



Årsredovisning 2011

NGS Group AB (publ)

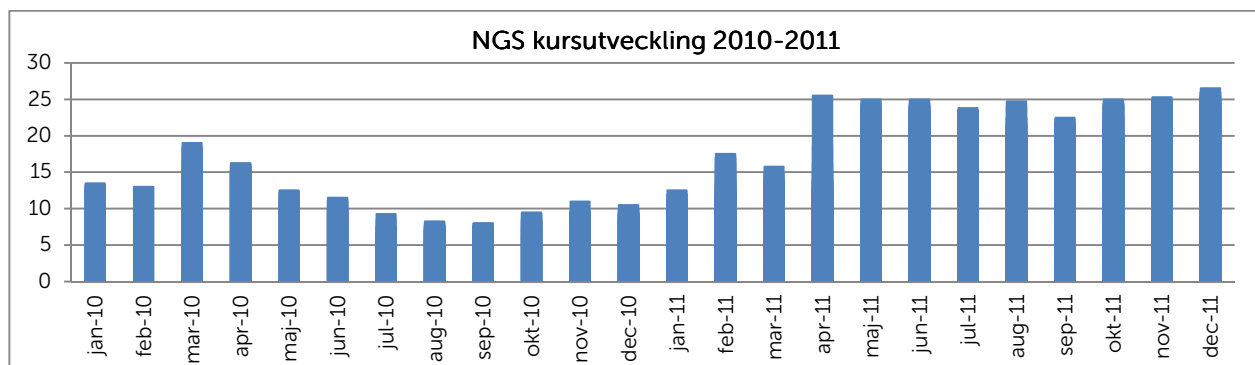
NGS aktien

Notering

NGS aktien noterades på NGM Equity den 25 mars 2002. Antalet aktier uppgick till 2011-12-31 till 1 933 031 st (48 325 779 st). En sammanläggning av aktien skedde under andra kvartalet 2011 vilket innebar att antalet aktier minskades genom en sammanläggning med 1:25, innebärande att 25 aktier lades samman till en aktie.

Kursutveckling

Under 2011 noterades NGS aktien som högst 26,50 SEK (23 december 2011) och som lägst 9,00 SEK (4 januari 2011). Slutkursen den sista handelsdagen år 2011 var 26,00 (8,50) SEK, vilket motsvarar en kursutveckling på 206%.



Börsvärde

NGS totala börsvärde var 50,3 MSEK (16,4 MSEK) vid utgången av år 2011.

Data per aktie

Resultat per aktie 7,24 SEK (2,71 SEK)
Eget kapital per aktie 26,09 SEK (18,85 SEK)

De största ägarna 31 december 2011 - antalet aktieägare uppgår till 3 617

Ägare	Antal	% av röster
Orvar Pantzar	577 976	29,9
Bertil Haglund med bolag	361 799	18,7
Avanza Pension	232 434	12,0
	1 172 209	60,6
Övriga aktieägare	760 822	39,4
Totalt antal aktier	1 933 031	100,0

Aktiekapitalets förändring under 2002/2011 *Belopp i kr*

Datum	Händelse	Ökning / Minskning	Ak efter ökning / minskning
2002-09-21	Nyemission	1 000 000	14 226 712
2002-12-18	Nyemission	3 125 000	17 351 712
2002-12-19	Nyemission Call X Marketing	1 500 000	18 851 712
2003-09-11	Nedsättning aktiekapital	-16 966 541	1 885 171
2003-09-11	Nyemission, konvertering av skulder	1 515 746	3 400 917
2004-07-15	Nyemission	485 787	3 886 704
2005-06-30	Nyemission	458 333	4 345 037
2007-04-26	Nyemission	1 024 493	5 369 531
2007-09-03	Split 100:1	0	5 369 531
2007-10-15	Nyemission	10 739 062	16 108 593
2010-06-21	Nyemission	3 221 719	19 330 312
2011-06-31	Sammanläggning 1:25	0	19 330 312

Innehållsförteckning

VD-ord	4
Verksamhetsbeskrivning	6
Förvaltningsberättelse	9
Koncernens rapport över totalresultatet	14
Koncernens balansräkning	15
Koncernens kassaflödesanalys	16
Förändring av koncernens eget kapital	17
Moderbolagets resultaträkning	18
Moderbolagets balansräkning	19
Moderbolagets kassaflödesanalys	20
Förändring av moderbolagets eget kapital	21
Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	22
Noter	26
Revisionsberättelse	33
Styrelse och företagsledning	34
Adresser	36

VD-ord

För NGS blev 2011 ett år av framgång och fokusering. När vi ser tillbaka på året som helhet har vi lagt ett antal milstolpar bakom oss. Jag är väldigt nöjd med att vi presterade en nettoomsättningsökning på 44 procent och ett rörelseresultat som ökade med hela 130 procent.

Vi började året med att avyttra våra dotterbolag UniMed Care AB och Call X Marketing AB och kunde därefter fokusera med full kraft på vårt beslut om en renodlad verksamhet – att leverera tjänster inom bemannings- och konsultbranschen.

Samtliga befintliga affärsområden levererade starka siffror redan från början av året och tillväxttakten fortsatte sedan öka. First Med, Psykiatrika och Vikariepoolen hade samtliga mycket god tillväxt, med drygt 70 procents tillväxt inom verksamhetsområde vård och 18 procent inom pedagogiska tjänster. Detta är en utveckling som är långt bättre än branschen i övrigt. Bemanningsbranschen inom hälso- och sjukvård hade nolltillväxt på helåret och inom det pedagogiska området backade branschen.

Ett av NGS mål under 2011 var att göra minst ett förvärv. För att öka vår marknadsandel och stärka vår verksamhet inom pedagogiska tjänster, förvärvades Stjärnpoolen under hösten. Stjärnpoolen har utvecklats positivt och de förväntade synergieffekterna har uppnåtts.

2011 innebar inte bara tillväxt och fokus, utan också strukturella förbättringar. Vi genomförde under våren en sammanläggning av aktien. Jag är stolt över att NGS har haft en kursutveckling på drygt 200 procent under året.

För att säkra vår kvalitet i alla led genomförde vi en kvalitetsprocess och ISO-certifierades i november 2011. Förutom att certifieringen är ett bra stöd i det dagliga arbetet är det också ett viktigt argument i de offentliga upphandlingar vi baserar majoriteteten av vår verksamhet på.

2012 är fortfarande svårbedömt, men jag är övertygad om att bemanning har potential att utvecklas och bedömer också att offentlig sektor, där NGS är starka kommer ha ett fortsatt stort behov att hyra in personal.

Det är både roligt och viktigt att NGS under första kvartalet 2012 förvärvade läkarbemanningsbolaget Plus Care. Ett efterlängtat förvärv, som tillsammans med befintliga affärsområden ger oss möjlighet att ge våra kunder inom vården ett helhetserbjudande av i stort sett alla kategorier av vårdtjänster.

NGS utveckling under 2011 gjorde oss till en starkare aktör på bemanningsmarknaden och med våra två nya förvärv är vårt uttalade mål att fortsätta öka våra marknadsandelar under året som kommer.

Stockholm i april 2012

Ingrid Nordlund
VD, NGS Group AB (publ)



NGS Group AB (publ)

-moderbolag-

Affärsidé

NGS Group skall leverera tjänster inom bemannings- och konsultbranschen där NGS skall vara nischad och unik inom varje segment där bolaget är verksamt.

Vision

Vår vision är att vara en av de ledande aktörerna på att utveckla, förädla och rationalisera tjänsteföretag i bemannings- och konsultbranschen.

Mål

Målet är att fortsätta utveckla koncernen inom tjänstesektorn, med fokus på personalintensiva verksamheter. En ökning av omsättningen skall ske genom såväl organisk tillväxt som genom förvärv av bolag.

Strategi

NGS mål är att växa organiskt med minst 15 procent per år och med en nettomarginal på 7 procent över tid. NGS planerade expansion skall även ske genom förvärv. Ägandet skall då vara av den storleken att NGS kan påverka och aktivt ta del i den operativa driften.

De förvärv som genomförs skall stärka koncernen och bör ha synergier med NGS övriga verksamhet. De bolag som förvärvas bör ha ett nettoresultat på 10 procent av omsättningen.

De verksamheter som förvärvas skall inte förädlas och drivas med syftet att avyttras utan skall vara en del av NGS nuvarande och framtida tjänstekoncern. NGS skall ha ett så stort inflytande att NGS kan påverka utvecklingen i dotterbolagen. Det innebär oftast att innehaven skall vara helägda, men det är inte ett krav.

NGS skall i första hand tillföra kunskap och kompetens från existerande verksamheter och i andra hand kapital. De samverkansmöjligheter som uppstår skall komma NGS koncernen tillgodo genom att dotterbolagen utnyttjar varandras kundbas, kompetens, har gemensam säljavdelning, ekonomifunktion, personalfunktion och på detta sätt utnyttjar de kostnadsfördelar som uppstår.

Utdelningspolicy

NGS skall på sikt dela ut genererade vinster till aktieägarna. Styrelsen gör dock bedömningen att i nuläget bör NGS säkerställa framtida expansion och föreslår därför att ingen utdelning sker.



NGS Group är ett av Almega Bemanningsföretagen auktoriserat bemanningsföretag.

