

AFFÄRSFÖRBÄTTRANDE IT-LÖSNINGAR, HELT ENKELT

ÅRSBERÄTTELSE 2008

SOFTBONIC

VD-ord



Så här ser det ofta ut hos vår VD Anders Eriksson.
Han är mest ute och ser till att kunderna är nöjda.

” 2008 blev vårt bästa år någonsin. Vårt mål är att ligga i branschtoppen vad gäller tillväxt och lönsamhet vilket vi också visat under lång tid”

” Efterfrågan under 2008 har varit mycket god men 2009 hårdnar konkurrensen. Vår stabila ekonomi och kvalificerade erbjudanden inom bl a outsourcing ger ändå stora möjligheter i en svår marknad”

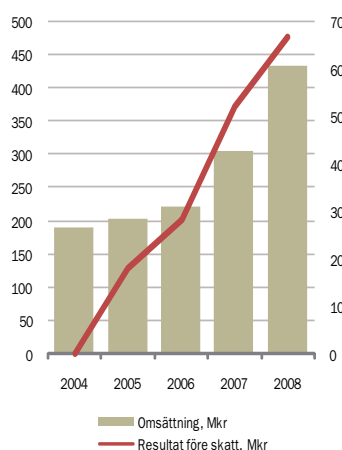
2008 går till historien

2008 var det bästa året i företagets 24-åriga historia.

Tillväxt och lönsamhet bland de bästa i branschen.

Softronic tecknade många nya kundavtal om större projekt.

Tre förvärv genomfördes. Antalet anställda ökade till cirka 370 och omsättningen ökade med 41 procent.



Mkr	2008	2007
Omsättning, Mkr	434,6	307,3
Resultat före skatt, Mkr	66,6	52,1
Vinstmarginal, %	15,3	17,0
Genomsnittligt antal anställda	369	259
Antal medarbetare vid årets slut	367	270
Beläggningsgrad, %	78	77
Timpris, genomsnitt, kr	907	898

Omsättningen ökade med 41 procent.

Resultat före skatt ökade med 28 procent till 66,6 Mkr.

Vinstmarginalen uppgick till 15,3 procent.

Resultat efter skatt per aktie: 0,97 kr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 53,2 Mkr.

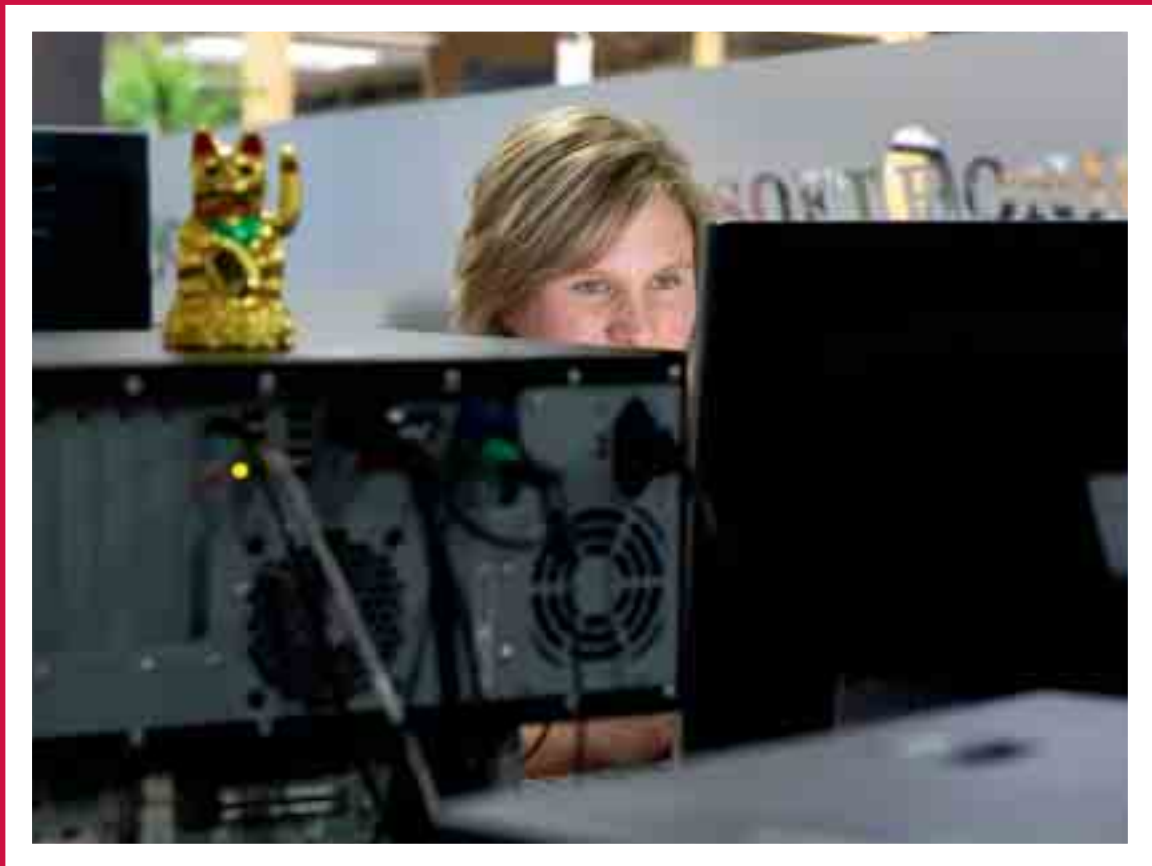
Totala likviditetsutrymmet den 31 december 2008 var 88,8 Mkr.

Soliditeten uppgick till 64 procent.

Utdelning föreslås uppgå till 0,30 kr per aktie.

Softtronic är inte några lustigkurrar

**Däremot är vi omvittnat
målinriktade och
långsiktiga. Ansvar är vårt
favoritord. Människorna bakom
den senaste IT-tekniken
jobbar alltid hårt.**



Softronic på 20 sekunder

LEDANDE KONSULTFÖRETAG

Softronic är ett av Sveriges ledande konsultföretag. Vi erbjuder ett brett utbud av IT- och management-tjänster och framför allt ett helhetsansvar för kundens behov.

GODA KUNDREFERENSER

Vi har många framgångsrika projekt på meritlistan. Ett bevis på det är de långa kundrelationerna som ofta sträcker sig 10–20 år tillbaka i tiden.

KOMPLETT PARTNER

Vi är som bäst när kunden behöver en konsult som är både rådgivare och leverantör. Det ställer höga krav på oss men ger kunden ett betydande mervärde.

MÄTBARA RESULTAT

Softronic utmärker sig genom jämn leverans-kvalitet och genom att ha bland de högsta snittvärdena i branschen, men framför allt med mycket höga lägstavärden.

PÅ BÖRSEN SEDAN 1998

Företaget har vuxit från fem anställda 1984 till cirka 370 i december 2008. Softronic noterades på Nordiska Börsen i Stockholm 1998.

BÅDE BREDA OCH DJUPA

Konsulterna har djup verksamhetskompetens inom flera olika branscher och en genomsnittlig bransch-erfarenhet på elva år.

Det finns inga genvägar till de guldkantade uppdragen



Men vi har inte så bråttom. För oss är det resan som är målet. Softronic har 24 års erfarenhet av framgångsrika och stora förändringsprojekt. Att våra kundrelationer är långa är det bästa beviset på vår framgång.

Varje dag blir vi lite bättre

AFFÄRSIDÉ

Att genom långsiktigt partnerskap förbättra kundernas verksamhet med den senaste informationstekniken.

VISION

Att vara en ledande utvecklingspartner inom utvalda satsningsområden med kapacitet att hantera stora affärs-avgörande spjutspetsprojekt.

FINANSIELL MÅLSÄTTNING

Att uppvisa tillväxt och marginal som matchar de bästa börsnoterade konkurrenterna.

STRATEGI

Uppnå stabil lönsamhet och tillväxt genom att:

- Ständigt, tillsammans med kunderna, aktivt utveckla deras huvudprocesser
- Vara både kreativ rådgivare och kvalitativ leverantör
- Kombinera kunnande om verksamhet och teknik
- Vara ledande inom våra satsningsområden
- Skapa nya satsningsområden organiskt eller via förvärv
- Ta ansvar för garanterade leveranser i rätt tid och till rätt kostnad
- Rekrytera och utveckla medarbetare med bred kompetens.

Som IT-konsult måste man anstränga sig lite extra

**Drift, support och
tuffa utvecklingsprojekt
– krävande situationer
som hör till vardagen.**



Därför väljer kunderna oss

VI STIMULERAS AV HÅRDA KRAV

Kundernas beställarkompetens har ökat avsevärt de senaste åren. De ställer allt högre krav på kvalitet, leveranstider och fasta priser. De förstår möjligheterna med den senaste informationstekniken och fattar investeringsbeslut utifrån de effekter de kan se i verksamheten.

Vi svarar upp mot kundernas hårda men rimliga krav genom att kombinera verksamhets- och teknikkunskap med förmågan att leverera åtaganden snabbt och kostnadseffektivt.

EN ILLER BLAND ELEFANTER

Våra konkurrenter är främst Logica och TietoEnator. Vi arbetar liksom de tillsammans med kundernas ledning i en partnerrelation för att förbättra deras affärer med hjälp av ett komplett utbud av kvalificerade tjänster i paketerad form.

STORLEKEN BETYDER ALLT

Vi är flexibla och snabbrörliga. Det är därför kunderna väljer oss.

- Vi är tillräckligt stora för att erbjuda den bästa kompetensen med stor leveranssäkerhet och kvalitet – även i riktigt omfattande projekt
- Vi är tillräckligt små för att prioritera kundernas behov och att få dem att känna sig betydelsefulla
- Våra kunder tycker att det är bättre att vara en stor kund hos en mindre leverantör än tvärtom.

Ledande verksamhetskunskap

INTE BARA IT

Idag är det viktigt att vara ledande inom både verksamhet och teknik.

Softronic har under de senaste fem åren aktivt kompetensutvecklat medarbetarna i olika verksamheter samt knutit till sig erfarna konsulter inom de verksamhetsområden som varit prioriterade.

