

Årsredovisning 2012



Bästa läsare,

Tradedoublers affär finns på internet och vi tycker därför det är naturligt att tyngdpunkten för vår finansiella kommunikation också gör det. Vi har valt att lägga den huvudsakliga beskrivningen av vår verksamhet på hemsidan och fokusera årsredovisningen till att beskriva utvecklingen under 2012. Vår ambition är att erbjuda aktieägare och andra intressenter ett effektivt och lättillgängligt sätt att ta del av aktuell och relevant information på: www.financials.tradedoubler.com.

Den elektroniska årsredovisningen har flera användarvänliga funktioner. Innehållet kan delas och skrivas ut per sida, tabeller under Finansiell information kan laddas ner i excel-format och diagram kan granskas och sparas i olika bildformat. Årsredovisningen kan även laddas ner i sin helhet som ett PDF-dokument.



En utskrift av årsredovisningen
kan beställas från:

Tradedoubler AB
Sveavägen 20
111 57 Stockholm
Tel. 08 40 50 800
E-post: ir@tradedoubler.com

Ge oss dina synpunkter!

Kan vi göra årsredovisningen bättre?
Vi tar gärna emot dina förslag och synpunkter:
e-post: ir@tradedoubler.com

Innehållsförteckning

Året i korthet	4
VD-ord	6

ÅRSREDOVISNING 2012

Förvaltningsberättelse	8
Risker och osäkerhetsfaktorer	19
Bolagsstyrningsrapport	22
Styrelse	34
Koncernledning	35

Finansiell information

Koncernens bokslut	36
Noter till koncernens bokslut	40
Moderbolagets bokslut	55
Noter till moderbolagets bokslut	59
Styrelsens och verkställande direktörens underskrifter	64
Revisionsberättelse	65
Definitioner och ordlista	66

Informationen i årsredovisningen

Tradedoublers årsredovisning publiceras på svenska och engelska. Vid eventuella skillnader i versionerna gäller den svenska texten. Den formella delen av årsredovisningen består av informationen under avsnitten Förvaltningsberättelse och Finansiell information.

TradeDoubler AB (publ) 556575-7423 är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget lyder under svenska lagar och har som noterat bolag skyldighet att följa NASDAQ OMX Stockholms regelverk som reglerar informationsgivning till marknaden.

Alla värden uttrycks i svenska kronor. Miljoner kronor förkortas MSEK och tusen kronor KSEK. Sifferuppgifter i SEK inom parentes avser 2011 om inte annat uppges. Information om marknader och konkurrenssituation är Tradedoublers egna bedömningar om inte en specifik källa anges. De som vill kan via Tradedoublers hemsida prenumerera på pressmeddelanden och finansiella rapporter.

Nyckeltal 2012

Nettoomsättningen uppgick till 2 307,7 (2 612,7) MSEK, en nedgång justerat för valutaförändringar med 10 %.

Bruttoresultatet uppgick till 541,5 (626,5) MSEK, en nedgång justerat för valutaförändringar med 12 %.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 0,0 (127,1) MSEK.

Kassaflöde från den löpande verksamheten var -14,9 (123,6) MSEK.

Resultatet per aktie för kvarvarande verksamhet var -0,24 (2,16) SEK.

Styrelsen föreslog att ingen utdelning lämnas för 2012 (1,50 SEK per aktie).

Fem år i sammandrag

MSEK	2012*	2011*	2010*	2009	2008
Nettoomsättning	2 308	2 613	2 478	3 014	3 457
Bruttoresultat	541	627	622	690	747
Bruttomarginal %	23,5	24,0	25,1	22,9	21,6
Omkostnader	-541	-499	-529	-795	-597
Rörelseresultat	0	127	93	-105	150
Rörelsemarginal %	0,0	4,9	3,7	-3,5	4,3

* För 2010, 2011 och 2012 avser tabellen kvarvarande verksamhet efter försäljningen av Search. Ingen justering har gjorts för åren 2008–2009.

Finansiell kalender

Delårsrapport (januari–mars 2013)	3 maj 2013
Årsstämma	7 maj 2013
Delårsrapport (januari–juni 2013)	26 juli 2013
Delårsrapport (januari–september 2013)	30 oktober 2013
Bokslutskommuniké 2013	6 februari 2014



Förnyat affärsfokus efter turbulent år

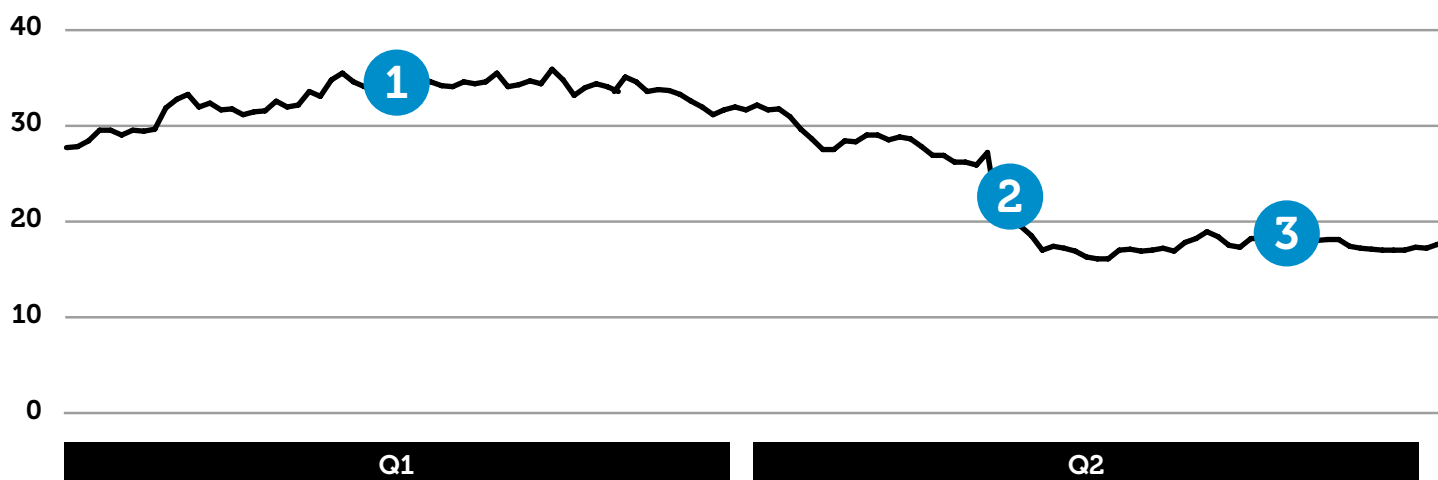
Både styrelsen, företagsledningen och organisationen som helhet har under året arbetat intensivt med att återföra Tradedoubler till ett starkt fokus på prestationsbaserad marknadsföring. Viktiga åtgärder har vidtagits för att skapa en stabil plattform från vilken Tradedoubler kan stärka sin ledande position med ett förnyat affärsfokus.

FÖRSTA KVARTALET

- Nettoomsättningen uppgick till 640,2 (652,6) MSEK.
- Bruttoresultatet uppgick till 146,4 (157,3) MSEK.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 12,6 (34,8) MSEK.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten var -9,0 (41,8) MSEK.
- Med etablering av verksamhet i Brasilien tog koncernen för första gången steget in i Latinamerika.
- Stark utveckling för segmentet Technology, som ökade bruttoresultatet med 22 %, justerat för valutaförändringar.

ANDRA KVARTALET

- Nettoomsättningen uppgick till 573,7 (604,8) MSEK.
- Bruttoresultatet uppgick till 140,8 (149,5) MSEK.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -2,8 (22,2) MSEK.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten var -12,7 (-31,9) MSEK.
- Lågkonjunktur i södra Europa medförde sjunkande volymer i dessa länder. Priskonkurrensen tilltog i norra Europa.
- I segmentet Technology ökade nettoomsättning och resultat.



1 GÅR IN I LATINAMERIKA

I februari kunde Tradedoubler meddela att företaget tar steget in i Latinamerika genom att etablera verksamhet i Brasilien. [Läs mer på sida 10.](#)

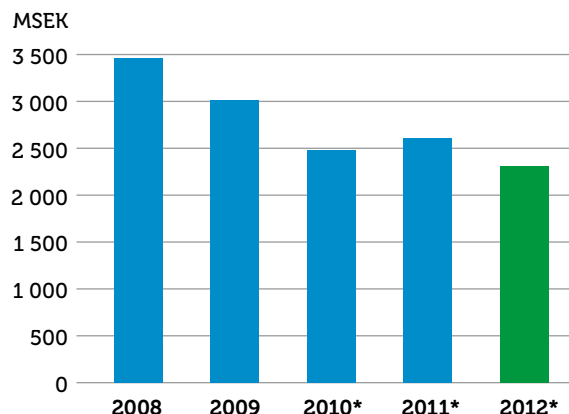
2 SVAGT FÖRSTA KVARTAL

Efter en bra julhandel inleddes året svagare än beräknat. Turbulensen i södra Europa påverkar både omsättning och lönsamhet. [Läs mer på sida 11.](#)

3 LANSERING AV API

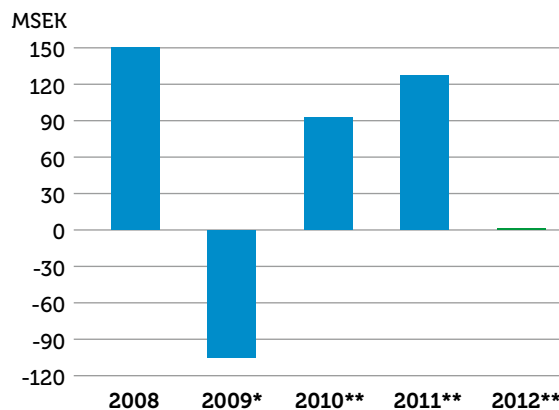
Den första delen av Tradedoublers Open Platform API lanseras. Initiativet öppnar upp Tradedoublers system för snabbare produktutveckling. [Läs mer på sida 14.](#)

Nettoomsättning



* För 2010, 2011 och 2012 avser tabellen kvarvarande verksamhet efter försäljningen av Search.

Rörelseresultat (EBIT)



* Inkluderar nedskrivning av goodwill om -150 MSEK
 ** Kvarvarande verksamhet efter försäljningen av Search

Nedgången med 10 procent i relation till föregående år justerat för valutaförändringar berodde delvis på försämrad konkurrenskraft. Bolaget förväntas återgå till att växa i takt med marknaden under andra hälften av 2013.

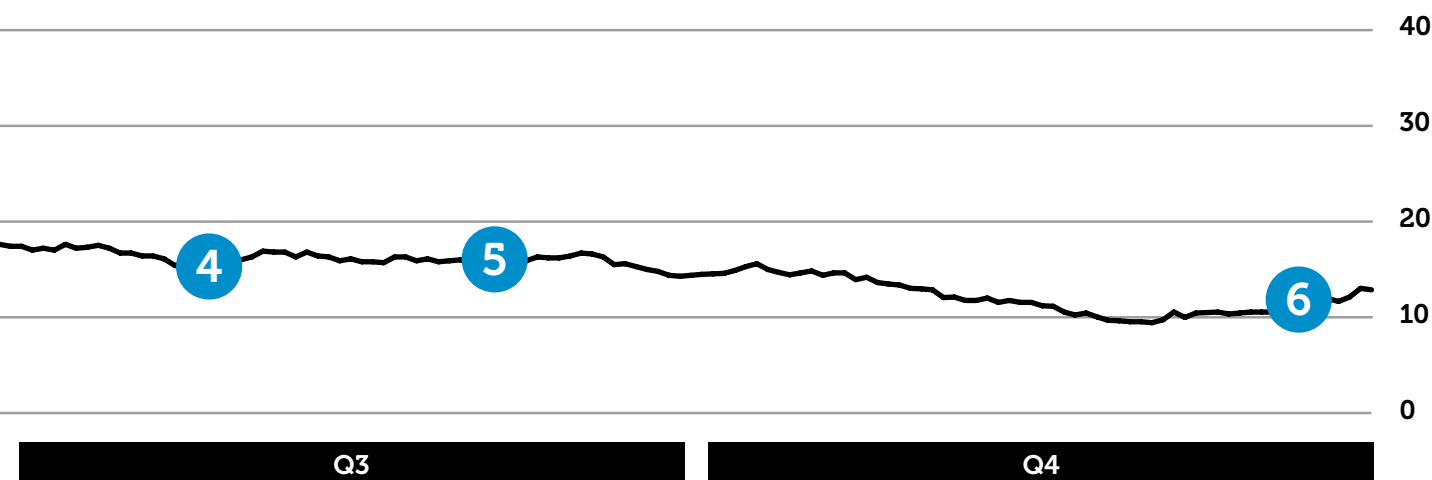
Utöver en svag försäljningsutveckling förklarades det svaga resultatet bland annat av förändringsrelaterade kostnader som uppgick till cirka 31 MSEK.

TREDJE KVARTALET

- Nettoomsättningen uppgick till 526,1 (653,9) MSEK.
- Bruttoresultatet uppgick till 119,7 (152,5) MSEK.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -7,8 (31,3) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 13,4 (45,8) MSEK.
- Rob Wilson tillträdde som VD och Jonas Ragnarsson som CFO.
- Rollen som CCO (Chief Commercial Officer) avskaffades. I samband med detta lämnade Elaine Safier bolaget.

FJÄRDE KVARTALET

- Nettoomsättningen uppgick till 567,7 (701,5) MSEK.
- Bruttoresultatet uppgick till 134,6 (167,2) MSEK.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -2,1 (38,7) MSEK.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten var -6,6 (67,9) MSEK.
- Regionala kontor förstärktes, vilket möjliggjorde kostnadsbesparingar genom avveckling av vissa lokala kontor
- Andrew Buckman rekryterades som ny COO och Magnus Nyström utsågs till CTO.



4 ROB WILSON UTSES TILL VD

Rob Wilson utses till ny VD och koncernchef för Tradedoubler efter Urban Gillström. Rob tillträder VD-posten den 1 augusti 2012. [Läs mer på sida 10.](#)

5 FÖRNYAT AFFÄRSFOKUS

Ett förnyat fokus mot huvudaffären lanseras för att återvända till tillväxt och stärka bolagets position. [Läs mer på sida 8.](#)

6 KOMPLETT KONCERNLEDNING

Andrew Buckman och Magnus Nyström gör den nya ledningsgruppen komplett. Andrew tillträder tjänsten den 1 januari 2013. [Läs mer på sida 35.](#)



Väl rustade för framtiden

Fjolåret var ett år som präglades av betydande förändringar och en omfokusering av Tradedoubler. En ny koncernledning samt ett affärsfokus som tydligare bygger på våra konkurrensfördelar sattes på plats för att återvända till tillväxt och återta vår marknadsledande position.

När jag tillträdde som VD i augusti 2012 var en översyn av Tradedoublers affär och kostnadsstruktur högst upp på agendan. Det var uppenbart att vi behövde skärpa vårt fokus mot huvudaffären. Det var också tydligt att ledningen behövde stärkas upp för att genomföra de genomgripande förändringar som låg framför oss.

Ny och erfaren koncernledning

För att göra Tradedoubler ännu mer snabbfotad och proaktivt på marknaden formades under andra halvåret en ny exekutiv ledningsgrupp. Det består förutom mig själv av Jonas Ragnarsson, CFO, Magnus Nyström, CTO och Andrew Buckman, COO. Tillsammans tillför vi en omfattande internationell expertis inom våra respektive områden. Både vi och organisationen som helhet har arbetat intensivt med att sätta ett starkt fokus på prestationsbaserad marknadsföring. Jag vill därför passa på att framföra ett stort och uppriktigt tack till alla medarbetare för de starka insatser som gjorts under det senaste året.

Ökad kostnadskontroll

En översyn av kostnaderna hade högsta prioritet under hösten. Vi vidtog en rad åtgärder för att sänka och anpassa vår kostnadskostym till den rådande intäktssituationen. Åtgärderna var i stort sett färdiga vid årsskiftet och vi har en tydlig process för hur vi styr kostnadsstrukturen framåt. En tydlig budgetdisciplin innebär att kostnaderna kommer att ligga kvar på en betydligt lägre nivå än tidigare. Det är också av stor betydelse att utgifterna fortsätter att gå i takt med intäktsutvecklingen när vi blickar framåt. Vi kommer även att vara noga med att investeringarna framöver koncentreras mot de områden som är mest värdeskapande.

Tre prioriterade områden

För att se till att Tradedoubler har en stabil plattform att utgå från i vårt arbete att stärka marknadspositionen framöver har vi vidtagit ett antal nyckelåtgärder. Som jag tidigare har kommunicerat fokuserar vi på tre prioriterade områden i vår strategi:

Prioritering av nyckelkunder på våra viktigaste marknader

Våra säljteam riktar nu in sig mot att öka intäkterna från både befintliga och nya kunder, med särskilt fokus på våra viktigaste marknader. Säljteamen marknadsför nu också aktivt vår lösning inom Technology som helt integrerats med vårt affärserbjudande.

Ett internationellt kundteam har skapats för att betjäna stora internationella kunder. De ska säkerställa att våra största kunder får en förbättrad och enhetlig service, samtidigt som de bidrar med ett strategiskt perspektiv. Ersättningsstrukturen har också justerats för att få en tydlig koppling till det uttalade målet att återgå till lönsam tillväxt.

Ny struktur för bättre kundservice

I Telford, Storbritannien, har ett särskilt Client Support Team skapats för att hantera all kundadministration. Det förenklar för våra internationella och lokala team att på ett bättre sätt kunna fokusera på att driva på förbättringar i våra kunders program inom prestationsbaserad marknadsföring. Det innebär samtidigt att kvaliteten i kundsupporten upprätthålls på en hög och jämn servicenivå.

Under fjärde kvartalet 2012 omorganiserades vår operativa organisation till sex nya regionala enheter. Ansvaret för kunder på tre mindre marknader (Belgien, Irland och Österrike) flyttades till förstärkta regionala kontor på tre nyckelmarknader (Frankrike, Storbritannien och Tyskland), och de lokala kontoren stängdes.

Efter en noggrann genomlysning har vi också avvecklat vår verksamhet i Ryssland. Den ryska marknaden för prestationsbaserad marknadsföring har inte utvecklats i den takt vi förväntat och traditionella kampanjer kommer att fortsätta att dominera marknaden under överskådlig framtid. Delar av verksamheten kommer att fortsätta, men hanteras från Polen.

En gemensam nordisk organisation skapades för att ge bättre service till kunderna i regionen.



Tradedoubler anses idag vara branschledande inom mobila lösningar

Förbättrat erbjudande

Under fjärde kvartalet 2012 fastställde vi en produktutvecklingsplan för 2013 som ska stärka vårt erbjudande inom tre huvudområden: mobila lösningar, fakturering/betalning samt automatisering.

Tradedoubler anses idag vara branschledande inom mobila lösningar för prestationsbaserad marknadsföring. Vi var tidigt ute med att lansera mobila affiliateprogram, och under 2012 introducerade vi branschens första affärsmodell inom prestationsbaserad marknadsföring för mobila applikationer. Vår ledande position bekräftades också av Storbritanniens Effective Mobile Marketing Awards som i december gav Tradedoubler utmärkelsen bästa mobila affiliatekampanj under 2012. Vårt mål inom mobila lösningar är att stärka vår ledande ställning och expandera vår marknadsposition i takt med att kanalen fortsätter att öka i betydelse.

Vi vill också att det alltid ska vara lätt att arbeta med våra lösningar. Med mer flexibla och effektiva system för fakturering och betalning har vi målsättningen att ytterligare stärka våra relationer, speciellt med publishers. Ökad automatiseringsgrad är ytterligare en viktig pusselbit för att förbättra vår kundservice, som dessutom förbättrar effektiviteten.

