

ÅRSREDOVISNING 2016

Innehåll

6	Semcons 2016
8	Vd-ord
10	Strategi
12	Medarbetare
15	Historik
16	Semconaktien
18	Affärsmodeller
22	Produktutveckling
26	Omvärldstrender
28	Fokusbranscher
30	Marknad
31	Forskning och utveckling
32	Hållbarhet
34	Ekonomisk redovisning
74	Revisionsberättelse
78	Definitioner
79	Ordlista
80	Bolagsstyrningsrapport
86	Styrelse
88	Koncernledning
90	Flerårsöversikt

På Semcons hemsida semcon.se finns samlad information om Semcons verksamhet, ekonomisk rapportering, tidigare årsredovisningar, aktieinformation, bolagsstyrning, aktiviteter samt pressmeddelanden. Där finns även möjlighet att prenumerera på finansiell information via e-post.

Semcon har, utifrån ett hållbarhetsperspektiv, enbart distribuerat årsredovisningen till de aktieägare som önskar detta. Inför publiceringen av årsredovisningen sker årligen ett utskick till nytillkomna aktieägare där möjlighet ges att prenumerera på kommande tryckta årsredovisningar.

Kontaktpersoner: Björn Strömberg, finanschef, bjorn.stromberg@semcon.com och Isabelle Ljunggren, ansvarig investerarrelationer, isabelle.ljunggren@semcon.com



An aerial photograph of a busy pedestrian plaza. The ground is paved with large, light-colored rectangular tiles arranged in a grid pattern. A large, white, stylized bird sculpture is positioned in the upper center. Several people are walking in various directions. In the lower right, there is a large, low, red and yellow geometric structure. The text 'PRODUKT-UTVECKLING BASERAD PÅ MÄNSKLIGT BETEENDE.' is overlaid in large, bold, black capital letters on the bottom left.

**PRODUKT-
UTVECKLING
BASERAD PÅ
MÄNSKLIGT
BETEENDE.**



FÖRST MÄNNISKAN, SEDAN TEKNIKEN.

För oss är en djup förståelse för människor och deras beteenden centralt i allt vi gör. Den kunskapen gör det möjligt att utveckla bättre produkter. Bättre för slutanvändaren men också för våra kunder, eftersom en produkt med högre upplevd kvalitet ger en större konkurrensfördel – och i regel även ökad försäljning.

Användarupplevelsen är det sanna beviset på kvalitet och är avgörande för alla företag och organisationer. Detta är vår övertygelse. Och är det avgörande för våra kunders framtid så finns det inget som kan vara viktigare för oss på Semcon.

SEMCONS 2016.

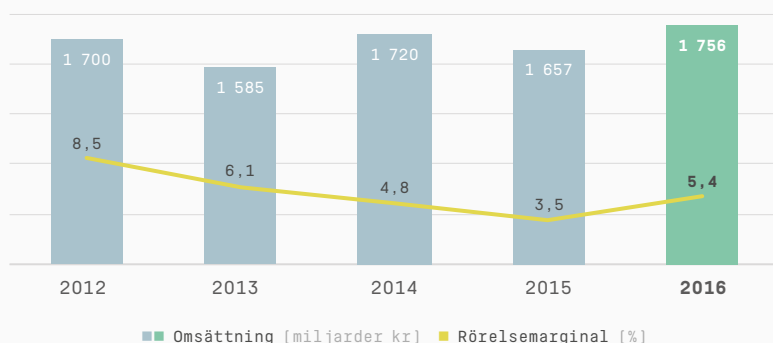
Detta är Semcon

Semcon är ett internationellt teknikföretag som utvecklar produkter till våra kunder baserat på mänskliga behov och beteenden. Genom att alltid utgå från slutanvändaren stärks kundernas konkurrenskraft, eftersom den som vet mest om användarens behov skapar bäst produkter och tydligast nytta. Semcons kunder finns främst inom branscherna fordon, industri, energi, life science samt telekom & IT. Med fler än 2 000 dedikerade medarbetare finns förmåga att ta hand om hela produktutvecklingscykeln – från strategi och teknikutveckling till design och produktinformation. Semcon grundades 1980 i Sverige och har kontor på fler än 30 platser i åtta olika länder.

Semcon avyttrade i februari 2017 affärsområdet Engineering Services Germany. Informationen i denna årsredovisning avser kvarvarande verksamhet om inget annat anges.



Omsättning och rörelsemarginal



RÖRELSE-
RESULTAT

95

MILJONER KR

INTÄKTER

1,8

MILJARDER KR

Året i korthet

Under året redovisar vi god tillväxt och ett bättre resultat jämfört med föregående år inom samtliga affärsområden.

Affärsområdet Engineering Services Nordic har haft en bra efterfrågan och arbetet fortsätter, i enlighet med strategin, att utvecklas mot mer värdebaserade erbjudanden. Denna förflyttning förväntas öka tillväxten och lönsamheten ytterligare framöver.

Affärsområdet Engineering Services International har haft en god tillväxt under året och bland annat redovisar Brasilien en resultatförbättring trots en svag marknad.

Affärsområdet Product Information har under året tecknat nya partnerskapsavtal med globala fordonskunder samt vunnit nya affärer inom bland annat telekomsektorn. Intresset är fortsatt stort från företag som ser nyttan med att anlita oss för att skapa och distribuera produktinformation digitalt.

2016	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4
Rörelsens intäkter	433 Mkr [432]	473 Mkr [417]	383 Mkr [378]	467 Mkr [430]
Rörelseresultat	20 Mkr [29]	27 Mkr [12]	16 Mkr [8]	32 Mkr [9]
Rörelsemarginal	4,7 % [6,8]	5,6 % [2,8]	4,2 % [2,0]	6,9 % [2,2]
Antal medarbetare vid periodens slut	1 987 [1 923]	2 023 [1 889]	2 036 [1 884]	2 044 [1 979]

Nyckeltal

	2016	2015
Rörelsens intäkter [Mkr]	1 756	1 657
Rörelseresultat [Mkr]	95	58
Rörelsemarginal [%]	5,4	3,5
Soliditet [%]	45	45
Skuldsättningsgrad [ggr]	0,2	0,2
Avkastning på sysselsatt kapital [%]	21,9	13,4
Utdelning per aktie [kr]	2,25*	1,25
Resultat per aktie efter utspädning [kr]	3,75	2,36
Aktiekurs vid årets slut [kr]	46,00	42,40
Antal medarbetare vid årets slut	2 044	1 979

*Styrelsens förslag

ANTAL
MEDARBETARE

2044

Viktiga händelser under året återfinns i förvaltningsberättelsen på sidan 35.

NÖDVÄNDIGA OMSTRUKTURERINGAR GAV RESULTAT UNDER 2016.

Våra medarbetare fortsätter att utveckla produkter som skapar betydande värden för både kunder och slutanvändare. De gör det samtidigt som teknikskiftena sker i allt högre hastighet i de branscher där vi är verksamma: fordon, industri, energi, life science samt telekom & IT. Globalisering, digitalisering, tilltagande urbanisering, en åldrande befolkning och ett markant ökat intresse för hållbarhet är faktorer som påverkar oss alla. I denna verklighet blir Semcon en allt viktigare aktör, tack vare vår starka tradition att tolka och skapa innovation från nya teknikområden och trender.

Förbättrat resultat och ett starkt fjärde kvartal

Åtgärder under omställningsåret 2015 var nödvändiga för att skapa förutsättningar för rätt positionering av bolaget för framtiden. Det gav önskat resultat under 2016. Samtliga affärsområden förbättrade sina resultat och rörelsemarginaler under året, vilket avslutades med ett starkt fjärde kvartal.

Ett händelserikt år – nya samarbeten och avyttring av den tyska ingenjörssamheten

Vårt affärsområde Engineering Services Germany, inriktat mot den tyska fordonsindustrin och med betydande del inom prototyp- och testverksamhet, avyttrades i februari 2017. Semcons tyska marknadsandel var för låg och verksamheten hade för hög riskexponering i relation till avkastningen. Genom avyttringen åstadkommer vi även en jämnare balans

mellan de branscher som vi verkar inom, vilket är ett av koncernens långsiktiga mål.

Engineering Services Nordic har i enlighet med strategin fortsatt sin förflyttning mot mer värdebaserade erbjudanden. Ökad efterfrågan från fordonsindustrin, med framgångsrikt levererade projekt, har bidragit till tillväxt i affärsområdet medan energisektorn i Norge varit fortsatt svag. Nya spännande innovationer såsom elcykelmotorn och autonom snöröjning är några exempel på projekt som visar på vår tekniska höjd och kreativa förmåga. Kunderna uppskattar även våra paketerade erbjudanden inom exempelvis strategisk design, uppkopplade produkter och Project Excellence. Den strategiska förflyttningen har bidragit till förbättrad lönsamhet och en tillväxt på 7 procent under 2016.

Även Engineering Services International förbättrade sin rörelsemarginal, trots en svag marknad i Brasilien. Den indiska verksamheten var under året fortsatt en viktig del i att ha ett attraktivt erbjudande och leverera framgångsrika projekt till våra kunder. Vår brittiska verksamhet visade god tillväxt och bidrog med specialistkompetens både på den lokala marknaden och på flera av Semcons övriga marknader.

Product Information hade ännu ett framgångsrikt år som resulterade i nya partnerskapsavtal med globala kunder samt nya affärer inom bland annat telekom- och fordonsindustrin. Affärsområdet redovisade även en kraftigt förbättrad rörelsemarginal jämfört med föregående år.

Insikten om att produktinformation är en central del i hur slutanvändare upplever en produkt ökar bland våra kunder och potentiella kunder. Hög-

”

Genom större värde i våra leveranser, ökad intern effektivitet och med ett ännu starkare varumärke ska vi successivt öka lönsamheten ytterligare.



Markus Granlund, vd och koncernchef

kvalitativ produktinformation tillsammans med digital distribution och sänkta kostnader utgör ett attraktivt erbjudande. I syfte att ytterligare stärka vår position inom produktinformation har vi utvecklat en egen molnbaserad tjänst för digital distribution (Lodges) med fokus på funktionalitet och användarvänlighet. Intresset ökar även för våra lösningar inom e-learning och augmented reality som effektiviserar processer och sänker kundernas kostnader.

Hållbarhet – en del av vår kultur

Hållbarhet är i alla dimensioner en väsentlig del av vår verksamhet – alltifrån målsättningar och kommunikation av vårt viktiga mångfaldsarbete för att bli ett jämställt bolag och få fler kvinnor att välja ingenjörsyrket till vårt samarbete med SOS Barnbyar. Hållbarhetsperspektivet ökar i betydelse i våra leveranser till kund och vi har stora möjligheter att påverka framtida produkters utformning där bland annat miljöaspekten beaktas.

Under året har vi också fortsatt vårt proaktiva arbete med att ytterligare stärka interna processer och till exempel implementerat en visseblå-sarfunktion.

Ökad attraktivitet genom effektiv kommunikation

Vår nya positionering som lanserades under hösten 2016, "Produktutveckling baserad på mänskligt beteende", har fått stort genomslag. Vår kommunikation är viktig för att öka stoltheten ytterligare bland våra medarbetare, kunder, aktieägare och samarbetspartners. Genom våra kampanjer synliggör

vi vår produktutvecklingspotential, våra värderingar och hur våra tekniska lösningar förenklar och förbättrar livet för slutanvändaren.

Prioriteringar för 2017

Vårt fokus för 2017 är tydligt. Vi kommer utveckla våra starka och attraktiva erbjudanden på marknader där vi ser god tillväxtpotential. Att fortsatt attrahera, utveckla och behålla de bästa talangerna och ledarna i branschen är helt avgörande. Det ständiga förbättringsarbetet fortsätter på alla nivåer i bolaget för att uppnå ytterligare effektivitet och ökad produktivitet.

Genom större värde i våra leveranser, ökad intern effektivitet och med ett ännu starkare varumärke ska vi successivt öka lönsamheten ytterligare. Vårt hårda arbete de senaste åren med att stärka balansräkningen ger goda förutsättningar för ökad tillväxt framöver. Vi ser goda möjligheter att växa organiskt men utvärderar även löpande potentiella förvärvsobjekt som kan komplettera vårt erbjudande.

Det är med stolthet jag representerar Semcon och jag vill tacka våra medarbetare för era insatser under året. Jag vill även tacka våra kunder för förtroendet ni ger oss, och våra leverantörer för ett framgångsrikt samarbete. Sist men inte minst vill jag även tacka våra aktieägare, som visar ett stort intresse och engagemang.

Göteborg den 20 mars 2017

Markus Granlund
Vd och koncernchef

SEMCONS STRATEGI FÖR ÖKAD TILLVÄXT OCH LÖNSAMHET.

Under 2016 har Semcons strategi uppdaterats med en ny mission. Syftet har varit att tydligare koppla samman strategin med bolagets fokus på slutanvändaren.

Mission: Att med teknik skapa den bästa upplevelsen för användaren.

Semcons önskade position

- * Ett starkt varumärke
- * Ett hållbart förhållningssätt

Att utifrån ett medarbetarperspektiv:

- * Attrahera, utveckla och behålla branschens bästa talanger och ledare

Att utifrån ett kundperspektiv:

- * Bidra till våra kunders framgång genom leveranser av högsta kvalitet
- * Etablera nära relationer med våra kunder
- * Erbjuder en kundfokuserad tjänsteportfölj som utmanar marknadsbehoven
- * Säkerställa en balanserad mix av kunder, geografiska marknader och branscher

Finansiella mål:

- * En rörelsemarginal på minst 8 procent över en konjunkturcykel
- * Över 30 procents soliditet
- * Att aktieutdelningen långsiktigt utgör minst en tredjedel av resultatet efter skatt

Semcons strategiska prioriteringar

- * Stärka Semcons varumärke som arbetsgivare genom passion för teknik och innovativa idéer
- * Tillföra största möjliga mervärde till varje kund och överträffa förväntningarna
- * Öka antalet projektleveranser
- * Prioritera lönsam tillväxt



Arbetet med de strategiska prioriteringarna 2016

* Stärka Semcons varumärke som arbetsgivare genom passion för teknik och innovativa idéer

Utfall: Under året har Semcons nya kommunikationsstrategi och ny visuell identitet lanserats. Den ska bidra till att särskilja Semcon från konkurrenterna genom ett mer distinkt arbetsgivarerbjudande mot relevanta målgrupper. Lansering har skett genom kommunikationskampanjer som fått internationellt genomslag samt aktiviteter mot såväl befintliga som potentiella medarbetare. Semcon har nominerats av Universum till priset Årets innovatör för sitt arbete på den svenska marknaden med att stärka arbetsgivarvarumärket. Från och med 2017 kommer denna strategiska prioritering anpassas efter bolagets nya positionering.

* Tillföra största möjliga mervärde till varje kund och överträffa förväntningarna

Utfall: Under 2016 har vi genomfört en rad kundundersökningar som visar att våra kunder överlag är mycket nöjda med Semcons leveranser. Därtill ser vi att återköpsfrekvensen är hög och att Semcon allt oftare får förtroendet att genomföra komplexa utvecklingsprojekt för våra kunder. Internt arbetar vi fortsatt med uppföljning och mätning av våra leveranser samt har ett stort fokus på att utveckla kunderbjudanden som nyttjar bolagets globala kompetensbas.

* Öka antalet projektleveranser

Utfall: Implementeringen av koncernens gemensamma projektmetodik Semcon Project Model (SPM) har fortsatt under året. Utbildningar av seniora projektledare har genomförts, och den webbaserade

plattformen som lanserades under 2015 har uppdaterats och nyttjas i högre utsträckning. Våra globala kunder väljer fortsatt att teckna avtal med färre leverantörer som har global räckvidd. I dessa sammanhang ser vi att efterfrågan på våra projektleveranser fortsätter att öka.

* Prioritera lönsam tillväxt

Utfall: Under året har bolaget haft ett stort fokus på att utveckla kunderbjudanden inom segment och på marknader med stor tillväxtpotential. Detta innebär att såväl tillväxt som lönsamhet förbättrats jämfört med tidigare år.

Finansiella mål

* En rörelsemarginal på minst 8 procent över en konjunkturcykel

Utfall: Rörelsemarginalen uppgick till 5,3 procent [3,5]. Rörelseresultatet har förbättrats jämfört med föregående år inom samtliga affärsområden.

* Över 30 procents soliditet

Utfall: Soliditeten uppgick till 45 procent [45]. Koncernens finansiella ställning är fortsatt god med en soliditet som långt överstiger 30 procent.

* Att aktieutdelningen långsiktigt utgör minst en tredjedel av resultatet efter skatt

Utfall: Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 2,25 kr per aktie [1,25], vilket utgör 60 procent av vinsten per aktie efter utspädning för den kvarvarande verksamheten.

DEDIKERAT HR-ARBETE SOM LYFTER SEMCONS ARBETSGIVARVARUMÄRKE.

Gemensamt för alla som arbetar på Semcon är att vi drivs av en genuin nyfikenhet på människor och deras beteenden. Allt vi gör handlar om människorna som använder det vi utvecklat – slutanvändarna. För att uppnå detta ställs krav på hur vi tar hand om och utvecklar våra medarbetare, vilka utvecklingsmöjligheter som erbjuds och hur vi skapar ett starkt Semcon.

Under det gångna året har vårt omfattande HR-arbete givit resultat. Det är glädjande att se att samtliga av våra nyckeltal som är HR-relaterade rör sig i rätt riktning. Våra medarbetare trivs och allt fler söker sig till oss. Bakom detta ligger hårt arbete och en vilja att skapa en inkluderande företagskultur, där våra medarbetare inte bara trivs utan också utvecklas och växer i sina roller. Inte minst är detta viktigt för oss som tjänsteföretag, där våra medarbetare är vår viktigaste resurs.

Utgångspunkten i vårt HR-arbete är varje marknads lokala förutsättningar, exempelvis kan rekryteringsbehovet skilja sig åt mellan våra marknader. Dock finns det vissa gemensamma fundament som är applicerbara i hela koncernen. Dessa har vi tagit fasta på och utvecklat ytterligare, såsom tydligare karriärvägar och kompetensutveckling.

Bilden av Semcon är avgörande när potentiella medarbetare väljer oss

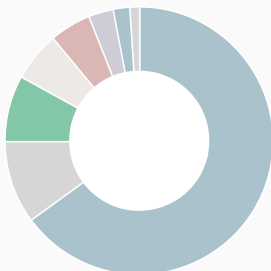
Bilden människor har av Semcon som arbetsgivare påverkar i väldigt stor utsträckning om man väljer oss. Många av de medarbetare som börjar hos oss känner sedan tidigare en eller flera personer som arbetar på Semcon.

Det råder i dag en stor brist på ingenjörer och produktinformatörer. Våra medarbetare kan ofta välja mellan olika arbetsgivare och därmed är det än mer viktigt att visa vad Semcon står för som bolag. Därför har vi under året fortsatt arbetet med vår strategiska satsning för att stärka vårt arbetsgivarvarumärke. Detta är en långsiktig satsning som vänder sig både mot studenter och yrkesarbetande. Under 2016 skapades ett gemensamt koncept för vad vi står för som arbetsgivare som bygger på bolagets nya positionering.

Semcon utsågs till Årets raket i den årliga ranking som undersökningsföretaget Universum genomförde, där vi klättrade över 30 placeringar. Under hösten 2016 nominerades Semcon av Universum till priset Årets innovatör, för vårt mångsidiga arbete med att förena innovativ kommunikation med event för att nå potentiella medarbetare.

Antal medarbetare per land

■ Sverige	1 338	[1 300]
■ Brasilien	193	[189]
■ Ungern	159	[125]
■ Indien	119	[114]
■ Storbritannien	108	[110]
■ Norge	61	[77]
■ Kina	48	[49]
■ Tyskland	18	[15]





Ny sökfunktion gör internet mer jämställt

Re-Search är ett webbläsartillägg från Semcon som gör din bildsökning av olika yrken mer jämställd. Exempelvis ger en vanligtvis en sökning på "ingenjör" en mansdominerad bild - utan kvinnliga förebilder.

När du gör en bildsökning på olika yrken aktiverar Re-Search automatiskt en alternativ sökning som balanserar bilderna på kvinnor och

män. Båda sökresultaten presenteras sida vid sida i var sitt fönster.

Så varför är det här viktigt för oss på Semcon?

För att kunna skapa de bästa produkterna behöver vi utgå från människors olika behov och beteenden. Och eftersom halva världens befolkning är kvinnor behöver vi uppmuntra fler kvinnor att bli ingenjörer. Utan förebilder är risken att vi aldrig kommer dit.

Framgångsrika talangprogram för nästa generations ledare

Under året har vi genomfört talangprogram inom affärsområdena Engineering Services Nordic och Product Information. Dessa bygger på att tidigt identifiera talanger och nästa generations ledare inom bolaget. Talangerna nomineras av sina chefer och väljs både utifrån historisk prestation och framtida utvecklingspotential. Deltagarna träffas under ett års tid, och varje talang får en mentor i form av en erfaren kollega som har haft liknande karriärväg som sin adept. Talangerna tränas även i affärsutveckling, ledarskap och andra ämnen som är relevanta för fortsatt utveckling i en ledaralternativt specialistroll på Semcon.

Professionell utveckling som ser och stöttar medarbetarnas individuella potential

Professionell utveckling kan vara många olika saker, allt från det dagliga lärandet och utbytet till kurser och certifieringar. Medarbetarna har individuella utvecklingsplaner, vilket är en viktig del av karriärutvecklingen där det även upprättas vilka förväntningar som finns mellan medarbetaren och dennes närmaste ledare. Dessa diskuteras under utvecklingssamtalet och ligger till grund för medarbetarens fortsatta utveckling. Karriär-

vägarna är många på Semcon och finns även definierade i vår "professional development roadmap" som tydligt beskriver förväntningar, befogenheter och ansvar i varje roll. Detta ger ett gediget ramverk som även fungerar som vägledning för medarbetarna i deras utveckling.

Under året har vi fortsatt satsat på interna utbildningar genom våra kompetensutvecklingsdagar. Dessa dagar bygger på att våra egna experter lär och utbildar sina kollegor, något som visat sig mycket framgångsrikt. Under året har fler än 200 träningsdagar genomförts.

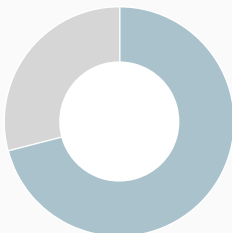
Ett viktigt steg mot ett jämställt Semcon, 2022

Under 2016 tog Semcon ett viktigt steg för att bli ett jämställt bolag. Vi är av åsikten att vi på Semcon utvecklar produkter för alla. Därför är det viktigt att vidga våra perspektiv för att förstå alla typer av slutanvändare. För att uppnå detta behöver vi medarbetare med en bred mix av erfarenheter och bakgrunder. Detta är anledningen till att Semcon valt att prioritera mångfald med fokus på jämställdhet. Vårt mål är ambitiöst och högprioriterat. Vi vill vara ett jämställt företag 2022 [40/60 könsfördelning], inom alla delar av koncernen inkluderat våra ledare.

Fördelning, kvinnor och män* [%]

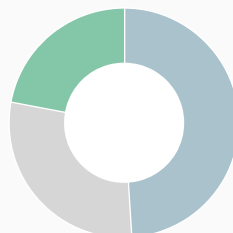
■ Män 71 [71]
■ Kvinnor 29 [29]

Andel kvinnor
i Sverige: 31 [31]



Genomsnittlig anställningstid* [%]

■ > 3 år 49 [53]
■ 1-3 år 28 [28]
■ < 1 år 23 [19]



*31 december 2016

Nyckeltal

	2016	2015	2014	2013	2012
Antal medarbetare vid årets slut	2 044	1 979	2 990	3 001	3 000
Medelantal medarbetare	1 956	1 855	2 887	2 874	2 891
Medelålder	38	38	38	38	38
Personalomsättning ¹ [%]	22	22	21	20	23

2012-2014 inklusive verksamhet under avveckling.

¹Avser ett genomsnitt för koncernen, där stora variationer förekommer mellan länderna.



MER ÄN 35 ÅR AV PRODUKTUTVECKLING.

Semcon har en lång tradition av att vara nära kundernas verksamhet och behov. På så sätt har vi växt till att 2016 vara en internationell koncern med gränsöverskridande samarbeten.

- 1980** Semcon grundas i Västerås. Namnet är en förkortning av Scandinavian Engineering and Marketing Consultants.
- 1983** Expansion mot fler orter och kompetensområden inleds.
- 1985** Huvudkontoret flyttar till Göteborg.
- 1994** Internationell expansion startar med verksamhet i Storbritannien.
- 1997** Semcon börsintroduceras.
- 2006** JCE Group blir storägare.
- 2007** Förvärv av IVM Automotive med verksamhet i Tyskland, Brasilien och Spanien samt Caran med verksamhet i Sverige och Indien.
- 2010** 30-årsjubileum.
- 2012** Förvärv av tyska produktinformationsföretaget Comet.
- 2013** Omfattande organisationsförändring till en marknadsorienterad struktur inom ingenjörstjänster.
- 2014** Förvärv av norska ibruk AS, verksamt inom produktinformation.
- 2015** Ökad ägarandel av norska Kongsberg Devotek AS, verksamt inom ingenjör- och utvecklingstjänster.
- 2016** Lansering av ny kommunikationsstrategi och positionering. Lansering av Semcon Innovation Labs första koncept: elcykelmotorn.
- 2017** Affärsområdet Engineering Services Germany avyttras i februari.

Autonom snöröjning för flygplatser

Varje minut ett flygplan står stilla är dyrbart. Kraftig nederbörd och dålig sikt kan vara bidragande orsaker till förseningar. I dessa sammanhang finns det i dag en stor outnyttjad potential i självkörande snöröjningsfordon. Med ett autonomt snöröjningsfordon ökar såväl tillgänglighet som säkerhet.

Semcon har i bolaget Yeti Snow Technology AS, som samägs med Øveraasen, tecknat avtal med den norska flygplatsoperatören Avinor om att

utveckla ett självkörande snöröjningsfordon. Innovasjon Norge med ansvar för norsk näringslivsutveckling är också partner i projektet.

Projektet blir det första i världen där stora maskiner anpassas för att autonomt sköta den viktiga uppgiften att hålla start- och landningsbanor snöfria. En första demonstration av en fullskalig prototyp av fordonet kommer att genomföras i mars 2018.

SEMCONAKTIEN.

Sedan maj 1997 är Semcons aktie noterad på Nasdaq Stockholm på listan för mindre bolag, sektorn industri under symbolen SEMC.

