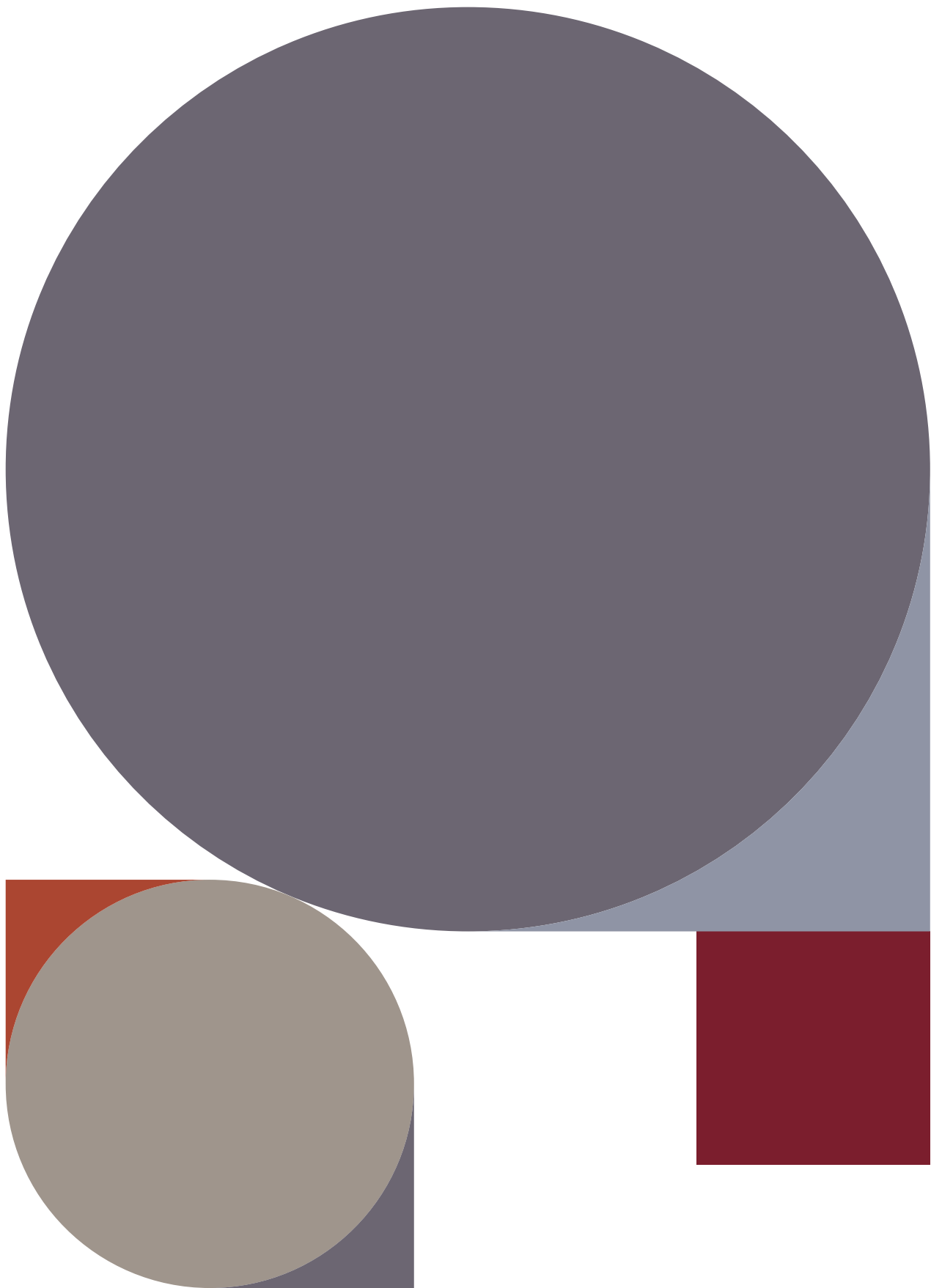




Lammhults Design Group.

ÅRSREDOVISNING 2016

INNEHÅLL

Detta är Lammhults Design Group	2
Marknaden för offentliga miljöer	4
VD-ord	6
Förvärv	8
Våra affärsområden	11
Office & Home Interiors	14
Public Interiors	26
Hållbarhet en hörnsten i koncernen	30
Hållbarhetsredovisning	32
Bolagsstyrningsrapport	37
Styrelse	40
Koncernledning	42
Aktien	44
Flerårsöversikt	47
Finansiella rapporter och noter	48
Förvaltningsberättelse	49
Finansiella rapporter för koncernen	53
Finansiella rapporter för moderbolaget	57
Noter	60
Revisionsberättelse	89

THIS ANNUAL REPORT IS ALSO AVAILABLE IN ENGLISH

LAMMHULTS DESIGN GROUP
ÄR NOTERAT PÅ NASDAQ OMX STOCKHOLM

OFFICE & HOME INTERIORS

Vad affärsområdet gör och dess organisation:

Office & Home Interiors utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter för såväl inredningar till offentliga miljöer som hemmiljöer. Affärsområdet har tre varumärken med höga designvärden riktade mot offentlig miljö. Lammhults och Fora Form med formstarka och tidlösa möbler, samt Abstracta med akustikprodukter, produkter för visuell kommunikation och förvaring. Affärsområdet har två varumärken riktade mot hemmiljö i form av Voice för innovativa förvaringslösningar och Ire för stoppmöbler med tidlös design, rena linjer och hållbar kvalitet. Såväl Voice som Ires sortiment utvecklas successivt till att också omfatta offentliga miljöer. Affärsområdet består av bolagen Lammhults Möbel AB i Lammhult, Ire Möbel AB i Tibro, Fora Form AS i Norge, samt Abstracta AB i Lammhult med dotterbolag.

Kunder:

Inom offentlig miljö arbetar affärsområdet främst via arkitekter och inredare i föreskrivande led. Återförsäljarna utgör en viktig del i försäljningsprocessen. Slutkund är vanligtvis offentlig sektor (sjukvård och utbildning) och myndigheter, eller privata sektorn (företag, kontor, hotell och restauranger).

ÅRETS UTFALL

Nettoomsättning

572,4 mkr (489,2)

Rörelseresultat

38,1 mkr (34,0)

STÖRSTA MARKNADER

Sverige, Norge, Danmark, Tyskland och Storbritannien.

VARUMÄRKEN

LAMMHULTS

FORA FORM

abstracta voice ire

RAGNARS morgana

PUBLIC INTERIORS

Vad affärsområdet gör och dess organisation:

Public Interiors utvecklar, marknadsför och säljer attraktiva och funktionella inredningar och produktlösningar för offentliga miljöer, främst bibliotek. Affärsområdet ägnar sig dels åt projektförsäljning av totala inredningslösningar, dels åt eftermarknadsförsäljning med möbler och förbrukningsmaterial. Affärsområdet består av bolagen Lammhults Biblioteksdesign AB i Sverige, Lammhults Biblioteksdesign A/S i Danmark och Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG i Tyskland med dotterbolag.

Kunder:

Public Interiors arbetar i nära samarbete med arkitekter och inredare som utformar och föreslår inredning för slutkunderna. Public Interiors slutkunder är huvudsakligen aktörer vars verksamhet finansieras med offentliga medel, till exempel kommuner.

ÅRETS UTFALL

Nettoomsättning

254,0 mkr (244,8)

Rörelseresultat

28,2 mkr (23,8)

STÖRSTA MARKNADER

Tyskland, Frankrike, Sverige, Danmark och Norge.

VARUMÄRKEN

BCI

**Eurobib
direct**

**SCHULZ
SPEYER**

NETTOOMSÄTTNING	826,4 MKR (733,1)
RÖRELSERESULTAT	45,1 MKR (33,8)
RÖRELSEMARGINAL	5,5 PROCENT (4,6)
AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL	8,9 PROCENT (7,9)
SOLIDITET	50,9 PROCENT (61,9)
SKULDSÄTTNINGSGRAD	0,47 (0,22)
UTDELNINGSANDEL	51 PROCENT (53)
MEDELANTAL ANSTÄLLDA	391 (352)

Q1

NETTOOMSÄTTNING	170,5 MKR (179,0)
RÖRELSERESULTAT	5,4 MKR (5,2)

Q2

NETTOOMSÄTTNING	200,3 MKR (194,2)
RÖRELSERESULTAT	8,0 MKR (7,1)

Q3

NETTOOMSÄTTNING	205,2 MKR (161,0)
RÖRELSERESULTAT	8,6 MKR (5,4)

Q4

NETTOOMSÄTTNING	250,4 MKR (198,8)
RÖRELSERESULTAT	23,1 MKR (16,1)

DESIGNKONCERNEN

abstracta

● BCI

Eurobib
direct

FORA FORM

ire

LAMMHULTS

SCHUIZ
DESIGNS
PLACES

voice

RAGNARS

morgana

Lammhults Design Groups verksamhet är organiserad i två affärsområden, Office & Home Interiors och Public Interiors, som utvecklar, marknadsför och säljer möbler och inredningar för moderna lösningar. I båda affärsområdena är design management, innovation och starka varumärken viktiga grundpelare.

FREDRIK ASPLUND, VD OCH KONCERNCHEF

Design som drivkraft handlar om att utveckla moderna och tidlösa inredningar som skapar positiva upplevelser för en global publik. Design som affärsstrategi är också ett sätt att framgångsrikt integrera kundinsikt, innovation och hållbarhet. Tillsammans med starka varumärken är det fundamentet för hela vår verksamhet.

Koncernens verksamhet är uppdelad i två affärsområden. Office & Home Interiors och Public Interiors. En uppdelning som följer naturligt på hur marknaden handlar inredning, men också är en följd av hur kompetensen inom koncernen byggts upp genom åren. Inom varje affärsområde möter våra starka varumärken med sin respektive specialistkunskap marknadens skilda behov.



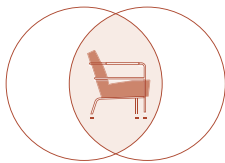
CON III

Design Lars Tornøe

PROJEKTSTYRD OCH VARUMÄRKESFOKUSERAD

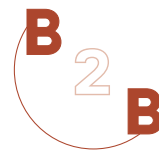
Lammhults Design Group verkar väsentligen på den projekt-
baserade kontraktsmarknaden för inredning och möbler.

En marknad där design med verkshöjd, förmåga till kundanpassning
och starka varumärken väger tungt. Kraven på kvalitet och hållbarhet
är höga. Illustrationen nedan ger en bild av hur inredningsmarknaden
fungerar och den roll Lammhults Design Group spelar.



UPPDELAD MÖBELMARKNAD

Marknaden för inredning och möbler är uppdelad
i konsument och kontrakt. Den ena vänder
sig till privatpersoner och heminredning.
Den andra till företags och offentlig sektors
inredningsprojekt. Lammhults Design Group
verkar huvudsakligen på den senare.



KONTRAKTSMARKNADEN B2B

Försäljningen av inredning till offentliga miljöer sker
genom återförsäljare eller projektinredare som har
helhetsansvaret för ett projekt. De arbetar med ett stort
antal producenter och varumärken i varje inrednings-
projekt. Designgraden är hög och serierna små.



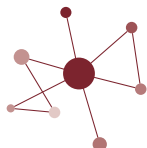
KONSUMENTMARKNADEN B2C

Privatkonsumtionen av möbler präglas av volymer,
standardiserade produkter och skalfördelar.
Försäljningen sker i detaljhandeln med möbelvaruhus,
designbutiker och genom e-handel.



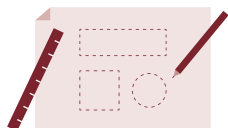
PRODUCENT

För producenter på kontraktsmarknaden krävs verkshöjd i designen och ett starkt varumärke för att positionera sig hos slutkunder, inredningsarkitekter och återförsäljare.



ÅTERFÖRSÄLJARE

Återförsäljaren äger affären och har som projektinredare helhetsansvaret mot slutkunden. Återförsäljaren planerar projektet med inredningsarkitekter och leverantörer väljs ut tillsammans med slutkunden.



PROJEKT

På kontraktsmarknaden sker försäljningen projektvis. T.ex. ett nytt kontor, en väntsal eller ett bibliotek. Det kan vara nybyggnation, renoveringar eller en flytt.



RELATIONSMARKNADSFÖRING

För att sälja på kontraktsmarknaden måste produkterna föreskrivas av inredningsarkitekter och projektansvariga. Marknadsbearbetningen sker genom möten på mässor, egna showrooms och kundbesök.



BYGGBRANSCHEN VÄGVISANDE

På makronivå påverkas marknaden för inredning av konjunkturen i byggbranschen. När det byggs eller renoveras mycket, behöver många lokaler inredas.

Lammhults Design Group.

SPECIALIST I PRODUCENTROLLEN

Lammhults Design Groups bolag har en producentroll och fokuserar på tydlig design, innovativ produktutveckling, starka varumärken samt goda relationer med återförsäljare, inredningsarkitekter och slutkunder.

Undantagen som bekräftar regeln

En viss del av koncernens försäljning, mindre än fem procent, kommer från konsumentmarknaden, främst genom varumärkena Ire och Voice. Internationellt intar affärsområdet Public Interiors en återförsäljarroll där man ofta äger hela inredningsprojekt av bibliotek.



God marknadstillväxt, hög förvärvsaktivitet
och betydande produktionsförändringar
sammanfattar 2016. Vi har varit framgångsrika
i vår försäljning och visar en betydande
omsättningstillväxt och ett ökat resultat.
Lammhults Design Group står på en
stabil grund och har en tydlig ambition att
fortsätta växa – med ökad lönsamhet!

FREDRIK ASPLUND, VD OCH KONCERNCHEF

ATT VÄXA MED LÖNSAMHET

Att växa med lönsamhet sammanfattar de senaste årens strategi för designkoncernen Lammhults Design Group. Tillväxten 2016 har skett både organiskt och genom förvärv av tre bolag. Förvärven tillför nya tillgångar och styrkor samtidigt som vi ser en direkt positiv påverkan på såväl omsättning som resultat. Resan med kontinuerligt förbättrade rörelsemarginaler som vi inledde 2012 fortsätter och målet om åtta procent närmar sig.

TRE FÖRVÄRV GER TILLVÄXT

De förvärvade bolagen är Ragnars, Morgana och S-Line. Ragnars är ett nytt varumärke i portföljen medan S-Line helt har uppgått i Abstracta. Förvärvet av Morgana konso- liderades 1 januari 2017 och blir ett eget varumärke och bolag under Abstracta. Fokus är nu att integrera nyförvärven i koncernen, och att fortsätta att leta efter fler intressanta bolag som passar koncernens portfölj och strategi.

STARKA VARUMÄRKEN DRIVNA AV INNOVATION

För att hålla vår position som den ledande designkoncernen på kontraktmarknaden för inredning behöver vi starka varumärken med produktutveckling i framkant. Under året har bolagen lanserat en rad spännande nyheter och fortsatt synas på mässor och i media. Insatser som pekar åt rätt håll och som vi kommer att fortsätta ha starkt fokus på.

FÖRBÄTTRINGAR FÖR ÖKAD LÖNSAMHET

Tack vare en organisk tillväxt om fem procent och tre förvärv fick omsättningen för 2016 en rejäl skjuts. Under 2016 har vi arbetat aktivt med lönsamhetsförbättringar. Ett arbete som fortsätter oförminskat 2017 som ett led i vår kontinuerliga strävan mot ökad rörelsemarginal – målet är åtta procent och det närmar sig. De senaste åren har vi gjort strukturomvandlingar och investerat för ökad effektivitet, men det finns fortfarande utrymme att trimma och utveckla de enskilda bolagen.

Våra bolag agerar relativt fristående och är sinsemellan olika. Att de får utvecklas av egen kraft och kreativitet

är viktigt för oss. Inom framförallt inköp, logistik och produktion finns gemensamma intressen och positiva syner- gier att utvinna. Vi har inlett arbetet med att realisera dessa och fortsätter att effektivisera under 2017. Produktionsförändringarna i Lammhults Möbels anlägg- ning som verkställdes under året var viktig för framtiden, men har varit tufft för bolaget. Omställningen har varit mer resurskrävande än beräknat, men nu har vi det stora förändringsarbetet bakom oss. Vi har nu en modern och uppdaterad produktionsenhet på plats.

MÖBELMARKNADEN VINNER PÅ GOD BYGGKONJUNKTUR

I makroperspektivet ökade möbelmarknaden under 2016, vilket i stor utsträckning hänger samman med en fortsatt positiv byggkonjunktur. Sverige, som är koncernens vikti- gaste marknad, fortsätter växa. Det är också glädjande att utvecklingen i Norge har vänt och nu pekar uppåt. När våra huvudmarknader överlappar varandra konjunk- turmässigt ger det långsiktig stabilitet för vår försäljning.

DESIGNKONCERNEN LÅTER TALA OM SIG

Efter mitt första år som VD för Lammhults Design Group känner jag medvind och är än mer stärkt i min tro på vår affärsmodell och strategi. Under året har vi kommunicerat mer aktivt och ökat kännedomen om koncernen och vår verksamhet. Lammhults Design Group och våra varu- märken väcker intresse.

Med 2016 i backspegeln kan jag konstatera att vi som koncern står väl rustade för fortsatt lönsam tillväxt. Till stor del är detta alla engagerade medarbetares, samarbets- partners och kunders förtjänst. Ett stort tack till er, till styrelsen och till alla aktieägare som tror på Lammhults Design Group.



FREDRIK ASPLUND, VD OCH KONCERNCHEF

ÅRETS FÖRVÄRV

ÖKAD TILLVÄXT OCH BREDDAT ERBJUDANDE

I linje med koncernens strategi att växa med lönsamhet har tre förvärv genomförts under 2016. Ragnars, med sina erkänt spännande designlösningar, och Morgana och S-Line. De förvärvade bolagen får olika roller i koncernen. Ragnars fortsätter som eget bolag och varumärke inom Lammhults Design Group. Morgana går in under Abstractas ledning men drivs vidare som eget bolag och varumärke. S-Line i sin tur har integrerats med Abstracta och ingår nu i bolagets erbjudande. Med S-Lines kunskap och produkter får Abstracta ytterligare bredd i sitt erbjudande med akustikprodukter.



RAGNARS

Ragnars är ett spännande tillskott i koncernens designerbjudande för offentliga miljöer. Bolaget har en historia av innovativa designlösningar och en förmåga att gå sin egen väg som marknaden uppskattar.

morgana

Morgana skapar möjligheter för alla kontor och offentliga miljöer som söker flexibilitet. Fokus ligger på att ta fram anpassade inredningslösningar och i sortimentet finns glasväggar, möbler och ljudabsorbenter. Med Morgana får Abstracta och koncernen en ökad kontaktyta mot marknaden och resurser att möta ett växande behov av akustikinredning.



S S-LINE OFFICE

I S-Line får Abstracta tillgång till mer än 30 års erfarenhet av att utveckla och tillverka akustikprodukter och kan därmed bredda sitt erbjudande ytterligare.



CON II

Design Lars Tornøe



TVÅ AFFÄRSOMRÅDEN MED FOKUS PÅ MÖBLER OCH INREDNING

Lammhults Design Group organiserar sin verksamhet i två affärsområden: Office & Home Interiors och Public Interiors. Uppdelningen möter marknadens behov och ökar kraften i respektive erbjudande. Samtidigt ger strukturen möjligheter att få utväxling på koncerngemensamma synergier.

För båda affärsområdena är design management, driven produktutveckling och starka varumärken framgångsfaktorer. På följande sidor får du en kort introduktion till respektive affärsområde och året som gått samt en närmare presentation av de enskilda bolagen.

OFFICE & HOME INTERIORS

LAMMHULTS

FORA FORM

abstracta

voice

ire

RAGNARS

morgana



Office & Home Interiors utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter främst för offentliga miljöer men också till hemmiljöer. Affärsområdets varumärken har en stark position och erbjuder höga designvärden.

PUBLIC INTERIORS



Public Interiors utvecklar, marknadsför och säljer attraktiva och funktionella inredningar och produktlösningar för offentliga miljöer, främst bibliotek.

OFFICE & HOME INTERIORS

FREDRIK ASPLUND

AFFÄRSOMRÅDESCHEF OFFICE & HOME INTERIORS

DESIGN DRIVKRAFT NÄR OFFENTLIGA MILJÖER FÖRNYAS

Inom affärsområdet Office & Home Interiors har koncernens bolag utvecklat ett starkt erbjudande och gott rykte på marknaden för offentliga miljöer och premiumsegmentet för heminredning. Våra varumärken står för skandinavisk design med hög verkshöjd och pålitlig kvalitet och service. Utvecklingen inom kontor och offentliga miljöer ökar behovet av de innovativa inredningslösningar och akustikprodukter som affärsområdet tillhandahåller.

I varumärkesportföljen för offentliga miljöer finns Abstracta, Fora Form, Lammhults, Morgana, Ragnars, Voice samt Ire. Ires och Voice sortiment riktar sig primärt till hemmiljöer.

OFFICE & HOME INTERIORS



FREDRIK ASPLUND, AO CHEF

BOLAGEN: Lammhults Möbel AB, Ire Möbel AB, Fora Form AS, Ragnars Inredningar AB, Abstracta AB med dotterbolag samt nyförvärvet Morgana AB.

ANDEL AV KONCERNENS VERKSAMHET: 68 procent

STÖRSTA MARKNADER: Sverige, Norge, Danmark, Tyskland och Storbritannien.



ARCHAL

Design Johannes Foersom & Peter Hiort-Lorenzen

OFFICE & HOME INTERIORS	2012	2013	2014	2015	2016
Nettoomsättning, mkr	372,0	383,5	520,4	489,2	572,4
Rörelseresultat, mkr*	5,6	17,2	36,9	34,0	38,1
Rörelsemarginal, %	1,5	4,5	7,1	7,0	6,7
Sysselsatt kapital, mkr	150,0	175,9	184,3	180,3	257,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	3,3	10,6	20,5	18,7	14,8
Investeringar, mkr	10,3	11,1	18,9	24,1	37,8
Medelantal anställda	207	199	242	237	273,0

* exkl administrationsersättning till moderbolaget.

Affärsområdets ekonomiska utveckling enligt ovan är redovisad enligt IFRS. Morgona konsolideras per 1 januari 2017 och redovisas inte i denna uppställning.

OFFICE & HOME INTERIORS

LAMMHULTS

ALLTID MODERNT, ALLTID KLASSISKT

I Lammhults sortiment står designklassikerna på rad. Sedan starten har bolaget satsat på design som metod för att skapa möbler med tydlig karaktär och ständigt utveckla sin tillverkning. Idag levererar bolaget miljömöbler till hela världen. Här berättar VD Cecilia Hallberg om årets viktigaste händelser.



PENNE

Design Julia Läuffer & Marcus Keichel

OFFICE & HOME INTERIORS



CECILIA HALLBERG, VD

FAKTA LAMMHULTS

GRUNDAT: 1945

I KONCERNEN SEDAN: 1997

OMSÄTTNING: 172 Mkr

PRIORITERADE GEOGRAFISKA MARKNADER: Sverige, Norge, Danmark, Tyskland och Storbritannien

MÅLGRUPP: Arkitekter, projektinredningsföretag och andra föreskrivare. Beställare av inredningar för kontor och mötesplatser på privata företag och i offentlig sektor.

TRE NYCKELSTYRKOR: Design, kvalitet och hållbarhet



ÅRETS PRODUKTNYHET?

Bordsserien Attach formgiven av Troels Grum-Schwensen, är en genial konstruktion som med några enkla handgrepp kan förändras med tiden och anpassas till olika rumstyper och behov över tid. Aluminiumet som används är återvunnet. Designen är redan flerfaldigt prisbelönt, bland annat av International Design Award, European Aluminium Award och Design S.

ÅRETS PROJEKT?

Att vi är med och levererar till Nya Karolinska Solna, Stockholms nya universitetssjukhus med högt ställda krav på design och hållbarhet.

ÅRETS MARKNADSFRAMGÅNG?

På en marknad där konkurrensen hårdnar och internationella aktörer börjar bryta sig in, ökade vi försäljningen med nio procent och nådde "all time high" i Sverige.

ATTACH

Design Troels Grum-Schwensen

ÅRETS UTMANING?

De betydande produktionsförändringar med syftet att effektivisera som vi har genomfört. Förändringen har inneburit en renovering av fabriken, ett nytt flöde och helt nytt arbetssätt samt installation av en ny pulverlacksanläggning. Samtidigt har vi börjat tillverka Ires möbler i Lammhult.

Många förändringar under kort tid som tillfälligt har påverkat vår kundservice och leveransförmåga. Men till den topp vi alltid har i december var vi på rätt väg och lyckades leverera enligt kundernas önskemål.

AKUSTIKPIONJÄR SKAPAR INSPIRERANDE INREDNINGAR

Abstracta är en föregångare inom att designa goda ljudlandskap för offentliga miljöer. Kombinationen akustikprodukter, inspirerande design och innovativa möteslösningar svarar mot ett växande behov på såväl hemma- som exportmarknaden.