Goda utsikter för prestationsbaserad marknadsföring

Det är ingen tvekan om att de hårt prövade ekonomierna i en stor del av Västeuropa tyngde den privata konsumtionen under 2012. Samtidigt finns det ett snabbt växande intresse för att undersöka och köpa varor och tjänster på nätet, eller via smarta telefoner och surfplattor. Digitala företag som Tradedoubler gynnas starkt av detta.

Djupintervjuer med våra kunder bland annonsörerna visar att deras intresse för prestationsbaserad marknadsföring fortsätter att växa. Över 90 procent av de som tillfrågats svarade att de kommer att behålla alternativt öka sin annonsering inom det här området under 2013. Förutom att konsumenten i allt högre grad flyttar sina transaktioner till internet värdesätter annonsörerna dessutom den kostnadseffektiva egenskapen med Tradedoublers produkter som bygger på faktiska prestationer.

Allteftersom vår huvudmarknad mognar ökar betydelsen av att erbjuda lösningar som öppnar upp för annonsörer att driva egna nätverk. Vi har en unik möjlighet att utnyttja detta marknadsfönster eftersom vi, till skillnad från många konkurrenter, sedan lång tid erbjuder en bred palett av lösningar – från ren teknologi till kompletta prestationsbaserade marknadsföringsnätverk.

Väl rustade för framtiden

Sammanfattningsvis har de förändringar vi genomfört sedan sommaren tagit oss en bra bit på vägen till ökat fokus mot vår kärnverksamhet, prestationsbaserad marknadsföring. Kostnaderna är under kontroll och vår konkurrensposition har stärkts. Genom ett fortsatt hårt arbete av hela organisationen förväntar jag mig att vi återvänder till en tillväxt i takt med marknaden under andra halvåret 2013 och därmed säkrar vår position som det ledande internationella prestationsbaserade marknadsföringsnätverket.

Stockholm i april 2013

Rob Wilson

Vd och koncernchef





Förvaltnings- berättelse

Styrelsen och verkställande direktören i TradeDoubler AB (publ), organisationsnummer 556575-7423, avger härmed årsredovisning för verksamheten i moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2012.

Tradedoublers verksamhet

Tradedoubler är Europas ledande internationella bolag inom prestationsbaserad marknadsföring och teknologi.

Affärsmodell

Tradedoublers affärsmodell bygger på att bolaget:

- Arbetar med annonsörer som vill öka sin online-försäljning. Bolaget utformar och implementerar digitala marknadsföringsstrategier och matchar dem med webb-platsägare (publishers), som vill öka sina annonsintäkter. Webbsidorna driver sedan trafik till annonsörens webbplats. Tradedoublers intäkter är direkt kopplade till denna trafik och den aktivitet den skapar.
- Tillhandahåller en avancerad digital annonseringsplattform, baserad på konceptet Software-as-a-Service (SaaS). Den möjliggör för större annonsörer och digitala mediebyråer att driva egna prestationsbaserade marknadsföringsnätverk.

Prestationsbaserad marknadsföring

Tradedoublers verksamhet går ut på att utforma och utföra prestationsbaserade marknadsföringskampanjer för över 2 000 annonsörer via bolagets nätverk av över 140 000 publishers. Den prestationsbaserade marknadsföringsmodellen skiljer sig från andra former av online-baserad marknadsföring, som kampanj- och sökordsmarknadsföring, genom att annonsören endast betalar för konkreta resultat. Genom att mäta vilken aktivitet annonsen ger upphov till kopplas ersättningen till en specifik handling, till exempel den försäljning som annonsen genererar eller antalet "leads" (huvudsakligen registreringar) den ger upphov till. Under 2012 genererade Tradedoubler 3,5 miljarder Euro i ökad försäljning till sina kunder.

Tradedoublers djupa kunskaper kring den "uppkopplade" konsumenten hjälper internationella storföretag som Dell, Expedia, American Express, Hilton, Singapore Airlines och Lufthansa att navigera i den allt mer komplexa vägen till

konsumenters köp på nätet. En väg som ofta går via flera olika kanaler. Tradedoubler använder också sin lokala expertis gentemot ett stort antal lokala kunder av olika storlekar, från den välkända brittiska dagligvaruhandlaren Tesco till nischaktören Stor&Liten i Sverige.

För Tradedoubler är prestation det centrala. Bolagets prestationsbaserade marknadsföringsnätverk är unikt genom dess integrerade funktionalitet mellan webb, mobilwebb och mobilapplikationer (appar) som genererar såväl ökade intäkter som potentiella kunder via alla de tre kanalerna.

För kunder som saknar erfarenhet av prestationsbaserad marknadsföring på ett internationellt plan, och som saknar lokal representation på nya marknader, fungerar Tradedoubler som en internationell försäljningsorganisation som underlättar lanseringen av produkter på nya marknader utan affärsrisk för kunden. Bolagets erfarenhet inom stora branscher som resande, mode, telekom och IT har visat sig vara mycket värdefull för kunderna.

Tradedoubler Technology

Tradedoubler Technology är en avancerad teknisk lösning baserad på konceptet Software-as-a-Service (SaaS). Den möjliggör för större annonsörer och digitala mediebyråer att driva egna prestationsbaserade marknadsföringsnätverk med hjälp av Tradedoublers teknikplattform. Bolaget har idag över 200 kunder som använder plattformen.

Kunden kan på egen hand administrera sitt nätverk av egna publishers, men också kombinera detta med Tradedoublers erbjudande inom Network och därigenom utnyttja dess internationella publisher-nätverk och fördelarna med båda koncepten. Bolagets förmåga att erbjuda större kunder en kraftfull teknisk lösning är kritisk för att lyckas med ambitionen att skapa långsiktiga och strategiska mervärden för kunden.

Tradedoubler är det enda prestationsbaserade marknadsföringsnätverket med över tio års erfarenhet av att förse teknisk lösningar till kunder som O2, Sixt och Xing samt byråer som WPP, Omnicom, Havas Digital och Zenith Optimedia.

Den tekniska plattformen stödjer såväl administration och drift av prestationsbaserade marknadsföringsprogram, som spårning av andra online-marknadsföringskanaler som

e-post, sökordsoptimering och display-kampanjer. Annonserer kan dra nytta av både kostnadsfördelar och direktkontakt med partners samt kartläggning av kunders agerande genom samtliga kanaler, med rapportering och uppföljning i realtid.

Tradedoublers plattform erbjuder högkvalitativ, realtidsbaserad spårning tillsammans med ett administrativt gränssnitt för att hantera och rekrytera publishers, samt tillgång till ett omfattande rapportarkiv. Som tilläggstjänster erbjuder plattformen också funktionalitet för betalningar till publishers, container-taggar, user journey-rapportering samt spårning av samtal och mobilapplikationer.

Marknad

Tradedoubler verkar på den dynamiska och snabbväxande marknaden för online-marknadsföring, främst i Europa men även globalt. De största annonsörerna återfinns inom konsumentinriktade branscher som resor, finans och detaljhandeln. Merparten av marknadsföringen sker via traditionella webbplatser, men den växer även mycket snabbt på mobila enheter som smarta telefoner och surfplattor. Online-marknadsföring är ett brett fält som inrymmer en rad olika marknadsföringsaktiviteter.

Marknaden för prestationsbaserad online-marknadsföring växer snabbare än ekonomin som helhet. Tillväxten hör samman med ökad e-handel och att annonsbudgetar omfördelas från andra medier till internet. Strukturomvandlingen till online-marknadsföring har historiskt inneburit att marknaden visat positiva tillväxttal även i lågkonjunktur.

Den europeiska marknaden

Alltmedan det kärva ekonomiska klimatet i en stor del av Västeuropa fortsätter att tynga den privata konsumtionen utgör internet ett område med tillväxt och möjligheter. I tider av lågkonjunktur ökar antalet konsumenter som använder internet för sina inköp eftersom det är bekvämt, erbjuder ett större utbud och mer värde för pengarna. Detta beteende blir allt vanligare och kommer att fortsätta att växa i takt med att detaljhandeln i Europa stärker sitt erbjudande på nätet för att maximera intäkterna från denna kanal.

En intressant indikator på hur prestationsbaserad marknadsföring växer i betydelse på en relativt utvecklad marknad som Storbritannien bekräftas av den första studien i sitt slag som PwC utförde på uppdrag av Interactive Advertising Bureau (IAB). Enligt studien spenderade brittiska företag motsvarande 8,7 miljarder kronor under 2012 på prestations-

baserad marknadsföring och andra relaterade aktiviteter som genererar potentiella kunder på nätet. Detta skapade över två online-inköp per vuxen britt och genererade 96,6 miljarder kronor i försäljning, vilket motsvarar 11 kronor i försäljning för varje krona spenderad på prestationsbaserad marknadsföring.

Tillväxten för e-handel i Europa

E-handeln i Europa väntas växa 11 procent per år mellan 2012 och 2017 enligt prognoser från marknadsföringsbolaget Forrester. Storleken på e-handeln varierar dock betydligt mellan olika länder, där såväl befolkningsmängden som andelen internetanvändare är viktiga förklaringsvariabler. Sammanlagt är tre fjärdedelar av e-handeln i Europa hänförlig till tre länder: Storbritannien, Tyskland och Frankrike. Enligt Forrester kommer tillväxten i dessa länder att fortsätta, om än i lägre takt allteftersom marknaderna mognar. Sydeuropeiska konsumenter har traditionellt haft en mer försiktig inställning till nätbaserad handel. Samtidigt ökar antalet rena nätbutiker på dessa marknader och det är troligt att de kommer att uppvisa de högsta tillväxttalen under kommande år, om än från låga nivåer.

Internetbaserad annonsering

Investeringar i annonsering kan också påverka Tradedoublers utveckling genom den ökande andelen av nätbaserad annonsering. Enligt en prognos från eMarketer väntas totalmarknaden för annonsering uppvisa låga ensiffriga tillväxttal, medan den nätbaserade annonseringen kommer att växa både i absoluta tal och som andel av den totala annonsmarknaden i Västeuropa. Online-baserad annonsering utgör för närvarande 23,2 procent av annonsutläggerna i Västeuropa men andelen väntas växa till 31 procent år 2016 enligt eMarketer. Enligt ZenithOptimedia uppgick online-annonseringen till 18,6 miljarder Euro under 2012 och väntas växa till 23,5 miljarder Euro 2015, vilket motsvarar en genomsnittstillväxt om 8 procent per år.

Resebokningar på nätet

Resesektorn är den viktigaste branschen för Tradedoubler. Liksom e-handeln, växer online-bokningarna snabbare än resemarknaden i sin helhet. Under 2012 växte den Europeiska resemarknaden med 2,5 procent enligt PhoCusWright. Bruttobokningarna uppgick till 242 miljarder Euro. Under samma år växte online-bokningarna med 10 procent och uppgick till 98,1 miljarder Euro. De väntas växa till 112,2 miljarder Euro 2014, vilket motsvarar 44 procent av den totala förväntade bokningsvolymen det året.

Väsentliga händelser under året

Ny koncernledning

Rob Wilson utsågs till ny verkställande direktör och koncernchef efter Urban Gillström. Rob Wilson kom närmast från en position som chef för marknadsenheten North West. Jonas Ragnarsson tillträdde som ny CFO efter Erik Skånsberg. Båda chefsbytena ägde rum den 1 augusti 2012.

Beslut fattades att avskaffa rollen som CCO (Chief Commercial Officer) med ansvar för marknadsföring och försäljning. Som en konsekvens av detta lämnade Elaine Safier bolaget.

Andrew Buckman utsågs till COO (Chief Operating Officer), med tillträde den 1 januari 2013. Magnus Nyström utsågs till CTO (Chief Technology Officer) efter att under hösten ha innehaft den rollen temporärt. Koncernledningen – den exekutiva ledningsgruppen – består därmed från och med den 1 januari 2013 av dessa två samt verkställande direktör och koncernchef Rob Wilson och CFO Jonas Ragnarsson.

Förändrad organisation

För att bättre tillgodose kundernas behov, ett ökat affärsfokus samt öka kostnadseffektiviteten etablerades inför 2013 en ny operativ organisation med sex regionala enheter. Ansvar för kunder på tre mindre marknader (Belgien, Irland och Österrike) flyttades till förstärkta regionala kontor på tre nyckelmarknader (Frankrike, Storbritannien och Tyskland) och de lokala kontoren stängdes. En gemensam nordisk organisation skapades för att ge bättre service till kunderna i regionen.

I Telford, Storbritannien, sattes ett särskilt Client Support Team upp för hanteringen av kundadministrationen. Syftet var att underlätta för både internationella och lokala team att driva på förbättringar för koncernens kunder.

I enlighet med strategin att fokusera på prestationsbaserad marknadsföring beslutades att ägna mindre resurser åt den ryska verksamheten som i huvudsak utgörs av kampanjmarknadsföring. Verksamheten ska hanteras från Polen och Moskvakontoret avvecklas under första kvartalet 2013.

Genom att etablera verksamhet i Brasilien tog koncernen steget in i Latinamerika. Tradedoubler siktar på att skapa affärer både för lokala och internationella kunder samt att rekrytera en attraktiv publisherbas.

Produktutveckling

Som ett viktigt steg introducerades under 2012 ett ramverk som utgår från produktlivscykeln. Fördelarna är främst förkortade utvecklingstider, förbättrad leveransprecision och ett närmare samarbete med kunden.

Mobila tillämpningar utgör en allt viktigare del av prestationsbaserad marknadsföring och för att stärka kunderbjudandet lanserades flera applikationer för att förbättra funktionaliteten. Tradedoubler är en av de ledande aktörerna på mobilområdet vilket bekräftades av att bolaget tilldelades utmärkelsen bästa mobila affiliatekampanj under 2012 vid Storbritanniens Effective Mobile Marketing Awards.

En helt ny öppen plattform för integration av publishers och utomstående utvecklare implementerades. Därigenom ökar snabbheten i produktutvecklingen.

Outsourcing av IT

Outsourcingen av Tradedoublers IT-verksamhet fortsatte under året. Den innebar högre effektivitet och frigjorde resurser för bland annat produktutvecklingsorganisationen.

Omsättning, resultat och lönsamhet

Koncernens nettoomsättning uppgick under 2012 till 2 307,7 (2 612,7) MSEK, en nedgång med 10 procent justerat för valutaförändringar. Resor & turism svarade för cirka en tredjedel av affärsvolymerna i Tradedoublers nätverk. Andra stora sektorer var konsumentelektronik, media & underhållning samt detaljhandel.

Bruttoresultatet uppgick till 541,5 (626,5) MSEK, en nedgång med 12 procent justerat för valutaförändringar. Bruttoresultatet påverkades negativt av svag konkurrenskraft, förändringar i koncernledningen och av en fortsatt svag konjunktur i södra Europa. Att stora kunder som under lång tid arbetat med prestationsbaserad marknadsföring i högre grad valde att på egen hand administrera relationer med affiliates, bidrog också till att försämra resultatet. Tradedoubler erbjuder även sådana tjänster och har därmed möjlighet att behålla kunder under längre tid, även om denna förlängning av kundrelationen sker med lägre intjäning.

Bruttomarginalen uppgick till 23,5 (24,0) procent. Bruttomarginalen påverkades negativt av tilltagande konkurrens från andra aktörer, både inom display och inom prestationsbaserad marknadsföring.

Rörelsekostnaderna inklusive avskrivningar uppgick till 541,5 (499,5) MSEK, en ökning med 10 procent justerat för valutaförändringar, varav cirka 31 MSEK avsåg förändringsrelaterade kostnader. De senare utgjordes huvudsakligen av kostnader för att stänga kontoren i Belgien, Irland, Ryssland och Österrike samt avveckling av vissa chefsbefattningar. Detta avspeglar sig i högre administrations- och försäljningskostnader.

Exklusive förändringsrelaterade kostnader ökade rörelsekostnaderna, justerat för valutakursförändringar, med 2 procent under året. Kostnadsnivån reducerades successivt under det andra halvåret. Under det fjärde kvartalet taktade kostnaderna, exklusive avskrivningar och förändringsrelaterade kostnader, med 38,9 MSEK per månad. Motsvarande siffra för helåret 2013 väntas ligga ytterligare cirka 2–4 MSEK lägre.

Av- och nedskrivningar uppgick till 22,2 (16,8) MSEK. Immateriella tillgångar, främst relaterade till en äldre, olönsam produkt, skrevs ned med totalt bokfört värde om 5,3 MSEK.

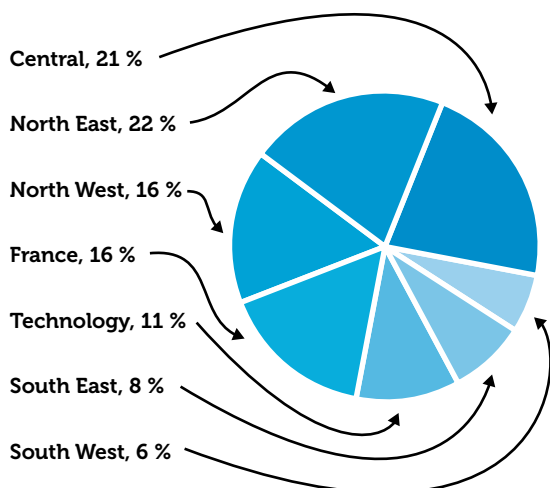
Konstaterade kundförluster och avsättningar för befärdade kundförluster uppgick till 11,2 (4,9) MSEK, jämförelsesiffran påverkas positivt av återföringar av befärdade kundförluster relaterade till tidigare perioder.

Sammantaget innebar förändringarna ovan, samt att bolaget ej lyckades anpassa kostnadsnivån i takt med volymminskningen i affären, att rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 0,0 (127,1) MSEK. Exklusive förändringsrelaterade kostnader och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar var motsvarande siffra 36,3 (127,1) MSEK.

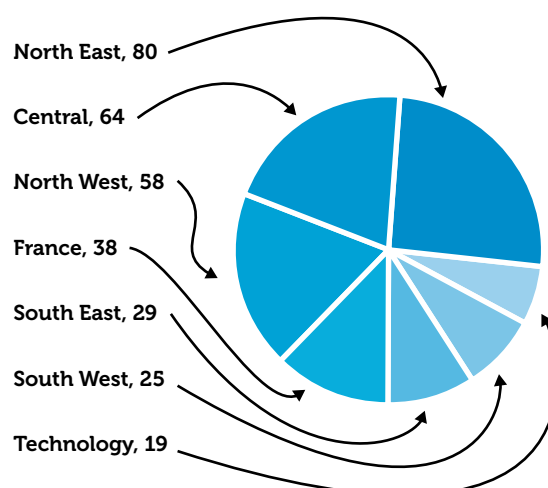
Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 0,3 (-12,7) MSEK. Koncernen hade vid utgången av 2012 inga räntebärande lån (0,0).

Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet uppgick till -10,2 (92,2) MSEK. Skatt påverkade resultatet negativt med -10,5 (-22,2) MSEK. Av detta hänförde sig -5,1 MSEK till justeringar avseende tidigare perioder. Sänkningen av bolagsskatten i Storbritannien och Sverige med effekt från 2013, föranledde en omvärdering av bolagets uppskjutna skattefordringar vilket påverkade resultatet negativt med -1,6 MSEK.

Andel av bruttoresultatet per operativ enhet 2012



Antal anställda per operativ enhet 2012-12-31



Kommentar per operativ enhet

De operativa enheterna drivs som separata enheter och respektive enhetschef har under 2012 rapporterat direkt till verkställande direktören och koncernchefen. De sex marknadsenheternas och affärsenheten Technologys resultat belastas med centrala kostnader för produktutveckling, marknadsföring, IT, ekonomi och övriga stödfunktioner.

Central

Marknadsenheten Central omfattar verksamheter i Tyskland, Schweiz, Österrike, Belgien och Nederländerna. Enheten är Tradedoublers näst största och svarar för 21 procent av koncernens bruttoresultat.