I oktober 2011 ISO-certifierades NGS Group enligt ISO 9001:2008.



NGS verksamhet

Moderbolaget NGS Group är indelat i affärsområdena Vikariepoolen, Psykiatrika samt First Med. I koncernen finns dotterbolagen Hemmafronten AB samt Stjärnpoolen AB som förvärvades i oktober 2011. Under Q1 2011 såldes de helägda dotterbolagen Call X Marketing AB och UniMed Care AB.



First Med hyr ut allmänsjuksköterskor och sjuksköterskor med specialistkompetens samt specialistläkare. Kunderna finns inom landsting, kommuner och privata vårdaktörer.

First Med bemannar inom bland annat specialistsjukvård, akutsjukvård, hälso- och sjukvårdsadministration, geriatrik och primärvård. First Med erbjuder flexibla lösningar inom personaluthyrning, rekrytering och entreprenaduppdrag.



Malin Brolin
Affärsområdeschef First Med

First Med ska växa organiskt genom befintliga avtal, genom nykundsbearbetning samt genom nya upphandlingar inom sjukvården. First Med skall också växa inom fler regioner än Stockholm.

First Med har haft en mycket positiv utveckling under 2011. Omsättningen ökade med 71 procent mot föregående år. Under året har First Med fortsatt att bredda sitt tjänsteutbud och utökat sin verksamhet geografiskt, bland annat i Skåne och Norrland.

Viktiga nya avtal som vunnits under året är som leverantör inom skolhälsovård i Stockholms stad samt som leverantör av ett flertal bemanningstjänster till Ersta Diakonisällskap



Psykiatrika hyr ut läkare och sjuksköterskor till landets psykiatriska kliniker. Psykiatrika grundades 2001 och är idag ledande inom bemanning inom psykiatri i Sverige.

Psykiatrika skall växa organiskt via befintliga avtal samt nya upphandlade avtal i hela Sverige.

Utvecklingen har varit mycket positiv och Psykiatrika växte med hela 75 procent under 2011.

Psykiatrika har befast sin position som marknadsledande aktör av bemanningstjänster inom psykiatrin och med ett antal avtal som bas, har Psykiatrika under 2011 erhållit både en mängd nya kunder och knutit nya konsulter till sitt nätverk. Idag finns Psykiatrika representerat över hela landet.

Under 2011 har Psykiatrika blivit utvald leverantör av Ersta Diakonisällskap, landstinget i Gävleborg, Västmanlands läns landsting samt Stockholms stad.



Johnny Kreft
Affärsområdeschef Psykiatrika

Stjärnpoolen

Stjärnpoolen hyr ut och rekryterar personal inom förskola och skola i Stockholm med omnejd. Bolaget har varit verksamt sedan år 2000 och förvärvades av NGS Group i oktober 2011.

Stjärnpoolen representerar alla typer av pedagogisk personal såsom lärare, förskollärare, barnskötare och fritidspedagoger och hyr också ut kökspersonal, vaktmästare och chefer till skolans värld.

Kundkretsen består av allt från föräldrakooperativ till stora privata aktörer och kommunala enheter.

Förvärvet av Stjärnpoolen har haft flera positiva effekter för NGS Group – inte minst vad gäller kompetensutveckling. Synergierna är tydliga och förväntningarna på effekterna av förvärvet har infriats.

Stjärnpoolen har under perioden oktober till december 2011 haft en positiv utveckling jämfört med samma period föregående år.



Justina Lakin
Affärsområdeschef Stjärnpoolen

Vikariepoolen

Vikariepoolen är marknadsledande inom bemanning till förskola, grundskola och gymnasium. Sedan 2001 har Vikariepoolen hyrt ut lärare, förskollärare, fritidspedagoger, barnskötare, elevassistenter, kockar och köksbiträden på både kort och lång sikt.

Huvudverksamheten finns i Stockholm med kringkommuner, där kunderna är förskolor och skolor inom både privat och offentlig sektor.

Viss verksamhet bedrivs också i Göteborg. De flesta avtalen är upphandlade enligt lagen om offentlig upphandling.



Lillebeth Holmdahl
Verksamhetschef Vikariepoolen

Vikariepoolen har haft en mycket god utveckling 2011. Trots en redan stark position på marknaden lyckades affärsområdet växa med 18 procent jämfört med föregående år.

Under 2011 lyckades Vikariepoolen vinna ytterligare mark genom att bli utvald leverantör av pedagogiska tjänster till Lidingö stad, Sigtuna kommun, Haninge kommun samt av handledartjänster till Stockholms stad.

Året i korthet

Försäljning av dotterbolag

NGS dotterbolag UniMed Care AB och Call X Marketing AB såldes under första kvartalet 2011. Försäljningslikviden för dessa bolag var 3,5 MSEK och reavinsten i koncernen blev 1,1 MSEK.

Förvärv av dotterbolag

I oktober förvärvades bemanningsbolaget Stjärnpoolen AB som omsätter ca 13 MSEK. Köpeskillingen var 5 MSEK och tillträde 3 oktober 2011.

NGS aktie

Sammanläggning av NGS aktie skedde under andra kvartalet 2011 och antalet aktier minskades med 1:25. Antalet aktier uppgår per 2011-12-31 till 1 933 031 st. Kursutvecklingen under 2011 var en ökning med 206%.

Resultat och nyckeltal

- o Nettoomsättningen uppgick till 121,8 MSEK (84,5).
- o Rörelseresultatet uppgick till 11,3 MSEK (4,9).
- o Resultatet efter skatt uppgick till 14,0 MSEK (5,2).
- o Resultatet per aktie uppgick till 7,24 (2,71).
- o Likvida medel uppgick vid årets slut till 9,0 MSEK (0,8). Outnyttjad checkkredit uppgick till 7,5 MSEK (6,0).
- o Koncernens soliditet uppgick till 65% (61%).

Övrigt

NGS Group ISO-certifierades den 14 november 2011 enligt ISO 9001:2008.

Händelser efter balansdagen

I mars 2012 förvärvades läkarbemanningsbolaget Plus Care AB som omsätter ca 40 MSEK. Köpeskillingen beräknas uppgå till ca 11 MSEK med tillträdesdag den 12 mars 2012.



Förvaltningsberättelse NGS Group AB (publ) koncernen

Styrelsen och verkställande direktören för NGS Group AB (publ), org nr. 556535-1128, avger följande årsredovisning för verksamhetsåret 2011.

Ägarstruktur och verksamhet

NGS är moderbolag i en koncern bestående av de helägda dotterbolagen Hemmafronten AB och Stjärnpoolen AB. I moderbolaget NGS Group AB ingår affärsområdena Psykiatrika, First Med samt Vikariepoolen.

NGS Group bedriver verksamhet inom tjänstesektorn och har via sina dotterbolag och affärsområden fokus på bemanningssektorn. Större delen av verksamheten är upphandlad enligt lagen om offentlig upphandling och de största kunderna finns inom kommun och landsting.

Utveckling 2011

Alla affärsområden har haft en mycket positiv utveckling under året och samtliga har bidragit till omsättningsökningen. Expansion har skett hos såväl befintliga som nya kunder och flera nya avtal har tecknats, både inom offentlig och privat sektor. Stjärnpoolen, som förvärvades i oktober, har utvecklats positivt med tydliga synergieffekter med NGS övriga verksamhet. Under hösten har NGS arbetat vidare med att säkra kvaliteten i alla led och detta resulterade i att NGS ISO-certifierades i november 2011. Under första kvartalet 2011 såldes dotterbolagen UniMed Care AB och Call X Marketing AB som ett led i fokuseringen på bemanningsverksamheten. Nettoomsättning och resultat för Unimed Care konsolideras till och med januari 2011 och för Call X Marketing till och med mars 2011. Under hösten fortsatte NGS Group expansionen av bemannings- och konsulttjänster inom förskola och skola genom förvärvet av Stjärnpoolen. Bolaget har utvecklats positivt under hösten och har uppfyllt förväntningarna både vad gäller omsättning och resultat. Köpeskillingen för Stjärnpoolen var 4 MSEK kontant samt en tilläggsköpeskilling på maximalt 1,0 MSEK. Tillträdesdag var den 3 oktober 2011. I samband med förvärvet uppstod en goodwill om 4,5 MSEK.

Omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick under 2011 till 121 817 (84 511) TSEK. Rörelseresultat för 2011 uppgick till 11 279 (4 938) TSEK och årets resultat uppgick till 13 999 (5 237) TSEK.

Riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för ett antal risker. Förutom normala affärsrisker såsom den stora andel bemanning som utgör företagets verksamhet, gör styrelsen bedömningen att

följande risker löpande bör analyseras och följas. Finansieringsrisken för koncernens framtida utveckling följs vid varje styrelsemöte med uppföljning av resultat, finansiell ställning samt budget och prognoser. Likviditetsrisken följs på samma sätt och styrelsen, VD och CFO har löpande kontakt med finansieringsinstitut.

En checkräkningskredit finns och uppgick vid årsskiftet till 7,5 (6,5) MSEK, därav utnyttjat 0,0 (0,5) MSEK. Styrelsen följer kassaflödet noga och bedömer att kassaflödet från verksamheten är tillfredställande.

