



Årsredovisning 2009



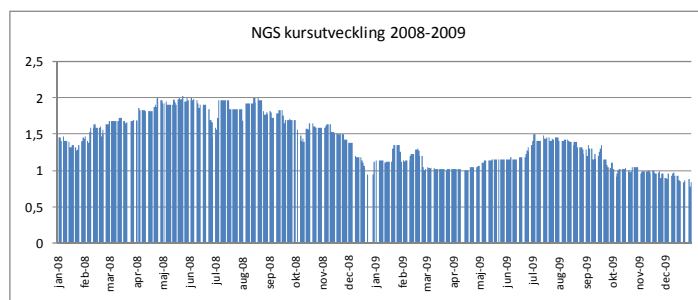
NGS aktien

Notering

NGS aktien noterades på NGM Equity den 25 mars 2002. Antalet aktier uppgår 2009-12-31 till 16 108 593 st.

Kursutveckling

Under 2009 noterades NGS aktien som högst SEK 1,50 (2 juli 2009) och som lägst SEK 0,78 (29 december 2009). Slutkursen den sista handelsdagen år 2009 var SEK 0,84.



Börsvärde

NGS totala börsvärde var 13,5 MSEK (18,0 MSEK) vid utgången av år 2009

Data per aktie

Resultat per aktie efter finansnetto -0,08 SEK
Eget kapital per aktie 1,27 SEK

De största ägarna 31 december 2009 - antalet aktieägare uppgår till 7 228

Ägare	Antal	% av röster
Orvar Pantzar	4 816 469	29,9
Bertil Haglund med bolag	4 694 997	29,1
Per Odgren med familj	623 583	3,9
Övriga aktieägare	10 135 049	62,9
Totalt antal aktier	5 973 544	37,1
	16 108 593	100,0

Aktiekapitalets förändring under 2002/2009 *Belopp i kr*

Datum	Händelse	Ökning / Minskning	Ak efter ökning / minskning
2002-09-21	Nyemission Trolle, Hedén	1 000 000	14 226 712
2002-12-18	Nyemission Hedén, Koch, Krono- park, Odgren, Pantzar, Porticus, Trolle, Widestedt	3 125 000	17 351 712
2002-12-19	Nyemission Call X Marketing	1 500 000	18 851 712
2003-09-11	Nedsättning aktiekapital	-16 966 541	1 885 171
2003-09-11	Nyemission, konvertering av skulder	1 515 746	3 400 917
2004-07-15	Nyemission	485 787	3 886 704
2005-06-30	Nyemission	458 333	4 345 037
2007-04-26	Nyemission	1 024 493	5 369 531
2007-09-03	Split 100:1	1 024 493	5 369 531
2007-10-15	Nyemission	10 739 062	16 108 593

Innehållsförteckning

VD kommentar	4
Verksamhetsbeskrivning	6
Förvaltningsberättelse	9
Resultaträkning	11
Balansräkning	12
Kassaflödesanalys	13
Förändring av eget kapital	14
Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	15
Noter	20
Styrelse och företagsledning.....	27
Bolagsstyrningsrapport	28
Revisionsberättelse	29
Adresser.....	30



VD kommentar

När vi inledde 2009 hade vi lagt grunden för framtiden genom de förvärv som genomfördes under 2008. Förväntningarna på 2009 var höga och NGS Group andades optimism och en framtidstro som var stark. Redan i början av året började vi dock känna av nedgången i bemanningsbranschen och konstaterade att omsättningen började vika och resultatet falla. Vi inledde omedelbart ett antal besparingsprogram för att möta den fallande omsättningen och tack vare dessa tidiga insatser har vi lyckats parera den fallande omsättningen.

Resultat efter direkta kostnader har fallit med 13,6 MSEK, men rörelseresultatet föll bara 1,7 MSEK. Det är med beslutsamhet och fokus som vi lyckats genomföra dessa åtgärder så snabbt. Detta har medfört att vi idag står väl rustade inför en kommande expansion där omsättningsökningen kan få full effekt på resultatet.

Bemanningsbranschen tappade 40% under 2009 och det är en naturlig del av förklaringen till vår minskade omsättning. För att möta detta har vi under hösten haft en mycket hög aktivitetsnivå på säljsidan för att få tillbaka volymerna. Det är glädjande att konstatera att detta arbete under andra halvåret lett till ökade volymer och ett förbättrat resultat. Avslutningen på 2009 har blivit över förväntan och vi går in i ett nytt år med tillväxt och ett mycket bra resultat.

Våra största innehav, Psykiatrika och Vikarepoolen, har trots volymminskningen levererat mycket bra resultat under året. Samtliga våra innehav är nischade och framgångsrika i sitt område och bör kunna expandera under 2010 med lönsamhet.

En viktig faktor i vår verksamhet är kassaflödet. Under året uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 2,3 MSEK. Likviditeten har dock påverkats negativt av tilläggsköpeskillingen som slutreglerats i början av 2010. Beslut har tagits om att genomföra en företrädesemission på 13,5 MSEK för att lösa skulder och tillföra nytt kapital. Genom denna transaktion ökar möjligheten att göra nya förvärv under kommande år.

Vi vill fortsätta växa organiskt i kombination med fler förvärv. De förvärv vi gjort har haft inriktning på bemanningssektorn, men vi måste bredda våra innehav så att vi inte blir beroende av en enda marknad. Detta för att få en bättre balans i vår koncern och att sprida risken.

Som ägare vill vi tillföra entreprenörskap och kunnande i de bolag vi driver. Vi har kommit en bit

på väg men kommer att prioritera detta arbete under 2010 för att öka omsättningen i våra befintliga bolag samt förbättra resultatet. Det finns mycket kunskap och erfarenhet inom entreprenörskap som måste komma alla bolag tillgodo.

Lönsamheten har inte varit bra under 2009, till största delen beroende på fallande omsättning, kostnader för integration av våra förvärv samt engångskostnader i vissa bolag. Detta år måste lönsamheten förbättras och målet står fast, att nå ett nettoresultat på 7% av omsättningen på koncernnivå.

NGS Group har spännande innehav med stora möjligheter att växa, huvudägare som tror på verksamheten och en mycket intressant plattform att bygga vidare på. Tack vare detta och genomförda åtgärdsprogram finns det goda förutsättningar att skapa en framgångsrik koncern inom tjänstesektorn.

Vi har stora förväntningar på 2010 och är övertygade om att NGS kommer stärkt ur den finansiella krisen. NGS har unika bolag med spetskompetens som alla har förutsättningar att lyckas 2010. Vi kommer fortsatt att ha stort fokus på lönsamheten och arbeta för att vi tar ett rejält kliv mot vårt nettoresultatmål på 7% före skatt.

Till stämman den 15 april har jag valt att ta en plats i styrelsen och lämna VD-skapet. I min nya roll som styrelseledamot kommer jag fortsätta att vara engagerad i förvärv och framtid för NGS. Jag kommer också att vara ett stöd för vår nya VD Ingrid Nordlund i hennes roll och önskar henne lycka till i sin nya befattning.

Stockholm i mars 2010

Bertil Haglund
VD NGS Group AB (publ)



NGS Group AB (publ) -moderbolag-

Affärsidé

NGS skall som aktiv ägare utveckla onoterade bolag inom tjänstesektorn.

Ägandet skall vara av den storleken att NGS kan påverka och aktivt ta del i den operativa driften av de ägda bolagen. Med tillväxtbranscher avses marknader som växer med mer än 15% per år.

Vision

Bolagets vision är ***att som huvudägare vara en av de ledande aktörerna på att utveckla, förädla och rationalisera mindre onoterade bolag i tillväxtbranscher.***

Mål

Målet är att bygga upp en koncern inom tjänstesektorn med personalintensiva verksamheter. En markant ökning av omsättningen skall ske genom förvärv och med ett nettoresultat över en konjunkturcykel på 7% av omsättningen.

Strategi

Bolagets planerade expansion skall ske genom förvärv av mindre bolag med lägre p/e-tal än vad ett noterat bolag har. Till detta skall NGS ha en organisk tillväxt på minst 15%

NGS skall erbjuda mindre onoterade bolag en plattform att utvecklas på där dessa mindre bolag kan ta del av NGS befintliga struktur.

Utdelning

På sikt skall vinsterna som NGS Group genererar delas ut till aktieägarna.

Förvärv och innehav

De förvärv som genomförs skall stärka koncernen och bör ha synergier med övriga innehav. Bolagen skall inte förädlas och drivas för att avyttras utan vara en del av NGS tjänstekoncern.

Aktiv ägare

Aktivt ägande innebär att NGS skall ha ett så stort inflytande att NGS kan påverka utvecklingen i dotterbolagen. Det innebär oftast att innehaven skall vara helägda, men är inget krav.

De samverkansmöjligheter som uppstår skall komma NGS koncernen tillgodo genom att dotterbolagen utnyttjar varandras kundbas, kompetens, har gemensam säljavdelning, ekonomifunktion, personalfunktion och på detta sätt utnyttjar de kostnadsfördelar som uppstår.

NGS skall i första hand tillföra kunskap och kompetens från existerande verksamheter och i andra hand kapital. NGS skall inte uppfattas som ett riskkapitalbolag eller investmentbolag utan NGS skall vara ett bolag med så stor ägarandel i dotterbolagen att tänkbara samverkansmöjligheter kan fördelas mellan samtliga dotterbolag.

Nettoomsättning

4,9 MSEK

Rörelseresultat

-2,1 MSEK

Antal anställda

4

VD

Bertil Haglund



NGS nuvarande innehav

Koncernen består av de helägda dotterbolagen Call X Marketing AB, UniMed Care AB, Vikariepoolen Sverige AB, Psykiatrika AB samt First Medical Sverige AB



FIRST MED

Affärsidé

First Medical Sverige AB erbjuder i huvudsak läkare och sjuksköterskor med specialistutbildning till offentlig sektor och privata vårdgivare över hela landet.

First Med har specialiserat sig på uthyrning av Sjuksköterskor med anestesi och narkos som specialitet. De största kunderna återfinns inom Landstinget och den offentliga sjukvården.

First Med förvärvades 2008 från Resurs CNC som är noterat på Aktietorget.

Strategi

First Med ska växa organiskt genom befintliga avtal samt nya offentliga upphandlingar inom sjukvården.

Marknaden för bemanning inom sjukvården har varierat stort under 2000-talet, främst för Sjuksköterskor och annan vårdpersonal. Landstinget har vid olika tillfällen infört uthyrningsstopp. Den finansiella krisen samt att Landstinget internt löser visst bemanningsbehov kräver en snabb och effektiv organisation för att möta kundernas behov.