Enhetens bruttoresultat försämrades till 111,9 (131,4) MSEK, en minskning med 12 procent justerat för valutaförändringar. Rörelseresultatet sjönk samtidigt till -13,1 (19,7) MSEK, vilket medförde att marginalen rörelseresultat/bruttomarginal blev negativ (15,0 procent). Under året stängde Tradedoubler sitt kontor i Österrike och ansvaret för marknaden flyttades till Tyskland.

North East

Marknadsenheten North East är Tradedoublers största och omfattar verksamheter i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Litauen, Polen och Ryssland. Enheten svarar för 22 procent av koncernens bruttoresultat.

Enhetens bruttoresultat sjönk till 117,6 (127,8) MSEK, en minskning med 6 procent justerat för valutaförändringar. Rörelseresultatet försämrades samtidigt till -22,6 (4,1) MSEK vilket medförde att marginalen, rörelseresultat/bruttoresultat, blev negativ (3,2 procent). Under senare delen av året beslutades att Tradedoublers närvaro i Ryssland skulle avvecklas då marknaden primärt drivs av kampanjmarknadsföring och ansvaret för marknaden flyttades till Polen.

France

Marknadsenheten France, omfattar verksamheten i Frankrike, och svarar för 16 procent av koncernens bruttoresultat.

Enhetens bruttoresultat försämrades till 86,9 (99,7) MSEK, en minskning med 10 procent justerat för valutaförändringar. Rörelseresultatet sjönk samtidigt till 16,7 (34,6) MSEK, vilket medförde att marginalen, rörelseresultat/bruttoresultat, sjönk till 19,2 (34,7) procent. Rörelseresultatet var det högsta för en enskild enhet.

Enheten har en relativt sett stark utveckling men kampanjsegmentet har utvecklats svagt även i France.

North West

Marknadsenheten North West omfattar verksamheter i Storbritannien och Irland och svarar för 16 procent av koncernens bruttoresultat.

Enhetens bruttoresultat sjönk till 85,2 (112,4) MSEK, en minskning med 26 procent justerat för valutaförändringar. Rörelseresultatet försämrades samtidigt till -12,9 (12,2) MSEK, vilket medförde att marginalen, rörelseresultat/bruttoresultat, blev negativ (10,9 procent).

Utvecklingen under året påverkades starkt av en försämring av enhetens marknadsposition tidigt under året med ett antal omförhandlingar och förlust av några större kunder.

Det lokala kontoret som enheten haft i Irland har stängts och verksamheten hanteras idag från Storbritannien.

South East

Marknadsenheten South East omfattar verksamhet främst i Italien, varifrån vissa affärer även sker i Turkiet och Mellanöstern. Enheten svarade för 8 procent av koncernens bruttoresultat.

Enheten bruttoresultat försämrades till 45,6 (63,1) MSEK, en minskning med 25 procent justerat för valutaförändringar. Rörelseresultatet sjönk samtidigt till 2,9 (25,6) MSEK, vilket medförde att marginalen, rörelseresultat/bruttoresultat, sjönk till 6,4 (40,6) procent.

Bruttoresultatet sjönk som följd av att enheten förlorat ett antal större kunder tidigt under året samt att ekonomisk och politisk osäkerhet inverkar negativt på ekonomin.

South West

Marknadsenheten South West omfattar verksamheter i Spanien, Portugal och Brasilien. Enheten svarar för 6 procent av koncernens bruttoresultat.

Enhetens bruttoresultat sjönk till 33,2 (36,3) MSEK, en minskning med 5 procent justerat för valutaförändringar. Rörelseresultatet försämrades samtidigt till 1,5 (6,0) MSEK vilket medförde att marginalen, rörelseresultat/bruttoresultat, sjönk till 4,5 (16,6) procent.

Regionens svaga ekonomi påverkade fortsättningsvis verksamheten negativt.

Technology

Enheten Technology erbjuder Tradedoublers tekniska plattform till kunder som vill bygga upp ett eget affiliatenätverk. Enheten svarar för 11 procent av koncernens bruttoresultat.

Enhetens bruttoresultat förbättrades till 61,1 (55,9) MSEK, en ökning med 12 procent justerat för valutaförändringar. Rörelseresultatet steg samtidigt till 27,5 (24,8) MSEK, vilket medförde att marginalen, rörelseresultat/bruttoresultat, var fortsatt hög med 45,0 (44,4) procent.

Technology har haft en stabil utveckling under året trots ett tufft ekonomiskt klimat i delar av Europa. Under senare delen av året har förberedelser skett för att successivt föra över ansvaret för försäljningen av enhetens produkter till de lokala säljteamen vilket bedöms ge en positiv effekt på enhetens utveckling framgent.

Avvecklad verksamhet

Verksamheten inom marknadsenheten Search överläts under fjärde kvartalet 2011, varefter denna verksamhet redovisas såsom avvecklad verksamhet i resultaträkningen.

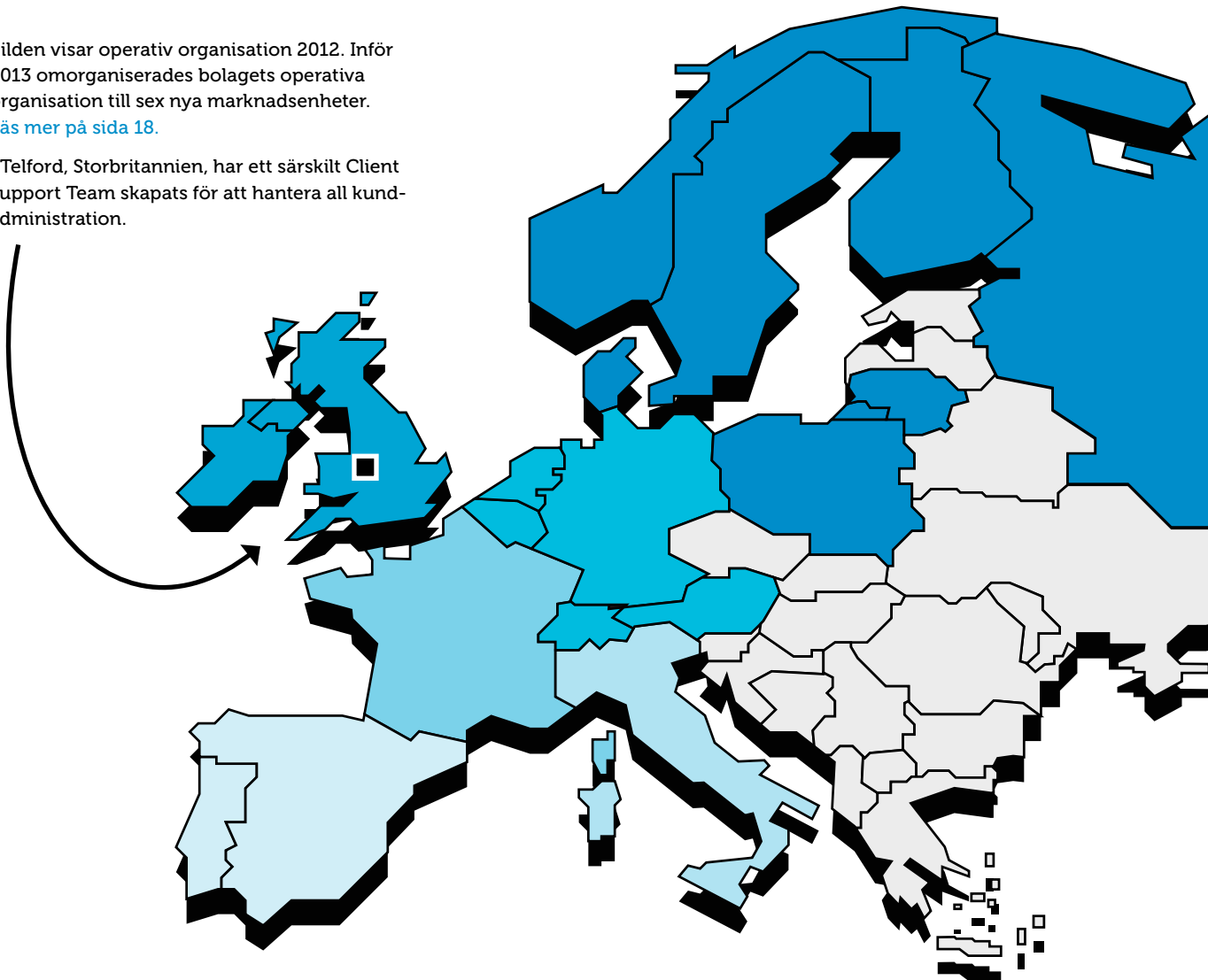
Nettoeffekten på koncernens eget kapital från avvecklingen uppgick till 2,2 (-45,0) MSEK. För jämförelseåret avser nettoeffekten realisationsresultat från avyttringen (exklusive återförda valuta- och omräkningsdifferenser) om -38,0 MSEK samt transaktionskostnader om -7,0 MSEK. Transaktionskostnaderna inkluderar främst arvode till rådgivare. Under 2012 har transaktionen slutförts vilket medfört ytterligare justeringar hänförligt till försäljningen, som uppgår till totalt 2,2 MSEK.

Sammantaget blir påverkan på koncernens eget kapital -42,8 MSEK från avyttringen samt att en förskjutning har skett i eget kapital från omräkningsdifferens till årets resultat om sammanlagt -101,8 MSEK.

Bilden visar operativ organisation 2012. Inför 2013 omorganiserades bolagets operativa organisation till sex nya marknadsenheter.

[Läs mer på sida 18.](#)

I Telford, Storbritannien, har ett särskilt Client Support Team skapats för att hantera all kundadministration.



Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten under 2012 uppgick till -14,9 (123,6) MSEK. Den negativa utvecklingen berodde på ett lägre resultat med sjunkande volymer och negativ utveckling av rörelsekapital. Rörelsekapitalet reducerades bland annat av stora utbetalningar till publishers inför årsskiftet.

Nettoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar ökade till -36,2 (-25,8) MSEK. Dessa investeringar utgörs främst av förbättringar i produktions- och affärssystem samt produktutveckling.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten i form av utbetald utdelning uppgick till -64,0 (0) MSEK.

Årets kassaflöde från kvarvarande verksamhet var -120,1 (68,1) MSEK.

Finansiell ställning

Koncernen hade vid utgången av 2012 inga räntebärande lån. Rörelsekapitalet uppgick vid utgången av året till -128,6 (-140,9) MSEK, en minskning om 12,3 MSEK. Likvida medel uppgick till 164,4 (290,7) MSEK. De totala tillgångarna var 1 190,1 (1 436,6) MSEK.

Koncernens eget kapital vid utgången av 2012 uppgick till 488,4 (580,8) MSEK. Avkastningen på eget kapital var negativ (16,8 procent).

Soliditeten stärktes något till 41,0 (40,4) procent eftersom balansomslutningen sjönk, främst genom minskade kundfordringar och likvida medel. Dessa minskade framförallt på grund av lägre affärsvolymer.

Tradedoubler har en betydande goodwillpost efter ett tidigare förvärv i Storbritannien. Goodwillposten har allokerats mot koncernens kassagenererande enheter, de sex marknadsenheterna samt Technology, och testas minst årligen för nedskrivning.

Produktutveckling

Tradedoubler har som överordnad målsättning att bolaget ska vara en ledande teknikleverantör inom prestationsbaserad marknadsföring.

En viktig del i koncernens strategi för produktutveckling introducerades under 2012 i form av ett ramverk som utgår från produktlivscykeln. Detta innebär att organisationen använder ett heltäckande perspektiv för att utveckla, lansera och underhålla marknadsledande produkter. Därigenom höjs mervärdet för koncernens kunder. Fördelarna är främst förkortade utvecklingstider, förbättrad leveransprecision och ett närmare samarbete med kunden.

Som ett led i arbetet för att ytterligare stärka vårt kundfokus i utvecklingsarbetet introduceras under 2013 regelbundna workshops med koncernens viktigaste kunder för att öka interaktionen med användarna av ny funktionalitet. Syftet är bland annat att presentera produktnyheter och därigenom öka kännedomen om Tradedoublers senaste lanseringar på ett tidigt stadium. Tanken är också att knyta kunderna närmare produktutvecklingsorganisationen och vice versa. På så sätt kan kundbasens generella önskemål snabbare påverka och förfina utvecklingsarbetet.

Under 2012 lanserades även den funktionalitet kring annonshantering, som sedan tidigare varit tillgänglig i kampanjprodukten, till kundsegmentet affiliates. Den använder en optimeringsalgoritm som alltid hanterar den mest lönsamma annonsen. I tillägg är det möjligt att styra publiceringen av annonsen för att säkerställa att vi träffar rätt målgrupp och på så sätt ökar konverteringsgraden.

Mobila tillämpningar utgör en allt viktigare del av prestationsbaserad marknadsföring. För att stärka kunderbjudandet lanserades flera applikationer för att förbättra funktionaliteten. Det handlade främst om mobila affiliateprogram samt spårning av affärer på mobilsiter och i appar. Ett mobilt SDK (Software Development Kit) som hjälper våra publishers och advertisers att utveckla sina mobila verksamheter har också tagits fram. Under året lanserades även en mobilapp för affiliates som ger en snabb överblick över motpartens samarbeten med Tradedoubler och tillgång till daglig statistik över dess intjäning.

En helt ny öppen plattform (API) för integration av publishers och utomstående utvecklare implementerades. Den öppna plattformen ökar snabbheten i produktutvecklingen och flera nya produkter har därigenom lanserats. I den nya plattformen ingår även en betalningslösning anpassad för Latinamerika.

Moderbolaget

Ett hanteringssystem för rabattkuponger introducerades också under året. Rabattkuponger är effektiva för att stimulera till köp och har blivit mycket populära för att driva konsumenter som undersöker utbud via exempelvis sina mobiler till att faktiskt köpa produkten, via webben eller i butik.

Inom affärsområdet Technology lanserades en lösning som gör det möjligt för kunder med privata nätverk att använda sitt eget varumärke på publishers hemsidor. Funktionaliteten kring annonshantering introducerades även till kunderna inom Technology för att möjliggöra styrning av annonser mot rätt målgrupp och därmed öka konverteringsgraden.

Kostnaderna för forskning och utveckling (produktutveckling) uppgick till 39,1 (42,7) MSEK, vilket motsvarar 7,2 (6,8) procent av bruttoresultatet. Under 2012 aktiverades även 15,6 (8,0) MSEK avseende produktutveckling.

Tre områden i fokus för 2013

Planen för 2013 när det gäller produktutveckling inriktar sig mot att ytterligare stärka kunderbjudandet inom prestationsbaserad marknadsföring. Den fokuserar på tre huvudområden: mobila lösningar, fakturering/betalning samt automatisering.

Inom mobila lösningar ökar andelen köp med mobila applikationer. Tradedoubler kommer därför att utveckla spårningstekniken för mobila applikationer så att kunden enkelt kan följa inköpsaktiviteten. Tradedoubler är en av de ledande aktörerna på mobilområdet vilket bekräftades av att bolaget tilldelades utmärkelsen "Bästa mobila affiliatekampanj" under 2012 vid Storbritanniens Effective Mobile Marketing Awards.

Målet med effektivare fakturering/betalning är ett mer flexibelt system som ska stärka relationen med främst publishers. Därmed kan de få betalt snabbare och mer flexibelt. Detta innebär också en högre effektivitet i förskottsbetalningarna från annonsörerna.

Automatisering är såväl ett sätt att förbättra effektiviteten som att höja nivån på kundservicen. Ökad automatisering ska möjliggöra för annonsörer och publishers att samarbeta mer effektivt och sömlöst via Tradedoublers tekniska plattform. Förändringar inom produktkatalog och rabattkuponger kommer dessutom underlätta integrationen mot teknikplattformen för publishers och tredjepartsutvecklare.

Parallellt arbetar Tradedoubler även med att erbjuda annonsörer en mer förfinad analys av konsumentbeteenden.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 128,9 (193,6) MSEK. Intäkterna bestod främst av licensintäkter och ersättning för centralt utförda tjänster från dotterbolag. Förändringen i nettoomsättning förklaras av minskade licensintäkter. Licensintäkterna är baserade på den underliggande lönsamheten i dotterbolag i enlighet med koncernens "transfer pricing" avtal.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -1,0 (-363,5) MSEK. Finansiella intäkter och kostnader innehåller primärt resultat från innehav i dotterbolag samt valutakursförändringar, ränteintäkter och räntekostnader. För jämförelseåret innehöll finansiella intäkter och kostnader, kostnader för nedskrivning av aktier och andelar i dotterbolag, -339,0 MSEK, samt kostnader för avvecklad verksamhet inklusive en förlust om -105,2 MSEK som uppkom vid försäljningen av Searchverksamheten. Förlusten var i första hand relaterad till en återföring av nettoinvesteringar över moderbolagets resultat.

Årets resultat uppgick till -38,1 (-335,4) MSEK.

Moderbolagets fordringar på koncernbolag uppgick vid utgången av 2012 till 121,1 (157,3) MSEK, varav inga (inga) var långfristiga. Moderbolagets skulder till koncernbolag uppgick till 191,1 (71,1) MSEK, varav inga (inga) var långfristiga. Likvida medel uppgick till 57,1 (52,2) MSEK.

Hållbarhetsarbete

Att bedriva en hållbar verksamhet är en allt viktigare aspekt i dagens samhälle. Med ökat välbefinnande världen över blir det viktigare att finna gemensamma lösningar som tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov.

Tradedoubler strävar efter att uppträda ansvarsfullt i de länder där bolaget bedriver verksamhet samt i andra sammanhang där bolaget verkar. Tradedoublers hållbarhetsarbete är förankrat i vissa interna policies och riktlinjer som styr verksamheten och arbetas in löpande i verksamheten allt eftersom de uppdateras. Under året har en "Anti Corruption and Bribery Policy" utvecklats som godkänts av styrelsen 2013. Tradedoubler följer även tillämpliga nationella och internationella lagar och förordningar. Tradedoubler har inte uppnått sin ambition att sammanställa och anpassa vissa policies avseende bolagets hållbarhetsarbete till en övergripande corporate social responsibility-policy under året. Ambitionen kvarstår och Tradedoubler fortsätter att kontinuerligt förbättra sitt arbete inom området. Under 2013 ska Tradedoubler också utvärdera att börja redovisa enligt GRI – Global Reporting Initiative.

Bolagets intressenter

Tradedoubler verkar inom den internetbaserade ekonomin och har genom sin affärsmodell, ett stort antal intressenter som påverkar och påverkas av bolagets verksamhet.

Tradedoublers affärsmodell syftar till att hjälpa företag att förbättra sina affärer online. Affärsverksamheten bedrivs primärt genom bolagets annonsnätverk, där Tradedoubler styr visningen av annonsörer till de webbplatser där de har bäst effekt. Den tekniska plattformen registrerar vilken aktivitet annonserna ger upphov till på olika webbplatser och kan därigenom optimera annonsvisningen. Tradedoubler arbetar med cirka 2000 annonsörer och har cirka 140 000 publishers eller webbplatsägare i sitt annonsnätverk.

Tradedoubler har även ett ansvar för bolagets medarbetare. Med över 460 anställda utspridda över Tradedoublers marknader är det av stor vikt att medarbetarnas arbetsförhållanden och anställningsvillkor motsvarar såväl nationella lagar, förordningar och praxis samt interna policies och riktlinjer, som den enskilde medarbetarens uppfattning om vad som utgör en god arbetsplats, se mer information angående medarbetare nedan.

Ytterligare exempel på intressenter i bolagets omgivning är dess aktieägare, leverantörer och samarbetspartners samt företag, organisationer och individer som lever och verkar i de lokala samhällen där Tradedoubler är närvarande.

Socialt ansvar

Tradedoublers verksamhet bygger till stor del på att besökarna på olika webbplatser spåras under viss tid. Detta möjliggör för Tradedoubler att ta betalt i förhållande till prestation, dvs i förhållande till vilket resultat en annons ger annonsören.