Under 2016 har Abstracta fått ett tillskott i och med förvärvet av S-Line som nu är en integrerad del av bolaget, och Morgana som går in som eget varumärke och bolag under Abstractas ledning. VD Peter Jiseborn guidar oss vidare bland årets händelser.

ÅRETS PRODUKTNYHET?

Mest uppmärksamhet har vi fått för Combo Cross, en hängande ljudabsorbent av mode- och textilformgivaren Pia Wallén. Ett exempel på hur vi genom olika samarbeten förnyar och förstärker vår design. Affärsmässigt är det våra tysta rum för den växande trenden med aktivitetsbase-rade kontor.

ÅRETS PROJEKT?

Det är ett styrkebesked att vi gjort rekordomsättning utan att vara beroende av stora projekt, samtidigt vill jag gärna nämna att vi vunnit ett större projekt i Stockholmsområdet och som vi levererar akustikprodukter till under 2017.

ÅRETS MARKNADSFRAMGÅNG?

Lanseringen av Softline 30, en tunnare och enklare variant av klassiska Softline 50, som ökade försäljningen för båda produkterna.

ÅRETS UTMANING?

Att som ny VD från februari komma in i bolaget och driva organisationen åt samma håll. Nu känner jag att jag har organisationen med mig för att möta den snabbt växande marknaden för akustikprodukter.

OFFICE & HOME INTERIORS



PETER JISEBORN, VD

FAKTA ABSTRACTA

GRUNDAT: 1970

I KONCERNEN SEDAN: 1999

OMSÄTTNING: 178 Mkr

PRIORITERADE GEOGRAFISKA MARKNADER: Skandinavien med närliggande exportmarknader.

MÅLGRUPP: Arkitekter, projektinredningsföretag och andra föreskrivare. Beställare av inredningar för kontor och mötesplatser på privata företag och i offentlig sektor.

TRE NYCKELSTYRKOR: Kompetens, erfarenhet och design.

COMBO CROSS

Design Pia Wallén



OFFICE & HOME INTERIORS

FORA FORM

MÖTESPLATSENS MÄSTARE

Med en skandinavisk designtradition och spetskompetens inom mötesplatsen erbjuder Fora Form unika, profilstarka och värdeskapande möbler och inredningar för kontor och offentlig miljö. Här berättar VD Ivar Sandnes om årets höjdpunkter.



CAMP

Design Anderssen & Voll

OFFICE & HOME INTERIORS



IVAR SANDNES, VD

FAKTA FORA FORM

GRUNDAT: 1929

I KONCERNEN SEDAN: 2013

OMSÄTTNING: 162 Mkr

PRIORITERADE GEOGRAFISKA MARKNADER: Norge, Sverige och Japan

MÅLGRUPP: Kontraktsmarknaden för inredning och möbler, fokus på väntrum, matsalar, konferensrum och auditorier.

TRE NYCKELSTYRKOR: Designmöbler, koncept för mötesplatsen, stark position.

ÅRETS PRODUKTNYHET?

Vänthallsmöbeln Transit, speciellt utvecklad för Gardemoen, Oslos flygplats, och formgiven av de välrenommerade designbyråerna Torsteinsen Design och Dysthe Design. En produkt med potential för flera projekt och användningsområden.

ÅRETS PROJEKT?

Den nya terminalen och utbyggnaden av Oslos flygplats Gardemoen. Ett projekt med högt ställda kvalitetskrav som vi utvecklade en helt ny produkt för. Projektet är del i ett större ramavtal som kommer att fortsätta ge ringar på vattnet flera år framöver. Fora Form levererade även möblerna till terminalen som öppnade 1997 och vi är stolta över det fortsatta förtroendet.

ÅRETS MARKNADSRAMGÅNG?

Omsättningsökningen på 16 procent! Främst har vi växt i Norge med projekt för auditorier, biografier och kulturhus till ett värde av NOK 15 miljoner, det vill säga en 42-procentig ökning, leveransen till Gardemoen inräknad. Vår femprocentiga tillväxt i standardsortimentet visar också att våra produkter är efterfrågade på den krävande kontraktsmarknaden. I Sverige är vi fortfarande en relativt sett liten aktör men fortsatte att växa och redovisar en exportandel om nio procent.



ÅRETS UTMANING?

Under årets början påverkades vi av den rekordlåga aktiviteten i norsk olje- och offshoreindustri, och fick anpassa våra kostnader genom bland annat permitteringar. Med en rad positiva projekt och utveckling i andra delar av marknaden har Fora Form parerat en nedgång i marknaden och visar på god resultattillväxt under andra halvåret.

Stora marknadssvängningar är alltid en utmaning och jag vill rikta ett särskilt tack till våra anställda som visat stor förståelse för situationen och ställt upp när det vänt.

OFFICE & HOME INTERIORS

RAGNARS

DESIGN I ARBETE STÄRKER VARUMÄRKET

Ragnars är ett av årets förvärv.

Företagets historia går tillbaka till 1950-talet, men det var i början av 2000-talet med lanseringen av serien Ragnars.Work som varumärket tog form och position. Förutom kollektionen med egendesignade möbler, samarbetar Ragnars i olika konstellationer med designers och arkitekter. Bolagets unika kompetens ligger i kombinationen av lokal förankring, hantverkskunnande och de senaste tekniska framstegen.

VD Johan Ragnar uppdaterar oss med de viktigaste händelserna 2016.

OFFICE & HOME INTERIORS



JOHAN RAGNAR, VD

FAKTA RAGNARS

GRUNDAT: 1978

I KONCERNEN SEDAN: 2016

OMSÄTTNING: 56 Mkr sedan förvärvet 1 juni 2016.

PRIORITERADE GEOGRAFISKA MARKNADER: Sverige, Norge, Tyskland, Danmark, England och Finland.

MÅLGRUPP: Arkitekter, projektinredningsföretag och andra föreskrivare. Beställare av inredningar för kontor och mötesplatser på privata företag och i offentlig sektor.

TRE NYCKELSTYRKOR: Design, detaljfinish, flexibilitet.



CHOICES

Design Kari Ihle & Lena Axelsson

ÅRETS PRODUKTNYHET?

Choices, en ny förvaringsserie utvecklad för aktivitetsbaserade kontor. En väldigt flexibel lösning där man kan kombinera former och material i unika konstellationer. Designen är ett samarbete med Metropolis arkitektur & design, Kari Ihle och Lena Axelsson.

ÅRETS PROJEKT?

Convendum i Stockholm. Ett femstjärnigt kontorshotell med kändistätt klientel.

ÅRETS MARKNADSRAMGÅNG?

Alla nya viktiga kontakter och vänner vi möter i och med att vi har blivit en del av Lammhults Design Group.

ÅRETS UTMANING?

Att bli mer tydliga och synliga.

OFFICE & HOME INTERIORS

IRE OCH VOICE

MÖBLER SOM HÅLLER LÄNGE

Med varumärkena Ire och Voice utvecklar, marknadsför och säljer bolaget sittmöbler, bord och förvaring för medvetna konsumenter och till offentlig miljö. Hållbarhet och kvalitet är ledord.

Dick Thunell är VD och lyfter här fram årets viktigaste händelser.



LEAN

Design Carl-Henrik Spaak

OFFICE & HOME INTERIORS



DICK THUNELL, VD

FAKTA IRE OCH VOICE

GRUNDAT: 1939 (Ire), 1997 (Voice)

I KONCERNEN SEDAN: 2008 (Ire), 2001 (Voice)

OMSÄTTNING: 32 Mkr

PRIORITERADE GEOGRAFISKA MARKNADER: Sverige och Norge

MÅLGRUPP: Design- och heminredningsmedvetna konsumenter.

Arkitekter, projektinredningsföretag och andra föreskrivare.

Beställare av inredningar för kontor och mötesplatser på privata företag och i offentlig sektor.

TRE NYCKELSTYRKOR: Kvalitet, service och miljö.

ÅRETS PRODUKTNYHET?

Fåtöljen Chorus av vår nya designer Mattias Stenberg förstärker vårt fåtöljsortiment och tilltalar nya målgrupper. Lean, en modern Howardsoffa, formgiven av Carl-Henrik Spaak, är också en spännande nyhet.

Vi har också följt upp tre tidigare lanseringar. Soffserien Sofo av Emma Olbers har fått tillskott i form av en fåtölj. Hos Voice har serien Viti av Stina Sandwall utökats med ett nytt sideboard med mer kompakta mått. Rolf Franssonss serie Arctic har fått nya valmöjligheter som toppskivor i cement eller Carraramarmor.

ÅRETS PROJEKT?

Göteborgsoperan som valde Ires Infini. Det känns otroligt roligt att få leverera till en så spännande miljö. Ett riktigt prestigeprojekt.

ÅRETS MARKNADSRAMGÅNG?

Att vi lyckades vända Voice negativa trend och öka försäljningen. Mycket tack vare ökat fokus på våra återförsäljare och en omstrukturering av sortimentet.



NO 216

Design Jesper Ståhl

ÅRETS UTMANING?

När marknadsbruset svämmar över av pris, pris och pris, går vi mot strömmen. Vi utbildar och bistår våra kunder (återförsäljare) med argument och kunskap om premium-möbler. Vi tror på långsiktighet och kvalitet, möbler som håller länge.

PUBLIC INTERIORS

MIKAEL KJELDSSEN

AFFÄRSOMRÅDESCHEF PUBLIC INTERIORS

INREDNINGSLÖSNINGAR FÖR BIBLIOTEK I DEN DIGITALA ÅLDERN

Bibliotek är en marknad i stark utveckling. Digitaliseringen, nya former av multimedia och ett förändrat utbud av tjänster påverkar biblioteken och inte minst arkitektur, inredning och design. Inom affärsområdet public interiors finns erfarenheten och kompetensen som banat väg för en ledande position.

PUBLIC INTERIORS



MIKAEL KJELDSSEN, AO CHEF

BOLAGEN: Lammhults Biblioteksdesign AB,

Lammhults Biblioteksdesign A/S

och Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG med dotterbolag.

ANDEL AV KONCERNENS VERKSAMHET: 32 procent

STÖRSTA MARKNADER: Tyskland, Frankrike, Sverige, Danmark, Norge, Belgien och Storbritannien.

FAKTA BCI

GRUNDAT: 1929

I KONCERNEN SEDAN: 2002

OMSÄTTNING: 145 Mkr

PRIORITERADE MARKNADER:

Skandinavien, Storbritannien, Frankrike, Tyskland, Benelux, Schweiz, Mellanöstern och Nordamerika.

MÅLGRUPP: Kulturhus, kommunbibliotek, skolbibliotek, universitet och pedagogiska miljöer.

TRE NYCKELSTYRKOR:

Idé- och designutveckling, kundanpassade lösningar och brett produktprogram med leverans och installation.

FAKTA SCHULZ SPEYER

GRUNDAT: 1955

I KONCERNEN SEDAN: 2006

OMSÄTTNING: 60 Mkr

PRIORITERADE MARKNADER:

Skandinavien, Storbritannien, Frankrike, Tyskland, Benelux, Schweiz, Mellanöstern och Nordamerika.

MÅLGRUPP: Kulturhus, kommunbibliotek, skolbibliotek, universitet och pedagogiska miljöer.

TRE NYCKELSTYRKOR:

Idé- och designutveckling, kundanpassade lösningar och brett produktprogram med leverans och installation.

FAKTA EUROBIB DIRECT

GRUNDAT: 1936

I KONCERNEN SEDAN: 2000

OMSÄTTNING: 50 Mkr

PRIORITERADE MARKNADER:

Skandinavien, Storbritannien, Frankrike, Tyskland, Benelux, Schweiz, Mellanöstern och Nordamerika.

MÅLGRUPP: Kulturhus, kommunbibliotek, skolbibliotek, universitet och pedagogiska miljöer.

TRE NYCKELSTYRKOR:

Inspirerande sortiment med hög kvalitet till ett rimligt pris, tillgängligheten med dygnet-runt-öppen webbshop.

PUBLIC INTERIORS	2012	2013	2014	2015	2016
Nettoomsättning, mkr	257,5	217,3	237,0	244,8	254,0
Rörelseresultat, mkr*	16,6	13,9	20,3	23,8	28,2
Rörelsemarginal, %	6,4	6,4	8,6	9,7	11,1
Sysselsatt kapital, mkr	135,8	132,9	130,7	128,6	181,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,9	11,0	15,8	18,4	18,2
Investeringar, mkr	2,4	2,0	3,4	1,9	2,0
Medelantal anställda	133	124	106	110	113,0

* exkl administrationsersättning till moderbolaget.

Affärsområdets ekonomiska utveckling enligt ovan är redovisad enligt IFRS.

SPECIALISTER PÅ FRAMTIDENS BIBLIOTEK

MIKAEL KJELDSSEN, AFFÄRSOMRÅDESCHEF PUBLIC INTERIORS

Public Interiors med varumärkena BCI, Schulz Speyer och Eurobib Direct står i händelsernas mitt när biblioteksvärlden förändras av digitalisering, multimedia och medborgare som vill ha upplevelser och ökad service. Affärsområdet är en av Europas främsta experter på framtidens bibliotek. Mikael Kjeldsen leder bolagen och pekar ut årets händelser.

ÅRETS PRODUKTNYHET?

Genom externa samarbeten kan vi nu erbjuda digitala lösningar direkt till våra kunder. Ett strategiskt viktigt partnerskap när biblioteksbesökarna vill ha nya upplevelser och inredning och möbler smälter samman med digitala och interaktiva lösningar.

Sedan har vi Wildlife, en kollektion barnmöbler särskilt utformade för bibliotek och andra lärande miljöer. Lekfull form, finurliga funktioner, gedigen konstruktion och bra materialval samsas med omsorg om såväl användarna som miljön. Kollektionen är tillverkad av trä från hållbart skogsbruk. Design står Louise Hederström och Dan Jonsson för.

ÅRETS PROJEKT?

Det prestigefyllda biblioteket Alexis de Tocqueville i Caen-la-Mer i Frankrike, som kulturministern Audrey Azoulay har kallat ett av landets vackraste. Biblioteket

har inte bara en iögonfallande arkitektur i form av en helt öppen konstruktion utan pelare, det har en ambition att möta besökarnas nya förväntningar utifrån principen om "ett tredje hem". Vårt franska dotterbolag BC Intérieur har levererat samtliga biblioteksmöbler och bidrar till att göra biblioteket unikt.

ÅRETS MARKNADSRAMGÅNG?

På projektmarknaden har vi haft betydande framgångar i Frankrike där vår organisation på plats har gjort ett starkt grundarbete och fått god draghjälp av projekt som det i Caen-la-Mer.

För Eurobib Direct har vi haft fortsatt framgång i Sverige, och i Tyskland och Frankrike.

ÅRETS UTMANING?

Tyska marknaden präglas av tilltagande konkurrens samtidigt som projekten har varit färre, vilket har gett ett tufft år.

PUBLIC INTERIORS

ALEXIS DE TOCQUEVILLE BIBLIOTEK, FRANKRIKE

Foto Delfino Sisto Legnani & Marco Cappelletti



YSTAD BIBLIOTEK, SVERIGE



HÅLLBARHET EN HÖRNSTEN I KONCERNEN

Med 2016 gick vi in i det första året på vägen mot de globala hållbarhetsmål som världens stats- och regeringschefer har antagit genom Agenda 2030.

Av Agenda 2030:s 17 globala mål, pekar Lammhults Design Group i sin strategi ut de tre där vi främst kan göra skillnad.

- Mål 8 Arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.
- Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion.
- Mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald.

I arbetet mot målen har vi prioriterat och arbetat med fyra konkreta områden:

- Design för minskad klimatpåverkan under livscykeln.
- Design för god resurshushållning när produkten är förbrukad, exempelvis genom separerbarhet, reparerbarhet och återbruk för att stödja en cirkulär ekonomi.
- Fortsatt relevanta produktcertifieringar som Möbel-fakta och Svanen.
- Transport- och elavtal samt energieffektiviseringar som reducerar miljöpåverkan

Klimatfrågan är en av de avgörande frågorna globalt och Sverige är nu på väg att anta en klimatlag. I liggande förslag ska Sverige bli CO₂-neutralt till år 2045. Perspektivet är alltså drygt 25 år fram i tiden. En av våra produkter,

Campus från Lammhults Möbel firar just 25 år och är still going strong. Att ha ett långsiktigt perspektiv i designarbetet och utveckla produkter med lång livslängd är exempel på hur koncernens bolag arbetar proaktivt med hållbarhetsfrågor. Modern och tidlös design är en lika värdefull tillgång i hållbarhetsarbetet som i försäljningen.

Med årets genomförda strukturåtgärder har Ire flyttat sin produktion från Tibro till Lammhult. Därmed reducerar koncernen både kostnader och miljöbelastning när mer kan produceras i färre anläggningar.

Årets förvärv S-line, Ragnars och Morgana är alla bolag där entreprenörskap, kundinsikt, innovation och hållbarhet utgör hörnstenar. Egenskaper helt i linje med Lammhults Design Groups affärs- och verksamhetsutveckling, inte minst inom hållbarhetsområdet. Det är också dessa egenskaper som lägger grunden för våra bolags designprocesser vilket syns i de lanseringar som gjorts under året.

I vår hållbarhetsredovisning redovisar vi våra mål, utmaningar och uppnådda resultat.



QUICKLY BORD & CAMPUS STOL

Design Johannes Foersom & Peter Hiort-Lorenzen





HÅLLBARHETSREDOVISNING FÖR ÅR 2016

Hållbarhetsarbetet är väl integrerat i bolagens affärsprocesser. Policies och uppförandekoder är godkända av styrelsen och de ger klara riktlinjer och ställer krav. Utgångspunkterna för styrdokumenterna är riktlinjerna i FN Global Compacts 10 principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption samt internationella konventioner.

LAMMHULTS DESIGN GROUPS ÖVERGRIPANDE HÅLLBARHETSMÅL

Lammhults Design Group arbetar efter fyra övergripande hållbarhetsmål för att nå en långsiktig affärs- och samhällsutveckling samt ständig förbättring.

1. Se till att Lammhults Design Groups kärnvärden, sociala och miljömässiga principer erkänns och integreras i varje företags verksamhet

Under året har samtliga bolag arbetat med sina strategiska mål, viktigaste initiativ och handlingsplaner för långsiktig hållbar lönsam tillväxt. Strategiplanerna har lagts fast av styrelsen. Hållbarhet i dess alla aspekter är ett av fundamenten. Andra fundament är entreprenörskap, kundinsikt och innovation.

2. Se till att vi arbetar med socialt och miljömässigt ansvarsfulla leverantörer

Extern revision av rutiner och arbetssätt för val och uppföljning av leverantörer har genomförts under året enligt gällande krav för att upprätthålla Möbelfaktagodkännande i några av bolagen. De skärpta kraven i Möbelfakta på ett än mer systematiskt arbetssätt stärker arbetet kring socialt ansvarstagande. Sammantaget är det enbart 2% av de samlade inköpen som kommer från riskländer.

3. Öka andelen hållbar träråvara i våra produkter och stödja hållbart skogsbruk

Att säkerställa köp av träråvara från hållbart skogsbruk (FSC-, PEFC-certifierat eller motsvarande) är en förutsättning för Möbelfakta och Svanen. Under året har ytterligare 18 st produkter blivit märkta och totalt finns nu 72 produkter/serier Möbelfaktamärkta.

4. Minska miljöpåverkan av våra produkter och tjänster

Design för ökad produktlivslängd och att reducera energianvändning, öka andelen förnyelsebara råvaror, öka andelen av återvunna material samt att utforma produkter för ökad återvinning och utbytbarhet är centrala delar i bolagens utvecklingsarbete. Stolen Campus som nu firar 25 år är ett gott exempel på hållbarhet. Fora Form redovisar från 2016 klimatavtrycket för alla volymprodukter. Under de tre senaste åren har CO₂-emissionerna från uppvärmning och elanvändning reducerats med 35%. Reduktion av kemikalieanvändning genom att fler produkter infriar Möbelfakta och Svanens kriterier fortsätter.

INTRESSENTDIALOG OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

De viktigaste intressentgrupperna finns i och runt våra värdekedjor. Det är aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer och partners samt samhället i form av myndigheter, utbildningsväsen, media och de lokala samhällen där vi bedriver verksamhet.

De nya Globala Hållbarhetsmålen och Agenda 2030 utgör en global, nationell och lokal drivkraft för hållbar utveckling. Koncernen har som del i väsentlighetsanalysen identifierat att tre av de sjutton "Agenda 2030-målen" är av störst betydelse för gruppen och där vi kan påverka mest. Dessa tre är:

- Mål 8 (Arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt),
- Mål 12 (Hållbar konsumtion och produktion) samt
- Mål 15 (Ekosystem och biologisk mångfald).

För miljöaspekterna har även de nationella miljömålen som är antagna av Sverige Riksdag betraktats som intressent i samband med väsentlighetsanalysen. Resultatet av vår väsentlighetsanalys pekar ut fyra konkreta miljöområden som fokuseras den kommande strategiperioden.

Konkreta områden för våra prioriteringar är:

- Design för minskad klimatpåverkan under livscykeln
- Design för god resurshushållning när produkten är förbrukad, exempelvis genom separerbarhet, reparerbarhet och återbruk för att stödja en cirkulär ekonomi.
- Fortsatt relevanta produktcertifieringar som Möbelfakta samt Svanen
- Transport- och elavtal samt energieffektiviseringar som reducerar miljöpåverkan

VÅRT SOCIALA ANSVARSTAGANDE

Medarbetare

Under året har såväl kund- som medarbetarundersökningar genomförts i flera av bolagen. De kvarvarande genomförs under 2017. Dessa undersökningar ger bra underlag och insikter till förbättringsåtgärder som följs upp på bolags- och koncernnivå. Lammhults Design Group värdesätter etik, mångfald och jämlikhet. Vi vill att vår personalsammansättning ska spegla vår omvärld och våra kunder. Antalet anställda under 2016 uppgick till 391 personer fördelade på 60 procent män och 40 procent kvinnor för hela koncernen. Personalomsättningen på egen begäran har minskat och motsvarar en omsättning på 5 procent.

Den totala sjukfrånvaron uppgick till 4,5 procent.

Leverantörer

Koncernen har operativa enheter i Sverige, Norge, Danmark och Tyskland. Till stor del används lokala leverantörer inom respektive land. Leverantörerna levererar material, komponenter, halvfabrikat eller färdiga artiklar.

För koncernen som helhet står lokala leverantörer för 59 procent av inköpsvärdet under 2016. Av koncernens externa inköp av material och komponenter svarade leverantörer i Norden för 54 procent, övriga Västeuropa för 27 procent, Östeuropa för 17 procent, medan inköpen i Asien (Kina) svarade för 2 procent. Totalt står 121 st leverantörer för 80% av direkt material. Under året genomfördes fabriksinspektioner hos fem leverantörer i Kina. Fyra av dessa godkändes medan en av dem fick anmärkningar pga bristande rutiner.

Kompetens, kvalitet, leveranstid och kostnad samt etiska, sociala och miljömässiga aspekter är de främsta kriterierna för valet av leverantör. Möbelfaktas krav för socialt ansvarstagande i leverantörsledet har skärpts och ett än mer systematiskt arbete med kartläggning, riskanalys och uppföljning är etablerat. Dessa rutiner har under året granskats genom extern revision i bolagen Lammhults Möbel och Abstracta.

Anti-korruption och mänskliga rättigheter

Riskanalys för brott mot bolagets uppförandekod som avser mutor och brott mot lagar och förordningar har tidigare genomförts för bolagen i gruppen. Riskanalysen omfattar också risk för otillbörliga gåvor eller andra tilltag som sker för personlig vinning eller till förmån för någon annan part och inte för bolagets bästa.

Risikanalyser avseende brott mot mänskliga rättigheter, föreningsfrihet, barnarbete och tvångsarbete ingår i den systematiska risikanalyser. För gruppens bolag med egen produktion i Norden och med 98% av leverantörsbasen inom Europa, där rättigheter och föreningsfrihet är skyddad genom lag bedöms inte någon större risk föreligga. För några av bolagen finns leverantörer i Kina. Här bedöms risk föreligga varför också uppföljningar har genomförts på plats under 2016.

Vårt samhällsengagemang

Flera av koncernens bolag har etablerade samarbeten med skolor och lärosäten för studiebesök, praktikplatser och examensarbeten. Dessa samarbeten är av stort värde och berör vår affärsverksamhet och framtida utveckling. Det finns flera goda exempel på dessa nätverks betydelse för såväl rekrytering som utveckling av produkter och tjänster.

VÅRT MILJÖANSVAR

Produktionsenheterna i Sverige och Norge värms med biobaserad fjärrvärme och elanvändningen i Sverige, Danmark och Tyskland är huvudsakligen baserad på elkraft från förnyelsebara källor (vattenkraft och vindkraft). Koncernens totala energiförbrukning (el och värme) ökade med 4% jämfört med föregående år. Energin för värme är inte normalårskorrigerad. Elanvändningen är inte normerad för volymökningar. Koncernens organiska tillväxt var 5% vilket bidrog till ökad energiåtgång.