Rapport från 2009

Inledningen av 2009 började med fallande omsättning och minskade uppdrag. Verksamheten utvecklades svagt under hela första halvåret för att stabiliseras på denna nivå fram till slutet av 2009 då volymerna började öka igen.

Organisationsförändringar har genomförts för att anpassa verksamheten till lägre volymer.

Nya managementresurser har tillförts för att öka fokus på försäljning och under året har Ingrid Nordlund tillträtt som VD och ersatt Marie Öhrstedt.

Nettoomsättning	5,3 MSEK
Rörelseresultat	-0,1 MSEK
Antal anställda	7
VD	Ingrid Nordlund

Call X Marketing AB

Affärsidé

Call X Marketing skall med personlig service erbjuda kundanpassade telemarketingtjänster som effektiviserar och förstärker försäljningsarbetet hos företag.

Strategi

Call X Marketing skall vara det ledande telemarketingbolaget inom läkemedel.

Tjänster

Call X Marketing är ett tjänsteföretag som erbjuder:

- besöksbokning
- marknadsundersökningar
- svarsservice
- eftermarknadsbearbetning

Ledstjärna är att med flexibilitet och personlighet skräddarsy varje uppdrag efter kundens behov och önskemål.

Personal

Personalen handplockas från de branscher som Call X Marketing bearbetar. De skall ha hög utbildning och kompetens med flera års arbetslivserfarenhet.

Rapport från året 2009

Call X har erhållit ett antal nya uppdrag från läkemedelsbolagen avseende besöksbokning och har utvecklats mycket positivt under senare delen av 2009. Call X räknar med en mycket stark tillväxt under det kommande året.

Samarbetet med Vianor har fungerat utomordentligt bra och Call X hoppas på ett fördjupat samarbete under 2010. Call X har också varit ett stort stöd för UniMed med stöd i form av personal- och IT-resurser. Utsikterna för 2010 ser mycket bra ut vad gäller lönsamhet och inkommande affärer.

Nettoomsättning	2,6 MSEK
Rörelseresultat	0,2 MSEK
Antal anställda	6
VD	Tf Bertil Haglund



Affärsidé

Att erbjuda vikarier till förskola och skola samt vårdpersonal till vård & omsorg.

Företaget grundades 2001 av Marja Witt och har utvecklats till det ledande bemanningsföretaget inom förskola och skola.

Huvudverksamheten är i Stockholm med alla kringkommuner där kunderna främst är förskolor och skolor. Viss verksamhet bedrivs i Göteborg och en mindre del även i Malmö.

De flesta avtalen är upphandlade enligt lagen om offentlig upphandling. Uppdragen är ofta vikariat när någon medarbetare i förskolan/skolan insjuknat eller måste vara ledig. Vikariepoolen har en mycket framträdande roll i marknaden.

Inom Vård & omsorg i Stockholm är Vikariepoolen upphandlad som leverantör och finns med bland de företag som får leverera. Utfallet har trots detta varit ganska marginellt under 2009 på grund av för få resurser och för lite fokus. Vikariepoolen kommer att analysera marknaden och tillsammans med systerbolaget Psykiatrika se över förutsättningarna för att utveckla ett spännande koncept inom vården.



Rapport från 2009

Bolaget förvärvades i november 2007 och hade en stor omsättningsökning under 2008. Under första delen av 2009 minskade dock volymerna markant, men tack vare tidiga besparingsåtgärder kunde resultatet bibehållas. Under hösten har Vikariepoolen genomfört en massiv bearbetning av sina kunder och under slutet av året har volymerna

kommit tillbaka och är i nivå med 2008 års höga nivåer.

Vikariepoolen finns med bland de företag som får fortsatt förtroende att leverera vikarier till Stockholm Stad. Detta blev klart efter den upphandling som Stockholms Stad genomförde under hösten 2008.

Vikariepoolen är fortsatt marknadsledande inom förskola/skola och har en bokningsfunktion som håller mycket hög kvalitet. Denna kombination gör det möjligt att snabbt leverera rätt vikarie till förskola och skola.

Resultatet är mycket tillfredsställande och utsikterna för det kommande året ser mycket goda ut.

Nettoomsättning	25,5 MSEK
Rörelseresultat	1,4 MSEK
Antal anställda	64
VD	Ingrid Nordlund



Affärsidé

Psykiatrika hyr ut läkare och sjuksköterskor till landets psykiatriska kliniker. Företaget grundades 2001 av Robert Frishammar och förvärvades av NGS Group 1 april 2008 och är idag det ledande bemanningsbolaget inom Psykiatri i Sverige.

Strategi

Psykiatrika skall växa organiskt via befintliga avtal samt nya upphandlade avtal i hela Sverige.

Marknad

Det finns ett stort behov av Psykiatriker i Sverige. Inflödet av nyutbildade psykiatriker är lågt och det finns en stor grupp av äldre som är i fas att bli pensionerade. Samtidigt är efterfrågan stor och det kommer att finnas ett stort underskott av Psykiatriker de närmsta 5-10 åren.

Rapport från 2009

Utvecklingen har varit mycket positiv sedan övertagandet i april 2008 och omsättningen ökade kraftigt under hösten 2008. Under första delen av 2009 tappade dock Psykiatrika nästan 30% av omsättningen jämfört mot föregående år. Tack vare en bra bokningsfunktion och aktiva insatser mot kunder har volymerna kommit tillbaka under senare delen av 2009.

Akademiska sjukhuset i Uppsala har i sin upphandling valt Psykiatrika som förstaval och är en

av förklaringarna till den ökade volymen under hösten. Andra orsaker är en ökad aktivitet mot Landstinget och det unika koncept som Psykiatrika kan erbjuda som leverantör av Psykiatriker till Landstinget.

Under året har Ingrid Nordlund tillträtt som VD och ersatt Marie Öhrstedt.

Nettoomsättning	25,1 MSEK
Rörelseresultat	1,9 MSEK
Antal anställda	12
VD	Ingrid Nordlund



UNIMED
Care AB

Affärsidé

UniMed Care skall erbjuda Sjuk- och friskänmälan samt tjänster som minskar korttidsfrånvaron och förebygger långvarig sjukskrivning hos företag.

Strategi

UniMed Care skall expandera sin verksamhet i första hand med tecknandet av nya kontrakt och på sikt komplettera med något mindre förvärv med synergier till verksamheten. UniMed Care skall vara marknadsledande inom Sjuk- och friskänmälan och erbjuda en tjänst som minskar korttidsfrånvaro. UniMed skall söka samarbeten med Företagshälsovården och tillsammans erbjuda ett helhetsgrepp när det gäller sjukfrånvaro och rehabilitering.

Tjänster

UniMed Care har Legitimerade Sjuksystrar som tar emot sjukanmälan från anställda hos externa företag. Legitimerade sjuksköterskor ställer frågor om symptomen och lämnar råd och ger stöd så att den anställda blir snabbare frisk och återgår till arbetet. Med stöd av UniMed's egenutvecklade

programvara säkerställer Sjuksköterskorna rådgivningen och lämnar förslag på olika åtgärder till den anställda.

UniMed skall även erbjuda **"Personlig coach"** via telefon som ett stöd för den anställda eller långtidssjukskrivne att komma tillbaka till arbete.

Rapport från 2009

Ett antal nya spännande samarbetsavtal har tecknats med start 2009, främst Gotlands kommun som har 7 000 anställda.

Ett antal nya samarbetspartners inom företagshälsovården har tillkommit och ökar möjligheten att expandera.

Västerås Stad har dock beslutat sig för att inte förlänga avtalet i samband med upphandling av en ny företagshälsovård.

UniMed kommer att ha stora möjligheter att expandera under året med den befintliga IT plattformen som är unik i jämförelse med konkurrenternas. Denna fördel måste utnyttjas under 2010 och öka intäkterna för att nå lönsamhet.

Resultatet har påverkats av utvecklingskostnader i samband med den nya plattformen. På sikt måste rörelsemarginalen upp till över 20% och omsättningen fördubblas. Utsikterna för 2010 ser mycket bra ut och de nya samarbetsavtalen kommer att generera mer intäkter. Under året har Bertil Haglund tillträtt som tf VD och ersatt Suzanne Sparre.

Nettoomsättning	6,8 MSEK
Rörelseresultat	-1,2 MSEK
Antal anställda	18
VD	Tf Bertil Haglund

NGS Group AB (publ) koncernen

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NGS Group AB (publ), org nr. 556535-1128, avger följande årsredovisning för verksamhetsåret 2009.

Ägarstruktur och verksamhet

NGS är moderbolag i en koncern bestående av de helägda dotterbolagen Call X Marketing AB, Vikariepoolen Sverige AB, UniMed Care AB, Psykiatrika AB samt First Medical Sverige AB.

NGS Group bedriver verksamhet inom tjänsektorn och via sina dotterbolag stort fokus på bemanningssektorn. Större delen av verksamheten är upphandlad i lagen om offentlig upphandling och de största kunderna finns inom kommun och landsting.

Utveckling 2009

Inledningen av 2009 präglades av omsättningstapp fram till sommaren. Anledningen kan ha varit kommunernas och landstingens besparingsinsatser efter lågkonjunkturen. Besparingsåtgärder infördes på ett tidigt stadium i koncernen inom personal, hyror och övriga kostnader. Detta medförde att NGS Group kunde möta den sjunkande omsättningen. Andra halvåret har präglats av uppåtgående volymer och när året är slut har koncernen hämtat in en större del av denna volymminskning.

Omsättning och resultat

Koncernens totala nettoomsättning uppgick under 2009 till 66 332 (80 645) TSEK. Rörelseresultat för 2009 uppgick till -30 (1 704) TSEK och årets resultat uppgick till -1 640 (-697) TSEK.

Personal

Under året har VD för First Medical Sverige AB och UniMed Care AB slutat. Två affärsområden är bildade med Ingrid Nordlund som VD för alla bemanningsbolag och Bertil Haglund som tf VD för resterande del. Detta har sänkt kostnaderna, men också ökat sårbarheten i koncernen.

Ersättning till ledande befattningshavare

Lön har utgått till VD med 668 720 kr (693 360 kr) samt förmån av fri bil. Inga avsättningar till pensioner är gjorda. NGS har inga utställda aktieoptioner, bonusprogram till företagsledning eller personal. Det finns inga övriga riktlinjer för bonus eller incitamentsprogram. Ledande befattningshavare har enbart fast förutbestämd lön som omförhandlas varje år.

