

MALMBERGS



ÅRSREDOVISNING 2018



Innehåll

- 2 Årsstämma
- 3 Malmbergs i sammandrag
- 4 VD har ordet
- 5 Historik
- 6 Verksamhet
- 7 Produkter
- 8 Marknad
- 10 Hållbarhetsredovisning
- 18 Risker och riskhantering
- 20 Koncernpresentation
- 24 Malmbergsaktien
- 25 Finansiell översikt – fem år i sammandrag
- 27 Bolagsstyrningsrapport
- 32 Förvaltningsberättelse
- 34 Koncernens resultaträkning
- 35 Koncernens balansräkning
- 37 Koncernens förändringar i eget kapital
- 38 Koncernens kassaflödesanalys
- 39 Moderbolagets resultaträkning
- 40 Moderbolagets balansräkning
- 42 Moderbolagets förändringar i eget kapital
- 43 Moderbolagets kassaflödesanalys
- 44 Noter
- 64 Revisionsberättelse
- 66 Definitioner
- 67 Summary/Kurzfassung



Årsstämma

Årsstämma hålls torsdagen den 25 april 2019 kl 13.00 i Malmbergs lokaler, Västra Bangatan 54, Kumla.

DELTAGANDE

För att få rätt att delta i årsstämman måste aktieägare dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 17 april 2019, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast den 17 april 2019, klockan 16.00. Anmälan om deltagande kan göras per post till Malmbergs Elektriska AB (publ), Box 144, 692 23 KUMLA, per telefon 019-58 74 10 Annsofie Andersson, eller e-post annsofie.andersson@malmbergs.com. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas i god tid före årsstämman.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

För att äga rätt att delta i årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare, som önskar sådan omregistrering, måste underrätta förvaltare om detta i god tid före den 17 april 2019.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 2,50 kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 29 april 2019. Utbetalning beräknas kunna ske den 3 maj 2019.

Tidpunkter för ekonomisk information

Årsstämma		25 apr 2019
Delårsrapport	jan-mars 2019	25 apr 2019
Delårsrapport	jan-juni 2019	27 aug 2019
Delårsrapport	jan-sept 2019	27 nov 2019

Med "Malmbergs" eller "bolaget" avses i denna årsredovisning Malmbergs Elektriska AB (publ) eller Malmbergskoncernen, beroende på sammanhang.

Med "Malmbergs Danmark" avses Malmbergs Elektriske A/S och med "Malmbergs Norge" avses Malmbergs Elektriske AS. "Malmbergs Finland" avser Malmberg-Elektro Oy, "Malmbergs England" avser Malmbergs UK Ltd och "Malmbergs Hongkong" avser Malmbergs Asia Electric Ltd.

ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen finns tillgänglig på Malmbergs kontor i Kumla samt på bolagets hemsida. Den sänds även via e-post eller i tryckt version till aktieägare som så önskar.

Malmbergs i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 612 525 (643 478) kkr
- Rörelseresultatet uppgick till 51 056 (53 967) kkr
- Resultatet före skatt uppgick till 50 761 (52 286) kkr
- Resultatet efter skatt uppgick till 39 364 (40 367) kkr
- Resultatet per aktie uppgick till 4,92 (5,05) kr
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 49 816 (53 685) kkr

kkkr om ej annat anges	2018	2017	2016	2015	2014
Intäkter	612 525	643 478	664 071	665 570	607 955
Rörelseresultat	51 056	53 967	105 224	99 289	86 948
Resultat före skatt	50 761	52 286	105 072	97 264	87 629
Resultat	39 364	40 367	81 159	74 804	67 041
Balansomslutning	389 716	417 845	459 770	434 615	404 401
Eget kapital	289 857	289 374	309 492	288 793	297 226
Kassaflöde från den löpande verksamheten	49 816	53 685	75 287	51 472	89 630
Nyckeltal ¹⁾					
Rörelsemarginal, %	8,3	8,4	15,8	14,9	14,3
Soliditet, %	74,4	69,3	67,3	66,4	73,5
Räntetäckningsgrad, ggr	44,8	30,7	75,2	45,7	70,4
Medelantal anställda	156	161	173	165	167
Resultat per aktie, kr	4,92	5,05	10,14	9,35	8,38
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	6,23	6,71	9,53	6,43	11,20

1) För definitioner se sidan 66.

Intäkter per geografiskt område

kkkr	2018	2017	2016	2015	2014
Malmbergs Sverige	377 980	392 859	403 972	395 414	346 597
Malmbergs Norge	137 056	149 114	151 771	148 966	148 096
Malmbergs Danmark	65 148	64 763	69 180	78 270	70 370
Malmbergs Finland	32 341	36 742	38 526	41 245	41 099
Malmbergs England	–	–	622	1 675	1 793
Summa	612 525	643 478	664 071	665 570	607 955



See Summary in English on page 67.



Siehe Zusammenfassung auf Deutsch auf Seite 67.

VD har ordet

Bäste aktieägare,

Nu är 2018 över och för Malmbergs har det varit ett annorlunda och utmanande år som vi lämnar bakom oss. Malmbergs grundare tillika koncernchef lämnade oss hastigt efter en kort tids sjukdom. Det har naturligtvis präglat bolaget och inte minst oss anställda då han var en stor del av bolaget och många av oss arbetat större delar av sina karriärer tillsammans i Malmbergs från det att bolaget startades.

Vi kan konstatera att utvecklingen under 2018 har varit en besvikelse och framförallt utvecklingen i sista kvartalet. Några av de utmaningar som under året påverkat utvecklingen har varit fördröjda varuleveranser under framförallt sista kvartalet som påverkat negativt. Vi har inte heller, trots ökade volymer, lyckats kompensera den lägre prisbild som uppstått på marknaden inom framförallt området belysning.

Malmbergs har alltid bedrivit ett starkt produktutvecklingsarbete inom egna varumärken och vi kommer fortsätta utveckla våra egna varumärken inom befintliga samt nya produktkategorier. Två nya produktområden som lanseras under 2019 är solceller och laddstationer för bilar. Stora delar av den produktutvecklingen som vi bedriver ligger i Asien där en försvagad krona påverkar bolagets resultat. Dock har vi genom samarbete med våra leverantörer och lokala anpassningar i princip lyckats bibehålla våra marginaler.

Vi påverkas självklart som alla andra bolag av konjunkturläget på marknaden och vi har under året upplevt en avmattning inom byggsektorn. Även om vår huvudmålgrupp är mindre och medelstora företag som inte alltid påverkas lika mycket av en nedgång på marknaden, är det viktigt att vi står starka ekonomiskt och rustade för att fortsätta genomföra våra satsningar. Vi känner oss trygga i att de satsningar och åtgärder vi påbörjat och genomfört under 2017/2018 kommer ge oss en stabil och stark tillväxt framöver.

Vårt produktprogram "allt vad hantverkaren behöver" och vårt varumärke, MALMBERGS HOME, har tagits emot positivt av kunderna och vi ser stor potential att utveckla dessa vidare. Vår webbutik som vi lanserade förra året för att kunna möta våra kunders förväntningar är under ständig utveckling och vi ser en ständigt växande kundtillströmning via webb. Vi fortsätter att öppna nya butiker och ser en stor tillväxtpotential och stark efterfrågan på lokal närvaro. Vårt nya butikskoncept PRIO möjliggör etableringar på flera mindre orter och den första butiken öppnades i slutet av året i Borlänge. Integreringen mellan våra fysiska butiker och webb är en viktig del av att

anpassa sig till kundernas allt större behov av tillgänglighet och snabba leveranser.

Leverans och tillgänglighet är en av grundpelarna i Malmbergs och under året påbörjades arbetet med ett nytt lager-/plockprogram för att öka effektiviteten på lagret. Implementering av detta beräknas till Q2 2019. Nästa steg blir att investera i vår varuflödeskedja samt varuförsörjning till dotterbolagen genom nya analysprogram och resurser inom sortimentsplanering.

HÅLLBARHET

För oss på Malmbergs är ett långsiktigt och effektivt hållbarhetsarbete en viktig del av vår verksamhet och genom-syrar hela värdekedjan från produktutveckling till leverans. Ett ansvarsfullt och hållbart arbete i alla led ser vi som ett måste och stor möjlighet för oss.

SAMMANTAGET

Vi summerar och konstaterar att verksamhetsåret 2018 inte levt upp till de förväntningar vi haft och det är inte något som vi är nöjda med. Trots utvecklingen under året står vi starkt ekonomiskt och organisatoriskt vilket ger oss möjlighet att fortsätta att nå våra mål. Även om vi har en del arbete kvar så ser vi positivt på framtiden genom de investeringar i gamla och nya butiker, produktutveckling, effektivisering och digitalisering vi gjort, och kommer att genomföra, så att vi i framtiden kommer ha en god tillväxt och en fortsatt stark grund att stå på.

Jag vill slutligen tacka alla medarbetare för deras insatser och engagemang under året och tillsammans blickar vi nu framåt mot 2019 och nya utmaningar.



Johan Folke
Kumla i mars 2019

Historik

1916

Malmbergs startade sin verksamhet som elinstallatör i Kristinehamn och var fram till 1981 ett installationsföretag.

1981

Jan Folke övertog bolaget, verksamheten flyttade till Hallsberg och inriktningen lades på import, grossistförsäljning och distribution av elmateriel till elinstallatörer, VVS-branschen och industrin.

1987

Företaget flyttade från Hallsberg till nya lokaler i Kumla. Malmbergs första dotterbolag bildades i Norge.

1988

Bygg-Ström i Sverige AB bildades med försäljning av tillfällig elmateriel till byggindustrin och uthyrningsföretag.

1991

Den första butiken öppnades i Stockholm.

1992

Under hösten bildades ett dotterbolag i Danmark.

1994

I början av året bildades ett dotterbolag med säljkontor i Åbo, Finland.

1999

Styrelsen och ägarna beslutade att ansöka om marknadsnotering av Malmbergs aktier av serie B på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs.

2010

Ett representations- och sourcingbolag etablerades i Hongkong.

2012

Ett representations- och sourcingkontor etablerades i Shenzhen.

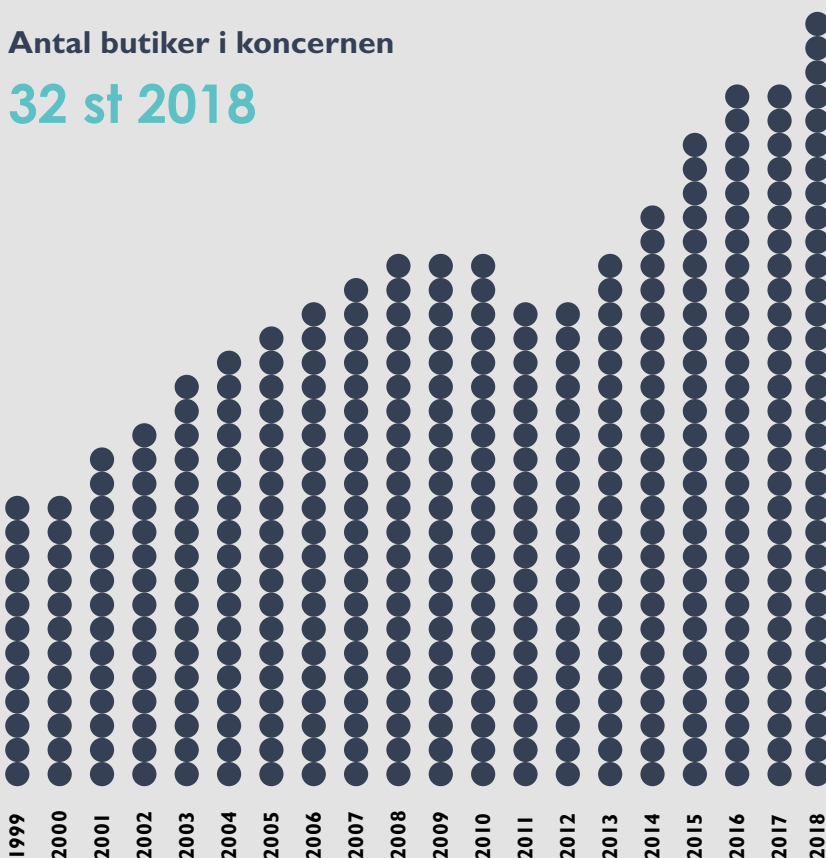
2018

Nya butiker öppnades i Borlänge och Ringön i Göteborg.



Antal butiker i koncernen

32 st 2018



Verksamhet

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981 då bolaget ändrade inriktning till att vara ett import-, agentur- och handelsföretag med egen distribution och grossistförsäljning av elartiklar till elinstallatörer, grossister och industriföretag. Under senare år har Malmbergs ökat sina satsningar på utveckling av egna märkesvaror, EMV, genom att aktivt delta i tillverkningsledet med investeringar i såväl produktutveckling som design. Verksamheten flyttades 1987 till nya och större lokaler i Kumla, där verksamheten fortfarande bedrivs. Huvudkontor och centrallager för hela koncernen är belägna i Kumla.

Från Kumla distribueras varor till kunder över hela Sverige, samt till våra dotterbolags huvudlager i Norge, Danmark och Finland, samt att exportförsäljning till övriga länder sköts från Kumla. För att förstärka den lokala närvaron i respektive land bedrivs verksamheten genom ett stort antal butiker i Solna, Göteborg, Malmö, Linköping, Hammarby, Jönköping, Umeå, Uppsala, Helsingborg, Kumla, Väst-

berga, Västerås, Bromma, Karlstad, Högsbo, Norrköping, Arlandastad, Ringön, Borlänge och Örebro i Sverige, samt Oslo, Bergen, Trondheim, Fredrikstad, Stavanger, Drammen, Hamar och Vestby i Norge samt Søborg och Köpenhamn i Danmark och Vantaa och Helsingfors i Finland. Malmbergs Sverige svarar för övergripande koncernfunktioner som ekonomi, inköp, produktutveckling och marknadsstrategi.

Malmbergs deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken, EMV. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt. De nya produkterna ska komplettera tidigare produktmix och vara anpassade till redan befintliga kundgrupper för att till låga kostnader bidra till en ökad rörelsemarginal.

Produkterna marknadsförs bland annat genom våra kataloger, s k produkt- och inköpshandböcker som distribueras till samtliga kunder en till två gånger

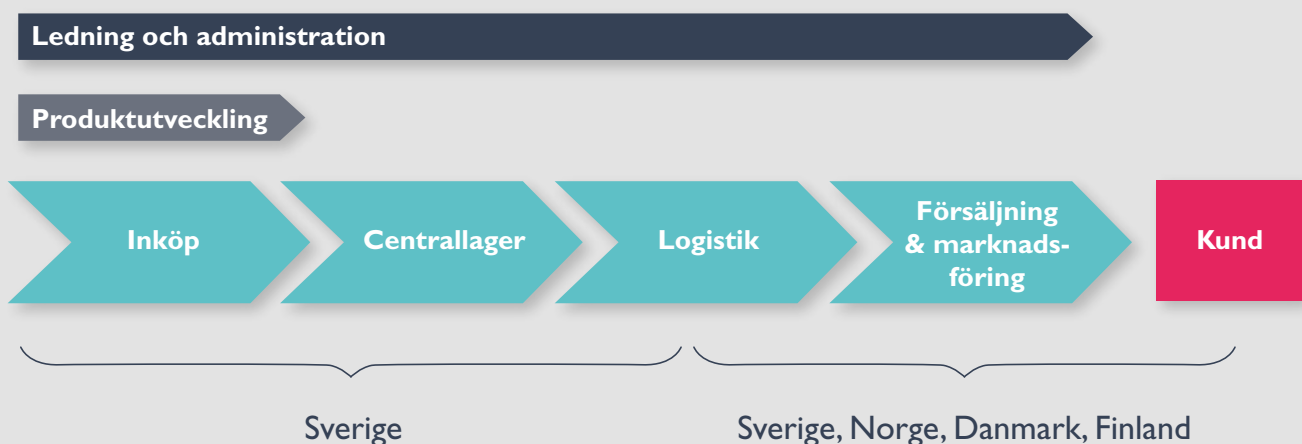
per år. Produkt- och inköpshandboken innehåller samtliga Malmbergs produkter och upplagan i Sverige är på 35 000 exemplar per utgåva. Malmbergs "Kundextra" är en informations- och säljbroshyr som utkommer varje månad och innehåller produktnyheter och kampanjerbjudanden till kunderna.

I vår webbutik hittar man den senaste versionen av våra produkt- och inköpskataloger samt aktuella kampanjer.

Säljorganisationen är uppdelad dels på en central verksamhet, dels på lokala butiker. Den centrala bearbetningen sker genom kundbesök och telefonförsäljning där säljare aktivt genom kundbesök bearbetar kunder. Centralt placerade produkt- och säljavdelningar ansvarar för storkundsbearbetning över hela Sverige samt även för exportbearbetning. Butiker leds av en butiksansvarig.

Mässdeltagande är en mycket viktig del i marknadsföringen. Malmbergs deltar på mässor såväl inom som utanför Norden.

Verksamhetsstruktur



Produkter

De flesta av Malmbergs produkter är avsedda för elinstallation. Antalet lagerförda artiklar är cirka 9 500 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa bolagen inom koncernen. Produktgrupperna indelas enligt följande:

Kabel

I gruppen ingår bland annat installationskabel, kraftkabel, gummikabel och data- och elektronikkabel.

Verktyg, stegar och arbetskläder

I gruppen ingår bland annat skruvmejslar, tänger, skiftnycklar och hylsnycklar, arbetsstegar i glasfiber och aluminium, arbetsställningar samt arbetskläder.

Installationsmateriel

I gruppen ingår bland annat strömbrytare, vägguttag, grenuttag, kopplingsdosor, fästmateriel, stickproppar, klockströmbrytare, dimrar, rörelsevakter och kabelkanaler.

Byggsplatscentraler

I gruppen ingår bland annat huvudcentraler, undercentraler och brukscentraler.

Normprodukter

I gruppen ingår bland annat automatsäkringar, jordfelsbrytare, kopplingsur, strömställare och kapslingar.

Industrikomponenter

I gruppen ingår bland annat elektriska motorer, kontaktorer och startapparater.

Data- och nätverksmateriel

I gruppen ingår bland annat patchpaneler, ISDN-terminatorer, datakabeltester, konverteringsverktyg, nätverksset, konverterar, fiberkabel, switchar, hubbar och bredbandsrelaterade produkter.

Antenn- och telemateriel

I gruppen ingår bland annat antennsladdar, teleuttag och teleförlängningsdosor.

Belysningsmateriel

I gruppen ingår bland annat LED-belysning, glödljusarmaturer, armaturer för lågenergibelysning, interiörbelysning, lysrörsarmaturer för offentlig och industriell miljö, strålkastare, utomhuslyktor, stolplyktor och ljuskällor. Hembelysning, som ingår i gruppen belysningsmateriel omfattar takplafonder, golv- och väggbelysning, badrumsbelysning etc.

Fläktar och värmeprodukter

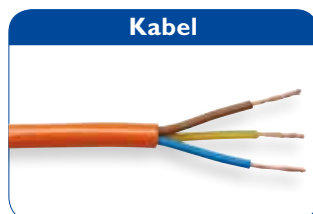
I gruppen ingår bland annat elektriska värmeelement, värmefläktar, bords- och golvfläktar.

Värmekabelprodukter

I gruppen ingår bland annat värmeslingor för betonghårdning, frostskydd av VA-ledningar och värmemattor.

VVS-materiel

I gruppen ingår bland annat varmvattenberedare, kopplingar, plastade kopparrör och reservdelar.



Belysningsmateriel, installationsmateriel, kabel och normprodukter står för drygt 80 procent av nettoomsättningen.

Marknad

AFFÄRSIDÉ – MALMBERGSKONCERNEN

Vår affärsidé är att positionera oss som en av marknadens starkaste aktörer inom området elmateriel. Det gör vi genom att kombinera ett brett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter med god logistik, hög servicenivå och kundanpassade tjänster.

Kärnan i verksamheten är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution – utan fördyrande mellanhänder.

Malmbergs försäljning är inriktad på tekniska produkter och tjänster och huvuddelen är "business-to-business" och riktar sig med cirka 76 procent till slutkunder inom byggbranschen och till industrierna samt cirka 24 procent till övriga branscher, bland annat GDS-marknaden.

Malmbergs strävar efter att kontrollera hela inköpskedjan. Andelen direktinköp ligger idag på cirka 81 procent. Genom att Malmbergs tar en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos våra leverantörer ökar förädlingsvärdet vilket medför ökade vinstmarginaler.

Vision

Att minska mellanleden från tillverkare till slutkund och på så vis kunna erbjuda attraktiva priser.

Att genom import och distribution tillhandahålla elmateriel direkt från tillverkare och inom utvalda segment positionera oss som ett ledande handelshus i elbranschen.

Affärsidé

Strategi

Med hjälp av kunniga och engagerade medarbetare uppnå ökad kundnytta och ökad lönsamhet genom effektivitet i alla led.

- Anpassning och anskaffning av produkter som till största delen utgörs av egna varumärken
- Effektiv logistik och lagerhantering
- God kundnytta

Affärsmodell

MALMBERGS PRODUKTOMRÅDEN

Malmbergs bedriver verksamhet inom tre olika produktområden: Elmateriel, GDS-produkter och Tillfällig El/Bygg-Ström.

PRODUKTOMRÅDET ELMATERIEL

Produktområdets affärsidé är att erbjuda professionella användare, grossister och återförsäljare ett kundanpassat utbud av elmateriel och tjänster.

