MALMBERGS

ÅRSREDOVISNING 2017

Innehåll

2 Årsstämma
3 Malmbergs i sammandrag
4 VD har ordet
5 Summary/Kurzfassung
6 Verksamhet
8 Historik
9 Produkter
10 Marknad
12 Hållbarhetsredovisning
20 Koncernpresentation
24 Malmbergsaktien
25 Finansiell översikt – fem år i sammandrag
27 Bolagsstyrningsrapport
32 Förvaltningsberättelse
34 Koncernens resultaträkning
35 Koncernens balansräkning
37 Koncernens förändringar i eget kapital
38 Koncernens kassaflödesanalys
39 Moderbolagets resultaträkning
40 Moderbolagets balansräkning
42 Moderbolagets förändringar i eget kapital
43 Moderbolagets kassaflödesanalys
44 Noter
64 Revisionsberättelse
66 Definitioner
67 Adresser

Årsstämma

Årsstämma hålls onsdagen den 18 april 2018 kl 13.00 i Malmbergs lokaler, Västra Bangatan 54, Kumla.

DELTAGANDE

För att få rätt att deltaga i årsstämman måste aktieägare dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 12 april 2018, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast den 12 april 2018, klockan 16.00.
Anmälan om deltagande kan göras per post till Malmbergs Elektriska AB (publ), Box 144, 692 23 KUMLA, per telefon 019-58 77 10 Paula Barton, eller e-post paula.barton@malmbergs.com
Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas i god tid före årsstämman.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

För att äga rätt att deltaga i årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare, som önskar sådan omregistrering, måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 12 april 2018.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 5,00 kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 20 april 2018. Utbetalning beräknas kunna ske den 25 april 2018.

Tidpunkter för ekonomisk information

Årsstämma		18 apr 2018
Delårsrapport	jan-mars 2018	18 apr 2018
Delårsrapport	jan-juni 2018	22 aug 2018
Delårsrapport	jan-sept 2018	28 nov 2018

Med ”Malmbergs” eller ”bolaget” avses i denna årsredovisning Malmbergs Elektriska AB (publ) eller Malmbergskoncernen, beroende på sammanhang.
Med ”Malmbergs Danmark” avses Malmbergs Elektriske A/S och med ”Malmbergs Norge” avses Malmbergs Elektriske AS. ”Malmbergs Finland” avser Malmberg-Elektro Oy, ”Malmbergs England” avser Malmbergs UK Ltd och ”Malmbergs Hongkong” avser Malmbergs Asia Electric Ltd.

ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen finns tillgänglig på Malmbergs kontor i Kumla samt på bolagets hemsida. Den sänds även via e-post eller i tryckt version till aktieägare som så önskar.

Malmbergs i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 643 478 (664 071) kkr
- Rörelseresultatet uppgick till 53 967 (105 224) kkr
- Resultatet före skatt uppgick till 52 286 (105 072) kkr
- Resultatet efter skatt uppgick till 40 367 (81 159) kkr
- Resultatet per aktie uppgick till 5,05 (10,14) kr
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 53 685 (75 287) kkr

kkr om ej annat anges	2017	2016	2015	2014	2013
Intäkter	643 478	664 071	665 570	607 955	549 264
Rörelseresultat	53 967	105 224	99 289	86 948	71 231
Resultat före skatt	52 286	105 072	97 264	87 629	69 891
Resultat	40 367	81 159	74 804	67 041	53 049
Balansomslutning	417 845	459 770	434 615	404 401	392 574
Eget kapital	289 374	309 492	288 793	297 226	277 556
Kassaflöde från den löpande verksamheten	53 685	75 287	51 472	89 630	63 321
Nyckeltal [1)]					
Rörelsemarginal, %	8,4	15,8	14,9	14,3	13,0
Soliditet, %	69,3	67,3	66,4	73,5	70,7
Räntetäckningsgrad, ggr	30,7	75,2	45,7	70,4	39,2
Medelantal anställda	161	173	165	167	151
Resultat per aktie, kr	5,05	10,14	9,35	8,38	6,63
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	6,71	9,53	6,43	11,20	7,92

1) För definitioner se sidan 66.

Intäkter per geografiskt område

kkr	2017	2016	2015	2014	2013
Malmbergs Sverige	392 859	403 972	395 414	346 597	297 223
Malmbergs Norge	149 114	151 771	148 966	148 096	150 940
Malmbergs Danmark	64 763	69 180	78 270	70 370	61 116
Malmbergs Finland	36 742	38 526	41 245	41 099	37 733
Malmbergs England	–	622	1 675	1 793	2 252
Summa	643 478	664 071	665 570	607 955	549 264

VD har ordet

Bäste aktieägare,

Nu har vi stängt böckerna för 2017 och det är med blandade känslor vi lämnar det bakom oss. Självklart är jag inte nöjd med försäljnings- och resultatutveckling som varit men samtidigt känner jag mig trygg i att de satsningar och åtgärder vi gjort under året kommer börja ge resultat under 2018.

Vi har fortsatt haft utmaningar i Danmark och de åtgärder som vidtagits har inte slagit fullt ut under 2017, där räknar jag med att vi kommer kunna se en återhämtning redan under Q2 2018. Även det sortimentsbyte som gjordes i framförallt Tyskland under 2017 räknar vi med ska uppvisa en positiv tillväxt under 2018.

Vi fortsätter med utvecklingen av vårt framgångsrika sortiment av tekniska produkter inom belysning. Vårt produktprogram ”allt vad hantverkaren behöver” har utökats med ett komplett sortiment av verktyg och kläder. Vi har dessutom infört ett nytt varumärke, MALMBERGS HOME, där vi också vänder oss till återförsäljare och installatörer men med ett produktsortiment som är mer anpassat för hemmet.

I skrivande stund är jag precis hemkommen från en av Europas största el & belysningsmässor där Malmbergs ställde ut i egen monter med teknisk belysning. Stämningen, både bland kunder och kollegor, var enkom positivt under dessa dagar, det ger en bra känsla och signal inför det fortsatta året.

Malmbergs har under de senaste sju åren uppvisat rörelsemarginaler som pendlat mellan 10,0-15,8%. Rörelsemarginalen för 2017 om 8,4% som jag nämner ovan, är jag inte nöjd med, men är övertygad om att vi även i framtiden kommer komma tillbaka till våra tidigare nivåer.

RESULTATUTVECKLINGEN

Vår strategi, att växa organiskt genom etableringar av nya proffsbutiker, fokusera på vår sunda kärnverksamhet och fortsätta att bibehålla den goda lönsamheten är fortsatt vårt adelsmärke.
Jag har tidigare sagt: ”Det är de små stegen i vår organisation som för oss framåt, inte de stora förändringarna.”
Riskexponeringen i bolaget bedöms fortsatt vara låg, detta tillsammans med en stark finansiell ställning, ger möjlighet till en fortsatt god utdelning till våra aktieägare.

INVESTERINGAR

Investeringar under 2017 är i första hand investeringar i nya proffsbutiker samt fortsatta investeringar i vår nya webbutik. Dessa investeringar är såsom tidigare år att betrakta som relativt små i förhållande till bolagets storlek. Investeringarna under 2018 beräknas inte överstiga avskrivningarna.

UTSIKTER FÖR 2018

Vi tror, trots vissa orosmoln i omvärlden att konjunkturen kommer vara fortsatt positiv och att vi kommer ha en tillväxt i vår verksamhet under 2018.
Vi står starkt både ekonomiskt och i vårt produktutbud, vilket gör att vi kan fortsätta utvecklingen av både proffsbutiker och proffsprogram samtidigt som vi fortsätter utveckla vårt sortiment inom energi- och miljöbesparing.

Vår nya webbutik som är lanserad och i drift, har mottagits positivt av kunderna och vi ser ett ökande flöde, arbetet med att vidareutveckla webben samt att fördjupa integration mellan våra kunder, webbutik och proffsbutiker fortsätter.

Det har varit ett utmanande och spännande år som vi nu lägger bakom oss och jag vill tacka alla medarbetare för deras engagemang som gjort vårt resultat för 2017 möjligt och som är avgörande för vår framtida utveckling.

Jan Folke
Kumla i mars 2018

Summary/Kurzfassung

Summary

Malmbergs is an import, agency and distribution company, working with electric material. The majority of our customers are installers and industries.

The Malmbergs Group has grown quickly and is today represented in 29 places in 5 countries. The total number of employees is 161.

The large purchase volumes and low purchase prices have made the company very profitable.

The business concept is to make the path between manufacturer and customer as simple and cost effective as possible.

The strategy for the future is to increase the profit through continued expansion.

Kurzfassung

Malmbergs ist eine Import, Agentur und Distributionsfirma und arbeitet mit ElektroMaterial. Die wichstigsten Kunden sind Installateuren und Industrien.

Der Malmbergs Konzern ist schnell gewachsen und hat heute Betrieb in 29 Orten in 5 Ländern. Die totale Anzahl Angestellten ist 161.

Die grosse Einkaufsvolumen und niedrigen Einkaufspreisen hat die Firma sehr lohnend gemacht.

Das Konzept ist den Weg zwischen Hersteller und Kunden so billig wie möglich zu machen.

Die Strategie für die Zukunft ist das Gewinn mit fortgesetzter Expansion zu erhöhen.

CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT JANUARY 1 - DECEMBER 31

in thousands of SEK	2017	2016
Net turnover	643 478	664 071
Other operating income	2 490	2 901
Operating costs	-592 001	-561 748
Operating profit	53 967	105 224
Net financial items	-1 681	-152
Profit after financial items	52 286	105 072
Taxes	-11 919	-23 913
Profit for the year	40 367	81 159

CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS PER DECEMBER 31

in thousands of SEK	2017	2016
Assets		
Fixed assets	51 746	56 472
Current assets	272 245	289 369
Liquid assets	93 854	113 929
	417 845	459 770
Equity and Liabilities		
Equity	289 374	309 492
Long-term liabilities	31 341	42 928
Current liabilities	97 130	107 350
	417 845	459 770

KONSOLIDIERTE GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG 1. JANUAR - 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2017	2016
Nettoumsatz	643 478	664 071
Sonstige Einnahmnen	2 490	2 901
Betriebskosten	-592 001	-561 748
Betriebsgewinn	53 967	105 224
Finanzergebnis	-1 681	-152
Ergebnis der gewöhlichen Geschäftstätigkeit	52 286	105 072
Steuern	-11 919	-23 913
Jahresüberschuss	40 367	81 159

BILANZ ZUM 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2017	2016
Aktiven		
Anlagevermögen	51 746	56 472
Umlaufvermögen	272 245	289 369
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	93 854	113 929
	417 845	459 770
Passiven		
Eigenkapital	289 374	309 492
Langfristige Verbindlichkeiten	31 341	42 928
Kurzfristige Verbindlichkeiten	97 130	107 350
	417 845	459 770

Verksamhet

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981 då bolaget ändrade inriktning till att vara ett import-, agentur- och handelsföretag med egen distribution och grossistförsäljning av elartiklar till elinstallatörer, grossister och industriföretag. Under senare år har Malmbergs ökat sina satsningar på utveckling av egna märkesvaror, EMV, genom att aktivt delta i tillverkningsledet med investeringar i såväl produktutveckling som design. Verksamheten flyttades 1987 till nya och större lokaler i Kumla, där verksamheten fortfarande bedrivs. Huvudkontor och centrallager för hela koncernen är belägna i Kumla.

Från Kumla distribueras varor till kunder över hela Sverige, samt till våra dotterbolags huvudlager i Norge, Danmark och Finland, samt att exportförsäljning till övriga länder sköts från Kumla. För att förstärka den lokala närvaron i respektive land bedrivs verksamheten genom ett stort antal proffsbutiker i Solna, Göteborg, Malmö, Linköping, Hammarby, Jönköping, Umeå, Uppsala, Helsingborg, Kumla, Västberga, Västerås, Bromma, Karlstad, Högsbo, Norrköping, Arlandastad och Örebro i Sverige, samt Oslo, Bergen, Trondheim, Fredrikstad, Stavanger, Drammen, Hamar och Vestby i Norge samt Søborg och Köpenhamn i Danmark och Vantaa i Finland. Malmbergs Sverige svarar för övergripande koncernfunktioner som ekonomi, inköp, produktutveckling och marknadsstrategi.

Malmbergs deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken, EMV. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt. De nya produkterna ska komplettera tidigare produktmix och vara anpassade till redan befintliga kundgrupper för att till låga kostnader bidra till en ökad rörelsemarginal.

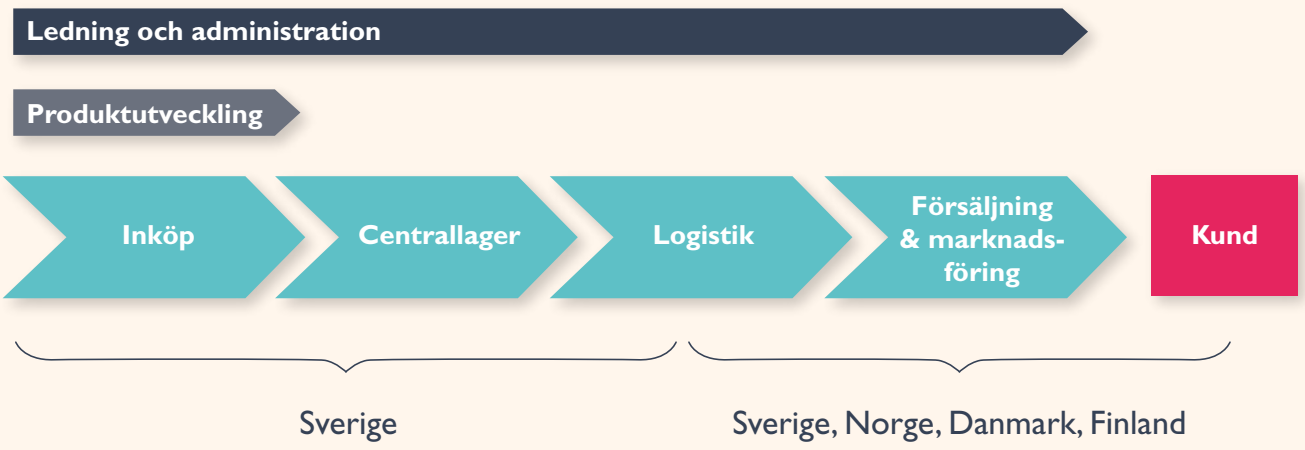
Produkterna marknadsförs bland annat genom våra kataloger, s k produkt- och inköpshandböcker som distribueras till samtliga kunder en till två gånger per år. Produkt- och inköpshandboken innehåller samtliga Malmbergs produkter och distribueras i cirka 35 000 exemplar per utgåva. Malmbergs ”Kundextra” är en informations- och säljbroschyr som utkommer varje månad och innehåller produktnyheter och kampanjerbjudanden till kunderna.

I vår webbutik hittar man den senaste versionen av våra produkt- och inköpskataloger samt aktuella kampanjer.

Säljorganisationen är uppdelad dels på en central verksamhet, dels på lokala proffsbutiker. Den centrala bearbetningen sker genom kundbesök och telefonförsäljning där säljare aktivt genom kundbesök bearbetar kunder. Centralt placerade produkt- och säljavdelningar ansvarar för storkundsbearbetning över hela Sverige samt även för exportbearbetning. Proffsbutiker leds av en butiksansvarig.

Mässdeltagande är en mycket viktig del i marknadsföringen. Malmbergs deltar på mässor såväl inom som utanför Norden.

Verksamhetsstruktur



Verksamhet

MALMBERGS
Tre nya Optima-dimmar
Aktuella kampanjer
50 %
30 %
KAMPANJER

Historik

1916
Malmbergs startade sin verksamhet som elinstallatör i Kristinehamn och var fram till 1981 ett installationsföretag.

1981
Jan Folke övertog bolaget, verksamheten flyttade till Hallsberg och inriktningen lades på import, grossistförsäljning och distribution av elmateriel till elinstallatörer, VVS-branschen och industrin.

1987
Företaget flyttade från Hallsberg till nya lokaler i Kumla. Malmbergs första dotterbolag bildades i Norge.

1988
Bygg-Ström i Sverige AB bildades med försäljning av tillfällig elmateriel till byggindustrin och uthyrningsföretag.

1991
Den första butiken öppnades i Stockholm.

1992
Under hösten bildades ett dotterbolag i Danmark.

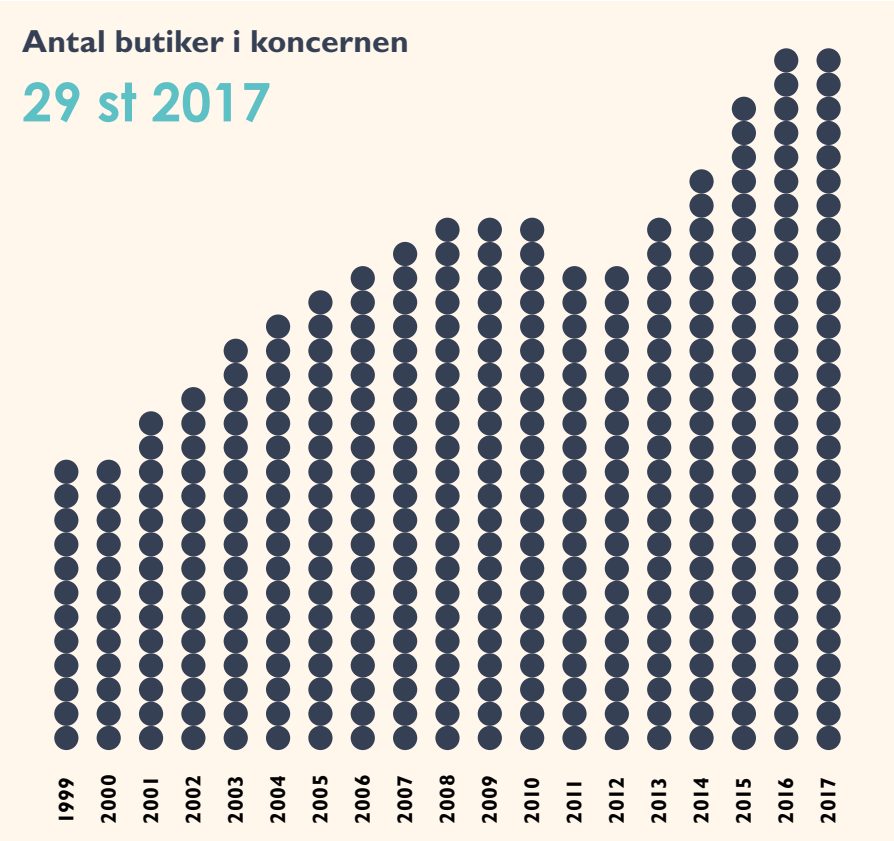
1994
I början av året bildades ett dotterbolag med säljkontor i Åbo, Finland.

1999
Styrelsen och ägarna beslutade att ansöka om marknadsnotering av Malmbergs aktier av serie B på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs.

2010
Ett representations- och sourcingbolag etablerades i Hongkong.

2012
Ett representations- och sourcingkontor etablerades i Shenzhen.

2017
Ny butik öppnades i Norrköping.



Produkter

De flesta av Malmbergs produkter är avsedda för elinstallation. Antalet lagerförda artiklar är cirka 9200 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa bolagen inom koncernen. Produktgrupperna indelas enligt följande:

Kabel
I gruppen ingår bland annat installationskabel, kraftkabel, gummikabel och data- och elektronikkabel.

Verktyg, stegar och arbetskläder
I gruppen ingår bland annat skruvmejslar, tänger, skiftnycklar och hylsnycklar, arbetsstegar i glasfiber och aluminium, arbetsställningar samt arbetskläder.

Installationsmateriel
I gruppen ingår bland annat strömbrytare, vägguttag, grenuttag, kopplingsdosor, fästmateriel, stickproppar, klockströmbrytare, dimrar, rörelsevakter och kabelkanaler.

Byggplatscentraler
I gruppen ingår bland annat huvudcentraler, undercentraler och brukscentraler.

Normprodukter
I gruppen ingår bland annat automatsäkringar, jordfelsbrytare, kopplingsur, strömställare och kapslingar.

Industrikomponenter
I gruppen ingår bland annat elektriska motorer, kontaktorer och startapparater.

Data- och nätverksmateriel
I gruppen ingår bland annat patchpaneler, ISDN-terminatorer, datakabeltester, konverteringsverktyg, nätverksset, konvertrar, fiberkabel, switchar, hubbar och bredbandsrelaterade produkter.

Antenn- och telemateriel
I gruppen ingår bland annat antennsladdar, teleuttag och teleförlängningsdosor.

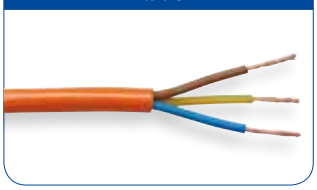
Belysningsmateriel
I gruppen ingår bland annat LED-belysning, glödljusarmaturer, armaturer för lågenergibelysning, interiörbelysning, lysrörsarmaturer för offentlig och industriell miljö, strålkastare, utomhuslyktor, stolplyktor och ljuskällor. Hembelysning, som ingår i gruppen belysningsmateriel omfattar takplafonder, golv- och väggbelysning, badrumsbelysning etc.