ANDEL INKÖP FRÅN LOKALA LEVERANTÖRER

Abstracta AB (Sverige)	64 %
Fora Form AS (Norge)	45 %
Ire Möbel AB (Sverige)	91 %
Lammhults Möbel AB (Sverige)	74 %
Lammhults Biblioteksdesign AB (Sverige)	46 %
Lammhults Biblioteksdesign A/S (Danmark)	37 %
Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG (Tyskland)	78 %
TOTALT	59 %

Sammantaget står förnyelsebara källor för 83% procent av koncernens totala energibehov avseende all el och värme. Koncernens bolag har ökat CO₂-emissionen från uppvärmning och el med 10% jämfört med föregående år pga kall vinter och ökad försäljning. Sett över en längre tidsperiod har dock CO₂-emissionerna reducerats med 35% de senaste tre åren för jämförbara enheter.

Förpackningsmaterial utgörs främst av förnyelsebara råvaror som wellpapp och trä. Även plast används. Andelen förnyelsebart förpackningsmaterial uppgick 2016 till 95%.

Materialåtervinning är den dominerande metoden för avfallshantering, vilket är viktigt för ett hållbart samhälle. Av totalt avfall uppgick materialåtervinningen till 71% under året.

För att kunna Möbelfakta-märka eller Svanen-märka en möbel krävs att trä- och träbaserat material är spårbart och kommer från lagligt skogsbruk (FSC eller PEFC-certifierat eller motsvarande). Flertalet volymprodukter är Svanen och Möbelfaktagodkända. Antalet Möbelfakta-godkända produkter har ökat under året med ytterligare 18 produkter och uppgår nu totalt till 72 produkter/serier. Arbetet fortsätter för att erhålla ytterligare miljömärkningar som Svanen och Möbelfakta under 2017. Det gäller både nya produkter som befintligt sortiment. Fora Form redovisar fullständiga miljödeklarationer baserat på livscykelanalyser för samtliga volymprodukter, som blivit klara under året (totalt finns nu 19 st redovisningar enligt ISO14025) som är tillgängliga via epd-norge.no. Därmed finns en redovisning av respektive produkts klimatavtryck under sin livslängd.

MATERIALANVÄNDNING OCH ENERGIFÖRBRUKNING

Uppgifterna för CO₂-redovisning baseras på uppgifter från leverantörerna av el och fjärrvärme samt utsläpp från uppvärmning med naturgas och olja. Uppgifter för CO₂-emission från transporter redovisas inte då endast ett begränsat antal leverantörer i nuläget kan lämna en emissionsredovisning. Vad gäller transporterna följer vi våra speditörers utveckling avseende övergång till mer miljövänliga motorer (EURO-klasser).

MATERIALANVÄNDNING & ENERGIFÖRBRUKNING

FABRIKSANLÄGGNINGAR	ABSTRACTA AB SVERIGE	FORA FORM AS NORGE	IRE MÖBEL AB SVERIGE	LAMMHULTS MÖBEL AB SVERIGE	LAMMHULTS BIBLIOTEKSDESIGN AB SVERIGE	LAMMHULTS BIBLIOTEKSDESIGN A/S DANMARK	SCHULZ SPEYER BIBLIOTHEKSTECHNIK AG TYSKLAND	SUMMA 2016	SUMMA 2015	INDEX
FÖRPACKNINGSMATERIAL										
Well (kg)	76 187	42 685	6 955	105 988	6 498	3 029	6 793	248 135	297 550	83 %
Plast (kg)	2 170	950	1 005	4 948	1 484	1 569	2 305	14 431	13 594	106 %
Trä (kg)	11 550	0	0	0	1 125	17 021	5 151	34 487	42 108	83 %
ENERGI										
Olja (kWh)	0	0	0	0	0	0	148 372	148 372	154 056	96 %
Naturgas (kWh)	271 564	0	0	0	0	821 898	0	1 093 462	1 039 968	105 %
El (kWh)	824 986	441 070	128 955	1 018 844	166 384	150 939	40 196	2 771 374	2 702 316	103 %
Fjärrvärme (kWh)	1 344 380	569 740	355 000	1 471 000	210 844	0	0	3 950 964	3 741 320	106 %
CO ₂ -emission från upp- värmning och el (kg)	134 131	31 652	146	39 717	6 726	170 280	48 448	431 100	390 288	110 %
AVFALL										
Farligt avfall (kg)	535	185	315	14 388	0	0	0	15 423	22 758	68 %
Deponi (kg)	3 454	0	0	220	0	0	0	3 674	8 872	41 %
Återvinning (avfall för sortering) (kg)	0	0	11 840	4 260	0	0	0	16 100	0	na
Materialåtervinning av stål (kg)	9 519	3 420	8 000	78 790	0	65 469	0	165 198	137 400	120 %
av aluminium (kg)	7 215	0	0	4 959	0	3 210	0	15 384	5 830	264 %
Materialåtervinning av trä (kg)	75 050	16 460	2 420	42 800	4 000	300	8 820	149 850	152 200	98 %
Materialåtervinning av plast (kg)	7 710	0	0	4 160	0	3 300	0	15 170	7 931	191 %
Materialåtervinning av well (kg)	18 410	0	1 960	31 069	2 250	2 840	0	56 529	51 940	109 %
Materialåtervinning av papper (kg)	940	14 310	0	540	370	0	7 490	23 650	29 349	81 %
Brännbart avfall (Energiåtervinning) (kg)	49 695	11 650	12 360	43 610	5 540	6 220	6 860	135 935	188 940	72 %
NYCKELTAL										
Andel avfall för material- återvinning	69 %	74 %	34 %	72 %	54 %	92 %	70 %	71 %	64 %	112 %
Andel förnyelsebara material av förpacknings- material	98 %	98 %	87 %	96 %	84 %	93 %	84 %	95 %	96 %	99 %

OM REDOVISNINGEN

Hållbarhetsredovisningen är inspirerad av Global Reporting Initiatives riktlinjer GRI Standards. Ekonomiska och sociala indikatorer omfattar hela koncernen. För miljöaspekter ingår samtliga produktions- och distributionsenheter exklusive de bolag som förvärvats under året. Säljbolagen har marginell inverkan på miljöindikatorerna. Förvärvade bolag avses att integreras i redovisningen året efter förvärvet.

Den kompletta hållbarhetsredovisningen och en GRI-korsreferenstabell finns att ladda ned via hemsidan, www.lammhultsdesigngroup.co

COMO

Design Mattias Stenberg



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRNING OCH TILLÄMPNING AV KODEN

Lammhults Design Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Växjö kommun, Kronobergs län. Styrningen av bolaget sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen, samt Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter inklusive Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Från och med den 1 juli 2008 omfattar en reviderad kod för bolagsstyrning alla bolag som är noterade på OMX eller NGM. Sedan dess utgör Koden grund för styrningen av koncernen. Koden syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvarskännande ägarroll och utgör ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. Den bygger på principen följ eller förklara, vilket innebär att det inte är något brott mot Koden att avvika från en eller flera regler om motiv finns och förklaras. Lammhults Design Group har för 2016 inga avvikelser från Koden att rapportera. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor.

BOLAGSSTÄMMANS UPPGIFTER

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande utövas. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om fastställelse av årsredovisning och koncernredovisning, disposition av bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD, val av styrelse och dess ordförande och i förekommande fall val av revisor, hur valberedningen ska utses, ersättning till styrelsen och revisorerna, samt riktlinjer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare.

BOLAGSSTÄMMANS FUNKTION

Bolaget tillämpar inte några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämman, varken på grund av bestämmelser i bolagsordningen eller, så vitt är känt för bolaget, aktieägaravtal.

RÖSTRÄTTSBEGRENSNINGAR

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

VISSA BOLAGSORDNINGSBESTÄMMELSER

Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, samt om ändring av bolagsordningen.

DIREKTA ELLER INDIREKTA AKTIEINNEHAV

Följande aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget: Scapa Capital AB (25,8 procent av rösterna) och Canola AB (17,7 procent av rösterna).

ÅRSSTÄMMA 2016

Vid Lammhults Design Groups årsstämma den 28 april 2016 deltog ca hundratrettio aktieägare och gäster. De närvarande aktieägarna representerade ca 74 procent av det totala antalet röster i bolaget. Förutom de sedvanliga besluten på stämman omvaldes Peter Conradsson, Maria Edsman, Jörgen Ekdahl, Maria Bergving och Anders Pålsson till styrelseledamöter. Lars Bülow valdes via nyval in i styrelsen. Till styrelseordförande omvaldes Anders Pålsson. Utdelningen fastställdes till 1,75 kr per aktie.

AV BOLAGSSTÄMMAN LÄMNAT BEMYNDIGANDE TILL STYRELSEN ATT BESLUTA ATT BOLAGET SKA GE UT NYA AKTIER ELLER FÖRVARVA EGNA AKTIER

Årsstämman 2016 bemyndigade styrelsen, i likhet med föregående år, att fatta beslut om nyemission av totalt högst 800 000 B-aktier för framtida förvärv.

VALBEREDNINGENS UPPGIFTER

Årsstämman beslutade att styrelsens ordförande årligen senast vid tredje kvartalets utgång ska sammankalla de fyra största aktieägarna av kapital och/eller röster i bolaget. Dessa ska sedan utse vardera en ledamot i valberedningen som inte bör vara styrelseledamot. Valberedningens uppgifter är bland annat att inför årsstämman föreslå antalet styrelseledamöter, styrelseordförande, övriga styrelseledamöter, revisorer samt arvoden åt styrelsen och revisorerna. Valberedningen till årsstämman 2017 består av följande personer: Yngve Conradsson (ordförande och utsedd av Scapa Capital AB), Jerry Fredriksson (utsedd av Canola AB), Gunnar Sjöberg (enligt fullmakt) och Sune Lundqvist (utsedd av Input Interiör AB).

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har enligt aktiebolagslagen ett övergripande ansvar för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsen fattar beslut i frågor avseende koncernens övergripande mål, strategiska inriktning och policyer liksom viktigare frågor som rör finansiering, förvärv, avyttringar och investeringar. Arbetet i styrelsen för Lammhults Design Group AB styrs av den arbetsordning som årligen fastställs vid konstituerande styrelsesammanträde. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsrutiner och övergripande arbetsuppgifter, regler för styrelsesammanträden, former för den löpande ekonomiska rapporteringen och arbetsfördelningen mellan styrelse och VD. Arbetsordningens relevans och aktualitet ses över varje år.

Styrelsen har under året haft sju ordinarie styrelsesammanträden och utöver det ett konstituerande sammanträde. Sammanträdena har ägnats åt ekonomisk uppföljning av verksamheten, strategiska frågor, budgetdiskussioner, förvärvsfrågor, rekryteringsfrågor, samt extern ekonomisk information. VD och CFO deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande.

Styrelsesammanträdena har förberetts av VD och CFO. VD har försett ledamöterna med skriftliga rapporter och underlag minst fem arbetsdagar före respektive sammanträde. Löpande under året erhöll styrelsens ledamöter månadsrapporter, vilka belyste koncernens ekonomiska och operationella utveckling. Dessa rapporter upprättades gemensamt av VD och CFO.

STYRELSENS NÄRVARO OCH UTVÄRDERING

Under 2016 hölls totalt åtta sammanträden. Styrelsens ordförande tillser att styrelsens arbete utvärderas en gång per år. Styrelsen utvärderar också VD:s arbete. Baserat på resultatet genomförs löpande åtgärder av ordförande och företagsledning för att förbättra styrelsens arbete.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst tolv ledamöter med högst fem suppleanter. Styrelsens ordförande sedan årsstämman 2011 är Anders Pålsson. Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. En av ledamöterna, Peter Conradsson, har beroendeställning gentemot den största aktieägaren Scapa Capital AB. Övriga ledamöter är oberoende i förhållande till de största ägarna. För ytterligare information om enskilda styrelseledamöter, se sidan 40–41.

STYRELSENS ERSÄTTNING

Ersättning till styrelsen beslutas av årsstämman. Vid årsstämman 2016 beslutades att arvode till styrelseledamöterna för tiden till nästa årsstämma skall utgå med 1 085 kkr (1 050), varav arvode till styrelsens ordförande uppgår till 310 kkr (300). Övriga ledamöter erhåller vardera 155 kkr (150) i arvode. Därutöver beslutade årsstämman att ersättning för uppdrag i revisions- och ersättningskommittéerna ska utgå med 50 kkr till ordföranden och med 25 kkr till övriga två ledamöter i respektive kommitté.

REVISION

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha en eller två revisorer eller ett eller två revisionsbolag. På stämman 2016 omvaldes revisionsbolaget KPMG AB, med Emil Andersson som huvudansvarig revisor, för tiden intill slutet av nästa ordinarie årsstämma. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar bolagets huvudansvarige revisor och går igenom årets revision.

REVISIONSKOMMITTÉN

Revisionskommitténs huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Kommittén träffar fortlöpande bolagets revisor och tar del av de risker (både affärsrisker och risker för fel i den finansiella rapporteringen) som framkommit i revisionen. Kommittén diskuterar även väsentliga redovisningsfrågor som påverkar koncernen. Revisionskommitténs ledamöter har utgjorts av Jörgen Ekdahl (ordförande), Maria Edsman och Lars Bülow. Ordföranden i revisionskommittén ansvarar för att styrelsen i sin helhet kontinuerligt hålls informerad om kommitténs arbete. Under 2016 hölls fem protokollförda möten. Samtliga ledamöter har haft full närvaro på kommittémötena.

ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN

Ersättningskommitténs ledamöter har bestått av Anders Pålsson (ordförande), Peter Conradsson och Maria Bergving. Kommittén lämnar förslag till styrelsen om VD:s anställningsvillkor inklusive förmåner. Beslut om ersättningar till övriga ledande befattningshavare fattas av styrelsen efter förslag från VD. VD ska årligen i förväg informera ersättningskommittén om föreslagna ersättningar till ledningspersonal direkt underställd VD. Under 2016 hölls fyra protokollförda möten. Samtliga ledamöter har haft full närvaro på kommittémötena.

VD OCH KONCERNLEDNING

VD leder verksamheten i enlighet med den antagna arbetsordningen för styrelse och VD, samt styrelsens instruktioner. VD ansvarar för att styrelsen erhåller ett så sakligt, utförligt och relevant informations- och beslutsunderlag som erfordras för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut.

Koncernledningen har under 2016 bestått av VD, CFO, Supply Chain Director, affärsområdeschefen för Office & Home Interiors och affärsområdeschefen för Public Interiors. För information om enskilda medlemmar, se sidan 43.

Koncernledningen har även kvartalsvisa business reviews med företagsledningarna för varje bolag inom respektive affärsområde. Dessa forum ägnas åt ekonomisk uppföljning, verksamhetsutveckling och strategiska frågor.

ERSÄTTNING TILL VD OCH KONCERNLEDNING

Riktlinjer för lön, bonus och annan ersättning till bolagets ledande befattningshavare beslutas av årsstämman. För 2016 fattade stämman beslut om att bolagets ersättningar ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga så att kompetenta och skickliga medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas. Koncernens ledande befattningshavare som utgör koncernledningen, har avtal om rörlig ersättning utöver fast lön. Storleken på den rörliga ersättningen är kopplad till på förhand bestämda mål avseende individuellt uppsatta mål, eller koncernens resultat och kassaflöden. Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare kan uppgå till maximalt fyra månadslöner per år. I den mån högre rörliga ersättningar är möjliga i förvärvade bolag korrigeras dessa så snart det är juridiskt och ekonomiskt möjligt. Även långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram ska kunna förekomma. För ytterligare information om löner och ersättningar, se not 6.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets och koncernens operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare se till att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs, samt att krav på noterade bolag efterlevs.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att Lammhults Design Group har en tillfredsställande intern kontroll. VD ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll som täcker alla väsentliga risker för fel i den ekonomiska rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Koncernens interna kontrollstruktur bygger bland annat på en tydlig ansvars- och arbetsfördelning såväl mellan styrelse och VD som inom den operativa verksamheten. Policyer och riktlinjer dokumenteras och utvärderas kontinuerligt av styrelse och ledning.

Riskbedömning

Baserat på löpande diskussioner och möten i organisationen identifierar, analyserar och beslutar Lammhults Design Group ABs ledning om hantering av risker för fel i den finansiella rapporteringen. Styrelsen behandlar utfallet av bolagets process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att den omfattar alla väsentliga områden och fastställer inriktning och vid behov nödvändiga åtgärder. Koncernens väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker i form av hög exponering mot vissa branscher och finansiella risker. Finansiella risker såsom valuta-, ränte-, finansierings- och likviditetsrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets finansfunktion, medan kreditrisker främst hanteras av respektive affärsområdes finansfunktion.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter har som främsta syfte att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka fel i den finansiella rapporteringen så att dessa kan hanteras och åtgärdas. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen. VD och CFO följer upp affärsområdena och dess bolag genom regelbundna möten, business reviews, med respektive företagsledning beträffande verksamheterna, dess ekonomiska ställning och resultat, samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar bland annat månatliga verksamhetsrapporter där VD och CFO redogör för den gångna perioden och kommenterar koncernens och respektive affärsområdes ekonomiska ställning och resultat. På dessa sätt sker uppföljning av väsentliga variationer och avvikelser vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen. Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är av mindre repetitiv karaktär och innehåller fler moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är därför att det finns en väl fungerande rapportstruktur där affärsområdena rapporterar enligt standardiserade rapporteringsmallar, samt att viktiga resultat- och balansposter kommenteras.

Information och kommunikation

Lammhults Design Groups information ska vara korrekt, öppen, snabb och samtidig till alla intressegrupper. All kommunikation ska ske i enlighet med regelverket för Nasdaq OMX Stockholm och i enlighet med övriga regelverk. Den finansiella informationen ska ge kapital- och aktiemarknad, samt nuvarande och blivande aktieägare en allsidig och tydlig bild av koncernen, dess verksamhet, strategi och ekonomiska utveckling.

Respektive bolag och affärsområde har en ekonomichef som ansvarar för att upprätthålla en hög kvalitet och leveransprecision för den finansiella rapporteringen. CFO informerar regelbundet dessa ekonomichefer om förändringar i koncerngemensamma redovisningsprinciper och andra relevanta frågor relaterade till den finansiella rapporteringen.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker dels genom rapporter från revisionskommittén och

dels genom att de externa revisorerna årligen följer upp delar av den interna kontrollen inom ramen för den lagstadgade revisionen. De externa revisorerna rapporterar utfallet av sin granskning till revisionskommittén och koncernledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras dessutom direkt till styrelsen. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar dessutom bolagets huvudansvarige revisor och går igenom årets revision. Uppföljning sker även genom att styrelsen erhåller såväl månads- som kvartalsrapporter med ekonomiskt utfall inklusive ledningens kommentarer till verksamheten och den interna kontrollen.

Uttalande om intern kontroll

Det har inte framkommit något som tyder på att den interna kontrollsystemet inte skulle fungera på avsett sätt. Därför har styrelsen beslutat att inte inrätta en internrevisionsfunktion. Beslutet kommer att omprövas årligen.

Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor.

Lammhult den 27 mars 2017

Styrelsen

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Lammhults Design Group AB (publ)

Org nr 556541-2094

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2016 på sidorna 53–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Växjö den 27 mars 2017
KPMG AB



Emil Andersson
Auktoriserad revisor

STYRELSE



ANDERS PÅLSSON

Ordförande. Ledamot sedan 2009.
Född 1958. Hemort Malmö.
Oberoende ledamot i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Civilekonom, Lunds Universitet.
Mer än 30 års erfarenhet från internationella industriföretag. Bland annat VD/koncernchef för Hilding Anders, divisionschef i Trelleborg AB och PLM/Rexam. Verksam inom Gambro och E.on-koncernen (Sydkraft).

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG

Ledamot i Nibe Industrier AB, Midway Holding AB och Trioplast AB. Ordförande i GARO AB

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

4 913 B-aktier.



PETER CONRADSSON

Ledamot sedan 2013.
Född 1976. Hemort Limhamn.
VD för möbelfabrikanten Scapa Inter AB sedan 2010.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Magisterexamen i Företagsekonomi – Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet.
VD för Beds by Scapa AB (2008–),
VD för Scapa Inter AB (2010–).

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG

Ordförande i Bokelund RP AB. Ledamot i Scapa Capital AB, Scapa Inter AB och Beds by Scapa AB.
Ledamot i Lammhults Möbel AB

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

367 570 A-aktier och 1 074 000 B-aktier genom ägande i Scapa Capital AB, samt 18 000 B-aktier, privatägda.



MARIA BERGVING

Ledamot sedan 2015. Född 1969. Hemort Malmö.
Oberoende ledamot i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget. Vice President Marketing & Communications inom ASSA ABLOY Group 2011–.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Ekonom, MBA Lunds Universitet. Marknadschef ABS International 1995–1999. Marknads- och kommunikationschef Cardo Pump 1999–2005. Kommunikationsdirektör Cardo 2006–2011. Sälj- och marknadsdirektör Cardo Flow 2010–2011. VD ASSA ABLOY Entrance Systems Export 2011–2014.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG

Alumni Board, Lund University School of Economics and Management.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS MÖBEL DESIGN GROUP AB

200 B-aktier.



MARIA EDSMAN

Ledamot sedan 2013.

Född 1968. Hemort Bromma.

Oberoende ledamot i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget. Chef Försäljning och Drift på Akademibokhandeln.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.
Erfarenhet från konsultverksamhet och ledande operativa befattningar, bland annat som konsult på McKinsey & Company, Marknadsdirektör på Kodak Nordic, Marknadsdirektör på V&S Wine, VD för Polarn O. Pyret och VD för Brothers & Sisters AB.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

480 B-aktier.



JÖRGEN EKDAHL

Ledamot sedan 2011.

Född 1960. Hemort Ljungsarp.

Oberoende ledamot i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget. VD och koncernchef för verkstadsgruppen Polstiernan.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Civilekonom. Ekonomichef på Svedbergs i Dalstorp AB, Dalstorp, under åren 1990–1999. VD på Primo Sverige AB, Limmared, under åren 2000–2001. VD och koncernchef på Svedbergs under åren 2002–2010.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG

Ordförande i ESBE AB
Ordförande i Sparbanken Tranemo,
Ledamot i Polstierna Industri AB
och ledamot i Fora Form AS.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

8 000 B-aktier.



LARS BÜLOW

Ledamot sedan 2016.

Född 1952. Hemort Stockholm.

Oberoende ledamot i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i koncernen. Arkitekt MSA, Designer MSD. Konsult i varumärkes-, design-, och ledarskapsutveckling.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Arkitekt- och designstudier Konstfack Stockholm.
Frilansdesigner 1980–1992.
Grundare och VD Materia 1992–2011.
CEO Materia Group 2004–2011,
VD Skandiform 2007–2011,
VD NC Nordic Care 2009–2011.
Brand & Design Director Lamhults Design Group 2012–2015.
VD Lamhults Möbel AB 2012–2015.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG

Sandin & Bülow Design AB.
Retrospective Scandinavia AB.
SVID- Stiftelsen Svensk Industridesign.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

200 600 B-aktier.

LAMMHULTS DESIGN GROUP

KONCERNLEDNING



Från vänster i bild: Fredrik Asplund, Sven Lindberg, Stefan Liljedahl, Mikael Kjeldsen.

FREDRIK ASPLUND

VD och koncernchef Lammhults Design Group sedan 2015.
Affärsområdeschef Office & Home Interiors sedan 2016.
Född 1968. Hemort Älmhult.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Civilingenjör Industriell Ekonomi, Chalmers Tekniska Högskola.
Mångårig internationell erfarenhet från ledande befattningar
främst inom möbel- och inredningsbranschen.
Konsult hos Andersen Consulting (Accenture) 1993–1994.
Affärsutvecklare Kronans Droghandel AB 1995–1997.
Chief Representative IKEA Trading Shanghai 1998–2001.
Produktutvecklare Lighting IKEA of Sweden 2002.
Managing Director IKEA Trading Italy 2003–2005.
Globalt affärsansvarig Home Decoration & Outdoor
Furniture IKEA of Sweden 2006–2009.
VD och koncernchef Lekolar Group 2010–2015.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

2716 B-aktier.

SVEN LINDBERG

Supply Chain Director
Lammhults Design Group sedan 2010.
Född 1958. Hemort Hjo.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola.
Har bakgrund på ledande befattningar inom
produktion, inköp och produktutveckling.
Fabrikschef mm Nobel Plast AB 1982–1994.
Fabrikschef och produktionsdirektör på Fagerhults
Belysning AB 1994–2003. Teknisk chef på
Daloc AB 2004–2006. Teknisk chef och vice VD
på Inventech Europe AB 2006–2009.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

3 427 B-aktier.

STEFAN LILJEDAHL

CFO Lammhults Design Group sedan 2015.
Född 1970. Hemort Jönköping.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Civilekonom Internationella Handelshögskolan
Jönköping. Revisor Ernst & Young AB 1998–2001,
Head of accounting and business control Husqvar-
na AB 2001–2007, CFO/VP Europe & Asia/Pacific
Husqvarna Group 2007–2010, CFO SP-koncernen
2010–2014, CFO Fläkt Woods AB 2014–2015.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

760 B-aktier.

MIKAEL KJELDSSEN

Affärsområdeschef Public Interiors sedan 2013
och anställd i koncernen sedan 1999.
Född 1965. Hemort Kolding, Danmark.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Civilekonom. Finansiell utbildning i banksektorn.
Har tidigare arbetat som internationell controller
i Wittenborg Gruppen A/S 1991–1997 och som
ekonomichef i Tresu A/S 1997–1999.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

1 050 B-aktier.