Kreditrisken för kundfordringarna är liten då huvuddelen av kundfordringar är mot kommun och landsting med hög kreditrating. Se vidare under not 27.

Betydande avtal

Det finns några viktiga avtal inom koncernen som har stor betydelse för verksamheten. Vikariepoolen är upphandlad som leverantör till Stockholm Stad avseende bemanning av vikarier till förskola och skola. Avtalet löper till juni 2012 och är nu under ny upphandling.

Framtida utveckling

NGS övergripande mål är en tillväxt om 15% och med ett nettoresultat på 7% av omsättningen. Verksamheten har haft en mycket bra utveckling under 2011 och denna trend ser ut att fortsätta i inledningen av 2012.

Nya styrelsemedlemmar

På årsstämman invaldes Gunnel Tolfes som ny styrelseledamot och Charlotte Pantzar Huth som styrelsesuppleant. Lars Bjarnemark avgick som styrelseledamot.

Aktiekapitalet

NGS aktiekapital uppgår den 31 december 2011 till 19 330 311 kronor (19 330 311 kronor). Kvotvärde per aktie uppgår till 10 kronor (40 öre). En sammanläggning av aktien skedde under 2011 vilket innebar att antalet aktier minskades genom en sammanläggning med 1:25, innebärande att 25 aktier lades samman till en aktie. Antalet aktier minskades från 48 325 779 till 1 933 031. Alla aktier har samma rättigheter och inga begränsningar.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under 2011 till 116 746 (77 219) TSEK. Rörelseresultat för 2011 uppgick till 2 978 (5 169) TSEK och årets resultat uppgick till -860 (2 045) TSEK.

Bolagsstyrningsrapport

Från och med den 1 januari 2009 skall bolag som är noterade på reglerad mark följa Svenska koden för bolagsstyrning. NGS Group AB är noterat på NGM Equity innebärande att koden för bolagsstyrning är tillämplig för bolaget.

Aktieägare

NGS Group AB (publ) hade per den 31 december 2011 3 617 aktieägare och totalt antal aktier var 1 933 031 stycken.

Lagstiftning om bolagsordning

Bolagsstyrning av NGS Group AB utgår från svensk lagstiftning som aktiebolagslagen, bokföringslagen och årsredovisningslagen samt noteringsavtalet med NGM Equity. Bolaget följer vidare de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organ.

Årsstämma

Högsta beslutande organet är Årsstämman som bland annat beslutar om styrelsens sammansättning, ansvarsfrihet, utdelning och val av styrelse och revisorer. Årsstämman 2011 hölls i bolagets lokaler på Lästmakargatan 10 den 29 april 2011. Vid bolagsstämman deltog 68% röstberättigade aktieägare.

Vid årsstämman fattades beslut om ersättningsprinciper för ledande befattningshavare. Stämman beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma besluta om nyemission eller emission av teckningsoptioner och konvertibler. Ersättning kan erläggas kontant eller genom apport eller kvittning. Årsstämman beslutade om ändring av Bolagets verksamhetsbeskrivning för att möjliggöra registrering av bifirmor.

Årsstämman fattade även beslut om att göra en sammanläggning av aktier 1:25. Detta beslut innebär att bolagsordningen ändrades avseende antalet aktier.

Årsstämman beslutade att bolagets resultat för 2010 ska balanseras i ny räkning. Övriga beslut framgår under rubrikerna nedan.

Valberedning

Valberedning består av Pekka Palomäki, som ordförande och sammankallande och Lars Bjarnemark, båda oberoende samt av styrelseledamoten Per Odgren. I de fall en ledamot behöver ersättas sammankallas valberedning för att utse en ny oberoende ledamot.

Styrelseledamoten Lars Bjarnemark meddelade valberedningen att han inte hade för avsikt att bli omvald. Valberedningen föreslog nyval av Gunnel Tolfes samt som suppleant Charlotte Pantzar-Huth. Information om valberedning och deras förslag skall läggas ut på bolagets hemsida, www.ngsgroup.se

Styrelse

Enligt bolagets bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst tre och högst sex ledamöter med högst två suppleanter. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns ej.

Vid årsstämman 2011 valde stämman en ny styrelse bestående av tidigare ledamöterna Per Odgren, Orvar Pantzar och Bertil Haglund samt nyval av Gunnel Tolfes. Till suppleant valdes Charlotte Pantzar-Huth. Lars Bjarnemark lämnade styrelsen.

På stämman valdes Per Odgren till styrelseordförande. Av styrelsen utgör Orvar Pantzar och Bertil Haglund representanter för de största ägarna i bolaget och som oberoende Per Odgren, Gunnel Tolfes samt Charlotte Pantzar-Huth.

Styrelsens arbete

Styrelsen arbetar efter en arbetsordning för styrelsen samt en VD-instruktion. Arbetsordningen anger bland annat styrelsens ansvar, arbetsfördelning samt vilka ärenden som skall föreläggas styrelsen. Under verksamhetsåret har styrelsen haft tio protokollförda sammanträden.

Vid styrelsesammanträdena har orderläge, prognoser, ekonomiskt utfall, årsbokslut och delårsrapporter behandlats. Vidare har behandlats övergripande frågor rörande strategisk inriktning, budget, struktur samt organisationsförändringar. Inför delårsrapporterna har styrelsen genomgått och fastställt delårsrapporterna inför kungörandet. Inga fasta kommittéer har funnits under året. Anledning till detta är att styrelsen anser att bolaget har en sådan storlek att det inte varit nödvändigt eller ekonomiskt berättigat.

Orvar Pantzar har deltagit i åtta av styrelsesammanträdena. Gunnel Tolfes har deltagit i fyra och Lars Bjarnemark i ett sammanträde. Övriga styrelseledamöter har deltagit i samtliga styrelsesammanträden. Vid styrelsesammanträdena har VD Ingrid Nordlund och CFO Klas Wilborg deltagit. Styrelsen har fastställt innehåll för styrelsesammanträden där följande punkter skall behandlas:

Styrelsesammanträde i februari

- Fjärde kvartalets rapport och en preliminär årsrapport presenteras och behandlas.
- Förberedelse inför årsstämman startar.
- Bolagsstyrningsrapporten presenteras och fastställs.
- Revisorn presenterar och kommenterar sina iakttagelser vid revision av årsbokslut.

Styrelsesammanträde i april

- Första kvartalets rapport presenteras och behandlas.

Styrelsesammanträde i juni

- Strategifrågor.
- Bolagets riskhantering.

Styrelsesammanträde i augusti

- Andra kvartalets rapport presenteras och behandlas.
- Styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören och rapporteringssinstruktion prövas med avseende på aktualitet och relevans.

Styrelsesammanträde i oktober

- Tredje kvartalets rapport presenteras och behandlas.
- Styrelsens arbete under det gångna året utvärderas och diskuteras.
- Verkställande direktörens arbete utvärderas.
- Valberedningens arbete och förslag till styrelse inför nästa års bolagsstämma presenteras.
- Iakttagelser vid revision av tredje kvartalets rapport presenteras och kommenteras.
- Styrelsen/revisionsutskottet behandlar sina iakttagelser avseende den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen

Styrelsesammanträde i december

- Företagsledningens förslag till budget för det kommande verksamhetsåret och den finansiella situationen för närmaste 12-månadersperioden presenteras och behandlas.

Ersättning

Hela styrelsen utgör ersättningskommitté och behandlar löpande frågor kring ersättning för bolagets ledning. Bolaget har inte inrättat någon särskild ersättningskommitté utan hela styrelsen ansvarar för ersättningsfrågan. Vid årsmötet 2011 fastställdes att ersättning skall utgå till styrelsen med sammanlagt 300.000 kr att fördelas inom styrelsen. Ersättning till VD har förhandlats med styrelsens ordförande. Ersättning till revisorerna utgår med löpande godkänd räkning. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman 29 april 2011. Ugångspunkten för löner och andra ersättningar till

ledande befattningshavare skall vara marknads-mässiga så att Bolaget kan attrahera och behålla en kompetent bolagsledning. Ersättnings-strukturerna skall så långt som möjligt vara rimligt förutsägbara såväl för Bolaget som för den anställda. Styrelsen föreslår även att samma riktlinjer ska gälla för tiden från nästa årsstämma den 24 april 2012.

Revision

Revisionsbolaget Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB med ansvarige revisorn Bertil Johanson har ansvarat för revisionen för bolaget. Bertil Johanson har deltagit vid ett styrelsesammanträde och föredragit granskningen och de frågor som framkommit.

Revisionsutskott

Hela styrelsen utgör revisionsutskott och styrelse-ordförande Per Odgren är redovisningskunnig med 31 års erfarenhet som bankman, samt tillika revisor i Skattebetalarnas förening. Styrelsen utvärderar årligen behovet av intern kontroll och de risker som bolaget utsätts för. Styrelsens bedömning är att den interna kontrollen är god och nivån är anpassad efter bolagets omsättning, risk och övriga faktorer.

Styrelsens bedömning är att likviditeten och den stora andelen bemanning utgör de största riskerna och tar löpande del av likviditets-utvecklingen i bolaget med tidsintervall som anpassas efter behov. Kvartalsrapporter detalj-studeras och kompletteras med uppföljning på dotterbolags- och affärsområdesnivå för att kontrollera och säkerställa den finansiella rapporteringen.

