

NGS Group AB (publ)



Årsredovisning 2010

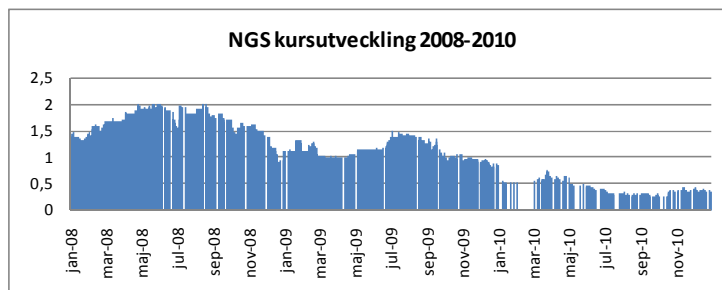
NGS aktien

Notering

NGS aktien noterades på NGM Equity den 25 mars 2002. Antalet aktier uppgår 2010-12-31 till 48 325 779 st (16 108 593 st).

Kursutveckling

Under 2010 noterades NGS aktien som högst SEK 0,76 (24 mars 2010) och som lägst SEK 0,25 (16 augusti 2010). Slutkursen den sista handelsdagen år 2010 var SEK 0,34 (0,84).



Börsvärde

NGS totala börsvärde var 16,4 MSEK (13,5 MSEK) vid utgången av år 2010

Data per aktie

Resultat per aktie efter finansnetto 0,11 SEK
Eget kapital per aktie 0,75 SEK

De största ägarna 31 december 2010 - antalet aktieägare uppgår till 6 989

Ägare	Antal	% av röster
Orvar Pantzar	14 449 776	29,9
Bertil Haglund med bolag	14 294 991	29,6
Per Odgren med familj	1 870 749	3,9
	30 615 516	63,4
Övriga aktieägare	17 710 263	36,6
Totalt antal aktier	48 325 779	100,0

Aktiekapitalets förändring under 2002/2010 *Belopp i kr*

Datum	Händelse	Ökning / Minskning	Ak efter ökning / minskning
2002-09-21	Nyemission Trolle, Hedén	1 000 000	14 226 712
2002-12-18	Nyemission Hedén, Koch, Kronopark, Odgren, Pantzar, Porticus, Trolle, Widestedt	3 125 000	17 351 712
2002-12-19	Nyemission Call X Marketing	1 500 000	18 851 712
2003-09-11	Nedsättning aktiekapital	-16 966 541	1 885 171
2003-09-11	Nyemission, konvertering av skulder	1 515 746	3 400 917
2004-07-15	Nyemission	485 787	3 886 704
2005-06-30	Nyemission	458 333	4 345 037
2007-04-26	Nyemission	1 024 493	5 369 531
2007-09-03	Split 100:1	0	5 369 531
2007-10-15	Nyemission	10 739 062	16 108 593
2010-06-21	Nyemission	32 217 186	48 325 779

Innehållsförteckning

VD-ord	4
Verksamhetsbeskrivning	6
Förvaltningsberättelse	9
Koncernens rapport över totalresultatet	14
Koncernens balansräkning	15
Koncernens kassaflödesanalys	16
Förändring av koncernens eget kapital .	17
Moderbolagets resultaträkning	18
Moderbolagets balansräkning	19
Moderbolagets kassaflödesanalys	20
Förändring av moderbolagets eget kapital	21
Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	22
Noter	26
Revisionsberättelse	33
Styrelse och företagsledning.....	34
Adresser.....	36

VD-ord

När vi nu lagt 2010 bakom oss ser vi tillbaka på ett år där NGS gjort en fantastisk resa. Vi inledde första kvartalet starkt och därefter fortsatte den positiva utvecklingen under hela året. Totalt gjorde NGS en omsättningsökning på 27 procent och vände förlust till vinst. Resultatförbättringen 2010 jämfört med 2009 var nästan 7 Mkr.

Samtliga bemanningsbolag inom koncernen utvecklades långt bättre än branschen i övrigt. Bemanningsbranschen inom hälso- och sjukvård växte med 3 procent och inom pedagogik, där NGS också har delar av sin verksamhet, backade branschen med 7 procent.

När vi jämför med branschens utveckling, är vår prestation imponerande. Psykiatrika, som levererade bra resultat även under krisåret 2009, lyckades öka omsättningen med 59 procent 2010 jämfört med 2009. Bakom framgången ligger hårt och envetet arbete, en beslutsamhet att aldrig göra en kund besviken och en inställning att hela tiden bevisa för vår personal att vi är det mest attraktiva bolaget för de läkare som vill arbeta inom psykiatin.

First Med, vårt andra bemanningsbolag inom vårdsektorn, lyckades också prestera långt över branschsnitt och hade en omsättningsökning på 30 procent. Nätverket av konsulter är breddat, antalet kunder mångdubblat och dessutom är vi nu verksamma inom flera nya områden inom vård och omsorg.

Vikariepoolen, som sedan länge har en marknadsledande position inom förskola och skola, har under året blivit varse ökad konkurrens och prispress. Trots detta, samt vårt relativt goda utgångsläge, hade Vikariepoolen en omsättnings-tillväxt på 17 procent jämfört med 2009.

En mängd nya och viktiga avtal om bemanningstjänster har knutits till oss under året. Vi känner idag en trygghet i den stora geografiska spridning vi har på våra upphandlade avtal – en viktig framgångsfaktor på de marknader där vi verkar.

UniMed, vårt bolag inom sjuk- och friskänmälan, gick från en bekymmersam situation i början av året till en fördubbling av antalet anslutna personer och positivt resultat under hela sista kvartalet. I början av 2011 förvärvade Previa UniMed från NGS. Med Previa som största aktör på marknaden för sjuk- och friskänmälan, kommer UniMed ha mycket goda möjligheter att växa och utvecklas.

Call X, vårt bolag verksamt inom besöksbokning inom läkemedelsindustrin, växte med 7 procent. Då Call X kring halvårsskiftet tappade en stor kund, var vår bemanning under en period för stor, vilket påverkade resultatet negativt vid årets slut.

2010 var inte bara ett år av tillväxtfokus. NGS genomförde också en nyemission som har bidragit till starkare balansräkning. Vidare fusionerade NGS i december 2010 de tre bemanningsbolagen, vilket inte bara inneburit synergier och kostnads-besparingar avseende system och administration, utan också gjort oss till en starkare aktör på marknaden. Detta är avgörande, inte minst i upphandlingsförfarandet som är en viktig del av vår verksamhet.

Nu ser vi med tillförsikt fram emot 2011. Försäljningen av UniMed var ett viktigt steg i vår strategi att renodla vår verksamhet mot bemannings- och konsultbranschen. Våra bemanningsbolag är nu sammanslagna till ett och samma företag och organiserade i affärsområden. Samtliga affärsområden har tydliga tillväxtkrav och styr målmedvetet mot dessa. Strukturen, arbetssättet och vårt ledarskap är byggt för att möjliggöra integration av nya affärsområden eller bolag. Vårt mål för 2011 är att göra åtminstone ett förvärv som kompletterar de verksamheter vi har idag. Strategin är som tidigare att de bolag som NGS förvärvar ska ha en tydlig nisch, med spetskompetens på den marknad man verkar.

Med en god konjunktur i ryggen, engagerade och mycket kompetenta medarbetare, fler kunder än någonsin tidigare samt inom sina respektive nischer starka varumärken, ser jag med spänning och tillförsikt fram emot året som kommer. Efter ett rekordår arbetar vi nu för nivåer som till och med kan passera de vi uppnådde 2010.

Stockholm i mars 2011

Ingrid Nordlund
VD, NGS Group AB (publ)



NGS Group AB (publ)

-moderbolag-

Affärsidé

NGS skall som aktiv ägare utveckla tjänsteföretag i bemannings- och konsultbranschen.

Ägandet skall vara av den storleken att NGS kan påverka och aktivt ta del i den operativa driften av de ägda bolagen. Om bolagen inte konsolideras skall NGS vara huvudägare.

Tillväxt

NGS har som mål att växa organiskt med minst 15 procent per år och med en nettomarginal över en konjunkturcykel på 7 procent. Organisk tillväxt ska kompletteras med förvärv.

Vision

NGS vision är att vara en av de ledande aktörerna på att utveckla, förädla och rationalisera tjänsteföretag i bemannings- och konsultbranschen.

Mål

Målet är att fortsätta utveckla koncernen inom tjänstesektorn, med fokus på personalintensiva verksamheter. En ökning av omsättningen skall ske genom förvärv av bolag med ett nettoresultat på 10 procent omsättningen.

Strategi

Bolagets planerade expansion skall ske genom förvärv av mindre bolag med lägre p/e-tal än vad ett genomsnittligt noterat bolag har. NGS skall dessutom växa organiskt med minst 15 procent per år. Initialt skall finansieringen ske genom bankfinansiering och därefter genom apport eller företrädesemission.

Utdelning

På sikt skall vinsterna som NGS Group genererar delas ut till aktieägarna.

Förvärv och innehav

De förvärv som genomförs skall stärka koncernen och bör ha synergier med övriga innehav. Bolagen skall inte förädlas och drivas för att avyttras utan vara en del av NGS tjänstekoncern.

Aktiv ägare

Aktivt ägande innebär att NGS skall ha ett så stort inflytande att NGS kan påverka utvecklingen i dotterbolagen. Det innebär oftast att innehaven skall vara helägda, men det är inte ett krav. De samverkansmöjligheter som uppstår skall komma NGS koncernen tillgodo genom att dotterbolagen utnyttjar varandras kundbas, kompetens, har gemensam säljavdelning, ekonomifunktion, personalfunktion och på detta sätt utnyttjar de kostnadsfördelar som uppstår.

NGS skall i första hand tillföra kunskap och kompetens från existerande verksamheter och i andra hand kapital.

Nettoomsättning	77,2 MSEK
Rörelseresultat	5,2 MSEK
Antal årsanställda	81,0
VD	Ingrid Nordlund



NGS Group blev den 10 mars 2011 av Almega Bemanningsföretagen auktoriserat bemanningsföretag.



NGS verksamhet

Moderbolaget NGS Group är indelat i affärsområdena Vikariepoolen Sverige, Psykiatrika samt First Medical Sverige. I koncernen fanns 2010 de helägda dotterbolagen Call X Marketing AB och UniMed Care AB.