GENERELLT VERKSAMHETSKUNNANDE

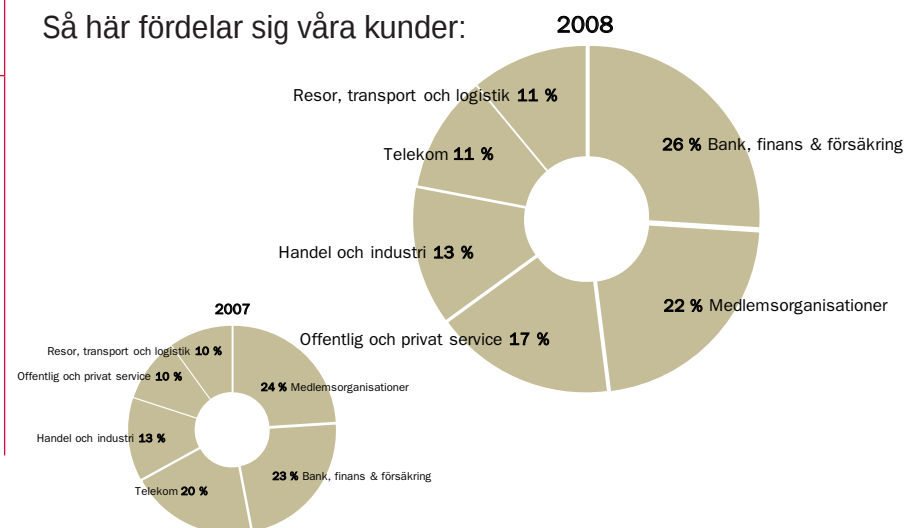
Vår specialitet är att effektivisera processflöden inom försäljning, administration, R&D, produktion, distribution och eftermarknad.

Vi har lång erfarenhet av e-handel, kundtjänst, ärendehantering och business intelligence. Vårt verksamhetskunnande kan därmed vara till nytta inom många olika branscher.

BRANSCHINRIKTNING

Specifikt bransch-kunnande är viktigt. Idag har Softronic ledande verksamhetskompentens inom försäkring, resor, logistik, handel, medlemsverksamhet och telekom. Denna kompetens har också paketerats i specifika branschlösningar.

Så här fördelar sig våra kunder:



Uppdrag: Vital Forsikring

UTMANING Det norska försäkringsföretaget Vital Forsikring (som ingår i finanskoncernen DnB NOR) har en strategi att expandera ut-
anför Norge. Efter en framgångsrik etablering i Sverige fick Softronic i
uppdrag att tillsammans med Vitals personal, skapa förutsättningar för
etablering av en ny försäkringsverksamhet i Baltikum.

LÖSNING Med det flexibla försäkringssystemet ITM och Softronics
breda verksamhetskunskap inom försäkringsområdet skapades ett
systemstöd för en helt ny marknad i nära samarbete med Vital.

RESULTAT Redan sju månader efter projektstart sålde Vital sin
första försäkring på den baltiska marknaden.

**”Ett långsiktigt partnerskap mellan Softronic och Vital, där Softronic
har stor kunskap om vår verksamhet och våra krav, var en avgörande
faktor för framgångarna i detta projekt.”**

Helge Søbstad, Vital Forsikring



**Helge Søbstad, produktdirektør på
det norske forsikringsforetaget
Vital Forsikring.**

Vi erbjuder trygghet

MÅNGA ÅR AV FRAMGÅNG

Softronic har 24 års erfarenhet av att framgångsrikt ha drivit verksamhet på en tuff marknad. Det finns mycket få situationer som Softronic inte har hanterat tidigare.

NÄRHET TILL KUNDEN

De flesta av våra kunder har samarbetat med oss under flera år. Tillsammans bygger vi långsiktiga relationer grundade på samverkan, tillit och ansvarstagande.

BÅDE RÅDGIVARE OCH LEVERANTÖR

Förändringar måste kunna ske snabbt och kostnadseffektivt. För att kunden ska känna sig trygg med de nya lösningarna, krävs att vi kan förmedla kunskap och inge förtroende under projektets gång. Vi kan agera som rådgivare i tidiga faser men också ta leveransansvar för att projektmålen uppfylls.

GEMENSAMMA BESLUT

För att ett projekt ska bli framgångsrikt krävs att kundorganisationen är involverad i förändringen. Därför arbetar vi alltid tillsammans med kunden i projekten och tar viktiga beslut gemensamt. Vi har färdiga arbetssätt för samverkan i allt från styrning av projektet till gemensamt arbete i varje projektfas.

Vi garanterar resultat

STRIKT STYRNING

Vi garanterar att komplexa projekt blir klara i tid, till rätt kostnad och med rätt innehåll.

Det kan vi göra genom:

- Strikt styrning med beprövade modeller och metoder
- Djup insikt i kundernas huvudprocesser
- Stor kunskap om den senaste teknikens möjligheter.

ERFARENHET

Den viktigaste garantin för ett lyckat projekt är att under många år ha drivit hundratals stora komplexa projekt på ett framgångsrikt sätt. Det går inte att ersätta med något annat.



Inga obehagliga överraskningar

Våra genomtänkta, testade och flexibla lösningar är så bra att vi paketerar om och återanvänder dem.



Väl beprövade lösningar

FÖRBEREDDA

Utifrån beprövade lösningar kan vi med begränsade investeringar öka effektiviteten och flexibiliteten och därmed kundens konkurrenskraft.

EFFEKTIVA

Rätt arkitektur avgör framgång. Att koppla samman olika system i en organisation och låta automatisera verksamhetsprocesserna kan spara mycket tid och arbete.

Idag är SOA (Serviceorienterad Arkitektur) en mycket god grund för detta och numera accepterad av alla som en branschstandard. Softronic har byggt sina lösningar enligt SOA sedan 2001.

FLEXIBLA

Genom paketering och återanvändning kan genomtänkta, testade och flexibla lösningar överföras mellan olika kunder.

Det här är några paketerade lösningar vi kan erbjuda:

- ITM – det kompletta stödet till försäkringsbolag
- TBOOK och ISSI-Travel – resehantering på internet
- Softflow – processmotor för exempelvis ärendehantering
- Microsoft och SAP affärssystem
- Kundtjänsthantering med CRM och SAP IP-telefoni
- EPiServer – systemintegrerad webbpublicering
- SOA och Web Services som arkitektur
- Moderna lösningar baserade på .Net och Java.

Outsourcing

FORTSATT STARK TREND

Idag kan outsourcing betyda så mycket mer än bara drift och förvaltning. Allt fler företag inser nyttan med att överlåta olika processer och funktioner på externa leverantörer för att fokusera på kärnverksamheten och samtidigt effektivisera de outsourcade verksamhetsdelarna.

LEDANDE PÅ MARKNADEN

Softronic har skapat en egen outsourcingmodell. Vi kombinerar ledande verksamhetskunskap med grundmurad teknisk kompetens och kan därmed bidra till kundens verksamhetsutveckling. Vi ger kunden garanterade konkreta resultat.

NYA MÖJLIGHETER

Softronic's modell för outsourcing handlar inte bara om att kunden avhänder sig ett problem utan också om att skapa nya möjligheter. Vi erbjuder outsourcing inom allt från IT-drift till verksamhetsprocesser.

GARANTERAD EFFEKT

Kunden överlåter driften av det vardagliga förändringsarbetet till specialister och får därigenom ständigt utvecklade funktioner med garanterade effekter. Dessutom är det oftast en direkt kostnadsbesparing för kunden.

Uppdrag: Jetpak

UTMANING Jetpak erbjuder Nordens snabbaste leveranser dörr till dörr. Det kan man göra tack vare den egna organisationen, samarbeten med partners och agenter på fler än 140 orter i Norden och inte minst 700 bilar och 2 500 flygavgångar per dygn.

LÖSNING Ett avancerat affärs- och logistiksystem som omfattar allt ifrån handdatorer i alla Jetpak-bilar till sökning av den snabbaste och mest kostnadseffektiva transportvägen utifrån hundratusentals möjliga alternativ. Softronic har totalansvar för drift, förvaltning och utveckling.

RESULTAT Sedan Jetpaks affärssystem togs fram 2002 har omsättningen ökat från 330 miljoner kronor till över 900 miljoner kronor (2008).

” Softronic kombinerar på ett unikt sätt innovativa systemlösningar med tillförlitlig leverans av såväl drift som utveckling och förvaltning.”

Erik Lautmann koncernchef i Jetpak Group



Koncernchefsmöte mellan Softronic och Jetpak efter många års framgångsrikt samarbete.

Kunden ständigt i fokus

Vi bryr oss mindre om teoretiska organisationsscheman och mer om kundens faktiska behov. Vår organisation får anpassa sig.



Lyhördhet – vår organisationsmodell

EN SPEGELBILD AV KUNDEN

Vi tror på att anpassa vår organisationsstruktur efter kundens behov istället för tvärtom. Det bästa sättet att beskriva vår struktur är därför att titta på kunderna. Vi strävar efter att vara deras spegelbild.

AFFÄRSOMRÅDEN

Vi har strukturerat våra affärsområden utifrån vår egen kompetens och kundens olika behov. Du kan läsa mer om våra affärsområden här till höger.

Enterprise Partner Kompletta lösningar för försäkringsbranschen i norra Europa baserade på det egna försäkringssystemet ITM.

Business Partner Projektledning, IT-management, verksamhets- och systemutvecklingskonsulter inom finans- och fordonssektorn. Rese-sektorn erbjuds också outsourcing.

Solution Partner Komplexa process- och verksamhetssystem för medlemsorganisationer samt integrerade IP-telefonilösningar i kundtjänster.

Technology Partner Konsultuppdrag och outsourcing med nearshoring för telekom och övrig industri.

Development Partner Webbaserade integrerade verksamhetssystem för logistik- och tjänsteföretag samt offentlig sektor.

ERP Lösningar baserade på Microsoft och SAP affärssystem integrerade med e-handel och verksamhetssystem.

Consultus Managementkonsulter som ger stöd i utveckling och förändring. Läs mer på sidan 20–21.

Stämningsbild från Softronics kontor

Oftast är vi faktiskt ute
hos våra kunder.



Medarbetarna

TYDLIG FÖRETAGSKULTUR

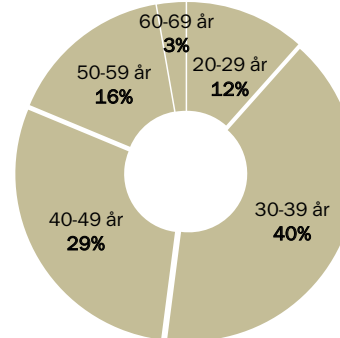
Det är stimulerande och utvecklande att arbeta på Softronic. Kulturen präglas av öppenhet, tydlighet och ärlighet. Initiativförmåga och vilja att ta ansvar uppmuntras. Ett bevis på att medarbetarna trivs är att de stannar kvar länge. Den genomsnittliga anställningstiden är sex år.

OMFATTANDE KOMPETENS

Kompetensen hos Softronics konsulter är hög:

- Medelåldern är 40 år
- Branscherfarenheten är i snitt elva år
- Cirka 85 procent av medarbetarna har en akademisk utbildning på i snitt 3,0 år.

PERSONALSTRUKTUR



- Vid ingången av 2008 hade Softronic 270 anställda. Under 2008 har 182 personer anställts och 85 har slutat
- Vid utgången av 2008 var 367 personer anställda.



Consultus ger stöd i förändring

ETT AFFÄRSOMRÅDE INOM SOFTRONIC

Consultus ger stöd i utveckling och förändring. Fokus ligger på förändringsledning, lärande, ledarskap samt kompetensutveckling.

