterligare det kommande året.

Goda framtidsutsikter

Vi kommer, genom vår kompletta produktportfölj, kunna behålla vår starka marknadsposition i Norden. Långsiktigt är målsättningen att vi skall ha en marknadsledande position inom varje pris- eller produktsegment för både husvagnar och husbilar.

Risk- och känslighetsbeskrivning

Konjunkturutvecklingen och sysselsättningsgraden i samhället har stor påverkan på den totala försäljningen av nya husvagnar och husbilar. KABE-koncernens försäljning är därför beroende av privatkonsumtionens utveckling och konsumenternas möjligheter och vilja att investera i kapitalvaror.

Vi är beroende av myndigheters beslut, som införandet av bonus malus-regelverket i Sverige eller andra direkta skatter, vilka påverkar nyttjandekostnaden för brukarna av framförallt husbilar.

Reallöneökningar, en låg räntenivå och en fortsatt låg inflation leder långsiktigt till en ökad privatkonsumtion och därmed till en positiv utveckling av husvagns- och husbilsförsäljningen.

Mindre förändringar av ränteläget påverkar försäljningen av husvagnar marginellt, då endast en del av konsumenternas köp finansieras via avbetalning.

Vi har under de senaste åren i stort sett kunnat kompensera oss för förändrade råmaterialpriser genom ökade konsumentpriser. Däremot är det svårare att kompensera för större förändringar av valutakurser. Under år 2020 har vi inte kortsiktigt kunnat kompensera för valutafluktuationer för den svenska kronan.

Utsikter för 2021

Vi kommer långsiktigt att utveckla och förbättra vår marknadsposition på den nordiska marknaden, både vad gäller husvagnar och husbilar. Men verksamheten kan komma att påverkas av myndigheternas beslut avseende bonus malus i Sverige och eventuellt andra nationella miljöskatter för husbilar i andra länder.

Det pågående utbrottet av coronaviruset, Covid-19, har haft en stor påverkan på vår verksamhet under året. Restriktionerna har haft en stor negativ påverkan på produktionsutfallet och produktiviteten. Men vad gäller försäljningen har konsumenternas intresse för både husvagnar och husbilar ökat kraftigt.

Vi bedömer att nu när nya kunder tillkommit kommer det ökade intresset för hållbara semesterformer och Mobile Living fortsätta att ligga på en hög nivå de kommande åren.

KABEs marknadsposition för husvagnar är mycket stabil och vår position på husbilsmarknaden kommer att förbättras genom att vi nu erbjuder fler modeller med Mercedes-chassier.

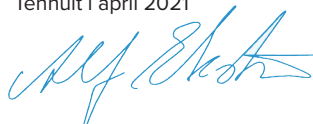
Orderingången för Adria är fortsatt stark och produkterna har utvecklats de senaste åren, vilket på sikt kommer stärka konkurrenssituationen mot andra europeiska tillverkare.

KAMA Fritids försäljning av fritidsartiklar förväntas att följa en ökad totalvolym av fritidsfordon oavsett konjunkturutveckling.

Vi ser 2020 som ett mellanår. Men genom vår kompletta produktportfölj och det under början av 2021 genomförda förvärvet av den engelska husvagnstillverkaren Coachman kommer vi kunna befästa och utveckla vår starka marknadsposition. Vi är övertygade om att trenderna inom Mobile Living är fortsatt positiva och att ett ökat intresse för hållbara semesterformer är här för att stanna.

Med vår starka marknadsposition, finansiella ställning, kompletta produktportfölj och höga inneboende innovationstakt står KABE Group väl rustad för att möta nya kunder. Vi är fullt fokuserade på att följa vår strategiska inriktning att bygga ett starkare internationellt KABE Group.

Tenhult i april 2021

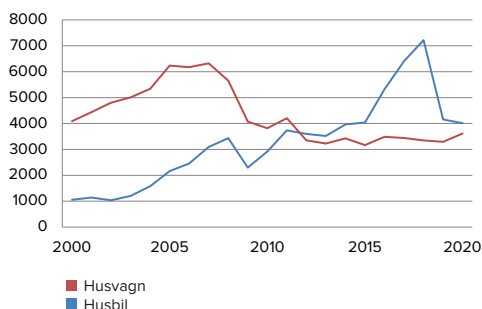


Alf Ekström
VD och koncernchef

Marknadsläge

Koncernens verksamheter är marknadsledande i Norden inom sina respektive marknadssegment.

REGISTRERINGAR I SVERIGE 2000-2020
NYA HUSVAGNAR OCH HUSBILAR



Husvagnar

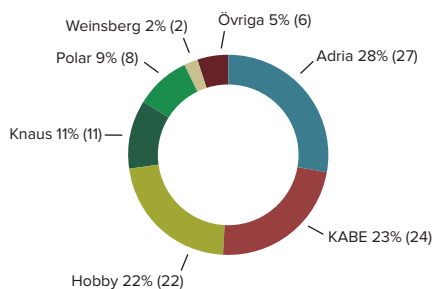
Den totala försäljningen av husvagnar i Europa har under året minskat med 2,9 % till totalt 75 761 enheter (78 035). Den brittiska marknaden fortsätter minska, medan den tyska marknaden ökar ytterligare jämfört med föregående år.

Under 2020 har den totala försäljningen i Norden ökat med 5 % jämfört med 2019. Totalt uppgick antalet registrerade husvagnar till 9 583 enheter (9 085).

Försäljningen på de olika marknaderna i Norden skiljer sig åt. Försäljningen i Sverige ökade med 10 %, i Danmark 15 % och i Finland med 13 %. Försäljningen minskade däremot i Norge med 10 %. Det är positivt att utvecklingen i Finland och Danmark förbättras efter flera års nedgång.

Under de senaste åren har fler konsumenter valt att köpa husbil, vilket även har påverkat försäljningsvolymen av husvagnar. Känslan på marknaden är att husvagnsförsäljningen i Norden nu bottnat och att Corona-situationen gör att fler konsumenter är intresserade av husvagnar.

MARKNADSANDELAR I SVERIGE 2020
HUSVAGNAR



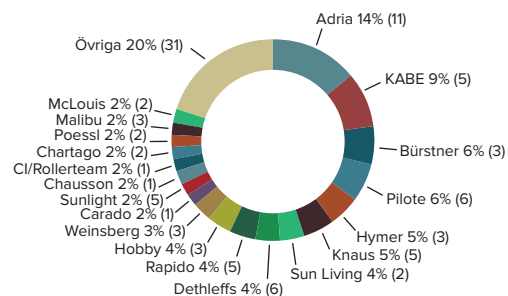
Husbilar

Försäljningen av husbilar i Europa har fortsatt att förbättras, men det är framför allt intresset för Vans som har ökat. Den totala försäljningen uppgick till 159 082 enheter (132 470), en ökning med 20 %. Det är framförallt försäljningen i Tyskland som har ökat kraftigt.

Den totala försäljningen av husbilar i Norden ökade med 3 % under 2020. Det totala antalet registreringar uppgick till 10 076 enheter (9 782).

I Sverige har försäljningen minskat med 3 %. Nedgången är främst relaterad till införandet av bonus malus och WLTP i Sverige. Försäljningen har även minskat i Norge där marknadsnedgången är 6 %. Försäljningen i Finland och Danmark har från låga absoluta tal ökat med 19 % respektive 62 %.

MARKNADSANDELAR I SVERIGE 2020
HUSBILAR



Distribution genom fristående återförsäljare

KABE-koncernen marknadsför och säljer samtliga produkter via lokala, oberoende återförsäljare. Dessa återförsäljare har stor erfarenhet och kompetens vad gäller koncernens hela sortiment av husvagnar, husbilar och fritidstillbehör. De erbjuder normalt också service till konsumenterna.

Sedan några år har satsningar gjorts för att öka antal återförsäljare i Tyskland, Schweiz, Holland och Belgien. KABE AB har under året anställt lokala säljrepresentanter och flera nya återförsäljare har under året kontrakterats.

Hållbarhetsarbete

KABE Group stödjer hållbarhetsmålen

Under 2020 fortsätter KABE-koncernen arbetet med att utifrån vår affärsmodell kartlägga och systematisera hållbarhetsarbetet inom koncernen. Genom att direkt koppla koncernens kärnvärden och sträva efter att bidra till den mest ambitiösa agendan för hållbar utveckling som världens länder någonsin antagit; FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling skapar KABE Group ett fundament till hållbarhetsarbete inom koncernen.

Rapporten finns att läsa i sin helhet på www.kabegroup.se/hallbarhet.

Se även Förvaltningsberättelse/ Hållbarhetsredovisning, sidan 26.



GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

Fokusområden:

01 LÅNGSIKTIG OCH HÅLLBAR AFFÄRSUTVECKLING



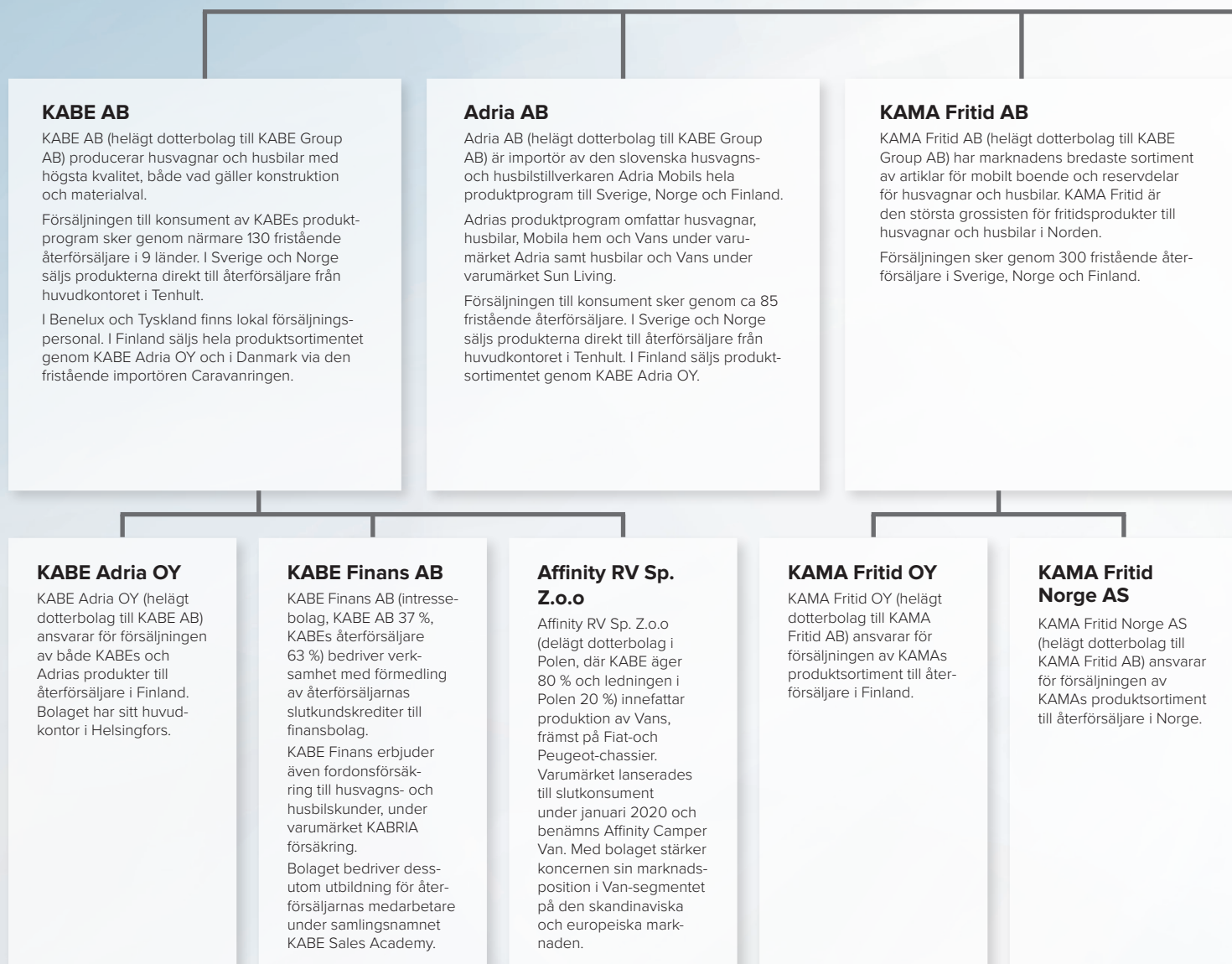
02 GODA ARBETSVILLKOR



03 AFFÄRSPRINCIPER



Bolag inom koncernen



1957
Kurt Blomqvist börjar sälja engelska husvagnar.

1959
Kurt bygger de första åtta Komet 250.

1962
KABE flyttar till 300 m² fabriksyta i Tenhult.

1967
KABE blir generalagent för danska Isabella förtält.

1971
KABE storsatsar på den norska marknaden.

1974
KABE startar försäljningsbolag i Norge.

1976
Investbolaget Eken köper 25 % av aktierna i KABE. Resterande 75 % stannar i familjen Blomqvist ägo.

1979
KAFI säljs.

1983
KABE introduceras på börsens nyinrättade OTC-lista. Första egna husbilen, framtagen i samarbete med Volvo, presenteras.

1987
Tillbehör och förtält förs över i ett separat bolag – KAMA Fritid. KABE förvärvar samtliga aktier i engelska Fleetwood Caravan Ltd.

1957
1958
Kurt Blomqvist bygger sin första husvagn.

1966
KABE Brilljant presenteras, en modell som finns än idag.

1967
1970
KABE utvecklar modulsystemet. Den klassiska KABE-dekoren i rött och vitt syns för första gången.

1975
KABE startar finskt bolag; KAFI, med fabrik i Teuva.

1977
1978
KABE introduceras på den danska marknaden.

1981
KABE börjar bygga 2,50 m breda vagnar.

1984
KABE Sommarland invigs.

1985
KABE börjar bygga enligt "sandwich-principen".

1987

KABE

GROUP AB

KABE Transport AB

KABE Transport AB (helägt dotterbolag till KABE Group AB) transporterar husvagnar och husbilar åt KABE, Adria och övriga importörer av fritidsfordon. Verksamheten består även av transport av KABE Rentals hyresflotta.

KABE Rental AB

KABE Rental ABs (intressebolag, KABE Group AB 46 %, KABEs återförsäljare 54 %) verksamhet består av långtidsuthyrning av husvagnar och husbilar, främst till företag.

Övriga bolag

KABE Försäljnings AB tillhandahåller husvagnar och husbilar i konsignation till återförsäljare. Verksamheten är under avveckling och kommer avvecklas till sin helhet under 2021.

De helägda dotterbolagen **KABE Fast AB** (med dotterbolag KABE Fastighet i Malmö AB) och **KABE Fastighet Momarken AB**, äger fastigheter för uthyrning.

Leisure Vehicles i Sverige AB är ett helägt dotterbolag till KABE AB. Bolaget bedriver förvaltning av fast och lös egendom och därmed förenlig verksamhet.

Intressebolag där KABE Group äger 33 %, är **Nordfarbo AB** i Kramfors som bland annat tillverkar sandwichpaneler i plast samt **Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB**, som äger en fastighet för uthyrning.

Coachman Group Limited (intressebolag till KABE Group AB 21,5 %) är en av de ledande producenterna av husvagnar i premiumsegmentet i England (förvärvat i juli 2018).

2020

KABE presenterar en världsunik innovation i form av zonvärme för husbil och husvagn. Med zonvärme kan man välja olika temperaturer i bodelens fram- och bakände. KABEs första halvintegrerade husbil på Mercedes-Benz presenteras. Utbyggnaden av en egen tillverkningslina för KABE Van i produktionsanläggningen i Tenhult pågår.

2016

KABEs intelligenta manöverpanel, Smart D, som styr och övervakar fordonets alla funktioner utsågs till vinnare i prestigefyllda European Innovation Award.

2017

KABE firar 60 år och bygger en ny tvåvåningsvagn – Imperial Tower.

2019

Ny husbilserie och KABE Van baserad på Mercedes. KABE delägare i Affinity Camper Van som tillverkas i Polen.

1992

Modulsystemet utvecklas och blir till Flexline-systemet.

1994

KABE blir marknadsledare i Sverige.

1997

Nya Travel Master visas på Elmia-mässan.

2001

KABE etablerar Adria Caravan, som importerar husvagnar och husbilar från slovenska Adria Mobil.

2004

Slovenska Adria Mobil tar över Fleetwood.

2007

KABE firar sitt femtonde år i branschen och visar upp en ny tvåvåningsvagn – Royal Tower.

2010

Ett gemensamt teknik och utvecklingscenter byggs och KABE satsar ännu mer på forskning och utveckling.

2017

KABE firar 60 år och bygger en ny tvåvåningsvagn – Imperial Tower.

2019

Ny husbilserie och KABE Van baserad på Mercedes. KABE delägare i Affinity Camper Van som tillverkas i Polen.

1990

AGS vattenburet golvvärmesystem blir standard.

1988

Kurt Blomqvist tilldelas Albert Bonniers hederspris "Årets företagare".

1997**1995**

Grundaren Kurt Blomqvist blir koncernens styrelseordförande och efterträds som VD av Alf Ekström.

2000

Hälften av aktierna i Fleetwood säljs till slovenska Adria.

2006

En ny tillverkningslina invigs; KABE-fabriken är därmed en av Europas modernaste husvagnsfabriker.

2007**2012**

KABE investerar 35 Mkr i husbils- och snickerifabriken.

2017

KABE investerar 50 Mkr i ny fabrik för sandwichpaneler och upprättande av ny produktionslina för halvintegrerade husbilar. KAMA Fritids verksamhet flyttar till ny fastighet.

2017**2018**

Bästa ekonomiska resultat någonsin. KABE Group AB tecknar avtal om förvärv av 21,5 % av aktierna i Coachman Group Limited.

Händelser 2020 inom KABE-koncernen

Idag har KABE-koncernen närmare 600 medarbetare som med kompetens, engagemang och innovationskraft fortsätter att utveckla marknaden för fritidsfordon och tillbehör.

KAMA Fritid har agenturer för försäljning och reservdels-
hantering från de största tillverkarna av komponenter till
husvagns- och husbilsbranschen i Norden. KAMA Fritid har
de senaste åren förstärkt sin marknadsledande position
på förtält och markiser, nu senast genom övertagandet av
försäljningen av Isabellas produktsortiment i Norge. KAMA
Fritid säljer också ett ökande antal produkter under de egna
varumärkena WeCamp, GoCamp och Royal Camping.

– Vårt stora utbud av fritidstillbehör är mycket uppskattat
av slutkonsumenterna. Detta har lett till att KAMA Fritids
försäljning ökat och verksamheten visar en genomgående
positiv trend, säger Jonas Tidqvist, VD på KAMA Fritid AB.



2020 har det gått 55 år sedan Adria började tillverka
husvagnar i Novo Mesto i Slovenien och den första
husvagnen levererades till den skandinaviska marknaden.
Samtidigt har Adria under året blivit det sammanlagt
största varumärket i Sverige, Norge och Finland, både för
husvagnar och husbilar.

Till modellåret 2021 lanserades en ny generation husvagnar
och husbilar i form av Adora samt Coral och Matrix husbilar.

– Med ny, fräsch design, inifrån och ut, har våra
storsäljande husvagnar och husbilar precis blivit ännu
bättre, berättar Johan Skogeryd, VD på Adria AB.

Husbilmärket Sun Living, som tillverkas av Adria Mobil i
en toppmodern fabrik i Novo Mesto, Slovenien, lanserades
till den svenska, norska och finska marknaden 2016.
Efterfrågan av Sun Livings husbilar och Vans fortsätter öka
och uppdateringarna av produktportföljen har tagits väl
emot av marknaden.

– Med Sun Living har vi som mål att ta ytterligare mark-
nadsandelar i instegssegment för husbilar och Vans, ett
segment som vi tror kommer öka ytterligare, säger Johan
Skogeryd, VD på Adria AB.





KABEs stora nyhet för året är de halvintegrerade bilarna i nya Royal-serien. Samarbetet med Mercedes-Benz startade 2020 då KABE presenterade sin uppmärksammade Van och etablerade Crown-serien med lyxiga helintegrerade modeller byggda på Mercedes Sprinter. Samtidigt fick premiumbilarna i den fullutrustade Imperial-serien också Mercedes som bas.

– Med nya KABE Royal har vi tagit ytterligare ett kliv framåt på husbilsmarknaden och vidareutvecklat två av KABEs storsäljare i det halvintegrerade segmentet, säger Mikael Blomqvist, teknisk chef och vice VD på KABE.

2020 var året då vi fick bekanta oss med nya begrepp som "hemester" och "swemester", som bidrog till att ännu fler valde husvagnen eller husbilen framför andra tillgängliga semesteralternativ.

– Bland campinglivets stora fördelar finns tryggheten att själv ha kontroll över sin resa och sitt boende med matlagning, bäddar, badrum och andra faciliteter. Klimatfrågorna har också gjort att många börjat fundera över sitt resande och letar semesterformer med mindre negativ miljöpåverkan. – Möjligheterna att resa runt med eget boende har gett nya perspektiv som jag tror kan förändra semestervanorna för lång tid framåt, konstaterar Alf Ekström, koncernchef för KABE Group AB.



KABEs första Van lanserades förra året och nu har marknadens mest välutrustade "plåtis" fått sin egen produktionslina. I den nuvarande elementfabriken i Tenhult kommer den nya produktionslinan installeras.