First Med erbjuder flexibla lösningar inom personaluthyrning, rekrytering och entreprenad-uppdrag. First Med är specialiserade på kvalificerad vårdpersonal, främst läkare, sjuksköterskor, läkarsekretare och undersköterskor. First Med bemannar inom bland annat specialistsjukvård, akutsjukvård, hälso- och sjukvårdsadministration, geriatrik och primärvård. Kunderna är kommuner, landsting, statliga förvaltningar och privata vårdaktörer.



*Affärsområdeschef
Malin Brolin*

First Med ska växa organiskt genom befintliga avtal och genom nykundsbearbetning samt genom nya upphandlingar inom sjukvården. First Med skall utveckla sina nuvarande tjänster inom fler regioner än Stockholmsregionen.

Marknaden för bemanning inom sjukvården har varierat mycket under 2000-talet. Vårdbemanningen 2010 öppnade första halvåret med att minska 7 procent jämfört med motsvarande period föregående år. First Med kände väl av den negativa trenden i början av året, en trend som dock vände och utvecklades mycket positivt under resterande året. First Med kunde efter 2010 konstatera 30 procents ökning av omsättningen. I december 2010 fusionerades bolaget med moderbolaget NGS Group AB och är numera ett affärsområde inom NGS Group AB.

Nettoomsättning	6,6 MSEK
Antal årsanställda	8
Affärsområdeschef	Malin Brolin



Vikariepoolen erbjuder vikarier till förskola och skola samt vårdpersonal till vård & omsorg.

Företaget är idag det ledande bemanningsföretaget inom förskola och skola. Huvudverksamheten finns i Stockholm med kringkommuner, där kunderna främst är förskolor och skolor. Viss verksamhet bedrivs i Göteborg och en mindre del även i Malmö. De flesta avtalen är upphandlade enligt lagen om offentlig upphandling. Uppdragen är vikariat av både kort och lång karaktär.

Vikariepoolen drabbades sent i finanskrisen och tappade omsättning under första delen av 2009, för att sedan återhämta sig under resterande del av året. 2010 blev ett år av konstant framgång – månad efter månad slogs nya rekord i antal personal som var ute på uppdrag för Vikariepoolen. Vikariepoolen ökade omsättningen med 17 procent jämfört med 2009. Siffran ska jämföras med Bemanningsbranschens motsvarande statistik för pedagogiska tjänster, som är minus 7 procent. Nytt avtal har vunnits med Sundbyberg stad och Stockholm stad har förlängt sitt avtal med Vikariepoolen ytterligare ett år. Vikariepoolen behåller sin starka position på marknaden och kompletterar sitt tjänsteutbud med bland annat handledning och ”RUT-tjänster”, inriktade på läxhjälp och barnpassning.

I december 2010 fusionerades bolaget med moderbolaget NGS Group AB och är numera ett affärsområde inom NGS Group AB.



*Verksamhetschef
Lillebeth Holmdahl*

Nettoomsättning	30,2 MSEK
Antal årsanställda	61
Verksamhetschef	Lillebeth Holmdahl

Psykiatrika hyr ut läkare och sjuksköterskor till landets psykiatriska kliniker. Företaget grundades 2001 och är idag ledande inom bemanning inom psykiatri i Sverige.

Psykiatrika skall växa organiskt via befintliga avtal samt nya upphandlade avtal i hela Sverige.

Det finns ett stort behov av psykiatriker i Sverige. Inflödet av nyutbildade psykiatriker är lågt och det finns en stor grupp av äldre som är i fas att bli pensionerade. Samtidigt är efterfrågan stor och prognosen är att det kommer att finnas ett stort underskott av psykiatriker de närmsta fem till tio åren.



*Affärsområdeschef
Johnny Kreft*

Utvecklingen har varit mycket positiv sedan NGS övertog Psykiatrika i april 2008. Efter ett omsättningstapp i finanskrisens spår 2009, står nu Psykiatrika starkare än någonsin. Med ett antal tongivande avtal som bas, har Psykiatrika under 2010 erhållit nya kunder och har idag en stor spridning av både kunder och konsulter över hela landet. Psykiatrika växte med hela 59 procent under 2010 jämfört med 2009. Under 2010 har Psykiatrika fått förnyat förtroende av Sörmlands läns landsting, blivit utvald leverantör av Västmanlands läns landsting och fyra landsting i Norrland.

I december 2010 fusionerades bolaget med moderbolaget NGS Group AB och är numera ett affärsområde inom NGS Group AB.

Nettoomsättning	40,0 MSEK
Antal årsanställda	9
Affärsområdeschef	Johnny Kreft

UniMed Care skall erbjuda sjuk- och friskänmälan samt tjänster som minskar korttidsfrånvaron och förebygger långvarig sjukskrivning hos företag.

UniMed Care skall vara marknadsledande inom sjuk- och friskänmälan och erbjuda en tjänst som minskar korttidsfrånvaro. UniMed skall söka samarbeten med företagshälsovården och tillsammans erbjuda ett helhetsgrepp när det gäller sjukfrånvaro och rehabilitering.

UniMed Care har legitimerade sjuksköterskor som tar emot sjukanmälan från anställda hos externa företag. Sjuksköterskor ställer frågor om symptomen och lämnar råd och ger stöd så att den anställda blir snabbare frisk och återgår till arbetet. Med stöd av UniMeds egenutvecklade programvara säkerställer sjuksköterskorna rådgivningen och lämnar förslag på olika åtgärder till den anställda.

Ett nytt samarbetsavtal tecknades under 2010 med Värmdö kommun, som har 3 000 anställda.

De kostnadsbesparingar som gjordes under 2009 gav resultat under 2010, och i kombination med ett fördubblat antal anslutna personer visade UniMed vinst på månadsbasis från och med kvartal fyra 2010.

I slutet av januari 2011 såldes bolaget till AB Previa som är Sveriges största företag inom företagshälsovård. Previa finns på 70 orter över landet och omsätter ca 900 Mkr. Precis som UniMed har Previa tjänsten sjuk- och friskänmälan vilket gör att UniMed snabbt kan integreras och utvecklas inom Previa.

Nettoomsättning	4,9 MSEK
Antal årsanställda	6
Verksamhetschef	Ingrid Nordlund

Call X Marketing AB

Call X Marketing är ett tjänsteföretag som erbjuder besöksbokning, marknadsundersökningar, svars-service och eftermarknadsbearbetning.

Call X Marketing skall med personlig service erbjuda kundanpassade telemarketingtjänster som effektiviserar och förstärker försäljningsarbetet hos företag. Call X Marketing skall vara det ledande telemarketingbolaget inom läkemedel.

Ledstjärna är att med flexibilitet och personlighet skräddarsy varje uppdrag efter kundens behov och önskemål.

Call X har erhållit ett antal nya uppdrag från läkemedelsbolagen avseende besöksbokning och har utvecklats positivt under framförallt första delen av 2010.

Nettoomsättning	2,8 MSEK
Antal årsanställda	7
Verksamhetschef	Ingrid Nordlund



NGS Group AB (publ) koncernen

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NGS Group AB (publ), org nr. 556535-1128, avger följande årsredovisning för verksamhetsåret 2010.

Ägarstruktur och verksamhet

NGS är moderbolag i en koncern bestående av de helägda dotterbolagen Call X Marketing AB och UniMed Care AB. I moderbolaget NGS Group AB ingår affärsområdena Psykiatrika, First Medical samt Vikariepoolen vilka tidigare var dotterbolag och fusionerades med moderbolaget i december 2010.

NGS Group bedriver verksamhet inom tjänstesektorn och har via sina dotterbolag samt affärsområden fokus främst på bemanningssektorn. Större delen av verksamheten är upphandlad i lagen om offentlig upphandling och de största kunderna finns inom kommun och landsting.

Utveckling 2010

Den positiva utvecklingen under 2010 både vad gäller omsättning och resultat, härrör till stor del från bemanningsverksamheten. Här har koncernen vunnit ny mark både inom och utanför upphandlad verksamhet. Under hösten fortsatte koncernen att vidareutveckla synergier mellan bolagen och en fusion av bemanningsbolagen med moderbolaget blev ett faktum i december månad. Fusionen innebär möjligheter till kostnadsbesparingar avseende exempelvis administration – men framför allt har det gjort NGS till en starkare och mer effektiv aktör på de marknader där koncernen verkar.

Omsättning och resultat

Koncernens totala nettoomsättning uppgick under 2010 till 84 511 (66 332) TSEK. Rörelseresultat för 2010 uppgick till 4 938 (-30) TSEK och årets resultat uppgick till 5 237 (-1 640) TSEK.

Personal

På årsstämman i april 2010 avgick Bertil Haglund som VD för NGS Group AB och Ingrid Nordlund tillträdde som ny VD. Bertil Haglund blev invald som styrelseledamot i NGS Group.

Ersättning till ledande befattningshavare

Lön har utgått till VD Bertil Haglund med 328 640 kr (668 720 kr) samt förmån av fri bil fram till maj 2010. Inga avsättningar till pensioner är gjorda. Lön har utgått till VD Ingrid Nordlund med 840 000 kr samt pension med 158 925 kr. NGS har inga utställda aktieoptioner till företagsledning eller personal. Ledande befattningshavare har fast förut-

bestämd lön som omförhandlas varje år. VD har fast förutbestämd lön, förmån av fri bil samt bonus som omförhandlas varje år.

Närstående transaktioner

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har eller har haft någon direkt eller indirekt affärstransaktion med Bolaget, som är eller har varit av onormal till sin karaktär. Marknadsmässiga transaktioner finns mellan styrelseledamoten Bertil Haglunds bolag Lectica AB (huvudägare i NGS) och NGS Group med dotterbolag, i form av ett hyreskontrakt där kostnaden fördelas proportionellt i förhållande till använd yta. Hyresbeloppet uppgår till 0,9 MSEK per år och avser total yta för NGS Group med dotterbolag. NGS Group AB hade per 2010-12-31 lånat 0,6 MSEK till marknadsmässiga villkor av huvudägaren Orvar Pantzar att återbetalas senast 31 december 2011.

Risikfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för ett antal risker. Förutom normala affärsrisker såsom den stora andel bemanning som utgör företagets verksamhet, gör styrelsen bedömningen att följande risker bör löpande analyseras och följas. Kapitalrisken för koncernen framtida utveckling följs varje styrelsemöte med en prognos om framtida intäkter. Likviditetsrisken följs på samma sätt och styrelsen och VD har löpande kontakt med finansieringsinstitut. En checkräkningskredit finns och uppgick vid årsskiftet till 6,5 (5,8) MSEK, därav utnyttjat 0,5 (3,0) MSEK. Styrelsen följer kassaflödet noga och bedömer att kassaflödet från verksamheten är tillfredställande. Kreditrisken för kundfordringar är liten då huvuddelen av kundfordringar är mot stat, kommun och börsnoterade bolag med hög kreditrating. Se vidare under not 28.

