

MILDEF GROUP

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

JANUARI - DECEMBER 2024

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JANUARI - DECEMBER 2024

PERIODEN I SAMMANDRAG

TRANSFORMATIVT KVARTAL MED FORTSATT STARK ORDERINGÅNG

Fjärde kvartalet 2024

- Nettoomsättningen ökade med 18,3 procent till 418 MSEK (353).
- Bruttomarginalen uppgick till 47,4 procent (48,2).
- Justerad EBITA uppgick till 71,0 MSEK (52,0), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 17,0 procent (14,7).
- Justerat rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 62,8 MSEK (41,4), motsvarande en rörelsemarginal om 15,0 procent (11,7).
- Orderingången ökade med 89,5 procent till 773 MSEK (408).
- Fritt kassaflöde uppgick till 47,8 MSEK (26,2).

Januari - december 2024

- Nettoomsättningen ökade med 4,3 procent till 1 201 MSEK (1 151).
- Bruttomarginalen uppgick till 49,0 procent (48,3).
- Justerad EBITA uppgick till 149,7 MSEK (140,2), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 12,5 procent (12,2).
- Justerat rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 111,8 MSEK (108,1), motsvarande en rörelsemarginal om 9,3 procent (9,4).
- Orderingången ökade med 49,1 procent till 1 810 MSEK (1 214).
- Orderstocken ökade per den 31 december 2024 med 54,9 procent till 2 055 MSEK i jämförelse med samma tidpunkt 2023 (1 327).
- Fritt kassaflöde uppgick till 127,7 MSEK (8,7).
- Justerad vinst per aktie efter utspädning den senaste tolv månadersperioden uppgick till 2,45 SEK (1,71).
- Styrelsen föreslår att en utdelning för räkenskapsåret 2024 fastställs till 0,50 SEK (0,50) per aktie.

RULLANDE 12 MÅNADER, JANUARI - DECEMBER 2024

NETTOOMSÄTTNING

1 201 MSEK

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT (EBITA)

149,7 MSEK

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL (EBITA)

12,5%

Sammanfattning av väsentliga händelser i det fjärde kvartalet, oktober - december 2024

- I kvartalet har MilDef ingått ett bindande avtal om förvärv av roda computer GmbH, en leverantör av militära IT-lösningar och med stark marknadsnärvaro i Centraleuropa. Via förvärvet blir MilDef en av Europas ledande aktörer inom taktisk och stryktålig IT för försvar och säkerhet. Förvärvet väntas slutföras under Q1 2025. I samband med signeringen av kontraktet genomfördes en riktad nyemission om cirka 5,4 miljoner aktier och koncernen har tillförts 500 MSEK före emissionskostnader.
- MilDef beslutade under fjärde kvartalet att fullt ut fokusera sin verksamhet mot försvars- och säkerhetsdomänen. Motivet bakom den strategiska inriktningen är de starka marknadsförutsättningarna inom försvarssektorn. Det innebär att MilDef ska integrera dotterbolaget Handhelds produkter för försvarsindustrin i den övriga verksamheten, och upphöra med de övriga försäljningssegmenten inom Handheld. Till följd av detta har bolaget i kvartalet redovisat en omstruktureringskostnad om 310 miljoner kronor, se not 3.
- Under kvartalet har ett antal större och strategiskt viktiga ordrar vunnits. Som exempel kan nämnas BAE Systems Hägglunds avseende IT-utrustning i CV90-leveranser till Centraleuropa, värt 200 MSEK, OneCIS mjukvaruaffär samt hårdvarubeställningar från FMV värt 81 MSEK och beställningar till FMV inom ledningssystemsområdet, värt 63 MSEK. För mer information om dessa ordrar hänvisas till respektive pressmeddelande.

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JANUARI - DECEMBER 2024

PERIODEN I SAMMANDRAG

FINANSIELLT SAMMANDRAG

	1 oktober - 31 december		1 januari - 31 december		Rullande 12 månader	Helår
Alla siffror i MSEK om inget annat anges	2024	2023	2024	2023	jan - dec 2024	2023
Nettoomsättning	418	353	1 201	1 151	1 201	1 151
Omsättningstillväxt, %	18	12	4	56	4	56
Varav organisk, %	18	12	4	47	4	47
Varav förvärvsdriven, %	-	-	-	8	-	8
Bruttomarginal, %	47,4	48,2	49,0	48,3	49,0	48,3
Justerat rörelseresultat (EBITA)	71,0	52,0	149,7	140,2	149,7	140,2
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	17,0	14,7	12,5	12,2	12,5	12,2
Orderingång	773	408	1 810	1 214	1 810	1 214
Orderstock	2 055	1 327	2 055	1 327	2 055	1 327
Fritt kassaflöde	47,8	26,2	127,7	8,7	127,7	8,7

Samtliga belopp är angivna i MSEK om annat inte anges. Avrundningsdifferenser vid summering kan förekomma. I de fall ett underliggande tal avrundat blir 0 MSEK skrivs detta som 0.



VD HAR ORDET

MILDEFS TILLVÄXTRESA ACCELERERAR

MilDef avslutar året starkt. Det fjärde kvartalet är MilDefs starkaste kvartal hittills beträffande både omsättning och orderingång. Orderingången utmärkte sig mest och ökade med 89 procent till 773 MSEK. Även orderboken växte med 55 procent och uppgick till rekordhöga 2 055 MSEK vid årets slut. Ökningen bekräftar att MilDef har ett relevant erbjudande, högt kundförtroende samt att försvarsupprustningen nu går in i en ny fas med tilltagande efterfrågan av taktiska IT-lösningar.

Nu tar vi på allvar steget ut i Europa

Som ett led i att ytterligare öka expansionstakten i Europa förvärvade MilDef det tyska bolaget roda computer GmbH ("roda") i det fjärde kvartalet. Roda är en väletablerad leverantör av militära IT-lösningar med stark marknadsnärvaro i Centraleuropa, främst i DACH-regionen. Genom förvärvet blir MilDef en av Europas ledande aktörer inom taktisk och stryktålig IT till försvarssektorn. Därtill ger förvärvet oss tillgång till viktiga marknadskanaler, långvariga kundrelationer och befintliga ramavtal på attraktiva marknader. Vidare återfinns ett flertal av de globala plattformstillverkarna på den tyska marknaden. Beträffande dessa aktörer ser MilDef en möjlighet till ökad försäljning då vi adderar tysk säljkraft till koncernen. Slutförandet av förvärvet förväntas äga rum under det första kvartalet 2025.

Fullt fokus på försvar

Efter förvärvet av roda stod det klart för oss att MilDef ska prioritera att vara en viktig aktör inom den uppbyggnad av försvarsförmåga som nu pågår i Europa och som kommer att

pågå i många år framåt. Mot den bakgrunden beslutade MilDef att fullt ut fokusera sin verksamhet mot försvarssektorn. Vi väljer helt enkelt att kraftsamla istället för att kraftsplittra och gör det i syfte att ytterligare stärka MilDefs konkurrenskraft, lönsamhet och kassaflöde.

"MilDefs starkaste kvartal hittills"

Konsekvensen av inriktningsförändringen blir att dotterbolaget Handheld upphör med sin verksamhet och att produkter lämpade för försvarssektorn integreras i MilDefs befintliga verksamhet. En avgörande faktor bakom det strategiska beslutet är den snabbt växande efterfrågan inom försvarssektorn. Vår bedömning är att satsningen mot försvar kommer att tjäna MilDef bäst över tid.



VD HAR ORDET

+18%

NETTOOMSÄTTNING
oktober - december
2024

+89%

ORDERINGÅNG
oktober - december
2024

17,0%

JUSTERAD EBITA
oktober - december
2024

Mjukvaruaffären växer

En glädjande nyhet under kvartalet är att MilDef har tecknat avtal med Försvarets materielverk (FMV) för att leverera ledningssystem. Beställningen omfattar MilDefs mjukvara, OneCIS, samt företagets hårdvara och integrationstjänster. OneCIS möjliggör NATO-interoperabilitet och konnektivitet. Avtalet är initialt värt 81 MSEK, och leveranserna kommer att ske under 2025. Om optionerna nyttjas kan det totala värdet uppgå till 127 MSEK. MilDef är stolta över att kunna bidra med ett system som möjliggör enkel kommunikation mellan samverkande NATO-nationer. Detta har blivit allt viktigare för det svenska försvaret nu när de har blivit en integrerad del av NATO. Beställningen påvisar dessutom FMV:s höga förtroende för MilDefs kapacitet att leverera en helhetslösning med hela bredden av vår portfölj inklusive mjukvara.

Marknadsförutsättningar framåt

Sverige, Norden såväl som Europa står inför betydande försvarsupprustningar, som dessutom i ökande grad ska levereras av europeiska försvarsföretag i enlighet med det europeiska försvarsteknikdirektivet. De ökade försvarsbudgetarna börjar nu på allvar göra avtryck i fler delar av försvarsindustrin. Försvarsmakternas planering, prioritering och resursallokering blir nu allt tydligare i takt med att tiden går. Beställningar som syftar till förmågehöjning har tidigare främst påverkat de större aktörerna såsom BAE Systems, Kongsberg och SAAB men börjar nu även avspeglade sig i MilDefs orderingsgång.