Produktionstekniskt är det ganska stora skillnader att bygga en Van jämfört med de övriga husbilarna, där mycket av inredningen kan monteras innan KABEs egenproducerade väggelement kommer på plats.

– I en Van blir ordningen omvänd och allt måste byggas inifrån eftersom bilens kaross redan finns. Därför satsar vi nu på en specialiserad produktionslina där tillverkningen kan göras ännu bättre och effektivare, berättar Torbjörn Fritz som är produktionschef på KABE AB.

Affinity visades för första gången på CMT-mässan i Stuttgart i januari 2020, där den fick mycket positiv uppmärksamhet. Sedan dess har många fått upp ögonen för den smarta och kompakta husbilen med alla sina innovativa inredningslösningar.

– Affinity Camper Van är ett helt fristående varumärke, med egna ambitioner och utvecklingsmöjligheter. KABEs delägarskap gör att vår mer än 60-åriga erfarenhet och kunskap från husvagns- och husbilstillverkning kan utnyttjas på nya marknader och i ännu fler sammanhang, säger Alf Ekström, koncernchef för KABE Group AB.

Mer information om Affinity Camper Van

www.affinity-rv.eu



KABE - Segment husvagnar och husbilar

En svensktillverkad premiumprodukt, byggd för året-runt-bruk i skandinaviska klimatet.

KABE ABs verksamhet består i att utveckla, producera och sälja husvagnar och husbilar. Produkterna skall ha högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. Produkternas marknadsposition är inom premiumsegmentet och säljs främst i Norden, men en ökande försäljningen sker även till Tyskland, Schweiz, Holland och Belgien.

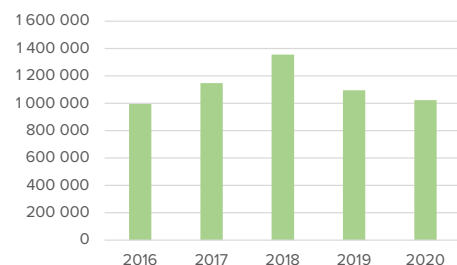
Omsättning

Under 2020 uppgick omsättningen i segmentet husvagnar och husbilar till 1 024 Mkr (1 101). Omsättningsminskningen är relaterad till försäljningsminskning av husbilar. Detta beroende på införande av bonus malus och WLTP i Sverige. Omsättningen har också påverkats av nedstängning av produktionen under några veckor i maj månad. På grund av coronasituationen har det under hela året varit stora produktionsstörningar, främst handlar det om leveransproblem från underleverantörer och högre sjukfrånvaro av produktionspersonal.

Vår bedömning är att marknaden för husvagnar fortsatt kommer att vara stark. Även marknaden för husbilar och Vans bedöms utvecklas starkt, även om försäljningen i Sverige fortsatt kommer att påverkas av det orimliga skatteuttaget.

OMSÄTTNING

Mkr



Försäljningsorganisation

Konsumentförsäljning

Försäljningen till konsument av KABEs produktprogram sker genom närmare 130 fristående återförsäljare (cirka 60 % av dessa säljer även Adria). Återförsäljarna är i vissa fall så kallade multibrand-återförsäljare, dvs de säljer även andra fabrikat än KABE och Adria. Största delen av återförsäljarna har dock KABE och Adria som huvudvarumärken. KABE-koncernen har långa affärsrelationer med merparten av återförsäljarna.

Affärsprocessen

Information om produkter och marknadsinformation

För att få information om nya marknadsinfluenser eller om hur konkurrenssituationen förändras, sker ett arbete tillsammans med återförsäljare i olika typer av arbetsgrupper (produktutveckling, kvalitet, marknadsföring).

För varje marknad finns separata, nationella återförsäljargrupper. För att få uppslag på produktnyheter intervjuas årligen även en grupp initierade husvagns- och husbilsbrukare.

KABE arbetar också med nationella märkesklubbar, vilket skapar direktkontakt med ett stort antal intresserade och initierade KABE-ägare.

Digitalisering och digital transformation

Genom ökad satsning på digitalisering och digital transformation ska KABE bland annat säkerställa att slutkunder får en bättre upplevelse inför och under KABE-ägandet samt förse våra återförsäljare runt om i Europa med digitala verktyg för att förenkla och underlätta deras arbete.

Målsättningen med den digitala transformationen är att ge en förbättrad kundupplevelse genom möjlighet till unika kundanpassningar, ökad kundnöjdhet och minskad försäljnings- och marknadsföringskostnader.

Under de senaste åren har investeringar i digitala lösningar intensifierats. För att säkerställa flöde av information, säkerhet och digitala plattformar som möter kunden, har vi genomfört anpassning av IT-infrastrukturen.

De digitala plattformarna möjliggör för KABE att ta fram nya innovativa produkter och beredskap att följa nya marknadstendenser. Plattformen ger förutsättningar till nya tjänster vilket ökar och ger bättre och säkrare kommunikation med kunderna.

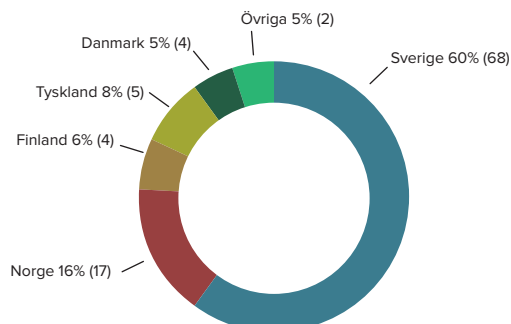
Fas 1 har inneburit etablering av IT-infrastruktur och MyKABEApp v 1.0, vilken nu är genomförd. Arbetet med fas 2 pågår, där målet är att möjliggöra digital kundkommunikation. Den bygger på förmågan att samla in kunddata men också att kvalitetssäkra befintliga data. I fas 3, det längre perspektivet, ser vi att även våra partners, genom vår plattform och vårt ekosystem, skapar ökat värde för KABE där de erbjuder sina tjänster.

Produktutveckling

Produktutvecklingen av nya modeller och nya konstruktioner görs internt inom företaget. Utomstående konsulter engageras ibland i utvecklingsarbetet, då främst vid stora modellförändringar.

All produktutveckling och alla tester görs i eget teknikcenter i Tenhult. Teknikcentret innehåller bland annat köldkammare, spolanläggning, ventilationsprovning, rullande landsväg, olika vågar och en komplett prototypverkstad. Teknikcentret är en av Europas mest utbyggda och kompletta anläggningar för testning och utveckling av husvagnar och husbilar. Samtliga medarbetare inom produktutveckling och konstruktion sitter samlade i teknikcentret.

FÖRSÄLJNING PER MARKNAD 2020 HUSVAGNAR OCH HUSBILAR



KABE Royal, ny modellserie

KABEs stora nyhet för året är de halv-integrerade husbilarna i nya Royal-serien. KABE Royal byggs på Mercedes-Benz och bjuder på kunglig komfort i både bil och bodel.



Förändringar av produktionsprocessen

Vissa större projekt, rörande utveckling av produktionsprocessen, görs i samarbete med utomstående konsulter. I övrigt används alltid interna resurser för att driva förändrings- och utvecklingsprojekt i företaget.

Produktionen styrs enligt metoderna för "Toyotamodellen" och Lean production. Samtliga fabriker använder samma produktions- och kvalitetssystem, vilket bland annat gör det lättare att flytta personal mellan produktionsanläggningarna för husvagnar, husbilar, sandwichpaneler och inredningsdetaljer.

Nya system har införts så att all information om eventuella brister och verklig produktion i förhållande till planerad produktion visas i realtid på stora monitorer.

Certifiering och intern kontroll

KABE är certifierat enligt Transportstyrelsens kontroll för typgodkännande. Utöver detta finns en omfattande intern kontroll som är baserad på uppföljning av varje enskild husvagn och husbil som produceras. Systemet ger möjlighet att följa upp vem som har gjort ett specifikt arbete och vilka typer och batcher av material som ingår i en färdig produkt. Efter det att produkterna har levererats till slutkonsument följs servicearbeten och garantiåtaganden upp på varje enskild husvagn eller husbil.

Kvalitetssäkring

KABE har utvecklat ett eget datorstyrt kvalitetssäkringssystem. Systemet ger möjlighet att följa och säkerställa att brister och felaktigheter upptäcks och att kompletteringar åtgärdas inom rätt produktionsintervall i fabriken. Systemet ger möjlighet till att kontinuerligt följa åtgärder på enskilda produkter. Systemet är onlinebaserat och uppföljningen av åtgärder görs med direkt access. Systemet ger också information om något material saknas på en arbetsstation. Kontrollerna görs av personal som är oberoende från produktionsledningen.

Flexline – ett unikt produktionssätt

KABE har sedan många år ett unikt produktionssätt kallat Flexline. Systemet innebär att samma typ av moduler kan användas i olika typer av husvagnar och husbilar. Genom Flexline-systemet skapas möjlighet att producera kundanpassade produkter (över 100 000 möjliga alternativ) i kombination med serieproduktion.

IT-system och säkerhet

Investeringar har under de senaste åren gjorts i en utbyggd IT-miljö med verksamhetsanpassade system, vilka är ett kraftfullt stöd i verksamheten. En hög kundanpassning möjliggörs genom avancerade konfigureringsprogram.

Under året har ett helt nytt verksamhetsanpassat portalsystem byggts upp på framtidssäkrad teknik, vilket är en förutsättning för att följa den snabba utvecklingen framöver. Systemet bygger på molntjänster där utvecklingen sker i högt tempo, vilket möjliggör att nya funktioner snabbt kan komma slutanvändarna till del utan att behöva investera i befintliga system. Det har under våren gjorts anpassningar i systemen för att GDPR-säkra all information. KABE har bland annat anpassat verksamhetssystemet för ägarregistrering.

Styrsystemen i alla numeriska maskiner och robotar som används i produktionen är integrerade med konstruktionsprogrammen. Allt för att minska spill och minimera felkällor i produktionen av inredningsmaterial.

Servermiljön är bland annat uppbyggd med hjälp av virtualiseringsteknik, som säkerställer återställandet av data vid eventuella missöden. Miljön är uppsatt med flera fysiska servrar som kan hantera hela belastningen på egen hand, vilket möjliggör kontinuerlig drift vid vissa typer av problem, till exempel vid hårdvarufel. Alla servrar är anslutna till batteribackup (UPS) som skyddar mot transienter och kortare strömbavbrott. Virusskydd, spamfilter och webfilter finns installerat på koncernnivå och uppdateras kontinuerligt. Brandväggar med webbfiltrering skyddar mot otillbörliga intrång. Varje natt körs komplett backup av hela systemet.

KABE Classic 600

Många familjer hittar sin favoritvagn i KABEs populära Classic-serie. Nu har den prisvärda husvagnsserien utökats med ännu fler varianter av den uppskattade 600-modellen.



Totalmarknadsutveckling

Husvagnar

Under 2020 uppgick totalmarknaden i Norden till 9 583 husvagnar (9 085), vilket var en ökning med 5 % jämfört med föregående år. Den svenska marknaden ökade under 2020 med 10 %. I Danmark ökade marknaden med 15 %, och i Finland ökade den med 13 %. I Norge minskade marknaden med 10 %.

Husbilar

Den totala husbilsmarknaden i Norden uppgick till 10 076 enheter (9 782), vilket är 3 % högre än 2019. Den svenska marknaden minskade med 3 %, den norska marknaden minskade med 6 %, medan den finska marknaden ökade med 19 % och den danska marknaden ökade, från små volymer, med 62 %. Den svenska marknaden har definitivt påverkats av införandet av bonus malus under 2018 och WLTP under 2019.

Försäljningsutveckling

Husvagnar

KABEs marknadsandel i Sverige 2020 uppgick till 23 % (24). KABEs totala marknadsandel i Norden uppgår till 14 % (14). KABE fortsätter att stärka sin marknadsposition inom segmentet dyrare och större husvagnar.

Husbilar

KABEs marknadsandel i Sverige 2020 uppgick till 9 % (5). KABEs totala marknadsandel i Norden uppgår till 5 % (3). Det största skälet till den ökade marknadsandelen är införandet av Mercedes-chassier på husbilarna.

Modellserier

Husvagnar

Classic-serien är en instegsmodell med planlösningar riktade främst mot barnfamiljer och som en liten, lätt resevagn för två personer. Det är strategiskt viktigt att lyckas i detta segment, eftersom det här finns många förstagångsköpare.

Ädelsten-serien har en mycket god basutrustning och hög komfort och attraherar främst befintliga KABE-kunder och ägare av andra skandinaviska märken. Ädelsten-serien har funnits sedan 1963 och är ett beprövat modellkoncept som är mycket känt hos konsumenterna.

Royal-serien är för de erfarna camparna som vill ha en välutrustad vagn med mycket teknik, design och en hög utrustningsnivå. Det breda modellutbudet gör att serien täcker in hela spektrumet, från små resevagnar upp till stora barnfamiljshusvagnar.

Hacienda har samma utrustningsnivå som Royal-vagnarna, men är de allra största husvagnarna som produceras i Europa. Vagnarna är framtagna för våra mest köpstarka kunder. Hacienda är även för de som ser husvagnen som ett alternativ till sommarstuga.

Imperial-serien är för de kunder som vill ha det allra senaste samt erfarna KABE-kunder som vill växa inom varumärket. Med sin unika design och höga utrustningsnivå är detta en unik vagn för hela branschen.

Husbilar

KABE fortsätter stärka sin marknadsposition för husbilar inom premiumsegmentet. För att nå en större försäljningsvolym har KABE breddat modellprogrammet med helintegrerade bilar och Vans tillverkade på Mercedes-chassier. KABE blev under 2020 för första gången tvåa i försäljningsstatistiken på husbilar i Sverige, där Adria tog hem förstaplatsen.

KABE Travel Master finns i fem olika serier där Classic-serien byggs på Fiat Ducato och Royal, Crown, Imperial och Vans byggs på Mercedes-Benz draghuvud.

Classic är en instegsmodell, med lite mindre husbilar (740-längd) och i standardbredd. Classic riktar sig främst mot nya kundgrupper, som kanske tidigare ägt sommarstuga, villa eller båt. Även ägare av en KABE-husbil av äldre modell eller husvagn samt ägare av importmärken är målgrupp för Classic-serien. Classic är en basutrustad svensktillverkad vinterhusbil.

KABE Royal är en ny modellserie med halvintegrerade husbilar byggda på Mercedes-chassi. I Royal-serien finns modeller i cross-overutförande, det vill säga med nedsänkbar taksäng ovanför sittgruppen. Husbilarna är unika på marknaden då de är byggda med King Size-bredd. Produkterna innehåller en hög teknisk nivå och utrustningsspecifikation. Royal-serien riktar sig mot köpare som ställer höga krav på utrustning och komfort.

Crown är helintegrerade husbilar byggda på Mercedes där både bodel och bildel håller en mycket hög utrustningsnivå som standard. Crown-serien byggs i längderna 760, 810 och 860 och skall vara det naturliga steget för kunden att byta upp sig till.

Imperial är KABEs mest luxuösa husbilar. Imperial-serien innehåller helintegrerade husbilar byggda med den högsta standard-specifikationen. Imperial är för kunder som vill vara unika och som uppskattar en mycket hög utrustningsnivå. Byggs i längderna 810, 860 och 910.

Alla KABEs husbilar ligger inom det högre prissegmentet på marknaden.

KABE Van presenterades på marknaden hösten 2019 och är en helt ny Van som är utrustad med allt som behövs för ett aktivt året-runt-användande.

Kunder

KABEs kunder är främst konsumenter som redan äger en husvagn eller husbil. Produkterna ligger i det högre prissegmentet med en hög utrustningsnivå. Produkterna riktar sig därmed främst till husvagns- och husbilsägare som nyttjar sina husvagnar och husbilar året om. Kunderna är till huvuddelen villaägare (ca 80 %), de bor utanför storstadsregionerna och de har ett stort spektrum av fritidsintressen.

För kunder som inte använt ett fritidsfordon tidigare, erfordras specifika marknadsföringsinsatser för att informera kunderna om KABEs unika konstruktions- och nyttjandefördelar för det nordiska klimatet.

Under senare år har intresset för husvagnar ökat bland barnfamiljer. Genom lansering av Classic-modellerna har KABE en produkt att erbjuda denna kundgrupp. Tidigare har KABE inte nått dessa kunder då de på grund av prisnivån ofta varit hänvisade till att köpa billigare importmärken eller begagnade fordon.

Export

Exportandelen uppgår till 40 % (32) av totalförsäljningen. Målsättningen är att exportandelen skall uppgå till 50 %. Att ha en stor exportandel har varit en målmedveten strategi för att minska företagets beroende av den svenska marknaden.

Husvagnar

KABE har genom breddningen av modellsortimentet förstärkt sin marknadsposition. Lanseringen av Imperial-modellen på de europeiska marknaderna har stärkt KABEs position inom premiumsegmentet.

Husbilar

KABE Travel Master är utvecklad för att kunna användas året runt i nordiskt klimat, varför huvudmarknaden är de nordiska länderna.

Produktion

Övergripande målsättning

KABEs produktionsvolym ska snabbt kunna anpassas till en förändrad efterfrågan. Huvuddelen av företagets kostnader är rörliga. Företaget eftersträvar att verksamhetsförändringar genomförs tidigt i en konjunkturcykel.

För att effektivisera produktionen och säkerställa en hög och jämn kvalitetsnivå arbetar företaget enligt den så kallade Toyota-modellen (5S och Lean production) i produktions- och utvecklingsarbetet. Metoden bygger framförallt på att hitta brister i produktionen och att genom en kontinuerlig förändrings- och utvecklingsprocess skapa förutsättningar för ytterligare effektivitets- och kvalitetsförbättringar.

Alla delar och avdelningar inom produktionen arbetar efter en gemensam takttid (i varje tidsintervall skall en husvagn eller husbil lämna fabriken). Anpassningarna av produktionen till Lean production görs löpande och företaget förväntas få en kontinuerlig förbättrad effektivitetsutveckling under de kommande åren.

Badrumsmiljön har uppdaterats i modellerna som har tvärgående badrumslösningar i den bakre delen av bodelen. Här finns en ny rymlig duschkabin som erbjuder badrumskomfort med verklig hemkänsla.

Konkurrenter

Husvagnar

Den enda svenska konkurrenten är Polarvagnen, som produceras i Dorotea. Polar har efter många års nedgång lyckats öka försäljningen de två senaste åren.

Av de importerade varumärkena är det slovenska Adria (ingår i KABE-koncernen) samt tyska Hobby och Knaus som har högst försäljning i Sverige. Hobby har även en stark position i övriga Norden. Under de senaste åren har ytterligare flera tyska och franska varumärken försökt bryta sig in på den nordiska marknaden, men inte lyckats.

Husbilar

Husbilsmarknaden är mycket fragmenterad med ett stort antal varumärken inom några stora koncerner. De importerade fabriken Adria (ingår i KABE-koncernen), Bürstner, Dethleffs och Hymer är störst på den nordiska marknaden. KABE Travel Master har en hög marknadsandel inom segmentet exklusiva husbilar.

Under det senaste året har marknaden för Vans ökat. Vans riktar sig till en ny kundgrupp som framförallt använder sina produkter för mer "Fri-camping" utanför de etablerade campingplatserna.

År 2021

Efter många års uppgång av försäljningen blev det en kraftig tillbakagång under 2019 och 2020 i Sverige framför allt på husbilar.

I samband med corona-pandemin och införandet av restriktioner i samhället har konsumentintresset för både husvagnar och husbilar utvecklats starkt. Att fler nya kunder har provat på att använda fritidsfordon under året borgar för en fortsatt bra försäljningsutveckling de kommande åren.

Införandet av bonus malus och WLTP påverkade försäljningen av husbilar mer än vad KABE räknade med, vilket ledde till ett ökat lager av fordon hos återförsäljarna. Under 2019 började produktionstakten sänkas och lagernivåerna är nu anpassade till dagens marknadsvolym.

Under andra halvåret 2020 har produktionsvolymerna återigen börjat höjas, för att anpassa verksamheten till den förbättrade marknadspositionen.

KABE har under de senaste åren utvecklat helintegrerade husbilar och Vans samt under 2020 halvtintegrerade husbilar på Mercedes-chassier. KABE har därmed ökat antal modeller i premiumsegmentet och är nu marknadsledande i Sverige inom detta segment. Sammantaget gör detta att bolaget nu står väl rustat för att möta de kommande årens marknadskrav.

KABE har marknadsens bästa och starkaste återförsäljare, vilket borgar för en stark position både på den svenska marknaden och på exportmarknaderna.



Adria och Sun Living - Segment husvagnar och husbilar

Tack vare ett nationellt återförsäljarnät och ett heltäckande produktprogram förväntas Adria fortsätta att stärka sina marknadspositioner för både husvagnar och husbilar.

Adria AB är importör av den slovenska husvagns- och husbils-tillverkaren Adria Mobils d.o.o hela produktprogram i Sverige, Norge och Finland. Produktprogrammet innehåller även Mobila Hem, vilka produceras av ett helägt dotterbolag till Adria Mobil.

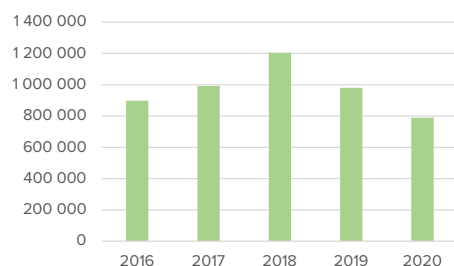
Verksamhetsåret 2020 påverkades fortsatt kraftigt av den införda bonus malus-skatten på husbilar i Sverige. Under året har beställningarna minskats för att reducera lagernivåerna hos återförsäljarna. Även i Norge har lagernivåerna tidigare varit för höga vilket har åtgärdats under 2020.