Betydande avtal

Det finns några viktiga avtal inom koncernen som har stor betydelse för verksamheten. Vikariepoolen är upphandlad som leverantör till Stockholm Stad avseende bemanning av vikarier till förskola och skola. Avtalet löper till juni 2012. Psykiatrikas avtal med Uppsala Läns Landsting är också ett viktigt avtal för NGS.

Styrelsens arbete

Styrelsen har under 2010 haft åtta sammanträden för styrelsen i sin helhet. Ärenden som styrelsen i sin helhet behandlat under året inkluderar affärsplaner, prognoser, investeringar, större affärsavtal samt bokslut och annan extern information.

Framtida utveckling

NGS övergripande mål är en tillväxt om 15% och med ett nettoresultat på 7% av omsättningen. Verksamheten har haft en mycket bra utveckling under 2010 och denna trend har fortsatt i inledningen av 2011.

Företrädesemission

Den av Årsstämman 2010 beslutade företrädesemissionen på 13,5 MSEK slutfördes i juni 2010. Emissionskursen fastställdes till SEK 0,42 och villkoren var 2:1, för varje gammal aktie gavs möjlighet att teckna 2 nya aktier. Kvotvärdet uppgick innan emissionen till SEK 1,00 och för att möjliggöra företrädesemissionen nedsattes aktiekapitalet till det nya kvotvärdet SEK 0,40.

Netto efter emissionskostnader tillfördes bolaget 11,1 MSEK vilket har använts till att lösa lån som bolaget haft enligt tidigare utgivet prospekt. Den årliga räntebesparingen efter lösen av ovanstående lån är ca 1 MSEK per år.

Fusion av dotterbolag

Fusionen av dotterbolagen Vikariepoolen, First Medical och Psykiatrika med moderbolaget NGS Group AB är per den 10 december 2010 klar och fastställd av Bolagsverket. Verksamheterna i dotterbolagen fortsätter precis som tidigare, men nu som affärsområden i moderbolaget med affärsområdesnamnen Vikariepoolen, First Medical och Psykiatrika. Anledningen till fusionen var att effektivisera administrativt genom att minska antalet bolag i koncernen. Resultat- och balansräkningarna i dotterbolagen är per den 10 december 2010 överförda och inbokade i moderbolaget NGS Group AB's bokföring. I och med att fusionen är klar har moderbolaget övertagit alla avtal, fordringar och skulder från dotterbolagen.

Viktiga händelser efter balansdagen

I slutet av januari 2011 såldes dotterbolaget UniMed Care AB till AB Previa. Köpeskillingen för bolaget var 3,5 Mkr kontant med tillträdesdag den 1 februari 2011. För NGS Group innebar försäljningen av UniMed Care en reavinst för koncernen på ca 2,0 Mkr. Previa är Sveriges största företag inom företagshälsovård och finns på 70 orter landet över och omsätter ca 900 Mkr.

Ny VD och styrelse

På årsstämman i april 2010 avgick Bertil Haglund som VD för NGS Group AB för att övergå till styrelsen som ordinarie styrelseledamot. Ingrid Nordlund utsågs till ny VD för NGS Group AB och tillträdde den 15 april 2010. På årsstämman invaldes Lars Bjarnemark som ny styrelseledamot och Hans-Åke Åbinger och Peter Näslund avgick som styrelseledamöter.

Aktiekapitalet

NGS aktiekapital uppgår den 31 december 2010 till 19 330 311 kronor (16 108 593 kronor). Kvotvärde per aktie uppgår till 40 öre (1 krona). Antalet aktier uppgår till 48 325 779 (16 108 593). Alla aktier har samma rättigheter och inga begränsningar.

Aktier i dotterbolag

Styrelsen har gjort en analys av värdet på dotterbolagen och bedömer i dagsläget att värdet inte per bokslutsdagen understiger det bokförda värdet.

Moderbolaget

Moderbolagets totala nettoomsättning uppgick under 2010 till 77 219 (4 947) TSEK. Rörelseresultat för 2010 uppgick till 5 169 (-2 138) och årets resultat uppgick till 2 045 (-2 722). I december 2010 fusionerades dotterbolagen Vikariepoolen, First Medical och Psykiatrika med moderbolaget NGS Group. Detta har medfört att dotterbolagens resultat- och balansräkningar för perioden innan fusionen är överförda till och bokförda i NGS Group AB.

Bolagsstyrningsrapport

Från och med den 1 januari 2009 skall bolag som är noterade på reglerad mark följa Svenska koden för bolagsstyrning. NGS Group AB är noterat på NGM Equity innebärande att koden för bolagsstyrning är tillämplig för bolaget.

Aktieägare

NGS Group AB (publ) hade per den 31 december 2010 6.989 aktieägare och totalt antal aktier var 48.325.779 st.

Lagstiftning om bolagsordning

Bolagsstyrning av NGS Group AB utgår från svensk lagstiftning som aktiebolagslagen, bokföringslagen och årsredovisningslagen samt noteringsavtalet med NGM Equity. Bolaget följer vidare de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organ.

Årsstämma

Högsta beslutande organet är Årsstämman som bland annat beslutar om styrelsens sammansättning, ansvarsfrihet, utdelning och val av styrelse och revisorer. Årsstämman 2010 hölls i bolagets lokaler på Lästmakargatan 10 den 15 april 2010. Vid bolagsstämman deltog tolv röstberättigade aktieägare.

Vid årsstämman fattades beslut om ersättningsprinciper för ledande befattningshavare. Stämman beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma besluta om nyemission eller emission av teckningsoptioner och konvertibler. Ersättning kan erläggas

kontant eller genom apport eller kvittning. Årsstämman beslutade att bolagets resultat för 2009 ska balanseras i ny räkning. Övriga beslut framgår under rubrikerna nedan.

Valberedning

Valberedning består av Peter Näslund, som ordförande och sammankallande, samt Hans-Åke Åbinger och Per Odgren. I de fall en ledamot behöver ersättas sammankallas valberedning för att utse en ny oberoende ledamot.

Styrelseledamoten Lars Bjarnemark har meddelat valberedningen att han inte har för avsikt att bli omvald. Valberedningen undersöker lämpliga kandidater och har för avsikt att presentera förslag på styrelseledamöter till årsstämman i april 2011.

Information om valberedning och deras förslag skall läggas ut på bolagets hemsida, www.ngsgroup.se

Styrelse

Enligt bolagets bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst tre och högst sex ledamöter med högst två suppleanter. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns ej. Vid årsstämman 2010 valde stämman en ny styrelse bestående av tidigare ledamöterna Per Odgren och Orvar Pantzar samt nyval av Lars Bjarnemark och Bertil Haglund. Hans-Åke Åbinger och Peter Näslund lämnade styrelsen.

På årsstämman valdes Per Odgren till styrelseordförande. Av styrelsen utgör Orvar Pantzar och Bertil Haglund representanter för de största ägarna i bolaget och som oberoende Per Odgren och Lars Bjarnemark.

Styrelsens arbete

Styrelsen arbetar efter en arbetsordning för styrelsen samt en VD-instruktion. Arbetsordningen anger bland annat styrelsens ansvar, arbetsfördelning samt vilka ärenden som skall föreläggas styrelsen. Under verksamhetsåret har styrelsen haft åtta protokollförda sammanträden. Vid styrelsesammanträdena har orderläge, prognoser, ekonomiskt utfall, årsbokslut och delårsrapporter behandlats. Vidare har behandlats övergripande frågor rörande strategisk inriktning, budget, struktur samt organisationsförändringar. Inför delårsrapporterna har styrelsen genomgått och fastställt delårsrapporterna inför kungörandet.

Inga fasta kommittéer har funnits under året. Anledning till detta är att styrelsen anser att bolaget har en sådan storlek att det inte varit nödvändigt eller ekonomiskt berättigat.

På grund av utlandsboende har Orvar Pantzar deltagit i sju av styrelsemötena. Lars Bjarnemark har deltagit vid fem möten. Övriga styrelseledamöter har deltagit på samtliga möten.

Vid styrelsesammanträdena har VD Ingrid Nordlund och CFO Klas Wilborg deltagit.

Styrelsen har fastställt innehåll för styrelsemöten där följande punkter skall behandlas:

Styrelsemöte i februari

- Fjärde kvartalets rapport och en preliminär årsrapport presenteras och behandlas.
- Förberedelse inför årsstämman startar.
- Bolagsstyrningsrapporten presenteras och fastställs.
- Revisorn presenterar och kommenterar sina iakttagelser vid revision av årsbokslut.

Styrelsemöte i april

- Första kvartalets rapport presenteras och behandlas.

Styrelsemöte i juni

- Strategifrågor.
- Bolagets riskhantering.

Styrelsemöte i augusti

- Andra kvartalets rapport presenteras och behandlas.
- Styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören och rapporteringsinstruktion prövas med avseende på aktualitet och relevans.

Styrelsemöte i oktober

- Tredje kvartalets rapport presenteras och behandlas.
- Styrelsens arbete under det gångna året utvärderas och diskuteras.
- Verkställande direktörens arbete utvärderas.
- Valberedningens arbete och förslag till styrelse inför nästa års bolagsstämma presenteras och läggs ut på Bolagets hemsida.
- Iakttagelser vid revision av tredje kvartalets rapport presenteras och kommenteras.
- Styrelsen/revisionsutskottet rapporterar sina iakttagelser avseende den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen

Styrelsemöte i december

- Företagsledningens förslag till budget för det kommande verksamhetsåret och den finansiella situationen för närmaste 12-månadersperioden presenteras och behandlas.

Ersättning

Hela styrelsen utgör ersättningskommitté och behandlar löpande frågor kring ersättning för bolagets ledning. Bolaget har inte inrättat någon särskild ersättningskommitté utan hela styrelsen ansvarar för ersättningsfrågan.

Vid årsmötet 2010 fastställdes att ersättning skall utgå till styrelsen med sammanlagt 300.000 kr. Styrelsen har avstått från att begära ersättning för sitt arbete. Ersättning till VD har förhandlats med styrelsens ordförande. Ersättning till revisorerna utgår med löpande godkänd räkning.