Fläktar och värmeprodukter
I gruppen ingår bland annat elektriska värmeelement, värmefläktar, bords- och golvfläktar.

Värmekabelprodukter
I gruppen ingår bland annat värmeslingor för betonghärdning, frostskydd av VA-ledningar och värmemattor.

VVS-materiel
I gruppen ingår bland annat varmvattenberedare, kopplingar, plastade kopparrör och reservdelar.

Kabel



Verktyg, stegar etc.

Installation

Byggplatscentraler

Normprodukter

Industrikomponenter

Data- och nätverk

Antenn- och tele

Belysning

Fläktar och värme

Värmekabel

VVS

Belysningsmateriel, installationsmateriel, kabel och normprodukter står för drygt 80 procent av nettoomsättningen.

Marknad

AFFÄRSIDÉ – MALMBERGSKONCERNEN

Vår affärsidé är att positionera oss som en av marknadens starkaste aktörer inom området elmateriel. Det gör vi genom att kombinera ett brett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter med god logistik, hög servicenivå och kundanpassade tjänster.

Kärnan i verksamheten är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution – utan fördyrande mellanhänder.

Malmbergs försäljning är inriktad på tekniska produkter och tjänster och huvuddelen är ”business-to-business” och riktar sig med cirka 76 procent till slutkunder inom byggbranschen och till industrierna samt cirka 24 procent till övriga branscher, bland annat GDS-marknaden.

Malmbergs strävar efter att kontrollera hela inköpskedjan. Andelen direktinköp ligger idag på cirka 85 procent. Genom att Malmbergs tar en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos våra leverantörer ökar förädlingsvärdet vilket medför ökade vinstmarginaler.

MALMBERGS PRODUKTOMRÅDEN

Malmbergs bedriver verksamhet inom tre olika produktområden: Elmateriel, GDS-produkter och Tillfällig El/Bygg-Ström.

PRODUKTOMRÅDET ELMATERIEL

Produktområdets affärsidé är att erbjuda professionella användare, grossister och återförsäljare ett kundanpassat utbud av elmateriel och tjänster.

Produktområdet omfattar artikelgrupperna: installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, datatillbehör, nätverksprodukter och kabel. Den nordiska grossistmarknaden för el- och belysningsprodukter omsätter cirka 50 miljarder SEK.

Distributionen sker till största delen genom elgrossister som i sin tur erhåller produkter från tillverkare eller importörer. Marknaden för elmateriel kan delas in i två huvudmarknader; grossistmarknaden för elmateriel och marknaden för OEM-industrier. Marknaden för elmateriel är främst beroende av elinstallationsmarknaden som i sin tur är beroende av byggnation- och industriinvesteringar. Marknaden för OEM-industrier är till stor del beroende av exportmarknader samt den inhemska efterfrågan på konsument- och industriprodukter.

Kundgrupper

- Elinstallatörer – använder elmateriel i sin dagliga verksamhet för elinstallationer i villor, hyreshus, skolor, industrier etc.
- Industriföretag – använder elmateriel för eget bruk, t ex processindustrier, för investeringar och underhåll i system och anläggningar.
- OEM-industrier – använder elmateriel i egna produkter som tillverkas, verkstadsmaskiner, träbearbetningsmaskiner etc.
- Apparatskåpsbyggare – använder elkomponenter vid tillverkning av automatikanläggningar, centraler etc.
- Data- och elektronikföretag – använder fiberkabel, switchar, hubbar, konvertrar, patchpaneler etc.

Konkurrenter

På den nordiska marknaden för elmateriel kan konkurrenterna indelas i två kategorier:

- På elgrossistmarknaden finns ett fåtal mycket stora aktörer. De största aktörerna på den nordiska marknaden ingår idag i internationella företagsgrupper med huvudkontor utanför Sverige. Den andra kategorin är agenturföretag som säljer direkt till OEM-industrier.
- De största grossisterna i Norden är Elektro-Skandia (Sonopar), Rexel (Selga och Storel), Ahlsell, Nordisk Solar, LMG, och A.O. Johansson. Övriga aktörer är bland annat OEM-Automatik, Schneider Electric och Weidmüller.

Leverantörer

Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen, även vad gäller produkter från svenska tillverkare. Viktiga länder är Tyskland, Italien, Belgien, Spanien, Portugal, Polen, Kina, Taiwan och Turkiet. Bolaget utvärderar kontinuerligt nya leverantörer eftersom inköpsfunktionen är mycket viktig för verksamhetens framgång.

PRODUKTOMRÅDET TILLFÄLLIG EL/BYGG-STRÖM

Produktområdets affärsidé är att förse byggbranschen med professionell elmateriel för tillfälligt bruk. I kombination med kundanpassade tjänster kan vi erbjuda våra kunder ett ledande utbud.

Produktområdet omfattar elmateriel för tillfälliga anläggningar och består av kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter och strålkastare. Marknaden för tillfälliga elprodukter följer relativt väl nybyggnationen i de nordiska länderna.

Kundgrupper

- Byggföretag – använder tillfälliga elprodukter i sin byggproduktion.
- Uthyrningsföretag – bedriver uthyrningsverksamhet med tillfällig el till företag och privatpersoner.

Konkurrenter

Av de företag som har ett komplett program för tillfällig elmateriel har Malmbergs en stark ställning på den svenska marknaden. Malmbergs största konkurrenter är Ahlsell, El-Björn och Satema.

PRODUKTOMRÅDET GDS (GÖR-DET-SJÄLV)

Produktområdets affärsidé är att förse järn-, bygg-, elfack- och dagligvaruhandeln med konsumentförpackat elmateriel.

Produktgruppen omfattar butiksförpackat materiel som ingår i produktområdet elmateriel, men marknadsförs under det egna varumärket Malmbergs Home. Marknaden för GDS-produkter är svår att uppskatta då någon tillförlitlig statistik ej finns på området.

GDS-marknaden i Europas större industriländer motsvarar cirka 30 procent av värdet av grossistmarknaden för elmateriel i dessa länder. I de nordiska länderna är denna andel lägre men kraftigt ökande genom att flera utländska aktörer etablerat sig på den svenska marknaden. Malmbergs uppskattar den åtkomliga marknaden till cirka 16 miljarder SEK. Malmbergs GDS-program är ett av de ledande i branschen.

Hembelysning

Inom produktområdet GDS marknadsförs också produktområdet hembelysning. Hembelysning består till största delen av inredningsbelysning såsom takplafonder, vägg- och golvlampor samt badrumsbelysning.

Kundgrupper

Återförsäljare – exempel på återförsäljare är dagligvaruhandeln, järnhandlare, belysningsaffärer, byggmaterialhandlare och e-handelsföretag.

Konkurrenter

De större aktörerna på den svenska GDS-marknaden för elmateriel vid sidan av Malmbergs är Ahlsell/Gelia Industri och Amiga. Inom produktområdet hembelysning är de största konkurrenterna Eglo, Markslöjd, Cottex m.fl.

MALMBERGS EGNA VARUMÄRKEN

MALMBERGS

Malmbergs® ”Kvalitet-Prestanda-Pris”

Malmbergs® är vårt egna varumärke och omfattar ett mycket brett sortiment av produkter anpassade för proffs. Sortimentet inkluderar bl.a. installationsmateriel, automation, verktyg, arbetskläder och belysning.

Malmbergs sortiment kännetecknas av kvalitet och användarvänlighet. Produkterna motsvarar de krav som både professionella installatörer samt deras kunder förväntar sig. Vårt nära samarbete med våra leverantörer möjliggör för oss att anpassa produkterna till våra kunders behov och önskemål. Nya produkter med den senaste tekniken presenteras kontinuerligt.

MALMBERGS HOME

Malmbergs HOME® ”Kvalitet-Pris-Design”

Malmbergs HOME® är varumärket som vi använder på de produkter som i första hand är lämpade för butiks- och konsumentförsäljning. Både produkt och förpackning är framtagen för att vara tydlig, enkel och konsumentanpassad.

Produkterna i HOME-serien uppfyller samma hårda kvalitetskrav som vi ställer på övriga produkter i vårt sortiment med skillnaden att HOME-sortimentet, som namnet avslöjar, framförallt är anpassat för användning i hemmet.

BYGG-STRÖM

Bygg-Ström® - Tillfällig el

Bygg-Ström® är varumärket där vi vänder oss till professionella användare på byggen som behöver säkra och användbara produkter för att kunna utföra sitt arbete. Sortimentet består av kabel, elcentraler, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter, strålkastare etc.
Vi säljer endast produkter av högsta kvalitet, vilka uppfyller de tuffaste kraven på tillförlitlighet, säkerhet och hållbarhet.

Alla produkter är godkända och certifierade enligt gällande europeiska och internationella standarder.

Hållbarhetsredovisning

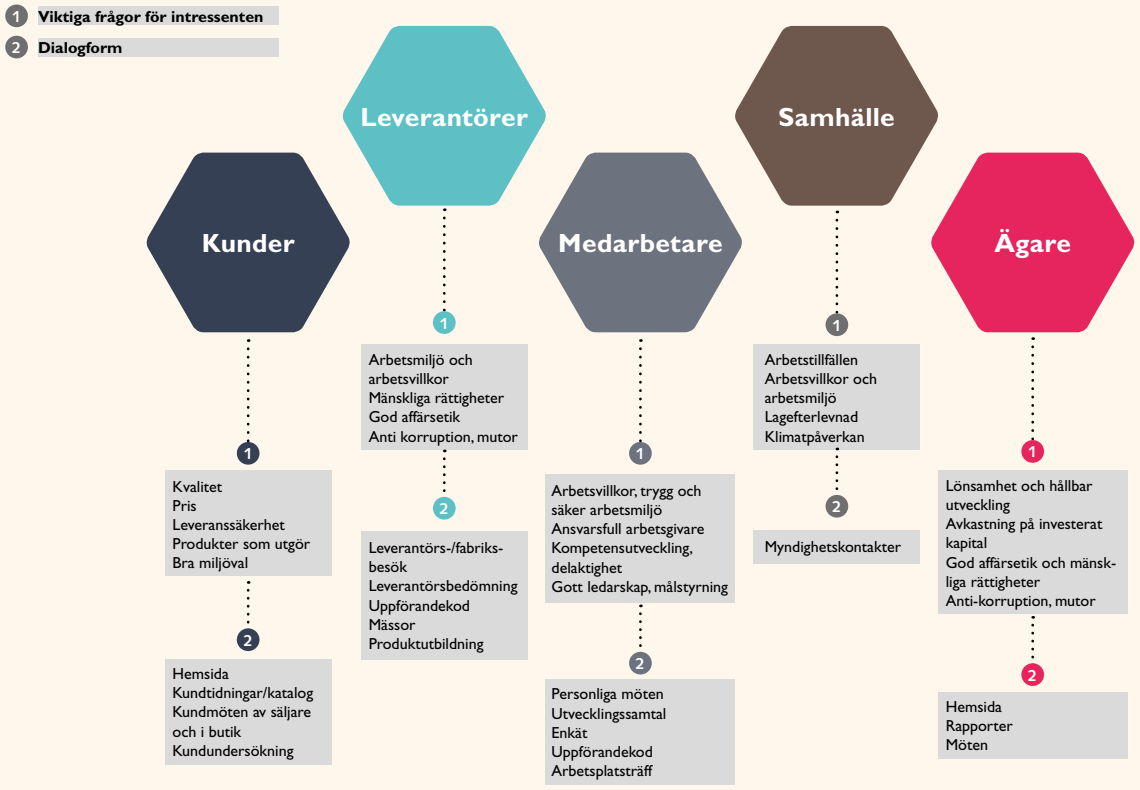
Detta är Malmbergs första hållbarhetsrapport och avser räkenskapsåret 2017. Hållbarhetsrapporten omfattar moderbolaget Malmbergs Elektriska AB (publ), org nr 556556-2781, och samtliga dotterbolag som framgår av not 55 i årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL 6:e och 7:e kapitlet och redovisas här på sidorna 12-19 med tillägg för beskrivning av Malmbergs affärsmodell på sidorna 10-11. Eftersom detta är Malmbergs första hållbarhetsrapport så har inga väsentliga förändringar i tillämpandet av principer för rapportering eller rapporteringens omfattning förekommit. Styrelsen för Malmbergs har vid undertecknande av års- och koncernredovisningen även godkänt hållbarhetsrapporten.

Hållbara affärer är Malmbergs svar på en hållbar utveckling. Det innefattar inte bara strävan om ekonomisk lönsamhet med god tillväxt utan även en verksamhet som hanterar frågor om miljö, affärsetik, mänskliga rättigheter, korruption och sociala förhållanden. Genom att fokusera på dessa frågor och att i varje led se möjligheter och förutse risker gör att en hållbar utveckling främjas.

INTRESSENTER, INTRESSENTDIALOG OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

Malmbergs verksamhet påverkar och påverkas av en rad intressenter. För att säkerställa en långsiktig och stabil ekonomisk utveckling är Malmbergs intressenter, dess förväntningar och synpunkter viktiga. Att föra en kontinuerlig dialog med dem hjälper oss att utveckla ett hållbart företagande. Det säkerställer även att de centrala hållbarhetsfrågor som Malmbergs definierar ligger i linje med intressenternas förväntningar. Förhoppningen är ett värdeskapande både för oss som företag och för våra intressenter. Under 2017 har en löpande dialog förts med intressenterna. Det sker i olika forum och dialogformer.

Malmbergs viktigaste intressenter



Malmbergs värdekedja

Hållbarhetsredovisning

Kunder
Malmbergs vill erbjuda kunderna ett brett sortiment av produkter av god kvalitet till rätt pris. Den senaste kundundersökningen visade att kvalitet, pris och leveranssäkerhet är viktiga inköpskriterier för våra kunder. De frågor som har resulterat i extra fokus utifrån undersökningen är att förbättra leveranssäkerheten och att öka kännedomen för våra kunder om att Malmbergs erbjuder produkter som utgör bra miljöval. Vår säljorganisation har en viktig roll i att fånga upp kundernas förändrade inköpsbehov. Malmbergs utvecklar ständigt produktutbudet för att möta förändringar i efterfrågan.

Leverantörer
Genom långsiktiga affärsrelationer med leverantörer skapas en hållbar värdekedja. Det är av vikt att de uppfyller våra uppsatta krav. När det gäller kontakten och värderingen av leverantörer är det inte bara frågor om kvalitet och miljö som är viktigt utan även frågor rörande den sociala aspekten, att leverantören arbetar enligt internationella regler gällande mänskliga rättigheter, samt frågor kring anti-korruption och mutor. Malmbergs har en dokumenterad uppförandekod. Den kommer under 2018 att utvecklas ytterligare med avseende på mänskliga rättigheter inklusive arbetsförhållanden, mutor och anti-korruption.

Medarbetare
Malmbergs ska verka för att skapa en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare. Målet är att förebygga ohälsa och olycksfall i arbetet. Malmbergs vill vara en attraktiv arbetsgivare och med hjälp av engagerade medarbetare kunna uppfylla kundernas behov och förväntningar.

Samhälle
Med god lönsamhet och ett stabilt och ansvarsfullt företagande bidrar Malmbergs till samhällsfunktionen. I detta omfattas arbetstillfällen, arbetsmiljö, lagefterlevnad och klimatpåverkan.

Ägare
Malmbergs vill skapa värde för aktieägare genom ett ansvarsfullt företagande med mottot ´Hållbarhet i alla led skapar affärsmässig lönsamhet´.

VÄSENTLIGHETSANALYS
Med hjälp av genomförda intressentdialoger har Malmbergs sammanställt en bruttolista på viktiga hållbarhetsfrågor, se bild på föregående sida. Prioritering har sedan skett för att fastställa de mest centrala hållbarhetsfrågorna. De motsvarar det som intressenterna anser mest betydelsefulla men även, med tanke på affärsstrategi och konkurrenskraft, vara det mest betydelsefulla för Malmbergs. Syftet är att driva förändring mot en hållbar ekonomi och ett långsiktigt värdeskapande.

Resultat väsentlighetsanalys

Område	Malmbergs centrala hållbarhetsfrågor
Miljö	Produkter / Produkter som utgör Bra miljöval Klimatpåverkan – Transporter, Energiförbrukning Avfall
Affärsetik/ Mänskliga rättigheter Anti-korruption	Leverantörsbedömning - ansvarsfulla leverantörer, efterlevnad av uppförandekod
Personal Sociala förhållanden	Arbetsmiljö, Arbetsvillkor Jämställdhet, Affärsetik

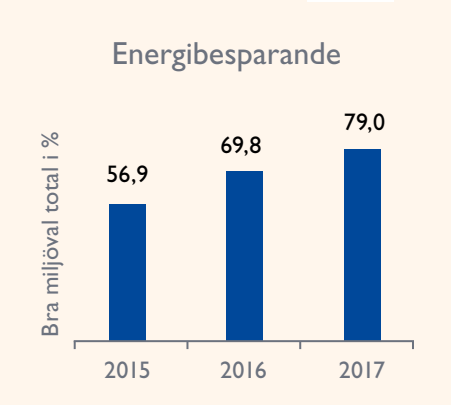
Hållbarhetsredovisning

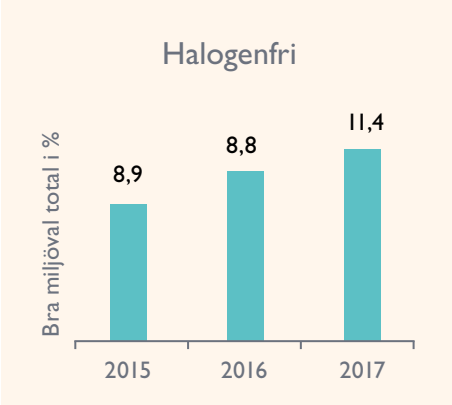
MALMBERGS CENTRALA HÅLLBARHETSFRÅGOR

MILJÖ
Produkter / Produkter som utgör Bra Miljöval

Malmbergs produktsortiment utgörs till största delen av egna varumärken. Det ger oss bra möjligheter att kunna påverka och styra hantering mot en hållbar utveckling. Malmbergs utvecklar ständigt produktutbudet för att möta förändring i efterfrågan samtidigt som vi har möjlighet via utbudet att vägleda kunden att göra Bra Miljöval. I denna process är det viktigt med en samverkan mellan produktavdelningen och säljorganisationen.
De produkter som är energibesparande och halogenfria har Malmbergs klassificerat som Bra Miljöval. De finns inom ett antal definierade artikelfamiljer och det märks upp med symboler i katalog och kundtidningar. Inom belysning bidrar den nya LED-tekniken till både ekonomiska och miljömässiga vinster för kunden och framförallt för dess slutkund. De halogenfria produkterna bidrar till ökad säkerhet vid brand i och med mindre brandspridningsrisk, mindre rök och mindre risk för förgiftning. Det är inte bara kabel i vårt sortiment som är halogenfria utan även ex normcentraler, kopplingsdosor, våtrumsfläktar mm. Detta sortiment utökas kontinuerligt.
Information om Bra Miljöval inklusive prisjämförelse kan behövas för att ev. motivera val av dessa produkter. För halogenfria produkter anser vi att det finns störst behov att informera om miljövinster. I våra butiker så väl som i vår webbutik samt i försäljningsmaterial ska denna information kommuniceras. Resurseffektiva lösningar blir allt viktigare för en mer hållbar livsstil.

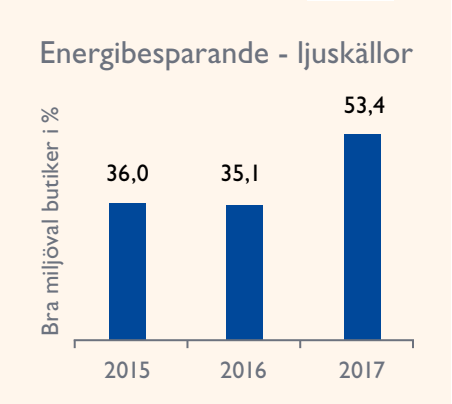
Bra miljöval - Total %

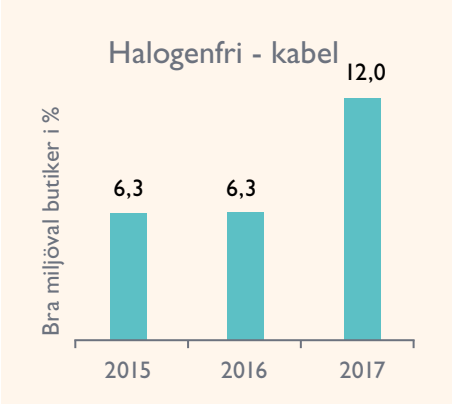




Andel produkter som utgör Bra Miljöval inom definierade artikelfamiljer

Bra miljöval - Butiker %





Andel produkter som utgör Bra Miljöval inom definierade artikelfamiljer, i butiksledet har uppföljning gjorts av ljuskällor och kabel.

Fokus 2018: Fortsatt arbete med att öka försäljningen av andelen produkter som utgör Bra Miljöval och att öka information om artiklarna för att motivera dessa miljöval.