Kursutveckling och omsättning

Bolagets aktiekurs har under 2016 haft en positiv utveckling med en kursökning på 8 procent. Totalt har börskursen ökat med 3,40 kr från 42,60 kr till 46,00 kr, vilket motsvarar ett börsvärde på 833 Mkr. Årets högsta aktiekurs noterades den 5 september, 50,50 kr, och årets lägsta aktiekurs var den 27 juni, 34,20 kr. Semconaktien är noterad på Nasdaq Stockholm, och handeln på Stockholmsbörsen stod för den totala omsättningen i aktien under 2016. Totalt omsattes 6,8 miljoner Semconaktier till ett värde av 289 Mkr. Omsättningshastigheten, beräknad som antalet omsatta aktier i förhållande till det totala antalet aktier i bolaget, uppgick till 38 procent.

Aktiekapital och antal aktier

Aktiekapitalet i Semcon uppgick på balansdagen till 18,1 Mkr, fördelat på 18 112 534 stamaktier, samtliga med ett kvotvärde om vardera 1 krona. Varje stamaktie berättigar till en röst och lika rätt till andel i bolagets kapital och vinst. Förändringar över tiden i aktiekapital och antalet aktier framgår av not 21 på sidan 70.

Innehav av egna aktier

Semcons innehav av egna aktier uppgick den 31 december till 242 718 [242 718].

Pågående incitamentsprogram

Vid årsstämman den 28 april 2015 beslutades att inrätta ett långsiktigt prestationsrelaterat aktiesparprogram för cirka 110 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Semconkoncernen. Programmet löper över fyra år med start i juli 2015 och omfattar högst 242 718 aktier, vilket motsvarar 1,34 procent av det totala antalet utestående aktier.

Aktieägarstruktur

Den 31 december hade Semcon 4 478 aktieägare [4 671]. Andelen registrerade aktier i utlandet uppgick till 29,9 procent [27,5], varav 14,0 [13,4] utgörs av ägare i Finland, 2,9 [5,0] i Storbritannien och 8,2 [5,7] i USA. JCE Group ägde 25,8 procent [22,2] av aktierna i Semcon, Nordea Investment Funds 7,2 procent [6,3], Ålandsbanken 5,1 procent [5,2], Swedbank Robur Fonder 4,9 procent [8,4] och DNB Carlson Fonder 3,3 procent [1,7]. De tio största ägarna ägde 56,8 procent [58,7] av kapitalet, och rösterna och de tre största ägarna ägde 38,1 procent [36,9].

Aktieutdelning

Enligt Semcons finansiella mål ska utdelningen till aktieägare långsiktigt utgöra minst en tredjedel av resultatet efter skatt. Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 2,25 kr per aktie [1,25], vilket utgör 60 procent av vinsten per aktie efter utspädning för den kvarvarande verksamheten. Utdelningsbeloppet motsvarar 40,8 Mkr [22,6].

Analytiker

Under 2016 bevakades Semcon av Fredrik Lithell, fredrik.lithell@danskebank.se, Danske Bank och Victor Höglund, victor.hoglund@seb.se, SEB Enskilda Securities.

Kontakter med marknaden

Bolaget informerar löpande för att underlätta värderingen av Semconaktien. Under 2016 har presentationer och möten med representanter från finansiella institutioner huvudsakligen ägt rum i Göteborg och Stockholm.

Semcons kontakter med aktiemarknaden sker främst i samband med publicering av delårsrapporter och bokslutskommuniké, pressmeddelanden, finansiell information på semcon.se och presentationer för investerare och analytiker. Kontaktpersoner för finansiell information är främst Semcons vd och finanschef samt ansvarig investerarrelationer.

Aktieägarstruktur*

Innehav	Antal ägare	Antal aktier	Röster %	Börs- värde tkr
1-500	3 162	491 563	2,7	22 612
501-1 000	599	502 459	2,8	23 113
1 001-10 000	618	1 817 291	10,1	83 596
10 001-100 000	76	2 531 321	14,0	116 441
100 001-	22	12 527 182	69,1	576 250
Egna aktier	1	242 718	1,3	11 165
Summa	4 478	18 112 534	100,0	833 177

Källa: Euroclear Sweden AB aktiebok.

Semconaktien

■ OMX Stockholm PI ■ Aktien

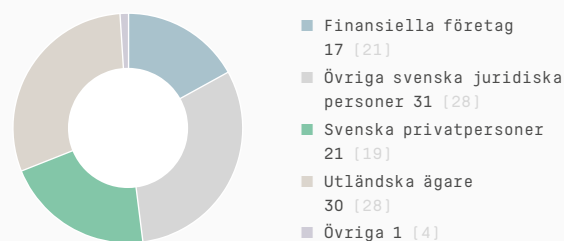


10 största ägare*

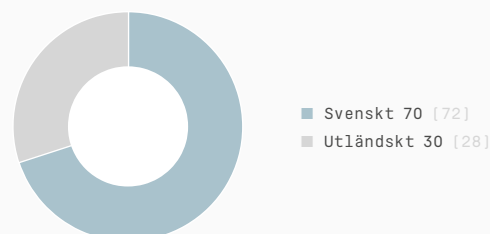
Namn	Antal aktier	Innehav %
JCE Group	4 682 991	25,8
Nordea Investment Funds	1 294 945	7,2
Ålandsbanken	918 845	5,1
Swedbank Robur fonder	894 446	4,9
DNB Carlson Fonder	596 370	3,3
CBNY - Norges bank	542 195	3,0
BNYM RE Regents	473 676	2,6
Avanza Pension	468 637	2,6
Europea i Malmö AB	440 750	2,4
Länsförsäkringar i Skåne	394 119	2,2
Summa	10 706 974	59,1
Egna aktier	242 718	1,3
Övriga	7 162 842	39,6
Totalt	18 112 534	100,0

Källa: Euroclear Sweden AB aktiebok.

Ägarstruktur* [%]



Svenskt och utländskt ägande* [%]



*31 december 2016. För information om nyckeltal för aktien, se sidan 91.

AFFÄRSMODELLER OCH VÄRDESKAPANDE.

Kunskapen om användare, design och teknik genom alla delar av produktutvecklingen gör Semcon unikt – och ger kunderna bättre kontroll och kvalitet. Detta har varit vår kärnkompetens i över 35 år. Till det kommer branschbredd och en gedigen erfarenhetsbank i form av våra fler än 2 000 medarbetare. Vi fungerar även som en partner för våra kunder, och våra lösningar bygger på innovation, expertis och modet att våga utmana, när det behövs. Alltid med fokus på hållbarhet och slutanvändarna. På så sätt skapar vi värde för våra kunder genom att göra dem framgångsrika genom de produkter som de erbjuder slutkonsumenter.

Under de senaste åren har vi märkt att fler av våra kunder vill arbeta med färre leverantörer – och att utvalda leverantörer förväntas ha en internationell närvaro. Man söker partners som kan hantera större projekt och allt oftare hela funktioner i företagen. Semcon har den nödvändiga storleken, men också flexibiliteten att driva mindre projekt genom lokala specialister. Tid till marknad har länge varit centralt som konkurrensmedel. Därför är det kritiskt för kunderna att deras produkter utvecklas så snabbt och effektivt som möjligt.

Här har vi en fördel med våra fler än 30 kontor runt om i världen. Vi möter kunderna lokalt, men drar också nytta av ett internationellt nätverk bestående av våra samarbetspartners. I projektuppgifterna – vid till exempel utvecklingen av teknik

för självkörande fordon eller implementeringen av vindkraftverk till havs – samarbetar ofta specialister från kontor i olika länder. Genom att erbjuda en kostnadseffektiv mix av kompetenser sparar vi tid och pengar åt kunderna. I dessa leveranser spelar våra kontor i Indien, Kina och Ungern en viktig roll som kompetenscenter inom både ingenjörstjänster och produktinformation. Vi kallar den här typen av leveransmodell för FOBO, där "front office" ansvarar för projektsamordning medan "back office" utför flera delar av projektet. Kontoren är väl inarbetade och har kapacitet att delta i stora, avancerade projekt. På Semcon arbetar vi även med satellitprojekt där vi från ett Semconkontor arbetar i kundens IT-system.

Semcons huvudsakliga affär bygger på tre flexibla leveransmodeller med möjlighet att binda samman vår expertis runt om i världen – och ger kunden den lösning som passar bäst för situationen.

Våra lösningar

bygger på

innovation,

expertis och

modet att utmana.

Med fokus på

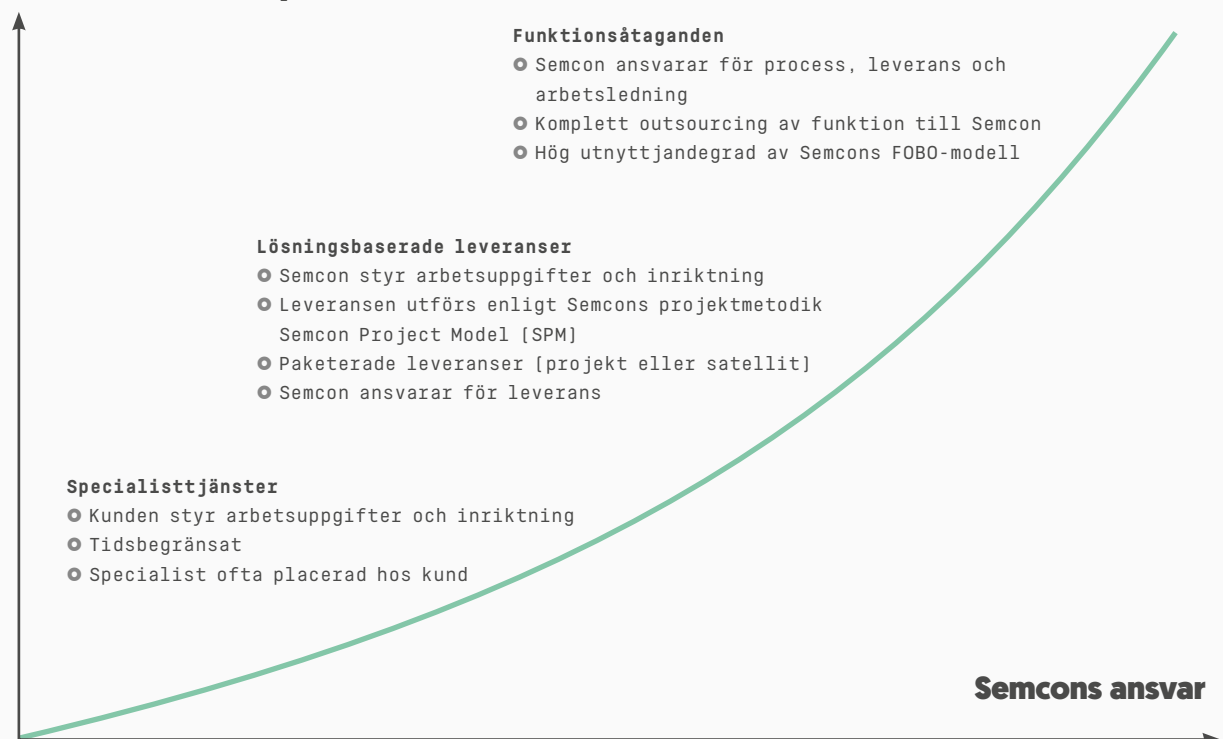
hållbarhet och

slutanvändare

skapar vi värde

för våra kunder.

Semcons värdeskapande



* Specialisttjänster

Semcon tillhandahåller specialister inom olika områden. Vi arbetar integrerat i våra kunders organisationer och bidrar med kunskap som förstärker kundernas kapacitet.

* Lösningbaserade leveranser

Semcon tar omfattande ansvar för ett helt projekt eller delar av det, leveransen består av ett specificerat resultat. I projekt där Semcon tar ansvar för en delprocess handlar det om att förbättra eller utveckla delar av en produkt, anläggning eller

tjänst för våra kunder. I de fall Semcon tar ett helhetsåtagande ansvarar vi för hela projektprocessen från planering till färdig leverans.

* Funktionsåtaganden

Semcon tar ett helhetsansvar för en definierad funktion avsedd att leverera tjänster och produkter, till exempel produktinformation. Semcon övertar kundens process inom området och driver i regel arbetet från våra kontor. Kunderna får tillgång till den senaste kunskapen inom området och ökar samtidigt sin flexibilitet och kostnadskontroll.



The Smiling Car

Med självkörande bilar försvinner möjligheten att kommunicera i trafiken som vi är vana vid. Det gäller inte minst för gående, som är beroende av ögonkontakt. Därför har Semcon utvecklat konceptet The Smiling Car som baserar sig på mänskligt beteende. Konceptet lanserades under hösten 2016 och bygger på att självkörande bilar interagerar genom ett leende – ett meddelande som vem som helst kan förstå. När den självkörande bilens sensorer upptäcker fotgängaren skickas en signal till en display i fronten – och ett leende tänds upp som bekräftar att bilen kommer att stanna.

”

Styrkan hos The Smiling Car
är att vi låter människor
kommunicera så som vi är vana
vid i stället för att ta en
onödig omväg via tekniken.

– Karin Eklund, Global UX-ansvarig på Semcon

Se filmen och bekanta dig med tekniken bakom på:
www.semcon.com/sv/smilingcar

PRODUKTUTVECKLING MED FOKUS PÅ SLUTANVÄNDAREN.

Semcon är en partner för alla delar av produktutvecklingen: från målgruppsanalyser och koncept till produktionssystem och användarstöd. Våra leveranser är ofta komplexa och går sällan att jämföra med varandra, men generellt sett kan man dela in vad vi gör i fyra övergripande områden som alla har en stark förankring i produktutveckling.

Affärsutveckling

Konkurrensen ökar kraftigt inom många branscher, tekniksprången blir längre och användarbeteendet allt svårare att följa. Genomarbetade och innovativa affärsmodeller utgör en central roll för framgångsrika affärer. Genom att utveckla produkter och lösningar åt många högteknologiska företag är vi uppdaterade med kunskap som tillför värde i alla våra processer. Denna kunskap använder vi för att generera framgångsrika affärsmodeller tillsammans med våra kunder. Genom förståelse för hur teknologin påverkar industrin och i slutändan användarna, hjälper Semcon kunderna att skapa framtida värden för en hållbar och ökad lönsamhet. Genom att ta tillvara och föra över kunskap från en bransch till en annan sker spännande utbyten som våra kunder har stor nytta av. Inte sällan kan en inarbetad och väl beprövad affärsmodell för en bransch vara revolutionerande för en annan. Detta är applicerbart på

allt från varumärkesstrategier till affärsmodeller för eftermarknad eller en hållbar återvinning av produkten.

Verksamheter i dag tenderar även att bli mer och mer komplexa, samtidigt som kraven på säkerhet och tillgänglighet ökar. Detta ställer allt högre krav på kvalitetsstyrning och dokumentation, något som är en utmaning för många organisationer. Vi har en bred erfarenhet från många olika branscher och vet vilka metoder och verktyg som är mest effektiva för att säkra kvaliteten av leveranser.

Semcons erbjudande består exempelvis av affärsmodellering, strategitjänster med fokus på produkt- och produktportföljstrategier samt tjänster relaterade till kvalitetshantering och kvalitets-säkring.

Konceptutveckling och design

Framgångsrik konceptutveckling börjar med att samla in information, framför allt från de som ska använda slutprodukten. Vi jobbar nära kunderna, ofta i workshoppar, för att skilja ut det som är viktigast och skapar mest värde och innovation. Genom att snabbt ta fram prototyper kan vi prova olika spår och även utmana traditionella metoder för designprocessen, för att göra slutprodukten ännu lättare, smartare, säkrare – och mer lönsam.



Semcon har en stark tradition inom teknisk utveckling. Över 100 kompetenser samarbetar för att göra produkten optimal: för produktionen, eftermarknaden och framför allt användaren.

Semcon erbjuder en rad olika designtjänster med inriktning mot de flesta branscher. I detta är användardesign (UX) en viktig pusselbit i produktutvecklingsprocessen. Produkter blir ständigt mer

komplexa och har ofta både en fysisk form och en inbyggd programvara. De kan även vara sammankopplade och går ofta att styra genom molnlösningar och appar. Semcons erbjudande omfattar hela designprocessen och alla aspekter av produkten med hänsyn till marknadsförhållanden, estetik, ergonomi, funktion, miljö, produktionskrav och produktspecifikationer.

Teknisk utveckling

Semcon har en stark tradition inom teknisk utveckling. Över 100 kompetenser samarbetar för att göra produkten optimal: för produktionen, eftermarknaden och framför allt användaren. Inom produktutveckling erbjuder Semcon bland annat produktionsutveckling i form av automation och produktionsteknik, beräkning och simulering, inbyggda system, ljud- och vibrationslösningar samt mekanik.

För att möta kraven och hålla fokus använder vi vår egen projektmetodik med tydliga processer och avstämningpunkter. Många olika discipliner arbetar parallellt och vi jobbar löpande med virtuell verifiering i datorn av exempelvis ljud, vibrationer, hållfasthet och säkerhet. Vi arbetar även i moduler så att olika delar enkelt kan bytas ut och anpassas, utan att starta om hela produkt-

utvecklingen. Kunden ska kunna ersätta elmotorn i en industrimaskin mot en som drar mindre ström, eller koppla upp den mot molnet.

Just inbyggda och intelligenta system finns snart i varje ny produkt i hemmet, i bilen, på kontoret och inom industrin. Att kunna styra en produkt med hjälp av en smart telefon eller koppla ihop den med andra produkter är något vi mer och mer börjar ta för givet. För att detta ska vara möjligt krävs att produkten har ett inbyggt system. Genom att tillföra specialistkompetens inom strategiska områden som mjukvara, hårdvara, arkitektur, test och verifiering, dynamiska reglersystem och kablage hjälper vi våra kunder att utveckla konkurrenskraftiga produkter.

Produktinformation

Semcons erbjudanden inom produktinformation omfattar hela informationsutvecklingscykeln och vi erbjuder såväl tjänster som kompletta informationslösningar med fokus på slutanvändarens behov. Trenden är en ökad digitalisering där produktinformation även integreras i produkten, till exempel i ett infotainmentsystem, en operatörspanel, och presenteras via mobila applikationer eller på webben. Det innebär att informationen görs tillgänglig på lämpligast sätt för användaren

- i dag innebär det oftare distribution via digitala lösningar som animationer och mobila applikationer.

Vi hjälper våra kunder med leveranser under hela utvecklingscykeln för produktinformation, från strategiutveckling och design, via produktion till utvärdering. Utvecklingscykeln kan beskrivas i följande sex steg:

- * *Strategi* - analys och definition av målgrupper, måldefinition samt strategisk utvecklingsplan
- * *Design* - skapa informationsarkitektur, användbarhets-, illustrations-, grafik- och innehållsriktlinjer samt malldesign
- * *Utveckling* - datainsamling, metod- och processutveckling, skapande av text och bild samt granskning, test och verifiering
- * *Styrning* - hantering av konfiguration, dokumentledning, kvalitetssäkring samt dokumentadministration
- * *Leverans* - översättning, publicering, distribution samt genomförande av utbildning
- * *Utvärdering* - statistik, målpuppfyllnad och förbättringar

Betydelsen av produktinformation för avancerade produkter och anläggningar blir allt större. Mo-



dern produktinformation ska tillgodose användarens alla behov, vare sig det handlar om att marknadsföra eller sälja en produkt eller att snabbt komma i gång att förstå och använda en produkt. Men även för att underlätta service och felsökning, att beställa rätt reservdelar eller att effektivt utföra reparationer och underhåll.

Vårt erbjudande inom produktinformation kan övergripande beskrivas utifrån följande tre områden:

Produktinformationslösningar för eftermarknad

Semcons erbjudande inom eftermarknad omfattar allt från informationsstrategi och design via metodutveckling och informationsproduktion till leverans och sedan till slutanvändaren och resultatutvärdering. Vi erbjuder också komplett styrning och ledning av hela utvecklingskedjan av kunders produktinformation. För utveckling och produktion av eftermarknadsinformation investerar Semcon även i egna produktionssystem och produktionsverktyg samt processer.

Distribution av information

Semcon erbjuder en molntjänst för distribution av digital information - Lodges. Genom denna tjänst hjälper vi våra kunder att minska distributions-

kostnaderna, öka affärsnyttan och förbättra användarupplevelsen av produkterna.

För att åstadkomma detta har vi utvecklat ett erbjudande bestående av en standardiserad och effektiv distributionslösning samt ett lättanvänt användargränssnitt. Lösningen innebär till exempel att produkt- eller serviceinformation enkelt kan tillgängliggöras i olika digitala plattformar som webb, läsplatta eller mobil samt integreras i våra kunders produkter. Detta säkerställer också att användarna av kundernas information alltid kan ha tillgång till uppdaterad information som är anpassad efter just deras behov.

Informationsstyrning

Inom informationsstyrning erbjuder Semcon tjänster som stödjer kundernas utvecklingsprocesser. Det kan handla om att utveckla dokumenthanteringsunderlag som stöd vid förändring, uppföljning och granskning fram till den slutliga dokumentationen. Dessutom skapar Semcon ramverk för dokumenthantering och ser till att styrningen av produktkonfigurationen säkerställs under hela produktens livscykel.

OMVÄRLDSTRENDER.

Semcon har identifierat ett antal makro- och branschtrender som i olika utsträckning påverkar bolagets verksamhet. Ofta handlar det om komplexa skeenden som Semcon behöver förhålla sig till och som innebär utmaningar och möjligheter

beroende på hur de hanteras. Genom ett proaktivt förhållningssätt, mod att tänka annorlunda och ett affärsmannaskap som genomsyrar organisationen skapas möjligheter såväl till att utveckla erbjudanden som att stärka varumärket.

Färre och större leverantörer

Allt fler kunder väljer färre och större leverantörer med internationell närvaro för att öka kostnadseffektiviteten och resursutnyttjandet i sina projekt.

Affärsmöjlighet och utmaning för Semcon:

Semcon är välpositionerat med en global leveransförmåga där kostnadseffektiva lösningar tillhandahålls genom våra flexibla leveransmodeller, exempelvis helhetsansvar för en definierad funktion.

Utveckling 2016: Efterfrågan har ökat på denna typ av lösningsbaserade tjänster samt funktionsåtaganden.

Konsolidering

Under de senaste åren har branschen genomgått en strukturförändring. Konkurrenter har antingen blivit större och bredare eller mindre och mer nischade.

Affärsmöjlighet och utmaning för Semcon:

Det blir allt viktigare att positionera sig genom tydlig varumärkesstrategi samt att löpande se över en attraktiv erbjudandemix.

Utveckling 2016: Semcon har utvecklat kunderbjudanden inom prioriterade värdeområden. Därtill lanserades Semcons övergripande kommunikationsstrategi för att stärka varumärket.

Resurseffektivisering

Det behövs processer och strukturer för att effektivisera resurser och minska kostnader och miljöpåverkan. Världens befolkning ökar och blir allt äldre, vilket förändrar konsumtionsmönster och ställer krav på ökad produktutveckling.

Affärsmöjlighet och utmaning för Semcon:

Företagen har ökat sina investeringar inom hållbarhet och olika former av effektiviseringsprojekt, vilket ger Semcon ökade möjligheter att erbjuda tjänster och produkter.

Utveckling 2016:

Semcon har utvecklat kunderbjudandet inom prioriterade värdeområden där resurseffektivisering är ett genomgående tema.

Digital transformation

För nya digitala tjänster försvinner traditionella mellanhänder. Förändringen är identifierad inom samtliga av Semcons fokusbranscher.

Affärsmöjlighet och utmaning för Semcon:

Denna trend kräver utveckling av befintlig kompetens och ett ökat fokus mot systemutveckling.

Utveckling 2016: Semcon har sett en ökad efterfrågan på denna typ av kompetens, och i många kundprojekt ses digitaliseringen som en konkurrensfördel.

Outsourcing

Företag renodlar sin verksamhet och fokuserar på kärnverksamheten, vilket resulterar i att en ökad andel produktutveckling outsourcas till externa partners.

Affärsmöjlighet och utmaning för Semcon: När outsourcingandelen ökar stärks marknaden där Semcon är verksamt.

Utveckling 2016: Outsourcingandelen har under året ökat inom de flesta av Semcons fokusbranscher: fordon, industri, life science samt telekom & IT.

Big data

Insamlad information genom Internet of things om slutanvändares beteende kan användas för att optimera befintliga produkter och tjänster eller som beslutsunderlag för produktutveckling.

Affärsmöjlighet och utmaning för Semcon: Utvecklingen inom detta område sker snabbt, vilket erbjuder stora affärsmöjligheter samtidigt som det ställer krav på oss som leverantör.

Utveckling 2016: Semcon har identifierat en ökad efterfrågan inom detta område och rekrytering av fler medarbetare med systemutvecklarkompetens har påbörjats.

Ingenjörskris

Inom en snar framtid kommer det råda brist på ingenjörer och redan i dag är det tuff konkurrens om talangerna. Detta beror främst på att det utbildas för få ingenjörer samt kommande stora pensionsavgångar.

Affärsmöjlighet och utmaning för Semcon: Talangjakten är tuff och det krävs tydlig positionering för att synliggöra Semcons arbetsgivarerbjudande.

Utveckling 2016: Under året lanserades Semcons globala strategi för att stärka varumärket med aktiviteter på de marknader där Semcon är verksamt.

Snabbare utvecklingsprocesser

Det blir allt fler produkter, modeller och snabbare utvecklingsprocesser på grund av konsumenternas krav på innovation och den tilltagande internationella konkurrensen.

Affärsmöjlighet och utmaning för Semcon: Semcon fungerar i dessa sammanhang som utvecklingspartner för merparten av våra kunder, i och med att våra leveranser bidrar till kortare utvecklingsprocesser.

Utveckling 2016: Semcon ser en god efterfrågan på leveranser inom dessa områden.

SEMCONS FOKUSBRANSCHER.

De branscher där de flesta av Semcons kunder är verksamma kännetecknas av stort utvecklingsbehov och hög förändringstakt.

Fordon

Fordonsindustrin präglas fortsatt av hård konkurrens. Inom branschen diskuteras mycket kring värdeskapande och krav på ständiga kostnadseffektiviseringar i kombination med ökade krav på produktutveckling, hållbarhet och innovation.

Enligt en studie gjord 2015 av analysföretagen VDA och Berylls uppgick fordonsindustrins investeringar i FoU under 2014 till 155 miljarder euro. Fordonsindustrins OEM:er stod för 62 miljarder euro av dessa investeringar och resterande andel stod underleverantörerna för. Av dessa 155 miljarder euro outsourcades 8,8 miljarder euro till Engineering Service Providers, vilket motsvarar en andel på cirka 6 procent. Oliver Wyman prognostiserar att outsourcingtrenden inom fordonsindustrin kommer att öka under perioden 2015 till 2025, men mattas av något jämfört med utvecklingen tidigare år. 2012 presenterade Oliver Wyman en studie där man beräknade att outsourcingandelen uppgick till 7 procent och förväntades öka till 12 procent 2025.