Tradedoubler tar sitt sociala ansvar i integritetsfrågor genom att inte acceptera samarbeten med partners eller leverantörer som strider mot lagar och förordningar, bolagets avtal och policies eller anses vara tveksamma ur ett etiskt eller moraliskt perspektiv. Tradedoubler för också löpande diskussioner internt såväl som genom branschorgan gällande praxis samt lagar och förordningar inom detta och andra områden som rör bolagets affär.

Bolaget är beroende av en hög kvalitet i annonsnätverket för att säkerställa leveranser som motsvarar kundernas förväntningar och behov. Genom kontroller och åtgärdsprogram jobbar Tradedoubler aktivt med att bibehålla önskad kvalitet i nätverket.

Under 2011 infördes lagstiftning för hantering av cookies i EU-länderna som ger internetanvändare möjlighet att undgå spårning på de sätt som sker idag. Tradedoublers verksamhet bedrivs i enlighet med dessa lagar och förordningar såväl som lokala lagar och förordningar som reglerar internetanvändandet.

Tradedoubler bidrar genom sin affärsverksamhet till utvecklingen i samhället. Vi förbättrar affären för våra kunder samt genererar intäkter till våra publishers, vilket möjliggör för dem att tillhandahålla information över internet. Tradedoubler bidrar också till den teknikutveckling som sker i samhället genom att underlätta för aktörer att generera intäkter på internet. Genom annonsnätverket sammankopplar vi också aktörer mellan olika marknader och geografier.

Miljöansvar

Tradedoublers verksamhet påverkar miljön i begränsad omfattning. Det är bolagets ambition att agera som ett hållbart bolag och göra miljövänliga val där så är möjligt. Då Tradedoubler bedriver verksamhet på ett stort antal marknader utgör resor ett av de områden där bolaget kan förbättra sin inverkan på miljön. Tradedoubler arbetar aktivt med att minska sitt resande och väljer i stor utsträckning videokonferenser istället för fysiska möten. Bolaget sammanställer också löpande de anställdas resande för att följa upp effektiviteten i de tjänsteresor som utförs.

Medarbetare

I slutet av 2012 hade Tradedoubler motsvarande 465 (498) årsverk (FTE/full-time equivalents), vilket inkluderar tillsvidare- och temporärt anställda samt inhyrda medarbetare. Genomsnittligt antal årsverk summerades till 488 (543). Skillnaden mellan åren beror primärt på avvecklingen av Search samt outsourcingen av delar av IT-verksamheten vilket minskade antalet årsverk med 59 i december 2011.

Av medarbetarna var 54 (58) procent män. Av de åtta medlemmarna i koncernledningen per 31 december 2012 var ingen kvinna.

Tradedoubler har under 2012 upprätthållit sina aktiviteter för att sänka personalomsättningen. Under året har den sjunkit ytterligare till 23 procent mot 26 procent 2011. Nivån bedöms fortsatt vara för hög varför denna fråga kommer adresseras ytterligare under 2013. Delar i strategin för att minska personalomsättningen är rotations- och mentorsprogram som kommer upprätthållas under 2013. Tradedoublers introduktionsprogram kommer också fortsätta under 2013. Att öka medarbetarnas engagemang och karriärmöjligheter tillhör en av koncernens nyckelprioriteringar.

För åttonde året i rad gjorde Tradedoubler en medarbetarenkät som 2012 gav en marginell försämring mot föregående år. Jämförelseåret visade dock det högsta betyget någonsin. Enkäten visar att en majoritet av de anställda anser att Tradedoubler är "mycket bättre" eller "lite bättre" än andra bolag och skulle rekommendera det som arbetsgivare. De anställda har stor kännedom om koncernens kärnvärden.

I Tradedoublers interna styrinstrument ingår en koncernövergripande "Global Employee Manual" som uppdateras löpande. För marknader där Tradedoubler har ett större antal anställda finns även lokala manualer upprättade. De lokala manualerna förtydligar koncernens övergripande manual med avseende på lokala förhållanden.

Aktien och ägare

Tradedoublers aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm sedan den 8 november 2005 och handlas sedan den 1 januari 2013 på listan för Small Cap-bolag på NASDAQ OMX Stockholm. Aktien handlades tidigare på listan för Mid Cap-bolag. Aktien har branschklassificeringen Information Technology. Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2012 till 17,1 MSEK fördelat på 42 807 449 aktier, var och en med ett kvotvärde om 0,40 SEK. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Varje aktie motsvarar en röst. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för samtliga aktier denne äger och företräder utan begränsning i röstantalet.

Tradedoublers aktiekurs sjönk under året med 54,2 procent från 27,30 kronor till 12,50 kronor den 31 december 2012. Den högsta kurs som noterades under året var 35,50 kronor och den lägsta 8,9 kronor. Börsvärdet den 31 december 2012 uppgick till 535 MSEK.

Vid årets slut hade Tradedoubler 2 937 (3 210) aktieägare. Bolagets största aktieägare var SEB Fonder med 16,7 procent av kapital och röster. De fem största aktieägarna, som utgörs av finansiella och institutionella aktörer, ägde tillsammans 40,5 (43,6) procent av aktierna. Svenska finansiella och institutionella aktörer ägde vid årsskiftet 56,7 (66,1) procent av aktierna och svenska privatpersoner ägde 7,2 (4,3) procent av aktierna. Det utländska ägandet minskade under 2012 till 26,1 (29,6) procent. Styrelsen och koncernledningen ägde tillsammans cirka 0,3 (0,4) procent av kapital och röster.

Årsstämman 2011 respektive 2012 beslutade att koncernledningen skulle erbjudas deltagande i långsiktiga incitamentsprogram som maximalt kan uppgå till 510 000 aktier. Totalt 130 000 aktier, återköpta för ett tidigare prestationsaktieprogram som förföll utan värde under 2011, behölls för att säkra åtagandet för de nya Prestationsrelaterade Aktieprogrammen.

För mer information om aktien, se Tradedoublers investorsajt: <http://financials.tradedoubler.com/sv/investorrelations/tradedoublers-aktie>

Utdelningspolicy

Tradedoubler har som riktlinje att dela ut minst 50 procent av resultat efter skatt under förutsättning att en lämplig kapitalstruktur bibehålls. Utskiftningen kan ske genom såväl aktieutdelning, aktieinlösen som aktieåterköp.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2012 (1,50 SEK per aktie) i enlighet med Tradedoublers riktlinjer.

Framtidsutsikter

E-handel

Allt tyder på att Internet kommer fortsätta att vara ett tillväxtområde och därmed erbjuda möjligheter. Inom alla Tradedoublers större segment bedöms handel på Internet fortsätta utvecklas i snabbare takt än traditionell handel inom de närmaste 5 åren. Detaljhandeln på Internet i västra Europa är prognostiserad att växa med 11 procent per år mellan 2012 och 2017 enligt Forrester, marknadsundersökningsbolaget.

Resebokningar på Internet

Resebokningar på Internet är den viktigaste branschen för Tradedoubler. Såsom för detaljhandel på Internet så kommer denna bransch att fortsätta växa snabbare än den totala resemaknaden. Enligt PhoCusWright kommer intäkter från resebokningar på Internet växa med 7 procent 2013 och 2014 vilket ska jämföras med den totala marknaden som beräknas växa med 3 procent för respektive år.

Annonsering på Internet

Annonsering på Internet påverkar också Tradedoublers utveckling. Marknaden i västra Europa är prognostiserad att fortsätta växa och öka sin andel av de totala annonsintäkterna. ZenithOptimedia räknar med att annonsintäkterna på Internet i västra Europa kommer växa från 18,6 miljarder Euro under 2012 till cirka 23,5 miljarder Euro under 2015, en genomsnittlig tillväxt om cirka 8 procent.

Prestationsbaserad marknadsföring

Tradedoubler verkar inom sektorn för prestationsbaserad marknadsföring. Tradedoubler räknar med att tillväxten i denna mycket konkurrensutsatta sektor kommer vara 3-7 procent per år under de närmaste åren.

Undersökningar som Tradedoubler gjorde under februari 2013 visar att olika kanaler inom den prestationsbaserade marknadsföringen, såsom sajter riktade mot prisjämförelser, lojalitet, rabattkuponger, cashback etc. används allt mer av konsumenter för att undersöka produkter såväl som för att hitta det bästa priset vid ett köp. Undersökningen visar på det stora värde dessa sajter har, både för konsumenter samt för annonsörer.

Mobil

Det ökande användandet av smarta mobiler för att undersöka produkter såväl som för att köpa varor och tjänster kommer vara en viktig tillväxtfaktor för handel på Internet. eMarketer uppskattar att 105 miljoner människor i västra Europa ägde en smart mobil under 2012. Denna siffra väntas uppgå till 250 miljoner 2016, vilket kommer leda till att Europa har en högre andel smarta mobiler per capita än någon annan region i världen.

Tradedoublers undersökningar understryker det ökade användandet av smarta mobiler för att informera sig inför inköp. Mobila enheter används mer och mer som en simultan skärm att göra undersökningar och slutföra köp på som

inspirerats av TV-reklam. Än viktigare kan också vara att vi ser ett ökat användande av smarta mobiler för att undersöka produkter medan konsumenten är i fysiska butiker och handlar. Tre fjärdedelar av respondenterna säger att de använder smarta mobiler för att leta bättre priser eller hitta ytterligare information. 60 procent säger också att de har köpt varor på Internet efter att ha undersökt produkten på deras mobil.

Detta mer sofistikerade konsumentbeteende erbjuder möjligheter för prestationsbaserad marknadsföring. Det betonar vikten av att ha en strategi för att kommunicera i flera kanaler där prestationsbaserad marknadsföring spelar en viktig roll för att driva försäljning, såväl på Internet som i fysiska butiker. Denna första studie är en del i ett större projekt som under 2013 kommer ge ytterligare insikter i värdet av prestationsbaserad marknadsföring, både för annonsörer och publishers.

Händelser efter rapportperiodens utgång

För att skapa större affärsfokus och högre effektivitet förändras den operativa organisationen från den 1 januari 2013. De nya marknadsenheterna är:

DACH: Schweiz, Tyskland, Österrike

East: Litauen, Polen, Ryssland

France & Benelux: Belgien, Frankrike, Nederländerna

Nordics: Danmark, Finland, Norge, Sverige

South: Brasilien, Italien, Portugal, Spanien

UK & Ireland: Irland, Storbritannien

Technology fortsätter att redovisas som ett separat segment. Tradedoubler kommer att rapportera enligt den nya segmentsindelningen från och med första kvartalet 2013.

Förslag till vinst-disposition

Till förfogande för moderbolagets årsstämma står:

SEK

Överkursfond	352 540 285
Balanserat resultat	-248 504 089
Årets resultat	-38 076 119
Summa fritt eget kapital	65 960 077

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas (1,50 kronor per aktie) och att till årsstämmans förfogande stående vinst-medel balanseras i ny räkning.

Risker och osäkerhetsfaktorer

All affärsverksamhet är förenad med risker, så även Tradedoublers. Risker som hanteras väl kan skapa möjligheter och värde för koncernen medan risker som hanteras mindre väl kan orsaka förluster.

Att identifiera och hantera risker är en central del i styrningen och kontrollen av Tradedoublers verksamhet och ingår i alla delar av verksamheten. Förutom det löpande arbetet med identifiering och hantering av risker som pågår inom koncernen görs även en grundlig årlig genomgång i samband med den strategiska översynen. Risker rapporteras löpande till styrelsen och koncernledningen. Bolagets målsättning är att genom tydliga processer och rutiner tillvarata de möjligheter som ges på en snabbt föränderlig marknad samtidigt som risken för skador och förluster minimeras.

Tradedoubler skiljer mellan marknadsrelaterade risker, operativa risker, finansiella risker och legala risker. De väsentligaste riskerna och osäkerhetsfaktorerna i Tradedoublers verksamhet beskrivs i detta kapitel.

Marknadsrelaterade risker

Konjunktur och makroekonomi

Tradedoublers marknad kan delas in i e-handelsmarknaden samt marknaden för internetannonsering. Under en konjunkturcykel ser Tradedoubler att e-handelsmarknaden har en stadigt positiv utveckling vilket drivs av skiftet till en ökad handel på Internet. För internetannonsering är marknaden mer volatil och påverkas i högre grad av konjunkturen på samma sätt som övriga annonsmedier. Generellt kan sägas att mindre mogna marknader har en större andel kampanjannonsering vilken är mer volatil men med en högre marginal. En mognare marknad har en relativt större andel affiliate eller prestationsbaserad marknadsföring vilket leder till en stabilare utveckling men lägre marginaler. Eftersom internetmognad och beteenden på internet skiljer sig mellan olika geografiska marknader påverkas respektive marknad, och därigenom koncernens produktmix, olika beroende på utvecklingen i konjunkturen för respektive region.

Bolaget har under året sett en fortsatt press från konjunktur och makroekonomi. Utvecklingen har varit utmanande på några av bolagets större marknader. Utvecklingen har lett till att en större del av Tradedoublers resultat kommer från mognare marknader vilket i sin tur påverkar koncernens bruttomarginal negativt.

Den fortsatta trenden är att annonsörer i högre utsträckning väljer internet framför traditionella medier, vilket tillsammans med Tradedoublers prestationsbaserade affärsmodell i viss mån motverkar negativa makroekonomiska trender. Tradedoubler strävar aktivt efter en balans mellan mogna och mindre mogna marknader för att hålla en lämplig risknivå.

Konkurrens och prispress

Tradedoublers marknad är hårt konkurrensutsatt med tilltagande prispress, särskilt på en mogen marknad som Storbritannien. Stora och välkända webbplatser har medarbetare som arbetar med direktförsäljning av ett betydande eget annonsutrymme, vilket påverkar prissättningen på internetannonsering på flera av Tradedoublers marknader.

För delar av Tradedoublers tjänsteutbud finns en risk i framväxandet av mer automatiserade intermediärer. En mer automatiserad marknad innebär att Tradedoublers förmedling av tjänster hamnar under prispress. Detta påverkar i första hand tjänster som ställer låga krav på spårningsmöjlighet.

Tradedoubler satsar stora resurser på produktutveckling för att hålla den tekniska plattformen attraktiv för annonsörer och publishers. Tradedoubler ser också löpande över sitt erbjudande till annonsörer och publishers för att bibehålla ett konkurrenskraftigt erbjudande.

Teknisk utveckling

Internetannonsering är en mycket teknikintensiv bransch som präglas av en hög innovationsgrad och snabb rörlighet mot nya produkter som förbättrar villkoren för parterna på marknaden. Nya funktionaliteter och tekniska verktyg utvecklas ständigt, både av Tradedoubler och av Tradedoublers konkurrenter. Tradedoublers förmåga att ta del av eller skapa tekniska förändringar och tjäna pengar på dessa är grundläggande för den framtida intjäningsförmågan för koncernen.

Tekniska framsteg eller nyheter kan också radikalt förändra villkoren för företag verksamma i branschen, eller väsentligen förändra konkurrenssituationen.

Vidare är Tradedoubler beroende av människors användning av och beteende på internet. Skulle nuvarande beteendemönster förändras eller internetanvändningen av någon anledning minska, t.ex. så att användare hindras från att nå webbplatser som visar annonser, kan detta komma att påverka Tradedoubler negativt och kräva utveckling för att minska den eventuella negativa effekten.

Tradedoubler arbetar löpande med att bevaka koncernens närmiljö, att fånga internationella trender och analysera behoven på marknaden för att kunna erbjuda ett attraktivt tjänsteutbud även i framtiden. Detta tillsammans med de resurser som läggs på produktutveckling ger koncernen en bra plattform för att medverka i den tekniska utvecklingen på marknaden.

Värdeförändringar av goodwill

Tradedoubler har en betydande goodwillpost efter ett tidigare förvärv i Storbritannien. Goodwillposten har allokerats mot koncernens kassagenererande enheter, de sex marknadsenheterna samt Technology, och testas minst årligen för nedskrivning. Det kan inte uteslutas att en framtida prövning avseende varaktig värdenedgång av goodwill – impairment test – skulle leda till nedskrivningsbehov.

Operativa risker

Nyckelpersoner

En framgångsfaktor för Tradedoubler är att bolaget kan attrahera och behålla kompetent personal inom alla delar av verksamheten. Tradedoublers styrkor är bland annat en produkt i framkant, karriärmöjligheter samt vårt internationella erbjudande i samklang med vår kunskap om lokala förhållanden. Detta är exempel på de faktorer som ligger till grund för den bredd av kompetens som bolaget behöver för sin framgång. Tradedoubler är helt beroende av att kunna attrahera och behålla kvalificerad personal, såväl ledning som andra nyckelpersoner.

Tradedoubler har under året genom ett antal åtgärder minskat personalomsättningen från 26 till 23 procent. Tradedoubler kommer fortsättningsvis att upprätthålla dessa åtgärder för att ytterligare minska personalomsättningen till en lämplig nivå.

Dator- och kommunikationssystem

Tradedoublers affärsverksamhet är beroende av att dator- och kommunikationssystem fungerar effektivt och utan störningar. Ett avbrott eller fel i den allmänna kommunikationen eller i interna system kan försvåra eller omöjliggöra Tradedoublers verksamhet. Alla system är sårbara, t.ex. för datavirusattacker eller yttre påverkan på infrastruktur.

Trots att försiktighetsåtgärder vidtagits av Tradedoubler kan olagliga åtgärder från tredje part, naturkatastrofer eller andra oförutsedda händelser leda till att information hos Tradedoubler eller hos tredje part inte registreras, förstörs eller förloras.

Tradedoubler har under året fortsatt arbetet med att migrera sin produktionsmiljö till nya leverantörer. Detta arbete slutfördes under början av 2013 och kommer markant minska risken för avbrott i dator- och kommunikationssystemen.

Intern styrning och kontroll

Tradedoubler arbetar med att stärka den interna styrningen och kontrollen av verksamhet och processer, inklusive den finansiella rapporteringen och därtill kopplat IT-säkerhet.

Även om framsteg görs kontinuerligt återstår fortfarande arbete innan den interna kontrollen och riskhanteringen avseende bolagets finansiella rapportering är på den nivå styrelsen bedömer att den bör vara.

Bolaget kommer under 2013 att fortsätta arbetet med att stärka den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag och

processer. Arbetet kommer framförallt att vara inriktat på en fortsatt utveckling och dokumentation av de finansiella processerna och kontrollstrukturerna i dessa samt på att avsluta vissa pågående projekt.

Detta arbete beskrivs i avsnittet "Styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering"

Finansiella risker

Valutarisker

Valutarisker avser riskerna för att valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden. Valutarisker finns både i form av transaktionsrisker och omräkningsrisker. Tradedoubler är exponerat för valutarisker i ett antal länder med tio olika valutor, varav merparten i euro (EUR) och brittiska pund (GBP).

Av koncernens omsättning under 2012 utgjorde cirka 53 (49) procent EUR och 26 (33) procent GBP. Av koncernens omkostnader utgjorde cirka 31 (36) procent EUR och 17 (18) procent GBP.

Transaktionsrisker

Exponering hänförlig till valutakursfluktuationer på kund- och leverantörsfakturer är begränsad eftersom fakturering till kunder och från leverantörer väsentligen sker i lokal valuta för samtliga bolag inom koncernen.

Tradedoubler är även exponerat för valutarisker i moderbolagets koncerninterna utlåning till dotterbolag som sker i dotterbolagets valuta, samt inlåning från dotterbolagen av likviditetsöverskott. Valutakursdifferenser från in- och utlåning från dotterbolag redovisas i resultaträkningen.

Koncernintern ut- och inlåning valutasäkras inte.

Omräkningsrisker

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till koncernens redovisningsvaluta, SEK.

I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till koncernens redovisningsvaluta, SEK, uppstår också så kallad omräkningsexponering som redovisas som en del av "övrigt totalresultat" (utanför resultaträkningen).

