



Årsredovisning 2012

NGS Group AB (publ)

 FirstMed

 Psykiatrika

 Plus Care

 Stjärnpoolen

 Vikariepoolen

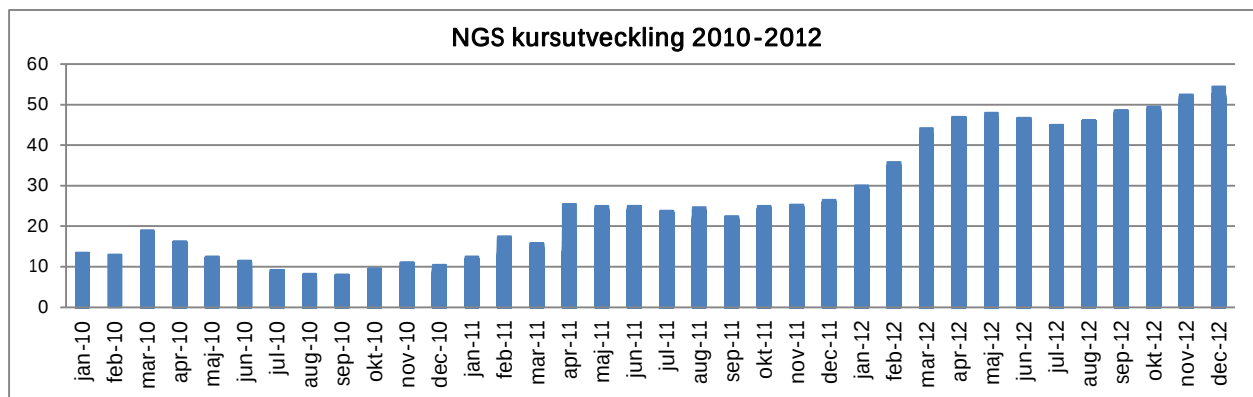
NGS aktien

Notering

NGS aktien noterades på NGM Equity den 25 mars 2002. Antalet aktier uppgick till 2012-12-31 till 1 933 031 st (1 933 031 st).

Kursutveckling

Under 2012 noterades NGS aktien som högst 52,50 SEK (30 november 2012) och som lägst 25,40 SEK (13 januari 2012). Slutkursen den sista handelsdagen år 2012 var 50,00 (26,00) SEK, vilket motsvarar en kursutveckling på 92%.



Börsvärde

NGS totala börsvärde var 96,7 MSEK (50,3 MSEK) vid utgången av år 2012.

Data per aktie

Resultat per aktie 5,89 SEK (7,24 SEK)

Eget kapital per aktie 32,39 SEK (26,09 SEK)

De största ägarna 31 december 2012 - antalet aktieägare uppgår till 3 461

Ägare	Antal	% av röster
Orvar Pantzar	577 976	29,9
Avanza Pension	261 531	13,5
Bertil Haglund med bolag	134 695	7,0
	974 202	50,4
Övriga aktieägare	958 829	49,6
Totalt antal aktier	1 933 031	100,0

Aktiekapitalets förändring under 2002/2012 Belopp i kr

Datum	Händelse	Ökning / Minskning	Ak efter ökning / minskning
2002-09-21	Nyemission	1 000 000	14 226 712
2002-12-18	Nyemission	3 125 000	17 351 712
2002-12-19	Nyemission	1 500 000	18 851 712
2003-09-11	Nedsättning aktiekapital	-16 966 541	1 885 171
2003-09-11	Nyemission, konvertering av skulder	1 515 746	3 400 917
2004-07-15	Nyemission	485 787	3 886 704
2005-06-30	Nyemission	458 333	4 345 037
2007-04-26	Nyemission	1 024 493	5 369 531
2007-09-03	Split 100:1	0	5 369 531
2007-10-15	Nyemission	10 739 062	16 108 593
2010-06-21	Nyemission	3 221 719	19 330 312
2011-06-31	Sammanläggning 1:25	0	19 330 312

Innehållsförteckning

VD-ord	4
Verksamhetsbeskrivning	7
Förvaltningsberättelse	11
Koncernens rapport över totalresultatet	16
Koncernens balansräkning	17
Förändring av koncernens eget kapital	18
Koncernens kassaflödesanalys	19
Moderbolagets resultaträkning	20
Moderbolagets balansräkning	21
Förändring av moderbolagets eget kapital	22
Moderbolagets kassaflödesanalys	23
Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	24
Noter	27
Revisionsberättelse	33
Styrelse och företagsledning	34
Adresser	36

VD-ord

2012 blev det första år där NGS arbetade renodlat med endast bemanning- och konsultverksamhet. Resultatet av detta fokus blev en omsättningsökning på 64 procent och en ökning av rörelseresultatet på nästan 60 procent.

Under året konsoliderades våra nya dotterbolag Stjärnpoolen och Plus Care fullt ut med NGS övriga verksamheter och resultatet lät inte vänta på sig. Kvartal efter kvartal fortsatte vi att leverera ökad omsättning under god lönsamhet.

Våra nya bolag har inte bara bidragit till en omsättningsökning utan har också tillfört nya kunskaper och kompetens till vår existerande verksamhet. Detta har i sin tur bidragit till att NGS lyckades växa med 28 procent organiskt under 2012.

Vi är självklart glada och stolta över vår prestation under ett år som annars präglats av trögheter på marknaden. Bemanningsbranschen som helhet backade medan vi gjorde vårt bästa år hittills.

Verksamhetsområde vård har vuxit mellan 40 och 65 procent beroende på affärsområde, medan verksamhetsområde skola har haft en trögare utveckling. Vi hade ingen tillväxt men är ändå nöjda med nivåerna med tanke på den prispress som ökat i detta segment under året. Prispressen har dock resulterat i ett marginaltapp för verksamhetsområde skola – något vi kalkylerar med för framtiden men som vi arbetar aktivt för att motverka effekterna av.

Ett av NGS mål under 2012 var att öka våra marknadsandelar. För att lyckas med detta samt för att stärka vår verksamhet inom vården förvärvades Plus Care. Bolaget har utvecklats positivt och vår fastlagda strategi att inte bara växa organiskt utan också via förvärv ligger fast.

NGS har en väl fungerande struktur, en tydlig affärsidé och en företagskultur vi är stolta över. Nästa förvärv vi gör ska inte bara komplettera det vi redan gör utan måste också vara kompatibelt med den kultur och de värderingar vi utgår från i vårt dagliga arbete. Att vi dessutom har en mycket sund affär gör att vi är rädda om det vi har skapat och vi kommer vara ytterst noggranna i processen med att finna det bolag som kan komma att bli vårt nästa förvärv.

NGS kommer fortsätta fokusera på tillväxt under lönsamhet även under det svårbedömda 2013. Vi fortsätter tro på offentlig sektor som en stabil marknad att verka på och arbetar både för att växa av egen kraft och för att hitta nya intressanta bolag att addera till vår framgångsrika verksamhet.

Stockholm i april 2012

Ingrid Nordlund
VD, NGS Group AB (publ)



NGS Group AB (publ)

-moderbolag-

Affärsidé

NGS Group ska leverera tjänster inom bemannings- och konsultbranschen, där vi ska vara nischade och unika inom varje segment där vi är verksamma.

Vision

Vår vision är att vara en av de ledande aktörerna på att utveckla, förädla och rationalisera företag i bemannings- och konsultbranschen.

Mål

Målet är att fortsätta utveckla koncernen inom tjänstesektorn, med fokus på personalintensiva verksamheter. En ökning av omsättningen skall ske genom såväl organisk tillväxt som genom förvärv.

Strategi och tillväxt

NGS mål är att växa organiskt med minst 15 procent per år över tid med en för branschen god lönsamhet. NGS planerade expansion skall även ske genom förvärv. Ägandet skall då vara av den storleken att NGS kan påverka och aktivt ta del i den operativa driften. De förvärv som genomförs skall stärka koncernen och bör ha synergier med NGS övriga verksamhet.

De verksamheter som förvärvas skall inte förädlas och drivas med syftet att avyttras utan skall vara en del av NGS nuvarande och framtida tjänstekoncern.

Utdelningspolicy

NGS målsättning är att dela ut del av genererade vinster till aktieägarna. Förslag till utdelning ska beakta koncernens behov av investeringar i verksamheten för fortsatt tillväxt och framtida förvärv. Styrelsen utvärderar årligen möjligheten till utdelning och ger förslag till årsstämman.



NGS Group är ett av Almega Bemanningsföretagen auktoriserat bemanningsföretag.

NGS Group är ISO-certifierat enligt ISO 9001:2008.





Vi kapar topparna och fyller ut dalarna

Varje dag arbetar hundratals av våra medarbetare på sjukhus, vårdavdelningar, skolor och förskolor runtom i landet. De kan vara sjuksköterskor, allmänläkare, psykiatriker, lärare eller barnskötare. De har alla olika bakgrund, personligheter, styrkor och erfarenheter. Men en sak har de gemensamt. De gör skillnad.