Vi får ofta frågan om vad en fred i Ukraina skulle innebära för MilDef. Vi inser att ett slut på kriget kan ta flera olika former och behöver inte nödvändigtvis minska hotbilden mot Europa. Försvarsexperten menar att hotet till och med kan öka, vilket innebär att försvarsutgifterna förväntas stiga oavsett konfliktens längd och utgång.

Summering av 2024 och utblick mot 2025

Nu gör vi bokslut och lägger 2024 bakom oss. Ett år då MilDef gjort viktiga framsteg. Bolaget redovisar en rekordomsättning, en stark orderingsgång och ett klart förbättrat kassaflöde. Dessutom går MilDef in i 2025 med vår hittills största orderbok, viktiga förvärv på plats och med en god beredskap att möta marknadens växande behov. Sammantaget gör det att jag ser fram emot 2025 med stor tillförsikt.

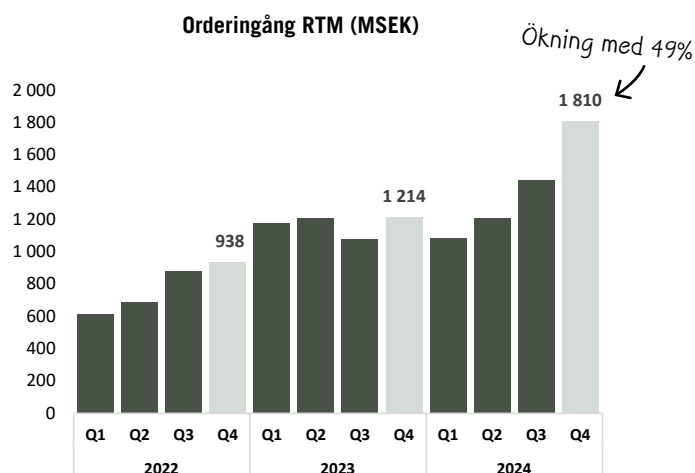
Till sist vill jag rikta ett stort tack till våra medarbetare för ert engagemang och arbete under året. Era insatser är avgörande för MilDefs fortsatta tillväxtresa. Jag vill också tacka våra 18 000 aktieägare för att ni väljer att investera i bolaget och för det förtroende ni visar MilDef.



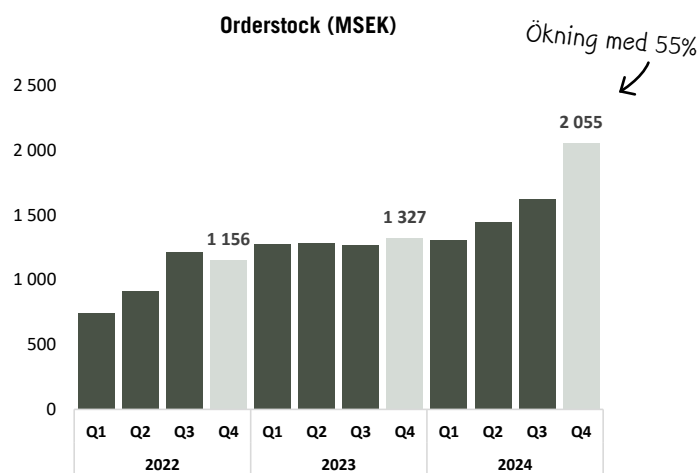
Daniel Ljunggren, VD och koncernchef MilDef Group

MILDEFS FINANSIELLA UTVECKLING

ORDERLÄGE

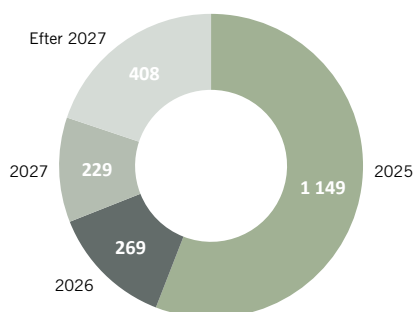


Diagrammets staplar visar MilDefs orderingång de senaste 12 månaderna (RTM) i MSEK. Orderingången är summan av de beställningar som erhållits under den aktuella perioden.



Diagrammets staplar visar MilDefs inneliggande orderstock vid utgången av varje kalenderkvartal i MSEK. Leverans kan ske över ett flertal år.

Orderstockens fördelning utifrån planerade leveranser (MSEK)



Ovan cirkeldiagram visar framtida planerade leveranser fördelat över år i MSEK och utgår från MilDefs inneliggande orderstock vid periodens utgång. Verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från ovan planerade leveranser, framförallt p.g.a. förskjutningar i tid.

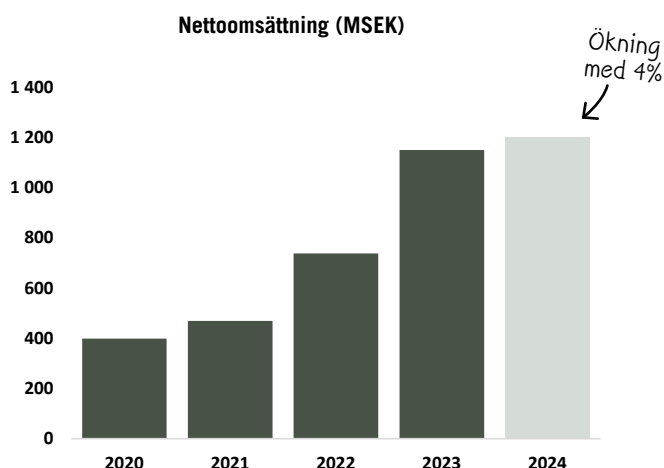
Orderstockens förändring januari - december 2024 (MSEK)

Ingående orderstock per 1 januari 2024	1 327
Orderingång januari-december 2024	1 810
Försäljning januari-december 2024	-1 201
Försäljning januari-december 2024 som ej påverkar orderstocken	107
Förvärvad orderstock i perioden	0
Valutaeffekt i orderstocken under perioden	12
Utgående orderstock per 31 december 2024	2 055

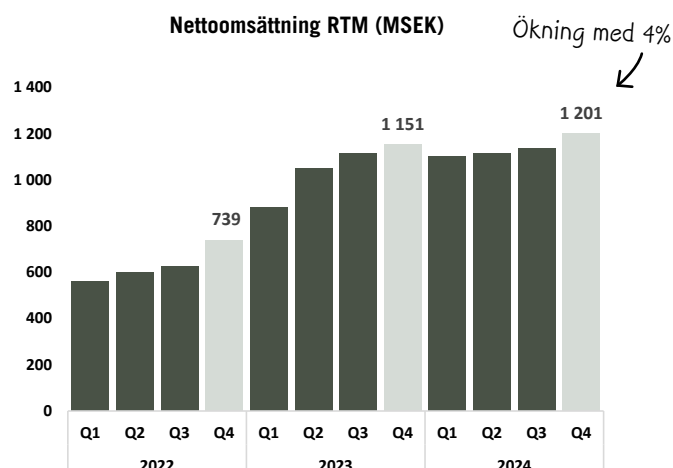
Ovan tabell beskriver utvecklingen av MilDefs inneliggande orderstock i MSEK under året och storleken på de ingående komponenterna som leder fram till skillnaden i orderstocken per den 1 januari 2024 i jämförelse med 31 december 2024.

MILDEFS FINANSIELLA UTVECKLING

NETTOOMSÄTTNING

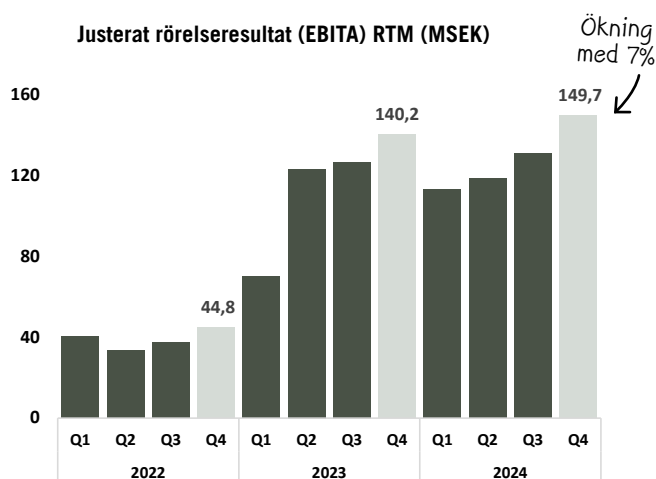


Staplarna ovan visar MilDef's nettoomsättning på helår för perioden 2020-2024.

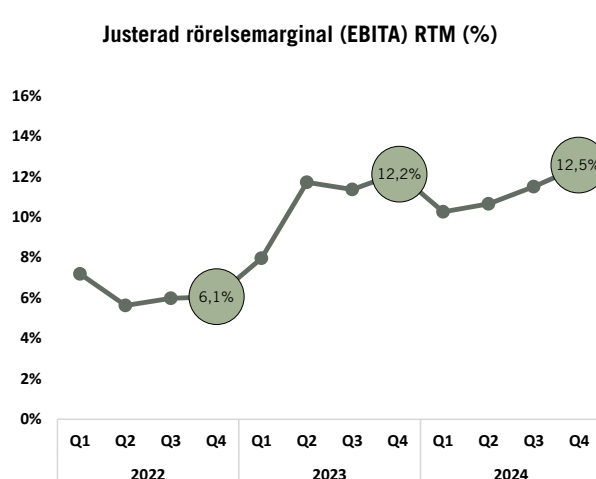


Diagrammets staplar visar MilDef's nettoomsättning de senaste 12 månaderna (RTM) i MSEK.