AKTIEN

LAMMHULTS DESIGN GROUPS TJUGONDE ÅR PÅ BÖRSEN

Lammhults Design Groups B-aktie noteras sedan 2006-10-02 på Nasdaq OMX Nordiska Börs, Nordic Small Cap. Under perioden 2006-10-02 till 2008-06-16 var aktien noterad under den tidigare firman Expanda AB, men från och med 2008-06-17 har aktien varit noterad under företagsnamnet Lammhults Design Group och med kortnamnet LAMM B. Under perioden 1997-06-25 till 2006-10-01 var aktien noterad på Stockholmsbörsens O-lista, fram till 1999-06-06 under den tidigare firman R-vik Industrigrupp AB och därefter under firman Expanda AB. Vid utgången av 2016 uppgick Lammhults Design Groups aktiekapital till 84 481 040 kr, fördelat på 1 103 798 A-aktier med vardera 10 röster och 7 344 306 B-aktier med vardera 1 röst.

AKTIEKURSEN

Under 2016 steg aktiekursen med 42 procent från 40,40 kr till 57,50 kr. Högsta betalkurs under året var 59,25 kr (42,00) och lägsta betalkurs var 36,50 kr (34,10). Beträffande aktiens likviditet under 2016 har handel skett 98 procent (97) av samtliga börsdagar och totalt har under året omsatts aktier till ett värde av 106 mkr (46). Det totala börsvärdet uppgick till 486 mkr (341) vid det senaste årsskiftet.

FÖRÄNDRADE ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet aktieägare uppgick vid årsskiftet 2016/2017 till 2 878 (2 241).

Under året har Livförsäkringsbolaget Skandia sålt hela sitt innehav av aktier.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNING

Lammhults Design Groups finansiella mål är att utdelningsandelen, med beaktande av koncernens långsiktiga kapitalbehov, ska uppgå till ca 40 procent av vinsten efter skatt.

För verksamhetsåret 2016 föreslår styrelsen årsstämman en utdelning med 2,00 kronor per aktie (1,75), vilket innebär att den totala utdelningen uppgår till 16,9 mkr (14,7). Föreslagen utdelning ger en direktavkastning på 3,5 procent (4,3).

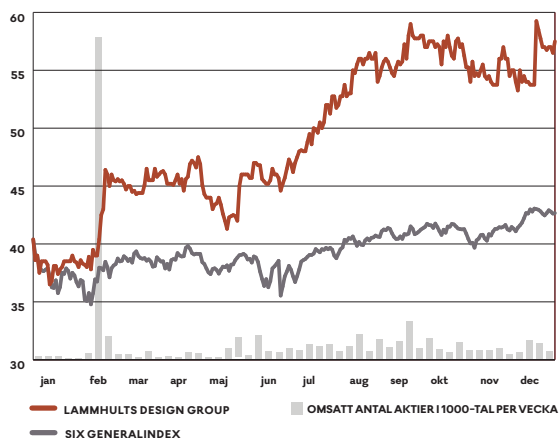
ANALYSER AV LAMMHULTS DESIGN GROUP

OCH LIKVIDITETSGARANTI

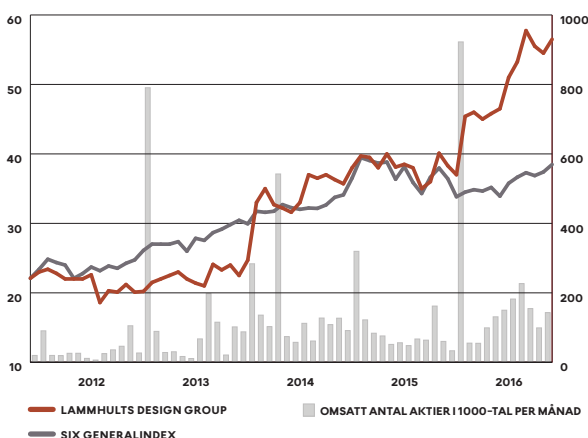
Under året har analyser av Lammhults Design Group utförts av Erik Penser Bankaktiebolag, Aktiespararna och Remium AB.

Sedan början av november 2014 har Erik Penser Bankaktiebolag varit likviditetsgarant för Lammhults Design Groups noterade aktier. Syftet är att främja likviditeten i bolagets aktier och minska skillnaden mellan köp- och säljkurser i handeln med bolagets aktier på Nasdaq OMX Nordiska Börs.

KURsutVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING 2016



KURsutVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING 2012-2016



AKTIEDATA	2012	2013	2014	2015	2016
Antal aktier vid årets slut, tusental	8 448	8 448	8 448	8 448	8 448
Teckningsoptioner, tusental ¹⁾	0	0	0	0	0
Genomsnittligt antal aktier, tusental	8 448	8 448	8 448	8 448	8 448
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,62	1,29	2,57	3,29	3,90
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,62	1,29	2,57	3,29	3,90
Kassaflöde per aktie, kr	2,98	4,54	6,12	5,99	4,40
Eget kapital per aktie före utspädning, kr	42,46	44,00	46,88	47,35	50,95
Eget kapital per aktie efter utspädning, kr	42,46	44,00	46,88	47,35	50,95
Börskurs vid årets slut, kr	20,40	23,40	36,90	40,40	57,50
Lämnad/föreslagen utdelning per aktie, kr	0,50	1,00	1,50	1,75	2,00
P/E-tal	34	18	14	12	15
Börskurs/eget kapital, %	48	53	79	85	113
Direktavkastning, %	2,5	4,3	4,1	4,3	3,5
Utdelningsandel, %	81	78	58	53	51

¹⁾ Lösenkurs 50,00 kr för teckningsoptioner emitterade 2009

AKTIESLAG	Antal aktier	Antal röster	Andel av aktiekap (%)	Andel av röster (%)
A-aktier	1 103 798	11 037 980	13,1	60,0
B-aktier	7 344 306	7 344 306	86,9	40,0
	8 448 104	18 382 286	100,0	100,0

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet	Totalt aktiekapital
1997	Bolagsbildning	500 000	500 000
1997	Nyemission	80 223 330	80 723 330
1997	Nyemission	2 457 710	83 181 040
1999	120 000 optionsrätter utgavs för nyteckning av B-aktier		
2001	Nyemission	1 300 000	84 481 040
2008	75 000 optionsrätter utgavs för nyteckning av B-aktier		
2009	35 000 optionsrätter utgavs för nyteckning av B-aktier		

AKTIERNAS FÖRDELNING 2016-12-31			
Aktieinnehav, st	Andel ägare i %	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
1-500	76,6	4,18	1,94
501-1000	11,2	3,22	1,56
1001-5 000	8,7	7,01	4,28
5 001-10 000	1,4	3,82	2,65
10 001-15 000	0,3	1,24	0,57
15 001-20 000	0,5	3,02	1,82
20 001 -	1,4	77,51	87,19
TOTALT	100,0	100,0	100,0

DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA 2016-12-31			
Aktieägare	Innehav	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
Scapa Capital AB	1 793 570	21,2	27,8
Canola AB	426 349	5,0	20,2
Input Interiör Sweden AB	1 059 158	12,5	5,8
Johansson, Tage med bolag	112 742	1,3	5,8
Sandelius, Nils-Gunnar med bolag	86 600	1,0	4,3
Sjöberg, Marie Louise	93 440	1,1	2,7
Sjöberg, Gunnar	78 600	0,9	2,6
Avanza Pension	454 438	5,4	2,5
Sjöberg, Harriet	75 650	0,9	2,3
Krishan, Thomas	307 617	3,6	1,7
Summa 10 största ägare	4 488 164	53,1	75,6
Övriga	3 959 940	46,9	24,4
TOTALT	8 448 104	100,0	100,0

ÄGARKATEGORIER 2016-12-31				
Kategori	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
Finansiella organisationer	0	1 073 877	12,7	5,8
Intresseorganisationer	0	18 300	0,2	0,1
Övriga svenska juridiska personer	845 488	3 278 165	48,8	63,8
Utlandsboende ägare	0	453 295	5,4	2,5
Svenska fysiska personer	258 310	2 520 669	32,9	27,8
TOTALT	1 103 798	7 344 306	100,0	100,0

Det totala antalet aktieägare i Lamnhults Design Group var vid årsskiftet 2 878 (2 241). Utländska ägare svarade för 5,4 procent (4,7) av kapitalet och 2,5 procent (2,2) av rösterna. Institutionella ägare, inklusive utlandsbaserade och ej kategoriserade juridiska personer, svarade för 25,9 procent (24,2) av kapitalet och 11,9 procent (10,9) av rösterna. De tio största ägarna svarade för 53,1 procent (49,7) av kapitalet och 75,6 procent (73,9) av rösterna.

FLERÅRSÖVERSIKT

NYCKELTAL	Enhet	2012	2013	2014	2015	2016
Nyckeltal för hela koncernen						
Nettoomsättning	mkr	713,9	598,7	756,0	733,1	826,4
Bruttoresultat	mkr	264,0	217,6	273,3	268,1	293,8
Bruttomarginal	%	37,0	36,3	36,1	36,6	35,5
Rörelseresultat	mkr	9,6	13,1	33,7	33,8	45,1
Rörelsemarginal	%	1,3	2,2	4,5	4,6	5,5
Resultat efter finansiella poster	mkr	5,4	10,9	29,3	33,7	42,3
Nettomarginal	%	0,8	1,8	3,9	4,6	5,2
Totalt kapital	mkr	553,2	660,4	662,4	646,8	845,8
Sysselsatt kapital	mkr	431,5	517,2	496,5	489,3	632,9
Operativt kapital	mkr	408,2	472,7	468,6	457,2	604,2
Eget kapital	mkr	358,7	371,7	396,1	400,0	429,8
Avkastning på totalt kapital	%	1,7	2,6	5,7	6,0	6,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	2,1	3,4	7,4	7,9	8,9
Avkastning på operativt kapital	%	2,1	3,0	7,2	7,3	8,5
Avkastning på eget kapital	%	1,4	3,0	5,7	7,0	7,9
Skuldsättningsgrad	ggr	0,20	0,39	0,25	0,22	0,47
Andel riskbärande kapital	%	66,4	57,6	61,2	63,5	52,5
Räntetäckningsgrad	ggr	2,1	3,2	4,6	7,1	6,6
Soliditet	%	64,9	56,3	59,9	61,9	50,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	mkr	25,2	38,4	51,7	50,6	37,2
Investeringar	mkr	12,6	10,6	16,4	20,1	30,7
Medelantal anställda		376	325	353	352	391

Andel riskbärande kapital

Eget kapital och uppskjuten skatt i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt totalt kapital.

Balansomslutning

Värdet av samtliga tillgångar.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.

Börskurs/eget kapital

Börskurs vid årets slut dividerat med eget kapital per aktie.

Börskurs vid årets slut

Senaste betalkurs vid Nasdaq OMX Nordiska Börs för respektive år.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i procent av börskurs vid årets slut.

Eget kapital

Bundet och fritt eget kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Lagrets omsättningshastighet

Kostnad för sålda varor dividerat med genomsnittligt varulager.

Nettomarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

Nettoomsättning

Värdet på koncernens leveranser efter aVDrag för leveranser mellan bolag inom koncernen.

Omsättning per anställd

Nettoomsättning dividerat med medelantal anställda.

Operativt kapital

Balansomslutning minus likvida medel och andra räntebärande tillgångar och minus ej räntebärande skulder.

P/E-tal

Börskurs vid årets slut dividerat med resultat per aktie efter skatt.

Resultat per aktie efter skatt

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus ej räntebärande skulder och uppskjuten skatt.

Utdelningsandel

Föreslagen utdelning i procent av årets resultat.

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

EKONOMISK REDOVISNING

49	Förvaltningsberättelse
53	Rapport över resultat för koncernen
53	Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen
54	Rapport över finansiell ställning för koncernen
55	Rapport över förändringar i koncernens eget kapital
56	Rapport över kassaflöden för koncernen
57	Resultaträkning för moderbolaget
57	Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget
57	Balansräkning för moderbolaget
58	Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital
59	Kassaflödesanalys moderbolaget
60	Noter
89	Revisionsberättelse

NOTER

60	Väsentliga redovisningsprinciper
68	Intäkternas fördelning
68	Rörelsesegment
70	Övriga rörelseintäkter
70	Övriga rörelsekostnader
70	Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar
74	Arvode och kostnadsersättning till revisorer
74	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag
74	Finansnetto
75	Skatter
75	Resultat per aktie
76	Immateriella anläggningstillgångar
78	Materiella anläggningstillgångar
79	Andelar i joint ventures
79	Finansiella placeringar
79	Varulager
80	Kundfordringar
80	Likvida medel
80	Eget kapital
81	Räntebärande skulder
81	Skulder till kreditinstitut
81	Pensioner
82	Övriga avsättningar
82	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
82	Finansiella risker och riskhantering
84	Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning
84	Operationell leasing
85	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
85	Bokslutsdispositioner
85	Närstående
85	Koncernföretag
87	Specifikationer till rapport över kassaflöden
87	Viktiga uppskattningar och bedömningar
88	Uppgifter om moderbolaget

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Lammhults Design Group AB, org nr 556541-2094, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för perioden 1 januari 2016 – 31 december 2016.

Lammhults Design Group bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag (publ) och har sitt säte i Växjö kommun, Kronobergs län. Bolagets adress är: Box 75, 363 03 Lammhult.

DETTA ÄR LAMMHULTS DESIGN GROUP

Lammhults Design Groups affärsidé är att skapa positiva upplevelser genom moderna inredningar för en global publik. Kundinsikt, innovation, design management, hållbarhet och starka varumärken är grunden för koncernens verksamhet. Vi utvecklar produkter med flera av marknadens främsta formgivare. Koncernen bedriver verksamhet inom följande områden: design, utveckling och försäljning av produkter för inredning av offentliga miljöer, hem och kontor. Verksamheterna är organiserade i två affärsområden: Office & Home Interiors som utvecklar, producerar och marknadsför produkter för såväl inredningar till offentliga miljöer som hemmiljöer och Public Interiors som utvecklar, marknadsför och säljer inredningar och produktlösningar för offentliga miljöer. I koncernen ingår följande helägda bolag: Lammhults Möbel AB, Abstracta AB med dotterbolaget Abstracta Interiör A/S, Voice AB, Ire Möbel AB, Fora Form AS, Morgana AB, Ragnars Inredningar AB, Lammhults Biblioteksdesign AB, Lammhults Biblioteksdesign A/S och Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG med dotterbolaget Schulz Benelux BVBA. Härutöver finns ett antal utländska försäljningsbolag till Lammhults Biblioteksdesign A/S och några vilande bolag. Lammhults Biblioteksdesign AB har ett 50-procentigt innehav i joint venture företaget BS Eurobib AS.

VIKTIGA HÄNDELSER 2016

- Förvärv av Ragnars genomfördes i maj 2016
- Förvärv av S-Line genomfördes i juni 2016
- Förvärv av Morgana genomfördes i december 2016
- Stora strukturella produktionsförändringar och investeringar har skett i Lammhults Möbels fabrik för att modernisera och uppgadera anläggningen
- Flytten av Ires produktion till Lammhults Möbelanläggning har genomförts
- VD för Fora Form, Trygve Aasland lämnade sin roll som affärsområdeschef för Office & Home Interiors. Koncernens VD Fredrik Asplund tog rollen som VD för Fora Form samt som affärsområdeschef.
- Ny VD för Fora Form, Ivar Sandnes började sin anställning under oktober 2016.
- Bland större och viktiga projekt kan nämnas:
 - Public Interiors erhöll i juni en order om cirka 10 mkr till det nya biblioteket i Caen-la-Mer i Calvados, Frankrike
 - Public Interiors erhöll i september en order om cirka 8,5 mkr för att leverera inventarier till det nya publika biblioteket "De Krook" i Gent, Belgien.

EKONOMISK SAMMANFATTNING 2016

Koncernens nettoomsättning uppgick under perioden till 826,4 mkr (733,1) vilket var 13 % högre än föregående år. Under fjärde kvartalet var koncernens nettoomsättning 26 % högre än föregående år och uppgick till 250,4 mkr (198,8).

För affärsområdet Office & Home Interiors ökade nettoomsättningen med 17 % och uppgick till 572,4 mkr (489,2). Under fjärde kvartalet har Abstracta och Fora Form haft en god tillväxt. Lammhults Möbel har gått bra på den svenska marknaden, medan exportförsäljningen har varit svagare än förväntat, där framför allt marknaden i Norge under första halvåret haft en betydande nedgång. För Public Interiors ökade nettoomsättning med 4 %, främst på grund av framgångar på marknaderna i Danmark, Frankrike och Belgien. Office & Home Interiors hade ackumulerat en sämre marginal, medan Public Interiors förbättrade sin bruttomarginal från 38,7 % till 40,7 %.

Koncernens orderingång har ackumulerat ökat med 69 mkr mot föregående år och uppgick till 828,0 mkr (758,6). Koncernens orderstock var vid årsskiftet 20,3 mkr högre än vid motsvarande tidpunkt föregående år och uppgick till 146,6 mkr (126,3). Koncernens bruttomarginal för helåret 2016 försämrades mot föregående år och uppgick till 35,5 % (36,6).

Försäljnings- och administrationskostnaderna under året uppgick till 252,9 mkr (234,1). Rörelseresultatet uppgick till 45,1 mkr (33,8), där resultatet har belastats med kostnader av engångskaraktär på 10,0 mkr, avseende strukturella produktionsförändringar.

Resultatet före skatt uppgick till 42,3 mkr (33,7) under 2016.

Soliditeten uppgick till 50,9 procent (61,9) och skuldsättningsgraden till 0,47 (0,22) per den 31 december 2016. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2016 till 37,2 mkr (50,6). Årets kassaflöde uppgick till -4,6 mkr (5,0). Likvida medel uppgick vid årets slut till 26,9 mkr (32,0) och koncernens utnyttjade kreditutrymme inklusive likvida medel uppgick till 56,7 mkr (121,8). Den finansiella ställningen medger ett fortsatt förvärvsutrymme utan att överskrida koncernens mål för soliditet (minst 35 procent) och skuldsättningsgrad (intervallet 0,7 – 1,0).

VARUMÄRKESSTRATEGI

Med ett tydligt och konsekvent varumärkesarbete ska en uthållig och lönsam tillväxt uppnås, vilket därmed ökar aktieägarvärdet. Varumärkesstrategin har på senare år förädlats för att få maximal effekt av varumärkesarbetet inom koncernen. Våra egna starka och inarbetade varumärken inom inredning – Lammhults, Fora Form, Abstracta, Voice, Ire, Ragnars, Morgana, Eurobib Direct, Schulz Speyer och BCI – behåller sina individuella särdrag, men är samtidigt delar i ett endorsementförfarande där de har

KONCERNENS EKONOMISKA UTVECKLING I SAMMANDRAG

KONCERNEN	2012	2013	2014	2015	2016
Nettoomsättning för kvarvarande verksamheter, mkr	627,4	598,7	756,0	733,1	826,4
Rörelseresultat för kvarvarande verksamheter, mkr	3,8	13,1	33,7	33,8	45,1
Rörelsemarginal för kvarvarande verksamheter, %	0,6	2,2	4,5	4,6	5,5
Sysselsatt kapital, mkr	431,5	517,2	496,5	489,3	632,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	2,1	3,4	7,4	7,9	7,9
Avkastning på eget kapital, %	1,4	3,0	5,7	7,0	7,0
Soliditet, %	64,9	56,3	59,9	61,9	50,9
Skuldsättningsgrad, ggr	0,20	0,39	0,25	0,22	0,47
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, mkr	12,6	10,6	16,4	20,1	30,7
Medelantal anställda	376	325	353	352	391
Utdelningsandel, %	81	78	58	53	51

tillägget "part of Lammhults Design Group". Detta innebär att vi bättre kan tillvarata synergier inom framför allt inköp och produktion. Varumärkesstrategin sätter kunden i centrum. Insikt om kundernas behov är avgörande för att vi ska utveckla bra produkter och lösningar. Konsekvent och trovärdigt varumärkesarbete är även ett viktigt verktyg för att förbättra koncernens framtida bruttomarginaler.

MARKNADSUTVECKLING 2016

Generellt ser vi en god marknadsutveckling på den svenska marknaden och att den norska marknaden börjar återhämta sig.

Den norska marknaden har under 2016 återhämtat sig något jämfört med 2015 för Fora Form inom Office & Home Interiors. Abstracta har under året haft en god tillväxt. Lammhults Möbel har haft en mycket god försäljning på den svenska marknaden, medan exportförsäljningen varit svagare än förväntat.

Public Interiors har haft stora projektframgångar med stora projekt i Frankrike och Belgien, samt en god efterfrågan på den danska marknaden. Den tyska marknaden har dock varit svagare än förväntat.

UTVECKLINGEN FÖR AFFÄRSOMRÅDEN

Office & Home Interiors

Affärsområdet utvecklar, marknadsför, producerar och säljer produkter för inredningar till offentliga miljöer och hemmiljöer med varumärkena Lammhults, Fora Form, Abstracta, Ragnars, Morgana, Voice och Ire. Nettoomsättningen uppgick till 572,4 mkr jämfört med 489,2 mkr föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 38,1 mkr (34,0) och rörelsemarginalen uppgick till 6,6 procent (7,0). Rörelsemarginalen har under 2016 påverkats negativt av de strukturella produktionsförändringar som genomförts i Lammhult Möbels fabrik.

Public Interiors

Affärsområdet utvecklar och säljer inredningar och produktlösningar för främst offentliga miljöer med varumärkena Eurobib Direct, BCI och Schulz Speyer. Nettoomsättningen uppgick till 254,0 mkr jämfört med 244,8 mkr föregående år. Under 2016 har framför allt Frankrike, Danmark och Eurobib

Direct gått starkt. Affärsområdets bruttomarginal förbättrades med cirka 2 %. Rörelseresultat uppgick till 28,2 mkr (23,8) och rörelsemarginalen uppgick till 11,1 procent (9,7).

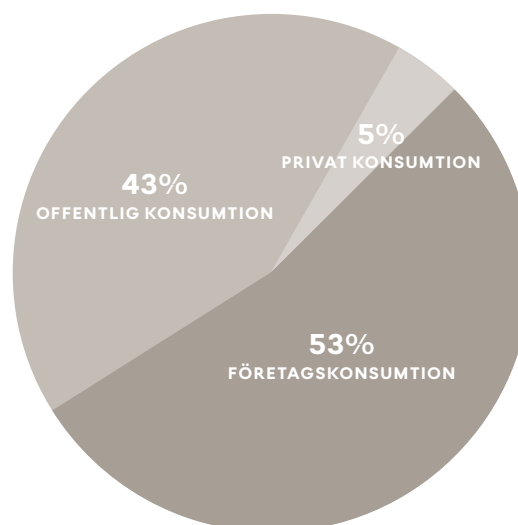
MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och vissa koncerngemensamma funktioner. Nettoomsättningen uppgick till 7,1 mkr (6,4) med ett resultat före skatt på 15,1 mkr (31,0). Investeringarna uppgick till 4,5 mkr (2,5). Likvida medel, inklusive outnyttjade checkkrediter, uppgick den 31 december 2016 till 53,1 mkr (89,9).

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 30,7 mkr (20,1) och investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 9,1 mkr (5,9). Totala avskrivningar enligt plan uppgick under året till 17,1 mkr (15,1).

FÖRDELNING AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



UTVECKLINGSARBETE

Produktutveckling på egen hand och i samverkan med kunder är en väsentlig del av koncernens verksamhet. Koncernens produkter ska präglas av formgivning och design utformad av externa formgivare. Huvudinriktningen är kapitalvaror och varaktiga konsumtionsvaror för offentliga miljöer, hem och kontor. Design och formgivning ska vara styrande när produkterna tas fram, i kombination med andra nödvändiga faktorer som exempelvis produktionsbarhet, funktionalitet, kvalitet, miljö och pris. Kostnaderna för detta arbete är normalt inte av karaktären att det uppfyller kriterierna för redovisning som tillgång, utan återfinns som administrationskostnader i koncernens resultaträkning, se not 5. Utgifter för utvecklingsarbeten som är av väsentligt värde för rörelsen under kommande år tas dock upp som immateriell anläggningstillgång när det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att tillfalla företaget i framtiden och tillgångens anskaffningsvärde eller värde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Under året aktiverades utvecklingskostnader uppgående till 9,1 mkr (5,9).

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Lammhults Design Groups väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker i form av hög exponering mot vissa branscher. Till detta kommer finansiella risker. Detta är framför allt valutarisker relaterade till förändringar i valutakurser i samband med export och import, ränterisker i samband med likviditets- och skuldhantering samt kreditrisker vid försäljning. Såväl koncernens försäljning som koncernens inköp sker i huvudsak i SEK, EUR, NOK och DKK. Dessutom finns en viss råvaruexponering i koncernen. Finansiella risker, riskhantering och finanspolicy beskrivs närmare i not 25.