Hållbarhetsredovisning

Transporter

Transporter är en av företagets betydande miljöaspekter. De berör hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs och vidare till kund.
Malmbergs arbetar för att öka transporteffektiviteten, det innebär en kostnadsbesparing och det minskar även miljöpåverkan. Det sker t ex genom en medveten inköpsstrategi då inköp anpassas för att ex fylla containers och att samlastning av leveranser sker från Asien. From januari 2018 kommer alla leveranser från hamnen i Ningbo omfattas av samlastning för att optimera transporterna. Vissa leveranser sker med flyg för att kunna upprätthålla leveranssäkerhet till kund. Malmbergs strävar efter att minimera detta transportsätt eftersom det ur ett miljöperspektiv är ett sämre alternativ.
Transporter till kund sker med lastbil. I detta flöde arbetar vi med att få så hög fyllnadsgrad som möjligt för att minska miljöpåverkan. Vi försöker även hitta win/win situationer för att undvika transporter med tomma lastbilar. Har vi behov av transport i en riktning, kan en annan aktör ha motsvarande behov men i omvänd riktning. Kan tåg användas i större utsträckning? Det är något som vi undersöker.
Resor i tjänsten med bil utgör en liten del av de totala transporterna. Företaget har en dokumenterad trafiksäkerhetspolicy.
Malmbergs arbetar aktivt för att hantera transporter så effektivt som möjligt. Någon statistik på totala CO_2 utsläpp har vi inte för 2017. Arbete påbörjas 2018 att ta fram underlag för att få en samlad bild över Malmbergs klimatavtryck beträffande transporter.

Fokus 2018: Ta fram statistik för CO_2 utsläpp.

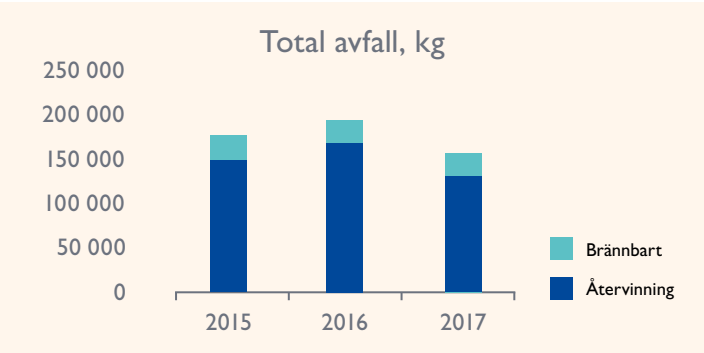
Energiförbrukning

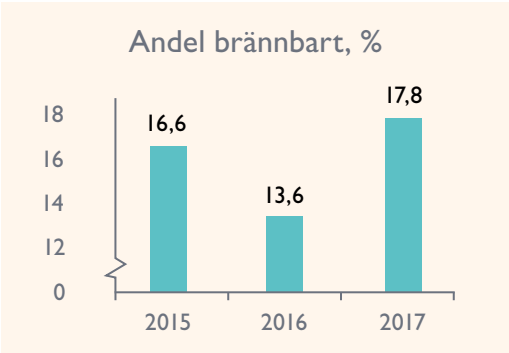
Den största delen av Malmbergs energibehov i vår verksamhet kommer från uppvärmning och belysning vid huvudkontoret i Kumla. Bolaget hyr sina butikslokaler och värmekostnaden ingår i dessa fall i hyran. Vid nyetablering strävar vi efter att byta ut belysning mot LED för att minimera elförbrukningen.
Energieffektivisering har skett genom att Malmbergs i slutet av år 2015 bytte belysning till mer energisnåla alternativ på vårt huvudlager och kontor. Det ger en minskad energiförbrukning på 53 KWh/år, vilket bidrar till en positiv miljöpåverkan och lägre energikostnad.

Fokus 2018: Fortsatt bevakning och uppföljning av energiförbrukningen.

Avfall

Malmbergs har ett centralt avtal med SUEZ och vi följer avfallsutvecklingen noggrant. Eftersom mängden avfall har ett direkt samband med vår omsättning är det svårt att ha som mål att avfallsmängden ska minska, däremot arbetar vi för en optimering av avfallshanteringen. Ambitionen är att öka återvinningen och därmed minska andelen brännbart. Under 2017 har andelen brännbart ökat. Det beror på att både gällande huvudlagret och i butik har upprensning skett som medfört att en större mängd brännbart avfall har avyttrats.
När det gäller interna leveranser till våra proffsbutiker används ett retursystem för emballage. Uppföljning visar att förbrukning av fraktionen well i butikerna minskade med -15,5% (-6,0%) för år 2017 (2016).
Våra förpackningar ska vara miljövänliga och återvinningsbara så att de har minsta möjliga påverkan på miljön. Detta är en del av livscykelperspektivet. Vi strävar efter att välja etablerade tryckerier med dokumenterad erfarenhet av miljöarbete.
Malmbergs är medlem i El-Kretsen i Sverige AB och är registrerad i EE- & Batteriregistret hos Naturvårdsverket. Malmbergs är också ansluten till FTI AB, näringslivets system för återvinning av förpackningar.





Totalt avfall; andel återvinning och brännbart kg

Fokus 2018: Minska andelen brännbart avfall %

Hållbarhetsredovisning

Mänskliga rättigheter, Anti-Korruption och Affärsetik

Ansvarsfulla leverantörer

Malmbergs har en gemensam sortiments- och inköpsfunktion inom koncernen. För att nå hållbarhet i leverantörsleden strävar Malmbergs efter långsiktiga affärsrelationer med nära samarbete inklusive uppföljning och bedömning. Det innefattar även att arbeta med mänskliga rättigheter såsom arbetsförhållanden, miljö och anti-korruption. Svårigheten i detta arbete är olika länders förutsättningar. Främst handlar socialt ansvarstagande i leverantörskedjan om att samarbeta med leverantörerna för att säkerställa korrekta sociala och miljömässiga villkor. Det kan handla om villkor i produktionen, kvaliteten på produkterna, säkerställa kunders krav och förväntningar, minimera risken för negativ publicitet.

Malmbergs har en uppförandekod, gör leverantörs-/fabriksbesök och genomför leverantörsbedömningar där krav ställs på att leverantören ska vara certifierad för kvalitet och miljö. När ett nytt samarbete inleds med en leverantör är det viktigt med en leverantörsbedömning. Arbete kommer att fördjupas ytterligare med hänsyn till mänskliga rättigheter inklusive arbetsförhållanden, mutor och anti-korruption.

Viktigaste frågan för Malmbergs år 2018 är att arbeta med leverantörsledet:

- Uppdatera befintlig uppförandekod. En ny omarbetad mer omfattande code of conduct håller på att tas fram. Den baseras på ILO:s (International Labour Organisation) kärnkonventioner, som handlar om föreningsfrihet, avskaffande av tvångsarbete, barnarbete och diskriminering i arbetslivet. Den kommer även att baseras på FN:s 10 principer om mänskliga rättigheter. Leverantören får signera uppförande kodens som bevis på att de tagit del av den
- Kontrollera att våra produkter är producerade under förhållanden som lever upp till vår uppförandekod.

Malmbergs etiska affärsregler kommer i den omarbetade uppförandekoden vara en del av den och innebär att affärsmässiga beslut ska fattas utan personlig vinning och att vi inte erbjuder eller tar emot mutor. Malmbergs har nolltolerans mot korruption och mutor. Inga brott mot de affärsetiska riktlinjerna har rapporterats under året.

Malmbergs målsättning är att kvaliteten på alla våra åtaganden, våra produkter samt tjänster skall framstå som ett starkt motiv till att göra affärer med oss. Förutom ett socialt ansvarstagande är det viktigt att rätt vara levereras i rätt tid. Leveranssäkerhet och kvalitetskrav inklusive ankomstkontroller är därför viktiga parametrar att ständigt jobba med.

ILO:s kärnkonventioner

- föreningsfrihet, organisationsrätt och erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar (ILO 87 och 98)
- avskaffande av alla former av tvångsarbete (ILO 138 och 182)
- avskaffande av barnarbete (särskilt de värsta formerna av barnarbete) (ILO 138 och 182)
- avskaffande av diskriminering i arbetslivet (ILO 100 och 111)

Global Compact – FN:s 10 principer

Mänskliga rättigheter

1. Företagen ombeds att stödja och respektera skydd för de internationella mänskliga rättigheterna inom den sfär som de kan påverka; och
2. försäkra sig om att deras eget företag inte är delaktiga i brott mot mänskliga rättigheter.

Arbetsvillkor

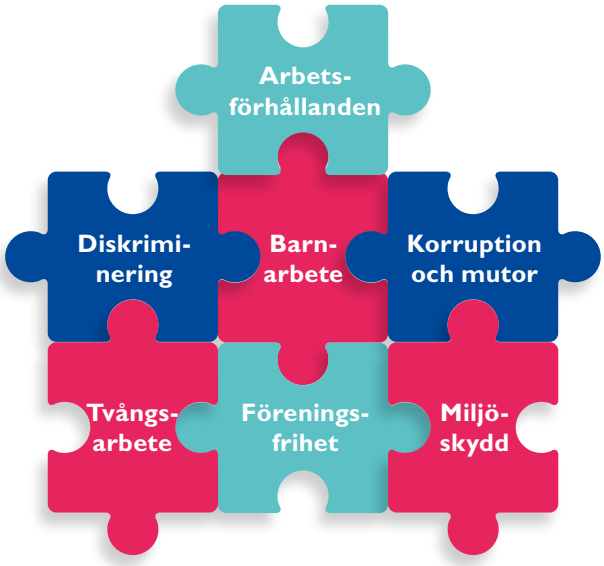
3. Företagen ombeds att upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar;
4. avskaffa av alla former av tvångsarbete;
5. avskaffa barnarbete; och
6. inte diskriminera vid anställning och yrkesutövning.

Miljö

7. Företag ombeds att stödja förebyggande åtgärder för att motverka miljöproblem;
8. ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande; och
9. uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.

Korruption

10. Företag bör motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.



Fokus 2018: Utarbeta ny uppförandekod som leverantörer signerar, kontrollera efterlevnaden av den.

Hållbarhetsredovisning

Personal och Sociala förhållanden

Medarbetare

Malmbergs ska skapa en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare och vill därför kunna erbjuda en arbetsplats som främjar säkerhet, trivsel och hälsa. Målet är att erbjuda god arbetsmiljö och att förebygga ohälsa och olycksfall i arbetet. Det innefattar även inhyrd personal. Arbetsledningen har huvudansvaret för detta arbete. Medarbetaren har ansvar genom att följa de instruktioner och föreskrifter som finns och att använda den skyddsutrustning som Malmbergs tillhandahåller. Arbetsmiljöförhållanden undersöks genom skyddsronder, avdelningsmöten och medarbetarsamtal.

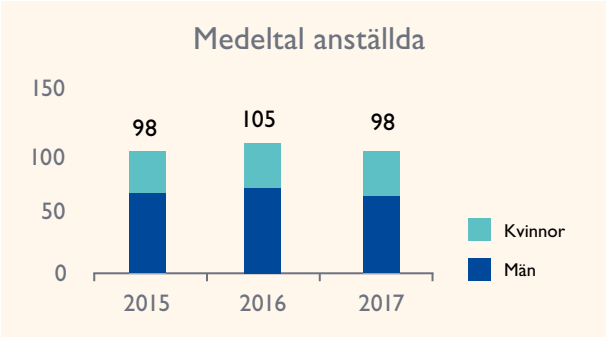
Löner och anställningsvillkor följer gällande kollektivavtal. Då ny personal börjar arbeta hos Malmbergs ingår en introduktion för att säkerställa att alla får samma information. En personalhandbok ska tas fram som ska användas som ett komplement vid introduktionen. Den ska innehålla allmän information om företaget, policy, betydande miljöaspekter, hållbarhetsarbete, uppförandekod och uppmuntran att rapportera tillbud, förbättringar och risker mm.

Medarbetarnas kunskap, motivation och engagemang är viktig för att kunna leva upp till kundernas förväntningar. Varje avdelning ser över sina utbildningsbehov.

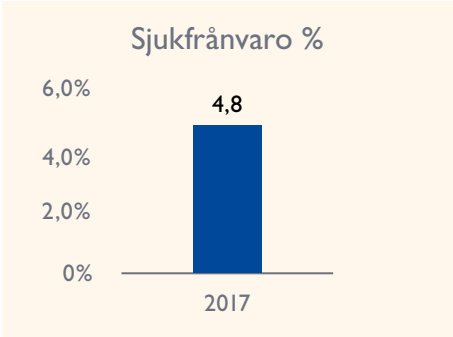
Alla medarbetare hos Malmbergs ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter oavsett kön, ålder, grupptillhörighet och bakgrund. Utifrån uppfyllda kompetenskrav strävar Malmbergs vid rekrytering att ha arbetsgrupper med olika sammansättning.

Malmbergs uppförandekod, som under 2018 kommer att omarbetas, beskriver företagets affärsetiska riktlinjer för att skapa ett gemensamt synsätt kring miljömässiga och sociala hållbarhetsfrågor. Tydliga värderingar och välinformerade medarbetare är en förutsättning för att minimera risken för korruption och mutor. Den största risken bedöms finnas i produkt- och inköpsprocessen.

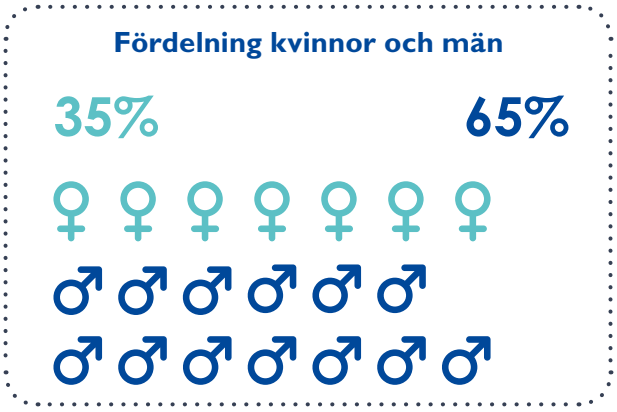
Malmbergs har en hjärtstartare placerad vid huvudkontoret i Kumla, den är registrerad i hjärtstartarregistret. Syftet med registret är att samla informationen om landets publika hjärtstartare och dess tillgänglighet.



Medelantal anställda Malmbergs Sverige



Sjukfrånvaro %, Malmbergs Sverige



Fördelning kvinnor och män % Malmbergs Sverige

Fokus 2018: Utarbeta personalhandbok och uppförandekod.

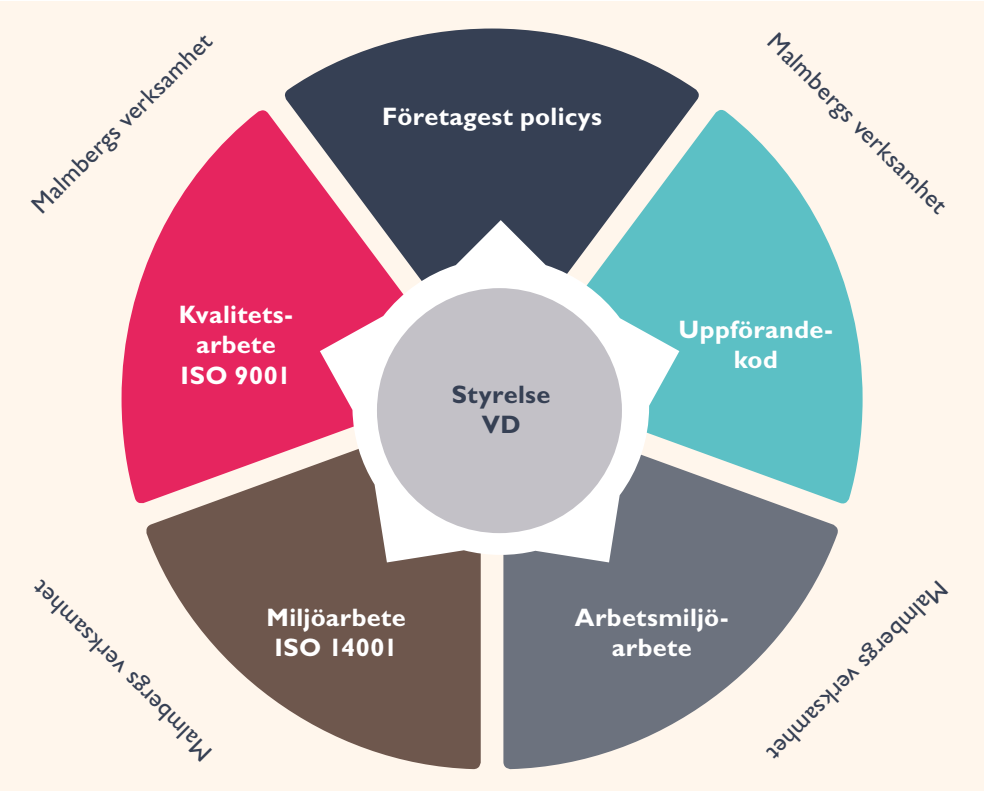
Hållbarhetsredovisning

ORGANISATION OCH STYRNING

Styrelse och VD hanterar hållbarhetsfrågor ur ett strategiskt perspektiv och är ytterst ansvariga för det totala hållbarhetsarbetet. Styrmedel för detta arbete utgörs av vårt ledningssystem för kvalitet och miljö inklusive policys, det systematiska arbetsmiljöarbetet och vår uppförandekod. Malmbergs mål och strategier för miljö, socialt ansvar, kundfokus och engagerade medarbetare är viktiga drivkrafter för vårt långsiktiga arbete. En förutsättning för att lyckas med hållbarhetsarbete är att frågorna är prioriterade på ledningsnivå samt att de är integrerade i verksamheten. Kvalitets- och miljösamordnare koordinerar hållbarhetsarbetet.

Malmbergs ska bedriva affärer enligt god affärssed och hög affärsetik. Grunden för verksamheten är uppförandekoden och motsvarar de krav och förväntningar som Malmbergs har på sina medarbetare och leverantörer. Koden är baserad på erkända konventioner för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och miljö.

MALMBERGS HÅLLBARHETSARBETE



ISO 9001:2015 OCH 14001:2015

Intertek

Malmberg är certifierad enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015. Ledningssystemet ska bidra till att alla processer löper smidigare och att de ständigt utvecklas.

Engagemang

Resurser

Etik

Hållbarhet

Ansvar

Marknad

Mål

Långsiktighet

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetspolicy

Genom att systematiskt arbeta med miljö och sociala frågor inklusive mänskliga rättigheter och anti-korruption skapar Malmbergs en hållbar affärsverksamhet. Miljöarbetet inriktas på minskad klimatpåverkan och resurseffektivisering – hantering av varor, livscykelperspektiv, transporter och energianvändning.
Det sociala arbetet utgörs av att främja en god social miljö såväl för de som arbetar hos Malmbergs som för de som producerar och levererar våra varor.

Mångfaldspolicy styrelse

Malmbergs styrelse har som målsättning att över tid bestå av ledamöter i varierande ålder, kön och kompetensbakgrund för att få en ökad förståelse för företagets organisation och verksamhet och därmed uppnå ett konstruktivt styrelsearbete.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org.nr 556556-2781

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2017 på sidorna 12-19 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

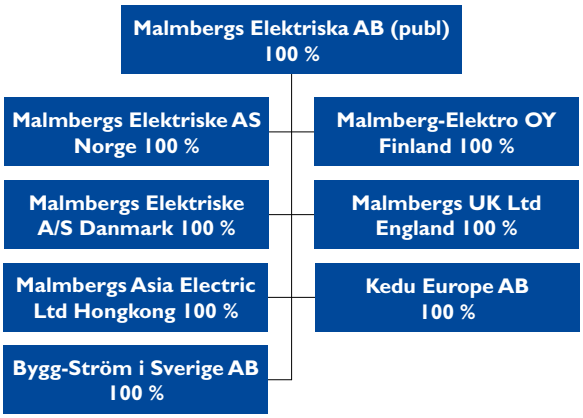
Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Örebro den 22 mars 2018
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
Auktoriserad revisor

Koncernpresentation

Legal struktur



Koncernpresentation

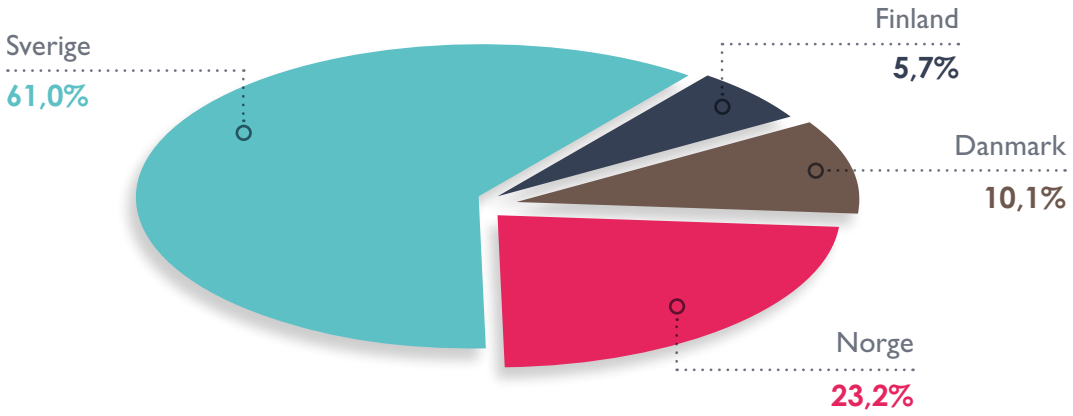
Malmbergskoncernen bedriver import-, agentur- och handelsverksamhet inom tre olika produktområden; elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el.