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT (EBITA) OCH JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL (EBITA)



Diagrammets staplar visar MilDef's rörelseresultat (EBITA) de senaste 12 månaderna (RTM) i MSEK, justerat för jämförelsestörande poster.



I ovan diagram framgår MilDef's rörelsemarginal (EBITA) de senaste 12 månaderna (RTM) i procent, justerat för jämförelsestörande poster. Justerad EBITA-marginal anges som andel av nettoomsättningen. MilDef anser att justerad EBITA-marginal är ett användbart mått för att mäta koncernens operationella effektivitet.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Resultatposter och kassaflöde jämförs med motsvarande tidsperiod föregående år. Balansposter avser ställningen vid periodens utgång och jämförs med motsvarande tidpunkt föregående år.

Fjärde kvartalet: oktober - december 2024

Orderläge

Orderingången växte kraftigt under det fjärde kvartalet jämfört med sista kvartalet 2023. Orderingången i perioden ökade med 89 procent till 773 MSEK, i jämförelse med 408 MSEK i det fjärde kvartalet 2023. Det har under kvartalet vunnits flertalet ordrar som det gått ut pressreleaser på då de varit av relevant storlek och/eller av strategisk vikt. Starkast utveckling har skett på den nordiska marknaden under kvartalet. Den underliggande trenden i samtliga marknader är fortsatt positiv.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen i det fjärde kvartalet 2024 ökade med 18 procent i jämförelse med samma kvartal föregående år och uppgick till 418 MSEK (353). Utvecklingen under kvartalet var i linje med bolagets förväntningar och samtliga marknader, utom Nordamerika, har varit bidragande för tillväxten.

Bruttoresultat

Bruttoresultatet uppgick till 198 MSEK (170), motsvarande en bruttomarginal om 47,4 procent (48,2). Bolagets bruttoresultat kan variera över kvartalen beroende på försäljningsvolym och bruttomarginalen kan variera baserat på produkt- och kundmix. Under 2024 års fjärde kvartal skedde stora utleveranser på ramavtal med en förhållandevis lägre marginal än en normaliserad kund- och produktmix.

Rörelsens kostnader

Rörelsekostnaderna uppgick till 456 MSEK (129). Under kvartalet har jämförelsestörande poster redovisats om 321 MSEK (-). Dels i form av förvärvskostnader relaterat till förvärvet av roda computer GmbH, dels en omstrukturingskostnad som syftar till att renodla MilDefs verksamhet mot försvars- och säkerhetsdomänen. De underliggande rörelsekostnaderna uppgick till 135 MSEK (129). Dessa ökade i perioden motsvarande 5 MSEK jämfört med fjärde kvartalet 2023.

Bolagets underliggande rörelsekostnader ökade sekventiellt med 31 procent i det fjärde kvartalet 2024 i jämförelse med det tredje kvartalet 2024. Bolagets rörelsekostnader varierar mellan kvartal beroende på bland annat semesterperioder, där det tredje kvartalet var starkt påverkat av just semesterperioder. Som andel av försäljningen var de underliggande rörelsekostnaderna, exklusive jämförelsestörande poster, 32,3 procent (36,4), i fjärde kvartalet 2024.

Jämförelsestörande poster

Under kvartalet har förvärvskostnader relaterat till förvärvet av roda computer GmbH redovisats till ett värde av 11 MSEK. Vidare har ett omstrukturingsprogram annonserats under fjärde kvartalet för att renodla MilDefs verksamhet mot försvars- och säkerhetsdomänen. En omstrukturingskostnad har redovisats till ett totalt värde om 310 MSEK, varav 285 MSEK utgör icke-kassaflödespåverkande poster.

Rörelseresultatet (EBIT)

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick under det fjärde kvartalet 2024 till -258,0 MSEK (41,4). Detta motsvarar en rörelsemarginal om -61,8 procent (11,7). Jämförelsestörande poster enligt ovan har påverkat rörelseresultatet i perioden med -321 MSEK. Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgår till 62,8 MSEK (41,4), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 15,0 procent (11,7).

Justerat rörelseresultat (EBITA)

Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 71,0 MSEK (52,0) i kvartalet, motsvarande en marginal om 17,0 procent (14,7). Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 8,2 MSEK (10,5). Det justerade rörelseresultatet innehåller justeringar för jämförelsestörande poster enligt ovan.

Finansiella poster

Finansnetto för perioden uppgick till -1,7 MSEK (-4,6). Förflyttningen beror på ökade ränteintäkter givet den genomförda nyemissionen vars likvid ska användas till köpeskillingen av förvärvet av roda computer GmbH när förvärvet slutförs, vilket beräknas ske under Q1, 2025.

Skatt

Fjärde kvartalets skatteeffekt påverkade nettoresultatet med 10,2 MSEK (-11,3). Det är främst den redovisade omstrukturingskostnaden som påverkar skattepositionen i kvartalet jämfört med jämförelsekvartalet.

Kvartalets nettoresultat

Resultat efter skatt uppgick till -249,5 MSEK (25,7). Resultat per aktie före utspädning var -5,83 SEK (0,64) och resultatet per aktie efter utspädning var -5,78 SEK (0,64). Justerat för jämförelsestörande poster var resultat per aktie före utspädning 1,67 SEK (0,64) och resultatet per aktie efter utspädning 1,65 SEK (0,64).

Kassaflöde

Kvartalets rapporterade kassaflöde uppgick till 487,0 MSEK (22,6). Fritt kassaflöde i kvartalet uppgick till 47,8 MSEK (26,2). Under det fjärde kvartalet genomfördes en riktad nyemission till ett värde om 500 MSEK före transaktionskostnader. Det ställdes även ut en mindre del nya aktier till följd av "Incitamentsprogram 2021/2025" för koncernens anställda.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 46,3 MSEK (36,1). Kassaflödet från förändringar i rörelsekapital uppgick till -19,7 MSEK (-41,7). Omstruktureringsprogrammet är den främsta faktorn till förflyttningen. Återläggningen av nedskrivning av goodwill och varumärke från omstruktureringsprogrammet uppgår till 185 MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -2,6 MSEK (-9,9).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 443,3 MSEK (-3,5). Nyemission och amortering av checkräkningskredit är de drivande faktorerna till förflyttningen. Amortering av lånekredit som tecknades i samband med förvärvet av Handheld Group i september 2022, uppgick till 7,5 MSEK i fjärde kvartalet 2024. Amorteringar av leasingavtal har belastat finansieringsverksamheten med -5,5 MSEK (-6,3) i kvartalet.

Helåret 2024: januari - december 2024

Orderläge

Orderingången för helåret 2024 ökade med 49 procent till 1 810 MSEK jämfört med föregående helår om 1 214 MSEK. Den underliggande marknadstrenden är fortsatt positiv i samtliga marknader. Orderstocken per 31 december 2024 är på en historiskt hög nivå och uppgår till 2 055 MSEK (1 327), en ökning med 55 procent.

Nettoomsättning

MilDef ökar omsättningen för helåret 2024, 1 201 MSEK, i jämförelse med helåret 2023, 1 151 MSEK. Det utgör en ökning av nettoomsättningen om 4 procent. Nettoomsättningen har utvecklats starkare under årets andra halvår jämfört med det första halvåret.

Bruttoresultat

Bruttoresultatet uppgick till 589 MSEK (556), motsvarande en bruttomarginal om 49,0 procent (48,3). Bolagets bruttoresultat kan variera över perioder beroende på försäljningsvolym och bruttomarginalen kan variera baserat på produkt- och kundmix.

Rörelsens kostnader

Rörelsekostnaderna uppgick till 798 MSEK (448). Under året har jämförelsestörande poster om 321 MSEK (-) redovisats. Dels i form av förvärvskostnader relaterat till förvärvet av roda computer GmbH, dels en omstruktureringskostnad som syftar till att renodla MilDefs verksamhet mot försvars- och säkerhetsdomänen. De underliggande rörelsekostnaderna uppgick till 477 MSEK (448). Som andel av försäljningen var dessa 39,7 procent (38,9), för helåret 2024. Kostnadsökningen är planerad och följer bolagets tillväxtresa.

Jämförelsestörande poster

Under årets sista kvartal har förvärvskostnader relaterat till förvärvet av roda computer GmbH redovisats till ett värde av 11 MSEK. Vidare har ett omstruktureringsprogram annonserats under fjärde kvartalet för att renodla MilDefs verksamhet mot försvars- och säkerhetsdomänen. En omstruktureringskostnad har redovisats till ett totalt värde om 310 MSEK, varav 285 MSEK utgör icke-kassaflödespåverkande poster.

Rörelseresultatet (EBIT)

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick för helåret till -209,0 MSEK (108,1). Detta motsvarar en rörelsemarginal om -17,4 procent (9,4). Jämförelsestörande poster enligt ovan har påverkat rörelseresultatet i perioden med -321 MSEK. Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgår till 111,8 MSEK (108,1), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 9,3 procent (9,4).