30 ÅRS ERFARENHET

Consultus har stor erfarenhet av att stötta företagsledningar och ledningsgrupper i att utveckla sina organisationer och leda medarbetarna på ett sunt och uthålligt sätt.

SÅ ARBETAR CONSULTUS

- Stöttar och styr utvecklings- och förändringsprocessen så att viktiga och svåra beslut kan tas
- Börjar inte om från början, 80 procent av kunskapen finns i företaget
- Samarbetar nära med uppdragsgivaren
- Säkerställer att organisationen klarar att genomföra utveckling och förändring
- Säkerställer att kompetensen utvecklas i kundens organisation.

CONSULTUS MANAGEMENT INSTITUTE

En långsiktig partner inom kompetensutveckling och lärande.

- Strategiskt kompetensstöd, kopplar samman affärsprocess och kompetensutveckling
- Både utveckling och leverans – kostnadseffektivt och pedagogiskt
- Operativt och administrativt stöd till deltagare och uppdragsgivare.

Uppdrag: Assa Abloy Entrance Systems

UTMANING Inför Assa Abloy Entrance Systems fortsatta expansion fanns ett behov av att kommunicera mål och få en dialog runt vision, strategi och affärskritiska utmaningar och att snabbt omsätta dem i handling.

LÖSNING Consultus samlade "de 100" viktigaste nyckelpersonerna runt framtida utmaningar i affärskritiska moment och individuella beteenden. För detta användes situationsbaserad inläring.

RESULTAT Insatsen mättes omedelbart och fick högsta betyg. Företagets mål bröts ned till rätt nivåer och omsattes direkt i aktiviteter. En efterlängtd förändringsprocess inleddes med nya nycklar och verktyg.

"Vårt företag hade inte lyckas prestera ett sådant viktigt budskap utan hjälp av Consultus. Det personliga engagemanget och förmågan att snabbt förstå vårt företag var nyckeln till att vi lyckades."

Eva Malmberg, marknads- och HR-direktör



Juan Vargues, VD Assa Abloy Entrance Systems i samtal med projektgruppen för förändringsarbetet.

Styrelse



Rolf Jinglöv, 1939
Ordförande sedan 1997
Övriga styrelseuppdrag:
Ekens Golv AB
A-aktier: -
B-aktier: 60 000



Ragnar Wilton, 1942
Ledamot sedan 2005
Övriga styrelseuppdrag: Uni-
ted Logistics, Cargo Center,
NH Åkeri, TFK, Plan
A--aktier -, B-aktier: 100 000



Stig Martin, 1945
Ledamot sedan 1984
anställd sedan 1990
Övriga styrelseuppdrag: El &
Industrimontage Sverige AB
A-aktier: 891 600
B-aktier: 3 345 600



Kjell Ovelid, 1964
Arbetsstagarrepresentant
sedan 2008
Anställd sedan 2007
A-aktier: -
B-aktier: -



Thomas Högström, 1963
Arbetsstagarrepresentant
sedan 2003
Anställd sedan 1996
A-aktier: -
B-aktier: -



Anders Eriksson, 1956
VD och ledamot sedan 1984
Anställd sedan 1984
Övriga styrelseuppdrag:
HIFAB Group AB
A-aktier: 1 875 400
B-aktier: 8 968 160



Petter Stillström, 1972
Ledamot sedan 2008 (även
2001-2006). VD i AB Traction
Övriga styrelseuppdrag:
Traction, Nilörn, Duroc
A-aktier: -B-aktier: -



Marika Wassberg Skärvik, 1963
Ledamot sedan 2007
VD i Hudson Nordic Region
Övriga styrelseuppdrag:
Optronic, Qtema, Springtlife AB
A-aktier: -
B-aktier: -



Mats Runsten, 1958
Ledamot sedan 2001
vVD i Rydgruppen Sverige AB
A-aktier: -
B-aktier: 10 000

Ledning



Anders Bergman, 1964
Ekonomichef
Anställd sedan 2004
A-aktier: -
B-aktier: -



Leif Sjöberg, 1954
Försäljningschef
Anställd sedan 2005
A-aktier: -
B-aktier: -



Joachim Lundberg, 1965
Operativ chef
Anställd sedan 1995
A-aktier: -
B-aktier: 163 600



Stefan Wargh, 1973
Affärsområdeschef
Anställd sedan 1994
A-aktier: -
B-aktier: 9 220



Anders Eriksson, 1956
VD
Anställd sedan 1984
A-aktier: 1 875 400
B-aktier: 8 968 160



Hans Stén, 1957
Affärsområdeschef
Anställd sedan 1998
A-aktier: -
B-aktier: 2 000



Lars Bäck, 1960
Affärsområdeschef
Anställd sedan 2001
A-aktier: -
B-aktier: -



Mikael Knapp, 1952
Affärsområdeschef
Anställd sedan 1997
A-aktier: -
B-aktier: -



Joachim Värpling, 1967
Affärsområdeschef
Anställd sedan 1998
A-aktier: -
B-aktier: 2 400

Revisorer

Ernst & Young AB:
Hamish Mabon, 1965, Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor sedan 2004.

Ledning och styrning

Bolagets största aktieägare 31 december 2008

AKTIEÄGARE	A-aktier	B-aktier	Andel i % av rösterna	Andel i % av kapitalet
Anders Eriksson inkl. bolag och familj	1 875 400	8 968 160	35,1%	22,3%
AB Traction genom helägt dotterbolag	589 000	10 588 688	20,8%	22,9%
Stig Martín inkl. bolag	891 600	3 345 600	15,5%	8,7%
Swedbank Robur Småbolagsfond	0	3 199 600	4,0%	6,6%
Rambas AB	0	850 900	1,1%	1,7%
Försäkringsbolaget Avanza pension	0	795 327	1,0%	1,6%
Bragee Medect	0	550 000	0,7%	1,1%
Mats-Olof Ekberg	8 000	400 000	0,6%	0,8%
Benny Lachmann med familj	2 000	435 500	0,6%	0,9%
Carnegie Småbolagsfonden	0	440 000	0,6%	0,9%
Övriga aktieägare	4 000	15 770 493	20,0%	32,5%
Summa antalet aktier	3 370 000	45 344 268		
Summa antalet röster			100,0%	100,0%

LEDNING

Softronic har en mycket tydlig ledningsfilosofi. Den bygger på att affärsområdes- och dotterbolagschefer har fullständigt och självständigt ansvar för försäljning, rekrytering och leverans. Det får inte finnas någon form av tveksamhet avseende vem som är ansvarig för kundkontakter, konsulternas utveckling och enhetens resultat. Arbetet bedrivs mycket entreprenörorienterat med krävande målstyrning där både intäkter och kostnader ständigt optimeras. Centrala funktioner minimeras i varje läge liksom antalet odebiterbara personer ute i organisationen.

BOLAGSSTYRNING

Styrelsens arbete beskrivs i förvaltningsberättelsen. Företaget tillämpar inte svensk kod för bolagsstyrning eftersom koncernen har ett marknadsvärde som understiger 3 miljarder kronor. Styrelsen har fattat beslutet att införa koden efter årsstämman 2009. Valberedningen består av fyra personer varav en är tillsatt av aktiespararna. Beredningen skall verka på ett sådant sätt att enskilda aktieägare kan lämna förslag på styrelseledamöter och tillse att dessa förslag blir behandlade i god tid före årsstämman.

Det går bra för Softronic...



...det tycker aktieägarna också

AKTIEN

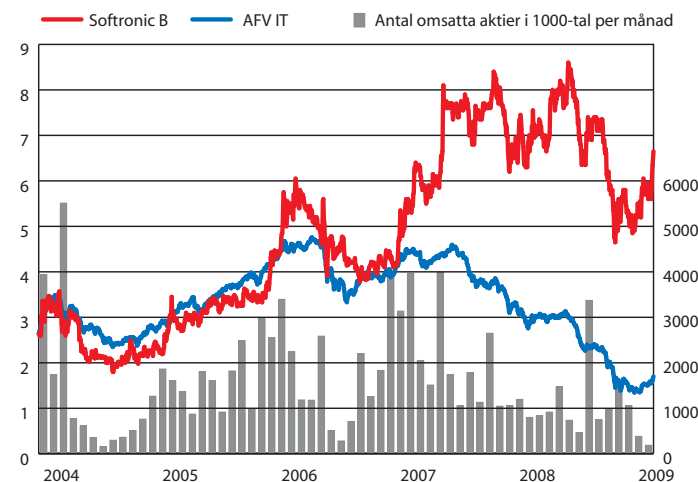
Softronicaktien är sedan december 1998 noterad på Stockholmsbörsen. Aktien handlas på Nordiska Börsen Stockholm Small Cap och en börspost motsvarar 2 000 aktier. Antalet aktieägare i Softronic uppgick till 3 265 stycken per 31 december 2008.

UTDELNINGSPOLITIK

Samtliga aktier äger lika andel i bolagets tillgångar och vinst. Målsättningen är att den långsiktiga utdelningsnivån skall uppgå till cirka 50 procent av resultat efter skatt beroende på bolagets kapitalbehov av investeringar och förändringar i rörelsekapital samt aktieägarnas önskan om en god direktavkastning.

UTVECKLING

Aktiekapitalet i Softronic uppgick vid utgången av 2008 till 19 485 707 kr fördelat på 48 714 268 aktier. Aktiekursen var 7,45 kronor vid ingången av 2008 och 5,30 kronor vid utgången av året. Det innebar en minskning med 28,9 procent vilket var en betydligt bättre utveckling än Affärsvärldens IT-index.



Ekonomisk översikt

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Intäkter	434,6	307,3
Rörelsens kostnader	-364,0	-255,5
Avskrivningar enligt plan	-5,7	-2,2
Rörelseresultat	64,9	49,6
Finansnetto	1,7	2,5
Resultat efter finansnetto	66,6	52,1
Skatt	-19,3	-15,0
Årets resultat	47,3	37,1

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
Tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	74,4	36,1
Materiella anläggningstillgångar	8,9	6,6
Finansiella anläggningstillgångar	0	4,4
Omsättningstillgångar	101,7	71,2
Likvida medel (inkl kortfristiga placeringar)	65,8	62,7
Summa tillgångar	250,8	181,0
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	161,2	128,2
Skulder och avsättningar	89,6	52,8
Summa eget kapital och skulder	250,8	181,0

NYCKELTAL ANSTÄLLDA	2008	2007
Medeltal anställda	369	259
Medeltal debiterande konsulter	352	245
Omsättning per anställd, Tkr	1 178	1 187
Tjänsteomsättning per debiterande konsult, Tkr	991	984
Förädlingsvärde per anställd, Tkr	878	880
Personalkostnad per anställd, Tkr	702	691
Resultat före skatt per anställd, Tkr	180	201

NYCKELTAL	2008	2007
Balansomslutning, Mkr	250,8	181,0
Eget kapital, Mkr	161,2	128,2
Avkastning på eget kapital, %	33,1	32,6
Rörelsemarginal, %	14,9	16,1
Vinstmarginal, %	15,3	17,0
Likviditet, ggr	2,0	2,5
Soliditet, %	64,3	70,8

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från den löpande verksamheten	53,2	55,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-35,4	-9,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-14,6	-14,4
Årets kassaflöde	3,2	31,3

INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

ÅRSSTÄMMA 2009 FÖR SOFTRONIC AB (PUBL), ORG. NR 556249-0192

Ordinarie årsstämma kommer att hållas **onsdagen den 6 maj** 2009 kl 17.30.