NGS Group – Bemanning inom vård och skola

NGS verksamhet

Koncernen består av moderbolaget NGS Group AB med dotterbolagen Stjärnpoolen AB, Plus Care AB samt Hemmafronten AB (vilande). NGS är indelat i två verksamhetsområden: *Vård* (First Med, Plus Care samt Psykiatrika) och *Skola* (Vikariepoolen samt Stjärnpoolen).



Stjärnpoolen hyr ut och rekryterar personal inom förskola och skola i Stockholm med omnejd. Bolaget har varit verksamt sedan år 2000 och förvärvades av NGS Group i oktober 2011.

Stjärnpoolen representerar alla typer av pedagogisk personal såsom lärare, förskollärare, barnskötare och fritidspedagoger och hyr också ut kökspersonal, vaktmästare och chefer till skolans värld.

Kundkretsen består av allt från föräldrakooperativ till stora privata aktörer och kommunala enheter.

Under året blev Stjärnpoolen utvald leverantör av bemanningstjänster till Stockholm stad och Sollentuna kommun.



Vikariepoolen är marknadsledande inom bemanning till förskola, grundskola och gymnasium. Sedan 2001 har Vikariepoolen hyrt ut lärare, förskollärare, fritidspedagoger, barnskötare, elevassistenter, kockar och köksbiträden på både kort och lång sikt.



Huvudverksamheten finns i Stockholm med kringkommuner, där kunderna är förskolor och skolor inom både privat och offentlig sektor.

Viss verksamhet bedrivs också i Göteborg. De flesta avtalen är upphandlade enligt lagen om offentlig upphandling.

Under 2012 lyckades Vikariepoolen vinna ytterligare mark genom att bli utvald leverantör av pedagogiska tjänster till Stockholms stad, Solna stad, Sollentuna kommun, Härryda kommun och AcadeMedia AB.

First Med hyr ut personal inom vård och omsorg, främst allmänsjuksköterskor och sjuksköterskor med specialistkompetens samt specialistläkare, men även undersköterskor och medicinska sekreterare.

Kunderna finns inom såväl landstingen som bland privata vårdaktörer runt om i Sverige.



First Med har haft en mycket positiv utveckling under 2012. Omsättningen ökade med 66 procent mot föregående år. Omsättningsökningen grundar sig i ett ständigt pågående säljarbete som resulterar både i nya kunder och rekrytering av kompetent och erfaren personal.

Under 2012 har First Med fortsatt att bredda sitt tjänsteutbud och utökat sin verksamhet geografiskt. Under året blev First Med utvald leverantör av sjuksköterskor till Uppsala läns landsting.

Plus Care AB är ett bemanningsföretag med fokus på uthyrning av läkare. Plus Care har sedan år 2000 hjälpt drygt 200 olika vårdgivare med bemanningslösningar.



Plus Care hyr ut läkare inom primärvård, akutsjukvård med flera områden. Med över 2500 läkare i kandidatbanken bemannar man uppdrag i hela Sverige, både på lång och kort sikt.

Under 2012 blev Plus Care utvald leverantör av bemanningstjänster till landstinget i VG region, Örebro läns landsting och Uppsala läns landsting.

Plus Care är sedan mars 2012 en del av NGS Group.

Psykiatrika hyr ut läkare och sjuksköterskor till landets psykiatriska kliniker. Psykiatrika är idag ledande inom bemanning inom psykiatri i Sverige och finns representerade över hela landet.

Psykiatrika skall växa organiskt via befintliga avtal samt nya upphandlade avtal i hela Sverige. Utvecklingen har varit mycket positiv och Psykiatrika växte med 40 procent under 2012. Psykiatrika har under året ytterligare befast sin position som marknadsledande aktör av bemanningstjänster inom psykiatrin och med ett antal avtal som bas har Psykiatrika erhållit både en mängd nya kunder och knutit nya läkare till sitt nätverk.

Under 2012 har Psykiatrika blivit utvald leverantör av bemanningstjänster inom psykiatrin till Örebro läns landsting, landstinget i Västmanland, Uppsala läns landsting, region Västra Götaland, region Skåne och landstinget i Kronoberg.



Året i korthet

Förvärv av dotterbolag

I mars 2012 förvärvades läkarbemanningsbolaget Plus Care AB som omsätter ca 40 MSEK. Köpeskillingen var 11 MSEK och tillträde 5 mars 2012.

NGS aktie

Antalet aktier uppgår per 2012-12-31 till 1 933 031 st. Kursutvecklingen under 2012 var en ökning med 92%. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 50 öre per aktie.

Resultat och nyckeltal

- Nettoomsättningen uppgick till 199,6 MSEK (121,8).
- Rörelseresultatet uppgick till 17,9 MSEK (11,3).
- Resultatet efter skatt uppgick till 11,4 MSEK (14,0).
- Resultatet per aktie uppgick till 5,89 (7,24).
- Likvida medel uppgick vid årets slut till 12,8 MSEK (9,0). Outnyttjad checkkredit uppgick till 11,0 MSEK (7,5).
- Koncernens soliditet uppgick till 63% (65%).



Förvaltningsberättelse NGS Group AB (publ)

Styrelsen och verkställande direktören för NGS Group AB (publ), org nr. 556535-1128, avger följande årsredovisning för verksamhetsåret 2012.

Ägarstruktur och verksamhet

NGS är moderbolag i en koncern bestående av de helägda dotterbolagen Hemmafronten AB, Plus Care AB och Stjärnpoolen AB. I moderbolaget NGS Group AB ingår affärsområdena Psykiatrika, First Med samt Vikariepoolen. NGS är indelat i två verksamhetsområden: *Vård* (First Med, Psykiatrika samt Plus Care) och *Skola* (Vikariepoolen samt Stjärnpoolen). NGS Group bedriver verksamhet inom bemannings- och konsultbranschen. Större delen av verksamheten är upphandlad enligt lagen om offentlig upphandling och de största kunderna finns inom kommun och landsting.

Utveckling 2012

Båda verksamhetsområdena har haft en positiv utveckling under året och har bidragit till omsättningsökningen. Expansion har skett hos såväl befintliga som nya kunder och flera nya avtal har tecknats, både inom offentlig och privat sektor. Plus Care, som förvärvades i mars 2012, har utvecklats positivt med tydliga synergieffekter med NGS övriga verksamhet. Bolaget har utvecklats positivt under året och har uppfyllt förväntningarna både vad gäller omsättning och resultat. Köpeskillingen för Plus Care var 11,2 MSEK kontant varav en tilläggsköpeskillning på maximalt 1,0 MSEK. Tillträdesdag var den 5 mars 2012. I samband med förvärvet uppstod en goodwill om 8,9 MSEK.

Omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick under 2012 till 199 566 (121 817) TSEK. Rörelseresultat för 2012 uppgick till 17 896 (11 279) TSEK och resultat efter skatt uppgick till 11 395 (13 999) TSEK. Riksdagen har beslutat om en sänkning av den svenska bolagsskatten från och med 2013, från 26,3 till 22,0 procent. Av denna anledning har året belastats med 1,7 mkr i skattekostnader beroende på en omvärdering av det skattemässiga värdet av koncernens uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Utgångspunkten för löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare skall vara marknadsmässiga så att Bolaget kan attrahera och behålla en kompetent bolagsledning. Ersättningsstrukturerna skall så långt som möjligt vara rimligt förutsägbara såväl för Bolaget som för den anställde. Ingen förändring

föreslås avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. För ytterligare information se not 3.

Investeringar

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar under 2012 uppgick till 0,3 (0,5) MSEK.

Riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för ett antal risker. Förutom normala affärsrisker såsom den stora andel bemanning som utgör företagets verksamhet, gör styrelsen bedömningen att följande risker löpande bör analyseras och följas. Finansieringsrisken för koncernens framtida utveckling följs vid varje styrelsemöte med uppföljning av resultat, finansiell ställning samt budget och prognoser. Likviditetsrisken följs på samma sätt och styrelsen, VD och CFO har löpande kontakt med finansieringsinstitut. En checkräkningskredit finns och uppgick vid årsskiftet till 11,0 (7,5) MSEK, därav utnyttjat 0,0 (0,0) MSEK. Styrelsen följer kassaflödet noga och bedömer att kassaflödet från verksamheten är tillfredställande. Kreditrisken för kundfordringarna är liten då huvuddelen av kundfordringar är mot kommun och landsting med hög kreditrating. Se vidare under not 24.

Betydande avtal

Det finns några viktiga avtal inom koncernen som har stor betydelse för verksamheten. Vikariepoolen är upphandlad som leverantör till Stockholm Stad avseende bemanning av vikarier till förskola och skola. Avtalet löper till juni 2014. Ett annat viktigt avtal är Plus Care's avtal med landstinget i VG-region avseende primärvård. Detta avtal går ut i april 2015.