Närstående transaktioner

Arvode har utgått till Peter Näslund/ DLA Nordic för löpande juridisk rådgivning. Ett hyreskontrakt är upprättat med huvudägaren Förvaltnings AB Kronopark/Bertil Haglund och NGS Group avseende lokaler på Lästmakargatan 10 i Stockholm. Hyran fördelas proportionellt enligt disponerad yta.

Riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för ett antal risker. Förutom normala affärsrisker gör styrelsen bedömningen att följande risker bör löpande analyseras och följas. Kapitalrisken för koncernen framtida utveckling följs varje styrelsemöte med en prognos om framtida intäkter.

Likviditetsrisken följs på samma sätt och styrelsen och VD har löpande kontakt med finansieringsinstitut. En checkräkningskredit finns och uppgick vid årsskiftet till 5,8 (4,0) MSEK, därav utnyttjat 3,0 (2,9) MSEK. Verksamheten har en ansträngd likviditet på grund av slutbetalningen av tilläggsköpeskilling för Psykiatrika och Vikariepoolen. Styrelsen följer kassaflödet noga och bedömer att kassaflödet från verksamheten under 2010 skall stärka likviditeten. Huvudägarna har under hösten skjutit till kapital i form av lån till bolaget. Kreditrisken för kundfordringar är liten då huvuddelen av kundfordringar är mot stat, kommun och börsnoterade bolag med hög kreditrating.

Betydande avtal

Det finns några stora och viktiga avtal inom koncernen som har stor betydelse för verksamheten. Vikariepoolen är upphandlad som leverantör till Stockholm Stad avseende bemanning av vikarier till förskola och skola. Avtalet löper till juni 2011. Psykiatrika har vunnit upphandlingen till Akademiska Sjukhuset i Uppsala om leverans av Psykiatriker till landstinget. Psykiatrika är första handsval och avtalet löper till juni 2011. Gotlands kommun har tecknade avtal om "Sjuk- och frisk-anmälan med start den 1 januari 2009. Av de 700 anställa i Gotlands kommun har per årsskiftet enbart 200 anslutits. Gotlands kommun räknar med att samtliga anställda skall vara anslutna per den 1 maj 2010 och har förlängt avtalet till den 31 december 2011.

Styrelsens arbete

Styrelsen har under 2009 haft sex sammanträden för styrelsen i sin helhet. Ärenden som styrelsen i sin helhet behandlat under året inkluderar affärsplaner, prognoser, investeringar, större affärsavtal samt bokslut och annan extern information.

Framtida utveckling

NGS övergripande mål är en tillväxt om 15% och med ett resultat på 7% av omsättningen. Verksamheten har haft en bra utveckling under senare delen av 2009 och denna trend har fortsatt i inledningen av 2010. Omsättningen har ökat under första kvartalet från ett läge med låga kostnader.

Viktiga händelser efter balansdagen

Företrädesemission

Styrelsen föreslår en företrädesemission på 13,5 MSEK. Aktieägare som företräder cirka 70% har garanterat att teckna sig i emissionen. NGS har också för avsikt att teckna en garanti för de resterande 30 procenten. Emissionskursen är föreslagen till SEK 0,42 och villkoren är 2:1, för varje gammal aktie ges möjlighet att teckna 2 nya aktier. Årsstämman är flyttad från den 29 april till den 15 april för att undvika en extra bolagsstämma. Kvotvärdet uppgår idag till SEK 1,00 och för att möjliggöra företrädesemissionen kommer en nedsättning av aktiekapitalet att göras till det nya kvotvärdet SEK 0,40.

Prospekt

Ett utförligt prospekt kommer att presenteras inom kort innehållande teckningskurs, teckningstid samt övriga villkor som är förenade med emissionen.

Bakgrund och motiv

NGS har genomfört ett antal förvärv under 2008 med tilläggsköpeskillingar som blivit högre än beräknat. Detta i kombination med en lägre omsättning 2009 har medfört att likviditeten inte stärkts i den omfattning som krävts för att klara återbetalningen av lån och konvertibel. Förvärven är finansierade med lån och NGS har idag skulder för detta som uppgår till cirka 13 MSEK.

För att kunna återbetala dessa samt expandera måste NGS minska skuldbördan och kostnaden för förvärvsfinansieringen. Räntekostnaderna kommer att sänkas med 1,6 MSEK på årsbasis. Rörelsekapital och balansräkningen kommer att stärkas genom emissionen och NGS får en hög soliditet. Detta öppnar för möjligheten att genomföra förvärv i framtiden med extern finansiering. Under 2009 har NGS haft ett positivt kassaflöde med 2,3 MSEK före slutregleringen av tilläggsköpeskilling och de förvärvade bolagen har redovisat ökade resultat efter förvärven. NGS Group har det senaste halvåret genererat ett positivt resultat. Inga väsentliga händelser som avser verksamheten har skett efter balansdagen.

Ny VD och styrelse

I samband med nyemissionen slutar VD för NGS Group AB, Bertil Haglund sin anställning för att övergå till styrelsen som ordinarie styrelseledamot. Ingrid Nordlund är utsedd till ny VD för NGS Group AB och tillträder den 15 april. Till årsstämman har Lars Bjarnemark föreslagits som ny oberoende styrelseledamot.

Aktiekapitalet

NGS aktiekapital uppgår den 31 december 2009 till 16 108 593 kronor (16 108 593 kronor). Kvotvärde per aktie uppgår till 1 krona (1 krona). Antalet aktier uppgår till 16 108 593 (16 108 593). Alla aktier har samma rättigheter och inga begränsningar.

Aktier i dotterbolag

Styrelsen har gjort en analys av värdet på dotterbolagen och bedömer i dagsläget att värdet inte per bokslutsdagen understiger det bokförda värdet.

Moderbolaget

Moderbolagets totala nettoomsättning uppgick under 2009 till 4 947 (5 199) TSEK. Rörelseresultat för 2009 uppgick till -2 138 (-641) och årets resultat uppgick till -2 722 (-1 765).

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

Årets förlust	-2 722 TSEK
Balanserad förlust	<u>-16 792 TSEK</u>
Ansamlad förlust	-19 514 TSEK
behandlas enligt följande:	

I ny räkning överföres	<u>-19 514 TSEK</u>
Summa	-19 514 TSEK

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Koncernen i sammandrag

<i>Resultaträkning i TSEK</i>	Q1 2009	Q2 2009	Q3 2009	Q4 2009	Totalt 2009
Nettoomsättning	19 137	14 462	13 744	18 989	66 332
Rörelseresultat	-144	5	-703	812	-30
Resultat efter finansnetto	-489	-453	-1 140	407	-1 675
Årets resultat	-489	-453	-592	-106	-1 640

<i>Resultaträkning i TSEK</i>	2009	2008	2007	2006	2005
Nettoomsättning	66 332	80 645	18 336	9 403	6 184
Rörelseresultat	-30	1 704	467	-429	-3 539
Resultat efter finansnetto	-1 675	599	-693	-589	-3 981
Årets resultat	-1 640	-697	505	-591	-3 981

<i>Balansräkning i TSEK</i>	2009	2008	2007	2006	2005
Anläggningstillgångar	46 244	46 683	19 114	4 427	4 505
Kortfristiga fordringar	8 361	14 379	11 054	3 197	1 856
Likvida medel	894	5 588	2 080	397	932
Summa tillgångar	55 499	66 650	33 003	8 114	7 386

Eget kapital	20 128	21 768	22 465	-1 422	-828
Långfristiga skulder	7 350	14 965	0	3 052	3 052
Kortfristiga skulder	28 021	29 917	10 538	6 481	5 162
Summa eget kapital & skulder	55 499	66 650	33 003	8 114	7 386

Resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2009	2008	2009	2008
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	1	66 332	80 645	4 947	5 199
Övriga rörelseintäkter		-	-	-	-
		66 332	80 645	4 947	5 199
Rörelsens kostnader					
Tjänster		-11 594	-9 674	-587	-667
Övriga externa kostnader	2	-7 505	-9 687	-3 428	-3 391
Personalkostnader	3	-46 600	-59 388	-2 864	-1 659
Avskrivning anläggningstillgångar	4, 9	-663	-192	-206	-123
Rörelseresultat		-30	1 704	-2 138	-641
Resultat från finansiella poster					
Finansiella intäkter	5	3	143	-	-
Finansiella kostnader	5	-1 648	-1 248	-1 547	-1 124
Resultat efter finansiella poster		-1 675	599	-3 685	-1 765
Inkomstskatter	6	35	-1 296	963	-
Årets resultat		-1 640	-697	-2 722	-1 765
Övrigt totalresultat		-	-	-	-
Årets resultat hänförligt till innehavare av andelar i moderföretag		-1 640	-697	-2 722	-1 765
Summa totalresultat för året hänförligt till moderföretagets aktieägare		-1 640	-697	-2 722	-1 765
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	7	-0,10	-0,04		

Balansräkning

Belopp i TSEK	Not	Koncernen 2009	2008	Moderbolaget 2009	2008
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	8	39 842	39 309	-	-
Balanserade utgifter	4, 25	1 290	1 958	-	-
Inventarier	9	704	808	256	435
Andelar i koncernföretag	10	-	-	49 525	48 992
Finansiella instrument		73	309	73	299
Uppskjuten skattefordran	11	4 335	4 300	4 335	4 300
Summa anläggningstillgångar		46 244	46 683	54 189	54 026
Omsättningstillgångar					
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	12	6 101	10 618	8	2
Fordringar hos koncernbolag		-	-	1 715	5 273
Aktuella skattefordringar		363	996	12	176
Övriga fordringar	20	418	690	418	410
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	1 479	2 075	572	449
		8 361	14 379	2 725	6 310
Likvida medel	14	894	5 588	894	977
Summa omsättningstillgångar		9 255	19 967	3 619	7 287
SUMMA TILLGÅNGAR		55 499	66 650	57 808	61 313

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital – hänförligt till moderföretagets aktieägare

Bundet eget kapital

Aktiekap (16 108 593 st aktier, kvotvärde 1,00 kr)	16 109	16 109	16 109	16 109
Övrigt tillskjutet kapital	19 386	19 386	-	-
Överkursfond	-	-	26 031	26 031

Fritt eget kapital

Balanserat resultat	-13 727	-13 030	-14 190	-15 027
Årets resultat	-1 640	-697	-2 722	-1 765
	20 128	21 768	25 228	25 348