MilDefs resultat påverkas av volymvariationer mellan kvartal. Respektive kvartal är jämförbara mellan åren. Avsaknaden av tillväxt av EBIT i perioden är relaterad till en långsammare försäljningsutveckling i kombination med de ökade kostnader som bolaget haft, främst relaterat till ökat antal anställda, för att säkra framtida tillväxt.

Justerat rörelseresultat (EBITA)

Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 149,7 MSEK (140,2), motsvarande en marginal om 12,5 procent (12,2). Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 37,9 MSEK (32,1), där nedskrivning på aktiverad produktutveckling står för ökningen. Det justerade rörelseresultatet innehåller justeringar för jämförelsestörande poster enligt ovan.

Finansiella poster

Finansnettot för perioden uppgick till -13,6 MSEK (-19,6). Förändringen beror i huvudsak på ökade ränteintäkter givet den genomförda nyemissionen under Q4 vars likvid ska användas till köpeskillingen av förvärvet av roda computer GmbH när förvärvet slutförs, vilket beräknas ske under Q1, 2025.

Skatt

Skatteeffekten för helåret 2024 påverkade nettoresultatet med 2,2 MSEK (-19,6). Detta ger en effektiv skattesats om 1,0 procent (22,1). Redovisningen av omstruktureringskostnader under 2024 har uppbringat ett negativt resultat före skatt varpå koncernen visar en negativ effektiv skattesats.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Periodens nettoresultat

Resultat efter skatt uppgick till -220,3 MSEK (69,0). Resultat per aktie före utspädning var -5,43 SEK (1,73) och resultatet per aktie efter utspädning var -5,37 SEK (1,71). Justerat för jämförelsestörande poster var resultat per aktie före utspädning 2,47 SEK (1,73) och resultatet per aktie efter utspädning var 2,45 SEK (1,71).

Kassaflöde

Periodens rapporterade kassaflöde uppgick till 446,2 MSEK (24,2). Under det fjärde kvartalet 2024 genomfördes en riktad nyemission till ett värde om 500 MSEK före transaktionskostnader. Det ställdes även ut en mindre del nya aktier till följd av "Incitamentsprogram 2021/2025" för koncernens anställda.

Fritt kassaflöde för helåret 2024 uppgick till 127,7 MSEK (8,7). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 144,4 MSEK (54,5). Kassaflödet från förändringar i rörelsekapital uppgick till 8,4 MSEK (-90,1). Omstruktureringsprogrammet är den främsta faktorn till förflyttningen. Återläggningen av nedskrivning av goodwill och varumärke från omstruktureringsprogrammet uppgår till 185 MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -33,3 MSEK (-68,9).

Den lägre investeringstakten för immateriella anläggningstillgångar är hänförlig till att det under 2024 har varit fokus på att leverera kundspecifika utvecklingsprojekt som ej aktiveras i koncernen. Under året har köpeskillingen för Defcon Solutions AB slutreglerats med en tilläggsköpeskillning om 12,5 MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 335,1 MSEK (38,5). Nyemission och amortering av checkräkningskredit är de drivande faktorerna till förflyttningen. Amortering av lånekredit som tecknades i samband med förvärvet av Handheld Group i september 2022, uppgick till 30 MSEK för helåret 2024. Amorteringar av leasingavtal har belastat finansieringsverksamheten med -22,2 MSEK (-21,4) för helåret 2024.

Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgick till 1 101,7 MSEK (844,6) vid periodens slut. Soliditeten uppgick per den 31 december 2024 till 65,4 procent (55,4). Incitamentsprogram "2021/2025" som beskrivit i Års- och hållbarhetsredovisningen 2023 har sedan 1 september varit öppet för att teckna aktier. Detta har nyttjats av flertalet deltagare vid en rad tillfällen och bolaget har således nyemitterat aktier till följd av det. Vidare har MilDef i november genomfört en riktad nyemission om 5 434 782 aktier till en teckningskurs om 92 SEK per aktie i samband med signering av förvärvet av roda computer GmbH, vilket resulterat i en emissionslikvid om 500 miljoner SEK före transaktionskostnader. Totalt antal aktier efter nyemissionerna uppgår till 45 573 068 och aktiekapitalet är 11 393 267 SEK.

Nettorörelsekapital

Nettorörelsekapitalet uppgick till 331 MSEK (386) vid periodens slut. Minskning av varulagret är drivande för förflyttningen och en stor del av det förklaras av nedskrivning av lager inom ramen för omstruktureringsprogrammet. Netto mellan rörelsefordringar och rörelseskulder är på samma nivå vid utgången av 2024 som vid utgången av 2023. Nettorörelsekapitalet i förhållande till nettoomsättningen minskade jämfört med samma period föregående år till 27,6 procent (33,5).

MSEK	31 dec 2024	30 sept 2024	31 dec 2023
Varulager	234,4	326,4	290,2
Kundfordringar	330,1	143,4	284,5
Övriga kortfristiga fordringar	87,4	139,5	92,5
Leverantörsskulder	-85,6	-88,6	-114,0
Övriga kortfristiga skulder	-235,3	-143,9	-167,2
Nettorörelsekapital	330,9	376,7	386,0
<i>i förhållande till nettoomsättningen RTM (%)</i>	<i>27,6%</i>	<i>33,2%</i>	<i>33,5%</i>

Nettoskuld och likvida medel

Nettoskulden inklusive leasingsskuld uppgick vid periodens slut till -310 MSEK (286). Likvida medel per den 31 december 2024 uppgick till 530 MSEK (82). Vid periodens utgång fanns en outnyttjad revolverande checkräkningskredit om 120 MSEK (0). Nettoskuld vid periodens slut i relation till justerat rörelseresultat (EBITDA) under den senaste tolv månadersperioden exklusive effekterna från IFRS 16 Leasingavtal var -2,2 (1,1). Vid beräkning inklusive effekterna av IFRS 16 är nettoskuld-sättningsgraden -1,7 (1,7).

MSEK	31 dec 2024	30 sept 2024	31 dec 2023
Övriga räntebärande skulder	133,9	176,6	263,9
Leasingsskuld	86,5	88,5	103,5
Likvida medel	-530,4	-41,5	-81,5
Nettoskuld inkl IFRS 16	-310,0	223,5	285,9
<i>i förhållande till justerat rörelseresultat (EBITDA) RTM, ggr</i>	<i>-1,7</i>	<i>1,4</i>	<i>1,7</i>

ÖVRIG INFORMATION

Moderbolaget

MilDef Group AB (organisationsnummer 556893-5414), med säte i Helsingborg, Sverige, bedriver verksamhet som i huvudsak är inriktad på koncernens strategiska utveckling samt koncerngemensamma funktioner, såsom HR, IT, ekonomi och dylikt. Vidare är merparten av koncernens externa finansiering samlad i moderbolaget. Bolaget hade 57 anställda vid utgången av perioden.

MilDef Group AB:s aktie

MilDef Group AB (publ) är sedan den 4 juni 2021 noterad på NASDAQ OMX Stockholm, i sektorn Industrial Goods and Services. Aktiens ISIN-kod är SE0016074249. Aktien handlas under tickersymbolen MILDEF. En handelspost är en (1) aktie. Från och med den 1 januari 2023 handlas aktien på NASDAQ OMX Stockholm under segmentet Mid Cap.

Aktiekapital och antal aktier

Det totala antalet aktier per den 31 december 2024 uppgick till 45 573 068 (39 859 566) och aktiekapitalet uppgick till 11 393 267 SEK (9 964 891,50). Samtliga aktier är stamaktier med lika röstvärde. Aktierna har ett kvotvärde om 0,25 SEK. Vid periodens slut var slutkursen 124,8 SEK och marknadsvärdet 5 688 MSEK. Totalt antal aktieägare vid periodens slut var 18 161.

Redovisningsprinciper

MilDef upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. De tillämpade redovisningsprinciperna överensstämmer med de redovisnings- och värderingsprinciper som presenteras i årsredovisningen för 2023. Årsredovisningen för 2023 finns tillgänglig på www.mildef.com sedan 30 april 2024.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika

från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Alternativa nyckeltal

MilDef tillämpar European Securities and Markets Authoritys (ESMA) riktlinjer för alternativa nyckeltal. Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna. Dessa finansiella mått är avsedda att underlätta för företagsledning och investerare att analysera koncernens utveckling. Investerare bör inte betrakta dessa alternativa nyckeltal som substitut utan snarare som komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS. Definition av alternativa nyckeltal finns på sidan 25.

Segment

MilDefs verksamhet hanteras som ett segment, då det speglar koncernens verksamhet, dess finansiella uppföljning samt ledningsstruktur. MilDefs VD, som högste verkställande beslutsfattare, följer upp och analyserar resultat och finansiell ställning för koncernen som helhet. VD följer inte upp resultatet på en disaggregerad nivå lägre än konsolideringen. Därmed beslutar VD även om fördelning av resurser och fattar strategiska beslut utifrån konsolideringen som helhet. Baserat på ovanstående analys utifrån IFRS 8 konstateras att MilDef-koncernen endast utgörs av ett rapporterande segment.