Framtida utveckling

NGS övergripande mål är en tillväxt om 15%. Verksamheten har haft en bra utveckling under 2012 och denna trend ser ut att fortsätta i inledningen av 2013.

Aktiekapitalet

NGS aktiekapital uppgår den 31 december 2012 till 19 330 311 kronor (19 330 311 kronor). Kvotvärde per aktie uppgår till 10 kronor (10 kronor). Alla aktier har samma rättigheter och inga begränsningar.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under 2012 till 151 003 (116 746) TSEK. Rörelseresultat för 2012 uppgick till 5 590 (2 978) TSEK och årets resultat uppgick till -2 423 (-860) TSEK.

Bolagsstyrningsrapport

Från och med den 1 januari 2009 skall bolag som är noterade på reglerad mark följa Svenska koden för bolagsstyrning. NGS Group AB är noterat på NGM Equity innebärande att koden för bolagsstyrning är tillämplig för bolaget.

Aktieägare

NGS Group AB (publ) hade per den 31 december 2012 3 461 aktieägare och totalt antal aktier var 1 933 031 stycken.

Lagstiftning om bolagsordning

Bolagsstyrning av NGS Group AB utgår från svensk lagstiftning som aktiebolagslagen, bokföringslagen och årsredovisningslagen samt noteringsavtalet med NGM Equity. Bolaget följer vidare de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organ.

Årsstämma

Högsta beslutande organet är Årsstämman som bland annat beslutar om styrelsens sammansättning, ansvarsfrihet, utdelning och val av styrelse och revisorer. Årsstämman 2012 hölls i bolagets lokaler på Holländargatan 13 den 24 april 2012. Vid bolagsstämman deltog tio röstberättigade aktieägare.

Vid årsstämman fattades beslut om ersättningsprinciper för ledande befattningshavare. Årsstämman beslutade att bolagets resultat för 2011 ska balanseras i ny räkning. Övriga beslut framgår under rubrikerna nedan.

Valberedning

Valberedning består av Pekka Palomäki, som ordförande och sammankallande och Tord Tannenberg, båda oberoende samt av styrelseledamoten Per Odgren. I de fall en ledamot behöver ersättas sammankallas valberedning för att utse en ny oberoende ledamot.

Information om valberedning och deras förslag skall läggas ut på bolagets hemsida, www.ngsgroup.se

Styrelse

Enligt bolagets bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst tre och högst sex ledamöter med högst två suppleanter.

Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns ej.

Vid årsstämman 2012 omvalde stämman styrelsen bestående av ledamöterna Per Odgren, Orvar Pantzar, Bertil Haglund och Gunnel Tolfes. Till suppleant omvaldes Charlotte Pantzar-Huth.

På stämman valdes Per Odgren till styrelseordförande. Av styrelsen utgör Orvar Pantzar och Bertil Haglund representanter för de största ägarna i bolaget och som oberoende Per Odgren, Gunnel Tolfes samt Charlotte Pantzar-Huth

Styrelsens arbete

Styrelsen arbetar efter en arbetsordning för styrelsen samt en VD-instruktion. Arbetsordningen anger bland annat styrelsens ansvar, arbetsfördelning samt vilka ärenden som skall föreläggas styrelsen. Under verksamhetsåret har styrelsen haft sju protokollförda sammanträden. Vid styrelsesammanträdena har orderläge, prognoser, ekonomiskt utfall, årsbokslut och delårsrapporter behandlats. Vidare har behandlats övergripande frågor rörande strategisk inriktning, budget, struktur samt organisationsförändringar. Inför delårsrapporterna har styrelsen genomgått och fastställt delårsrapporterna inför kungörandet.

Inga fasta kommittéer har funnits under året.

Anledning till detta är att styrelsen anser att bolaget har en sådan storlek att det inte varit nödvändigt eller ekonomiskt berättigat.

Gunnel Tolfes har deltagit i fem styrelsesammanträden. Övriga styrelseledamöter har deltagit i samtliga styrelsesammanträden.

Vid styrelsesammanträdena har VD Ingrid Nordlund och CFO Klas Wilborg deltagit.

Styrelsen har fastställt innehåll för styrelsesammanträden där följande punkter skall behandlas:

Konstituerande styrelsemöte

Omedelbart efter årsstämman skall styrelsen hålla konstituerande styrelsemöte, varvid följande ärenden skall förekomma:

- Utseende av firmatecknare
- Beslut om särskilda kommittéer ska inrättas inom exempelvis revision eller ersättning
- Beslut om attestordning
- Beslut om protokollsjustering
- Styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören och rapporteringsinstruktion prövas med avseende på aktualitet och relevans.

Styrelsesammanträde i februari

- Fjärde kvartalets rapport och en preliminär årsrapport presenteras och behandlas.
- Förberedelse inför årsstämman startar.
- Bolagsstyrningsrapporten presenteras och fastställs.
- Revisorn presenterar och kommenterar sina iakttagelser vid revision av årsbokslut.
- Valberedningens arbete och förslag till styrelse inför nästa års bolagsstämma presenteras.

Styrelsesammanträde i april

- Första kvartalets rapport presenteras och behandlas.

Styrelsesammanträde i juni

- Strategifrågor.
- Bolagets riskhantering.

Styrelsesammanträde i augusti

- Andra kvartalets rapport presenteras och behandlas.

Styrelsesammanträde i oktober

- Tredje kvartalets rapport presenteras och behandlas.
- Styrelsens arbete under det gångna året utvärderas och diskuteras.
- Verkställande direktörens arbete utvärderas.
- Iakttagelser vid revision av tredje kvartalets rapport presenteras och kommenteras.
- Styrelsen/revisionsutskottet rapporterar sina iakttagelser avseende den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen.
- Fastställande av datum för styrelsemöten under tiden fram till nästa årsstämma.

Styrelsesammanträde i december

- Företagsledningens förslag till budget för det kommande verksamhetsåret och den finansiella situationen för närmaste 12-månadersperioden presenteras och behandlas.

Ersättning

Hela styrelsen utgör ersättningskommitté och behandlar löpande frågor kring ersättning för bolagets ledning. Bolaget har inte inrättat någon särskild ersättningskommitté utan hela styrelsen ansvarar för ersättningsfrågan.

Vid årsmötet 2012 fastställdes att ersättning skall utgå till styrelsen med sammanlagt 300.000 kr. Ersättning till VD har förhandlats med styrelsens ordförande. Ersättning till revisorerna utgår med löpande godkänd räkning.

Revision

Revisorerna utses av årsstämma. Uppdraget gäller till slutet av den årsstämma som hålls under nästkommande år. Vid årsstämman 2012 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisionsbolag till och med slutet av den årsstämma som hålles 2013. Auktoriserade revisorn Magnus Lagerberg är huvudansvarig revisor.

Revisionsutskott

Hela styrelsen utgör revisionsutskott och styrelseordförande Per Odgren är redovisningskunnig med 31 års erfarenhet som bankman, samt tidigare revisor i Skattebetalarnas förening. Styrelsen utvärderar årligen behovet av intern kontroll och de risker som bolaget utsätts för. Styrelsens bedömning är att den interna kontrollen är god och nivån är anpassad efter bolagets omsättning, risk och övriga faktorer.

Styrelsens bedömning är att likviditeten och den stora andelen bemanning utgör de största riskerna och tar löpande del av likviditetsutvecklingen i bolaget med tidsintervall som anpassas efter behov. Kvartalsrapporter detaljstuderas och kompletteras med uppföljning på dotterbolags- och affärsområdesnivå för att kontrollera och säkerställa den finansiella rapporteringen.

Internkontroll

Den finansiella rapporteringen följer de lagar och regler som gäller för bolag noterade på NGM Equity. Dessutom finns det interna rutiner och kontroller som syftar till en god intern kontroll. Bolaget har ingen särskild granskningsfunktion genom internkontroll eftersom styrelsen bedömer att det inte finns särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar att en sådan funktion inrättas. Styrelsen utvärderar årligen behovet av en särskild granskningsfunktion. Styrelsen granskar bolagets redovisning på dotterbolags- och affärsområdesnivå fyra gånger per år samt kontrollerar att attestordningen följs enligt fastställda rutiner.

Information

NGS Group AB:s informationsgivning till aktieägarna och andra intressenter ges via offentliga pressmeddelanden, boksluts- och delårsrapporterna, årsredovisning och bolagets hemsida. På hemsidan publiceras pressmeddelanden, finansiella rapporter och presentationsmaterial för de senaste åren samt information om bolagsstyrning.

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

Årets förlust	-2 423 TSEK
Överkursfond	23 716 TSEK
Balanserad förlust	<u>-13 218 TSEK</u>
Ansamlad vinst	8 075 TSEK

behandlas enligt följande:

I ny räkning överföres	7 109 TSEK
Utdelning till aktieägare *	<u>966 TSEK</u>
Summa	8 075 TSEK

* Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning till aktieägare om 50 öre per aktie.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande boksluts-kommentarer.