FINANSIELLA MÅL OCH FÖRVÄNTNINGAR FRAMÖVER

Lammhults Design Groups finansiella mål över en konjunkturcykel är följande:

- Tillväxten ska vara minst 10 procent per år.
- Rörelsemarginalen ska vara minst 8 procent per år.
- Avkastningen på sysselsatt kapital ska vara minst 15 procent.
- Soliditeten ska uppgå till minst 35 procent.
- Skuldsättningsgraden ska vara i intervallet 0,7–1,0 ggr.
- Utdelningsandelen, med beaktande av koncernens långsiktiga kapitalbehov, ska uppgå till ca 40 procent av vinsten efter skatt.

Koncernens nettoomsättning ökade med 13 % under 2016. Organisk tillväxt var cirka 5 %. Samtliga varumärken, förutom Lammhults hade en positiv tillväxt. Vårt nya förvärv Ragnars gjorde ett bra år som helhet, samt att Abstracta hade en bra tillväxt under året.

För 2017 har koncernen flera nya spännande produktlanseringar vilket ger goda förutsättningar för framtida tillväxt. Vi ser en positiv trend för offentliga möbler i Sverige, vilket följer trenden med ökad byggnation och renoveringar.

Under 2016 förbättrades rörelsemarginalen, trots de strukturella produktförändringar som genomförts i Lammhults Möbels fabrik, vilket belastat rörelseresultatet med cirka 10 mkr. Vi går in i 2017 med orderstock som är cirka 17 % högre än 2016. Fortsatt god marknadsutveckling, genomförda förvärv, samt de produktförändringar som gjorts under året ger goda förutsättningar för lönsam tillväxt under 2017.

MILJÖARBETET I KONCERNEN

Lammhults Design Group ska med stor hänsyn till miljömässiga aspekter utveckla, tillverka och marknadsföra säkra och kvalitativt fullvärdiga produkter som lever upp till marknadens krav. Varje bolag i koncernen har fastlagt en miljöpolicy, som anpassats till den koncernövergripande policy som moderbolagets styrelse fastställt. Verksamheterna i Abstracta AB, Lammhults Möbel AB, Lammhults Biblioteksdesign AB, Ire Möbel AB, Ragnars Inredningar AB, Fora Form AS och Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG är certifierade enligt ISO 14001. I denna årsredovisning redovisas koncernens hållbarhetsarbete inspirerat av Global Reporting Initiative Standards. Lammhults Möbel AB bedriver verksamhet som efter investering i en ny och mer miljövänlig lackeringsanläggning inte längre är anmälningspliktigt enligt Miljöbalken, förordning (1998:899) om miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd.

Inget av koncernens övriga bolag bedriver verksamhet som i sig kan klassificeras som speciellt miljöfarlig verksamhet, varvid ingen tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken föreligger.

PERSONAL

Verksamheterna inom koncernen ska i så stor utsträckning som möjligt dra fördel av den kompetens och erfarenhet som byggs upp i moderbolaget och affärsområdena. Kunskapsöverföring avseende produktutveckling, marknadsföring, distribution och försäljning på export, samt inköp från lågkostnadsländer utgör en central del i den strategiska utvecklingen. Lammhults Design Group verkar för att skapa goda arbetsmiljöer och personligt utvecklande arbetsuppgifter åt de anställda inom koncernen. Medelantalet anställda uppgick för koncernen till 391 (352). Av antalet anställda i koncernen var 40 procent (43) kvinnor. Kostnaderna för löner och ersättningar för koncernen uppgick till 175,8 mkr (164,4).

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Därutöver beslutade årsstämman 2016 att ersättning för uppdrag i revisions- och ersättningskommittéerna ska utgå med 50 kkr till ordföranden och med 25 kkr till övriga två ledamöter i respektive kommitté. Till ledningen har årsstämman beslutat om följande riktlinjer för ersättningar: Löner och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrens-kraftiga så att kompetenta och skickliga medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas. Koncernens ledande befattningshavare som utgör koncernledningen, har avtal om rörlig ersättning utöver fast lön. Storleken på den rörliga ersättningen är kopplad till på förhand bestämda mål avseende individuellt uppsatta mål, eller koncernens resultat och kassaflöden. Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare kan uppgå till maximalt fyra månadslöner per år. I den mån högre rörliga ersättningar är möjliga i förvärvade bolag korrigeras dessa så snart det är juridiskt och ekonomiskt möjligt. Den rörliga ersättningen för koncernledningen kan maximalt uppgå till 3,5 mkr inklusive sociala avgifter under kommande räkenskapsår. Även långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska kunna förekomma.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare gäller att ersättning ska utgå motsvarande högst 18 månaders ersättning. Denna totala ersättning ska inte överstiga den ersättning som skulle ha utgått vid en fördelning på

en uppsägningstid om sex månader och avgångsvederlag motsvarande ytterligare högst 12 månaders fast lön.

Avtal om förmån för pension träffas individuellt. För verkställande direktören betalas årligen en pensionspremie uppgående till 28 procent av månadslön. För övriga ledande befattningshavare uppgår pensionskostnaden maximalt till 25 procent av den fasta och rörliga lönen. Pensionsvillkoren ska baseras på avgiftsbestämda lösningar och pensionsåldern ska vara 65 år

Inga väsentliga ändringar föreslås av riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare till nästa årsstämma.

BOLAGSSTYRNING

Styrningen av bolaget sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen, samt Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter inklusive Svensk Kod för bolagsstyrning. Arbetet i styrelsen för Lammhults Design Group styrs av den arbetsordning som årligen fastställs vid konstituerande styrelsesammanträde. Under 2016 hölls totalt åtta styrelsesammanträden. Styrelsen har även utsett en revisionskommitté och en ersättnings-kommitté som fördjupar sig i och förbereder styrelsens beslut avseende de viktiga frågor som berör respektive område. Mer information om styrelsens arbete, bolagsstyrningen, koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns i bolagsstyrningsrapporten på sidan 37.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Det totala antalet aktier i Lammhults Design Group är 8 448 104, fördelat på 1 103 798 A-aktier med vardera 10 röster och 7 344 306 B-aktier med vardera en röst. Scapa Capital AB äger aktier som motsvarar 27,8 procent av rösterna, medan Canola AB äger aktier som motsvarar 20,2 procent av rösterna. Enligt årsredovisningslagen 6 kap 2 § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i Lammhults Design Group AB.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande: Utdelas till aktieägarna: 2,00 kronor per aktie (1,75). Den totala utdelningen uppgår till 16 896 208 kronor (14 784 182). Balanseras i ny räkning: 154 237 634 kronor, varav fond till verkligt värde -1 143 600 kronor.

ÅRSSTÄMMAN

Årsstämman äger rum den 27 april i Lammhult. Styrelsen kommer, i likhet med föregående år, att föreslå årsstämman att besluta om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av 800 000 B-aktier för framtida förvärv.

RAPPORT ÖVER RESULTAT FÖR KONCERNEN

Belopp i mkr	Not	2016	2015
KVARVARANDE VERKSAMHETER			
Nettoomsättning	2, 3	826,4	733,1
Kostnad för sålda varor		-532,6	-465,0
BRUTTORESULTAT		293,8	268,1
Övriga rörelseintäkter	4	7,1	4,5
Försäljningskostnader		-153,1	-141,3
Administrationskostnader		-99,8	-92,8
Övriga rörelsekostnader	5	-4,5	-5,7
Andel i joint ventures resultat	14	1,6	1,0
RÖRELSERESULTAT	3, 6, 7, 8, 13, 22, 27	45,1	33,8
Finansiella intäkter		4,7	5,3
Finansiella kostnader		-7,5	-5,4
FINANSNETTO	9	-2,8	-0,1
RESULTAT FÖRE SKATT		42,3	33,7
Skatt	10	-9,3	-5,9
ÅRETS RESULTAT		32,9	27,8
ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderbolagets ägare		32,8	27,8
Innehav utan bestämmande inflytande		0,1	-
RESULTAT PER AKTIE, KR (INGEN UTSPÄDNING FINNS)	11	3,90	3,29

RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

Belopp i mkr	Not	2016	2015
ÅRETS RESULTAT		32,9	27,8
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
POSTER SOM HAR OMFÖRTS ELLER KAN OMFÖRAS TILL ÅRETS RESULTAT:			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		14,2	-11,8
Förändring koncernstruktur		-2,5	0,0
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		0,0	0,5
ÅRETS ÖVRIGT TOTALRESULTAT		11,7	-11,3
ÅRETS TOTALRESULTAT		44,6	16,5
ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderbolagets ägare		44,5	16,5
Innehav utan bestämmande inflytande		0,1	0,0

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN

Belopp i mkr	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR	14		
Immateriella anläggningstillgångar	12	321,3	233,9
Materiella anläggningstillgångar	13	166,6	123,5
Andelar i joint ventures	14	5,1	4,5
Finansiella placeringar	15	0,3	0,2
Långfristiga fordringar		0,0	0,2
Uppskjutna skattefordringar	10	7,0	4,7
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		500,3	366,8
Varulager	16	114,8	99,2
Skattefordringar	10	10,6	12,3
Kundfordringar	17	171,1	120,9
Övriga fordringar		9,6	5,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		12,4	10,5
Likvida medel	18	27,0	32,0
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		345,5	280,0
SUMMA TILLGÅNGAR		845,8	646,8
EGET KAPITAL	19		
Aktiekapital		84,5	84,5
Övrigt tillskjutet kapital		41,2	41,2
Reserver		0,8	-10,9
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		303,3	285,1
EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS ÄGARE		429,8	400,0
INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE		0,5	0,4
EGET KAPITAL		430,3	400,4
SKULDER	14		
Långfristiga räntebärande skulder	20, 25	80,5	37,7
Avsättningar till pensioner	22	1,2	1,1
Övriga avsättningar	23	0,6	0,6
Uppskjutna skatteskulder	10	13,5	10,0
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		95,8	49,4
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 25	122,1	51,1
Förskott från kunder		1,0	4,5
Leverantörsskulder		86,6	67,0
Skatteskulder	10	13,7	7,2
Övriga skulder		43,9	29,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	52,4	37,4
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		319,7	197,0
SUMMA SKULDER		415,5	246,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		845,8	646,8

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 28.

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Belopp i mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserad vinst inkl årets resultat			
Ingående eget kapital 2015-01-01	84,5	41,2	-0,4	0,8	270,0	396,1	0,4	396,5
Årets totalresultat:								
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	27,8	27,8	0,1	27,9
Årets omräkningsdifferenser	0,0	0,0	0,0	-11,8	0,0	-11,8	0,0	-11,8
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,5	0,0	0,5
ÅRETS TOTALRESULTAT	0,0	0,0	0,5	-11,8	27,8	16,5	0,1	16,6
Lämnad utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0	-12,7	-12,7	0,0	-12,7
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2015-12-31	84,5	41,2	0,1	-11,0	285,1	399,9	0,5	400,4
Ingående eget kapital 2016-01-01	84,5	41,2	0,1	-11,0	285,1	399,9	0,5	400,4
Årets totalresultat:								
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	32,9	32,9	0,1	33,0
Årets omräkningsdifferenser	0,0	0,0	0,0	14,2	0,0	14,2	0,0	14,2
Förändring koncernstruktur	0,0	0,0	0,0	-2,5	0,0	-2,5	0,0	-2,5
ÅRETS TOTALRESULTAT	0,0	0,0	0,0	11,7	32,9	44,6	0,1	44,7
Lämnad utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0	-14,8	-14,8	0,0	-14,8
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2016-12-31	84,5	41,2	0,1	0,7	303,2	429,7	0,6	430,3

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN

Belopp i mkr	Not	2016	2015
	32		
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		42,3	33,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		17,8	12,6
Betald inkomstskatt		-8,5	-4,1
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		51,6	42,2
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager ¹⁾		1,2	-0,1
Förändring av rörelsefordringar ¹⁾		-29,4	19,8
Förändring av rörelseskulder ²⁾		13,8	-11,3
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		37,2	50,6
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-30,7	-20,1
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0,0	0,3
Avyttring immateriella anläggningstillgångar		0,1	0,0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-9,1	-5,9
Förvärv av finansiella tillgångar		-0,1	-
Förvärv av dotterbolag, netto likviditetspåverkan	31	-84,8	-
Avyttring av dotterföretag, netto likviditetspåverkan		0,0	1,8
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-124,6	-23,9
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån		133,9	18,9
Amortering av lån		-36,3	-27,9
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-14,8	-12,7
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		82,8	-21,7
ÅRETS KASSAFLÖDE		-4,6	5,0
Likvida medel vid årets början		32,0	27,9
Valutakursdifferens i likvida medel		-0,5	-1,0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		26,9	32,0

¹⁾ Ökning (-) / minskning (+)

²⁾ Ökning (+) / minskning (-)

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Belopp i mkr	Not	2016	2015
Nettoomsättning	2, 3	7,1	6,4
BRUTTORESULTAT		7,1	6,4
Administrationskostnader		-21,1	-23,9
RÖRELSERESULTAT	6, 7, 13, 22, 27	-14,0	-17,5
Resultat från finansiella poster	9		
Resultat från andelar i koncernföretag		11,7	18,6
Övriga ränteintäkter		3,2	5,1
Räntekostnader		-5,3	-3,7
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-4,4	2,5
Bokslutsdispositioner	29	19,5	28,6
RESULTAT FÖRE SKATT		15,1	31,0
Skatt	10	-0,8	-2,7
ÅRETS RESULTAT		14,3	28,3

RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

Belopp i mkr	Not	2016	2015
ÅRETS RESULTAT		14,3	28,3
ÅRETS ÖVRIGA TOTALRESULTAT		-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT		14,3	28,3

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Belopp i mkr	Not	2016-12-31	2015-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	12	0,4	0,6
Materiella anläggningstillgångar	13	6,9	2,5
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	31	537,3	421,9
Summa finansiella anläggningstillgångar		537,3	421,9
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		544,7	425,0
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernföretag		289,5	233,5
Skattefordringar		4,6	8,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,9	0,7
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		295,0	242,5
Kassa och bank	18	0,0	0,0
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		295,0	242,5
SUMMA TILLGÅNGAR		839,7	667,5

EGET KAPITAL	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital			
(1103 798 A-aktier med 10 röster/st och 7 344 306 B-aktier med 1 röst/st)		84,5	84,5
Reservfond		41,2	41,2

Fritt eget kapital			
Fond för verkligt värde		-1,1	-1,1
Balanserat resultat		157,9	144,5
Årets resultat		14,3	28,3
SUMMA EGET KAPITAL		296,8	297,4

LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	21, 25	46,0	13,3
Övriga långfristiga skulder		7,5	0,0
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		53,5	13,3

KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	21, 25	115,1	45,3
Leverantörsskulder		1,9	1,5
Skulder till koncernföretag		366,7	300,9
Aktuella skatteskulder		0,0	2,7
Övriga skulder		0,2	0,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	5,4	5,7
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		489,4	356,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		839,7	667,5

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

Belopp i mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för verkligt värde Omräknings- reserv	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2015-01-01	84,5	41,2	-1,1	129,9	27,3	281,8
Omföring av föregående års resultat	0,0	0,0	0,0	27,3	-27,3	0,0
Årets totalresultat:						
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	28,3	28,3
Årets övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ÅRETS TOTALRESULTAT	0,0	0,0	0,0	157,2	28,3	28,3
Lämnad utdelning	0,0	0,0	0,0	-12,7	0,0	-12,7
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2015-12-31	84,5	41,2	-1,1	144,5	28,3	297,4
Ingående eget kapital 2016-01-01	84,5	41,2	-1,1	144,5	28,3	297,4
Omföring av föregående års resultat	0,0	0,0	0,0	28,3	-28,3	0,0
Årets totalresultat:						
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	14,3	14,3
Årets övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ÅRETS TOTALRESULTAT	0,0	0,0	0,0	0,0	14,3	14,3
Lämnad utdelning	0,0	0,0	0,0	-14,8	0,0	-14,8
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2016-12-31	84,5	41,2	-1,1	157,9	14,3	296,8

KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

Belopp i mkr	Not	2016	2015
	32		
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		-4,4	2,5
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		-11,6	-18,4
Betald inkomstskatt		-0,2	-0,6
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		-16,2	-16,5
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av rörelsefordringar ¹⁾		-64,3	-27,5
Förändring av rörelseskulder ²⁾		64,8	21,2
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-15,7	-22,8
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterbolag	31	-4,4	-2,5
Förvärv av dotterbolag		-107,9	—
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-112,3	-2,5
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån		113,3	15,5
Amortering av lån		-10,8	-8,2
Utbetald utdelning		-14,8	-12,7
Erhållen utdelning		11,8	10,0
Erhållna koncernbidrag		31,8	25,2
Lämnade koncernbidrag		-3,3	-4,5
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		128,0	25,3
ÅRETS KASSAFLÖDE		0,0	0,0
Likvida medel vid årets början		0,0	0,0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		0,0	0,0

¹⁾ Ökning (—) / minskning (+)

²⁾ Ökning (+) / minskning (—)

NOT 1. VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Belopp i mkr om inte annat anges

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranses av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt i vissa fall av skatteskäl.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och VD den 20 mars 2017. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets rapport över resultat och övrigt totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2017.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDET AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består i huvudsak av derivatinstrument. Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas, med vissa undantag, till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till mkr.

BEDÖMNINGAR OCH UPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 33.

VÄSENTLIGA TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Ändrade redovisningsprinciper förankrade av nya eller ändrade IFRS. Inga nya eller ändrade IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2016 har haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

NYA IFRS SOM ÄNNU INTE BÖRJAT TILLÄMPAS

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder ersätter från och med 2018 existerande IFRS relaterade till intäktsredovisning, såsom IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal och IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram. LDG planerar inte att förtidstillämpa IFRS 15. IFRS 15 baseras på att intäkt redovisas när kontroll över vara eller tjänst överförs till kunden, vilket skiljer sig från existerande bas i överföring av risker och förmåner. IFRS 15 inför nya sätt att fastställa hur och när intäkter ska redovisas, vilket innebär nya tankesätt jämfört med hur intäkter redovisas idag.

Utvärderingen av effekterna på LDGs redovisning när IFRS 15 börjar tillämpas pågår. Beloppsmässiga effekter har ännu inte uppskattats. Men utifrån den utvärdering som hittills gjorts så bedöms effekterna som förhållandevis små. Där eventuella effekter kan uppkomma märks vissa installationer med tillhörande varuförsäljning samt vid större projekt.

IFRS 9 Finansiella instrument kommer att ersätta IAS 39 Finansiella instrument. Redovisning och värdering. IASB har genom IFRS 9 färdigställt ett helt "paket" av förändringar avseende redovisning av finansiella instrument. Paketet innehåller nya utgångspunkter för klassificering och värdering av finansiella instrument, en framåtblickande ("expected loss") nedskrivningsmodell och förenklade förutsättningar för säkringsredovisning. IFRS 9 träder ikraft 1/1 2018 och tidigare tillämpning är tillåten givet att EU antar standarden.

De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av tre kategorier; där värdering antingen sker till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet. Indelningen i de tre kategorierna görs utifrån företagets affärsmodell för de olika innehaven respektive egenskaperna på de kassaflöden som tillgångarna ger upphov till. Fair value option är möjlig att tillämpa för skuldinstrument i de fall detta eliminerar eller väsentligen reducerar en mismatch i redovisningen. För eget kapitalinstrument är utgångspunkten att värdering ska ske till verkligt värde via resultatet med en valmöjlighet att istället redovisa värdeförändringar som inte innehas för handel i övrigt totalresultat.

Vad gäller de delar som berör finansiella skulder överensstämmer merparten med de tidigare reglerna i IAS 39 förutom vad avser finansiella skulder som frivilligt värderas till verkligt värde enligt den s.k. "Fair Value Option".

För dessa skulder ska värdeförändringen delas upp på förändringar som är hänförliga till egen kreditvärdighet respektive på förändringar i referensränta.

Den nya nedskrivningsmodellen kommer kräva en redovisning av ett års förväntad förlust redan vid den initiala redovisningen och vid en väsentlig ökning av kreditrisken så ska nedskrivningsbeloppet motsvara de kreditförluster som förväntas uppkomma under den återstående löptiden. De nya reglerna kring säkringsredovisning innebär bl a förenklingar av effektivitetstester samt utökning av vad som är tillåtna säkringsinstrument och säkrade poster.

Övriga nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning, vilka anges nedan, förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter:

- Ändrad IAS 7 Rapport över kassaflöden
- Ändrad IAS 12 Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses
- Ändrad IAS 19 Ersättning till anställda: Förmånsbestämda planer: Avgifter från anställda
- Ändrad IAS 16 och IAS 41: Producerande växter
- Ändrad IAS 16 och IAS 38: Klargörande av godkända avskrivningsmetoder
- Ändrad IFRS 10 och IAS 28: Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture
- Ändrad IFRS 11: Redovisning av andelsförvärv i gemensamma verksamheter
- IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers. Syftet med en ny intäktsstandard är att ha en enda principbaserad standard för samtliga branscher som ska ersätta befintliga standarder och uttalan den om intäkter. Upplýsningsskraven är väsentligt utökade. IFRS 15 ska tillämpas på räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten givet att EU har antagit standarden. EU väntas godkänna IFRS 15 under andra kvartalet 2016.
- IFRS 16 Leases: Ny standard avseende redovisning av leasing. För leasetagare försvinner klassificeringen enligt IAS 17 i operationell och finansiell leasing och ersätts med en modell där tillgångar och skulder för alla leasingavtal ska redovisas i balansräkningen. Undantag för redovisning i balansräkningen finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. I resultaträkningen ska avskrivningar redovisas separat från räntekostnader hänförliga till leasingkulden. Det bedöms inte bli några stora förändringar för leasegivare utan reglerna i IAS 17 behålls i princip med undantag för tillkommande upplýsningsskrav IFRS 16 ska tillämpas på räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten under förutsättning att även IFRS 15 tillämpas från samma tidpunkt. Det är fortfarande oklart när EU förväntas godkänna standarden.
- Ändrad IAS 27: Kapitalandelsmetoden i separata finansiella rapporter
- Ändrade IFRS 10, IFRS 12 och IAS 28: Investmentföretag: Applying the Consolidation Exception.
- Ändrad IAS 1 Utformning av finansiella rapporter: Upplýsningsskrav
- Årliga förbättringar av IFRS (2010–2012) och (2012–2014)

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning av mått som definieras enligt IFRS. I denna rapport har utökad information angivits avseende

definitioner av finansiella mått. För definitioner av de nyckeltal som Lammhults Design Group AB använder sig se sidan 47.

KLASSIFICERING MM

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. För varje balanspost som inkluderar belopp som förväntas återvinnas eller betalas både inom och efter tolv månader från balansdagen, lämnas denna upplýsning i not till respektive balanspost.

RÖRELSESEGMENTRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVARV

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Lammhults Design Group AB. Bestämmande inflytande föreligger om Lammhults Design Group AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang, samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Förvärv den 1 januari 2010 eller senare

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapital-instrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat. Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas vanligtvis i resultatet. Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som eget kapital-instrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella netto-

tillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv. Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i åretsresultat. Kvarvarande innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat när avyttringar leder till att bestämmande inflytande upphör.

Förvärv gjorda mellan 1 januari 2004 och 31 december 2009

Förvärv som är gjorda mellan den 1 januari 2004 och 31 december 2009 där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapital-instrument eller skuldinstrument, som uppkommit har inkluderats i anskaffningskostnaden.

Förvärv gjorda före 1 januari 2004 (tidpunkt för övergång till IFRS)

Vid förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 januari 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 januari 2004.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper. Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas även i de fall innehav utan bestämmande inflytande kommer att vara negativt.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

JOINT VENTURES

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtagande i skulder. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint ventures enligt kapitalandels-

metoden. Endast eget kapital som intjänats efter förvärvet redovisas i koncernens eget kapital. Kapitalandelsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Säkring av nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Koncernen innefattar verksamheter i flera länder. I koncernens rapport över finansiell ställning representeras investeringarna i utländska verksamheter av redovisade nettotillgångar i dotterbolag. I viss utsträckning har åtgärder vidtagits för att reducera valutarisker som är förknippade med dessa investeringar. Det har skett genom upptagande av lån eller tecknande av terminskontrakt i samma valuta som nettoinvesteringarna. Vid bokslutstillfället redovisas dessa lån omräknade till balansdagskurs och terminskontrakten redovisas till verkligt värde. Den effektiva delen av periodens valutakursförändringar avseende säkringsinstrumenten redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, för att möta och helt eller delvis matcha de omräkningsdifferenser som redovisas avseende nettotillgångarna i de utlandsverksamheter som valutasäkrats. Omräkningsdifferenserna från både nettoinvestering och säkringsinstrument löses upp och redovisas i årets resultat, då utlandsverksamhet avyttras. I de fall säkringen inte är effektiv redovisas den ineffektiva delen direkt i årets resultat.