Vid en försvagning av koncernens underliggande valutor om 10 procent skulle detta påverka bolagets resultat före skatt negativt med cirka 7 MSEK, varav 4 MSEK härrör från dotterbolag i euroländer, 2 MSEK från dotterbolaget i UK och 1 MSEK från övriga utländska dotterbolag i koncernen. Om bolagets underliggande valutor på balansdagen försvagades med 10 procent, skulle det försvaga koncernens egna kapital med cirka 44 MSEK, varav 33 MSEK härrör från dotterbolag i euroländer, 2 MSEK från dotterbolaget i UK och 9 MSEK från övriga utländska dotterbolag i koncernen.

Koncernens nettoinvesteringar i utländsk valuta avser främst EUR och GBP. Nettoinvesteringar i utländsk valuta valutasäkras för närvarande inte.

Kundkreditrisker

Koncernen är utsatt för kreditrisker vilka huvudsakligen uppstår i samband med kundfordringar. Antalet kunder med betalningssvårigheter ökar under en lågkonjunktur. Tradedoubler utsätts därmed för ökade kundkreditrisker under en lågkonjunktur.

Koncernen har en kreditpolicy som definierar hur kunderna ska hanteras, i vilken beslutsnivåer för olika kreditgränser anges. Nya kunder är föremål för kreditkontroller via kreditupplysningsföretag och utfallet utgör grunden för kredit- och betalningsvillkor för respektive kund. Tradedoubler utgår från en affärsmodell som bygger på förskottsbetalning från kunder. Då en publisher i de flesta fall får betalt först när kunden har betalat fakturan så minskas därigenom koncernens kundkreditrisk. När avsteg görs från förskottsbetalning ligger bolagets kreditpolicy till grund för beslut. Bolaget ser fortsatt att kundförlusterna i verksamheten är låga.

Tradedoubler har inte noterat ökade kundförluster i något geografiskt område. Koncernledningen bevakar dock fortsättningsvis frågan aktivt, särskilt med avseende på Sydeuropa. Tradedoubler har inte identifierat någon specifik riskkoncentration till någon kundkategori.

Likviditetsrisker

Tradedoubler arbetar aktivt för att minimera koncernens likviditetsrisker bland annat genom att en publisher i de flesta fall får betalt först när kunden har betalat fakturan till Tradedoubler. På detta sätt begränsar Tradedoubler likviditetsrisken. På nya kunder gör Tradedoubler en kreditvärdering och kräver normalt förskottsbetalning från kunder i de fall det saknas tillräckligt med finansiell information om kunden.

Tradedoubler har också motpartsrisker relaterade till likviditetsriskerna vilka i första hand är relaterade till banker på befintliga marknader. Den fortsatta osäkerheten i Sydeuropa påverkar ett antal av de banker som koncernen arbetar med.

Tradedoubler har under året fortsatt arbetet med att konsolidera sina likvida medel hos färre mer kreditvärda banker. Detta arbete kommer slutföras under 2013 och kommer minska likviditetsrisken i verksamheten ytterligare.

Legala risker

Skatt

Tradedoubler bedriver sin verksamhet genom bolag i flera länder. Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolagen, bedrivs i enlighet med gällande skattelagstiftning, skatteavtal och övriga bestämmelser i berörda länder. Det kan dock inte uteslutas att Tradedoublers tolkning av gällande rätt inte överensstämmer med vad en domstol eller myndighet i framtiden kan komma att fastställa, eller att gällande regler ändras, eventuellt med retroaktiv verkan. Framtida domar eller beslut kan medföra att Tradedoublers skattesituation förändras på ett negativt sätt.

Tvister och immateriella rättigheter

Tradedoubler är från tid till annan inblandat i tvister i den normala affärsverksamheten. Antalet tvister är mycket få i förhållande till verksamhetens omfattning. Förekommande tvister rör typiskt sett mindre belopp.

Tradedoubler är särskilt exponerat för tvister gällande immateriella rättigheter. Verksamheten är helt beroende av den tekniska plattformen som i allt väsentligt är egenutvecklad och skyddad av upphovsrätt och lagen om affärshemligheter. Öppna källkoder används i systemen. Tradedoubler riskerar att utsättas för både intrång och påståenden om intrång.

Vidare innebär verksamheten att Tradedoubler för annonsörers räkning hanterar varumärken och annat immateriellt skyddat material i stor omfattning. Mindre tvister och krav förekommer löpande till följd av detta.

Ytterligare en huvudkategori av potentiella tvister är olika typer av internetbedrägerier eller liknande begångna av publishers, bristande kvalitet på den trafik som levereras till annonsörer eller andra påstådda brister i Tradedoublers tjänster.

Ny lagstiftning

Tradedoublers verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader, i huvudsak inom EU, vilket leder till att koncernen exponeras mot ett stort antal rättssystem.

Vidare är internet en förhållandevis ny bransch och det sker en betydande ökning av regleringstakten, inte minst i frågor rörande den personliga integriteten.

Tradedoubler arbetar tillsammans med branschorganisationer för att påverka lagstiftning, lokalt och inom EU, som kan påverka koncernen negativt.

EU antog i slutet av 2009 ett direktiv om integritet och elektronisk kommunikation (2002/58/EG) som beroende på hur tillsynen utövas i medlemsländerna kan få negativa konsekvenser för hur spårning på internet får genomföras, och därmed för delar av Tradedoublers verksamhet. Konsekvenserna av de olika lagstiftningarna som implementerats i medlemsländerna är dock svåra att överblicka då flera olika tolkningsmöjligheter föreligger samt då tillsynen förväntas skilja sig avsevärt mellan medlemsländerna.

I början av 2012 presenterade EU-kommissionen sitt förslag till en genomgripande reform av EU:s regler om skydd för personuppgifter. En av de viktigaste förändringarna är principen om "rätten att bli glömd" vilket ska vara en garanti för alla EU-medborgare, d.v.s. när det inte längre finns någon anledning att spara uppgifter ska dessa förstöras. Beroende på hur förslaget implementeras kan det få negativa konsekvenser för hur spårning på internet får genomföras och därmed för delar av Tradedoublers verksamhet.

Tradedoublers bolagsstyrning

Tradedoubler är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Tradedoublers aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm sedan den 8 november 2005.

Bolagsstyrning inom Tradedoubler utövas i huvudsak genom aktieägarna på bolagsstämma, styrelsen, verkställande direktören och koncernledningen.

Till de externa styrinstrument som utgör ramar för bolagsstyrning inom Tradedoubler hör aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, NASDAQ OMX Stockholms regelverk, Aktiemarknadsnämndens uttalanden, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt andra relevanta lagar och förordningar. Till de interna styrinstrumenten hör bland annat den av stämman fastställda bolagsordningen, arbetsordning för styrelsen, instruktion för den verkställande direktören och instruktion avseende ekonomisk rapportering till styrelsen.

Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler om det i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Tradedoublers högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sin rätt att besluta i bolagets angelägenheter. Varje aktie motsvarar en röst och det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Aktieägarna informeras via hemsidan om sin rätt att få ett ärende behandlat på stämman.

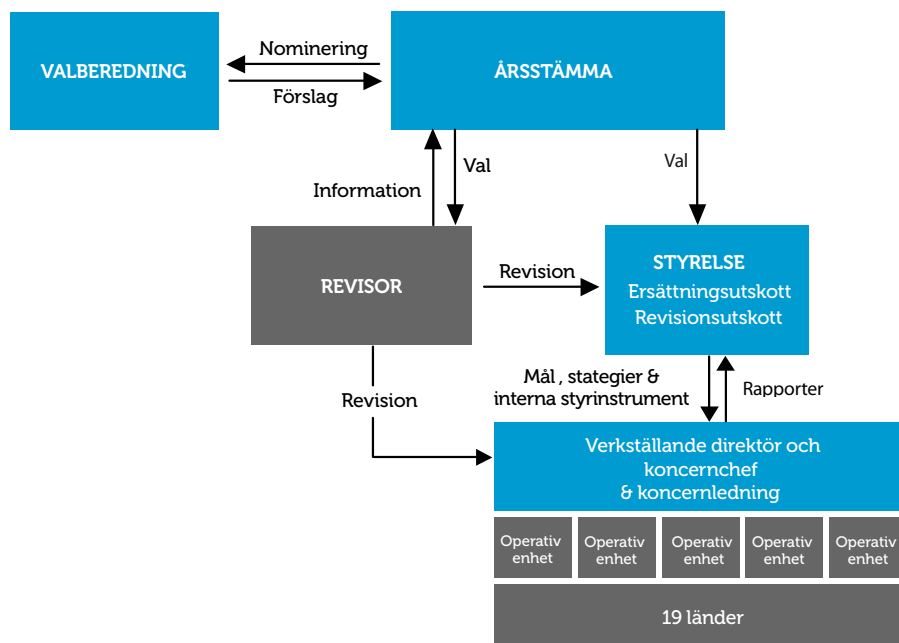
Kallelse till årsstämma där årsredovisningen ska framläggas, samt till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex och senast tre veckor före stämman. Kallelse till Tradedoublers bolagsstämma ska ske genom annons i Post- och Inrikes Tidningar samt på hemsidan. Vidare ska det annonseras i Dagens Industri att kallelse skett.

Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen, fem vardagar före dagen för stämman, och har anmält sig till stämman enligt vad som anges i kallelsen till stämman, har rätt att delta, antingen personligen eller genom ombud.

Årsstämma ska enligt lag hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Bland årsstämmans obligatoriska uppgifter ingår att besluta om fastställande av resultaträkning och balansräkning för moderbolaget samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning, besluta om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen, besluta om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör samt fastställa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Bolagsstämman är det organ som beslutar om eventuella ändringar i bolagets bolagsordning, vilket är det mest grundläggande styrinstrumentet.

Vid årsstämman ska bland annat väljas styrelseledamöter fram till slutet av nästkommande årsstämma, styrelsens ord-

Tradedoublers bolagsstyrning



EXTERNA STYRINSTRUMENT

Aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, NASDAQ OMX Stockholms regelverk, Aktiemarknadsnämndens uttalanden, Koden samt andra relevanta lagar och förordningar m.m.

INTERNA STYRINSTRUMENT

Bolagsordning, arbetsordning för styrelsen, instruktion för VD, instruktion avseende ekonomisk rapportering till styrelsen, affärsidé och mål, strategier, core values, policies m.m.

Exempel på policies:

- Treasury Policy
- Finance Manual
- Authorisation Manual
- External Information and IR Policy
- Insider Policy
- IT Security Policy

förande fram till slutet av nästkommande årsstämma och i förekommande fall revisor. Årsstämman ska även fatta beslut om arvoden åt styrelse och revisor, eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram till bolagsledningen samt utseende av valberedning.

Valberedning

Enligt Koden ska bolaget ha en valberedning. Tradedoubler årsstämma fattar beslut om valberedning inför nästkommande årsstämma. Valberedningens främsta uppgift är att bereda förslag att föreläggas årsstämman för beslut avseende:

- val av ordförande vid årsstämman
- val av styrelseledamöter
- val av styrelsens ordförande
- i förekommande fall val av revisor
- arvoden och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna samt ersättning för utskottsarbete
- arvoden till revisor
- utseende av valberedning

Valberedningens förslag offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman. Valberedningen presenterar sina förslag och sitt arbete på årsstämman. Samtliga aktieägare har rätt att vända sig till valberedningen med förslag på styrelseledamöter. Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter och utgöras av en representant för var och en av de tre till röstetalet största aktieägarna per den sista bankdagen i augusti månad som önskar utse en sådan representant, samt av styrelsens ordförande.

Ledamöterna i valberedningen erhåller ingen ersättning från Tradedoubler. Styrelsens ordförande uppbär dock ersättning från Tradedoubler i form av ordinarie styrelsearvode. Valbe-

redningens sammansättning offentliggörs så snart ledamöterna utsetts, dock senast sex månader före årsstämman. Förändras förhållandet bland de tre till röstetalet största aktieägarna under mandatperioden ska berörd ledamot i valberedningen ställa sin plats till förfogande för den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna. Förändring i valberedningens sammansättning offentliggörs så snart sådan skett.

Styrelse

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen i Tradedoubler ska enligt bolagsordningen bestå av fem till nio ledamöter. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen men deltar vid styrelsens sammanträden. Andra tjänstemän inom Tradedoubler deltar vid behov vid styrelsens sammanträden såsom föredragande. Vid de flesta styrelsesammanträden har styrelsen en diskussion där varken verkställande direktören eller någon annan från bolaget närvarar. Bolagets chefsjurist är styrelsens sekreterare.

Koden föreskriver att en majoritet av de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens ansvar och arbete

Tradedoubler styrelse ansvarar enligt aktiebolagslagen för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsens sammansättning, oberoende och ersättningar 2012

Namn	Född	Nationalitet	Invalid	Styrelsen	Revisions- utskottet	Ersättnings- utskottet	Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsled- ningen och bolagets större aktieägare*	Arvode i SEK (inkl. utskotts- arbete)**	Eget eller närståen- des aktie- innehav***
Mats Sundström	1955	Svensk	2009	Ordförande	Ledamot	Ledamot	Ja	670 000 + 50 000 + 25 000	40 000
Kristofer Arwin	1970	Svensk	2007	Ledamot	-	-	Ja	310 000	31 150
Heléne Vibbleus Bergquist	1958	Svensk	2009	Ledamot	Ledamot	Ordförande	Ja	310 000 + 50 000 + 50 000	3 000
Martin Henricson	1961	Svensk	2001	Ledamot	-	-	Ja	310 000	15 000
Caroline Sundewall	1958	Svensk	2009	Ledamot	Ordförande	-	Ja	310 000 + 100 000	2 000
Simon Turner	1951	Brittisk	2010	Ledamot	-	Ledamot	Ja	310 000 + 25 000	1 300
SUMMA								2 520 000	92 450

* Valberedningen bedömer att samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare. Sammansättningen av styrelseledamöter uppfyller därmed de krav som ställs på oberoende.

** Årsstämman 2012 antog valberedningens förslag om styrelsearvode motsvarande 670 000 kronor för styrelsens ordförande och 310 000 kronor till var och en av de övriga stämموvalda styrelseledamöterna. Till ordföranden i revisionsutskottet utgår 100 000 kronor och till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet utgår 50 000 kronor. Till ordförande i ersättningsutskottet utgår 50 000 kronor och till var och en av de övriga ledamöterna i ersättningsutskottet utgår 25 000 kronor. Ersättningsbeloppet avser perioden 2012-05-08 till 2013-05-07.

*** Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra jämställda finansiella instrument i Tradedoubler enligt de för Tradedoubler senast tillgängliga uppgifterna.

Enligt Koden ingår i styrelsens uppgifter bland annat att:

- fastställa verksamhetsmål och strategi,
- tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktör,
- se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet,
- se till att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande samt
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsens arbete styrs av en arbetsordning för styrelsen som fastställs årligen, vanligtvis vid det konstituerande styrelsesammanträdet. Arbetsordningen klargör styrelsens ansvar och reglerar styrelsens, dess utskotts och ledamöternas inbördes arbetsfördelning, beslutsordningen inom styrelsen, kallelse till styrelsesammanträden, dagordning och protokoll samt styrelsens arbete med intern kontroll, riskhantering och den finansiella rapporteringen.

Styrelsen ska enligt arbetsordningen hålla minst fem ordinarie sammanträden per år. Ett konstituerande sammanträde ska hållas efter årsstämman och fyra ordinarie sammanträden ska hållas i anslutning till avgivande av delårsrapport och bokslutskommuniké. Därutöver sammanträder styrelsen för att besluta om koncernens strategier och mål samt för att fastställa koncernens budget och affärsplan för nästkommande år.

Styrelsens ansvar omfattar även att besluta om förvärv och avyttringar av bolag och verksamheter, besluta om större investeringar, besluta om lån, garantier och ställande av säkerhet, besluta om tillsättning av verkställande direktör, besluta om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att fastställas av årsstämman, samt löpande uppföljning av verksamheten under året.

Bolagets revisor deltar vid minst ett styrelsesammanträde per år.

Arbetsordningen stipulerar en årlig utvärdering av styrelsens arbete. Den ska äga rum genom en systematisk och strukturerad process, vars resultat rapporteras till valberedningen. Styrelsen utvärderar även den verkställande direktörens arbete i enlighet med instruktion för den verkställande direktören minst en gång per år.

Gällande arbetsordning fastställdes vid styrelsesammanträde den 8 maj 2012.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ska enligt Koden se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullföljer sina åligganden. Ordföranden ska särskilt:

- organisera och leda styrelsens arbete,
- se till att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig,
- se till att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget,

- ansvara för kontakter med ägarna i ägarfrågor och förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen,
- se till att styrelsen erhåller tillfredställande information och beslutsunderlag för sitt arbete,
- efter samråd med verkställande direktören fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden,
- kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt
- se till att styrelsens arbete årligen utvärderas.

Styrelsens utskott

Enligt aktiebolagslagen ska styrelsen i ett aktiebolag vars överlåtbara värdepapper är upptagna till handel på en reglerad marknad ha ett revisionsutskott vars ledamöter inte får vara anställda av bolaget. Vidare ska minst en ledamot vara oberoende och ha redovisnings- eller revisionskompetens. Enligt Koden ska revisionsutskottet bestå av minst tre styrelseledamöter. Vidare ska majoriteten av utskottets ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt minst en av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Enligt Koden ska styrelsen även inrätta ett ersättningsutskott vars ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som består av tre styrelseledamöter, varav en är ordförande. Enligt arbetsordning för styrelsen ska revisionsutskottet:

- övervaka bolagets finansiella rapportering,
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering,
- fortlöpande träffa bolagets revisor och hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna controllingfunktionen och synen på bolagets risker,
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster,
- fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor,
- utvärdera revisionsinsatsen och biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och
- handlägga övriga frågor som styrelsen kan uppdraga åt revisionsutskottet att bereda eller besluta om.

Revisionsutskottet ska som ett led i övervakningen av bolagets finansiella rapportering övervaka att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

Revisionsutskottet ska hålla minst fyra sammanträden per år. Revisionsutskottet kan då det bedöms lämpligt invitera den verkställande direktören, bolagets CFO, bolagets revisor eller andra att delta vid utskottets sammanträden. Bolagets chefsjurist är revisionsutskottets sekreterare. Revisionsutskottets sammanträden protokollförs och kopia på protokollet tillställs samtliga styrelsemedlemmar.

Ersättningsutskott

Styrelsen har även utsett ett ersättningsutskott som består av tre styrelseledamöter, varav en är ordförande. Enligt arbetsordning för styrelsen ska ersättningsutskottet:

- bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar, både för bolagsledningen och övriga anställda,
- ge styrelsen förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att fastställas av årsstämman,
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställda av årsstämman samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget,
- ge styrelsen förslag till ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören,
- fastställa ersättnings- och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, med undantag för den verkställande direktören,
- bereda styrelsens redogörelse för program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare och för samtliga utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram samt bereda styrelsens redovisning av resultatet av den utvärdering som skett enligt Kodens punkt 10.3,
- bistå styrelsen med att i övrigt övervaka efterlevnad av tillämpliga lagar, NASDAQ OMX Stockholms regelverk och Kodens rörande information om ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övrig bolagsledning, samt
- handlägga övriga frågor som styrelsen kan uppdraga åt ersättningsutskottet att bereda eller besluta om.

Ersättningsutskottet ska hålla sammanträden vid behov. Ersättningsutskottet kan då det bedöms lämpligt invitera den verkställande direktören, bolagets CFO, bolagets revisor eller andra att delta vid utskottets sammanträden. Bolagets personalchef är ersättningsutskottets sekreterare. Ersättningsutskottets sammanträden protokollförs och kopia på protokollen tillställs samtliga styrelsemedlemmar.

Verkställande direktör och koncernledning

Tradedoublers verkställande direktör ansvarar enligt aktiebolagslagen för den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar.

Styrelsen har fastställt en instruktion för den verkställande direktören som klargör den verkställande direktörens ansvar och befogenheter. Den verkställande direktören ska enligt instruktionen bland annat förse styrelsen med beslutsunderlag för att kunna fatta väl grundade beslut och med underlag för att löpande kunna följa verksamheten under året.