Koncernen i sammandrag

<i>Resultaträkning/ kvartal TSEK</i>	Q1 2012	Q2 2012	Q3 2012	Q4 2012	Total 2012
Nettoomsättning	44 252	49 724	49 329	56 261	199 566
Rörelseresultat	4 540	4 264	4 056	5 036	17 896
Resultat efter finansnetto	4 462	4 111	3 925	4 934	17 432
Periodens resultat	3 288	3 030	2 893	2 184	11 395

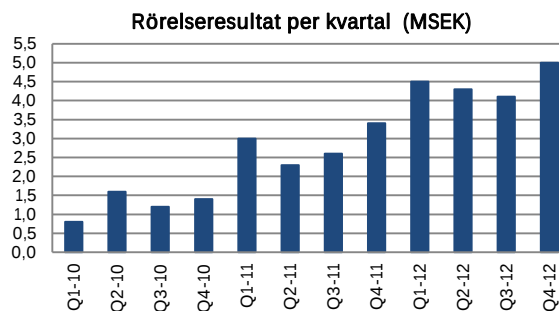
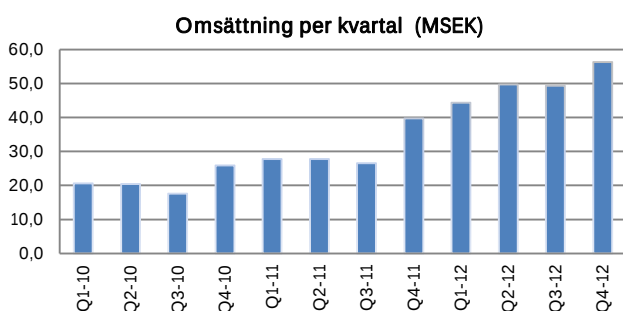
<i>Resultaträkning per år, TSEK</i>	2008	2009	2010	2011	2012
Nettoomsättning	80 645	66 332	84 511	121 817	199 566
Rörelseresultat	1 704	-30	4 938	11 279	17 896
Resultat efter finansnetto	599	-1 675	3 608	12 001	17 432
Årets resultat	-697	-1 640	5 237	13 999	11 395

<i>Balansräkning per år, TSEK</i>	2008	2009	2010	2011	2012
Anläggningstillgångar	46 683	46 244	46 970	54 184	61 446
Kortfristiga fordringar	14 379	8 361	12 233	14 794	24 254
Likvida medel	5 588	894	749	8 999	12 799
Summa tillgångar	66 650	55 499	59 952	77 977	98 499

Eget kapital	21 768	20 128	36 441	50 440	61 835
Långfristiga skulder	14 965	7 350	4 204	3 559	6 174
Kortfristiga skulder	29 917	28 021	19 307	23 978	30 490
Summa eget kapital & skulder	66 650	55 499	59 952	77 977	98 499

<i>Nyckeltal</i>	2008	2009	2010	2011	2012
Rörelsemarginal	2,1%	0,0%	5,8%	9,3%	9,0%
Vinstmarginal	-0,9%	-2,5%	6,2%	11,5%	5,7%
Soliditet	32,7%	36,5%	60,8%	64,7%	62,8%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,77	0,94	0,24	0,10	0,11
Eget kapital per aktie, SEK*	11,26	10,41	18,85	26,09	31,99
Resultat per aktie, SEK*	-0,36	-0,85	2,71	7,24	5,89
Antal aktier vid årets slut	48 325 779	48 325 779	48 325 779	1 933 031	1 933 031

* Eget kapital per aktie samt resultat per aktie för 2007-2010 är justerat för sammanläggning 1:25.



Definitioner:

Rörelsemarginal	Rörelseresultat i förhållande till rörelsens intäkter.
Vinstmarginal	Periodens resultat i förhållande till rörelsens intäkter.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.
Skuldsättningsgrad	Räntebärande skulder och avsättningar i förhållande till eget kapital.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.
Resultat per aktie	Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Koncernens rapport över totalresultatet

Belopp i TSEK	Not	2012	2011
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	199 566	121 817
		199 566	121 817
Rörelsens kostnader			
Köpta tjänster		-70 547	-32 898
Övriga externa kostnader	2	-6 348	-5 706
Personalkostnader	3	-104 555	-71 731
Avskrivning anläggningstillgångar	9	-220	-203
Rörelseresultat		17 896	11 279
Resultat från finansiella poster			
Resultat från försäljning av dotterbolag		-	1 152
Finansiella intäkter	5	18	36
Finansiella kostnader	5	-482	-466
Resultat efter finansiella poster		17 432	12 001
Inkomstskatter	6	-6 037	1 998
Årets resultat		11 395	13 999
Övrigt totalresultat		-	-
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		11 395	13 999
Summa totalresultat för året hänförligt till moderbolagets aktieägare		11 395	13 999
Resultat per aktie (kr) *	7	5,89	7,24

Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2012	2011
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	8	51 906	43 021
Inventarier	9	646	530
Uppskjuten skattefordran	11	8 894	10 633
Summa anläggningstillgångar		61 446	54 184
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	12	20 839	13 289
Övriga fordringar	20	71	376
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	3 344	1 129
		24 254	14 794
Likvida medel	14	12 799	8 999
Summa omsättningstillgångar		37 053	23 793
SUMMA TILLGÅNGAR		98 499	77 977
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital – hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekap (1 933 031 st aktier, kvotvärde 1 kr)		19 330	19 330
Övrigt tillskjutet kapital		27 241	27 241
Balanserat resultat		3 869	-10 130
Årets resultat		11 395	13 999
		61 835	50 440
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	4 382	2 766
Uppskjutna skatteskulder		1 792	793
		6 174	3 559
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	16	-	-
Leverantörsskulder		5 893	4 327
Aktuella skatteskulder	11	2 717	1 496
Övriga skulder	21	6 719	3 265
Avsättning för tilläggsköpeskillning	22	2 000	1 000
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	13 161	13 890
		30 490	23 978
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		98 499	77 977

Förändring av koncernens eget kapital

Hänförligt till moderföretagets aktieägare

<i>Koncernen</i>	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2011	19 330	27 241	-10 130	36 441
Totalresultat				
Årets resultat			13 999	13 999
Övrigt totalresultat			-	-
Summa totalresultat	-	-	13 999	13 999
Transaktioner med aktieägare	-	-	-	-
Utgående balans per 31 december 2011	19 330	27 241	3 869	50 440

Ingående balans per 1 januari 2012	19 330	27 241	3 869	50 440
Totalresultat				
Årets resultat			11 395	11 395
Övrigt totalresultat			-	-
Summa totalresultat	-	-	11 395	11 395
Transaktioner med aktieägare	-	-	-	
Utgående balans per 31 december 2012	19 330	27 241	15 264	61 835

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i TSEK		
Not	2012	2011
Den löpande verksamheten		
Resultat före finansiella poster	17 896	11 279
Avskrivningar	220	203
Erhållen ränta	18	36
Erlagd ränta	-482	-466
Betald skatt	-2 036	790
	15 616	11 842
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-9 460	-2 561
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	5 925	3 761
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>	12 081	13 042
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag	-10 168	-4 050
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	⁹ -316	-489
Avyttring av dotterföretag	-	3 550
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>	-10 484	-989
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	5 000	2 000
Amortering av låneskulder	-2 797	-5 803
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>	2 203	-3 803
Årets kassaflöde	3 800	8 250
Likvida medel vid årets början	8 999	749
Likvida medel vid årets slut	12 799	8 999

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2012	2011
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	151 003	116 746
		151 003	116 746
Rörelsens kostnader			
Köpta tjänster		-48 542	-32 887
Övriga externa kostnader	2	-5 033	-5 273
Personalkostnader	3	-83 929	-67 739
Avskrivning goodwill		-7 704	-7 704
Avskrivning anläggningstillgångar	9	-205	-165
Rörelseresultat		5 590	2 978
Resultat från finansiella poster			
Resultat vid försäljning av dotterbolag		-	-3 808
Finansiella intäkter	5	19	35
Finansiella kostnader	5	-476	-456
Resultat efter finansiella poster		5 133	-1 251
Bokslutsdispositioner			
Avsättning till periodiseringsfond		-3 252	-2 577
Resultat efter bokslutsdispositioner		1 881	-3 828
Inkomstskatter	6	-4 304	2 968
Årets resultat		-2 423	-860

Rapport över totalresultatet, moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2012	2011
Årets resultat		-2 423	-860
Övrigt totalresultat för året		-	-
Årets totalresultat		-2 423	-860