Produktområdet omfattar artikelgrupperna: installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, datatillbehör, nätverksprodukter och kabel. Den nordiska grossistmarknaden för el- och belysningsprodukter omsätter cirka 50 miljarder SEK.

Distributionen sker till största delen genom elgrossister som i sin tur erhåller produkter från tillverkare eller importörer. Marknaden för elmateriel kan delas in i två huvudmarknader; grossistmarknaden för elmateriel och marknaden för OEM-industrier. Marknaden för elmateriel är främst beroende av elinstallationsmarknaden som i sin tur är beroende av byggnation- och industriinvesteringar. Marknaden för OEM-industrier är till stor del beroende av exportmarknader samt den inhemska efterfrågan på konsument- och industriprodukter.

Kundgrupper

- Elinstallatörer – använder elmateriel i sin dagliga verksamhet för elinstallationer i villor, hyreshus, skolor, industrier etc.
- Industriföretag – använder elmateriel för eget bruk, t ex processindustrier, för investeringar och underhåll i system och anläggningar.
- OEM-industrier – använder elmateriel i egna produkter som tillverkas, verkstadsmaskiner, träbearbetningsmaskiner etc.

- Apparatskåpsbyggare – använder elkomponenter vid tillverkning av automatikanläggningar, centraler etc.
- Data- och elektronikföretag – använder fiberkabel, switchar, hubbar, konvertrar, patchpaneler etc.

Konkurrenter

På den nordiska marknaden för elmateriel kan konkurrenterna indelas i två kategorier:

- På elgrossistmarknaden finns ett fåtal mycket stora aktörer. De största aktörerna på den nordiska marknaden ingår idag i internationella företagsgrupper med huvudkontor utanför Sverige. Den andra kategorin är agenturföretag som säljer direkt till OEM-industrier.
- De största grossisterna i Norden är Elektro-Skandia (Sonopar), Rexel (Selga och Storel), Ahlsell, Nordisk Solar, LMG, och A.O. Johansson. Övriga aktörer är bland annat OEM-Automatik, Schneider Electric och Weidmüller.

Leverantörer

Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen, även vad gäller produkter från svenska tillverkare. Viktiga länder är Tyskland, Italien, Belgien, Spanien, Portugal, Polen, Kina, Taiwan och Turkiet. Bolaget utvärderar kontinuerligt nya leverantörer eftersom inköpsfunktionen är mycket viktig för verksamhetens framgång.

PRODUKTOMRÅDET TILLFÄLLIG EL/BYGG-STRÖM

Produktområdets affärsidé är att förse byggbranschen med professionell elmateriel för tillfälligt bruk. I kombination med kundanpassade tjänster kan vi erbjuda våra kunder ett ledande utbud.

Produktområdet omfattar elmateriel för tillfälliga anläggningar och består av kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter och strålkastare. Marknaden för tillfälliga elprodukter följer relativt väl nybyggnationen i de nordiska länderna.

Kundgrupper

- Byggföretag – använder tillfälliga elprodukter i sin byggproduktion.
- Uthyrningsföretag – bedriver uthyrningsverksamhet med tillfällig el till företag och privatpersoner.

Konkurrenter

Av de företag som har ett komplett program för tillfällig elmateriel har Malmbergs en stark ställning på den svenska marknaden. Malmbergs största konkurrenter är Ahlsell, El-Björn och Satema.

PRODUKTOMRÅDET GDS (GÖR-DET-SJÄLV)

Produktområdets affärsidé är att förse järn-, bygg-, elfack- och dagligvaruhandeln med konsumentförpackat elmateriel.

Produktgruppen omfattar butiksförpackat materiel som ingår i produktområdet elmateriel, men marknadsförs under det egna varumärket Malmbergs Home. Marknaden för GDS-produkter är svår att uppskatta då någon tillförlitlig statistik ej finns på området.

GDS-marknaden i Europas större industriländer motsvarar cirka 30 procent av värdet av grossistmarknaden för elmateriel i dessa länder. I de nordiska länderna är denna andel lägre men kraftigt ökande genom att flera utländska aktörer etablerat sig på den svenska marknaden. Malmbergs uppskattar den åtkomliga marknaden till cirka 16 miljarder SEK. Malmbergs GDS-program är ett av de ledande i branschen.

Hembelysning

Inom produktområdet GDS marknadsförs också produktområdet hembelysning. Hembelysning består till största delen av inredningsbelysning såsom takplafonder, vägg- och golvlampor samt badrumsbelysning.

Kundgrupper

Återförsäljare – exempel på återförsäljare är dagligvaruhandeln, järnhandlare, belysningsaffärer, byggmaterialhandlare och e-handelsföretag.

Konkurrenter

De större aktörerna på den svenska GDS-marknaden för elmateriel vid sidan av Malmbergs är Ahlsell/Gelia Industri och Amiga. Inom produktområdet hembelysning är de största konkurrenterna Eglo, Markslöjd, Cottex m.fl.

MALMBERGS EGNA VARUMÄRKEN

MALMBERGS

Malmbergs® "Kvalitet-Prestanda-Pris"

Malmbergs® är vårt egna varumärke och omfattar ett mycket brett sortiment av produkter anpassade för proffs. Sortimentet inkluderar bl.a. installationsmateriel, automation, verktyg, arbetskläder och belysning.

Malmbergs sortiment kännetecknas av kvalitet och användarvänlighet. Produkterna motsvarar de krav som både professionella installatörer samt deras kunder förväntar sig. Vårt nära samarbete med våra leverantörer möjliggör för oss att anpassa produkterna till våra kunders behov och önskemål. Nya produkter med den senaste tekniken presenteras kontinuerligt.

MALMBERGS
HOME

Malmbergs HOME® "Kvalitet-Pris-Design"

Malmbergs HOME® är varumärket som vi använder på de produkter som i första hand är lämpade för butiks- och konsumentförsäljning. Både produkt och förpackning är framtagen för att vara tydlig, enkel och konsumentanpassad.

Produkterna i HOME-serien uppfyller samma hårda kvalitetskrav som vi ställer på övriga produkter i vårt sortiment med skillnaden att HOME-sortimentet, som namnet avslöjar, framförallt är anpassat för användning i hemmet.

BYGG-STRÖM

Bygg-Ström® - Tillfällig el

Bygg-Ström® är varumärket där vi vänder oss till professionella användare på byggen som behöver säkra och användbara produkter för att kunna utföra sitt arbete. Sortimentet består av kabel, elcentraler, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter, strålkastare etc.

Vi säljer endast produkter av högsta kvalitet, vilka uppfyller de tuffaste kraven på tillförlitlighet, säkerhet och hållbarhet.

Alla produkter är godkända och certifierade enligt gällande europeiska och internationella standarder.



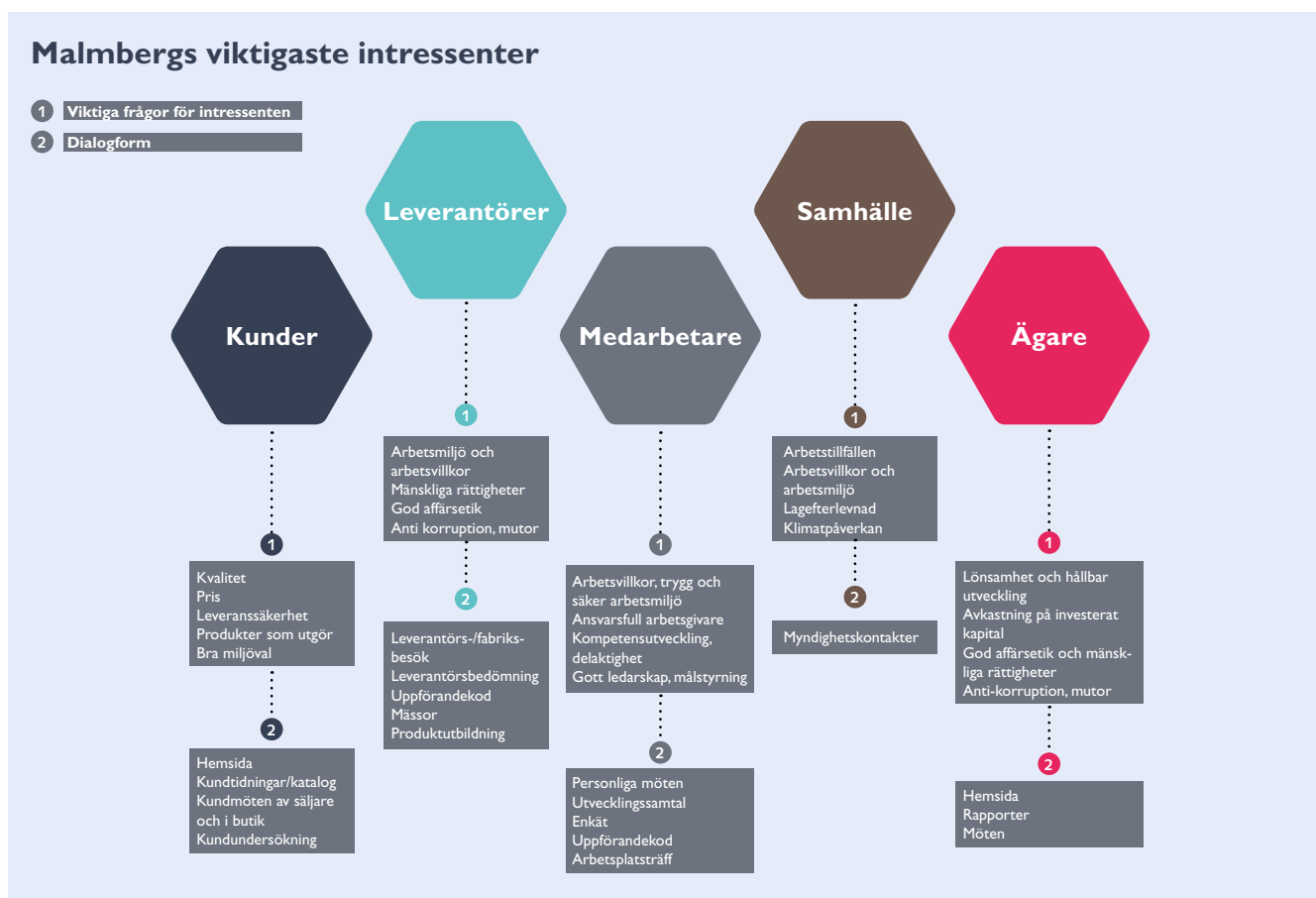
Hållbarhetsredovisning

Denna hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2018 och omfattar moderbolaget Malmbergs Elektriska AB (publ), org nr 556556-2781, och samtliga dotterbolag som framgår av not 55 i årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL 6:e och 7:e kapitlet och redovisas här på sidorna 10-17 med tillägg för beskrivning av Malmbergs affärsmodell på sidorna 8-9. För denna hållbarhetsrapport har inga väsentliga förändringar i tillämpande av principer för rapportering eller rapporteringens omfattning förekommit. Styrelsen för Malmbergs har vid undertecknande av års- och koncernredovisningen även godkänt hållbarhetsrapporten.

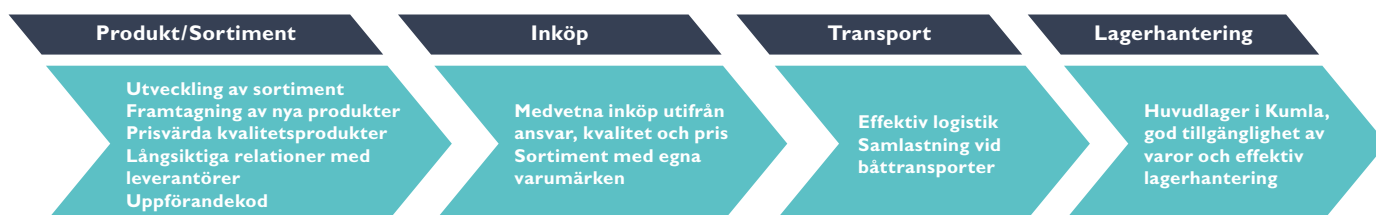
Hållbara affärer är Malmbergs svar på en hållbar utveckling. Det innefattar inte bara strävan om ekonomisk lönsamhet med god tillväxt utan även en verksamhet som hanterar frågor om miljö, affärsetik, mänskliga rättigheter, korruption och sociala förhållanden. Genom att fokusera på dessa frågor och att i varje led se möjligheter och förutse risker gör att en hållbar utveckling främjas.

INTRESSENTER, INTRESSENTDIALOG OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

Malmbergs verksamhet påverkar och påverkas av en rad intressenter. För att säkerställa en långsiktig och stabil ekonomisk utveckling är Malmbergs intressenter, dess förväntningar och synpunkter viktiga. Att föra en kontinuerlig dialog med dem hjälper oss att utveckla ett hållbart företagande. Det säkerställer även att de centrala hållbarhetsfrågor som Malmbergs definierar ligger i linje med intressenternas förväntningar. Förhoppningen är ett värdeskapande både för oss som företag och för våra intressenter. Under 2018 har en fortsatt löpande dialog förts med intressenterna. Det sker i olika forum och dialogformer.



Malmbergs värdekedja



Hållbarhetsredovisning

Kunder

Malmbergs vill erbjuda kunderna ett brett sortiment av produkter av god kvalitet till rätt pris. Den senaste kundundersökningen visade att kvalitet, pris och leveranssäkerhet är viktiga inköpskriterier för våra kunder. De frågor som har resulterat i extra fokus utifrån undersökningen är att förbättra leveranssäkerheten och att öka kännedomen för våra kunder om att Malmbergs erbjuder produkter som utgör bra miljöval. Vår säljorganisation har en viktig roll i att fånga upp kundernas förändrade inköpsbehov. Malmbergs utvecklar ständigt produktutbudet för att möta förändringar i efterfrågan.

Leverantörer

Genom långsiktiga affärsrelationer med leverantörer skapas en håll-

bar värdekedja. Det är av vikt att de uppfyller våra uppsatta krav. När det gäller kontakten och värderingen av leverantörer är det inte bara frågor om kvalitet och miljö som är viktigt utan även frågor rörande den sociala aspekten, att leverantören arbetar enligt internationella regler gällande mänskliga rättigheter, samt frågor kring anti-korruption och mutor. Malmbergs har en dokumenterad uppförandekod. Den har under 2018 utvecklats ytterligare med avseende på mänskliga rättigheter inklusive arbetsförhållanden, mutor och anti-korruption.

Medarbetare

Malmbergs ska verka för att skapa en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare. Målet är att förebygga ohälsa och olycksfall i arbetet.

Malmbergs vill vara en attraktiv arbetsgivare och med hjälp av engagerade medarbetare kunna uppfylla kundernas behov och förväntningar.

Samhälle

Med god lönsamhet och ett stabilt och ansvarsfullt företagande bidrar Malmbergs till samhällsfunktionen. I detta omfattas arbetstillfällen, arbetsmiljö, lagefterlevnad och klimatpåverkan.

Ägare

Malmbergs vill skapa värde för aktieägare genom ett ansvarsfullt företagande med mottot "Hållbarhet i alla led skapar affärsmässig lönsamhet".

VÄSENTLIGHETSANALYS

Med hjälp av genomförda intressentdialoger har Malmbergs sammanställt en bruttolista på viktiga hållbarhetsfrågor, se bild på föregående sida. Prioritering har sedan skett för att fastställa de mest centrala hållbarhetsfrågorna. De motsvarar det som intressenterna anser mest betydelsefulla men även, med tanke på affärsstrategi och konkurrenskraft, vara det mest betydelsefulla för Malmbergs. Syftet är att driva förändring mot en hållbar ekonomi och ett långsiktigt värdeskapande.

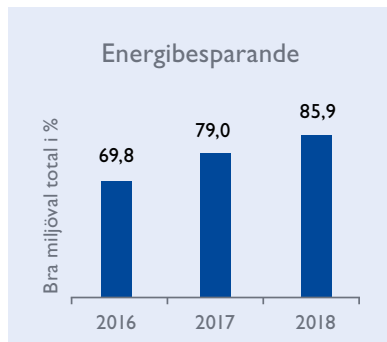
Resultat väsentlighetsanalys

Område
Malmbergs centrala hållbarhetsfrågor
Miljö
Produkter / Produkter som utgör Bra miljöval – Energiförbrukning, Transporter, Avfall
Mänskliga rättigheter, Anti-korruption och Affärsetik
Ansvarsfulla leverantörer – Leverantörsbedömning, Efterlevnad av uppförandekod
Personal – Sociala förhållanden
Medarbetare – Arbetsmiljö, Arbetsvillkor, Jämställdhet, Affärsetik

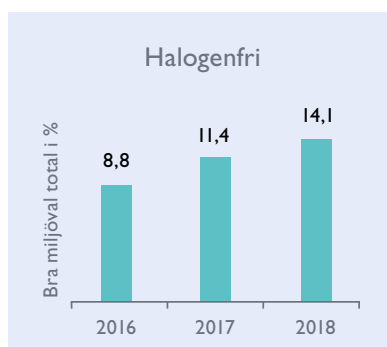


Hållbarhetsredovisning

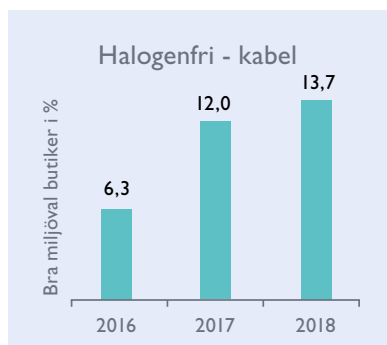
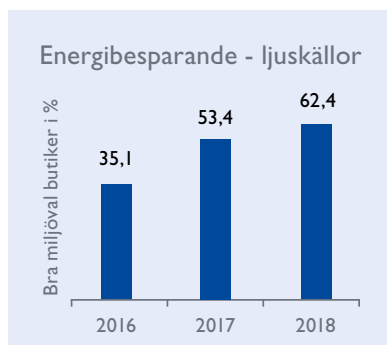
Bra miljöval - Total %



Andel produkter som utgör Bra Miljöval inom definierade artikelfamiljer



Bra miljöval - Butiker %



Andel produkter som utgör Bra Miljöval inom definierade artikelfamiljer, i butiksledet har uppföljning gjorts av ljuskällor och kabel.

MALMBERGS CENTRALA HÅLLBARHETSFRÅGOR

MILJÖ

Produkter / Produkter som utgör Bra Miljöval

Malmbergs produktsortiment utgörs till största delen av egna varumärken. Det ger oss bra möjligheter att kunna påverka och styra hantering mot en hållbar utveckling. Malmbergs utvecklar ständigt produktutbudet för att möta förändring i efterfrågan samtidigt som vi har möjlighet via utbudet att vägleda kunden att göra Bra Miljöval. I denna process är det viktigt med samverkan mellan produktavdelningen och säljorganisationen.

De produkter som är energibesparande och halogenfria har Malmbergs klassificerat som Bra Miljöval. De finns inom ett antal definierade artikelfamiljer och det märks upp med symboler i katalog och kundtidningar. Inom belysning bidrar den nya LED-tekniken till både ekonomiska och miljömässiga vinster för kunden och framförallt för dess slutkund.

De halogenfria produkterna bidrar till ökad säkerhet vid brand i och med mindre brandspridningsrisk, mindre rök och mindre risk för förgiftning. Det är inte bara kabel i vårt sortiment som är halogenfria utan även ex normcentraler, kopplingsdosor, våtrumsfläktar mm. Detta sortiment utökas kontinuerligt. Information om Bra Miljöval inklusive prisjämförelse kan behövas för att ev. motivera val av dessa produkter. För halogenfria produkter anser vi att det finns störst behov att informera om miljövinster. I våra butiker så väl som i vår webbutik samt i försäljningsmaterial ska denna information kommuniceras. Resurseffektiva lösningar blir allt viktigare för en mer hållbar livsstil.



Fokus 2019: Fortsatt arbete med att öka försäljningen av andelen produkter som utgör Bra Miljöval. Förbättra och förtydliga information för att motivera dessa miljöval.

Energiförbrukning

Den största delen av Malmbergs energibehov i vår verksamhet kommer från uppvärmning och belysning vid huvudkontoret i Kumla. Ambitionen är att energiförbrukningen successivt ska övergå till förnybara energikällor. Gällande belysningen har det redan skett genom utbyte till LED. Bolaget hyr sina butikslokaler och värmekostnaden ingår i dessa fall i hyran. Vid nyetablering strävar vi efter att byta ut belysning mot LED för att minimera elförbrukningen.



Fokus 2019: Fortsatt bevakning och uppföljning av energiförbrukningen.

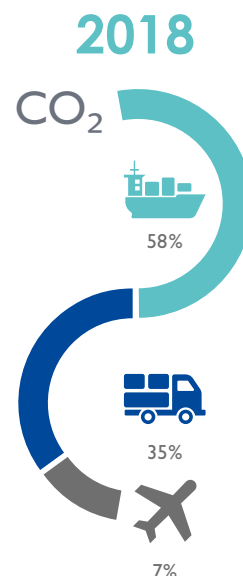
Hållbarhetsredovisning

Transporter

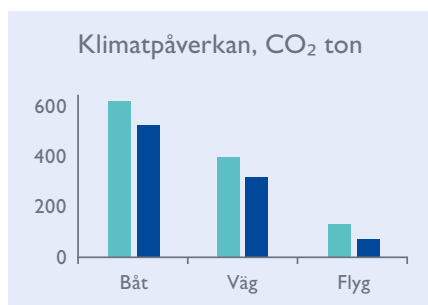
Transporter är en av företagets betydande miljöaspekter. De berör hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs och vidare till kund.