Långfristiga skulder

Konvertibla skuldebrev	15	-	5 300	-	5 300
Erhållna lån		7 350	9 665	7 350	9 665
		7 350	14 965	7 350	14 965

Kortfristiga skulder

Konvertibla skuldebrev	15	5 300	-	5 300	-
Checkräkningskredit	16	2 898	1 067	-	-
Leverantörsskulder		2 931	2 582	907	818
Skulder till koncernföretag		-	-	10 022	7 304
Aktuella skatteskulder		374	1 671	-	-
Övriga skulder	21	7 384	2 796	6 333	1 752
Skuld tillkommande köpeskilling	22	963	10 000	963	10 000
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	8 171	11 801	1 705	1 126
		28 021	29 917	25 230	21 000

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		55 499	66 650	57 808	61 313
---------------------------------------	--	---------------	---------------	---------------	---------------

Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Den löpande verksamheten				
Resultat före finansiella poster	-30	1 704	-2 138	-641
Avskrivningar	663	192	206	123
Erhållen ränta	3	143	-	-
Erlagd ränta	-1 648	-1 248	-1 547	-1 124
Betald skatt	-664	-1 280	-	-
	-1 676	-489	-3 479	-1 642
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>				
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	5 385	-3 325	8 380	-3 588
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-1 443	7 627	2 121	4 291
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>	2 266	3 813	7 022	-939
Investeringsverksamheten				
Förvärv av dotterföretag	19	-9 570	9 498	-9 570
Förvärv av immateriella tillgångar	25	-	-1 958	-
Erhållet investeringsstöd		345	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-245	-711	-27
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		18	-	-
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		226	446	226
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>		-9 226	-11 721	-9 371
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån		5 000	12 000	5 000
Amortering av låneskulder		-2 734	-584	-2 734
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>		2 266	11 416	2 266
Årets kassaflöde		-4 694	3 508	-83
Likvida medel vid årets början		5 588	2 080	977
Likvida medel vid årets slut		894	5 588	894

Förändring av eget kapital

<i>Koncernen</i>	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 31 december 2007	16 109	19 386	-13 030	22 465
Summa totalresultat			-697	-697
Eget kapital 31 december 2008	16 109	19 386	-13 727	21 768
Summa totalresultat			-1 640	-1 640
Eget kapital 31 december 2009	16 109	19 386	-15 367	20 128

	<i>Bundna reserver</i>	<i>Fria reserver</i>	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<i>Moderbolaget</i>	Aktiekapital	Överkursfond		
Eget kapital 31 december 2007	16 109	26 031	-12 183	29 958
Lämnade koncernbidrag			-2 844	-2 844
Årets resultat			-1 765	-1 765
Eget kapital 31 december 2008	16 109	26 031	-16 792	25 348
Mottagna koncernbidrag			4 795	4 795
Lämnade koncernbidrag			-1 265	-1 265
Skatteeffekt på koncernbidrag			-928	-928
Årets resultat			-2 722	-2 722
Eget kapital 31 december 2009	16 109	26 031	-14 190	25 228

Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer *Belopp i TSEK om inget annat anges*

Allmänna redovisningsprinciper och grunderna för rapportens upprättande.

Koncernredovisningen har upprättats enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt uttalande från IFRIC sådana de antagits av EU. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 1.2, kompletterande redovisningsregler för koncerner samt för moderbolaget RFR 2.2, redovisning för juridiska personer.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges under nedanstående rubriker Skatt och Goodwill.

Allmän information

Moderföretaget och dess dotterföretag, sammantaget koncernen, utför tjänster inom sjukvårdssektorn. Koncernen har säljkontor i Stockholm och utför tjänster i Kalix. Verksamheten bedrivs i Sverige. Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Lästmakargatan 10 i Stockholm. Moderföretaget är noterat på NGM Equity. Styrelsen har den 29 april 2009 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Nya standarder, ändringar av standarder och tolkningar som införts från och med den 1 januari 2009 och som påverkar presentationen eller upplysningarna:

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter tillämpas från den 1 januari 2009. Ändringen medför bland annat att intäkter och kostnader som tidigare redovisats direkt i eget kapital numera ska redovisas i Koncernens rapport över totalresultat. Koncernen har valt att visa detta i en rapport. Ändringen påverkar Koncernens redovisning retroaktivt från den 1 januari 2008, men får ingen praktisk effekt då inga intäkter eller kostnader av denna karaktär tidigare har redovisats.

IFRS 8 "Rörelsesegment" vilken ersätter IAS 14 "Segmentrapportering" trädde i kraft den 1 januari 2009. IFRS 8 inför ett ledningsperspektiv på hur rörelsesegment ska delas in och presenteras. Implementeringen av IFRS 8 har lett till att koncernen redovisar det tidigare, under IAS 14 redovisade primära segmentet affärsområden i sin segmentrapportering.

IFRS 7 Finansiella instrument – Upplysningar (tillägg). Detta tillägg innebär att ytterligare upplysningar krävs om värderingar till verkligt värde samt om likviditetsrisk. Ändringen innebär framför allt ökade krav på upplysningar om värdering till verkligt värde med hjälp av en hierarki för verkligt värde.

Följande ändringar och IFRIC-tolkningar har inte haft någon betydande inverkan på koncernredovisningen:

- IFRS 2 (ändring): Aktierelaterade ersättningar
- IAS 23 Låneutgifter (ändring)
- IAS 32 och IAS 1 (ändringar) "Inlösenbara finansiella instrument" och "Åtaganden som uppkommer vid likvidation"

- IAS 39 (ändring) "Finansiella instrument: Redovisning och värdering Eligible Hedged Items".
- Ändringar i IAS 39 "Finansiella instrument: Redovisning och värdering" och IFRS 7 "Finansiella instrument: Upplysningar".
- Ändringar av IFRIC 9 och IAS 39 Ny bedömning av inbäddade derivat.
- IFRIC 13 "Kundlojalitetsprogram" rör företag som har eller deltar i kundlojalitetsprogram för sina kunder.
- IFRIC 15 "Avtal om uppförande av fastigheter.
- IFRIC 16 "Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet"
- IFRIC 18 "Överföring av tillgångar från kunder"
- "Förbättringar av IFRS" som offentliggjordes i maj 2008, gällande från och med den 1 januari 2009.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som blir eller kan komma att bli tillämpliga från 2010.

- IAS 27 (reviderad): Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (gäller från den 1 juli 2009)
- IFRS 3 (reviderad), Rörelseförvärv (gäller från den 1 juli 2009).
- IFRS 2 (ändringar), Kontantreglerade aktierelaterade ersättningar (gäller från 1 januari 2010).
- Förbättringar av IFRS som offentliggjordes i april 2009 och som börjar gälla 1 januari 2010.
- Ändring av IAS 32 omklassificering av teckningsrätter (oktober 2009) och gäller för perioder som börjar efter den 1 februari 2010.
- IFRIC 17, "Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare".
- IFRIC 14 (tillägg), "Förtida betalning av finansiella minikrav" (november 2009) EU har ännu inte antagit ändringen.
- IFRIC 19, "Utsläckning av finansiella skulder med eget kapitalinstrument" (som publicerades i november 2009 och gäller för perioder som börjar på eller efter den 1 januari 2011). EU har ännu inte antagit ändringen.
- IAS 24, (reviderad) "Upplysningar om närstående" (som publicerades i november 2009 och gäller för perioder som börjar på eller efter den 1 januari 2011). EU har ännu inte antagit ändringen.
- IFRS 9 "Finansiella instrument". (gäller för perioder som börjar på eller efter den 1 januari 2013.) EU har ännu inte antagit ändringen.

Intäkter

Enligt IAS 18 värderas intäkterna till det verkliga värdet av vad bolaget erhållit eller kommer att erhålla, med beaktande av eventuella handelsrabatter och mängdrabatter som lämnats. Försäljning redovisas netto efter moms. I koncernredovisningen elimineras intern försäljning.

Koncernens alla bolag utför tjänster. Vikariepoolen erbjuder vikarier och fakturerar kunder för de timmar som uppdraget avser. UniMed Care fakturerar abonnemang, allt ifrån månadsvis upp till årsvis i förskott. Call X Marketing fakturerar tjänster för utförda uppdrag enligt avtal.

Intäkten avseende försäljning av tjänster redovisas som nettoomsättning i takt med att de utförs åt kunderna. Garantier eller returrätter förekommer inte.

Räntaintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Segmetsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som styrgruppen som fattar strategiska beslut. NGS Groups segmentsredovisning utgår från koncernens affärsområden, vilka utgörs av Bemanning och Sjukvårdstjänster. Affärsområde bemanning avser bolagen Vikariepoolen, First Medical samt Psykiatrika. Affärsområde Sjukvårdstjänster avser bolagen Call X Marketing samt Unimed Care.

Skatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt för innevarande period och tidigare perioder skall, till den del den inte betalats, redovisas som en skuld i balansräkningen. Om den betalda skatten överstiger den beräknade skatten för innevarande och tidigare perioder, ska det överskjutande beloppet redovisas som en tillgång i balansräkningen.

En uppskjuten skattefordran som härrör från underskott i verksamheten eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Samtliga företags aktier är stamaktier. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner, redovisas netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Materiella anläggningstillgångar

Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan

hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Följande avskrivningstider tillämpas:

<u>Koncernen</u>	<u>Moderbolaget</u>
Inventarier 5 år	5 år

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Andra vinster/förluster - netto i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter

Balanserade utgifter avser kostnader för utveckling av dotterbolaget UniMed Care's nya IT-plattform för sjuk- och frisk-anmälan som blev färdig i december 2008. De balanserade utgifterna skrivs av under IT-plattformens bedömda nyttjandeperiod, vilken beräknas till 5 år.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på Koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs ned bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ned görs varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar.

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

Kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar i balansräkningen Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen under rubriken Övriga rörelsekostnader.

Köp och försäljning av noterade aktier värderas till verkligt värde via resultaträkningen på affärsdagen. Eventuella förluster avseende garanteras av Förvaltnings AB Kronopark.

Finansiella skulder avser leverantörsskulder samt låneskulder. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Verkligt värde på skulddelen av konvertibla skuldebrev fastställs genom användning av marknadsränta för ett likvärdigt icke-konvertibelt skuldebrev. Detta belopp redovisas som skuld till upplupet anskaffningsvärde tills dess att skulden upphör genom konvertering eller inlösen. Återstående del av erhållet belopp hänförs till optionsdelen. Denna redovisas i eget kapital, netto efter skatt.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (t.ex. finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som används för Koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, för upplysnings syfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för Koncernen för liknande finansiella instrument.