Volatilitet mellan perioder

MilDefs omsättning och resultat påverkas av volatilitet mellan kvartal. Respektive kvartal är jämförbara mellan åren. Koncernens starkaste kvartal sett till omsättning och resultat är normalt det fjärde kvartalet.

MilDefs marknad präglas av större upphandlingar med ojämn frekvens. Ledtiderna är ofta långa på grund av omfattande administrativa processer och långa säljcykler. Såväl orderingång som omsättning kan fluktuera kraftigt mellan kvartalen och därför bör bolagets utveckling utvärderas i ett längre tidsperspektiv än ett enskilt kvartal eller år.

ÖVRIG INFORMATION

Väsentliga händelser under det fjärde kvartalet 2024

I kvartalet har MilDef ingått ett bindande avtal om förvärv av roda computer GmbH, en leverantör av militära IT-lösningar och med stark marknadsnärvaro i Centraleuropa. Via förvärvet blir MilDef en av Europas ledande aktörer inom taktisk och stryktålig IT för försvar och säkerhet. Förvärvet väntas slutföras under Q1 2025. I samband med signeringen av kontraktet genomfördes en riktad nyemission om cirka 5,4 miljoner aktier och koncernen har tillförts 500 MSEK före emissionskostnader.

MilDef beslutade under fjärde kvartalet att fullt ut fokusera sin verksamhet mot försvars- och säkerhetsdomänen. Motivet bakom den strategiska inriktningen är de starka marknadsförutsättningarna inom försvarssektorn. Det innebär att MilDef ska integrera dotterbolaget Handhelds produkter för försvarsinindustrin i den övriga verksamheten, och upphöra med de övriga försäljningssegmenten inom Handheld. Till följd av detta har bolaget i kvartalet redovisat en omstruktureringskostnad om 310 miljoner kronor, se not 3.

Under kvartalet har ett antal större och strategiskt viktiga ordrar vunnits. Som exempel kan nämnas BAE Systems Hägglunds avseende IT-utrustning i CV90-leveranser till Centraleuropa, värt 200 MSEK, OneCIS mjukvaruaffär samt hårdvarubeställningar från FMV värt 81 MSEK och beställningar till FMV inom ledningssystemsområdet, värt 63 MSEK. För mer information om dessa ordrar hänvisas till de individuella pressmeddelandena.

Förvärv och förvärvsanalyser

Vid förvärvstidpunkten görs preliminära förvärvsanalyser baserat på så noggranna uppskattningar och bedömningar som möjligt. Analyserna kan emellertid behöva justeras längre fram. Samtliga förvärvsanalyser är föremål för slutjusteringar senast tolv månader efter förvärvsdatum.

Medarbetare

Antalet medarbetare i koncernen, omräknat till heltidstjänster, var 327 (309) vid periodens utgång. Av de anställda var 244 män (227) och 83 kvinnor (82). Genomsnittligt antal heltidsanställda medarbetare uppgick till 319 under perioden jämfört med 313 under motsvarande period föregående år.

Forskning och utveckling

MilDef bedriver ett omfattande forsknings- och utvecklingsarbete. Vår bedömning är att detta är en avgörande faktor för fortsatt organisk tillväxt och nya marknadsinbrytningar. Motivet är att kunders skiftande krav snabbt ska fångas upp och omvandlas till de bästa lösningarna för varje given marknadssituation. Ungefär 8 procent av de anställda arbetar inom R&D-relaterade funktioner. Under 2024 har utvecklingsavdelningen förstärkts ytterligare, både med inhyrd och egen kompetens, för att möta ett ökande antal projekt där flertalet har en betydande komplexitet.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

MilDefs verksamhet och resultat påverkas av en rad yttre och inre faktorer. Det pågår en kontinuerlig process för att identifiera alla förekommande risker samt bedöma hur respektive risk ska hanteras. MilDefs risker kan delas in i marknadsrelaterade, verksamhetsrelaterade och finansiella risker. För en utförligare beskrivning av de finansiella riskerna se sidorna 79–81 i bolagets Års- och hållbarhetsredovisning 2023. Utöver vad som beskrivs där har inga ytterligare väsentliga finansiella risker tillkommit.

Transaktioner med närstående

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med koncernbolag, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, under nuvarande eller tidigare verksamhetsår. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare.

Eventualförpliktelser

Det har inte skett några förändringar i koncernens eventualförpliktelser, närmare beskrivna på sidan 110 under not 20 i Års- och hållbarhetsredovisningen för år 2023.

Twister

Bolaget är inte part i någon väsentlig tvist vid periodens utgång.

ÖVRIG INFORMATION

Årsstämma 2025

Styrelsen har beslutat att årsstämman ska hållas i Helsingborg den 22 maj 2025. Kallelse kommer utgå i vederbörlig ordning.

Framtidsinriktad information

Denna rapport kan innehålla framtidsinriktad information som baseras på koncernledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas om att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för MilDefs produkter och mer generella ändrade förutsättningar såsom ekonomi, marknader och konkurrens, förändringar i lagkrav eller andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

Utdelningsförslag

Styrelsen föreslår att en utdelning för räkenskapsåret 2024 fastställs till 0,50 SEK per aktie. Avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås bli den 26 maj 2025. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen kunna utbetalas den 30 maj 2025.

Revisorsgranskning

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Not	1 oktober - 31 december		1 januari - 31 december		Rullande 12 månader	Helår
		2024	2023	2024	2023	jan - dec 2024	2023
Nettoomsättning	1	417,5	352,8	1 200,9	1 151,3	1 200,9	1 151,3
Kostnad för sålda varor		-219,8	-182,8	-611,8	-595,0	-611,8	-595,0
Bruttoresultat		197,8	170,0	589,0	556,3	589,0	556,3
Försäljningskostnader		-76,4	-85,4	-279,0	-282,8	-279,0	-282,8
Administrationskostnader		-28,5	-26,2	-105,7	-85,9	-105,7	-85,9
Forsknings- och utvecklingskostnader		-21,7	-23,1	-84,0	-80,7	-84,0	-80,7
Förvärvskostnader	2	-10,8	-	-10,8	-	-10,8	-
Omstruktureringskostnader	2, 3	-310,0	-	-310,0	-	-310,0	-
Övriga rörelseintäkter/-kostnader		-8,3	6,1	-8,4	1,2	-8,4	1,2
Rörelseresultat		-258,0	41,4	-209,0	108,1	-209,0	108,1
Finansiellt netto		-1,7	-4,6	-13,6	-19,6	-13,6	-19,6
Resultat efter finansiella poster		-259,7	36,9	-222,6	88,6	-222,6	88,6
Inkomstskatt		10,2	-11,3	2,2	-19,6	2,2	-19,6
Periodens resultat		-249,5	25,7	-220,3	69,0	-220,3	69,0
Övrigt totalresultat för koncernen							
<i>Poster som senare kan komma att återföras till resultaträkningen</i>							
Omräkningsdifferenser		7,7	-9,4	2,4	-12,2	2,4	-12,2
Övrigt totalresultat för perioden		7,7	-9,4	2,4	-12,2	2,4	-12,2
Periodens totalresultat		-241,8	16,2	-217,9	56,8	-217,9	56,8

Resultat per aktie

	1 oktober - 31 december		1 januari - 31 december		Rullande 12 månader	Helår
	2024	2023	2024	2023	jan - dec 2024	2023
Antal aktier vid periodens utgång	45 573 068	39 859 566	45 573 068	39 859 566	45 573 068	39 859 566
Vägt genomsnitt av antal aktier i perioden före utspädning	42 800 055	39 859 566	40 598 903	39 859 566	40 598 903	39 859 566
Vägt genomsnitt av antal aktier i perioden efter utspädning	43 136 604	40 301 066	41 013 824	40 301 066	41 013 824	40 301 066
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-5,83	0,64	-5,43	1,73	-5,43	1,73
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-5,78	0,64	-5,37	1,71	-5,37	1,71

Balansräkning för koncernen i sammandrag

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Aktiverade produktutvecklingskostnader		12,7	68,5
Immateriella tillgångar hänförliga till förvärv		378,8	576,4
Övriga immateriella anläggningstillgångar		0,2	0,3
Nyttjanderättstillgångar		70,1	100,5
Övriga materiella anläggningstillgångar		20,3	21,5
Uppskjutna skattefordringar		19,2	9,5
Övriga finansiella anläggningstillgångar		0,3	0,3
Summa anläggningstillgångar		501,5	777,0
Varulager		234,4	290,2
Kundfordringar		330,1	284,5
Övriga kortfristiga fordringar		87,4	92,5
Likvida medel		530,4	81,5
Summa omsättningstillgångar		1 182,2	748,7
SUMMA TILLGÅNGAR		1 683,7	1 525,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital		1 101,7	844,6
Långfristiga skulder			
Leasingskulder		60,7	76,4
Långfristiga räntebärande skulder		102,5	132,5
Uppskjuten skatteskuld		24,8	32,6
Summa långfristiga skulder		188,0	241,5
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder		31,4	131,4
Leasingskulder		25,8	27,1
Leverantörsskulder		85,6	114,0
Övriga avsättningar	3	15,8	1,7
Övriga kortfristiga skulder		235,3	165,5
Summa kortfristiga skulder		393,9	439,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 683,7	1 525,7