Särskild kallelse sker tidigast sex och senast fyra veckor före stämman.

För att få delta i årsstämman måste aktieägare dels vara registrerade i den av VPC AB förda aktieboken senast den 29 april 2009, dels anmäla sitt deltagande till bolaget under adress Softronic AB (publ) Ringvägen 100, 118 60 Stockholm, eller per telefon 08-51 90 90 00 eller e-mail bolagsstamma@softronic.se, senast kl 16.00 den 4 maj 2009.

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare, måste i god tid före den 29 april 2009 tillfälligt hos VPC AB inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta i stämman.

FÖRSLAG TILL VINSTUTDELNING

Förslag lämnas om att utdelning ska ske med 0,30 kr per aktie.

RAPPORTER OCH EKONOMISK INFORMATION 2009

Delårsrapport (jan–mars), 5 maj
Delårsrapport (april–juni), 19 augusti
Delårsrapport (juli–sept), 22 oktober

BESTÄLLNINGSPOLYMERINFORMATION

Rapporter och ekonomisk information publiceras på Softronics webbplats **www.softronic.se** där också årsredovisningen finns att ladda ned i pdf-format.

Beställning kan ske genom Softronics växel: 08-51 90 90 00 eller via e-post till info@softronic.se.

24 ÅR AV FRAMGÅNG

Softronic har sedan 1984 samlat erfarenhet och kompetens och därmed en mängd kundreferenser. Samtidigt har företaget vuxit från fem anställda vid starten till cirka 370. Omsättningen 2008 uppgick till 435 Mkr. Softronic noterades på Nordiska Börsen Stockholm 1998 och är idag ett av Sveriges ledande konsultföretag för kunder där IT är avgörande för verksamheten. Konsulternas genomsnittliga branscherfarenhet är elva år. Softronic passar för de kunder som har behov av en konsult som både kan fungera som rådgivare och leverantör med garanterade resultat samtidigt som man önskar det mindre företags flexibilitet och engagemang.

SVERIGE

SOFTRONIC AB
Huvudkontor:
Ringvägen 100
118 60 STOCKHOLM
Tel: +46 8 51 90 90 00
Fax: +46 8 51 90 91 00
info@softronic.se
www.softronic.se

CONSULTUS AB
Ringvägen 100
118 60 STOCKHOLM
Tel: +46 8 51 90 95 00
Fax: +46 8 51 90 91 00
info@consultus.se
www.consultus.se

SOFTRONIC AB
Kroksläatts Fabriker 45
431 37 MÖLNDAL
Tel: +46 31 758 19 00
Fax: +46 31 758 19 49

Östra Promenaden 7A
211 28 MALMÖ
Tel: +46 40 698 55 00
Fax: +46 40 698 55 01

Maskinvägen 2
930 90 ARJEPLOG
Tel: +46 8 51 90 90 00
Fax: +46 961 100 39

CONSULTUS AB
Östra Promenaden 7A
211 28 MALMÖ
Tel: +46 40 698 55 10
Fax: +46 40 698 55 01
info@consultus.se
www.consultus.se

ESTLAND

SOFTRONIC BALTIC AS
Masina 9
101 44 TALLINN
Tel: +372 606 48 70
Gsm: +372 505 88 20
info@softronic.ee
www.softronic.ee

SOFTRONIC

www.softronic.se

Ringvägen 100, 118 60 Stockholm Telefon: 08-51 90 90 00 Fax: 08-51 90 91 00

Årsredovisning 2008

INNEHÅLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	1
RESULTATRÄKNING	3
BALANSRÄKNING KONCERN	4
BALANSRÄKNING MODERBOLAGET	5
EGET KAPITAL	6
KASSAFLÖDESANALYS	7
REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER	8
NOTER	10
REVISIONSBERÄTTELSE	19

Förvaltningsberättelse 2008

Styrelsen och verkställande direktören för Softronic AB (publ) 556249-0192 får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2008.

Väsentliga händelser

Under det gångna året har följande väsentliga händelser inträffat:

- Avtal har träffats med PP Pension om nytt integrerat ITM-system.
- Bland 80 bidrag vann Softronic .NET Award med en lösning för Toyotas kredithantering i tävlingskategorin "Web site" med bidraget FlowMan Credit Scoring (AutoKredit). Detta var Softronics fjärde vinst under de senaste åtta åren.
- Avtal har träffats med Svenska Mälareförbundet och med LO Data om nya verksamhetssystem.

Tre bolag har förvärvats under 2008. Issi levererar paketerade tjänster inom resesektorn bestående av allt från produkter till drift och konsulttjänster. Konsultföretaget Yarrow arbetar främst inom offentlig sektor, telekom och finans. Affärssystemföretaget Enter arbetar med produkter från SAP och Microsoft.

Miljöarbete samt forskning & utveckling

Softronic arbetar löpande med miljöfrågor både inom intern arbetsmiljö och extern miljö. Bolaget bedriver ej tillståndspliktig verksamhet. Softronic arbetar ständigt med utveckling av metoder och produkter där huvudprincipen är att utvecklingskostnader redovisas direkt över resultaträkningen om det inte är fråga om särskilda omständigheter.

Framtida utveckling

Softronic har en tydlig målsättning att fortsätta vara bland de bästa noterade IT-konsultföretagen räknat både i tillväxt och lönsamhet.

Det sker genom att ytterligare ta marknadsandelar inom de satsningsområden där vi redan idag är ledande men också genom nya angränsande satsningsområden. Den strategin har följts de senaste åren och varit mycket lyckosam.

I dagsläget krävs beredskap för att marknaden förändras. Softronic har ett skydd i den större mängd långa kundåtaganden som upparbetats under de senaste åren. Det ger också en stor möjlighet att konkurrera i kraft av både högre marginaler och bättre finansiell ställning än flertalet konkurrenter.

Den sämre konjunkturen gör dock att prioritering främst ligger på bibehållen lönsamhet och att tillväxten därmed inte kommer att bli lika aggressiv under 2009 som under de två senaste åren.

Softronics policy är att inte ge några prognoser men målsättningen är fortfarande att bibehålla bland de bästa marginalerna och tillväxten jämfört med övriga noterade svenska IT-konsultföretag.

Risker och osäkerheter

De risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen kan stå inför är främst relaterade till förändringar i personalens beläggning, snittdebitering, personalomsättning samt lönekostnader som alla har en avgörande påverkan på lönsamheten.

Eget kapital och skulder

Koncernen har inga räntebärande skulder per 31 december 2008 och med en mycket god likviditet och ett bra kassaflöde är risken liten att löpande lånebehov skall uppstå. Koncernen har som mål att enbart uppta lån om detta krävs vid rörelseförvärv samt att lån relativt eget kapital skall optimeras så långt som möjligt. Koncernens finansiella risker är mycket låga. Koncernen har ingen väsentlig valutaexponering eller finansiella instrument med risk.

Omsättning och resultat

Omsättningen för koncernen 2008 uppgick till 435 Mkr (307 Mkr), vilket är en ökning med 41 % jämfört med föregående år. Nettoomsättningen per anställd uppgår till 1,2 Mkr (1,2 Mkr). Försäljning av konsulttjänster uppgår till 80 % (79 %) av omsättningen.

Rörelseresultatet före avskrivningar för 2008 uppgick till 70,7 Mkr, vilket är en förbättring med 36 % mot 2007 (51,8 Mkr).

Koncernens kostnader före avskrivningar uppgår till 364 Mkr (255 Mkr). Personalkostnaderna har ökat från 179 Mkr till 259 Mkr.

VERKSAMHETSOMRÅDEN

Koncernens verksamhet bedrivs som ett brett verksamhetsområde och rapporteras därav som ett segment.

MODERBOLAGET

Moderbolagets omsättning uppgick till 376 Mkr (281 Mkr) och årets rörelseresultat uppgick till 4 Mkr (0). Det totala kassaflödet i moderbolaget uppgick till 4 Mkr (37 Mkr). Softronic AB är noterat på Nordiska Börsen Stockholm Small Cap. De tre största ägarna räknat i andel av rösterna är Anders Eriksson med familj och bolag, AB Traction genom helägt dotterbolag och Stig Martín med bolag.

Finansiell ställning, investeringar med mera

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 66 Mkr (63 Mkr) i koncernen. Det totala likviditetsutrymmet den 31 december 2008, inklusive ej utnyttjade krediter, uppgick till 89 Mkr (83 Mkr).

Det totala kassaflödet i koncernen 2008 uppgick till 3 Mkr (31 Mkr). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 53 Mkr (55 Mkr). Investeringsverksamheten gav ett kassaflöde på -35 Mkr (-10 Mkr). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -15 Mkr (-14 Mkr). Tillgångsslagen goodwill, övriga immateriella tillgångar och uppskjuten skattefordran/skuld uppgår till 72 Mkr (37 Mkr). Det motsvarar 45 % (29 %) av det egna kapitalet.

Styrelsens arbete

På den ordinarie årsstämma i maj 2008 omvaldes sex ledamöter utsedda av årsstämman och en nyvaldes. I styrelsen ingår dessutom två arbetstagarrepresentanter utsedda av personalen. En grupp representanter från de största ägarna har vid ett tiotal ej protokollförda möten under året informerat av företagsledningen om bolagets aktuella läge.

Företaget har en valberedning bestående av fyra personer, varav en är tillsatt av Aktiespararna. Valberedningen skall verka på ett sådant sätt att enskilda aktieägare får en kanal för att kommunicera sina förslag till sammansättning av styrelsen och att dessa förslag blir behandlade i god tid före årsstämman. I valberedningen ingår förutom styrelsens ordförande, styrelseledamoten Stig Martín, styrelseledamoten Petter Stillström samt John Örtengren, utsedd av Aktiespararna.

Företaget har vidare en ersättningskommitté bestående av styrelsens ordförande och en extern ordinarie styrelseledamot. Kommitténs ansvar skall vara att det upprättas väl genomtänkta avtal med verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Enligt beslut på senaste årsstämman, tillika styrelsens förslag till kommande årsstämma, är riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare att alla ersättningar skall vara marknadsmässiga och möjliggöra att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

I styrelsearbetet adjungeras ekonomichefen samt i vissa fall affärsområdeschefer. Tolv styrelsemöten hölls under 2008 där alla ledamöter har deltagit på samtliga möten.

Styrelsen har under året behandlat strategiska frågor angående organisation och företagsförvärv.

Arbetsordning för styrelsen jämte instruktion för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören fastställes av styrelsen för ett år i sänder från ordinarie årsstämma till nästa.