Leasing

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i

resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Samtliga leasingkontrakt i Koncernen och moderbolaget betraktas som operationell leasing.

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att villkoren är uppfylla för de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Stödet avser regionalpolitiskt sysselsättningsstöd och erhålls som ett anställningsstöd baserat på antal anställda och arbetade timmar.

Pensioner

Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder, där betalningarna fastställs utifrån periodiska aktuariella beräkningar. Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken Koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma Koncernen tillgodo.

Koncernredovisning

Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där Koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida Koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventuella förpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på Koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser redovisas som goodwill.

Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer. Samtliga dotterbolag är helägda. Minoritetsintressen är därmed inte aktuella. Koncernens rapportvaluta och funktionella valuta är SEK.

Redovisningsprinciper moderbolag

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, med tillägg av andelar i koncernbolag. Andelar i

koncernbolag värderas till anskaffningsvärdet (köpeskilling med tillägg för direkta kostnader hänförliga till förvärvet). De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÄRL.

Koncernbidrag

Företaget redovisar koncernbidrag i enlighet med uttalandet från UFR 2. Koncernbidrag redovisas direkt mot eget kapital.

Noter *Belopp i TSEK om inget annat anges*

Not 1 Nettoomsättning 2009

Verksamheterna är uppdelade per bolag samt i affärsområdena Bemanning samt Sjukvårdstjänster.

<i>Omsättning per bolag</i>	2009	%	2008	%
Call X Marketing	2 573	4%	1 734	2%
UniMed Care	6 785	10%	7 037	9%
Vikariepoolen	25 487	38%	32 616	40%
NGS Group	4 947	7%	5 199	6%
Psykatrika	25 150	38%	28 542	36%
First Medical	5 322	8%	9 527	12%
Eliminering inom koncern	-3 932	-6%	-4 010	-5%
	66 332	100%	80 645	100%

<i>Omsättning per affärsområde</i>	2009	%	2008	%
Bemanning	55 959	84%	70 685	88%
Sjukvårdstjänster	9 358	14%	8 771	11%
Övrigt	1 015	2%	1 189	1%
	66 332	100%	80 645	100%

<i>Resultat per affärsområde</i>	2009	2008
Bemanning	3 364	1 061
Sjukvårdstjänster	-813	-2 109
Övrigt	-4 191	351
	-1 640	-697

<i>Balansräkning per affärsområde</i>	Tillgångar		Skulder	
	2009	2008	2009	2008
Bemanning	16 515	21 667	12 819	16 799
Sjukvårdstjänster	9 196	5 764	7 955	7 371
Övrigt	29 788	39 219	14 597	20 712
	55 499	66 650	35 371	44 882

Not 2 Arvode och kostnadsersättning till revisorerna

<i>Öbrlängs PWC</i>	Koncern		Moderbolag	
	2009	2008	2009	2008
Revisionsuppdrag	195	401	64	311
Övriga uppdrag	-	40	-	40
	195	441	64	351

Not 3 Anställda och personalkostnader

<i>Medelantal anställda</i>	2009	varav män	2008	varav män
Moderbolag	3,6	43%	2,0	75%
Dotterbolag	107,7	26%	186,0	24%
Koncernen totalt	111,3	27%	188,0	24%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2009	2008	2009	2008
Moderbolaget	1 929	1 056	859	541
Varav pensionskostnader	-	-	194	68
Dotterbolag	35 510	42 278	10 407	15 293
Varav pensionskostnader	-	-	629	1 329
Koncernen totalt	37 439	43 334	11 266	15 834
Varav pensionskostnader	-	-	823	1 397

Löner och ersättningar fördelade mellan styrelse, VD samt ledande befattningshavare och övriga anställda

	Styrelse, VD och ledande befattningshavare		Övriga anställda	
	2009	2008	2009	2008
Moderbolaget	1 603	693	521	431
Varav pensionskostnader	161	-	33	68
Dotterbolag	2 069	2 156	34 069	41 451
Varav pensionskostnader	251	163	378	1 165
Koncernen totalt	3 672	2 849	34 590	41 882
Varav pensionskostnader	412	163	411	1 233

Förmånsvärde för bil för VD Bertil Haglund uppgår till 45 792 kr (48 000 kr).

Sjukfrånvaro moderbolaget

Redovisas ej pga undantagsregeln i lagstiftningen som säger att uppgiften inte ska lämnas om antalet anställda i gruppen är högst 10 eller om uppgiften kan hänföras till enskild individ.

Könsfördelning för styrelse, VD och ledande befattningshavare

Män	67%	67%
Kvinnor	33%	33%

Ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens ordförande

Till styrelsens ordförande Per Odgren utgår ingen ersättning i form av arvode, lön eller annan ersättning då han liksom övriga styrelseledamöter avstått sin ersättning för 2009.

Styrelsen

Arvodet till styrelsen fastställs på ordinarie bolagsstämma. Arvodet har fastställts till 300 000 kronor. Styrelsen har sedan 2001 avstått sitt arvode varje år, redovisning på individnivå görs därför ej.

Verkställande direktören

Ersättning i form av lön för VD Bertil Haglund har under 2009 utgått med 668 720 kr (693 360 kr) samt bilförmån 45 792 kr (48 000 kr). Ingen rörlig lön har utgått (0 kr) och ingen pensionskostnad har utgått (0 kr). Anställningsavtalet för VD löper tills vidare. Avgångsvederlaget utgår med 12 månader vid uppsägning från bolagets sida.

Ledande befattningshavare

Består av 4 personer (5 personer). Total lön för ledande befattningshavare har utgått med 2 545 239 kr (2 233 370 kr), ingen rörlig lön eller förmåner har utgått, pensionskostnader har utgått med 411 813 kr (215 005 kr).

Not 4	Balanserade utgifter				Underskottsavdrag				
	Koncernen		Moderbolaget		Ingående värde	46 597	42 818	40 299	35 737
Akkumulerad anskaffningsvärden	2009	2008	2009	2008	Årets förändring	130	3 779	130	4 562
Vid årets början	1 958	-	-	-	Utgående värde	46 726	46 597	40 429	40 299
Erhållet investeringsstöd	-345	-	-	-	Not 7	Resultat per aktie			
Årets inköp	-	1 958	-	-					
	1 613	1 958	-	-					
Akkumulerade avskrivningar					Resultat per aktie före utspädning				
Vid årets början	-	-	-	-	2009				
Avskrivningar under året	-323	-	-	-	Årets resultat				
	-323	-	-	-	-1 640				
Redovisat värde 2009-12-31	1 290	1 958	-	-	Vägt antal utestående aktier				
					16 108 592				
					Resultat per aktie före utspädning				
					-0,08				
Not 5	Finansiella poster				Utpädningseffekten blir 2 650 000 aktier vid konvertering av konvertibeln på 5 300 TSEK.				
	Koncernen		Moderbolaget						
Finansiella kostnader	2009	2008	2009	2008	Då kursen är betydligt lägre än konverteringskursen är det osannolikt att konvertibeln konverteras till aktier.				
Ränta på checkräkningskredit	254	573	194	461	Resultat per aktie efter utspädning				
Ränta på konvertibler	638	480	638	480	-0,08				
Ränta på leverantörsskulder	45	15	4	3	-0,04				
Övriga räntor	711	180	711	180	Not 8				
	1 648	1 248	1 547	1 124	Goodwill				
Finansiella intäkter					Styrelsen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. En analys av kassagenererande enheter (per bolag) har fastställts genom en uppskattning av framtida vinster. Styrelsen har gjort en samlad bedömning där hänsyn tagits till resultatprognoser, marknadsvärde, kassaflödesanalys av kommande resultat samt en p/e tals analys.				
Övriga	3	143	-	-	Prognosperioden är gjord för en period av fem år. Skulle resultatutvecklingen förändras kan detta i framtiden påverka goodwill. Styrelsen har gjort en bedömning att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av goodwill. Goodwillposten är hänförlig till förvärven av Call X Marketing, Vikariepoolen, First Medical samt Psykiatrika.				
	3	143	-	-	Ledningen har fastställt det budgeterade resultatet baserat på befintlig bruttomarginal och med en diskonteringsränta på 10% före skatt. I samband med upprättande av årsredovisningen tar styrelsen ställning till värdering av goodwill utifrån en kassaflödesanalys diskonterad till ett nuvärde med en ränta på 10%. Kassaflödesanalysen bygger på en 5-årig prognos och en kassaflödesvärdering med en diskonteringsränta som uppgår till 10% och en tillväxtfaktor på 15% för intäkterna och 10% kostnadsökning.				
De ovan uppställa finansiella posterna avser ränta på de angivna balansposterna.					Goodwill				
Not 6	Skatt på årets resultat				Call X Marketing	1 320 TSEK			
	Koncernen		Moderbolaget		Vikariepoolen	19 885 TSEK			
	2009	2008	2009	2008	First Medical	4 123 TSEK			
Aktuell skatt					Psykiatrika	14 514 TSEK			
Aktuell skatt på årets resultat	0	-1 296	0	0	Per den 31 december 2008				
Skatteeffekt koncernbidrag	0	0	928	0	Förvärv				
Uppskjuten skatt					Redovisat värde				
Effekt av förändring i den svenska skattesatsen	0	-261	0	-261	Per den 31 december 2009				
Uppskjuten skattekostnad/intäkt temporära skillnader	386	-386	0	0	Anskaffningsvärde				
Uppskjuten skatt, aktiverade underskottsavdrag	-351	647	35	261	Förvärv				
Inkomstskatt	35	-1 296	963	0	Ack nedskrivningar				
Resultat före skatt	-1 675	599	-3 685	-1 765	Redovisat värde				
Inkomstskatt beräknad enligt aktuell skattesats 26,3% (28%)	441	-168	969	494	39 842				
- Ej avdragsgilla kostnader	-22	-80	-7	-13					
- Ej skattepliktiga intäkter	0	15	0	0					
- Avdragsgilla ej kostnadsförda utgifter	0	0	0	796					
- Utnyttjade ej tidigare redovisat förlustavdrag	-384	0	0	0					
- Skatteeffekt av ej värderade underskottsavdrag	0	-802	0	-1 016					
- Effekt av förändring i den svenska skattesatsen	0	-261	0	-261					
Skattekostnad	35	-1 296	963	0					