Malmbergs arbetar för att öka transporteffektiviteten, det innebär en kostnadsbesparing och det minskar även miljöpåverkan. Det sker t ex genom en medveten inköpsstrategi då inköp anpassas för att ex fylla containers och att samlastning av leveranser sker från Asien. För 2018 har alla leveranser från hamnen i Ningbo omfattats av samlastning för att optimera transporterna och from 2019 ska alla hamnar omfattas av detta. För båttransporter infördes ett internationellt krav under året då rederierna tvingades att minska utsläppen genom att använda ett bättre bränsle. Vissa leveranser sker med flyg för att kunna upprätthålla leveranssäkerhet till kund. Malmbergs strävar efter att minimera detta transportsätt eftersom det ur ett miljöperspektiv är ett sämre alternativ. Transporter till kund sker med lastbil. I detta flöde arbetar vi med att få så hög fyllnadsgrad som möjligt för att minska miljöpåverkan. Vi försöker även hitta win/win situationer för att undvika transporter med tomma lastbilar. Har vi behov av transport i en riktning, kan en annan aktör ha motsvarande behov men i omvänd riktning. Vi håller på att utreda om det går att använda tåg för vissa leveranser. Än så länge är det svårt att hitta lösningar eftersom flödena i de olika riktningarna är ojämna och det påverkar priset tillräckligt mycket.

Malmbergs arbetar aktivt för att hantera transporter så effektivt som möjligt. För vissa interna transporter har frekvensen setts över. Med färre leveranstillfällen har vi uppnått samma försörjning av varor men med en minskad miljöpåverkan. Till en stor del av våra proffsbutiker sker leverans nattetid. Det ger ett enklare flöde genom att transporten går snabbare (mindre trafik) och kundernas krav på tillgänglighet tillgodoses eftersom varorna finns i butik direkt på morgonen. Resor i tjänsten med bil utgör en liten del av de totala transporterna.

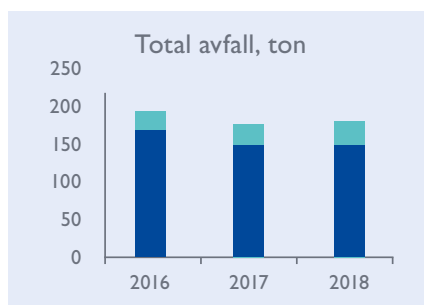


Fokus 2019: Fortsatt arbete för att uppnå hög transporteffektivitet.



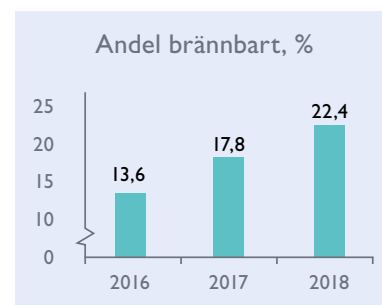
Koldioxidutsläpp, antal ton per transportsätt och år

■ 2017 ■ 2018



Totalt avfall; andel återvinning och brännbart ton

■ Brännbart ■ Återvinning



Avfall

Malmbergs har ett centralt avtal med SUEZ och vi följer avfallsutvecklingen noggrant. Eftersom mängden avfall har ett direkt samband med vår omsättning är det svårt att ha som mål att avfallsmängden ska minska, däremot arbetar vi för en optimering av avfallshanteringen. Ambitionen är att öka återvinningen och därmed minska andelen brännbart. Trots det har andelen brännbart för 2018 ökat. Det beror på fortsatt arbete på huvudlagret och i butik med upprensning vilket medfört att en större mängd brännbart avfall har avyttrats. När det gäller interna leveranser till våra proffsbutiker används ett retursystem för emballage.

Våra förpackningar ska vara miljövänliga och återvinningsbara så att de har minsta möjliga påverkan på miljön. Detta är en del av livscykelperspektivet. Vi strävar efter att välja etablerade tryckerier med dokumenterad erfarenhet av miljöarbete.

Malmbergs är medlem i El-Kretsen i Sverige AB och är registrerad i EE - & Batteriregistret hos Naturvårdsverket. Malmbergs är också ansluten till FTI AB, näringslivets system för återvinning av förpackningar.

Fokus 2019: Minska andelen brännbart avfall %

Hållbarhetsredovisning

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER, ANTI-KORRUPTION OCH AFFÄRSETIK

Ansvarsfulla leverantörer

Malmbergs har en gemensam sortiments- och inköpsfunktion inom koncernen. För att nå hållbarhet i leverantörsleden strävar Malmbergs efter långsiktiga affärsrelationer med nära samarbete inklusive uppföljning och bedömning. Det innefattar även att arbeta med mänskliga rättigheter såsom arbetsförhållanden, miljö och anti-korruption. Svårigheten i detta arbete är olika länders förutsättningar. Främst handlar socialt ansvarstagande i leverantörskedjan om att samarbeta med leverantörerna för att säkerställa korrekta sociala och miljömässiga villkor. Det kan handla om villkor i produktionen, kvaliteten på produkterna, säkerställa kunders krav och förväntningar, minimera risken för negativ publicitet.

Malmbergs har en uppförandekod, gör leverantörs-/fabriksbesök och genomför leverantörsbedömningar där krav ställs på att leverantören ska vara certifierad för kvalitet och miljö. När ett nytt samarbete inleds med en leverantör är det viktigt med en leverantörsbedömning. Arbetet har under 2018 fördjupats ytterligare med hänsyn till mänskliga rättigheter inklusive arbetsförhållanden, mutor och anti-korruption.

Viktigaste frågan för Malmbergs år 2019 är att fortsätta arbeta med leverantörsledet:

- En ny uppförandekod för leverantörerna togs fram 2018. Initialt kommunicerades den till de asiatiska leverantörerna. 95 % av dem har signerat uppförandekoden. I början av 2019 kommuniceras den till resterande leverantörer. Den baseras på ILO:s (International Labour Organisation) kärnkonventioner, som handlar om föreningsfrihet, avskaffande av tvångsarbete, barnarbete och diskriminering i arbetslivet. Den baseras även på FN:s 10 principer om mänskliga rättigheter. Leverantören får signera uppförandekodens som bevis på att de tagit del av den.
- Kontrollera att våra produkter är producerade under förhållanden som lever upp till vår uppförandekod.

Malmbergs etiska affärsregler är en del av uppförandekoden och innebär att affärsmässiga beslut ska fattas utan personlig vinning och att vi inte erbjuder eller tar emot mutor. Malmbergs har nolltolerans mot korruption och mutor. Inga brott mot de affärsetiska riktlinjerna har rapporterats under året.

Malmbergs målsättning är att kvaliteten på alla våra åtaganden, våra produkter samt tjänster skall framstå som ett starkt motiv till att göra affärer med oss. Förutom ett socialt ansvarstagande är det viktigt att rätt vara levereras i rätt tid. Leveranssäkerhet och kvalitetskrav inklusive ankomstkontroller är därför viktiga parametrar att ständigt jobba med.

ILO:s kärnkonventioner

- föreningsfrihet, organisationsrätt och erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar (ILO 87 och 98)
- avskaffande av alla former av tvångsarbete (ILO 138 och 182)
- avskaffande av barnarbete (särskilt de värsta formerna av barnarbete) (ILO 138 och 182)
- avskaffande av diskriminering i arbetslivet (ILO 100 och 111)

Global Compact – FN:s 10 principer

Mänskliga rättigheter

1. Företagen omdöms att stödja och respektera skydd för de internationella mänskliga rättigheterna inom den sfär som de kan påverka; och
2. försäkra sig om att deras eget företag inte är delaktiga i brott mot mänskliga rättigheter.

Arbetsvillkor

3. Företagen omdöms att upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar;
4. avskaffa av alla former av tvångsarbete;
5. avskaffa barnarbete; och
6. inte diskriminera vid anställning och yrkesutövning.

Miljö

7. Företag omdöms att stödja förebyggande åtgärder för att motverka miljöproblem;
8. ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande; och
9. uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.

Korruption

10. Företag bör motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.



Fokus 2019: Fortsatt arbete med att kommunicera uppförandekoden som leverantörer signerar, kontrollera efterlevnaden av den.

Hållbarhetsredovisning

PERSONAL OCH SOCIALA FÖRHÅLLANDEN

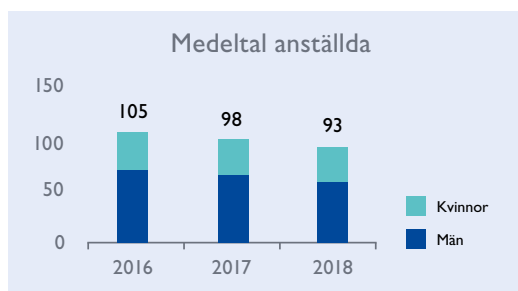
Medarbetare

Malmbergs ska skapa en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare och vill därför kunna erbjuda en arbetsplats som främjar säkerhet, trivsel och hälsa. Målet är att erbjuda god arbetsmiljö och att förebygga ohälsa och olycksfall i arbetet. Det innefattar även inhyrd personal. Arbetsledningen har huvudansvaret för detta arbete. Medarbetaren har ansvar genom att följa de instruktioner och föreskrifter som finns och att använda den skyddsutrustning som Malmbergs tillhandahåller. Arbetsmiljöförhållanden undersöks genom skyddsronder, avdelningsmöten och medarbetarsamtal.

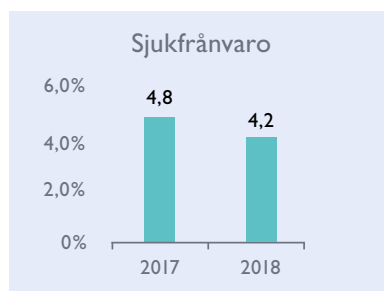
Löner och anställningsvillkor följer gällande kollektivavtal. Då ny personal börjar arbeta hos Malmbergs ingår en introduktion för att säkerställa att alla får samma information. En personalhandbok håller på att tas fram som ska användas som ett komplement vid introduktionen. Den ska innehålla allmän information om företaget, policy, betydande miljö-

aspekter, hållbarhetsarbete, uppförandekod och uppmuntran att rapportera tillbud, förbättringar och risker mm. Medarbetarnas kunskap, motivation och engagemang är viktig för att kunna leva upp till kundernas förväntningar. Varje avdelning ser över sina utbildningsbehov. Alla medarbetare hos Malmbergs ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter oavsett kön, ålder, grupptillhörighet och bakgrund. Utifrån uppfyllda kompetenskrav strävar Malmbergs vid rekrytering att ha arbetsgrupper med olika sammansättning.

Under 2018 påbörjades arbetet med att ta fram en uppförandekod för medarbetare. Den beskriver företagets affärsetiska riktlinjer för att skapa ett gemensamt synsätt kring miljömässiga och sociala hållbarhetsfrågor. Tydliga värderingar och välinformerade medarbetare är en förutsättning för att minimera risken för korruption och mutor. Den största risken bedöms finnas i produkt- och inköpsprocessen.



Medelantal anställda Malmbergs Sverige



Sjukfrånvaro %, Malmbergs Sverige



Fördelning kvinnor och män % Malmbergs Sverige 2018

 Fokus 2019: Utarbета personalhandbok och uppförandekod för medarbetare.

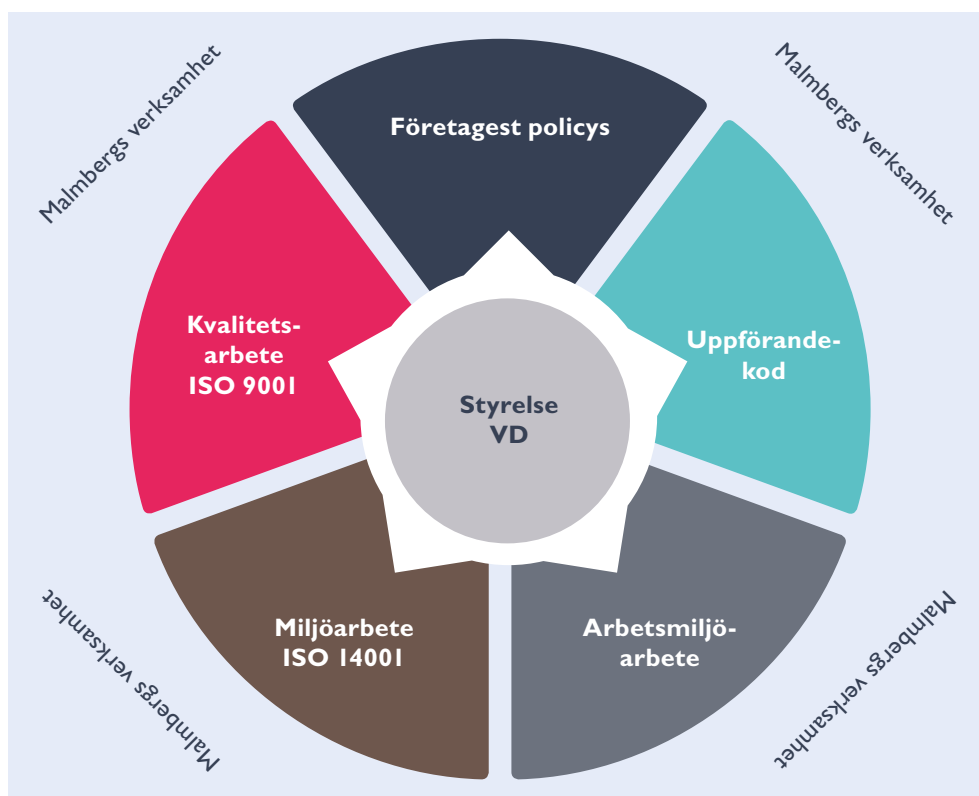
Hållbarhetsredovisning

ORGANISATION OCH STYRNING

Styrelse och VD hanterar hållbarhetsfrågor ur ett strategiskt perspektiv och är ytterst ansvariga för det totala hållbarhetsarbetet. Styrmedel för detta arbete utgörs av vårt ledningssystem för kvalitet och miljö inklusive policies, det systematiska arbetsmiljöarbetet och vår uppförandekod. Malmbergs mål och strategier för miljö, socialt ansvar, kundfokus och engagerade medarbetare är viktiga drivkrafter för vårt långsiktiga arbete. En förutsättning för att lyckas med hållbarhetsarbete är att frågorna är prioriterade på ledningsnivå samt att de är integrerade i verksamheten. Kvalitets- och miljösamordnare koordinerar hållbarhetsarbetet.

Malmbergs ska bedriva affärer enligt god affärssed och hög affärsetik. Grunden för verksamheten är uppförandekoden och motsvarar de krav och förväntningar som Malmbergs har på sina medarbetare och leverantörer. Koden är baserad på erkända konventioner för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och miljö.

MALMBERGS HÅLLBARHETSARBETE



ISO 9001:2015
OCH 14001:2015



Malmberg är certifierad enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015. Ledningssystemet ska bidra till att alla processer löper smidigare och att de ständigt utvecklas.



Engagemang



Resurser



Etik



Hållbarhet



Ansvar



Marknad



Mål



Långsiktighet

Hållbarhetsredovisning



Hållbarhetspolicy

Genom att systematiskt arbeta med miljö och sociala frågor inklusive mänskliga rättigheter och anti-korruption skapar Malmbergs en hållbar affärsverksamhet. Miljöarbetet inriktas på minskad klimatpåverkan och resurseffektivisering – hantering av varor, livscykelperspektiv, transporter och energianvändning. Det sociala arbetet utgörs av att främja en god social miljö såväl för de som arbetar hos Malmbergs som för de som producerar och levererar våra varor.

Mångfaldspolicy styrelse

Malmbergs styrelse har som målsättning att över tid bestå av ledamöter i varierande ålder, kön och kompetensbakgrund för att få en ökad förståelse för företagets organisation och verksamhet och därmed uppnå ett konstruktivt styrelsearbete.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETS-RAPPORTEN

Till bolagsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org.nr 556556-2781

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2018 på sidorna 10-17 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Örebro den 28 mars 2019

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
Auktoriserad revisor

Risker och riskhantering

Malmbergs verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte tas om hand kan påverka verksamheten negativt. Riskhanteringen syftar till att skapa en balansgång mellan önskan om att begränsa risk och att uppnå uppsatta mål.

Risk	Riskhantering
Konjunktur	
En generellt minskad efterfrågan i ekonomin utom Malmbergs kontroll kan medföra minskad efterfrågan och därmed minskade intäkter.	Malmbergs mål är att säkerställa en långsiktig och stabil ekonomisk utveckling. Därför bevakar vi marknader, konkurrenser, utveckling mm, dvs vår omvärld. Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika storlekar och i olika branscher vilket är en styrka vid en eventuell konjunktur nedgång. Malmbergs strävar även efter att stärka våra varumärken på befintliga marknader. En hög andel egna varumärken ger stor påverkandemöjlighet i produktutvecklingen hos våra leverantörer.
Leverantörer/Produkt/ sortiment	
Malmbergs leverantörer utgör en viktig del i vår värdekedja. De förutsätts arbeta på ett ansvarsfullt sätt och för oss möjliggöra ett stort utbud av produkter inom området elmateriel. Att inte tillhandahålla ett brett och attraktivt sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter och att inte vara lyhörd för förändringar av t.ex. ny teknik kan leda till minskad efterfrågan.	Malmbergs strävar efter långsiktiga affärsrelationer med leverantörerna. Det är viktigt att de arbetar på ett ansvarsfullt sätt och att de uppfyller våra uppsatta krav. Vi har en kommunicerad uppförandekod. Efterlevnaden kontrolleras genom fabriks- och leverantörsbesök och leverantörsbedömningar. Malmbergs produkter omfattas av ett antal EU-direktiv såsom RoHS, REACH, WEEE. Bristande lagefterlevnad kan påverka verksamheten negativt. Testrapporter och certifikat erhålls av leverantörerna för att säkerställa kraven. I vissa fall låter Malmbergs ett ackrediterat testinstitut testa produkten efter erforderlig EU-standard. Detta för att få tredjepartscertifikat typ SEMKO, VDE etc. som säkerställer att produkten överensstämmer med dess EU standarder. Malmbergs har en hög andel egna varumärken och arbetar kontinuerligt med att bibehålla och utveckla sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter. Det innefattar även framtagning av nya produkter där efterfrågan, teknologi/funktion och branschutveckling vägs in.
Inköp	
För Malmbergs är det viktigt att tillhandahålla rätt produkt, i rätt tid, till rätt pris. En ej tillfredsställande inköpsprocess kan vara negativt för verksamheten och leda till sämre lönsamhet.	Ansvarsfulla inköp uppnås genom kontinuerlig kontakt med leverantörerna. Kundens krav på tillgängligheten av produkter gör leveranssäkerhet extra viktig. En hög andel egna varumärken möjliggör inköp utan mellanhänder. Det underlättar arbetet med leverantörsbedömningar, högt ställda säkerhetskrav, leveranssäkerhet och det möjliggör även att ha god kontroll över rörelsemarginalen. Medvetna inköp görs även för att logistiken ska fungera så effektivt som möjligt både med tanke på kostnad och miljö, se avsnittet om transporter nedan.
Lagerhantering	
Centrallagrets kapacitet och effektivitet utgör en viktig del i lagerhanteringen. Om Malmbergs skulle drabbas av avbrott i denna process kan det medföra svårighet att fullgöra vårt uppdrag gentemot kunderna.	Malmbergs strävar efter en aktiv lagerhantering. Översyn sker vid behov av distributionskedjan för att säkerställa effektivitet, kapacitet och snabb expediering. Ett led i detta arbete är ett nytt plockhanteringsprogram på centrallagret som är under utveckling och planeras tas i bruk under 2019.