I Norge, Danmark och Finland bedrivs handeln med elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el genom helägda dotterbolag.

Antalet lagerförda artiklar i koncernen är cirka 9 200 och Malmbergs Sverige ansvarar för den operativa verksamheten av koncernens centrallager i Kumla. Malmbergskoncernens viktigaste kundgrupper är elinstallatörer, industriföretag, OEM-tillverkare, varuhus, stormarknader, butiker, elektromekaniska verkstäder, statliga och kommunala förvaltningar, landsting och energiverk.

Under 2017 stod de utländska dotterbolagen för 38,9 (39,2) procent av koncernens nettoomsättning. Det senaste året har cirka 33 700 kunder handlat av koncernen.

Huvuddelen av koncernens inköp och produktutveckling sker centralt genom Malmbergs Elektriska AB (publ) där även övriga koncerngemensamma funktioner såsom koncernekonomi och logistik är lokaliserade. För närvarande finns ett gemensamt centrallager lokaliserat till Kumla.



Malmbergs Sverige

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981. De flesta produkterna är avsedda för elinstallation. Malmbergs Sverige har cirka 21 000 kunder. Antalet lagerförda artiklar är cirka 8 500 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa företagen inom koncernen. Malmbergs Sveriges viktigaste kundgrupp är elinstallatörer, som står för cirka 38 procent av nettoomsättningen. Försäljningen av GDS-produkter till framförallt varuhus och butikskedjor står för cirka 24 procent av nettoomsättningen. Andra viktiga kundgrupper är bygg- och uthyrningsföretag som står för cirka 16 procent av nettoomsättningen. Industriföretag och då i första hand OEM-tillverkare står för cirka 6 procent av nettoomsättningen. Övriga kundgrupper, motsvarande 16 procent av nettoomsättningen, är elektromekaniska verkstäder, statliga verk, kommuner, landsting och energibolag.

Malmbergs Sverige

	2017	2016	2015	2014	2013
Intäkter, kkr	392 859	403 972	395 414	346 597	297 223
Rörelseresultat, kkr	37 325	89 645	57 096	48 834	37 011
Medelantal anställda	98	105	98	100	91

Chef: Jan Folke.

61,0 %

Andel av koncernens intäkter

Koncernpresentation

Malmbergs Norge

Malmbergs etablerades i Norge 1987 och har under 30 år byggt upp ett gott renommé som grossist/leverantör på den norska marknaden.
Den norska ekonomin har varit i en konjunkturnedgång till följd av det låga oljepriset, något man fortsatt lider av på norska västlandet. Vi har dock under senare tid sett en allt starkare tillväxt inom bostadsbyggandet och även en tillväxt i byggandet av industrilokaler vilket gör att vi ser positivt på den fortsatta utvecklingen i Norge.
Vi har utökat verksamheten med nya produkter som ökar våra möjligheter att leverera produkter till den för Norge allt viktigare fiskeindustrin(Maritim), Norges näst största exportindustri, en mycket ny och spännande marknad för oss.
Den förändrade marknaden kommer också att öppna upp nya möjligheter. Elinstallatörer, byggentreprenörer och GDS är våra största och viktigaste kundgrupper.

Malmbergs Norge

	2017	2016	2015	2014	2013
Intäkter, kkr	149 114	151 771	148 966	148 096	150 940
Rörelseresultat, kkr	10 040	10 212	20 497	18 875	17 359
Medelantal anställda	41	42	38	40	36

Chef: Alexander Dillingøen.

23,2 %

Andel av koncernens intäkter

Malmbergs Danmark

Malmbergs etablerades i Danmark 1992 och har sedan dess etablerat sig som en alternativ och pålitlig leverantör till den professionella elbranschen i Danmark.
Malmbergs ambitioner är att växa på en marknad som är i en kraftig förändring och därför allt mer svårbedömd. Våra kunder ska uppleva att de får lite mer – det är bra kundservice.
Kvalitet och konkurrenskraftiga priser är två framgångsfaktorer. En naturlig samverkan inom koncernen och fokus på försäljning av Malmbergs produktsortiment bidrar till en positiv utveckling i Danmark.
Vi har kvalificerad och lojal personal som är medvetna om vikten av god kundservice och att vi lever tack vare våra kunder.
Ett större fokus på marknadsföringen av Malmbergs produkter via relevanta medier, kommer att resultera i fler kunder och därmed en ökad försäljning.
Malmbergs ska skapa tillväxt inom nya kundsegment och tillsammans med marknadsföring av nya produkter öka vår marknadsandel i Danmark.
Våra kunder vet vad vi står för och matas kontinuerligt med kunskap om nya produkter och deras möjligheter inom sitt användningsområde.

Malmbergs Danmark

	2017	2016	2015	2014	2013
Intäkter, kkr	64 763	69 180	78 270	70 370	61 116
Rörelseresultat, kkr	4 389	4 658	15 917	13 323	11 229
Medelantal anställda	11	14	14	14	11

Chef: Villy Lillelund.

10,1 %

Andel av koncernens intäkter

Koncernpresentation

Malmbergs Finland

Malmbergs etablerades i Finland 1994 och bedrivs med lager, butik och kontor i Vantaa strax utanför Helsingfors.
Verksamheten är till största delen koncentrerad på försäljning till mindre och medelstora elinstallatörer. Antalet lagerförda artiklar är cirka 4 500. Malmbergs Finland har totalt cirka 3 400 kunder, varav flertalet är elinstallatörer. Antalet elinstallatörer i Finland uppgår till cirka 2 800. Produkterna levereras från Sverige och utgörs av samma produktprogram som också marknadsförs i Sverige. De största produktgrupperna är installationsmateriel, normprodukter samt belysningsmateriel, som står för cirka 80 procent av nettoomsättningen. Övriga produktgrupper är industrikomponenter, fläktar och värmeprodukter samt kabel.
Konjunkturläget i Finland har varit svagt i flertal år, det gäller överlag och givetvis också byggbranschen. Under denna period har det byggts en hel del i tillväxtcentrum som huvudstadsregionen, men det är fråga om större helheter och byggkomplex som inte gett oss så mycket beställningar. Enligt olika källor förväntas en svag tillväxt i Finland de närmaste åren. Uppgifter från Statistikcentralens konsumentbarometer tyder på att det råder en positivare inställning hos konsumenterna. Detta torde i sin tur avspegla sig hos Malmbergs Finland i form av att företag inom elbranschen får uppdrag att genomföra renoveringar, mindre nybyggen osv.

Malmbergs Finland

	2017	2016	2015	2014	2013
Intäkter, kkr	36 742	38 526	41 245	41 099	37 733
Rörelseresultat, kkr	2 264	2 203	3 957	5 717	4 598
Medelantal anställda	8	9	11	9	9

Chef: Rabbe Johansson.

5,7 %
Andel av koncernens intäkter

Malmbergs England

Verksamheten i England har operativ lagts ned under 2016 och bolaget är nu vilande.

Malmbergs England

	2017	2016	2015	2014	2013
Intäkter, kkr	–	622	1 675	1 793	2 252
Rörelseresultat, kkr	-141	-891	-245	37	-69
Medelantal anställda	–	1	2	2	2

Chef: Jan Folke.

Malmbergs Hongkong

Malmbergs etablerade ett representations- och sourcingbolag i Hongkong 2010.

Malmbergs Shenzhen

Som en utveckling av vår verksamhet i Hongkong etablerade Malmbergs ett representations- och sourcingkontor i Shenzhen 2012.

Malmbergsaktien

Malmbergs aktier inregistrerades på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs den 12 mars 1999 och är i dag noterade på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. En handelspost motsvarar 100 aktier.

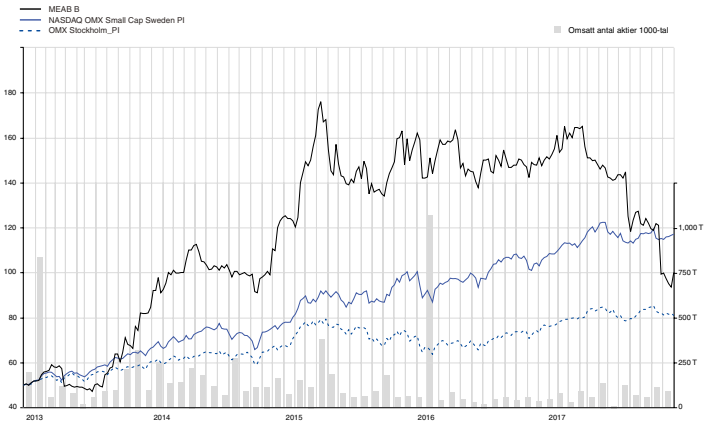
AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Malmbergs uppgår till 20 000 000 kronor, fördelat på 800 000 aktier av serie A och 7 200 000 aktier av serie B, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

UTDELNINGSPOLITIK

Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Det är styrelsens mål att bolaget långsiktigt ska lämna en utdelning motsvarande lägst 50 procent av koncernens resultat efter skatt.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING



De fem största aktieägarna den 31 december 2017

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke med familj	800 000	2 916 001	46,4	71,8
Lannebo MicroCap II		348 586	4,4	2,3
SEB Sverigefond Småbolag		324 958	4,1	2,1
Lannebo Micro Cap		315 815	3,9	2,1
Övriga		3 294 640	41,2	21,7
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

Ägarstruktur den 31 december 2017

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
1-1000	2 434	–	579 769	7,2	3,8
1001-10 000	321	–	867 962	10,8	5,7
10 001-50 000	23	–	476 130	6,0	3,1
50 001-100 000	13	–	954 154	11,9	6,3
100 001-	7	800 000	4 321 985	64,1	81,1
Summa	2 798	800 000	7 200 000	100,0	100,0

Data per aktie

kr	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat	5,05	10,14	9,35	8,38	6,63
Eget kapital	36,17	38,69	36,10	37,15	34,69
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6,71	9,53	6,43	11,20	7,92
Börskurs	100,00	150,50	162,00	126,00	87,25
Utdelning	5,00 [1)]	7,50	8,00	10,00	6,00

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

Finansiell översikt – fem år i sammandrag

Resultaträkningar

kkr	2017	2016	2015	2014	2013
Intäkter	643 478	664 071	665 570	607 955	549 264
Övriga intäkter	2 490	2 901	2 775	3 628	2 484
Rörelsens kostnader exkl avskrivningar	-585 348	-555 350	-563 009	-518 816	-474 875
Avskrivningar	-6 653	-6 398	-6 047	-5 819	-5 642
Rörelseresultat	53 967	105 224	99 289	86 948	71 231
Finansiella intäkter	79	1 264	149	1 944	490
Finansiella kostnader	-1 760	-1 416	-2 174	-1 263	-1 830
Resultat före skatt	52 286	105 072	97 264	87 629	69 891
Inkomstskatt	-11 919	-23 913	-22 460	-20 588	-16 842
Resultat	40 367	81 159	74 804	67 041	53 049

Balansräkningar

kkr	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	5 402	5 402	5 402	5 402	5 402
Övriga immateriella tillgångar	1 734	2 342	174	173	124
Materiella anläggningstillgångar	43 054	47 297	49 102	51 424	53 091
Finansiella tillgångar	1 556	1 431	1 735	1 920	1 517
Summa anläggningstillgångar	51 746	56 472	56 413	58 919	60 134
Omsättningstillgångar					
Varulager	201 012	213 482	183 943	165 193	179 103
Kundfordringar	62 960	64 471	66 730	57 045	55 413
Övriga kortfristiga fordringar	8 273	11 416	9 485	8 953	10 354
Likvida medel	93 854	113 929	118 044	114 291	87 570
Summa omsättningstillgångar	366 099	403 298	378 202	345 482	332 440
Summa tillgångar	417 845	459 770	434 615	404 401	392 574
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	289 374	309 492	288 793	297 226	277 556
Långfristiga skulder					
Upplåning	30 004	41 713	53 218	20 177	26 050
Övriga långfristiga skulder	1 337	1 215	959	983	835
Kortfristiga skulder					
Upplåning	11 839	11 773	11 696	6 305	11 044
Övriga kortfristiga skulder	85 291	95 577	79 949	79 710	77 089
Summa eget kapital och skulder	417 845	459 770	434 615	404 401	392 574

Finansiell översikt – fem år i sammandrag

Kassaflödesanalyser

kkr	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat före skatt	52 286	105 072	97 264	87 629	69 891
Övriga ej likviditetspåverkande poster	7 912	7 510	7 250	7 659	6 820
Erhållen ränta	79	114	149	258	490
Betald ränta	-1 382	-1 416	-1 348	-1 263	-1 838
Betald inkomstskatt	-20 532	-23 994	-21 122	-15 046	-11 092
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	38 363	87 286	82 193	79 237	64 271
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	15 322	-11 999	-30 721	10 393	-950
Kassaflöde från den löpande verksamheten	53 685	75 287	51 472	89 630	63 321
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 546	-5 315	-4 465	-4 616	-3 611
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-71 787	-75 726	-41 275	-59 086	-41 300
Årets kassaflöde	-19 648	-5 754	5 732	25 928	18 410
Likvida medel vid årets början	113 929	118 044	114 291	87 570	70 957
Kursdifferens i likvida medel	-427	1 639	-1 979	793	-1 797
Likvida medel vid årets slut	93 854	113 929	118 044	114 291	87 570

Nyckeltal

	2017	2016	2015	2014	2013
Rörelsemarginal, %	8,4	15,8	14,9	14,3	13,0
Vinstmarginal, %	8,1	15,8	14,6	14,4	12,7
Upplåning, kkr	41 843	53 486	64 914	26 482	37 094
Likvida medel, kkr	93 854	113 929	118 044	114 291	87 570
Sysselsatt kapital, kkr	331 217	362 978	353 707	323 708	314 650
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,6	29,7	29,4	27,9	23,2
Avkastning på eget kapital, %	13,5	27,1	25,5	23,3	19,9
Avkastning på totalt kapital, %	12,3	23,8	23,7	22,3	18,7
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,5	1,5	1,6	1,5	1,4
Kassalikviditet, %	170,0	176,8	212,0	209,6	174,0
Skuldsättningsgrad, ggr	0,1	0,2	0,2	0,1	0,1
Soliditet, %	69,3	67,3	66,4	73,5	70,7
Räntetäckningsgrad, ggr	30,7	75,2	45,7	70,4	39,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kkr	53 685	75 287	51 472	89 630	63 321
Andel av intäkter utanför Sverige, %	38,9	39,2	40,6	43,0	45,9
Medelantal anställda	161	173	165	167	151
Intäkter per anställd, kkr	3 997	3 839	4 034	3 640	3 638

Definitioner se sid 66.

Data per aktie

kr	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat	5,05	10,14	9,35	8,38	6,63
Eget kapital	36,17	38,69	36,10	37,15	34,69
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6,71	9,53	6,43	11,20	7,92
Börskurs	100,00	150,50	162,00	126,00	87,25
Utdelning	5,00 1)	7,50	8,00	10,00	6,00
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) lämnar här 2017 års bolagsstyrningsrapport. Det externa ramverket för bolagsstyrning omfattar viktiga lagar och regelverk såsom bland annat Aktiebolagslagen, Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning och IFRS redovisningsstandarder. Viktiga interna regelverket omfattar Bolagsordning, Arbetsordning för styrelse och utskott samt VD-instruktion, samt övriga tillämpliga interna instruktioner och policys.

AKTIEÄGARNA

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 8 miljoner aktier, varav 800 000 är av serie A och resterande av serie B.

Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

De fem största aktieägarna den 31 december 2017

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke med familj	800 000	2 916 001	46,4	71,8
Lannebo MicroCap II		348 586	4,4	2,3
SEB Sverigefond Småbolag		324 958	4,1	2,1
Lannebo Micro Cap		315 815	3,9	2,1
Övriga		3 294 640	41,2	21,7
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen framgår bland annat bolagets verksamhet, säte, styrelsens storlek, aktiekapitalets storlek, föreskrifter om olika aktieslag, antal aktier och hur bolagsstämman sammankallas. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Ändring av bolagsordningen ska fastställas av års-/bolagsstämman. Bolagsordningen finns på Malmbergs hemsida www.malmbergs.com.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämman ska hållas i Kumla eller i Stockholm. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och i Svenska Dagbladet. Kallelse ska även skickas med post till varje aktieägare vars postadress är känd för bolaget i de fall gällande aktiebolagslag så föreskriver.

Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat aktieutdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseordförande, styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer, hur valberedningen ska utses och om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året samt andra frågor som hänförts till stämman. Malmbergs årsstämma hölls 20 april 2017 i Kumla. Vid stämman var samtliga styrelseledamöter utom två närvarande.

Beslut som togs vid årsstämman 2017:

- Stämman fastställde den av styrelsen framlagda resultat- och balansräkningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) samt koncernens resultat- och balansräkning. Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2016.
- Stämman fastställde enligt styrelsens förslag utdelningen till 7,50 kronor per aktie. Avstämningsdag för utdelning var måndagen den 24 april 2017. Utbetalning beräknades kunna ske torsdagen den 27 april 2017.
- Till styrelseledamöter omvaldes av årsstämman Björn Ogard, Pernilla Folke, Johan Folke, Hans Stalleland och Conny Svensson. Till styrelseordförande valdes Björn Ogard. Årsstämman beslutade att styrelsearvode ska utgå med totalt 540 kkr att fördelas enligt följande: 180 kkr till styrelsens ordförande och 120 kkr vardera till övriga ledamöter som inte är anställda inom koncernen.
- Till revisionsföretag valdes på ett år Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med huvudansvarig revisor Gert-Ove Levinsson. Arvode till revisionsföretag ska utgå enligt löpande räkning.
- Stämman beslutade att ersättningen till de fem personer som utgör koncernledningen ska utgöras av fast lön, pension samt övriga förmåner. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.
- Beslutades att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen fram till nästa årsstämma, besluta om emission av nya B-aktier till ett totalt antal om maximalt 800 000.
- Stämman beslutade att valberedningen inför årsstämman 2018 ska bestå av två representanter för ägarna. Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2018.

Nästa årsstämma hålls onsdagen den 18 april 2018 i Malmbergs lokaler i Kumla.

VALBEREDNING

På årsstämman 2017 beslutades att valberedningen inför årsstämman 2018 ska bestå av två representanter för ägarna. Sammansättningen av valberedningen är ett avsteg från kodens regelverk. Anledningen är att ägarförhållandena är enkla och koncentrerade. Valberedningen ska utse ordförande inom sig. Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras snarast möjligt därefter, dock senast sex månader före årsstämman 2018. Mandatperioden för den utsedda valberedningen ska löpa intill dess att ny valberedning har tillträtt. För det fall någon av valberedningens ledamöter avgår, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant att ersätta sådan ledamot.

Bolagsstyrningsrapport

Den 12 oktober 2017 offentliggjordes medlemmarna i valberedningen i ett pressmeddelande. Valberedningen består av ordförande Jan Folke och Björn Ogard, utsedda av familjen Folke och övriga huvudägare. 2017 års valberedning har hållit ett ordinare möte där man arbetat med förslag till beslut till årsstämman 2018 i frågor kring nomineringar och arvoderingar.

ERSÄTTNINGS- OCH REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har beslutat att inte tillsätta något särskilt ersättningsutskott utan anser det ändamålsenligt att dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet exklusive ledamot som ingår i bolagsledningen. Arbetet leds av ordföranden och innefattar frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman ska fatta beslut om samt gällande ersättningsnivåer och strukturer.

Styrelsen har under 2017 utsett ett revisionsutskott som består av två av styrelsens ledamöter. Revisionsutskottets ansvarsområden regleras i en arbetsordning som fastställs av styrelsen. Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen, vilket bland annat inkluderar att behandla väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet har också ett särskilt ansvar för att övervaka företagsledningens arbete med intern kontroll, skattehantering, risker och bolagsstyrningsfrågor. Revisionsutskottet träffar löpande revisorn för att få information om revisionens inriktning, omfattning och resultat. Det sker genom att utskottet tar del av revisorns skriftliga rapportering och att revisorn närvarar vid vissa av utskottets möten. Utskottet ansvarar också för utvärdering av revisionsarbetet samt beredning av val av revisor. Revisionsutskottet utgjordes under 2017 av Björn Ogard, som också var ordförande, samt Pernilla Folke. Björn Ogard är oberoende till bolaget och till större aktieägare. Båda innehar redovisningskompetens som krävs enligt aktiebolagslagen. Under året höll revisionutskottet två möten. Vid ett av dessa var bolagets revisor med för avrapportering av revisionen. Därutöver har revisionsutskottet främst avhandlat bolagets finansiella rapporter och utvärdering av ledningsgruppens arbete med risk och intern kontroll.