Not 9	Inventarier			
	Koncernen		Moderbolaget	
<i>Akkumulerad anskaffningsvärden</i>	2009	2008	2009	2008
Vid årets början	2 651	1 921	1 221	821
Årets inköp	245	711	27	400
Genom förvärv av DB	-	19	-	-
Årets avyttringar	-839	-	-	-
	2 057	2 651	1 248	1 221
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-1 843	-1 651	-786	-663
Avskrivningar under året	-304	-192	-206	-123
Avskrivning på avyttringar	794	-	-	-
	-1 353	-1 843	-992	-786
Redovisat värde 2009-12-31	704	808	256	435

Not 10	Andelar i koncernföretag			
			2009	2008
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			2009	2008
Vid årets början			124 721	99 865
Årets inköp			533	24 856
			125 254	124 721
<i>Akkumulerade uppskrivningar</i>				
Vid årets början			7 400	7 400
Årets försäljningar/avvecklingar			-	-
			7 400	7 400
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>				
Vid årets början			-83 129	-83 129
Årets nedskrivningar			-	-
			-83 129	-83 129
Redovisat värde 2009-12-31			49 525	48 992

Styrelsen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för andelar i koncernbolag. En analys av kassagenererande enheter (per bolag) har fastställts genom en uppskattning av framtida vinster. Styrelsen har gjort en samlad bedömning där hänsyn tagits till resultatprognoser, marknadsvärde, kassaflödesanalys av kommande resultat samt en p/e tals analys. Prognosperioden är gjord för en period av fem år. Skulle resultatutvecklingen förändras kan detta i framtiden påverka värdet på andelarna i koncernbolagen. Styrelsen har gjort en bedömning att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av andelarna i koncernbolagen. Ledningen har fastställt det budgeterade resultatet baserat på befintlig bruttomarginal och med en diskonteringsränta på 10% före skatt.

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag

Dotterbolag/ Orgnr/Säte	Antal andelar	Antal i %	Bokfört värde
UniMed Care AB, 556576-3843, Sthlm	1 000	100	5 971
Call X Marketing AB, 556441-8811, Kalix	1 000	100	4 120
Vikariepoolen Sverige AB, 556598-3243, Sthlm	1 000	100	20 705
Psykiatrika AB, 556738-1313, Sthlm	1 000	100	14 451
First Medical Sverige AB, 556644-1134, Sthlm	1 000	100	4 278
			49 525

Not 11	Uppskjuten skattefordran
Styrelsen och verkställande direktören bedömer att bolaget de närmaste åren kommer att generera vinster som är väl i nivå med de förlustavdrag som är underlag för beräknad uppskjuten skattefordran. En resultatprognos för de fem kommande åren har gjorts. Styrelsen anser att det bokförda beloppet på SEK 4 334 (4 300) TSEK kan försvaras av de vinster som koncernen beräknas generera under de kommande åren. Ej värderade och därmed ej heller bokförda förlustavdrag uppgår till 30 247 (30 247) TSEK.	

Not 12	Kundfordringar			
Per 2009-12-31 uppgick fullgoda kundfordringar till 6 101 (10 618 TSEK).				
<i>Aldersanalys förfallna kundfordringar</i>				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Förfallna > 60 dagar	15	14	-	-
Förfallna > 90 dagar	-	25	-	-
	15	39	-	-
I koncernen ingående bolag har ej haft några kundförluster eller avsatt några kundfordringar såsom osäkra vare sig för 2009 eller 2008. Samtliga kundfordringar är i SEK. Kundfordringarnas bokförda värde motsvarar det verkliga värdet.				
Not 13	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Upplupna statliga bidrag	240	432	-	-
Upplupna intäkter	275	212	-	-
Förutbetalda hyror	492	501	358	346
Övriga förutbetalda	472	930	214	103
	1 479	2 075	572	449

Not 14	Likvida medel			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Kassa, bank & Plusgiro	894	5 588	894	977

Not 15	Konvertibla skuldebrev
Ett konvertibelt skuldebrev på 5 300 TSEK har givits ut under 2008 för att delfinansiera förvärvet av Psykiatrika AB. Räntan på konvertibeln är 12% och konverteringskursen är 2 kr. Konvertibeln förfaller 2010-03-31. Styrelsen har gjort bedömningen att det konvertibla skuldebrevet har marknadsmässig ränta och konverteringskurs.	

Not 16	Checkräkningskredit			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Beviljad kredit	5 850	4 000	-	-
Utnyttjad kredit	-2 898	-1 067	-	-
	2 952	2 933	-	-

Not 17	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Förutbetalda intäkter	694	2 238	-	-
Upplupna räntor	1 260	572	1 260	572
Upplupna löner	2 656	3 830	200	167
Upplupna sociala avgifter	2 986	4 305	237	162
Övriga upplupna kostnader	575	856	8	225
	8 171	11 801	1 705	1 126

Not 18	Ansvarförbindelser och ställda panter			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Företagsinteckningar	5 850	4 950	-	-
Övriga ställda panter	-	-	-	-
	5 850	4 950	-	-

Not 19 Rörelseförvärv

Den 1 april 2008 förvärvade Koncernen 100% av aktiekapitalet i Psykiatrika AB (556738-1313) ett personaluthyrningsföretag med verksamhet i hela landet. Verksamheten består av psykiatriker. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 28 542 TSEK och en nettovinst på 573 TSEK till Koncernen för perioden från 1 april till 31 december 2008.

Den 1 juni 2008 förvärvade Koncernen 100% av aktiekapitalet i First Medical Sverige AB (556644-1134) ett personaluthyrningsföretag med verksamhet i hela landet. Verksamheten består av specialistsjuk-sköterskor. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 9 527 TSEK och en nettovinst på 373 TSEK till Koncernen för perioden från 1 juni till 31 december 2008. Dessa belopp har beräknats med tillämpning av Koncernens redovisningsprinciper.

Styrelsen har noga analyserat och värderat möjligheten att identifiera immateriella tillgångar som kan finnas i samband med de förvärven av Psykiatrika, First Medical och Vikariepoolen. Styrelsens bedömning är att det inte varit möjligt att identifiera dessa tillgångar och således ej heller åsätta dem ett värde. Styrelsen har därför beslutat att redovisa hela värdet som goodwill.

Information om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

Köpeskillning:

- kontant betalt	18 128
- direkta kostnader i samband med förvärvet	556
Sammanlagd köpeskillning	18 356
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-92
Goodwill (not 8)	18 637

Goodwill är hänförlig till den förvärvade verksamhetens personal och de viktiga synergieffekter som förväntas uppstå efter Koncernens förvärv av Psykiatrika och First Medical Sverige.

Tillgångar och skulder, per 1 april 2008 till följd av förvärvet av Psykiatrika AB är följande:

	Verkligt värde	Förvärvat redovisat värde
Likvida medel	1 102	1 102
Kundfordringar och andra fordringar	4 670	4 670

Leverantörsskulder och andra skulder	-5 835	-5 835
Förvärvade nettotillgångar	-63	-63
Tillgångar och skulder, per 1 maj 2008, till följd av förvärvet av First Medical Sverige AB är följande:		
	Verkligt värde	Förvärvat redovisat värde
Likvida medel	1	1
Materiella anläggningstillgångar	19	19
Kundfordringar och andra fordringar	2 069	2 069
Leverantörsskulder och andra skulder	-1 934	-1 934
Förvärvade nettotillgångar	155	155
Kontant reglerade köpeskillningar	10 601	
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-1 103	
Förändring av koncernen likvida medel vid förvärven	9 498	

Not 20 Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Övriga kortfristiga fordringar	418	690	418	410
	418	690	418	410

Not 21 Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Moms	565	802	-	-
Övriga skulder	486	242	-	-
Låneskulder	6 333	1 752	6 333	1 752
	7 384	2 796	6 333	1 752

Not 22 Skuld tillkommande köpeskillning

	2009	2008
Vid årets början	10 000	-
Årets tillkommande skuld	-	10 000
Erlagd köpeskillning	-9 037	-
	963	10 000

NGS Group har en skuld på 963 TSEK avseende tilläggsköpeskillning för förvärvet av dotterbolaget Vikariepoolen Sverige AB. Betalning av den slutliga tilläggsköpeskillningen sker i januari 2010.

Not 23 Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att villkoren är uppfylla för de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Stödet avser regionalpolitiskt sysselsättningsstöd och erhålls som ett anställningsstöd baserat på antal anställda och arbetade timmar. Stödet uppgår till totalt SEK 1 600 000 för UniMed att utbetalas i efterskott under fem år. Kvar att erhålla finns cirka SEK 400 000. Stödet är villkorat av att verksamheten bedrivs på ett normalt affärsmässigt sätt. Stödet bokförs löpande och i takt med att resursen intjänas. Inga övriga villkor är förknippat med detta stöd.

Not 24 Leasing

Moderbolaget har leasingavtal avseende tjänstebil för verkställande direktören. Beloppet uppgår till cirka 80 TSEK per år. UniMed Care har under året finansierat sin telefoniplattform genom ett leasingavtal. Leasingavgiften uppgår till cirka 200 TSEK per år. Kontraktet är löst och slutbetalt i januari 2010 med ett restvärde på 196 TSEK.

Not 25 Balanserade utgifter

Balanserade utgifter under året uppgår till 0 (1 958) TSEK och avser kostnader för utveckling av dotterbolaget UniMed Care's nya IT-plattform för sjuk- och frisknämälarna som blev färdig i december 2008. De balanserade utgifterna kommer att skrivas av under IT-plattformens livslängd, vilken beräknas till 5 år. Nedskrivningstest av de balanserade utgifterna har gjorts och kommer att ske årligen.

Not 26 Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår en företrädesemission på 13,5 MSEK. Aktieägare som företräder cirka 70% har garanterat att teckna sig i emissionen. NGS har också för avsikt att teckna en garanti för de resterande 30 procenten. Emissionskursen är föreslagen till SEK 0,42 och villkoren är 2:1, för varje gammal aktie ges möjlighet att teckna 2 nya aktier. Årsstämman är flyttad från den 29 april till den 15 april för att undvika en extra bolagsstämma. Kvotvärdet uppgår idag till SEK 1,00 och för att möjliggöra företrädesemissionen kommer en nedsättning av aktiekapitalet att göras till det nya kvotvärdet SEK 0,40. Inga ytterligare väsentliga förändringar som avser verksamheten har skett efter balansdagen.

Not 27 Väsentliga antaganden och bedömningar

Goodwill

Styrelsen har gjort bedömningen att det inte finns något nedskrivningsbehov avseende goodwill i Koncernen. Se not 8 för de antaganden och analys som gjorts.