INTÄKTER

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

LEASING

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel och valutakursvinster vid omräkning av finansiella poster. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, nettoräntekostnaden på förmånsbestämda pensioner och valutakursförluster vid omräkning av finansiella poster. Ränteintäkter och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörs- skulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument (förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, om sådana skulle förekomma, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader). Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivningsprövningar görs löpande utifrån objektiva kriterier för dessa tillgångar. Vid en konstaterad förlust skrivs tillgången ner. En avsättning görs då en förlust är befarad. Kriterier som beaktas då en avsättning görs kan till exempel vara uteblivna betalningar eller andra indikationer som kan tyda på finansiella svårigheter hos gäldenären.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not Finansiella risker och finanspolicy.

Finansiella garantier

Koncernens finansiella garantiavtal innebär att koncernen har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne

ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt de ursprungliga eller ändrade avtalsvillkoren. Finansiella garantiavtal redovisas initialt till verkligt värde, dvs. i normalfallet det belopp som utställaren erhållit i ersättning för den utställda garantin. Vid den efterföljande värderingen redovisas skulden för den finansiella garantin till det högre av de belopp som redovisas enligt IAS 37 *Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar* och det belopp som ursprungligen redovisades efter avdrag, i tillämpliga fall, för ackumulerade periodiseringar, som redovisats i enlighet med IAS 18 *Intäkter*.

DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för valutakurs exponeringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdkontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över årets resultat. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Kassaflödessäkringar av osäkerhet i prognostiserad försäljning i utländsk valuta

De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolik prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i rapport över finansiell ställning till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent av eget kapital (säkringsreserven) tills dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten (försäljningsintäkten) påverkar årets resultat.

Säkring av valutakursrisk i utländska nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av valutalån som på balansdagen omräknats till balansdagens kurs. Periodens omräkningsdifferenser på finansiella instrument som används som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv, i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent av eget kapital (omräkningsreserven). Detta för att neutralisera de omräkningsdifferenser som påverkar övrigt totalresultat när koncernföretagen konsolideras.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försälj-

ning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. När så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i rapport över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i rapport över finansiell ställning. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Byggnader	10 – 100 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 – 10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 – 10 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder.

Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	50 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	35 – 50 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	10 – 40 år
Inre ytskikt, maskinell utrustning m.m.	10 – 15 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning.

Utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkta hänförliga utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser, låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på

att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Varumärken	10 år
Balanserade utvecklingsutgifter	3 – 5 år

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

NEDSKRIVNINGAR

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager och uppskjutna skattefordringar.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i joint ventures

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte

överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från konvertibla skuldebrev och optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen. Per den 31 december 2016 fanns inga optioner eller konvertibla skuldebrev i koncernen.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar dras av.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 10), är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2016 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Innebörden av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning.

Omedelbart före klassificering som innehav för försäljning, bestäms det redovisade värdet av tillgångarna och alla tillgångar och skulder i en avyttringsgrupp i enlighet med tillämpliga standarder. Vid första klassificering som innehav för försäljning, redovisas anläggningstillgångar och avyttringsgrupper till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Enligt IFRS 5.5 är vissa tillgångar undantagna från ovan beskrivna värderingsregler.

En vinst redovisas vid varje ökning av det verkliga värdet med avdrag för försäljningskostnader. Denna vinst är begränsad till ett belopp som motsvaras av samtliga tidigare gjorda nedskrivningar. Förluster till följd av värdenedgång vid första klassificeringen som innehav för försäljning redovisas i årets resultat. Även efterföljande värdeförändringar, både vinster och förluster, redovisas i årets resultat.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidareförsäljas. Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i rapporten över resultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets rapport över resultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret. Utformningen av rapporten över finansiell ställning för innevarande och föregående år ändras inte på motsvarande sätt.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggande-lagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2016 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget används benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar och eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i koncernen enligt förvärvsmetoden. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger verkligt värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av valutalån och utnyttjande av checkräkningskrediter i utländsk valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagskurs, med undantag för moderbolagets redovisning till anskaffningskurs av lån och checkräkningskrediter i utländsk valuta för förvärv av andelar i koncernföretag.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag

Redovisning av koncernbidrag kan göras antingen enligt huvudregeln eller enligt alternativregeln. I moderbolaget redovisas koncernbidrag enligt alternativregeln, vilket innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

NOT 2. INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Koncernens nettoomsättning på 826,4 mkr (733,1) avser varuförsäljning. Moderbolagets nettoomsättning uppgår till 7,1 mkr (6,4) och avser administrationsersättning från dotterbolagen i koncernen.

NOT 3. RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företaget högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika affärsområden genererar. Varje rörelsesegment har en affärsområdeschef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de affärsområden koncernen har utgör dessa koncernens rörelsesegment. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp affärsområdenas prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifierats, genom att de olika delarna har genomgått en process som syftat till att slå ihop segment som är likartade. Det innebär att segment har slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, och att produkterna, produktionsprocesserna, kunderna och distributionssättet är likartat samt att de verkar i en omgivning med likartade regelverk. I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder är värderade i enlighet med det resultat, tillgångar och skulder som företaget koncernledning följer upp. Internpris mellan koncernens olika rörelsesegment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs. Ej fördelade poster består av vinster vid avyttring av finansiella placeringar, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder.

AFFÄRSOMRÅDEN

Affärsområdet Public Interiors utvecklar, marknadsför och säljer attraktiva och funktionella inredningar och produktlösningar för främst offentliga miljöer. Verksamheten omfattar dels projektförsäljning av totala inredningslösningar och dels eftermarknadsförsäljning av möbler och förbrukningsmaterial. Affärsområdet består av bolagen Lammhults Biblioteksdesign AB i Sverige, Lammhults Biblioteksdesign A/S i Danmark och Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG i Tyskland med dotterbolag. I affärsområdet finns varumärkena Eurobib Direct, BCI och Schulz Speyer.

Affärsområdet Office & Home Interiors utvecklar, producerar och marknadsför produkter för såväl inredningar till offentliga miljöer som hemmiljöer. Affärsområdet har sju varumärken med höga designvärden riktade mot offentlig miljö. Lammhults och Fora Form med formstarka och tidlösa möbler, samt Abstracta med akustikprodukter, produkter för visuell kommunikation och förvaring samt nyförvärven Ragnars och

Morgana. Affärsområdet har två varumärken riktade mot hemmiljö i form av Voice för innovativa förvaringslösningar och Ire för stoppmöbler av tidlös design, rena linjer och hållbar kvalitet. Såväl Voice som Ire sortimenten utvecklas successivt mot att också omfatta offentliga miljöer.

Moderbolaget med koncerngemensamma funktioner, vilande bolag och elimineringsredovisas i posten koncerngemensamt och elimineringsredovisas i posten koncerngemensamt och elimineringsredovisas i posten koncerngemensamt och elimineringsredovisas i posten koncerngemensamt. Årets koncerngemensamma kostnader inkluderar kostnader av engångskaraktär uppgående till 0 mkr (2,4), avseende avgångsvederlag för avgående VD.

KONCERNENS RÖRELSESEGMENT

Koncernen	Public Interiors		Office & Home Interiors		Koncerngemensamt och elimineringar		Summa	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Intäkter från externa kunder	254,0	244,8	572,4	488,3	0,0	0,0	826,4	733,1
Intäkter från andra segment	0,0	0,0	0,0	0,9	0,0	-0,9	0,0	0,0
SUMMA NETTOOMSÄTTNING	254,0	244,8	572,4	489,2	0,0	-0,9	826,4	733,1
Avskrivningar	3,6	3,7	13,3	11,2	0,2	0,2	17,1	15,1
Rörelseresultat	28,2	23,8	38,1	34,0	-21,2	-23,9	45,1	33,8
Ränteintäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,7	5,3
Räntekostnader	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-7,5	-5,4
RESULTAT FÖRE SKATT							42,3	33,7
Tillgångar	247,4	221,8	535,2	375,9	12,9	12,3	795,6	610,0
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	50,2	36,8
SUMMA TILLGÅNGAR							845,8	646,8
Andelar i joint venture	5,1	4,5	–	–	–	–	5,1	4,5
Investeringar i anläggningstillgångar	1,1	1,9	34,2	24,1	4,5	0,0	39,8	26,0
Skulder	49,6	45,1	140,9	93,7	123,0	10,6	313,5	149,4
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	102,0	97,0
SUMMA SKULDER							415,5	246,4

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Koncernens segment är indelade i följande tre geografiska områden: Sverige, Övriga Europa och Övriga världen. Den information som presenteras avseende segmentets intäkter är grupperade efter var kunderna är lokaliserade. Informationen avseende segmentens tillgångar och

periodens investeringar i materiella och immateriella anläggnings-tillgångar är baserade på geografiska områden grupperade efter var tillgångarna är lokaliserade. Koncernens verksamhetens nettoomsättning utanför Sverige utgör 63 procent (68) av den totala nettoomsättningen.

Koncernen	Sverige		Övriga Europa		Övriga världen		Koncernen	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Nettoomsättning per geografisk marknad	307,7	235,5	465,8	454,7	52,9	43,0	826,4	733,1
Anläggningstillgångar per geografisk marknad	287,9	163,6	212,4	203,2	0,0	0,0	500,3	366,8
Investeringar per geografisk marknad	35,3	18,1	4,4	7,9	0,0	0,0	39,8	26,5

NOT 4. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Koncernen	2016	2015
Valutakursvinster	3,8	3,7
Övriga rörelseintäkter	3,3	0,8
	7,1	4,5

NOT 5. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Koncernen	2016	2015
Valutakursförluster	-3,7	-5,0
Upplösning förvärvad orderstock	0,0	0,0
Övriga rörelsekostnader	-0,8	-0,7
	-4,5	-5,7

Utgifter för utveckling har kostnadsförts med 12,6 mkr (12,0) och ingår i rörelsens kostnader som administrationskostnader. Utveckling bedrivs i viss mån i form av orderbaserad utveckling som redovisas enligt IAS 2 och sålunda bekostas av specifik kund. Information om aktiverade utvecklingskostnader finns i not 12.

NOT 6. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Kostnader för ersättningar till anställda	2016	2015
KONCERNEN		
Löner och ersättningar mm	175,8	164,4
Pensionskostnader	11,9	10,4
Sociala avgifter	41,5	31,9
KONCERNEN TOTALT	229,2	206,7

Medelantalet anställda	2016	varav män, %	2015	varav män, %
MODERFÖRETAGET				
Sverige	6	67	5	80
DOTTERFÖRETAG				
Sverige	232	66	194	59
Norge	55	53	57	60
Danmark	38	34	39	36
Tyskland	36	61	34	63
Övriga länder	24	50	23	57
Totalt i dotterföretag	385	59	347	57
KONCERNEN TOTALT	391	60	352	57

	2016-12-31	2015-12-31
Könsfördelning i	Andel	Andel
företagsledning	kvinnor, %	kvinnor, %

MODERFÖRETAGET

Styrelsen	33	33
Övriga ledande befattningshavare	0	0

KONCERNEN TOTALT

Styrelser	4	9
Övriga ledande befattningshavare	24	29

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Därutöver beslutade bolagsstämman 2016 att ersättning för uppdrag i revisions- och ersättningskommittéerna ska utgå med 50 kkr till ordföranden och med 25 kkr till övriga två ledamöter i respektive kommitté. Några överenskommer om framtida pensioner eller avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande eller övriga ledamöter.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Löner och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga så att kompetenta och skickliga medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas. Koncernens ledande befattningshavare som utgör koncernledningen, har avtal om rörlig ersättning utöver fast lön. Storleken på den rörliga ersättningen är kopplad till på förhand bestämda mål avseende individuellt uppsatta mål, eller koncernens resultat och kassaflöden. Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare kan uppgå till maximalt fyra månadslöner per år. I den mån högre rörliga ersättningar är möjliga i förvärvade bolag korrigeras dessa så snart det är juridiskt och ekonomiskt möjligt. Även långsiktiga aktie- eller aktierelaterade incitamentsprogram ska kunna förekomma.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare gäller att ersättning ska utgå motsvarande högst 18 månaders ersättning. Denna totala ersättning ska inte överstiga den ersättning som skulle utgått vid en fördelning på en uppsägningstid om sex månader och avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön.

Avtal om förmån för pension träffas individuellt. För VD betalas årligen en pensionspremie som uppgår till 28 procent av fast månadslön. Pensionen är avgiftsbestämd. Avtal om förtida pensionering finns inte. För övriga ledande befattningshavare uppgår pensionskostnaden maximalt till 25 procent av den fasta och rörliga lönen. Pensionerna är avgiftsbestämda och det finns inte några avtal om förtida pensionering.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA SAMT SOCIALA KOSTNADER I MODERBOLAGET

	2016		2015	
	Ledande befattningshavare (9 pers.)	Övriga anställda (3 pers.)	Ledande befattningshavare (11 pers.)	Övriga anställda (1 pers.)
Moderföretaget				
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d.)	5,8 (0,3)	1,0 (0,0)	8,7 (0,2)	0,7 (0,0)
Sociala kostnader varav pensionskostnader	4,1 1,7	1,1 0,7	4,7 1,5	0,3 0,1

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, PENSIONS KOSTNADER SAMT PENSIONS FÖRPLIKTELSE R FÖRDELADE PER LAND FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

	2016 Ledande befattningshavare (49 pers.)	2015 Ledande befattningshavare (54 pers.)
Koncernen		
SVERIGE		
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d.)	24,2 (3,3)	24,3 (1,2)
Pensionskostnader	4,3	3,4
DANMARK		
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d.)	5,7 (0,6)	7,2 (0,8)
Pensionskostnader	–	–
TYSKLAND		
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d.)	1,1 (0,1)	1,2 (0,2)
Pensionskostnader	–	–
NORGE		
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d.)	6,8 (–)	6,9 (–)
Pensionskostnader	0,1	–
KONCERNEN TOTALT (VARAV TANTIEM O.D.)	37,8 (4,0)	39,6 (2,2)
PENSIONS KOSTNADER	4,4	3,4

Det finns inga pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen. Ledande befattningshavare avser personer som ingår i respektive dotterbolags ledningsgrupp, inklusive VD och chefer som är direkt underställda VD, samt styrelseledamöter.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Ersättningar och övriga förmåner, moderbolaget, 2016

Tkr	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Avgångs- vederlag	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Ersättning kommittéarbete	Summa
STYRELSENS ORDFÖRANDE							
Anders Pålsson							
Ersättning från moderbolaget	308	–	–	–	–	50	358
STYRELSELEDAMOT							
Jörgen Ekdahl							
Ersättning från moderbolaget	154	–	–	–	–	50	204
STYRELSELEDAMOT							
Jerry Fredriksson							
Ersättning från moderbolaget	38	–	–	–	–	6	44
STYRELSELEDAMOT							
Lars Bülow							
Ersättning från moderbolaget	116	–	–	–	–	19	135
STYRELSELEDAMOT							
Maria Bergving							
Ersättning från moderbolaget	154	–	–	–	–	25	179
STYRELSELEDAMOT							
Maria Edsman							
Ersättning från moderbolaget	154	–	–	–	–	25	179
STYRELSELEDAMOT							
Peter Conradsson							
Ersättning från moderbolaget	154	–	–	–	–	25	179
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR							
Anders Rothstein (avgående VD)							
Ersättning från moderbolaget	–	–	400	32	222	–	654
Fredrik Asplund	2 400	200	–	95	835	–	3 530
Ersättning från moderbolaget	–	–	–	–	–	–	–
Andra ledande							
befattningshavare (3 personer)	2 100	105	–	196	939	–	3 340
SUMMA	5 576	305	400	323	1 996	200	8 801

Övriga förmåner avser tjänstebilar. Pensionskostnaderna avser avgiftsbestämda pensionsplaner.

Det finns inga aktierelaterade ersättningar i koncernen.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Ersättningar och övriga förmåner, moderbolaget, 2015

Tkr	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Avgångs- vederlag	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Ersättning kommittéarbete	Summa
STYRELSENS ORDFÖRANDE							
Anders Pålsson							
Ersättning från moderbolaget	290	–	–	–	–	50	340
STYRELSELEDAMOT							
Jörgen Ekdahl							
Ersättning från moderbolaget	145	–	–	–	–	50	195
STYRELSELEDAMOT							
Jerry Fredriksson							
Ersättning från moderbolaget	145	–	–	–	–	25	170
STYRELSELEDAMOT							
Lotta Lundén							
Ersättning från moderbolaget	33	–	–	–	–	6	39
STYRELSELEDAMOT							
Maria Bergving							
Ersättning från moderbolaget	113	–	–	–	–	19	131
STYRELSELEDAMOT							
Maria Öqvist							
Ersättning från moderbolaget	145	–	–	–	–	25	170
STYRELSELEDAMOT							
Peter Conradsson							
Ersättning från moderbolaget	145	–	–	–	–	25	170
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR							
Anders Rothstein (avgående VD)							
Ersättning från moderbolaget	2 265	67	1 110	103	553	–	4 098
Fredrik Asplund	1 024	43	–	23	315	–	1 405
Andra ledande befattningshavare (3 personer)							
	3 056	89	–	226	638	–	4 008
SUMMA	7 360	199	1 110	352	1 505	200	10 726

Övriga förmåner avser tjänstebilar. Pensionskostnaderna avser avgiftsbestämda pensionsplaner.
Det finns inga aktierelaterade ersättningar i koncernen.

NOT 7. ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2016	2015	2016	2015
KPMG / EMIL ANDERSSON				
Revisionsuppdrag	1,0	0,9	0,3	0,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	0,0	–	0,0
Andra uppdrag	1,0	1,4	1,0	1,2
ÖVRIGA REVISORER				
Revisionsuppdrag	0,5	0,4	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	–	–	–
Andra uppdrag	–	0,6	–	–

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 8. RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

Koncernen	2016	2015
Kostnader för varor och material	351,1	303,8
Personalkostnader	232,6	206,5
Avskrivningar	17,1	15,1
Övriga rörelsekostnader	189,2	179,4
	790,0	704,8

NOT 9. FINANSNETTO

Koncernen	2016	2015
Ränteintäkter på ej nedskrivna låne- och kundfordringar	0,2	0,1
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	1,0	0,1
Valutakursförändringar	3,5	5,1
FINANSIELLA INTÄKTER	4,7	5,3
Räntekostnader på finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	-3,2	-2,0
Valutakursförändringar	-4,0	-3,4
Övriga räntekostnader	-0,3	–
FINANSIELLA KOSTNADER	-7,5	-5,4
FINANSNETTO	-2,8	-0,1

	Resultat från andelar i koncernföretag	
Moderföretaget	2016	2015
Utdelning	11,7	18,6
Nedskrivningar	0,0	0,0
	11,7	18,6

	Ränteintäkter och liknande resultatposter	
Moderföretaget	2016	2015
Ränteintäkter, koncernföretag	0,7	0,6
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	–	–
Valutakursförändringar	2,5	4,4
	3,2	5,1

	Räntekostnader och liknande resultatposter	
Moderföretaget	2016	2015
Räntekostnader, koncernföretag	0,0	0,0
Räntekostnader, finansiella skulder	-2,3	-1,3
Valutakursförändringar	-3,0	-2,3
	-5,3	-3,6

NOT 10. SKATTER

Redovisat i resultaträkningen

Koncernen	2016	2015
AKTUELL SKATTEKOSTNAD		
Årets skattekostnad	-6,9	-6,9
UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD/UPPSKJUTEN SKATTEINTÄKT		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och underskottsavdrag	-2,4	1,0
TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD I KONCERNEN	-9,3	-5,9
Moderföretaget	2016	2015
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad	-0,1	-2,7
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	-
	-0,1	-2,7

Uppskjuten skattekostnad (-)

Uppskjuten skatt till följd av utnyttjat tidigare aktiverat skattemässigt underskott	-0,7	-
TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD/SKATTEINTÄKT I MODERFÖRETAGET	-0,8	-2,7

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

Koncernen	2016	2015
Resultat före skatt	42,3	33,7
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-9,3	-7,4
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag*	-0,8	-0,4
Ej avdragsgilla kostnader	-2,5	-0,4
Ej skattepliktiga intäkter	2,6	0,6
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-	-
Effekt av ändrade skattesatser	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,7	1,7
Skattemässig justering av beskattningsbart resultat	0,0	-
REDOVISAD EFFEKTIV SKATT	-9,3	-5,9

* Skatt enligt gällande skattesats beräknas utifrån ett vägt genomsnitt av lokala skattesatser för respektive land.

Moderföretaget	2016	2015
Resultat före skatt	15,1	31,1
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-3,3	-6,8
Ej avdragsgilla kostnader	-0,4	-
Ej skattepliktiga intäkter	2,6	4,1
Utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag	-	-
Effekt av ändrade skattesatser	-	-
REDOVISAD EFFEKTIV SKATT	-0,8	-2,7

SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT

	2016			2015		
Koncernen	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omr. diff. vid omräkning av utländska verksamheter	14,2	-	-	-11,8	-	-
Förändring koncernstruktur	-2,5	-	-	-	-	-
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-	-	-	0,5	-	-
ÖVRIGT						
TOTALRESULTAT	11,7	-	-	-11,3	-	-

REDOVISAT I RAPPORTEN ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Koncernen	Uppskjuten Skattefordran		Uppskjuten Skatteskuld		Netto	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Materiella						
anläggningstillgångar	-	-	8,0	9,8	-8,0	-9,8
Immateriella tillgångar	1,3	0,9	5,5	-0,3	-4,2	1,2
Varulager	0,3	0,2	-	-	0,3	0,2
Räntebärande skulder	-	-	-	0,5	-	-0,5
Pensionsavsättningar	0,3	0,2	-	-	0,3	0,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0,6	0,1	-	-	0,6	0,1
Underskottsavdrag	4,5	3,3	-	-	4,5	3,3
SKATTEFORDRINGAR/SKULDER, NETTO	7,0	4,7	13,5	10,0	-6,5	-5,3

I BC Interieur S.A.R.L. i Frankrike, ett dotterbolag till Lammhults Biblioteksdesign A/S i Danmark, finns ej aktiverade underskottsavdrag uppgående till 11,2 mkr med obegränsad frammullning. I koncernen har dock per 2016-12-31 aktiverats en uppskjuten skattefordran på 3,7 mkr och med hänsyn tagen till fransk bolagsskatt (33%), vilket är det belopp som bedöms som sannolikt att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. I Schulz Speyer i Tyskland, ett dotterbolag till Lammhults Design Group AB, finns ej aktiverade underskottsavdrag uppgående till 3,4 mkr med obegränsad frammullning. I koncernen har per 2016-12-31 aktiverats en uppskjuten skattefordran på 0,8 mkr, med hänsyn tagen till tysk bolagsskatt (25%).

MODERFÖRETAGET

Moderföretaget redovisar varken någon uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteskuld. Uppskjutna skatter hänförliga till andelar i koncernföretag har ej redovisats.

NOT 11. RESULTAT PER AKTIE

	Före utspädning		Efter utspädning	
Belopp i kr	2016	2015	2016	2015
Resultat per aktie	3,90	3,29	3,90	3,29

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier uppgick till 8 448 tusen (8 448).

NOT 12. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Internt utvecklade immateriella tillgångar	Hyres- rätter	Förvärvade immateriella tillgångar		Totalt
	Utvecklings- utgifter		Good- will	Övriga immateriella anl.tillgångar	
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2015-01-01	14,8	0,4	230,2	3,1	248,5
Övriga investeringar	5,8	—	—	—	5,8
Upplösning förvärvad orderstock	—	—	—	—	—
Omklassificeringar	—	—	—	—	—
Årets valutakursdifferenser	-0,5	—	-9,2	-0,1	-9,8
UTGÅENDE BALANS 2015-12-31	20,2	0,4	221,0	3,0	244,5
Ingående balans 2016-01-01	20,2	0,4	221,0	3,0	244,5
Övriga investeringar	9,0	0,4	40,2	32,0	81,6
Upplösning förvärvad orderstock	—	—	—	—	—
Omklassificeringar	1,2	—	—	—	1,2
Årets valutakursdifferenser	0,6	—	9,9	—	10,5
UTGÅENDE BALANS 2016-12-31	31,0	0,8	271,1	35,0	337,9
Ingående balans 2015-01-01	-5,9	-0,1	—	-0,6	-6,6
Årets avskrivningar	-3,3	—	—	-0,7	-4,0
UTGÅENDE BALANS 2015-12-31	-9,2	-0,1	—	-1,3	-10,6
Ingående balans 2016-01-01	-9,2	-0,1	—	-1,3	-10,6
Årets avskrivningar	-5,2	-0,1	—	-0,7	-6,0
UTGÅENDE BALANS 2016-12-31	-14,4	-0,2	—	-2,0	-16,6
Redovisade värden					
Per 2015-01-01	8,9	0,3	230,2	2,5	241,9
PER 2015-12-31	11,0	0,3	221,0	1,7	233,9
Per 2016-01-01	11,0	0,3	221,0	1,7	233,9
PER 2016-12-31	16,6	0,6	271,1	33,0	321,3

Alla immateriella tillgångar, utom goodwill, skrivs av. Avskrivningskostnader immateriella tillgångar redovisas under raden administrationskostnader. För information om avskrivningar, se redovisningsprinciperna i not 1.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwill-värden i koncernen.