Revision

Revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers med ansvarige revisorn Bertil Johanson har ansvarat för revisionen för bolaget. Bertil Johanson har deltagit vid ett styrelsesammanträde och därvid föredragit granskningen och de frågor som framkommit.

Revisionsutskott

Hela styrelsen utgör revisionsutskott och styrelseordförande Per Odgren är redovisningskunnig med 31 års erfarenhet som bankman, samt tillika revisor i Skattebetalarnas förening. Styrelsen utvärderar årligen behovet av intern kontroll och de risker som bolaget utsätts för. Styrelsens bedömning är att den interna kontrollen är god och nivån är anpassad efter bolagets omsättning, risk och övriga faktorer. Styrelsens bedömning är att likviditeten och den stora andelen bemanning utgör de största riskerna och tar löpande del av likviditetsutvecklingen i bolaget med tidsintervall som anpassas efter behov. Kvartalsrapporter detaljstuderas och kompletteras med uppföljning på dotterbolags- och affärsområdesnivå för att kontrollera och säkerställa den finansiella rapporteringen.

Internkontroll

Den finansiella rapporteringen följer de lagar och regler som gäller för bolag noterade på NGM Equity. Dessutom finns det interna rutiner och kontroller som syftar till en god intern kontroll. Bolaget har ingen särskild granskningsfunktion genom internkontroll eftersom styrelsen bedömer

att det inte finns särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar att en sådan funktion inrättas. Styrelsen utvärderar årligen behovet av en särskild granskningsfunktion. Styrelsen granskar bolagets redovisning på dotterbolags- och affärsområdesnivå fyra gånger per år samt kontrollerar att attestordningen följs enligt fastställda rutiner.

Information

NGS Group AB:s informationsgivning till aktieägarna och andra intressenter ges via offentliga pressmeddelanden, boksluts- och delårsrapporterna, årsredovisning och bolagets hemsida. På hemsidan publiceras pressmeddelanden, finansiella rapporter och presentationsmaterial för de senaste åren samt information om bolagsstyrning.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

Årets vinst	2 045 TSEK
Överkursfond	23 716 TSEK
Balanserad förlust	<u>-14 402 TSEK</u>
Ansamlad vinst	11 359 TSEK

behandlas enligt följande:

I ny räkning överföres	<u>11 359 TSEK</u>
Summa	11 359 TSEK

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande boksluts-kommentarer.

Koncernen i sammandrag

Resultaträkning i TSEK	Q1 2010	Q2 2010	Q3 2010	Q4 2010	Totalt 2010
Nettoomsättning	20 567	20 443	17 579	25 922	84 511
Rörelseresultat	800	1 562	1 148	1 428	4 938
Resultat efter finansnetto	308	1 161	945	1 194	3 608
Årets resultat	227	856	696	3 458	5 237

Resultaträkning i TSEK	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning	84 511	66 332	80 645	18 336	9 403
Rörelseresultat	4 938	-30	1 704	467	-429
Resultat efter finansnetto	3 608	-1 675	599	-693	-589
Årets resultat	5 237	-1 640	-697	505	-591

Balansräkning i TSEK	2010	2009	2008	2007	2006
Anläggningstillgångar	47 624	46 244	46 683	19 114	4 427
Kortfristiga fordringar	11 579	8 361	14 379	11 054	3 197
Likvida medel	749	894	5 588	2 080	397
Summa tillgångar	59 952	55 499	66 650	33 003	8 114
Eget kapital	36 441	20 128	21 768	22 465	-1 422
Långfristiga skulder	4 204	7 350	14 965	0	3 052
Kortfristiga skulder	19 307	28 021	29 917	10 538	6 481
Summa eget kapital & skulder	59 952	55 499	66 650	33 003	8 114

Koncernens rapport över totalresultatet

Belopp i TSEK	Not	2010	2009
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	84 511	66 332
		84 511	66 332
Rörelsens kostnader			
Tjänster		-15 767	-11 594
Övriga externa kostnader	2	-5 612	-7 505
Personalkostnader	3	-57 698	-46 600
Avskrivning anläggningstillgångar	4, 9	-496	-663
Rörelseresultat		4 938	-30
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	5	3	3
Finansiella kostnader	5	-1 333	-1 648
Resultat efter finansiella poster		3 608	-1 675
Inkomstskatter	6	1 629	35
Årets resultat		5 237	-1 640
Övrigt totalresultat		-	-
Årets resultat hänförligt till innehavare av andelar i moderföretag		5 237	-1 640
Summa totalresultat för året hänförligt till moderföretagets aktieägare		5 237	-1 640
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	7	0,11	-0,10

Koncernen balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	8	39 842	39 842
Balanserade utgifter	4, 25	967	1 290
Inventarier	9	530	704
Finansiella instrument		-	73
Uppskjuten skattefordran	11	5 631	4 335
Summa anläggningstillgångar		46 970	46 244
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	12	8 888	6 101
Aktuella skattefordringar		1 518	-
Övriga fordringar	20	589	418
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	1 238	1 479
		12 233	7 998
Likvida medel	14	749	894
Summa omsättningstillgångar		12 982	8 892
SUMMA TILLGÅNGAR		59 952	55 136

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital – hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekap (48 325 779 st aktier, kvotvärde 0,40 kr)		19 330	16 109
Övrigt tillskjutet kapital		27 241	19 386
Balanserat resultat		-15 367	-13 727
Årets resultat		5 237	-1 640
		36 441	20 128
Långfristiga skulder			
Erhållna lån		4 204	7 350
		4 204	7 350
Kortfristiga skulder			
Konvertibla skulderbrev	15	-	5 300
Checkräkningskredit	16	493	2 898
Leverantörsskulder		2 223	2 931
Aktuella skatteskulder	11	-	11
Övriga skulder	21	7 301	7 384
Skuld tillkommande köpeskilling	22	-	963
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	9 290	8 171
		19 307	27 658
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		59 952	55 136

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	Not	2010	2009
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		4 938	-30
Avskrivningar		496	663
Erhållen ränta		3	3
Erlagd ränta		-1 333	-1 648
Betald skatt		116	-
		<u>4 227</u>	<u>-1 012</u>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-2 717	6 018
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		<u>-2 513</u>	<u>-2 740</u>
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>		<u>-1 010</u>	<u>2 266</u>
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-	-9 570
Erhållet investeringsstöd		-	345
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-	-245
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	18
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		<u>92</u>	<u>226</u>
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>		<u>92</u>	<u>-9 226</u>
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		4 076	-
Upptagna lån		8 080	5 000
Amortering av låneskulder		<u>-11 383</u>	<u>-2 734</u>
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>		<u>773</u>	<u>2 266</u>
Årets kassaflöde		<u>-145</u>	<u>-4 694</u>
Likvida medel vid årets början		<u>894</u>	<u>5 588</u>
Likvida medel vid årets slut		<u>749</u>	<u>894</u>

Förändring av koncernens eget kapital

Hänförligt till moderföretagets aktieägare

Koncernen	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Ansamlad förlust inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2009	16 109	19 386	-13 727	21 768
Totalresultat				
Årets resultat			-1 640	-1 640
Övrigt totalresultat			-	-
Summa totalresultat	-	-	-1 640	-1 640
Utgående balans per 31 december 2009	16 109	19 386	-15 367	20 128
Ingående balans per 1 januari 2009	16 109	19 386	-15 367	20 128
Totalresultat				
Årets resultat			5 237	5 237
Övrigt totalresultat				
Summa totalresultat	-	-	5 237	5 237
Transaktioner med aktieägare				
Nedsättning av aktiekapital	-9 665	9 665		-
Nyemission	12 886	679		13 565
Emissionsutgifter	-	-2 489		-2 489
Summa transaktioner med aktieägare	3 221	7 855	-	11 076
Utgående balans per 31 december 2010	19 330	24 271	-10 130	36 441

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2010	2009
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	77 219	4 947
		77 219	4 947
Rörelsens kostnader			
Tjänster		-16 059	-587
Övriga externa kostnader	2	-4 468	-3 428
Personalkostnader	3	-50 977	-2 864
Avskrivning goodwill		-464	-
Avskrivning anläggningstillgångar	4, 9	-82	-206
Rörelseresultat		5 169	-2 138
Resultat från finansiella poster			
Nedskrivning av dotterbolagsaktier		-2 621	-
Finansiella intäkter	5	3	-
Finansiella kostnader	5	-1 304	-1 547
Resultat efter finansiella poster		1 247	-3 685
Inkomstskatter	6	798	963
Årets resultat		2 045	-2 722
Övrigt totalresultat		-	-
Årets resultat hänförligt till innehavare av andelar i moderföretag		2 045	-2 722
Summa totalresultat för året hänförligt till moderföretagets aktieägare		2 045	-2 722

Rapport över totalresultatet, moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2010	2009
Årets resultat		2 045	-2 722
Övrigt totalresultat för året		-	-
Årets totalresultat		2 045	-2 722

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	8	38 058	-
Inventarier	9	252	256
Andelar i koncernföretag	10	7 470	49 525
Finansiella instrument		-	73
Uppskjuten skattefordran	11	5 631	4 335
Summa anläggningstillgångar		51 411	54 189
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	12	7 913	8
Fordringar hos koncernbolag		-	1 715
Aktuella skattefordringar		1 212	12
Övriga fordringar	20	512	418
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	903	572
		10 540	2 725
Kassa och bank	14	668	894
Summa omsättningstillgångar		11 208	3 619
SUMMA TILLGÅNGAR		62 619	57 808

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital – hänförligt till moderföretagets aktieägare

Bundet eget kapital

Aktiekap (48 325 779 st aktier, kvotvärde 0,40 kr)	19 330	16 109
Reservfond	10 170	10 170

Fritt eget kapital

Överkursfond	23 716	15 861
Balanserat resultat	-14 402	-14 190
Årets resultat	2 045	-2 722
	40 859	25 228

Långfristiga skulder

Erhållna lån	4 204	7 350
	4 204	7 350

Kortfristiga skulder

Konvertibla skulderbrev	15	-	5 300
Leverantörsskulder		2 130	907
Skulder till koncernföretag		586	10 022
Övriga skulder	21	6 815	6 333
Skuld tillkommande köpeskillning	22	-	963
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	8 025	1 705
		17 556	25 230

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		62 619	57 808
---------------------------------------	--	---------------	---------------