För husbilar har Adria försvarat positionen som marknadsledare i hela Norden. Försäljningen av husvagnar har fortsatt att utvecklas positivt och Adrias marknadsandel i Sverige, Norge och Finland uppgår till 25 % (25).

Totalt har Adria stärkt sin marknadsposition och behållit sin position som det mest sålda fabrikatet både vad gäller husvagnar och husbilar i Sverige, Norge och Finland.

OMSÄTTNING

Mkr



Omsättning

Under 2020 uppgick omsättningen i segmentet husvagnar och husbilar till 789 Mkr (981).

Nedgången hänförs främst till en lägre försäljning av husbilar på den svenska och norska marknaden. Till följd av återförsäljarnas lagersituation och gjorda anpassningar till en förändrad marknadssituation för husbilar, har införsäljningen till återförsäljarna sänkts. Tack vare en stark försäljning till konsument bedöms nu lagernivåerna vara anpassade till marknadssituationen.

Försäljningsorganisation

Försäljningen till konsument sker genom cirka 85 fristående återförsäljare (cirka 80 % av dessa säljer även KABE). I Sverige och Norge säljs produkterna direkt till återförsäljarna från huvudkontoret i Tenhult. I Finland säljs hela produktsortimentet genom koncernbolaget KABE Adria OY, med huvudkontor i Helsingfors.

Affärsprocessen

För att få information om nya marknadsinfluenser och den aktuella konkurrenssituationen, sker ett kontinuerligt arbete tillsammans med återförsäljarna.

För varje marknad finns separata nationella återförsäljargrupper som tillsammans med Adrias medarbetare anpassar produkterna till nordiska förhållanden. Regelbundet möts även representanter från organisationen i Sverige och representanter från Adria-fabriken i Slovenien för att gemensamt ta fram långsiktiga utvecklingsplaner av produkterna.

Adria arbetar nära återförsäljarna jämfört med många andra aktörer i branschen. Organisationen strävar efter effektivitet och kvalitet, där målet är att vara den bästa samarbetspartnern gentemot återförsäljarna. Effektiviteten är tydlig då storleken på Adrias Norden-organisation är i paritet med konkurrerande jämförbara organisationer för enbart den svenska marknaden.

Marknadsutveckling

Husvagnar

Adrias husvagnar har sålts i Sverige sedan mitten av sextioalet. Adria är sammantaget det mest köpta märket i Sverige, Norge och Finland, med en marknadsandel på 25 % (25). I Sverige uppgick marknadsandelen till 28 % (27). I Norge uppgick marknadsandelen till 22 % (24) och i Finland till 21 % (20).

Adrias produktsegment täcker hela marknaden. Adrias produktfördel är bland annat att produkterna är bättre anpassade till de skandinaviska förhållandena och relativt mer välutrustade jämfört med andra centraleuropeiska varumärken. Adria har även en modellserie som har låg vikt och riktar sig till köpare av lättare husvagnar.

Husbilar

Adria har varit det mest sålda fabrikatet i Norden under hela 2010-talet. Även under 2020 blev Adria marknadsledare med en total andel på 12 % (11 %). Den största andelen av Adrias försäljning är inom mellanprissegmentet. Adria har också ett komplett produktprogram med Vans.

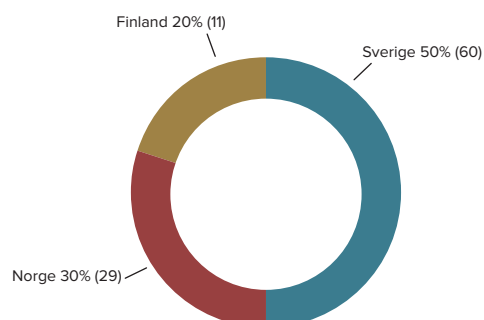
I Sverige uppgår Adrias marknadsandel till 14 % (11). En stor del av ökningen hänger samman med marknadstillväxten för Vans.

I Norge uppgår Adrias marknadsandel till 8 % (9) och är ett av de mest sålda husbilmärkena. Antalet återförsäljare som säljer Adrias produktprogram i Norge har under de senaste åren ökat kontinuerligt.

Adrias husbilar har en marknadsledande position i Finland. Marknaden för framförallt billigare husbilar har utvecklats starkt men trots det har Adria ändå lyckats behålla sin position. Marknadsandelen uppgår till 16 % (16).

Försäljningsframgången för Adrias husbilsprogram är relaterad till att både inredningslösningar och utrustningsspecifikationer är anpassade för den skandinaviska marknaden. Specifikationer tas fram av Adria i Sverige tillsammans med återförsäljarna.

FÖRSÄLJNING PER MARKNAD 2020 HUSVAGNAR OCH HUSBILAR



Sun Living

Husbilsmärket Sun Living, som lanserades i Sverige, Norge och Finland 2016, marknadsförs som ett lågprisfabrikat och instegsmärke på husbilsmarknaden. Under de senaste åren har marknaden för husbilar i lågprissegmentet vuxit på samtliga marknader i Norden.

Under 2020 lanserades ett nytt modellsortiment för Sun Living. Försäljningen har ökat under året och totalt såldes ca 250 enheter.

Adria ser potential i Sun Living men det behövs fler dedikerade återförsäljare. Under kommande år kommer ytterligare resurser satsas och tjänster tillsättas, för att bygga ut återförsäljarnätet för Sun Living i Sverige, Norge och Finland.

Produktsier

Husvagnar

Husvagnarna är indelade i fem olika modellserier. Action-serien erbjuder trendvagnar för det aktiva paret där design/aerodynamik är högsta prioritet. Aviva-serien är instegsmodeller där pris och vikt är av central betydelse. Altea-serien är också instegsmodeller, men med betoning på design och funktion. Serien är byggd för sommar, höst och vår, och avsedda för bilar med låg dragvikt. Adora-serien är en mellanklassserie med flest antal planlösningar. Alpina-serien består av större vagnar och byggs endast i fullbredd. Alpina-serien är den serie som är bäst anpassad för det skandinaviska vinterklimatet. Denna serie har också en högre utrustningsnivå än övriga serier.

Husbilar

Adrias husbilar finns i totalt fyra olika modellserier där tre har olika utrustningsnivåer för kunderna att välja mellan. På detta sätt täcks med få varianter varje segment av husbilsmarknaden in. Upplägget har varit mycket positivt för både återförsäljarna och slutkunderna, då man snabbt kan hitta vilken husbilmodell som passar.

Varumärket Sun Living produceras i åtta olika modeller. Sun Living är en instegsmodell för nya husbilsköpare i segmenten Van, alkov och halvintegrerade husbilar.

Kunder

Adrias husvagnar har historiskt en stor andel kunder bland barnfamiljer och förstagångs köpare. Många Adria-kunder väljer dock att byta till en Adria igen, vilket innebär att återköpsandelen ökar.

När det gäller Adrias husbilar är majoriteten av kunderna personer i övre medelåldern. Även här ökar andelen som väljer att köpa en Adria även andra gången. Generellt är dock husbils-kunden mer benägen att byta varumärke än husvagnskunden.

Adria har också en stark produktportfölj avseende Vans. Detta segment har ökat betydligt de senaste åren.

Adrias höga marknadsandel leder till högt andrahandsvärde på varumärkets produkter, vilket bidrar till en kontinuerlig hög marknadsandel oavsett marknadsutveckling.

År 2021

Tack vare ett nationellt återförsäljarnät och ett heltäckande produktprogram förväntas Adria fortsätta att stärka sina marknadspositioner för både husvagnar och husbilar. Under 2020 har det gjorts en lageranpassning hos återförsäljarna, så det kommande året kommer beställningsvolymerna att öka igen.

De nationella reserestriktionerna har gjort att intresset för husvagnar och husbilar har ökat och det kommer säkert gynna Adria med sin starka marknadsposition i Norden. Tack vare Adrias engagerade försäljningsorganisation och starka återförsäljarnät kommer Adria kunna utnyttja det rådande marknadsläget till sin fördel.

Antalet återförsäljare som säljer Adria har ökat de senaste åren. Ett antal återförsäljare har upphört att sälja konkurrerande varumärken och valt att arbeta exklusivt med koncernens varumärken. Detta har bidragit till att Adrias marknadsposition har förstärkts och kommer leda till en högre försäljning de kommande åren.

Med den nya generationen husbilar tog Adria sig tid att granska och uppgradera varje aspekt av fordonen, ner i minsta detalj.



KAMA Fritid - Segment tillbehör

Nordens största tillbehörsgrossist i fritidsbranschen.

KAMA Fritid AB är den största tillbehörsgrossisten för fritidsprodukter i Norden.

Omsättning

Omsättningen för segmentet tillbehör uppgick till 295 Mkr (256).

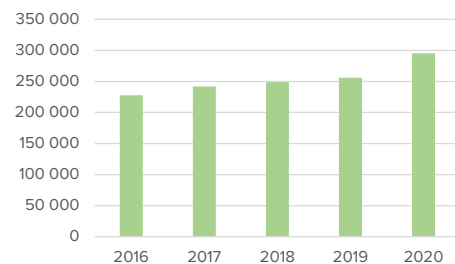
KAMA Fritids försäljning av tillbehör är i huvudsak koncentrerad till perioden februari till och med juli månad.

Försäljningsorganisation

Försäljningen sker genom 300 fristående husvagns- och husbilsåterförsäljare i Sverige, Norge och Finland. KAMA Fritid är en renodlad grossist som endast säljer till detaljister. Huvuddelen av varuleveranser till Norge och Finland sker direkt från central-lagret på Torsvik.

OMSÄTTNING

Mkr



Norge

Under 2020 har KAMA Fritid tagit över Isabellas (dansk tillverkare av förtält) verksamhet i Norge. Därmed har det skapats en separat organisation som säljer både KAMAs och Isabellas produktsortiment.

Finland

Verksamheten i KAMA Fritid bedrivs från hyrda lokaler på Vaanda-området utanför Helsingfors. För att öka servicegraden till återförsäljarna lagerhåller KAMA Fritid OY ett visst sortiment med hög omsättningshastighet.

Marknadsutveckling

Det ökade intresset för husvagnar och husbilar under Corona-pandemin har påverkat KAMAs försäljning positivt under 2020.

Beroende på den låga utskrotningen av både husvagnar och husbilar i förhållande till nyregistreringarna, ökar kontinuerligt antalet husvagnar och husbilar i Norden. Detta leder till en ökad efterfrågan på reservdelar och tillbehör. Det ökade husbilsbeståndet har lett till en större efterfrågan på speciella husbilstillbehör och artiklar för boende på mer tillfälliga uppställningsplatser.

Leveranserna av tillbehör till husbilar och försäljningen av konsumentförpackade tillbehör har haft en positiv utveckling under året. Försäljningen av fritidsartiklar har fortsatt utvecklas väl genom att fler återförsäljare implementerat KAMA Fritids butikskoncept i sina utställningshallar.

Under året har värdet av den svenska kronan mot euron medfört att utländska grossister minskat sina ansträngningar att ta sig in på den svenska marknaden.

Affärsprocessen

Målsättningen är att bygga upp kompletta KAMA Fritid-butiker hos alla husvagns- och husbilsåterförsäljare. Detta gäller oavsett vilka husvagns- eller husbilmärken återförsäljarna säljer. Profileringen i butikerna förstärker KAMA Fritids marknadsledande position på tillbehör och fritidsartiklar.

Nya butikslösningar har utvecklats tillsammans med Hestra Inredningar. Under hösten 2020 har ett antal nya butiker installerats hos återförsäljarna. Förpackningsmaterial utvecklas kontinuerligt för att förbättra exponeringen av produktsortimentet och underlätta hanteringen av varorna i återförsäljarnas butiker.

Under lågsäsong arbetar lagerpersonalen med ompackning av varor till olika typer av konsumentförpackningar. Förpackningarna är anpassade för exponering i KAMA Fritids butikssystem.

Webb-shop

KAMA Fritid har en egen webbshop. Genom webbshoppen kan konsumenterna beställa varor ur hela KAMA Fritids sortiment.

För att minimera distributionskostnaderna väljer konsumenten till vilken återförsäljare varorna skall levereras.

Konsumenten har möjlighet att välja att delbetala eller köpa tillbehör på faktura. Köpet sker alltid genom den anslutna återförsäljaren.

Utbildning av säljpersonal hos återförsäljarna

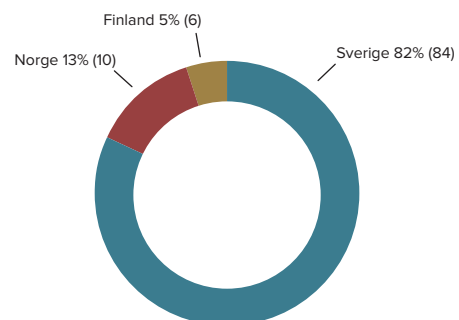
Under de senaste åren har utbildningsinsatserna ökat. KAMA Academy har ett antal utbildningstillfällen per år. Utbildningen omfattar både produktutbildning, butiksdisplay och försäljningskunskap.

IT-system

För att förbättra effektiviteten från beställning till leverans investeras det kontinuerligt i utvecklingen av webbaserade system för beställning och uppföljning av lager samt beställningshistorik. Systemen förenklar återförsäljarnas beställningsarbete och ger möjligheter att kontrollera eget lager och inköphistorik.

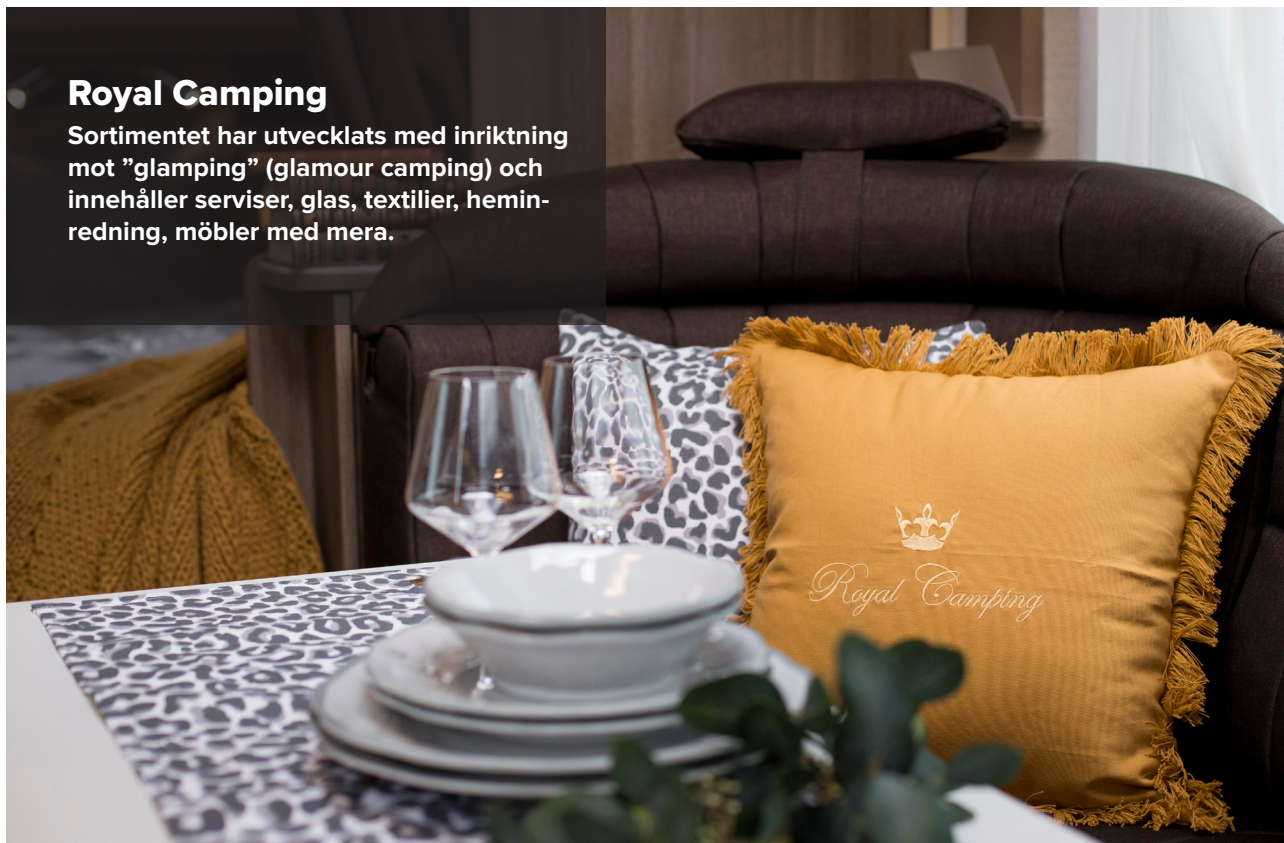
Antal återförsäljare som använder sig av det webbaserade beställningssystemet ökar. Systemet underlättar även beställningar, hanteringen av gods och betalningssystem i återförsäljarnas butiker.

FÖRSÄLJNING PER MARKNAD 2020



Royal Camping

Sortimentet har utvecklats med inriktning mot "glamping" (glamour camping) och innehåller serviser, glas, textilier, heminredning, möbler med mera.



Hanteringsutrustning

För att kunna öka volymerna måste hanteringen av gods ständigt effektiviseras, då huvuddelen av leveranserna är koncentrerade till vår- och sommarsäsongen. Investeringar i nya lager- och plocksystem görs kontinuerligt för att höja produktiviteten och servicegraden till återförsäljarna. Samtliga system är uppdaterade och har en hög driftsäkerhet.

Produktsortiment

KAMA Fritid har marknadens bredaste sortiment av artiklar för mobilt boende och reservdelar för husvagnar och husbilar.

KAMA Fritid har agenturer för försäljning och reservdelshantering från de största tillverkarna av komponenter till husvagns- och husbilsbranschen, vilka bland annat innefattar Dometic, Thule, Thetford, Alde, Fiamma, med flera. KAMA Fritid är även general-agent för Fiammas hela utbud av fritidsartiklar i Sverige och Finland. Från och med 2020 har KAMA agenturen för Westfields campingmöbler.

KAMA Fritid har de senaste åren förstärkt sin marknadsledande position för förtält och markiser till husvagnar och markiser till husbilar. KAMA Fritid är dessutom importör av förtält av det danska fabrikkatet Isabella som är Europas största tälttillverkare. KAMA Fritid har Isabella-agenturen för Sverige och Finland. Markiserna tillverkas av företagen Thule i Belgien, Dometic i Belgien och Fiamma i Italien. KAMA Fritid säljer även markislösningar från det tyska bolaget Wigo.

KAMA Fritid säljer också ett ökande antal produkter under de egna varumärkena WeCamp och GoCamp.

WeCamp

Varumärket WeCamp är etablerat på den skandinaviska marknaden sedan 2010. Från start bestod sortimentet av fritidsmöbler. Sortimentet har sedan utvecklats och innefattar nu även grillar, husgeråd och tältmaterial med mera.

Gocamp

Gocamp är det varumärke som KAMA Fritid använder för branschanpassade tekniska produkter såsom elcyklar, smart-TVs, ledbelysning, solpaneler, rengöringsmedel och husbilstillbehör med mera.

Royal Camping

Under 2018 introducerades varumärket Royal Camping, med de underliggande varumärkena Camping Queen, Camping King och Camping Kidz. Sortimentet har utvecklats med inriktning mot "glamping" (glamour camping) och innehåller serviser, glas, textilier, heminredning, möbler med mera.

Konkurrenser

KAMA Fritid erbjuder det bredaste produktsortimentet och högst servicenivå i Norden. KAMA har som enda tillbehörsföretag utvecklade butiks- och datasystem som möjliggör för återförsäljarna att hantera stora volymer under högsäsongen. KAMA erbjuder som enda grossist möjlighet för återförsäljarna att skapa sin egen webb-handel.

I Norge finns konkurrenser som Max Fritid (Kroken Caravan AS) och i Finland Caravan Tukko OY och KAHA. Under senare år har dock en ökad konkurrens märkts från tyska grossistföretag, som försöker etablera sig på den nordiska marknaden.

År 2021

KAMA Fritid bedöms få en fortsatt positiv utveckling av verksamheten under 2021. I lokalerna finns fortsatt möjlighet att expandera verksamhetsvolymen. Fortsatta marknadsinvesteringar kommer genomföras för att öka försäljningen i Norge och Finland. Försäljning av tillbehör och reservdelar påverkas mindre av konjunkturförändringar, försäljningen följer snarare utvecklingen av det totala beståndet av fritidsfordon.