Förändringar i eget kapital för koncernen i sammandrag

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Ingående eget kapital	844,6	787,9
Periodens totalresultat	-217,9	56,8
Nyemissioner	495,0	-
Utdelning	-19,9	-
Utgående eget kapital	1 101,7	844,6

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

	1 oktober - 31 december		1 januari - 31 december		Rullande 12 månader	Helår
MSEK	2024	2023	2024	2023	jan - dec 2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
Rörelseresultat	-258,0	41,4	-209,0	108,1	-209,0	108,1
Återlagda av- och nedskrivningar	251,8	18,4	303,4	59,9	303,4	59,9
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	77,4	8,6	77,1	8,6	77,1	8,6
Räntenetto	-1,7	-4,5	-13,5	-19,5	-13,5	-19,5
Betalda inkomstskatter	-3,5	13,9	-22,1	-12,6	-22,1	-12,6
Förändring i rörelsekapital	-19,7	-41,7	8,4	-90,1	8,4	-90,1
Kassaflöde från den löpande verksamhet	46,3	36,1	144,4	54,5	144,4	54,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten						
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1,4	-5,0	-9,8	-31,9	-9,8	-31,9
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-0,8	-4,9	-10,7	-13,9	-10,7	-13,9
Förvärv av dotterföretag efter avdrag av förvärvade likvida medel	-0,3	-	-12,8	-23,1	-12,8	-23,1
Förändring av andra långfristiga fordringar	-	-	-	-	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2,6	-9,9	-33,3	-68,9	-33,3	-68,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten						
Utdelning	-	-	-19,9	-	-19,9	-
Nyemissioner netto	491,5	-	495,0	-	495,0	-
Ökning av skulder till kreditinstitut*	-35,2	10,2	-87,8	89,9	-87,8	89,9
Amortering av räntebärande skulder	-7,5	-7,5	-30,0	-30,0	-30,0	-30,0
Amortering av leasingkulder	-5,5	-6,3	-22,2	-21,4	-22,2	-21,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	443,3	-3,5	335,1	38,5	335,1	38,5
Summa periodens kassaflöde	487,0	22,6	446,2	24,2	446,2	24,2
Förändring av likvida medel						
Likvida medel vid periodens början	41,5	61,9	81,5	59,9	81,5	59,9
Valutakursdifferens i likvida medel	1,9	-3,0	2,7	-2,6	2,7	-2,6
Likvida medel vid periodens utgång*	530,4	81,5	530,4	81,5	530,4	81,5

* Under året slutfördes omklassificeringen av koncernens checkräkningskredit och dess cashpool.

Denna justering medför att det visas en minskning av skulder till kreditinstitut, samt en minskning av likvida medel i perioden.

Kvartalsöversikt för koncernen

MSEK	2024				2023				2022
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
Nettoomsättning	417,5	249,9	301,5	231,9	352,8	226,5	288,8	283,2	315,3
Kostnad för sålda varor	-219,8	-125,0	-147,5	-119,6	-182,8	-113,2	-144,0	-155,0	-170,8
Bruttoresultat	197,8	124,9	154,0	112,3	170,0	113,3	144,8	128,2	144,5
Rörelsekostnader	-455,8	-103,1	-120,0	-119,2	-128,5	-101,9	-111,2	-106,5	-113,0
Rörelseresultat	-258,0	21,8	34,1	-6,8	41,4	11,4	33,6	21,7	31,5
Finansiellt netto	-1,7	-0,5	-5,0	-6,5	-4,6	-6,0	-5,4	-3,6	-3,7
Resultat före skatt	-259,7	21,4	29,0	-13,3	36,9	5,4	28,2	18,1	27,8
Inkomstskatt på periodens resultat	10,2	-4,1	-5,7	1,9	-11,3	0,4	-6,9	-1,8	-7,3
Periodens resultat	-249,5	17,2	23,3	-11,4	25,7	5,8	21,3	16,3	20,5

Flerårsöversikt för koncernen

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	1 201	1 151	739	470	398
Bruttomarginal	49,0%	48,3%	47,7%	44,7%	45,7%
Justerad rörelsemarginal (EBITA)	12,5%	12,2%	6,1%	4,2%	16,9%
Justerad rörelsemarginal (EBIT)	9,3%	9,4%	4,0%	1,8%	15,4%
Justerad vinstmarginal (EBT)	8,2%	7,7%	2,6%	1,3%	15,0%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-5,43	1,73	0,38	-0,03	1,83*
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-5,37	1,71	0,37	-0,03	1,83*
Likvida medel, MSEK	530,4	81,5	59,9	169,2	46,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	144,4	54,5	-76,8	-55,5	61,7
Balansomslutning, MSEK	1 684	1 526	1 394	808	368
Eget kapital, MSEK	1 102	845	788	568	133
Soliditet	65,4%	55,4%	56,5%	70,3%	36,0%
Avkastning på sysselsatt kapital	-15,7%	10,1%	3,4%	0,0%	30,6%
Avkastning på eget kapital	-22,6%	8,5%	2,1%	-0,2%	36,4%
Eget kapital per aktie, SEK	24,17	21,19	19,77	15,61	5,71
Utdelning per aktie, SEK	0,50	0,50	-	0,75	0,75
Antal anställda vid årets slut	327	309	291	188	119
Genomsnittligt antal anställda	319	302	233	154	97

*För att skapa jämförelse mellan åren har 2020 justerats för aktiesplit 2:1 som genomfördes 2021.

Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

	1 oktober - 31 december		1 januari - 31 december		Rullande 12 månader	Helår
MSEK	2024	2023	2024	2023	jan - dec 2024	2023
Nettomsättning	21,2	26,3	111,2	96,5	111,2	96,5
Försäljningskostnader	-11,1	-11,9	-41,7	-34,6	-41,7	-34,6
Administrationskostnader	-12,0	-12,5	-46,1	-39,2	-46,1	-39,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	-7,7	-8,0	-29,1	-25,3	-29,1	-25,3
Förvärvskostnader	-10,8	-	-10,8	-	-10,8	-
Omstruktureringskostnader	-4,9	-	-4,9	-	-4,9	-
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	0,0	-1,6	0,2	-1,9	0,2	-1,9
Rörelseresultat	-25,3	-7,8	-21,0	-4,6	-21,0	-4,6
Finansiellt netto	-241,1	-0,6	-238,5	0,1	-238,5	0,1
Resultat efter finansiella poster	-266,4	-8,4	-259,5	-4,5	-259,5	-4,5
Bokslutsdispositioner	27,1	1,4	27,1	1,4	27,1	1,4
Resultat före skatt	-239,3	-7,0	-232,4	-3,0	-232,4	-3,0
Inkomstskatt	0,5	0,7	-0,9	-0,2	-0,9	-0,2
Periodens resultat	-238,8	-6,3	-233,3	-3,2	-233,3	-3,2
Övrigt totalresultat						
Periodens resultat	-238,8	-6,3	-233,3	-3,2	-233,3	-3,2
Övrigt totalresultat						
Poster som senare kan komma att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	-	-	-	-
Periodens totalresultat	-238,8	-6,3	-233,3	-3,2	-233,3	-3,2

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	6,6	8,3
Finansiella anläggningstillgångar	542,5	781,3
Summa anläggningstillgångar	549,1	789,6
Kortfristiga fordringar på koncernföretag	255,6	288,7
Övriga kortfristiga fordringar	18,0	14,8
Likvida medel	474,4	36,1
Summa omsättningstillgångar	747,9	339,6
SUMMA TILLGÅNGAR	1 297,0	1 129,2
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		
Eget kapital	992,4	750,6
Obeskattade reserver	3,6	3,6
Avsättningar		
Välgörenhet	1,4	-
Omstruktureringsreserv	4,9	-
Summa avsättningar	6,3	-
Långfristiga skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	102,5	132,5
Summa långfristiga skulder	102,5	132,5
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	30,0	166,2
Kortfristig skulder till koncernföretag	139,4	54,9
Leverantörsskulder	8,1	4,7
Övriga kortfristiga skulder	14,7	16,7
Summa kortfristiga skulder	192,2	242,5
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	1 297,0	1 129,2

Förändring i moderbolagets eget kapital i sammandrag

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Ingående eget kapital	750,6	753,8
Periodens totalresultat	-233,3	-3,2
Utdelning	495,0	-
Nyemissioner	-19,9	-
Utgående eget kapital	992,4	750,6

Noter

Not 1. Nettoomsättning per geografiskt område

	1 oktober - 31 december		1 januari - 31 december		Rullande 12 månader	Helår
MSEK	2024	2023	2024	2023	jan - dec 2024	2023
Norden	257	236	695	689	695	689
Europa (exkl Norden)	97	53	310	231	310	231
Nordamerika	41	59	153	185	153	185
Övriga länder	23	6	43	46	43	46
Summa intäkter	418	353	1 201	1 151	1 201	1 151

Not 2. Jämförelsestörande poster

	1 oktober - 31 december		1 januari - 31 december		Rullande 12 månader	Helår
MSEK	2024	2023	2024	2023	jan - dec 2024	2023
Förvävsrelaterade kostnader	10,8	-	10,8	-	10,8	-
Omstruktureringskostnader	310,0	-	310,0	-	310,0	-
Summa	320,8	-	320,8	-	320,8	-

Not 3. Avsättningar

	1 oktober - 31 december		1 januari - 31 december		Rullande 12 månader	Helår
MSEK	2024	2023	2024	2023	jan - dec 2024	2023
Välgörenhet	1,4	-	1,4	-	1,4	-
Omstruktureringskostnader	12,4	-	12,4	-	12,4	-
Garantikostnader	2,0	1,7	2,0	1,7	2,0	1,7
Summa	15,8	1,7	15,8	1,7	15,8	1,7

Välgörenhet

MilDef har sedan många år donerat cirka 1% av rörelseresultatet till välgörande ändamål. Det handlar om allt från att skydda kvinnor och mödrar från våld i hemmet, till att ge hopp åt drogmissbrukare, till att erbjuda en plats där man kan sova torrt och säkert och få en måltid, till att hjälpa unga studenter att klara av skolan och erbjuda sport till dem som saknar medel. Helt enkelt för att lindra och läka och ge hopp till dem som har förlorat det.