Moderbolagets kassaflödesanalys

	2010	2009
Den löpande verksamheten		
Resultat före finansiella poster	5 169	-2 138
Avskrivningar	546	206
Erhållen ränta	3	-
Erlagd ränta	-1 304	-1 547
Betald skatt	-134	-
	<u>4 418</u>	<u>-3 479</u>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-7 161	8 380
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	<u>1 656</u>	<u>2 121</u>
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>	-1 091	7 022
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag	-	-9 570
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-	-27
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	<u>92</u>	<u>226</u>
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>	92	-9 371
Finansieringsverksamheten		
Nyemission	4 076	-
Upptagna lån	8 080	5 000
Amortering av låneskulder	<u>-11 383</u>	<u>-2 734</u>
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>	773	2 266
Årets kassaflöde	-226	-83
Likvida medel vid årets början	<u>894</u>	<u>977</u>
Likvida medel vid årets slut	668	894

Förändring av moderbolagets eget kapital

	<i>Bundet eget kapital</i>		<i>Fritt eget kapital</i>		
	Aktiekapital	Reserv- Fond *)	Balanserat resultat	Över- kursfond *)	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2009	16 109	10 170	-16 792	15 861	25 348
Mottagna koncernbidrag			4 795		4 795
Lämnade koncernbidrag			-1 265		-1 265
Skatteeffekt på koncernbidrag			-928		-928
Årets resultat			-2 722		-2 722
Utgående balans per 31 december 2009	16 109	10 170	-16 912	15 861	25 228
Nedsättning av aktiekapital	-9 665			9 665	-
Nyemission	12 886			679	13 565
Emissionsutgifter				-2 489	-2 489
Lämnade koncernbidrag			-615		-615
Skatteeffekt på koncernbidrag			162		162
Fusionsvinst			2 963		2 963
Årets resultat			2 045		2 689
Utgående balans per 31 december 2010	19 330	10 170	-12 357	23 716	40 859

*) Jämförelsesiffrorna för 2009 har förändrats.

Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer *Belopp i TSEK om inget annat anges*

Allmänna redovisningsprinciper och grunderna för rapportens upprättande.

Koncernredovisningen har upprättats enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt uttalande från IFRIC sådana de antagits av EU. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 1, kompletterande redovisningsregler för koncerner samt för moderbolaget RFR 2, redovisning för juridiska personer.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges under nedanstående rubriker Skatt och Goodwill.

Allmän information

Moderföretaget och dess dotterföretag, sammantaget koncernen, utför tjänster inom bemannings- och sjukvårdssektorn över hela landet. Koncernen har kontor i Stockholm och Kalix. Verksamheten bedrivs i Sverige. Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Lästmakargatan 10 i Stockholm. Moderföretaget är noterat på NGM Equity. Styrelsen har den 15 april 2011 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder, samt tolkningar som ska tillämpas för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2010 men som för närvarande inte är relevanta för koncernen (men som kan påverka redovisningen av framtida transaktioner och affärshändelser)

- IFRS 2 (ändring), "Group cash-settled and share based payment transactions"
- IFRS 3 (omarbetad), "Rörelseförvärv"
- IFRS 5 (ändring), "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter".
- IAS 1 (ändring), "Utförning av finansiella rapporter".
- IAS 27, (omarbetad) "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter",
- IAS 28, (omarbetad) "Innehav i intresseföretag",
- IAS 31 (omarbetad) "Andelar i joint ventures.
- IAS 36 (ändring), "Nedskrivningar"
- IAS 38 (ändring), "Immateriella tillgångar"
- IFRIC 9 och IAS 39 (ändring), "Inbäddade derivat"
- IFRIC 16 (ändring), "Säkringar av nettoinvestering i en utlandsverksamhet"
- IFRIC 17, "Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare"
- IFRIC 18, "Överföringar av tillgångar från kunder",

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen.

Koncernens och moderföretagets bedömer att ingen av nedanstående ändringar kommer ha någon effekt på redovisningen.

- IFRS 9, "Financial instruments". Denna standard är det första steget i processen att ersätta IAS 39, "Finansiella instrument: värdering och klassificering".
- IAS 24 (omarbetad), "Upplysningar om närstående"
- IAS 32 (ändring) "Klassificering av teckningsrätter"
- IFRIC 19, "Utsläckning av finansiella skulder med egetkapitalinstrument"
- IFRIC 14 (ändring) "Förskottsbetalning av ett lägsta fonderingskrav".

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretags tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Intäkter

Enligt IAS 18 värderas intäkterna till det verkliga värdet av vad bolaget erhållit eller kommer att erhålla, med beaktande av eventuella handelsrabatter och mängdrabatter som lämnats. Försäljning redovisas netto efter moms. I koncernredovisningen elimineras intern försäljning.

Koncernens alla bolag utför tjänster. Vikariepoolen, First Med samt Psykiatrika erbjuder vikarier och fakturerar kunder för de timmar som uppdraget avser. UniMed Care fakturerar abonnemang, allt ifrån månadsvis upp till årsvis i förskott.

Call X Marketing fakturerar tjänster för utförda uppdrag enligt avtal. Intäkten avseende försäljning av tjänster redovisas som nettoomsättning i takt med att de utförs åt kunderna. Garantier eller returrätter förekommer inte.

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som styrgruppen dvs VD och CFO som fattar strategiska beslut. NGS Groups segmentsredovisning utgår från koncernens affärsområden, vilka utgörs av Bemanning och Sjukvårdstjänster. Affärsområde bemanning avser bolagen Vikariepoolen, First Medical samt Psykiatrika. Affärsområde Sjukvårdstjänster avser bolagen Call X Marketing samt Unimed Care.

Skatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt för innevarande period och tidigare perioder skall, till den del den inte betalats, redovisas som en skuld i balansräkningen. Om den betalda skatten överstiger den beräknade skatten för innevarande och tidigare perioder, ska det överskjutande beloppet redovisas som en tillgång i balansräkningen.

En uppskjuten skattefordran som härrör från underskott i verksamheten eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Samtliga företagsaktier är stamaktier. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner, redovisas netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Materiella anläggningstillgångar

Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma. Koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Följande avskrivningstider tillämpas:

<u>Koncernen</u>	<u>Moderbolaget</u>
Inventarier 5 år	5 år

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Andra vinster/förluster - netto i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter

Balanserade utgifter avser kostnader för utveckling av dotterbolaget UniMed Care's nya IT-plattform för sjuk- och frisk-anmälan som blev färdig i december 2008. De balanserade utgifterna skrivs av under IT-plattformens bedömda nyttjandeperiod, vilken beräknas till 5 år.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på Koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Avskrivningstiden för goodwill i moderbolaget är 5 år.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs ned bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ned görs varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

Kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar i balansräkningen Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen under rubriken Övriga rörelsekostnader. Köp och försäljning av noterade aktier värderas till verkligt värde via resultaträkningen på affärsdagen. Eventuella förluster avseende garanteras av Förvaltnings AB Kronopark.

Finansiella skulder avser leverantörsskulder samt låneskulder. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Verkligt värde på skulddelen av konvertibla skuldebrev fastställs genom användning av marknadsränta för ett likvärdigt icke-konvertibelt skuldebrev. Detta belopp redovisas som skuld till upplupet anskaffningsvärde tills dess att skulden upphör genom konvertering eller inlösen. Återstående del av erhållet belopp hänförs till optionsdelen. Denna redovisas i eget kapital, netto efter skatt.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (t.ex. finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som används för Koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, för upp-

lysningssyfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för Koncernen för liknande finansiella instrument.

Leasing

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Samtliga leasingkontrakt i Koncernen och moderbolaget betraktas som operationell leasing.

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att villkoren är uppfylla för de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Stödet avser regionalpolitiskt sysselsättningsstöd och erhålls som ett anställningsstöd baserat på antal anställda och arbetade timmar.

Pensioner

Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder, där betalningarna fastställs utifrån periodiska aktuariella beräkningar. Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken Koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma Koncernen tillgodo.

Koncernredovisning

Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där Koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekostnen och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida Koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventuella förpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på Koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser redovisas som goodwill.

Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer. Samtliga dotterbolag är helägda. Minoritetsintressen är därmed inte aktuella. Koncernens rapportvaluta och funktionella valuta är SEK.

Redovisningsprinciper moderbolag

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, med tillägg av andelar i koncernbolag. Andelar i koncernbolag värderas till anskaffningsvärdet (köpeskilling med tillägg för direkta kostnader hänförliga till förvärvet). De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föränleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL.

Koncernbidrag

Företaget redovisar koncernbidrag i enlighet med uttalandet från UFR 2. Koncernbidrag redovisas direkt mot eget kapital.

Noter *Belopp i TSEK om inget annat anges*

Not 1 Nettoomsättning 2010

Verksamheterna är uppdelade per bolag samt i affärsområdena Bemanning samt Sjukvårdstjänster.

<i>Omsättning per bolag</i>	2010	%	2009	%
Call X Marketing	2 760	3%	2 573	4%
UniMed Care	4 939	6%	6 785	10%
Vikariepoolen	30 213	36%	25 487	38%
NGS Group	33	0%	4 947	7%
Psykatrika	39 978	47%	25 150	38%
First Medical	6 995	8%	5 322	8%
Eliminering inom koncern	-407	0%	-3 932	-6%
	84 511	100%	66 332	100%

<i>Omsättning per affärsområde</i>	2010	%	2009	%
Bemanning	76 779	91%	55 959	84%
Sjukvårdstjänster	7 699	9%	9 358	14%
Övrigt	33	0%	1 015	2%
	84 511	100%	66 332	100%

<i>Resultat per affärsområde</i>	2010	2009
Bemanning	8 050	3 364
Sjukvårdstjänster	-533	-813
Övrigt	-2 280	-4 191
	5 237	-1 640

<i>Balansräkning per affärsområde</i>	Tillgångar		Skulder	
	2010	2009	2010	2009
Bemanning	56 933	16 515	21 228	12 819
Sjukvårdstjänster	3 019	9 196	2 283	7 955
Övrigt	-	29 788	-	14 597
	59 952	55 499	23 511	35 371

Not 2 Arvode och kostnadsersättning till revisorerna

<i>Öbrlängs PWC</i>	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Revisionsuppdraget	190	160	146	29
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	40	35	40	35
Skatterådgivning	40	-	40	-
Övriga tjänster	69	-	69	-
	339	195	295	64

Not 3 Anställda och personalkostnader

<i>Medelantal anställda</i>	2010	varav män	2009	varav män
Moderbolag	81,0	29%	3,6	43%
Dotterbolag	13,0	34%	107,7	26%
Koncernen totalt	94,0	29%	111,3	27%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	<i>Löner och ersättningar</i>		<i>Sociala kostnader</i>	
	2010	2009	2010	2009
Moderbolaget	38 693	1 929	12 212	829
Varav pensionskostnader	-	-	917	194
Dotterbolag	4 798	35 510	1 917	10 407
Varav pensionskostnader	-	-	285	629
Koncernen totalt	43 491	37 439	14 129	11 266
Varav pensionskostnader	-	-	1 202	823

Löner och ersättningar fördelade mellan styrelse, VD samt ledande befattningshavare och övriga anställda

	<i>Styrelse, VD och ledande befattningshavare</i>		<i>Övriga anställda</i>	
	2010	2009	2010	2009
Moderbolaget	2 510	1 603	37 100	521
Varav pensionskostnader	389	161	528	33
Dotterbolag	-	2 069	5 083	34 069
Varav pensionskostnader	-	251	285	378
Koncernen totalt	2 510	3 672	42 183	34 590
Varav pensionskostnader	389	412	813	411

Förmånsvärde för bil för VD Bertil Haglund uppgår till 19 290 kr (45 792 kr).