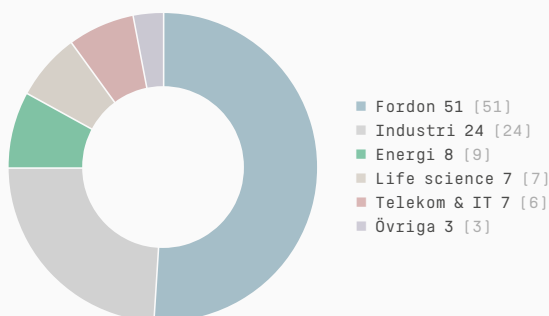
Det finns ett flertal viktiga marknadstrender som påverkar Semcons fokus och inriktning. En av dem där utvecklingstakten är hög är uppkopplade fordon [Car IT], det vill säga att fordon samlar in, behandlar och presenterar information. Inom detta finns det tillväxtmöjligheter för Semcon att etablera en stark position med vår kompetens där slutanvändarens krav och behov styr över tekniken. En annan trend är alternativa drivlinor, det vill säga ökad efterfrågan på alternativ till fossil-drivna bilar, där OEM:ers budget omfördelas från traditionella till alternativa drivlinor, både hybrid och renodlad eldrift. Flera modeller och derivat förutspås även öka kraftigt fram till 2025. Dessa krav på flexibilitet och snabbhet till lansering ger Semcon möjlighet att bidra och erbjuda helhetslösningar.

Industri

Den framtida trenden är att konsumenternas krav på nya produkter och modeller samt tilltagande konkurrens i industrisektorn bidrar till att produktlivscyklerna förkortas ytterligare. Detta medför ökade investeringar i teknikutveckling och innovativ produktutveckling. FoU-investeringarna inom denna bransch förväntas därmed öka med 3 procent årligen under perioden 2015 till 2025, enligt Battelle.

Vi befinner oss mitt uppe i Industri 4.0, eller den fjärde industriella revolutionen som den också kallas. Den innebär att man samlar en rad teknologier och koncept inom automation, processindustriell IT och tillverkningssteknologier. En annan stor trend är The Internet of Things (IoT) som innebär möjligheter och utmaningar, då helt nya produkter och tjänster har skapats genom att koppla ihop datorer och mobiler i gränslösa nätverk. År 2020 kommer det finnas 50 miljarder uppkopplade produkter, vilket bedöms påverka de flesta industriella aktörer globalt. Med slutanvändaren i fokus och tekniken som möjliggörare har Semcon en bra erbjudandemix. Dessutom kan Semcon bidra till att korta

Intäkter per bransch [%]



kundernas omställnings- och ledtider och skapa mer flexibla tillverkningsprocesser.

Liksom inom de flesta andra branscher är industriföretagens FoU-investeringar i stark korrelation med företagets nettoresultat. Med all sannolikhet kommer kundföretagen fortsätta sin strategi att bygga partnerskap med ett fåtal större leverantörer.

Energi

Världens energibehov ökar stadigt, samtidigt som effekterna på miljön blir alltmer synbara. Förutom politisk vilja och finansiella resurser kommer det att krävas stora tekniska framsteg och innovationer för att sänka koldioxidutsläppen. Denna utmaning gäller inte minst i Tyskland, som kommer att avveckla sin kärnkraft till 2022. Just alternativa energikällor och energitekniker är områden som kommer resultera i att branschens andel av de totala FoU-investeringarna ökar under kommande år, enligt Battelle. I detta sammanhang fungerar Semcon som partner för att optimera processer och strukturer för att minska miljöpåverkan och kostnaderna vid energiframställning.

Även avancerad materialutveckling inom hållbar teknik förväntas driva ökade FoU-investeringar. Det bedöms även ske framtida stora FoU-investeringar inom kärnkraftsindustrin, främst för uppgradering av befintliga system men även för avveckling av gamla kärnkraftverk. Oljepriset har under 2016 ökat med cirka 60 procent och priset per fat har gått upp från 33 till 52 dollar. Osäkerheten under de två senaste åren inom olje- och gasindustrin har haft en direkt påverkan på FoU-investeringarna.

Life science

Life science-branschen kan generellt delas upp mellan de mer etablerade och globala läkemedelsbolagen där outsourcingandelen är förhållandevis låg, samt de nyetablerade och till försäljnings-

volym sett mindre läkemedelsbolagen där outsourcingandelen är högre. Eftersom det är dyrt och riskfyllt att utveckla nya läkemedelsprodukter väljer allt fler läkemedelsföretag att köpa färdiga utvecklingsprojekt från små och medelstora forskningsbolag och på så sätt säkerställa tillgången på kommersialiserbara läkemedel.

Framöver kommer vi se ett ökat och förändrat vårdbehov när befolkningen blir allt äldre. Detta kommer innebära krav på såväl nya medicintekniska lösningar som effektivare vård och omsorg. I detta finns stora möjligheter för Semcons erbjudande inom life science. Medicinteknik är ett av de viktigaste tillväxtområdena inom life science. Enligt Statista prognostiseras det under 2016 en global tillväxttakt på 5,5 procent inom medicinteknik. Statista prognostiserar en årlig tillväxttakt från 2017 till 2022 på 3,6 till 4,3 procent. En rapport från Espicom Business Intelligence visar på att de största marknaderna för medicinteknik i dag finns i USA, följt av Frankrike, Tyskland och Storbritannien. Bland länderna som utmärker sig vad gäller medicinteknik finns även Kina, som förväntas gå om både Japan och Europa till 2020, enligt en rapport från PwC.

Telekom & IT

Inom telekom & IT har det varit konstant höga FoU-investeringar drivna av nya teknologier, förändrade kundbeteenden och marknadsefterfrågan. Digitalisering och tjänstefiering betraktas som de största strukturförändringarna inom branschen de senaste åren. Därtill sker just nu ett teknikskifte där FoU-investeringarna fokuseras på molntjänster av olika slag. Semcons erbjudande för molnbaserade tjänster är starkt och det finns stor potential att växa inom dessa segment. Teknologier knutna till dessa molnbaserade tjänster förväntas öka och framöver stå för en majoritet av FoU-investeringarna inom branschen.

MARKNADSSITUATION.

Globala FoU-investeringar fortsätter att öka

Enligt en analys av forskningsorganisationen Battelle förväntas de globala investeringarna i forskning och utveckling (FoU) öka med i snitt 1,1 procent årligen till 1 253 miljarder euro 2018. De tre faktorer som enligt Battelle främst kommer att påverka och driva de globala FoU-investeringarna under de närmsta åren är: regeringars förmåga att förstå vetenskapliga och tekniska förändringar, marknadens efterfrågan på hållbar energi samt den globala klimatförändringen.

Enligt prognosen kommer investeringstakten öka men mattas av jämfört med tidigare år. USA, Europa, Kina och Japan beräknas stå för 79 procent av FoU-investeringarna under 2018. År 2022 förväntas Kinas investeringar i FoU överstiga USA:s. Tyskland, Frankrike och Storbritannien beräknas stå för 37 procent av de europeiska FoU-investeringarna år 2022.

God marknadstillväxt för ESP-tjänster

ESP-marknaden (Engineering Service Providers) är marknaden för teknisk FoU som outsourcas av industriella företag främst inom tillverkningsindustrin. På denna marknad återfinns många av Semcons kunder. Man kan se en fortsatt god tillväxt för ESP-tjänster inom fordonsbranschen till följd av en ökad outsourcingandel. Den globala ESP-marknaden beräknas uppgå till 175 miljarder euro 2018, en ökning med 7,2 procent årligen under perioden 2014 till 2018, enligt en analys från Battelle, OECD och Världsbanken. Den årliga tillväxttakten för ESP-

tjänster är störst i Asien (12 procent årligen) och svagare på de mer mogna marknaderna i Europa och Nordamerika.

Utveckling på Semcons största marknader under 2016

- * Semcons största marknad är Sverige med en marknadsandel på cirka 5 procent enligt egna beräkningar. Omsättningen för tjänster kopplade till produktutveckling och teknikinformation (inom industrideknik) prognostiseras till 23,7 miljarder kronor under 2016 med 21 700 anställda, enligt branschorganisationen Svenska Teknik & Designföretagen (STD). Semcon rankas av STD som tvåa omsättningsmässigt bland de 50 största företagen verksamma inom industrideknik. Almegas tjänsteindikator (december 2016) prognostiserar att produktionen i den privata tjänstesektorn under 2016 ökar med cirka 3,5 procent, vilket är ungefär i nivå med ökningen under 2015.
- * Storbritannien är Semcons näst största marknad med en marknadsandel, enligt egen beräkning, på cirka 1 procent. Storbritannien bedöms vara en marknad med mycket goda förutsättningar för en fortsatt hög tillväxttakt inom både befintliga och nya branscher, trots Storbritanniens beslut att lämna EU. Enligt revisions- och rådgivningsföretaget KPMG finns det stora möjligheter för Storbritanniens bilindustri att med ökad innovationskraft och kontinuerliga förbättringar parallellt med digitaliseringen öka produktionen med 74 miljarder pund under kommande två decennier.

Konkurrentöversikt

Konkurrent	Hemmamarknad	Antal medarbetare	Intäkter Mkr	År
HCL Technologies	Indien	111 920	26 630	2015/2016
Alten	Frankrike	24 000	16 553	2016
ÅF	Sverige	9 133	11 070	2016
Tata Technologies	Indien	8 000	3 458	2015/2016
Rejlers	Sverige	2 027	2 341	2016
Sigma	Sverige	2 488	2 209	2015
Etteplan	Finland	2 545	1 741	2016
Combitech	Sverige	1 355	1 612	2015
Prevas	Sverige	548	697	2016
Knightec	Sverige	474	458	2015/2016

Vid omräkning från inhemsk valuta till SEK har följande valutakurser använts: EUR 9,47, IND 0,13 och USD 8,56.

FORSKNING OCH UTVECKLING PÅ SEMCON.

”

Vårt Innovation Lab är ett unikt erbjudande – en experimentverkstad som samlar olika kompetenser inom Semcon för att testa egna idéer och lösa omöjliga kunduppdrag. Användarcentrerad innovation är drivkraften och det finns en lösning på allt.

Anders Sundin, ansvarig för Semcon Innovation Lab

Semcon deltar kontinuerligt i en mängd olika forskningsprojekt i samverkan med akademi, institut och kunder. Det ger oss den senaste teoretiska kunskapen, men också värdefull praktisk erfarenhet av kommande teknologier och användarbehov.

Insikterna från forskningsprojekten blir sedan en tillgång för våra kunder när vi diskuterar deras framtida utmaningar. Vi delar med oss av kunskapen in i våra kundprojekt både genom att aktivt föreslå nya lösningar och projekt och genom att löpande medverka till utvecklingen ute på plats hos kund.

Tyngdpunkten i forskningsprojekten ligger i linje med våra fokusområden som exempelvis design, fordon och uppkopplade produkter. Det kan till exempel handla om nya lösningar för uppkopplade produkter, eller utmaningen med säkerhetsaspekten i autonoma fordon.

Vi drar även nytta av erfarenheter från forskningsprojekten i vårt Innovation Lab. Där har våra kunder möjlighet att ta del av hela design- och teknikfältet i vår labbmiljö med det senaste inom simulering, och med möjligheten att snabbt sätta ihop prototyper tar nya idéer och innovationer lätt form.

Innovation Lab har ett tydligt användarperspektiv och en affärsorienterad inriktning. Vi driver helt egna projekt som till exempel cykelmotorn – en idé som fötts, utvecklats och genomförts i vårt Innovation Lab.



Smart motor gör din gamla cykel eldriven

Elcyklar kan ge en extra skjuts uppför branta backar och blir alltmer populära. Men elcyklar är dyra och dagens konverteringskit kan vara både kostsamma och krångliga att installera.

Därför har Semcons Innovation Lab tagit fram en smart och billig motorprototyp som enkelt kan monteras på vilken cykel som helst. För att uppmuntra fler att cykla har vi utvecklat en elmotor som kostar mindre än 100 euro att tillverka och som enkelt kan flyttas mellan olika cyklar. Motorn innehåller även en liten dator med programvara som gör det möjligt för Semcon att utveckla olika appar i framtiden. Det kan exempelvis handla om prioritering mellan hastighet och sträcka eller andra funktioner som stödkontroll eller spårning.

HÅLLBARHET PÅ SEMCON.

Struktur och ramverk för Semcons hållbarhetsarbete

Utgångspunkten för Semcons hållbarhetsarbete är vår uppförandekod [Code of Conduct] och vår kvalitets- och hållbarhetspolicy. Vår uppförandekod utgör grunden för hela vår verksamhet och fungerar som ett ramverk som definierar vad som är viktigt för oss på Semcon. Den anger bland annat hur vi bygger långsiktiga relationer med våra medarbetare, kunder, affärspartners och andra intressenter och hur vi skapar förtroende för vårt varumärke.

Semcons uppförandekod bygger på FN:s Global Compact's 10 principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption.

Semcons kvalitets- och hållbarhetspolicy fastställer de principer som gäller för våra affärsprojekt. Semcons uppförandekod och vår kvalitets- och hållbarhetspolicy tillämpas inom hela Semcon-koncernen och finns att läsa på vår hemsida, www.semcon.se.

För att säkerställa att våra etiska regler följs inom koncernen och ge möjlighet att rapportera eventuella felaktigheter har en visuellblåsarfunktion lanserats under året. Inga ärenden har rapporterats in under 2016.

Semcons hållbarhetschef rapporterar till koncernledningen och samarbetar med olika stabsfunktioner såsom HR, juridik, kvalitet, kommunikation, IT och finans när det gäller genomförandet av olika aktiviteter. Hållbarhetsarbetet styrs och följs upp i bolagets verksamhetsövergripande ledningssystem.

Semcons mål är att bidra till en mer hållbar värld och under 2017 kommer arbetet påbörjas med att se hur bolaget kan integrera de av FN:s 17 globala hållbarhetsmål som är relevanta för verksamheten.

Semcons hållbarhetsmål

Semcons övergripande hållbarhetsmål är att vara en eftertraktad leverantör och arbetsgivare samt ett ledande företag avseende hållbarhet inom vår bransch. Under året har hållbarhetsmål och mätetal

tagits fram, vilka årligen kommer följas upp och utvärderas. Målen ska uppnås genom att vi intensifierar arbetet med att:

- * öka medvetenheten om bolagets hållbarhetsarbete
- * öka antalet hållbarhetsrelaterade tjänster i vår produktportfölj
- * minska vår egen klimatpåverkan
- * vara en av de mest attraktiva arbetsgivarna inom vår bransch

Semcons helhetssyn på hållbar utveckling

Att arbeta på ett hållbart sätt innebär att agera professionellt och skapa långsiktiga relationer med våra medarbetare, kunder och övriga intressenter med respekt för miljön och socialt ansvarstagande. Semcon har valt att definiera hållbarhet genom fem perspektiv som representerar vår helhetssyn på hållbar utveckling:

- * Medarbetare – genom en kultur där våra medarbetare trivs
- * Affärsmässighet – genom ansvarsfullt företagande med fokus på långsiktig lönsamhet
- * Kunder – genom att tillsammans skapa lösningar för ett mer hållbart samhälle
- * Miljö – genom miljömedvetenhet
- * Socialt – genom socialt ansvar

Medarbetare

Semcon arbetar aktivt för ökad mångfald med hänsyn till bland annat kön, ålder, religion, etnicitet samt kulturell och social bakgrund. Vi utvecklar produkter för alla. Därför är det viktigt att vidga våra perspektiv för att förstå alla typer av slutanvändare.

För att uppnå detta behöver vi medarbetare med en bred mix av erfarenheter och med olika bakgrunder. Detta är anledningen till att Semcons koncernledning under 2016 intensifierade arbetet med att uppnå mångfald som sätter fokus på jämställdhet.

Semcons mål är att vara ett jämställt företag



2022 [40/60 könsfördelning], vilket gäller alla delar av koncernen inkluderat våra ledare. Semcon deltar i ett flertal projekt som främjar integration bland våra medarbetare i olika länder. I de medarbetar- och ledarskapsundersökningar som genomförs framgår att våra medarbetare trivs på Semcon och med sina chefer.

Utvecklingen på samtliga interna mål för medarbetarna visar en positiv trend under 2016.

Affärsmässighet

Ett bra affärsmannaskap är centralt för att skapa långsiktig lönsamhet och ett hållbart företagande. Som grund för hur vi ska agera i våra affärsrelationer ligger vår uppförandekod, och för att ytterligare förtydliga hur Semcon ska agera som bolag har vi under året genomfört flera interna utbildningar kring affärsmannaskap och tagit fram en e-learning om den nya mutlagstiftningen.

Vi uppnår och bygger våra långsiktiga affärsrelationer med respekt och ansvar gentemot våra kunder, affärspartners och vår omvärld.

Kunder

Semcons kunder ska uppleva kundnytta i form av leveranser med fokus på slutanvändaren. Semcon har den expertis som krävs för att stötta kunderna i deras produktutvecklingsprocesser för ett hållbart samhälle, vare sig det rör sig om energieffektivisering eller framtidens uppkopplade hem.

Effektiva processer i kundleveranser är minst lika viktigt som att utmana kunderna till att välja hållbara lösningar.

Miljö

Semcons främsta bidrag till en hållbar utveckling är de lösningar vi utvecklar för våra kunder. Våra medarbetares kunskaper om miljöutmaningar är viktiga aspekter i våra leveranser. Internt arbetar vi kontinuerligt med att minimera vår egen miljöpåverkan bland annat avseende resor, inköp och avfallshantering. Semcon är certifierat enligt ISO 14001.

Semcon har under året genomfört en energikartläggning, vilket har tydliggjort vilka processer som bolaget kan förändra för att minska den totala energiförbrukningen.

Socialt

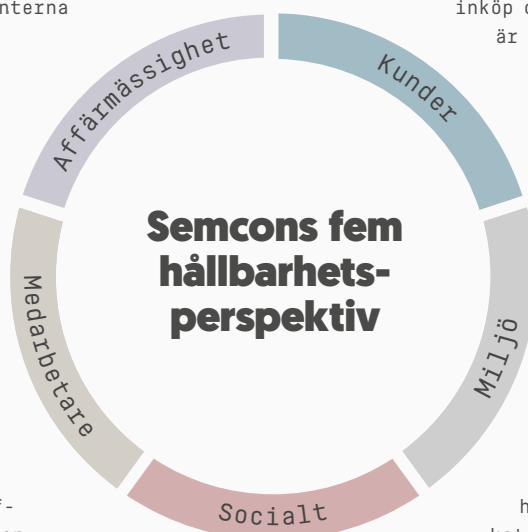
Semcon är sedan 2014 ett partnerföretag till SOS Barnbyar.

Semcon har finansiellt stöttat såväl delar av SOS Barnbyars verksamhet i Indien som SOS Barnbyars katastroffond. Dessutom bidrar

Semcons medarbetare på kontoret i Bangalore i Indien med volontärarbete i närbelägna SOS Barnbyar. Exempel på aktiviteter som medarbetarna varit engagerade i är läxläsning samt undervisning i ingenjörskopplade ämnen.

Vid de årliga julinsamlingarna bland Semcons medarbetare matchar Semcon insamlade medel. Insamlingen julen 2016 gick till de som drabbats av orkanen Matthew på Haiti.

Under 2017 kommer Semcon förutom att stötta delar av SOS Barnbyars verksamhet i Indien att delfinansiera SOS Barnbyars ungdomscenter i Hammar-kullen, Göteborg, vilket är det första i sitt slag i Sverige.



Innehåll ekonomisk redovisning

Koncernens resultaträkningar	42	Noter	
Koncernens rapporter över totalresultatet	43	Not 1	Allmän information 52
Koncernens balansräkningar	44	Not 2	Väsentliga förändringar under rapportperioden 52
Koncernens rapporter över förändringar i eget kapital	45	Not 3	Redovisningsprinciper 52
Koncernens rapporter över kassaflöden	46	Not 4	Finansiella risker 57
Koncernens specifikationer över sysselsatt kapital och nettolåneskuld	47	Not 5	Viktiga uppskattningar och bedömningar 58
Moderbolagets resultaträkningar och rapporter över totalresultatet	48	Not 6	Segmentsredovisning 59
Moderbolagets balansräkningar	49	Not 7	Nettoomsättning 60
Moderbolagets rapporter över förändringar i eget kapital	50	Not 8	Ersättning till revisorer 60
Moderbolagets kassaflödesanalyser	51	Not 9	Medarbetare 61
Noter	52	Not 10	Ränteintäkter och liknande poster 63
Revisionsberättelse	74	Not 11	Räntekostnader och liknande poster 63
		Not 12	Skatter 63
		Not 13	Resultat per aktie 65
		Not 14	Immateriella tillgångar 65
		Not 15	Materiella anläggningstillgångar 67
		Not 16	Andelar i koncernföretag 68
		Not 17	Verksamhet under avveckling 68
		Not 18	Kundfordringar 69
		Not 19	Upparbetad ej fakturerad intäkt och fakturerad ej upparbetad intäkt 70
		Not 20	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 70
		Not 21	Aktiekapital 70
		Not 22	Upplåning 71
		Not 23	Checkräkningskrediter 71
		Not 24	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 71
		Not 25	Ställda säkerheter 72
		Not 26	Eventualförpliktelser och ansvarsförbindelser 72
		Not 27	Transaktioner med närstående 72
		Not 28	Operationell leasing 72
		Not 29	Händelser efter rapportperiodens slut 73

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2016.

Styrelsen och verkställande direktören för Semcon AB [publ.]

org.nr 556539-9549 avger härmed årsredovisning jämte

koncernredovisning för verksamhetsåret 2016.

Verksamhet

Semcon är ett internationellt teknikföretag inom ingenjörstjänster och produktinformation med verksamhet på fler än 30 orter i Sverige, Tyskland, Storbritannien, Brasilien, Ungern, Indien, Kina och Norge. Semcon avyttrade i februari 2017 affärsområdet Engineering Services Germany. Den avyttrade verksamheten redovisas i denna årsredovisning som verksamhet under avveckling. Siffrorna och informationen i denna förvaltningsberättelse avser kvarvarande verksamhet om inget annat anges. För mer information, se not 17, sidan 68.

Semcons affärsområden

Semcon är organiserat i tre affärsområden: Engineering Services Nordic, Engineering Services International och Product Information. Affärsområdena inom ingenjörstjänster arbetar med produkt-, anläggnings- och produktionsutveckling. Verksamheten är inriktad mot att hjälpa kunderna att utveckla produkter, system och anläggningar som stärker konkurrenskraften med hjälp av innovativa lösningar för hela utvecklingskedjan, från behovsstudier till färdig produkt.

Engineering Services Nordic erbjuder ingenjörstjänster fokuserade på fordons-, energi-, industri- och life science-branscherna i Norden.

Engineering Services International arbetar med tjänster inom produktutveckling på respektive geografisk marknad: Storbritannien, Brasilien och Indien, framförallt inom fordonsindustrin.

Affärsområdet Product Information erbjuder tjänster och kompletta lösningar inom produktinformation, vilket omfattar både produktion av information och distribution. Informationen görs tillgänglig på lämpligast sätt för användaren – i dag innebär det oftare distribution via digitala lösningar som animationer och mobila applikationer.

Viktiga händelser under året

- * Semcon utsågs i mars till Årets raket i Universums årliga ranking över attraktiva arbetsgivare, där 24 000 ingenjörsstudenter deltog.
- * Semcon tecknade i april ett partnerskapsavtal med China Euro Vehicle Technology AB [CEVT]. Avta-

let rör produktinformation för ett nytt modellprogram. Projektet kommer som mest att involvera upp till 40 medarbetare och förväntas pågå fram till slutet av 2017.

- * Semcon tecknade i april ett partnerskapsavtal med The London Taxi Company. Avtalet omfattar eftermarknadsinformation med tydligt digitalt fokus. Avtalet löper över fem år och involverade initialt cirka 25 medarbetare.
- * I april lanserade Semcons Innovation Lab sitt första produktkoncept: en kompakt och kostnads-effektiv elmotorprototyp som kan monteras på vilken cykel som helst.
- * Under maj erhöll Semcon ett prestigefullt pris i Brasilien för vårt fokus på innovation och globala samarbete för förarlösa bilar. Detta pris kan kopplas till det projekt där Semcon utvecklar mjukvarusystem för förarlösa bilar på uppdrag av en europeisk fordonstillverkare.
- * Semcon fick i slutet av maj i uppdrag att säkra produktionen av klimatneutral el i ett projekt för Fortum. Projektet löper över tre år och är resultatet av Semcons långsiktiga satsning inom energiområdet.
- * Under hösten lanserades Semcons nya kommunikationsstrategi som bygger på att tydligare kommunicera bolagets nya positionering. Detta synliggjordes såväl internt som externt med två kommunikationskampanjer, ny grafisk profil samt ny hemsida.
- * Semcon utvecklar tillsammans med Øveraasen i ett samägt bolag, Yeti Snow Technology AS, ett självkörande snöröjningsfordon. Projektet är det första i sitt slag i världen, och en första demonstration av fordonet väntas till mars 2018.

Omsättning och resultat

Rörelsens intäkter uppgick till 1 756 Mkr [1 657]. Justerat för valutakurseffekter, förvärv och avyttringar ökade intäkterna med 5 procent.

Tillväxten var god inom bland annat affärsområdet Engineering Services Nordic, vars organiska tillväxt uppgick till 7 procent. Koncernens rörelseresultat uppgick till 95 Mkr [58], vilket gav en rörelsemarginal på 5,4 procent [3,5].

Affärsområdet Product Informations rörelseresultat har i år påverkats positivt avseende återvunna nedskrivningar av kundfordringar om 7 Mkr.

Finansnettot uppgick till - Mkr [-1], vilket gav ett resultat före skatt på 95 Mkr [57]. Årets skattekostnad uppgick till -27 Mkr [-14]. Resultat efter skatt uppgick till 68 Mkr [43] och resultat per aktie efter utspädning blev 3,75 kr [2,36].

Årets resultat efter skatt inklusive verksamhet under avveckling uppgick till -48 Mkr [3] och resultatet per aktie efter utspädning blev -2,67 kr [0,19].

Kassaflöde och finansiell ställning inkluderat verksamhet under avveckling

Rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 33 Mkr [27]. Kassaflödet var under fjärde kvartalet lägre än föregående år på grund av minskade förskott från kunder, främst från verksamheten under avveckling. Koncernens likvida medel uppgick till 88 Mkr [126]. Därutöver hade koncernen outnyttjade kreditlöften om 240 Mkr [226] per den 31 december.