Gällande instruktion fastställdes vid styrelsesammanträde den 8 maj 2012.

Den verkställande direktören tillika koncernchefen leder den löpande verksamheten och bistås av en koncernledning (bolagsledning). Koncernledningen har under 2012 bestått av 12 personer; den verkställande direktören, bolagets CFO, CCO, cheferna för de sex marknadsenheterna, chefen för Technology, CTO samt Strategy and Operational Excellence Program Leader.

Under året har omfattande förändringar skett i sammansättningen av koncernledningen. För mer information gällande dessa förändringar, se sida 27 avseende Bolagsstyrning 2012.

Revisor

Den stämموvalda revisorn ska enligt aktiebolagslagen granska årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Därtill ska revisorn även granska bolagsstyrningsrapporten. Revisorn utför även på uppdrag av styrelsen översiktlig granskning av en delårsrapport per år. Revisorn rapporterar resultatet av sitt arbete till bolagsstämman genom sin revisionsberättelse. Revisorn deltar vid revisionsutskottets sammanträden och vid minst ett styrelsesammanträde per år för att diskutera revisionens inriktning och omfattning samt resultatet av granskningen.

Bolagets nuvarande revisor valdes vid årsstämman 2009 för tiden fram till årsstämman 2013. Därefter kommer bolagets revisor, i enlighet med de nya reglerna om revisors mandatid, att väljas vid årsstämma för en mandattid på ett år.

Närvaro styrelse- och utskottssammanträden samt oberoende 2012

Namn	Styrelsen	Närvaro styrelsen	Revisionsutskottet	Närvaro Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Närvaro Ersättningsutskottet	Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare
Mats Sundström	Ordförande	14/14	Ledamot	9/9	Ledamot	12/12	Ja
Kristofer Arwin	Ledamot	14/14	-	-	-	-	Ja
Heléne Vibbles Bergquist	Ledamot	14/14	Ledamot	9/9	Ordförande	12/12	Ja
Martin Henricson	Ledamot	14/14	-	-	Ledamot*	5/5	Ja
Martina King	Ledamot*	3/5	-	-	-	-	Ja
Caroline Sundewall	Ledamot	14/14	Ordförande	9/9	-	-	Ja
Simon Turner	Ledamot	14/14	-	-	Ledamot**	6/7	Ja

* T.o.m. 8 maj 2012.

** Fr.o.m. 8 maj 2012.

Bolagsstyrning 2012

Avsteg från koden

Bolaget har inte gjort några avsteg från Koden under 2012.

Aktieägare

Tradedoublers aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm sedan den 8 november 2005 och handlades på listan för Mid Cap-bolag till och med den 31 december 2012. Sedan den 1 januari 2013 handlas aktien på listan för Small Cap-bolag. Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2012 till 17,1 MSEK fördelat på 42 807 449 aktier, var och en med ett kvotvärde om 0,40 SEK. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Varje aktie motsvarar en röst. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för samtliga aktier denne äger och företräder utan begränsning i röstetallet. Antalet aktieägare var vid årets slut 2 937.

SEB Fonder samt Alecta är de enda aktieägare vars innehav överskrider 10 procent.

Valberedningen

Sammansättningen av valberedningen inför årsstämman 2013 offentliggjordes den 26 oktober 2012.

Under året har en intern utvärdering av styrelsen och dess arbete genomförts. Valberedningen har hållit individuella möten med samtliga styrelseledamöter.

Valberedningens förslag till styrelseledamöter, arvoden och annan ersättning m.m. presenteras i kallelsen till årsstämman 2013 och finns även tillgängligt på bolagets hemsida, www.tradedoubler.com.

Valberedningen inför årsstämma 2013

Namn	Representerande	Aktieinnehav*/**
Johan Strandberg, ordförande	SEB Fonder	16,7 % / 16,5 %
Ramsay Brufer	Alecta	13 % / 13 %
Mats Andersson	Fjärde AP-fonden	9,1 % / 9,1 %
Mats Sundström	Styrelsens ordförande	

* Källa: Euroclear Sweden, per den 28 december 2012.

**Källa: Euroclear Sweden, per den 31 augusti 2012.

Årsstämma 2012

Årsstämma hölls den 8 maj 2012 i Stockholm. Vid stämman var 62,84 procent av aktierna representerade. Samtliga styrelseledamöter som var föreslagna för om- eller nyval samt den verkställande direktören närvarade.

Årsstämman fattade bland annat följande beslut:

- att fastställa resultat- och balansräkningar för bolaget respektive koncernen,
- att i enlighet med styrelsens förslag lämna 1,50 kronor per aktie i utdelning för 2011,
- att i enlighet med revisorns tillstyrkande bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktörens ansvarsfrihet avseende räkenskapsåret 2011,
- att omvälja styrelseledamöterna Kristofer Arwin, Martin Henricson, Caroline Sundewall, Mats Sundström, Simon Turner samt Heléne Vibbleus Bergquist,
- att omvälja Mats Sundström till styrelsens ordförande,
- att fastställa ersättning till styrelsen och revisor, se vidare under Ersättning till styrelse, verkställande direktör och bolagsledningen,
- att fastställa styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, samt
- att fastställa styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt Prestationsrelaterat Aktieprogram 2012.

Styrelse

Styrelsens sammansättning och oberoende

Tradedoublers styrelse består från årsstämman 2012 av sex ledamöter, Mats Sundström (ordförande), Kristofer Arwin, Martin Henricson, Caroline Sundewall, Simon Turner samt Heléne Vibbleus Bergquist.

Valberedningen bedömer enligt vad som framgår av tabellen "Styrelsens sammansättning, oberoende och ersättningar 2012" att samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som bolagets större aktieägare.

Styrelsens arbete

Styrelsen har haft 14 protokollförda sammanträden under 2012, varav sex skett per telefon och två hållits per capsulam. De enskilda ledamöternas närvaro på styrelse- och utskottssammanträden framgår av tabell på sidan 25 "Närvaro styrelse- och utskottssammanträden samt oberoende 2012".

Under året har styrelsens arbete framförallt varit fokuserat på:

- Strategin för bolaget och koncernen
- Ny ledning och omorganisation
- Genomgång och uppföljning av verksamheten med besök hos marknadsenheter inklusive möten med kunder
- Koncernens resultat
- Kostnadskontroll
- Personalrelaterade frågor
- Finansiell rapportering, riskhantering och intern kontroll
- Budget och affärsplan för 2013
- Affärsanalys och branschutveckling

Revisionsutskott

Revisionsutskottets sammansättning och oberoende

Revisionsutskottet har under 2012 bestått av Caroline Sundewall (ordförande), Mats Sundström och Heléne Vibbleus Bergquist.

Samtliga ledamöter av revisionsutskottet bedöms vara oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som bolagets större aktieägare.

Revisionsutskottets arbete

Utskottet har haft nio protokollförda sammanträden under 2012. Under året har det år 2009 initierade arbetet med att stärka den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen och att förbättra kvaliteten på den finansiella rapporteringen fortsatt. För mer information om den interna kontrollen och riskhanteringen, se sidan 31.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets sammansättning och oberoende

Ersättningsutskottet har under 2012 till och med den 7 maj 2012 bestått av Heléne Vibbleus Bergquist (ordförande), Martin Henricson och Mats Sundström och därefter av Heléne Vibbleus Bergquist (ordförande), Mats Sundström och Simon Turner.

Samtliga ledamöter av ersättningsutskottet bedöms vara oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som bolagets större aktieägare.

Ersättningsutskottets arbete

Utskottet har haft tolv protokollförda sammanträden under 2012. Arbetet har framförallt varit fokuserat på uppföljning av tillämpning av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställda av årsstämman 2012, uppföljning av utfall av program för rörlig ersättning för 2012 och långsiktigt incitamentsprogram, program för rörlig ersättning som omarbetats för 2013, framtida långsiktigt incitamentsprogram, beredning av beslut om ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktör, godkännande av ersättnings- och anställningsvillkor för övriga bolagsledningen, samt uppföljning av resultatet av medarbetarenkät "Employee Satisfaction Survey".

Verkställande direktör och koncernledning

Den verkställande direktören tillika koncernchefen, Rob Wilson, leder den löpande verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar och bistås av en koncernledning (bolagsledning) som under 2012 bestod av 12 personer, den verkställande direktören, bolagets CFO, CCO, cheferna för de sex marknadsenheterna, chefen för Technology, CTO samt Strategy and Operational Excellence Program Leader.

Under våren 2012 lämnade bolagets CFO Erik Skånsberg Tradedoubler och ersattes av Jonas Ragnarsson. Vidare lämnade även Leif Eliasson, chefen för marknadsenheten North East, Frédéric Prigent, chefen för marknadsenheten France samt Juan Sevillano, chefen för marknadsenheten South West, Tradedoubler.

Den tidigare verkställande direktören Urban Gillström lämnade Tradedoubler i juli 2012 och ersattes av dåvarande chefen för marknadsenheten North West, Rob Wilson.

I och med att Rob Wilson tog över som verkställande direktör blev Dan Cohen chef för marknadsenheten North West. Den verkställande direktören genomförde vissa organisationsförändringar under hösten 2012 varvid två i bolagsledningen lämnade bolaget nämligen CCO Elaine Safier och Falk von Westarp chef för marknadsenheten Central. Under samma period valde även CTO Jonas Flodh att lämna bolaget,

Från den 1 januari 2013 leds bolaget av en koncernledning – exekutiv ledningsgrupp – bestående av den verkställande direktören, bolagets CFO, CTO samt en nyinrättad position COO som Andrew Buckman tillträdde den 1 januari 2013. Vidare finns en större ledningsgrupp som utöver den exekutiva ledningsgruppen består av cheferna för de sex marknadsenheterna, marknadschefen, personalchefen, VP Sales samt cheferna för Corporate Clients respektive Client Support.

Koncernledningen presenteras på sidan 35.

Revisor

Ernst & Young AB valdes till revisor vid årsstämman 2009 för tiden fram till årsstämman 2013, med den auktoriserade revisorn Thomas Forslund som huvudansvarig revisor.

Revisorn har under 2012 granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Därtill har revisorn granskat bolagsstyrningsrapporten. Revisorn har även översiktligt granskat delårsrapporten januari-september 2012 och har anlitats för viss rådgivning, varav merparten avser revisionsnära konsultationer i redovisningsfrågor och skatterådgivning.

För information om ersättning till Tradedoublers revisorer under 2012, se tabellen nedan samt noter till koncernens bokslut K7 och noter till moderbolagets bokslut M6, Ersättning till revisor.

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2012	2011	2012	2011
Ernst & Young				
Revisionsuppdrag	5 128	4 455	3 612	1 142
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	47	250	-	-
Skatterådgivning	392	20	-	-
Andra uppdrag	414	355	355	244
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	185	175	-	-
Skatterådgivning	-	12	-	-
Andra uppdrag	208	66	-	-
Summa	6 374	5 333	3 967	1 386

Ersättning till styrelse, verkställande direktör och bolagsledningen

Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2012 fastställde följande ersättning till styrelsen: 670 KSEK (höjning från 650 KSEK) till styrelsens ordförande och 310 KSEK (höjning från 300 KSEK) till var och en av de övriga stämموالدا styrelseledamöterna som inte är anställda i Tradedoubler. Därutöver fastställde årsstämman ersättning för utskottsarbete, till de ledamöter som utses av styrelsen, med 100 KSEK till ordföranden i revisionsutskottet och 50 KSEK till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet samt 50 KSEK till ordföranden i ersättningsutskottet och 25 KSEK till var och en av de övriga ledamöterna i ersättningsutskottet.

Ingen styrelseledamot var under 2012 anställd i något bolag i koncernen. Ersättning till respektive styrelseledamot framgår av tabellen Styrelsens sammansättning, oberoende och ersättningar 2012 på sidan 23.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen

Årsstämman 2012 beslutade om följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare som avser den verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningen (bolagsledningen).

Den totala ersättningen skall vara konkurrenskraftig på den lokala marknad där medarbetaren verkar så att skickliga medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas. Den individuella ersättningen skall baseras på medarbetarens erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation.

Den totala ersättningen bör baseras på fyra huvuddelar; fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och långsiktiga incitamentsprogram.

Fast lön: Den fasta lönen ska vara marknadsmässig och baseras på erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation.

Rörlig ersättning: Rörlig ersättning skall vara marknadsmässig och premiera tillväxt, rörelseresultat och verka koncernsammanhållande. Den bör vara baserad på i förhand bestämda mätbara mål, såväl kvantitativa som kvalitativa och skriftligen överenskomna med den anställde. Utfallet för den rörliga ersättningen skall ha en övre gräns, normalt högst 50 procent av den fasta lönen.

Pensionsförmåner: Pensionsförmåner kan erbjudas vissa medlemmar av bolagsledningen beroende på lokala marknadsvillkor. För anställda baserade i Sverige erbjuds en lösning som i huvudsak motsvarar ITP-planen.

Uppsägning och avgångsvederlag: En ömsesidig uppsägnings-tid om 3–9 månader skall gälla för bolagsledningen. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag, i förekommande fall, inte överskrida ett belopp motsvarande 12 månaders fast lön. Vid uppsägning från den anställdes sida skall han/hon normalt inte ha rätt till något avgångsvederlag.

Långsiktiga incitamentsprogram: I tillägg till rörlig ersättning, som premierar tillväxt och rörelseresultat under räkenskapsåret, anser styrelsen att långsiktiga incitamentsprogram är en viktig del i den långsiktiga ersättningsstrategin. Styrelsen har för avsikt att föreslå att bolaget fortsatt skall erbjuda bolagsledningen och andra nyckelpersoner att delta i ett långsiktigt aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram motsvarande det program som antogs av årsstämman 2011. Styrelsen anser att ett sådant program bör vara prestationsbaserat, förutsätta en fortsatt anställning i koncernen och i den utsträckning det anses erforderligt, kräva en egeninvestering. Styrelsen kan alternativt komma att föreslå ett kontantbaserat program som inte är aktie- eller aktiekursrelaterat. Ett sådant program anser styrelsen bör vara prestationsbaserat samt att maximal utbetalning till bolagsledningen ska kunna uppgå till 50 procent av den fasta lönen. Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram skall godkännas av bolagsstämma.

Övriga förmåner: Övriga förmåner, som bilförmån, skall ha ett begränsat värde i förhållande till den totala ersättningen.

Frågor rörande anställningsvillkor för verkställande direktören bestäms av styrelsen. Verkställande direktören fastställer anställningsvillkor för övriga bolagsledningen efter godkännande från ersättningsutskottet.

Styrelsen eller ersättningsutskottet får avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättningspolicy för anställda

Målet med Tradedoublers ersättningspolicy är att erbjuda rättvisa, attraktiva, marknadsmässiga löner som främjar att kvalificerade medarbetare kan rekryteras och behållas inom bolaget.

Ersättning till bolagsledningen

Rob Wilson erhöll som verkställande direktör ersättning för 2012 uppgående till 1 197 KSEK i fast lön inklusive övriga förmåner, 272 KSEK i rörlig ersättning samt 120 KSEK som ersättning för inbetalning till privat pensionsförsäkring.

Urban Gillström, som avgick som verkställande direktör under året, erhöll ersättning för 2012 uppgående till 6 672 KSEK i fast lön och övriga förmåner inklusive avgångsvederlag om 3 182 KSEK samt 871 KSEK som ersättning för inbetalning till privat pensionsförsäkring.

Övriga ledande befattningshavare utöver verkställande direktörerna erhöll sammanlagt 19 523 KSEK i fast lön, 576 KSEK i rörlig ersättning samt 1 595 KSEK som ersättning för inbetalning till privat pensionsförsäkring.

Till Frédéric Prigent, Elaine Safier, Erik Skånsberg och Falk von Westarp har, utöver lön under uppsägnings-tid, avgångsvederlag om totalt 5 946 KSEK utgått då deras anställningar avslutats.

Ersättning till de verkställande direktörerna och koncernledningen under 2012 redovisas i tabell nedan.

Ersättningar och övriga förmåner, KSEK	Fast lön	Rörlig ersättning	Långsiktiga incitamentsprogram	Pensionsförmåner	Summa
Urban Gillström (VD) ¹	6 672	-	-	871	7 543
Rob Wilson (VD) ²	1 197	272	-	120	1 589
Övrig koncernledning	20 128	576	-	1 627	22 331
Summa	27 997	848	-	2 618	31 463

1. Till och med 31 juli 2012.

2. Från och med 1 augusti 2012.

Pensionsförmåner

Tradedoubler erbjuder på några marknader pensionsplaner som är anpassade till lokala marknadsförhållanden. Pensionsplanerna är huvudsakligen avgiftsbestämda, dvs. Tradedoubler betalar fastställda avgifter till ett försäkringsbolag och har därefter inga ytterligare förpliktelser. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Ingen rätt till förtida pension finns.

Rörlig ersättning

Tradedoubler har ett årligt prestations- och resultatbaserat program för rörlig ersättning för medarbetare inom koncernen. Olika kvantitativa och kvalitativa prestations- och resultatmål uppställs för olika befattningskategorier, baserat på gruppgemensamma och regionala mål för medarbetarna. Bolagsledningen erhåller rörlig ersättning som i huvudsak är knuten till koncernens finansiella utveckling. Den rörliga ersättningen är försedd med tak. För de flesta medarbetarna ligger taket i intervallet mellan 10 och 50 procent av den fasta lönen. För bolagsledningen kan den rörliga ersättningen uppgå till 50 procent av den fasta lönen.

Rörlig ersättning utbetalas årligen i efterskott, dock fastställs och utbetalas delar av den rörliga ersättningen kvartalsvis för medarbetare inom befattningskategorierna försäljning respektive kundservice. Under 2012 kostnadsfördes 19,7 (27,7) MSEK, varav 2,4 (3,3) MSEK avser sociala avgifter, för det prestations- och resultatbaserade programmet för rörlig ersättning. Denna post inkluderar den rörliga ersättningen till bolagsledningen.

Ett nytt program för rörlig ersättning har tagits fram för 2013. Fokus i programmet ligger, liksom för 2012, på att styra bolaget mot en säljdriven kultur och organisation, effektiva processer samt lönsamhet.

Långsiktiga incitamentsprogram

Det finns för närvarande två långsiktiga incitamentsprogram inom koncernen – Prestationsrelaterat Aktieprogram 2011 samt Prestationsrelaterat Aktieprogram 2012, beskrivna nedan.

Styrelsen konstaterade den 11 april 2011 att tidigare optionsprogram – personaloptionsprogram 2008/2011 – inte skulle

komma att kunna utnyttjas eftersom prestationskraven (mätt i vinst per aktie) inte hade uppfyllts.

Prestationsrelaterat Aktieprogram 2011 samt 2012

Årsstämman 2011 samt även 2012 beslutade om Prestationsrelaterat Aktieprogram med upp till 200 000 respektive 310 000 s.k. Prestationsaktier, där upp till 17 nyckelpersoner inklusive verkställande direktören kunde komma att erbjudas deltagande.

Deltagande i Prestationsrelaterat Aktieprogram 2011 respektive 2012 förutsatte att anställd med hemvist i Sverige ägde Tradedoubler-aktier ("Sparaktier") motsvarande ett värde om tio procent av deltagarens grundlön (fast lön) före skatt för innevarande år dividerat med den genomsnittliga volymviktade betalkursen vid NASDAQ OMX Stockholm för Tradedoubler-aktien under en period om tio handelsdagar närmast efter respektive årsstämma. Om Sparaktier behålls av den anställda under en treårsperiod och anställningen inom Tradedoubler-koncernen förelegat under hela perioden, har den anställda rätt till, förutsatt att nedan angivna prestationskrav relaterade till vinst per aktie uppnås, vederlagsfri tilldelning av aktier ("Prestationsaktier"), enligt följande:

- Verkställande direktören har rätt till tilldelning av upp till fyra Prestationsaktier för varje Sparaktie.
- Cirka fem nyckelpersoner i 2011 års program samt fem i 2012 års program med hemvist i Sverige har rätt till tilldelning av upp till tre Prestationsaktier för varje Sparaktie.
- Cirka nio nyckelpersoner i 2011 års program samt nio i 2012 års program med hemvist utanför Sverige har rätt till tilldelning av upp till tre Prestationsaktier för varje Tradedoubler-aktie deltagaren skulle erhållit om denne investerat upp till tio procent av sin grundlön före skatt för innevarande år på motsvarande villkor som deltagare med hemvist i Sverige. Krav på aktieäggande föreligger inte för anställd med hemvist utanför Sverige.