Skatt

Styrelsen har gjort en analys av de fem kommande åren och även uppskattat resultaten i de olika verksamhetsområdena. Styrelsen gör bedömningen att framtida vinster motsvarar en skattefordran på SEK 4 334 000. Beräkningen är gjord för en tidsperiod av fem år och sedan vägts som ett genomsnitt. Med dessa prognoser och överväganden gör styrelsen bedömningen att den uppbokade skattefordran kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster. Denna typ av analys är alltid svår att göra och många faktorer måste vägas in. Styrelsen gör bedömningen efter en uppskattning av framtida vinster och övrig information som är tillgänglig och känd per balansdagen. Bolaget har beaktat följande omständigheter vid bedömandet av sannolikheten för att skattepliktigt överskott kommer att finnas:

- Tillräckligt skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till samma skattemyndighet och skattesubjekt.
- Måste vara troligt att bolaget kommer att generera skattepliktiga inkomster inom fem år som kommer att kunna nyttjas mot underskottsavdragen.
- Bolaget kan skatteplanera på ett sådant sätt att överskott kan skapas under de fem kommande åren.

Not 28 Finansiell riskhantering

NGS Group är en tjänstekoncern som skall utveckla onoterade bolag inom tjänstesektorn och är därför beroende av en positiv utveckling inom tjänstesektorn. I nuläget är en stor del av innehaven inriktade mot bemanningsbranschen och koncernen får därmed en ökad risk mot hur denna bransch utvecklas. Efter genomförande av planerad nyemission har Koncernen idag inga större motpartsrisker och ej heller valutarisker utan riskerna kan indelas i följande kategorier:

- Generella risker
- Marknads- och branschrelaterade risker

- Lagstiftning och politiska beslut
- Medarbetarrisk - Personal/rekrytering
- Finansieringsrisk
- Ränterisk
- Övriga risker

Riskerna är ej rangordnade och gör ej anspråk på att vara heltäckande. Ytterligare risker och osäkerheter som Bolaget för närvarande inte känner till kan också komma att utvecklas till viktiga faktorer som påverkar Bolaget. Utöver information som framkommer bör därför varje investerare göra en allmän omvärldsbedömning samt sin egen bedömning av varje riskfaktor och dess betydelse för Bolagets framtida utveckling.

Riskhantering

Samtliga risker hanteras av VD och styrelse då bolagets storlek och komplexitet gör det möjligt att hantera dessa risker med kort varsel och med bibehållen insikt i varje fråga.

Generella risker

Investeringar i aktier är förenat med risktagande. Det finns ett antal faktorer utanför Bolagets kontroll, liksom vissa faktorer vars effekter Bolaget kan påverka genom sitt agerande, som kan komma att påverka Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning eller medföra att värdet på Bolagets aktier minskar.

Marknads- och branschrelaterade risker

NGS förvärvar och utvecklar tillväxtbolag på den svenska marknaden. Bolagen som NGS förvärvar bedöms stå inför betydande tillväxt. En lägre tillväxttakt än förväntat eller negativ tillväxt kan komma att påverka Bolagets omsättning och resultatutveckling negativt. Innehaven har också stor exponering mot bemanningsbranschen och är sårbart mot de svängningar som förekommer i denna bransch.

Lagstiftning och politiska beslut

NGS verkar på en marknad som är underkastad en rad regelverk vilka kan komma att förändras. Dessa förändringar kan komma att påverka Bolaget negativt. Den största delen av verksamheten i dotterbolagen är upphandlad mot kommun och Landsting och politiska beslut kan påverka dessa verksamheter.

Medarbetarrisk - Personal/rekrytering - Externt

För att kunna erbjuda personer för uthyrning är rekryteringen av dessa oerhört viktigt. I en högkonjunktur tenderar lönerna att öka samt att det kan vara svårt att rekrytera medarbetare med rätt bakgrund, kompetens och utbildning.

Medarbetarrisk - Personal/rekrytering - Internt

NGS är beroende av nyckelpersoner och medarbetare och baserar sin framgång och är i viss mån beroende av befintliga medarbetares kunskap, erfarenhet och kreativitet samt att i framtiden kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner. NGS har genomfört ett antal sparprogram under 2009 som gör att det kan finnas risk för att det saknas kompetens på mellanchefsnivå för att kunna expandera. Även om ledningen anser att Bolaget kommer att kunna såväl attrahera som behålla kvalificerad personal, kan det inte garanteras att detta kommer att kunna ske på tillfredställande villkor gentemot den konkurrens som finns från andra bolag i branschen eller närstående branscher.

Finansiering

Det är styrelsens bedömning att Bolaget, efter genomförande av planerad nyemission, har tillräckligt rörelsekapital för planerad framtida utveckling. Det finns dock ingen garanti för att framtida kapitalbehov inte kan uppstå. Bolagets möjlighet att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av försäljningsframgångar och lönsamhet för sina tjänster. Det finns ingen garanti för att Bolaget kommer att kunna anskaffa nödvändigt kapital, om behov skulle uppstå, även om utvecklingen i sig är positiv. Härvid är även det allmänna marknadsläget för tillförsel av riskkapital av stor betydelse.

Ränterisk

Bolaget bedömer att det finns en viss risk för räntekostnader. I dagsläget har Bolaget historiskt sett haft låga räntor. Räntehöjningar är dock att vänta under de närmaste åren. Hur räntan kommer att utvecklas över tiden är en omöjlighet att förutsäga.

Övriga Risker

Skadeståndsansvar

NGS kan komma att bli ansvarigt för skador orsakade av Bolagets tjänster. Detta täcks i normala fall av försäkringar.

Framtida förvärv

NGS är beroende av möjligheten att genomföra förvärv för att kunna expandera och det finns risk för att det inte finns objekt som är till salu på den nivå som NGS bedömer rimligt för att genomföra förvärven till rätt räntabilitet. Det kan också finnas risk för att det kommer att saknas kapital för att kunna genomföra förvärven.

Begränsade resurser

NGS är ett litet företag med begränsade resurser vad gäller ledning, administration och kapital. För genomförandet av Bolagets strategi är det av vikt att dessa resurser disponeras på ett för Bolaget optimalt sätt. Det kan finnas risk för att Bolaget misslyckas med att kanalisera resurserna och därmed drabbas av finansiella och styrningsrelaterade problem såväl som personalrelaterade problem. Till övriga risker som bolag i NGS-koncernen utsätts för finns bland annat brand, traditionella försäkringsrisker och stöld. Företagets grundfinansiering är den viktigaste frågan. I NGS Group finns instruktioner och samarbetsavtal med inkassobolag. Det finns ingen likviditet att placera och den viktigaste faktorn, finansieringen för framtiden anses tryggad genom det positiva kassaflöde som skapas under 2010. I övrigt finns inga finansiella instrument som är av sådan betydelse att den kan anses påverka verksamheten.

Kreditrisk

Övriga finansiella risker är kundfordringar och leverantörskrediter. Av dessa är det främst kundfordringar som kan anses vara viktiga. Huvuddelen av kundfordringar avser noterade bolag med stark balansräkning och hög betalningsförmåga. Det finns samarbeten etablerade för inkassohantering. Styrelsen bedömer att någon värde-minskning eller reservering för kundfordringar inte föreligger. Styrelsen bedömer att det inte finns någon kreditrisk i likvida medel.

Likviditetsrisk

Nedanstående tabell analyserar finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 24 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

Koncernen	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
TSEK				
Per 31 december 2009				
Banklån	2 333	1 750	–	–
Övriga lån	4 000	5 600	–	–
Konvertibel	5 300	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	12 391	–	–	–
	24 024	7 350	–	–
Per 31 december 2008				
Banklån	1 750	2 333	2 332	–
Övriga lån	–	5 000	–	–
Konvertibel	–	5 300	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	16 364	–	–	–
	18 114	12 633	2 332	–

Moderbolaget	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
TSEK				
Per 31 december 2009				
Banklån	2 333	1 750	–	–
Övriga lån	4 000	5 600	–	–
Konvertibel	5 300	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	13 597	–	–	–
	25 230	7 350	–	–
Per 31 december 2008				
Banklån	1 750	2 333	2 332	–
Övriga lån	–	5 000	–	–
Konvertibel	–	5 300	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	15 278	–	–	–
	17 028	12 633	2 332	–

Kapitalrisk

Kapitalstrukturen för NGS är säkerställd genom den föreslagna emissionen på 13,5 Mkr. Skulle ytterligare förvärv bli aktuella kommer styrelsen på nytt att ta ställning till kapitalstrukturen. Soliditeten i NGS koncernen bör på sikt ligga runt 20%, vilket är lägre än dagens 33%. Styrelsen bedömer att det finns utrymme att öka skuldsättningsgraden om ytterligare förvärv blir aktuella. Styrelsen anser att det finns ett utrymme att öka denna med upp till 15 MSEK. Detta skulle motsvara ca 30% skuldsättningsgrad. Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Utdelningspolicy

NGS skall på sikt dela ut genererade vinster till aktieägarna. Styrelsen gör dock bedömningen att i nuläget bör NGS säkerställa framtida expansion och inte föreslå utdelning för de kommande två åren.

Övriga risker

NGS har inga transaktioner i utländsk valuta och NGS har få räntebärande skulder. Styrelsen bedömer att det inte finns någon valutarisk. Företagets kunder är huvudsakligen kommuner och börsnoterade bolag med hög betalningsförmåga. Styrelsen bedömer att det ej heller finns någon kreditrisk. Bolaget har en ränterisk i de finansiella skulderna.

Riskhantering

Kapital- och likviditetsrisk följs varje månad genom att VD redovisar likviditetsprognoser på framtida kassaflöde. Övriga kreditrisker har ålagts VD att löpande följa då dessa inte anses vara av betydande karaktär. VD rapporterar dessa vid varje styrelsemöte.

Not 29

Närstående transaktioner

Ett hyreskontrakt finns mellan huvudägaren Lectica AB samt Förvaltnings AB Kronopark och NGS Group AB. Hyreskontraktet fördelas enligt den yta som varje företag disponerar (enligt självkostnad). Den totala hyreskostnaden uppgår till 1 680 TSEK och hyran som debiteras NGS Group AB uppgår till 600 TSEK per år. Avtalet löper med samma villkor som huvudavtalet. Lectica AB som är moderbolag till Förvaltnings AB Kronopark har under året fakturerat 57 (0) TSEK avseende kontorsmaterial, telefoni etc.

Arvode har utgått till Peter Näslund och Advokatfirman Lindhs DLA Nordic för löpande juridisk rådgivning. Arvodet uppgår till 205 TSEK.