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2012	2011
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	8	22 649	30 353
Inventarier	9	634	522
Andelar i koncernföretag	10	16 218	5 050
Uppskjuten skattefordran	11	8 894	10 633
Summa anläggningstillgångar		48 395	46 558
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	12	15 887	11 868
Fordringar hos koncernbolag		356	-
Övriga fordringar	20	-	310
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	2 039	879
		18 282	13 057
Kassa och bank	14	5 117	7 136
Summa omsättningstillgångar		23 399	20 193
SUMMA TILLGÅNGAR		71 794	66 751
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital – hänförligt till moderföretagets aktieägare			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (1 933 031 st aktier, kvotvärde 1 kr)		19 330	19 330
Reservfond		10 170	10 170
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		23 716	23 716
Balanserat resultat		-13 218	-12 357
Årets resultat		-2 423	-860
Summa eget kapital		37 575	39 999
Obeskattade reserver			
Avsatt till periodiseringsfond	24	5 830	2 577
		5 830	2 577
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	4 382	2 766
		4 382	2 766
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 542	4 056
Aktuella skatteskulder		2 296	1 478
Övriga skulder	21	5 765	2 740
Skuld tillkommande köpeskilling	22	2 000	1 000
Upplupna kostnader och förutbetalade intäkter	17	10 404	12 135
		24 007	21 409
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		71 794	66 751

Förändring av moderbolagets eget kapital

	<i>Bundet eget kapital</i>		<i>Fritt eget kapital</i>		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reserv- Fond	Balanserat resultat	Över- kursfond	
Ingående balans 1 januari 2011	19 330	10 170	-12 357	23 716	40 859
Årets resultat			-860		-860
Övrigt totalresultat			-	-	-
Utgående balans 31 december 2011	19 330	10 170	-13 217	23 716	39 999
Ingående balans 1 januari 2012	19 330	10 170	-13 217	23 716	39 999
Årets resultat			-2 423		-2 423
Övrigt totalresultat			-		-
Utgående balans 31 december 2012	19 330	10 170	-15 640	23 716	37 575

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK		
Not	2012	2011
Den löpande verksamheten		
Resultat före finansiella poster	5 590	2 978
Avskrivningar	7 909	7 869
Erhållen ränta	19	35
Erlagd ränta	-476	-456
Betald skatt	-1 234	790
	11 808	11 216
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-5225	-2 517
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-321	2 561
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>	6 262	11 260
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag	-10 168	-4 050
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	⁹ -316	-489
Avyttring av dotterföretag	-	3 550
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>	-10 484	-989
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	5 000	2 000
Amortering av låneskulder	-2 797	-5 803
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>	2 203	-3 803
Årets kassaflöde	-2 019	6 468
Likvida medel vid årets början	7 136	668
Likvida medel vid årets slut	5 117	7 136

Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer *Belopp i TSEK om inget annat anges*

Allmänna redovisningsprinciper och grunderna för rapportens upprättande.

Koncernredovisningen har upprättats enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt uttalande från IFRIC sådana de antagits av EU. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, kompletterande redovisningsregler för koncerner samt för moderbolaget RFR 2, redovisning för juridiska personer.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges under nedanstående rubriker Skatt och Goodwill.

Allmän information

Moderföretaget och dess dotterföretag, sammantaget koncernen, utför tjänster inom bemanningssektorn över hela landet. Koncernen har kontor i Stockholm. Verksamheten bedrivs i Sverige. Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Holländargatan 13 i Stockholm. Moderföretaget är noterat på NGM Equity. Styrelsen har den 12 april 2012 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Nya och ändrade IFRS standarder och tolkningar som tillämpas av koncernen

Ingen av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för räkenskapsåret 2012 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen.

IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. IFRS 9 gavs ut i november 2009 för finansiella tillgångar och i oktober 2010 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterat till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden senast det räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 13 "Fair value measurement" syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplex. Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla effekten av IFRS 13 på de finansiella rapporterna. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. Standarden har ännu inte antagits av EU.

Utöver ovan beskrivna standarder har det utgivits ett antal tolkningar och ändringar i standarder som ännu inte trätt i kraft. Dessa bedöms dock ej vara relevanta för koncernen.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat

Försäljning av dotterbolag

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Intäkter

Enligt IAS 18 värderas intäkterna till det verkliga värdet av vad bolaget erhållit eller kommer att erhålla, med beaktande av eventuella handelsrabatter och mängdrabatter som lämnats. Försäljning redovisas netto efter moms. I koncernredovisningen elimineras intern försäljning.

Koncernens alla bolag utför tjänster och fakturerar kunder för de timmar som uppdraget avser. Intäkten avseende försäljning av tjänster redovisas som nettoomsättning i takt med att de utförs åt kunderna. Garantier eller returrätter förekommer inte. Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som styrgruppen dvs VD och CFO som fattar strategiska beslut. NGS Groups segmentsredovisning utgår från koncernens verksamhetsområden, vilka utgörs av Skola och Vård. Verksamhetsområde Skola avser Vikariepoolen, Stjärnpoolen samt Hemmafronten. Verksamhetsområde Vård avser First Med samt Psykiatrika.

Skatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt för innevarande period och tidigare perioder skall, till den del den inte betalats, redovisas som en skuld i balansräkningen. Om den betalda skatten överstiger den beräknade skatten för innevarande och tidigare perioder, ska det överskjutande beloppet redovisas som en tillgång i balansräkningen.

En uppskjuten skattefordran som härrör från underskott i verksamheten eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodo-havanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Samtliga företags aktier är stamaktier. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner, redovisas netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Materiella anläggningstillgångar

Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en

separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde och avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Följande avskrivningstider tillämpas:

<u>Koncernen</u>	<u>Moderbolaget</u>
Inventarier 5 år	5 år

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Andra vinster/förluster - netto i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på Koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Avskrivningstiden för goodwill i moderbolaget är 5 år enligt årsredovisningslagens regler.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs ned bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ned görs varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

Kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningss-

tillgångar. Koncernens kundfordringar utgörs av kundfordringar och andra fordringar i balansräkningen. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med effektiv-räntemetoden minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen under rubriken Övriga rörelsekostnader.

Finansiella skulder avser leverantörsskulder samt låneskulder. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållit belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (t.ex. finansiella tillgångar som innehåses för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som används för Koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, för upplysnings syfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för Koncernen för liknande finansiella instrument.

Leasing

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Samtliga leasingkontrakt i Koncernen och moderbolaget betraktas som operationell leasing.

Pensioner

Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder, där betalningarna fastställs utifrån periodiska aktuariella beräkningar. Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken Koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är

betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma Koncernen tillgodo.

Koncernredovisning

Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där Koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida Koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventuella förpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på Koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även realiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer. Samtliga dotterbolag är helägda. Minoritetsintressen är därmed inte aktuella. Koncernens rapportvaluta och funktionella valuta är SEK.

Redovisningsprinciper moderbolag

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, med tillägg av andelar i koncernbolag. Andelar i koncernbolag värderas till anskaffningsvärdet (köpeskilling med tillägg för direkta kostnader hänförliga till förvärvet). De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlas av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÄRL.

Noter Belopp i TSEK om inget annat anges

Not 1 Nettoomsättning 2012

Verksamheterna är uppdelade per bolag/affärsområde samt i verksamhetsområdena Skola samt Vård.

<i>Omsättning per bolag/ AO</i>	2012	%	2011	%
Call X Marketing	-	0%	576	0%
UniMed Care	-	0%	547	0%
Vikariepoolen	34 178	17%	35 557	29%
NGS Group	42	0%	40	0%
Psykatrika	98 004	49%	69 845	57%
Stjärnpoolen	12 117	6%	3 948	3%
First Med	18 779	10%	11 304	9%
Plus Care	36 446	18%	-	0%
	199 566	100%	121 817	100%

<i>Omsättning per verksamhetsområde</i>	2012	%	2011	%
Skola	46 295	23%	39 505	32%
Vård	153 229	77%	81 149	67%
Koncerngemensamt	42	0%	1 163	1%
	199 566	100%	121 817	100%

<i>Rörelseresultat per verksamhetsområde</i>	2012	2011
Skola	8 326	9 159
Vård	17 130	10 078
Koncerngemensamt	-7 560	-7 958
	17 896	11 279

<i>Balansräkning per verksamhetsområde</i>	Tillgångar		Skulder	
	2012	2011	2012	2011
Skola	22 850	19 442	8 505	8 930
Vård	75 629	39 937	28 151	18 344
Koncerngemensamt	21	572	8	263
	98 499	77 977	36 664	27 537

Not 2 Arvode och kostnadsersättning till revisorerna

<i>Öhrlings PWC</i>	Koncern		Moderbolag	
	2012	2011	2012	2011
Revisionsuppdraget	257	200	200	200
Revisionsverksamhet	24	-	24	-
Skatterådgivning	10	7	10	7
Övriga tjänster	35	123	-	123
	326	330	234	330

Not 3 Anställda och personalkostnader

<i>Medelantal anställda</i>	2012	varav män	2011	varav män
Moderbolag	139	38%	128	27%
Dotterbolag	50	43%	44	18%
Koncernen totalt	189	39%	172	25%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	<i>Löner och ersättningar</i>		<i>Sociala kostnader</i>	
	2012	2011	2012	2011
Moderbolaget	62 223	50 620	21 583	16 798
Varav pensionskostnader	-	-	2 752	1 716
Dotterbolag	15 361	3 027	5 240	962
Varav pensionskostnader	-	-	123	30
Koncernen totalt	77 584	53 647	26 823	17 760
Varav pensionskostnader	-	-	2 875	1 746

Löner och ersättningar fördelade mellan styrelse, VD samt ledande befattningshavare och övriga anställda

	<i>Styrelse, VD och ledande befattningshavare</i>		<i>Övriga anställda</i>	
	2012	2011	2012	2011
Moderbolaget	3 001	3 020	61 973	49 316
Varav pensionskostnader	506	477	2 246	1 239
Dotterbolag	452	-	15 032	3 056
Varav pensionskostnader	87	-	36	30
Koncernen totalt	3 453	3 020	77 005	52 372
Varav pensionskostnader	593	477	2 282	1 269

Könsfördelning för styrelse, VD och ledande befattningshavare

	2012	2011
Män	57%	57%
Kvinnor	43%	43%

Ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens ordförande

Till styrelsens ordförande Per Odgren utgår ersättning i form av styrelsearvode om 85 600 kr.