Det egna kapitalet uppgick till 529 Mkr [604] och soliditeten till 45 procent [45]. Under andra kvartalet utbetalades en utdelning till aktieägarna om 22 Mkr [45]. Koncernens nettolåneskuld uppgick till 127 Mkr [78]. Exklusive pensionsförpliktelser uppgick nettolåneskulden till 43 Mkr [10]. Skuldsättningsgraden uppgick till 0,2 ggr [0,2].

Investeringar

Investeringar i hårdvara, licenser samt kontorsinventarier och utrustning uppgick till 34 Mkr [33].

Förvärv och avyttringar av bolag

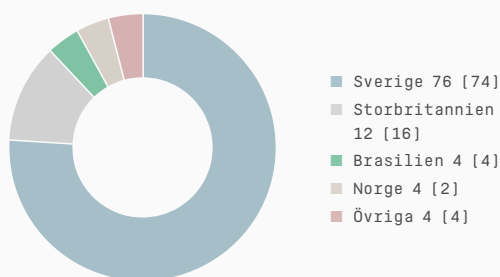
Inga förvärv eller avyttringar av verksamheter har genomförts under året.

Förändring av rörelsens intäkter

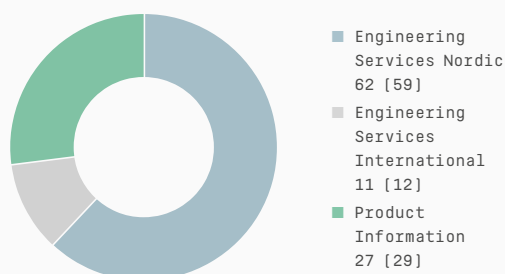
jämfört med föregående år

Förvärv	3 %
Valutakurseffekter	-2 %
Organisk tillväxt	5 %
Totalt	6 %

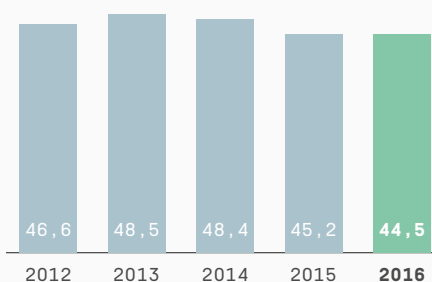
Intäkter per marknad [%]



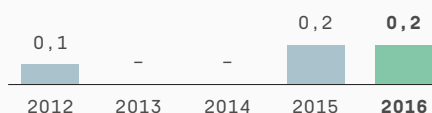
Intäkter per affärsområde [%]



Soliditet [%]



Skuldsättningsgrad [ggr]



Engineering Services Nordic

Verksamhet

Affärsområdets cirka 1 100 medarbetare erbjuder tjänster inom bland annat produktutveckling, anläggningsteknik och produktionsutveckling.

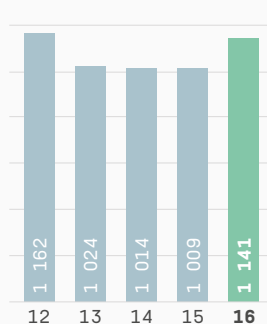
Marknad och kunder

Verksamheten är i huvudsak fokuserad mot fordons-, industri-, energi- och life science-branscherna i Norden. Bland kunderna kan nämnas ABB, AB Volvo, Alstom, AstraZeneca, Bombardier, CEVT, Geely, Fortum, General Electric, Getinge, Husqvarna, Metso, Rolls-Royce Marine, Saab, Scania, Siemens, Vattenfall och Volvo Cars.

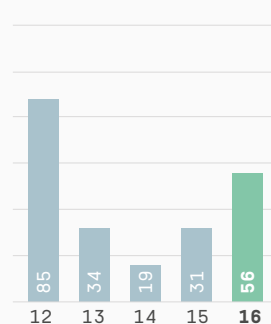
Affärsområdets utveckling 2016

Affärsområdets intäkter uppgick till 1 141 Mkr [1 009]. Justerat för förvärv innebar det en ökning med 7 procent. Försäljningen till fordonsbranschen har varit fortsatt god, medan efterfrågan från energikunderna har varit på en lägre nivå. Rörelseresultatet uppgick till 56 Mkr [31], vilket gav en rörelsemarginal på 4,9 procent [3,0]. Verksamheten i Norge, som förvärvades i slutet av 2015, har belastat rörelseresultatet under året med 10 Mkr [-]. Åtgärder har vidtagits och den norska verksamheten förväntas redovisa ett förbättrat resultat framöver. Affärsområdet fortsätter arbetet med att utvecklas mot mer värdebaserade erbjudanden. Denna förflyttning med tillhörande åtgärder förväntas öka tillväxt och lönsamhet.

Intäkter [Mkr]



Rörelseresultat [Mkr]



Engineering Services International

Verksamhet

Affärsområdets cirka 350 medarbetare erbjuder tjänster inom produkt- och produktionsutveckling.

Marknad och kunder

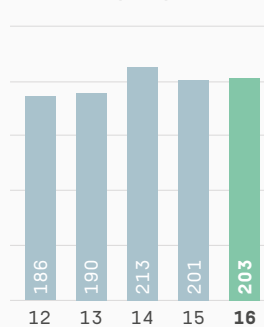
Affärsområdet har verksamhet i Storbritannien, Brasilien och Indien, främst inom fordonsindustrin. Bland kunderna finns ett flertal ledande industriföretag som till exempel AB Volvo, Aston Martin, Autoliv, Bentley, BMW, Jaguar Land Rover, McLaren, MAN, Mercedes Benz, Scania, Siemens, Volvo Cars och VW.

Affärsområdets utveckling 2016

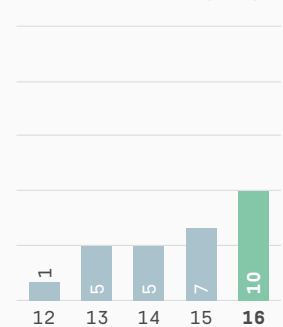
Affärsområdets intäkter uppgick till 203 Mkr [201], vilket justerat för valutakurseffekter innebar en ökning med 8 procent. Rörelseresultatet uppgick till 10 Mkr [7], vilket gav en rörelsemarginal på 4,7 procent [3,2]. Verksamheten i Brasilien redovisar en resultatförbättring trots en svag marknad.

I december föregående år tecknades ett nytt avtal med en global fordonspartner inom system för förarlösa fordon. Uppdraget har utförts främst i Brasilien som ett led i Semcons globala strategi att involvera spetskompetens från olika länder i högteknologiska utvecklingsprojekt.

Intäkter [Mkr]



Rörelseresultat [Mkr]



Product Information

Verksamhet

Affärsområdets cirka 600 medarbetare erbjuder kompletta lösningar inom produktinformation med primärt fokus på kundernas eftermarknadsaffär. Affärsområdets erbjudande stödjer produkter genom hela produktlivscykeln: från marknadsföring och försäljning till installation, diagnos, underhåll, reparation och utbildningsmaterial till servicepersonal.

Marknad och kunder

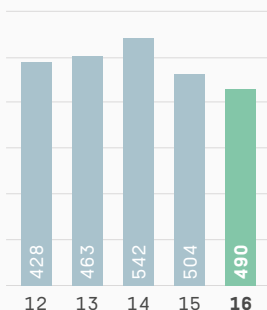
Affärsområdet har verksamhet i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Ungern, Kina och Norge. Kunderna återfinns framförallt inom fordon, verkstadsindustri, telekom & IT, energi och medicinteknik. Som exempel kan nämnas ABB, AB Volvo, Baxter, Bombardier, CEVT, ESAB, Jaguar Land Rover, Saab, Siemens, The London Taxi Company, UniCarrier och Volvo Cars.

Affärsområdets utveckling 2016

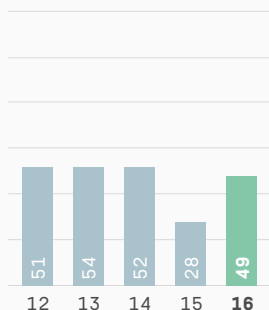
Affärsområdets intäkter uppgick till 490 Mkr [504], vilket justerat för valutakurseffekter innebar en ökning med 1 procent. Nya affärer, till bland annat telekomsektorn, har kompenserat de sedan fjärde kvartalet föregående år minskade leveranserna i Storbritannien avseende partnerskapet med Jaguar Land Rover. Rörelseresultatet uppgick till 49 Mkr [28], vilket gav en rörelsemarginal på 10,0 procent [5,6]. I rörelseresultatet ingår positiva engångseffekter avseende återvunna nedskrivningar av kundfordringar om 7 Mkr, varav 5 Mkr är hänförliga till första kvartalet och 2 Mkr till andra kvartalet.

Affärsområdets strategi är bland annat inriktad mot att öka andelen partnerskapsaffärer, och under andra kvartalet tecknades två större avtal med China Euro Vehicle Technology [CEVT] och The London Taxi Company [LTC]. Utveckling och produktion av produktinformation till dessa båda kunder utförs av nätverkande team inkluderande medarbetare från fyra av de sex länder där affärsområdet i dag är representerat. I slutet av 2016 involverades ett knappt 80-tal medarbetare i vårt samarbete med CEVT och LTC.

Intäkter [Mkr]



Rörelseresultat [Mkr]



Medarbetare

Antalet medarbetare den 31 december var 2 044 [1 979] och antalet medarbetare i tjänst var 1 956 [1 894]. Medelantalet medarbetare uppgick till 1 956 [1 855] varav 1 251 [1 213] i Sverige, 193 [185] i Brasilien, 149 [113] i Ungern, 119 [114] i Indien, 108 [141] i Storbritannien, 69 [20] i Norge, 49 [53] i Kina och 18 [16] i Tyskland.

Utbildning av medarbetare sker kontinuerligt, och utgångspunkten är medarbetarnas behov och den kompetens Semcon bedömer att kunderna kommer att efterfråga framöver. Per den 31 december 2016 hade 72 procent [74] av medarbetarna en universitets- eller högskoleutbildning. 49 procent [53] av medarbetarna har arbetat mer än tre år i koncernen, 28 procent [28] mellan ett och tre år och 23 procent [19] kortare tid än ett år. Andelen kvinnor uppgick till 29 procent [29]. I Sverige uppgick andelen kvinnor till 31 procent [31].

Inom respektive affärsområde var antalet medarbetare följande: Engineering Services Nordic 1 098 [1 098], Engineering Services International 355 [352] och Product Information 591 [529].

Forskning och utveckling

Övervägande delen av Semcons utvecklingskostnader avser utveckling inom ramen för kundprojekt. Övriga utvecklingskostnader kostnadsförs löpande. Dessa kostnader uppgår inte till några betydande belopp. Undantag görs för kostnader för utveckling av specifika program eller tekniska plattformar, vilka aktiveras i enlighet med IAS 38. Semcon deltar dessutom i flera externa forskningsprojekt kring uppkopplade fordon, hållbar produktutveckling och nya material – för att säkra en framskjuten position kompetensmässigt.

Hållbarhet

Semcons främsta bidrag till minskad miljöpåverkan sker genom de produkter och tjänster bolaget utvecklar åt kunderna. Semcons specifika kompetens genom produktlivscykeln alla faser innebär att företaget kan skapa hållbara helhetslösningar som spänner över energieffektiviseringar i stor och liten skala, lätta konstruktioner, smarta produkter, effektiv produktionsutveckling och användarbeteenden. Det ger teknik som uppmuntrar till ett miljövänligt användande eller kommunicerar energisparande funktioner på ett sådant sätt att användaren tar det till sig.

För att minska bolagets egen miljöpåverkan strävar Semcon efter att minimera antalet resor och uppmuntrar till att bland annat genomföra digitala möten i så stor utsträckning som möjligt.

Risker i koncernens verksamhet

Semcon är exponerat för ett antal risker, vilka skulle kunna påverka koncernens resultat. Dessa

delas in i finansiella och verksamhetsrelaterade risker. Semcon genomför riskutvärderingar, och identifierade väsentliga risker hanteras löpande inom organisationen och i den strategiska planeringen.

Finansiella risker

Företaget har primärt identifierat följande finansiella risker som kan påverka resultatet: finansieringsrisk, ränterisk, likviditetsrisk, kreditrisk samt valutarisk. För ytterligare information om de finansiella riskerna, se not 4 på sidan 57.

Verksamhetsrelaterade risker

När det gäller verksamhetsrelaterade risker har företaget primärt identifierat följande:

Konjunkturberoende

RISKER: Semcons kunder påverkas i olika grad av en vikande konjunktur, då efterfrågan på Semcons tjänster kan minska.

HANTERING: Semcon arbetar ständigt med att bredda kundbasen för att minska beroendet av olika marknader, branscherna och enskilda kunders konjunkturpåverkan. Semcons kundbas består främst av europeiska företag inom fordonsindustrin samt nordiska industriföretag i olika branscher, även om nya kunder från andra geografiska marknader såsom Kina, Indien och Brasilien, tillkommit under de senaste åren.

EXPONERING: Semcon är ett globalt företag med verksamhet i Sverige, Tyskland, Brasilien, Storbritannien, Ungern, Indien, Kina och Norge. Andelen av försäljningen från kunder utanför Sverige uppgår till 24 procent.

Branschberoende

RISKER: Semcons verksamhet påverkas i olika grad av utvecklingen och beroendet av enskilda branscher.

HANTERING: För att minska beroendet av fordonsindustrin prioriterar Semcon tillväxt inom andra branscher, till exempel energi och life science.

EXPONERING: Sedan förra året har exponeringen mot fordonsindustrin minskat och uppgår till 51 procent av koncernens totala försäljning.

Beroende av enskilda kunder

RISKER: En kund kan i vissa fall avsluta uppdrag/projekt med kort varsel alternativt successivt minska affärsvolymerna. Detta kan medföra en risk då Semcon inte alltid är garanterat full kostnads-täckning, speciellt för de medarbetare som inte omedelbart kan sättas in i andra uppdrag.

HANTERING: Semcon arbetar kontinuerligt med att bredda kundbasen för att minska beroendet av enskilda kunder.

EXPONERING: Semcons kundbas består främst av nordiska industriföretag i olika branscher samt utländska kunder inom fordonsindustrin. Totalt står

de tio största kunderna för 57 procent av koncernens totala försäljning, vilket är 3 procent lägre jämfört med 2015.

Medarbetare

RISKER: Det finns alltid en risk att nyckelpersoner eller ett större antal medarbetare väljer att lämna bolaget. Konkurrensen om kompetenta medarbetare är stor och medför generellt att lönerna kan öka mer än vad tecknade avtal ger, både för hela grupper av medarbetare och för enskilda nyckelpersoner.

HANTERING: Semcon prioriterar arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare och öka medarbetarnas trivsel. Resurser avsätts för utbildnings-, rekryterings- och introduktionsaktiviteter.

EXPONERING: Under 2016 var personalomsättningen 22 procent, vilket är oförändrat jämfört med 2015.

Hållbarhet

RISKER: Semcons närvaro på en global marknad medför hållbarhetsrisker inom områden som mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och korruption.

HANTERING: Semcon minskar sin exponering för hållbarhetsrelaterade risker med hjälp av upprättade regelverk, till exempel genom bolagets uppförandekod, som följer FN:s Global Compact samt kvalitets- och hållbarhetspolicy. Avseende miljö har Semcon ett certifierat miljöledningssystem för att säkerställa att miljölagstiftningen följs i koncernen. Semcon har nolltolerans mot alla former av korruption och har ett ramverk som tydliggör de etiska spelreglerna för Semcons beteende i relation till kunderna och övriga intressenter. Under 2016 har en obligatorisk hållbarhetsutbildning tagits fram, liksom en utbildning för alla medarbetare angående den nya utlagstiftningen. Därtill har under året en visselblåsarfunktion implementerats där varje medarbetare ges möjlighet att anonymt rapportera eventuella misstankar om brott mot uppsatta regelverk.

Prispress

RISKER: I utvecklingsintensiva branscher är risken att utsättas för prispress stor.

HANTERING: Semcon erbjuder konkurrenskraftiga priser på alla marknader men ger också kunder möjlighet att använda hela Semcons nätverk av kontor lokalt och internationellt. Semcon fortsätter fastlagd plan med att gå från timbaserade konsultaffärer till att öka andelen resultatbaserade leveranser. Detta kan öka risken men ger också möjligheter att förbättra lönsamheten. Prispressen är fortsatt stor, men det finns variationer mellan olika branscher och marknader. Varje sänkning eller ökning av det totala arvudet på årsbasis med en procentenhet påverkar utfallet med cirka 15 miljoner kronor. Det viktigaste är att vi erbjuder rätt

40 EKONOMISK REDOVISNING

lösningar för kunderna och att de är baserade på resultat i stället för primärt levererade timmar.

Fastprisprojekt

RISKER: Vid projekt med fast pris utsätts företaget för risker om projektet inte kan slutföras inom de givna kostnadsramarna eller om projektet inte kan slutföras inom föreskriven tid.

HANTERING: Samtliga projekt planeras, budgeteras och genomförs enligt gemensamt fastlagda arbets-sätt. Semcon arbetar aktivt med projektstyrning och är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001. Samtidigt ger projekt möjlighet till att förbättra lönsamheten genom effektiviseringsvinster och genom att bland annat använda medarbetare från flera olika Semconkontor i projekten.

EXPONERING: Under året har 51 medarbetare utbildats i Semcons projektledarutbildningar som bygger på koncernens egna projektmetodik, Semcon Project Model. Därtill har 6 projektledare certifierats för att vara behöriga att leda större projekt.

Ansvar

RISKER: Det finns en risk att felaktigt genomförda uppdrag och projekt kan påverka resultatet.

HANTERING: Koncernen har en konsultansvarsförsäkring enligt branschpraxis.

EXPONERING: Under året har en genomgång av försäkringsskyddet genomförts på alla av koncernens marknader. Historiskt sett har Semcon endast utnyttjat försäkringen vid ett fåtal tillfällen.

Känslighetsanalys

En förändring av någon av nedanstående variabler påverkar intäkterna och resultatet enligt följande:

Variabel	Förändring	Intäkter	Påverkan på resultat före skatt
Beläggning	± 1 %	17 Mkr	17 Mkr
Pris	± 1 %	15 Mkr	15 Mkr
Personal-kostnader	± 1 %	12 Mkr	12 Mkr
Antal arbetsdagar	± 1 dag	7 Mkr	6 Mkr
Ränta	± 1 %	-	1 Mkr

Säsongsvariationer

Antal arbetsdagar per kvartal och år kan skilja mellan de olika åren, vilket är en viktig faktor att beakta när intäkter för olika kvartal och år analyseras. Varje arbetsdag motsvarar cirka 7 miljoner kronor i intäkter.

Antal arbetsdagar Sverige	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Totalt
2014	62	58	66	62	248
2015	62	59	66	63	250
2016	61	61	66	64	252
2017	64	58	65	63	250
2018	63	59	65	62	249

Prestationsrelaterat aktiesparprogram

Vid årsstämman den 28 april 2015 beslutades att inrätta ett långsiktigt prestationsrelaterat aktiesparprogram för cirka 110 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Semconkoncernen. Programmet löper över fyra år med start i juli 2015 och omfattar högst 242 718 aktier, vilket motsvarar 1,34 procent av det totala antalet utestående aktier.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 80.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen beslutades av årsstämman 2016 efter förslag från valberedningen. Arvodet till styrelsen fram till årsstämman 2017 uppgår till 1 610 000 kronor, varav 550 000 kronor till ordföranden och 265 000 kronor till ordinarie ledamot som inte är anställd i bolaget. Styrelsen beslutar om ersättning till verkställande direktören. Semcon har valt att hela styrelsen ska fullgöra ersättningsutskottets uppgifter.

Samtliga ledande befattningshavare i koncernledningen erbjuds en fast grundlön som kompletteras med en rörlig ersättning om maximalt sex månadslöner efter uppföljning mot individuellt uppsatta mål. Ersättningen ska vara skälig, konkurrenskraftig och marknadsmässig. Den fasta lönen sätts för ett kalenderår i taget. Utöver vad som följer av tillämpliga kollektivavtal och liknande får ledande befattningshavare ges rätt att på individuell basis arrangera pensionslösningar, varvid löne- eller bonusavstående får utnyttjas för ökade pensionsavsättningar givet oförändrad kostnad för bolaget över tiden.

Alla pensionslösningar överenskomna framgent ska vara premiebaserade. Riktlinjerna för ersättning ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i enskilt fall finns särskilda skäl för det. Ledande befattningshavares ersättningar och förmåner redovisas i not 9, sidan 61.

Aktieslag och ägarförhållande

Vid utgången av 2016 uppgick Semcons aktiekapital till 18,1 Mkr fördelat på 18 112 534 aktier med ett

kvotvärde om 1 krona vardera. Alla aktier har en röst och är av samma slag. Varje aktie berättigar till lika andel i bolagets tillgångar och vinst. Några begränsningar i aktiens överlåtbarhet finns inte.

Den 31 december ägde JCE Group 25,8 procent [22,2] av aktierna i Semcon, Nordea Investment Funds 7,2 procent [6,3], Ålandsbanken 5,1 procent [5,2], Swedbank Robur Fonder 4,9 procent [8,4] och DNB Carlson Fonder 3,3 procent [1,7].

De tio största ägarna ägde 56,8 procent [58,7] av kapitalet och rösterna. Semcon ägde 242 718 [242 718] egna aktier i bolaget. Det utländska ägandet uppgick till 29,9 procent [27,5] och antalet aktieägare till 4 478 [4 671].

Finansiella mål

De finansiella målen syftar till att skapa ett långsiktigt aktieägarvärde. Semcon styr verksamheten mot följande finansiella mål:

- * En rörelsemarginal på minst 8 procent över en konjunkturcykel
- * Över 30 procents soliditet
- * Att aktieutdelningen långsiktigt utgör minst en tredjedel av resultatet efter skatt

Händelser efter rapportperiodens slut

I februari 2017 avyttrades affärsområdet Engineering Services Germany till Valmet Automotive. Verksamheten har 775 anställda och intäkterna uppgick 2016 till 863 Mkr [901] med ett EBIT-resultat före nedskrivningar på 15 Mkr [-49]. Köpeskillingen erlades kontant och uppgick till 14,1 miljoner euro [135 Mkr] plus bokfört värde på nettotillgångarna vid tillträdet. Avyttringen innebär en positiv kassaflödeseffekt på cirka 160 Mkr och har resulterat i en nedskrivning under fjärde kvartalet av goodwill på 66 Mkr och uppskjutna skattefordringar på 57 Mkr. Avyttringen slutfördes den 28 februari 2017. Verksamheten redovisas i denna årsredovisning som verksamhet under avveckling. För mer information, se not 17, sidan 68.

I övrigt har inga händelser av väsentlig karaktär skett efter årets utgång.

Utdelningsförslag

Enligt Semcons finansiella mål ska utdelningen till aktieägare långsiktigt utgöra minst en tredjedel av resultatet efter skatt. Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 2,25 kr per aktie [1,25], vilket utgör 60 procent av vinsten per aktie efter utspädning för den kvarvarande verksamheten. Utdelningsbeloppet motsvarar 40,8 Mkr [22,6]. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till fredagen den 28 april.

Moderbolaget

Rörelsens intäkter i moderbolaget uppgick till 26 Mkr [24] och avser till största delen ersätt-

ningar för koncerninterna tjänster. Resultatet före skatt uppgick till 14 Mkr [18].

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Kr	
Balanserad vinst och övrigt tillskjutet kapital	249 924 446
Årets resultat enligt resultaträkning	10 357 614
Summa	260 282 060

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

Till aktieägarna utdelas	40 753 202
I ny räkning överförs	219 528 859
Summa	260 282 060

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultatet, förändringar i eget kapital samt kassaflödesanalyser jämte tillhörande redovisningsprinciper och noter.