Omstruktureringskostnader

MilDef beslutade under fjärde kvartalet 2024 att fokusera sin verksamhet mot försvars- och säkerhetsdomänen. Det innebär att man ska integrera dotterbolaget Handhelds produkter för försvarsindustrin i övriga verksamheten, och upphöra med de övriga försäljningssegmenten inom Handheld. Till följd av detta har MilDef initialt redovisat en omstruktureringsreserv om 310 MSEK som utgjordes av följande poster:

- Personalkostnader 7,6 MSEK
- Lokalkostnader (leasingtillgång) 12,6 MSEK
- Utrangering av lager 61,0 MSEK
- Nedskrivning av goodwill och varumärke 185,2 MSEK
- Nedskrivning av aktiverade produktkostnader 38,8 MSEK
- Övriga omkostnader 4,8 MSEK

Totalt 310,0 MSEK

Dessa kostnader har redovisats i resultaträkningen under fjärde kvartalet 2024.

Utestående avsättning per 2024-12-31 uppgår till 12,4 MSEK och utgörs av följande poster:

- Personalkostnader 7,6 MSEK
- Övriga omkostnader 4,8 MSEK

Totalt 12,4 MSEK

Garantikostnader

Avsättning har gjorts för bedömda garantikostnader för varor som har sålts där garanti fortfarande förelåg per slutet av räkenskapsåret. Garantierna förväntas regleras under kommande räkenskapsår.

Alternativa nyckeltal

Nedan redogörs för koncernens nyckeltal. Några av dessa är definierade i enlighet med IFRS och utöver dessa har koncernen identifierat några ytterligare nyckeltal som ger kompletterande information till bolagets investerare och bolagets ledning då det möjliggör utvärdering av relevanta trender samt bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement till de nyckeltal som definieras enligt IFRS.

	1 oktober - 31 december		1 januari - 31 december		Rullande 12 månader	Helår
MSEK	2024	2023	2024	2023	jan - dec 2024	2023
Rörelseresultat (EBIT)	-258,0	41,4	-209,0	108,1	-209,0	108,1
Omstruktureringskostnader	310,0	-	310,0	-	310,0	-
Förvävsrelaterade kostnader	10,8	-	10,8	-	10,8	-
Justerat rörelseresultat (EBIT)	62,8	41,4	111,8	108,1	111,8	108,1
Justerat rörelseresultat (EBIT)	62,8	41,4	111,8	108,1	111,8	108,1
Nettoomsättning	418	353	1 201	1 151	1 201	1 151
Justerad rörelsemarginal (EBIT), %	15,0%	11,7%	9,3%	9,4%	9,3%	9,4%
Rörelseresultat (EBITA), MSEK						
Rörelseresultat (EBIT)	-258,0	41,4	-209,0	108,1	-209,0	108,1
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	8,2	10,5	37,9	32,1	37,9	32,1
Rörelseresultat (EBITA)	-249,8	52,0	-171,1	140,2	-171,1	140,2
Justerat rörelseresultat (EBITA), MSEK						
Rörelseresultat (EBITA)	-249,8	52,0	-171,1	140,2	-171,1	140,2
Omstruktureringskostnader	310,0	-	310,0	-	310,0	-
Förvävsrelaterade kostnader	10,8	-	10,8	-	10,8	-
Justerat rörelseresultat (EBITA)	71,0	52,0	149,7	140,2	149,7	140,2
Justerat rörelseresultat (EBITA)	71,0	52,0	149,7	140,2	149,7	140,2
Nettoomsättning	418	353	1 201	1 151	1 201	1 151
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	17,0%	14,7%	12,5%	12,2%	12,5%	12,2%
Rörelseresultat (EBITDA), MSEK						
Rörelseresultat (EBIT)	-258,0	41,4	-209,0	108,1	-209,0	108,1
Avskrivningar	15,4	18,4	67,1	59,9	67,1	59,9
Rörelseresultat (EBITDA)	-242,6	59,8	-141,9	168,0	-141,9	168,0
Justerat rörelseresultat (EBITDA), MSEK						
Rörelseresultat (EBITDA)	-242,6	59,8	-141,9	168,0	-141,9	168,0
Omstruktureringskostnader	310,0	-	310,0	-	310,0	-
Förvävsrelaterade kostnader	10,8	-	10,8	-	10,8	-
Justerat rörelseresultat (EBITDA)	78,2	59,8	178,9	168,0	178,9	168,0
Justerat rörelseresultat (EBITDA)	78,2	59,8	178,9	168,0	178,9	168,0
Nettoomsättning	418	353	1 201	1 151	1 201	1 151
Justerad rörelsemarginal (EBITDA), %	18,7%	17,0%	14,9%	14,6%	14,9%	14,6%

Disponibla likvida medel

MSEK	31 dec 2024	30 sept 2024	30 juni 2024	31 mars 2024	31 dec 2023
Kassa och bank	530,4	41,5	106,9	113,2	81,5
Outnyttjad checkkredit	120,0	84,7	36,1	10,4	0,0
Disponibla likvida medel	650,4	126,2	143,0	123,6	81,5

Rörelsekapital inklusive kassa och bank

MSEK	31 dec 2024	30 sept 2024	30 juni 2024	31 mars 2024	31 dec 2023
Summa omsättningstillgångar exklusive kassa och bank	651,9	609,3	625,1	592,3	667,3
Kassa och bank	530,4	41,5	106,9	113,2	81,5
Kortfristiga skulder, icke räntebärande	-321,0	-232,6	-234,9	-224,8	-281,2
Rörelsekapital inklusive kassa och bank	861,3	418,2	497,1	480,7	467,6
Nettoomsättning senaste 12 mån	1 201	1 136	1 113	1 100	1 151
Rörelsekapital inklusive kassa och bank i förhållande till nettoomsättning, %	71,7%	36,8%	44,7%	43,7%	40,6%

Rörelsekapital exklusive kassa och bank

MSEK	31 dec 2024	30 sept 2024	30 juni 2024	31 mars 2024	31 dec 2023
Varulager	234,4	326,4	305,0	316,5	290,2
Kortfristiga fordringar	417,5	282,8	320,2	275,7	377,1
Kortfristiga skulder, icke räntebärande	-321,0	-232,6	-234,9	-224,8	-281,2
Rörelsekapital exklusive kassa och bank	330,9	376,6	390,3	367,5	386,1
Nettoomsättning senaste 12 mån	1 201	1 136	1 113	1 100	1 151
Rörelsekapital exklusive kassa och bank i förhållande till nettoomsättning, %	27,6%	33,2%	35,1%	33,4%	33,5%

Avkastning på sysselsatt kapital

MSEK	31 dec 2024	30 sept 2024	30 juni 2024	31 mars 2024	31 dec 2023
Resultat efter finansnetto senaste 12 mån	-222,6	74,0	57,9	57,2	88,6
Finansiella kostnader senaste 12 mån	-23,2	-25,0	-22,3	-30,5	-28,4
Resultat före finansiella kostnader senaste 12 mån	-199,4	99,0	80,1	87,7	117,0
Sysselsatt kapital vid periodens ingång	1 212	1 208	1 129	1 118	1 103
Sysselsatt kapital vid periodens utgång	1 322	1 117	1 215	1 216	1 212
Genomsnittligt sysselsatt kapital	1 267	1 163	1 172	1 167	1 157
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-15,7%	8,5%	6,8%	7,5%	10,1%

Avkastning på eget kapital

MSEK	31 dec 2024	30 sept 2024	30 juni 2024	31 mars 2024	31 dec 2023
Resultat efter skatt senaste 12 mån	-220,3	54,8	43,2	41,3	69,0
Eget kapital vid periodens ingång	845	829	821	796	788
Eget kapital vid periodens utgång	1 102	852	840	835	845
Genomsnittligt eget kapital	973	840	830	816	816
Avkastning på eget kapital, %	-22,6%	6,5%	5,2%	5,1%	8,5%

Nettoskuld/EBITDA

MSEK	31 dec 2024	30 sept 2024	30 juni 2024	31 mars 2024	31 dec 2023
Långfristiga skulder, räntebärande	163,2	172,8	184,9	199,7	208,9
Kortfristiga skulder, räntebärande	57,2	92,3	190,4	181,5	158,6
Kassa och bank	-530,4	-41,5	-106,9	-113,2	-81,5
Nettoskuld inkl IFRS 16	-310,0	223,5	268,4	268,0	285,9
Rörelseresultat senaste 12 månader	-209,0	90,5	80,0	79,6	108,1
Av- och nedskrivningar senaste 12 månader	67,1	70,1	68,6	63,1	59,9
Jämförelsestörande poster senaste 12 månader	320,8	-	-	-	-
Justerat EBITDA senaste 12 månader	178,9	160,6	148,6	142,7	168,0
Nettoskuld/EBITDA, ggr	-1,7	1,4	1,8	1,9	1,7

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsens försäkran

Styrelse och VD försäkrar att denna bokslutskommuniké ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de övriga företagen som ingår i koncernen står inför.