Styrelsen

Arvodel till styrelsen fastställs på ordinarie årsstämma. Arvodel har fastställts till 300 000 kronor. Till Bertil Haglund utgår ersättning i form av styrelsearvode om 42 800 kr och till Gunnel Tolfes utgår styrelsearvode om 60 000 kr. Styrelseledamoten Orvar Pantzar har avstått sin ersättning för 2012.För styrelsesuppleanten Charlotte Pantzar Huth utgår inget styrelsearvode.

Verkställande direktören

Ersättning i form av lön för VD Ingrid Nordlund har under perioden utgått med 1 231 185 kr (1 153 583 kr). Rörlig lön till VD har utgått med 160 000 kr (160.000 kr) samt pensionskostnad om 285 804 kr (266 257 kr) och förmån av fri bil med 4 100 kr per månad. Anställningsavtalet för VD löper tills vidare. Avgångsvederlaget utgår med 12 månader vid uppsägning från bolagets sida.

Övriga ledande befattningshavare

Består av 1 person (1 person). Total lön för övriga ledande befattningshavare har utgått med 916 088 kr (880 400 kr), ingen rörlig lön har utgått. Inga förmåner har utgått, pensionskostnader har utgått med 219 924 kr (211 140 kr).

Not 4 Leasing

Moderbolaget har i december 2012 tecknat ett leasingavtal avseende tjänstebil för verkställande direktören. Beloppet uppgår till cirka 65 TSEK per år. Samtliga leasingavtal har varit operationella.

Not 5 Finansiella poster

	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	2012	2011	2012	2011
<i>Finansiella kostnader</i>				
Ränta på check-räkningskredit	-	44	-	41
Ränta på leverantörsskulder	18	4	13	4
Övriga räntor (banklån)	464	418	463	411
	482	466	476	456
<i>Finansiella intäkter</i>				
Övriga (bankräntor)	18	36	19	35
	18	36	19	35

Not 6 Skatt på årets resultat

	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	2012	2011	2012	2011
<i>Aktuell skatt</i>				
Aktuell skatt på årets resultat	-3 515	-2 135	-2 565	-2 033
Skatteeffekt koncernbidrag	-	-	-	-
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppskjuten skattekostnad/intäkt temporära skillnader	-783	-868	-	-
Uppskjuten skatt, aktiverade underskottsavdrag	-	5 001	-	5 001
Omvärdering av skattefordran pga ändrad skattesats (från 26,3% till 22,0%)	-1 739	-	-1 739	-
Inkomstskatt	-6 037	1 998	-4 304	2 968
Resultat före skatt	17 432	12 001	1 881	-3 828
Inkomstskatt beräknad enligt aktuell skattesats 26,3% (26,3%)	-4 585	-3 156	-495	1 007
- Ej avdragsgilla kostnader	-62	-42	-2 070	-3 040
- Avdragsgilla ej kostnadsförda utgifter	-	-	-	-
Omvärdering av skattefordran pga ändrad skattesats (från 26,3% till 22,0%)	-1 739	-	-1 739	-
Omvärdering av skattekuld pga ändrad skattesats	349	-	-	-
- Skatteeffekt av ej tidigare värderade underskottsavdrag	-	5 001	-	5 001
- Övriga förändringar i temporära skillnader	-	195	-	-
Skattekostnad	-6 037	1 998	-4 304	2 968
Underskottsavdrag				
Ingående värde	40 428	46 830	40 428	40 428
Avgående underskottsavdrag hänförligt till sålda dotterbolag	-	-6 402	-	-
Utgående värde	40 428	40 428	40 428	40 428

Not 7 Resultat per aktie

<i>Resultat per aktie före utspädning</i>	2012	2011
Årets resultat	11 395	13 999
Vägt antal utestående aktier	1 933 031	1 933 031
Resultat per aktie före utspädning	5,89	7,24

Not 8 Goodwill

Styrelsen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. En analys av de kassagenererande enheterna Vikariepoolen, First Med, Psykiatrika, Stjärnpoolen samt Plus Care har fastställts genom en uppskattning av framtida kassaflöden. Bedömningen är baserad på resultatprognoser för en begränsad period om fem år framåt i tiden för respektive kassagenererande enhet. Kassaflödena har i samband med nedskrivningstestet diskonterats med en ränta om 10 %. Skulle resultatutvecklingen förändras kan detta i framtiden påverka goodwill.

Styrelsen bedömer att inget nedskrivningsbehov föreligger. En känslighetsanalys är utförd med samma antaganden om kassaflöden för de kommande fem åren men med en diskonteringsränta om 15 %. Inget potentiellt nedskrivningsbehov konstaterades föreligga vid denna högre diskonteringsränta.

Vid fusionen av dotterbolagen Vikariepoolen Sverige AB, First Medical Sverige AB och Psykiatrika AB med moderbolaget NGS Group AB uppstod goodwill i moderbolaget om 38 058 TSEK. Denna goodwill skrivs av på 5 år i moderbolaget.

<i>Goodwill</i>	
Vikariepoolen	19 885 TSEK
First Med	4 122 TSEK
Psykiatrika	14 514 TSEK
Stjärnpoolen	4 513 TSEK
Plus Care	8 872 TSEK
Summa	38 058 TSEK

	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	2012	2011	2012	2011
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	43 021	39 842	38 522	38 522
Årets förvärv	8 885	4 500	-	-
Årets avyttringar	-	-1 321	-	-
	51 906	43 021	38 522	38 522
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-	-	-8 168	-464
Avskrivningar under året	-	-	-7 704	-7 704
Redovisat värde 2012-12-31	51 906	43 021	22 649	30 353

Not 9 Inventarier

	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	2012	2011	2012	2011
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	1 204	1 214	1 000	756
Årets inköp	316	489	316	489
Genom förvärv av DB	347	204	-	-
Årets avyttringar	-295	-703	-	-245
	1 572	1 204	1 316	1 000
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-674	-684	-478	-504
Avskrivningar under året	-221	-168	-204	-165
Genom förvärv av DB	-313	-194	-	-
Avskrivning på avyttringar	282	372	-	191
	-926	-674	-682	-478
Redovisat värde 2012-12-31	646	530	634	522

Not 10 Andelar i koncernföretag

<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>	2012	2011
Vid årets början	5 050	85 820
Årets inköp	11 168	5 050
Årets försäljning	-	-85 820
	16 218	5 050
<i>Ackumulerade uppskrivningar</i>		
Vid årets början	-	7 400
Årets försäljning	-	-7 400
	-	-
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-	-85 750
Årets försäljning	-	85 750
	-	-
Redovisat värde 2012-12-31	16 218	5 050

Styrelsen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för andelar i koncernbolag. En analys av kassagenererande enheter (per bolag) har fastställts genom en uppskattning av framtida vinster. Styrelsen har gjort en samlad bedömning där hänsyn tagits till resultatprognoser, marknadsvärde, kassaflödesanalys av kommande resultat samt en p/e tals analys. Prognosperioden är gjord för en period av fem år. Skulle resultatutvecklingen förändras kan detta i framtiden påverka värdet på andelarna i koncernbolagen. Styrelsen har gjort en bedömning att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av andelarna i koncernbolagen. Ledningen har fastställt det budgeterade resultatet baserat på befintlig bruttomarginal och med en diskonteringsränta på 10% före skatt.