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

Mkr	Not	2016	2015
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning	6, 7	1 755,9	1 656,6
RÖRELSENS KOSTNADER			
Inköp av varor och tjänster		-365,4	-379,9
Övriga externa kostnader	8, 28	-137,5	-133,8
Personalkostnader	9	-1 146,0	-1 071,8
Avskrivningar av immateriella tillgångar	14	-3,3	-3,1
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	15	-8,4	-7,0
Resultat från andelar i intresseföretag		-0,2	-2,8
Rörelseresultat		95,1	58,2
FINANSIELLA POSTER			
Ränteintäkter och liknande poster	10	3,4	2,2
Räntekostnader och liknande poster	11	-3,6	-3,5
Resultat före skatt		94,9	56,9
Skatter	12	-26,9	-14,2
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		68,0	42,7
Årets resultat från verksamhet under avveckling	17	-116,3	-39,2
Årets resultat		-48,3	3,5
Resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-48,3	3,6
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-0,1
Summa resultat efter skatt		-48,3	3,5
Resultat per aktie före utspädning, kr	13	-2,70	0,20
- varav kvarvarande verksamheter	13	3,81	2,38
Resultat per aktie efter utspädning, kr	13	-2,67	0,19
- varav kvarvarande verksamheter	13	3,75	2,36
Antal aktier vid årets slut	13	18 112 534	18 112 534
Genomsnittligt antal aktier	13	18 112 534	18 112 534
Genomsnittligt antal aktier exkluderat egna aktier	13	17 869 816	17 908 566

KONCERNENS RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	2016	2015
Årets resultat	-48,3	3,5
Poster som ej kan komma att omklassificeras till resultatet		
Aktuariella vinster och förluster	-10,0	-3,4
Skatt	2,9	1,0
Summa	-7,1	-2,4
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet		
Årets omräkningsdifferens	14,8	-17,9
Säkring av nettoinvesteringar	-15,9	11,5
Kassaflödessäkringar	-	0,3
Skatt hänförlig till säkringseffekter av nettoinvesteringar och kassaflödessäkringar	3,5	-2,6
Summa	2,4	-8,7
Summa övrigt totalresultat	-4,7	-11,1
Summa totalresultat	-53,0	-7,6
Totalresultat hänförligt till:		
Moderföretagets aktieägare	-53,0	-7,5
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-0,1
Summa totalresultat	-53,0	-7,6
Summa totalresultat för året hänförligt till moderbolagets aktieägare har uppkommit från:		
Kvarvarande verksamheter	68,4	39,5
Verksamhet under avveckling	-121,4	-47,1
Summa totalresultatet	-53,0	-7,6

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

Mkr	Not	31 dec 2016	31 dec 2015
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	14		
Goodwill		274,7	465,9
Övriga immateriella tillgångar		14,7	18,9
Materiella anläggningstillgångar	15		
Maskiner och anläggningar		25,1	30,8
Inventarier, datorer och utrustning		7,9	20,2
Finansiella tillgångar			
Uppskjuten skattefordran	12	4,2	61,3
Summa anläggningstillgångar		326,6	597,1
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	18	278,9	433,1
Aktuell skattefordran		0,3	4,5
Övriga fordringar		2,0	12,8
Upparbetad ej fakturerad intäkt	19	133,7	108,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	28,1	54,4
Likvida medel		39,9	126,1
Tillgångar som innehas för försäljning	17	379,9	-
Summa omsättningstillgångar		862,8	739,1
Summa tillgångar		1 189,4	1 336,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	18,1	18,1
Övrigt tillskjutet kapital		34,5	34,5
Reserver		-21,5	-16,8
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		498,3	568,7
Summa eget kapital		529,4	604,5
Varav innehav utan bestämmande inflytande		-	-0,1
Långfristiga skulder			
Pensionsförpliktelser		3,5	68,4
Uppskjuten skatt	12	36,8	28,9
Summa långfristiga skulder		40,3	97,3
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		45,8	81,0
Aktuell skatteskuld		3,1	4,7
Upplåning	22, 23	131,3	136,1
Övriga skulder		68,9	93,6
Fakturerad ej upparbetad intäkt	19	11,9	86,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	178,7	232,9
Skulder som innehas för försäljning	17	180,0	-
Summa kortfristiga skulder		619,7	634,4
Summa eget kapital och skulder		1 189,4	1 336,2
Ställda säkerheter	25	-	3,3
Eventualförpliktelser		-	-

KONCERNENS RAPPORTER ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balan- serade vinst- medel	Totalt	Innehav utan bestäm- mande infly- tande	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2015	18,1	34,5	-5,7	615,6	662,5	-	662,5
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	3,6	3,6	-0,1	3,5
Poster som ej kan komma att omklassificeras till resultatet							
Aktuariella vinster och förluster	-	-	-3,4	-	-3,4	-	-3,4
Skatt	-	-	1,0	-	1,0	-	1,0
Summa	-	-	-2,4	-	-2,4	-	-2,4
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet							
Årets omräkningsdifferenser	-	-	-17,9	-	-17,9	-	-17,9
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	11,5	-	11,5	-	11,5
Kassaflödessäkringar	-	-	0,3	-	0,3	-	0,3
Skatt hänförlig till säkring av netto- investeringar och kassaflödessäkringar	-	-	-2,6	-	-2,6	-	-2,6
Summa	-	-	-8,7	-	-8,7	-	-8,7
Summa övrigt totalresultat	-	-	-11,1	-	-11,1	-	-11,1
Summa totalresultat	-	-	-11,1	3,6	-7,5	-0,1	-7,6
Transaktioner med aktieägare							
Återköp av egna aktier	-	-	-	-5,6	-5,6	-	-5,6
Aktierelaterad ersättning	-	-	-	0,1	0,1	-	0,1
Utdelning	-	-	-	-44,9	-44,9	-	-44,9
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-50,4	-50,4	-	-50,4
Ingående balans per 1 januari 2016	18,1	34,5	-16,8	568,8	604,6	-0,1	604,5
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-48,3	-48,3	-	-48,3
Poster som ej kan komma att omklassificeras till resultatet							
Aktuariella vinster och förluster	-	-	-10,0	-	-10,0	-	-10,0
Skatt	-	-	2,9	-	2,9	-	2,9
Summa	-	-	-7,1	-	-7,1	-	-7,1
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet							
Årets omräkningsdifferenser	-	-	14,8	-	14,8	-	14,8
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-15,9	-	-15,9	-	-15,9
Kassaflödessäkringar	-	-	-	-	-	-	-
Skatt hänförlig till säkring av netto- investeringar och kassaflödessäkringar	-	-	3,5	-	3,5	-	3,5
Summa	-	-	2,4	-	2,4	-	2,4
Summa övrigt totalresultat	-	-	-4,7	-	-4,7	-	-4,7
Summa totalresultat	-	-	-4,7	-48,3	-53,0	-	-53,0
Transaktioner med aktieägare							
Förvärv	-	-	-	-0,1	-0,1	0,1	-
Aktierelaterad ersättning	-	-	-	0,2	0,2	-	0,2
Utdelning	-	-	-	-22,3	-22,3	-	-22,3
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-22,2	-22,2	0,1	-22,1
Utgående balans per 31 december 2016	18,1	34,5	-21,5	498,9	529,4	-	529,4

KONCERNENS RAPPORTER ÖVER KASSAFLÖDEN*

Mkr	Not	2016	2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		44,1	9,6
Avskrivningar & nedskrivningar	14, 15, 17	88,7	21,3
Resultat av sålda anläggningstillgångar		-	-1,4
Andel i intresseföretag		-	2,1
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		4,1	1,5
Utbetalda pensioner och inbetalningar till planer		-3,1	-4,1
Erhållen ränta och liknande poster		0,6	1,3
Erlagd ränta och liknande poster		-3,7	-3,9
Betald inkomstskatt		-14,4	-27,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		116,3	-0,7
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL			
Förändring av pågående arbeten		-10,6	54,1
Förändring av kortfristiga fordringar		40,3	-13,2
Förändring av kortfristiga skulder		-112,6	-12,9
Summa förändring av rörelsekapital		-82,9	28,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		33,4	27,3
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterföretag		-	2,6
Investeringar i immateriella tillgångar	14	-0,8	-7,4
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-33,2	-25,4
Likvid från försäljning av anläggningstillgångar		0,4	0,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-33,6	-29,8
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring av checkräkning	23	-7,0	40,2
Amortering av lån	22	-11,5	-9,6
Förvärv av egna aktier		-	-5,6
Utdelning		-22,3	-44,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-40,8	-19,9
Årets kassaflöde		-41,0	-22,4
Likvida medel vid årets början		126,1	152,3
Omräkningsdifferenser		2,7	-3,8
Likvida medel vid årets slut		87,8	126,1
Årets kassaflöde har uppkommit från:			
Kvarvarande verksamheter		5,0	-21,8
Verksamhet under avveckling	17	-46,0	-0,6
Summa kassaflöde		-41,0	-22,4

*Inklusive verksamhet under avveckling.

KONCERNENS SPECIFIKATIONER ÖVER SYSSELSATT KAPITAL OCH NETTOLÅNESKULD

Mkr	2016	2015
SYSSELSATT KAPITAL		
Summa tillgångar	809,5	764,2
Uppskjuten skatteskuld	-36,8	-28,9
Leverantörsskulder	-45,8	-60,0
Övriga icke räntebärande kortfristiga skulder	-262,6	-251,8
Summa sysselsatt kapital	464,3	423,5
Genomsnittligt sysselsatt kapital	443,9	439,4
FÖRÄNDRING AV NETTOLÅNESKULD*		
Ingående balans	78,4	14,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-33,4	-27,3
Nettoinvesteringar	33,6	32,4
Förvärv av dotterföretag	-	-2,6
Utdelning	22,3	44,9
Förvärv av egna aktier	-	5,6
Övrigt	25,8	11,4
Utgående balans	126,7	78,4
NETTOLÅNESKULD*		
Räntebärande skulder	131,3	136,1
Pensionsförpliktelser	83,2	68,4
Likvida medel	-87,8	-126,1
Summa nettolåneskuld	126,7	78,4

*Inklusive verksamhet under avveckling.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR

Mkr	Not	2016	2015
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning	7	26,3	23,7
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	8, 28	-32,0	-25,6
Personalkostnader	9	-30,2	-28,3
Rörelseresultat		-35,9	-30,2
FINANSIELLA POSTER			
Ränteintäkter och liknande poster	10	4,5	20,5
Erhållna koncernbidrag		69,7	42,6
Räntekostnader och liknande poster	11	-17,7	-3,8
Resultat efter finansiella poster		20,6	29,1
BOKSLUTSDISPOSITIONER			
Avsättning till periodiseringsfonder		-5,2	-7,1
Lämnade koncernbidrag		-1,4	-3,6
Resultat före skatt		14,0	18,4
Skatter	12	-3,6	-4,8
Årets resultat		10,4	13,6

MODERBOLAGETS RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	2016	2015
Årets resultat	10,4	13,6
Övrigt totalresultat		
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	10,4	13,6

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR

Mkr	Not	31 dec 2016	31 dec 2015
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	100,1	84,1
Uppskjuten skattefordran		0,4	0,6
Fordringar på koncernföretag		369,2	369,2
Summa anläggningstillgångar		469,7	453,9
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag		128,5	145,6
Övriga fordringar		1,3	1,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,9	8,1
Summa omsättningstillgångar		130,7	154,8
Summa tillgångar		600,4	608,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	21	18,1	18,1
Reservfond		25,1	25,1
Fritt eget kapital			
Överkursfond		12,9	12,9
Balanserat resultat		237,0	245,8
Årets resultat		10,4	13,6
Summa eget kapital		303,5	315,5
Obeskattade reserver			
Avsättning till periodiseringsfonder		12,3	7,1
Summa obeskattade reserver		12,3	7,1
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0,9	1,8
Skulder till koncernföretag		135,8	136,1
Aktuell skatteskuld		5,9	2,6
Upplåning	22, 23	130,5	137,5
Övriga skulder		0,6	0,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	10,9	7,4
Summa kortfristiga skulder		284,6	286,1
Summa eget kapital och skulder		600,4	608,7
Ställda säkerheter			
Ansvarsförbindelser	26	1,0	0,7

MODERBOLAGETS RAPPORTER ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2015	18,1	25,1	12,9	296,3	352,4
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	13,6	13,6
Summa övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Summa totalresultat	-	-	-	13,6	13,6
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-44,9	-44,9
Återköp av egna aktier	-	-	-	-5,6	-5,6
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-50,5	-50,5
Ingående balans per 1 januari 2016	18,1	25,1	12,9	259,4	315,5
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	10,4	10,4
Summa övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Summa totalresultat	-	-	-	10,4	10,4
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-22,3	-22,3
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-22,3	-22,3
Utgående balans per 31 december 2016	18,1	25,1	12,9	247,5	303,5

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYSER

Mkr	Not	2016	2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-35,9	-30,2
Erhållen ränta och liknande poster		4,5	20,5
Erlagd ränta och liknande poster		-17,8	-3,8
Erlagd inkomstskatt		-0,1	-1,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-49,3	-14,9
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL			
Förändring av kortfristiga fordringar		93,8	60,2
Förändring av kortfristiga skulder		-15,2	-35,9
Summa förändring av rörelsekapital		78,6	24,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		29,3	9,4
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring av checkräkning	23	-7,0	40,2
Förändring av lån	22	-	0,9
Förvärv av egna aktier		-	-5,6
Utdelning		-22,3	-44,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-29,3	-9,4
Årets kassaflöde		-	-
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-

NOTER.

NOT 1

Allmän information

Semcon AB [publ.] är ett svenskt publikt aktiebolag registrerat hos Bolagsverket med organisationsnummer 556539-9549. Styrelsen har sitt säte i Göteborgs kommun i Sverige. Bolaget är noterat på listan för mindre bolag vid Nasdaq Stockholm under beteckningen SEMC.

Koncernens huvudsakliga verksamhet är att till-

handahålla ingenjörstjänster och produktinformation, vilka beskrivs i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning. Koncernredovisningen för det verksamhetsår som slutar den 31 december 2016 har godkänts av styrelsen den 20 mars 2017 och kommer att föreläggas årsstämman den 26 april 2017 för fastställande.

NOT 2

Väsentliga förändringar under rapportperioden

I februari 2017 avyttrades affärsområdet Engineering Services Germany. Avyttringen har resulterat i en nedskrivning under fjärde kvartalet 2016 av goodwill på 66 Mkr och uppskjutna skattefordringar

på 57 Mkr. Verksamhetens tillgångar och skulder redovisas som innehav för försäljning i denna årsredovisning. Finansiell information om verksamheten under avveckling återfinns i not 17 på sidan 68.

NOT 3

Redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grunder för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards [IFRS] så som de har antagits av EU, IFRIC-tolkningar, årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapportering RFR 1 (Kompletterande regler för koncerner). Rekommendationer som träder i kraft efter balansdagen har ingen väsentlig effekt på vare sig koncernens resultat eller dess finansiella ställning. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 (Redovisning för juridiska personer).

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör rapporteringsvaluta för koncernen. Samtliga belopp i de finansiella rapporterna är angivna i miljoner kronor om inget annat anges. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom:

- * Finansiella tillgångar och skulder [inklusive derivatinstrument] – som är värderade till verkligt värde
- * Tillgångar som innehavs för försäljning – som är värderade till verkligt värde

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 5, sidan 58.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya eller ändrade IFRS-standarder och nya tolkningar 2016

Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar har inte haft någon inverkan på koncernens redovisningsprinciper eller upplysningar för det aktuella räkenskapsåret eller föregående räkenskapsår. De förväntas inte heller ha någon inverkan på kommande perioder.

Nya eller ändrade IFRS-standarder och nya tolkningar vilka ännu inte trätt i kraft

De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut, men som träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2017 eller senare, har ännu inte börjat tillämpas av koncernen. Nedan beskrivs de som bedöms få påverkan på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

IFRS 15, Revenue from contracts with customers, utfärdades den 28 maj 2014 och ska ersätta IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. IFRS 15 innebär en modell för intäktsredovisning för nästan alla intäkter som uppkommer genom avtal med kunder, med undantag för leasingavtal, finansiella instrument och försäkringsavtal. Grundprincipen för intäktsredovisning enligt IFRS 15 är att ett företag ska redovisa en intäkt på det sätt som återspeglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden, till det belopp som företaget förväntar sig rätt att erhålla i utbyte mot varan eller tjänsten. Det finns betydligt mer vägledning i IFRS 15 för specifika områden, och upplysningskraven är omfattande. IFRS 15 är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 eller senare, med tidigare tillämpning tillåten. Koncernen har för avsikt att tillämpa en framåtriktad tillämpning med ytterligare upplysningar. Företagsledningen utvärderar för närvarande effekten av den nya standarden, och en preliminär utvärdering visar inte på några väsentliga effekter på de finansiella rapporterna. Semcon tillhandhåller till allra största delen tjänster över en viss tid, och intäktsföring beräknas fortsatt ske över respektive uppdrags färdigställandegrad [successiv vinstavräkning], då dessa prestationer inte skapar en tillgång som har en alternativ användning för koncernen.

IFRS 16 Leases utfärdades den 13 januari 2016 och ska ersätta IAS 17 Leasingavtal. IFRS 16 introducerar en "right of use"-modell och innebär för leasetagaren att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas i balansräkningen. Klassificering i operationella och finansiella leasingavtal ska därför inte göras. Undantagna är leasingavtal med en leasingperiod som är 12 månader eller kortare samt leasingavtal som uppgår till mindre värden. Även resultaträkningen påverkas då kostnaden redovisas som avskrivning och räntekostnad i stället för övriga externa kostnader. Kassaflödesanalysen kommer att påverkas genom att kassaflöden från den löpande verksamheten blir högre då den största delen av de betalningar som görs gällande leasingkulden klassificeras till finansieringsverksamheten. Standarden innehåller mer omfattande upplysningskrav jämfört med nuvarande standard. IFRS 16 är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019, med tidigare tillämpning tillåten under förutsättning att IFRS 15 tillämpas samtidigt. Standarden kommer främst att påverka redovisningen av koncernens operationella leasingavtal som till allra största delen utgörs av hyresavtal avseende kontorsfastigheter. Koncernens framtida minimileaseavgifter framgår av not 28 - Operationell leasing. En detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 15 har ännu inte genomförts, och därför kan inte effekterna kvantifieras.

Företagsledningen bedömer att övriga nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som inte har trätt i kraft, inte väntas få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

Koncernredovisning

I koncernen ingår förutom moderföretaget samtliga dotterföretag där koncernen äger andelar och direkt eller indirekt har röstmajoritet eller genom avtal har ett bestämmande inflytande. Förvärvade företag ingår i koncernredovisningen från och med förvärvsdagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på andelar i koncernföretag fördelas på identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvet, till verkliga värden. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det vid förvärvsanalysen beräknade värdet av eget kapital redovisas som koncernmässig goodwill. Alla transaktionskostnader avseende förvärv kostnadsförs. I förvärvsanalysen görs en avsättning för uppskjuten skatt på förvärvade obeskattade reserver. Vidare beräknas uppskjuten skatt på skillnaden mellan verkliga värden på tillgångar och skulder och skattemässiga restvärden. Obeskattade reserver intjänade efter förvärven har delats upp i en del som redovisas som uppskjuten skatteskuld och en återstående del som redovisas under balanserade vinstmedel. Koncernens eget kapital omfattar moderbolagets eget kapital och den del av dotterbolagens eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten.

Vid omräkning av resultat- och balansräkningar har dagskursmetoden använts. Denna metod innebär att balansräkningen omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningen till årets genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

Prissättning mellan koncernföretag

Prissättning av tjänster mellan företagen i koncernen sker till marknadsmässiga villkor.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Högsta verkställande beslutsfattare är vd, som leder verksamheten tillsammans med den övriga koncernledningen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Intäktsredovisning

Intäkter från försäljning av tjänster

Tjänster som utförs på löpande räkning intäktsförs i takt med att arbetet utförs. Arbeten till fast pris intäktsförs i proportion till respektive uppdrags färdigställandegrad [successiv vinstavräkning] per balansdagen efter reservation för för-lustrisker. Färdigställandegraden bedöms utifrån nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete i för-

54 EKONOMISK REDOVISNING

hållande till beräknade totala uppdragsutgifter. Erhållna a conton redovisas netto mot aktiverade uppdragsutgifter. Om nettot av nedlagda kostnader och erhållna a conton utgör ett positivt saldo redovisas det som "upparbetad ej fakturerad intäkt". Omvänt redovisas som skuld projekt för vilka erhållna a conton överstiger nedlagda uppdragsutgifter: "fakturerad ej upparbetad intäkt".

Intäkter från försäljning av varor

Intäkter från försäljning av hård- och mjukvara redovisas vid leverans, vilket överensstämmer med tidpunkten då risk och förmåner övergår till köparen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas enligt balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Forsknings- och utvecklingsutgifter

Övervägande delen av Semcons forsknings- och utvecklingsutgifter avser utveckling inom ramen för kundprojekt. I övrigt är koncernens utvecklingsutgifter av den karaktären att de kostnadsförs löpande i den period de uppkommer. Dessa kostnader uppgår ej till några betydande belopp. Undantag görs för utgifter för utveckling av specifika dataprogram, vilka redovisas som en immateriell tillgång (se vidare nedan).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, som huvudsakligen består av datorer, inventarier samt investeringar i förhyrda lokaler, värderas till anskaffningsvärdet, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar baseras på anskaffningsvärde, och avskrivning sker linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningar enligt plan beräknas på bedömd nyttjandeperiod enligt följande:

- * Maskiner och anläggningar skrivs av på 5-10 år
- * Datorer skrivs av på 3-5 år
- * Inventarier skrivs av på 5 år

Immateriella tillgångar

Goodwill

Förvärvad goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter och prövas årligen för eventuella nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av egenutvecklade program och köpta licenser. Övriga förvärvade immateriella tillgångar värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet utgörs av aktiverade utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då programmen bedöms vara kommersi-

ellt lönsamma och övriga kriterier enligt IAS 38 är uppfyllda. Utgifterna skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden på 3-8 år. Utgifter för internt utvecklad goodwill, varumärken och liknande rättigheter kostnadsförs i takt med att de uppstår.

Nedskrivningar

Företagsledningen prövar årligen aktiverade tillgångars värde för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Nedskrivningar görs i de fall en tillgångs redovisade värde överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten, med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. En tidigare nedskrivning återförs när de antaganden som låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde förändrats och innebär att nedskrivning ej längre bedöms som erforderlig. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar prövas individuellt och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill återförs däremot inte i en efterföljande period.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar tillgångarna kundfordringar och likvida medel. Bland skulder och eget kapital inkluderas leverantörsskulder och låneskulder. Finansiella instrument redovisas initialt till ett anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för samtliga finansiella instrument, förutom de som tillhör kategorin finansiella tillgångar (skulder) som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning och värdering sker därefter beroende av hur de finansiella instrumenten har klassificerats.

För köp och försäljning av penning- och kapitalmarknadsinstrument på avistamarknaden tillämpas affärsdagsredovisning. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har utfärdats. Skuld tas upp i balansräkningen när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder redovisas i balansräkningen när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats eller förfaller, eller när företaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Bestämning av verkligt värde för finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för finansiella instrument används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid. Omräkning till svenska kronor görs till noterad kurs på bokslutsdagen. I de fall inget annat anges, bedöms det bokförda värdet vara en god approximation av instrumentets verkliga värde på grund av tillgångens eller skuldens korta löptid eller räntebindningstid.

Upplupet anskaffningsvärde

Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden, vilken innebär att eventuella över- eller underkurser samt direkt hänförliga kostnader eller intäkter periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av den beräknade effektivräntan. Effektivräntan är den ränta som ger instrumentets anskaffningsvärde som resultat vid nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden.

Nettoredovisning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta, och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som "lånefordringar och kundfordringar", vilket innebär redovisning till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering med avdrag för eventuella nedskrivningar. Osäkra kundfordringar bedöms individuellt, och eventuella nedskrivningar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel

I likvida medel ingår – i såväl balansräkningarna som i rapporterna över kassaflöde – kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Likvida medel kategoriseras som "lånefordringar och kundfordringar", varvid redovisningen sker till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som "övriga finansiella skulder", vilket innebär redovisning till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Övriga skulder

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder kategoriseras som "övriga finansiella skulder" och värderas till upplupet anskaffningsvärde. För skulder i utländsk valuta, som redovisas enligt metoden för säkring av nettoinvestering, redovisas valutakursvinster och valutakursförluster över eget kapital.

Avsättningar

När det föreligger ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras, redovisas detta som avsättning om osäkerhet råder avseende belopp och tidpunkt för reglering.

Inkomstskatt

Som koncernens skattekostnad eller skatteintäkt redovisas aktuell skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt skatt på förändring av obeskattade reserver.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden i enlighet med skatteregler i varje land. Aktuell skatt inkluderar även eventuella justeringar från tidigare taxeringar.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är den skatt som hänförs till skattepliktiga respektive avdragsgilla temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag har beaktats endast i den utsträckning det är sannolikt att förlustavdragen kan avräknas mot skattemässiga överskott i framtiden.

Leasing

Koncernen har inte ingått några materiella finansiella leasingkontrakt. Koncernen hyr kontorsfasigheter, bilar och en del kontorsutrustning. Hyresavtal där risker och fördelar som är förknippade med ägande till en betydande del finns hos leasegivaren, redovisas som operationella leasingavtal. Kostnaderna redovisas direkt i resultaträkningen linjärt under hyresperioden.

Ersättningar till anställda

De anställdas ersättningar redovisas med intjänade och utbetalda löner samt intjänad bonus. Full avsättning görs för olika åtaganden som outtagen semester och sociala avgifter.

Pensioner

Beträffande pensioner redovisar Semcon ersättningar till anställda i enlighet med IAS 19. I rekommendationen sker en uppdelning mellan avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensioner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företaget betalar fastställda avgifter

56 EKONOMISK REDOVISNING

till en tredje part och där några förpliktelser för företaget ej finns efter det att premierna är inbetalda. Sådana planer redovisas som kostnad när intjänande sker. Övriga planer är förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår inom koncernen. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Liksom föregående räkenskapsår har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Det innebär att ITP-planen i Alecta, som tryggas genom försäkringen, redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan.

Avgångsvederlag

Avgångsvederlag utbetalas när en anställning avslutas före uppnådd pensionsålder, eller när en anställd slutar frivilligt i utbyte mot ett avgångsvederlag. Koncernen redovisar avgångsvederlag när det klart framgår att det handlar om antingen en uppsägning av anställning enligt en i detalj utformad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller ett avgångserbjudande som lämnats för att uppmuntra till frivillig avgång och som accepterats av den som erhållit erbjudandet. Förmåner som förfaller till betalning mer än tolv månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde, om de är väsentliga.

Bonus

Koncernen redovisar skuld och kostnad för bonusersättning när den är knuten till ett avtal eller när det finns en etablerad praxis som skapat en informell förpliktelse.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har en aktierelaterad ersättningsplan [aktiesparprogram] där regleringen görs med aktier och där företaget erhåller tjänster från de anställda som vederlag för aktierna. Enligt IFRS 2 ska lönekostnader redovisas relaterade till aktiesparprogrammet med motsvarande ökning av det egna kapitalet. Kostnaderna beräknas med utgångspunkt från det antal aktier som förväntas bli tilldelade vid intjänandeperiodens slut, varvid en förväntad personalomsättning har beaktats. Verkligt värde på aktierna har baserats på aktiekursen vid den tidpunkt då de anställda investerat i aktier.

Den totala kostnaden redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period då intjänandevillkoren ska uppfyllas. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till redovisas i resultaträkningen, och motsvarande justeringar görs i eget kapital. När tilldelning av aktier sker ska sociala avgifter betalas för värdet av den anställdes förmån. Detta värde baseras i allmänhet på marknadsvärdet på tilldelningsdagen. Under intjänandeperioden görs avsättningar för

dessa beräknade sociala avgifter, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

Redovisningsprinciper i moderbolaget

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt i kraft för räkenskapsåret 2016 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

Ändringar i RFR 2 som ännu inte trätt i kraft

Företagsledningen bedömer att de ändringar i RFR 2 som ännu inte trätt i kraft inte väntas få någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

Skilnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärdet i moderbolagets finansiella rapporter. Utdelning redovisas som intäkter till den del de avser vinster genererade tiden efter förvärvet. Utdelningar som överskrider dessa vinster ses som en återbetalning av investeringen och minskar således redovisat värde på andelar i koncernföretag.

Finansiella garantier

Moderbolaget tillämpar undantagsregeln i RFR 2 för att inte tillämpa reglerna i IAS 39 för finansiella garantier avseende garantiavtal till förmån för koncern- och intresseföretag. I dessa fall tillämpas reglerna i IAS 37, som medför att finansiella garantiavtal ska redovisas som en avsättning i balansräkningen när Semcon har ett rättsligt eller informellt åtagande till följd av en tidigare händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet. Dessutom måste det vara möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning av åtagandets värde.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld, till skillnad från koncernredovisningen där obeskattade reserver delas upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Företaget redovisar koncernbidrag i enlighet med RFR 2. Koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas bland bokslutsdispositionerna. Koncernbidrag som kan jämföras med utdelning redovisas som en finansiell intäkt hos mottagaren. Samtliga koncernbidrag till moderbolaget jämföras med utdelning, varför dessa redovisas över resultaträkningen.