Intern kontroll

Den finansiella rapporteringen följer de lagar och regler som gäller för bolag noterade på NGM Equity. Dessutom finns det interna rutiner och kontroller som syftar till en god intern kontroll.

Som ett led i att ytterligare förbättra den interna kontrollen i Bolagets rutiner och processer har NGS under året certifierats enligt ISO 9001:2008.

Bolaget har ingen särskild granskningsfunktion för granskning och analys av bolagets finansiella rapportering eftersom styrelsen bedömer att det inte finns särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar att en sådan funktion inrättas. Styrelsen utvärderar årligen behovet av en särskild granskningsfunktion. Styrelsen granskar bolagets redovisning på dotterbolags- och affärs-områdesnivå fyra gånger per år samt kontrollerar att attestordningen följs enligt fastställda rutiner.

Information

NGS Group AB:s informationsgivning till aktieägarna och andra intressenter ges via offentliga pressmeddelanden, boksluts- och delårsrapporterna, årsredovisning och bolagets hemsida. På hemsidan publiceras pressmeddelanden, finansiella rapporter och presentationsmaterial för de senaste åren samt information om bolagsstyrning.

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

Årets förlust	-860 TSEK
Överkursfond	23 716 TSEK
Balanserad förlust	<u>-12 357 TSEK</u>
Ansamlad vinst	10 499 TSEK

behandlas enligt följande:

I ny räkning överföres	<u>10 499 TSEK</u>
Summa	10 499 TSEK

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.



Koncernen i sammandrag

<i>Resultaträkning/ kvartal TSEK</i>	Q1 2011	Q2 2011	Q3 2011	Q4 2011	Total 2011
Nettoomsättning	27 796	27 773	26 538	39 710	121 817
Rörelseresultat	3 016	2 288	2 560	3 415	11 279
Resultat efter finansnetto	4 236	2 064	2 497	3 204	12 001
Periodens resultat	6 974	1 483	1 840	3 703	13 999

<i>Resultaträkning per år, TSEK</i>	2011	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning	121 817	84 511	66 332	80 645	18 336
Rörelseresultat	11 279	4 938	-30	1 704	467
Resultat efter finansnetto	12 001	3 608	-1 675	599	-693
Årets resultat	13 999	5 237	-1 640	-697	505

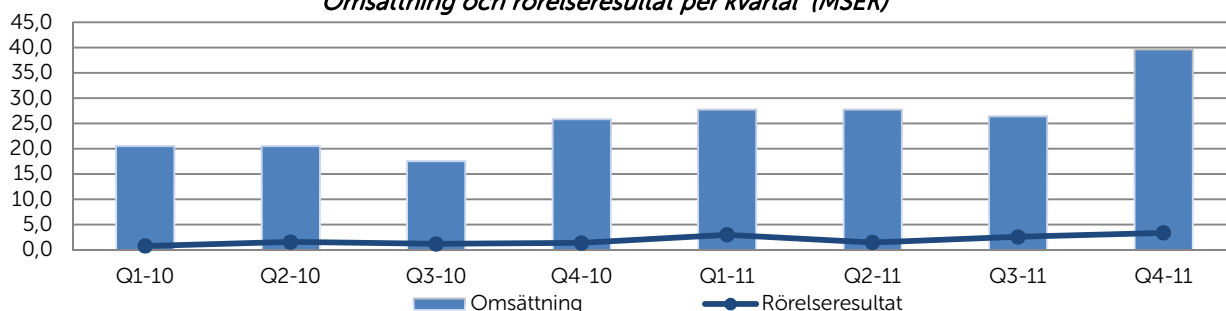
<i>Balansräkning per år, TSEK</i>	2011	2010	2009	2008	2007
Anläggningstillgångar	54 184	46 970	46 244	46 683	19 114
Kortfristiga fordringar	14 794	12 233	8 361	14 379	11 054
Likvida medel	8 999	749	894	5 588	2 080
Summa tillgångar	77 977	59 952	55 499	66 650	33 003

Eget kapital	50 440	36 441	20 128	21 768	22 465
Långfristiga skulder	3 559	4 204	7 350	14 965	0
Kortfristiga skulder	23 978	19 307	28 021	29 917	10 538
Summa eget kapital & skulder	77 977	59 952	55 499	66 650	33 003

<i>Nyckeltal</i>	2011	2010	2009	2008	2007
Rörelsemarginal	9,3%	5,8%	0,0%	2,1%	2,5%
Vinstmarginal	11,5%	6,2%	-2,5%	-0,9%	2,8%
Soliditet	64,7%	60,8%	36,5%	32,7%	68,1%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,10	0,24	0,94	0,77	0,74
Eget kapital per aktie, SEK*	26,09	18,85	10,41	11,26	11,62
Resultat per aktie, SEK*	7,24	2,71	-0,85	-0,36	0,26
Antal aktier vid årets slut	1 933 031	48 325 779	48 325 779	48 325 779	48 325 779

* Eget kapital per aktie samt resultat per aktie för 2007-2010 är justerat för sammanläggning 1:25.

Omsättning och rörelseresultat per kvartal (MSEK)



Definitioner:

Rörelsemarginal	Rörelseresultat i förhållande till rörelsens intäkter.
Vinstmarginal	Periodens resultat i förhållande till rörelsens intäkter.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.
Skuldsättningsgrad	Räntebärande skulder och avsättningar i förhållande till eget kapital.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.
Resultat per aktie	Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Koncernens rapport över totalresultatet

Belopp i TSEK	Not	2011	2010
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	121 817	84 511
		121 817	84 511
Rörelsens kostnader			
Köpta tjänster		-32 898	-15 767
Övriga externa kostnader	2	-5 706	-5 612
Personalkostnader	3	-71 731	-57 698
Avskrivning anläggningstillgångar	4, 9	-203	-496
Rörelseresultat		11 279	4 938
Resultat från finansiella poster			
Resultat från försäljning av dotterbolag		1 152	-
Finansiella intäkter	5	36	3
Finansiella kostnader	5	-466	-1 333
Resultat efter finansiella poster		12 001	3 608
Inkomstskatter	6	1 998	1 629
Årets resultat		13 999	5 237
Övrigt totalresultat		-	-
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		13 999	5 237
Summa totalresultat för året hänförligt till moderbolagets aktieägare		13 999	5 237
Resultat per aktie (kr) *	7	7,24	2,71

* Resultat per aktie för 2010 är justerat för sammanläggning av aktier 1:25.

Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2011	2010
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	8	43 021	39 842
Balanserade utgifter	4	-	967
Inventarier	9	530	530
Uppskjuten skattefordran	11	10 633	5 631
Summa anläggningstillgångar		54 184	46 970
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	12	13 289	8 888
Aktuella skattefordringar		-	1 518
Övriga fordringar	20	376	589
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	1 129	1 238
		14 794	12 233
Likvida medel	14	8 999	749
Summa omsättningstillgångar		23 793	12 982
SUMMA TILLGÅNGAR		77 977	59 952
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital – hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekap (1 933 031 st aktier, kvotvärde 1 kr)		19 330	19 330
Övrigt tillskjutet kapital		27 241	27 241
Balanserat resultat		-10 130	-15 367
Årets resultat		13 999	5 237
		50 440	36 441
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		2 766	4 204
Uppskjutna skatteskulder		793	-
		3 559	4 204
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	16	-	493
Leverantörsskulder		4 327	2 223
Aktuella skatteskulder	11	1 496	-
Övriga skulder	21	3 265	7 301
Avsättning för tilläggsköpeskillning	22	1 000	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	13 890	9 290
		23 978	19 307
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		77 977	59 952

Förändring av koncernens eget kapital

Hänförligt till moderföretagets aktieägare

<i>Koncernen</i>	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2010	16 109	19 386	-15 367	20 128
Totalresultat				
Årets resultat			5 237	5 237
Övrigt totalresultat			-	-
Summa totalresultat	-	-	5 237	5 237
Transaktioner med aktieägare				
Nedsättning av aktiekapital	-9 665	9 665		-
Nyemission	12 886	679		13 565
Emissionsutgifter	-	-2 489		-2 489
Summa transaktioner med aktieägare	3 221	7 855	-	11 076
Utgående balans per 31 december 2010	19 330	27 241	-10 130	36 441

Ingående balans per 1 januari 2011	19 330	27 241	-10 130	36 441
Totalresultat				
Årets resultat			13 999	13 999
Övrigt totalresultat			-	-
Summa totalresultat	-	-	13 999	13 999
Transaktioner med aktieägare	-	-	-	
Utgående balans per 31 december 2011	19 330	27 241	3 869	50 440

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	Not	2011	2010
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		11 279	4 938
Avskrivningar		203	496
Erhållen ränta		36	3
Erlagd ränta		-466	-1 333
Betald skatt		790	116
		11 842	4 220
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-2 561	-2 717
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		3 761	-2 513
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>		13 042	-1 010
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-4 050	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-489	-
Avyttring av dotterföretag		3 550	-
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		-	92
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>		-989	92
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	4 076
Upptagna lån		2 000	8 080
Amortering av låneskulder		-5 803	-11 383
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>		-3 803	773
Årets kassaflöde		8 250	-145
Likvida medel vid årets början		749	894
Likvida medel vid årets slut		8 999	749