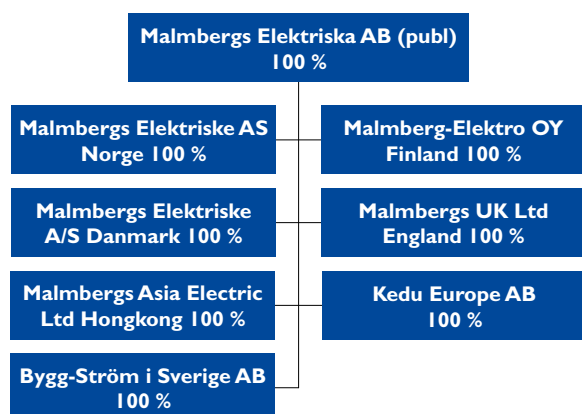
Risker och riskhantering

Risk	Riskhantering
Transporter	
Transporterna berör hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs och vidare till kund. Därför är det viktigt att ha god kännedom om dem och dess marknad för att upprätthålla en hög transporteffektivitet. Att inte ha kontroll på transporterna kan påverka både kostnader och transporternas miljöbelastning i negativ riktning.	Malmbergs bevakar kontinuerligt transportmarknaden. Förutom pris och val av fraktsätt görs inköp i volymer så att transporten till Malmbergs ska bli så effektiv som möjligt. Vid båttransport sker samlastning från respektive hamn och inköpen anpassas för att fylla containers. När det gäller leveranser till kund utförs den med lastbil och då eftersträvar vi en hög fyllnadsgrad. Vi erbjuder olika leveransalternativ till kunden så att de på bästa sätt får varorna levererade till sig och för att därmed upprätthålla en hög leveranssäkerhet.
Kunder/Försäljning	
En förutsättning för en stabil ekonomisk utveckling är förmågan att attrahera befintliga och nya kunder. Om Malmbergs inte ses som en pålitlig leverantör av kunderna både med avseende på produkter, pris och tillgänglighet kan det påverka verksamheten negativt.	Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika storlekar och i olika branscher. Ett tydligt kundfokus är viktigt och mötet med kunden är betydelsefullt. Det sker i olika försäljningskanaler; säljare, butik, webb, ordertelefon, kundtidningar mm. För att följa upp kundernas förväntningar görs mätningar av nöjdhetsindex. Det är även viktigt att se och analysera förändringar i kundbeteenden och köpmönster så att verksamheten kan anpassas efter rådande efterfrågan. Interna rutiner för kreditkontroll och kravhantering finns för att hantera kreditrisk som kan uppstå om kunden inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser.
Medarbetare	
Medarbetarna är en av Malmbergs mest betydelsefulla tillgångar. De är en viktig förutsättning för att kunna bedriva verksamhet med god lönsamhet. Att inte lyckas med rekrytering, utveckla och behålla medarbetare kan påverka verksamheten negativt. Det är även av vikt att förebygga arbetsrelaterade olyckor och skador.	Kompetenta och motiverade medarbetare är viktigt. Deras beslut och agerande driver verksamheten framåt och skapar gemensamt Malmbergs anseende. En uppförandekod för medarbetare håller på att tas fram för att tydligt klargöra hur god affärsetik upprätthålls. Frågor om ansvar, delaktighet, säkerhet och kompetensutveckling hanteras i det dagliga arbetet. Tillbud och olyckor på arbetsplatsen innebär risk för medarbetares liv och hälsa. Det kan också leda till störningar i verksamheten. Det systematiska arbetsmiljöarbetet fångar upp dessa frågor för att minimera den risken.
Affärsetik	
För Malmbergs är det av stor vikt att våra affärsrelationer uppfattas trovärdiga. Avsteg från uppförandekod kan påverka Malmbergs anseende negativt.	Malmbergs har nolltolerans mot korruption och mutor. Uppförandekod för leverantörer och medarbetare reglerar hur frågor inom affärsetik förväntas hanteras. Det är viktigt med ansvarsfulla leverantörer och välinformade medarbetare.
IT	
Malmbergs verksamhet är beroende av ett effektivt IT-stöd. Störningar i IT-stödet och obehörig åtkomst till informationen kan ge negativa effekter för verksamheten.	Åtgärder och rutiner finns för att upprätthålla hög säkerhet, minimera risken för avbrott och hantera situationer då avbrott inträffar.

Operativ riskhantering och finansiella risker beskrivs i not 13 och not 26.

Koncernpresentation

Legal struktur



Koncernpresentation

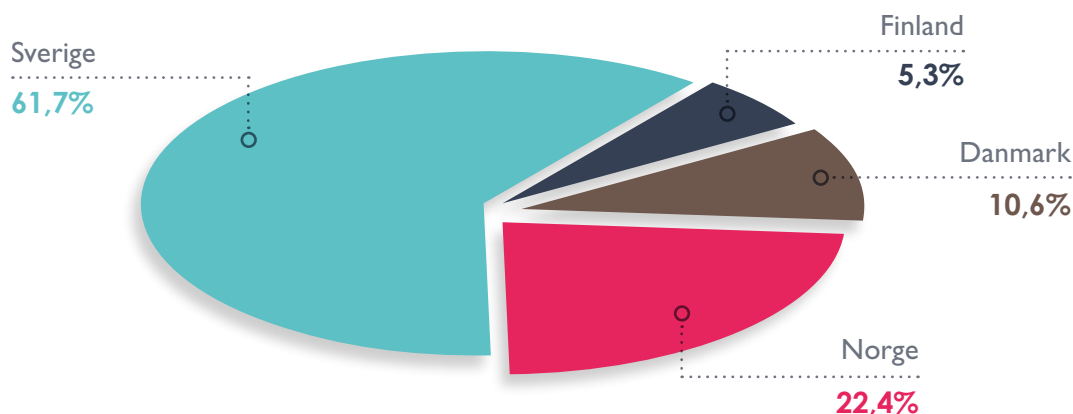
Malmbergskoncernen bedriver import-, agentur- och handelsverksamhet inom tre olika produktområden; elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el.

I Norge, Danmark och Finland bedrivs handeln med elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el genom helägda dotterbolag.

Antalet lagerförda artiklar i koncernen är cirka 9 500 och Malmbergs Sverige ansvarar för den operativa verksamheten av koncernens centrallager i Kumla. Malmbergskoncernens viktigaste kundgrupper är elinstallatörer, industriföretag, OEM-tillverkare, varuhus, stormarknader, butiker, elektromekaniska verkstäder, statliga och kommunala förvaltningar, landsting och energiverk.

Under 2018 stod de utländska dotterbolagen för 38,3 (38,9) procent av koncernens nettoomsättning. Det senaste året har cirka 34 000 kunder handlat av koncernen.

Huvuddelen av koncernens inköp och produktutveckling sker centralt genom Malmbergs Elektriska AB (publ) där även övriga koncerngemensamma funktioner såsom koncernekonomi och logistik är lokaliserade. För närvarande finns ett gemensamt centrallager lokaliserat till Kumla.



Malmbergs Sverige

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981. De flesta produkterna är avsedda för elinstallation. Malmbergs Sverige har cirka 21 000 kunder. Antalet lagerförda artiklar är cirka 8 500 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa företagen inom koncernen. Malmbergs Sveriges viktigaste kundgrupp är elinstallatörer, som står för cirka 38 procent av nettoomsättningen. Försäljningen av GDS-produkter till framförallt varuhus och butikskedjor står för cirka 24 procent av nettoomsättningen. Andra viktiga kundgrupper är bygg- och uthyrningsföretag som står för cirka 16 procent av nettoomsättningen. Industriföretag och då i första hand OEM-tillverkare står för cirka 6 procent av nettoomsättningen. Övriga kundgrupper, motsvarande 16 procent av nettoomsättningen, är elektromekaniska verkstäder, statliga verk, kommuner, landsting och energibolag.

Malmbergs Sverige

	2018	2017	2016	2015	2014
Intäkter, kkr	377 980	392 859	403 972	395 414	346 597
Rörelseresultat, kkr	41 152	37 325	89 645	57 096	48 834
Medelantal anställda	93	98	105	98	100

Chef: Johan Folke



Andel av koncernens intäkter

Koncernpresentation

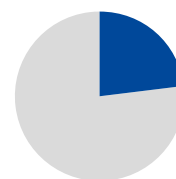
Malmbergs Norge

Malmbergs etablerades i Norge 1987 och har under 30 år byggt upp ett gott renommé som grossist/leverantör på den norska marknaden. Den norska ekonomin har varit i en konjunkturedgång till följd av det låga oljepriset, något man fortsatt lider av på norska västlandet. Vi har dock under senare tid sett en allt starkare tillväxt inom bostadsbyggandet och även en tillväxt i byggandet av industrilokaler vilket gör att vi ser positivt på den fortsatta utvecklingen i Norge. Vi har utökat verksamheten med nya produkter som ökar våra möjligheter att leverera produkter till den för Norge allt viktigare fiskerinäring, Norges näst största exportindustri, en mycket ny och spännande marknad för oss. Den förändrade marknaden kommer också att öppna upp nya möjligheter. Elinstallatörer, byggentreprenörer och GDS är våra största och viktigaste kundgrupper.

Malmbergs Norge

	2018	2017	2016	2015	2014
Intäkter, kkr	137 056	149 114	151 771	148 966	148 096
Rörelseresultat, kkr	4 235	10 040	10 212	20 497	18 875
Medelantal anställda	39	41	42	38	40

Chef: Rosario Myklebust



22,4 %

Andel av koncernens intäkter

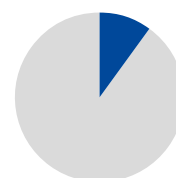
Malmbergs Danmark

Malmbergs etablerades i Danmark 1992 och har sedan dess positionerat sig som en alternativ och pålitlig leverantör till den professionella elbranschen i Danmark. Malmbergs är idag ett etablerat varumärke inom affärsområdena byggström/tillfällig el och belysning. Malmbergs ambitioner är att växa på en marknad som är i en kraftig förändring. Vi på Malmbergs ska sticka ut och våra kunder ska uppleva att de får lite mer – det är bra kundservice. En nära kundkontakt, produkter av hög kvalitet och konkurrenskraftiga priser är tre framgångsfaktorer. En naturlig samverkan med marknaden och inom koncernen samt fokus på försäljning av Malmbergs produktsortiment ska bidra till en positiv utveckling i Danmark. Vi har välutbildad och lojal personal som är medvetna om vikten av god kundservice och att vi lever tack vare våra kunder. Ett större fokus på marknadsföringen av Malmbergs produkter i våra butiker, via våra säljare, på nätet såväl som de digitala medierna kommer att resultera i fler kunder och därmed en ökad försäljning. Malmbergs ska skapa tillväxt inom existerande och nya kundsegment. Vårt produktprogram och våra butiker tillsammans med god marknadsföring ska öka vår marknadsandel i Danmark. Våra kunder vet vad vi står för och förser kontinuerligt med kunskap om nya produkter och dess möjligheter inom respektive användningsområde.

Malmbergs Danmark

	2018	2017	2016	2015	2014
Intäkter, kkr	65 148	64 763	69 180	78 270	70 370
Rörelseresultat, kkr	4 174	4 389	4 658	15 917	13 323
Medelantal anställda	12	11	14	14	14

Chef: Claus Borghegn



10,6 %

Andel av koncernens intäkter

Koncernpresentation

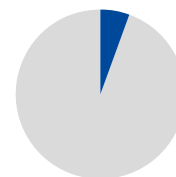
Malmbergs Finland

Malmbergs etablerades i Finland 1994 och opererar på den finska marknaden på motsvarande sätt som på den svenska. Verksamheten bedrivs genom Malmbergs egna försäljningskontor och lager samt postorder, webb och butiker. Verksamheten är till största delen koncentrerad på försäljning till mindre och medelstora elinstallatörer. Antalet lagerförda artiklar är cirka 4 500. Malmbergs Finland har totalt cirka 3 400 kunder, varav flertalet är elinstallatörer. Antalet elinstallatörer i Finland uppgår till cirka 2 800. Produkterna levereras från Sverige till det finska centrallagret som ombesörjer leverans till kund. Sortimentet utgörs till största delen av samma produktprogram som också marknadsförs i Sverige. De största produktgrupperna är installationsmateriel samt belysningsmateriel, som står för cirka 80 procent av nettoomsättningen. Övriga produktgrupper är industrikomponenter, fläktar, värmeprodukter samt kabel.

Malmbergs Finland

	2018	2017	2016	2015	2014
Intäkter, kkr	32 341	36 742	38 526	41 245	41 099
Rörelseresultat, kkr	756	2 264	2 203	3 957	5 717
Medelantal anställda	9	8	9	11	9

Chef: Rabbe Johansson



5,3 %

Andel av koncernens intäkter

Malmbergs England

Verksamheten i England har operativ lagts ned under 2016 och bolaget är nu vilande.

Malmbergs England

	2018	2017	2016	2015	2014
Intäkter, kkr	–	–	622	1 675	1 793
Rörelseresultat, kkr	58	-141	-891	-245	37
Medelantal anställda	–	–	1	2	2

Chef: Johan Folke

Malmbergs Hongkong

Malmbergs etablerade ett representations- och sourcingbolag i Hongkong 2010.

Malmbergs Shenzhen

Som en utveckling av vår verksamhet i Hongkong etablerade Malmbergs ett representations- och sourcingkontor i Shenzhen 2012.

Malmbergsaktien

Malmbergs aktier inregistrerades på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs den 12 mars 1999 och är i dag noterade på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. En handelspost motsvarar 100 aktier.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Malmbergs uppgår till 20 000 000 kronor, fördelat på 800 000 aktier av serie A och 7 200 000 aktier av serie B, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

UTDELNINGSPOLITIK

Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Det är styrelsens mål att bolaget långsiktigt ska lämna en utdelning motsvarande lägst 50 procent av koncernens resultat efter skatt.

KURSENTVECKLING OCH OMSÄTTNING



De fem största aktieägarna den 31 december 2018

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke dödsbo och familj	800 000	2 916 001	46,4	71,8
Lannebo MicroCap II		651 292	8,1	4,3
Nordea Småbolagsfond Sverige		359 996	4,5	2,4
Placeringsfond Småbolagsfond Norden		264 219	3,3	1,7
Tredje AP-fonden		229 038	2,9	1,5
Övriga		2 779 454	34,8	18,3
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

Ägarstruktur den 31 december 2018

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
I-1000	2 231	—	547 669	6,8	3,6
1001-10 000	322	—	875 774	11,0	5,8
10 001-50 000	29	—	662 650	8,3	4,4
50 001-100 000	11	—	765 421	9,6	5,0
100 001-	6	800 000	4 348 486	64,3	81,2
Summa	2 599	800 000	7 200 000	100,0	100,0

Data per aktie

kr	2018	2017	2016	2015	2014
Resultat	4,92	5,05	10,14	9,35	8,38
Eget kapital	36,23	36,17	38,69	36,10	37,15
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6,23	6,71	9,53	6,43	11,20
Börskurs	80,80	100,00	150,50	162,00	126,00
Utdelning	2,50 ¹⁾	5,00	7,50	8,00	10,00

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

Finansiell översikt – fem år i sammandrag

Resultaträkningar

kkkr	2018	2017	2016	2015	2014
Intäkter	612 525	643 478	664 071	665 570	607 955
Övriga intäkter	2 563	2 490	2 901	2 775	3 628
Rörelsens kostnader exkl avskrivningar	-557 518	-585 348	-555 350	-563 009	-518 816
Avskrivningar	-6 514	-6 653	-6 398	-6 047	-5 819
Rörelseresultat	51 056	53 967	105 224	99 289	86 948
Finansiella intäkter	863	79	1 264	149	1 944
Finansiella kostnader	-1 158	-1 760	-1 416	-2 174	-1 263
Resultat före skatt	50 761	52 286	105 072	97 264	87 629
Inkomstskatt	-11 397	-11 919	-23 913	-22 460	-20 588
Resultat	39 364	40 367	81 159	74 804	67 041

Balansräkningar

kkkr	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	5 402	5 402	5 402	5 402	5 402
Övriga immateriella tillgångar	1 131	1 734	2 342	174	173
Materiella anläggningstillgångar	41 086	43 054	47 297	49 102	51 424
Finansiella tillgångar	1 792	1 556	1 431	1 735	1 920
Summa anläggningstillgångar	49 411	51 746	56 472	56 413	58 919
Omsättningstillgångar					
Varulager	174 116	201 012	213 482	183 943	165 193
Kundfordringar	55 599	62 960	64 471	66 730	57 045
Övriga kortfristiga fordringar	21 508	8 273	11 416	9 485	8 953
Likvida medel	89 082	93 854	113 929	118 044	114 291
Summa omsättningstillgångar	340 305	366 099	403 298	378 202	345 482
Summa tillgångar	389 716	417 845	459 770	434 615	404 401
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	289 857	289 374	309 492	288 793	297 226
Långfristiga skulder					
Upplåning	18 240	30 004	41 713	53 218	20 177
Övriga långfristiga skulder	1 295	1 337	1 215	959	983
Kortfristiga skulder					
Upplåning	11 923	11 839	11 773	11 696	6 305
Övriga kortfristiga skulder	68 401	85 291	95 577	79 949	79 710
Summa eget kapital och skulder	389 716	417 845	459 770	434 615	404 401

Finansiell översikt – fem år i sammandrag

Kassaflödesanalyser

kkkr	2018	2017	2016	2015	2014
Resultat före skatt	50 761	52 286	105 072	97 264	87 629
Övriga ej likviditetspåverkande poster	7 449	7 912	7 510	7 250	7 659
Erhållen ränta	76	79	114	149	258
Betald ränta	-1 158	-1 382	-1 416	-1 348	-1 263
Betald inkomstskatt	-27 558	-20 532	-23 994	-21 122	-15 046
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	29 570	38 363	87 286	82 193	79 237
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	20 246	15 322	-11 999	-30 721	10 393
Kassaflöde från den löpande verksamheten	49 816	53 685	75 287	51 472	89 630
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 308	-1 546	-5 315	-4 465	-4 616
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-51 866	-71 787	-75 726	-41 275	-59 086
Årets kassaflöde	-5 358	-19 648	-5 754	5 732	25 928
Likvida medel vid årets början	93 854	113 929	118 044	114 291	87 570
Kursdifferens i likvida medel	586	-427	1 639	-1 979	793
Likvida medel vid årets slut	89 082	93 854	113 929	118 044	114 291

Nyckeltal

	2018	2017	2016	2015	2014
Rörelsemarginal, %	8,3	8,4	15,8	14,9	14,3
Vinstmarginal, %	8,3	8,1	15,8	14,6	14,4
Upplåning, kkr	30 163	41 843	53 486	64 914	26 482
Likvida medel, kkr	89 082	93 854	113 929	118 044	114 291
Sysselsatt kapital, kkr	320 020	331 217	362 978	353 707	323 708
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,9	15,6	29,7	29,4	27,9
Avkastning på eget kapital, %	13,6	13,5	27,1	25,5	23,3
Avkastning på totalt kapital, %	12,9	12,3	23,8	23,7	22,3
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,5	1,5	1,5	1,6	1,5
Kassalikviditet, %	206,9	170,0	176,8	212,0	209,6
Skuldsättningsgrad, ggr	0,1	0,1	0,2	0,2	0,1
Soliditet, %	74,4	69,3	67,3	66,4	73,5
Räntetäckningsgrad, ggr	44,8	30,7	75,2	45,7	70,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kkr	49 816	53 685	75 287	51 472	89 630
Andel av intäkter utanför Sverige, %	38,3	38,9	39,2	40,6	43,0
Medelantal anställda	156	161	173	165	167
Intäkter per anställd, kkr	3 926	3 997	3 839	4 034	3 640

Definitioner se sid 66.

Data per aktie

kr	2018	2017	2016	2015	2014
Resultat	4,92	5,05	10,14	9,35	8,38
Eget kapital	36,23	36,17	38,69	36,10	37,15
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6,23	6,71	9,53	6,43	11,20
Börskurs	80,80	100,00	150,50	162,00	126,00
Utdelning	2,50 ¹⁾	5,00	7,50	8,00	10,00
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0

¹⁾ Styrelsens förslag till årsstämma.

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) lämnar här 2018 års bolagsstyrningsrapport. Det externa ramverket för bolagsstyrning omfattar viktiga lagar och regelverk såsom bland annat Aktiebolagslagen, Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning och IFRS redovisningsstandarder. Viktiga interna regelverket omfattar Bolagsordning, Arbetsordning för styrelse och utskott samt VD-instruktion, samt övriga tillämpliga interna instruktioner och policy.

AKTIEÄGARNA

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 8 miljoner aktier, varav 800 000 är av serie A och resterande av serie B.

Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

De fem största aktieägarna den 31 december 2018

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke dödsbo och familj	800 000	2 916 001	46,4	71,8
Lannebo MicroCap II		651 292	8,1	4,3
Nordea Småbolagsfond Sverige		359 996	4,5	2,4
Placeringsfond Småbolagsfond Norden		264 219	3,3	1,7
Tredje AP-fonden		229 038	2,9	1,5
Övriga		2 779 454	34,8	18,3
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen framgår bland annat bolagets verksamhet, säte, styrelsens storlek, aktiekapitalets storlek, föreskrifter om olika aktieslag, antal aktier och hur bolagsstämman sammankallas. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Ändring av bolagsordningen ska fastställas av års-/bolagsstämman. Bolagsordningen finns på Malmbergs hemsida www.malmbergs.com.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämman ska hållas i Kumla eller i Stockholm.

Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktiebooken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och i Svenska Dagbladet. Kallelse ska även skickas med post till varje aktieägare vars postadress är känd för bolaget i de fall gällande aktiebolagslag så föreskriver.

Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat aktieutdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseordförande, styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer, hur valberedningen ska utses och om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året samt andra frågor som hänförs till stämman. Malmbergs årsstämma hölls 18 april 2018 i Kumla. Vid stämman var samtliga styrelseledamöter utom två närvarande.

Beslut som togs vid årsstämman 2018:

- Stämman fastställde den av styrelsen framlagda resultat- och balansräkningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) samt koncernens resultat- och balansräkning. Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2017.
- Stämman fastställde enligt styrelsens förslag utdelningen till 5,00 kronor per aktie. Avstämningsdag för utdelning var fredagen den 20 april 2018. Utbetalning beräknades kunna ske onsdagen den 25 april 2018.
- Till styrelseledamöter omvaldes av årsstämman Björn Ogard, Pernilla Folke, Johan Folke och Conny Svensson. Inger Carlsson, Anders Jegerfalk och Ulf Gejhammar valdes in som nya styrelsemedlemmar. Till styrelseordförande valdes Björn Ogard. Årsstämman beslutade att styrelsearvode ska utgå med totalt 960 kkr att fördelas enligt följande: 210 kkr till styrelsens ordförande och 150 kkr vardera till övriga ledamöter som inte är anställda inom koncernen.
- Till revisionsföretag valdes på ett år Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med huvudansvarig revisor Gert-Ove Levinsson. Arvode till revisionsföretag ska utgå enligt löpande räkning.
- Stämman beslutade att ersättningen till de fem personer som utgör koncernledningen ska utgöras av fast lön, pension samt övriga förmåner. Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.
- Beslutades att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen fram till nästa årsstämma, besluta om emission av nya B-aktier till ett totalt antal om maximalt 800 000.
- Stämman beslutade att valberedningen inför årsstämman 2019 ska bestå av två representer för ägarna. Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2019.