REVISORER

På årsstämman 2017 valdes fram till årsstämman 2018 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer med Gert-Ove Levinsson som huvudansvarig revisor.
Revisorn har lämnat rapport till styrelsen och revisionsutskottet över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen i koncernen vid styrelsemötet i november 2017 och i februari 2018 och i möte med revionsutskottet. Granskning av koncernens bolag samordnas av Öhrlings PricewaterhouseCoopers. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingarna för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed enligt International Federation of Accountants (IFAC) med avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna.

STYRELSE

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) består av fem ledamöter valda av årsstämman. Styrelseordförande är Björn Ogard och ledamöter är Johan Folke, Pernilla Folke, Hans Stalleland samt Conny Svensson. Malmbergs strävar efter mångfald och att över tid, ha en jämn fördelning mellan kvinnor och män i styrelsen.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Svensk kod för bolagsstyrning och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Styrelsens arbetsordning innefattar bland annat regler för styrelsens övergripande arbetsuppgifter, styrelsens arbetsfördelning samt rutiner, antal möten som ska hållas per verksamhetsår, vad som ska behandlas, former för den löpande ekonomiska rapporteringen samt arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen. Vanligtvis hålls fyra styrelsemöten per år samt ett konstituerande. Då behandlas kvartalsrapporter och bokslutskommuniké. Kallelse och skriftligt underlag för beslut och rapporter utsänds till styrelsen en vecka före varje

Ersättning och övriga förmåner under 2017 (kkr)	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Pernilla Folke	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Hans Stalleland	120	–	–	2	122
Styrelseledamot Conny Svensson	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Fredrik Nilsson	37	–	–	–	37
Styrelseledamot Johan Folke vVD, grundlön	1 072	126	370	_	1 568
Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön	2 440	285	–	–	2 725
Andra ledande befattningshavare (3 st)	2 839	341	479	–	3 659
Summa	6 928	752	849	2	8 531

styrelsemöte. I ärenden som avses bli föremål för beslut får styrelsen vanligtvis ett skriftligt underlag i förväg. Styrelsen erhåller löpande under året månadsrapporter som belyser koncernens ekonomiska och operationella utveckling.

Styrelsen övervakar redovisning och finansiell rapportering för koncernen och utvärderar avrapportering från revisionsutskottet som håller en löpande kontakt med revisorerna samt granskar deras plan för arbetet och ersättningen härför. Bolagets revisor närvarar vid minst ett styrelsemöte.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2017

Under verksamhetsåret 2017 har styrelsen haft fem protokollförda sammanträden.

	Närvaro	Oberoende till bolaget	Oberoende till större aktieägare
Björn Ogard	5 av 5	Ja	Ja
Johan Folke	4 av 5	Nej	Nej
Pernilla Folke	4 av 5	Nej	Nej
Fredrik Nilsson	2 av 2	Ja	Ja
Hans Stalleland	3 av 5	Ja	Ja
Conny Svensson	5 av 5	Ja	Ja

Ärenden som avhandlats under året är bland annat:

- Bokslutskommuniké, årsredovisning samt kvartalsrapporter
- Ekonomisk uppföljning av verksamheten
- Budgetdiskussioner
- Affärsplaner, finansiella planer och prognoser
- Koncernens organisation
- Kapital- och finansieringsfrågor
- Policy och instruktioner
- Rapportering av revisionsfrågor
- Uppföljning av extern revision
- Avrapportering från revisionsutskottet
- Utvärdering av VDs arbete
- Övergripande och långsiktiga mål för verksamheten
- Strategisk inriktning för verksamheten
- Större löpande investeringar
- Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Utvärderingen används som ett verktyg för att utvärdera styrelsens arbete. Styrelseordförande tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. I utvärderingen ingår frågeformulär och diskussioner. Under 2017 svarade styrelseledemöterna på skriftliga frågeformulär. Som en del av utvärderingsprocessen hade också styrelseordföranden diskussioner med styrelseledamöterna. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamot anställd inom koncernen. Vid årsstämman den 20 april 2017 beslutades att ett arvode till styrelsens ledamöter, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, ska utgå med sammanlagt 540 000 kronor. Till ordförande utgår 180 000 kronor och till övriga tre ledamöter 120 000 kronor vardera.

KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av koncernchef Jan Folke (även VD moderbolag), ekonomichef LieseLotte Andersson, vVD Johan Folke, VD Danmark Villy Lillelund samt VD Norge Alexander Dillingøen. Moderbolagets VD leder arbetet i koncernledningen.

ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNING

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

PENSION

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef och andra ledande befattningshavare är 65 år. Från detta har avsteg beslutats för koncernchef/VD vars befattning ömsesidigt förlängts tillsvidare. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

UPPSÄGNINGSTID

För koncernchef är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare, fyra till sex månader.

AVGÅNGSVEDERLAG

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Syftet med intern kontroll beträffande den finansiella rapporteringen är att säkerställa att denna är tillförlitlig och att de finansiella rapporterna är upprättade i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

INTERNREVISION

Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision. Som beskrivs under kontrollmiljö nedan utförs uppföljningen istället av styrelsen samt koncernledningen. Kontrollnivån bedöms uppfylla bolagets behov, men en årlig bedömning görs av behovet av en egen internrevisionsfunktion.

KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att

Bolagsstyrningsrapport

säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information.

Styrelsen har under 2017 tillsatt ett särskilt revisionsutskott med ansvar att bereda styrelsens kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen.

Finansiella rapporter upprättas månads- och kvartalsvis i koncernen, moderbolaget och dotterbolagen. I samband med rapporterna görs analyser som syftar till att säkerställa den finansiella rapporteringen.

Koncernchefen för en tät dialog med dotterbolagens ledningar och har utfärdat ett antal styrande dokument avseende intern kontroll som har delgivits berörd personal. Uppföljning av att dessa efterlevs och att den interna kontrollen fungerar effektivt görs regelbundet. Resultaten följs sedan upp av revisionsutskottet samt extern revisor. Resultatet av den interna kontrollen delges styrelsen löpande.

RISKBEDÖMNING

Riskbedömningen innebär att en analys har gjorts för att identifiera områden där det finns risk för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen. Riskbedömningen prövas och uppdateras årligen vid behov av ledningen och rapporteras till styrelsen.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteterna har som syfte att förebygga, upptäcka och korrigera fel i den finansiella rapporteringen. Aktiviteterna består dels av analys av verksamheternas resultat- och balansräkningar, kassaflöden och nyckeltal, dels av löpande avstämningar och uppföljningar.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommuniké samt uppdrar åt VD att avge kvartalsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter sänds först till NASDAQ OMX Stockholm. De distribueras även till alla aktieägare som så önskar. På Malmbergs hemsida www.malmbergs.com publiceras bokslutskommuniké, årsredovisning, kvartalsrapporter och pressmeddelanden.

UPPFÖLJNING

Styrelsen analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen.

Kumla 2018-03-22

Styrelsen

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2017 på sidorna 27-31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Örebro den 22 mars 2018
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

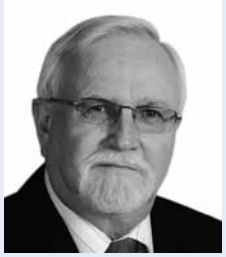
STYRELSE

Björn Ogard, född 1946
Styrelseordförande
Ledamot sedan 1998.
Utbildning: Civilekonom.
Arbetslivserfarenhet: Företagsledning inom Swedish Match, Euroc, Trelleborgskoncernen och Samhall.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.

Johan Folke, född 1977
Ledamot sedan 2000.
Utbildning: Marknadsekonom.
Arbetslivserfarenhet:
vVD i Malmbergs.
Aktieinnehav i Malmbergs:
60 000 aktier av serie B.

Pernilla Folke, född 1979
Ledamot sedan 2009.
Utbildning: Fil mag. i Informatik.
Arbetslivserfarenhet:
Egenföretagare inom IT.
Beslutstödskonsult.
Aktieinnehav i Malmbergs:
60 000 aktier av serie B.

Hans Stalleland, född 1947
Ledamot sedan 2009.
Utbildning: Ingenjör.
Arbetslivserfarenhet:
Företagsledning och VD i Malmbergs, Norge fram till 2007.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Conny Svensson, född 1951
Ledamot sedan 2012.
Utbildning: Marknadsekonom.
Arbetslivserfarenhet:
Företagsledning och vVD i Malmbergs fram till 2004.
Aktieinnehav i Malmbergs:
3 045 aktier av serie B.

KONCERNLEDNING

Jan Folke, född 1947
VD, koncernchef
Anställd sedan 1981.
Utbildning: Ingenjör.
Aktieinnehav i Malmbergs:
800 000 aktier av serie A
och 2 714 801 aktier av serie B.

Johan Folke, född 1977
Vice VD
Anställd sedan 1998.
Utbildning: Marknadsekonom.
Ledamot sedan 2000.
Aktieinnehav i Malmbergs:
60 000 aktier av serie B.

LieseLotte Andersson, född 1954
Ekonomichef
Anställd sedan 1982.
Utbildning: Redovisningsekonom.
Aktieinnehav i Malmbergs:
2 000 aktier av serie B.

Villy Lillelund, född 1957
VD Danmark
Anställd sedan 2002.
Utbildning: Marknadsekonom.
Aktieinnehav i Malmbergs:
1 200 aktier av serie B.

Alexander Dillingøen, född 1967
VD Norge
Anställd sedan 2011.
Utbildning: Ingenjör.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.

REVISOR

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
född 1964, Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor
Inget aktieinnehav i Malmbergs.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2017-01-01–2017-12-31.

Verksamheten
Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fyra rörelsedrivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Verksamheten i England avvecklades operativt under 2016. Malmbergs importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Under verksamhetsåret 2017 minskade försäljningen med 3,1% jämfört med föregående år. Resultatet försvagades markant. Åtgärder har vidtagits för att förbättra den framtida försäljnings- och resultatutvecklingen. Hyreskontrakt har under året tecknats för ytterligare butiker i Göteborg och i Norrköping.

Marknad och försäljning
Intäkterna uppgick under perioden januari-december 2017 till 643 478 (664 071) kkr.

Resultat och ställning
Resultatet före skatt uppgick under perioden till 52 286 (105 072) kkr. Avkastningen på eget kapital uppgick till 13,5 (27,1) procent och soliditeten uppgick till 69,3 (67,3) procent. Resultatet per aktie uppgick till 5,05 (10,14) kr. Rörelseresultatet har under året väsentligt påverkats av kostnader för exportmarknaden bl a genom produktbyte. För definitioner se sid 66.

Flerårsjämförelse koncernen

	2017	2016	2015	2014	2013
Intäkter, kkr	643 478	664 071	665 570	607 955	549 264
Resultat före skatt, kkr	52 286	105 072	97 264	87 629	69 891
Balansomslutning, kkr	417 845	459 770	434 615	404 401	392 574
Soliditet, %	69	67	66	74	71
Avkastning på totalt kapital, %	12	24	24	22	19
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	13	27	26	23	20
Avkastning på eget kapital, %	17	35	33	30	26
Antal anställda, st	161	173	165	167	151

Varulager
Varulagret den 31 december 2017 uppgick till 201 012 kkr jämfört med 213 482 kkr den 31 december 2016.

Investeringar
Koncernens nettoinvesteringar under perioden januari-december 2017 uppgick till 1 546 (5 315) kkr, främst bestående av butiksinvesteringar. Nettoinvesteringar definieras som anskaffningar minskat med försäljningar, vilket specificeras i koncernens kassaflödesanalys.

Finansiering och likviditet
Kassaflödet från den löpande verksamheten var 53 685 (75 287) kkr. Likvida medel uppgick per 31 december 2017 till 93 854 kkr jämfört med 113 929 kkr 31 december 2016. Beviljade, men ej utnyttjade, belopp på checkräkningskredit uppgick i koncernen till 45 000 (45 000) kkr den 31 december 2017.

Personal
Antalet anställda i koncernen uppgick till 161 (173) personer den 31 december 2017.

Moderbolaget
Moderbolaget omsatte under perioden 514 434 (526 680) kkr. Resultatet efter finansiella poster var 52 259 (92 247) kkr.

Flerårsjämförelse moderbolaget

	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning, kkr	514 434	526 680	525 958	465 536	404 800
Resultat efter finansiella poster, kkr	52 259	92 247	87 069	89 754	62 063
Balansomslutning, kkr	356 698	393 759	379 107	341 493	318 636
Soliditet, %	72	69	69	79	75

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång
Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som väsentligt påverkat denna årsredovisning.

Framtidsutsikter
Vi fortsätter att utveckla våra proffsbutiker och vår webbutik.

Finansiella instrument
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel, rörelseskulder och upplåning. Tillämpade redovisningsprinciper framgår av not 1 Redovisningsprinciper.

Operativ riskhantering
Risker hanteras i verksamhetsprocesser och är en naturlig del av affärsverksamheten. Risker identifieras och det görs en sannolikhetsbedömning av att de inträffar och en uppskattning av eventuella följder. Därefter vidtas åtgärder för att minska riskexponeringen och begränsa eventuella negativa följder. Hanteringen av de operativa riskerna beskrivs närmare i not 13.

Finansiell riskhantering
Koncernen är exponerad för finansiella risker, valuta-, pris-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Hanteringen av dessa risker beskrivs närmare i not 26.

Aktier och aktieinnehav
Malmbergs B-aktie är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Antal aktier uppgår till 8 000 000 st fördelat på 800 000 st A-aktier och 7 200 000 st B-aktier,

Förvaltningsberättelse

med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Huvudägare är familjen Folke med 71 procent av rösterna.

Transaktioner med närstående
Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till 500 (715) kkr under perioden januari-december 2017. Den utgående skulden till Qontrol Business Intelligence Folke AB uppgår till – (125) kkr. Se not 7.

Hållbarhetsredovisning
Malmbergs har detta år upprättat en hållbarhetsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagens krav. Hållbarhetsredovisningen för koncernen har upprättats som en separat rapport och presenteras på sidorna 12-19 i denna årsredovisning. Finns även publicerad på bolagets hemsida www.malmbergs.com.

Bolagsstyrning
Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Malmbergs bolagsstyrning baseras därför på svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, noteringsavtalet och bolagets bolagsordning. Malmbergs tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Vidare information framgår av bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27-31 samt på Malmbergs hemsida www.malmbergs.com.

Uppföljning
Styrelsen analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision.

Ersättningar till ledande befattningshavare
Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med koncernchef och styrelseledamot utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning. Mer information om löner och ersättningar samt riktlinjer till ledande befattningshavare under året och de som föreslås gälla för det kommande året framgår av not 8.

Produktutveckling
Malmbergs bedriver ingen egen forskning och utveckling utan deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt.

Miljö
Malmbergs direkta påverkan på miljön bedöms som liten då företaget bedriver verksamhet inriktad på handel och distribution och endast har en begränsad tillverkning.

Utdelning
Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 5,00 (7,50) kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 20 april 2018. Utbetalning genom Euroclear Sweden AB beräknas kunna ske den 25 april 2018.

Förslag till vinstdisposition
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	186 027 658,09
Årets vinst	44 130 275,29
	230 157 933,38

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna lämnas utdelning på 5,00 kr/aktie	40 000 000,00
i ny räkning balanseras	190 157 933,38
	230 157 933,38

Till grund för sitt förslag till utdelning har styrelsen enligt 18 kap 4 § i aktiebolagslagen bedömt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på sikt infria sina åtaganden. Koncernens soliditet uppgår enligt årsredovisningen till 69 (67) procent och likvida medel till 93,9 (113,9) miljoner kronor. Styrelsen har också tagit hänsyn till moderbolagets resultat och ekonomiska ställning och koncernens ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn till kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernbolagens ekonomiska ställning. Den föreslagna utdelningen begränsar inte bolagets investeringsförmåga eller likviditetsbehov och det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker samt moderbolagets och koncernens kapitalbehov.

Övrigt
Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen för koncernen och moderbolaget vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med tillhörande noter.

Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat

kkr	Not	2017	2016
Resultaträkning			
Rörelsens intäkter	1		
Intäkter	2	643 478	664 071
Övriga intäkter	3	2 490	2 901
Summa intäkter		**645 968**	**666 972**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	4	-375 586	-351 386
Övriga externa kostnader	5, 6, 7	-119 010	-109 021
Personalkostnader	8, 9	-90 752	-94 943
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	10, 11, 12	-6 653	-6 398
Summa rörelsens kostnader		**-592 001**	**-561 748**
Rörelseresultat	2, 13, 14, 15	53 967	105 224
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	16	79	1 264
Finansiella kostnader	17	-1 760	-1 416
Summa resultat från finansiella investeringar		**-1 681**	**-152**
Resultat före skatt		52 286	105 072
Inkomstskatt	18, 19	-11 919	-23 913
Resultat		**40 367**	**81 159**
Resultat per aktie (före och efter utspädning)	20	5,05	10,14

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Rapport över totalresultat

Årets resultat	40 367	81 159
Övrigt totalresultat	–	–
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser	-485	3 540
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-485	3 540
Summa totalresultat	**39 882**	**84 699**
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	39 882	84 699

Koncernens balansräkning

kkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
Tillgångar	1		
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	12		
Licenser		62	113
Programvaror		1 672	2 229
Goodwill		5 402	5 402
		7 136	**7 744**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	10	36 279	38 544
Inventarier, verktyg och installationer	11	6 775	8 753
		43 054	**47 297**
Finansiella tillgångar	21		
Andra långfristiga fordringar	22	1 177	1 130
Uppskjutna skattefordringar	19	379	301
Summa anläggningstillgångar		**51 746**	**56 472**
Omsättningstillgångar	23		
Varulager	4		
Handelsvaror		201 012	213 482
Kortfristiga fordringar	21		
Kundfordringar	24	62 960	64 471
Aktuella skattefordringar		827	1 455
Övriga kortfristiga fordringar		279	741
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	7 167	9 220
		71 233	**75 887**
Likvida medel	26, 27	93 854	113 929
Summa omsättningstillgångar		**366 099**	**403 298**
Summa tillgångar		**417 845**	**459 770**

Koncernens balansräkning

kkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	28, 29		
Aktiekapital		20 000	20 000
Reserver		-2 838	-2 353
Balanserad vinst		272 212	291 845
Summa eget kapital		**289 374**	**309 492**
Skulder			
Långfristiga skulder	21		
Upplåning	26, 30, 31	30 004	41 713
Uppskjutna skatteskulder	19	1 035	930
Övriga långfristiga skulder		302	285
Summa långfristiga skulder		**31 341**	**42 928**
Kortfristiga skulder	21		
Upplåning	26, 30, 31	11 839	11 773
Leverantörsskulder	32	47 645	48 456
Aktuella skatteskulder		5 209	14 432
Övriga kortfristiga skulder	32, 33	17 096	14 587
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32, 34	15 341	18 102
Summa kortfristiga skulder		**97 130**	**107 350**
Summa skulder		**128 471**	**150 278**
Summa eget kapital och skulder		**417 845**	**459 770**

Koncernens förändringar i eget kapital

Hänförligt till moderbolagets aktieägare, kkr	Not	Aktie-kapital	Reserver [1]	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2016		**20 000**	**-5 893**	**274 686**	**288 793**
Totalresultat					
Årets resultat		–	–	81 159	81 159
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser		–	3 540	–	3 540
Summa övrigt totalresultat		–	3 540	–	3 540
Summa totalresultat		–	3 540	81 159	84 699
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning avseende 2015	29	–	–	-64 000	-64 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-64 000	-64 000
Ingående balans per 1 januari 2017		**20 000**	**-2 353**	**291 845**	**309 492**
Totalresultat					
Årets resultat		–	–	40 367	40 367
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser		–	-485	–	-485
Summa övrigt totalresultat		–	-485	–	-485
Summa totalresultat		–	-485	40 367	39 882
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning avseende 2016	29	–	–	-60 000	-60 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-60 000	-60 000
Utgående balans per 31 december 2017	28	**20 000**	**-2 838**	**272 212**	**289 374**

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

[1] Reserver består i dagsläget enbart av omräkningsdifferenser.