KABE Group-aktien

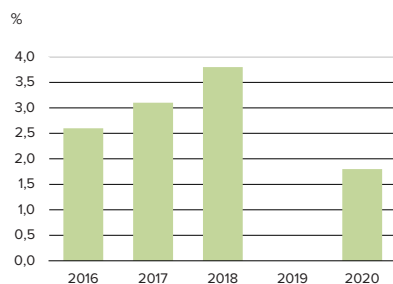
Kursutveckling och aktieomsättning 2016-2020

KABE Group AB

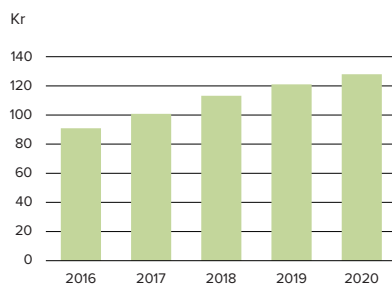


Aktiedata per balansdagen	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat/aktie, kr	7:44	13:11	17:59	14:83	14:81
Eget kapital/aktie, kr	128:00	121:11	113:21	100:80	90:90
Föreslagen utdelning/aktie, kr	3:00	0	5:50	5:50	5:00
Börskurs, kr	165	144	143	177	191
P/E-tal	22	11	8	12	13
Direktavkastning, %	1,8	0	3,8	3,1	2,6
Antal aktier	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000

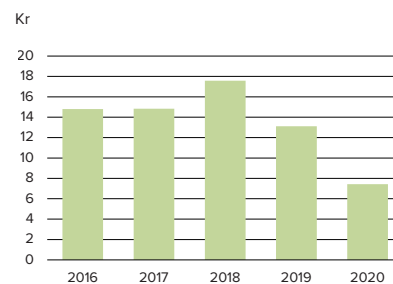
DIREKTAVKASTNING



EGET KAPITAL/AKTIE



RESULTAT/AKTIE



Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	
Förvaltningsberättelse	24
Förslag till vinstdisposition	26
Flerårsöversikt	27
Bolagsstyrningsrapport	28

Räkenskaper Koncernen	
Resultaträkning	34
Balansräkning	35
Kassaflödesanalys	36
Rapport över förändring av eget kapital	37

Koncernen noter	
1 Redovisnings- och värderingsprinciper	38
2 Segmentsrapportering	41
3 Anställda och ersättning till anställda	42
4 Avskrivningar fördelade per funktion	42
5 Kostnad per kostnadsslag	43
6 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader	43
7 Arvode till revisorer	43
8 Transaktioner med närstående	43
9 Finansiella intäkter och kostnader	43
10 Skatt	43
11 Rörelsefordringar	44
12 Varulager	44
13 Likvida medel	44
14 Immateriella anläggningstillgångar	44
15 Materiella anläggningstillgångar	44
16 Nyttjanderättstillgångar	45
17 Andelar i intressebolag	45
18 Andra långfristiga fordringar	46
19 Eget kapital	46
20 Avsättningar	46
21 Förändring i finansiell skuld	46
22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	46
23 Resultat per aktie	46
24 Ställda säkerheter	47
25 Eventualförpliktelser	47
26 Finansiell riskhantering	47
27 Händelser efter balansdagen	47

Räkenskaper Moderbolaget	
Resultaträkning	48
Balansräkning	49
Kassaflödesanalys	50
Förändring av eget kapital	51

Moderbolaget noter	
1 Redovisnings- och värderingsprinciper	52
2 Anställda och ersättning till anställda	52
3 Avskrivningar fördelade per funktion	52
4 Kostnad per kostnadsslag	53
5 Transaktioner med närstående	53
6 Operationell leasing	53
7 Arvode till revisorer	53
8 Bokslutsdispositioner	53
9 Finansiella intäkter och kostnader	53
10 Skatt	53
11 Materiella anläggningstillgångar	54
12 Andelar i koncernbolag	54
13 Andelar i intressebolag	54
14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	55
15 Eget kapital	55
16 Obeskattade reserver	55
17 Upplåning	55
18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	55
19 Eventualförpliktelser	55
20 Förslag till vinstdisposition	55
21 Händelser efter rapportperioden	55
Revisionsberättelse	58

Definitioner

Nyckeltal, alternativa nyckeltal och definitioner

Nyckeltalen i denna rapport beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter samt att jämförbarhet med andra företag uppnås. Investorer bör betrakta dessa finansiella mått som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

Avkastning på eget kapital Årets resultat/genomsnittligt eget kapital

Avkastning på sysselsatt kapital Rörelseresultat och finansiella intäkter/genomsnittligt sysselsatt kapital

Bruttomarginal Bruttoresultat i procent av nettoomsättning

Direkt avkastning Utdelning/börskurs på balansdagen

Eget kapital/aktie Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets/genomsnittligt antal utestående aktier

P/E-tal Börskurs/resultat per aktie

Resultat/aktie Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare

Rörelsemarginal Rörelseresultat/nettoomsättning

Soliditet Eget kapital/balansomslutning

Sysselsatt kapital Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder

Vinstmarginal Årets resultat i procent av nettoomsättning

Förvaltningsberättelse

Årsredovisning för KABE Group AB 556097–2233
avseende räkenskapsåret 1.1-31.12 2020

Struktur och organisation

KABE Group AB är ett bolag med säte och huvudkontor i Tenhult och är registrerat i Sverige med organisationsnummer 556097–2233. Adressen till KABE Groups webbplats är www.kabegroup.se.

Moderbolaget KABE Group AB hyr ut lokaler och handhar utöver normala concernledningsfrågor också concernens samlade ekonomi-, finans-, redovisnings-, försäkrings- och IT-frågor.

Koncernen arbetar med de ledande varumärkena KABE och Adria för husvagnar och husbilar samt KAMA för fritids-produkter. Koncernen arbetar framförallt på de skandinaviska marknaderna samt i Tyskland, Österrike, Schweiz och Holland.

Verksamheten bedrivs genom fristående dotterbolag och de största företagen är KABE AB, Adria AB och KAMA Fritid AB. KABE AB utvecklar, producerar och säljer husvagnar och husbilar. Adria AB importerar på grossistbasis husvagnar och husbilar som produceras av Adria Mobil d.o.o. i Slovenien. Distribution sker i Sverige, Norge och Finland av Adria-produkterna. KAMA Fritid AB är Nordens största tillbehörgrossist för fritidsprodukter.

Koncernen har 587 anställda och omsättningen uppgår till 2,1 miljarder kronor 2020.

Aktier och aktieägare

Per den 31 december 2020 bestod aktiekapitalet av 45 Mkr fördelat på 9 miljoner aktier, varav antal A-aktier uppgår till 0,6 miljoner och antal B-aktier till 8,4 miljoner. A-aktie ger rätt till 10 röster och B-aktie till 1 röst. Alla aktier har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Kvotvärdet är 5 kronor per aktie. För A-aktierna gäller hembudsklausul, vilket innebär att A-aktie som säljs måste hembjudas till övriga A-aktieägare.

KABE Group AB är noterat på NASDAQ OMX Stockholm sedan 1983. Största ägare är familjen Blomqvist som också är grundare till verksamheten (8 personer) som äger 52 % av kapitalet och 68 % av rösterna. Näst största ägare är Nordea Investment fund som äger 13 % av kapitalet och 8 % av rösterna.

Av det totala antalet aktier svarar andelen institutionellt ägande för 3 % av kapitalet och 2 % av rösterna. Utlandsägandet står för 25 % av kapitalet och 16 % av rösterna. Det totala antalet aktieägare är 3 124 personer.

Styrelsens arbete

Utöver det konstituerande styrelsesammanträdet har styrelsen under året hållit fem ordinarie styrelsemöten och fem extra styrelsemöten. Styrelsen får varje månad en rapport om bolagets resultat, ställning, orderläge och utveckling för de olika verksamhetsdelarna. Vidare har verkställande direktören fortlöpande kontakt med styrelsens ordförande.

Tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande eller som sakkunniga i enskilda ärenden. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som föreligger vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning.

Bolagets revisor redovisar sina synpunkter till styrelsen i sin helhet, varför ingen revisionskommitté har utsetts.

Bolagsstyrning

KABE Groups bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan styrelsen och verkställande direktören av aktieägarna på årsstämman. Detta i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning. Från den 1 juli 2008 ska alla bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm följa reviderad "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Koden. KABE Groups bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 28-33.

Valberedning

Regler för valberedningens sammansättning och arbete antogs av årsstämman 2010 och har ej ändrats. I enlighet härmed har följande beslut fattats:

Vid årsstämman 2020 beslutades att ordföranden i valberedningen ska väljas på årsstämman. En person ska väljas av huvudägaren (familjen Blomqvist) och en person ska utses av den därefter störste ägaren.

Vid årsstämman 2020 beslutades att välja Brivio Thörner till ordförande i valberedningen. Familjen Blomqvist har utsett Lennart Oliw som sin representant och som därefter störste ägare ingår Mats J Andersson från Nordea Investment fund, i valberedningen.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2021 är att föreslå styrelseordförande, övriga styrelseledamöter och suppleanter vid stämman samt styrelse- och revisionsarvodet. Valberedningen har haft ett protokollfört möte.

Verksamheter som inte finns beskrivet på annat ställe i rapporten

KABE Fast AB

Verksamheten består av uthyrning av en industrifastighet i Malmö, genom det helägda dotterbolaget KABE Fastighet i Malmö AB. Omsättningen i denna underkoncern uppgick till 1 Mkr (1).

KABE Försäljnings AB

Rörelsen i KABE Försäljnings AB överläts i december 2018 till Holmgrens Bil AB. Bolagets verksamhet är nu att tillhandahålla husvagnar och husbilar i konsignation till återförsäljare. Verksamheten är under avveckling och kommer avvecklas i sin helhet under 2021. Omsättningen uppgick till 17 Mkr (26).

KABE Fastighet Momarken AB

Verksamheten består av uthyrning av en fastighet med industri-, lager- och kontorsutrymme. Omsättningen uppgick till 7 Mkr (7).

Affinity RV Sp. Z.o.o

Verksamheten består av produktion av nyutvecklade modeller av Vans (mindre husbilar) för den skandinaviska och europeiska marknaden. Verksamheten bedrivs i Ozorkow, Polen. Bolaget är ett delägt dotterbolag där KABE AB äger 80 % och ledningen i Polen 20 %.

Koncernens omsättning och resultat

Koncernens totala omsättning uppgick till 2 132 Mkr (2 358). Resultat efter finansiella poster uppgick till 84 Mkr (148). Årets resultat uppgick till 67 Mkr (118). Resultat per aktie uppgick till 7:44 kr (13:11).

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Effekterna av den snabba spridningen av corona-viruset (Covid-19) var initialt relaterade till störningar i logistikkedjan. Pandemisituationen och tillhörande smittskyddsåtgärder har haft påverkan på produktiviteten i våra produktionsanläggningar. Anställdas hälsa och säkerhet är concernens främsta prioritet parallellt med att säkerställa kontinuitet i verksamheten. Därtill har kostnadsreduceringar genomförts samt permitteringar för tillfällig arbets-tidsminskning. De arbetstidsminskningar som genomfördes på grund av pandemin, innebar att produktionsanläggningarna i Tenhult under två veckor i april var stängda. Därefter har samtliga produktionsanläggningar åter varit i drift. De genomförda korttidspermitteringarna genererade i att ett stöd för korttidsarbete om 4 Mkr erhöles.

Miljöpåverkan

KABE AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken avseende limning av sandwichelement vid anläggningen i Tenhult, vilket påverkar den yttre miljön genom utsläpp till luft. Den verksamhet som omfattas av tillstånd och anmälningsplikt berör endast en mindre del av företagets produktion.

Forskning och utveckling

En stor del av produktutvecklingen avser nya modeller och nya konstruktioner vilka görs internt inom företaget. Utomstående konsulter engageras i utvecklingsarbetet vid stora modellförändringar, och då framför allt för att ge designförslag eller för framtagning av verktyg. Då KABE Groups mål är att ständigt vara "steget före" arbetar flertalet heltidsanställda kontinuerligt med produktutveckling. Se vidare information gällande dess redovisning i not 1.

Koncerninvesteringar

Investeringarna i koncernen uppgick till 12 Mkr (28) varav 7 Mkr (16) i maskiner och inventarier, 2 Mkr (3) i byggnader och mark, 0 Mkr (2) i immateriella anläggningstillgångar samt 3 Mkr (7) i nyttjanderätter enligt IFRS 16.

Likviditet och finansiering

Koncernens likvida medel uppgick till 279 Mkr (32). Per balansdagen nyttjar koncernen 0 Mkr (68) i beviljad checkkredit. Totalt finns kreditfaciliteter om 200 Mkr (300) att nyttja. Soliditeten uppgick till 70 % (67). Det egna kapitalet per aktie uppgick till 128,00 kr (121,11).

Riskhantering

Utöver nedanstående information se not 26.

Valutaexponering

Den mest framträdande valutarisken i koncernen är Adrias import av husvagnar och husbilar från Adria Mobil d.o.o i Slovenien. Försäljningen till Norge och Finland görs i samma valuta som inköpen (EUR) varför valutarisken endast härrör till inköp/försäljning i Sverige. Valutaexponering för KABEs produkter är hänförlig till import av insatsmaterial och export av färdiga produkter. Enligt KABE Groups finanspolicy kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden 6–12 månader framåt säkras via terminskontrakt.

Ränterisk

Ränterisken består bland annat i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat genom påverkan på lånekostnader. Den räntebärande skulden avser nyttjad checkkredit och factoringfordringar. Samtliga räntebärande skulder är finansierade med rörlig ränta.

Kundkreditrisk

Risken för att kunderna inte kommer att fullgöra sina betalningsförpliktelser gentemot företaget begränsas genom kreditkontroll, där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Koncernens bolag har dessutom haft mångåriga affärsrelationer med merparten av kunderna. Leveranstakten anpassas också för att begränsa utestående kundfordringar. Risken är spridd på ett stort antal återförsäljare vilket gör att utestående kreditrisk per kund är begränsad. Koncern-bolaget Adria säljer sina kundfordringar till ett finansbolag som har regressrätt på Adria i det fall kunden inte fullgör sin betalning. Även här finns en mångårig affärsrelation med täta kontakter.

Försäkringar

KABE Group upphandlar och administrerar koncerngemensamma försäkringsprogram. Härigenom skapas samordningsvinster och kostnadsfördelar. Vidare pågår arbete med att identifiera, begränsa och eliminera skaderiskerna i verksamheterna.

Personal

Medeltalet anställda uppgick till 587 personer (607). I övrigt se not 3.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till VD och övriga ledande befattningshavare inför årsstämman 2021

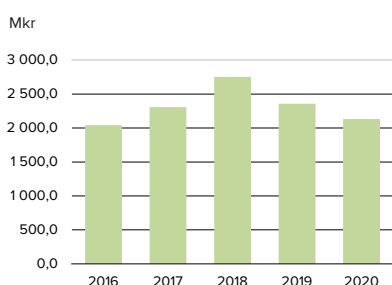
Styrelsen föreslår att årsstämman 2021 fattar beslut om följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare. För utbetalda ersättningar beslutade av årsstämman 2020, se not 3.

Lön och övriga förmåner

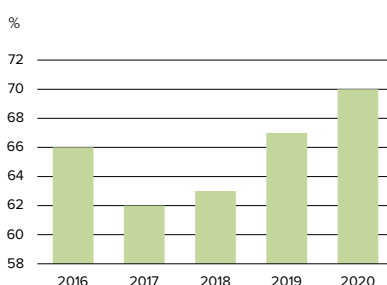
Den koncernövergripande målsättningen är att uppnå marknadsledarskap där långsiktigt lönsam tillväxt och en innovationsledande position är viktiga aspekter. Koncernens affärsmodell bygger på strategin att uppnå marknadsledarskap och lönsam tillväxt genom att tillhandahålla konkurrenskraftiga produkter som bidrar till en hållbar utveckling och en omställning till ett hållbart samhälle. En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av dess långsiktiga intressen, däribland hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. I detta syfte är det nödvändigt att bolaget erbjuder konkurrenskraftig ersättning. De riktlinjer som beskrivs i detta avsnitt ska gälla för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2021 samt på ändringar i gällande anställningsavtal som görs därefter. Ersättning till koncernledningen ska vara marknadsmässig och utgå från befattningen, den individuella prestationen och koncernens resultat. Utöver fast årslön kan verkställande direktören och ledande befattningshavare även erhålla en rörlig lön. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda mål, målen kan vara kopplade till ekonomiskt utfall i verksamheten samt egna individuella mål. Mätperioden för kriterierna för rörlig lön ska vara ett år och den rörliga lönen får uppgå till högst 50 % av den sammanlagda kontantlönen under mätperioden.

För VD ska pensionsförmåner och sjukförsäkring vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 35 % av den fasta årliga lönen. Övriga ledande befattningshavare omfattas idag av ITP-planen och har inom ramen för denna möjlighet till alternativ ITP. Pensionspremierna till övriga ledande befattningshavare avseende fast lön ska inte uppgå till mer än 35 % av den fasta årliga lönen. Rörlig lön är pensionsgrundande i den mån det följer gällande kollektivavtal som är tillämpliga på befattningshavaren. Andra förmåner kan utgöras av sjukvårdsförsäkring och tjänstebil. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad andel av den sammanlagda ersättningen.

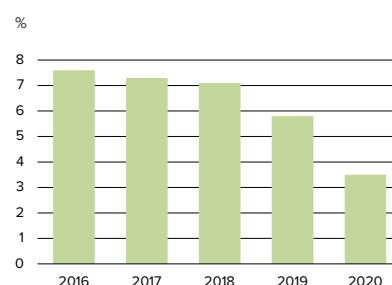
OMSÄTTNING KONCERN



SOLIDITET KONCERN



RÖRELSEMARGINAL KONCERN



Styrelsen får besluta att tillfälligt frågå riktlinjerna, helt eller delvis om det i ett enskilt fall föreligger särskilt skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet eller för att säkerhetsställa bolagets ekonomiska bärkraft. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag enligt not 3.

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelseordföranden. Besluten avrapporteras till styrelsen. Övriga villkor för pensions- och särskilda avtal se not 3.

Återköp av egna aktier

KABE Groups styrelse föreslår årsstämman att ge styrelsen ett bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa årsstämma att besluta om återköp av egna aktier. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

Framtid

Genom KABE Groups kompletta produktportfölj och förvärvet av den engelska husvagnstillverkaren Coachman kommer koncernen kunna befästa och utveckla sin starka marknadsposition. Målsättningen är att koncernen långsiktigt ska ha en marknadsledande position, inom varje pris- och produktsegment för husvagnar och husbilar. Koncernen är övertygade om att trenderna inom Mobile Living är fortsatt positiva och att ett ökat intresse för hållbara semesterformer är här för att stanna. Med sin starka marknadsposition, finansiella ställning, kompletta produktportfölj och höga inneboende innovationstakt står KABE Group väl rustad för att möta nya kunder och är fullt fokuserade på att följa sin strategiska inriktning att bygga ett starkare internationellt KABE Group.

Hållbarhetsredovisning

I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 11 §, har KABE Group valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen skild rapport. Hållbarhetsrapporten har

överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen och finns tillgänglig på www.kabegroup.se/hallbarhet. Hållbarhetsrapporten redogör för koncernens fokusområden och förmåga att skapa ekonomiska, sociala och miljömässiga värden för sina intressenter. Enligt årsredovisningslagen 6 kap 12 §, är KABE Group skyldig att rapportera om vissa hållbarhetsrelaterade frågor, vilka redogörs för i hållbarhetsrapporten under "Långsiktig och hållbar affärsutveckling", "Goda arbetsvillkor" och "Våra affärsprinciper".

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 19 februari 2021 har KABE Group tecknat avtal och slutfört förvärvet av samtliga återstående aktier i Coachman Group LTD ("Coachman"). Coachman är en av de ledande producenterna av husvagnar i premiumsegmentet i England. Verksamheten bedrivs sedan 30 år i egna lokaler i Hull, England. Företaget har ca 200 anställda. Omsättningen uppgick under det senaste räkenskapsåret till drygt 30 MGBP (ca 350 MSEK), med en rörelsemarginal på ca 6 %. Coachman har en stark balansräkning med en god soliditet och likviditet. Förvärvet skapar möjligheter för synergieffekter och möjliggör djupare samarbeten vad gäller försäljning, produktutveckling och inköp, samt utbyte av produktionsteknik. Genom förvärvet förstärker KABE Group sin position i premiumsegmentet och blir en starkare internationell koncern. Nuvarande ledning för Coachman kommer fortsatt leda företaget. Köpeskillingen för de återstående 78,5 % av aktierna i Coachman uppgår till 15,71 MGBP. 13,46 MGBP erläggs kontant vid tillträdet. De resterande 2,25 MGBP regleras om två år. På kassa- och skuldfri basis uppgår köpeskillingen till 12,21 MGBP. Förvärvet förväntas bidra positivt till koncernens resultat per aktie om 3-4 SEK.

Situationen rörande Covid-19 kan få en betydande påverkan på KABE Groups verksamhet, främst vad gäller potentiella svårigheter att få tillgång till råmaterial och komponenter. Hur situationen kommer utvecklas är svårt att förutsäga. KABE Group har vidtagit proaktiva åtgärder för att möta ett utmanande affärs-klimat, först och främst för att skydda medarbetarna, andra intressenter och den finansiella ställningen.

Förslag till vinstdisposition

Utdelning

Av försiktighetsskäl gjorde KABE Group ingen utdelning avseende räkenskapsåret 2019. I och med utdelningsförlaget för räkenskapsåret 2020 återgår KABE Group till koncernens utdelningspolicy. Styrelsen har för avsikt att föreslå årsstämman en utdelning om 3:00 kronor (0:00) per aktie. KABE-koncernens policy är att utdelningen skall spegla koncernens långsiktiga intjäningsförmåga. Målsättningen gällande KABE Groups utdelningspolicy är att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30-50 % av årets resultat i koncernen. Årets utdelning utgör i koncernen 40 % av vinsten efter skatt och 2 % av justerat eget kapital.