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2011	2010
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	116 746	77 219
		116 746	77 219
Rörelsens kostnader			
Köpta tjänster		-32 887	-16 059
Övriga externa kostnader	2	-5 273	-4 468
Personalkostnader	3	-67 739	-50 977
Avskrivning goodwill		-7 704	-464
Avskrivning anläggningstillgångar	9	-165	-82
Rörelseresultat		2 978	5 169
Resultat från finansiella poster			
Resultat vid försäljning av dotterbolag		-3 808	-
Nedskrivning av dotterbolagsaktier		-	-2 621
Finansiella intäkter	5	35	3
Finansiella kostnader	5	-456	-1 304
Resultat efter finansiella poster		-1 251	1 247
Bokslutsdispositioner			
Avsättning till periodiseringsfond		-2 577	-
Resultat efter bokslutsdispositioner		-3 828	1 247
Inkomstskatter	6	2 968	798
Årets resultat		-860	2 045
Övrigt totalresultat		-	-
Årets resultat hänförligt till innehavare av andelar i moderföretag		-860	2 045
Summa totalresultat för året hänförligt till moderföretagets aktieägare		-860	2 045

Rapport över totalresultatet, moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2011	2010
Årets resultat		-860	2 045
Övrigt totalresultat för året		-	-
Årets totalresultat		-860	2 045

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2011	2010
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	8	30 353	38 058
Inventarier	9	522	252
Andelar i koncernföretag	10	5 050	7 470
Uppskjuten skattefordran	11	10 633	5 631
Summa anläggningstillgångar		46 558	51 411
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	12	11 868	7 913
Aktuella skattefordringar		-	1 212
Övriga fordringar	20	310	512
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	879	903
		13 057	10 540
Kassa och bank	14	7 136	668
Summa omsättningstillgångar		20 193	11 208
SUMMA TILLGÅNGAR		66 751	62 619
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital – hänförligt till moderföretagets aktieägare			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (1 933 031 st aktier, kvotvärde 1 kr)		19 330	19 330
Reservfond		10 170	10 170
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		23 716	23 716
Balanserat resultat		-12 357	-14 402
Årets resultat		-860	2 045
Summa eget kapital		39 999	40 859
Obeskattade reserver			
Avsatt till periodiseringsfond	27	2 577	-
		2 577	-
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		2 766	4 204
		2 766	4 204
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 056	2 130
Skulder till koncernföretag		-	586
Aktuella skatteskulder		1 478	-
Övriga skulder	21	2 740	6 815
Skuld tillkommande köpeskilling	22	1 000	-
Upplupna kostnader och förutbetalade intäkter	17	12 135	8 025
		21 409	17 556
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		66 751	62 619

Förändring av moderbolagets eget kapital

	<i>Bundet eget kapital</i>		<i>Fritt eget kapital</i>		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reserv- Fond	Balanserat resultat	Över- kursfond	
Ingående balans 1 januari 2010	16 109	10 170	-16 912	15 861	25 228
Nedsättning av aktiekapital	-9 665			9 665	-
Nyemission	12 886			679	13 565
Emissionsutgifter				-2 489	-2 489
Lämnade koncernbidrag			-615		-615
Skatteeffekt på koncernbidrag			162		162
Fusionsvinst			2 963		2 963
Årets resultat			2 045		2 689
Övrigt totalresultat				-	-
Utgående balans 31 december 2010	19 330	10 170	-12 357	23 716	40 859
Ingående balans 1 januari 2011	19 330	10 170	-12 357	23 716	40 859
Årets resultat			-860		-860
Övrigt totalresultat			-		-
Utgående balans 31 december 2011	19 330	10 170	-13 217	23 716	39 999

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	Not	2011	2010
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		2 978	5 169
Avskrivningar		7 869	546
Erhållen ränta		35	3
Erlagd ränta		-456	-1 304
Betald skatt		790	-134
		11 216	4 280
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-2 517	-7 161
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		2 561	1 790
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>		11 260	-1 091
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-4 050	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-489	-
Avyttring av dotterföretag		3 550	92
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>		-989	92
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	4 076
Upptagna lån		2 000	8 080
Amortering av låneskulder		-5 803	-11 383
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>		-3 803	773
Årets kassaflöde		6 468	-226
Likvida medel vid årets början		668	894
Likvida medel vid årets slut		7 136	668

Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer *Belopp i TSEK om inget annat anges*

Allmänna redovisningsprinciper och grunderna för rapportens upprättande.

Koncernredovisningen har upprättats enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt uttalande från IFRIC sådana de antagits av EU. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, kompletterande redovisningsregler för koncerner samt för moderbolaget RFR 2, redovisning för juridiska personer.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges under nedanstående rubriker Skatt och Goodwill.

Allmän information

Moderföretaget och dess dotterföretag, sammantaget koncernen, utför tjänster inom bemanningssektorn över hela landet. Koncernen har kontor i Stockholm. Verksamheten bedrivs i Sverige. Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Holländargatan 13 i Stockholm. Moderföretaget är noterat på NGM Equity. Styrelsen har den 12 april 2011 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Nya och ändrade IFRS standarder och tolkningar som tillämpas av koncernen

De nya standarder eller tillägg till IFRS/IAS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för räkenskapsåret 2011 har tillämpats i samband med upprättandet av koncernredovisningen. Inga av dessa standarder eller tolkningar har dock haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen.

IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. IFRS 9 gavs ut i november 2009 för finansiella tillgångar och i oktober 2010 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterat till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden senast det räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 13 "Fair value measurement" syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplex genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra

IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde. Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla effekten av IFRS 13 på de finansiella rapporterna. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. Standarden har ännu inte antagits av EU. Utöver ovan beskrivna standarder har det utgivits ett antal tolkningar och ändringar i standarder som ännu inte trätt i kraft. Dessa bedöms dock ej vara relevanta för koncernen.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat

Försäljning av dotterbolag

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Intäkter

Enligt IAS 18 värderas intäkterna till det verkliga värdet av vad bolaget erhållit eller kommer att erhålla, med beaktande av eventuella handelsrabatter och mängdrabatter som lämnats. Försäljning redovisas netto efter moms. I koncernredovisningen elimineras intern försäljning.

Koncernens alla bolag utför tjänster och fakturerar kunder för de timmar som uppdraget avser. Intäkten avseende försäljning av tjänster redovisas som nettoomsättning i takt med att de utförs åt kunderna. Garantier eller returrätter förekommer inte. Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som styrgruppen dvs VD och CFO som fattar strategiska beslut. NGS Groups segmentsredovisning utgår från koncernens verksamhetsområden, vilka utgörs av Skola & förskola och Vård & Omsorg. Verksamhetsområde Skola & förskola avser Vikariepoolen, Stjärnpoolen samt Hemmafronten. Verksamhetsområde Vård & Omsorg avser First Med samt Psykiatrika.

Skatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt för innevarande period och tidigare perioder skall, till den del den inte betalats, redovisas som en skuld i balansräkningen. Om den betalda skatten överstiger den beräknade skatten för innevarande och tidigare perioder, ska det överskjutande beloppet redovisas som en tillgång i balansräkningen.

En uppskjuten skattefordran som härrör från underskott i verksamheten eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärf och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Samtliga företags aktier är stamaktier. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner, redovisas netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Materiella anläggningstillgångar

Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Följande avskrivningstider tillämpas:

<u>Koncernen</u>	<u>Moderbolaget</u>
Inventarier 5 år	5 år

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Andra vinster/förluster - netto i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter

Balanserade utgifter avsåg kostnader för utveckling av det tidigare dotterbolaget UniMed Care's nya IT-plattform för sjuk- och friskänmälan som blev färdig i december 2008. De balanserade utgifterna skrevs av under IT-plattformens bedömda nyttjandeperiod, vilken beräknades till 5 år. UniMed Care AB såldes i januari 2011 till AB Previa.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på Koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Avskrivningstiden för goodwill i moderbolaget är 5 år enligt årsredovisningslagens regler.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs ned bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ned görs varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

Kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens kundfordringar utgörs av kundfordringar och andra fordringar i balansräkningen. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen under rubriken Övriga rörelsekostnader.

Finansiella skulder avser leverantörsskulder samt låneskulder. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (t.ex. finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som används för Koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, för upplysnings syfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för Koncernen för liknande finansiella instrument.

Leasing

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Samtliga leasingkontrakt i Koncernen och moderbolaget betraktas som operationell leasing.

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att villkoren är uppfylla för de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Stödet avsåg regionalpolitiskt sysselsättningsstöd och erhöles som ett anställningsstöd baserat på antal anställda och arbetade timmar. Det statliga stödet avsåg dotterbolaget UniMed Care AB som såldes i januari 2011.

Pensioner

Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder, där betalningarna fastställs utifrån periodiska aktuariella beräkningar. Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken Koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma Koncernen tillgodo.

Koncernredovisning

Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där Koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida Koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventuella förpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på Koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser redovisas som goodwill.

Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer. Samtliga dotterbolag är helägda. Minoritetsintressen är därmed inte aktuella. Koncernens rapportvaluta och funktionella valuta är SEK.