Nästa årsstämma hålls torsdagen den 25 april 2019 i Malmbergs lokaler i Kumla.

Bolagsstyrningsrapport

VALBEREDNING

På årsstämman 2018 beslutades att valberedningen inför årsstämman 2019 ska bestå av två representanter för ägarna. Sammansättningen av valberedningen är ett avsteg från kodens regelverk. Anledningen är att ägarförhållandena är enkla och koncentrerade. Valberedningen ska utse ordförande inom sig. Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras snarast möjligt därefter, dock senast sex månader före årsstämman 2019. Mandatperioden för den utsedda valberedningen ska löpa intill dess att ny valberedning har tillträtt. För det fall någon av valberedningens ledamöter avgår, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant att ersätta sådan ledamot.

Den 25 oktober 2018 offentliggjordes medlemmarna i valberedningen i ett pressmeddelande. Valberedningen består av ordförande Johan Folke och Björn Ogard, utsedda av familjen Folke och övriga huvudägare. 2018 års valberedning har hållit ett ordinarie möte där man arbetat med förslag till beslut till årsstämman 2019 i frågor kring nomineringar och arvoderingar.

ERSÄTTNINGS- OCH REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har beslutat att inte tillsätta något särskilt ersättningsutskott utan anser det ändamålsenligt att dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet exklusive ledamot som ingår i bolagsledningen. Arbetet leds av ordföranden och innefattar frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman ska fatta beslut om samt gällande ersättningsnivåer och strukturer.

Styrelsen har under 2018 utsett ett revisionsutskott som består av två av styrelsens ledamöter. Revisionsutskottets ansvarsområden regleras i en arbetsordning som fastställs av styrelsen. Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen, vilket bland annat inkluderar att behandla väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet har också ett särskilt ansvar för att övervaka företagsledningens arbete med intern kontroll, skatthantering, risker och bolagsstyrningsfrågor. Revisionsutskottet träffar löpande revisorn för att få information om revisionens inriktning, omfattning och resultat. Det sker genom att utskottet tar del av revisorns skriftliga rapportering och att revisorn närvarar vid vissa av utskottets möten.

Utskottet ansvarar också för utvärdering av revisionsarbetet samt beredning av val av revisor. Revisionsutskottet utgjordes under 2018 av Inger Carlsson, som också var ordförande, samt Pernilla Folke. Båda innehar redovisningskompetens som krävs enligt aktiebolagslagen. Under året höll revisionsutskottet två möten. Vid båda dessa möten var bolagets revisor med för avrapportering av revisionen. Därutöver har revisionsutskottet främst behandlat bolagets finansiella rapporter och utvärdering av bolagets arbete med risk och intern kontroll.

REVISORER

På årsstämman 2018 valdes fram till årsstämman 2019 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer med Gert-Ove Levinsson som huvudansvarig revisor. Revisorn har lämnat rapport till styrelsen och revisionsutskottet över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen i koncernen vid styrelsemötet i november 2018 och i möte med revisionsutskottet. Granskning av koncernens bolag samordnas av Öhrlings PricewaterhouseCoopers. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingarna för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed enligt International Federation of Accountants (IFAC) med avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna.

STYRELSE

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) består av sju ledamöter valda av årsstämman. Styrelseordförande är Björn Ogard och ledamöter är Johan Folke, Pernilla Folke, Conny Svensson, Inger Carlsson, Anders Jegerfalk och Ulf Gejhammar. Malmbergs strävar efter mångfald och att över tid ha en jämn fördelning mellan kvinnor och män i styrelsen.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Svensk kod för bolagsstyrning och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Styrelsens arbetsordning innefattar bland annat regler för styrelsens övergripande arbetsuppgifter, styrelsens arbetsfördelning samt rutiner, antal möten som ska hållas per verksamhetsår, vad som ska behandlas, former för den

Ersättning och övriga förmåner under 2018 (kkr)	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	208	–	–	–	208
Styrelseledamot Pernilla Folke	141	–	–	–	141
Styrelseledamot Hans Stalleland	36	–	–	–	36
Styrelseledamot Conny Svensson	141	–	–	–	141
Styrelseledamot Inger Carlsson	105	–	–	–	105
Styrelseledamot Anders Jegerfalk	105	–	–	2	107
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	105	–	–	–	105
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 353	201	495	–	2 049
Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön	1 778	165	–	–	1 943
Andra ledande befattningshavare (3 st)	2 997	250	485	–	3 732
Summa	6 969	616	980	2	8 567

Bolagsstyrningsrapport

löpande ekonomiska rapporteringen samt arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

I instruktion till verkställande direktören regleras den- nes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen. Vanligtvis hålls fyra styrelsemöten per år samt ett konstituerande. Då behandlas kvartalsrapporter och bokslutskommuniké. Kallelse och skriftligt underlag för beslut och rapporter utsänds till styrelsen en vecka före varje styrelsemöte. I ärenden som avses bli föremål för beslut får styrelsen vanligtvis ett skriftligt underlag i förväg. Styrelsen erhåller löpande under året månadsrapporter som belyser koncernens ekonomiska och operationella utveckling.

Styrelsen övervakar redovisning och finansiell rapportering för koncernen och utvärderar avrapportering från revisions- utskottet som håller en löpande kontakt med revisorerna samt granskar deras plan för arbetet och ersättningen här- för. Bolagets revisor närvarar vid minst ett styrelsemöte.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2018

Under verksamhetsåret 2018 har styrelsen haft fem proto- kollförda sammanträden.

	Närvaro	Oberoende till bolaget	Oberoende till större aktieägare
Björn Ogard	5 av 5	Ja	Ja
Johan Folke	5 av 5	Nej	Nej
Pernilla Folke	4 av 5	Nej	Nej
Hans Stalleland	– av 1	Ja	Ja
Conny Svensson	5 av 5	Ja	Ja
Inger Carlsson	3 av 3	Ja	Ja
Anders Jegerfalk	2 av 3	Ja	Ja
Ulf Gejhammar	3 av 3	Ja	Ja

Ärenden som avhandlats under året är bland annat:

- Bokslutskommuniké, årsredovisning samt kvartalsrapporter
- Ekonomisk uppföljning av verksamheten
- Budgetdiskussioner
- Affärsplaner, finansiella planer och prognoser
- Koncernens organisation
- Kapital- och finansieringsfrågor
- Policy och instruktioner
- Rapportering av revisionsfrågor
- Uppföljning av extern revision
- Avrapportering från revisionsutskottet
- Utvärdering av VDs arbete
- Övergripande och långsiktiga mål för verksamheten
- Strategisk inriktning för verksamheten
- Större löpande investeringar
- Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Utvärderingen används som ett verktyg för att utvärdera styrelsens arbete. Styrelseordförande tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. I utvärderingen ingår frågeformulär och diskussioner. Under 2018 svarade styrelseledamöterna på skriftliga frågeformulär. Som en del av utvärderingsprocessen hade också styrelseordföranden

diskussioner med styrelseledamöterna. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämman beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamot anställd inom koncernen. Vid årsstämman den 18 april 2018 beslutades att ett arvode till styrelsens ledamöter, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, ska utgå med sammanlagt 960 000 kronor. Till ordförande utgår 210 000 kronor och till övriga fem ledamöter 150 000 kronor vardera.

KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av koncernchef Johan Folke (även VD moderbolag), ekonomichef LieseLotte Andersson, Country Manager Norge Rosario Myklebust samt VD Danmark Claus Borghegn. Moderbolagets VD leder arbetet i koncernledningen.

ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNING

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

PENSION

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pen- sionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef och andra ledande befatt- ningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

UPPSÄGNINGSTID

För koncernchef är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare, fyra till sex månader.

AVGÅNGSVEDERLAG

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrel- sens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befatt- ningshavare.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Syftet med intern kontroll beträffande den finansiella rap- porteringen är att säkerställa att denna är tillförlitlig och att de finansiella rapporterna är upprättade i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förord- ningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

INTERNREVISION

Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledning- ens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision. Som beskrivs under kontrollmiljö nedan utförs uppföljningen istället av styrelsen samt koncernledningen. Kontrollnivån bedöms uppfylla bolagets behov, men en årlig bedömning görs av behovet av en egen internrevisionsfunktion.

Bolagsstyrningsrapport

KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information.

Styrelsen har tillsatt ett särskilt revisionsutskott med ansvar att bereda styrelsens kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen.

Finansiella rapporter upprättas månads- och kvartalsvis i koncernen, moderbolaget och dotterbolagen. I samband med rapporterna görs analyser som syftar till att säkerställa den finansiella rapporteringen.

Koncernchefen för en tät dialog med dotterbolagens ledningar och har utfärdat ett antal styrande dokument avseende intern kontroll som har delgivits berörd personal. Uppföljning av att dessa efterlevs och att den interna kontrollen fungerar effektivt görs regelbundet. Resultaten följs sedan upp av revisionsutskottet samt extern revisor. Resultatet av den interna kontrollen delges styrelsen löpande.

RISKBEDÖMNING

Riskbedömningen innebär att en analys har gjorts för att identifiera områden där det finns risk för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen. Riskbedömningen prövas och uppdateras årligen vid behov av ledningen och rapporteras till styrelsen.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteterna har som syfte att förebygga, upptäcka och korrigera fel i den finansiella rapporteringen. Aktiviteterna består dels av analys av verksamheternas resultat- och balansräkningar, kassaflöden och nyckeltal, dels av löpande avstämningar och uppföljningar.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommuniké samt uppdrar åt VD att avge kvartalsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter sänds först till NASDAQ OMX Stockholm. De distribueras även till alla aktieägare som så önskar. På Malmbergs hemsida www.malmbergs.com publiceras bokslutskommuniké, årsredovisning, kvartalsrapporter och pressmeddelanden.

UPPFÖLJNING

Styrelsen analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen.

Kumla 2019-03-28

Styrelsen

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2018 på sidorna 27-31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Örebro den 28 mars 2019

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson

Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

STYRELSE



Björn Ogard, född 1946
Styrelseordförande

Ledamot sedan 1998.
Utbildning: Civilekonom.
Arbetslivserfarenhet: Företagsledning inom Swedish Match, Euroc, Trelleborgskoncernen och Samhall.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Johan Folke, född 1977
Ledamot sedan 2000.
Utbildning: Marknadsekonom.
Arbetslivserfarenhet: vVD i Malmbergs.
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



Pernilla Folke, född 1979
Ledamot sedan 2009.
Utbildning: Fil mag. i Informatik.
Arbetslivserfarenhet: Egenföretagare inom IT. Beslutsstödskonsult.
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



Conny Svensson, född 1951
Ledamot sedan 2012.
Utbildning: Marknadsekonom.
Arbetslivserfarenhet: Företagsledning och vVD i Malmbergs fram till 2004.
Aktieinnehav i Malmbergs: 3 045 aktier av serie B.



Inger Carlsson, född 1956
Ledamot sedan 2018.
Utbildning: Civilekonom.
Arbetslivserfarenhet: Auktoriserad revisor och partner inom Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC).
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Anders Jegerfalk, född 1952
Ledamot sedan 2018.
Utbildning: Civilingenjör.
Arbetslivserfarenhet: Företagsledning inom logistik och försäljning, senast i Elektro Skandia.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Ulf Gejhammar, född 1955
Ledamot sedan 2018.
Utbildning: Civilingenjör.
Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom bygg- och byggmaterialindustrin, samt i koncernledningen för DHL Express Sverige. Sedan 2010 konsult och styrelsearbetare.
Aktieinnehav i Malmbergs: 5 000 aktier av serie B.

KONCERNLEDNING



Johan Folke, född 1977
VD, koncernchef
Anställd sedan 1998.
Utbildning: Marknadsekonom.
Ledamot sedan 2000.
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



LieseLotte Andersson, född 1954
Ekonomichef
Anställd sedan 1982.
Utbildning: Redovisningsekonom.
Aktieinnehav i Malmbergs: 2 000 aktier av serie B.



Claus Stahl Borghegn, född 1968
VD Danmark
Anställd sedan 2018.
Utbildning: Eltekniker.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Rosario Myklebust, född 1968
Country Manager Norge
Anställd sedan 2016.
Utbildning: Marknadsekonom.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.

REVISOR

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
född 1964, Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor
Inget aktieinnehav i Malmbergs.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2018-01-01–2018-12-31.

Verksamheten

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fyra rörelsedrivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Verksamheten i England utvecklades operativt under 2016. Malmbergs importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

En ny butik har öppnats i Borlänge och nytt hyreskontrakt har tecknats för en ny butik i Haninge.

Marknad och försäljning

Intäkterna uppgick under perioden januari-december 2018 till 612 525 (643 478) kkr.

Resultat och ställning

Resultatet före skatt uppgick under perioden till 50 761 (52 286) kkr. Avkastningen på eget kapital uppgick till 13,6 (13,5) procent och soliditeten uppgick till 74,4 (69,3) procent. Resultatet per aktie uppgick till 4,92 (5,05) kr. För definitioner se not 1 Redovisningsprinciper.

Flerårsjämförelse koncernen

	2018	2017	2016	2015	2014
Intäkter, kkr	612 525	643 478	664 071	665 570	607 955
Resultat före skatt, kkr	50 761	52 286	105 072	97 264	87 629
Balansomslutning, kkr	389 716	417 845	459 770	434 615	404 401
Soliditet, %	74	69	67	66	74
Avkastning på totalt kapital, %	13	12	24	24	22
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	14	13	27	26	23
Avkastning på eget kapital, %	18	17	35	33	30
Antal anställda, st	156	161	173	165	167

Varulager

Varulagret den 31 december 2018 uppgick till 174 116 kkr jämfört med 201 012 kkr den 31 december 2017.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar under perioden januari-december 2018 uppgick till 3 308 (1 546) kkr, främst bestående av butiksinvesteringar. Nettoinvesteringar definieras som anskaffningar minskat med försäljningar, vilket specificeras i koncernens kassaflödesanalys.

Finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 49 816 (53 685) kkr. Likvida medel uppgick per 31 december 2018 till 89 082 kkr jämfört med 93 854 kkr 31 december 2017. Beviljade, men ej utnyttjade, belopp på checkräkningskredit uppgick i koncernen till 45 000 (45 000) kkr den 31 december 2018.

Personal

Antalet anställda i koncernen uppgick till 156 (161) personer den 31 december 2018.

Moderbolaget

Moderbolaget omsatte under perioden 499 241 (514 434) kkr. Resultatet efter finansiella poster var 53 043 (52 259) kkr.

Flerårsjämförelse moderbolaget

	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning, kkr	499 241	514 434	526 680	525 958	465 536
Resultat efter finansiella poster, kkr	53 043	52 259	92 247	87 069	89 754
Balansomslutning, kkr	336 177	356 698	393 759	379 107	341 493
Soliditet, %	77	72	69	69	79

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som väsentligt påverkat denna årsredovisning.

Framtidsutsikter

Vi är fortsatt optimistiska till att våra satsningar i Europa kommer att utvecklas positivt framöver. Under 2019 kommer vi även att lansera den satsning inom områdena solceller och laddning som utvecklats under 2018. Utöver detta så fortsätter vi utvecklingen av våra proffsbutiker, både genom att utveckla befintliga samt nyetablering av butiker på strategiska orter. I samband med detta fokuserar vi fortsatt på digitalisering.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel, rörelseskulder och upplåning. Tillämpade redovisningsprinciper framgår av not 1 Redovisningsprinciper.

Operativ riskhantering

Risker hanteras i verksamhetsprocesser och är en naturlig del av affärsverksamheten. Risker identifieras och det görs en sannolikhetsbedömning av att de inträffar och en uppskattning av eventuella följder. Därefter vidtas åtgärder för att minska riskexponeringen och begränsa eventuella negativa följder. Hanteringen av de operativa riskerna beskrivs närmare i not 13.

Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för finansiella risker, valuta-, pris-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Hanteringen av dessa risker beskrivs närmare i not 26.

Aktier och aktieinnehav

Malmbergs B-aktie är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Antal aktier uppgår till 8 000 000 st fördelat på 800 000 st A-aktier och 7 200 000 st B-aktier, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Huvudägare är familjen Folke med 71 procent av rösterna.

Förvaltningsberättelse

Transaktioner med närstående

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till 372 (500) kkr under perioden januari-december 2018. Den utgående skulden till Qontrol Business Intelligence Folke AB uppgår till 215 (-) kkr. Varor för 323 (-) kkr har under samma period köpts in från Carlheim danish design group AB. Inköpen bedöms ha skett till marknadsmässiga villkor. Den utgående skulden uppgår till - (-) kkr. Carlheim danish design group AB ägs av Pernilla Folke tillsammans med närstående Anders Folke. Se not 7.

Bolagsstyrning

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Malmbergs bolagsstyrning baseras därför på svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, noteringsavtalet och bolagets bolagsordning. Malmbergs tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information. Vidare information framgår av bolagsstyrningsrapporten som finns på Malmbergs hemsida www.malmbergs.com.

Uppföljning

Styrelsen analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning. Mer information om löner och ersättningar samt riktlinjer till ledande befattningshavare under året och de som föreslås gälla för det kommande året framgår av not 8.

Produktutveckling

Malmbergs bedriver ingen egen forskning och utveckling utan deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken. Pro-

duktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt.

Miljö

Malmbergs direkta påverkan på miljön bedöms som liten då företaget bedriver verksamhet inriktad på handel och distribution och endast har en begränsad tillverkning.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 2,50 (5,00) kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 29 april 2019. Utbetalning genom Euroclear Sweden AB beräknas kunna ske den 3 maj 2019.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	190 715 125,38
Årets vinst	43 690 180,11
	234 405 305,49

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna lämnas utdelning på 2,50 kr/aktie	20 000 000,00
i ny räkning balanseras	214 405 305,49
	234 405 305,49

Till grund för sitt förslag till utdelning har styrelsen enligt 18 kap 4 § i aktiebolagslagen bedömt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på sikt infria sina åtaganden. Koncernens soliditet uppgår enligt årsredovisningen till 74 (69) procent och likvida medel till 89,1 (93,9) miljoner kronor. Styrelsen har också tagit hänsyn till moderbolagets resultat och ekonomiska ställning och koncernens ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn till kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernbolagens ekonomiska ställning. Den föreslagna utdelningen begränsar inte bolagets investeringsförmåga eller likviditetsbehov och det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker samt moderbolagets och koncernens kapitalbehov.

Övrigt

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen för koncernen och moderbolaget vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med tillhörande noter.

Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat

kkkr	Not	2018	2017
Resultaträkning			
Rörelsens intäkter	I		
Intäkter	2	612 525	643 478
Övriga intäkter	3	2 563	2 490
Summa intäkter		615 088	645 968
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	4	-341 371	-375 586
Övriga externa kostnader	5, 6, 7	-123 873	-119 010
Personalkostnader	8, 9	-92 274	-90 752
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	10, 11, 12	-6 514	-6 653
Summa rörelsens kostnader		-564 032	-592 001
Rörelseresultat	2, 13, 14, 15	51 056	53 967
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	16	863	79
Finansiella kostnader	17	-1 158	-1 760
Summa resultat från finansiella investeringar		-295	-1 681
Resultat före skatt		50 761	52 286
Inkomstskatt	18, 19	-11 397	-11 919
Resultat		39 364	40 367
Resultat per aktie (före och efter utspädning)	20	4,92	5,05

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Rapport över totalresultat

Årets resultat	39 364	40 367
Övrigt totalresultat	—	—
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser	1 119	-485
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	1 119	-485
Summa totalresultat	40 483	39 882
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	40 483	39 882

Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar	I		
Anläggningstillgångar			
<u>Immateriella tillgångar</u>	12		
Licenser		16	62
Programvaror		1 115	1 672
Goodwill		5 402	5 402
		6 533	7 136
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	10	34 174	36 279
Inventarier, verktyg och installationer	11	6 912	6 775
		41 086	43 054
<u>Finansiella tillgångar</u>	21		
Andra långfristiga fordringar	22	1 227	1 177
Uppskjutna skattefordringar	19	565	379
Summa anläggningstillgångar		49 411	51 746
Omsättningstillgångar	23		
<u>Varulager</u>	4		
Handelsvaror		174 116	201 012
<u>Kortfristiga fordringar</u>	21		
Kundfordringar	24	55 599	62 960
Aktuella skattefordringar		12 690	827
Övriga kortfristiga fordringar		384	279
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	8 434	7 167
		77 107	71 233
<u>Likvida medel</u>	26, 27	89 082	93 854
Summa omsättningstillgångar		340 305	366 099
Summa tillgångar		389 716	417 845

Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	28, 29		
Aktiekapital		20 000	20 000
Reserver		-1 719	-2 838
Balanserad vinst		271 576	272 212
Summa eget kapital		289 857	289 374
Skulder			
Långfristiga skulder	21		
Upplåning	26, 30, 31	18 240	30 004
Uppskjutna skatteskulder	19	971	1 035
Övriga långfristiga skulder		324	302
Summa långfristiga skulder		19 535	31 341
Kortfristiga skulder	21		
Upplåning	26, 30, 31	11 923	11 839
Leverantörsskulder	32	35 247	47 645
Aktuella skatteskulder		1 189	5 209
Övriga kortfristiga skulder	32, 33	15 741	17 096
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32, 34	16 224	15 341
Summa kortfristiga skulder		80 324	97 130
Summa skulder		99 859	128 471
Summa eget kapital och skulder		389 716	417 845

Koncernens förändringar i eget kapital

Hänförligt till moderbolagets aktieägare, kkr	Not	Aktie- kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2017		20 000	-2 353	291 845	309 492
Totalresultat					
Årets resultat		–	–	40 367	40 367
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser		–	-485	–	-485
Summa övrigt totalresultat		–	-485	–	-485
Summa totalresultat		–	-485	40 367	39 882
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning avseende 2016	29	–	–	-60 000	-60 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-60 000	-60 000
Ingående balans per 1 januari 2018		20 000	-2 838	272 212	289 374
Totalresultat					
Årets resultat		–	–	39 364	39 364
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser		–	1 119	–	1 119
Summa övrigt totalresultat		–	1 119	–	1 119
Summa totalresultat		–	1 119	39 364	40 483
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning avseende 2017	29	–	–	-40 000	-40 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-40 000	-40 000
Utgående balans per 31 december 2018	28	20 000	-1 719	271 576	289 857

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

¹⁾ Reserver består i dagsläget enbart av omräkningsdifferenser.