Förslag till vinstdisposition (kr)

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	31 774 413
Årets resultat	36 867 993
Summa	68 642 406

Disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 3:00 kr/aktie	27 000 000
i ny räkning överföres	41 642 406
Summa	68 642 406

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 30 % och koncernens soliditet till 70 %. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Flerårsöversikt

	2020	2019	2018	2017	2016
Resultatposter Mkr					
Nettoomsättning ²	2 132	2 358	2 752	2 306	2 041
Rörelseresultat ^{2,3}	75	137	195	168	156
Finansnetto ^{2,3}	0	11	6	3	12
Resultat efter finansiella poster	84	148	201	171	168
Årets resultat	67	118	158	133	133
Balansposter					
Anläggningstillgångar ³	411	426	334	269	158
Fordringar och varulager	949	1 181	1 243	963	871
Likvida medel	279	32	38	221	211
Summa tillgångar	1 639	1 639	1 615	1 453	1 240
Eget kapital	1 152	1 090	1 019	907	818
Långfristiga skulder ³	76	82	68	68	50
Kortfristiga skulder ^{1,3}	411	467	528	478	372
Summa eget kapital och skulder	1 639	1 639	1 615	1 453	1 240
Nyckeltal					
Rörelsemarginal % ^{2,3}	3,5	5,8	7,1	7,3	7,6
Avkastning på eget kapital %	6,0	11,2	16,4	15,5	17,3
Avkastning på sysselsatt kapital % ^{2,3}	7,4	12,9	20,5	19,3	21,4
Soliditet %	70	67	63	62	66
Sysselsatt kapital Mkr	1 161	1 195	1 054	946	844
Övrigt					
Antal anställda	587	607	659	608	531
¹ Varav icke räntebärande skulder	478	444	561	507	396

²Jämförelseåren 2017-2016 är omräknade enligt övergång till IFRS 15.

³Jämförelseåren 2018-2016 är ej omräknade enligt övergång till IFRS 16.

Definitioner av nyckeltal återfinns på sidan 23.

Bolagsstyrningsrapport

KABE Group AB (publ.) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Stockholmsbörsen sedan 1983. KABE Group tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2020 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats av bolagets styrelse och granskats av bolagets revisorer. Granskningen under 2020 redovisar inga avvikelser från koden.

Till grund för styrning av koncernen ligger bland annat bolagsordning, svensk lagstiftning som aktiebolagslagen och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Nordic, Stockholm ("börsen") samt regler och rekommendationer som t ex Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och god sed på aktiemarknaden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver KABE Groups bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett företag kan avvika från enskilda regler men ska då ange en förklaring till avvikelserna. Uppgifter om bolagsstyrningsrapporten återfinns på koncernens hemsida www.kabegroup.se.

Aktieägarna

KABE Group hade per årsskiftet 3 124 aktieägare. Per den 31 december 2020 bestod aktiekapitalet av 45 Mkr fördelat på 9 miljoner aktier, varav antal A-aktier uppgår till 0,6 miljoner och antal B-aktier till 8,4 miljoner. A-aktie ger rätt till 10 röster och B-aktie till 1 röst. De aktieägare som innehar mer än 10 % av rösterna i KABE Group AB är Maud Blomqvist 47 % och Anita Svensson 14 %. Aktieägare kan rösta för samtliga sina aktier på årsstämman. Information om aktieägare och aktieägarstruktur finns på sidan 32.

Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarnas rätt att besluta i bolagets angelägenheter utövas. Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma skall ske på samma sätt. Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och revisor.

Det är möjligt att anmäla sig till stämman via bland annat bolagets webbplats. Förslag till stämman bör adresseras till styrelsen och insändas i god tid innan kallelsen utfärdas.

Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva kan närvara kan företräddas via ombud.

Årsstämma 2020

KABE Groups årsstämma 2020 avhölls tisdagen den 12 maj. Årsstämman hölls på svenska och det material som presenterades var på svenska. 10 aktieägare representerande 73 % av rösterna och 64 % av det totala antalet aktier deltog på stämman. KABE Groups styrelse, ledning och revisor var närvarande vid stämman. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa och få svar på frågor. I huvudsak fattades följande beslut:

- Stämman fastställde resultat- och balansräkning, beslutade om vinstdisposition samt beviljade styrelsen ansvarsfrihet.
- Ingen utdelning till aktieägarna lämnades för räkenskapsåret 2019 och disponibla medel överfördes i ny räkning.
- Stämman beslutade att ändring av bolagsordning skulle ske enligt följande:
 - § 7 Högsta antalet styrelseledamöter ändras från sju till åtta.
 - § 10 I dagordning för årsstämman ändras ordet justeringsmän i punkt 4 till justerare.
 - § 14 Orden testamenten och gåva utgår.
- Omval av styrelseledamöterna Nils-Erik Danielsson, Maud Blomqvist, Anita Svensson, Benny Holmgren, Eric Stegemyr, Pernilla Ljungberg och Alf Ekström samt nyval av ordinarie ledamot Ulf Rostedt. Till suppleanter valdes Mikael Blomqvist och Peter Blomqvist. Till styrelseordförande valdes Nils-Erik Danielsson. Vidare utsågs Ernst & Young AB med Anders Johansson som huvudansvarig revisor.

- Att godkänna arvode till styrelse och revisor, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt valberedningens sammansättning.
- Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen rätt att för bolaget förvärva och överlåta egna aktier uppgående till högst en tiondel av antalet utgivna aktier. (Bemyndigandet har inte utnyttjats.)

Årsstämma 2021

KABE Groups ordinarie årsstämma 2021 äger rum tisdagen den 11 maj kl 17.00 i bolagets lokaler i Tenhult. Ytterligare information finns på sidan 57 och på bolagets hemsida, www.kabegroup.se.

Valberedning

Valberedningen är årsstämmans organ för beredning av stämans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Vid årsstämman 2010 beslutades om följande process vid val av valberedning. Den ordinarie årsstämman utser ordförande för valberedningen, som har uppdraget att i god tid före stämman kontakta de tre största ägarregistrerade, eller på annat sätt kända aktieägarna, och be dem utse två ledamöter till valberedningen.

Familjen Blomqvist skall därmed anses utgöra en ägare. Avstämningspunkt skall vara 31 december.

Valberedning inför årsstämma 2021

I enlighet med årsstämman 2010 beslutade regler har den av årsstämman 2020 utsedda ordföranden för valberedningen, Brivio Thörner, kompletterats med två ledamöter. Av familjen Blomqvist utsedd ledamot är Lennart Oliv och övriga aktieägare företräddes av Mats J Andersson, Nordea Investment fund med flera. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2021 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och inför stämman haft ett protokollfört möte, med samtliga ledamöter närvarande, och därutöver ett antal kontakter. Valberedningen har arbetat fram nedanstående förslag till årsstämman 2021:

- Omval av nuvarande styrelseledamöter Nils-Erik Danielsson, som även föreslås till omval som ordförande i styrelsen, Anita Svensson, Benny Holmgren, Eric Stegemyr, Maud Blomqvist, Alf Ekström och Ulf Rostedt. Valberedningen har informerats om att Pernilla Ljungbergh inte ställer upp för omval.
- Omval av nuvarande suppleanter, Mikael Blomqvist och Peter Blomqvist.
- Till revisor välja registrerade revisionsbolaget KPMG AB med auktoriserad huvudansvarig revisor Olle Nilsson.
- Arvodet till styrelsen: 300 Kkr (300) till ordföranden samt 100 Kkr (100) som ersättning för övriga tjänster och 150 Kkr (150) vardera till övriga ledamöter. Till anställda i koncernen utgår inget styrelsearvode.

Valberedningens fullständiga förslag återfinns i kallelsen till årsstämman.

Styrelse

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter och val av styrelseledamöterna ska ske på årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen. Någon regel om längsta tid som en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte.

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. KABE Groups styrelse består av åtta stämmovalda ledamöter, två suppleanter och två personalrepresentanter. Bland de stämmovalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar KABE Groups större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören (styrelseledamot) och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammantraden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Utöver lagar och rekommendationer styrs KABE Groups styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsens arbete under 2020

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2020 fem ordinarie sammanträden och fem extra styrelsemöten. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar.

Ett möte har ägnats åt strategisk verksamhetsplanering och ett möte ägnades åt koncernens budget för 2021.

Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver den information som ges i samband med styrelsemötena, skickar VD en månadsrapport till styrelsens ledamöter och står i tät kontakt med styrelsens ordförande.

Varje år genomför styrelsen en utvärdering av styrelsearbetet och valberedningen har informerats om innehållet i 2020 års utvärdering. Den utgör underlag för planeringen av styrelsearbetet kommande år.

Ersättningsutskott

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Besluten rapporteras till styrelsen.

Revisionsutskott

Styrelsen fullgör de uppgifter som åvilar ett revisionsutskott. Arbetsuppgifterna omfattar främst översyn av finanspolicy, informationspolicy, granskning av bolagets finansiella rapportering och interna rapporterings- och kontrollsystem, uppföljning av risker samt utvärdering av den externa revisionen. En av styrelsens externa ledamöter har erforderlig redovisningskompetens.

Koncernledning

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen med uppgift att svara för den löpande operativa verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktören Alf Ekström utgör, tillsammans med ekonomidirektör samt två VD och en vVD i dotterbolag, koncernledningen.

Revisor

Revisor utses av aktieägarna på årsstämman. Revisorn granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Vid årsstämman 2020 valdes Ernst & Young AB med Anders Johansson som huvudsvarig revisor. Uppdraget innehas till och med årsstämman 2020. Vid sidan av uppdraget i KABE Group har Anders Johansson revisionsuppdrag i bland annat AGES Industri AB.

Ernst & Young AB genomför revisionen i KABE Group samt i de svenska och norska dotterbolagen. Granskning av bokslut görs för perioden januari-december. Revision av interna rutiner och kontrollsystem påbörjas under tredje kvartalet och fortsätter sedan löpande fram till årsskiftet. Granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning görs under januari-mars. Delårsrapporten för januari-september är föremål för revisorns översiktliga granskning.

KABE Group har valt att styrelsens ordförande deltar i möten med revisorerna på uppdrag av styrelsen. I styrelsens rapporteringsin-

struktion finns krav på att styrelsens ledamöter årligen av revisorn ska få en redogörelse för om bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorn har för 2020 rapporterat till VD och styrelseordföranden vid två tillfällen och till hela styrelsen vid ett sammanträde. KABE Group har utöver revisionsuppdraget konsulterat Ernst & Young AB inom skatteområdet, i redovisningsfrågor och för olika utredningar. Storleken av till Ernst & Young AB betalda ersättningar för 2020 framgår av not 7. Ernst & Young AB är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt KABE Group.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram, med mera

De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2020 innebär att villkoren skall vara marknadsmässiga. För utbetalda ersättningar beslutade av årsstämman 2020, se not 3. Styrelsen föreslår att årsstämman 2021 fattar beslut om följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare.

Lön och övriga förmåner

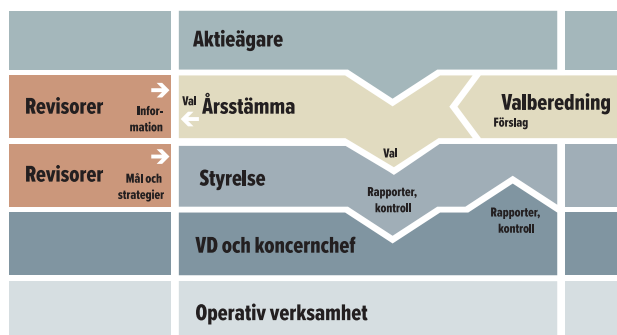
Den koncernövergripande målsättningen är att uppnå marknadsledarskap där långsiktigt lönsam tillväxt och en innovationsledande position är viktiga aspekter. Koncernens affärsmodell bygger på strategin att uppnå marknadsledarskap och lönsam tillväxt genom att tillhandahålla konkurrenskraftiga produkter som bidrar till en hållbar utveckling och en omställning till ett hållbart samhälle. En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av dess långsiktiga intressen, däribland hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. I detta syfte är det nödvändigt att bolaget erbjuder konkurrenskraftig ersättning. De riktlinjer som beskrivs i detta avsnitt ska gälla för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2021 samt på ändringar i gällande anställningsavtal som görs därefter. Ersättning till koncernledningen ska vara marknadsmässig och utgå från befattningen, den individuella prestationen och koncernens resultat. Utöver fast årslön kan verkställande direktören och ledande befattningshavare även erhålla en rörlig lön. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda mål, målen kan vara kopplade till ekonomiskt utfall i verksamheten samt egna individuella mål. Mätperioden för kriterierna för rörlig lön ska vara ett år och den rörliga lönen får uppgå till högst 50 % av den sammanlagda kontantlönen under mätperioden.

För VD ska pensionsförmåner och sjukförsäkring vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 35 % av den fasta årliga lönen. Övriga ledande befattningshavare omfattas idag av ITP-planen och har inom ramen för denna möjlighet till alternativ ITP. Pensionspremierna till övriga ledande befattningshavare avseende fast lön ska inte uppgå till mer än 35 % av den fasta årliga lönen. Rörlig lön är pensionsgrundande i den mån det följer gällande kollektivavtal som är tillämpliga på befattningshavaren. Andra förmåner kan utgöras av sjukvårdsförsäkring och tjänstebil. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad andel av den sammanlagda ersättningen.

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna, helt eller delvis om det i ett enskilt fall föreligger särskilt skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag enligt not 3.

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelseordföranden. Besluten avrapporteras till styrelsen. Övriga villkor för pensions- och särskilda avtal se not 3.

För ytterligare information om ersättning till VD/koncernchef, se bolagets ersättningsrapport publicerad på hemsidan.



Styrelse och revisorer



Nils-Erik Danielsson



Alf Ekström



Benny Holmgren



Maud Blomqvist



Anita Svensson

	Nils-Erik Danielsson	Alf Ekström	Benny Holmgren	Maud Blomqvist	Anita Svensson
Uppdrag	Ordförande	VD, Koncernchef, Ledamot	Ledamot	Ledamot	Ledamot
Född	1944	1956	1961	1955	1952
Befattning	f.d. Koncernchef Ballingslöv International AB	VD och Koncernchef KABE Group AB	VD Holmgren Group AB	Designchef KABE AB	Pensionär
Aktieinnehav	15 000	172 948	0	2 411 079	2 011 750
Övriga styrelse-uppdrag	Styrelseledamot: S-Invest Trading AB Ballingslöv Int. AB NE Growth AB		Ordförande: Flodin Holding i Jönköping AB, Gynhälsan i Jönköping AB Styrelseledamot: Nivika Fastigheter AB		
Styrelseledamot sedan	1998	1984	2010	1998	1998
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja	Nej	Ja	Nej	Ja
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja	Nej	Ja	Nej	Nej
Deltagande i styrelse-sammanträden	10/10	10/10	9/10	10/10	10/10
Deltagande i revisionsutskott¹⁾	1/1	1/1	1/1	1/1	1/1
Styrelsearvode inkl. utskotts-ersättning SEK	300 000	-	150 000	-	150 000

¹⁾ Revisionsutskott

Revisionsutskottet utgjordes under året av styrelsen.

**Eric Stegemyr**

Ledamot

1967

Vice President,
Sales and service
Northern Europe,
Husqvarna AB

0

Ordförande: KABE AB
Styrelseledamot:
Adria AB,
KAMA Fritid AB

2014

Ja

Ja

10/10

1/1

150 000

**Pernilla Ljungbergh**

Ledamot

1967

Ordförande och
delägare i
Ny Collective
Holding JKPG AB

800

2019

Ja

Ja

10/10

1/1

150 000

**Ulf Rostedt**

Ledamot

1967

VD i Herenco
Invest AB

1 700

Ordförande:
Hagab Industri AB,
ACTICON Aktiebolag,
Miljöhallen Golv i
Jönköping Aktiebolag,
Styrelseledamot:
Herenco Invest AB

2020

Ja

Ja

5/6

1/1

150 000

**Peter Lilja**Personal-
representant

1974

KABE AB

0

2014

Ja



Styrelsens sekreterare

Viktor Trojefors

Ekonomidirektör

KABE Group AB

Revisor Ernst & Young AB
med huvudansvarig revisor
Anders Johansson**Göran Larsson**Personal-
representant

1955

KABE AB

0

2011

Aktieägare

Aktieägare	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel röster	Andel av aktie- kapitalet
Familjen Blomqvist	4 719 456	560 800	4 158 656	9 766 656	67,8%	52,4%
Nordea Investment fund	1 171 754		1 171 754	1 171 754	8,1%	13,0%
Bengt Karlsson	350 000		350 000	350 000	2,4%	3,9%
Brown Brothers Harriman & CO	341 182		341 182	341 182	2,4%	3,8%
Stig-Olof Simonsson	212 921		212 921	212 921	1,5%	2,4%
Alf Ekström	172 948	39 200	133 748	525 748	3,7%	1,9%
Reino Sigonius	120 869		120 869	120 869	0,8%	1,3%
KBC Bank NV	106 231		106 231	106 231	0,7%	1,2%
Spiltan Fonder AB	74 418		74 418	74 418	0,5%	0,8%
SEB Investment Management	62 353		62 353	62 353	0,4%	0,7%
Övriga	1 667 868		1 667 868	1 667 868	11,6%	18,5%
Totalt	9 000 000	600 000	8 400 000	14 400 000	100,0%	100,0%

Ägarfördelning	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel röster	Andel av aktie- kapitalet
Svenska aktiebolag	144 465		144 465	144 465	1,0%	1,6%
Svenska privatpersoner	6 356 728	600 000	5 756 728	11 756 728	81,6%	70,6%
Svenska finansiella och institutionella bolag	273 013		273 013	273 013	1,9%	3,0%
Utlandsboende ägare	2 225 794		2 225 794	2 225 794	15,5%	24,7%
Totalt	9 000 000	600 000	8 400 000	14 400 000	100,0%	100,0%

Källa: Euroclear Sweden 2020-12-30

Koncernledning



Alf Ekström

VD och Koncernchef
KABE Group AB samt
VD KABE AB

Född 1956



Viktor Trojefors

Ekonomidirektör
KABE Group AB

Född 1991



Mikael Blomqvist

vVD KABE AB

Född 1981



Johan Skogeryd

VD Adria AB

Född 1977



Jonas Tidqvist

VD KAMA Fritid AB

Född 1969

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Syfte

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktioner till VD. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram inom Svenskt Näringsliv och FAR/SRS. KABE Groups finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land. Den interna kontrollens övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investeringar.

Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där orderingång, omsättning, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga och koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Kontrollmiljö

Styrelsen har till uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt, manualer, samt andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och riskmanagement. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i ekonomiinstruktioner som är tillgänglig för all ekonomipersonal.

Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Revisionen omfattar en årlig lagstadgad revision av KABE Groups årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla dotterbolag (där så krävs), revision av bokslutet och översiktlig granskning av en delårsrapport. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen.

Riskbedömning

KABE Group arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs. En modell för systematiskt riskarbete tillämpas där risker ska identifieras och klassificeras såväl på koncernnivå som på bolagsnivå.

KABE Groups största risker avseende den finansiella rapporteringen kopplas till värderingen av kundfordringar och varulager.

Kontrollaktiviteter

KABE Groups interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom KABE Group uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar t ex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system.

Kontrollstrukturen följer COSO:s vägledning till mindre bolag avseende intern kontroll i den finansiella rapporteringen. COSO:s vägledning innehåller sammanlagt 20 principer fördelade på de fem områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Anpassningar har gjorts utifrån bedömt behov i KABE Groups olika verksamheter.

Uppföljning

Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Styrelsen utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor.

KABE Group har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och sker främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag görs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorn. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer fortlöpande att prövas.

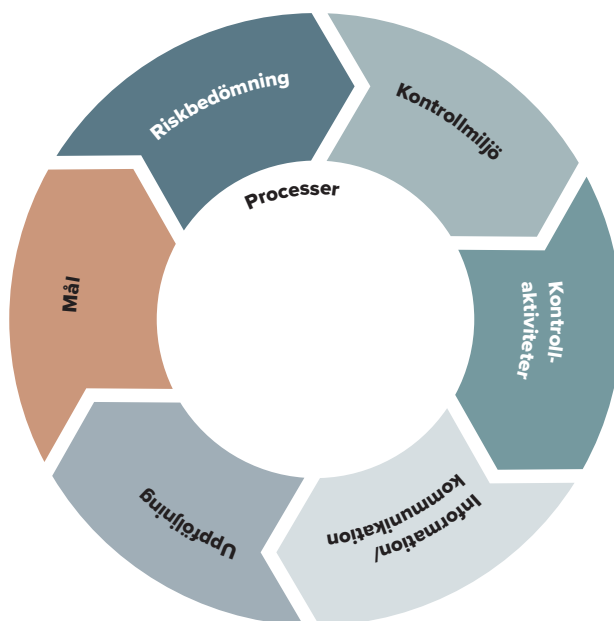
Information och kommunikation

KABE Groups information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter och pressmeddelanden. Dessa finns på bolagets webbplats (www.kabegroup.se). Där finns dessutom presentationsmaterial för de senaste åren samt information om bolagsstyrning och bolagsordning. Informationsgivningen i bolaget följer en av styrelsen fastställd informationspolicy.

Mål

Den externa finansiella rapporteringen ska vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer, ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet samt stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.



Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2	2 132	2 358
Kostnad för sålda varor	5	-1 899	-2 047
Bruttoresultat		233	311
Försäljningskostnader	5	-91	-117
Administrationskostnader	5	-46	-46
Övriga rörelsekostnader	6	-21	-11
Rörelseresultat	3,4,7,8	75	137
Resultat från andelar i intressebolag	17	9	12
Finansiella intäkter	9	4	2
Finansiella kostnader	9	-4	-3
Resultat efter finansiella poster		84	148
Skattekostnad	10	-17	-30
Årets resultat		67	118
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kommer att omföras till resultaträkningen:</i>			
Omräkningsdifferenser		-5	2
Effekt av ändrad bolagsskatt för poster redovisade mot eget kapital		0	0
Övrigt totalresultat netto efter skatt		-5	2
Årets totalresultat		62	120
Resultat per aktie (9 000 000 aktier)	23	7,44	13,11
Periodens summa totalresultat hänförlig till:			
Moderbolagets ägare		62	120
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2020	2019
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	2	2
Materiella anläggningstillgångar	15	225	241
Nyttjanderättstillgångar	16	10	17
Andelar i intressebolag	17	87	85
Andra långfristiga fordringar	18	87	81
Summa anläggningstillgångar		411	426
Omsättningstillgångar			
Varulager	12	529	634
Kundfordringar	11	385	505
Övriga fordringar	11	26	21
Aktuell skattefordran	11	0	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	9	12
Likvida medel	13	279	32
Summa omsättningstillgångar		1 228	1 213
Summa tillgångar		1 639	1 639
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	19	45	45
Andra reserver		3	8
Balanserad vinst		1 104	1 037
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 152	1 090
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Skulder			
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	10	72	73
Långfristiga leaseskulder	21	4	9
		76	82
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	9	105
Kortfristiga leaseskulder	21	5	7
Garantiriskreserv	20	10	9
Leverantörsskulder		206	248
Aktuell skatteskuld		0	0
Övriga skulder		112	31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	69	67
		411	467
Summa skulder		487	549
Summa eget kapital och skulder		1 639	1 639

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 24 och 25.

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		75	137
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet¹			
Avskrivningar som belastat resultatet		33	30
Vinst/förlust vid försäljning av inventarier		0	1
Förändring garantiriskreserv		1	0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		0	1
Utdelning från intressebolag		2	0
Erhållen ränta		4	2
Betald ränta		-4	-3
Betald skatt		-17	-27
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital¹		94	141
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		105	-11
Rörelsefordringar ¹	11, 18	121	12
Rörelseskulder		-55	-68
Kassaflöde från den löpande verksamheten		265	74
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		0	-2
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-9	-19
Förändring av långfristiga fordringar	11, 18	-1	-3
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-9	-23
Finansieringsverksamheten			
Amorteringar		-8	-8
Utdelning till aktieägare		0	-49
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-8	-57
Årets kassaflöde		248	-6
Likvida medel vid årets början		32	38
Kursdifferenser i likvida medel		-1	0
Likvida medel vid årets slut		279	32

¹Jämförelseåret har rättats m.a.p den icke kassaflödespåverkande förändringen tillhörande de under 2019 upprättade lånereverserna för förfallna kundfordringar. Denna omvandling av kundfordringar till långfristiga fordringar redovisas 2020 och 2019 till sin helhet som förändring av rörelsefordringar. För ytterligare information gällande upprättade lånereverser se not 11 och 18. Rättelsen av jämförelseåret har påverkat Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapital 2019 positivt om 61 Mkr och Förändring av rörelsens fordringar med motsvarande negativa belopp.

Rapport över koncernens förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Andra reserver	Balanserad vinst	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2019	45	6	968	0	1 019
Årets resultat			118		118
Övrigt totalresultat		2	0		2
Summa totalresultat		2	118		120
Lämnad utdelning 5,50 kr per aktie			-49		-49
Utgående balans 31 december 2019	45	8	1 037	0	1 090
Ingående balans 1 januari 2020	45	8	1 037	0	1 090
Årets resultat			67		67
Övrigt totalresultat		-5	0		-5
Summa totalresultat		-5	67		62
Utgående balans 31 december 2020	45	3	1 104	0	1 152

För ytterligare information se not 19.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Grunder för upprättande av redovisningen

KABE Groups koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av Europeiska unionen. Vidare har RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncern, utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under moderbolagets noter not 1.

Koncernredovisningen omfattar räkenskaperna för KABE Group AB och dess dotterbolag. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor avrundat till närmaste miljontal. De finansiella rapporterna har upprättats enligt fortlevnadsprincipen, vilket betyder att det finns både en intention och förmåga att fortsätta driva bolaget.

Årsredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 9 april 2021. Balansräkningarna och resultaträkningarna kommer att fastställas på årsstämman den 11 maj 2021.

Nya eller ändrade redovisningsprinciper tillämpliga från och med 2020

Koncernen tillämpar i denna årsredovisning för första gången de nya och ändrade standarder och tolkningsuttalanden som ska tillämpas för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2020 eller senare. Dessa har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Inga nya eller ändrade IFRS har förtidstillämpats.

Nya och förändrade standarder 2021 och framåt

Nya och ändrade IFRS som ännu inte har trätt i kraft, har inte förtidstillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. Ingen av dessa har någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

I koncernens resultat- och balansräkningar ingår KABE Group AB och de bolag där KABE Group AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande definieras utifrån när bolaget exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Detta uppnås normalt om bolaget äger mer än 50 % av röstetalet.

Följande gäller för förvärv av bolag där bestämmande inflytande föreligger samt för avyttringar av bolag:

- Dotterbolag som förvärvas under året inkluderas i koncernredovisningen från och med det datum då KABE Group erhåller bestämmande inflytande
- Dotterbolag som avyttras under året ingår i koncernredovisningen fram till dess att bestämmande inflytande upphör.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion där koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. För att fastställa vilket värde förvärvet har för koncernen värderas dotterbolagets tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser till verkligt värde på förvärvsdagen.

I koncernens resultaträkning och balansräkning ingår moderbolaget och de direkt och indirekt ägda dotterbolagen efter eliminering av koncerninterna transaktioner, samt eliminering av orealiserade koncerninterna vinster i lager, och avskrivning av förvärvade övervärden.

Intressebolag

Bolag där KABE Group har betydande inflytande, men inte bestämmande inflytande av koncernen, i allmänhet sådana bolag där koncernen äger mellan 20 % och 50 % av röstetalet, klassificeras som intressebolag. Till intressebolag räknas KABE Rental AB, Nordfarbo AB, Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB, KABE Finans AB och Coachman Group Limited. Investeringar i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Denna metod innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna motsvaras av koncernens anskaffningsvärde justerat med ägarföretagets andel av förändringen i investeringsobjektets nettotillgångar. I koncernens resultaträkning, i finansiella poster, redovisas koncernens andel i nettoresultatet efter skatt som "Resultat från andelar i intressebolag". Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt då betydande inflytande inte längre föreligger.

Utdelningar från intressebolag redovisas som en minskning av investeringens redovisade värde. Inget enskilt innehav i intressebolag bedöms vara av sådan väsentlig betydelse eller vara förenat med särskild respektive betydande risk för koncernen att ökade upplysningar måste lämnas i enlighet med IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag".

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder har omräknats till funktionell valuta till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster redovisas i rörelseresultatet.

Resultat- och balansräkning för samtliga koncernbolag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga balansposter omräknas till balansdagens kurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamhet för konsolidering, redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utländsk verksamhet redovisas omräkningsdifferensen, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i resultaträkningen som en del av den vinst eller förlust som uppstår vid avyttringen.

Rapportering per segment

Rörelsesegment rapporteras i enlighet med den interna rapporteringsstruktur som KABE Groups VD och koncernchef (koncernens högste verkställande beslutsfattare) använder för att utvärdera prestation samt för att besluta om resursallokering till segmenten. Koncernen har tre segment: Husvagnar/husbilar, Tillbehör och Övrigt. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsregler som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas i transaktioner mellan segmenten. För vidare information om de tre segmenten hänvisas till not 2.

Intäkter från avtal med kunder

Koncernens intäkter består huvudsakligen av försäljning av nya husvagnar och husbilar samt tillbehör. För kontrakt med kunder avseende färdiga produkter finns det ett prestationsåtaganden. Intäkt redovisas vid den tidpunkt då kontroll över tillgången överförs till kunden. Vid vilken tidpunkt som kontroll över varorna överförs till kunden beror på fraktvillkoren. Intäkter för försäljning av demonstrationsfordon placerade hos återförsäljare redovisas när kontroll övertas av finansbolaget och intäkten redovisas med avdrag för återförsäljarens räntefria finansieringsperiod. Perioden varierar i längd beroende på när under året fordonen levereras. KABE Group är huvudman för såväl försäljning av varor som för transporttjänster. Samtliga ingångna avtal med kunder har kort löptid (<1 år) och KABE Group upplyser därför inte om transaktionspriset för uppfyllda prestationsåtaganden. Därmed redovisas belopp som betalas av kunden som intäkt och den motsvarande kostnaden redovisas som kostnad för sålda varor. En fordran redovisas när varorna har levererats då ersättningen vid denna tidpunkt är säker då det endast är tidsåtgång som krävs innan betalningen ska ske. Normala kreditvillkor är 30–90 dagar.

I den bransch där KABE Group är verksamt omfattas många produkter av en garanti som ingår i priset och som normalt är tidsbegränsad till 24 månader. Avsättning för garantiåtaganden omfattar eventuella kostnader för att reparera eller ersätta sålda produkter och beräknas på grundval av historiska uppgifter. För kompletterande information se vidare under rubriken avsättningar.

IAS 20

Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd. Statliga stöd är ekonomiska bidrag från statliga och överstatliga organ som erhålls i utbyte mot att KABE Group uppfyller vissa uppställda villkor. Bidrag som är hänförliga till resultatet redovisas som en kostnadsreduktion av de poster som bidragen avser över samma period som kostnaderna uppkommer. Bidragen redovisas i resultat- och balansräkning när det är rimligt säkert att bidragen kommer att erhållas och eventuella villkor för bidragen är uppfyllda.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på bankmedel och utdelningsintäkter. Finansiella kostnader består av räntekostnader på checkräkningskredit, belånade kundfordringar och leasing-skulder.

Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader består av valutakursdifferenser, samt realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar.

Skatter

Redovisad skatt innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som föreligger mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende reservering av garanti-reserv och förväntade kreditförluster redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

Pensioner

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som en avgifts- eller förmånsbestämd plan. I koncernen finns avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Kostnaderna för dessa redovisas under den period som de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Samtliga svenska anställda omfattas av den så kallade ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta. För räkenskapsåret 2020 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Härutöver finns pensionsutfästelser, för ett begränsat antal tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för produktutveckling redovisas som kostnad då de uppkommer. Koncernen har inte aktiverat några utgifter för produktutveckling då det utvecklingsarbete som bedrivs inte uppfyller kriterierna för att redovisas som tillgång enligt IAS 38. Utgifter för utveckling av interna programvaror har aktiverats då de bedöms uppfylla kriterierna för att redovisas som tillgång enligt IAS 38. Balanserade utgifter för utvecklingsarbete avser utveckling av nya programvaror för internt bruk. Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utvecklingen redovisas som immateriella tillgångar när det är sannolikt att de förväntade framtida ekonomiska fördelarna som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla företaget, om tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för en internt utarbetad immateriell tillgång är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller de kriterier för aktivering som anges ovan. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 5 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Utgifter för utveckling som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärde omfattar kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Materiella anläggningstillgångar delas upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. Reparations- och underhållskostnader kostnadsförs medan större förbättringar och återanskaffningar balanseras. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha obegränsad nyttjandeperiod.

Linjär avskrivning görs på avskrivningsbart belopp (anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde) över tillgångarnas nyttjandeperiod enligt följande:

- Byggnader 15–50 år
- Markanläggningar 20–25 år
- Maskiner och inventarier 3–8 år

Vid varje kvartalsbokslut görs en bedömning om det finns indikationer på nedskrivningsbehov.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället, bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades och förvaltas. Denna klassificering bestämmer värderingen av instrumenten.

Redovisning och borttagande

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och bolagets rätt till ersättning är ovillkorlig. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång och finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång eller finansiell skuld. Vinst och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet till den del som säkringsredovisning inte tillämpas.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument, baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till:

- upplupet anskaffningsvärde,
- verkligt värde via resultatet, eller
- verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader.

Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för en förlustreservering av förväntade kreditförluster. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehåller enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Koncernens finansiella tillgångar utgörs av andra långfristiga fordringar, kundfordringar, likvida medel, övriga kortfristiga fordringar och derivatinstrument. Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning. När reglering eller avyttring förväntas ske mer än 12 månader efter balansdagen redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång.

Nedskrivning

Koncernens nedskrivningsmodell bygger på förväntade kreditförluster, och tar hänsyn till framåtriktad information. En förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Koncernen bedömer även vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid och baseras på historiska kundförluster kombinerat med framåtblickande faktorer.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektiv-räntemetoden. En majoritet av koncernens finansiella skulder (skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, eventuell checkräkningskredit och övriga kortfristiga skulder) klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Derivatinstrument i form av valuta-terminer som inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning klassificeras till verkligt värde via resultatet. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning. Finansiella skulder som förfaller senare än 12 månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

Varulager

Varulager av råmaterial, halvfabrikat och färdiga produkter har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först in – först ut principen (FIFO) och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet minskat med beräknade kostnader för färdigställandet samt beräknade försäljningskostnader. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader baserat på normal kapacitet. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan koncernbolag.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som redovisas som avsättning är det belopp som specificeras i befintliga legala förpliktelser alternativt beräknas utgå för att reglera åtagandet per balansdagen.

I den bransch där KABE Group är verksamt omfattas många produkter av en garanti som ingår i priset och som normalt är tidsbegränsad till 24 månader. Avsättning för garantiåtaganden omfattar eventuella kostnader för att reparera eller ersätta sålda produkter och beräknas på grundval av historiska uppgifter.

Leasing

KABE Group leasar främst tillgångar i kategorierna "byggnader och mark" (lager och försäljningskontor), "Truckar och maskiner" samt "Bilar och andra fordon". Leasingavtalen innehåller flera olika avtalsvillkor. KABE Groups leasingavtal för byggnader och mark löper normalt med en 3–10 år ej uppsägningsbar leasingperiod vid ingången av avtalet. Avtalen för truckar har normalt en ej uppsägningsbar leasingperiod om 5 år, och bilar 3 år vid ingången av avtalen. Förlängningsoptioner och option att säga upp avtal finns i majoriteten av leasingavtalen. Dessa villkor används för att maximera operationell flexibilitet. Optioner att förlänga och säga upp avtal i förtid kan endast främst utnyttjas av koncernen och inte av respektive leasegivare. Möjligheter att förlänga/säga upp leasingavtal inkluderar endast i leasingperioden om det är rimligt att anta att avtalet förlängs. Leasingavtalen innehåller inga kovenanter. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar (anläggningstillgångar) med motsvarande leasingkulld. Redovisningen sker initialt den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över den period av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden som är kortast. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulder som förfaller inom 12 månader klassificeras som kortfristiga och de som förfaller senare som långfristiga. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och räntekostnad. Räntekomponenten ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden. Leasingskulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta leasingavgifter
- Leasingavgifter som beror på ett index eller en premie.
- Garanterat restvärde som leasetagaren förväntas betala till leasegivaren

- Lösenpriset för köpoption, om det är rimligt säkert att leasetagaren kommer att nyttja optionen
- Sanktioner vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer nyttja denna möjlighet

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan då den implicita räntan i leasingkontrakten inte kan fastställas. Diskonteringsräntan som använts vid värderingen av åtagandet har för samtliga avtal anpassats efter vilken typ av leasad tillgång som avses, geografisk placering av tillgången samt bedömd finansiell risk i leasetagaren. Den använda diskonteringsräntan för åtaganden varierar mellan 1 - 5 % beroende på olika antaganden och avser den vägda genomsnittliga marginella låneräntan på leasingskulden. Den genomsnittliga använda diskonteringsräntan uppgår till 2 %.

Nyttjanderätterna värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Det belopp som leasingskulden ursprungligen värderats till
- Leasingavgifter som betalats vid eller före då den leasade tillgången finns tillgänglig för användning för koncernen, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- Initiala direkta utgifter
- Utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalet

Betalningar för korttidsleasingavtal samt leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av mindre värde kostnadsförs linjärt. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av mindre värde är tillgångar med ett värde av 50 Kkr, eller lägre, i nyskick.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Koncernen säljer till ett stort antal oberoende återförsäljare. Individuella bedömningar görs kontinuerligt av återförsäljarens ekonomiska ställning. Storleken på utestående kundfordran bedöms i förhållande till den ekonomiska ställningen i respektive bolag. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i bedömningen. Vid 2020 års slut uppgick kundfordringarna netto, efter kreditriskreservering, till 385 Mkr (505). Reserveringar för osäkra fordringar görs baserat på en analys av återförsäljarens ekonomiska ställning och reserven på 15 Mkr (21) bedöms per balansdagen vara tillräcklig.

Varulager

KABE Groups varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först in – först ut principen (FIFO) och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet minskat med beräknade kostnader för färdigställandet samt beräknade försäljningskostnader. Då koncernens huvudsakliga produkter (husvagnar och husbilar) består av olika årsmodeller ökar svårigheten att bedöma lagervärdet på tidigare årsmodeller. Koncernen följer löpande marknadsvärdet på tidigare årsmodeller samt arbetar löpande med att hålla lagernivåerna på en rimlig nivå. Vid 2020 års slut var det totala lagervärdet 529 Mkr (634). Årets nedskrivning uppgår till 23 Mkr (18).

Not 2 Segmentsrapportering

Segmenten ansvarar för rörelseresultatet (exklusive jämförelsestörande poster) och de nettotillgångar som används i deras verksamheter vilka även är de finansiella mått som VD och koncernchef använder för att utvärdera segmentens prestation. Skatt, nettoskuld och eget kapital är ej fördelade poster som inte rapporteras per segment. Rörelsekostnader som inte ingår i segmenten husvagnar och husbilar samt tillbehör redovisas i segmentet övrigt och omfattar främst kostnader för koncernens centrala staber. I segmentet övrigt ingår även transporter och lokalhyror. Det förekommer ingen försäljning av färdiga varor eller tjänster mellan segmenten. I segmenten ingår endast intäkter från externa kunder. Segmentsredovisningen baseras på samma redovisningsprinciper som för koncernen. Segmenten ansvarar för förvaltningen av de operativa tillgångarna och deras prestation mäts på denna nivå. Koncerngemensamt inkluderar serviceaktiviteter så som holding, finansiering och risk management. Segmentet husvagnar och husbilar omfattar produktion, utveckling, logistik, marknadsföring och försäljning. Segmentet tillbehör omfattar inköp, utveckling, logistik, marknadsföring och försäljning.

Rapportering per segment

Affärsområden 2020	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Nettoomsättning	1 813	295	24	2 132
Rörelseresultat	47	24	4	75
Ränteintäkter	4	0	0	4
Räntekostnader	-4	0	0	-4
Resultat från andelar i koncernbolag	0	0	0	0
Resultat från andelar i intressebolag	5	0	4	9
Resultat efter finansiella poster	52	24	8	84
Tillgångar	1 149	212	191	1 552
Andelar i intressebolag	47	0	40	87
Summa tillgångar	1 196	212	231	1 639
Summa skulder	434	33	20	487
Investeringar	8	1	3	12
Avskrivningar	18	3	12	33

Affärsområden 2019	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Nettoomsättning	2 082	256	20	2 358
Rörelseresultat	114	19	4	137
Ränteintäkter	0	0	2	2
Räntekostnader	-2	0	-1	-3
Resultat från försäljning av koncernbolag	0	0	0	0
Resultat från andelar i intressebolag	5	0	7	12
Resultat efter finansiella poster	117	19	12	148
Tillgångar	1 200	171	183	1 554
Andelar i intressebolag	46	0	39	85
Summa tillgångar¹	1 246	171	222	1 639
Summa skulder¹	453	32	64	549
Investeringar	14	0	7	21
Avskrivningar	15	3	12	30

Segmentsrapportering - Externa intäkter fördelade på geografiska marknader 2020	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Sverige	965	236	21	1 222
Norge	389	38	3	430
Finland	266	21	0	287
Danmark	51	0	0	51
Tyskland	72	0	0	72
Övriga länder	70	0	0	70
Totalt	1 813	295	24	2 132

Segmentsrapportering - Externa intäkter fördelade på geografiska marknader 2019	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Sverige	1 305	209	17	1 531
Norge	462	27	3	492
Finland	196	20	0	216
Danmark	39	0	0	39
Tyskland	50	0	0	50
Övriga länder	30	0	0	30
Totalt	2 082	256	20	2 358

Tillgångar och investeringar per land ¹	Tillgångar		Investeringar	
	2020	2019	2020	2019
Sverige	1 531	1 559	11	20
Norge	1	1	0	0
Finland	96	79	0	0
Övriga länder	11	0	1	1
Summa	1 639	1 639	12	21

Not 3 Anställda och ersättning till anställda

	2020			2019		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Medeltalet anställda fördelat på kvinnor och män						
Sverige	424	135	559	456	139	595
Finland	6	0	6	6	0	6
Norge	2	0	2	1	1	2
Övriga länder	16	4	20	3	1	4
	448	139	587	466	141	607
Könsfördelning i företagets styrelse	17	3	20	12	3	15
Könsfördelning i företagsledningen	5	0	5	5	0	5
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader						
Löner och andra ersättningar	11	211	222	10	225	235
Sociala kostnader	5	80	85	5	87	92
(varav rörlig ersättning)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
(varav pensionskostnader)	(2)	(13)	(15)	(2)	(12)	(14)
	16	291	307	15	312	327
	2020		2019			
	Styrelse-arvode	Övriga ersättningar	Styrelse-arvode	Övriga ersättningar		
Ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter (Kkr)						
Styrelsens ordförande:						
Nils-Erik Danielsson	300	100	300	100		
Övriga ledamöter i styrelsen:						
Eric Stegemyr	150	0	150	0		
Anita Svensson	150	0	150	0		
Benny Holmgren	150	0	150	0		
Alf Ekström						
Maud Blomqvist						
Pernilla Ljungbergh	150	0	150	0		
Ulf Rostedt	150	0	0	0		
Göran Larsson ¹⁾						
Peter Lilja ¹⁾						
	1 050	100	900	100		

¹⁾ Arbetstagarrepresentanter

Ersättning till koncernchef och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman. För anställda inom koncernen samt arbetstagarrepresentanter utgår ej arvode för styrelsearbete. Arvodet till styrelseledamöter fastställda av årsstämman 2020 uppgick till 1 050 Kkr (900), varav till styrelseordförande Nils-Erik Danielsson 300 Kkr (300), sociala avgifter tillkommer. Härutöver har ersättning för andra tjänster utgått med 100 Kkr (100) till styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Ersättningar till styrelsen redovisas i tabellen ovan. Under 2020 utbetalades lön och ersättningar till verkställande direktören uppgående till 3 721 Kkr (3 721). Förmånen av fri bil tillkommer. Lön till övriga ledande befattningshavare uppgår till 5 522 Kkr (5 358) och pensionskostnader uppgår till 1 501 Kkr (1 388). Uppsägningstiden för koncernchefen är 24 månader från företagets sida och sex månader från koncernchefens sida. Övriga ledande befattningshavare erhåller lön under uppsägningstiden sex månader. Med ledande befattningshavare avses koncernchef, ekonomidirektör samt två VD och en vVD i dotterbolag. Inga

andra särskilda avtal beträffande avgångsvederlag eller uppsägningstider finns. Pensionsåldern för såväl koncernchef som övriga ledande befattningshavare är 65 år.