NOT 4

Finansiella risker

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördröjas. Kreditlöftena i koncernen består av checkräkningskrediter på 152 Mkr [153] och en låneram [revolving credit facility] på 22,8 miljoner euro [22,8] som löper till den 13 oktober 2018. Utnyttjande av låneramen är villkorat av att så kallade covenant-er uppfylls i form av skuldsättningsgrad, räntetäckningsgrad och nettolåneskulden [exklusive pensionsförpliktelser] i relation till rörelse- resultat före avskrivningar. Samtliga lånevillkor var med god marginal uppfyllda per den 31 december.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken för en resultat- och kassaflödespåverkan vid en varaktig förändring av marknadsräntan. Resultatkänsligheten kan dock kortsiktigt begränsas genom vald ränteförfallsstruktur. Koncernens genomsnittliga räntebindningstid på lån ska ej överstiga två år. Vid årsskiftet uppgick räntebindningstiden till tre månader. Under 2016 har den korta räntan varit lägre än räntor på en längre löptid. En förändring av marknadsräntorna med ± 1 procent skulle påverka framtida resultat med cirka 1 Mkr baserat på låneskulden den 31 december.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att inte ha tillgång till likvida medel eller outnyttjade krediter för att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Koncernens likvida medel uppgick vid årsskiftet till 88 Mkr [126]. Därutöver finns outnyttjade kreditlöften om 240 Mkr [226]. Likviditeten i koncernen ska placeras på koncernkonton [cash pools]. Semcon har genom cash pools en centraliserad likviditetshantering på landsnivå. Genom dessa cash pools matchas överskott och underskott i de lokala dotterbolagen för respektive land och valuta.

Förfalloanalys för kontrakterade betalningsåtaganden

Koncernen, Mkr	Upp till 3 mån	3-12 mån	Över 12 mån
Skulder till kreditinstitut	47,8	83,5	-
Leverantörs-skulder	62,5	-	-
Övriga skulder	91,4	-	-

Därutöver tillkommer räntor att betala på eventuellt utnyttjade krediter. Baserat på aktuell ränta och valutakurser per 2016-12-31 blir de årliga räntebetalningarna cirka 1 Mkr, beräknat på utnyttjat belopp vid årsskiftet.

Valutarisk

Semcons redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet i ett antal länder över hela världen. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker. Merparten av valutakursdifferenserna utgörs av omräkningsdifferenser uppkomna då utländska bolags resultaträkningar omräknats till svenska kronor. För den kvarvarande verksamheten utgörs valutaexponeringen framförallt av engelska pund. En förändring av pundet mot svenska kronan med ± 10 procent skulle påverka resultatet före skatt med cirka 2 Mkr och resultatet efter skatt och det egna kapitalet med cirka 1 Mkr.

Transaktionsexponering

Semcon har exportintäkter och importkostnader i ett flertal valutor, och koncernen blir därmed exponerad för valutafluktuationer. Denna valutarisk, som benämns transaktionsexponering, är i dagsläget begränsad och påverkar inte koncernens rörelse- resultat.

Omräkningsexponering (nettoinvesteringar)

De utländska dotterbolagens nettotillgångar utgör en investering i utländsk valuta som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. För att begränsa de negativa effekterna av omräkningsdifferenser på koncernens eget kapital sker till viss del säkring genom lån eller terminskontrakt i motsvarande utländsk valuta.

Omräkningsexponering (resultaträkning)

Valutakursförändringar påverkar även koncernens resultat i samband med omräkningen av resultaträkningar i utländska dotterbolag till svenska kronor. Förväntade framtida resultat i utländska dotterbolag säkras inte.

Kreditrisk

Kundkreditrisk

De huvudsakliga finansiella tillgångarna består av kundfordringar och upparbetade men ej fakturerade intäkter. Kreditkvaliteten på de poster som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom extern kreditrating (om sådan finns tillgänglig) eller till kundens betalningshistorik. Alla nya kunder kontrolleras med avseende på kreditvärdighet, och bevakning sker löpande också av befintliga kunder. Koncernens kundfordringar utgörs till mycket stor del av fordringar på stora internationella företag vars ekonomiska ställning bedöms som god. För vissa kunder har en särskild kreditförsäkring tecknats där självriskerna uppgår till 10 procent. Av koncernens totala kundfordringar avser merparten ej förfallna kundfordringar. Den allra största delen av förfallna och ej reserverade kundfordringar har en förfallotid som är mycket kort. Den samlade kreditrisken bedöms som liten. Den maximala kredit-

exponeringen motsvaras av tillgångarnas bokförda värde. Förfalllostrukturen för kundfordringar framgår av not 18 på sidan 69.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av bankmedel hos framför allt större internationella banker, och tillgångarna bedöms inte ha någon risk. Den maximala kreditexponeringen motsvaras av tillgångarnas bokförda värde.

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Ett av Semcons finansiella mål är att ha en soliditet överstigande 30 procent. Detta nyckeltal beräknas som eget kapital dividerat med balansomslutningen. Vid utgången av 2016 uppgick soliditeten till 44,5 procent [45,2]. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbe-

tala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Upplåningen begränsas av så kallade finansiella covenant i låneavtalet med banken, vilka närmare beskrivs under avsnittet finansieringsrisk.

Beräkning av verkligt värde

För kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande fordringar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet.

Koncernens upplåning görs huvudsakligen med kort räntebindningstid. Det verkliga värdet bedöms därför överensstämma med det redovisade värdet.

Verkligt värde för valutaterminkontrakt fastställs genom användning av kurser för valuta-terminer på balansdagen, där det resulterande värdet diskonteras till nuvärde. Det verkliga värdet på dessa kontrakt uppgår till 3,9 Mkr [2,7].

I övrigt finns inga finansiella skulder som har värderats till verkligt värde över resultaträkningen, eller några finansiella tillgångar som kan säljas.

NOT 5

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av årsredovisning enligt IFRS och god redovisningssed har koncernen gjort uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden på tillgångar och skulder. Dessa uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som anses rimliga under rådande förhållanden. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värderingen. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det faktiska utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som bedöms ha störst inverkan på Semcons resultat och ställning beskrivs nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar varje år om det föreligger något nedskrivningsbehov för goodwill i enlighet med den i not 3 på sidan 52 beskrivna redovisningsprincipen. Prövningen kräver en uppskattning av parametrar som påverkar det framtida kassaflödet samt fastställande av en diskonteringsfaktor. Återvärningsvärden för de kassagenererande enheterna har därefter fastställts genom beräkning av nyttjandevärden. I not 14 på sidan 65 återfinns en redogörelse för gjorda väsentliga antaganden. Per den 31 december 2016 uppgår det redovisade värdet på goodwill i koncernen för den kvarvarande verksamheten till 274,7 Mkr.

Värdering av projekt

Värdering av projekt grundar sig på bedömningar av utfall av pågående projekt. Vissa projekt sträcker sig över en mycket lång tid, varför det inte kan uteslutas att utfallet av pågående projekt skulle kunna få en påverkan på koncernens resultat och ställning.

Värdering av underskottsavdrag

I koncernen redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag uppgår till 3,1 Mkr per den 31 december 2016. Det redovisade värdet på dessa skattefordringar har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att avdragen kan utnyttjas mot överskott vid framtida beskattning. Därutöver finns underskottsavdrag om 47,8 Mkr där ingen uppskjuten skattefordran har redovisats på grund av osäkerhet när i framtiden tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att redovisas. Underskottsavdragen hänförs framförallt till Norge och där kan förlustavdrag utnyttjas under obegränsad tid. Förändringar i antaganden om prognostiserade framtida beskattningsbara resultat kan komma att resultera i skillnader i värderingen av uppskjutna skattefordringar. Om de framtida beskattningsbara resultaten i Norge skulle avvika med 10,0 Mkr från ledningens bedömning, skulle den uppskjutna skattefordran öka eller minska med 2,4 Mkr.

NOT 6

Segmentsredovisning

Koncernens fyra affärsområden Engineering Services Nordic, Engineering Services Germany, Engineering Services International och Product Information utgjorde koncernens rapporterbara rörelsesegment under 2016. Engineering Services Nordic erbjuder ingenjörstjänster fokuserade på energi-, fordons-, industri- och life science-branscherna i Norden. Engineering Services Germany erbjuder ingenjörstjänster till kunder inom den tyska industrin och då framförallt inom fordonsindustrin. Engineering Services International arbetar med tjänster inom produktutveckling på respektive geografisk marknad: Storbritannien, Brasilien och Indien, framför allt inom fordonsindustrin. Product Information erbjuder kompletta informationslösningar med primärt fokus på kundernas eftermarknadsaffär. Dessa fyra segment är den nivå där såväl ledning som styrelse gör uppföljning. Högsta verkställande funktion är vd, som leder verksamheten tillsammans med den övriga koncernledningen. De tre första rörelsesegmenten erhåller sina intäkter främst från ingenjörstjänster inom design och produkt- och produktionsutveckling, medan Product Information i huvudsak får sina intäkter från utveckling

av produktinformation för hela produktlivscykeln. Några övriga upplysningar om intäkter fördelade på tjänster lämnas ej då det inte ingår i den finansiella rapporteringen, och kostnaden för att ta fram informationen inte är försvarbar.

Segmentets redovisningsprinciper följer samma principer som vid upprättandet av koncernredovisningen och som framgår av not 3 på sidan 53.

Koncernen redovisar försäljning mellan rörelsesegmenten till rådande marknadspris.

Koncernledningen följer upp rörelsesegmentens resultat baserat på rörelseresultat. Finansiella poster fördelas inte på rörelsesegment, eftersom de påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansförvaltningen. Inte heller skatter fördelas per rörelsesegment. Rörelsesegmentens tillgångar och skulder inkluderar direkt hänförliga poster tillsammans med sådana poster som på ett tillförlitligt sätt kunnat allokeras till respektive segment. Koncernens långfristiga upplåning anses inte vara skulder hos segment, utan hänförs i stället till finansförvaltningen.

Intäkter, resultat och avskrivningar nedan avser den kvarvarande verksamheten.

Mkr	Engineering Services Nordic		Engineering Services International		Product Information		Ej allokerade poster		Koncernen totalt	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Intäkter	1 141,3	1 008,7	202,9	200,8	489,8	503,7	-78,1	-56,6	1 755,9	1 656,6
Rörelseresultat	56,1	30,5	9,5	6,5	49,2	28,4	-19,7	-7,2	95,1	58,2
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-0,2	-1,3	-0,2	-1,3
Resultat före skatt	56,1	30,5	9,5	6,5	49,2	28,4	-19,9	-8,5	94,9	56,9
Övriga upplysningar										
Operativa tillgångar	538,4	525,4	41,2	32,6	152,0	124,6	-	-	731,6	682,6
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	-	-	77,9	245,7	77,9	245,7
Verksamhet under avveckling	-	-	-	-	-	-	379,9	407,9	379,9	407,9
Summa tillgångar	538,4	525,4	41,2	32,6	152,0	124,6	457,8	653,6	1 189,4	1 336,2
Operativa skulder	185,8	172,0	17,3	13,0	53,0	65,6	-	-	256,1	250,6
Ofördelade skulder	-	-	-	-	-	-	223,9	260,5	223,9	260,5
Verksamhet under avveckling	-	-	-	-	-	-	180,0	220,6	180,0	220,6
Koncernens skulder totalt	185,8	172,0	17,3	13,0	53,0	65,6	403,9	481,1	660,0	731,7
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	529,4	604,5	529,4	604,5
Summa eget kapital och skulder	185,8	172,0	17,3	13,0	53,0	65,6	933,3	1 085,6	1 189,4	1 336,2

60 EKONOMISK REDOVISNING

Mkr	Engineering Services Nordic		Engineering Services International		Product Information		Ej allokerade poster		Koncernen totalt	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Investeringar	0,5	1,0	1,9	1,7	20,6	1,1	11,0	22,0	34,0	25,8
- varav verksamhet under avveckling	-	-	-	-	-	-	9,9	10,6	9,9	10,6
Avskrivningar	2,4	1,3	1,6	1,7	3,5	2,8	4,2	15,5	11,7	10,1

Geografiska områden	Försäljning enligt kundens geografiska läge		Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar		Investeringar	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Sverige	1 338,5	1 204,4	289,6	292,3	1,7	12,4
Storbritannien	205,7	261,0	17,6	0,8	19,7	0,2
Övriga	211,8	191,2	15,2	242,6	12,6	13,2
Summa	1 755,9	1 656,6	322,4	535,8	34,0	25,8

I koncernen finns en enskild kund vars intäkter överstiger 10 procent av koncernens omsättning. Intäkterna från denna kund uppgick till 202,3 Mkr [142,1], vilket utgör 11,6 procent [8,7] av omsättningen.

NOT 7

Nettoomsättning

Av nettoomsättningen utgör intäkter av tjänster 94,2 procent [94,7]. Övrig omsättning består av licensintäkter, försäljning av datorer, uppdragsdatorer, utbildningsintäkter samt försäljning av material och varor i projekt.

Moderbolagets försäljning hänförlig till koncernbolag uppgår till 26,1 Mkr [22,8] och inköpen uppgår till 0,2 Mkr [0,9].

NOT 8

Ersättning till revisorer

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Deloitte				
Revisionsuppdraget	2,3	2,3	0,4	0,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,1	0,1	0,1
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	2,4	2,4	0,5	0,5
Övriga revisorer				
Revisionsuppdraget	0,1	0,1	-	-
Summa	0,1	0,1	-	-
Summa ersättning till revisorer	2,5	2,5	0,5	0,5

NOT 9

Medarbetare

	2016		2015	
	Medelantal anställda	varav kvinnor, %	Medelantal anställda	varav kvinnor, %
Koncernen				
Sverige	1 251	30	1 213	29
Brasilien	193	20	185	22
Ungern	149	33	113	33
Indien	119	13	114	9
Storbritannien	108	20	141	19
Norge	69	13	20	15
Kina	49	67	53	68
Tyskland	18	52	16	44
Koncernen totalt	1 956	29	1 855	28
Moderbolaget				
Sverige	13	31	14	36
Moderbolaget totalt	13	31	14	36

	2016			2015		
	Totala löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Totala löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Mkr						
Löner, ersättningar och sociala kostnader						
Moderbolaget	17,6	11,8	4,8	16,8	9,7	4,1
Dotterbolagen	775,6	306,6	69,4	755,1	290,3	62,6
Koncernen totalt	793,2	318,4	74,2	771,9	300,0	66,7

	2016			2015		
	Totala löner och andra ersättningar	Varav bonus	Pensionskostnader	Totala löner och andra ersättningar	Varav bonus	Pensionskostnader
Mkr						
Varav ersättningar till ledande befattningshavare						
Vd för moderbolaget	3,8	0,7	1,3	3,1	-	1,1
Vd för dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelse	1,6	-	-	1,6	-	-
Övriga ledande befattningshavare	9,2	1,3	2,6	7,2	-	2,0

Vd-ersättningar. Enligt villkor i verkställande direktörens anställningsavtal är uppsägningstiden, vid uppsägning från Semcons sida, tolv månader. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden sex månader. Bonus kan utgå i enlighet med av styrelsen fastställda regler och är maximerad till sex gånger den fasta månadslönen. Enligt avtalet gäller vidare en konkurrensbegränsningsklausul som förhindrar verkställande direktören att bedriva konkurrerande verksamhet under 24 månader från anställningens upphörande. Verkställande direktören är berättigad till tjänstepension i form av pensionsförsäkring. Månatliga premier för sådan försäkring uppgår till 35 procent av lönen. Vd-ersättningar i dotterbolagen inkluderar inte ersättningar till vd som ingår i gruppen övriga ledande befattningshavare. Förmåner avseende tjänstebil uppgår för verkställande direktören till 74 Tkr [74]. Dessutom har kostnader avseende aktierelaterade ersättningar påverkat årets resultat med 39 Tkr [21] avseende verkställande direktören.

62 EKONOMISK REDOVISNING

Styrelsen. Av 2016 års styrelseårsvode har styrelseordföranden erhållit 550 Tkr [550]. Övriga av årsstämman valda styrelseledamöter har erhållit vardera 265 Tkr [265]. Styrelseårsvoden totalt uppgick till 1 610 Tkr [1 610].

Övriga ledande befattningshavare. Övriga ledande befattningshavare, 5 personer [5], avser Semcons koncernledning [frånräknat bolagets verkställande direktör]. Övriga ledande befattningshavare är berättigade till bonus som är baserad på verksamhetsmål. Bonusen är maximerad till sex gånger den fasta månadslönen. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare uppgår maximalt till tolv månader. Pensionsavtalen för ledande befattningshavare betalas i enlighet med ITP-planen, förutom för en befattningshavare vars månatliga premier uppgår till 35 procent av lönen. Förmåner avseende tjänstebil uppgår för ledande befattningshavare till 332 Tkr [292]. Dessutom har kostnader avseende aktierelaterade ersättningar påverkat årets resultat med 76 Tkr [42] avseende ledande befattningshavare.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare. Av totalt fem bolagsstämموالدا styrelseledamöter är två kvinnor. Koncernledningen uppgick under 2016 till sex personer, varav en kvinna.

Pensionsförpliktelser. För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension [alternativt familjepension] genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2016 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Årets avgifter för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 27,6 Mkr [29,3]. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 149 procent [153].

Aktierelaterade ersättningar. Vid årsstämman den 28 april 2015 beslutades att inrätta ett långsiktigt prestationsrelaterat aktiesparprogram för cirka 110 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Semconkoncernen. Programmet löper över fyra år med start i juli 2015 och omfattar högst 242 718 aktier, vilket motsvarar 1,34 procent av det totala antalet utestående aktier. För att få delta i programmet krävs att deltagarna investerar i aktier. Anställda som deltar i programmet kan spara ett belopp motsvarande maximalt 5 procent av fast bruttolön för köp av stamaktier på Nasdaq Stockholm under en 12-månadersperiod från det att programmet implementerades. Om de köpta aktierna behålls av den anställda under tre år från dagen för investeringen och om anställningen inom Semconkoncernen förelegat under hela denna treårsperiod, kommer den anställda vederlagsfritt att av Semconkoncernen tilldelas ett motsvarande antal stamaktier ("matchningsaktier") samt - förutsatt att prestationskraven uppfylls - ytterligare 1-4 stamaktier ("prestationsaktier"). För prestationsmatchning krävs att Semcons genomsnittliga årliga procentuella ökning av vinst per aktie ["EPS"] ska vara minst 5 procent mellan 2014 och 2017. Basvärdet för beräkningen av ökningen av EPS ska utgöras av EPS för 2014. Maximalt antal prestationsaktier kommer att tilldelas om den genomsnittliga ökningen av EPS är lika med eller över 15 procent. Ingen tilldelning av prestationsaktier kommer att ske om den genomsnittliga årliga ökningen av EPS är mindre än 5 procent. Matchningen av prestationsaktier vid en genomsnittligt årlig ökning av EPS mellan 5 och 15 procent ska vara linjär. Kostnadsfört belopp för aktiesparprogrammet uppgår till 0,4 Mkr [0,2].

NOT 10

Ränteintäkter och liknande poster

Koncernen Mkr	2016	2015
Ränteintäkter	2,3	2,2
Kursdifferenser	0,6	-
Övriga finansiella intäkter	0,5	-
Summa	3,4	2,2

Moderbolaget Mkr	2016	2015
Ränteintäkter	4,5	6,1
Kursdifferenser	-	14,4
Summa	4,5	20,5

NOT 11

Räntekostnader och liknande poster

Koncernen Mkr	2016	2015
Räntekostnader	-3,6	-3,4
Övriga finansiella kostnader	-	-0,1
Summa	-3,6	-3,5

Moderbolaget Mkr	2016	2015
Räntekostnader	-1,3	-2,3
Kursdifferenser	-14,9	-
Övriga finansiella kostnader	-1,5	-1,5
Summa	-17,7	-3,8

NOT 12

Skatter

Koncernen Mkr	2016	2015
Aktuell skatt	12,5	13,1
Skatt vid tidigare taxeringar	0,8	0,2
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	18,4	2,5
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	-4,8	-1,6
Summa	26,9	14,2

Moderbolaget Mkr	2016	2015
Aktuell skatt	3,4	4,7
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	0,2	0,1
Summa	3,6	4,8

64 EKONOMISK REDOVISNING

	2016	2015
Skillnad mellan koncernens redovisade skatt och skattekostnad baserad på gällande skattesats		
Redovisat resultat före skatt	94,9	56,9
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige, 22,0 % [22,0]	20,9	12,5
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	2,4	2,2
Ej skattepliktiga intäkter	-0,4	-0,2
Justeringar för skatter tidigare år	0,9	-0,1
Effekt av andra skattesatser i utlandet	0,8	0,1
Underskott som inte har värderats i räkenskaperna	2,2	-
Övrigt	0,1	-0,3
Årets skatt	26,9	14,2
Skillnad mellan moderbolagets redovisade skatt och skattekostnad baserad på gällande skattesats		
Redovisat resultat före skatt	14,0	18,4
Skatt enligt gällande skattesats, 22,0 % [22,0]	3,1	4,0
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	0,6	0,9
Ej skattepliktiga intäkter	-0,1	-0,1
Årets skatt	3,6	4,8
Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika.		
Koncernens temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avseende följande poster		
	2016	2015
Uppskjutna skattefordringar		
Underskottsavdrag	3,1	55,5
Temporär skillnad för inventarier	0,2	-
Temporär skillnad för kundfordringar	0,1	0,1
Temporär skillnad för pensionsförpliktelser	1,0	6,0
Övrigt	0,1	0,4
Nettning mot uppskjutna skatteskulder	-0,3	-0,7
Summa	4,2	61,3
Uppskjutna skatteskulder		
Obeskattade reserver	5,8	4,5
Temporär skillnad upparbetad ej fakturerad intäkt	22,5	16,3
Equity hedge-lån	0,7	1,2
Goodwill	5,5	5,1
Övrigt	2,6	2,5
Nettning mot uppskjutna skattefordringar	-0,3	-0,7
Summa	36,8	28,9

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår totalt till 60,5 Mkr [395,2]. Av dessa förfaller 8,9 Mkr [11,2] inom fem år, 2,1 Mkr [2,7] efter fem år och för resterande 49,5 Mkr [381,3] finns ingen förfallodag. För 47,8 Mkr [207,7] av de skattemässiga underskottsavdragen har ingen uppskjuten skattefordran redovisats på grund av osäkerhet när i framtiden tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att redovisas. Uppskjuten skattefordran avseende underskott har redovisats med 3,1 Mkr [55,5] då det bedöms som sannolikt att skattemässiga överskott kommer att finnas i framtiden, mot vilka dessa underskott kan avräknas.

NOT 13

Resultat per aktie

	2016		2015	
	Före utspädning	Efter utspädning	Före utspädning	Efter utspädning
Koncernen				
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	-48,3	-48,3	3,6	3,6
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, tusental	17 870	18 113	17 909	18 113
Resultat per aktie, kr	-2,70	-2,67	0,20	0,19
Varav kvarvarande verksamhet				
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	68,0	68,0	42,7	42,7
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, tusental	17 870	18 113	17 909	18 113
Resultat per aktie, kr	3,81	3,75	2,38	2,36

Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, exklusive aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget, se not 21 på sidan 70.

Efter utspädning

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier.

NOT 14

Immateriella tillgångar

Koncernen Mkr	2016	2015
Goodwill		
Ingående anskaffningsvärde	654,4	648,8
Förvärv	-	16,2
Årets omräkningsdifferens	14,4	-10,6
Verksamhet under avveckling	-302,2	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	366,6	654,4
Ingående nedskrivningar	-188,5	-192,5
Årets omräkningsdifferens	-4,6	4,0
Nedskrivning av verksamhet under avveckling	-66,0	-
Verksamhet under avveckling	167,3	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-91,6	-188,5
Utgående bokfört värde	274,7	465,9
Specifikation av goodwill		
Goodwill fördelas på koncernens affärsområden enligt följande:		
Engineering Services Nordic	262,3	262,3
Engineering Services Germany	-	191,8
Product Information	12,4	11,8
Utgående bokfört värde	274,7	465,9

66 EKONOMISK REDOVISNING

Årets nedskrivning av goodwill om 66,0 Mkr avser verksamheten under avveckling, där värdet har skrivits ner till nettoförsäljningsvärdet. Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt när indikationer om nedskrivningsbehov finns. Återvinningsbart belopp per affärsområde (kassagenererande enheter) har fastställts utifrån ledningens beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från budgeterade kassaflöden för 2017. De budgeterade kassaflödena är baserade på utfall innevarande år, orderingång och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen under 2017. För åren 2018-2022 har ett antagande gjorts om att intäkterna ökar med 3 procent per år, och för tiden därefter har en långsiktig tillväxttakt på 2 procent använts i värderingen. Känslighetsanalyser har gjorts, och om den antagna tillväxten eller rörelsemarginalen försämras med en procentenhet föreligger det inte något nedskrivningsbehov.

Kassaflödena har diskonterats med en vägd kapitalkostnad på 8 procent (9). Den är beräknad utifrån koncernens målsatta kapitalstruktur, aktuell riskfri långsiktig ränta samt en riskpremie för eget kapital om 5 procent och en marginal för lånat kapital om 1 procent. Om diskonteringsräntan ökar med 1 procent till 9 procent innebär det att nyttjandevärdet fortfarande överstiger det redovisade värdet.

Ytterligare antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden 2016:

Valutakurser och andel av intäkterna	Valutakurser	Andel av intäkterna per valuta		
		Engineering Services Nordic	Engineering Services International	Product Information
SEK	1,00	92 %	13 %	56 %
EUR	9,50	1 %	7 %	12 %
GBP	11,00	-	41 %	23 %
Övriga		7 %	39 %	9 %
		100 %	100 %	100 %
Genomsnittliga skattesatser		23 %	28 %	20 %

De beräknade nyttjandevärdena 2016 överstiger med god marginal de redovisade värdena. För beräkningar av nyttjandevärden 2015 användes samma långsiktiga tillväxttakt. Skattesatserna som användes för år 2015 var för Engineering Services Nordic 23 procent, Engineering Services International 23 procent och för Product Information 20 procent. Valutakurserna som användes 2015 var för EUR 9,00 och för GBP 12,75.

Koncernen Mkr	2016	2015
Övriga immateriella tillgångar		
Ingående anskaffningsvärde	83,9	78,8
Försäljningar/utrangeringar	0,1	-
Investeringar	0,8	7,4
Årets omräkningsdifferens	2,3	-2,3
Verksamhet under avveckling	-22,2	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	64,9	83,9
Ingående avskrivningar	-65,0	-62,1
Årets avskrivningar	-4,7	-5,0
Försäljningar/utrangeringar	-0,1	-
Årets omräkningsdifferens	-2,1	2,1
Verksamhet under avveckling	21,7	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-50,2	-65,0
Utgående bokfört värde	14,7	18,9

Övriga immateriella tillgångar i koncernen består främst av licenser och programvaror. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden.