Valberedning

Rolf Jinglöv, styrelseordförande

Petter Stillström, styrelseledamot

Stig Martín, styrelseledamot, ordförande i valberedningen

John Örtengren, Aktiespararnas representant

Ersättningskommitté

Rolf Jinglöv, styrelseordförande

Petter Stillström, styrelseledamot

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står (kr):

Balanserade vinstmedel	137 010 781
Årets resultat	3 198 697
	140 209 478

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att det disponeras enligt följande (kr):

Utdelning (48 714 268 st. aktier à 0,30 kr)	14 614 280
Balanseras i ny räkning	125 595 198
	140 209 478

Koncernens ansamlade vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till 132 917 Tkr.

Utdelningsförslag

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 0,30 kr per aktie. Utdelningen blir 14,6 Mkr. Styrelsen har till grund för beslutet utgått från utdelningspolicyn där hänsyn tas till koncernens framtida likviditetsbehov och investeringsförmåga.

Styrelsens godkännande

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av Softronic ABs styrelse den 2009-02-11.

Resultaträkning

1 januari–31 december

KONCERNEN

Tkr	NOT	2008	2007
Intäkter		434 600	307 332
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror och övriga fakturerade kostnader		-64 809	-52 273
Övriga externa kostnader	1, 2	-40 231	-24 315
Personalkostnader	3	-258 901	-178 891
Avskrivningar/Nedskrivningar	7, 8	-5 747	-2 227
Rörelseresultat		64 912	49 626
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4	1 914	2 597
Räntekostnader och liknande resultatposter		-266	-106
Finansnetto		1 648	2 491
Resultat före skatt		66 560	52 117
Skatt	5	-19 278	-14 981
ÅRETS RESULTAT		47 282	37 136
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		47 282	37 136
Minoritetsintresse		-	-
		47 282	37 136
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning, kr	6	0,97	0,76

1 januari–31 december

MODERBOLAGET

Tkr	NOT	2008	2007
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		376 230	280 767
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror och övriga fakturerade kostnader		-47 034	-36 649
Övriga externa kostnader	1, 2	-33 709	-21 737
Personalkostnader	3	-289 187	-221 092
Avskrivningar/Nedskrivningar	7, 8	-2 625	-1 721
Rörelseresultat		3 675	-432
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4	1 587	2 187
Räntekostnader och liknande resultatposter		-207	-80
Resultat före skatt		5 055	1 675
Skatt på årets resultat	5	-1 856	-973
ÅRETS RESULTAT		3 199	702

Balansräkning koncernen

31 december

Tkr	NOT	2008	2007
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	7	74 420	36 076
Materiella anläggningstillgångar	8	8 889	6 585
Uppskjuten skattefordran	5	-	816
Övriga finansiella anläggningstillgångar		-	3 625
Andra långfristiga värdepappersinnehav		30	30
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		83 339	47 132
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager		2 014	1 392
Kundfordringar	15	56 801	46 863
Skattefordringar		1 587	579
Övriga fordringar		8 416	1 464
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	32 763	20 905
Kortfristiga placeringar	14	-	-
Likvida medel	14	65 833	62 671
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		167 414	133 874
SUMMA TILLGÅNGAR		250 753	181 006
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		19 486	19 486
Övrigt tillskjutet kapital		8 000	8 000
Omräkningsreserv		579	256
Balanserat resultat och årets resultat		132 917	100 249
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		160 982	127 991
Minoritetsintresse		209	209
SUMMA EGET KAPITAL		161 191	128 200
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Uppskjuten skatteskuld	5	2 000	-
Övriga avsättningar	7	5 541	-
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		7 541	-
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		22 855	13 915
Övriga skulder		21 882	13 536
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	37 284	25 355
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		82 021	52 806
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		250 753	181 006
STÄLLDA PANTER			
Företagsinteckningar för ej nyttjad checkräkningskredit	16	23 125	23 125
ANSVARSFÖRBINDELSER	16	Inga	Inga

Balansräkning moderbolaget

31 december

Tkr	NOT	2008	2007
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	8	7 874	6 271
Immateriella anläggningstillgångar	7	653	923
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i koncernföretag	9	103 478	60 240
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		112 005	67 434
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager			
Handelsvaror		2 102	1 392
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	15	50 168	36 042
Fordringar hos koncernföretag		13 229	7 624
Övriga fordringar		5 918	1 068
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	29 289	18 733
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		98 604	63 467
Kassa och bank	14	61 669	57 948
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		162 375	122 807
SUMMA TILLGÅNGAR		274 380	190 241
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (48 714 268 aktier)		19 486	19 486
Reservfond		1 846	1 846
Summa bundet eget kapital		21 332	21 332
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		137 011	114 006
Årets resultat		3 199	702
Summa fritt eget kapital		140 210	114 708
SUMMA EGET KAPITAL		161 542	136 040
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Övriga avsättningar	7	5 541	-
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		5 541	-
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		21 053	11 746
Skulder till koncernföretag		64 103	24 798
Skatteskulder		387	3 281
Övriga skulder		4 353	2 211
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	17 401	12 165
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		107 297	54 201
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		274 380	190 241
STÄLLDA PANTER			
Företagsinteckningar för ej nyttjad checkräkningskredit	16	23 125	23 125
ANSVARSFÖRBINDELSER	16	Inga	Inga

Eget kapital

KONCERNEN

Tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om- räknings- reserv	Balanserade vinstmedel och årets resultat	Summa eget kapital hän- förligt till mo- derbolagets aktieägare	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Eget kapital 2007-01-01	19 486	8 000	182	77 727	105 395	10	105 405
Årets omräkningsdifferenser vid valutaomräkning av utlandsverksamhet			74		74		74
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital			74		74		74
Årets resultat				37 136	37 136		37 136
Summa förmögenhetsförändringar			74	37 136	37 210		37 210
Förvärv av bolag med minoritetsintresse					0	11	11
Nyemission i bolag med minoritetsintresse					0	188	188
Utdelning				-14 614	-14 614		-14 614
Eget kapital 2007-12-31	19 486	8 000	256	100 249	127 991	209	128 200
Årets omräkningsdifferenser vid valutaomräkning av utlandsverksamhet			323		323		323
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital			323		323		323
Årets resultat				47 282	47 282		47 282
Summa förmögenhetsförändringar			323	47 282	47 605		47 605
Utdelning				-14 614	-14 614		-14 614
Eget kapital 2008-12-31	19 486	8 000	579	132 917	160 982	209	161 191

MODERBOLAGET

Tkr	Aktie- kapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 2007-01-01	19 486	1 846	93 141	114 473
Årets resultat			702	702
Erhållet koncernbidrag			49 276	49 276
Skatteeffekt av koncernbidrag			-13 797	-13 797
Utdelning			-14 614	-14 614
Eget kapital 2007-12-31	19 486	1 846	114 708	136 040
Årets resultat			3 199	3 199
Erhållet koncernbidrag			51 274	51 274
Skatteeffekt av koncernbidrag			-14 357	-14 357
Utdelning			-14 614	-14 614
Eget kapital 2008-12-31	19 486	1 846	140 210	161 542

Kassaflödesanalys

1 januari–31 december

Tkr	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2008	2007	2008	2007
Den löpande verksamheten					
Resultat före skatt		66 560	52 117	5 055	1 675
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	12	6 070	2 301	2 625	1 721
		72 630	54 418	7 680	3 396
Betald inkomstskatt		-19 248	-	-4 750	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		53 382	54 418	2 930	3 396
Förändringar av rörelsekapital					
Förändring av varulager		-622	-1 325	-710	-1 325
Förändring av kortfristiga fordringar		-2 566	-1 246	16 137	54 422
Förändring av kortfristiga skulder		3 010	3 487	38 849	6 679
Kassaflöde från den löpande verksamheten		53 204	55 334	57 206	63 172
Investeringsverksamheten					
Förvärv av rörelse	13	-31 390	-518	-34 913	-608
Förskott för förvärv av rörelse		-	-3 625	-	-3 625
Förvärv av materiella tillgångar		-4 038	-5 496	-3 958	-5 482
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-35 428	-9 639	-38 871	-9 715
Finansieringsverksamheten					
Förvärv av bolag med minoritetsintresse		-	-10	-	-
Nyemission		-	199	-	-1 712
Utbetald utdelning		-14 614	-14 614	-14 614	-14 614
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-14 614	-14 425	-14 614	-16 326
Årets kassaflöde		3 162	31 270	3 721	37 131
Likvida medel vid årets början		62 671	31 401	57 948	20 817
Likvida medel vid årets slut	14	65 833	62 671	61 669	57 948

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Betalda räntor som påverkat kassaflödet				
Betalda kostnadsräntor	82	27	81	18
Erhållna intäktsräntor	1 731	1 471	970	1 118

Redovisnings- och värderingsprinciper

Softronic koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30:06 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RR 32:06. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen med undantag för att andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolaget.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med dem som tillämpades föregående år med de undantag som framgår nedan. Koncernen har under året infört följande nya och ändrade standarder från IASB och uttalanden från IFRIC från och med 1 januari 2008.

- IAS 39 och IFRS 7 (omarbetade) – Omklassificering av finansiella instrument.
- IFRIC 11, IFRS 2 – Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna.
- IFRIC 14 IAS 19 – The limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction.

Tillämpningen av dessa nya standarder och tolkningar har inte haft någon effekt på koncernens finansiella resultat eller ställning, notupplysningar och beskrivningen av koncernens redovisningsprinciper.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som träder i kraft från och med 1 januari 2009 eller senare har inte förtidstillämpats. Tillämpningen av dessa standarder och tolkningar bedöms inte ha någon effekt på Softronic finansiella resultat eller ställning. Däremot förväntas de ge upphov till ytterligare notupplysningar samt i vissa fall uppdateringar av redovisningsprinciper. En kort beskrivning av de nyheter som är relevanta för Softronic följer nedan.

IFRS 8 – Rörelsesegment

IASB gav ut IFRS 8 i november 2006 i syfte att ersätta IAS 14 Segmentrapportering. Denna standard träder i kraft den 1 januari 2009 och innehåller upplysningskrav avseende koncernens rörelsesegment och ersätter kravet att definiera primära och sekundära segment baserat på rörelsegränar och geografiska områden. IFRS 8 kräver istället att segmentinformation presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Softronic redovisar sin verksamhet som ett rörelsesegment enligt IAS 14, varpå införandet av IFRS 8 ej kommer att ha någon påverkan på segmentinformationen som presenteras.

Improvements to IFRS

I maj 2008 gav IASB ut sin första samling av tillägg till nuvarande standarder, huvudsakligen i syfte att ta bort konsekvenser samt klargöra formuleringar. Det finns separata övergångsregler för varje tillägg, men vanligen ska dessa tillämpas med början 1 januari 2009. Softronic har valt att inte förtidstillämpa några av dessa tillägg, vilka ej bedöms ha en väsentlig effekt på koncernens finansiella ställning.