Rörlig ersättning

Under 2020 har bonus utgått med 150 Kkr (0) till koncernchef och ledande befattningshavare.

Pensioner

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår för koncernen till 5 703 Kkr (5 393 Kkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

Vid 2020 uppgick Alectas överskott mätt som den kollektiva konsolideringsnivån till 148 % (148).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 4 Avskrivningar fördelade per funktion

	2020					2019				
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Immateriella och anläggnings-tillgångar	Nyttjande-rätts-tillgångar	Summa	Byggnader	Maskiner och inventarier	Immateriella anläggnings-tillgångar	Nyttjande-rätts-tillgångar	Summa
Kostnad för sålda varor	10	12	0	5	27	10	10	0	5	25
Försäljningskostnader	0	2	0	2	4	0	2	0	1	3
Administrationskostnader	0	1	0	1	2	0	1	0	1	2
Summa	10	15	0	8	33	10	13	0	7	30

Not 5 Kostnad per kostnadsslag

	2020	2019
Inköp till produktionen	1 421	1 584
Personalkostnader	311	339
Avskrivningar	33	30
Övriga externa kostnader	271	257
Summa	2 036	2 210

Stattliga stöd med anledning av coronaviruset har redovisats i resultat-räkningen som en minskning av motsvarande kostnader som stödet är hänförligt till. Stödet som erhållits avser stöd för korttidsarbete om 4 Mkr.

Not 6 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	2020	2019
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursdifferenser	69	40
Summa	69	40
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursdifferenser	-90	-51
Summa	-90	-51
Summa övriga rörelseintäkter/kostnader	-21	-11

Not 10 Skatt

	2020	2019
Skatt på årets resultat		
Aktuell skattekostnad	-17	-27
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	0	-3
Redovisad skattekostnad	-17	-30

	2020		2019	
Specifikation av redovisad skattekostnad				
Resultat före skatt	84		148	
Skatt enligt gällande skattesats 21,4%	-18	-21,4%	-32	-21,4%
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	-0,7%	-1	-0,4%
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	1	0,6%	0	0,1%
Effekt av utländska skattesatser	0	0,2%	0	0,0%
Resultatandelar i intressebolag redovisas efter skatt	1	1,7%	3	1,7%
Förändrad skattesats i Sverige	0	-0,2%	0	0,0%
Övrigt	0	-0,2%	0	0,0%
	-17	-20,0%	-30	-20,0%

Temporära skillnader förekommer i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Bolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatter avseende följande poster:

	2020			2019		
	Tillgångar	Skulder	Netto	Tillgångar	Skulder	Netto
Uppskjuten skatteskuld						
Obeskattade reserver	0	58	-58	0	58	-58
Reserv kundfordringar	3	0	3	4	0	4
Anläggningstillgångar	0	19	-19	0	20	-20
Övrigt	2	0	2	1	0	1
Summa	5	77	-72	5	78	-73

	2020	2019
Förändringar i uppskjuten skatt		
Ingående uppskjuten skatteskuld	-73	-68
Obeskattade reserver	0	-2
Reserv kundfordringar	-1	-5
Byggnader och markanläggningar	1	2
Förändring av skattesats i Sverige	0	-1
Övrigt	1	1
Utgående uppskjuten skatteskuld	-72	-73

Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld avser svensk skatt. Den uppskjutna skatten har netto redovisats då det föreligger legal kvittningsrätt. Ingen uppskjuten skatt förekommer i de utländska dotterbolagen.

Not 7 Arvode till revisorer

	2020	2019
Till koncernens revisionsföretag (Ernst & Young AB) har arvode utgått		
För revisionsuppdrag, andra uppdrag och skattekonsultationer	1	1
	1	1

Den huvudsakliga delen av revisionsarvodet avser revisionsuppdrag.

Not 8 Transaktioner med närstående**Affärstransaktioner med intressebolag:**

KABE AB och Adria AB har under året sålt husvagnar och husbilar till KABE Rental AB för 13 Mkr (12) och kundfordran var 0 Mkr (0) per 2020-12-31. Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Ledande befattningshavare

För ersättning till ledande befattningshavare, se not 3.

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

	2020	2019
Finansiella intäkter		
Bankräntor	4	2
Summa	4	2
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-1	0
Bankräntor	-3	-3
Summa	-4	-3

Not 11 Rörelsefordringar

	2020	2019
Rörelsefordringar		
Kundfordringar	400	526
Reservering för osäkra kundfordringar	-15	-21
Övriga fordringar	26	21
Aktuella skattefordringar	0	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	12
Rörelsefordringar netto	420	547
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Förutbetalda försäkringspremier	0	1
Övriga förutbetalda kostnader	8	11
Upplupna intäkter	1	0
Summa	9	12
Åldersanalys av kundfordringar		
Kundfordringar som inte förfallit	225	241
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	20	93
Förfallna kundfordringar 30-90 dagar	15	46
Förfallna kundfordringar > 90 dgr	140	146
Reservering för förfallna kundfordringar	-15	-21
Bokfört värde kundfordringar	385	505

Under året har det upprättats lånereverser för förfallna kundfordringar uppgående till 25 Mkr (93), varav 1 Mkr (16) ska amorteras inom ett år. De bokförs som långfristig respektive kortfristig fordran.

Kreditreservering, förenklad metod

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering. För ytterligare information se not 1 och not 26. Kreditreserveringen för andra fordringar än kundfordringar (t.ex. revers-fordringar) uppgår till mindre belopp. Förhållandet var detsamma 2019.

	2020	2019
Ingående balans	-21	-49
Återföring tidigare reserveringar	6	27
Bortskrivna belopp (konstaterade förluster)	0	1
Utgående balans	-15	-21

Not 12 Varulager

	2020	2019
Råvaror och förnödenheter	161	145
Varor under tillverkning	1	3
Färdiga varor	359	477
Varor på väg	8	9
Summa varulager	529	634

Årets nedskrivning uppgår till 23 Mkr (18), varav 21 Mkr (13) avser råvaror och förnödenheter och 2 Mkr (5) avser färdiga varor. Beloppet ingår i resultaträkningen inom kostnad såld vara.

Not 13 Likvida medel

	2020	2019
SEK	243	0
EUR	28	27
NOK	8	3
DKK	0	0
GBP	0	0
USD	0	0
PLN	0	2
Likvida medel	279	32

Likvida medel utgörs av kassa och bank.

Not 14 Immateriella tillgångar

	2020	2019
Egenupparbetade programvaror		
Ingående anskaffningsvärden	2	0
Nyanskaffningar	0	2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2	2
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Utgående planenligt restvärde	2	2

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	2020 Maskiner, inventarier	Summa	Byggnader och mark	2019 Maskiner, inventarier	Summa
Ingående anskaffningsvärden	286	171	457	283	158	441
Nyanskaffningar	2	7	9	3	16	19
Avyttringar	0	0	0	0	-3	-3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	288	178	466	286	171	457
Ingående avskrivningar	-108	-108	-216	-98	-97	-195
Årets avskrivningar	-10	-15	-25	-10	-13	-23
Avyttringar	0	0	0	0	2	2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-118	-123	-241	-108	-108	-216
Utgående planenligt restvärde	170	55	225	178	63	241

I utgående planenligt restvärde för byggnad och mark ingår mark med 31 (31) Mkr.

Av de nyanskaffningar som har gjorts under året avser 2 (0) Mkr pågående investeringar i byggnad och 1 (1) Mkr pågående investeringar i maskiner och inventarier.

Not 16 Nyttjanderättstillgångar

	2020					2019				
	Byggnader och mark	Truckar och maskiner	Bilar och andra fordon	Övrigt	Totalt	Byggnader och mark	Truckar och maskiner	Bilar och andra fordon	Övrigt	Totalt
Anskaffningsvärde										
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	9	3	7	5	24	7	2	5	3	17
Nya leasingavtal	2	1	0	0	3	2	1	2	2	7
Uppsagda kontrakt	-4	0	-2	-1	-7	0	0	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7	4	5	4	20	9	3	7	5	24
Ingående ackumulerade avskrivningar	-4	-1	-1	-1	-7	0	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-4	-1	-2	-1	-8	-4	-1	-1	-1	-7
Uppsagda kontrakt	4	0	1	0	5	0	0	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4	-2	-2	-2	-10	-4	-1	-1	-1	-7
Netto bokfört värde	3	2	3	2	10	5	2	6	4	17

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under året var 8 (9) Mkr.

Per 31 december 2020 har koncernen endast förlängningsoptioner uppgående till mindre ej betydande belopp (0).

Koncernen har ej haft sale and leaseback-transaktioner under året (0).

För förändring av leaseskuld se not 21.

Not 17 Andelar i intressebolag

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde 2020	Bokfört värde 2019
KABE Rental AB	556542-5930	Jönköping	46	8	8
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	30	29
Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB	559080-5965	Kristinehamn	33	2	2
KABE Finans AB	556813-7698	Jönköping	37	3	2
Coachman Group Limited	10390413	East Yorkshire	21,5	44	44
Summa				87	85
Redovisat värde vid årets ingång				85	71
Investeringar				0	0
Andel i intressebolags resultat				9	12
Erhållen utdelning				-2	0
Omräkningsdifferens				-5	2
Koncernens utgående värde				87	85
Specifikation av finansiell information i sammandrag avseende intressebolag som ägs av koncernen. Tabellen visar ägd andel av intressebolaget.					
Intäkter				103	117
Resultat				9	12
Tillgångar				92	99
Skulder				44	55
Eget kapital				48	44

Syftet med koncernens innehav i intressebolag är att vara delaktig men inte styrande.

Ägandet i KABE Rental AB avser uthyrningsverksamhet och i KABE Finans AB förmedling av finansiella tjänster.

Ägandet i Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB avser uthyrning av en fastighet.

Koncernens ägarandel klassificeras som betydande men bestämmande inflytande föreligger ej.

Ägandet i Nordfarbo AB avser en verksamhet där koncernen inte har någon del i ledning och styrning av bolaget.

Ägandet i Coachman Group Limited i England avser via dotterbolag produktion av husvagnar.

Koncernens ägarandel klassificeras som betydande men bestämmande inflytande föreligger ej.

Not 18 Andra långfristiga fordringar

	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	81	17
Tillkommande fordringar	26	80
Amortering	-19	-16
Omräkningsdifferens	-1	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	87	81

Av årets utgående redovisade värde avser 94 % (94) lånereverser för förfallna kundfordringar. Resterande del avser andra lån, säkerhetsdispositioner och övrigt. Amorteringar vilka förfaller inom ett år uppgår till 17 Mkr (16) och redovisas som övrig fordran.

Kreditrisken för utestående fordringar bedöms löpande.

För ytterligare information rörande kreditrisker se not 26.

Not 19 Eget kapital

Aktiekapital

Aktiekapitalet i KABE Group AB uppgår till 45 Mkr fördelat på 600 000 A-aktier och 8 400 000 B-aktier, totalt 9 000 000 aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärdet per aktie är 5 per aktie. Styrelsen har för avsikt att föreslå årsstämman en utdelning om 3:00 kronor (0:00) per aktie. Vad gäller aktiekapitalets utveckling se sid 22.

Andra reserver

Andra reserver i eget kapital består av omräkningsreserv.

Omräkningsreserv

Omräkningsdifferenser avseende dotterverksamheter utomlands redovisas som en separat post i eget kapital. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än koncernens funktionella valuta. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Omräkningsreserv hänförlig till moderbolagets aktieägare

	2020	2019
Ingående balans	8	6
Årets omräkningsdifferens	-5	2
Utgående balans	3	8
Summa andra reserver hänförligt till:		
Moderbolagets ägare	3	8
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna post.

Not 21 Förändring i finansiell skuld

	Ingående balans, 1 januari 2020	Kassaflöde inom finansierings- verksamheten	Kassaflöde inom rörelse- resultatet	Övriga ej kassaflödes- påverkande poster	Utgående balans, 31 december 2020
Kort- och långfristiga leaseskulder	17	-8	0	0	9
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	36	0	-27	0	9
Checkräkningskrediter	68	0	-68	0	0
Total finansiell skuld	121	-8	-95	0	18

Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut avser belånade kundfordringar via factoring.

Beviljad checkräkningskredit uppgår till 200 Mkr (300).

Koncernen har inga särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla mot extern långivare.

De finansiella skulderna löper med rörlig ränta, för mer information, se "Ränterisker" i not 26.

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020	2019
Upplupna lön- och semesterlöneskulder	36	36
Upplupna sociala avgifter	12	13
Övriga upplupna kostnader	20	18
Förutbetalda intäkter	1	0
Summa	69	67

Not 20 Avsättningar

	2020	2019
Avsättningar för garantier		
Belopp vid årets ingång	9	9
Årets avsättningar	9	10
Under året ianspråktaga belopp	-8	-10
Utgående balans	10	9

Not 23 Resultat per aktie

Resultatet per aktie definieras som årets resultat/genomsnittligt antal utestående aktier. Totalt antal aktier uppgår till 9 000 000 st (9 000 000). Ingen utspädning har förelegat.

Not 24 Ställda säkerheter

	2020	2019
Företagsinteckningar	258	258
Belånade kundfordringar	9	37
Summa	267	295

Not 26 Finansiell riskhantering

Finansiell riskhantering

KABE-koncernen är utsatt för ett antal finansiella risker såsom likviditets-, ränte-, kredit- och valutarisker. Styrelsen antar varje år en finanspolicy för koncernen, som reglerar hur dessa risker hanteras och kontrolleras. Den finansiella riskhanteringen sköts centralt av moderbolaget.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank. Med likviditetsrisk menas risken för att ett företag inte kan låna pengar för att möta sina åtaganden. KABE-koncernen strävar efter att ha en hög finansieringsberedskap vilket garanteras av likvida medel plus garanterade kreditfaciliteter. Beviljad checkräkningskredit uppgår till 200 Mkr (300).

Ränterisker

Ränterisker består i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat negativt genom ökade lånekostnader. Koncernens räntebärande skuld uppgick per balansdagen till 18 Mkr (122). Den räntebärande skulden avser nyttjad checkkredit om 0 Mkr (68), factoringfordringar om 9 Mkr (37) och leasingkulder om 9 Mkr (17). Samtliga räntebärande skulder är finansierade med rörlig ränta. En procentenhets förändring av räntan skulle endast påverka nettoresultatet marginellt.

Kreditrisker

Kreditrisker refererar till den risk att en motpart bryter mot sina betalningsförpliktelser vilket resulterar i ekonomisk förlust för koncernen.

Kreditrisken inom KABE Group finns så gott som uteslutande i kundfordringar samt reversfordringar för förfallna kundfordringar. Koncernen har historiskt låga kundförluster. KABE Groups kunder är i regel återförsäljare av fordon. Koncernens återförsäljarnät består till stor del av, inom branschen, väl-etablerade handlare vilka koncernen har en lång erfarenhet av. Kreditriskerna hanteras genom aktiv kreditbevakning och rutiner för uppföljning av kundfordringar. Vidare bevakas fortlöpande att erforderliga reserveringar sker för osäkra kundfordringar. Vid enskilda tillfällen kan till följd av strategiska beslut en väsentlig koncentration av kreditrisken återfinnas gentemot ett fåtal, vid den tiden, strategiskt viktiga återförsäljare. I huvudsak är dock kreditrisken spridd på ett större antal oberoende återförsäljare på olika nationella marknader. Exponeringen per balansdagen är generellt mindre mot respektive återförsäljare, dock finns en viss koncentration mot 11 individuella återförsäljare. Dessa återförsäljare stod per balansdagen tillsammans för 42% av totala utstående kund- och reversfordringar.

Koncernens totala kundfordringar uppgick per balansdagen till 385 Mkr (505). Reserven för osäkra kundfordringar omfattar kundfordringar och uppgick vid samma tidpunkt till 15 Mkr (21). Se not 11 och not 18 för närmare information.

Koncernens totala konverterade kundfordringar till reversfordringar uppgick per balansdagen till 99 Mkr. 82 mkr redovisas som långfristiga fordringar och den del där amorteringar förfaller inom ett år om 17 Mkr redovisas som övrig fordran. Kreditreserveringen för dessa fordringar uppgår till mindre belopp. Förhållandet var detsamma 2019.

En viss kreditrisk finns även avseende demonstrationsfordon sålda till leasingbolag placerade hos återförsäljarna, se not 25 för ytterligare information. Denna risk är spridd på ett antal olika finansbolag som i sin tur är lease-givare av demonstrationsfordonen till ett stort antal oberoende återförsäljare. Det finns därav ingen väsentlig koncentration av kreditriskexponeringen.

Externa borgensförbindelser avser utomstående bolag (not 25).

Valutarisker

KABE-koncernen är exponerat för valutakursrisker på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital negativt. För att hantera dessa risker säkrar koncernen valutarisker inom ramen för finanspolicy. Den övergripande valutariskexponeringen hanteras centralt av moderbolaget.

Not 27 Händelser efter balansdagen

Den 19 februari 2021 har KABE Group tecknat avtal och slutfört förvärvet av samtliga återstående aktier i Coachman Group LTD ("Coachman"). Coachman är en av de ledande producenterna av husvagnar i premiumsegmentet i England. Genom förvärvet förstärker KABE Group sin position i premiumsegmentet och blir en starkare internationell koncern. Nuvarande ledning för Coachman kommer fortsatt leda företaget. Köpeskillingen för de återstående 78,5% av aktierna i Coachman uppgår till 15,71 MGBP. 13,46 MGBP erläggs kontant vid tillträdet. De resterande 2,25 MGBP regleras om två år. På kassa-

Not 25 Eventualförpliktelser

	2020	2019
Borgensförbindelser avseende demonstrationsfordon ¹	251	492
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	33	13
Summa	284	505

¹Borgensförbindelse föreligger gentemot finansbolag avseende av återförsäljare leaseade demonstrationsfordon.

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar sker till respektive periods genomsnittskurs. Valutakursförändringar har under 2020 påverkat koncernens totalresultat med 0 Mkr (0). Antaget att EUR/SEK, NOK/SEK och PLN/SEK kursen för 2020 förändras med 5% så skulle det påverka årets nettoomsättning med 10 Mkr (3). Nettoresultatet skulle endast påverkas i en mindre ej betydande omfattning.

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar sker till balansdagens kurs. Omräkningsrisken hänför sig till valutakursförändringar som påverkar värdet av de utländska nettotillgångarna vid omräkning till SEK. Per balansdagen uppgick de utländska nettotillgångarna till 32 Mkr (27). Koncernen säkrar, i enlighet med finanspolicy, inte denna risk. En förändring av EUR/SEK, NOK/SEK och PLN/SEK kursen med 5% skulle påverka det egna kapitalet med 2 Mkr (1).

Omräkning av andel- och resultatandel utländska intressebolag

Omräkning av andelen i utländska intressebolaget sker till balansdagens kurs. Omräkningsrisken hänför sig till valutakursförändringar som påverkar värdet av de utländska nettotillgångarna vid omräkning till SEK. Omräkning av resultatandel för året sker till respektive periods genomsnittskurs. Valutakursförändringar har under 2020 påverkat koncernens totalresultat med -5 Mkr (2). Per balansdagen uppgick de utländska nettotillgångarna till 44 Mkr (44). Koncernen säkrar, i enlighet med finanspolicy, inte denna risk. En förändring av GBP/SEK med 5% skulle påverka det egna kapitalet med 2 Mkr (2). Nettoresultatet skulle endast påverkas i en mindre ej betydande omfattning.