Koncernens kassaflödesanalys

kkkr	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		51 056	53 967
Erhållen ränta		76	79
Erlagd ränta		-1 201	-1 394
Övriga ej likviditetspåverkande poster	35	7 197	6 243
Betald inkomstskatt		-27 558	-20 532
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		29 570	38 363
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		27 019	12 391
Förändring kortfristiga fordringar		6 027	4 002
Förändring kortfristiga skulder		-12 800	-1 071
Kassaflöde från den löpande verksamheten		49 816	53 685
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 841	-1 712
Placeringar i finansiella tillgångar		—	-14
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		533	180
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 308	-1 546
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	36	-11 875	-11 796
Förändring andra skulder		9	9
Utdelning		-40 000	-60 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-51 866	-71 787
Årets kassaflöde		-5 358	-19 648
Likvida medel vid årets början		93 854	113 929
Kursdifferens i likvida medel		586	-427
Likvida medel vid årets slut	27	89 082	93 854

Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat

kkkr	Not	2018	2017
Resultaträkning			
Rörelsens intäkter	I		
Nettoomsättning	37	499 241	514 434
Övriga intäkter	37	19 205	28 274
Summa intäkter		518 446	542 708
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	38	-333 082	-363 010
Övriga externa kostnader	37, 39, 40	-84 086	-80 947
Personalkostnader	41, 42	-55 534	-56 872
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	43, 44, 45, 46	-4 592	-4 554
Summa rörelsens kostnader		-477 294	-505 383
Rörelseresultat	13, 47, 48	41 152	37 325
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernbolag	49	11 542	15 948
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	50	1 188	1
Ränteintäkter och liknande intäkter	51	27	26
Räntekostnader och liknande kostnader	52	-866	-1 041
Summa resultat från finansiella investeringar		11 891	14 934
Resultat före skatt		53 043	52 259
Inkomstskatt	53	-9 353	-8 129
Årets resultat		43 690	44 130
Rapport över totalresultat			
Årets resultat		43 690	44 130
Övrigt totalresultat		–	–
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		–	–
Summa totalresultat		43 690	44 130

Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar	I		
Anläggningstillgångar			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Programvaror	46	1 115	1 672
Licenser	45	16	62
		1 131	1 734
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	43	21 708	23 708
Inventarier, verktyg och installationer	44	3 800	3 663
		25 508	27 371
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>	54		
Andelar i koncernbolag	55, 56	9 556	9 668
Fordringar hos koncernbolag	37	1 031	927
		10 587	10 595
Summa anläggningstillgångar		37 226	39 700
Omsättningstillgångar	57		
<u>Varulager</u>			
Handelsvaror	38	142 447	165 349
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar	58	32 790	37 579
Fordringar hos koncernbolag	37	36 920	31 820
Aktuella skattefordringar		11 961	–
Övriga kortfristiga fordringar		367	202
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	59	6 936	6 638
		88 974	76 239
<u>Kassa och bank</u>	26, 60	67 530	75 410
Summa omsättningstillgångar		298 951	316 998
Summa tillgångar		336 177	356 698

Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	61, 62		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		20 000	20 000
Fond för utvecklingsutgifter		1 115	1 672
Reservfond		4 000	4 000
		25 115	25 672
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst		190 715	186 028
Årets resultat		43 690	44 130
		234 405	230 158
Summa eget kapital		259 520	255 830
Skulder			
Långfristiga skulder	54		
Upplåning	26, 63, 64	15 092	26 058
Skulder till koncernbolag	37	240	240
Summa långfristiga skulder		15 332	26 298
Kortfristiga skulder			
Upplåning	26, 63, 64	10 966	10 966
Leverantörsskulder	65	32 966	43 329
Aktuella skatteskulder		–	2 760
Övriga kortfristiga skulder	65, 66	6 433	6 991
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	65, 67	10 960	10 524
Summa kortfristiga skulder		61 325	74 570
Summa eget kapital och skulder		336 177	356 698

Moderbolagets förändringar i eget kapital

kkkr	Not	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond utv utg	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2017		20 000	4 000	2 229	245 471	271 700
Totalresultat						
Årets resultat		–	–	–	44 130	44 130
Summa totalresultat		–	–	–	44 130	44 130
Omföring						
Programvaror		–	–	-557	557	–
Summa omföring		–	–	-557	557	–
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	62	–	–	–	-60 000	-60 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	–	-60 000	-60 000
Ingående balans per 1 januari 2018		20 000	4 000	1 672	230 158	255 830
Totalresultat						
Årets resultat		–	–	–	43 690	43 690
Summa totalresultat		–	–	–	43 690	43 690
Omföring						
Programvaror		–	–	-557	557	–
Summa omföring		–	–	-557	557	–
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	62	–	–	–	-40 000	-40 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	–	-40 000	-40 000
Utgående balans per 31 december 2018	61	20 000	4 000	1 115	234 405	259 520

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Moderbolagets kassaflödesanalys

kkkr	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		41 152	37 325
Erhållen ränta		27	26
Erlagd ränta		-909	-1 041
Övriga ej likviditetspåverkande poster	68	17 436	20 492
Betald inkomstskatt		-24 074	-17 268
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		33 632	39 534
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		22 902	11 580
Förändring kortfristiga fordringar		-775	2 551
Förändring kortfristiga skulder		-10 443	-1 075
Kassaflöde från den löpande verksamheten		45 316	52 590
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 126	-1 251
Placeringar i finansiella tillgångar		-205	-75
Avyttringar av finansiella tillgångar		101	158
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 230	-1 168
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	69	-10 966	-10 966
Utdelning		-40 000	-60 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-50 966	-70 966
Årets kassaflöde		-7 880	-19 544
Likvida medel vid årets början		75 410	94 954
Likvida medel vid årets slut	60	67 530	75 410

Noter för koncern

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Malmbergskoncernen importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fyra rörelse-drivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Verksamheten i England avvecklades operativt under 2016.

Malmbergs Elektriska AB (publ) har sitt säte i Kumla och adress Box 144, 692 23 Kumla, Sverige. Bolaget bedrivs i aktiebolagsform.

Styrelsen har den 28 mars 2019 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Överensstämmelse med regelverk och normgivning

Koncernredovisningen för Malmbergskoncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee sådana de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner) tillämpats.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, se vidare not 14. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Denna finansiella rapport har i likhet med tidigare år upprättats utifrån fortlevnadsprincipen. Belopp anges i tusen kronor (kk), om inget annat anges. Belopp inom parantes anger föregående års värden.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och omarbetade befintliga standarder, vilka godkänts av EU

Nya standarder vilka trätt i kraft 2018

IFRS 9 Finansiella instrument har ersatt IAS 39 Finansiella instrument från och med 1 januari 2018. IFRS 9 innebär förändringar av hur finansiella tillgångar klassificeras och värderas. Det finns tre värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Investeringar i skuldinstrument värderas till upplupet anskaffningsvärde när syftet med innehavet är att erhålla kontraktuella kassaflöden och de kontraktuella kassaflödena endast består av ränta och amorteringar. Alla andra skuld- och eget kapitalinstrument, inklusive investeringar i komplexa instrument, redovisas till verkligt värde. Alla verkligt värdeförändringar av finansiella tillgångar redovisas över resultaträkningen, med undantag för investeringar i eget kapitalinstrument som inte innehas för handel, för vilka det finns ett alternativ att redovisa verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat liksom skuldinstrument som innehas i en affärsmodell som både innefattar att hålla till förfall och sälja fordringar. För finansiella skulder värderade till verkligt värde redovisas den del av värdeförändringen som beror på förändringar i den egna kreditrisken i övrigt totalresultat. IFRS 9 har också infört en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. Den nya modellen för nedskrivningar innehåller en trestegsmodell som utgår från förändringar i kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna. För finansiella tillgångar utan väsentlig finansieringskomponent, exempelvis vanliga kundfordringar, har förenklingsregler tillämpats som innebär att Malmbergs kan redovisa en reserv för hela fordringens löptid direkt och därmed inte behöver fanga upp när en väsentlig försämring av kreditvärdigheten har inträffat. Tillämpning av modellen vid övergången har inte fått någon väsentlig effekt på de redovisade värdena på grund av fordringarnas riskkaraktär. Finansiella instrument som redovisades till upplupet anskaffningsvärde, klassificeras och redovisas som upplupet anskaffningsvärde under IFRS 9.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder ersätter från och med 1 januari 2018 tidigare IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal och IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram. IFRS 15 baseras på att intäkt redovisas när kontroll över vara eller tjänst överförs till kunden. IFRS 15 inför nya sätt att fastställa

hur och när intäkter ska redovisas. IFRS 15 har inte haft någon väsentlig påverkan på Malmbergs redovisning av intäkter vid övergången utöver utökade upplysningskrav.

Sammanfattningsvis har de nya och omarbetade standarder och tolkningsuttalanden med tillämpning från den 1 januari 2018 enligt ovan inte medfört några väsentliga effekter på de finansiella rapporterna.

Nya standarder och tolkningar vilka träder i kraft 2019 och framåt

IFRS 16 Leasingavtal påverkar främst leasetagare och den centrala effekten är att alla leasingavtal som idag redovisas som operationella leasingavtal ska redovisas på ett sätt som liknar aktuell redovisning av finansiella leasingavtal förutsatt att de uppfyller kraven för att redovisas som en lease i enlighet med IFRS 16. Det innebär att även för operationella leasingavtal, som uppfyller kraven för att redovisas som en lease, behöver tillgång och skuld redovisas, med tillhörande redovisning av kostnader för avskrivningar och ränta, till skillnad mot idag då leasingavgifterna periodiseras linjärt som leasingkostnad. Standarden träder i kraft 1 januari 2019. Koncernen kommer som operationell leasetagare att påverkas av införandet av IFRS 16. Vid balansdagen uppgår koncernens icke uppsägningsbara operationella leasingåtaganden till 87 290 kkr, se not 6. Av dessa åtaganden hänförs 1 653 kkr till korttidsleasingavtal. Dessa kommer att redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. För de återstående leasingåtagandena förväntar sig koncernen att redovisa nyttjanderätter som uppgår till cirka 103 855 kkr per 1 januari 2019 och leasingskulder på 98 095 kkr. Malmbergs avser att tillämpa den förenklade övergångsmetoden och kommer inte att räkna om jämförelsetalen.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar med tillämpning från 2019 eller senare, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Malmbergs Elektriska AB (publ) och samtliga dotterbolag. Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncern-

Noter för koncern

redovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Vid upprättandet av en koncernredovisning slås de finansiella rapporterna för moderbolaget och dess dotterbolag ihop post för post genom sammanställning av motsvarande poster för tillgångar, skulder, eget kapital, intäkter och kostnader. För att koncernredovisningen ska kunna innehålla finansiell information om koncernen som en ekonomisk enhet genomförs aktuella justeringar.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinst och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren ("styrgruppen"). Styrgruppen är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har styrelse och VD identifierats som styrgruppen som fattar strategiska beslut. Koncernens försäljning av elmateriel följs upp utifrån geografiska landsområden (segment) där moderbolaget och respektive dotterbolag har sina

hemmamarknader. Dessa är i storleksordning Sverige, Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Styrelse och VD bedömer segmentets utveckling genom uppföljning av intäkter och rörelseresultat baserat på det land där kunderna finns.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens valutakurs eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. För finansiella tillgångar och skulder redovisas omräkningen bland finansiella intäkter och kostnader samt för rörelsefordringar och -skulder redovisas omräkningen i posten Handelsvaror.

Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, samt
- alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Intäkter

Koncernens intäkter genereras från försäljning av elmateriel som bland annat omfattar installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, datatillbehör, nätverksprodukter, kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter, strålkastare och hembelysning. Elmateriel

som butiksförpackas marknadsförs under det egna varumärket Malmbergs Home.

Försäljning av varor

Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kund och det inte föreligger några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för varorna har överförts till kunden och kunden har accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Vid butiksförsäljning redovisas intäkterna från varuförsäljningen när Malmbergs säljer en vara till kunden. Transaktionspriset förfaller till betalning omedelbart då kunden köper och tar emot varan i butiken.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser lönebidrag redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka, bidragens storlek framgår av not 3.

Avskrivningar

Materiella och immateriella anläggnings-tillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod och redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella och immateriella anläggningstillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25-30 år
Byggnadsinventarier	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Licenser	5 år
Programvaror	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Noter för koncern

Inga avskrivningar görs på mark.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet. De redovisas brutto i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga externa kostnader i rapport över totalresultatet.

Nedskrivningar

Vid varje balansdag prövas om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga om indikationer finns som tyder på att en tillgång har minskat i värde. Om så är fallet, görs en beräkning av tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsvärde, vilket utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena till slutet av nyttjandeperioden, som en tillgång eller en kassagenererande enhet förväntas ge upphov till. I de fall återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till återvinningsvärdet.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns indikation på att redovisat värde inte är återvinningsbart. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Beträffande goodwill se not 12.

Leasing

Leasing där i allt väsentligt de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet behålls av leasinggivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgifter för operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över avtalsperioden i resultaträkningen.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nomi-

nella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter och avsättning till obeskattade reserver hos de utländska dotterbolagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänförs till investeringar i dotterbolag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Den uppskjutna skatten redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwillvärdet testas årligen, eller oftare för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov hänförs goodwillvärdet till respektive kassagenererande enhet. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas som en kostnad och återförs inte.

Licenser

Licenser redovisas till anskaffningsvärde och avser utgifter för certifieringar för godkännande av elektriska produkter, till största delen certifierade av SEMKO och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid

Programvaror

Programvaror som avser utgifter för ny webbshop redovisas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för förbättringar läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader i rapport över totalresultatet under den period de uppkommer.

Finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som ingår i en affärsmodell som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med förväntade kreditförluster som redovisats. Räntaintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel. Lånefordringar och kundfordringar ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Koncernen har tillämpat IFRS 9 med retroaktiv verkan, men har valt att inte räkna om jämförelsetalen då effekten är immateriell. Detta innebär att de lämnade jämförelsetalen har redovisats i enlighet med de tidigare redovisningsprinciperna, se Årsredovisning 2017. Principerna för värdering vid första redovisningstillfället förändrades inte vid övergången till IFRS 9.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, minskat med uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning.

Noter för koncern

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig även utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader. För mer information se not 24.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassabehållning från butiksförsäljning och disponibla tillgodohavanden hos svenska banker. Se vidare not 27.

Övriga finansiella skulder

Klassificering

Långfristig upplåning, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader som är finansiella instrument klassificeras som övriga finansiella skulder. Skulder i kategorin övriga finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. I de flesta fall har leverantörsskuldena kort förväntad löptid och de värderas därför i de fallen utan diskontering till nominellt belopp.

Upplåning

Upplåning redovisas till verkligt värde

med avdrag för transaktionskostnader vid upplåningstidpunkten, därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp betalning av skulder i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Eftersom skillnaden bedöms som obetydlig redovisas upplåning till nominellt belopp vid upplåningstillfället, vilket antas motsvara verkligt värde.

Utdelning till moderbolagets aktieägare

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare, för vidare information se not 62.

Transaktioner med närstående

Närstående bolag definieras som de i koncernen ingående bolagen samt bolag ägda av närstående fysiska personer. Som närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till sådana personer. Vid inköp och försäljning mellan koncernbolag tillämpas motsvarande principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Ersättningar till anställda

Utöver pensionsförsäkringar i Alecta finns i koncernen endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att avgifterna förfaller till betalning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens in- och utbetalningar under perioden och är indelad efter löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilket innebär att nettot för in- och utbetalningar i den löpande verksamheten justeras för:

- periodens förändring av varulager, kundfordringar och leverantörsskulder samt andra rörelsetillgångar och rörelseskulder,
- icke kassaflödespåverkande poster såsom avskrivningar, avsättningar och uppskjutna skatter,
- alla övriga poster, vilkas kassaflödes-effekt hänförs till investerings- eller finansieringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Malmbergs använder nyckeltal som komplement till mått som definieras inom IFRS-regelverket eller direkt i resultat- och balansräkning i syfte att åskådliggöra finansiell ställning och utveckling.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till intäkter.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till intäkter.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital efter skatt

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på eget kapital

Resultat före skatt, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager i relation till kortfristiga skulder.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Andel av intäkter utanför Sverige

Summa intäkter utanför Sverige i relation till totala intäkter.

Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Händelser efter rapportperioden

Vid väsentliga händelser som inträffar efter balansdagen, som inte ska beaktas när beloppen i rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning fastställs, lämnas upplysningar om händelsens karaktär och om möjligt en uppskattning av den finansiella effekten i förvaltningsberättelse och i not.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmän information

Moderbolaget har som uppgift, förutom försäljning av elmateriel, dels att samordna den verksamhet som bedrivs i dotterbolagen, dels att hantera koncernens samlade inköp av elmateriel. Moderbolaget tillhandahåller även ekonomiadministration till dotterbolagen.

Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS. Moderbolaget tillämpar följaktligen samma principer som koncernen med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning för moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, rapport över totalresultat, avsättningar och rapport över förändringar i eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterbolagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel och rörelseskulder. Finansiella instrument redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden enligt lätttnadsregeln om finansiella instrument i RFR 2. Någon omräkning för jämförelseåret har därmed ej ägt rum.

Kassa och bank

I kassa och bank ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 60.

Eventualförpliktelser

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. Eventualförpliktelser till förmån för dotterbolag är finansiella garantiavtal och redovisas i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer det vill säga lämnas som upplysning istället för avsättning.

Noter för koncern

Not 2 Rapportering för segment – geografiska områden

Räkenskapsåret 2018	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
Intäkter								
Externa intäkter	377 980	137 056	65 148	32 341	–	–	–	612 525
Interna intäkter ¹⁾	121 261	1 410	549	274	–	–	-123 494	–
Summa intäkter	499 241	138 466	65 697	32 615	–	–	-123 494	612 525
Resultat								
Rörelseresultat	41 152	4 235	4 174	756	58	228	453	51 056
Finansiella intäkter								863
Finansiella kostnader								-1 158
Inkomstskatt								-11 397
Resultat								39 364
Övriga upplysningar								
Tillgångar	313 629	50 500	33 425	7 973	436	1 248	-37 379	369 832
Ofördelade tillgångar							19 884	19 884
Summa tillgångar								389 716
Skulder	50 359	29 223	8 074	5 119	3 064	162	-28 788	67 213
Ofördelade skulder							32 647	32 647
Summa skulder								99 860
Investeringar materiella	2 126	1 418	297	–	–	–		3 841
Avskrivningar	4 592	885	1 033	–	–	4		6 514
Räkenskapsåret 2017	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
Intäkter								
Externa intäkter	392 859	149 114	64 763	36 742	–	–	–	643 478
Interna intäkter ¹⁾	121 575	729	741	154	–	–	-123 199	–
Summa intäkter	514 434	149 843	65 504	36 896	–	–	-123 199	643 478
Resultat								
Rörelseresultat	37 325	10 040	4 389	2 264	-141	90	–	53 967
Finansiella intäkter								79
Finansiella kostnader								-1 760
Inkomstskatt								-11 919
Resultat								40 367
Övriga upplysningar								
Tillgångar	346 103	51 469	33 622	9 531	459	935	-32 059	410 060
Ofördelade tillgångar							7 785	7 785
Summa tillgångar								417 845
Skulder	59 844	22 276	7 338	5 482	3 088	119	-18 065	80 082
Ofördelade skulder							48 389	48 389
Summa skulder								128 471
Investeringar materiella	1 251	439	–	–	–	22		1 712
Avskrivningar	4 554	1 107	981	–	5	6		6 653

¹⁾ Avser försäljning mellan geografiska områden (segment).