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag

Dotterbolag/ Orgnr/Säte	Antal andelar	Rösträtt & kapital- andel i %	Bokfört värde
Hemmafronten AB, 556855-5949, Sthlm	50 000	100	50
Stjärnpoolen AB, 556605-3871, Sthlm	1 200	100	5 000
Plus Care AB, 556592-0575, Sthlm	100 000	100	11 168

Not 11 Uppskjuten skattefordran

Styrelsen och verkställande direktören bedömer att bolaget de närmaste åren kommer att generera vinster som är väl i nivå med de förlustavdrag som är underlag för beräknad uppskjuten skattefordran. En resultatprognos för de fem kommande åren har gjorts. Styrelsen anser att det bokförda beloppet på SEK 8 894 (10 633) TSEK kan försvaras av de vinster som koncernen beräknas generera under de kommande åren. Riksdagen har beslutat om en sänkning av den svenska bolagsskatten från och med 2013, från 26,3 till 22,0 procent. Av denna anledning har fjärde kvartalet 2012 belastats med 1,7 mkr i skattekostnader beroende på en omvärdering av det skattemässiga värdet av koncernens uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag. Ej värderade och därmed ej heller bokförda förlustavdrag uppgår till 0 (0) TSEK. Inga av koncernens underskott är tidsbegränsade men koncernens underskott per den 31 december 2012, 40 428 TSEK är spärrade mot egna skattemässiga överskott på grund av fusioner och kan inte nyttjas förrän räkenskapsåret 2014. Moderbolagets underskott om 40 428 TSEK är spärrat mot egna överskott och kan inte nyttjas förrän räkenskapsåret 2014.

Not 12 Kundfordringar

Per 2012-12-31 uppgick fullgoda kundfordringar till 20 839 (13 289 TSEK). *Åldersanalys förfallna kundfordringar*

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Förfallna > 60 dagar	186	85	179	85
Förfallna > 90 dagar	-	-	-	-
	186	85	179	85

I koncernen ingående bolag har haft kundförluster på totalt 74 TSEK under 2012. Inga kundfordringar har bedömts som osäkra vid årets utgång. Samtliga kundfordringar är i SEK. Kundfordringarnas bokförda värde motsvarar det verkliga värdet.

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Upplupna intäkter	2 464	419	1 296	206
Förutbetalda hyror	435	407	435	407
Övriga förutbetalda	445	303	308	266
	3 344	1 129	2 039	879

Not 14 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Kassa, bank & plusgiro	12 799	8 999	5 117	7 136

Not 15 Rörelseförvärv

Den 4 mars 2012 förvärvades 100% av aktierna i Plus Care AB. Enligt förvärvsanalysen uppstår en goodwill om ca 8,9 MSEK. Denna goodwill är hänförlig till icke separerbara kund- och personalavtal samt synergieffekter som förväntas uppstå genom sammanslagningen. Enligt avtalet kan tilläggsköpeskillning utgå mellan 0 MSEK och maximalt 5,2 MSEK. Verkligt värde på och ännu ej utbetald tilläggsköpeskillning är beräknat till 1 MSEK varav kraven för totalt 1 MSEK av tilläggsköpeskillningen är uppfyllda idag.

Köpeskillning	6,0 MSEK
Tilläggsköpeskillning	5,2 MSEK
Eget kapital i Plus Care	-2,3 MSEK
Goodwill	8,9 MSEK

Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar:

Likvida medel	0,6 MSEK
Kundfordringar	3,7 MSEK
Övriga fordringar	2,9 MSEK
Leverantörsskulder	-2,0 MSEK
Övriga skulder	-2,9 MSEK
Sa identifierbara nettotillgångar	2,3 MSEK

Not 16 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Beviljad kredit	11 000	7 500	8 000	6 500
Utnyttjad kredit	-	-	-	-
	11 000	7 500	8 000	6 500

Not 17	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Förutbetalda intäkter	-	-	-	-
Upplupna räntor	459	603	452	595
Upplupna löner	5 188	4 426	3 581	3 411
Upplupna sociala avgifter	4 902	5 920	3 913	5 195
Övriga upplupna kostnader	2 612	2 941	2 458	2 934
	13 161	13 890	10 404	12 135

Not 18	Ansvarförbindelser och ställda panter			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Företagsinteckningar	12 750	10 000	12 750	10 000
Ansvarförbindelser	3 000	1 000	3 000	1 000
	15 750	11 000	15 750	11 000

Not 19 Närståendetransaktioner

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har eller har haft någon direkt eller indirekt affärstransaktion med Bolaget, som är eller har varit onormal till sin karaktär. Styrelsesuppleanten Charlotte Pantzar Huth är från och med januari 2011 anställd i bolaget med marknadsmässig ersättning i form av lön.

Not 20	Övriga fordringar			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Övriga kortfristiga fordringar	71	376	-	310
	71	376	-	310

Not 21	Övriga skulder			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Moms	1 386	2 151	966	1 628
Låneskulder	2 698	1 114	2 698	1 112
Källskatt	2 635	-	2 101	-
	6 719	3 265	5 765	2 740

Not 22 Skuld tillkommande köpeskilling

	2012	2011
Vid årets början	1 000	-
Förvärv av dotterbolag	1 000	1 000
Erlagd köpeskilling	-	-
	2 000	1 000

NGS Group förvärvade Stjärnpoolen AB i oktober 2011 samt Plus Care AB i mars 2012. Tillkommande köpeskilling är maximalt 2 000 TSEK för båda dessa förvärv och ska regleras senast 2013-03-28 med 1 000 TSEK samt 2013-05-06 med 1 000 TSEK.

Not 23 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Goodwill

Styrelsen har gjort bedömningen att det inte finns något nedskrivningsbehov avseende goodwill i Koncernen. Se not 8 för de antaganden och analys som gjorts.

Skatt

Styrelsen har gjort en analys av de fem kommande åren och även uppskattat resultaten i de olika verksamhetsområdena. Styrelsen gör bedömningen att framtida vinster motsvarar en skattefordran på 8 894 TSEK. Beräkningen är gjord för en tidsperiod av fem år och sedan vägts som ett genomsnitt. Med dessa prognoser och överväganden gör styrelsen bedömningen att den uppbokade skattefordran kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster. Denna typ av analys är alltid svår att göra och många faktorer måste vägas in. Styrelsen gör bedömningen efter en uppskattning av framtida vinster och övrig information som är tillgänglig och känd per balansdagen. Bolaget har beaktat följande omständigheter vid bedömandet av sannolikheten för att skattepliktigt överskott kommer att finnas:

- Tillräckligt skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till samma skattemyndighet och skattesubjekt.
- Måste vara troligt att bolaget kommer att generera skattepliktiga inkomster inom fem år som kommer att kunna nyttjas mot underskottsavdragen.
- Bolaget kan skatteplanera på ett sådant sätt att överskott kan skapas under de fem kommande åren.

Not 24 Finansiell riskhantering

NGS Group bedriver verksamhet inom bemannings- och konsultbranschen. Större delen av verksamheten är upphandlad enligt lagen om offentlig upphandling och de största kunderna finns inom kommun och landsting. I och med koncernens fokusering på bemanningsbranschen har NGS Group en ökad risk mot hur denna bransch utvecklas. Koncernen har idag inga större motpartsrisiker och ej heller valutarisiker utan riskerna kan indelas i följande kategorier:

- Generella risker
- Marknads- och branschrelaterade risker
- Lagstiftning och politiska beslut
- Medarbetarrisk - Personal/rekrytering
- Finansieringsrisk
- Ränterisk
- Övriga risker

Riskerna är ej rangordnade och gör ej anspråk på att vara heltäckande. Ytterligare risker och osäkerheter som Bolaget för närvarande inte känner till kan också komma att utvecklas till viktiga faktorer som påverkar Bolaget. Utöver information som framkommer bör därför varje investerare göra en allmän omvärldsbedömning samt sin egen bedömning av varje riskfaktor och dess betydelse för Bolagets framtida utveckling.

Riskhantering

Samtliga risker hanteras av VD och styrelse då bolagets storlek och komplexitet gör det möjligt att hantera dessa risker med kort varsel och med bibehållen insikt i varje fråga.

Generella risker

Investeringar i aktier är förenat med risktagande. Det finns ett antal faktorer utanför Bolagets kontroll, liksom vissa faktorer vars effekter Bolaget kan påverka genom sitt agerande, som kan komma att påverka Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning eller medföra att värdet på Bolagets aktier minskar.

Marknads- och branschrelaterade risker

NGS förvärvar och utvecklar bemannings- och konsultbolag. Bolagen som NGS förvärvar bedöms stå inför tillväxt. En lägre tillväxttakt än förväntat eller negativ tillväxt kan komma att påverka Bolagets omsättning och resultatutveckling negativt.

Lagstiftning och politiska beslut

NGS verkar på en marknad som är underkastad en rad regelverk vilka kan komma att förändras. Dessa förändringar kan komma att påverka Bolaget negativt. Den största delen av verksamheten i dotterbolagen är upphandlad mot kommun och landsting och politiska beslut kan påverka dessa verksamheter.

Medarbetarrisk - Personal/rekrytering - Externt

För att kunna erbjuda personal för uthyrning är rekryteringsprocessen av dessa viktig. Med affärsområden verksamma på marknader där specialistkompetens är en bristvara finns en risk för höga lönekrav.