Sjukfrånvaro moderbolaget

	2010	2009
Anställda i åldrarna 29 år eller yngre	6,00%	-
Anställda i åldrarna mellan 30-49 år	11,72%	-
Anställda i åldrarna 50 år eller äldre	1,35%	-
Samtliga anställda	8,24%	-

Sjukfrånvaron anges i procent av den sammanlagda ordinarie arbetstiden för varje grupp. Vissa poster redovisas ej (-) pga undantagsregeln i lagstiftningen som säger att uppgiften inte ska lämnas om anställda i gruppen är högst tio eller om uppgiften kan hänföras till enskild individ.

Könsfördelning för styrelse, VD och ledande befattningshavare

	83%	67%
Män		
Kvinnor	17%	33%

Ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens ordförande

Till styrelsens ordförande Per Odgren utgår ingen ersättning i form av arvode, lön eller annan ersättning då han liksom övriga styrelseledamöter avstått sin ersättning för 2010.

Styrelsen

Arvodet till styrelsen fastställs på ordinarie årsstämma. Arvodet har fastställts till 300 000 kronor. Styrelsen har sedan 2001 avstått från sitt arvode varje år, redovisning på individnivå görs därför ej.

Verkställande direktören

Ersättning i form av lön för avgående VD Bertil Haglund har under 2010 utgått med 328 640 kr (668 720 kr) samt bilförmån 19 290 kr (45 792 kr). Ingen rörlig lön har utgått (0 kr) och ingen pensionskostnad har utgått (0 kr). Ersättning i form av lön för NGS nya VD Ingrid Nordlund har under perioden 15 april-31 december 2010 utgått med 680 000 kr. Rörlig lön om 160 000 kr har utgått (förutom de 680 000 kr) samt pensionskostnad om 158 925 kr. Anställningsavtalet för VD löper tills vidare. Avgångs-vederlaget utgår med 12 månader vid uppsägning från bolagets sida.

Ledande befattningshavare

Består av 1 person (4 personer). Total lön för ledande befattningshavare har utgått med 787 200 kr (2 545 239 kr), ingen rörlig lön har utgått. Inga förmåner har utgått, pensionskostnader har utgått med 177 200 kr (411 813 kr).

Not 4 Balanserade utgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>Akkumulerad anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	1 613	1 958	-	-
Erhållet investeringsstöd	-	-345	-	-
Årets inköp	-	-	-	-
	1 613	1 613	-	-
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-323	-	-	-
Avskrivningar under året	-323	-323	-	-
	-646	-323	-	-
Redovisat värde 2010-12-31	967	1 290	-	-

Not 5 Finansiella poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>Finansiella kostnader</i>				
Ränta på check-räkningskredit	212	254	185	194
Ränta på konvertibler	-	638	-	638
Ränta på leverantörsskulder	6	45	4	4
Övriga räntor	1 115	711	1 115	711
	1 333	1 648	1 304	1 547
<i>Finansiella intäkter</i>				
Övriga	3	3	-	-
	3	3	-	-

De ovan uppställa finansiella posterna avser ränta på de angivna balans-posterna.

Not 6 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>Aktuell skatt</i>				
Aktuell skatt på årets resultat	-337	0	-337	0
Skatteeffekt koncernbidrag	0	0	-162	928
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppskjuten skattekostnad/intäkt temporära skillnader	669	386	0	0
Uppskjuten skatt, aktiverade underskotts-avdrag	1 297	-351	1 297	35
Inkomstskatt	1 629	35	798	963
Resultat före skatt	3 608	-1 675	1 247	-3 685
Inkomstskatt beräknad enligt aktuell skattesats 26,3% (26,3%)	-949	441	-328	969
- Ej avdragsgilla kostnader	-43	-22	-826	-7
- Ej skattepliktiga intäkter	0	0	0	0
- Avdragsgilla ej kostnads-förda utgifter	655	0	655	0

- Utnyttjade ej tidigare redovisat förlustavdrag	0	-384	0	0
- Skatteeffekt av ej tidigare värderade underskotts-avdrag	1 297	0	1 297	0
- Övriga förändringar i temporära skillnader	669	0	0	0
Skattekostnad	1 629	35	798	963
Underskottsavdrag				
Ingående värde	46 726	46 597	40 429	40 299
Årets förändring	105	130	0	130
Utgående värde	46 831	46 726	40 429	40 429

Not 7 Resultat per aktie

<i>Resultat per aktie före utspädning</i>	2010	2009
Årets resultat	5 237	-1 640
Vägt antal utestående aktier	48 325 779	16 108 592
Resultat per aktie före utspädning	0,11	-0,08

Not 8 Goodwill

Styrelsen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. En analys av kassagenererande enheter (per bolag) har fastställts genom en uppskattning av framtida vinster. Styrelsen har gjort en samlad bedömning där hänsyn tagits till resultatprognoser, marknadsvärde, kassaflödesanalys av kommande resultat samt en p/e tals analys.

Prognosperioden är gjord för en period av fem år. Skulle resultat-utvecklingen förändras kan detta i framtiden påverka goodwill. Styrelsen har gjort en bedömning att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av goodwill. Goodwillposten är hänförlig till förvärven av Call X Marketing, Vikariepoolen, First Medical samt Psykiatrika.

Ledningen har fastställt det budgeterade resultatet baserat på befintlig bruttomarginal och med en diskonteringsränta på 10% före skatt. I samband med upprättande av årsredovisningen tar styrelsen ställning till värdering av goodwill utifrån en kassaflödesanalys. Kassaflödesanalysen bygger på en 5-årig prognos och en värdering med diskonteringsränta som uppgår till 10% och en tillväxtfaktor på 15% för intäkterna och 10% kostnadsökning. Samma antagande användes föregående år. En känslighetsanalys är gjord med en med diskonteringsränta som uppgår till 15% och en tillväxtfaktor på 10% för intäkterna och 5% kostnadsökning vilket inte resulterade i något nedskrivningsbehov.

Vid fusionen av dotterbolagen Vikariepoolen Sverige, First Medical Sverige och Psykiatrika med moderbolaget NGS Group uppstod goodwill i moderbolaget om 38 058 TSEK. Denna goodwill skrivs av på 5 år i moderbolaget.

	Goodwill
Call X Marketing	1 320 TSEK
Vikariepoolen	19 885 TSEK
First Medical	4 123 TSEK
Psykiatrika	14 514 TSEK

Per den 31 december 2009	IB 39 309
Förvärv	533
Redovisat värde	39 842
Per den 31 december 2010	
Anskaffningsvärde	39 842
Förvärv	-
Ack nedskrivningar	-
Redovisat värde	39 842

Not 9	Inventarier			
	Koncernen		Moderbolaget	
<i>Akkumulerad anskaffningsvärden</i>	2010	2009	2010	2009
Vid årets början	2 057	2651	1 248	1221
Årets inköp	-	245	-	27
Genom fusion av DB	-	-	287	-
Årets avyttringar	-843	-839	-779	-
	1 214	2057	756	1 248
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-1 353	-1 843	-992	-786
Avskrivningar under året	-174	-304	-83	-206
Genom fusion av DB	-	-	-208	
Avskrivning på avyttringar	843	794	779	-
	-684	-1 353	504	-992
Redovisat värde 2010-12-31	530	704	252	256

Not 10 Andelar i koncernföretag

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	2010	2009
Vid årets början	125 254	124 721
Årets inköp	-	533
Fusion av dotterbolag	-39 434	-
	85 820	125 254
<i>Akkumulerade uppskrivningar</i>		
Vid årets början	7 400	7 400
Årets försäljningar/avvecklingar	-	-
	7 400	7 400
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-83 129	-83 129
Årets nedskrivningar	-2 621	-
	-85 750	-83 129
Redovisat värde 2010-12-31	7 470	49 525

Styrelsen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för andelar i koncernbolag. En analys av kassagenererande enheter (per bolag) har fastställts genom en uppskattning av framtida vinster. Styrelsen har gjort en samlad bedömning där hänsyn tagits till resultatprognoser, marknadsvärde, kassaflödesanalys av kommande resultat samt en p/e tals analys. Prognosperioden är gjord för en period av fem år. Skulle resultatutvecklingen förändras kan detta i framtiden påverka värdet på andelarna i koncernbolagen. Styrelsen har gjort en bedömning att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av andelarna i koncernbolagen. Ledningen har fastställt det budgeterade resultatet baserat på befintlig bruttomarginal och med en diskonteringsränta på 10% före skatt.

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag

Dotterbolag/ Orgnr/Säte	Antal andelar	Antal i %	Bokfört värde
UniMed Care AB, 556576-3843, Sthlm	1 000	100	3 350
Call X Marketing AB, 556441-8811, Kalix	1 000	100	4 120

Not 11 Uppskjuten skattefordran

Styrelsen och verkställande direktören bedömer att bolaget de närmaste åren kommer att generera vinster som är väl i nivå med de förlustavdrag som är underlag för beräknad uppskjuten skattefordran. En resultatprognos för de fem kommande åren har gjorts. Styrelsen anser att det bokförda beloppet på SEK 5 631 (4 334) TSEK kan försvaras av de vinster som koncernen beräknas generera under de kommande åren. Ej värderade och därmed ej heller bokförda förlustavdrag uppgår till 25 420 (30 247) TSEK. Inga av koncernens underskott är tidsbegränsade men koncernens underskott per den 31 december 2009, 46 726 tkr är spärrade mot koncernbidrag och kan inte nyttjas förrän räkenskapsåret 2014. Moderbolagets underskott om 40 299 tkr är spärrat mot egna överskott och kan inte nyttjas förrän räkenskapsåret 2014.