Segmentsinformation

Försäljning inom respektive segment (landsområde) sker via moderbolagets respektive dotterbolagets hemmamarknader. Den exportförsäljning som finns är i dagsläget obetydlig. Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid leverans mellan segmenten. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av intäkterna. Segmentets tillgångar och skulder stäms av mot koncernens totala tillgångar och skulder enligt följande:

Anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar, fördelas per land enligt följande:

	Tillgångar 2018-12-31	Skulder 2018-12-31	Tillgångar 2017-12-31	Skulder 2017-12-31		2018-12-31	2017-12-31
Segmenttillgångar/-skulder	369 832	67 213	410 060	80 082			
Ofördelat:							
Goodwill	5 402	–	5 402	–	Sverige	26 639	29 105
Övriga långfristiga fordringar	1 227	–	1 177	–	Norge	2 486	2 338
Uppskjuten skatt	565	971	379	1 035	Danmark	13 077	13 298
Aktuell skatt	12 690	1 189	827	5 209	England	–	28
Kortfristig upplåning	–	11 923	–	11 839	Hongkong	15	19
Långfristig upplåning	–	18 240	–	30 004	Summa	42 217	44 788
Övriga långfristiga skulder	–	324	–	302			
Summa	389 716	99 860	417 845	128 471			

Noter för koncern

Not 3 Övriga intäkter

	2018	2017
Statliga bidrag	1 419	1 488
Hyresintäkter	998	937
Övriga intäkter	146	65
Summa	2 563	2 490

Not 4 Varulager

	2018-12-31	2017-12-31
Handelsvaror	174 116	201 012
Summa	174 116	201 012

Avdrag för inkurans har gjorts med 5 017 (4 976) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. Kostnaden för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 341 371 (375 586) kkr. Valutakursförluster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 1 670 (1 001) kkr.

Not 5 Ersättning till revisorerna

	2018	2017
PwC och dess nätverk ¹⁾		
Revisionsuppdrag	891	703
Skatterådgivning	35	58
Övriga tjänster ²⁾	130	42
Summa	1 056	803
Övriga revisionsbolag		
Revisionsuppdrag	192	208
Summa	192	208
Totalt	1 248	1 011

1) Varav PwC Sverige, se vidare not 39.

2) Arvodet motsvarar Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag.

Not 6 Operationella leasingavtal

Koncernens operationella leasingavtal utgörs väsentligen av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig i koncernen enligt följande:

	2018	2017
Förfaller till betalning inom ett år	30 696	27 603
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	53 695	48 870
Förfaller till betalning senare än fem år	2 899	7 971
Summa framtida minimileasingavgifter	87 290	84 444
Årets kostnad för leasingavgifter	30 454	28 648

Not 7 Transaktioner med närstående

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till 372 (500) kkr under perioden januari-december 2018. Den utgående skulden till Qontrol Business Intelligence Folke AB uppgår till 215 (-) kkr. Varor för 323 (-) kkr har under samma period köpts in från Carlheim danish design group AB. Inköpen bedöms ha skett till marknadsmässiga villkor. Den utgående skulden uppgår till - (-) kkr. Carlheim danish design

group AB ägs av Pernilla Folke tillsammans med närstående Anders Folke. Avseende ersättning till ledande befattningshavare se vidare not 8.

Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2018	2017
Löner och andra ersättningar fördelade per land uppgår till		
Sverige		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	4 753	4 835
Övriga anställda	34 755	35 796
Totala löner och ersättningar i Sverige	39 508	40 631

Övriga länder

VD	2 218	2 094
Övriga anställda	27 985	28 023
Totala löner och ersättningar i övriga länder	30 203	30 117

Totala löner och ersättningar i koncernen 69 711 70 748

Sociala avgifter enligt lag och avtal	15 330	15 590
Pensionskostnader	5 288	5 339

Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader 90 329 91 677

Av koncernens pensionskostnader avser 917 (850) gruppen Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare. Koncernen har inga vinstandels-, bonusplaner eller särskilda avgångsvederlag förutom det som anges nedan.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2018

Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2018 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 575 (1 793) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 142 (154) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade

Noter för koncern

enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2019. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare. Någon ersättningskommitté har ej utsetts.

Ersättning och övriga förmåner under 2018	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	208	–	–	–	208
Styrelseledamot Pernilla Folke	141	–	–	–	141
Styrelseledamot Hans Stalleland	36	–	–	–	36
Styrelseledamot Conny Svensson	141	–	–	–	141
Styrelseledamot Inger Carlsson	105	–	–	–	105
Styrelseledamot Anders Jegerfalk	105	–	–	2	107
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	105	–	–	–	105
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 353	201	495	–	2 049
Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön	1 778	165	–	–	1 943
Andra ledande befattningshavare (3 st)	2 997	250	485	–	3 732
Summa	6 969	616	980	2	8 567

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef, Alexander Dillingøen, VD Norge januari-juni och Rosario Myklebust, Country Manager juli-december, samt Villy Lillelund, VD Danmark januari-augusti och Claus Borghegn, VD Danmark september-december.

Styrelsens förslag till årsstämman 25 april 2019 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare även fortsättningsvis ska gälla och att ersättningarna ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2017

Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Från detta har avsteg beslutats för koncernchef/VD vars befattning ömsesidigt förlängts tills vidare. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret

2017 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 793 (1 150) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 (149) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2018. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare. Någon ersättningskommitté har ej utsetts.

Ersättning och övriga förmåner under 2017	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Pernilla Folke	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Hans Stalleland	120	–	–	2	122
Styrelseledamot Conny Svensson	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Fredrik Nilsson	37	–	–	–	37
Styrelseledamot/VD Johan Folke, grundlön	1 072	126	370	–	1 568
Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön	2 440	285	–	–	2 725
Andra ledande befattningshavare (3 st)	2 839	341	479	–	3 659
Summa	6 928	752	849	2	8 531

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef, Alexander Dillingøen, VD Norge, samt Villy Lillelund, VD Danmark.

Styrelsens förslag till årsstämman 18 april 2018 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare även fortsättningsvis ska gälla och att ersättningarna ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Not 9 Medelantal anställda och styrelsens sammanställning

Medelantal anställda

	2018-12-31		2017-12-31	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolag				
Sverige	93	55	98	63
Summa moderbolag	93	55	98	63
Dotterbolag				
Norge	39	23	41	26
Danmark	12	10	11	7
Finland	9	8	8	7

Noter för koncern

	2018-12-31		2017-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Hongkong	3	1	3	1
Summa dotterbolag	63	42	63	41
Summa koncern	156	97	161	104

Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

Styrelseledamöter	8	5	7	6
VD och andra ledande befattningshavare	4	2	5	4

Not 10 Byggnader och mark

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	79 336	78 710
Omräkningsdifferenser	929	626
Utgående anskaffningsvärden	80 265	79 336
Ingående avskrivningar	-43 057	-40 166
Avskrivningar	-2 598	-2 615
Omräkningsdifferenser	-436	-276
Utgående avskrivningar	-46 091	-43 057
Utgående restvärde	34 174	36 279

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 30.

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	59 443	59 544
Inköp	3 841	1 712
Försäljningar och utrangeringar	-2 954	-1 144
Omräkningsdifferenser	547	-669
Utgående anskaffningsvärden	60 877	59 443
Ingående avskrivningar	-52 668	-50 791
Avskrivningar	-3 313	-3 430
Försäljningar och utrangeringar	2 497	996
Omräkningsdifferenser	-481	557
Utgående avskrivningar	-53 965	-52 668
Utgående restvärde	6 912	6 775

Not 12 Immateriella tillgångar

	2018-12-31	2017-12-31
Licenser		
Ingående anskaffningsvärden	255	301
Utrangeringar	-26	-46
Utgående anskaffningsvärden	229	255
Ingående avskrivningar	-193	-188
Avskrivningar	-46	-51
Utrangeringar	26	46
Utgående avskrivningar	-213	-193
Utgående restvärde	16	62
Programvaror		
Ingående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Utgående anskaffningsvärden	2 786	2 786

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående avskrivningar	-1 114	-557
Avskrivningar	-557	-557
Utgående avskrivningar	-1 671	-1 114
Utgående restvärde	1 115	1 672

Goodwill

In- och utgående anskaffningsvärde	5 402	5 402
Bokfört värde	5 402	5 402

Fördelat på följande kassagenererande enheter:

Sverige	2 570	2 570
Norge	2 832	2 832

Goodwill är i segmentsredovisningen hänförlig till Sverige och Norge. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen. Kassaflöden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttaket överstiger inte den långfristiga tillväxttaket för segmentets marknad.

	Sverige	Norge
Bruttomarginal (%)	33 (29)	46 (49)
Tillväxttakt (%)	0 (0)	0 (0)
Diskonteringsränta (%)	7 (8)	8 (9)

Dessa antaganden har använts för att analysera varje kassagenererande enhet inom respektive segment. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används är ett försiktigt antagande över de närmaste 5 åren. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika segmenten.

Nedskrivningsbehov av goodwillposten föreligger inte enligt genomfört test av nyttjandevärdet. Företagsledningen bedömer att rimlig möjlig förändring av något viktigt antagande som används i beräkningarna inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det bokförda.

Not 13 Operativ riskhantering

Riskhanteringen har integrerats i affärsprocesserna. Risker ägs och hanteras av varje enskilt koncernbolags ledning som hålls ansvarig och övervakas via koncernledningen. Risker hanteras när årliga mål sätts upp och i den löpande verksamheten i samband med exempelvis lämnande av offerter och inför investeringar. Vissa risker såsom produktutvecklingsprojekt och IT-/informationssäkerhetsrisker samordnas oftast centralt.

Malmbergs kärnverksamhet är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution, utan fördyrande mellanhänder. Andelen direktinköp ligger på 81 (85) procent och genom en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer ökar förädlingsvärdet, vilket medför ökade vinstmarginaler och därmed bättre konkurrenskraft. Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen och centrallagret är beläget i Kumla. De geografiska avstånden, liksom brist på komponenter och råvarumaterial, innebär en risk för leveransstörningar. Ledningens bedömning är att det finns väl upparbetade och fungerande inköpskanaler. Det sker en kontinuerlig utvärdering av nya leverantörer, eftersom inköpsfunktionen är mycket viktigt för verksamhetens framgång. En del i detta är att andelen direktinköp från Asien på senare år har minskat successivt.

Noter för koncern

Malmbergs har sitt centrallager i Kumla. Målsättningen är att ha ett logistikcenter med god leveransprecision men det kan även innebära en samtidig lageruppbbyggnad. Ökat antal artiklar och större volymer medför en ökad risk för inkurans i varulagret. Detta har från ledningens sida medfört ett fortsatt fokus på att vidta olika rörelsekapitalstärkande åtgärder, däribland att på sikt minska storleken på centrallagret i förhållande till nettoomsättningen. Löpande uppföljning görs av så kallade trögrörliga artiklar för att minimera koncernens risk för större inkuransnedskrivningar.

Not 14 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningsvolymer, säsongsvariationer och förväntade försäljningsvolymer. Avdrag för inkurans har gjorts med 5 017 (4 976) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle koncernens avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 700 (1 800) kkr.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kundförluster. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för förväntade kundförluster har gjorts med 1 274 (1 232) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,2 (0,2) procent av intäkterna. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 570 (630) kkr för varje 1 procentenhets förändring, vid bibehållna intäkter.

Bedömning av goodwill beskrivs i not 12.

Not 15 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

Not 16 Finansiella intäkter

	2018	2017
Valutakursvinster	787	–
Ränteintäkter	76	79
Summa	863	79

Not 17 Finansiella kostnader

	2018	2017
Valutakursförluster	–	-378
Räntekostnader upplåning	-1 061	-1 340
Övriga räntekostnader	-97	-42
Summa	-1 158	-1 760

Not 18 Inkomstskatt

	2018	2017
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-11 624	-11 937
Justeringar avseende tidigare år	-51	–
Summa aktuell skatt	-11 675	-11 937

Uppskjuten skatt (not 19)

Uppkomst och återföring av temporära skillnader	278	18
Summa uppskjuten skatt	278	18

Inkomstskatt	-11 397	-11 919
--------------	---------	---------

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

Resultat före skatt	50 761	52 286
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-11 087	-11 720
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-228	-154
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	2	4
Effekt av utländska skattesatser	-26	–
Justering avseende tidigare år	-58	-49
Summa	-11 397	-11 919

Den genomsnittliga vägda skattesatsen för inkomstskatt i koncernen uppgår till 22 (22) procent.

Ingen skatt finns hänförlig till komponenten i övrigt totalresultat.

Not 19 Uppskjuten skatt

	2018-12-31	2017-12-31
--	------------	------------

De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

Uppskjutna skattefordringar		
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	100	200
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	465	179
	565	379

Uppskjutna skatteskulder		
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	-600	-800
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	-371	-235
	-971	-1 035

Uppskjutna skatteskulder, netto	-406	-656
---------------------------------	------	------

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

Ingående balans	-656	-629
Valutakursdifferenser	-28	-45
Redovisning i resultaträkningen (not 18)	278	18
Utgående balans	-406	-656

Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Noter för koncern

	2018-12-31	2017-12-31
Uppskjutna skatteskulder		
Skattemässiga överavskrivningar	-1 034	-1 066
Övrigt	63	31
Summa	-971	-1 035
Uppskjutna skattefordringar		
Övrigt	565	379
Summa	565	379
Uppskjutna skatteskulder, netto	-406	-656

Avdragsgilla skillnader för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisas

Temporära skillnader avseende investeringar i dotterbolag	2 377	2 377
Outnyttjade underskottsavdrag i dotterbolag England	–	8 131
Outnyttjade underskottsavdrag i vilande dotterbolag Finland	18	17
Summa	2 395	10 525

Osäkerheten om outnyttjade underskottsavdrag hos dotterbolag bedöms fortsatt stor om och när underskottsavdragen kan nyttjas på grund av att dotterbolagen ej genererat vinster och ej förväntas göra så de närmaste åren. För närvarande föreligger inga begränsningar i tid när var och en av dessa kan nyttjas.

Not 20 Resultat per aktie

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare. Resultat per aktie (före och efter utspädning) beräknas som årets resultat 39 364 (40 367) kkr dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier 8 000 000 (8 000 000) st. Bolaget har ej optioner eller liknande vilket gör att resultat per aktie före och efter utspädning blir detsamma.

Not 21 Finansiella instrument per kategori

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde
31 december 2018		
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar och andra fordringar	57 210	57 210
Likvida medel	89 082	89 082
Summa	146 292	146 292

	Låne- och kundfordringar	Verkligt värde
31 december 2017		
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar och andra fordringar	64 416	64 416
Likvida medel	93 854	93 854
Summa	158 270	158 270

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde
31 december 2018		
Skulder i balansräkningen		
Upplåning	30 163	31 458
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	35 571	35 571
Summa	65 734	67 029

	Övriga finan- siella skulder	Verkligt värde
31 december 2017		
Skulder i balansräkningen		
Upplåning	41 843	43 522
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	47 947	47 947
Summa	89 790	91 469

Finansiella instrument såsom kundfordringar, leverantörsskulder m m redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning och på grund av den korta löptiden antas det redovisade värdet vara den bästa approximationen av verkligt värde. Långfristiga räntebärande skulder löper med en blandning av rörlig och fast ränta, se vidare not 31.

Not 22 Andra långfristiga fordringar

	2018-12-31	2017-12-31
Depositioner	1 227	1 177
Summa	1 227	1 177
Ingående anskaffningsvärden	1 177	1 130
Tillkommande fordringar	–	14
Omräkningsdifferenser	50	33
Utgående anskaffningsvärden	1 227	1 177

Not 23 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att koncernens kreditpolicy är restriktiv. Reservering för förväntade kundförluster låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,2 (0,2) procent av intäkterna.

Likvida medel består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i koncernen till 89 055 (93 806) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

Not 24 Kundfordringar

	2018-12-31	2017-12-31
Kundfordringar brutto	56 873	64 192
Reservering för förväntade kreditförluster	-1 274	-1 232
Kundfordringar netto	55 599	62 960

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

SEK	31 956	37 849
NOK	12 709	14 277
DKK	8 635	8 727
EUR	3 573	3 332
GBP	–	7
Summa	56 873	64 192

Noter för koncern

	2018-12-31	2017-12-31
Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster		
Per den 1 januari	-1 232	-1 692
Reservering för förväntade kreditförluster	-1 693	-2 261
Fordringar som skrivits bort under året		
som ej indrivningsbara	630	1 296
Återförda outnyttjade belopp	1 035	1 434
Omräkningsdifferens	-14	-9
Per den 31 december	-1 274	-1 232

Beräkning av förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 har tillämpats från och med den 1 januari 2018 medan reserv för osäkra fordringar beräknats enligt IAS 39 för jämförelseperioderna. Eftersom effekten av övergång till IFRS 9 gällande kreditförlustreserven inte var väsentlig har inga justeringar gjorts av ingångsbalansen. Se not 1 för ytterligare information om hur nedskrivningen har beräknats.

2018-12-31	Ej förfallna	Förfallet (antal dagar)			Summa
		30-60	61-120	>120	
Förväntad förlustnivå i %	0,4	15,4	15,3	35,9	
Redovisat belopp					
kundfordringar – brutto	52 713	1 569	498	2 093	56 873
Kreditförlustreserv	204	242	76	752	1 274

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar samt likvida medel uppskattas vara lika med dess bokförda värde.

Not 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetalda hyror	6 203	4 845
Övriga poster	2 231	2 322
Summa	8 434	7 167

Not 26 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts centralt av ekonomifunktionen enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. Styrelsen, tillsammans med VD, identifierar och utvärderar övergripande finansiella risker för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt placering av överlikviditet.

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts då för transaktionsrisker framför allt vid köp av varor i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt USD och EUR, cirka 81 (85) procent av koncernens varuinköp görs i andra valutor än den svenska. De viktigaste inköpsvalutorna är USD och EUR. Koncernen har en beredskap för användning av terminskontrakt för att säkra sin exponering för valutarisker, men har under de senaste åren inte säkrat inköpen. Någon valutasäkring har inte skett under året. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK är för USD +/- 14 300 (16 200) kkr och för EUR +/- 4 100 (4 200) kkr. Valutarisken i

likvida medel per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK för EUR +/- 270 (580) kkr och för NOK +/- 1 170 (880) kkr. Valutarisken i upplåning per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK för DKK +/- 300 (400) kkr. Valutarisken i leverantörsskulden per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK för USD +/- 670 (1 050) kkr och för EUR +/- 700 (850) kkr.

Prisrisk

Koncernens prisrisk är primärt hänförlig till varuinköpsflöden och ej direkt till finansiella instrument. Andelen direktinköp ligger på 81 (85) procent. Koncernen tar en aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer vilket ökar förädlingsvärdet samt medför ökade vinstmarginaler. Bolaget undviker att ingå långsiktiga leveransavtal, för att på så sätt behålla flexibilitet avseende val av leverantörer och produkter.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga andra räntebärande tillgångar än kassa och bank. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis av inlåningen vid 1 procents ränteförändring är 700 (730) kkr. Koncernens räntekostnader uppstår genom långfristig upplåning. Vid upplåning med rörlig ränta utsätts koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis vid 1 procents ränteförändring är 200 (300) kkr.

Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Riktlinjer finns för att säkerställa att försäljning av varor sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Principer finns som begränsar kreditexponeringsbeloppet gentemot varje enskild kund och finansiell institution. I görligaste mån används kreditvärderingar utförda av oberoende värderingsinstitut. Gentemot enskilda kunder uppställs individuella risklimitar baserade på intern information och erfarenhet, samt externa kreditbedömningar som följs upp regelbundet.

Likviditetsrisk

Hantering av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och genom att ha tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 45 000 (45 000) kkr. Löptidsanalys framgår av not 31.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För framtida kassaflöden relaterade till rörliga räntebetalningar har räntan äsatts till 1 (1) procent.

Noter för koncern

	Mindre än ett år	Mellan ett och två år	Mellan två och fem år	Mer än fem år
31 december 2018				
Upplåning	12 249	7 170	5 341	6 482
Leverantörsskulder och andra skulder	35 247	–	–	–
31 december 2017				
Upplåning	12 300	12 216	10 959	7 893
Leverantörsskulder och andra skulder	47 645	–	–	–

Hantering av kapitalrisker

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

För att uppnå en välbalanserad kapitalstruktur är en av målsättningarna att minska kapitalbindningen på sikt genom ett lägre varulager. Det finns även möjlighet att anpassa storleken på utdelningen som betalas till aktieägarna. Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Koncernens soliditet överstiger 65 procent och har så gjort under många år.

Malmbergs bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden och soliditeten. Nyckeltalet Skuldsättningsgrad nedan beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kort- och långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Nyckeltalet Soliditet beräknas som eget kapital i relation till balansomslutning.

Skuldsättningsgraden för koncernen per den 31 december 2018 respektive 2017 var som följer:

	2018	2017
Total upplåning	30 163	41 843
Avgår likvida medel (not 28)	-89 082	-93 854
Nettoskuld	-58 919	-52 011
Totalt eget kapital	289 857	289 374
Totalt kapital	230 938	237 363
Skuldsättningsgrad (%)	< 0	< 0
Soliditeten för koncernen (%)	74	69

Under året vidtagna åtgärder har medfört en fortsatt lägre upplåning än likvida medel. Skuldsättningsgraden är omvänd, dvs lägre än noll procent.

Not 27 Likvida medel

Posten likvida medel består endast av kassa- och banktillgodohavanden. I koncernen finns inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 45 000 (45 000) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 3 (3) procent.

Not 28 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2016-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2017-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2018-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Röstvärde A-aktier	10 röster		
Röstvärde B-aktier	1 röst		

Not 29 Utdelning per aktie

På årsstämman 2019-04-25 kommer en utdelning avseende år 2018 på 2,50 kronor per aktie, totalt 20 000 kkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2017 och 2016 uppgick till 40 000 kkr respektive 60 000 kkr.