Omarbetad IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Den omarbetade IAS 1 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2009 eller senare. Standarden delar upp förändringar i eget kapital till följd av transaktioner med ägare och andra förändringar. Uppställningen över förändringar i eget kapital kommer endast att innehålla detaljer avseende ägartransaktioner. Andra förändringar än ägartransaktioner i eget kapital presenteras på en rad i uppställningen över förändringar i eget kapital. Därutöver introducerar standarden begreppet "statement of comprehensive income" som visar alla poster avseende intäkter och kostnader, antingen i en enskild uppställning, eller i två sammanhängande uppställningar. Softronic har inte ännu utvärderat huruvida en eller två uppställningar kommer att användas.

Tillägg till IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas och IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Tillägget till IFRS 1 är inte applicerbart för Softronic. Tillägget till IAS 27 kräver att all utdelning från dotterbolag, gemensamt kontrollerade enheter eller intresseföretag redovisas i resultaträkningen i de separata finansiella rapporterna. Omarbetningarna ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2009 eller senare.

Omarbetningen av IAS 27 måste tillämpas framåtriktat, men avser endast moderbolagets separata finansiella rapporter och har ingen påverkan på koncernredovisningen.

IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 27R Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

De omarbetade standarderna gavs ut i januari 2008 och ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 juli 2009 eller senare. IFRS 3 inför ett antal förändringar i redovisningen av rörelseförvärv som görs efter detta datum, vilket kommer att påverka storleken på redovisad goodwill, rapporterat resultat i den period som förvärvet genomförs samt framtida rapporterade resultat. IAS 27R kräver att förändringar i ägarandelar i ett dotterbolag, där majoritetsägaren inte tappar bestämmandeinflytande, redovisas som eget kapital-transaktioner. Till följd av detta kommer dessa transaktioner inte längre att ge upphov till goodwill, eller leda till några vinster eller förluster. Vidare förändrar IAS 27R redovisningen för förluster som uppstår i dotterbolag, såväl som förlust av kontroll av ett dotterbolag. Till följd av dessa tillägg har även följdändringar gjorts i IAS 7 Kassaflödesanalys, IAS 12 Inkomstskatter, IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser, IAS 28 Innehav i intressebolag och IAS 31 Andelar i joint ventures.

Sammantaget innebär förändringarna i IFRS 3R och IAS 27R att redovisningen av framtida förvärv, förlust av kontroll och transaktioner med minoritetsägare kommer att påverkas. De omarbetade standarderna får förtidstillämpas, men Softronic har inte för avsikt att utnyttja denna möjlighet.

Grunder för upprättande av redovisningen

Redovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden med undantag för finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Användning av uppskattningar och bedömningar

Upprättande av finansiella rapporter enligt IFRS kräver att bolaget gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar och antaganden påverkar de redovisade beloppen för tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt upplysningar om eventuell tillgångar och eventuell förpliktelse. Uppskattningarna utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Även om dessa bygger på bolagets bästa kunskap om aktuella händelser och åtgärder kan faktiska resultat avvika från uppskattningarna. Uppskattningar och bedömningar görs bl.a. vid impairment test, upparbetningsgrad på projekt, värdering av förlustuppdag samt vid värdering av uppskjutna skattefordringar.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Softronic AB (publ) och dess dotterbolag. Ett dotterbolag tas med i koncernredovisningen från det datum då moderbolaget får ett bestämmande inflytande över företaget och tas inte längre med från det datum då moderbolagets bestämmande inflytande över företaget upphör. Med bestämmande inflytande avses rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier, vilket normalt kan antas om ett bolag direkt eller indirekt äger mer än 50% av rösterna. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i förvärvade dotterföretags nettotillgångar vid förvärvstillfället uppstår goodwill. Om eventuell tilläggsköpskilling har avtalats tas den med i förvärvsanalysen om beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

I koncernens resultaträkning inkluderas minoritetens andel i årets resultat. Minoritetens andel i dotterbolags kapital ingår i koncernens egna kapital. Koncerninterna transaktioner elimineras i koncernredovisningen.

Omräkning av utländska dotterbolag

Utländska verksamheter omräknas efter dagskursmetoden varvid alla tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital. Vid eventuell framtida avyttring av utländska verksamheter omförs omräkningsdifferenser till resultaträkningen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder som är uttryckta i utländska valutor redovisas i balansräkningen omräknade till den kurs som gäller på balansdagen. Realiserade och orealiserade kursdifferenser redovisas i resultaträkningen. Inga terminssäkringar finns.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras koncernen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar görs för förlustrisker. Följande specifika kriterier måste också uppfyllas innan intäkter redovisas:

FÖRSÄLJNING AV VAROR

Intäkten redovisas när de väsentliga riskerna och fördelarna som förknippas med äganderätten till varorna har övergått på köparen och när intäktsbeloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

FÖRSÄLJNING AV TJÄNSTER

Konsulttjänster utförs huvudsakligen på löpande räkning, varvid intäkterna redovisas i den takt arbetet utförs. Arbeten till fast pris intäktsföres med utgångspunkt från färdigställandegraden (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden beräknas som antalet utförda arbetstimmar i relation till det totala antal arbetstimmar som uppskattats i varje enskilt avtal. Utfört ej fakturerat arbete redovisas som upplupen intäkt. Om fakturerat belopp överstiger värdet på upparbetade intäkter redovisas skillnaden som förutbetalad intäkt.

Försäljning av ITM-licenser

Intäkter från försäljning av ITM-licenser periodiseras linjärt över hela licensperioden.

Räntor

Räntointäkter redovisas enligt effektivräntemetoden.

Segmentsredovisning

Sekundärt segment av betydelse saknas. Internprissättning mellan koncernbolag sker till marknadsvärde. Under 2008 har flera förvärv gjorts och översyn har skett av verksamhetsrapporteringen. Koncernens verksamhet bedrivs som ett brett verksamhetsområde och rapporteras därav som ett segment med start 2007. Tidigare har resultat och balans rapporterats per verksamhetsområde.

Skatter

Aktuell skatt baserar sig på respektive bolags skattepliktiga resultat. Uppskjuten skatt beaktar skatteeffekten av skillnaden mellan i redovisningen intagna värden och skattemässiga värden, samt värdet av outnyttjade skattemässiga underskott. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna. Beslut om bolagsskattesänkning till 26,3 % får endast marginell effekt på resultat och ställning avseende uppskjuten skatt.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärde respektive verkligt värde (nettoförsäljningsvärdet).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Linjär avskrivning tillämpas över tillgångarnas nyttjandeperiod, maskiner och inventarier 3–5 år med beaktande restvärde.

Redovisat värde för materiella anläggningstillgångar prövas beträffande eventuellt nedskrivningsbehov när händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte kommer att kunna återvinnas. Om bokfört värde överskrider återvinningsvärde redovisas en nedskrivning i resultaträkningen.

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsföres när de uppstår. Utveckling av programvaror och rättigheter förekommer främst i samband med kunduppdrag varvid kostnadsföring sker i samband med att uppdragen resultatavräknas. Egenfinansierad utveckling balanseras och blir föremål för avskrivning om den är av väsentlig omfattning och bedöms leda till framtida intäkter.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Linjär avskrivning tillämpas över tillgångarnas nyttjandeperiod vilken för kundstock är 5 år. Goodwill skrivs ej av.

Värdet av immateriella tillgångar prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov samt när händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte kommer att kunna återvinnas. För varje kassagenererande enhet görs nedskrivningstest (impairment test) och det räknas fram ett återvinningsvärde som jämförs med det bokförda värdet. Utifrån detta görs sedan en bedömning om nedskrivning.

Återvinningsvärdet beräknas i första hand utifrån nyttjandevärdet. Om det finns uppskattningar på nettoförsäljningsvärde jämförs dessa med nyttjandevärdet, varvid det högsta värdet används. Nyttjandevärdet beräknas utifrån de in- och utbetalningar som tillgången ger upphov till. Utöver detta fogas sedan eventuell inbetalning i samband med en slutlig avyttring. In- och utbetalningarna diskonteras till ett nuvärde.

Leasing

Leasingavgifter kostnadsföres linjärt över leasingperioden och avser huvudsakligen hyresavtal för lokaler. Inga finansiella leasingkontrakt finns.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt indirekt metod.

Pensioner

De flesta av koncernens anställda omfattas av den s.k. ITP-planen. Koncernen har valt att teckna pensionsförsäkringar i Alecia för de anställda som omfattas av ITP-planen. ITP-planen är förmånsbestämd och utgående pensioner relateras till den anställdes slutlön och den totala tjänstgöringstiden i planen.

Alecia har inte möjlighet att lämna tillräcklig information om den proportionella andelen av den förmånsbestämda förpliktelsen samt de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbunden till planen, varför ITP-planen, liksom tidigare redovisas som en avgiftsbestämd plan. För anställda i koncernen som ej omfattas av ITP-planen gäller avgiftsbestämd plan.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i enlighet med reglerna i IAS 39. Placeringar värderas till verkligt värde över resultaträkningen. För placeringar i kapitalplaceringsaktier sker värderingen till börskursen per bokslutstillfället. Övriga finansiella instrument som förekommer i koncernen värderas till anskaffningsvärdet. Vid varje bokslutstillfälle utvärderas om det finns objektiva indikationer på att finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Likvida medel omfattar kassa och tillgodohavanden hos bank samt kortfristiga placeringar med initial löptid understigande tre månader. Efter avyttringen av aktier i Mandator 2007 finns i princip inga finansiella instrument.

Fastställande av räkenskaphandlingar

Moderbolagets och koncernens räkenskaper skall fastställas av ordinarie årsstämma den 6 maj 2009.

Noter

NOT 1 Arvoden till revisorer

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Revision				
Ernst & Young AB*	496	485	339	485
Övriga revisorer för utländska dotterbolag	43	36	43	36
Summa revision	539	521	382	521
Rådgivning				
Ernst & Young AB	-	63	-	63
Totala arvoden för revision och rådgivning	539	584	382	584

*Revisionskostnader för dotterbolagen belastar moderbolaget.

NOT 2 Operationella leasingavtal

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal, främst lokalhyror, uppgick under året till följande:

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Leasingkostnader	15 558	10 453	14 173	9 175

Framtida leasingavgifter fördelar sig enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Förfaller till betalning inom ett år	15 030	9 847	13 976	8 832
Förfaller till betalning senare än ett, men inom fem år	36 923	40 435	34 073	36 558

NOT 3 Uppgift om personal samt ersättningar till styrelse och vd

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	(varav män)			
	2008	2007	2008	2007
Sverige, moderbolag	20	19	11	11
Dotterbolag				
Sverige	333	222	267	171
Estland	16	18	11	14
Summa koncernen	369	259	289	196

KÖNSFÖRDELNING, %	2008		2007	
	Styrelse	Företagsledning	Styrelse	Företagsledning
Koncernen				
Män	89	100	89	100
Kvinnor	11	0	11	0
Moderbolaget				
Män	89	100	89	100
Kvinnor	11	0	11	0

SJUKFRÅNVARO	MÄN	KVINNOR	TOTALT
	Sjukfrånvaro av total arbetstid, %	Sjukfrånvaro av total arbetstid, %	Sjukfrånvaro av total arbetstid, %
Moderbolaget			
< 29 år	*	*	*
30–49 år	*	*	3,8
> 50 år	*	*	*
Totalt	0,2	1,8	2,0

Avser perioden 2008-01-01 - 2008-12-31.