Koncernens kassaflödesanalys

kkr	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		53 967	105 224
Erhållen ränta		79	114
Erlagd ränta		-1 394	-1 412
Övriga ej likviditetspåverkande poster	35	6 243	7 354
Betald inkomstskatt		-20 532	-23 994
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**38 363**	**87 286**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		12 391	-28 749
Förändring kortfristiga fordringar		4 002	1 811
Förändring kortfristiga skulder		-1 071	14 939
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**53 685**	**75 287**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		–	-2 786
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 712	-3 353
Placeringar i finansiella tillgångar		-14	–
Avyttringar av finansiella tillgångar		–	300
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		180	524
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 546**	**-5 315**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	36	-11 796	-11 726
Förändring andra skulder		9	–
Utdelning		-60 000	-64 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-71 787**	**-75 726**
Årets kassaflöde		**-19 648**	**-5 754**
Likvida medel vid årets början		113 929	118 044
Kursdifferens i likvida medel		-427	1 639
Likvida medel vid årets slut	27	**93 854**	**113 929**

Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat

kkr	Not	2017	2016
Resultaträkning			
Rörelsens intäkter	1		
Nettoomsättning	37	514 434	526 680
Övriga intäkter	37	28 274	39 406
Summa intäkter		**542 708**	**566 086**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	38	-363 010	-340 141
Övriga externa kostnader	37, 39, 40	-80 947	-72 502
Personalkostnader	41, 42	-56 872	-59 345
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	43, 44, 45, 46	-4 554	-4 453
Summa rörelsens kostnader		**-505 383**	**-476 441**
Rörelseresultat	13, 47, 48	**37 325**	**89 645**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernbolag	49	15 948	1 913
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	50	1	1 700
Ränteintäkter och liknande intäkter	51	26	27
Räntekostnader och liknande kostnader	52	-1 041	-1 038
Summa resultat från finansiella investeringar		**14 934**	**2 602**
Resultat före skatt		**52 259**	**92 247**
Inkomstskatt	53	-8 129	-20 002
Årets resultat		**44 130**	**72 245**
Rapport över totalresultat			
Årets resultat		44 130	72 245
Övrigt totalresultat		–	–
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		–	–
Summa totalresultat		**44 130**	**72 245**

Moderbolagets balansräkning

kkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
Tillgångar	1		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Programvaror	46	1 672	2 229
Licenser	45	62	113
		1 734	**2 342**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	43	23 708	25 744
Inventarier, verktyg och installationer	44	3 663	4 322
		27 371	**30 066**
Finansiella anläggningstillgångar	54		
Andelar i koncernbolag	55, 56	9 668	9 668
Fordringar hos koncernbolag	37	927	1 010
		10 595	**10 678**
Summa anläggningstillgångar		**39 700**	**43 086**
Omsättningstillgångar	57		
Varulager			
Handelsvaror	38	165 349	176 929
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	58	37 579	38 797
Fordringar hos koncernbolag	37	31 820	33 410
Övriga kortfristiga fordringar		202	690
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	59	6 638	5 893
		76 239	**78 790**
Kassa och bank	26, 60	75 410	94 954
Summa omsättningstillgångar		**316 998**	**350 673**
Summa tillgångar		**356 698**	**393 759**

Moderbolagets balansräkning

kkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	61, 62		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		20 000	20 000
Fond för utvecklingsutgifter		1 672	2 229
Reservfond		4 000	4 000
		25 672	**26 229**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		186 028	173 225
Årets resultat		44 130	72 245
		230 158	**245 470**
Summa eget kapital		**255 830**	**271 699**
Skulder			
Långfristiga skulder	54		
Upplåning	26, 63, 64	26 058	37 024
Skulder till koncernbolag	37	240	240
Summa långfristiga skulder		**26 298**	**37 264**
Kortfristiga skulder			
Upplåning	26, 63, 64	10 966	10 966
Leverantörsskulder	65	43 329	40 821
Aktuella skatteskulder		2 760	11 899
Övriga kortfristiga skulder	65, 66	6 991	8 067
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	65, 67	10 524	13 043
Summa kortfristiga skulder		**74 570**	**84 796**
Summa eget kapital och skulder		**356 698**	**393 759**

Moderbolagets förändringar i eget kapital

kkr	Not	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fond utv utg	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2016		**20 000**	**4 000**	**–**	**239 455**	**263 455**
Totalresultat						
Årets resultat		–	–	–	72 245	72 245
Summa totalresultat		–	–	–	72 245	72 245
Omföring						
Programvaror		–	–	2 229	-2 229	–
Summa omföring		–	–	2 229	-2 229	–
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	62	–	–	–	-64 000	-64 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	–	-64 000	-64 000
Ingående balans per 1 januari 2017		**20 000**	**4 000**	**2 229**	**245 471**	**271 700**
Totalresultat						
Årets resultat		–	–	–	44 130	44 130
Summa totalresultat		–	–	–	44 130	44 130
Omföring						
Programvaror		–	–	-557	557	–
Summa omföring		–	–	-557	557	–
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	62	–	–	–	-60 000	-60 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	–	-60 000	-60 000
Utgående balans per 31 december 2017	61	**20 000**	**4 000**	**1 672**	**230 158**	**255 830**

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Moderbolagets kassaflödesanalys

kkr	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		37 325	89 645
Erhållen ränta		26	27
Erlagd ränta		-1 041	-1 038
Övriga ej likviditetspåverkande poster	68	20 492	8 070
Betald inkomstskatt		-17 268	-16 404
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**39 534**	**80 300**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		11 580	-26 541
Förändring kortfristiga fordringar		2 551	11 472
Förändring kortfristiga skulder		-1 075	13 771
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**52 590**	**79 002**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		–	-2 786
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 251	-1 832
Placeringar i finansiella tillgångar		-75	-102
Avyttringar av finansiella tillgångar		158	300
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 168**	**-4 420**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	69	-10 966	-10 966
Utdelning		-60 000	-64 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-70 966**	**-74 966**
Årets kassaflöde		**-19 544**	**-384**
Likvida medel vid årets början		94 954	95 338
Likvida medel vid årets slut	60	**75 410**	**94 954**

Noter för koncern

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Malmbergskoncernen importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fyra rörelsedrivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Verksamheten i England avvecklades operativt under 2016.

Malmbergs Elektriska AB (publ) har sitt säte i Kumla och adress Box 144, 692 23 Kumla, Sverige. Bolaget bedrivs i aktiebolagsform.

Styrelsen har den 22 mars 2018 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för offentliggörande.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Överensstämmelse med regelverk och normgivning

Koncernredovisningen för Malmbergskoncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee sådana de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner) tillämpats.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, se vidare not 14. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Denna finansiella rapport har i likhet med tidigare år upprättats utifrån fortlevnadsprincipen. Belopp anges i tusen kronor (kkr), om inget annat anges. Belopp inom parantes anger föregående års värden.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och omarbetade befintliga standarder, vilka godkänts av EU

Nya standarder vilka trätt i kraft 2017

Nya och omarbetade standarder och tolkningsuttalanden med tillämpning från den 1 januari 2017 har inte medfört några väsentliga effekter på de finansiella rapporterna.

Nya standarder och tolkningar vilka träder i kraft 2018 och framåt

IFRS 9 Finansiella instrument ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering från och med 1 januari 2018. IFRS 9 innebär förändringar av hur finansiella tillgångar klassificeras och värderas. Det kommer att finnas tre värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i skuldinstrument värderas till upplupet anskaffningsvärde om syftet med innehavet är att erhålla kontraktuella kassaflöden och de kontraktuella kassaflödena endast består av ränta och amorteringar. Alla andra skuld- och eget kapitalinstrument, inklusive investeringar i komplexa instrument, ska redovisas till verkligt värde. Alla verkligt värdeförändringar av finansiella tillgångar redovisas över resultaträkningen, med undantag för investeringar i eget kapitalinstrument som inte innehas för handel, för vilka det finns ett alternativ att redovisa verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. För finansiella skulder värderade till verkligt värde ska företag redovisa den del av värdeförändringen som beror på förändringar i den egna kreditrisken i övrigt totalresultat. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. Den nya modellen för nedskrivningar innehåller en trestegsmodell som utgår från förändringar i kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna. De olika stegen styr hur ett företag värderar och redovisar nedskrivningar och hur de ska tillämpa den effektiva räntemetoden. För finansiella tillgångar utan väsentlig finansieringskomponent, exempelvis vanliga kundfordringar, finns förenklingsregler som innebär att företaget kan redovisa en reserv för hela fordringens löptid direkt och därmed inte behöver fånga upp när en väsentlig försämring av kreditvärdigheten har inträffat. Analysen och tillämpning av modellen visar att effekten av övergången inte får någon väsentlig effekt på de redovisade värdena på grund av fordringarnas riskkaraktär.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder ersätter från och med 1 januari 2018 existerande IFRS relaterade till intäktsredovisning, såsom IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal och IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. IFRS 15 baseras på att intäkt redovisas när kontroll över vara eller tjänst överförs till kunden, vilket skiljer sig från existerande bas i överföring av risker och förmåner. IFRS 15 inför nya sätt att fastställa hur och när intäkter ska redovisas, vilket innebär nya tankesätt jämfört med hur intäkter redovisas idag. IFRS 15 ställer ökade krav på information i de finansiella rapporterna, t ex ska upplysningar lämnas om intäkter fördelade på kategorier som visar hur typ, belopp, tidpunkt och osäkerheter avseende intäkter och kassaflöde påverkas av ekonomiska faktorer. Koncernen har genomfört en utvärdering beträffande införandet av IFRS 15 där koncernens nuvarande intäktsredovisning och dess olika erbjudanden och paketeringar gentemot kund har kartlagts och jämförts med den intäktsmodell som finns i IFRS 15. Efter utförd utvärdering är slutsatsen att denna standard inte kommer att ha någon påverkan på koncernens redovisning av intäkter utöver utökade upplysningskrav. Den finansiella påverkan bedöms uppgå till 0 kkr.

IFRS 16 Leasingavtal påverkar främst leasetagare och den centrala effekten är att alla leasingavtal som idag redovisas som operationella leasingavtal ska redovisas på ett sätt som liknar aktuell redovisning av finansiella leasingavtal förutsatt att de uppfyller kraven för att redovisas som en lease i enlighet med IFRS 16. Det innebär att även för operationella leasingavtal, som uppfyller kraven för att redovisas som en lease, behöver tillgång och skuld redovisas, med tillhörande redovisning av kostnader för avskrivningar och ränta, till skillnad mot idag då leasingavgifterna periodiseras linjärt som leasingkostnad. Standarden träder i kraft 1 januari 2019. Koncernen kommer som operationell leasetagare att påverkas av införandet av IFRS 16. En genomlysning av de avtal som kan tänkas påverkas av implementeringen av standarden har påbörjats men det är för tidigt att redovisa några slutsatser. De upplysningar som lämnas i not 6 om operationella leasingavtal ger en indikation på typen och omfattningen av de avtal som existerar för närvarande.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar med tillämpning från 2018 eller senare, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Noter för koncern

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Malmbergs Elektriska AB (publ) och samtliga dotterbolag. Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Vid upprättandet av en koncernredovisning slås de finansiella rapporterna för moderbolaget och dess dotterbolag ihop post för post genom sammanställning av motsvarande poster för tillgångar, skulder, eget kapital, intäkter och kostnader. För att koncernredovisningen ska kunna innehålla finansiell information om koncernen som en ekonomisk enhet genomförs aktuella justeringar.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren (”styrgruppen”). Styrgruppen är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har styrelse och VD identifierats som styrgruppen som fattar strategiska beslut. Koncernens försäljning av elmateriel följs upp utifrån geografiska landsområden (segment) där moderbolaget och respektive dotterbolag har sina hemmamarknader. Dessa är i storleksordning Sverige, Norge, Danmark, Finland, England och Hongkong. Styrelse och VD bedömer segmentets utveckling genom uppföljning av intäkter och rörelseresultat baserat på det land där kunderna finns.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens valutakurs eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. För finansiella tillgångar och skulder redovisas omräkningen bland finansiella intäkter och kostnader samt för rörelsefordringar och -skulder redovisas omräkningen i posten Handelsvaror.

Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, samt
- alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Intäkter

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla bolaget. Koncernen grundar sina bedömningar på historiska utfall och beaktar därvid typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall.

Försäljning av varor

Koncernens intäkter genereras från försäljning av elmateriel som bland annat omfattar installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, datatillbehör, nätverksprodukter, kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter, strålkastare och hembelysning. Elmateriel som butiksförpackas marknadsförs under det egna varumärket Malmbergs Home.

Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernbolag har levererat produkter till kunden. Leverans inträffar inte förrän produkterna har sänts till angiven plats, riskerna för inkurans och förlust har överförts till kunden och endera att kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser lönebidrag redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka, bidragens storlek framgår av not 3.

Avskrivningar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod och redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar. Koncernen tillämpar kompo-

nentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella och immateriella anläggningstillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25-30 år
Byggnadsinventarier	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Licenser	5 år
Programvaror	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Inga avskrivningar görs på mark.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet. De redovisas brutto i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga externa kostnader i rapport över totalresultatet.

Nedskrivningar

Vid varje balansdag prövas om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga om indikationer finns som tyder på att en tillgång har minskat i värde. Om så är fallet, görs en beräkning av tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsvärde, vilket utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena till slutet av nyttjandeperioden, som en tillgång eller en kassagenererande enhet förväntas ge upphov till. I de fall återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till återvinningsvärdet.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på att redovisat värde inte är återvinningsbart. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Beträffande goodwill se not 12.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en ”förlusthändelse”) och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

För kategorin lånefordringar beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning. Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades (som exempelvis en förbättring av gäldenärens kreditvärdighet), redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

Leasing

Leasing där i allt väsentligt de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet behålls av leasinggivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgifter för operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över avtalsperioden i resultaträkningen.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter och avsättning till obeskattade reserver hos de utländska dotterbolagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Den uppskjutna skatten redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwillvärdet testas årligen, eller oftare för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov hänförs goodwillvärdet till respektive kassagenererande enhet. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas som en kostnad och återförs inte.

Licenser

Licenser redovisas till anskaffningsvärde och avser utgifter för certifieringar för godkännande av elektriska produkter, till största delen certifierade av SEMKO och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid.

Programvaror

Programvaror som avser utgifter för ny webbutik redovisas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för förbättringar läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader i rapport över totalresultatet under den period de uppkommer.

Finansiella tillgångar
Klassificering
Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: lånefordringar och kundfordringar. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

Lånefordringar och kundfordringar
Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

Redovisning och värdering
Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen - det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Lånefordringar och kundfordringar redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Varulager
Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, minskat med uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning.

Kundfordringar
Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor (eller utförda tjänster) i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningskonto och förlusten redovisas i resultaträkningen i posten Övriga externa kostnader. Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Likvida medel
I likvida medel ingår kassabehållning från butiksförsäljning och diponibla tillgodohavanden hos svenska banker. Se vidare not 27.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. I de flesta fall har leverantörsskulderna kort förväntad löptid och de värderas därför i de fallen utan diskontering till nominellt belopp.

Upplåning
Upplåning redovisas till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader vid upplåningstidpunkten, därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp betalning av skulder i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Eftersom skillnaden bedöms som obetydlig redovisas upplåning till nominellt belopp vid upplåningstillfället, vilket antas motsvara verkligt värde.

Utdelning till moderbolagets aktieägare
Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare, för vidare information se not 62.

Transaktioner med närstående
Närstående bolag definieras som de i koncernen ingående bolagen samt bolag ägda av närstående fysiska personer. Som närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till sådana personer. Vid inköp och försäljning mellan koncernbolag tillämpas motsvarande principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Ersättningar till anställda
Utöver pensionsförsäkringar i Alecta finns i koncernen endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att avgifterna förfaller till betalning.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen visar koncernens in- och utbetalningar under perioden och är indelad efter löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilket innebär att nettot för in- och utbetalningar i den löpande verksamheten justeras för:

- periodens förändring av varulager, kundfordringar och leverantörsskulder samt andra rörelsetillgångar och rörelseskulder,
- icke kassaflödespåverkande poster såsom avskrivningar, avsättningar och uppskjutna skatter,
- alla övriga poster, vilkas kassaflödeseffekt hänförs till investerings- eller finansieringsverksamheten.

Händelser efter rapportperioden
Vid väsentliga händelser som inträffar efter balansdagen, som inte ska beaktas när beloppen i rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning fastställs, lämnas upplysningar om händelsens karaktär och om möjligt en uppskattning av den finansiella effekten i förvaltningsberättelse och i not.

Noter för moderbolag

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmän information

Moderbolaget har som uppgift, förutom försäljning av elmateriel, dels att samordna den verksamhet som bedrivs i dotterbolagen, dels att hantera koncernens samlade inköp av elmateriel. Moderbolaget tillhandahåller även ekonomiadministration till dotterbolagen.

Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS. Moderbolaget tillämpar följaktligen samma principer som koncernen med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning för moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, rapport över totalresultat, avsättningar och rapport över förändringar i eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterbolagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel och rörelseskulder. Finansiella instrument redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden enligt lättnadsregeln om finansiella instrument i RFR 2.

Kassa och bank

I kassa och bank ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 60.

Borgensåtaganden/finansiella garantier

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lättnadsregeln i RFR 2 IAS 39 p 2, och redovisar därmed borgensförbindelsen som en eventualförpliktelse. När moderbolaget bedömer att det sannolikt kommer att krävas en betalning för att reglera ett åtagande, görs en avsättning.

Not 2 Rapportering för segment – geografiska områden

Räkenskapsåret 2017	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
Intäkter								
Externa intäkter	392 859	149 114	64 763	36 742	–	–	–	643 478
Interna intäkter [1]	121 575	729	741	154	–	–	-123 199	–
Summa intäkter	514 434	149 843	65 504	36 896	–	–	-123 199	643 478
Resultat								
Rörelseresultat	37 325	10 040	4 389	2 264	-141	90	–	53 967
Finansiella intäkter								79
Finansiella kostnader								-1 760
Inkomstskatt								-11 919
Resultat								40 367
Övriga upplysningar								
Tillgångar	346 103	51 469	33 622	9 531	459	935	-32 059	410 060
Ofördelade tillgångar							7 785	7 785
Summa tillgångar								417 845
Skulder	59 844	22 276	7 338	5 482	3 088	119	-18 065	80 082
Ofördelade skulder							48 389	48 389
Summa skulder								128 471
Investeringar materiella	1 251	439	–	–	–	22		1 712
Avskrivningar	4 554	1 107	981	–	5	6		6 653

Räkenskapsåret 2016	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
Intäkter								
Externa intäkter	403 972	151 771	69 180	38 526	622	–	–	664 071
Interna intäkter [1]	122 708	630	351	74	559	–	-124 322	–
Summa intäkter	526 680	152 401	69 531	38 600	1 181	–	-124 322	664 071
Resultat								
Rörelseresultat	89 645	10 212	4 658	2 203	-891	-18	-585	105 224
Finansiella intäkter								1 264
Finansiella kostnader								-1 416
Inkomstskatt								-23 913
Resultat								81 159
Övriga upplysningar								
Tillgångar	383 081	55 029	35 291	10 159	614	917	-33 609	451 482
Ofördelade tillgångar							8 288	8 288
Summa tillgångar								459 770
Skulder	61 931	31 963	12 326	6 466	3 119	77	-34 737	81 145
Ofördelade skulder							69 133	69 133
Summa skulder								150 278
Investeringar immateriella	2 786	–	–	–	–	–		2 786
Investeringar materiella	1 832	1 115	406	–	–	–		3 353
Avskrivningar	4 453	967	931	–	7	40		6 398

[1] Avser försäljning mellan geografiska områden (segment).

Segmentsinformation

Försäljning inom respektive segment (landsområde) sker via moderbolagets respektive dotterbolagets hemmamarknader. Den exportförsäljning som finns är i dagsläget obetydlig. Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid leverans mellan segmenten. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av intäkterna. Segmentets tillgångar och skulder stäms av mot koncernens totala tillgångar och skulder enligt följande:

	Tillgångar 2017	Skulder 2017	Tillgångar 2016	Skulder 2016
Segmenttillgångar/-skulder	410 060	80 082	451 482	81 145
Ofördelat:				
Goodwill	5 402	–	5 402	–
Övriga långfristiga fordringar	1 177	–	1 130	–
Uppskjuten skatt	379	1 035	301	930
Aktuell skatt	827	5 209	1 455	14 432
Kortfristig upplåning	–	11 839	–	11 773
Långfristig upplåning	–	30 004	–	41 713
Övriga långfristiga skulder	–	302	–	285
Summa	417 845	128 471	459 770	150 278

Anläggningtillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar, fördelas per land enligt följande:

	2017	2016
Sverige	29 105	32 408
Norge	2 338	3 291
Danmark	13 298	13 905
England	28	33
Hongkong	19	2
Summa	44 788	49 639

Noter för koncern

Not 3 Övriga intäkter

	2017	2016
Statliga bidrag	1 488	1 792
Hyresintäkter	937	876
Övriga intäkter	65	233
Summa	2 490	2 901

Not 4 Varulager

	2017-12-31	2016-12-31
Handelsvaror	201 012	213 482
Summa	201 012	213 482

Avdrag för inkurans har gjorts med 4 976 (4 299) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. Kostnaden för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 375 586 (351 386) kkr. Valutakursförluster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 1 001 (630) kkr.

Not 5 Ersättning till revisorerna

	2017	2016
PwC och dess nätverk [1]		
Revisionsuppdrag	703	924
Skatterådgivning	58	144
Övriga tjänster [2]	42	65
Summa	803	1 133
Övriga revisionsbolag		
Revisionsuppdrag	208	143
Övriga tjänster	–	17
Summa	208	160
Totalt	1 011	1 293

1) Varav PwC Sverige, se vidare not 39.

2) Arvodet motsvarar Revisonsverksamhet utöver revionsuppdrag enligt ÅRLs krav.

Not 6 Operationella leasingavtal

Koncernens operationella leasingavtal utgörs väsentligen av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig i koncernen enligt följande:

	2017	2016
Förfaller till betalning inom ett år	27 603	27 164
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	48 870	49 260
Förfaller till betalning senare än fem år	7 971	10 045
Summa framtida minimileasingavgifter	84 444	86 469
Årets kostnad för leasingavgifter	28 648	25 975

Not 7 Transaktioner med närstående

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till 500 (715) kkr under perioden januari-december 2017. Den utgående skulden till Qontrol Business Intelligence Folke AB uppgår till - (125) kkr. Avseende ersättning till ledande befattningshavare se vidare not 8.

Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2017	2016
Löner och andra ersättningar fördelade per land uppgår till		
Sverige		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	4 835	4 859
Övriga anställda	35 796	36 899
Totala löner och ersättningar i Sverige	40 631	41 758
Övriga länder		
VD	2 094	2 019
Övriga anställda	28 023	28 779
Totala löner och ersättningar i övriga länder	30 117	30 798
Totala löner och ersättningar i koncernen	70 748	72 556
Sociala avgifter enligt lag och avtal	15 590	15 793
Pensionskostnader	5 339	4 989
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	91 677	93 338

Av koncernens pensionskostnader avser 850 (830) gruppen Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare. Koncernen har inga vinstandels-, bonusplaner eller särskilda avgångsvederlag förutom det som anges nedan.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2017

Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Från detta har avsteg beslutats för koncernchef/VD vars befattning ömsesidigt förlängts tillsvidare. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 793 (1 150) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 (149) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i

Alecta förväntas ligga på samma nivå 2018. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare. Någon ersättningskommitté har ej utsetts.

Ersättning och övriga förmåner under 2017	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Pernilla Folke	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Hans Stalleland	120	–	–	2	122
Styrelseledamot Conny Svensson	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Fredrik Nilsson	37	–	–	–	37
Styrelseledamot Johan Folke vVD, grundlön	1 072	126	370	–	1 568
Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön	2 440	285	–	–	2 725
Andra ledande befattningshavare (3 st)	2 839	341	479	–	3 659
Summa	6 928	752	849	2	8 531

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef, Alexander Dillingøen, VD Norge, samt Villy Lillelund, VD Danmark.

Styrelsens förslag till årsstämman 18 april 2018 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare även fortsättningsvis ska gälla och att ersättningarna ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2016

Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Från detta har avsteg beslutats för koncernchef/VD vars befattning ömsesidigt förlängts tillsvidare. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2016 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 150 (1 013) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 149 (153) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2017. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare. Någon ersättningskommitté har ej utsetts.

Ersättning och övriga förmåner under 2016	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Pernilla Folke	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Hans Stalleland	120	–	–	3	123
Styrelseledamot Conny Svensson	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Fredrik Nilsson	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Johan Folke vVD, grundlön	1 051	138	367	–	1 556
Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön	2 440	287	–	–	2 727
Andra ledande befattningshavare (3 st)	2 724	371	463	–	3 558
Summa	6 875	796	830	3	8 504

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef, Alexander Dillingøen, VD Norge, samt Villy Lillelund, VD Danmark.

Styrelsens förslag till årsstämman 20 april 2017 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare även fortsättningsvis ska gälla och att ersättningarna ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Not 9 Medelantal anställda och styrelsens sammansättning

Medelantal anställda

	2017-12-31		2016-12-31	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolag				
Sverige	98	63	105	69
Summa moderbolag	98	63	105	69
Dotterbolag				
Norge	41	26	42	27
Danmark	11	7	14	8
Finland	8	7	9	8
England	–	–	1	–
Hongkong	3	1	2	1
Summa dotterbolag	63	41	68	44
Summa koncern	161	104	173	113

Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2017-12-31		2016-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	7	6	8	7
VD och andra ledande befattningshavare	5	4	5	4

Not 10 Byggnader och mark

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	78 710	77 616
Omräkningsdifferenser	626	1 094
Utgående anskaffningsvärden	79 336	78 710
Ingående avskrivningar	-40 166	-37 159
Avskrivningar	-2 615	-2 550
Omräkningsdifferenser	-276	-457
Utgående avskrivningar	-43 057	-40 166
Utgående restvärde	36 279	38 544

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 30.

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	59 544	55 723
Inköp	1 712	3 353
Försäljningar och utrangeringar	-1 144	-1 112
Omräkningsdifferenser	-669	1 580
Utgående anskaffningsvärden	59 443	59 544
Ingående avskrivningar	-50 791	-47 078
Avskrivningar	-3 430	-3 231
Försäljningar och utrangeringar	996	782
Omräkningsdifferenser	557	-1 264
Utgående avskrivningar	-52 668	-50 791
Utgående restvärde	6 775	8 753

Not 12 Immateriella tillgångar

	2017-12-31	2016-12-31
Licenser		
Ingående anskaffningsvärden	301	407
Utrangeringar	-46	-106
Utgående anskaffningsvärden	255	301
Ingående avskrivningar	-188	-234
Avskrivningar	-51	-60
Utrangeringar	46	106
Utgående avskrivningar	-193	-188
Utgående restvärde	62	113
Programvaror		
Ingående anskaffningsvärden	2 786	–
Inköp	–	2 786
Utgående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Ingående avskrivningar	-557	–
Avskrivningar	-557	-557
Utgående avskrivningar	-1 114	-557
Utgående restvärde	1 672	2 229

	2017-12-31	2016-12-31
Goodwill		
In- och utgående anskaffningsvärde	5 402	5 402
Bokfört värde	5 402	5 402
Fördelat på följande kassagenererande enheter:		
Sverige	2 570	2 570
Norge	2 832	2 832

Goodwill är i segmentsredovisningen hänförlig till Sverige och Norge. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen. Kassaflöden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för segmentets marknad.

	Sverige	**Norge**
Bruttomarginal (%)	29 (35)	49 (49)
Tillväxttakt (%)	0 (0)	0 (0)
Diskonteringsränta (%)	8 (8)	9 (9)

Dessa antaganden har använts för att analysera varje kassagenererande enhet inom respektive segment. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används är ett försiktigt antagande över de närmaste 5 åren. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika segmenten.

Nedskrivningsbehov av goodwillposten föreligger inte enligt genomfört test av nyttjandevärdet. Företagsledningen bedömer att rimlig möjlig förändring av något viktigt antagande som används i beräkningarna inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det bokförda.

Not 13 Operativ riskhantering

Riskhanteringen har integrerats i affärsprocesserna. Risker ägs och hanteras av varje enskilt koncernbolags ledning som hålls ansvarig och övervakas via koncernledningen. Risker hanteras när årliga mål sätts upp och i den löpande verksamheten i samband med exempelvis lämnande av offerter och inför investeringar. Vissa risker såsom produktutvecklingsprojekt och IT-/informationssäkerhetsrisker samordnas oftast centralt.

Malmbergs kärnverksamhet är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution, utan fördyrande mellanhänder. Andelen direktinköp ligger på 85 (85) procent och genom en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer ökar förädlingsvärdet, vilket medför ökade vinstmarginaler och därmed bättre konkurrenskraft. Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen och man har ett centrallager beläget i Kumla. De geografiska avstånden, liksom brist på komponenter och råvarumaterial, innebär en risk för leveransstörningar. Ledningens bedömning är att det finns väl upparbetade och fungerande inköpskanaler. Det sker en kontinuerlig utvärdering av nya leverantörer, eftersom inköpsfunktionen är mycket viktigt för verksamhetens framgång. En del i detta är att andelen direktinköp från Asien på senare år har minskat successivt.

Malmbergs har sitt centrallager i Kumla. Målsättningen är att ha ett logistikcenter med god leveransprecision men det kan även innebära en samtidig lageruppbyggnad. Ökat antal artiklar och större volymer medför en ökad risk för inkurans i varulagret. Detta har

från ledningens sida medfört ett fortsatt fokus på att vidta olika rörelsekapitalstärkande åtgärder, däribland att på sikt minska storleken på centrallagret i förhållande till nettoomsättningen. Löpande uppföljning görs av så kallade trögrörliga artiklar för att minimera koncernens risk för större inkuransnedskrivningar.

Not 14 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningsvolymer, säsongsvariationer och förväntade försäljningsvolymer. Avdrag för inkurans har gjorts med 4 976 (4 299) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle koncernens avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 800 (1 900) kkr.

Ledningen har efter utförd bedömning valt att inte redovisa en uppskjuten skattefordran uppgående till 8 148 (10 200) kkr avseende outnyttjade underskottsavdrag hos dotterbolag. Orsaken är att det fortfarande råder osäkerhet när i framtiden dotterbolagen kommer att kunna uppvisa ett positivt kassaflöde eller om underskottsavdraget kan nyttjas på annat sätt. När det väl finns tecken på ett positivt trendbrott kommer ledningen att ompröva huruvida den uppskjutna skattefordran på outnyttjade underskottsavdrag ska upptas i redovisningen.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för osäkra kundfordringar har gjorts med 1 232 (1 692) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,2 (0,3) procent av intäkterna. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 630 (645) kkr för varje 1,0 procentenheters förändring, vid bibehållna intäkter.

Bedömning av goodwill beskrivs i not 12.

Not 15 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

Not 16 Finansiella intäkter

	2017	2016
Valutakursvinster	–	1 150
Ränteintäkter	79	114
Summa	79	1 264

Not 17 Finansiella kostnader

	2017	2016
Valutakursförluster	-378	–
Räntekostnader upplåning	-1 340	-1 371
Övriga räntekostnader	-42	-45
Summa	-1 760	-1 416

Not 18 Inkomstskatt

	2017	2016
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-11 937	-23 605
Justeringar avseende tidigare år	–	-10
Summa aktuell skatt	-11 937	-23 615
Uppskjuten skatt (not 19)		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	18	-298
Summa uppskjuten skatt	18	-298
Inkomstskatt	-11 919	-23 913

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

Resultat före skatt	52 286	105 072
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-11 720	-23 736
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-154	-140
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	4	1
Justering avseende tidigare år	-49	-38
Summa	-11 919	-23 913

Den genomsnittliga vägda skattesatsen för inkomstskatt i koncernen uppgår till 22 (22) procent.

Ingen skatt finns hänförlig till komponenten i övrigt totalresultat.

Not 19 Uppskjuten skatt

	2017-12-31	2016-12-31
De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:		
Uppskjutna skattefordringar		
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	200	200
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	179	101
	379	301
Uppskjutna skatteskulder		
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	-800	-800
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	-235	-130
	-1 035	-930
Uppskjutna skatteskulder, netto	-656	-629

	2017-12-31	2016-12-31
Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:		
Ingående balans	-629	-324
Valutakursdifferenser	-45	-7
Redovisning i resultaträkningen (not 18)	18	-298
Utgående balans	-656	-629

Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Uppskjutna skatteskulder		
Skattemässiga överavskrivningar	-1 066	-1 086
Övrigt	31	156
Summa	-1 035	-930
Uppskjutna skattefordringar		
Övrigt	379	301
Summa	379	301
Uppskjutna skatteskulder, netto	-656	-629
Avdragsgilla skillnader för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisas		
Temporära skillnader avseende investeringar i dotterbolag	2 377	2 377
Outnyttjade underskottsavdrag i dotterbolag England	8 131	7 879
Outnyttjade underskottsavdrag i vilande dotterbolag Finland	17	2 321
Summa	10 525	12 577

Osäkerheten om outnyttjade underskottsavdrag hos dotterbolag bedöms fortsatt stor om och när underskottsavdragen kan nyttjas på grund av att dotterbolagen ej genererat vinster och ej förväntas göra så de närmaste åren. För närvarande föreligger inga begränsningar i tid när var och en av dessa kan nyttjas.

Not 20 Resultat per aktie

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare. Resultat per aktie (före och efter utspädning) beräknas som årets resultat 40 367 (81 159) kkr dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier 8 000 000 (8 000 000) st. Bolaget har ej optioner eller liknande vilket gör att resultat per aktie före och efter utspädning blir detsamma.

Not 21 Finansiella instrument per kategori

	Låne- och kundfordringar	Verkligt värde
31 december 2017		
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar och andra fordringar	64 416	64 416
Likvida medel	93 854	93 854
Summa	158 270	158 270

	Låne- och kundfordringar	Verkligt värde
31 december 2016		
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar och andra fordringar	66 342	66 342
Likvida medel	113 929	113 929
Summa	180 271	180 271

	Övriga finansiella skulder	Verkligt värde
31 december 2017		
Skulder i balansräkningen		
Upplåning	41 843	43 119
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	47 947	47 947
Summa	89 790	91 066
31 december 2016		
Skulder i balansräkningen		
Upplåning	53 486	55 794
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	48 741	48 741
Summa	102 227	104 535

Finansiella instrument såsom kundfordringar, leverantörsskulder m m redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning och på grund av den korta löptiden antas det redovisade värdet vara den bästa approximationen av verkligt värde. Långfristiga räntebärande skulder löper med en blandning av rörlig och fast ränta, se vidare not 31.

Not 22 Andra långfristiga fordringar

	2017-12-31	2016-12-31
Depositioner	1 177	1 130
Summa	1 177	1 130
Ingående anskaffningsvärden	1 130	1 064
Tillkommande fordringar	14	14
Omräkningsdifferenser	33	52
Utgående anskaffningsvärden	1 177	1 130

Not 23 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att koncernens kreditpolicy är restriktiv. Reservering av osäkra kundfordringar sker efter individuell prövning och låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,2 (0,3) procent av intäkterna.

Likvida medel består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i koncernen till 93 806 (113 783) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

Not 24 Kundfordringar

	2017-12-31	2016-12-31
Kundfordringar brutto	64 192	66 163
– reservering för osäkra fordringar	-1 232	-1 692
Kundfordringar netto	62 960	64 471

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Förfallna, ej nedskriva fordringar	15 196	13 978
– varav förfallna mer än 30 dagar	3 531	4 433

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

SEK	37 849	39 240
NOK	14 277	14 963
DKK	8 727	8 927
EUR	3 332	3 033
GBP	7	–
Summa	64 192	66 163

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar		
Per den 1 januari	-1 692	-3 213
Reservering för osäkra fordringar	-2 261	-2 253
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	1 296	1 511
Återförda outnyttjade belopp	1 434	2 388
Omräkningsdifferens	-9	-125
Per den 31 december	-1 232	-1 692

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar samt likvida medel uppskattas vara lika med dess bokförda värde.

Not 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2017-12-31	2016-12-31
Förutbetalda hyror	4 845	6 760
Övriga poster	2 322	2 460
Summa	7 167	9 220

Not 26 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts centralt av ekonomifunktionen enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. Styrelsen, tillsammans med VD, identifierar och utvärderar övergripande finansiella risker för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt placering av överlikviditet.

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts då för transaktionsrisker framför allt vid köp av varor i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt USD och EUR, cirka 85 (85) procent av koncernens varuinköp görs i andra valutor än den svenska. De viktigaste inköpsvalutorna är USD och EUR. Koncernen har en beredskap för användning av terminskontrakt för att säkra sin exponering för valutarisker, men har under de senaste åren inte säkrat inköpen. Någon valutasäkring har inte skett under året. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK är för USD +/- 16 200 (18 900) kkr och för EUR +/- 4 200 (3 300) kkr. Valutarisken i likvida medel per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK för EUR +/- 580 (550) kkr och för NOK +/- 880 (850) kkr. Valutarisken i upplåning per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK för DKK +/- 400 (400) kkr. Valutarisken i leverantörsskulden per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK för USD +/- 1 050 (1 100) kkr och för EUR +/- 850 (550) kkr.

Prisrisk

Koncernens prisrisk är primärt hänförlig till varuinköpsflöden och ej direkt till finansiella instrument. Andelen direktinköp ligger på 85 (85) procent. Koncernen tar en aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer vilket ökar förädlingsvärdet samt medför ökade vinstmarginaler. Bolaget undviker att ingå långsiktiga leveransavtal, för att på så sätt behålla flexibilitet avseende val av leverantörer och produkter.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga andra räntebärande tillgångar än kassa och bank. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis av inlåningen vid 1 procents ränteförändring är 730 (890) kkr. Koncernens räntekostnader uppstår genom långfristig upplåning. Vid upplåning med rörlig ränta utsätts koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis vid 1 procents ränteförändring är 300 (500) kkr.

Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Riktlinjer finns för att säkerställa att försäljning av varor sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Principer finns som begränsar kreditexponeringsbeloppet gentemot varje enskild kund och finansiell institution. I görligaste mån används kreditvärderingar utförda av oberoende värderingsinstitut. Gentemot enskilda kunder uppställs individuella risklimitar baserade på intern information och erfarenhet, samt externa kreditbedömningar som följs upp regelbundet.

Likviditetsrisk

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och genom att ha tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 45 000 (45 000) kkr. Löptidsanalys framgår av not 31.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de

avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För framtida kassaflöden relaterade till rörliga räntebetalningar har räntan åsatts till 1 (1) procent.

	Mindre än ett år	Mellan ett och två år	Mellan två och fem år	Mer än fem år
31 december 2017				
Upplåning	12 300	12 216	10 959	7 893
Leverantörsskulder och andra skulder	47 645	–	–	–
31 december 2016				
Upplåning	12 126	12 091	21 085	9 440
Leverantörsskulder och andra skulder	48 456	–	–	–

Hantering av kapitalrisker

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

För att uppnå en välbalanserad kapitalstruktur är en av målsättningarna att minska kapitalbindningen på sikt genom ett lägre varulager. Det finns även möjlighet att anpassa storleken på utdelningen som betalas till aktieägarna. Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Koncernens soliditet överstiger 65 procent och har så gjort under många år.

Malmbergs bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden och soliditeten. Nyckeltalet Skuldsättningsgrad nedan beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kort- och långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Nyckeltalet Soliditet beräknas som eget kapital i relation till balansomslutning.

Skuldsättningsgraden för koncernen per den 31 december 2017 respektive 2016 var som följer:

	2017	2016
Total upplåning	41 843	53 486
Avgår likvida medel (not 27)	-93 854	-113 929
Nettoskuld	-52 011	-60 443
Totalt eget kapital	289 374	309 492
Totalt kapital	237 363	249 049
Skuldsättningsgrad (%)	< 0	< 0
Soliditeten för koncernen (%)	69	67

Under året vidtagna åtgärder har medfört en fortsatt lägre upplåning än likvida medel. Skuldsättningsgraden är omvänd, dvs lägre än noll procent.

Not 27 Likvida medel

Posten likvida medel består endast av kassa- och banktillgodohavanden. I koncernen finns inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 45 000 (45 000) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 3 (2) procent.

Not 28 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2015-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2016-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2017-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000

Röstvärde A-aktier 10 röster
Röstvärde B-aktier 1 röst

Not 29 Utdelning per aktie

På årsstämman 2018-04-18 kommer en utdelning avseende år 2017 på 5,00 kronor per aktie, totalt 40 000 kkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2016 och 2015 uppgick till 60 000 kkr respektive 64 000 kkr.

Not 30 Ställda säkerheter

	2017-12-31	2016-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	43 010	43 540
Fastighetsinteckningar	44 612	44 186
Summa	87 622	87 726

Not 31 Upplåning

	2017-12-31	2016-12-31
Långfristig		
Banklån	30 004	41 713
Summa	30 004	41 713
Kortfristig		
Banklån	11 839	11 773
Summa	11 839	11 773
Summa upplåning	41 843	53 486

Av ovanstående upplåning löper 37 024 kkr med rörlig ränta, 1 292 kkr med en fast ränta på 6 procent och 3 527 kkr med en fast ränta på 4 procent.

Förfallotider		
Mindre än ett år	11 840	11 773
Mellan ett och två år	11 885	11 816
Mellan två och fem år	10 565	20 714
Mer än fem år	7 553	9 183
Summa	41 843	53 486

Noter för koncern

	2017-12-31	2016-12-31
Räntor		
Koncernens upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:		
Mindre än ett år	37 024	47 990
Ett till fem år	1 292	1 527
Mer än fem år	3 527	3 969
Summa	41 843	53 486
Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)		
Långfristig upplåning	3	2
Kortfristig upplåning	3	2
Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning är följande:		
SEK	37 024	47 990
DKK	4 819	5 496
Summa	41 843	53 486

Not 32 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år. Verkligt värde på leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värde.

Not 33 Övriga kortfristiga skulder

	2017-12-31	2016-12-31
Mervärdesskatter	13 208	11 377
Personalskatter	1 926	1 917
Övriga poster	1 962	1 293
Summa	17 096	14 587

Not 34 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2017-12-31	2016-12-31
Upplupna semesterlöner	8 195	8 963
Upplupna sociala avgifter	3 437	3 729
Övriga poster	3 709	5 410
Summa	15 341	18 102

Not 35 Övriga ej likviditetspåverkande poster

	2017	2016
Avskrivningar	6 653	6 398
Resultat vid försäljning av inventarier	-32	-194
Finansnetto	-378	1 150
Summa	6 243	7 354

Not 36 Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2016-12-31	Kassa-flöden	Valutakurs-effekter	2017-12-31
Långfristiga skulder	41 713	-11 796	87	30 004
Kortfristiga skulder	11 773	–	66	11 839
Totala skulder	53 486	-11 796	153	41 843

Noter för moderbolag

Not 37 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernbolag

För moderbolaget avser 0 (0) procent av årets inköp och 24 (23) procent av årets nettoomsättning koncernbolag. Av övriga intäkter avser 26 763 (37 582) kkr koncernbolag.