MilDef Group AB (publ)

Helsingborg, den 6 februari 2025

Björn Karlsson
Ordförande

Jan Andersson
Styrelseledamot

Marianne Trolle
Styrelseledamot

Christian Hammenborn
Styrelseledamot

Charlotte Darth
Styrelseledamot

Lennart Pihl
Styrelseledamot

Bengt-Arne Molin
Styrelseledamot

Daniel Ljunggren
Verkställande direktör

DEFINITIONER

ANTAL UTESTÅENDE AKTIER

Antal registrerade aktier med avdrag för återköpta aktier, vilka innehas av bolaget.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt efter återläggning av finansiella kostnader, baserad på rullande tolv månaders beräkning, uttryckt i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBIT

Rörelseresultat enligt resultaträkningen.

EBITA

Rörelseresultat exklusive avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens, t.ex. omstruktureringskostnader, nedskrivningar, avyttringar och förvärvskostnader.

NETTOSKULD

Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder reducerat med finansiella räntebärande tillgångar.

FRITT KASSAFLÖDE

Kassaflöde från den löpande verksamheten samt kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

ORGANISK TILLVÄXT

Årlig tillväxt av nettoomsättning exklusive förvärvsrelaterad nettoomsättning, beräknad som ökning av nettoomsättning exklusive förvärvsrelaterad nettoomsättning jämfört med föregående år, uttryckt i procent.

RÖRELSEKAPITAL

Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel och aktuella skattefordringar, minskat med räntefria kortfristiga skulder, exklusive aktuella skatteskulder.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

SOLIDITET

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL

Genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder och avsättningar.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående antal konvertibler och optioner.

MILDEF I KORTHET

KORTFAKTA

MilDefs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap.
Ticker: MILDEF.

- Leverantör av taktiska IT-lösningar
- Grundat 1997
- Börsintroduktion 4 juni 2021
- +300 anställda
- Huvudmarknader: Norden, Europa och valda Nato-länder
- Kunder: Försvar och säkerhet
- Produktportfölj: Hårdvara, mjukvara och tjänster

VISION

Your number one choice for tactical IT.

MISSION

I en föränderlig och allt mer digitaliserad värld finns ett stort behov av taktiska IT-system; system som är robusta, ändamålsenliga och skapar avsedd effekt. MilDef ska tillhandahålla unika lösningar för dessa behov med hög kvalitet, snabbhet och precision.

AFFÄRSIDÉ

MilDefs affärsidé är att utveckla, erbjuda och leverera produkter och tjänster för taktisk IT till samhällsviktig verksamhet. MilDef skräddarsyr lösningar för att möta kundernas specifika krav i de krävande miljöer där de används. MilDefs produkter inom hårdvara och mjukvara kombineras med tjänster för att leverera effektiv digitalisering. MilDef är verksamt på den internationella säkerhets- och försvarsmarknaden samt inom annan samhällsviktig verksamhet.

FINANSIELLA MÅL

Tillväxt

MilDefs mål är att omsättningen ska, över tid, växa med minst 25 procent per år inklusive förvärv.

Lönsamhet

MilDefs mål är att rörelsemarginalen (EBITA) ska, över tid, uppgå till minst 15 procent.

Kapitalstruktur

MilDef har som målsättning att den räntebärande nettoskuld inte ska överstiga 2,5 gånger rörelseresultatet (EBITDA), annat än tillfälligt.

Utdelningspolicy

MilDef har som målsättning att årligen dela ut 20 - 40 procent av resultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till behoven för MilDefs långsiktiga utveckling, kapitalstruktur och rådande marknadsförhållanden.

STRATEGIER FÖR TILLVÄXT

MilDefs tillväxtstrategi baseras på tre prioriterade områden.

Organisk tillväxt

På redan etablerade marknader har MilDef som ambition att öka andelen långsiktiga kontrakt och ramavtal. Genom långvarig närvaro, en stark positionering samt bevisad leveransförmåga ökar möjligheterna för att vinna större affärer på redan etablerade marknader.

Förvärv

MilDef har en strukturerad förvärvsstrategi för att öka marknadstillträde och addera kompletterande teknologier till bolagets portfölj, där MilDefs starka internationella distributionskanaler kan återanvändas. Baserat på genomförda förvärv har MilDef skapat en modell för att strukturerat identifiera förvärvsobjekt, adressera och utvärdera dessa, samt efter genomförd transaktion integrera dem.

Bredare kunderbjudande

MilDef har expanderat sitt kunderbjudande, som tidigare främst var relaterat till hårdvara, till att även inkludera tjänster och mjukvara. Helhetslösningar för ett starkt försvar och ökad säkerhet.

MILDEF I KORTHET

HÅLLBARHETSSTRATEGI

Vårt existensberättigande är att värna om samhällets hållbara struktur. Att stå upp för frihet och demokrati. Att göra världen till en säkrare plats och att skydda vårt sätt att leva. Detta hållbarhetsarbete väver vi samman med alla delar av ansvarstagande för en hållbar värld.

Vi strävar efter att upprätthålla god balans mellan affärs-
mässig, miljömässig och social hållbarhet. Detta bedöms
vara avgörande för att möta nutidens behov utan att
äventyra framtida generationers förmåga att tillgodose sina
behov. MilDef ska verka i överensstämmelse med obligato-
riska krav, såsom gällande lagar och föreskrifter, tillämpliga
organisationsstandarder och branschstandarder, avtalskrav
samt eventuella uppförandekoder.

MilDef strävar efter att ha en hållbar strategi för att säker-
ställa ansvarsfulla investeringar. Ett ramverk för så kallad
KYC (know your customer, eller kontroller för kundkänne-
dom) används för att säkerställa att de som MilDef väljer
att göra affärer med möter de krav som finns från både
regulatoriska och etiska perspektiv.





Viktig information

Denna bokslutskommuniké kan innehålla framåtriktad information som återspeglar MilDef's aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information.

Inbjudan till presentation av MilDefs bokslutskommuniké januari - december 2024

Presentationen hålls på engelska och avslutas med en frågestund. Mötet startar den 6 februari 2025 10:00 CET och är ungefär 45 minuter långt. Presentationsunderlaget kommer att göras tillgängligt på www.mildef.com samma morgon.

Anslutning till mötet

Anslutning till mötet görs genom att klicka på [denna Teams-länk](#) eller ring enligt följande information (endast ljud).

Telefonnummer:

+46 8 502 413 79 (Sverige)
+47 23 52 52 25 (Norge)
+45 32 73 03 21 (Danmark)
+358 9 23106849 (Finland)
+44 20 3855 6017 (Storbritannien)
+1 323-486-4735 (USA)

Ange konferens-ID: **635 593 87#**

Finansiell kalender

Årsredovisning 2024	2025-04-10
Delårsrapport Q1 2025	2025-04-29
Årsstämma 2025	2025-05-22
Delårsrapport Q2 2025	2025-07-18
Kapitalmarknadsdag 2025	2025-09-18
Delårsrapport Q3 2025	2025-10-23

Bolagets finansiella rapporter tillgängliggörs via nyhetstjänsten Cision samt bolagets hemsida www.mildef.com.

Denna information är sådan information som MilDef Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 6 februari 2025 klockan 08:00 CET.

För ytterligare information, vänligen kontakta:



Daniel Ljunggren, CEO
+46 70 668 00 15
daniel.ljunggren@mildef.com



Viveca Johnsson, CFO
+46 704 62 75 05
viveca.johnsson@mildef.com



Olof Engvall, Head of IR & Communications
+46 735 41 45 73
olof.engvall@mildef.com

MilDef - WE ARMOR IT.

MilDef är en global systemintegrator och fullspektrumleverantör av ruggad IT till försvar och säkerhet samt statliga och kritiska infrastruktursektorer. MilDef tillhandahåller hårdvara, mjukvara och tjänster som skyddar kritiska informationsflöden och system, där insatserna är som störst. MilDefs produkter säljs till mer än 200 kunder genom MilDefs bolag i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Storbritannien, Tyskland, Schweiz, USA och Australien samt genom partner nätverk i mer än 40 länder. MilDef grundades 1997 och är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 2021.

WE ARMOR IT.™

Letters. Words. Codes. Coordinates. Orders.

Every moment vital information is transmitted around us and at risk. Enter MilDef. We create rugged IT solutions for the harshest conditions and most challenging environments, which prevent your information from being interrupted, intercepted or disrupted.

Put simply; we armor your IT, when and where the stakes are the highest.