NOT 15

Materiella anläggningstillgångar

Koncernen Mkr	2016	2015
Maskiner och anläggningar		
Ingående anskaffningsvärde	142,3	99,2
Förvärv	–	2,0
Investeringar	25,7	10,1
Försäljningar/utrangeringar	–8,5	–2,4
Omklassificeringar	0,6	37,6
Årets omräkningsdifferens	4,7	–4,2
Verksamhet under avveckling	–114,9	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	49,9	142,3
Ingående avskrivningar	–111,5	–77,7
Förvärv	–	–0,2
Försäljningar/utrangeringar	8,3	1,7
Årets avskrivningar	–9,7	–7,3
Omklassificeringar	–0,2	–31,4
Årets omräkningsdifferens	–3,9	3,4
Verksamhet under avveckling	92,2	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–24,8	–111,5
Utgående bokfört värde	25,1	30,8
Inventarier, datorer och utrustning		
Ingående anskaffningsvärde	110,1	147,7
Investeringar	7,5	8,3
Försäljningar/utrangeringar	–2,0	–4,0
Omklassificeringar	–0,8	–37,6
Årets omräkningsdifferens	3,9	–4,3
Verksamhet under avveckling	–60,4	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	58,3	110,1
Ingående avskrivningar	–89,9	–119,4
Försäljningar/utrangeringar	1,9	3,8
Årets avskrivningar	–8,3	–9,0
Omklassificeringar	0,4	31,4
Årets omräkningsdifferens	–3,0	3,3
Verksamhet under avveckling	48,5	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–50,4	–89,9
Utgående bokfört värde	7,9	20,2

NOT 16

Andelar i koncernföretag

Moderbolag	Koncernföretag	Aktie- andel, %	Röst- andel, %	Bokfört värde, Mkr	Organisations- nummer	Säte
Semcon AB	Semcon Förvaltnings AB	100	100	58,8	556530-6403	Göteborg
	Semcon Informatic AB	100	100	15,5	556606-0363	Göteborg
	Semcon International AB	100	100	25,8	556534-4651	Göteborg
Summa				100,1		

Det ackumulerade anskaffningsvärdet på andelar i koncernföretagen uppgår till 323,1 Mkr. Lagstadgad specifikation av organisationsnummer och säte för samtliga koncernföretag inom koncernen kan erhållas från Semcons huvudkontor.

NOT 17

Verksamhet under avveckling

Avtal tecknades i februari 2017 om att sälja ingenjörsverksamheten i Tyskland, som utgörs av affärsområdet Engineering Services Germany, till Valmet Automotive. Köpeskillingen erläggs kontant och uppgår till 14,1 miljoner euro [135 Mkr] plus bokfört värde på nettotillgångarna vid tillträdet. Avyttringen har resulterat i en nedskrivning under fjärde kvartalet av goodwill på 66 Mkr och uppskjutna skattefordringar på 57 Mkr.

Försäljningen slutfördes den 28 februari 2017 och innebär en positiv kassaflödeseffekt på cirka 160 Mkr. Verksamhetens tillgångar och skulder redovisas som innehav för försäljning i denna årsredovisning. Finansiell information om verksamheten under avveckling återfinns nedan.

Affärsområdets intäkter uppgick till 863 Mkr [901], vilket i lokala valutor innebar en minskning med 5 procent. Rörelseresultatet före nedskrivningar uppgick till 15 Mkr [-49], vilket gav en rörelsemarginal på 1,7 procent [-5,4]. Föregående år belastades rörelseresultatet med strukturkostnader om 46 Mkr. Åtgärder initierades i slutet av föregående år för att stärka kunderbudandet, och nu finns en ny affärsstruktur och organisation på plats. Efterfrågan från en större fordonskund har dock under året varit på en lägre nivå, vilket gör att rörelseresultatet förväntas bli svagt i början på 2017.

Koncernen Mkr	2016	2015
ANALYS AV RESULTATET		
Intäkter	863,2	900,8
Kostnader	-837,2	-938,2
Rörelseresultat före avskrivningar	26,0	-37,4
Avskrivningar	-11,0	-11,2
Nedskrivningar	-66,0	-
Rörelseresultat	-51,0	-48,6
Finansnetto	-3,5	-3,0
Resultat före skatt	-54,5	-51,6
Skatt	-61,8	12,4
Resultat från verksamhet under avveckling	-116,3	-39,2
ANALYS AV KASSAFLÖDEN		
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	-15,2	-16,0
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-9,9	-10,7
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-20,9	26,1
Nettominskning av likvida medel från verksamhet under avveckling	-46,0	-0,6

Koncernen Mkr	2016	2015
TILLGÅNGAR OCH SKULDER SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING		
Tillgångar som innehas för försäljning		
Immateriella anläggningstillgångar, goodwill	134,9	191,8
Övriga immateriella anläggningstillgångar	0,5	1,8
Materiella anläggningstillgångar	34,6	32,9
Uppskjuten skattefordran	–	56,0
Kundfordringar	135,2	173,5
Övriga omsättningstillgångar	26,8	25,8
Likvida medel	47,9	90,2
Summa tillgångar som innehas för försäljning	379,9	572,0
Skulder som innehas för försäljning		
Pensionsförpliktelser	79,7	68,4
Leverantörsskulder	16,7	21,0
Fakturerad ej upparbetad intäkt	8,0	61,7
Övriga icke räntebärande kortfristiga skulder	75,6	103,8
Summa skulder som innehas för försäljning	180,0	254,9

NOT 18

Kundfordringar

Koncernen Mkr	2016			2015		
	Brutto	Reserv	Redovisat värde	Brutto	Reserv	Redovisat värde
Kundfordringar, ej förfallna	264,9	–	264,9	357,8	–	357,8
Förfallna, 1-30 dagar	13,4	–	13,4	69,3	–	69,3
Förfallna, 31-60 dagar	0,8	-0,2	0,6	5,5	–	5,5
Förfallna, över 60 dagar	1,9	-1,9	–	4,1	-3,6	0,5
Summa	281,0	-2,1	278,9	436,7	-3,6	433,1
Förändring av reserv för osäkra kundfordringar						
Vid årets ingång			-3,6			-11,7
Reservering för befarade förluster			0,3			-8,5
Konstaterade förluster			0,5			5,4
Infriad betalning av reserverad fordran			0,2			11,1
Omräkningsdifferenser			–			0,1
Verksamhet under avveckling			0,5			–
Vid årets utgång			-2,1			-3,6

NOT 19

Upparbetad ej fakturerad intäkt och fakturerad ej upparbetad intäkt

Upplupna ej fakturerade intäkter redovisas i koncernredovisningen per projekt till nettot av utfaktureringsvärdet i takt med upparbetning minskat med fakturerade delbelopp och avdrag för eventuella förluster. För 2016 uppgår upplupna ej utfakturerade intäkter netto totalt till 121,8 Mkr [22,1].

I balansräkningen redovisas som fordringar på beställare av uppdrag de projekt för vilka summan av uppdragsutgifter till och med balansdagen överstiger delfakturerade belopp inklusive avdrag för eventuella förluster. Som skuld till beställare redovisas projekt för vilka delfakturerade belopp överstiger summan av uppdragsutgifterna.

Koncernen Mkr	2016	2015
Upparbetad ej fakturerad intäkt		
Intäkt/uppdragsutgifter	212,4	235,3
Delfakturerade belopp	-78,7	-127,1
Summa	133,7	108,2
Fakturerad ej upparbetad intäkt		
Intäkt/uppdragsutgifter	56,1	22,1
Delfakturerade belopp	-68,0	-108,2
Summa	-11,9	-86,1

NOT 20

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen Mkr	2016	2015
Upplupna intäkter	3,0	3,8
Förutbetalda kostnader	25,1	50,6
Summa	28,1	54,4

NOT 21

Aktiekapital

Datum	Typ av emission	Antal emitterade aktier	Aktiekapital efter emission, kr
7 mars 1997	Bolagets bildande	500 000	500 000
14 april 1997	Kontantemission	4 003 700	4 503 700
14 april 1997	Apportemission	496 300	5 000 000
25 april 1997	Kontantemission	12 338 521	17 338 521
31 augusti 2001	Kontantemission	52 500	17 391 021
Under tiden 1 juni–31 december 2006	Konvertering av skuldebrev	351 245	17 742 266
Under tiden 1 januari–31 maj 2007	Konvertering av skuldebrev	40 268	17 782 534
18 juni 2008	Nyemission	330 000	18 112 534

Moderbolagets innehav av egna aktier den 31 december uppgick till 242 718 [242 718].

NOT 22

Upplåning

Koncernen Mkr	2016	2015
Upplåning		
Skulder till kreditinstitut	131,3	136,1
Summa	131,3	136,1
Uppgift om valutor för de upptagna lånen		
SEK	69,3	39,1
EUR	81,4	109,7
NOK	12,2	2,9
GBP	-31,6	-15,6
Summa	131,3	136,1
Moderbolaget Mkr	2016	2015
Upplåning		
Skulder till kreditinstitut	130,5	137,5
Summa	130,5	137,5
Uppgift om valutor för de upptagna lånen		
SEK	69,3	39,1
EUR	80,6	111,1
NOK	12,2	2,9
GBP	-31,6	-15,6
Summa	130,5	137,5

Ett lån är upptaget för förvärv av koncernföretag och redovisas omräknat till anskaffningsdagens kurs i moderbolaget enligt metoden för säkring av nettoinvestering.

NOT 23

Checkräkningskrediter

Koncernens beviljade checkräkningskrediter på 152,3 Mkr [152,8] utnyttjades med 83,5 Mkr [90,5]. Krediterna löper årsvis.

Moderbolagets beviljade checkräkningskrediter på 150,0 Mkr [150,0] utnyttjades med 83,5 Mkr [90,5].

NOT 24

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen Mkr	2016	2015
Personalrelaterade kostnader	139,2	189,5
Övriga poster	39,5	43,4
Summa	178,7	232,9
Moderbolaget Mkr	2016	2015
Personalrelaterade kostnader	7,6	4,9
Övriga poster	3,3	2,5
Summa	10,9	7,4

NOT 25

Ställda säkerheter

Koncernen Mkr	2016	2015
För hyresåtagande		
Spärrade bankmedel	-	3,3
Summa	-	3,3

NOT 26

Eventualförpliktelser och ansvarsförbindelser

Moderbolaget Mkr	2016	2015
Lämnade garantier	1,0	0,7
Summa	1,0	0,7

NOT 27

Transaktioner med närstående

Koncernen

JCE Group är den största aktieägaren i Semcon AB med ett aktieinnehav på 25,8 procent [31 december 2016]. Till bolag inom JCE Group har försäljning skett med 2,4 Mkr (-). Inga inköp har gjorts. Transaktionerna har skett på marknadsmässiga villkor.

Moderbolaget

Inga transaktioner har skett mellan aktieägare. För inköp och försäljning mellan koncernföretag, se not 7 på sidan 60.

Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 9 på sidan 61.

NOT 28

Operationell leasing

Koncernen hyr kontorslokaler på cirka trettio platser i Sverige, Brasilien, Storbritannien, Indien, Kina, Norge, Tyskland och Ungern. Samtliga hyresavtal har tecknats på marknadsmässiga villkor och med normala löptider. Förutom hyresavtal finns även andra leasingavtal, främst avseende personbilar. Dessa avtal löper enligt marknadsmässiga villkor och med en återstående avtalstid på ett till tre år.

Koncernen Mkr	2016			2015		
	Lokalhyror	Övriga	Totalt	Lokalhyror	Övriga	Totalt
Inom 1 år	39,9	6,7	46,6	32,5	7,1	39,6
Mellan 1 och 5 år	128,2	5,6	133,8	96,8	5,5	102,3
Mer än 5 år	68,1	-	68,1	89,2	-	89,2
Framtida minimileaseavgifter	236,2	12,3	248,5	218,5	12,6	231,1
Årets minimileaseavgifter	44,1	6,0	50,1	38,6	7,2	45,8
Moderbolaget Mkr						
Inom 1 år	-	0,6	0,6	-	0,8	0,8
Mellan 1 och 5 år	-	0,3	0,3	-	1,0	1,0
Mer än 5 år	-	-	-	-	-	-
Framtida minimileaseavgifter	-	0,9	0,9	-	1,8	1,8
Årets minimileaseavgifter	-	0,2	0,2	-	0,7	0,7

NOT 29

Händelser efter rapportperiodens slut

I februari 2017 avyttrades affärsområdet Engineering Services Germany till Valmet Automotive. Se not 17 på sidan 68.

I övrigt har inga händelser av väsentlig karaktär skett efter årets utgång.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana som de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 20 mars 2017

Markus Granlund
Verkställande direktör

Tore Bertilsson
Styrelseordförande

Marianne Brismar
Styrelseledamot

Jan Erik Karlsson
Styrelseledamot

Jeanette Saveros
Styrelseledamot

Karl Thedéen
Styrelseledamot

Christer Eriksson
Arbetsagarrepresentant

Monique Pehrsson
Arbetsagarrepresentant

Mats Sällberg
Arbetsagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 21 mars 2017
Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE.

Till bolagsstämman i Semcon AB [publ.], org. nr 556539-9549

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Semcon AB [publ.] för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34-73 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards [IFRS], såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing [ISA] och god revisions-sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Beskrivning av risk

Semcon redovisar i balansräkningen per den 31 december 2016 goodwill om 274,7 mkr. Denna har uppkommit i samband med tidigare förvärv.

Värdet på den redovisade goodwillen är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser, och prövas minst årligen. Nedskrivningsprövningen baseras på ett flertal antaganden såsom uppskattade framtida kassaflöden, diskonteringsränta samt tillväxt.

Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper på sidorna 52-56, not 5 om viktiga uppskattningar och bedömningar på sidan 58 och not 14 om immateriella tillgångar på sidorna 65-66 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

- * Vi har granskat och bedömt Semcons rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill för att säkerställa att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar. Vi har även testat den aritmetiska korrektheten i den använda modellen.
- * Vi har granskat korrektheten och fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.
- * Vid genomförandet av granskningsåtgärderna har våra värderingsexperten medverkat.

Redovisning och värdering av projekt

Beskrivning av risk

Semcons verksamhet bedrivs uteslutande i projektform. Projekten bedrivs antingen på löpande räkning eller som fastprisprojekt. För fastprisprojekt sker redovisning enligt successiv vinstavräkning.

Semcon redovisar i balansräkningen per den 31 december 2016 upparbetade ej fakturerade intäkter i pågående projekt om 133,7 Mkr och fakturerade ej upparbetade intäkter om 11,9 Mkr.

Värdet av pågående fastprisprojekt grundar sig på ett antal bedömningar såsom återstående kostnader, färdigställandegrad, vinstmarginal och eventuella förlustrisker.

Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper på sidorna 52-56, not 5 om viktiga uppskattningar och bedömningar på sidan 58 och not 19 om upparbetade ej fakturerade intäkter och fakturerade ej upparbetade intäkter på sidan 70 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

- * Vi har granskat och bedömt Semcons rutiner för avtalshantering och projektredovisning för att säkerställa att rutinerna är konsekvent tillämpade och att uppföljning av pågående projekt görs löpande på ett enhetligt och strukturerat sätt.



- * Vi har granskat ett lämpligt urval av väsentliga projekt inom samtliga affärsområden för att säkerställa att gjorda antaganden om återstående kostnader, och därmed färdigställandegraden i projekten, är rimliga.
- * Vi har analyserat lönsamheten i ett urval av pågående projekt för att säkerställa att gjorda antaganden om förlustrisker i projekten är rimliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-33, 78-79 och 86-91. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt

bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete vi har utfört avseende denna information, drar slutsatsen att informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och den verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet

om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och den verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra så.

Styrelsens revisions- och finansutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- * identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, samt utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- * skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- * utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och den verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- * drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och den verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon

väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till dagen för revisionsberättelsens datering. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- * utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- * inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Semcon AB [publ.] för år 2016.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital och till bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att skaffa revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller den verkställande direktören

* företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda väsentlig ersättningsskyldighet mot bolaget

* på något annat väsentligt sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda väsentlig ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions-sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Därutöver fokuserar vi granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets aktuella situation och framtida utveckling. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för bolagets förvaltning. Om vi noterar en verklig eller befarad skada för bolaget, prövar vi om uppsåt eller oaktsamhet föreligger och i så fall ansvaret för åtgärden eller försummelsen. Vilka granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning. Avseende förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust har vi särskilt att ta ställning till styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 21 mars 2017
Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

DEFINITIONER.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie före utspädning

Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut, exklusive aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut justerat för utspädningseffekten av potentiella aktier.

Kassaflöde per aktie

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under året justerat för utspädningseffekten av potentiella aktier.

Nettolåneskuld

Räntebärande avsättningar och skulder med avdrag för likvida medel samt räntebärande fordringar.

Organisk tillväxt

Intäktsökning jämfört med föregående år justerat för valutakurseffekter, förvärv och avyttringar.

P/E-tal

Aktiekursen vid årets slut dividerad med resultat per aktie efter utspädning.

P/S-tal

Aktiekursen vid årets slut dividerad med nettoomsättningen per aktie.

Resultat per aktie före utspädning

Resultat efter skatt hänförlig till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier exklusive aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat efter skatt hänförlig till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier justerat för utspädningseffekten av potentiella aktier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av rörelsens intäkter.

Rörelsemarginal före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat plus avskrivningar av immateriella tillgångar och avskrivningar av materiella anläggningstillgångar.

Skuldsättningsgrad

Nettolåneskuld dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av rörelsens intäkter.

ORDLISTA.

Front office/back office (FOBO-modell)

Semcons princip för modellen front office/back office innebär att uppdrag och arbete genomförs där vi har bäst kompetens och tillgängliga resurser. Back office utför stora delar av arbetet och front office ansvarar för projekt-samordning och kundinteraktion.

Funktionsåtaganden

Semcon tar ett helhetsansvar för en definierad funktion avsedd att leverera tjänster och produkter.

Internet of things (IoT)

Samlingsbegrepp för hur uppkopplade produkter och tjänster interagerar, vilket bland annat möjliggör nya molntjänster.

Life science

Samlingsnamn för branscherna läkemedel, medicinteknik och bioteknik.

Lösningbaserade leveranser

Semcon tar omfattande ansvar för delar av eller ett helt projekt.

Original Equipment Manufacturer (OEM)

Tillverkare av kompletta produkter avsedda för slut-användaren.

Produktionsutveckling

Utveckling av utrustning, verktyg samt processen för att producera en produkt.

Produktutvecklingscykel

Utvecklingskedjan från idé till slutprodukt.

Semcon Project Model (SPM)

Semcons projektmetodik, som bygger på XLPM.

Satellitprojekt

Semcon arbetar från ett Semconkontor i kundens IT-system.

Specialisttjänster

Semcon tillhandahåller specialister som arbetar i kundernas organisationer.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med svensk bolagsrättslig lagstiftning samt Semcons bolagsordning. Bolagsordningen reglerar bland annat verksamhetsinriktningen och aktiekapitalet samt hur och när kallelse till årsstämma ska ske. Bolagsordningen finns i sin helhet på Semcons hemsida, semcon.se. Semcon följer även tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Tillämpning

Semcon tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och har inte några avvikelser att rapportera. Gällande kod finns att ta del av på bolagsstyrning.se.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Semcons högsta beslutande organ. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar, på semcon.se samt ett pressmeddelande om att kallelsen skickats ut. Att kallelse har publicerats ska annonseras i Dagens Industri.

Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att, i enlighet med svensk bolagsrättslig lagstiftning och Semcons bolagsordning, fatta beslut rörande styrelsens sammansättning och andra centrala frågor. Aktieägare eller ombud kan rösta för det antal aktier denne äger i bolaget eller företräder vid stämman. Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet. För vissa beslut krävs dock kvalificerad majoritet.

Årsstämma 2016

Årsstämma för verksamhetsåret 2015 hölls torsdagen den 28 april 2016 på Semcons huvudkontor i Göteborg. Representanter för 46 procent av aktiekapitalet var närvarande, varav bakomliggande aktieägare till valberedningens ledamöter representerade 34 procent. Till stämmans ordförande valdes Kjell Nilsson. Vid stämman närvarade styrelsen, koncernledning samt en representant för revisionsbolaget Deloitte AB.

Årsstämman fattade beslut om följande:

- * att utdelningen ska uppgå till 1,25 kr [2,50] per aktie
- * att fastställa valberedningens förslag till styrelseledamöter, arvode åt styrelsen och styrelsens ordförande
- * att styrelsen ska bestå av fem stämmovalda ledamöter
- * omval av Tore Bertilsson och Marianne Brismar samt nyval av Jan Erik Karlsson, Jeanette Saveros och Karl Thedéen som ledamöter. Tore Bertilsson valdes till styrelsens ordförande
- * omval av Deloitte AB som registrerat revisionsbolag fram till slutet av nästa årsstämma

Vidare gav årsstämman styrelsen, som tidigare år, ett bemyndigande om:

- * nyemission av högst 1 811 253 stamaktier i bolaget
- * förvärv av stamaktier samt överlåtelse av stamaktier. Förvärv får vid varje tillfälle ske av så många stamaktier att bolaget efter förvärvet innehar högst tio procent av samtliga aktier.

Fullständigt protokoll och information från årsstämman 2016 finns på semcon.se.

Årsstämma 2017

Ordinarie årsstämma för verksamhetsåret 2016 kommer att hållas onsdagen den 26 april 2017 på Semcons huvudkontor i Göteborg. Mer information finns på semcon.se.

Aktiestructur och rösträtt

Semcon har ett aktieslag, stamaktier med ett kvotvärde på en krona, som berättigar till en rösträtt. Antalet stamaktier uppgick vid årets utgång till 18 112 534 [18 112 534].

Ägarsituation

Den 31 december 2016 ägde JCE Group 25,8 procent [22,2] av aktierna i Semcon, Nordea Investment Funds 7,2 procent [6,3], Ålandsbanken 5,1 procent [5,2] Swedbank Robur Fonder 4,9 procent [8,4], och DNB Carlson Fonder 3,3 procent [1,7]. Det utländska ägandet uppgick till 29,9 procent [27,5] och antalet aktieägare till 4 478 [4 671].

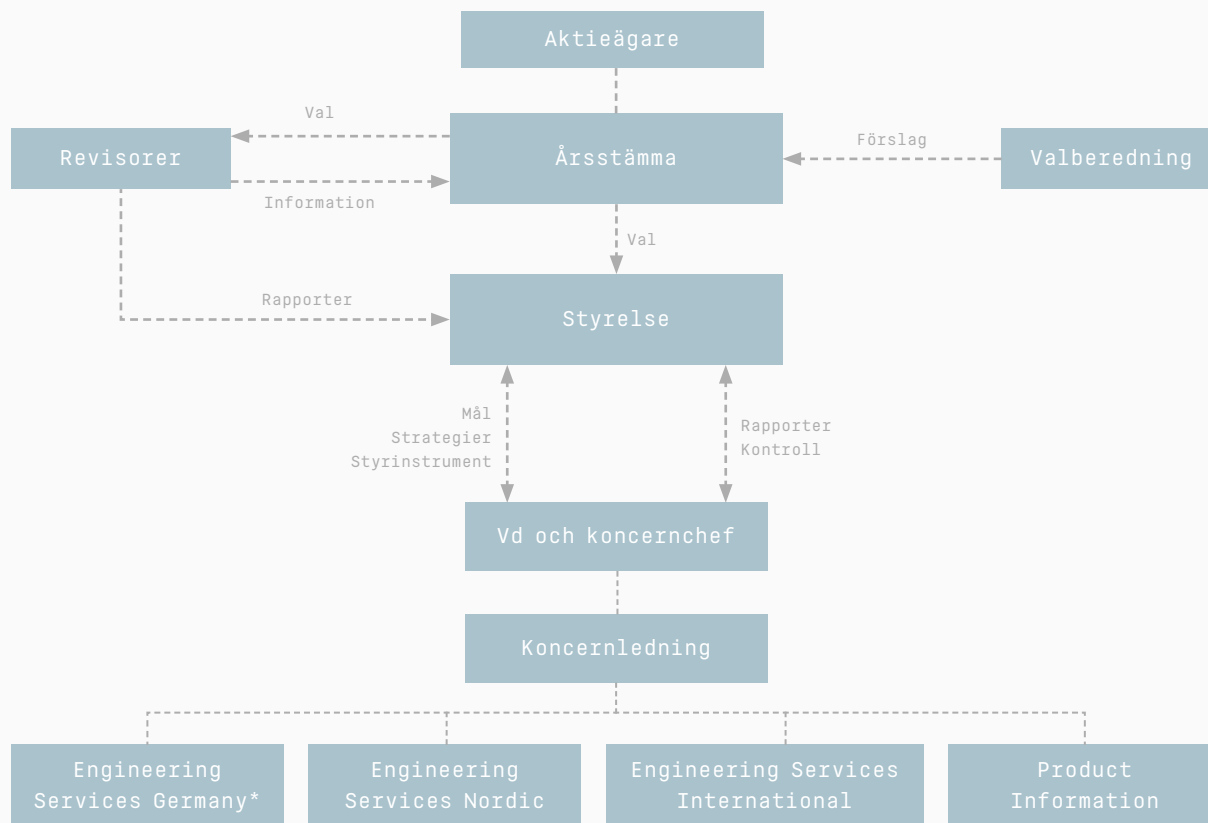
Valberedning

Enligt beslut fattat av årsstämman ska styrelsens ordförande, baserat på ägarstatistik från Euroclear Sweden AB den 31 augusti respektive år, kontakta de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget och erbjuda var och en av dem att utse en ledamot till valberedningen. Om någon av dem tackar nej övergår rätten att utse ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägare, som inte redan har rätt att utse ledamot av valberedningen. Den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren ska vara valberedningens ordförande.

Valberedningens uppgift ska vara att till årsstämman lämna förslag till:

- * ordförande vid stämman
- * styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, ersättning till styrelsen samt i förekommande fall revisorer samt arvoden för dessa
- * beslut om principer för sammansättning av valberedning

Nedanstående översikt illustrerar hur ansvaret för ledning och kontroll av Semcon AB fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelse, revisorer och den verkställande direktören enligt externa regelverk och interna policyer.



*Verksamheten avyttrades i februari 2017.

Valberedningens ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Uppgifter om valberedningens ledamöter, och hur förslag till årsstämman kan lämnas, återfinns i pressmeddelande på semcon.se och i delårsrapporten för tredje kvartalet.