Fordringar hos övriga koncernbolag uppgår till 32 747 (34 420) kkr och skulderna till övriga koncernbolag uppgår till 240 (240) kkr. För fordringar innehas inga säkringar. Avseende skulder till koncernbolag förfaller 240 kkr med en löptid längre än fem år.

Övriga transaktioner

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till 500 (715) kkr under perioden januari-december 2017. Den utgående skulden till Qontrol Business Intelligence Folke AB uppgår till – (125) kkr.

Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden

	2017	2016
Sverige	392 859	403 972
Norge	64 321	65 926
Danmark	36 202	35 394
Finland	21 052	21 119
England	–	269
Summa nettoomsättning	514 434	526 680

Not 38 Varulager

	2017-12-31	2016-12-31
Handelsvaror	165 349	176 929
Summa	165 349	176 929

Avdrag för inkurans har gjorts med 2 735 (2 128) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror.

Kostnader för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 363 010 (340 141) kkr. Valutakursvinster och -förluster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 611 (-442) kkr.

Not 39 Ersättning till revisorerna

	2017	2016
PwC		
Revisionsuppdrag	548	721
Skatterådgivning	58	114
Övriga tjänster	42	20
Summa	648	855

Not 40 Operationella leasingavtal

Bolagets operationella leasingavtal utgörs väsentligen av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	2017	2016
Förfaller till betalning inom ett år	13 814	13 037
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	26 867	22 530
Förfaller till betalning senare än fem år	2 358	658
Summa framtida minimileasingavgifter	43 039	36 225
Årets kostnad för leasingavgifter	13 398	12 328

Not 41 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2017	2016
Löner och andra ersättningar uppgår till		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	4 835	4 859
Övriga anställda	35 796	36 899
Totala ersättningar i moderbolaget	40 631	41 758
Sociala avgifter enligt lag och avtal	12 533	12 857
Pensionskostnader	3 483	2 775
Totala ersättningar och sociala avgifter	56 647	57 390

Ersättningar till ledande befattningshavare 2017

Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Från detta har avsteg beslutats för koncernchef/VD vars befattning ömsesidigt förlängts tillsvidare. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 793 (1 150) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 (149) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2018. Bolagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2017	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Pernilla Folke	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Hans Stalleland	120	–	–	2	122
Styrelseledamot Conny Svensson	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Fredrik Nilsson	37	–	–	–	37
Styrelseledamot Johan Folke vVD, grundlön	1 072	126	370	–	1 568
Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön	2 440	285	–	–	2 725
Andra ledande befattningshavare (1 st)	745	42	263	–	1 050
Summa	4 834	453	633	2	5 922

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef.

Styrelsens förslag till årsstämman 18 april 2018 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2016

Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Från detta har avsteg beslutats för koncernchef/VD vars befattning ömsesidigt förlängts tillsvidare. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2016 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 150 (1 013) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 149 (153) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2017. Bolagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

Noter för moderbolag

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2016	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Pernilla Folke	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Hans Stalleland	120	–	–	3	123
Styrelseledamot Conny Svensson	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Fredrik Nilsson	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Johan Folke vVD, grundlön	1 051	138	367	–	1 556
Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön	2 440	287	–	–	2 727
Andra ledande befattningshavare (1 st)	705	42	255	–	1 002
Summa	4 856	467	622	3	5 948

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef.

Styrelsens förslag till årsstämman 20 april 2017 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Not 42 Medelantal anställda och styrelsens sammansättning

	2017	2016
Medelantal anställda, med fördelning på kvinnor och män		
Kvinnor	35	36
Män	63	69
Totalt	98	105

Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2017-12-31		2016-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5	4	6	5
VD och andra ledande befattningshavare	3	2	3	2

Not 43 Byggnader och mark

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	56 251	56 251
Utgående anskaffningsvärden	56 251	56 251
Ingående avskrivningar	-30 507	-28 514
Avskrivningar	-2 036	-1 993
Utgående avskrivningar	-32 543	-30 507
Utgående restvärde	23 708	25 744

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 63.

Not 44 Inventarier, verktyg och installationer

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	39 528	37 696
Inköp	1 251	1 832
Försäljningar och utrangeringar	-827	–
Utgående anskaffningsvärden	39 952	39 528
Ingående avskrivningar	-35 206	-33 363
Avskrivningar	-1 910	-1 843
Försäljningar och utrangeringar	827	–
Utgående avskrivningar	-36 289	-35 206
Utgående restvärde	3 663	4 322

Not 45 Licenser

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	301	407
Utrangeringar	-46	-106
Utgående anskaffningsvärden	255	301
Ingående avskrivningar	-188	-234
Avskrivningar	-51	-60
Utrangeringar	46	106
Utgående avskrivningar	-193	-188
Utgående restvärde	62	113

Not 46 Programvaror

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 786	–
Inköp	–	2 786
Utgående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Ingående avskrivningar	-557	–
Årets avskrivningar	-557	-557
Utgående avskrivningar	-1 114	-557
Utgående restvärde	1 672	2 229

Not 47 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

Not 48 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningsvolymer, säsongsvariationer och förväntade försäljningsvolymer. Avdrag för inkurans har gjorts med 2 735 (2 128) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle bolagets avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 400 (1 530) kkr.

Noter för moderbolag

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för osäkra kundfordringar har gjorts med 783 (605) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,1 (0,1) procent av nettoomsättningen. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 384 (388) kkr för varje 1,0 procentenheters förändring, vid en bibehållen nettoomsättning.

Not 49 Resultat från andelar i koncernbolag

	2017	2016
Anteciperad utdelning	15 948	1 913
Summa	15 948	1 913

Not 50 Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar

	2017	2016
Ränteintäkter avseende koncernbolag	378	550
Kursdifferenser	-377	1 150
Summa	1	1 700

Not 51 Ränteintäkter och liknande intäkter

	2017	2016
Ränteintäkter	26	27
Summa	26	27

Not 52 Räntekostnader och liknande kostnader

	2017	2016
Räntekostnader upplåning	-1 041	-1 038
Summa	-1 041	-1 038

Not 53 Inkomstskatt

	2017	2016
Aktuell skatt	-8 129	-19 993
Justeringar avseende tidigare år	–	-9
Inkomstskatt	-8 129	-20 002
Skillnad mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats		
Redovisat resultat före skatt	52 259	92 247
Skatt enligt gällande skattesats	-11 497	-20 294
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-141	-129
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	3 509	421
Summa	-8 129	-20 002

Den gällande skattesatsen är 22,0 (22,0) procent.

Not 54 Finansiella instrument per kategori

	Låne- och kundfordringar	Verkligt värde
31 december 2017		
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar och andra fordringar	37 781	39 487
Likvida medel	75 410	75 410
Summa	113 191	114 897
31 december 2016		
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar och andra fordringar	45 380	45 380
Likvida medel	94 954	94 954
Summa	140 334	140 334

	Övriga finansiella skulder	Verkligt värde
31 december 2017		
Skulder i balansräkningen		
Upplåning	37 024	37 024
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	43 329	43 329
Summa	80 353	80 353
31 december 2016		
Skulder i balansräkningen		
Upplåning	47 990	47 990
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	40 821	40 821
Summa	88 811	88 811

Finansiella instrument såsom kundfordringar, leverantörsskulder m m redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, varför det verkliga värdet bedöms överensstämma med redovisat värde. Långfristiga räntebärande skulder löper i huvudsak med kort räntebindning vilket sammantaget innebär att upplupet anskaffningsvärde överensstämmer väl med verkligt värde.

Not 55 Andelar i koncernbolag

Koncernbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel %
Malmbergs Elektriske AS	943393222	Vestby	100
Malmbergs Elektriske A/S	12552335	Søborg	100
Malmberg-Elektro Oy	0936259-3	Helsingfors	100
Malmbergs UK Ltd	02997396	Northampton	100
Malmbergs Asia Electric Ltd	50852265	Hongkong	100
Bygg-Ström i Sverige AB	556330-4095	Kumla	100
Kedu Europe AB	556418-3449	Kumla	100

En fullständig förteckning över koncernbolagens innehav av andelar i koncernbolag har insänts till Bolagsverket och kan beställas från Malmbergs Elektriska AB (publ).

	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Antal aktier	Redovisat värde 2017	Redovisat värde 2016
Malmbergs Elektriske AS	100	100	1 000	8 786	8 786
Malmbergs Elektriske A/S	100	100	500	176	176
Malmberg-Elektro Oy	100	100	400	26	26
Malmbergs UK Ltd	100	100	1 000	112	112
Malmbergs Asia Electric Ltd	100	100	400 000	368	368
Bygg-Ström i Sverige AB	100	100	1 000	100	100
Kedu Europe AB	100	100	1 000	100	100
Summa				9 668	9 668

Noter för moderbolag

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 668	9 668
Utgående bokfört värde	9 668	9 668

Not 56 Eventualförpliktelser

	2017-12-31	2016-12-31
Generell borgen till förmån för koncernbolag	10 217	10 032
Summa	10 217	10 032

Moderbolaget garanterar det engelska dotterbolagets fortsatta drift och åtagandet motsvarar dotterbolagets negativa egna kapital.

Not 57 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att bolagets kreditpolicy är restriktiv. Reservering av osäkra kundfordringar sker efter individuell prövning och låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,1 (0,1) procent av nettoomsättningen.

Kassa och bank består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i bolaget till 75 410 (94 953) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

Not 58 Kundfordringar

	2017-12-31	2016-12-31
Kundfordringar brutto	38 362	39 402
- reservering för osäkra fordringar	-783	-605
Kundfordringar netto	37 579	38 797

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Förfallna, ej nedskrivna fordringar	7 342	7 473
- varav förfallna mer än 30 dagar	1 955	2 137

Redovisade belopp, per valuta, för bolagets kundfordringar är följande:

SEK	37 849	39 240
EUR	506	162
GBP	7	–
Summa	38 362	39 402

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar

Per den 1 januari	-605	-781
Reservering för osäkra fordringar	-816	-464
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	334	313
Återförda outnyttjade belopp	304	327
Per den 31 december	-783	-605

Not 59 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2017-12-31	2016-12-31
Förutbetalda hyror	4 587	4 074
Övriga poster	2 051	1 819
Summa	6 638	5 893

Not 60 Kassa och bank

Posten kassa och bank består endast av kassa- och banktillgodohavanden. Moderbolaget har inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår till 45 000 (45 000) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 2 (2) procent.

Not 61 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2015-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2016-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2017-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000

Röstvärde A-aktier 10 röster
Röstvärde B-aktier 1 röst

Not 62 Utdelning per aktie

På årsstämman 2018-04-18 kommer en utdelning avseende år 2017 på 5,00 kronor per aktie, totalt 40 000 kkr, att föreslås. Kvarstående vinstmedel, 190 157 933,38 kronor, kommer att överföras i ny räkning. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2016 och 2015 uppgick till 60 000 kkr respektive 64 000 kkr.

Förslag till vinstdisposition
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	186 027 658,09
Årets vinst	44 130 275,29
	230 157 933,38

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna lämnas utdelning på 5,00 kr/aktie	40 000 000,00
i ny räkning balanseras	190 157 933,38
	230 157 933,38

Not 63 Ställda säkerheter

	2017-12-31	2016-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	33 000	33 000
Fastighetsinteckningar	28 900	28 900
Summa	61 900	61 900

Noter för moderbolag

Not 64 Upplåning

	2017-12-31	2016-12-31
Långfristig		
Banklån	26 058	37 024
Summa	26 058	37 024
Kortfristig		
Banklån	10 966	10 966
Summa	10 966	10 966
Summa upplåning	37 024	47 990

Av ovanstående upplåning löper 37 024 kkr med rörlig ränta.

Förfallotider		
Mindre än ett år	10 966	10 966
Mellan ett och två år	10 966	10 966
Mellan två och fem år	7 897	17 897
Mer än fem år	7 195	8 161
Summa	37 024	47 990

Räntor

Moderbolagets upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:

Mindre än ett år	37 024	47 990
Summa	37 024	47 990

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)

Långfristig upplåning	2	2
Kortfristig upplåning	2	2

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig.

Not 65 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år.

Not 66 Övriga kortfristiga skulder

	2017-12-31	2016-12-31
Mervärdesskatter	4 813	5 733
Personalskatter	996	1 068
Övriga poster	1 182	1 266
Summa	6 991	8 067

Not 67 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2017-12-31	2016-12-31
Upplupna semesterlöner	4 945	5 407
Upplupna sociala avgifter	2 544	2 786
Övriga poster	3 035	4 850
Summa	10 524	13 043

Not 68 Ej likviditetspåverkande poster

	2017	2016
Avskrivningar	4 554	4 453
Anteciperad utdelning	15 948	1 913
Finansnetto	-10	1 704
Summa	20 492	8 070

Not 69 Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2016-12-31	Kassa-flöden	Valutakurs-effekter	2017-12-31
Långfristiga skulder	37 024	-10 966	–	26 058
Kortfristiga skulder	10 966	–	–	10 966
Totala skulder	47 990	-10 966	–	37 024

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2018-04-18 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kumla 2018-03-22

Björn Ogard
Styrelseordförande

Pernilla Folke
Styrelseledamot

Hans Stalleland
Styrelseledamot

Johan Folke
Styrelseledamot

Conny Svensson
Styrelseledamot

Jan Folke
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2018-03-22.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org.nr 556556-2781

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32-63 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Varulagervärdering

Malmbergs har sitt centrallager i Kumla. Målsättningen är att ha ett logistikcenter med god leveransprecision, något som även kan innebära en samtidig lageruppbyggnad. Ökat antal artiklar och större volymer medför en ökad risk för inkurans i varulagret.

Företagsledningen arbetar med olika rörelsekapitalstärkande åtgärder, och gör löpande uppföljning av så kallade trögrörliga artiklar för att minimera risken för större inkuransnedskrivningar. Malmbergs har en rutin för beräkning av reserv för varulagerinkurans som bland annat tar hänsyn till historisk lageromsättningshastighet. Varulagret är materiellt och beräkningen av nedskrivning av inkuransen innehåller inslag av bedömning.

För ytterligare information hänvisas till årsredovisningen not 4 Varulager, not 13 Operativ riskhantering samt not 14 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsandamål.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Analytisk granskning av varulagergrupper och bruttomarginaler.
- Granskning och bedömning av interna värderingsprocessen som har betydelse för beräkning av redovisad varulagerinkurans.
- Registeranalyser avseende artiklars lageromsättningshastigheter för bedömning av företagsledningens beräknade inkuransavdrag för artiklar som är trögrörliga samt för övertalighet.
- Genomgång med företagsledningen kring dess bedömning av varulagerinkurans.
- Vi har bedömt om lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga, särskilt vad gäller upplysningar om de angivna faktorer som förväntas påverka beräkningen av inkuransen storlek i varulagret.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-31 samt 66-67. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att sty-

relsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Box 89, 701 41 Örebro, utsågs till Malmbergs Elektriska AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 20 april 2017 och har varit bolagets revisor sedan 1998.

Örebro den 22 mars 2018

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson

Auktoriserad revisor

Definitioner

Malmbergs presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Malmbergs anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och Malmbergs ledning då de möjliggör utvärdering av Malmbergs prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.
Nedan presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges.

Andel av intäkter utanför Sverige
Summa intäkter utanför Sverige i relation till totala intäkter.

Avkastning på eget kapital
Resultat före skatt, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på eget kapital efter skatt
Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital
Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Eget kapital per aktie
Eget kapital dividerat med antal aktier.

Intäkter per anställd
Summa intäkter i relation till medelantal anställda.

Kapitalomsättningshastighet
Intäkter i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

Kassalikviditet
Omsättningstillgångar exkl varulager i relation till kortfristiga skulder.

Resultat per aktie
Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntetäckningsgrad
Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i relation till intäkter.

Skuldsättningsgrad
Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Soliditet
Eget kapital i relation till balansomslutning.

Sysselsatt kapital
Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Vinstmarginal
Resultat före skatt i relation till intäkter.

Adresser

Koncernmoderbolag

Malmbergs Elektriska AB (publ), Box 144 (Västra Bangatan 54), 692 23 KUMLA
Org nr: 556556-2781 Tlf: 019-58 77 00 Fax: 019-57 11 77 info@malmbergs.com www.malmbergs.com

SVERIGE

Malmbergs Elektriska AB (publ)

Huvudkontor, butik och lager

Box 144 (Västra Bangatan 54)
692 23 KUMLA
Tlf: 019-58 77 00

Proffsbutiker

GÖTEBORG - GÅRDA
Malmbergs Proffsbutik
Åvägen 17 J
412 51 Göteborg
Tlf: 031-335 84 40

GÖTEBORG - HÖGSBO
Malmbergs Proffsbutik
Fältspatsgatan 4
421 30 Västra Frölunda
Tlf: 031-45 77 00

HELSINGBORG
Malmbergs Proffsbutik
Muskötgatan 4
254 66 Helsingborg
Tlf: 042-16 11 65

JÖNKÖPING
Malmbergs Proffsbutik
Granitvägen 4
553 03 Jönköping
Tlf: 036-10 02 25

KARLSTAD
Malmbergs Proffsbutik
Gjuterigatan 28
652 21 Karlstad
Tlf: 054-85 00 14

KUMLA
Malmbergs Proffsbutik
V:a Bangatan 54
692 35 Kumla
Tlf: 019-58 77 23

LINKÖPING
Malmbergs Proffsbutik
Gillbergagatan 30
582 73 Linköping
Tlf: 013-13 95 50

MALMÖ
Malmbergs Proffsbutik
Agnesfridsvägen 190
213 75 Malmö
Tlf: 040-94 20 03

NORRKÖPING
Malmbergs Proffsbutik
Linnégatan 29
602 23 Norrköping
Tlf: 011-10 27 01

STOCKHOLM - ARLANDASTAD
Malmbergs Proffsbutik
Voltgatan 5
195 60 Arlandastad
Tlf: 08-59 111 312

STOCKHOLM - BROMMA
Malmbergs Proffsbutik
Ulvsundavägen 144
168 67 Bromma
Tlf: 08-80 53 00

STOCKHOLM - HAMMARBY
Malmbergs Proffsbutik
Hammarby Fabriksväg 23
120 30 Stockholm
Tlf: 08-615 07 60

STOCKHOLM - SOLNA
Malmbergs Proffsbutik
Pyramidvägen 7
169 56 Solna
Tlf: 08-730 46 20

STOCKHOLM - VÄSTBERGA
Malmbergs Proffsbutik
Västberga Allé 60
126 30 Hägersten
Tlf: 08-744 51 10

UMEÅ
Malmbergs Proffsbutik
Industrivägen 8
901 30 Umeå
Tlf: 090-13 11 55

UPPSALA
Malmbergs Proffsbutik
Säbygatan 6
753 23 Uppsala
Tlf: 018-69 24 00

VÄSTERÅS
Malmbergs Proffsbutik
Friledningsgatan 2
721 37 Västerås
Tlf: 021-41 21 00

ÖREBRO
Malmbergs Proffsbutik
Radiatorvägen 2
702 27 Örebro
Tlf: 019-611 12 12

NORGE

Malmbergs Elektriske AS

Huvudkontor, butik och lager

Kleverveien 6, Verpet
N-1540 VESTBY
Tlf: +47-64 98 68 00

Proffsbutiker

BERGEN
Minde Allé 35
N-5068 Bergen
Tlf: +47-55 20 63 63

DRAMMEN
Kreftings Gate 33
N-3045 Drammen
Tlf: +47-32 83 87 04

FREDRIKSTAD
Mosseveien 3
N-1610 Fredrikstad
Tlf: +47-69 30 24 60

HAMAR
Brugata 50
N-2321 Hamar
Tlf: +47-62 54 94 49

OSLO
Stålverksveien 2
N-0661 Oslo
Tlf: +47-22 57 50 90

STAVANGER
Fabrikkveien 9
N-4033 Stavanger
Tlf: +47-51 57 05 11

TRONDHEIM
Sluppenveien 11, Bygg 10
N-7037 Trondheim
Tlf: +47-73 96 95 60

FINLAND

Malmberg-Elektro OY

Huvudkontor, butik och lager

Juhanilantie 1
FI-01740 VANTAA
Tlf: +358-9-855 34 30

DANMARK

Malmbergs Elektriske A/S

Huvudkontor, butik och lager

Generatorvej 14
DK-2860 SØBORG
Tlf: +45-44 50 03 77

Proffsbutiker

KØBENHAVN
Østre Teglgade 2A
DK-2450 København Sv
Tlf: +45-44 50 03 78

HONGKONG

Malmbergs Asia Electric Ltd

Huvudkontor

Unit 2101
Tung Che Commercial Centre,
246 Des Voeux Road West,
HONG KONG
Tlf: +852-2549 6237

SHENZHEN

Malmbergs Asia Electric Ltd
Shenzhen, Representative Office

Unit 2412, 24/F,
Golden Central Tower
3037 Jintian Road
Futian District, Shenzhen
CHINA. PC 518048
Tlf: +86-755-898 267 57

2017

Malmbergs Elektriska AB (publ)

Org nr 556556-2781 Västra Bangatan 54, Box 144, 692 23 KUMLA Tlf: 019-58 77 00 Fax: 019-57 11 77 info@malmbergs.com www.malmbergs.com