Vid avyttring av Sparaktier under treårsperioden minskar möjligheten till att erhålla Prestationsaktier proportionellt.

Tilldelning av Prestationsaktier baseras på en genomsnittlig årlig procentuell ökning av vinst per aktie under räkenskapsåren 2011 till 2013 jämfört med räkenskapsåret 2010 för 2011 års program, samt 2012 till 2014, jämfört med räkenskapsåret 2011 för 2012 års program. Tilldelning av Prestationsaktier sker vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 20 och 40 procent. Ingen tilldelning av Prestationsaktier kommer ske om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är mindre än 20 procent. Vid 20 procent genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie tilldelas 20 procent av maximal tilldelning. Maximalt antal Prestationsaktier tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är lika med eller över 40 procent. Tilldelning av Prestationsaktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 20 och 40 procent är linjär.

Det värde som deltagare kan erhålla vid tilldelning av Prestationsaktier i programmet maximeras till ett belopp per aktie som motsvarar 400 procent av den genomsnittliga volymviktade betalkursen vid NASDAQ OMX Stockholm för Tradedoubler-aktien under en period om tio handelsdagar närmast efter respektive årsstämma.

Innan antalet Prestationsaktier, som ska tilldelas, slutligen bestäms, ska styrelsen pröva om tilldelningen är rimlig i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, utvecklingen av aktieägarvärde, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt, samt om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera antalet Prestationsaktier som ska tilldelas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt.

Deltagarna ska för tilldelade Prestationsaktier erhålla kompensation för kontant utdelning under treårsperioden.

Per den 31 december 2012 uppgick totalt antal deltagare i 2011 års program till 4 nyckelpersoner och totalt antal sparaktier i programmet uppgick till 9 135 stycken.

Per den 31 december 2012 uppgick totalt antal deltagare i 2012 års program till 10 nyckelpersoner och totalt antal sparaktier i programmet uppgick till 77 895 stycken.

Tradedoubler har tidigare förvärvat 130 000 egna aktier för personaloptionsprogram 2008/2011 som behållits för detta ändamål.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor 2013

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen 2013 ska beslutas om på årsstämman 2013. Riktlinjerna är i all väsentlighet i överensstämmelse med de riktlinjer som fastställdes på årsstämman 2012 beskrivna ovan.

Förslag till årsstämman avseende långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen föreslår årsstämman att godkänna ett långsiktigt incitamentsprogram ("Prestationsrelaterat Aktieprogram 2013"). Syftet med ett sådant program är att öka koncernens attraktivitet som arbetsgivare och att stimulera nyckelpersonerna till fortsatt lojalitet och fortsatta goda prestationer.

Deltagare

Programmet kommer att omfatta upp till 17 nyckelpersoner inklusive verkställande direktören. Styrelsens avsikt är att även för 2014 föreslå årsstämman ett långsiktigt incitamentsprogram i enlighet med de nu föreslagna principerna. Deltagande i framtiden kommer att beslutas från år till år och deltagande i Prestationsrelaterat Aktieprogram 2013 innebär inga garantier eller löften om inbjudan till framtida deltagande.

Ett deltagande i Prestationsrelaterat Aktieprogram 2013 förutsätter att anställda med hemvist i Sverige äger Tradedoubler-aktier ("Sparaktier"). Krav på aktieäggande föreligger inte för anställd med hemvist utanför Sverige.

Villkor

Maximalt deltagande i Prestationsrelaterat Aktieprogram 2013 förutsätter att anställd med hemvist i Sverige äger Tradedoubler-aktier ("Sparaktier") motsvarande ett värde om tio procent av deltagarens grundlön (fast lön) före skatt för år 2013, dividerat med den genomsnittliga volymviktade betalkursen vid NASDAQ OMX Stockholm för Tradedoubler-aktien under en period om tio handelsdagar närmast efter

årsstämman 2013. Om Sparaktier behålls av den anställda under en treårsperiod och anställningen inom Tradedoubler-koncernen föreläggat under hela perioden, har den anställda rätt till, förutsatt att nedan angivna prestationskrav relaterade till vinst per aktie uppnås, vederlagsfri tilldelning av aktier ("Prestationsaktier"). Koncernens verkställande direktör har rätt till maximalt fyra Prestationsaktier, medan övriga nyckelpersoner har rätt till högst tre Prestationsaktier. Tilldelning av Prestationsaktier baseras på en genomsnittlig årlig procentuell ökning av vinst per aktie under räkenskapsåren 2013 till 2015, jämfört med räkenskapsåret 2012.

Utfall

Det värde som deltagare kan erhålla vid tilldelning av Prestationsaktier i programmet maximeras till ett belopp per aktie som motsvarar 400 procent av den genomsnittliga volymviktade betalkursen vid NASDAQ OMX Stockholm för Tradedoubler-aktien under en period av tio handelsdagar närmast efter årsstämman 2013. Innan antalet Prestationsaktier, som ska tilldelas, slutligen bestäms, ska styrelsen pröva om tilldelningen är rimlig i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning etc. Deltagarna ska för tilldelade Prestationsaktier erhålla kompensation för kontant utdelning under treårsperioden. Antal aktier som omfattas av detta förslag kan komma att räknas om av styrelsen på grund av förändringar i kapitalstrukturen såsom fondemission, sammanläggning eller uppdelning av aktier, nyemission eller nedsättning av aktiekapitalet, eller liknande åtgärder.

Programmet kan högst omfatta 365 000 aktier samt därtill högst 110 000 aktier för täckande av bland annat sociala avgifter motsvarande cirka 1,1 procent av antalet aktier och röster i april 2013. Det beräknas motsvara en total kostnad uppgående till maximalt cirka 7,1 MSEK baserat på en aktiekurs om 15 kronor och 100 procent måluppfyllelse. Tilldelning av aktier föreslås ske genom överlåtelse av egna aktier.

Redovisning

IFRS 2 föreskriver att värdet av tilldelade Prestationsaktier enligt programmet skall redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen under intjänandeperioden. Sociala avgifter kommer också att redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen genom en avsättning i balansräkningen. Storleken på avsättningen baseras på värdeutvecklingen av aktierna och de tillämpliga skattesatserna för sociala kostnader som gäller när tilldelning av aktier slutligen bestäms.

Ersättning till revisor

Till revisor har under 2012 totalt 6 374 KSEK utgått i ersättningar, varav 5 981 KSEK till Ernst & Young och 393 KSEK till övriga revisionsbolag.

Revisorn har under 2012 granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Därtill har revisorn granskat bolagsstyrningsrapporten. Revisorn har även översiktligt granskat delårsrapporten januari-september 2012 och har anlitats för viss rådgivning, varav merparten avser revisionsnära konsultationer i redovisningsfrågor samt skatterådgivning.

Ersättning till revisor framgår av tabell på sidan 27.

Styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering

Styrelsens ansvar för intern kontroll och riskhantering regleras i aktiebolagslagen samt i Koden. Årsredovisningslagen och Koden innehåller vidare krav på bolagsstyrningsrapport som enligt årsredovisningslagen ska innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen utgör en del av den totala interna kontrollen och riskhanteringen inom Tradedoubler som tar sin utgångspunkt i COSO-ramverket [utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), www.coso.org] och utgör en central del i Tradedoublers bolagsstyrning.

Intern kontroll och riskhantering är en process som påverkas av styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören, koncernledningen och övriga medarbetare och som utformas med syfte att ge en rimlig försäkran om att Tradedoublers mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Processen baseras på kontrollmiljön som skapar disciplin och struktur för de övriga fyra komponenterna i processen – riskhantering, kontrollstrukturer, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljön är de värderingar och den etik som styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, befogenheter, ansvar samt den kompetens som medarbetarna besitter. Externa styrinstrument i form av tillämplig lagstiftning och andra externa regelverk utgör tillsammans med interna styrinstrument viktiga inslag i Tradedoublers kontrollmiljö. En översikt av koncernens organisationsstruktur och interna styrinstrument återfinns på sidan 22.

Nedan återfinns styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen som har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden som en del av bolagsstyrningsrapporten. Denna rapport har granskats av bolagets revisor.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, årsredovisningar och bokslutskommunikéer och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en arbetsordning för styrelsen, ett internt styrinstrument som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens, dess utskotts och ledamöternas inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har vidare utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att övervaka bolagets finansiella rapportering och med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet ska vidare fortlöpande träffa bolagets revisor och hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

Styrelsen har även fastställt interna styrinstrument i form av en instruktion för den verkställande direktören och instruktion avseende ekonomisk rapportering till styrelsen i Tradedoubler.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen och riskhanteringen är delegerat till den verkställande direktören.

Interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen utgörs framförallt av bolagets Treasury Policy, Finance Manual och Authorisation Manual.

Treasury Policy – reglerar Treasury-funktionens strategi och målsättning i stort samt även rollbeskrivningar och ansvarsfördelning i den dagliga verksamheten. Den innehåller även instruktioner gällande hantering av valutaexponering, likviditetshantering och finansiering.

Finance Manual – reglerar finans- och ekonomifunktionens arbete i stort, samt även rollbeskrivningar, processbeskrivningar och rapporteringsinstruktioner.

Authorisation Manual – reglerar attesträtter för bland annat investeringar och inköp, befogenheter att underteckna kund och leverantörsavtal samt befogenheter rörande nyanställningar, lönejusteringar m.m.

Även bolagets External Information and IR Policy och Insider Policy liksom IT Security Policy är viktiga interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen.

External Information and IR Policy – reglerar bolagets informationsgivning till kapitalmarknaden och media och den interna ansvarsfördelningen i dessa frågor.

Insider Policy – reglerar styrelsens, koncernledningens och vissa övriga anställdas möjlighet att köpa eller sälja bolagets finansiella instrument.

IT Security Policy – IT-säkerheten är central för verksamheten och förbättras kontinuerligt genom ett strukturerat arbete. IT-säkerhetsarbetet styrs ytterst av en fastställd IT Security Policy. ISO 27000 är vägledande för IT-säkerhetsarbetet.

Den verkställande direktören tillsammans med övriga koncernledningen ansvarar bland annat för att ovan nämnda interna styrinstrument efterlevs och vid behov uppdateras.

Riskhantering

Området intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del i styrelsens och koncernledningens övergripande arbete med att identifiera och hantera risker. Arbetet syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag och processer, som underlag för hur riskerna ska hanteras genom olika kontrollstrukturer. De för koncernen väsentligaste riskerna redovisas under Risker och osäkerhetsfaktorer på sidan 19.

Kontrollstrukturer

Kontrollstrukturer handlar om vilka kontroller som valts för att hantera risker avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag och processer. Kontrollerna kan vara övergripande eller detaljerade, förebyggande eller upptäckande samt automatiserade eller manuella till sin karaktär.

Information och kommunikation

De interna styrinstrumenten finns tillgängliga för berörda anställda på Tradedoublers intranät.

Verkställande direktören och övriga koncernledningen inklusive bolagets CFO rapporterar arbetet med att stärka bolagets interna kontroll och riskhantering till revisionsutskottet. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande av ordföranden i revisionsutskottet till styrelsen vid styrelsens sammanträden. Styrelsens ledamöter erhåller därutöver kopia på protokoll från revisionsutskottets sammanträden.

Uppföljning

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören och övriga koncernledningen inklusive bolagets CFO. Uppföljning innebär genomgång av månatliga finansiella rapporter mot budget och mål.

Uppföljning innebär även genomgång av rapporter inklusive projektplaner från verkställande direktören och övriga koncernledningen inklusive bolagets CFO avseende det arbete som bedrivs för att stärka bolagets interna kontroll och riskhantering.

IT-säkerhetsarbetet sker kontinuerligt med månadsvisa uppföljningsmöten med CISO (Chief Internet Security Officer), CTO och gruppchefer för utveckling och drift närvarande. Vid dessa möten redovisas IT-säkerhetsrelaterade incidenter och uppföljning sker av IT-säkerhetsrelaterade projekt och aktiviteter. CISO rapporterar vid behov till den verkställande direktören och övriga koncernledningen inklusive bolagets CFO. Avtal finns med extern säkerhetsexpertis för att erhålla råd och stöd avseende genomförande, bedömningar och prioriteringar av IT-säkerhetsrelaterade frågor.

Arbetet under 2012 och målsättning för 2013

Styrelsen initierade under det tredje kvartalet 2009 ett arbete med syfte att stärka den interna styrningen och kontrollen av Tradedoublers verksamhet och processer, inklusive den finansiella rapporteringen och därtill kopplad IT-säkerhet.

Detta arbete fortsätter kontinuerligt och har haft sin utgångspunkt i en bolagsövergripande och systematisk identifiering och utvärdering av risker, såväl finansiella som generella, och befintliga kontrollstrukturer. Riskidentifieringen och riskutvärderingen, som har skett av koncernledningen, omfattar alla komponenterna i COSO-modellen och används som underlag för prioriteringar och beslut avseende hanteringen av riskerna. Verkställande direktören har rapporterat resultatet av detta arbete till styrelsen.

Under året har ett av de projekt som initierades under 2010, införande av ett nytt CRM system, avslutats och systemet har tagits i drift. Arbetet med projektet för införande av ett nytt ekonomi- och faktureringsystem som också initierades under 2010, har fortsatt under året. Dessa system ingår

som delar i exekveringen av bolagets strategi och förväntas avsevärt både effektivisera och stärka den interna kontrollen i faktureringsprocessen. Bolaget har under året även tagit i drift system som upphandlades 2011, såsom system för elektronisk fakturahantering, samt upphandlat ytterligare system som syftar till att förbättra den interna kontrollen och tillförlitligheten i den finansiella rapporteringen. Bolaget arbetar även aktivt för att förbättra den interna kontrollen och effektiviteten i befintliga system och processer.

En översyn av de interna styrinstrumenten har lett till att viktiga styrinstrument har reviderats, bl.a. har bolagets Finance Manual samt bolagets Treasury Policy uppdaterats.

Även om framsteg görs kontinuerligt återstår fortfarande arbete innan den interna kontrollen och riskhanteringen avseende bolagets finansiella rapportering är på den nivå styrelsen bedömer att den bör vara.

Bolaget kommer under 2013 att fortsätta arbetet med att stärka den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag och processer. Arbetet kommer framförallt att vara inriktat på en fortsatt utveckling och dokumentation av de finansiella processerna och kontrollstrukturerna i dessa samt på att avsluta vissa pågående projekt. Under 2013 har bolaget även som ambition att fortsätta arbetet med att sammanställa och anpassa bolagets policies till ett enhetligt format.

Bolaget har för närvarande ingen särskild granskningsfunktion. Arbetet med att stärka den interna styrningen och kontrollen av Tradedoublers verksamhet och processer har under året i stället utförts av projektgrupper bestående av en kombination av interna och externa resurser som löpande avrapporterar resultatet av sitt arbete till revisionsutskottet. Frågan om inrättandet av en formell särskild granskningsfunktion omprövas löpande.

Styrelse

1. Mats Sundström, född 1955

Styrelseordförande samt ledamot i revisionsutskottet och ersättningsutskottet sedan 2009.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i St Stephens Episcopal School.

Tidigare uppdrag: Mats Sundström har bland annat varit styrelseordförande i DoubleClick Scandinavia AB och Unibet plc samt styrelseledamot i TV 4 AB, Poolia AB, Neonet AB samt Off the Wall Media Production & Consulting AB. Dessutom har Mats Sundström varit verksam inom Kinnevikkoncernen, bl.a. som verkställande direktör för Imedia och TV 1000 samt vice verkställande direktör för Scansats Broadcast Ltd.

Innehav: 40 000 aktier.

2. Kristofer Arwin, född 1970

Styrelseledamot sedan 2007.

Utbildning: Civilekonomexamen från Stockholms universitet.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Unibet Group plc, Alertsec AB samt Addnode Group AB. Kristofer Arwin är grundare av och verkställande direktör för TeastFreaks AB sedan 2007 och sitter även i bolagets styrelse.

Tidigare uppdrag: Kristofer Arwin är grundare av PriceRunner och var bolagets verkställande direktör fram till december 2005.

Innehav: 31 150 aktier

3. Martin Henricson, född 1961

Styrelseledamot sedan 2001.

Utbildning: Fil kand.

Andra uppdrag: Verkställande direktör för EPiServer Group AB, styrelseledamot i Projectplace AB samt Besedo Group AB.

Tidigare uppdrag: Martin Henricson har varit styrelseledamot för AcadeMedia AB samt styrelseordförande och ledamot i Mercuri International Group AB, Anew Learning AB och Vittra AB. Vidare har Martin Henricson varit extern verkställande direktör för Bure Equity AB samt Mercuri International Group AB. Från 2001 till februari 2007 var Martin Henricson verkställande direktör och koncernchef för Tradedoubler.

Innehav: 15 000 aktier

4. Caroline Sundewall, född 1958

Styrelseledamot samt ordförande i revisionsutskottet sedan 2009.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Svolder AB. Styrelseledamot i Södra skogsägarna, Södra Cell, Lifco AB, Pägengruppen AB samt Mertzig Asset Management AB. Caroline Sundewall är även styrelseordförande samt konsult i det helägda Caroline Sundewall AB samt styrelseordförande i den tennisinriktade stiftelsen Streber Cup.

Tidigare uppdrag: Caroline Sundewall har varit styrelseledamot i bland annat Electrolux, Haldex, TeliaSonera samt Swedbank AB.

Innehav: 2 000 aktier

5. Simon Turner, född 1951

Styrelseledamot sedan 2010 samt ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning: Fil kand. från University of Surrey.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Yorkshire Building Society och Identive Group Inc samt Senior Director i Acer Computers.

Tidigare uppdrag: Simon Turner har varit verkställande direktör och styrelseledamot i Dixons Retail Group. Vidare har Simon Turner varit verkställande direktör för Philips Consumer Electronics UK Division och styrelseledamot och Commercial Director i Belling Ltd samt haft flera ledande positioner i mjukvaruindustrin samt inom reklamindustrin.

Innehav: 1 300 aktier.

6. Heléne Vibbleus Bergquist, född 1958

Styrelseledamot, ordförande i ersättningsutskottet samt ledamot i revisionsutskottet sedan 2009.

Utbildning: Civilekonomexamen från Linköpings Universitet.

Andra uppdrag: Managementkonsult. Styrelseledamot i Renewable Energy Corporation ASA, Trelleborg AB (publ), Tyréns AB, Nordic Growth Market NGM AB, Sida samt i Pertendo AB.

Tidigare uppdrag: Heléne Vibbleus Bergquist har varit styrelseordförande i INVISIO Communications AB, Nordic Growth Market NGM AB och Nordic Growth Market NGM Holding AB samt styrelseledamot i Redovisningsrådets Service AB och Föreningen för utvecklande av god redovisningssed. Heléne Vibbleus Bergquist har även varit verksam inom Electrolux AB (publ) i egenskap av Senior Vice President, Group Controller och som Senior Vice President, Head of Management Assurance and Special Assignments, samt auktoriserad revisor, partner och ledamot i styrelsen för PricewaterhouseCoopers i Sverige.

Innehav: 3 000 aktier

Uppgifterna enligt ovan gäller per den 1 april 2013.



Koncernledning

1. Rob Wilson, född 1972

Verkställande direktör och koncernchef sedan augusti 2012.