Intygandemening för års- och koncernredovisning

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana den antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Resultat- och balansräkningarna skall fastställas på årsstämman 2010.

Stockholm den 1 april 2010

Per Odgren
Styrelseordförande

Orvar Pantzar

Peter Näslund

Hans-Åke Åbinger

Bertil Haglund
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats 1 april 2010.
ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB

Bertil Johanson
Auktoriserad revisor

Styrelse, företagsledning och revisorer

Styrelse

Per Odgren, född 1941. Styrelseordförande
Invalid 14 september 2001
Aktier 623 583

Under 90-talet företagsmarknadschef och medlem i ledningsgruppen för SEB Stockholm. Styrelseuppdrag i sju stiftelser och fyra företag. Innehav av aktier och konvertibla skuldebrev avser innehav med familj.

Peter Näslund, född 1962. Styrelseledamot
Invalid 21 september 2000
Aktieinnehav 293 904

Advokat. Partner och delägare i Lindhs DLA Nordic. Övriga styrelseuppdrag: Catech AB (publ), Picoterm AB, Aktiebolaget för Varubelåning, Pantbanken Skanstull AB, Peter Näslund Productions AB, Peter Näslund Advokat AB, Peter Näslund Invest AB.

Orvar Pantzar, född 1939. Styrelseledamot
Invalid 14 september 2001
Aktier 4 816 469

Entreprenör och företagsbyggare. Startade 1972 OPIAB-företagen som noterades 1984 och namnändrades till Cyncrona. Huvudägare och styrelseledamot i Cyncrona som 1997 gick samman med OEM International. Orvar Pantzar är idag huvudägare i OEM International AB, noterat på OMX Stockholmsbörsens Small Cap.

Hans-Åke Åbinger, född 1940 Styrelseledamot
Invalid 26 april 2007
Aktier 250 000

Entreprenör och företagsbyggare. Började som läkemedelskonsulent inom Astra. Startat ett antal läkemedelsbolag som avyttrats. Senast Ipex som såldes till Meda. Numera huvudägare och styrelseordförande i Evolan AB.



Företagsledning

Bertil Haglund, född 1957. Verkställande direktör
Aktier 4 694 997
Anställd 2003

Civilekonom. Arbetat inom SEB med bank/finans. Ägare och grundare till Tellus Leasing AB som sålts till BPA/Peab sfären. Grundare av TjänsteGruppen i Malmö AB, personaluthyrningsföretag som sålts till WM-data. Grundare till ett telemarketing-, agentur- och momskonsultföretag. Ekonomi- och finansdirektör i Busslink 1999. Innehav av aktier och konvertibla skuldebrev avser innehav med bolag.

Klas Wilborg, född 1967. CFO
Aktier 0
Anställd 1 september 2008

Har lång erfarenhet som nordisk och europeisk ekonomichef/ CFO i börsnoterade bolag och privatägda bolag.

Ingrid Nordlund, född 1968. VD Vikariepoolen
Aktier 0
Anställd 17 mars 2008

Civilekonom. Lång erfarenhet av ledande befattningar inom bemanningsbranschen, bland annat som försäljningschef, regionchef och uthyrningschef.

Revisor

ÖhrlingsPricewaterhouseCooper AB

Huvudansvarig revisor, Bertil Johanson, född 1949.

Bolagsstyrningsrapport 2009 för NGS Group AB (publ)

Från och med den 1 januari 2009 skall bolag som är noterade på reglerad mark följa Svenska koden för bolagsstyrning. NGS Group AB är noterad på NGM Equity innebärande att koden för bolagsstyrning är tillämplig för bolaget.

Aktieägare

NGS Group AB har per årsskiftet 2009 7.228 stycken aktieägare och totalt antal aktier var 16.108.593 st.

Lagstiftning om bolagsordning

Bolagsstyrning av NGS Group AB utgår från svensk lagstiftning som aktiebolagslagen, bokföringslagen och årsredovisningslagen samt noteringsavtalet med NGM Equity. Bolaget följer vidare de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer som till exempel Näringslivets Börskommitté.

Bolagsstämma

Högsta beslutande organet är bolagsstämman som bland annat beslutar om styrelsens sammansättning, ansvarsfrihet, utdelning och val av styrelse och revisorer. Årsstämman 2009 hölls i bolagets lokaler på Lästmakargatan 10 den 29 april 2009. Vid bolagsstämman deltog tolv stycken röstberättigade aktieägare. Vid årsstämman fattades beslut om ersättningsprinciper för ledande befattningshavare. Stämman beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma besluta om nyemission eller emission av teckningsoptioner och konvertibler. Ersättning kan erläggas kontant eller genom apport eller kvittning. Årsstämman beslutade att bolagets resultat för 2008 ska balanseras i ny räkning. Övriga beslut framgår under rubrikerna nedan.

Valberedning

Valberedning består av de oberoende styrelseledamöterna Peter Näslund, som ordförande och sammankallande, samt Hans-Åke Åbinger och Per Odgren. I de fall en ledamot behöver ersättas sammankallas valberedning för att utse en ny oberoende ledamot. Information om valberedning och deras förslag skall läggas ut på bolagets hemsida www.ngsgroup.se.

Styrelse

Enligt bolagets bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst tre och högst sex ledamöter med högst två suppleanter. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för intill tiden av nästa årsstämma. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns ej. Vid årsstämman 2009 omvaldes den sittande styrelsen bestående av Per Odgren, Orvar Pantzar, Hans-Åke Åbinger och Peter Näslund. Vid konstituerande styrelsesammanträde omvaldes Per Odgren till styrelsens ordförande. Av styrelsen utgör Per Odgren och Orvar Pantzar representanter för de största ägarna i bolaget. Hans-Åke Åbinger och Peter Näslund innehar ett mindre innehav av aktier och anses vara oberoende i förhållande till bolaget.

Styrelsens arbete

Styrelsen arbetar efter en arbetsordning för styrelsen samt en VD-instruktion. Arbetsordningen anger bland annat styrelsens ansvar, arbetsfördelning samt vilka ärenden som skall föreläggas styrelsen. Under verksamhetsåret har

styrelsen haft åtta protokollförda sammanträden. Vid styrelsesammanträdena har orderläge, prognoser, ekonomiskt utfall, årsbokslut och delårsrapporter behandlats. Vidare behandlats övergripande frågor rörande strategisk inriktning, budget, struktur, organisationsförändringar samt frågor med anledning av de företagsförvärv som förevarit. Inför delårsrapporterna har styrelsesammanträdena genomgått och fastställt delårsrapporterna inför kungörandet. Inga fasta kommittéer har funnits under året. Anledning till detta är att styrelsen anser att bolaget har en sådan ringa storlek att det inte varit nödvändigt eller ekonomiskt berättigat. På grund av utlandsboende har Orvar Pantzar deltagit i hälften av styrelsemötena. Övriga styrelseledamöter har i stort sett varit deltagande på samtliga möten. Vid styrelsesammanträdena har VD Bertil Haglund och CFO Klas Wilborg deltagit. Andra ledande befattningshavare såsom dotterbolags VD:ar har deltagit och föredragit ärenden vid olika tillfällen.

Ersättning

Vid årsstämma 2009 fastställdes att ersättning skall utgå till styrelsen med sammanlagt 300.000 kr. Styrelsen har avstått från att begära ersättning för sitt arbete. Ersättning till VD har förhandlats med styrelsens ordförande. Ersättning till revisorerna utgår med löpande godkänd räkning. Bolaget har inte inrättat någon särskild ersättningskommitté utan hela styrelsen ansvarar för ersättningsfrågan.

Revision

Revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers med ansvarige revisorn Bertil Johanson har ansvarat för revisionen för bolaget. Granskning av 2009 års räkenskaper och internkontroll påbörjades efter sommaren 2009. Avstämning, granskning och revision av bokslut och årsredovisningen genomfördes i februari/mars 2010. Bertil Johanson har deltagit vid styrelsesammanträde och därvid föredragit granskningen och de frågor som framkommit.

Revisionsutskott

Hela styrelsen utgör revisionsutskott och styrelseordförande Per Odgren är redovisningskunnig med 20 års erfarenhet som bankman, samt tillika revisor i Skattebetalarnas förening.

Internkontroll

Den finansiella rapporteringen följer de lagar och regler som gäller för bolag noterade på NGM Equity. Dessutom finns det interna rutiner och kontroller som syftar till en god intern kontroll. Bolaget har ingen särskild granskningsfunktion eftersom styrelsen bedömer att det inte finns särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar att en sådan funktion inrättas. Styrelsen utvärderar årligen behovet av en särskild granskningsfunktion. Styrelsen granskar bolagets redovisning på kontonivå fyra gånger per år samt kontrollerar att attestordningen följs enligt fastställda rutiner.

Information

NGS Group AB:s informationsgivning till aktieägarna och andra intressenter ges via offentliga pressmeddelanden, boksluts- och delårsrapporterna, årsredovisning och bolagets hemsida. På hemsidan publiceras pressmeddelanden, finansiella rapporter och presentationsmaterial för de senaste åren samt information om bolagsstyrning.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i

NGS Group Aktiebolag (Publ)

Org nr 556535-1128

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i NGS Group AB för år 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 9-26. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 1 april 2010

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bertil Johanson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

NGS group 

 **UNIMED**
Care AB

Call X Marketing AB

 **VIKARIEPOOLEN**

psykiatrika

 **FIRST MED**

Adresser

NGS Group AB (publ)

Lästmakargatan 10
111 44 Stockholm
Tel 08-791 91 00
Fax 08-505 808 01
www.ngsgroup.se

Call X Marketing AB

Nystaden Företagscentrum
952 61 Kalix
Tel 0923-162 60
Fax 0923-162 62
www.callx.se

First Medical Sverige AB

Lästmakargatan 10
111 44 Stockholm
Tel 08-522 457 60
Fax 08-505 808 01
www.firstmed.se

Psykiatrika AB

Lästmakargatan 10
111 44 Stockholm
Tel 08-522 457 65
Fax 08-505 808 01
www.psykiatrika.se

UniMed Care AB

Lästmakargatan 10
111 44 Stockholm
Tel 08-790 59 80
Fax 08-505 808 01

Nystaden Företagscentrum
952 61 Kalix
Tel 0923-162 60
Fax 0923-162 62
www.unimed.se

Vikariepoolen Sverige AB

Lästmakargatan 10
111 44 Stockholm
Tel 08-505 808 00
Fax 08-505 808 01
www.vikariepoolen.se



www.ngsgroup.se