* Redovisas ej, då antalet anställda i gruppen är mindre än tio eller att uppgifterna kan hänföras till enskilda individer. Andelen av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer uppgår totalt till 1,2 procent.

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Tkr	2008		2007	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	12 577	4 969	17 469	4 609
(pensionskostnader)		(1 984)		(2 161)
Dotterbolag	158 139	55 953	102 220	35 351
(pensionskostnader)		(16 819)		(11 420)
Koncernen	170 716	60 922	119 689	39 960
(pensionskostnader)		(18 803)		(13 581)

Av moderbolagets pensionskostnader avser 538 (526) Tkr gruppen styrelse och VD.
Motsvarande belopp för koncernen är 1 027 (1 034) Tkr.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND OCH MELLAN STYRELSELEDARMÖTEN M FL OCH ANSTÄLLDA

Tkr	2008		2007	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	3 404	9 173	3 037	14 432
(varav tantiem o dyl)	(1 172)		(925)	
Dotterbolag				
Sverige	7 804	147 649	4 578	94 715
(varav tantiem o dyl)	(3 567)		(2 408)	
Estland	281	2 406	251	2 676
(varav tantiem o dyl)	(-)		(-)	
Övriga länder	-	-	-	-
(varav tantiem o dyl)	(-)		(-)	
Totalt i dotterbolag	8 084	150 055	4 829	97 391
(varav tantiem o dyl)	(3 567)		(2 408)	
Koncernen totalt	11 489	159 228	7 866	111 823
(varav tantiem o dyl)	(4 739)		(3 333)	

Styrelsearvoden utgår enligt bolagsstämmobeslut med 350 (300) Tkr (varav 70 (60) Tkr till ordföranden) jämnt fördelat på fem ledamöter. Verkställande direktör, Stig Martin samt arbetstagarrepresentanter har ej erhållit styrelsearvode. Härutöver har styrelsens ordförande Rolf Jinglövs konsultbolag fakturerat Softronic 250 Tkr (244 Tkr). Löner och andra ersättningar för verkställande direktören, tillika koncernchefen, Anders Eriksson uppgick till 1 640 (1 565) Tkr, bilförmån för tjänstebil uppgick till 181 (182) Tkr och pensionskostnader uppgick till 432 (500) Tkr. Verkställande direktören erhåller premiebestämd pension enligt ITP-liknande plan där den årliga pensionskostnaden är maximerad till 10 prisbasbelopp. Pensionsåldern följer ITP-planen. Resultatbaserad rörlig ersättning under 2008 har utgått med 1 172 (925) Tkr. Rörlig ersättning är inte pensionsgrundande och är maximerad till 1 172 Tkr. Verkställande direktörens uppsägningstid uppgår till 6 månader och vid uppsägning från bolagets sida uppgår uppsägningstiden till 18 månader. Utöver lön under uppsägningstiden utgår inga avgångsvederlag. Löner och andra ersättningar för styrelseledamoten Stig Martin, som även är verksam i koncernen, uppgick till 242 (247)Tkr, och pensionskostnader uppgick till 23 (38) Tkr.

Löner och andra ersättningar till andra ledande befattningshavare, 8 (7) stycken, uppgick till 6 691 (5 579) Tkr, rörlig ersättning uppgick till 4 825 (3 567) Tkr), bilförmån för tjänstebil uppgick till 230 (178) Tkr och pensionskostnader uppgick till 1 224 (1 141) Tkr. Förteckning över andra ledande befattningshavare finns på sidan 22.

Rörlig ersättning för andra ledande befattningshavare baseras uteslutande på verksamhetens resultat.

Pensionsförmåner för Stig Martin och andra ledande befattningshavare utgår enligt ITP-plan eller ITP-liknande plan. Vissa befattningshavare har inom pensionsplanens kostnadsram valt premiebestämd pension.

Pensionsåldern följer ITP-planen. För andra ledande befattningshavare är rörlig ersättning inte pensionsgrundande. Uppsägningstiden för Stig Martin och andra ledande befattningshavare är mellan 3 och 12 månader. Utöver lön under uppsägningstiden utgår inga avgångsvederlag.

Inga teckningsoptioner eller andra finansiella instrument är utgivna till styrelseledamöter, verkställande direktör, eller andra ledande befattningshavare.

Ersättningskommittén har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningar till verkställande direktören för 2008 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningskommitténs rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Konsultarvoden till medlemmar av styrelsen beslutas av årsstämman. Enligt beslut på senaste årsstämman är riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare att alla ersättningar skall vara marknadsmässiga och möjliggöra att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

Alecta

Totalt har koncernen betalt 7,0 Mkr i pensionspremier till Alectas förmånsbestämda plan. Premierna till Alecta har redovisats som avgiftsbaserade beroende på att koncernens bolag ej har kunnat erhålla uppgifter från Alecta som möjliggör att redovisa premierna som förmånsbestämda.

Närstående transaktioner

Inga transaktioner har under året skett med närstående, med undantag för de ovan nämnda.

NOT 4 Ränteintäkter och liknande resultatposter

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Värdeförändring kapitalplacersaktier	-	1 018	-	1 018
Ränteintäkter mm	1 914	1 579	1 587	1 169
	1 914	2 597	1 587	2 187
Varav avseende koncernbolag	-	-	-	-

NOT 5 Skatter

SKATTEKOSTNAD

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Aktuell skatt	-19 248	-14 059	-1 856	-261
Uppskjuten skatt	-30	-922	-	-712
Skattekostnad	-19 278	-14 981	-1 856	-973
Redovisat resultat före skatt	66 560	52 151	5 055	1 675

SKILLNAD MELLAN GÄLLANDE OCH EFFEKTIV SKATT

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Skatt enligt gällande skattesats	-18 637	-14 602	-1 415	-469
Nedskrivning av uppskjuten skattefordran avseende kapitalförluster	-	-427	-	-427
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader	-735	-216	-652	-201
Skatteeffekt av intäkter som ej är skattepliktiga	443	197	211	124
Resultat för vilken uppskjuten skatt ej beaktas	-349	67	-	-
	-19 278	-14 981	-1 856	-973

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN/SKULD

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Temporär skillnad, immateriell anläggningstillgång	-2 527	-356	-	-
Underskottsavdrag	527	1 172	-	-
	-2 000	816	-	-

Uppskjuten skattekostnad för år 2008 avser nyttjade underskottsavdrag samt övriga värdeförändringar avseende uppskjutna skattefordringar.

Outnyttjade underskottsavdrag avser förvärvat dotterbolag Softronic TBook AB och utgör cirka 1,5 Mkr samt med en obegränsad livslängd. Underskottet kan inte nyttjas av andra bolag i koncernen då förlusterna uppstått innan förvärvet och att koncernbidragsspärr är aktuell.

Skatteeffekten avseende outnyttjade underskottsavdrag och andra avdragsgilla temporära skillnader redovisas med 0,5 Mkr bland anläggningstillgångar. Softronics bedömning är att marknaden där dotterbolaget Softronic TBook AB verkar kommer att vara fortsatt god under de närmaste åren och givet den kostnadsstruktur bolaget har bedöms det som rimligt att uppnå målen.

Softronics bedömning är därför att skattenytan av underskottsavdragen med stor sannolikhet kommer att kunna återvinnas genom framtida skattemässiga överskott. Uppskjuten skatteskuld redovisas avseende immateriell anläggnings-tillgång (förvärvad kundstock). Denna skatteskuld upplöses under fem år från förvärvet.

Softronic har även ett kvarstående skatteunderskott om 7,0 Mkr med obegränsad livslängd som enbart bedöms kunna nyttjas mot reavinster på värdepapper. För dessa har ingen uppskjuten skattefordran redovisats.

Underskottsavdrag i utlandet uppgår till 1,6 Mkr. För dessa har ingen uppskjuten skattefordran redovisats. Underskotten i utlandet har obegränsad livslängd.

NOT 6 Resultat per aktie

Justering har gjorts för aktieuppdelningar, fondemissioner och fondemissionselement vid nyemissioner. Antalet aktier vid beräkning av resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till följande:

	2008	2007
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning, tusen st ¹	48 714	48 714
Antal aktier vid periodens slut före och efter utspädning, tusen st ¹	48 714	48 714

¹Det förekommer inga utelöpande egetkapitalinstrument utöver aktierna

NOT 7 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen

ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN

Tkr	Goodwill	Kundstock	Summa
Ingående balans 2007-01-01	33 373	2 970	36 343
Rörelseförvärv	508	500	1 008
Utgående balans 2007-12-31	33 881	3 470	37 351
Rörelseförvärv	30 861	10 222	41 083
Utgående balans 2008-12-31	64 742	13 692	78 434

ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

Tkr	Goodwill	Kundstock	Summa
Ingående balans 2007-01-01	-	523	523
Årets avskrivningar	-	752	752
Utgående balans 2007-12-31	-	1 275	1 275
Årets avskrivningar	-	2 739	2 739
Utgående balans 2008-12-31	-	4 014	4 014

REDOVISADE VÄRDEN

	Goodwill	Kundstock	Summa
Per 2008-01-01	33 881	2 195	36 076
Per 2008-12-31	64 742	9 678	74 420

Moderbolaget

ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN

Tkr	Kundstock	Summa
Ingående balans 2007-01-01	850	850
Rörelseförvärv	500	500
Utgående balans 2007-12-31	1 350	1 350
Utgående balans 2008-12-31	1 350	1 350

ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

Tkr	Kundstock	Summa
Ingående balans 2007-01-01	99	99
Årets avskrivningar	328	328
Utgående balans 2007-12-31	427	427
Årets avskrivningar	270	270
Utgående balans 2008-12-31	697	697

REDOVISADE VÄRDEN

	Kundstock	Summa
Per 2008-01-01	923	923
Per 2008-12-31	653	653

Av utgående redovisat värde för koncernens goodwill 2008-12-31 avser 26 708 Tkr Consultus och 38 034 Tkr övriga bolag. Förvärv har skett av Yarrow Consulting AB (nu Softronic Yarrow AB) ,Issi AB (nu Softronic Issi AB) samt av Enter System AB (nu Softronic Enter AB). Goodwill avseende beräknade framtida tilläggsköpeskillingar har bokförts som goodwill och övrig avsättning med 5 541 Tkr.