Redovisningsprinciper moderbolag

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, med tillägg av andelar i koncernbolag. Andelar i koncernbolag värderas till anskaffningsvärdet (köpeskillning med tillägg för direkta kostnader hänförliga till förvärvet). De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föränleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL.



Noter Belopp i TSEK om inget annat anges

Not 1 Nettoomsättning 2011

Verksamheterna är uppdelade per bolag/affärsområde samt i verksamhetsområdena Skola & förskola samt Vård & Omsorg.

<i>Omsättning per bolag/ AO</i>	2011	%	2010	%
Call X Marketing	576	0%	2 760	3%
UniMed Care	547	0%	4 939	6%
Vikariepoolen	35 557	29%	30 213	36%
NGS Group	40	0%	33	0%
Psykatrika	69 845	57%	39 978	47%
Stjärnpoolen	3 948	3%	0	0%
First Med	11 304	9%	6 995	8%
Eliminering inom koncern	-	0%	-407	0%
	121 817	100%	84 511	100%

<i>Omsättning per verksamhetsområde</i>	2011	%	2010	%
Skola & förskola	39 505	32%	30 186	36%
Vård & omsorg	81 149	67%	46 593	55%
Koncerngemensamt	1 163	1%	7 732	9%
	121 817	100%	84 511	100%

<i>Rörelseresultat per verksamhetsområde</i>	2011	2010
Skola & förskola	9 159	5 599
Vård & omsorg	10 078	5 545
Koncerngemensamt	-7 958	-6 206
	11 279	4 938

<i>Balansräkning per verksamhetsområde</i>	Tillgångar		Skulder	
	2011	2010	2011	2010
Skola & förskola	19 442	56 933	8 930	21 228
Vård & omsorg	39 937	3 019	18 344	2 283
Koncerngemensamt	572	-	263	-
	77 977	59 952	27 537	23 511

Not 2 Arvode och kostnadsersättning till revisorerna

<i>Öhrlings PWC</i>	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Revisionsuppdraget	200	190	200	146
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	40	-	40
Skatterådgivning	7	40	7	40
Övriga tjänster	123	69	123	69
	330	339	330	295

Not 3 Anställda och personalkostnader

<i>Medelantal anställda</i>	2011	varav män	2010	varav män
Moderbolag	128	27%	81	29%
Dotterbolag	44	18%	13	34%
Koncernen totalt	172	25%	94	29%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	<i>Löner och ersättningar</i>		<i>Sociala kostnader</i>	
	2011	2010	2011	2010
Moderbolaget	50 620	38 693	16 798	12 212
Varav pensionskostnader	-	-	1 716	917
Dotterbolag	3 027	4 798	962	1 917
Varav pensionskostnader	-	-	30	285
Koncernen totalt	53 647	43 491	17 760	14 129
Varav pensionskostnader	-	-	1 746	1 202

Löner och ersättningar fördelade mellan styrelse, VD samt ledande befattningshavare och övriga anställda

	<i>Styrelse, VD och ledande befattningshavare</i>		<i>Övriga anställda</i>	
	2011	2010	2011	2010
Moderbolaget	3 020	2 510	49 316	37 100
Varav pensionskostnader	477	389	1 239	528
Dotterbolag	-	-	3 056	5 083
Varav pensionskostnader	-	-	30	285
Koncernen totalt	3 020	2 510	52 372	42 183
Varav pensionskostnader	477	389	1 269	813

Könsfördelning för styrelse, VD och ledande befattningshavare

Män	57%	83%
Kvinnor	43%	17%

Ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens ordförande

Till styrelsens ordförande Per Odgren utgår ersättning i form av styrelse arvode om 85 600 kr.

Styrelsen

Arvodet till styrelsen fastställs på ordinarie årsstämma. Arvodet har fastställts till 300 000 kronor. Till Bertil Haglund utgår ersättning i form av styrelsearvode om 42 600 kr och till Gunnel Tolfes utgår styrelsearvode om 60 000 kr. Styrelseledamoten Orvar Pantzar har avstått sin ersättning för 2011. För styrelsesuppleanten Charlotte Pantzar Huth utgår inget styrelsearvode.

Verkställande direktören

Ersättning i form av lön för VD Ingrid Nordlund har under perioden utgått med 1 153 583 kr (845 092 kr). Rörlig lön till VD har utgått med 160 000 kr (160 000 kr) samt pensionskostnad om 266 257 kr (158 925 kr) och förmån av fri bil med 4 100 kr per månad från och med december 2011. Anställningsavtalet för VD löper tills vidare. Avgångsvederlaget utgår med 12 månader vid uppsägning från bolagets sida.

Ledande befattningshavare

Består av 1 person (1 person). Total lön för ledande befattningshavare har utgått med 880 400 kr (787 200 kr), ingen rörlig lön har utgått. Inga förmåner har utgått, pensionskostnader har utgått med 211 140 kr (177 200 kr).

	Koncernen	
<i>Ackumulerad</i>		
<i>anskaffningsvärdet</i>	2011	2010
Vid årets början	1 613	1 613
Erhållet investeringsstöd	-	-
Avyttring av dotterbolag	-1 613	-
	-	1 613
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-646	-323
Avskrivningar under året	-27	-323
Avyttring av dotterbolag	673	
	-	-646
Redovisat värde 2011-12-31	-	1 290

Not 5	Finansiella poster		Moderbolaget	
	Koncernen		Moderbolaget	
<i>Finansiella kostnader</i>	2011	2010	2011	2010
Ränta på check- räkningskredit	44	212	41	185
Ränta på leverantörsskulder	4	6	4	4
Övriga räntor	418	1 115	411	1 115
	466	1 333	456	1 547
<i>Finansiella intäkter</i>				
Övriga	36	3	35	3
	36	3	35	3

Resultat per aktie före utspädning	2011	2010
Årets resultat	13 999	5 237
Vägt antal utestående aktier	1 933 031	48 325 779
Resultat per aktie före utspädning *	7,24	2,71

	Koncernen		Moderbolaget	
<i>Ackumulerade anskaffnings- värden</i>	2011	2010	2011	2010
Vid årets början	39 842	39 309	38 522	-
Årets förvärv	4 500	533	-	-
Genom fusion av DB	-	-	-	38 522
Årets avyttringar	-1 321	-	-	-
	43 021	39 842	38 522	38 522
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-	-	-464	-
Avskrivningar under året	-	-	-7 704	-464
Redovisat värde 2011-12-31	43 021	39 842	30 353	38 058

Not 9 Inventarier

	Koncernen		Moderbolaget	
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>	2011	2010	2011	2010
Vid årets början	1 214	2 057	756	1 248
Årets inköp	489	-	489	-
Genom fusion av DB	-	-	-	287
Genom förvärv av DB	204	-	-	287
Årets avyttringar	-703	-843	-245	-779
	1 204	1 214	1000	756
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-684	-1 353	-504	-992
Avskrivningar under året	-168	-174	-165	-83
Genom fusion av DB	-	-	-	-208
Genom förvärv av DB	-194	-	-	-
Avskrivning på avyttringar	372	843	191	779
	-674	-684	478	-504
Redovisat värde 2011-12-31	530	530	522	252

Not 10 Andelar i koncernföretag

<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>	2011	2010
Vid årets början	85 820	125 254
Årets inköp	5 050	-
Årets försäljning	-85 820	-
Fusion av dotterbolag	-	-39 434
	5 050	85 820
<i>Ackumulerade uppskrivningar</i>		
Vid årets början	7 400	7 400
Årets försäljning	-7 400	-
	-	7 400
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-85 750	-83 129
Årets försäljning	85 750	-2 621
	-	-85 750
Redovisat värde 2011-12-31	5 050	7 470

Styrelsen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för andelar i koncernbolag. En analys av kassagenererande enheter (per bolag) har fastställts genom en uppskattning av framtida vinster. Styrelsen har gjort en samlad bedömning där hänsyn tagits till resultatprognoser, marknadsvärde, kassaflödesanalys av kommande resultat samt en p/e tals analys. Prognosperioden är gjord för en period av fem år. Skulle resultatutvecklingen förändras kan detta i framtiden påverka värdet på andelarna i koncernbolagen. Styrelsen har gjort en bedömning att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av andelarna i koncernbolagen. Ledningen har fastställt det budgeterade resultatet baserat på befintlig bruttomarginal och med en diskonteringsränta på 10% före skatt.

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag

Dotterbolag/ Orgnr/Säte	Antal andelar	Rösträtt & kapital- andel i %	Bokfört värde
Hemmafronten AB, 556855-5949, Sthlm	50 000	100	50
Stjärnpoolen AB, 556605-3871, Sthlm	1 200	100	5 000

Not 11 Uppskjuten skattefordran

Styrelsen och verkställande direktören bedömer att bolaget de närmaste åren kommer att generera vinster som är väl i nivå med de förlustavdrag som är underlag för beräknad uppskjuten skattefordran. En resultatprognos för de fem kommande åren har gjorts. Styrelsen anser att det bokförda beloppet på SEK 10 633 (5 631) TSEK kan försvaras av de vinster som koncernen beräknas generera under de kommande åren. Ej värderade och därmed ej heller bokförda förlustavdrag uppgår till 0 (25 420) TSEK. Inga av koncernens underskott är tidsbegränsade men koncernens underskott per den 31 december 2011, 40 428 TSEK är spärrade mot koncernbidrag och kan inte nyttjas förrän räkenskapsåret 2014. Moderbolagets underskott om 40 428 TSEK är spärrat mot egna överskott och kan inte nyttjas förrän räkenskapsåret 2014.