Not 12 Kundfordringar

Per 2010-12-31 uppgick fullgoda kundfordringar till 8 888 (6 101 TSEK).
Åldersanalys förfallna kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Förfallna > 60 dagar	15	14	-	-
Förfallna > 90 dagar	-	25	-	-
	15	39	-	-

I koncernen ingående bolag har ej haft några kundförluster eller avsatt några kundfordringar såsom osäkra vare sig för 2010 eller 2009. Samtliga kundfordringar är i SEK. Kundfordringarnas bokförda värde motsvarar det verkliga värdet.

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Upplupna statliga bidrag	171	240	-	-
Upplupna intäkter	424	275	304	-
Förutbetalda hyror	274	492	255	358
Övriga förutbetalda	369	472	344	214
	1 238	1 479	903	572

Not 14 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kassa, bank & Plusgiro	749	894	668	894

Not 15 Konvertibla skuldebrev

Ett konvertibelt skuldebrev på 5 300 TSEK gavs ut under 2008 för att delfinansiera förvärvet av Psykiatrika AB. Räntan på konvertibeln var 12% och konverteringskursen är 2 kr. Konvertibeln förföll 2010-03-31 och har betalats kontant i sin helhet i samband med nyemissionen 2010.

Not 16 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Beviljad kredit	6 500	5 850	6 000	-
Utnyttjad kredit	-493	-2 898	-	-
	6 007	-2 952	6 000	-

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Förutbetalda intäkter	528	694	-	-
Upplupna räntor	506	1 260	506	1 260
Upplupna löner	3 050	2 656	2 766	200
Upplupna sociala avgifter	3 795	2 986	3 398	237
Övriga upplupna kostnader	1 411	575	1 355	8
	9 290	8 171	8 025	1 705

Not 18 Ansvarförbindelser och ställda panter				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Företagsinteckningar	6 850	5 850	-	-
Övriga ställda panter	-	-	-	-
	6 850	5 850	-	-

Not 19 Närstående transaktioner
Ett hyreskontrakt finns mellan huvudägaren Lectica AB och NGS Group AB. Hyreskontraktet fördelas enligt den yta som varje företag disponerar (enligt självkostnad). Den totala hyreskostnaden uppgår till 1 840 TSEK och hyran som debiteras NGS Group AB uppgår till 900 TSEK per år. Avtalet löper med samma villkor som huvudavtalet.

Not 20 Övriga fordringar				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Övriga kortfristiga fordringar	589	418	512	418
	589	418	512	418

Not 21 Övriga skulder				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Moms	2 825	565	2 339	-
Övriga skulder	-	486	-	-
Låneskulder	4 476	6 333	4 476	6 333
	7 301	7 384	6 815	6 333

Not 22 Skuld tillkommande köpeskillning				
			2010	2009
Vid årets början			963	10 000
Erlagd köpeskillning			-963	-9 037
			0	963

NGS Group hade en skuld på 963 TSEK avseende tilläggsköpeskillning för förvärvet av dotterbolaget Vikariepoolen Sverige AB. Betalning av den slutliga tilläggsköpeskillningen gjordes i januari 2010.

Not 23 Statliga stöd
Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att villkoren är uppfylla för de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Stödet avser regionalpolitiskt sysselsättningsstöd och erhålls som ett anställningsstöd baserat på antal anställda och arbetade timmar. Stödet uppgår till totalt SEK 1 600 000 för UniMed att utbetalas i efterskott under fem år. Kvar att erhålla finns cirka SEK 171 000. Stödet är villkorat av att verksamheten bedrivs på ett normalt affärsmässigt sätt. Stödet bokförs löpande och i takt med att resursen intjänas. Inga övriga villkor är förknippat med detta stöd.

Not 24 Leasing
Moderbolaget hade leasingavtal avseende tjänstebil för verkställande direktören. Beloppet uppgick till cirka 80 TSEK per år och är avslutat. UniMed Care hade 2009 finansierat sin telefoniplattform genom ett leasingavtal. Leasingavgiften uppgick till cirka 200 TSEK per år. Kontraktet är löst och slutbetalt i januari 2010 med ett restvärde på 196 TSEK. Samtliga leasingavtal har varit operationella.

Not 25 Balanserade utgifter
Balanserade utgifter under året uppgår till 0 (0) TSEK och avser kostnader för utveckling av dotterbolaget UniMed Care's nya IT-plattform för sjuk- och frisknämälarna som blev färdig i december 2008. De balanserade utgifterna kommer att skrivas av under IT-plattformens livslängd, vilken beräknas till 5 år. Nedskrivningstest av de balanserade utgifterna har gjorts och kommer att ske årligen.

Not 26 Händelser efter balansdagen
I januari 2011 såldes dotterbolaget UniMed Care AB till AB Previa. Previa är Sveriges största företag inom företagshälsövsård och finns på 70 orter landet över och omsätter ca 900 Mkr. Precis som UniMed Care har Previa tjänsten sjuk- och frisknämälarna vilket gör att UniMed Care snabbt kan integreras inom Previa. Köpeskillningen blev 3,5 Mkr och tillträdesdagen var 1 februari 2011. Per 31 december 2010 skrevs värdet på aktierna i UniMed Care ned med 2,6 Mkr som en effekt av ovanstående affär, vilket belastar resultatet för 2010. För koncernen innebär försäljningen av UniMed en reavinst på ca 2,2 Mkr och påverkar resultatet i kvartal 1 2011.

Not 27 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Goodwill
Styrelsen har gjort bedömningen att det inte finns något nedskrivningsbehov avseende goodwill i Koncernen. Se not 8 för de antaganden och analys som gjorts.

Skatt
Styrelsen har gjort en analys av de fem kommande åren och även uppskattat resultaten i de olika verksamhetsområdena. Styrelsen gör bedömningen att framtida vinster motsvarar en skattefordran på 5 631 Tkr. Beräkningen är gjord för en tidsperiod av fem år och sedan vägts som ett genomsnitt. Med dessa prognoser och överväganden gör styrelsen bedömningen att den uppbokade skattefordran kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster. Denna typ av analys är alltid svår att göra och många faktorer måste vägas in. Styrelsen gör bedömningen efter en uppskattning av framtida vinster och övrig information som är tillgänglig och känd per balansdagen. Bolaget har beaktat följande omständigheter vid bedömningen av sannolikheten för att skattepliktigt överskott kommer att finnas:

- Tillräckligt skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till samma skattemyndighet och skattesubjekt.
- Måste vara troligt att bolaget kommer att generera skattepliktiga inkomster inom fem år som kommer att kunna nyttjas mot underskottsavdragen.

- Bolaget kan skatteplanera på ett sådant sätt att överskott kan skapas under de fem kommande åren.

Not 28 Finansiell riskhantering

NGS Group är en tjänstekoncern som skall utveckla onoterade bolag inom tjänstesektorn och är därför beroende av en positiv utveckling inom tjänstesektorn. I nuläget är en stor del av innehaven inriktade mot bemanningsbranschen och koncernen får därmed en ökad risk mot hur denna bransch utvecklas. Efter genomförande av planerad nyemission har Koncernen idag inga större motpartsrisiker och ej heller valutarisker utan riskerna kan indelas i följande kategorier:

- Generella risker
- Marknads- och branschrelaterade risker
- Lagstiftning och politiska beslut
- Medarbetarrisk - Personal/rekrytering
- Finansieringsrisk
- Ränterisk
- Övriga risker

Riskerna är ej rangordnade och gör ej anspråk på att vara heltäckande. Ytterligare risker och osäkerheter som Bolaget för närvarande inte känner till kan också komma att utvecklas till viktiga faktorer som påverkar Bolaget. Utöver information som framkommer bör därför varje investerare göra en allmän omvärldsbedömning samt sin egen bedömning av varje riskfaktor och dess betydelse för Bolagets framtida utveckling.

Riskhantering

Samtliga risker hanteras av VD och styrelse då bolagets storlek och komplexitet gör det möjligt att hantera dessa risker med kort varsel och med bibehållen insikt i varje fråga.

Generella risker

Investeringar i aktier är förenat med risktagande. Det finns ett antal faktorer utanför Bolagets kontroll, liksom vissa faktorer vars effekter Bolaget kan påverka genom sitt agerande, som kan komma att påverka Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning eller medföra att värdet på Bolagets aktier minskar.

Marknads- och branschrelaterade risker

NGS förvärvar och utvecklar tillväxtbolag på den svenska marknaden. Bolagen som NGS förvärvar bedöms stå inför betydande tillväxt. En lägre tillväxttakt än förväntat eller negativ tillväxt kan komma att påverka Bolagets omsättning och resultatutveckling negativt. Innehaven har också stor exponering mot bemanningsbranschen och är sårbart mot de svängningar som förekommer i denna bransch.

Lagstiftning och politiska beslut

NGS verkar på en marknad som är underkastad en rad regelverk vilka kan komma att förändras. Dessa förändringar kan komma att påverka Bolaget negativt. Den största delen av verksamheten i dotterbolagen är upphandlad mot kommun och Landsting och politiska beslut kan påverka dessa verksamheter.

Medarbetarrisk - Personal/rekrytering - Externt

För att kunna erbjuda personer för uthyrning är rekryteringen av dessa oerhört viktigt. I en högkonjunktur tenderar lönerna att öka samt att det kan vara svårt att rekrytera medarbetare med rätt bakgrund, kompetens och utbildning.

Medarbetarrisk - Personal/rekrytering - Internt

NGS är beroende av nyckelpersoner och medarbetare och baserar sin framgång och är i viss mån beroende av befintliga medarbetares kunskap, erfarenhet och kreativitet samt att i framtiden kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner. Även om ledningen anser att Bolaget kommer att kunna såväl attrahera som behålla kvalificerad personal, kan det inte garanteras att detta kommer att kunna ske på tillfredställande villkor gentemot den konkurrens som finns från andra bolag i branschen eller närstående branscher.