Transaktionsrisk och känslighetsanalys

De kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än SEK medför en transaktionsrisk. I KABE-koncernen finns den största transaktionsexponeringen mot EUR och hänförs till största delen till inköp av husvagnar och husbilar från Adria Mobil d.o.o i Slovenien.

En förändring av EUR/SEK kursen med +5%, på årsbasis, skulle maximalt kunna få en resultatpåverkan på -31 Mkr (-47).

Nettoexponering per valuta

Mkr	2020	2019
EUR	-625	-935
NOK	233	213
DKK	48	35
USD	-17	-15
GBP	-2	-1
PLN	-1	-5
Totalt	-364	-708

Med nettoexponering avses nettot av in- och utbetalningar.

Valutasäkring

Enligt finanspolicy kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden säkras genom terminskontrakt under en tidsperiod av 6 till 12 månader.

Under året har koncernen haft valutaterminer till ett nominellt belopp av 45 MEUR (85) med ett genomsnittsvärde på 10,75 SEK/EUR samt valuta-terminer i norska kronor till ett nominellt belopp av 8 MNOK (110) med ett genomsnittsvärde på 0,98 SEK/NOK. Vid utgången av 2020 hade koncernen valutaterminer till ett nominellt belopp av 24 MEUR med ett genomsnittsvärde på 10,49 SEK/EUR samt 28 MNOK med ett genomsnittsvärde på 0,97 SEK/NOK.

och skuldfri basis uppgår köpeskillingen till 12,21 MGBP. Förvärvet förväntas bidra positivt till koncernens resultat per aktie om 3-4 SEK.

Situationen rörande Covid-19 kan få en betydande påverkan på KABE Groups verksamhet, främst vad gäller potentiella svårigheter att få tillgång till råmaterial och komponenter. Hur situationen kommer utvecklas är svårt att förutsäga. KABE Group har vidtagit proaktiva åtgärder för att möta ett utmanande affärsklimat, först och främst för att skydda medarbetarna, andra intressenter och den finansiella ställningen.

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning		27,8	27,9
Driftskostnader		-7,9	-7,6
Bruttoresultat		19,9	20,3
Administrationskostnader		-18,1	-17,9
Övriga rörelseintäkter/kostnader		0,1	0,0
Rörelseresultat	2,3,4,5,6,7	1,9	2,4
Intäkter från andelar i intressebolag		2,3	0,4
Finansiella intäkter	9	4,1	4,1
Finansiella kostnader	9	-3,7	-3,7
Koncernbidrag		44,4	38,2
Resultat efter finansiella poster		49,0	41,4
Bokslutsdispositioner	8	-2,4	-3,5
Skattekostnad	10	-9,7	-8,2
Årets resultat*		36,9	29,7

* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat då inga poster redovisas i övrigt totalresultat.

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2020	2019
Tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	92	96,3
Maskiner och inventarier	11	1,3	1,5
		93,3	97,8
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	12	62,7	62,7
Andelar i intressebolag	13	38,5	38,5
Andra långfristiga fordringar		0,1	0,0
		101,3	101,2
Summa anläggningstillgångar		194,6	199,0
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordran på koncernbolag		140,8	318,5
Övriga fordringar		0,4	0,5
Aktuell skattefordran		0,0	3,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	0,9	1,5
		142,1	324,3
Kassa och bank		256,4	0,0
Summa omsättningstillgångar		398,5	324,3
Summa tillgångar		593,1	523,3
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	15	45,0	45,0
Reservfond		3,6	3,6
Summa bundet eget kapital		48,6	48,6
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		31,8	2,1
Årets resultat		36,9	29,7
Summa fritt eget kapital		68,7	31,8
Summa eget kapital		117,3	80,4
Obeskattade reserver	16	101,9	99,5
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	10	6,6	7,0
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17	0,0	68,5
Skulder till koncernbolag		355,9	262,7
Leverantörsskulder		1,1	0,4
Aktuell skatteskuld		4,7	0,0
Övriga skulder		4,0	3,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	1,6	1,4
		367,3	336,4
Summa skulder		475,8	442,9
Summa eget kapital och skulder		593,1	523,3

Information om moderbolagets eventalförpliktelser, se not 19.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	2020	2019
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	1,9	2,4
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar som belastat resultatet	6,1	6,4
Utdelning från intressebolag	2,3	0,4
Vinst/förlust vid försäljning av		
- inventarier	-0,1	0,0
Koncernbidrag	44,4	38,2
Erhållen ränta	4,1	4,1
Betald ränta	-3,7	-3,7
Betald skatt	-10,1	-8,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	44,9	39,2
Förändring av rörelsekapital		
Rörelsefordringar	182,2	-25,7
Rörelseskulder	30,9	20,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	258,0	33,5
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-1,7	-2,4
Långfristiga fordringar	-0,1	0,0
Försäljning av anläggningstillgångar	0,2	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1,6	-2,4
Finansieringsverksamheten		
Utdelning till aktieägare	0,0	-49,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0,0	-49,5
Årets kassaflöde	256,4	-18,4
Likvida medel vid årets början	0,0	18,4
Likvida medel vid årets slut	256,4	0,0

Moderbolagets förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Summa bundet eget kapital	Balanserad vinst	Summa fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2019	45,0	3,6	48,6	51,6	51,6	100,2
Årets resultat				29,7	29,7	29,7
Årets totalresultat				29,7	29,7	29,7
Lämnad utdelning 5,50 kr per aktie				-49,5	-49,5	-49,5
Utgående balans 31 december 2019	45,0	3,6	48,6	31,8	31,8	80,4
Ingående balans 1 januari 2020	45,0	3,6	48,6	31,8	31,8	80,4
Årets resultat				36,9	36,9	36,9
Årets totalresultat				36,9	36,9	36,9
Utgående balans 31 december 2020	45,0	3,6	48,6	68,7	68,7	117,3

För ytterligare information se not 15.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL 1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Således följer moderbolaget samma principer som presenterats i koncernens not 1, med de undantag som anges nedan.

Presentation i årsredovisningen

Moderbolagets resultat- och balansräkning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Avvikelserna i förhållande till IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, avser främst finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt att det finns en separat post för avsättningar i balansräkningen.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s huvudregel som innebär att erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt.

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen linjärt över avtalets löptid. Operationell leasing avser personbilar, lagerutrustning och kontorsmaskiner.

Skatter

I moderbolagets balansräkning, till skillnad mot koncernens, redovisas obeskattade reserver utan uppdelning mellan eget kapital och uppskjuten skatteskuld.

Andelar i dotterbolag och intressebolag

Andelar i dotterbolag och intressebolag redovisas enligt anskaffningsmetoden. Prövning av värdet på andelarna görs årligen eller när indikationer finns att värdet minskat. Utdelningar från dotterbolag och intressebolag redovisas som finansiell intäkt.

Transaktioner med närstående

Av nettoomsättningen utgör 99 % (99) intäkter från koncernbolag. Av inköpen avser 1 % (0) inköp från dotterbolag. Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta. Finansiella intäkter och kostnader från koncernbolag redovisas i not 9.

Not 2 Anställda och ersättning till anställda

	2020			2019		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Medeltalet anställda fördelat på kvinnor och män						
Sverige	5	6	11	4	6	10
Könsfördelning i företagets styrelse	7	3	10	6	3	9
Könsfördelning i företagsledningen	2	0	2	2	0	2
	2020			2019		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader						
Löner och andra ersättningar	4,8	4,8	9,6	4,6	5,0	9,6
Sociala kostnader	1,9	2,3	4,2	2,0	2,5	4,5
(varav rörlig ersättning till VD)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)
(varav pensionskostnader)	(0,5)	(0,6)	(1,1)	(0,5)	(0,7)	(1,2)
	6,7	7,1	13,8	6,6	7,5	14,1

Se även not 3 i noter för koncernen.

Not 3 Avskrivningar fördelade per funktion

	2020		2019	
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnader	Maskiner och inventarier
Driftkostnader	5,7	0,0	5,8	0,0
Administrationskostnader	0,0	0,4	0,0	0,6
Summa	5,7	0,4	5,8	0,6

Not 4 Kostnad per kostnadsslag

	2020	2019
Personalkostnader	13,8	14,2
Avskrivningar	6,1	6,4
Övriga externa kostnader	6,1	4,9
Summa	26,0	25,5

Not 5 Transaktioner med närstående

Moderbolagets nettoomsättning består av hyror och ersättning för utförda tjänster. Av moderbolagets nettoomsättning 27,8 Mkr (27,9) avsåg 99,2 % (99,3) intäkter från koncernbolag och av inköpen avser 1 % (0) inköp från företag inom koncernen.

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Not 6 Operationell leasing

Moderbolagets operationella leasingavtal omfattar personbilar.

	2020	2019
Årets leasingkostnad	0,1	0,1
Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing		
Förfallotid		
– inom ett år	0,1	0,1
– längre än ett men högst fem år	0,1	0,1

Not 7 Arvode till revisorer

	2020	2019
Till bolagets revisionsföretag (Ernst & Young AB) har arvode utgått:		
För revisionsuppdrag	0,4	0,4
För andra uppdrag	0,1	0,1
För skattekonsultationer	0,0	0,0
	0,5	0,5

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2020	2019
Återföring av periodiseringsfond	13,4	9,9
Avsättning till periodiseringsfond	-15,7	-13,4
Skilnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-0,1	0,0
Summa	-2,4	-3,5

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

	2020	2019
Finansiella intäkter		
Bankräntor	0,1	0,1
Koncernintern ränta	4,0	4,0
Summa	4,1	4,1
Finansiella kostnader		
Bankräntor	-1,7	-1,2
Koncernintern ränta	-2,0	-2,5
Summa	-3,7	-3,7

Not 10 Skatt

	2020	2019
Skatt på årets resultat		
Aktuell skattekostnad	-10,1	-8,6
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	0,4	0,4
Redovisad skattekostnad	-9,7	-8,2
	2020	2019
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	46,6	37,9
Skatt enligt gällande skattesats 21,4%	-10,0	-21,4%
Effekt av skattefria utdelningar	0,5	1,1%
Övrigt	-0,2	-0,4%
	-9,7	-20,7%
	2020	2019
Uppskjuten skatteskuld		
Byggnader och markanläggningar	6,6	7,0
Ingående uppskjuten skatteskuld	7,0	7,4
Årets förändring	-0,4	-0,4
Utgående uppskjuten skatteskuld	6,6	7,0

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	2020	2019
Byggnader och mark		
Ingående anskaffningsvärden	149,4	147,0
Nyanskaffningar	1,4	2,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	150,8	149,4
Ingående avskrivningar	-76,6	-72,4
Årets avskrivningar	-4,1	-4,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-80,7	-76,6
Ingående ackumulerade uppskrivningar	23,5	25,1
Årets avskrivningar	-1,6	-1,6
Utgående ackumulerade uppskrivningar	21,9	23,5
Utgående planenligt restvärde	92,0	96,3
Varav mark	10,0	10,0
Uppgifter om förvaltningsfastigheter		
Redovisat värde	92,0	96,3
Verkligt värde	164,4	164,4

Fastigheternas verkliga värde har baserats på värdering utförd av en oberoende värderingsman. Det verkliga värdet antas oförändrat mellan åren, då ingen förändring i förutsättningar har skett och att marknadspris i de områden där fastigheterna ligger bedömts vara i stort sett oförändrat. Inga begränsningar finns i rätten att avyttra fastigheterna. Några väsentliga åtaganden finns inte i förhållande till fastigheterna.

Större delen av fastigheterna hyrs ut till koncernföretag. Av bolagets totala hyresintäkter på 17,1 Mkr avser 99 % hyresintäkter från koncernföretag.

	2020	2019
Maskiner och inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	9,8	9,8
Nyanskaffningar	0,3	0,0
Avyttringar	-0,1	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10,0	9,8
Ingående avskrivningar	-8,3	-7,7
Årets avskrivningar	-0,4	-0,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8,7	-8,3
Utgående planenligt restvärde	1,3	1,5

Not 12 Andelar i koncernbolag

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde 2020	Bokfört värde 2019
Dotterbolag					
KABE AB ¹	556075-7832	Jönköping	100	0,4	0,4
KABE Transport AB ²	556269-1633	Jönköping	100	0,0	0,0
KAMA Fritid AB ³	556122-9807	Jönköping	100	3,2	3,2
Adria AB	556269-1591	Jönköping	100	4,9	4,9
KABE Fast AB ²	556907-6481	Jönköping	100	0,0	0,0
KABE Försäljnings AB ²	556907-6465	Jönköping	100	0,0	0,0
KABE Fastighet Momarken	559075-0179	Jönköping	100	54,2	54,2
Summa				62,7	62,7

Ägarandelen överensstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier.

¹ KABE AB äger 100 % av aktierna i KABE Adria OY (med säte i Helsingfors, Finland) och 80 % av aktierna i Affinity RV sp. z.o.o (med säte i Ozorkow, Polen).

² Företagen har ett aktiekapital på 50 000 kr.

³ KAMA Fritid AB äger 100 % av aktierna i KAMA Fritid OY (med säte i Helsingfors, Finland) och KAMA Fritid Norge AS (med säte i Gjesdal, Norge).

Not 13 Andelar i intressebolag

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde 2020	Bokfört värde 2019
KABE Rental AB	556542-5930	Jönköping	46	0,6	0,6
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	0,2	0,2
Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB	559080-5965	Kristinehamn	33	2,0	2,0
Coachman Group Limited	10390413	East Yorkshire	21,5	35,7	35,7
Summa				38,5	38,5

Specifikation av finansiell information i sammandrag avseende intressebolag som ägs av moderbolaget. Tabellen visar ägd andel av intressebolaget.

	2020	2019
Intäkter	22,5	18,7
Resultat	1,5	5,6
Tillgångar	76,5	79,8
Skulder	45,1	47,2
Eget kapital	31,4	32,5

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020	2019
Förutbetalda försäkringspremier	0,2	0,2
Övriga förutbetalda kostnader	0,7	1,3
Summa	0,9	1,5

Not 15 Eget kapital**Aktiekapital**

Aktiekapitalet i KABE Group AB uppgår till 45 Mkr fördelat på 600 000 A-aktier och 8 400 000 B-aktier, totalt 9 000 000 aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärdet per aktie är 5 per aktie. Föreslagen utdelning uppgår till 3:00 kr per aktie. Vad gäller aktiekapitalets utveckling se sid 22.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinster, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel inklusive föregående års resultat efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Tillsammans med årets resultat utgör balanserade vinstmedel summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Not 16 Obeskattade reserver

	2020	2019
Ack. överavskrivningar maskiner och inventarier	0,6	0,5
Periodiseringsfond avsatt 2014	0,0	13,4
Periodiseringsfond avsatt 2015	14,3	14,3
Periodiseringsfond avsatt 2016	18,3	18,3
Periodiseringsfond avsatt 2017	21,2	21,2
Periodiseringsfond avsatt 2018	18,4	18,4
Periodiseringsfond avsatt 2019	13,4	13,4
Periodiseringsfond avsatt 2020	15,7	0,0
Summa	101,9	99,5
Uppskjuten skatt ingår med	22,2	21,8

Not 17 Upplåning

	2020	2019
Nyttjad checkräkningskredit	0,0	68,5
Summa	0,0	68,5

Beviljad checkräkningskredit uppgår till 200 Mkr (300).

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020	2019
Upplupna lön- och semesterlöneskulder	0,9	0,7
Upplupna sociala avgifter	0,4	0,3
Övriga upplupna kostnader	0,3	0,4
Summa	1,6	1,4

Not 19 Eventualförpliktelser

	2020	2019
Borgensförbindelser för utomstående bolag	3,2	3,2
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	40,2	12,2
Summa	43,4	15,4

Not 20 Förslag till vinstdisposition

Av försiktighetsskäl gjorde KABE Group ingen utdelning avseende räkenskapsåret 2019. I och med utdelningsförslaget för räkenskapsåret 2020 återgår KABE Group till koncernens utdelningspolicy. Styrelsen har för avsikt att föreslå årsstämman en utdelning om 3:00 kronor (0:00) per aktie.

Förslag till vinstdisposition (kr)

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	31 774 413
Årets resultat	36 867 993
Summa	68 642 406

Disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 3:00 kr/aktie	27 000 000
i ny räkning överföres	41 642 406
Summa	68 642 406

Not 21 Händelser efter rapportperioden

Den 19 februari 2021 har KABE Group AB indirekt genom koncernbolag tecknat avtal och slutfört förvärvet av samtliga återstående aktier i Coachman Group LTD ("Coachman"). Coachman är en av de ledande producenterna av husvagnar i premiumsegmentet i England. Nuvarande ledning för Coachman kommer fortsatt leda företaget. Köpeskillingen för de återstående 78,5% av aktierna i Coachman uppgår till 15,71 MGBP. 13,46 MGBP erläggs kontant vid tillträdet. De resterande 2,25 MGBP regleras om två år. På kassa- och skuldfri basis uppgår köpeskillingen till 12,21 MGBP.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 9 april 2021. Årsredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 11 maj 2021.

Tenhult 2021-04-09

Nils-Erik Danielsson
Ordförande

Alf Ekström
VD och Koncernchef

Benny Holmgren
Styrelseledamot

Maud Blomqvist
Styrelseledamot

Eric Stegemyr
Styrelseledamot

Anita Svensson
Styrelseledamot

Pernilla Ljungbergh
Styrelseledamot

Ulf Rostedt
Styrelseledamot

Peter Lilja
Personal repr.

Göran Larsson
Personal repr.

Vår revisionberättelse har avgivits 2021-04-09
Ernst & Young AB

Anders Johansson
Auktoriserad revisor

Inbjudan till årsstämma

Årsstämma 2021 i KABE Group hålls tisdagen den 11 maj 2021. Till följd av covid-pandemin har styrelsen beslutat att årsstämman skall genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående och att utövande av rösträtt endast kan ske genom poströstning före årsstämman.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall dels vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per tisdagen den 3 maj 2021, dels ha anmält sitt deltagande i stämman senast onsdagen den 10 maj 2021 genom att ha avgett sin poströst enligt anvisningarna i kallelsen så att poströsten är KABE Group AB tillhanda senast den dagen. Observera att anmälan till stämman enbart kan göras genom poströstning. För att ha rätt att delta i årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltar registrera sina aktier, utöver att anmäla sig genom att avge sin poströst, tillfälligt registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken per den 3 maj 2021. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts senast den andra bankdagen efter den 3 maj 2021 beaktas vid framställningen av aktieboken. Om deltagande, det vill säga, röstning per post, sker med stöd av fullmakt ska denna insändas till KABE Group tillsammans med ifyllt poströstformulär.

Ärenden

- | | |
|----|---|
| 1. | som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på ordinarie bolagsstämma |
| 2. | eventuella övriga ärenden framgår av annonsering i pressen |

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning med 3:00 kr per aktie för 2020 (-kr). Avstämningsdag föreslås bli den 14 maj 2021. Om bolagsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear Sweden AB den 19 maj 2021.

Ekonomisk rapportering

Information om företagets utveckling avses lämnas enligt följande:
2021-05-11 Delårsrapport för första kvartalet
2021-08-25 Delårsrapport för andra kvartalet.
2021-11-02 Delårsrapport för tredje kvartalet.
2022-02-25 Lämnas rapport för fjärde kvartalet och helåret 2021.

Tenhult i april 2021

Styrelsen

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i KABE Group AB, org nr 556097-2233

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för KABE Group AB för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-33. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24-56 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-33. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den komplementär rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering kundfordringar

Beskrivning av området

Kundfordringar redovisas till 385 Mkr i koncernens balansräkning per 31 december 2020 och består av fordringar till ett nominellt belopp om 400 Mkr med avdrag för reserv för osäkra kundfordringar om 15 Mkr. Då förfallna kundfordringar uppgår till betydande belopp utför bolaget löpande bedömningar över vilka av dessa som eventuellt är att betrakta som osäkra. Denna värdering av kundfordringar baseras bland annat på löpande uppdaterade prognoser och antaganden rörande kundernas betalningsförmåga. Förändrade bedömningar av dessa antaganden, som bolaget gjort, skulle kunnat leda till att andra belopp för osäkra fordringar och kundförluster hade redovisats, varför värdering av kundfordringar har ansetts vara ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av de antaganden som ligger till grund för bolagets bedömning framgår av avsnittet "Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" i not 1. Kundfordringar inklusive reservering för osäkra kundfordringar beskrivs i not 11 och not 26.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för redovisning av intäkter och kundfordringar för att bedöma om osäkra kundfordringar föreligger och hur dessa redovisats. Vi har bland annat utvärderat tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Ytterligare granskning har omfattat kundsaldoförfrågningar, åldersanalys av utestående kundfordringar samt granskning av rutiner för indrivning av kundfordringar och hantering av förfallna kundfordringar. Vi har vidare granskat och bedömt lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-23. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2020 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av KABE Group AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ▶ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- ▶ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt

skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm, utsågs till KABE Group ABs revisor av bolagsstämman den 12 maj 2020. Vi har varit bolagets revisor i mer än 20 år.

Jönköping den 9 april 2021

Ernst & Young AB

Anders Johansson
Auktoriserad revisor



KABE Group AB

Box 14, 561 06 Tenhult
Tel 036-39 37 00
Org.nr 556097-2233
kabe@kabe.se

www.kabegroup.se