Valberedning 2016/2017

Valberedningens ledamöter under 2016/2017 har varit Ulf Gillgren, JCE Group Aktiebolag [valberedningens

ordförande] Evert Carlsson, Swedbank Robur Fonder, Mats Andersson, Nordea Investment Funds, samt Tore Bertilsson, styrelseordförande, Semcon AB [adjungerad ledamot]. Någon ersättning till ledamöterna utgår ej. Valberedningen har sammanträtt två gånger under hösten 2016 och en gång under februari 2017. Utgångspunkt för valberedningens arbete har framför allt varit bolagets strategier och prioriteringar samt en utvärdering av styrelsen, dess storlek och sammansättning. I kallelsen till årsstämman lämnas valberedningens förslag till val av ordförande för stämman, styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt förslag till arvodering av stämmande styrelseledamöter och revisorer. Därutöver lämnas förslag på tillsättande av valberedningen. Den publiceras samtidigt på semcon.se. Frågor till valberedningen kan lämnas på valberedning@semcon.se.

Styrelsen

Styrelsen har det yttersta ansvaret för Semcons organisation samt förvaltning av Semcons verksamhet. Styrelsens uppgifter regleras av aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som styrelsen varje år antar.

Valberedningen inför årsstämman 2017

	Representerande	Andel röster, %*
Ulf Gillgren	JCE Group	25,8
Mats Andersson	Nordea Investment Funds	7,2
Evert Carlsson	Swedbank Robur Fonder	4,9
Tore Bertilsson	Semcon AB [adj. ledamot]	
Totalt		37,9

* Andel röster 2016-12-31

82 BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Styrelsens sammansättning

Bolagsstämman utser styrelseledamöter och styrelse-suppleanter i Semcon AB. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre ledamöter och högst åtta ledamöter med högst två suppleanter. Styrelsen i Semcon AB består av fem ordinarie ledamöter valda av årsstämman utan suppleanter, samt tre ledamöter med en suppleant utsedda av bolagets anställda. Av styrelsens åtta ledamöter, varav tre är kvinnor, är alla svenska medborgare. Styrelsens sammansättning uppfyller de krav på oberoende som ställs i Svensk kod för bolagsstyrning och i förbindelsen med Nasdaq Stockholm. Se tabell på sidan 83.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2016 hade styrelsen nio ordinarie möten och fem extra möten per telefon eller per capsulam. Styrelsen har antagit ett flertal styrande dokument och policyer. Styrelsen övervakar verkställande direktörernas arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året samt ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt uppbyggda och att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, försäkringsfrågor samt större investeringar. Styrelsen fastställer riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga. Styrelsen fastställer också halvårsboks slut och årsboks slut. Styrelsens arbete följer en föredragningsplan med fasta punkter för styrelsemötena. Ordförande leder och fördelar styrelsearbetet samt ansvarar för att angelägna frågor utöver de fasta punkterna på dagordningen blir behandlade. Närvaron på styrelsemötena framgår av tabellen på sidan 83. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande och som sekreterare.

Styrelsemöten 2016

Februari: Boks slut och bokslutskommuniké 2015, finansrapport, ersättningsfrågor, vd-utvärdering, internkontroll, avrapportering av revision [revisorer närvarande].

Mars: Genomgång av årsredovisning och beslutsförslag och kallelse inför årsstämman.

April: Delårsrapport januari-mars, finansrapport.

April: Konstituerande sammanträde.

Juni: Genomgång av marknad, trender och Semcons position.

Juli: Delårsrapport januari-juni, finansrapport.

Augusti: Uppföljning och fastställande av strategier.

Oktober: Delårsrapport januari-september, finansrapport, avrapportering av revision [revisorer närvarande].

December: Affärsplaner samt fastställande av budget för 2017 för koncernen och respektive affärsom-

råden, styrelseutvärdering.

Därutöver har fem styrelsemöten hållits per telefon eller per capsulam för att behandla bland annat godkännande av projektavtal, förvärv och avyttringar.

Konstituerande sammanträde

Styrelsen antog vid det konstituerande styrelsesammanträdet, i nära anslutning till årsstämman, bland annat styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, dotterbolagsinstruktion, instruktion för den ekonomiska rapporteringen, attestordning samt finanspolicy.

Styrelseutvärdering

Styrelseledamöterna har fått göra utvärderingar av styrelsearbetet vilka har sammanställts och tillställts valberedningen. Områden som utvärderas täcker bland annat styrelsens sammansättning, kompetens, organisation, löpande arbete och arbetsklimat. Därutöver har valberedningen haft personliga kontakter med de stämvalda styrelseledamöterna.

Revisionsutskott

Semcon har valt att hela styrelsen ska fullgöra revisionsutskottets uppgifter. Styrelsen eftersträvar som helhet att hålla en nära kontakt med företagets revisorer för att på ett tillfredsställande sätt följa väsentliga frågor avseende bolagets räkenskaper, redovisningsrutiner, förvaltning av bolagets tillgångar samt interna kontroll. Denna typ av frågor bereds således av styrelsen i dess helhet. För att säkerställa att styrelsens informationsbehov tillgodoses rapporterar bolagets revisor till styrelsen minst två gånger per år. Jan Nilsson, ansvarig auktoriserad revisor på Deloitte, har under året redovisat sina synpunkter på koncernens interna kontroll och rutiner för rapportering och redovisning, översiktlig granskning av delårsrapport januari-september samt bokslutsgranskning.

Ersättningsfrågor

Ersättningsutskott

Semcon har valt att hela styrelsen ska fullgöra ersättningsutskottets uppgifter.

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsen beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För verksamhetsåret 2016/2017 beslöt årsstämman att ersättningen till styrelsen ska utgå med 550 000 kr till ordföranden och med 265 000 kr till ordinarie ledamot som inte är anställd i bolaget.

Ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare

Stämman beslutar om principer för ersättning och andra anställningsvillkor avseende verkställande direktören och ledande befattningshavare som rap-

porterar till denne. Styrelsen beslutar om ersättning till verkställande direktören.

Verkställande direktörens ersättningar och förmåner redovisas i not 9, sidan 61. Ersättning till bolagets ledande befattningshavare föreslås av verkställande direktören och fastställs av styrelsen. Samtliga befattningshavare i koncernledningen har en fast grundlön som kan kompletteras med en rörlig ersättning om maximalt sex månadslöner efter uppföljning mot individuellt uppsatta resultatmål. Den fasta lönen ska vara marknadsmässig och sätts för ett kalenderår i taget. Riktlinjerna för ersättning ska omfatta de personer som under den tid som riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i enskilt fall finns särskilda skäl för det. Ledande befattningshavares ersättningar och förmåner redovisas i not 9, sidan 61.

Revisorer

Årsstämman 2016 omvalde Deloitte AB som bolagets revisorer fram till årsstämman 2017. Huvudansvarig revisor är den auktoriserade revisorn Jan Nilsson [född 1962]. Andra uppdrag är Telia, Volvo Cars och Vitrolife.

Revisorernas interaktion med styrelsen har beskrivits i tidigare avsnitt. Utöver ordinarie revisionsuppdrag biträder Deloitte även Semcon med viss revisionsnära rådgivning. Alla tjänster som avropas utöver lagstadgad revision prövas särskilt för att säkerställa att det inte föreligger någon konflikt utifrån oberoende eller jävsförhållande. Ingen ledande befattningshavare inom Semcon har haft någon anställning hos Deloitte. Semcons ersättning till revisorerna samt köp av tjänster utöver revision framgår av not 8 på sidan 60.

Koncernledning

Koncernledningen utgörs av koncernchef, finanschef, chefsjurist, kommunikations- och marknadschef samt affärsområdescheferna, se sidan 88-89. Koncernledningen har regelbundna möten under led-

ning av verkställande direktören. Mötena följer en föredragningsplan och protokollförs. Utöver dessa möten hålls ett antal möten där hela eller delar av koncernledningen är närvarande tillsammans med andra medarbetare inom koncernen. Koncernledningen eftersträvar en nära kontakt med varje affärsområde i syfte att stödja och tillhandahålla hjälp och verktyg för effektiviseringar samt marknadsföring, affärsutveckling och internt kunskapsutbyte.

Affärsområden

Semcons affärsverksamhet har under 2016 varit organiserad i fyra affärsområden. Semcons organisation kännetecknas av en långtgående decentralisering, där varje affärsområde har stor självständighet och stora befogenheter. Koncernledningens styrning av affärsområdena sker, utöver fortlöpande kontakter, främst genom månatlig intern avrapportering av affärsområdeschefer och controllers samt av interna styrelser med delar av koncernledningen.

Attest- och beslutsordning

I koncernen finns en attest- och beslutsordning som klart reglerar vilka befogenheter som finns på varje nivå i bolaget, från den enskilda medarbetaren till ledningen för bolaget. De områden som regleras är till exempel avtalsnivåer och hur man hanterar anbud, investeringar, hyres- och leasingavtal och omkostnader. Organisationen för ett uppdrag eller projekt varierar med dess storlek, belägenhet och komplexitet. Semcon är certifierat och tillämpar i sin verksamhet kvalitets- och miljöledningssystem enligt ISO 9001:2008 och 14001:2004, som kontinuerligt revideras av externa revisorer.

Ytterligare information om bolagsstyrning

På semcon.se finns bland annat följande information:

- * fördjupad information om interna styrintstrument, till exempel bolagsordning och uppförandekod
- * information från Semcons årsstämmor från och med 2005 [kallelser, protokoll m.m.]

Sammanställning styrelsen

		Utsedd	Närvaro	Beroende	Revisions- utskott	Ersätt- nings- utskott
Tore Bertilsson	Ordförande	2015	14 av 14	Ja*	Ja	Ja
Marianne Brismar	Ledamot	2008	14 av 14	Nej	Ja	Ja
Jan Erik Karlsson	Ledamot	2016	9 av 9	Ja**	Ja	Ja
Karl Thedéen	Ledamot	2016	9 av 9	Nej	Ja	Ja
Jeanette Saveros	Ledamot	2016	8 av 9	Nej	Ja	Ja
Christer Eriksson	Arbetsstagarrepresentant	2007	13 av 14		Ja	Ja
Mats Sällberg	Arbetsstagarrepresentant	2014	13 av 14		Ja	Ja
Monique Pehrsson	Arbetsstagarrepresentant	2014	10 av 14		Ja	Ja

* Tore Bertilsson är ej oberoende till större aktieägare.

**Jan Erik Karlsson är ej oberoende till större aktieägare.

Presentation av styrelseledamöterna återfinns på sidorna 86-87.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Svensk kod för bolagsstyrning, som också innehåller krav på årlig extern informationsgivning avseende hur den finansiella rapporteringen är organiserad.

Intern kontroll

Semcon har definierat intern kontroll som en process som utformats för att ge en rimlig försäkran om att Semcons mål uppnås vad gäller en ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och hur man följer tillämpliga lagar och förordningar. Den interna kontrollen påverkas av styrelsen, verkställande direktören, koncernledningen och övriga medarbetare och baseras på kontrollmiljön som skapar grunden för de övriga fyra komponenterna i processen: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Processen tar sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Kontrollmiljön innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, verkställande direktören och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån och som finns dokumenterade i Semcons uppförandekod. Dessutom ingår koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, befogenheter, ansvar samt den kompetens som medarbetarna har. Semcons mission, mål och strategier ligger till grund för det dagliga arbetet. Semcon kännetecknas av en decentraliserad organisation som drivs utifrån målstyrt ledarskap.



Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet när det gäller tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och gällande tillämpningsanvisningar och utgör styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens arbete. Styrelsen ska säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen följs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har upprättat en instruktion för verkställande direktören och en instruktion för ekonomisk rapportering. Koncernens funktion för intern kontroll utgör en stödjande funktion i arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom koncernens bolag och affärsområden. Interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen utgörs bland annat av koncernens finanspolicy, kredit-

policy, informationspolicy, investeringsregler, behörighetsregler samt koncernens redovisnings- och rapporteringsregler. Semcons etiska värderingar finns dokumenterade i koncernens uppförandekod, där personalpolicyer kompletterar övriga regler och instruktioner för anställda. Under de senaste åren har även ett stort arbete lagts på koncernens ledningssystem samt på tydligare rutiner och regler gällande lämnande av offerter, avtalsvillkor och avtalsskrivning. För att säkerställa efterlevnaden av dessa rutiner har det genomförts ett flertal utbild-

ningar under året. Under 2015 och 2016 har även två projekt drivits för att fullt ut harmonisera Semconkoncernens projektprocesser och finansiella processer bland alla dotterföretagen.

Riskbedömning

Semcons riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen – det vill säga identifiering och utvärdering av de väsentligaste riskerna i koncernens bolag, affärsområden och processer avseende den finansiella rapporteringen – utgör underlag för hur dessa ska hanteras. Hanteringen sker genom att riskerna antingen accepteras eller reduceras alternativt elimineras. De årliga utvärderingsaktiviteterna utförs av funktionen för intern kontroll och baseras på en riskbaserad modell. Bedömningen av vilken grad av risk som föreligger för att det ska uppstå felaktigheter i den finansiella rapporteringen sker utifrån en rad kriterier. Komplexa redovisningsprinciper kan till exempel innebära att den finansiella rapporteringen riskerar att bli felaktig för de poster som omfattas av sådana principer. Värdering av en viss tillgång eller skuld utifrån olika bedömningskriterier kan

också utgöra en risk. Detsamma gäller komplexa eller förändrade affärsförhållanden.

Kontrollaktiviteter

De identifierade väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom olika kontrollaktiviteter och processer inom koncernens bolag och affärsområden. Dessa syftar till att säkerställa att grundläggande krav på den externa finansiella rapporteringen uppfylls. Kontrollaktiviteterna bygger på koncernens minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen och består av såväl övergripande som detaljerade kontroller och kan vara både förebyggande och upptäckande till sin karaktär. Respektive affärsområde ansvarar för att koncernens styrinstrument införs och efterlevs samt att eventuella avvikelser rapporteras.

Information och kommunikation

Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen publiceras på Semcons intranät, som är tillgängligt för alla medarbetare. Extern kommunikation består till exempel av extern finansiell rapportering, bland annat delårsrapporter och årsredovisning. Till stöd för informationsarbetet i koncernen finns en kommunikationshandbok. Den anger tydligt vem som får kommunicera vilken typ av information och att informationen ska vara korrekt, samordnad, konsekvent, snabb och överskådlig, såväl internt som externt.

Uppföljning

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, verkställande direktören, koncernledningen, funktionen för intern kontroll och av koncernens bolag och affärsområden. Uppföljningen sker både informellt och formellt och inbegriper såväl uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget och mål som kvartalsrapporter, som i vissa fall kompletteras med oberoende granskning av externa revisorer. Uppföljningen och rapporteringen till styrelsen fungerar väl. Semcon har ett koncerngemensamt rapporteringssystem för arbetet med intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen som innefattar bland annat självutvärderingar av alla koncernens bolag och affärsområden. Dessa ger en bild av hur koncernens dotterbolag och affärsområden lever upp till minimikraven på intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för identifierade väsentliga risker och ger dessutom information om statusen i detta arbete. Varje bolag och affärsområde ansvarar för att ta fram handlingsplaner för avvikelser som sedan följs upp av respektive internstyrelse i varje affärsområde. Med anledning av bland annat resultatet av det arbetet har bolaget hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion.

Göteborg den 20 mars 2017

Styrelsen

Revisorernas yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Semcon AB, org.nr 556539-9549.

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2016, som ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 80-85, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten, och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning

som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Göteborg den 21 mars 2017

Deloitte AB

Jan Nilsson

Auktoriserad revisor

STYRELSE.



TORE BERTILSSON

STYRELSEORDFÖRANDE SEDAN 2016
STYRELSELEDAMOT SEDAN 2015
FÖDD 1951

UTBILDNING: Civilekonom,
Handelshögskolan vid Göte-
borgs universitet

PROFESSIONELL BAKGRUND: Ti-
digare vice vd och finans-
direktör i AB SKF samt
bankdirektör i SEB

MEDBORGARSKAP: Svenskt
ÖVRIGA STYRELSEUPPDAG: Ordförande i Perstorp AB,
PRI Pensionsgaranti och AB
Ludvig Svensson. Ledamot i
IKEA, JCE Group AB, Gunnebo
AB, Stampen AB och Intrum
Justitia AB

AKTIEINNEHAV I SEMCON: 10 000

*Oberoende i förhållande
till bolaget och bolags-
ledningen men ej oberoende
till större aktieägare.*



MARIANNE BRISMAR

STYRELSELEDAMOT SEDAN 2008
FÖDD 1961

UTBILDNING: Apotekare och
civilekonom

PROFESSIONELL BAKGRUND:
Tidigare vd och ägare av
Atlet AB

MEDBORGARSKAP: Svenskt
ÖVRIGA STYRELSEUPPDAG: Axel
Johnson International Ak-
tiebolag, Beijer Alma AB,
Concentric AB, Creades AB,
JOAB AB och Lindab Interna-
tional AB

AKTIEINNEHAV I SEMCON: 5 000

*Oberoende i förhållande
till bolaget och bolags-
ledningen och större
aktieägare.*



JAN ERIK KARLSSON

STYRELSELEDAMOT SEDAN 2016
FÖDD 1949

UTBILDNING: Filosofie
kandidat

PROFESSIONELL BAKGRUND:
Tidigare vd för Capgemini
Sverige AB och haft andra
ledande befattningar inom
Capgemini Group.

MEDBORGARSKAP: Svenskt
ÖVRIGA STYRELSEUPPDAG: Ordförande i IC Quality AB.
Ledamot i Itera AS.

AKTIEINNEHAV I SEMCON: -

*Oberoende i förhållande
till bolaget, bolags-
ledningen men ej oberoende
till större aktieägare.*



JEANETTE SAVEROS

STYRELSELEDAMOT SEDAN 2016
FÖDD 1974

UTBILDNING: Byggnadsingen-
jör, Mälardalens högskola
PROFESSIONELL BAKGRUND: Vd
för Arcona AB

MEDBORGARSKAP: Svenskt
ÖVRIGA STYRELSEUPPDAG: Ledamot i Svenska Teknik
& Designföretagen, Sweden
Green Building Council och
Svensk Markservice AB

AKTIEINNEHAV I SEMCON: -

*Oberoende i förhållande
till bolaget,
bolagsledningen och större
aktieägare.*



KARL THEDÉN

STYRELSELEDAMOT SEDAN 2016
FÖDD 1963

UTBILDNING: Civilingenjör, Kungliga Tekniska högskolan, Stockholm

PROFESSIONELL BAKGRUND: Senior vice president och affärsenhetschef på Infinera. Tidigare vd för Transmode AB. Dessförinnan ett antal ledande positioner inom Ericssonkoncernen

MEDBORGARSKAP: Svenskt

ÖVRIGA STYRELSEUPPDAG: Edgware AB

AKTIEINNEHAV I SEMCON: 7 750

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.



CHRISTER ERIKSSON

ARBETSTAGARREPRESENTANT SEDAN 2007

ANSTÄLLD SEDAN 2000

FÖDD 1969

UTBILDNING: Civilingenjör i maskinteknik, material och bearbetningsteknik, Luleå tekniska universitet

MEDBORGARSKAP: Svenskt

AKTIEINNEHAV I SEMCON: 2 492



MONIQUE PEHRSSON

ARBETSTAGARREPRESENTANT SEDAN 2014

ANSTÄLLD SEDAN 2011

FÖDD 1969

UTBILDNING: Teknikinformation, Karlstad universitet

MEDBORGARSKAP: Svenskt

AKTIEINNEHAV I SEMCON: -



MATS SÄLLBERG

ARBETSTAGARREPRESENTANT SEDAN 2014

ANSTÄLLD SEDAN 1998

FÖDD 1967

UTBILDNING: Maskiningenjör vid Erik Dahlbergsgymnasiet, Jönköping

MEDBORGARSKAP: Svenskt

AKTIEINNEHAV I SEMCON: 8 000

KONCERNLEDNING.



MARKUS GRANLUND

**VD & KONCERNCHEF SAMT
AFFÄRSOMRÅDESCHEF
ENGINEERING SERVICES
INTERNATIONAL**

FÖDD 1975

UTBILDNING Jur.kand. Lunds universitet; LL.M. i internationell handelsrätt, Bond University, Australien

STYRELSEUPPDRAG Ordförande

för Svenska Teknik & Designföretagen, ledamot i Almega Tjänsteförbunden och i Svenskt Näringsliv

ANSTÄLLD SEDAN 2008

AKTIEINNEHAV I SEMCON 18 831



BJÖRN STRÖMBERG

FINANSCHIEF

FÖDD 1960

UTBILDNING Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet

ANSTÄLLD SEDAN 2007

AKTIEINNEHAV I SEMCON 15 393



CARIN WIBERG

CHEFSJURIST

FÖDD 1978

UTBILDNING Jur.kand. Göteborgs universitet

ANSTÄLLD SEDAN 2012

AKTIEINNEHAV I SEMCON 2 532



PER NILSSON

**KOMMUNIKATIONS-
& MARKNADSCHEF**

FÖDD 1975

UTBILDNING Medie- och kommunikationsvetenskap, Karlstads universitet

ANSTÄLLD SEDAN 2015

AKTIEINNEHAV I SEMCON 623



OLOF CHRISTENSSON

**AFFÄRSOMRÅDESCHEF
ENGINEERING SERVICES
NORDIC**

FÖDD 1966

UTBILDNING Civilekonom,
Karlstads universitet

ANSTÄLLD SEDAN 2013

AKTIEINNEHAV I SEMCON 1 653



JOHAN EKENER

**AFFÄRSOMRÅDESCHEF
PRODUCT INFORMATION**

FÖDD 1964

UTBILDNING Civilingenjör,
Chalmers tekniska högskola,
Göteborg, civilekonom,
Handelshögskolan vid Göte-
borgs universitet

ANSTÄLLD SEDAN 2004

AKTIEINNEHAV I SEMCON 6 145

FEM ÅR I SAMMANDRAG.

Resultaträkning Mkr	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	1 755,9	1 656,6	2 725,7	2 508,4	2 570,9
Rörelsens kostnader	-1 660,8	-1 598,4	-2 623,3	-2 383,6	-2 377,6
Rörelseresultat	95,1	58,2	102,4	124,8	193,3
Finansiella intäkter	3,4	2,2	1,0	1,3	1,9
Finansiella kostnader	-3,6	-3,5	-6,0	-8,3	-9,3
Resultat före skatt	94,9	56,9	97,4	117,8	185,9
Skatter	-26,9	-14,2	-22,0	-29,7	-44,7
Årets resultat från kvarvarande verksamhet	68,0	42,7	75,4	88,1	141,2
Årets resultat från verksamhet under avveckling	-116,3	-39,2	-	-	-
Årets resultat	-48,3	3,5	75,4	88,1	141,2

Balansräkning Mkr	2016	2015	2014	2013	2012
Goodwill	274,7	465,9	456,3	440,3	433,3
Övriga immateriella tillgångar	14,7	18,9	16,7	16,6	17,7
Materiella anläggningstillgångar	33,0	51,0	49,8	39,2	35,4
Uppskjuten skattefordran	4,2	61,3	46,3	44,5	50,1
Övriga finansiella tillgångar	-	-	17,0	18,8	19,1
Kundfordringar	278,9	433,1	416,1	371,3	346,6
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	133,7	108,2	157,9	172,7	174,4
Övriga omsättningstillgångar	30,4	71,7	57,6	48,9	51,1
Likvida medel	39,9	126,1	152,3	153,3	115,6
Tillgångar som innehas för försäljning	379,9	-	-	-	-
Summa tillgångar	1 189,4	1 336,2	1 370,0	1 305,6	1 243,3
Eget kapital	529,4	604,5	662,5	633,4	579,1
Långfristiga skulder	40,3	97,3	91,6	78,5	211,0
Kortfristiga skulder	439,7	634,4	615,9	593,7	453,2
Skulder som innehas för försäljning	180,0	-	-	-	-
Summa eget kapital och skulder	1 189,4	1 336,2	1 370,0	1 305,6	1 243,3

Kassaflödesanalys Mkr	2016	2015	2014	2013	2012
Kassaflöde från den löpande verksamheten	33,4	27,3	82,3	135,0	186,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-33,6	-29,8	-29,3	-23,9	-23,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-40,8	-19,9	-65,7	-78,5	-83,2
Årets kassaflöde	-41,0	-22,4	-12,7	32,6	79,1

Nyckeltal	2016	2015	2014	2013	2012
Tillväxt i försäljning [%]	6,0	-1,5	8,7	-2,4	4,9
Organisk tillväxt [%]	4,8	-2,8	4,8	-1,0	6,1
Rörelsemarginal [%]	5,4	3,5	3,8	5,0	7,5
Vinstmarginal [%]	5,4	3,4	3,6	4,7	7,2
Avkastning på eget kapital [%]	12,0	6,7	11,6	14,6	27,7
Avkastning på sysselsatt kapital [%]	21,9	13,4	12,7	16,1	26,2
Soliditet [%]	44,5	45,2	48,4	48,5	46,6
Skuldsättningsgrad [ggr]	0,2	0,2	-	-	0,1
Antal medarbetare vid årets slut	2 044	1 979	2 990	3 001	3 000

Nyckeltal för aktien	2016	2015	2014	2013	2012
Resultat per aktie före utspädning [kr]	3,81	2,38	4,20	4,90	7,86
Resultat per aktie efter utspädning [kr]	3,75	2,36	4,16	4,86	7,80
Eget kapital per aktie före utspädning [kr]	29,63	33,83	36,87	35,25	32,23
Eget kapital per aktie efter utspädning [kr]	29,23	33,37	36,58	34,97	31,97
Aktiekurs/eget kapital per aktie [ggr]	1,57	1,27	1,35	1,73	1,49
Kassaflöde per aktie [kr]	1,84	1,51	4,54	7,45	10,28
Utdelning per aktie [kr]	2,25*	1,25	2,50	2,50	2,00
P/E-tal	12	18	12	12	6
P/S-tal	0,5	0,5	0,3	0,4	0,3
Aktiekurs vid årets slut [kr]	46,00	42,40	49,40	60,50	48,00
Börsvärde vid årets slut [Mkr]	833	768	895	1096	869
Antal aktier vid årets slut [tusental]	18 113	18 113	18 113	18 113	18 113
Genomsnittligt antal aktier [tusental]	18 113	18 113	18 113	18 113	18 113
Antal egna aktier vid årets slut [tusental]	243	243	143	143	143
Genomsnittligt antal egna aktier [tusental]	243	204	143	143	157
Antal aktieägare	4 478	4 671	3 657	3 782	3 828

2012-2014 inklusive verksamhet under avveckling.

*Styrelsens förslag

Layout: Spoon Publishing.

Foto: Robin Aron, Christer Ehrling, Jannes Glas, iStock, Anders Lindén och Anna Sigvardsson.

Omslag: Anders Lindén.

Tryck: Trydells tryckeri, Laholm 2017.



PRODUKT- UTVECKLING BASERAD PÅ MÄNSKLIGT BETEENDE.