Finansiering

Det är styrelsens bedömning att Bolaget, efter genomförd nyemission, har tillräckligt rörelsekapital för planerad framtida utveckling. Det finns dock ingen garanti för att framtida kapitalbehov inte kan uppstå. Bolagets möjlighet att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av försäljningsframgångar och lönsamhet för sina tjänster. Det finns ingen garanti för att Bolaget kommer att kunna anskaffa nödvändigt kapital, om behov skulle uppstå, även om utvecklingen i sig är positiv. Härvid är även det allmänna marknadsläget för tillförsel av riskkapital av stor betydelse.

Ränterisk

Bolaget bedömer att det finns en viss risk för räntekostnader. I dagsläget har Bolaget historiskt sett haft låga räntor. Räntehöjningar är dock att vänta under de närmaste åren. Hur räntan kommer att utvecklas över tiden är en omöjlighet att förutsäga.

Övriga Risker

Skadeståndsansvar

NGS kan komma att bli ansvarigt för skador orsakade av Bolagets tjänster. Detta täcks i normala fall av försäkringar.

Framtida förvärv

NGS är beroende av möjligheten att genomföra förvärv för att kunna expandera och det finns risk för att det inte finns objekt som är till salu på den nivå som NGS bedömer rimligt för att genomföra förvärven till rätt räntabilitet. Det kan också finnas risk för att det kommer att saknas kapital för att kunna genomföra förvärven.

Begränsade resurser

NGS är ett litet företag med begränsade resurser vad gäller ledning, administration och kapital. För genomförandet av Bolagets strategi är det av vikt att dessa resurser disponeras på ett för Bolaget optimalt sätt. Det kan finnas risk för att Bolaget misslyckas med att kanalisera resurserna och därmed drabbas av finansiella och styrningsrelaterade problem såväl som personalrelaterade problem. Till övriga risker som bolag i NGS-koncernen utsätts för finns bland annat brand, traditionella försäkringsrisker och stöld. Företagets grundfinansiering är den viktigaste frågan. I NGS Group finns instruktioner och samarbetsavtal med inkassobolag. Det finns ingen likviditet att placera och den viktigaste faktorn, finansieringen för framtiden anses tryggad genom det positiva kassaflöde som skapas under 2011. I övrigt finns inga finansiella instrument som är av sådan betydelse att den kan anses påverka verksamheten.

Kreditrisk

Övriga finansiella risker är kundfordringar och leverantörskrediter. Av dessa är det främst kundfordringar som kan anses vara viktiga. Huvuddelen av kundfordringar avser noterade bolag med stark balansräkning och hög betalningsförmåga. Det finns samarbeten etablerade för inkassohantering. Styrelsen bedömer att någon värdeminskning eller reservering för kundfordringar inte föreligger. Styrelsen bedömer att det inte finns någon kreditrisk i likvida medel.

Likviditetsrisk

Nedanstående tabell analyserar finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 24 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

Koncernen	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
TSEK				
Per 31 december 2010				
Banklån	876	4 204	–	–
Övriga lån	3 600	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	14 337	–	–	–
	18 813	4 204	–	–

Per 31 december 2009				
Banklån	2 333	1 750	–	–
Övriga lån	4 000	5 600	–	–
Konvertibel	5 300	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	12 391	–	–	–
	24 024	7 350	–	–

	Mindre	Mellan	Mellan	Mer än
Moderbolaget	än 1 år	1 och 2 år	2 och 5 år	5 år
TSEK				
Per 31 december 2010				
Banklån	876	4 204	–	–
Övriga lån	3 600	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	13 050	–	–	–
	17 526	4 204	–	–

Per 31 december 2009				
Banklån	2 333	1 750	–	–
Övriga lån	4 000	5 600	–	–
Konvertibel	5 300	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	13 597	–	–	–
	25 230	7 350	–	–

Kapitalrisk

Kapitalstrukturen för NGS är säkerställd genom den genomförda emissionen på 13,5 Mkr vilket möjliggjort amorteringar på 10,3 Mkr avseende lån. Skulle ytterligare förvärv bli aktuella kommer styrelsen på nytt att ta ställning till kapitalstrukturen. Styrelsen bedömer att det finns utrymme att öka skuldsättningsgraden om ytterligare förvärv blir aktuella.

	2010	2009
Total upplåning	8 680	18 983
Avgår likvida medel	-749	-894
Nettoskuld	7 931	18 089
Totalt eget kapital	36 441	20 128
Summa kapital	44 372	38 217
Skuldsättningsgrad	18%	47%

Utdelningspolicy

NGS skall på sikt dela ut genererade vinster till aktieägarna.

Styrelsen gör dock bedömningen att i nuläget bör NGS säkerställa framtida expansion och inte föreslå utdelning för de kommande två åren.

Övriga risker

NGS har inga transaktioner i utländsk valuta och NGS har få räntebärande skulder. Styrelsen bedömer att det inte finns någon valutarisk. Företagets kunder är huvudsakligen kommuner och börsnoterade bolag med hög betalningsförmåga. Styrelsen bedömer att det ej heller finns någon kreditrisk. Bolaget har en ränterisk i de finansiella skulderna.

Riskhantering

Kapital- och likviditetsrisk följs varje månad genom att VD redovisar likviditetsprognoser på framtida kassaflöde. Övriga kreditrisker har ålagts VD att löpande följa då dessa inte anses vara av betydande karaktär. VD rapporterar dessa vid varje styrelsemöte.

Intygandemening för års- och koncernredovisning

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana den antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Resultat- och balansräkningarna skall fastställas på årsstämman 2011.

Stockholm den 23 mars 2011

Per Odgren
Styrelseordförande

Orvar Pantzar

Bertil Haglund

Lars Bjarnemark

Ingrid Nordlund
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats 23 mars 2011.
ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB

Bertil Johanson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i

NGS Group Aktiebolag (publ), Org nr 556535-1128

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i NGS Group AB (publ) för år 2010. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapporten för totalresultatet och balansräkningen för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 23 mars 2011

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bertil Johanson
Auktoriserad revisor

Styrelse, företagsledning och revisorer

Styrelse

Per Odgren, född 1941. Styrelseordförande
Invalid 14 september 2001
Aktier 1 870 749

Under 90-talet företagsmarknadschef och medlem i ledningsgruppen för SEB Stockholm. Anställd i SEB i över 30 år och där innehaft ett flertal chefsbefattningar.

Uppdrag

Styrelseuppdrag i sju stiftelser och fyra företag.
Bostadsrättsföreningen Loket 1, Styrelseledamot, First Baltic Property SA, Styrelseledamot Investrum AB, Styrelseledamot, Orvaus AB, Styrelseledamot, Orvaus Nötvalen AB, Suppleant

Orvar Pantzar, född 1939. Styrelseledamot
Invalid 14 september 2001
Aktier 14 449 776

Huvudägare i OEM, entreprenör och företagsbyggare. Startade 1972 OPIAB-företagen som noterades 1984 och namnändrades till Cyncrona. Huvudägare och styrelseledamot i Cyncrona som 1997 gick samman med OEM International. Orvar Pantzar är idag huvudägare i OEM International AB, noterat på OMX Stockholmsbörsens Small Cap.

Bertil Haglund, född 1957. Styrelseledamot
Invalid 15 april 2010
Aktier 14 294 991

Civilekonom. Ägare till Lectica AB, ett familjeägt investmentbolag. Arbetat inom SEB med bank/finans. Ägare och grundare till Tellus Leasing AB som sålts till BPA/Peab sfären. Grundare av TjänsteGruppen i Malmö AB, personaluthyrningsföretag som sålts till WM-data. Grundare till ett telemarketing-, agentur- och momskonsumtöretag. Ekonomi- och finansdirektör i Busslink 1999. Innehav av aktier avser innehav med bolag.

Uppdrag

Lectica AB, styrelseledamot, VD & delägare
Styrelseledamot i Förvaltnings AB Kronopark, Förvaltnings AB Nöten, Lectica International AB, Stureplanskliniken AB
Styrelseledamot, Rent a driver AB, Vاتفund International AB.

Lars Bjarnemark, född 1957. Styrelseledamot
Invalid 15 april 2010
Aktieinnehav 0

Civilekonom. Företagsledare samt marknadsförare. Under åren 2006–2010 har han varit verkställande direktör för Akademi-kliniken, och dessförinnan lett större reklam- och kommunikationsbyråer. Bjarnemark har som marknadsförare bland annat varit marknadsdirektör på IBM och marknadschef på Nokia.

Uppdrag

S Bjarnemark AB Styrelseledamot & ägare, Stockholms Regiondjursjukhus AB, Styrelseledamot & VD, Stureplanskliniken AB, Styrelseordförande.



Från vänster: Bertil Haglund, Per Odgren, Lars Bjarnemark, Orvar Pantzar

Företagsledning

Ingrid Nordlund, född 1968. Verkställande direktör
Aktier 0
Anställd 17 mars 2008

Civilekonom. Lång erfarenhet av ledande befattningar inom bemanningsbranschen, bland annat som försäljningschef, regionchef och uthyrningschef.

Klas Wilborg, född 1967. CFO
Aktier 0
Anställd 1 september 2008

Har lång erfarenhet som nordisk och europeisk ekonomichef/ CFO i börsnoterade bolag och privatägda bolag.



VD, Ingrid Nordlund



CFO, Klas Wilborg

Revisor

ÖhrlingsPricewaterhouseCooper AB

Huvudansvarig revisor, Bertil Johanson, född 1949.

NGS group 



iiMed Care AB

Call X Marketing AB



psykiatrika



Adresser

NGS Group AB (publ)

Lästmakargatan 10
111 44 Stockholm
Tel 08-505 808 30
Fax 08-505 808 01
www.ngsgroup.se

Vikariepoolen

Lästmakargatan 10
111 44 Stockholm
Tel 08-505 808 00
Fax 08-505 808 01
www.vikariepoolen.se

First Medical

Lästmakargatan 10
111 44 Stockholm
Tel 08-505 808 60
Fax 08-505 808 01
www.firstmed.se

Psykiatrika

Lästmakargatan 10
111 44 Stockholm
Tel 08-505 808 60
Fax 08-505 808 01
www.psykiatrika.se

Call X Marketing AB

Nystaden Företagscentrum
952 61 Kalix
Tel 0923-162 60
Fax 0923-162 62
www.callx.se

UniMed Care AB

Nystaden Företagscentrum
952 61 Kalix
Tel 0923-162 60
Fax 0923-162 62
www.unimed.se

www.ngsgroup.se