Medarbetarrisk - Personal/rekrytering - Internt

NGS är beroende av nyckelpersoner och NGS framgång är beroende av deras kunskap, erfarenhet och kreativitet samt att i framtiden kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner. Även om ledningen anser att Bolaget kommer att kunna såväl attrahera som behålla kvalificerad personal, kan det inte garanteras att detta kommer att kunna ske på tillfredställande villkor gentemot den konkurrens som finns från andra bolag i branschen eller närstående branscher.

Finansiering

Det är styrelsens bedömning att NGS har tillräckligt rörelsekapital för planerad framtida utveckling. Det finns dock ingen garanti för att framtida kapitalbehov inte kan uppstå. Bolagets möjlighet att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av försäljningsframgångar och lönsamhet. Det finns ingen garanti för att Bolaget kommer att kunna anskaffa nödvändigt kapital, om behov skulle uppstå, även om utvecklingen i sig är positiv. Härvid är även det allmänna marknadsläget för tillförsel av kapital av stor betydelse.

Ränterisk

Bolaget bedömer att det finns en viss risk för högre räntekostnader. Hur räntan kommer att utvecklas över tiden är en omöjlighet att förutsäga. I dagsläget är ränteläget lågt och vi bedömer att läget kommer att vara fortsatt stabilt under 2013.

Övriga Risker

Skadeståndsansvar

NGS kan komma att bli ansvarigt för skador orsakade av Bolagets tjänster. Detta täcks i normala fall av försäkringar.

Framtida förvärv

NGS är beroende av möjligheten att genomföra förvärv för att kunna expandera och det finns risk för att det inte finns objekt som är till salu på den nivå som NGS bedömer rimligt för att genomföra förvärven till rätt avkastning.

Begränsade resurser

För genomförandet av Bolagets strategi är det av vikt att dessa resurser disponeras på ett för Bolaget optimalt sätt. Det kan finnas risk för att Bolaget misslyckas med att kanalisera resurserna och därmed drabbas av finansiella och styrningsrelaterade problem såväl som personalrelaterade problem. Till övriga risker som bolag i NGS-koncernen utsätts för finns bland annat brand, traditionella försäkringsrisker och stöld. Företagets grundfinansiering är den viktigaste frågan. I NGS Group finns instruktioner och samarbetsavtal med inkassobolag. Det finns ingen överlikviditet att placera och den viktigaste faktorn, finansieringen för framtiden anses tryggad genom det positiva kassaflöde som skapats under 2012. I övrigt finns inga finansiella instrument som är av sådan betydelse att den kan anses påverka verksamheten.

Kreditrisk

Övriga finansiella risker är kundfordringar och leverantörskrediter. Av dessa är det främst kundfordringar som kan anses vara viktiga. Huvuddelen av kundfordringarna avser kommuner och landsting med hög betalningsförmåga. Det finns samarbeten etablerade för inkassohantering. Styrelsen bedömer att någon värdeminskning eller reservering för kundfordringar inte föreligger. Styrelsen bedömer att det inte finns någon kreditrisk i likvida medel.

Likviditetsrisk

Nedanstående tabell analyserar finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 24 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringsseffekten är oväsentlig.

Koncernen	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
TSEK				
Per 31 december 2012				
Banklån	2 698	4 382	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	5 893	–	–	–
	8 591	4 382	–	–
Per 31 december 2011				
Banklån	1 511	2 766	–	–
Övriga lån	600	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	4 327	–	–	–
	6 438	2 766	–	–
Moderbolaget				
TSEK				
Per 31 december 2012				
Banklån	2 698	4 382	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	3 542	–	–	–
	6 240	4 382	–	–
Per 31 december 2011				
Banklån	1 511	2 766	–	–
Övriga lån	600	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	4 056	–	–	–
	6 167	2 766	–	–

Kapitalrisk

Kapitalstrukturen för NGS är säkerställd genom att bolaget har ett positivt kassaflöde. Styrelsen bedömer att det finns utrymme att öka skuldsättningsgraden om ytterligare förvärv blir aktuella.

	2012	2011
Likvida medel	12 799	8 999
Avgår upplåning	-7 080	-4 877
Nettofordran/nettoskuld	5 719	4 122
Totalt eget kapital	62 618	50 440
Summa kapital	56 899	46 318
Skuldsättningsgrad	-11%	-9%

Riskhantering

Kapital- och likviditetsrisk följs varje månad genom att VD redovisar likviditetsprognoser på framtida kassaflöde. Övriga kreditrisker har ålagts VD att löpande följa då dessa inte anses vara av betydande karaktär. VD rapporterar dessa vid varje styrelsemöte.

Intygandemening för års- och koncernredovisning

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS sådana den antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Resultat- och balansräkningarna skall fastställas på årsstämman 2013.

Stockholm den 2 april 2013

Per Odgren
Styrelseordförande

Orvar Pantzar
Styrelseledamot

Bertil Haglund
Styrelseledamot

Gunnel Tolfes
Styrelseledamot

Ingrid Nordlund
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 4 april 2013.
ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB

Magnus Lagerberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i NGS Group Aktiebolag (publ), org nr 556535-1128

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NGS Group AB (publ) för år 2012 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 12-13. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 11-32.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 12-13. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NGS Group AB (publ). Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 12-13 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden. Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret. En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 4 april 2013

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Lagerberg
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisor



Per Odgren (född 1941)

Styrelseordförande, invald 2001

Anställd i SEB i 30 år och där innehaft ett flertal chefsbefattningar, bland annat företagsmarknadschef och medlem i ledningsgruppen för SEB Stockholm.

Styrelseuppdrag i ett flertal stiftelser och bolag: First Baltic Property SA, Investerum AB, Orvaus AB med flera bolag.

Aktier: 74 629



Bertil Haglund (född 1957)

Styrelseledamot, invald 2011

Civilekonom. Arbetat inom SEB med bank och finans och som finansdirektör på Busslink. Entreprenör och företagsbyggare som grundat och utvecklat ett antal bolag, tidigare VD för NGS Group. Styrelseledamot, VD & delägare i Lectica AB, Styrelseledamot i Förvaltnings AB Kronopark, Lectica International AB, Stureplanskliniken AB med flera bolag.

Aktier: 134 695



Orvar Pantzar (född 1939)

Styrelseledamot invald 2001

Entreprenör och företagsbyggare. Startade 1972 OPIAB-företagen, sedermera Cyncrona som 1997 gick samman med OEM. Huvudägare i OEM International AB, noterat på OMX Stockholmsbörsens Small Cap.

Aktier: 577 976



Charlotte Pantzar Huth (född 1968)

Styrelsesuppleant, invald 2011

Har arbetat många år inom tv- och mediabranschen och är nu anställd som marknadskoordinator på NGS Group. Inga övriga uppdrag.

Aktier: 55 200



Gunnel Tolfes (född 1958)

Styrelseledamot, invald 2011

Har bland annat arbetat som VD för Servo, medlem i Cap Geminis nordiska ledningsgrupp, Vice VD för Acando samt HR-direktör inom Nordea. Styrelseledamot i Avega Group, Samhall, Stureplanskliniken med flera bolag.

Aktier: 8 000

Revisor

ÖhrlingsPricewaterhouseCooper AB

Huvudansvarig revisor, Magnus Lagerberg, född 1974.

Företagsledning



Ingrid Nordlund (född 1968)

Verkställande direktör, anställd 2008, aktier: 4 000



Klas Wilborg (född 1967)

CFO, anställd 2008

Affärsområdesledning



Malin Brolin (född 1971)

Affärsområdeschef First Med, anställd: 2009



Thomas Folcker (född 1965)

Affärsområdeschef Plus Care, anställd 2012



Lillebeth Holmdahl (född 1951)

Verksamhetschef Vikariepoolen, anställd 2001



Johnny Kreft (född 1975)

Affärsområdeschef Psykiatrika, anställd 2008



Magdalena Tengroth (född 1968)

Verksamhetsansvarig Stjärnpoolen, anställd 2011



Holländargatan 13
111 36 Stockholm
Tel 08-505 808 30
Fax 08-505 808 01
www.ngsgroup.se



Holländargatan 13
111 36 Stockholm
Tel 08-505 808 60
Fax 08-505 808 01
www.firstmed.se



Holländargatan 13
111 36 Stockholm
Tel 08-54 54 98 44
Fax 08-54 54 98 45
www.stjarnpoolen.com



Holländargatan 13
111 36 Stockholm
Tel 08-505 808 60
Fax 08-505 808 01
www.psykiatrika.se



Holländargatan 13
111 36 Stockholm
Tel 08-505 808 00
Fax 08-505 808 01
www.vikariepoolen.se



Holländargatan 13
111 36 Stockholm
Tel 08-611 05 00
Fax 08-611 05 50
www.pluscare.se

www.ngsgroup.se