	2016	2015
Public Interiors	119,4	114,7
Office & Home Interiors	151,7	106,3
	271,1	221,0

METOD FÖR BERÄKNING AV ÅTERVINNINGSVÄRDEN

Värdet på koncernens immateriella tillgångar prövas årligen genom nedskrivningsprövningar. De ovan nämnda kassagenererande enheternas återvinningssvärden baseras på ett antal viktiga antaganden som beskrivs nedan. Återvinningssvärden utgörs av nyttjandevärden. För antaganden om de framtida kassaflödena under den närmaste femårsperioden har använts budgetar för år 2017, prognoser för år 2018 och 2019 med utgångspunkt ifrån koncernens finansiella strategiska planer, samt företagsledningens bedömningar för de därefter kommande två åren. Ovan nämnda antaganden avser utveckling av försäljning, kostnader, rörelsemarginaler, samt de kassagenererade enheternas finansiella ställningar. De kassaflöden som prognostiserats efter de första fem åren har baserats på en årlig tillväxttakt på tre procent, vilket bedöms motsvara den långsiktiga tillväxttakten på enheternas marknader.

VIKTIGA VARIABLER VID BERÄKNING AV ÅTERVINNINGSVÄRDEN

Följande variabler är väsentliga och gemensamma vid beräkningar av de kassagenererande enheternas återvinningsvärden.

Omsättning: Verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för företagssektorn och privata konsumenter, allmän samhälls-ekonomisk utveckling, investeringsbudgetar för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

Rörelsemarginal: Verksamhetens effektivitet, tillvaratagande av synergi-möjligheter inom koncernen, tillgång till kompetent och engagerad personal, samarbeten med formgivare, arkitekter, återförsäljare och agenter, kostnadsutveckling för löner och material.

Diskonteringsränta: De diskonteringsräntor före skatt som har använts vid utgången av år 2016 är 11,8 procent (11,9) för eget kapitalfinansiering och 1,45 procent (1,9) för skuldfinansiering för Public Interiors. För Office & Home Interiors uppgick diskonteringsräntan före skatt till 10,8 procent (10,9) för eget kapitalfinansiering och till 1,45 procent (1,9) för skuldfinansiering. Den vägda kapitalkostnaden enligt WACC (Weighted average cost of capital) uppgick för Public Interiors till 7,5 procent före skatt (7,7). För Office & Home Interiors uppgick WACC före skatt till 6,9 procent (7,1). De skilda riskpremier som används för affärsområdena har sin grund i stabiliteten i den historiska lönsamheten. Det operativa kapitalets långsiktiga finansiering för samtliga ovanstående enheter har bedömts bestå av eget kapital till 60 procent och av lån till 40 procent.

AFFÄRSOMRÅDENAS VERKSAMHETER

Public Interiors säljer huvudsakligen till offentliga kunder på en rad europeiska marknader samt exporterar till bland annat USA, Mellanöstern och enskilda afrikanska länder. Det sker fortsatt spännande förändringar inom biblioteks-marknaden, där de utvecklas till sociala mötesplatser för upplevelser, lärande och service, starkt drivet av den digitala utvecklingen. Public Interiors står väl rustade för denna förändring och är drivande i att skapa framtidens bibliotek, genom att kunna erbjuda helhetslösningar. Affärsområdets erbjudande utökas också genom att erbjuda kunderna ett större sortiment av tredjepartsprodukter än tidigare. Säljstyrkan har utökats på flera marknader, vilket också ska bidra till framtida tillväxt. Samtidigt sker ett intensivt arbete med att harmonisera sortimentet mellan varumärkena BCI och Schulz Speyer, samt effektivisera produktförsörjningen inom affärsområdet i syfte att tillvarata synergimöjligheter och skapa förutsättningar för lönsam tillväxt. En växande del av verksamheten utgörs av Eurobib Direct som är ett digitalt shoppingcenter för bibliotekens förbrukningsmaterial, inredningsartiklar och enstaka möbler.

Tidigare års avyttringar av dotterbolag med svag lönsamhet samt produktionsflyttar har lett till betydande kostnadssänkningar. Public Interiors har inte längre någon egen produktion utan endast enklare montage, lagerhantering och projektkonsolidering.

De välkända varumärkena Lammhults, Abstracta, Morgana, Ire, Voice, Ragnars och Fora Form har starka positioner på hemmamarknaderna. Med stort fokus på kärnmarknaderna i Nordeuropa och en satsning på exportmarknaderna förväntas försäljningen öka de närmaste åren. Genom dessa varumärken finns en lång tradition av att erbjuda kunderna moderna inredningar med skandinavisk design och kvalitet i världsklass. Konsekvent och trovärdigt varumärkesarbete skapar, tillsammans med aktivt inköpsarbete, förutsättningar för förbättrade bruttomarginaler framöver. Ett intensivt produktutvecklingsarbete har också fått till följd att ett flertal nya produkter

både har lanserats på senare tid och kommer att lanseras under 2017, vilket skapar förutsättningar för god volymtillväxt framöver. Genom de åtgärder som vidtagits för att såväl öka försäljningen som minska kostnaderna finns det goda förutsättningar för starka kassaflöden under de kommande åren.

KÄNSLIGHETSANALYS FÖR PUBLIC INTERIORS

För Public Interiors är marginalen mindre till att det beräknade återvinningsvärdet blir lägre än enhetens redovisade värde än för Office & Home Interiors, varför känslighetsanalys för Public Interiors presenteras nedan. I grundantagandet överstiger återvinningsvärdet det redovisade värdet med 223,0 mkr (117,0), dvs. marginalen har ökat jämfört med föregående år. Viktiga variabler som påverkar återvinningsvärdet är uppskattad tillväxttakt, uppskattad rörelsemarginal och uppskattade vägda kapitalkostnader för diskonterade kassaflöden. I grundantagandet uppgår den genomsnittliga tillväxttakten under den kommande femårsperioden till 3,0 procent, medan den genomsnittliga rörelsemarginalen uppgår till 9,4 procent och den vägda kapitalkostnaden uppgår till 7,5 procent.

Om den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden 2017 hade varit 10 procent (10,0) lägre än grundantagandet med oförändrad rörelsemarginal som i grundantagandet, skulle det samlade återvinningsvärdet vara lika med det redovisade värdet.

Om den uppskattade rörelsemarginalen för att extrapolera kassaflöden från och med budgetperioden 2017 hade varit 2,8 procent (2,8) lägre än grundantagandet, skulle det samlade återvinningsvärdet vara lika med det redovisade värdet.

Om den uppskattade vägda kapitalkostnaden som tillämpats för diskonterade kassaflöden för Public Interiors varit 3,0 procent (3,0) högre än grundantagandet och uppgått till 10,5 procent (10,7), skulle det samlade återvinningsvärdet vara fortsatt högre än det redovisade värdet.

Känslighetsanalysernas beräkningar är hypotetiska och ska ses som en indikation på att faktorerna är mer eller mindre troliga att förändras, samt att känslighetsanalyserna därför bör tolkas med försiktighet. I de tre hypotetiska fallen ovan uppgår återvinningsvärdena till värden som motsvarar det koncernmässiga värdet på Public Interiors.

FÖRVÄRVADE IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Moderbolaget	Övriga teknik- / kontraktbaserade tillgångar
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2016-01-01	0,9
Övriga investeringar	0,0
Omklassificeringar	0,0
UTGÅENDE BALANS 2016-12-31	0,9
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2016-01-01	-0,3
Årets avskrivningar	-0,2
UTGÅENDE BALANS 2016-12-31	-0,5

REDOVISADE VÄRDEN

Per 2015-01-01	0,8
PER 2015-12-31	0,6
Per 2016-01-01	0,6
PER 2016-12-31	0,4

NOT 13. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
ANSKAFFINGSVÄRDE					
Ingående balans 1 januari 2015	141,9	73,1	91,1	3,3	309,7
Nyanskaffningar	9,7	6,4	3,7	2,6	22,4
Omklassificeringar	–	–	–	-1,7	-1,7
Avyttringar och utrangeringar	–	-0,4	-0,2	–	-0,6
Valutakursdifferenser	-0,5	-0,7	-0,2	–	-0,6
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2015	151,1	78,4	94,7	3,9	328,4
Ingående balans 1 januari 2016	151,1	78,4	94,7	3,9	328,4
Nyanskaffningar	9,5	9,5	4,9	6,8	30,7
Omklassificeringar	–	1,2	–	–	1,2
Förvärv via rörelseförvärv	14,5	5,7	0,8	–	21,0
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	1,0	0,5	–	–	1,5
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2016	176,1	95,3	100,4	10,7	382,4
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 1 januari 2015	-71,0	-55,0	-68,0	–	-194,0
Förvärvat via rörelseförvärv	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	-2,9	-3,8	-4,2	–	-10,9
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2015	-73,9	-58,8	-72,2	–	-204,9
Ingående balans 1 januari 2016	-73,9	-58,8	-72,2	–	-204,9
Förvärvat via rörelseförvärv	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	-2,8	-4,0	-4,3	–	-11,1
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2016	-76,7	-62,8	76,5	–	-216,0
REDOVISADE VÄRDEN					
1 januari 2015	70,9	18,1	23,4	3,3	115,7
31 DECEMBER 2015	77,3	19,5	22,5	3,9	123,5
1 januari 2016	77,3	19,5	22,5	3,9	123,5
31 DECEMBER 2016	99,4	32,5	23,9	10,7	166,6

Moderföretaget	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 1 januari 2015	0,8	–	0,8
Nyanskaffningar	–	2,5	2,5
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2015	0,8	2,5	3,3
Ingående balans 1 januari 2016	0,8	2,5	3,3
Nyanskaffningar	0,1	4,3	4,4
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2016	0,9	6,8	7,7
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans 1 januari 2015	–0,8	–	–0,8
Årets avskrivningar	–	–	0,0
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2015	–0,8	0,0	0,8
Ingående balans 1 januari 2016	–0,8	–	0,8
Årets avskrivningar	–	–	–
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2016	–0,8	–	–0,8
Redovisade värden			
1 januari 2015	–	–	–
31 DECEMBER 2015	0,0	2,5	2,5
1 januari 2016	0,0	2,5	2,5
31 DECEMBER 2016	0,1	6,8	6,9
Avskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen.			
Koncernen	2016	2015	
Kostnad för sålda varor	–8,4	–7,8	
Försäljningskostnader	–1,7	–1,8	
Administrationskostnader	–7,0	–5,5	
	–17,1	–15,1	
Moderföretaget	2016	2015	
Administrationskostnader	–0,2	–0,0	

FINANSIELL LEASING

Koncernen

Inventarier som innehas under finansiella leasingavtal ingår med ett bokfört värde om 9,7 mkr (8,5). Koncernen leasar produktions- och IT utrustning under ett flertal olika finansiella leasingavtal. I leasingavtalen förekommer indexklausuler. De leasade tillgångarna är säkerhet för leasingkuldena. Leasingavtalen innehåller restriktioner vad gäller möjligheterna att lämna utdelning, ta upp nya lån samt ingå nya leasingavtal.

NOT 14. ANDELAR I JOINT VENTURES

Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för ej väsentliga innehav i joint venture.

Koncernen	2016-12-31	2015-12-31
Redovisat värde	5,1	4,5
Koncernens andel av:		
Resultat från kvarvarande verksamheter	1,6	1,0
Övrigt totalresultat	–	–
SUMMA TOTALRESULTAT	1,6	1,0

NOT 15. FINANSIELLA PLACERINGAR

Koncernen	2016-12-31	2015-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
REDOVISAT VÄRDE VID PERIODENS BÖRJAN OCH SLUT	0,3	0,2

NOT 16. VARULAGER

Koncernen	2016-12-31	2015-12-31
Råvaror och förnödenheter	78,7	67,6
Varor under tillverkning	2,9	0,9
Färdiga varor och handelsvaror	33,2	30,7
REDOVISAT VÄRDE VID PERIODENS SLUT	114,8	99,2

NOT 17. KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som uppgick till 0,5 mkr (1,3) i koncernen. I moderbolaget har inga kundförluster uppkommit.

	2016	2015
	Redovisat värde ej nedskr. fordring	Redovisat värde ej nedskr. fordring
Ej förfallna kundfordringar	123,2	94,2
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dagar	38,4	19,2
Förfallna kundfordringar 31 – 60 dagar	2,3	2,4
Förfallna kundfordringar 61 – 90 dagar	3,2	1,7
Förfallna kundfordringar 91 – 120 dagar	3,7	2,6
Fordringar förfallna > 120 dagar	0,3	0,7
SUMMA	171,1	120,9
AVSATT FÖR KREDITFÖRLUSTER	0,5	1,3

NOT 18. LIKVIDA MEDEL

Koncernen	2016-12-31	2015-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	27,0	32,0
Tillgodohavande på koncernkonto hos moderföretaget	–	–
SUMMA ENLIGT RAPPORTEN ÖVER FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDESANALYSEN	27,0	32,0

NOT 19. EGET KAPITAL

UTDELNING

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande utdelning. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2017.

	2016	2015
Total utdelning, mkr	16,9	14,8
Redovisad utdelning per aktie, kr	2,00	1,75

Reserver för ackumulerat övrigt totalresultat och innehav utan bestämmande inflytande

KONCERNEN

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

MODERBOLAGET

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Uppskrivningsfond

Vid en uppskrivning av en materiell eller finansiell anläggningstillgång avsätts uppskrivningsbeloppet till en uppskrivningsfond.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförs till och ingår i reservfonden.

Fritt eget kapital

Följande fonder utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr.o.m. 1 januari 2006 ingår i fritt eget kapital.

Fond för verkligt värde

Företaget tillämpar ÅRLs regler avseende värdering av finansiella instrument till verkliga värden enligt 4 kap. 14a–e SS. Redovisning sker direkt mot fond för verkligt värde när värdeförändringen avser ett säkringsinstrument och de tillämpade principerna för säkringsredovisning tillåter att en del av eller hela värdeförändringen redovisas i eget kapital. Värdeförändring som är orsakad av en kursförändring på en monetär post som utgör en del av företagets nettoinvestering i en utländsk enhet redovisas i eget kapital.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

KAPITALHANTERING

Koncernens finansiella målsättning är att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet som bidrar till att behålla investerare, kreditgivare och marknadens förtroende, samt utgör en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Därför har koncernens finansiella mål för skuldsättningsgrad satts till intervallet 0,7–1,0 och för soliditet till minst 35 procent. Utfallen per 2016-12-31 blev 0,47 (0,22) för skuldsättningsgraden och 50,9 procent (61,9) för soliditeten. Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 37,2 mkr (50,6) under 2016. Kapitaldefiniaras som totalt eget kapital. Koncernens kapital uppgick till 430,3 mkr (400,4) och moderbolagets kapital uppgick till 296,8 mkr (297,4).

Styrelsens ambition är att behålla en balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning, samt fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Koncernens finansiella mål över en konjunkturcykel är att avkastningen på sysselsatt kapital ska uppgå till minst 15 procent. 2016 uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 8,9 procent (7,9).

Koncernen ska lämna en utdelning, med beaktande av det långsiktiga kapitalbehovet, som uppgår till ca 40 procent av vinsten efter skatt. För- anlett av den starka finansiella ställningen har styrelsen föreslagit en ut- delning om 2,00 kronor per aktie till årsstämman 2017, vilket motsvarar 51,2 procent av vinsten efter skatt. Under de senaste fem åren har den totala utdelningen i genomsnitt uppgått till 65 procent av vinsten efter skatt. Koncernen ska lämna extra utdelning när kapitalstrukturen och verk- samhetens finansieringsbehov möjliggör detta. Beslut om extra utdelning återspeglar en ambition att till aktieägarna dela ut medel som inte bedöms vara erforderliga för koncernens utveckling. Utöver ordinarie utdelning har koncernen lämnat extra utdelningar vid två tillfällen, 2006 och 2007.

Styrelsen föreslår, i likhet med föregående år, årsstämman ett bemyndig- ande om nyemission av åttahundratusen aktier för framtida förvärv.

Under året har inga förändringar skett i koncernens kapitalhantering. Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

NOT 20. RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 2.

Koncernen	2016-12-31	2015-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån, förfallotid 1–5 år från balansdagen	69,4	30,3
Banklån, förfallotid senare än 5 år från balansdagen	11,1	7,4
	80,5	37,7
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	97,0	37,4
Kortfristiga banklån	25,1	13,7
	122,1	51,1
SUMMA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	202,6	88,8

FINANSIELLA LEASINGSKULDER

Koncernens skulder avseende finansiella leasingavtal uppgår till 9,5 mkr (8,2). Skulder avseende finansiella leasingavtal i koncernen avser fram- tida leasingavgifter hänförliga till avtal under finansiell leasing. Leasing- avgifter som förfaller inom ett år redovisas som kortfristig skuld.

NOT 21. SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Moderföretaget	2016-12-31	2015-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån, förfallotid 1–5 år från balansdagen	46,0	13,3
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	96,2	37,5
Kortfristig del av banklån	18,9	7,8
	115,1	45,3

NOT 22. PENSIONER

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

En del av Ire Möbels åtagande för ålderspension och familjepension är tryggad genom pensionsavsättningar i balansräkningen som är försäkrad hos FPG/PRI. Det är en förmånsbestämd pensionsplan och avsättningen uppgick till 0,2 mkr (0,2) per 2016-12-31. Åtaganden för ålderspension och familjepension för övriga tjänstemän i Sverige tryggas genom en för- säkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2016 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, för- valtningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en av- giftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2,9 mkr (1,6). Den kollektiva konsoliderings- nivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av för- säkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom av- gifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2016	2015	2016	2015
Kostnader för avgiftsbestämda planer	10,8	10,4	1,4	1,6

PENSIONSFRÖPLIKTELSE

I BC Interieur SARL, Frankrike, finns en pensionsförpliktelse som bolaget enligt fransk GAAP inte reserverar för. Pensionsförpliktelserna utlöses en- bart om de anställda är kvar i bolaget vid 65 års ålder. Enligt IFRS ska re- servering göras utifrån bedömd sannolikhet för att pensionsförpliktelserna utlöses. I koncernen är pensionsförpliktelserna reserverad till 1,2 mkr (0,7).

NOT 23. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	2016–12–31	2015–12–31
Garantiåtaganden i Lammhults Möbel AB, Sverige	0,3	0,3
Garantiåtaganden i Fora Form AS, Norge	0,3	0,3
	0,6	0,6

Såväl garantiåtaganden i Lammhults Möbel AB på 0,3 (0,3) mkr som garantiåtaganden i Fora Form AS på 0,3 (0,3) mkr är kortfristiga.

NOT 24. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2016–12–31	2015–12–31	2016–12–31	2015–12–31
Upplupna				
personalrelaterade				
kostnader	33,5	22,4	2,4	3,3
Övriga poster	18,9	15,1	3,0	2,4
	52,4	37,4	5,4	5,7

NOT 25. FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Lammhults Design Group är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens ramar och riktlinjer för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk för finansverksamheten. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernledningen. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

LIKVIDITETSRIKTER

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Enligt styrelsebeslut ska likviditetsutrymmet i form av likvida medel och utnyttjad checkräkningskredit motsvara minst 10 procent av balansomslutningen. Vid årsskiftet uppgick likviditetsutrymmet till 12,9 procent (18,8). Koncernen strävar efter att minimera upplåningsbehovet genom att använda över-skottslikviditet inom koncernen genom cash pools som har inrättats av finansfunktionen i moderbolaget. Cash pools finns i följande valutor: SEK, EUR, DKK, USD och NOK. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av finansfunktionen i moderbolaget.

Förfallstruktur på finansiella skulder som ingår i den finansiella netto-skulden framgår av tabellen nedan. Tabellen visar redovisade värden där förväntade räntebetalningar inte ingår.

FINANSIELLA SKULDER

Koncernen	2017	2018	2019	2020	2021–	Totalt
Banklån	21,6	17,4	15,9	15,9	31,3	102,1
Checkräkningskrediter	100,5	–	–	–	–	100,5
TOTALT FINANSIELLA SKULDER	122,1	17,4	15,9	15,9	31,3	202,6

KREDITRISKER

Den kommersiella kreditrisken omfattar kundernas betalningsförmåga och hanteras av respektive dotterbolag genom noggrann bevakning av betalningsmoral, uppföljning av kundernas finansiella rapporter, samt genom kontinuerlig kommunikation. Kunderna kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. För att minimera kreditriskerna använder sig koncernens bolag av rembursar, bankgarantier, kreditförsäkringar och förskotts-betalningar från kunderna. Vid större projekt säkras betalningsflödena innan leverans sker. På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration av kreditexponering.

MARKNADSRISKER

Med marknadsrisk menas risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prISRISKE. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker och valutarisker.

RÄNTERISKER

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Lammhults Design Groups uppfattning är att kort räntebindning är riskmässigt förenlig med den verksamhet som koncernen bedriver. Därför har merparten av koncernens lån på senare år haft rörliga räntor. De rörliga räntorna har under senare år också ofta varit lägre än långfristiga räntorna vilket har påverkat koncernens resultat positivt. Hantering av koncernens räntexponering är centraliserad, vilket innebär att koncernledningen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering. Företagets räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 202,6 mkr (88,8). Av de räntebärande skulderna per 2016–12–31 hade samtliga rörlig ränta.

VALUTARISKER

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuerar när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser inköp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. Valutariskfluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Ett annat område som är utsatt för valutarisker är betalningsflöden i lån och placeringar i utländsk valuta.

Investeringar i utländska dotterbolag har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av valutalån eller utnyttjande av valutalån eller utnyttjande av checkräkningskredit i utländsk valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa

till balansdagskurs i koncernen, med undantag för moderbolagets redovisning till anskaffningskurs av lån eller checkräkningskrediter i utländsk valuta för förvärv av andelar i koncernföretag.

TRANSAKTIONSEXPONERING

Koncernens fakturering till marknader utanför Sverige uppgick under året till 518,7 mkr (502,8). Fakturering i utländsk valuta uppgick till 555,5 mkr (499,0) enligt nedanstående fördelning.

FAKTURERING I UTLÄNSK VALUTA (OMRÄKNAT TILL SEK)

Valuta	2016		2015	
	Belopp	%	Belopp	%
EUR	231,9	42	195,1	39
NOK	176,8	32	165,7	33
DKK	95,2	17	93,8	19
GBP	34,6	6	32,1	6
Övriga utländska valutor	16,9	3	12,3	3
TOTALT	555,5	100	499,0	100

Koncernens inköp i utländsk valuta uppgick till 331,2 mkr (294,1) enligt nedanstående fördelning.

INKÖP I UTLÄNSK VALUTA (OMRÄKNAT TILL SEK)

Valuta	2016		2015	
	Belopp	%	Belopp	%
EUR	196,2	59	147,0	50
DKK	50,5	15	82,1	28
NOK	46,8	14	44,6	15
GBP	19,0	6	14,6	5
Övriga utländska valutor	18,7	12	5,8	2
TOTALT	331,2	100	294,1	100

Koncernens målsättning är att med hjälp av terminskontrakt begränsa valutariskerna avseende kommande betalningsflöden. Baserat på bästa möjliga information avseende framtida flöden ska cirka 50 procent av förväntade nettoflöden de närmaste 12 månaderna säkras. Från och med 1 januari 2005 tillämpas IAS 39. Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar. Förändringar av verkligt värde på terminskontrakten redovisas därför i eget kapital. Vid utgången av 2016 fanns ett undervärde i terminskontrakten på 0,2 mkr, jämfört med ett undervärde på 0,5 mkr vid utgången av föregående år.

OMRÄKNINGSEXPONERING

I normalfallet skyddar inte koncernen omräkningsexponeringar i utländsk valuta. För förvärven av aktierna i Lamphults Biblioteksdesign A/S 2002, i Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG 2006, i Abstracta Interiör A/S 2010, samt i Fora Form AS 2013 upptog dock koncernen lån i DKK, EUR respektive NOK för att parera valutaexponeringarna. Årets valutakursdifferens på dessa lån uppgår till -1,9 mkr (-2,3) och har förts direkt mot eget kapital. För hantering i redovisningen se vidare not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, Säkring av valutakursrisk i utländska nettoinvesteringar.

KÄNSLIGHETSANALYSER

För att hantera ränte- och valutakursrisker har koncernen som syfte att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer av koncernens resultat. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet. Per den 31 december 2016 beräknas en generell höjning av räntan med 1 procentenhet minska koncernens resultat före skatt med approximativt 0,8 mkr (0,5) givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen. En generell höjning med 1 procent av SEK gentemot andra utländska valutor har för 2016 beräknats minska koncernens bruttoresultat med approximativt 2,5 mkr (2,2 mkr) och resultat före skatt med approximativt 1,5 mkr (1,2 mkr). Värdeförändringar i valutaterminer har exkluderats i denna beräkning.