En prövning med avseende på nedskrivningsbehov görs årligen enligt IAS 36. För varje bolag räknas ett återvinningsvärde fram som jämförs med det bokförda värdet. Utifrån detta görs sedan en bedömning om nedskrivning. Återvinningsvärdet beräknas i första hand utifrån nyttjandevärdet. Finns indikationer på nettoförsäljningsvärde så jämförs dessa med nyttjandevärdet, varvid det högsta värdet används för att fastställa återvinningsvärdet.

Nyttjandevärdet beräknas utifrån de in- och utbetalningar som tillgången ger upphov till. Till detta fogas sedan en eventuell inbetalning i samband med en slutlig avyttring. In-och utbetalningarna diskonteras till ett nuvärde. Som diskonteringsfaktor före skatt används 13 % inklusive riskfaktor.Beräkningen grundas på prognosvärden för 2008–2012 varefter en tillväxttakt har antagits om 0 -1%. Consultus Management Institute AB, Consultus AB och Consultus Leadership Partner AB betraktas som en kassagenererande enhet på grund av deras organisatoriska samhörighet.

NOT 8 Materiella anläggningstillgångar

INVENTARIER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Tkr				
Ingående anskaffningsvärde	32 598	27 222	28 456	23 093
Inköp	4 038	5 496	3 958	5 483
Rörelseförvärv	7 863	-	-	-
Försäljning och utrangering	-1 353	-120	-150	-120
Akkumulerat anskaffningsvärde	43 146	32 598	32 264	28 456
Ingående avskrivningar	-26 013	-24 652	-22 185	-20 912
Rörelseförvärv	-6 389	-	-	-
Försäljning och utrangering	1 153	114	150	120
Årets avskrivningar	-3 008	-1 475	-2 355	-1 393
Akkumulerade avskrivningar	-34 257	-26 013	-24 390	-22 185
Utgående planenligt restvärde	8 889	6 585	7 874	6 271

NOT 9 Aktier och andelar i dotterföretag

Företagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	2008		2007	
				Anskaffnings värde	Bokfört värde	Anskaffnings värde	Bokfört värde
Softronic Drift AB	556073-3338	Stockholm	5 000	596	1 089	596	1 089
Softronic Techsupport AB	556310-7407	Stockholm	1 000	7 718	100	7 718	100
Softronic ITM AB	556500-5948	Stockholm	1 000	106	106	106	106
Softronic Väst AB	556525-6731	Stockholm	1 000	130	100	130	100
Softronic Systemkonsult AB	556339-8659	Stockholm	5 000	6 802	1 439	6 802	1 439
Softronic Syd AB	556217-0067	Stockholm	1 000	1 166	396	1 166	396
Softronic Enterprise Partner AB	556478-8361	Stockholm	1 000	4 471	2 181	4 471	2 181
Softronic Premium Konsult AB	556612-1165	Stockholm	1 000	100	100	100	100
Softronic Xpress AB	556717-6101	Stockholm	-	-	-	-	-
Softronic Technology Partner AB	556658-0659	Stockholm	1 000	100	100	100	100
Softronic Auto Partner AB	556671-7194	Stockholm	1 000	608	608	608	608
Softronic TBook AB	556579-7924	Stockholm	1 000	8 800	8 800	8 800	8 800
Softronic Telecom Partner AB	556680-7862	Stockholm	1 000	100	100	100	100
Softronic IT Partner AB	556713-4233	Stockholm	1 000	100	100	100	100
Softronic Dokumenthantering AB	556483-8349	Arjeplog	1 000	1 816	1 816	1 816	1 816
Softronic Yarrow AB	556395-2315	Stockholm	1 000 000	24 640	24 640	-	-
Yarrow Invest AB	556465-8663	Stockholm	-	-	-	-	-
Programmera QT i Sverige AB	556592-8180	Stockholm	-	-	-	-	-
Programmera Förvaltning i Sverige AB	556487-2066	Stockholm	-	-	-	-	-
Softronic Enter AB	556236-0940	Stockholm	2 222	8 370	8 370	-	-
Softronic Issi AB	556482-5064	Stockholm	6 270	13 853	13 853	-	-
Softronic Danmark A/S	257.646	Danmark	15 000	1 761	861	1 761	861
Softronic Baltic AS	10243040	Estland	1 000	1 293	1 293	1 293	1 293
American Softronic Inc.	77-0486374	USA	1 000	8	8	8	8
Consultus Företagsutveckling AB	556257-7667	Stockholm	10 000	38 470	32 470	38 470	32 470
Consultus AB	556277-9388	Stockholm	16 000	1 752	1 752	1 752	1 752
Consultus Management A/S	979194579	Norge	-	-	-	-	-
Consultus Leadership Partner AB	556530-9662	Stockholm	1 000	8 721	3 025	8 721	3 025
Consultus Management Institute AB	556108-4616	Stockholm	1 000	171	171	171	171
Softronic UK Ltd	3719555	England	2	-	-	-	-
				131 652	103 478	84 789	56 615

I anskaffningsvärdet inkluderas aktieägartillskott men inte lämnade koncernbidrag.
Samtliga bolag ägs till 100 procent förutom Softronic Xpress AB och Softronic Dokumenthantering AB som ägs till 90,1 procent.
Softronic AB har under året förvärvat 100 % av aktierna i Softronic Yarrow AB med dotterbolag, Softronic Issi AB och Softronic Enter AB.

NOT 10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Utfört, ej fakturerat arbete	24 792	15 831	24 146	15 246
Förutbetalda hyror	170	190	170	190
Övrigt	7 801	4 884	4 973	3 297
	32 763	20 905	29 289	18 733

NOT 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Förutbetalda intäkter	2 806	2 521	2 532	1 910
Upplupna löner	248	439	-	-
Semesterlöneskuld	7 672	4 274	484	427
Sociala avgifter	11 264	7 160	892	1 044
Övrigt	15 294	10 961	13 493	8 784
	37 284	25 355	17 401	12 165

NOT 12 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Avskrivningar	5 747	2 227	2 625	1 721
Övrigt	323	74	-	-
	6 070	2 301	2 625	1 721

NOT 13 Förvärv av rörelse

Softronic AB har förvärvat 100 % av aktierna i Yarrow Consulting AB (nu Softronic Yarrow AB), Issi AB (nu Softronic Issi AB) och Enter System AB (nu Softronic Enter AB).

FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

Specifikation av förvärvade nettotillgångar

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Anskaffningsvärde	46 863	518	46 863	608
Avgår förskottsbetalt	-3 625	-	-3 625	-
Avgår ej betalt	-8 325	-	-8 325	-
Total anskaffningsvärde	34 913	518	34 913	608

Förvärvade tillgångar och skulder

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Anläggningstillgångar	1 474	-	-	-
Goodwill	30 861	508	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	10 222	-	-	-
Uppskjuten skatteskuld	-2 786	-	-	-
Omsättningstillgångar	26 988	-	-	-
Likvida medel	3 523	-	-	-
Kortfristiga skulder	-23 419	-	-	-
Minoritetsintresse	-	10	-	-
Avgår förskottsbetalt	-3 625	-	-	-
Avgår ej betalt	-8 325	-	-	-
	34 913	518	-	-
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärv av dotterbolag	-31 390	-518	-34 913	-608

FÖRVÄRV AV RÖRELSE, INKRÅM

Specifikation av förvärvade nettotillgångar

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Anskaffningsvärde	-	500	-	500
Avgår ej betald	-	-500	-	-500
Total anskaffningsvärde	0	0	0	0

Förvärvade tillgångar och skulder

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Övriga immateriella anläggningstillgångar*	-	500	-	500
Avgår ej utbetald	-	-500	-	-500
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärv av inkråm	0	0	0	0

*Immateriell anläggningstillgång är hänförlig till förvärvad kundstock.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärv	-31 390	-518	-34 913	-608

NOT 14 Likvida medel och kortfristiga placeringar

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Likvida medel/kassa och bank	56 468	53 815	52 304	49 092
Kortfristiga placeringar likvidfond	9 365	8 856	9 365	8 856
	65 833	62 671	61 669	57 948

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en initial bindningstid om mindre än 3 månader.

NOT 15 Kundfordringar

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Kundfordringar	56 801	46 863	50 168	36 042
Kundfordringarna är icke räntebärande och har normalt kredittid 30–60 dagar.				

Åldersanalys av kundfordringar per 31 december, koncernen Tkr

Förfallna kundfordringar (dagar)	Totalt	<30	30–60	60–90	90–120	>120
2008	11 621	6 800	308	513	581	3 419
2007	6 270	5 848	383	133	27	-121

Per 31 december 2008 är kundfordringar i koncernen om 1 689 Tkr exklusive mervärdesskatt reserverade såsom osäker fordran. Inga kundförluster har inträffat i koncernen under 2008.

NOT 16 Ställda panter och ansvarsförbindelser

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Företagsinteckningar för ej nyttjad checkräkningskredit	23 125	23 125	23 125	23 125
Summa ställda säkerheter	23 125	23 125	23 125	23 125
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga	Inga	Inga

NOT 17 Uppgifter om moderbolaget

Softronic AB är ett publikt aktiebolag (publ) med säte i Stockholms kommun, Stockholms län, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Ringvägen 100, 118 60 Stockholm. Aktiens kvotvärde uppgår till 0,40 kr och totala antalet aktier uppgår till 48 714 268 st. Antalet A-aktier uppgår till 3 370 000 st, som var och en berättigar till 10 röster. Antalet B-aktier uppgår till 45 344 268 st, som var och en berättigar till 1 röst. A-aktier skall hembjudas till befintliga A-aktieägare för inlösen. B-aktien är noterad på Nordiska Börsen Stockholm Small Cap. Softronic är ett av Sveriges ledande IT- och management-konsultföretag. Vi kombinerar djup managementkunskap med kvalificerad IT-kompetens och vi kan därmed erbjuda våra uppdragsgivare en helhetssyn på förändringsprocesser, som ofta inkluderar både IT, strategisk utveckling och mänsklig förändring.

NOT 18 Händelser efter balansdagen

Inga händelser med en väsentlig påverkan på moderbolagets eller koncernens finansiella ställning eller resultat har inträffat efter bokslutsdatum, men innan avgivandet av denna årsredovisning.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 30 mars 2009

Stig Martin
Styrelseledamot

Rolf Jinglöv
Styrelsens ordförande

Petter Stillström
Styrelseledamot

Marika Skärvik Wassberg
Styrelseledamot

Anders Eriksson
Verkställande direktör
och styrelseledamot

Ragnar Wilton
Styrelseledamot

Mats Runsten
Styrelseledamot

Kjell Ovelid
Arbetstagarrepresentant

Tomas Högström
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2009

Ernst & Young AB

Hamish Mabon

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Softronic AB (publ)
Org.nr 556249-0192

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Softronic AB (publ) för år 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 1-18. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 30 mars 2009
Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor



www.softronic.se

Ringvägen 100, 118 60 Stockholm Telefon 08-51 90 90 00 Fax: 08-51 90 91 00