Not 12 Kundfordringar

Per 2011-12-31 uppgick fullgoda kundfordringar till 13 289 (8 888 TSEK).
Åldersanalys förfallna kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Förfallna > 60 dagar	85	15	85	-
Förfallna > 90 dagar	-	-	-	-
	85	15	85	-

I koncernen ingående bolag har ej haft några kundförluster eller avsatt några kundfordringar såsom osäkra vare sig för 2011 eller 2010. Samtliga kundfordringar är i SEK. Kundfordringarnas bokförda värde motsvarar det verkliga värdet.

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Upplupna statliga bidrag	-	171	-	-
Upplupna intäkter	419	424	206	304
Förutbetalda hyror	407	274	407	255
Övriga förutbetalda	303	369	266	344
	1 129	1 238	879	903

Not 14 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Kassa, bank & Plusgiro	8 999	749	7 136	668

Not 15 Rörelseförvärv

Den 3 oktober 2011 förvärvades 100% av aktierna i Stjärnpoolen AB. I samband med förvärvet uppstod en goodwill om 4,5 MSEK. Denna goodwill är hänförlig till icke separerbara kund- och personalavtal samt synergieffekter som förväntas uppstå genom sammanslagningen. Förvärvskostnader om 54 tkr har kostnadsförts.

Köpeskillning	5,0 MSEK
Eget kapital i Stjärnpoolen	<u>-0,5 MSEK</u>
Goodwill	4,5 MSEK

Den 12 mars 2012 förvärvades 100% av aktierna i Plus Care AB. Enligt den preliminära förvärvsanalysen uppstår en goodwill om ca 10,5 MSEK denna goodwill är hänförlig till icke separerbara kund- och personalavtal samt synergieffekter som förväntas uppstå genom sammanslagningen. En slutlig förvärvsanalys bedöms kunna upprättas under andra kvartalet 2012. Enligt avtalet kan tilläggsköpeskillning utgå mellan 0 MSEK och maximalt 5 MSEK. Verkligt värde på tilläggsköpeskillningen är beräknat till 5 MSEK varav kraven för totalt 4 MSEK av tilläggsköpeskillningen bedöms vara uppfyllda idag.

Köpeskillning	6,0 MSEK
Tilläggsköpeskillning	5,0 MSEK
Eget kapital i Stjärnpoolen	<u>-0,5 MSEK</u>
Goodwill	10,5 MSEK

Not 16 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Beviljad kredit	7 500	6 500	6 500	6 000
Utnyttjad kredit	-	-493	-	-
	7 500	6 007	6 500	6 000

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Förutbetalda intäkter	-	528	-	-
Upplupna räntor	603	506	595	506
Upplupna löner	4 426	3 050	3 411	2 766
Upplupna sociala avgifter	5 920	3 795	5 195	3 398
Övriga upplupna kostnader	2 941	1 411	2 934	1 355
	13 890	9 290	12 135	8 025

Not 18 Ansvarförbindelser och ställda panter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Företagsinteckningar	10 000	6 850	10 000	6 850
Övriga ställda panter	1 000	-	1 000	-
	11 000	6 850	11 000	6 850

Not 19 Närståendetransaktioner

Det fanns mellan styrelseledamoten Bertil Haglunds bolag Lectica AB (huvudägare i NGS) och NGS Group fram till och med 30 september 2011, i form av ett hyreskontrakt där kostnaden fördelades proportionellt i förhållande till använd yta fram till 30 september 2011 då NGS Group flyttade till egna lokaler. Hyresbeloppet uppgick till 1,1 MSEK per år och avsåg total yta för NGS. Vidare har gemensamma kostnader för el debiterats NGS.

Not 20 Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Övriga kortfristiga fordringar	376	589	310	512
	376	589	310	512

Not 21 Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Moms	2 151	2 825	1 628	2 339
Låneskulder	1 114	4 476	1 112	4 476
	3 265	7 301	2 740	6 815

Not 22 Skuld tillkommande köpeskillning

	2011	2010
Vid årets början	-	963
Förvärv av dotterbolag	1 000	-
Erlagd köpeskillning	-	-963
	1 000	-

NGS Group förvärvade Stjärnpoolen AB i oktober 2011. Tillkommande köpeskillning är maximalt 1 000 TSEK och ska regleras senast 2013-03-28.

Not 23 Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att villkoren är uppfylla för de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Stödet avser regionalpolitiskt sysselsättningsstöd och erhålls som ett anställningsstöd baserat på antal anställda och arbetade timmar. Detta bidrag avsåg det tidigare dotterbolaget Unimed Care AB som såldes i januari 2011.

Not 24 Leasing

Moderbolaget har i december 2011 tecknat ett leasingavtal avseende tjänstebil för verkställande direktören. Beloppet uppgår till cirka 65 TSEK per år. Samtliga leasingavtal har varit operationella.

Not 25 Händelser efter balansdagen

I mars 2012 förvärvades läkarbemanningsföretaget Plus Care AB. Köpeskillningen för Plus Care AB var 6 MSEK kontant samt en tilläggsköpeskillning på ca 5,0 MSEK. Tillträdesdag var 12 mars 2012. Se not 15.

Not 26 Väsentliga uppskattningar och bedömningar**Goodwill**

Styrelsen har gjort bedömningen att det inte finns något nedskrivningsbehov avseende goodwill i Koncernen. Se not 8 för de antaganden och analys som gjorts.

Skatt

Styrelsen har gjort en analys av de fem kommande åren och även uppskattat resultaten i de olika verksamhetsområdena. Styrelsen gör bedömningen att framtida vinster motsvarar en skattefordran på 10 633 TSEK. Beräkningen är gjord för en tidsperiod av fem år och sedan vägts som ett genomsnitt. Med dessa prognoser och överväganden gör styrelsen bedömningen att den uppbokade skattefordran kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster. Denna typ av analys är alltid svår att göra och många faktorer

måste vägas in. Styrelsen gör bedömningen efter en uppskattning av framtida vinster och övrig information som är tillgänglig och känd per balansdagen. Bolaget har beaktat följande omständigheter vid bedömandet av sannolikheten för att skattepliktigt överskott kommer att finnas:

- Tillräckligt skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till samma skattemyndighet och skattesubjekt.
- Måste vara troligt att bolaget kommer att generera skattepliktiga inkomster inom fem år som kommer att kunna nyttjas mot underskottsavdragen.
- Bolaget kan skatteplanera på ett sådant sätt att överskott kan skapas under de fem kommande åren.

Not 27 Finansiell riskhantering

NGS Group bedriver verksamhet inom tjänste-sektorn och har via sina dotterbolag och affärsområden fokus på bemanningssektorn. Större delen av verksamheten är upphandlad enligt lagen om offentlig upphandling och de största kunderna finns inom kommun och landsting. I och med koncernens fokusering på bemanningsbranschen har NGS Group en ökad risk mot hur denna bransch utvecklas. Koncernen har idag inga större motpartsrisker och ej heller valutarisker utan riskerna kan indelas i följande kategorier:

- Generella risker
- Marknads- och branschrelaterade risker
- Lagstiftning och politiska beslut
- Medarbetarrisk - Personal/rekrytering
- Finansieringsrisk
- Ränterisk
- Övriga risker

Riskerna är ej rangordnade och gör ej anspråk på att vara heltäckande. Ytterligare risker och osäkerheter som Bolaget för närvarande inte känner till kan också komma att utvecklas till viktiga faktorer som påverkar Bolaget. Utöver information som framkommer bör därför varje investerare göra en allmän omvärldsbedömning samt sin egen bedömning av varje riskfaktor och dess betydelse för Bolagets framtida utveckling.

Riskhantering

Samtliga risker hanteras av VD och styrelse då bolagets storlek och komplexitet gör det möjligt att hantera dessa risker med kort varsel och med bibehållen insikt i varje fråga.

Generella risker

Investeringar i aktier är förenat med risktagande. Det finns ett antal faktorer utanför Bolagets kontroll, liksom vissa faktorer vars effekter Bolaget kan påverka genom sitt agerande, som kan komma att påverka Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning eller medföra att värdet på Bolagets aktier minskar.

Marknads- och branschrelaterade risker

NGS förvärvar och utvecklar tillväxtbolag på den svenska marknaden. Bolagen som NGS förvärvar bedöms stå inför tillväxt. En lägre tillväxttakt än förväntat eller negativ tillväxt kan komma att påverka Bolagets omsättning och resultatutveckling negativt. Innehaven har också stor exponering mot bemanningsbranschen och är sårbart mot de svängningar som förekommer i denna bransch.

Lagstiftning och politiska beslut

NGS verkar på en marknad som är underkastad en rad regelverk vilka kan komma att förändras. Dessa förändringar kan komma att påverka Bolaget negativt. Den största delen av verksamheten i dotterbolagen är upphandlad mot kommun och Landsting och politiska beslut kan påverka dessa verksamheter.