Not 30 Ställda säkerheter

	2018-12-31	2017-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	43 245	43 010
Fastighetsinteckningar	45 244	44 612
Summa	88 489	87 622

Not 31 Upplåning

	2018-12-31	2017-12-31
Långfristig		
Banklån	18 240	30 004
Summa	18 240	30 004
Kortfristig		
Banklån	11 923	11 839
Summa	11 923	11 839
Summa upplåning	30 163	41 843

Av ovanstående upplåning löper 26 058 kkr med rörlig ränta, 1 037 kkr med en fast ränta på 6 procent och 3 068 kkr med en fast ränta på 4 procent.

Förfallotider

Mindre än ett år	11 922	11 840
Mellan ett och två år	6 973	11 885
Mellan två och fem år	5 038	10 565
Mer än fem år	6 230	7 553
Summa	30 163	41 843

Räntor

Koncernens upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:

Mindre än ett år	26 058	37 024
Mellan två och fem år	4 105	1 292
Mer än fem år	–	3 527
Summa	30 163	41 843

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)

Långfristig upplåning	3	3
Kortfristig upplåning	3	3

Noter för koncern

	2018-12-31	2017-12-31
Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning är följande:		
SEK	26 058	37 024
DKK	4 105	4 819
Summa	30 163	41 843

Not 32 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år. Verkligt värde på leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värde.

Not 33 Övriga kortfristiga skulder

	2018-12-31	2017-12-31
Mervärdesskatter	11 636	13 208
Personalskatter	1 851	1 926
Övriga poster	2 254	1 962
Summa	15 741	17 096

Not 34 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna semesterlöner	8 095	8 195
Upplupna sociala avgifter	3 500	3 437
Övriga poster	4 629	3 709
Summa	16 224	15 341

Not 35 Övriga ej likviditetspåverkande poster

	2018	2017
Avskrivningar	6 514	6 653
Resultat vid försäljning av inventarier	-104	-32
Finansnetto	787	-378
Summa	7 197	6 243

Not 36 Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2017-12-31	Kassa- flöden	Valutakurs- effekter	2018-12-31
Långfristiga skulder	30 004	-11 875	111	18 240
Kortfristiga skulder	11 839	–	84	11 923
Totala skulder	41 843	-11 875	195	30 163

Noter för moderbolag

Not 37 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernbolag

För moderbolaget avser 0 (0) procent av årets inköp och 24 (24) procent av årets nettoomsättning koncernbolag. Av övriga intäkter avser 17 780 (26 763) kkr koncernbolag.

Fordringar hos övriga koncernbolag uppgår till 37 951 (32 747) kkr och skulderna till övriga koncernbolag uppgår till 240 (240) kkr. För fordringar innehas inga säkringar. Avseende skulder till koncernbolag förfaller 240 kkr med en löptid längre än fem år.

Övriga transaktioner

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till 372 (500) kkr under perioden januari-december 2018. Den utgående skulden till Qontrol Business Intelligence Folke AB uppgår till 215 (–) kkr. Varor för 323 (–) kkr har under samma period köpts in från Carlheim danish design group AB. Inköpen bedöms ha skett till marknadsmässiga villkor. Den utgående skulden uppgår till – (–) kkr. Carlheim danish design group AB ägs av Pernilla Folke tillsammans med närstående Anders Folke.

Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden

	2018	2017
Sverige	377 980	392 859
Norge	64 953	64 321
Danmark	37 894	36 202
Finland	18 414	21 052
Summa nettoomsättning	499 241	514 434

Not 38 Varulager

	2018-12-31	2017-12-31
Handelsvaror	142 447	165 349
Summa	142 447	165 349

Avdrag för inkurans har gjorts med 2 926 (2 735) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror.

Kostnader för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 333 082 (363 010) kkr. Valutakursförluster och -vinster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till -1 139 (611) kkr.

Not 39 Ersättning till revisorerna

	2018	2017
PwC		
Revisionsuppdrag	724	548
Skatterådgivning	35	58
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	130	42
Summa	889	648

Not 40 Operationella leasingavtal

Bolagets operationella leasingavtal utgörs väsentligen av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

Noter för moderbolag

	2018	2017
Förfaller till betalning inom ett år	15 860	13 814
Förfaller till betalning senare än ett år		
men inom fem år	25 936	26 867
Förfaller till betalning senare än fem år	727	2 358
Summa framtida minimileasingavgifter	42 523	43 039
Årets kostnad för leasingavgifter	14 881	13 398

Not 41 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2018	2017
Löner och andra ersättningar uppgår till		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	4 753	4 835
Övriga anställda	34 755	35 796
Totala ersättningar i moderbolaget	39 508	40 631
Sociala avgifter enligt lag och avtal	12 224	12 533
Pensionskostnader	3 365	3 483
Totala ersättningar och sociala avgifter	55 097	56 647

Ersättningar till ledande befattningshavare 2018

Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses den person som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2018 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 575 (1 793) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 142 (154) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2019. Bolagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2018	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	208	–	–	–	208
Styrelseledamot Pernilla Folke	141	–	–	–	141
Styrelseledamot Hans Stalleland	36	–	–	–	36
Styrelseledamot Conny Svensson	141	–	–	–	141
Styrelseledamot Inger Carlsson	105	–	–	–	105
Styrelseledamot Anders Jegerfalk	105	–	–	2	107
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	105	–	–	–	105
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 353	201	495	–	2 049
Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön	1 778	165	–	–	1 943
Andra ledande befattningshavare (1 st)	779	42	280	–	1 101
Summa	4 751	408	775	2	5 936

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef.

Styrelsens förslag till årsstämman 25 april 2019 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får fråga de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2017

Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Från detta har avsteg beslutats för koncernchef/VD vars befattning ömsesidigt förlängts tills vidare. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 793 (1 150) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 (149) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2018. Bolagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Noter för moderbolag

Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2017	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Pernilla Folke	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Hans Stalleland	120	–	–	2	122
Styrelseledamot Conny Svensson	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Fredrik Nilsson	37	–	–	–	37
Styrelseledamot/vVD Johan Folke, grundlön	1 072	126	370	–	1 568
Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön	2 440	285	–	–	2 725
Andra ledande befattningshavare (1 st)	745	42	263	–	1 050
Summa	4 834	453	633	2	5 922

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef.

Styrelsens förslag till årsstämman 18 april 2018 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Not 42 Medelantal anställda och styrelsens sammanställning

	2018-12-31	2017-12-31
Medelantal anställda, med fördelning på kvinnor och män		
Kvinnor	38	35
Män	55	63
Totalt	93	98

Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2018-12-31		2017-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	7	5	5	4
VD och andra ledande befattningshavare	2	1	3	2

Not 43 Byggnader och mark

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	56 251	56 251
Utgående anskaffningsvärden	56 251	56 251
Ingående avskrivningar	-32 543	-30 507
Avskrivningar	-2 000	-2 036
Utgående avskrivningar	-34 543	-32 543
Utgående restvärde	21 708	23 708

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 63.

Not 44 Inventarier, verktyg och installationer

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	39 952	39 528
Inköp	2 126	1 251
Försäljningar och utrangeringar	-556	-827
Utgående anskaffningsvärden	41 522	39 952
Ingående avskrivningar	-36 289	-35 206
Avskrivningar	-1 989	-1 910
Försäljningar och utrangeringar	556	827
Utgående avskrivningar	-37 722	-36 289
Utgående restvärde	3 800	3 663

Not 45 Licenser

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	255	301
Utrangeringar	-26	-46
Utgående anskaffningsvärden	229	255
Ingående avskrivningar	-193	-188
Avskrivningar	-46	-51
Utrangeringar	26	46
Utgående avskrivningar	-213	-193
Utgående restvärde	16	62

Not 46 Programvaror

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Utgående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Ingående avskrivningar	-1 114	-557
Årets avskrivningar	-557	-557
Utgående avskrivningar	-1 671	-1 114
Utgående restvärde	1 115	1 672

Not 47 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

Not 48 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde provas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningens volymer, säsongsvariationer och förväntade försäljningsvolymer. Avdrag för inkurans har gjorts med 2 926 (2 735) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen provas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle bolagets avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 300 (1 400) kkr.

Noter för moderbolag

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för osäkra kundfordringar har gjorts med 436 (783) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,1 (0,1) procent av nettoomsättningen. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 330 (384) kkr för varje 1 procentenhets förändring, vid en bibehållen nettoomsättning.

Not 49 Resultat från andelar i koncernbolag

	2018	2017
Anteciperad utdelning	11 654	15 948
Nedskrivning av aktier	-112	-
Summa	11 542	15 948

Not 50 Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar

	2018	2017
Ränteintäkter avseende koncernbolag	401	378
Kursdifferenser	787	-377
Summa	1 188	1

Not 51 Ränteintäkter och liknande intäkter

	2018	2017
Ränteintäkter	27	26
Summa	27	26

Not 52 Räntekostnader och liknande kostnader

	2018	2017
Räntekostnader upplåning	-866	-1 041
Summa	-866	-1 041

Not 53 Inkomstskatt

	2018	2017
Aktuell skatt	-9 302	-8 129
Justeringar avseende tidigare år	-51	-
Inkomstskatt	-9 353	-8 129

Skillnad mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Redovisat resultat före skatt	53 043	52 259
Skatt enligt gällande skattesats	-11 669	-11 497
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-197	-141
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	2 564	3 509
Justering avseende tidigare år	-51	-
Summa	-9 353	-8 129

Den gällande skattesatsen är 22,0 (22,0) procent.

Not 54 Finansiella instrument per kategori

	Låne- och kundfordringar	Verkligt värde
31 december 2018		
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar och andra fordringar	33 157	33 157
Likvida medel	67 530	67 530
Summa	100 687	100 687

31 december 2017

Tillgångar i balansräkningen

Kundfordringar och andra fordringar	37 781	39 487
Likvida medel	75 410	75 410
Summa	113 191	114 897

	Övriga finansiella skulder	Verkligt värde
--	----------------------------	----------------

31 december 2018

Skulder i balansräkningen

Upplåning	26 058	27 002
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	32 966	32 966
Summa	59 024	59 968

31 december 2017

Skulder i balansräkningen

Upplåning	37 024	38 193
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	43 329	43 329
Summa	80 353	81 522

Finansiella instrument såsom kundfordringar, leverantörsskulder m m redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, varför det verkliga värdet bedöms överensstämma med redovisat värde. Långfristiga räntebärande skulder löper i huvudsak med kort räntebindning vilket sammantaget innebär att upplupet anskaffningsvärde överensstämmer väl med verkligt värde.

Not 55 Andelar i koncernbolag

Koncernbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel %
Malmbergs Elektriske AS	943393222	Vestby	100
Malmbergs Elektriske A/S	12552335	Søborg	100
Malmberg-Elektro Oy	0936259-3	Helsingfors	100
Malmbergs UK Ltd	02997396	Northampton	100
Malmbergs Asia Electric Ltd	50852265	Hongkong	100
Bygg-Ström i Sverige AB	556330-4095	Kumla	100
Kedu Europe AB	556418-3449	Kumla	100

En fullständig förteckning över koncernbolagens innehav av andelar i koncernbolag har insänts till Bolagsverket och kan beställas från Malmbergs Elektriska AB (publ).

	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Antal aktier	Redovisat värde 2018	Redovisat värde 2017
Malmbergs Elektriske AS	100	100	1 000	8 786	8 786
Malmbergs Elektriske A/S	100	100	500	176	176
Malmberg-Elektro Oy	100	100	400	26	26
Malmbergs UK Ltd	100	100	1 000	-	112
Malmbergs Asia Electric Ltd	100	100	400 000	368	368
Bygg-Ström i Sverige AB	100	100	1 000	100	100
Kedu Europe AB	100	100	1 000	100	100
Summa				9 556	9 668

Noter för moderbolag

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 668	9 668
Nedskrivning av andelar i Malmbergs UK Ltd	-112	–
Utgående bokfört värde	9 556	9 668

Not 56 Eventualförpliktelser

	2018-12-31	2017-12-31
Generell borgen till förmån för koncernbolag	10 554	10 217
Summa	10 554	10 217

Moderbolaget garanterar det engelska dotterbolagets fortsatta drift och åtagandet motsvarar dotterbolagets negativa egna kapital.

Not 57 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att bolagets kreditpolicy är restriktiv. Reservering av osäkra kundfordringar sker efter individuell prövning och låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,1 (0,1) procent av nettoomsättningen.

Kassa och bank består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i bolaget till 67 530 (75 410) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

Not 58 Kundfordringar

	2018-12-31	2017-12-31
Kundfordringar brutto	33 226	38 362
- reservering för osäkra fordringar	-436	-783
Kundfordringar netto	32 790	37 579

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Förfallna, ej nedskrivna fordringar	7 027	7 342
- varav förfallna mer än 30 dagar	2 152	1 955

Redovisade belopp, per valuta, för bolagets kundfordringar är följande:

SEK	31 956	37 849
EUR	1 270	506
GBP	–	7
Summa	33 226	38 362

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar		
Per den 1 januari	-783	-605
Reservering för osäkra fordringar	-796	-816
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	483	334
Återförda outnyttjade belopp	660	304
Per den 31 december	-436	-783

Not 59 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetalda hyror	5 097	4 587
Övriga poster	1 839	2 051
Summa	6 936	6 638

Not 60 Kassa och bank

Posten kassa och bank består endast av kassa- och banktillgodohavanden. Moderbolaget har inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår till 45 000 (45 000) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 2 (2) procent.

Not 61 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2016-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2017-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2018-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Röstvärde A-aktier	10 röster		
Röstvärde B-aktier	1 röst		

Not 62 Utdelning per aktie

På årsstämman 2019-04-25 kommer en utdelning avseende år 2018 på 2,50 kronor per aktie, totalt 20 000 kkr, att föreslås. Kvarståendes vinstmedel, 214 405 305,49 kronor, kommer att överföras i ny räkning. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2017 och 2016 uppgick till 40 000 kkr respektive 60 000 kkr.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	190 715 125,38
Årets vinst	43 690 180,11
	234 405 305,49

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna lämnas utdelning på 2,50 kr/aktie	20 000 000,00
i ny räkning balanseras	214 405 305,49
	234 405 305,49

Not 63 Ställda säkerheter

	2018-12-31	2017-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	33 000	33 000
Fastighetsinteckningar	28 900	28 900
Summa	61 900	61 900

Noter för moderbolag

Not 64 Upplåning

	2018-12-31	2017-12-31
Långfristig		
Banklån	15 092	26 058
Summa	15 092	26 058
Kortfristig		
Banklån	10 966	10 966
Summa	10 966	10 966
Summa upplåning	26 058	37 024
Av ovanstående upplåning löper 26 058 kkr med rörlig ränta.		
Förfallotider		
Mindre än ett år	10 966	10 966
Mellan ett och två år	5 965	10 966
Mellan två och fem år	2 897	7 897
Mer än fem år	6 230	7 195
Summa	26 058	37 024
Räntor		
Moderbolagets upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:		
Mindre än ett år	26 058	37 024
Summa	26 058	37 024

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)

Långfristig upplåning	2	2
Kortfristig upplåning	2	2

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig.

Not 65 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år.

Not 66 Övriga kortfristiga skulder

	2018-12-31	2017-12-31
Mervärdesskatter	3 989	4 813
Personalskatter	1 032	996
Övriga poster	1 412	1 182
Summa	6 433	6 991

Not 67 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna semesterlöner	4 956	4 945
Upplupna sociala avgifter	2 647	2 544
Övriga poster	3 357	3 035
Summa	10 960	10 524

Not 68 Ej likviditetspåverkande poster

	2018	2017
Avskrivningar	4 592	4 554
Nedskrivning aktier dotterbolag	-112	—
Anteciperad utdelning	11 654	15 948
Finansnetto	1 302	-10
Summa	17 436	20 492

Not 69 Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2017-12-31	Kassa- flöden	Valutakurs- effekter	2018-12-31
Långfristiga skulder	26 058	-10 966	—	15 092
Kortfristiga skulder	10 966	—	—	10 966
Totala skulder	37 024	-10 966	—	26 058

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2019-04-25 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kumla 2019-03-28

Björn Ogarð
Styrelseordförande

Pernilla Folke
Styrelseledamot

Conny Svensson
Styrelseledamot

Inger Carlsson
Styrelseledamot

Anders Jegerfalk
Styrelseledamot

Ulf Gejhammar
Styrelseledamot

Johan Folke
Styrelseledamot och VD

Vår revisionsberättelse har lämnats 2019-03-28.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org.nr 556556-2781

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32-63 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions-sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga för-bjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Varulagervärdering

Varulager utgör en väsentlig del av Malmbergs balansräkning och uppgår till SEK 174 miljoner. Malmbergs har sitt centrallager i Kumla. Målsättningen är att ha ett logistikcenter med god leveransprecision, något som även kan innebära en samtidig lageruppbbyggnad. Ökat antal artiklar och större volymer medför en ökad risk för inkurans

i varulagret. Företagsledningen arbetar med olika rörelsekapitalstärkande åtgärder, och gör löpande uppföljning av så kallade trögrörliga artiklar för att minimera risken för större inkuransnedskrivningar. Malmbergs har en rutin för beräkning av reserv för varulagerinkurans som bland annat tar hänsyn till historisk lageromsättningshastighet. Varulagret är materiellt och beräkningen av nedskrivning av inkuransen innehåller inslag av bedömning.

För ytterligare information hänvisas till Not 1 Redovisningsprinciper, Not 4 Varulager, Not 13 Operativ riskhantering samt Not 14 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisnings-andamål.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Genomgång med företagsledningen kring dess bedömning av varulagerinkurans.
- Analytisk granskning av varulagergrupper och bruttomarginaler.
- Granskning och bedömning av interna värderingsprocessen som har betydelse för beräkning av redovisad varulagerinkurans.
- Registeranalyser avseende artiklars lageromsättningshastigheter för bedömning av företagsledningens beräknade inkuransavdrag för artiklar som är trögrörliga samt för över-talighet.
- Vi har bedömt om lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga, särskilt vad gäller upplysningar om de angivna faktorer som förväntas påverka beräkningen av inkuransen storlek i varulagret.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisning-en och återfinns på sidorna 1-31 samt 66-67. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar

även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder

antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och provar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Box 89, 701 41 Örebro, utsågs till Malmbergs Elektriska AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 18 april 2018 och har varit bolagets revisor sedan 1998.

Örebro den 28 mars 2019

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
Auktoriserad revisor

Definitioner

Malmbergs presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Malmbergs anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och Malmbergs ledning då de möjliggör utvärdering av Malmbergs prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges.

Andel av intäkter utanför Sverige

Summa intäkter utanför Sverige i relation till totala intäkter.

Avkastning på eget kapital

Resultat före skatt, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på eget kapital efter skatt

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

Intäkter per anställd

Summa intäkter i relation till medelantal anställda.

Kapitalomsättningshastighet

Intäkter i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl varulager i relation till kortfristiga skulder.

Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till intäkter.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till intäkter.

Summary/Kurzfassung

Summary

Malmbergs is an import, agency and distribution company, working with electrical material. The majority of our customers are installers and industries.

The Malmbergs Group has grown quickly and is today represented in 32 places in 5 countries. The total number of employees is 156.

The large purchase volumes and low purchase prices have made the company very profitable.

The business concept is to make the path between manufacturer and customer as simple and cost effective as possible.

The strategy for the future is to increase the profit through continued expansion.

CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT JANUARY 1 - DECEMBER 31

in thousands of SEK	2018	2017
Net turnover	612 525	643 478
Other operating income	2 563	2 490
Operating costs	-564 032	-592 001
Operating profit	51 056	53 967
Net financial items	-295	-1 681
Profit after financial items	50 761	52 286
Taxes	-11 397	-11 919
Profit for the year	39 364	40 367

CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS PER DECEMBER 31

in thousands of SEK	2018	2017
Assets		
Fixed assets	49 411	51 746
Current assets	251 223	272 245
Liquid assets	89 082	93 854
	389 716	417 845

Equity and Liabilities

Equity	289 857	289 374
Long-term liabilities	19 535	31 341
Current liabilities	80 324	97 130
	389 716	417 845

Kurzfassung

Malmbergs ist eine Import, Agentur und Distributionsfirma und arbeitet mit ElektroMaterial. Die Wichtigsten Kunden sind Installateure und Industrien.

Der Malmbergs Konzern ist schnell gewachsen und hat heute Betrieb in 32 Orten in 5 Ländern. Die totale Anzahl der Angestellten ist 156.

Das grosse Einkaufsvolumen und die niedrigen Einkaufspreise haben die Firma sehr lohnend gemacht.

Das Konzept ist den Weg zwischen Hersteller und Kunden so billig wie möglich zu machen.

Die Strategie für die Zukunft ist den Gewinn mit fortgesetzter Expansion zu erhöhen.

KONSOLIDIERTE GEWINN- UND VERLUST-RECHNUNG 1. JANUAR - 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2018	2017
Nettoumsatz	612 525	643 478
Sonstige Einnahmen	2 563	2 490
Betriebskosten	-564 032	-592 001
Betriebsgewinn	51 056	53 967
Finanzergebnis	-295	-1 681
EGT	50 761	52 286
Steuern	-11 397	-11 919
Jahresüberschuss	39 364	40 367

BILANZ ZUM 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2018	2017
Aktiven		
Anlagevermögen	49 411	51 746
Umlaufvermögen	251 223	272 245
Liquide Mittel	89 082	93 854
	389 716	417 845

Passiven

Eigenkapital	289 857	289 374
Langfristige Verbindlichkeiten	19 535	31 341
Kurzfristige Verbindlichkeiten	80 324	97 130
	389 716	417 845