NOT 26. VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE SAMT KATEGORIINDELNING

Redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder fördelar sig per värderingskategori enligt följande:

Koncernen	Säkringsinstrument	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Totalt
2015-12-31				
Finansiella placeringar	—	0,2	—	0,2
Kundfordringar	—	120,9	—	120,9
Övriga fordringar	—	5,1	—	5,1
Likvida medel	—	32	—	32
Valutaterminskontrakt (skulder)	0,5	—	—	0,5
Långfristiga räntebärande skulder	—	—	37,7	37,7
Kortfristiga räntebärande skulder	—	—	51,1	51,1
Leverantörsskulder	—	—	67,0	67,0
Övriga skulder	—	—	29,6	29,6

Koncernen	Säkringsinstrument	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Totalt
2016-12-31				
Finansiella placeringar	—	0,3	—	0,3
Kundfordringar	—	171,1	—	171,1
Övriga fordringar	—	4,8	—	4,8
Likvida medel	—	26,9	—	26,9
Valutaterminskontrakt (skulder)	—	—	—	0,0
Långfristiga räntebärande skulder	—	—	80,6	80,6
Kortfristiga räntebärande skulder	—	—	122,1	122,1
Leverantörsskulder	—	—	86,6	86,6
Övriga skulder	—	—	43,8	43,8

De redovisade värdena utgör en rimlig approximation av de finansiella instrumentens verkliga värden. De långfristiga räntebärande skulderna löper med rörlig ränta som väl stämmer överens med den som skulle erhållas vid utgången av året. Övriga poster har kort löptid.

Verkliga värden på valutaterminskontrakt baseras på noteringar hos mäklare och tillhör nivå 2 i verkligtvärdehierarkin. Liknande kontrakt handlas på en aktiv marknad och kurserna speglar faktiska transaktioner på jämförbara instrument.

Moderbolaget	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Totalt
2015-12-31			
Likvida medel	—	—	0
Banklån	—	7,8	7,8
Checkräkningskredit	—	37,5	37,5
Leverantörsskulder	—	1,5	1,5
Övriga skulder	—	0,7	0,7

Moderbolaget	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Totalt
2016-12-31			
Likvida medel	0,0	—	0,0
Banklån	18,9	—	18,9
Checkräkningskredit	96,2	—	96,2
Leverantörsskulder	1,9	—	1,9
Övriga skulder	0,2	—	0,2

De redovisade värdena utgör en rimlig approximation av de finansiella instrumentens verkliga värden. De långfristiga räntebärande skulderna löper med rörlig ränta som väl stämmer överens med den som skulle erhållas vid utgången av året. Övriga poster har kort löptid.

NOT 27. OPERATIONELL LEASING

LEASINGAVTAL DÄR FÖRETAGET ÄR LEASETAGARE

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Årets leasingavgifter	7,6	5,5	—	—
Inom ett år	5,8	4,5	—	—
Mellan ett och fem år	6,9	4,7	—	—

Det finns inga icke uppsägningsbara leasingbetalningar som förfaller om mer än fem år. Under räkenskapsåret 2016 ingicks inte några leasingavtal av betydelse för verksamheten. Ingen vidareuthyrning har skett.

NOT 28. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderföretaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ställda säkerheter				
För egna skulder och avsättningar				
Fastighetsinteckningar	58,0	71,0	–	–
Företagsinteckningar	50,4	40,0	–	–
Nettotillgångar i dotterbolag	513,8	513,8	–	–
Övriga säkerheter	0,6	0,9	–	–
Aktier i dotterbolag	–	–	202,5	202,5
SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER	622,8	625,7	202,5	202,5
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser, övriga	3,6	3,6	3,6	3,6
Garantiförbindelser	4,6	4,2	–	–
Övriga eventualförpliktelser	1,6	1,4	–	–
SUMMA EVENTUALFÖRPLIKTELSE	9,8	9,2	3,6	3,6

Moderbolaget har avgivit generellt obegränsade proprieborgen för kredittagare Abstracta AB vars skuld uppgår till 17,8 mkr (23,3), samt Voice AB och Lammhults Möbel AB vars skulder uppgår till 0,0 mkr (0,0).

NOT 29. BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget	2016	2015
Erhållna koncernbidrag	23,7	31,9
Lämande koncernbidrag	-4,2	-3,3
SUMMA	19,5	28,6

NOT 30. NÄRSTÅENDE

NÄRSTÅENDERELATIONER

Moderföretaget har en närstående relation till dotterföretagen redovisade i not 31 och joint venture företag enligt not 14.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0,5 mkr (0,6) av inköpen och 7,1 mkr (6,4) av försäljningen andra företag inom den företagsgrupp som företaget tillhör. Det motsvarar 1 procent (1) av moderföretagets inköp och 100 procent (100) av moderföretagets försäljning. Mellan moderföretaget och dotterföretagen finns betydande finansiella fordringar och skulder. Per 2016-12-31 uppgick moderföretagets fordringar på koncernföretag till 289,5 mkr (233,5), medan moderföretagets skulder till koncernföretag uppgick till 366,7 mkr (300,9). Inga transaktioner eller utestående mellanhavanden föreligger med joint venture företaget. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

TRANSAKTIONER MED NYCKELPERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Företagets styrelseledamöter kontrollerar tillsammans med nära familjemedlemmar och hel- eller delägda bolag 28,9 procent (44) av rösterna i företaget. Peter Conradsson kontrollerar 27,8 procent (25,8) av rösterna genom ägande i Scapa Capital AB samt Lars Bülow kontrollerar 1,1 % av rösterna genom Sandin & Bülow Design AB.

Beträffande löner och ersättningar för styrelseledamöter och ledande befattningshavare se not 6.

NOT 31. KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget	2016-12-31	2015-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	456,5	456,5
Inköp	115,4	–
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER	571,9	456,5
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-34,6	-34,6
Årets nedskrivningar	–	–
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER	-34,6	-34,6
REDOVISAT VÄRDE DEN 31 DECEMBER	537,3	421,9

Om nedskrivningar förekommer redovisas dessa i resultaträkningen på raden "Resultat från andelar i koncernföretag".

SPECIFIKATION AV MODERFÖRETAGETS OCH KONCERNENS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Andeli %	2016-12-31	2015-12-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
Lammhults Möbel AB / 556058-2602 / Växjö	30 000	100	34,3	34,3
Lammhults Biblioteksdesign AB / 556038-8851 / Lund	50 000	100	39,8	39,8
Lammhults Biblioteksdesign A/S / 87 71 97 15 / Holsted, Danmark	50 000	100	73,9	73,9
BC Interieur SARL / 33058132300046 / Paris, Frankrike				
The designconcept Ltd / 06482850 / Bellshill, Glasgow, Storbritannien				
Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG / HRB 2951SP / Speyer, Tyskland	11 250	100	65,4	65,4
Schulz Benelux BVBA / BE421869331 / Rotselaar, Belgien				
Voice AB / 556541-0700 / Jönköping	10 000	100	40,7	40,7
Ire Möbel AB / 556065-2710 / Tibro				
Expanda Invest AB / 556535-2290 / Växjö	300 000	100	94,3	94,3
Abstracta AB / 556046-3852 / Växjö				
Abstracta Interiör A/S / 20 95 95 09 / Bjert, Danmark				
Fora Form AS / 986 581 421 / Ørsta, Norge	5 100	100	72,8	72,8
Ragnars Inredningar AB / 556478-7074 / Forserum	2 000	100	68,9	–
Morgana AB / 556629-2073 / Bodafors	5 000	100	46,5	–
Atran AB / 556035-8508 / Falkenberg	6 000	100	0,4	0,4
Skaga AB / 556551-6480 / Jönköping	1 000	100	0,1	0,1
Sydostinvest AB / 556210-3498 / Växjö	1 000	100	0,2	0,2
			537,3	421,9

FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Den 25 maj 2016 förvärvade Lammhults Design Group AB 100 procent av aktierna i det svenska möbelföretaget Ragnars Inredningar AB. Initial köpeskillingen uppgick till 60,4 mkr inklusive nettokassa på 10,4 mkr. Dessutom föreligger en möjlig tilläggsköpeskillning på maximalt 15 mkr inom högst tre år.

Förvärvsanalysen nedan är preliminär.

Förvärvet hade följande effekt på koncernens tillgångar och skulder:

Ragnars Inredningar AB:s nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Belopp i mkr	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella tillgångar	0,0	16,0	16,0
Materiella anläggningstillgångar	13,8	4,0	17,8
Uppskjutna skattefordringar	0,0	0,0	0,0
Varulager	12,3	0,0	12,3
Kundfordringar och övriga fordringar	13,5	0,0	13,5
Likvida medel	14,6	0,0	14,6
Räntebärande skulder	-6,1	0,0	-6,1
Uppskjutna skatteskulder	-0,2	-6,0	-6,2
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-11,0	-2,0	-13,0
Netto identifierbara tillgångar och skulder	36,9	12,0	48,9
Koncerngoodwill	–	–	19,0
ÖVERFÖRERSÄTTNING	–	12,0	67,9

Den 16 december 2016 förvärvade Lammhults Design Group AB 100 procent av aktierna i det svenska möbelföretaget Morgana AB. Initial köpeskillingen uppgick till 45,9 mkr inklusive nettokassa på 6,9 mkr.

Förvärvsanalysen nedan är preliminär.

Förvärvet hade följande effekt på koncernens tillgångar och skulder:

Morgana AB:s nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Belopp i mkr	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella tillgångar	0,2	16,0	16,2
Materiella anläggningstillgångar	3,2	0,0	3,2
Uppskjutna skattefordringar	0,0	0,0	0,0
Varulager	4,5	0,0	4,5
Kundfordringar och övriga fordringar	13,7	0,0	13,7
Likvida medel	6,9	0,0	6,9
Räntebärande skulder	-5,5	0,0	-5,5
Uppskjutna skatteskulder	0,0	-4,4	-4,4
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-7,9	-2,0	-9,9
Netto identifierbara tillgångar och skulder	15,1	9,6	24,7
Koncerngoodwill	–	–	21,2
ÖVERFÖRERSÄTTNING	–	9,6	45,9

Den 25 maj 2016 förvärvade Lammhults Design Group AB 100 procent av aktierna i Ragnars med säte i Forserum. Den totala köpeskillingen uppgick till 60,4 mkr plus en möjlig tilläggsköpeskillning om maximalt 7,5 mkr inom högst tre år. Dessutom tar Lammhults Design Group över Ragnars nettokassa om 10,4 mkr. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 0,9 mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som administrationskostnader i koncernens rapport över totalresultat. Ragnars omsatte 2016 ca 83,4 med ett resultat efter skatt på ca 6,3 och företaget har 35 anställda. Lammhults Design Group anser att Ragnars blir ett utmärkt komplement till de bolag och varumärken som redan finns i koncernen, vidare är Ragnars ett starkt varumärke framförallt på den svenska marknaden. Ragnars får samtidigt tillgång till koncernens försäljningsorganisationer för att kunna öka sin export, finns även andra synergieffekter inom produktion och inköp. Ragnars fokuserar på designade kontorsmöbler till den offentliga marknaden. Huvudmarknaden är Sverige, större exportmarknader är Norge, Danmark samt Tyskland.

I goodwillvärdet ingår värdet av synergieffekter inom produktion, inköp och gemensamma försäljningskanaler. Maximal tilläggsköpeskillning föreligger om 7,5 mkr. Tilläggsköpeskillningen är villkorad av uppnådd EBIT på basis av 3 år. Ragnars Inrednings omsättning från förvärvet 25 maj 2016 är 56,0 mkr och resultatet för perioden 3,7 mkr.

Den 16 december 2016 förvärvade Lammhults Design Group AB 100 procent av aktierna i Morgana med säte i Bodafors. Den totala köpeskillingen uppgick till 45,9 mkr. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 0,6 mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som administrationskostnader i koncernens rapport över totalresultat. Finns ingen tilläggsköpeskillning avtal. Ingen omsättning eller resultat ingår i koncernens konsolidering. I årets Morgana omsatte 2016 ca 61 med ett resultat efter skatt på ca 2,9 och företaget har 38 anställda. Morgana tillverkar huvudsakligen glaspartier för offentlig miljö och kontor. Därutöver har företaget produkter inom ljudabsorbenter, bord och modul-inredningar. Morgana är ett lönsamt och välkänt möbelföretag med en mycket stark position inom sin huvudverksamhet glaspartier. Morgana kommer att bli ett utmärkt komplement till koncernens övriga bolag och starka varumärken. I goodwillvärdet ingår värdet av synergieffekter inom produktion, inköp och gemensamma försäljningskanaler.

NOT 32. SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Betalda räntor och erhållen utdelning

	Koncernen		Moderföretaget	
	2016	2015	2016	2015
Erhållen ränta	4,7	5,3	3,2	5,1
Erlagd ränta	-7,5	-5,5	-5,3	-3,6
Erhållen utdelning	—	—	11,7	18,6

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderföretaget	
	2016	2015	2016	2015
Avskrivningar	17,1	15,1	0,2	0,2
Nedskrivningar	—	—	—	—
Orealiserade kursdifferenser	1,4	-1,5	—	—
Realisationsresultat av joint ventures	-1,6	-1,0	—	—
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	0,1	0,3	—	—
Avsättningar till pensioner	0,1	-0,4	—	—
Utdelning från koncernföretag	—	—	-11,8	-18,6
Övrigt	0,8	—	—	—
	17,9	12,6	-11,6	-18,4

EJ UTNYTTJADE KREDITER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2016	2015	2016	2015
Ej utnyttjade krediter uppgår till	56,7	121,8	53,1	89,8

NOT 33. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen har tillsammans med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHETER I UPPSKATTNINGAR

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Som förstås av beskrivningen i not 12 skulle ändringar under 2016 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en effekt på värdet på goodwill.

Skatter

Betydande bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar, inte minst vad gäller värdet av uppskjutna skattetillgångar. Lammhults Design Group måste därvid bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar på grund av, bland annat, ändrat framtida affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer. Mer information finns i not 10.

NOT 34. UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Lammhults Design Group AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Växjö. Moderbolagets B-aktier är noterade på Nasdaq OMX Nordic Exchange Stockholm, Nordic Small Cap. Adressen till huvudkontoret är Lammhults Design Group AB, Box 75, 360 30 Lammhult. Koncernredovisningen för år 2016 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehavet i joint venture företag

STYRELSENS INTYGANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av

internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 27 mars 2017. Koncernens rapport över resultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2017.

Lammhult, 27 mars 2017



Anders Pålsson
Ordförande



Peter Conradsson
Styrelseledamot



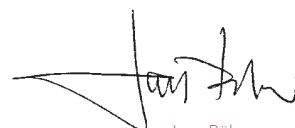
Maria Bergving
Styrelseledamot



Maria Edsman
Styrelseledamot



Jörgen Ekdahl
Styrelseledamot



Lars Bülow
Styrelseledamot



Fredrik Asplund
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2017
KPMG AB



Emil Andersson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB (PUBL), ORG. NR 556541-2094

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lammhults Design Group AB (publ) för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49–88 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

VÄRDERING AV GOODWILL SAMT AKTIER I DOTTERBOLAG I MODERBOLAGET

Se not 12 och 31, samt redovisningsprinciper på sidorna 60–67 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2016 goodwill om 271 MSEK och utgör därmed 32 % av dess balansomslutning. Goodwill ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från företagsledningen. En nedskrivningsprövning måste upprättas för var och en av de kassagenererande enheterna, vilket för koncernen sammanfaller med dess två affärsområden.

I moderbolaget redovisas aktier i dotterbolag, vilket i moderbolaget är föremål för samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och utbetalningar, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknads-förutsättningar. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk och därmed är värda mindre än likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har inspekterat bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera företagsledningens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även intervjuat företagsledningen samt utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

Vi har även involverat våra interna värderingsspecialister i revisionsteamet för att på så sätt säkerställa erfarenhet och kompetens inom området, främst vad gäller antaganden med koppling till externa marknader och konkurrenter.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att utföra och ta del av koncernens så kallade känslighetsanalys. Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–48. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

– identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

– skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

– utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

– drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

– utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

– inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lammhults Design Group AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Växjö den 27 mars 2017
KPMG AB

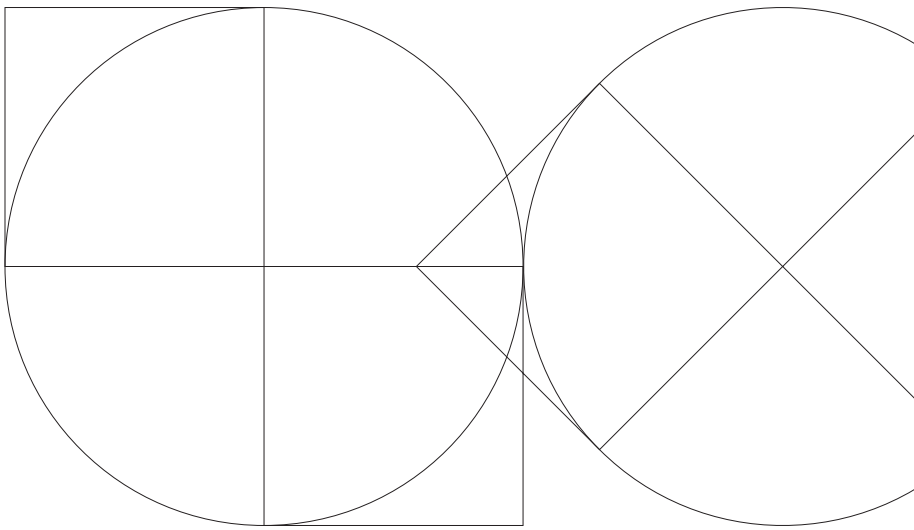


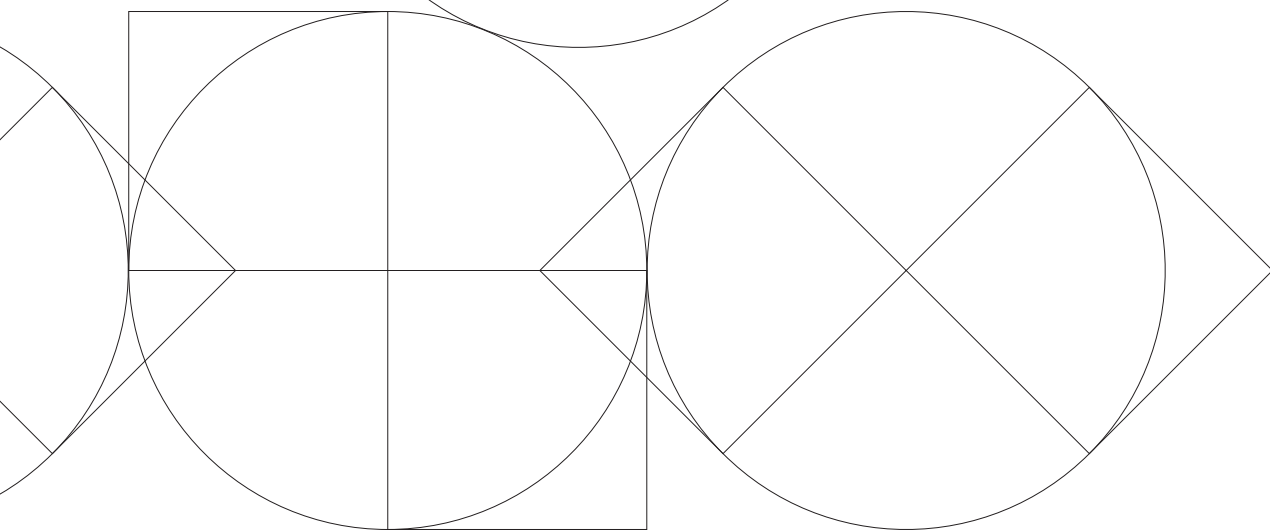
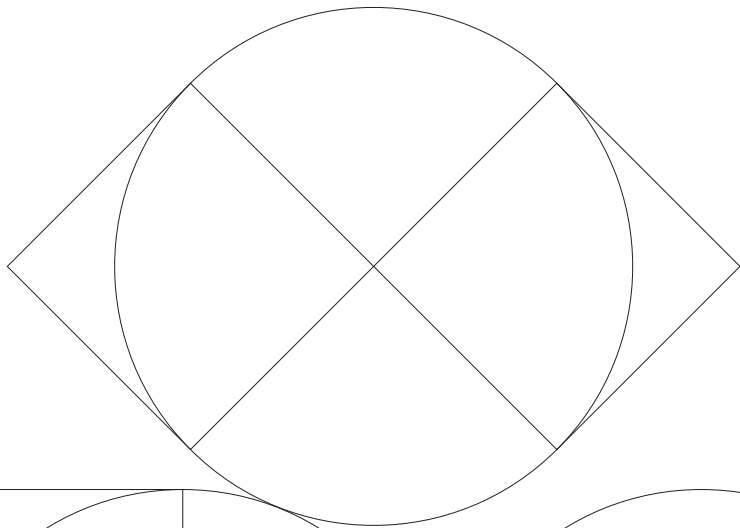
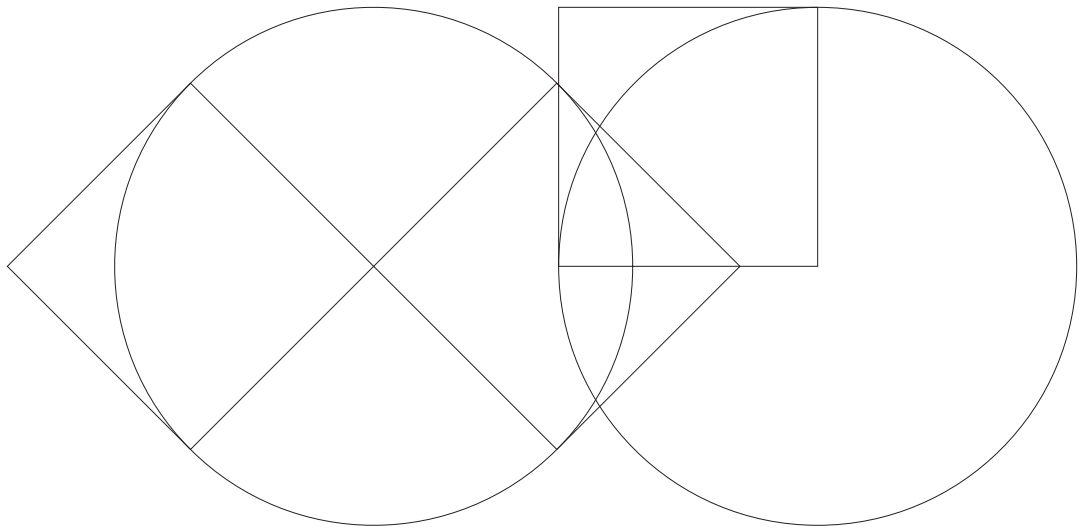
Emil Andersson
Auktoriserad revisor

DESIGN OCH PRODUKTION
GRAND PUBLIC

FOTO
Pelle Wahlgren, Sam Sylvén, Anna Lauridsen m fl.

REPRO OCH TRYCK
Vettertryck AB, Jönköping 2017





Lammhults Design Group.

OFFICE & HOME INTERIORS

PUBLIC INTERIORS

LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

Lammengatan 2, Box 75
363 03 Lammhult

Telefon: 0472 26 96 70
Fax: 0472 26 96 73

www.lammhultsdesigngroup.com

LAMMHULTS MÖBEL AB

Växjövägen 41
360 30 Lammhult

Telefon: 0472 26 95 00
Fax: 0472 26 05 70

www.lammhults.se

ABSTRACTA AB

Lammengatan 2
360 30 Lammhult

Telefon: 0472 26 96 00
Fax: 0472 26 96 01

www.abstracta.se

IRE MÖBEL AB

Fabrikgatan 5
543 50 Tibro

Telefon: 0504 191 00
Fax: 0504 156 75

www.iremobel.se

FORA FORM AS

Mosflatevegen
6154 Ørsta
Norge

Telefon: +47 70 04 60 00
Fax: +47 70 04 60 01

www.foraform.no

RAGNARS INREDNINGAR AB

Fiabgatan 1
571 78 Forserum

Telefon: 036 39 35 00

www.ragnars.se

MORGANA AB

Elof Erikssons väg
571 61 Bodafors

Telefon: 0380 37 17 90

www.morgana.se

LAMMHULTS BIBLIOTEKSDESIGN A/S

Dalbækvej 1
6670 Holsted
Danmark

Telefon: +45 76 78 26 11
Fax: +45 76 78 26 22

www.lammhultsbiblioteksdesign.dk

LAMMHULTS BIBLIOTEKSDESIGN AB

Odlarevägen 16
226 60 Lund

Telefon: 046 3118 00
Fax: 046 32 05 29

www.lammhultsbiblioteksdesign.se

SCHULZ SPEYER BIBLIOTHEKSTECHNIK AG

Friedrich-Ebert-Strasse 2a
67346 Speyer
Tyskland

Telefon: +49 6232 3181 0
Fax: +49 6232 3181 800

www.schulzspeyer.de



Lammhults Design Group
skapar positiva upplevelser
genom moderna inredningar
för en global publik.
Kundinsikt, innovation,
design management, hållbarhet
och starka varumärken
är grunden i vår verksamhet.
Vi utvecklar produkter
i samarbete med flera
av marknadens
främsta formgivare.

www.lammhultsdesigngroup.com