Medarbetarrisk - Personal/rekrytering - Externt

För att kunna erbjuda personer för uthyrning är rekryteringen av dessa oerhört viktigt. Med affärsområden verksamma på marknader där specialistkompetens är en bristvara finns en risk för höga lönekrav.

Medarbetarrisk - Personal/rekrytering - Internt

NGS är beroende av nyckelpersoner och medarbetare och NGS framgång är i viss mån avhängigt av dessa medarbetares kunskap, erfarenhet och kreativitet samt att i framtiden kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner. Även om ledningen anser att Bolaget kommer att kunna såväl attrahera som behålla kvalificerad personal, kan det inte garanteras att detta kommer att kunna ske på tillfredställande villkor gentemot den konkurrens som finns från andra bolag i branschen eller närstående branscher.

Finansiering

Det är styrelsens bedömning att NGS har tillräckligt rörelsekapital för planerad framtida utveckling. Det finns dock ingen garanti för att framtida kapitalbehov inte kan uppstå. Bolagets möjlighet att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av försäljningsframgångar och lönsamhet för sina tjänster. Det finns ingen garanti för att Bolaget kommer att kunna anskaffa nödvändigt kapital, om behov skulle uppstå, även om utvecklingen i sig är positiv. Härvid är även det allmänna marknadsläget för tillförsel av kapital av stor betydelse.

Ränterisk

Bolaget bedömer att det finns en viss risk för högre räntekostnader. I dagsläget har Bolaget historiskt sett haft låga räntor. Hur räntan kommer att utvecklas över tiden är en omöjlighet att förutsäga.

Övriga Risker

Skadeståndsansvar

NGS kan komma att bli ansvarigt för skador orsakade av Bolagets tjänster. Detta täcks i normala fall av försäkringar.

Framtida förvärv

NGS är beroende av möjligheten att genomföra förvärv för att kunna expandera och det finns risk för att det inte finns objekt som är till salu på den nivån som NGS bedömer rimligt för att genomföra förvärven till rätt räntabilitet. Det kan också finnas risk för att det kommer att saknas kapital för att kunna genomföra förvärven.

Begränsade resurser

För genomförandet av Bolagets strategi är det av vikt att dessa resurser disponeras på ett för Bolaget optimalt sätt. Det kan finnas risk för att Bolaget misslyckas med att kanalisera resurserna och därmed drabbas av finansiella och styrningsrelaterade problem såväl som personalrelaterade problem. Till övriga risker som bolag i NGS-koncernen utsätts för finns bland annat brand, traditionella försäkringsrisker och stöld. Företagets grundfinansiering är den viktigaste frågan. I NGS Group finns instruktioner och samarbetsavtal med inkassobolag. Det finns ingen överlikviditet att placera och den viktigaste faktorn, finansieringen för framtiden anses tryggad genom det positiva kassaflöde som skapats under 2011. I övrigt finns inga finansiella instrument som är av sådan betydelse att den kan anses påverka verksamheten.

Kreditrisk

Övriga finansiella risker är kundfordringar och leverantörskrediter. Av dessa är det främst kundfordringar som kan anses vara viktiga. Huvuddelen av kundfordringarna avser kommuner och landsting med hög betalningsförmåga. Det finns samarbeten etablerade för inkassohantering. Styrelsen bedömer att någon värdeminskning eller reservering för kundfordringar inte föreligger. Styrelsen bedömer att det inte finns någon kreditrisk i likvida medel.

Likviditetsrisk

Nedanstående tabell analyserar finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 24 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonterings effekten är oväsentlig.

Koncernen	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
TSEK				
Per 31 december 2011				
Banklån	1 511	2 766	–	–
Övriga lån	600	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	4 327	–	–	–
	6 438	2 766	–	–
Per 31 december 2010				
Banklån	876	4 204	–	–
Övriga lån	3 600	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	14 337	–	–	–
	18 813	4 204	–	–
Moderbolaget	Mindre	Mellan	Mellan	Mer än
TSEK	än 1 år	1 och 2 år	2 och 5 år	5 år
Per 31 december 2011				
Banklån	1 511	2 766	–	–
Övriga lån	600	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	4 056	–	–	–
	6 167	2 766	–	–
Per 31 december 2010				
Banklån	876	4 204	–	–
Övriga lån	3 600	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	13 050	–	–	–
	17 526	4 204	–	–

Kapitalrisk

Kapitalstrukturen för NGS är säkerställd genom att bolaget har ett positivt kassaflöde. Styrelsen bedömer att det finns utrymme att öka skuldsättningsgraden om ytterligare förvärv blir aktuella.

	2011	2010
Likvida medel	8 999	749
Avgår upplåning	-4 877	-8 680
Nettofordran/nettoskuld	4 122	-7 931
Totalt eget kapital	50 440	36 441
Summa kapital	46 318	44 372
Skuldsättningsgrad	-9%	18%

Riskhantering

Kapital- och likviditetsrisk följs varje månad genom att VD redovisar likviditetsprognoser på framtida kassaflöde. Övriga kreditrisker har ålagts VD att löpande följa då dessa inte anses vara av betydande karaktär. VD rapporterar dessa vid varje styrelsemöte.



Intygandemening för års- och koncernredovisning

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS sådana den antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Resultat- och balansräkningarna skall fastställas på årsstämman 2012.

Stockholm den 12 april 2012

Per Odgren
Styrelseordförande

Orvar Pantzar
Styrelseledamot

Bertil Haglund
Styrelseledamot

Gunnel Tolfes
Styrelseledamot

Ingrid Nordlund
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 12 april 2012.
ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB

Bertil Johanson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i NGS Group Aktiebolag (publ), Org nr 556535-1128

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för NGS Group AB (publ) för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens

finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapporten över totalresultatet och balansräkningen för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NGS Group AB (publ) för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 12 april 2012

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bertil Johanson

Auktoriserad revisor

Styrelse och revisor



Per Odgren (född 1941)

Styrelseordförande, invald 2001

Anställd i SEB i 30 år och där innehaft ett flertal chefsbefattningar, bland annat företagsmarknadschef och medlem i ledningsgruppen för SEB Stockholm. Styrelseuppdrag i ett flertal stiftelser och bolag: First Baltic Property SA, Investerum AB, Orvaus AB med flera bolag.

Aktier: 74 629



Bertil Haglund (född 1957)

Styrelseledamot, invald 2010

Civilekonom. Arbetat inom SEB med bank och finans och som finansdirektör på Busslink. Entreprenör och företagsbyggare som grundat och utvecklat ett antal bolag. Styrelseledamot, VD & delägare i Lectica AB, Styrelseledamot i Förvaltnings AB Kronopark, Lectica International AB, Stureplanskliniken AB med flera bolag.

Aktier: 342 695



Orvar Pantzar (född 1939)

Styrelseledamot invald 2001

Entreprenör och företagsbyggare. Startade 1972 OPIAB-företagen, sedermera Cyncrona som 1997 gick samman med OEM. Huvudägare i OEM International AB, noterat på OMX Stockholmsbörsens Small Cap.

Aktier: 577 976



Charlotte Pantzar Huth (född 1968)

Styrelsesuppleant, invald 2011

Har arbetat många år inom tv- och mediabranschen och är nu anställd som marknadskoordinator på NGS Group. Inga övriga uppdrag.

Aktier: 55 200



Gunnel Tolfes (född 1958)

Styrelseledamot, invald 2011

Har bland annat arbetat som VD för Servo, medlem i Cap Geminis nordiska ledningsgrupp, Vice VD för Acando samt HR-direktör för Nordea-koncernen. Styrelseledamot i Avega Group, Samhall, Stureplanskliniken med flera bolag.

Aktier: 10 000

Revisor

ÖhrlingsPricewaterhouseCooper AB

Huvudansvarig revisor, Bertil Johanson, född 1949.

Företagsledning



Ingrid Nordlund (född 1968)
Verkställande direktör, anställd 2008
Aktier: 2 500



Klas Wilborg (född 1967)
CFO, anställd 2008
Aktier: 0

Affärsområdesledning



Malin Brolin (född 1971)
Affärsområdeschef First Med, anställd: 2009



Johnny Kreft (född 1975)
Affärsområdeschef Psykiatrika, anställd 2008



Justina Lakin (född 1969)
Affärsområdeschef Stjärnpoolen, anställd 2011
(Tidigare ägare till Stjärnpoolen)



Lillebeth Holmdahl (född 1951)
Affärsområdeschef Vikariepoolen, anställd 2001



Holländargatan 13
111 36 Stockholm
Tel 08-505 808 30
Fax 08-505 808 01
www.ngsgroup.se



Holländargatan 13
111 36 Stockholm
Tel 08-505 808 60
Fax 08-505 808 01
www.firstmed.se



Holländargatan 13
111 36 Stockholm
Tel 08-54 54 98 44
Fax 08-54 54 98 45
www.stjarnpoolen.com



Holländargatan 13
111 36 Stockholm
Tel 08-505 808 60
Fax 08-505 808 01
www.psykiatrika.se



Holländargatan 13
111 36 Stockholm
Tel 08-505 808 00
Fax 08-505 808 01
www.vikariepoolen.se



Holländargatan 13
111 36 Stockholm
Tel 08-611 05 00
Fax 08-611 05 50
www.pluscare.se

www.ngsgroup.se