Utbildning: Studier i internationell affärsteknik vid universitet i Teesside, Storbritannien.

Tidigare uppdrag: Rob Wilson var chef för marknadsenheten North West från maj 2011 till augusti 2012. Han har tidigare varit Chief Revenue Officer med ansvar för global försäljning på det amerikanska annonsnätverket Epic Media Group. Rob Wilson har över 10 års erfarenhet från digital marknadsföring med ledande befattningar inom Zanox, 24/7 Real Media och Yahoo i Europa och USA.

Baserad: London

Innehav: 0 aktier

2. Jonas Ragnarsson, född 1962

Chief Financial Officer (CFO) sedan augusti 2012.

Utbildning: Examen i ekonomi och redovisning från Stockholms universitet.

Tidigare uppdrag: Jonas Ragnarsson har tidigare varit CFO för EQT Partners, interimscfo för SSC (Swedish Space Corporation), Redovisnings- och Finanschef för Radisson SAS Hotels & Resorts samt Administrativ chef och vice VD för Grand Hotel Holdings. Jonas Ragnarsson har dessförinnan innehaft flera ekonomi- och redovisningstjänster inom SAS Group samt varit Controller i Diligentia.

Baserad: Stockholm

Innehav: 15 000 aktier

3. Andrew Buckman, född 1972

Chief Operating Officer (COO) sedan januari 2013.

Utbildning: Fil. Kand. Examen i Marknadsföring från Middlesex universitetet, Storbritannien.

Tidigare uppdrag: Andrew Buckman har tidigare arbetat fem år på Yahoo! Search Marketing där han etablerade och drev produkt- och försäljningsorganisationen, var vice VD för strategiskt partnerskap på Criteo samt VD för Webloyalty France. Innan Andrew anslöt sig till Tradedoubler arbetade han på Klarna, ett svenskt företag som erbjuder betalningslösningar på Internet.

Baserad: Paris

Innehav: 6 000 aktier

4. Magnus Nyström, född 1974

Chief Technical Officer (CTO) sedan oktober 2012.

Utbildning: MBA-studier vid Executive Management Institute (i samarbete med Edinburgh Business school) samt Systemarkitektur vid Högskolan Dalarna.

Tidigare uppdrag: Magnus Nyström har innehaft flera chefsbefattningar inom IT sedan 2001, inom Telekom såväl som Online Marketing. Han har arbetat i internationella miljöer, där han bland annat innehaft chefs-tjänster inom program/projektstyrning samt systemutveckling. Innan Magnus tog sig an rollen som Development Manager på Tradedoubler år 2008 spenderade han knappt 10 år på TDC, den ledande danska leverantören av kommunikationslösningar och Pay-TV.

Baserad: Stockholm

Innehav: 0

Uppgifterna enligt ovan gäller per den 1 april 2013.



Koncernens resultaträkning

KSEK	Not	2012	2011
Nettoomsättning	K3, K4	2 307 718	2 612 701
Kostnad för sålda varor		-1 766 240	-1 986 163
Bruttoresultat		541 478	626 539
Försäljningskostnader		-342 841	-335 928
Administrationskostnader		-159 544	-120 840
Forsknings- och utvecklingskostnader		-39 092	-42 711
Rörelseresultat	K4, K5, K6, K7, K8, K9	1	127 060
Finansiella intäkter		1 284	1 512
Finansiella kostnader		-967	-14 205
Finansnetto	K10	317	-12 693
Resultat före skatt		317	114 367
Skatt	K11	-10 475	-22 201
Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet		-10 158	92 166
Resultat efter skatt för avvecklad verksamhet	K25	2 192	-143 069
Resultat efter skatt		-7 965	-50 904

Rapport över totalresultat

Årets resultat		-7 965	-50 904
Övrigt totalresultat			
Omräkningsdifferenser, netto efter skatt		-20 480	21 060
Utvidgad nettoinvestering, netto efter skatt		-	-8 130
Återföring av utvidgad nettoinvestering, netto efter skatt		-	98 077
Återföring av omräkningsdifferens, netto efter skatt		-	3 765
Summa övrigt totalresultat		-20 480	114 772
Summa totalresultat för året		-28 445	63 868
Årets resultat hänförligt till:			
Innehavare av aktier i moderföretaget		-7 965	-50 904
Totalresultat hänförligt till:			
Innehavare av aktier i moderföretaget		-28 445	63 868
Resultat per aktie (före och efter utspädning)	K17		
Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet		-0,24	2,16
Totalt resultat per aktie (inklusive avvecklad verksamhet)		-0,19	-1,19

Koncernens rapport över finansiell ställning

KSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
Tillgångar	K12		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	K13	408 364	404 054
Materiella anläggningstillgångar	K14	10 117	10 968
Finansiella anläggningstillgångar		3 647	3 550
Uppskjutna skattefordringar	K11	36 007	21 111
Summa anläggningstillgångar		458 135	439 683
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	K20	519 268	642 432
Skattefordringar	K11	11 819	28 632
Övriga fordringar		19 031	8 671
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	K15	17 376	26 477
Likvida medel		164 445	290 745
Summa omsättningstillgångar		731 939	996 957
Summa tillgångar		1 190 074	1 436 640
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	K16		
Aktiekapital		17 123	17 123
Övrigt tillskjutet kapital		441 600	441 600
Omräkningsreserv		-9 845	10 635
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		39 504	111 485
Summa eget kapital		488 382	580 843
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	K11	4 597	7 625
Övriga avsättningar		1 013	1 044
Summa långfristiga skulder		5 609	8 669
Kortfristiga skulder	K12		
Leverantörsskulder	K20	20 642	29 407
Kortfristiga skulder till publishers	K20	402 514	498 346
Skatteskulder	K11	6 112	9 251
Övriga skulder	K18	188 183	227 770
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	K19	78 632	82 354
Summa kortfristiga skulder		696 083	847 128
Summa eget kapital och skulder		1 190 074	1 436 640
Ställda säkerheter	K21	3 647	3 549
Eventualförpliktelser	K21	Inga	Inga

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2011	17 123	441 600	-104 137	162 198	516 784
Totalresultat					
Årets resultat				-50 904	-50 904
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferens på utvidgad nettoinvestering, netto efter skatt ¹	-	-	-8 130	-	-8 130
Omräkningsdifferenser, netto efter skatt	-	-	21 060	-	21 060
Återföring av utvidgad nettoinvestering, netto efter skatt			98 077	-	98 077
Återföring av omräkningsdifferens, netto efter skatt			3 765	-	3 765
Summa övrigt totalresultat	-	-	114 772	-	114 772
Summa totalresultat	-	-	114 772	-50 904	63 868
Transaktioner med aktieägare					
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument, IFRS 2	-	-	-	191	191
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	191	191
Utgående balans 31 december 2011	17 123	441 600	10 635	111 485	580 843
Ingående balans 1 januari 2012	17 123	441 600	10 635	111 485	580 843
Totalresultat					
Årets resultat				-7 965	-7 965
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser, netto efter skatt	-	-	-20 480	-	-20 480
Summa övrigt totalresultat	-	-	-20 480	-	-20 480
Summa totalresultat	-	-	-20 480	-7 965	-28 445
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-64 016	-64 016
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-64 016	-64 016
Utgående balans 31 december 2012	17 123	441 600	-9 845	39 504	488 382

1. Årets värdeförändring uppgår till -11 031 KSEK, varav skatt 2 901 KSEK.

Allt kapital tillkommer moderbolagets aktieägare.

Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Not	2012	2011
Den löpande verksamheten	K23		
Resultat före skatt för kvarvarande verksamhet		317	114 367
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		49 825	16 098
Betald skatt		-15 106	-14 463
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		35 036	116 002
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		98 600	-45 432
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-148 580	53 058
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-14 944	123 628
Investeringsverksamheten			
Nettoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar		-36 220	-25 828
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar		-4 721	-3 877
Nettoinvesteringar i finansiella anläggningstillgångar		-209	-1 394
Nettoinvesteringar i aktier och andelar ¹		-	-24 421
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-41 150	-55 520
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-64 016	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-64 016	-
Årets kassaflöde från kvarvarande verksamhet		-120 110	68 108
Kassaflöde avvecklad verksamhet			
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-	3 903
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-51
Årets kassaflöde från avvecklad verksamhet		-	3 852
Årets kassaflöde		-120 110	71 960
Likvida medel vid årets början		290 745	209 744
Valutakursdifferens i likvida medel		-6 189	9 041
Likvida medel vid årets slut		164 445	290 745

1. Hänförlig till avvecklad verksamhet.

K1. Redovisningsprinciper

Allmän information

TradeDoubler AB (publ) (moderbolaget) och dess dotterbolag utgör tillsammans Tradedoubler-koncernen.

TradeDoubler AB (publ), organisationsnummer 556575-7423, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Sveavägen 20, 111 57 Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen.

Styrelsen har den 8 april 2013 godkänt denna årsredovisning för offentliggörande. Årsredovisningen kommer att behandlas för fastställande av årsstämman.

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlades av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden om inte annat framgår nedan.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental. Avrundningarna kan innebära att beloppen inte stämmer om de summeras.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att koncernledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i noter till koncernens bokslut K2 Kritiska uppskattningar och bedömningar.

Ändrade redovisningsprinciper och upplysningskrav 2012

Ingen av de förändringar i standarder eller nya tolkningsmeddelanden som antagits för tillämpning från och med räkenskapsåret 2012 har fått någon materiell effekt på koncernens finansiella rapporter.

Nya redovisningsregler 2013 och framåt

Nya IFRS ändringar eller tolkningar av dessa som publicerats men ännu inte har trätt i kraft har inte tillämpats. I den mån förväntade effekter på de finansiella rapporterna av tillämpningen av nedanstående nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte beskrivs nedan har ingen bedömning av dess effekter ännu gjorts. De nya redovisningsregler som bedöms kunna påverka Tradedoubler redovisning 2013 och därefter är:

IFRS 7 Finansiella instrument ändring av upplysningar. De nya upplysningskraven innebär att upplysning ska lämnas för finansiella tillgångar och finansiella skulder som har kvittats i rapporten över

finansiell ställning. Upplysning ska även lämnas för finansiella tillgångar och finansiella skulder som omfattas av olika typer av ramavtal eller liknande avtal som möjliggör kvittning ("master netting arrangements"), oavsett om de har kvittats eller inte. Denna ändring skall tillämpas från och med räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare.

IFRS 9 Financial Instruments avses ersätta IAS 39 Finansiella instrument. Den omarbetade standarden reglerar huvudsakligen antalet kategorier för finansiella tillgångar och vilka finansiella tillgångar och skulder som ska värderas till verkligt värde respektive till upplupet anskaffningsvärde via resultatet. Standarden kommer att kompletteras med regler om nedskrivningar och säkringsredovisning. Denna standard skall tillämpas från och med räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 eller senare.

IFRS 10 Koncernredovisning och ändring i IAS 27 Separata finansiella rapporter. IFRS 10 ersätter avsnittet i IAS 27 som behandlar upprättandet av koncernredovisning. Det som kvarstår i IAS 27 fortsättningsvis rör hanteringen av dotterföretag, joint ventures och intresseföretag i separata finansiella rapporter. Reglerna avseende hur koncernredovisning ska upprättas har inte förändrats. Förändringen avser snarare hur ett företag ska gå tillväga för att avgöra om bestämmande inflytande föreligger och således huruvida ett företag ska konsolideras. IFRS 10 och ändring i IAS 27 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014 eller senare.

IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag. Företag som äger andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamma arrangemang och strukturerade enheter ska upplysa om dessa i enlighet med IFRS 12. Betydande kvalitativa och kvantitativa upplysningar ska lämnas om respektive innehav. IFRS 12 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014 eller senare.

IFRS 13 Värdering enligt verkligt värde. IFRS 13 beskriver inte när ett verkligt värde ska användas utan hur det ska fastställas när ett sådant ska eller får användas i enlighet med respektive IFRS-standard. Denna standard skall tillämpas från och med räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare.

IAS 1 Presentation av övrigt totalresultat. Förändringen påverkar uppställningsformen och särskilt hur transaktioner skall grupperas i övrigt totalresultat. Ändring i IAS 1 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2012 eller senare.

IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering – ändring. Genom ändringen i IAS 32 infogas förtydligande i avsnittet "Vägledning vid tillämpning" avseende kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Det har förtydligats vad som avses med en "legal rätt att kvitta" och vad som avses med att "poster regleras med ett netto-belopp" i olika situationer. Ändring i IAS 32 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014 eller senare.

Bolaget har ännu inte utvärderat hur dessa nya regler kommer att påverka de finansiella rapporterna.

Övriga förändringar av redovisningsprinciper med framtida tillämpning bedöms inte komma att ha någon effekt på koncernens redovisning:

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt belopp som förväntas återvinnas eller betalas mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Segmentsrapportering

Identifiering av segment görs baserat på den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren, vilken för Tradedoubler är verkställande direktör.

Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt i en kombination av land och segment, där ett eller flera länder inom Network summeras till ett Network-segment. Segmentet Technology är en summering av länder i vilka denna verksamhet bedrivs, se vidare beskrivning i noter till koncernens bokslut K4 Segmentsrapportering.

Konsolideringsprinciper

Dotterbolag

Koncernens finansiella rapporter omfattar moderbolagets finansiella rapporter och samtliga dess dotterbolag. Dotterbolag är de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande. Bestäm-

mande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett bolags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, skall potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Samtliga dotterbolag konsolideras enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterbolagets aktier respektive rörelse utgörs av de verkliga värdena per överlåtelседagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade eget kapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernbolag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen, som finansiella intäkter och kostnader, med undantag för valutakursdifferenser avseende koncerninterna lån som är att betrakta som en nettoinvestering i en utländsk verksamhet (utvidgad/reducerad nettoinvestering) där valutakursdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat på samma sätt som omräkningsdifferenser.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor. Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid denna omräkning redovisas i övrigt totalresultat.

De valutakurser som tillämpas vid omräkning av de finansiella rapporterna i konsolideringssyfte är följande:

	Balansdagskurs		Genomsnittskurs	
	2012	2011	2012	2011
EUR	8,62	8,94	8,71	9,03
GBP	10,49	10,68	10,73	10,41
NOK	1,17	1,15	1,16	1,16
DKK	1,16	1,20	1,17	1,21
LTL	2,50	2,59	2,52	2,62
PLN	2,12	2,03	2,08	2,20
CHF	7,13	7,36	7,22	7,35
RUB	0,21	0,22	0,22	0,22
BRL	3,19	-	3,48	-

För närvarande sker ingen säkring mot valutarisiksexponeringen. I samband med avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna i koncernens resultaträkning. Bolaget har under räkenskapsåret 2011 avyttrat verksamhet, se vidare beskrivning i noter till koncernens bokslut K25 Avvecklad verksamhet.

Intäkter

Försäljningsintäkter, som är synonymt med nettoomsättning, redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. Intäktsredovisning sker i resultaträkningen när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkterna inkluderar endast det bruttointflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Intäktsredovisningen av tjänsteuppdrag sker när det ekonomiska utfallet för utfört uppdrag kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och de ekonomiska fördelarna tillfaller koncernen.

Koncernens intäkter består av ersättningar från de bolag och organisationer som annonserar och marknadsför sina produkter och tjänster via koncernen. Intäkterna utgörs av rörliga transaktions- och konsultintäkter (benämns Transaktionsintäkter) samt av fasta engångs- och månadsavgifter (benämns Övriga intäkter).

Moderbolagets intäkter består huvudsakligen av licensavgifter som debiteras dotterbolagen.

Transaktionsintäkter

Merparten av företagets intäkter består av transaktionsintäkter. Dessa är huvudsakligen rörliga och kan jämföras med det ekonomiska utfallet av ett tjänsteuppdrag utan någon specifik tidsbegränsning. Inom ramen för detta tjänsteuppdrag beräknas intäkterna löpande med hjälp av transaktionsvolym och pris per transaktion. Kriterierna för redovisningen av dessa intäkter tillämpas på varje enskild transaktion eller summering av transaktioner.

Övriga intäkter

Merparten av företagets övriga intäkter består av fasta engångs- och månadsavgifter. Dessa intäkter är kopplade till ett tjänsteuppdrag i vilket företaget bland annat ger kunden nyttjanderätt till företagets teknologi. Nyttjanderätten regleras huvudsakligen via ett tjänsteuppdrag. Kriterierna för redovisningen av dessa intäkter tillämpas på varje tjänsteuppdrag.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Kostnad sålda varor

Kostnad sålda varor utgörs av ersättning till publishers och sökmotorer och redovisas i takt med redovisade intäkter.

Finansiella intäkter och kostnader

Räntointäkter avser främst räntointäkter på bankmedel och redovisas i resultaträkningen i takt med att de uppkommer genom tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar samt finansiella fordringar. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, skulder till publishers och skulder till kreditinstitut.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget eller något av dotterbolagen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finan-

siell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra kundfordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är i huvudsak kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Fordringar med en förväntad löptid längre än ett år klassificeras som långfristiga fordringar och de som är kortare klassificeras som övriga fordringar.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma Tradedoubler till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Med anskaffningsvärde menas inköpspris samt kostnader för att få tillgången på dess plats.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att det framtida ekonomiska värdet på tillgången ökar. Alla andra utgifter kostnadsförs.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata materiella anläggnings-tillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

De leasingavtal som finns i koncernen har klassificerats som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasegivaren bär den absoluta merparten av såväl risk som behållning av ägandet av en tillgång. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Inventarier, verktyg och installationer	Tre till fem år
---	-----------------

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövning görs oftare om det finns indikationer att enheten kan behöva nedskrivas. Om återvinningsvärdet på den kassagenererande enheten är lägre än enhetens redovisade värde fördelas nedskrivningen först för att minska eventuell goodwill redovisade värde som fördelats till enheten och sedan till enhetens andra tillgångar proportionellt utifrån redovisat värde för varje tillgång i enheten.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i periodens resultat.

Utveckling

Utgifter för nya eller huvudsakligen förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt genomförbar och koncernen har tillräckliga resurser att slutföra utvecklingen. Aktivering blir aktuell när en ny plattform eller en ny funktion utvecklas och inkluderar kostnader för material, direkt arbete och en skäligen andel av indirekta kostnader. Kostnader för systemunderhåll kostnadsförs när de uppstår. Balanserade utvecklingskostnader redovisas till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Administration och support

Från och med räkenskapsåret 2011 har kategorin "Administration och support" tillkommit. I denna kategori återfinns systemverktyg för bland annat kundhantering och ekonomi. Dessa immateriella tillgångar bedöms ha en längre ekonomisk livslängd än de inom kategorin Utveckling, framförallt på grund av en längre produktlivscykel på marknaden. Även för denna kategori redovisas balanserade kostnader till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av kundrelationer, teknikplattformar samt varumärken och redovisas till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella anläggningstillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella anläggningstillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella anläggningstillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Kundrelationer	Sju år
Teknikplattformar	Tre år
Varumärken	Fem år
Utveckling	Tre år
Administration och support	Fem år

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka provas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan provas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterbolag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde (se nedan). Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningsprövning för Goodwill

Goodwill utgör det belopp som anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet med på de nettotillgångar koncernen förvärvat i samband med ett företagsförvärv eller inkrämsförvärv. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter vid förvärv och skrivs inte av, utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Gjorda nedskrivningar på goodwill återförs inte. Redovisat resultat från avyttring av koncernföretag inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som är hänförlig till den avyttrade enheten.

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar

I samband med kvartalsvis finansiell rapportering utvärderar Tradedoubler om det finns objektiva bevis för att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehov inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder består av optioner utgivna till medarbetare.

Ersättningar till medarbetare

Avgiftsbestämda planer

Koncernen har huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar Tradedoubler fastställda avgifter till ett försäkringsbolag och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter.

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättning i samband med uppsägning av medarbetare redovisas endast om Tradedoubler bevisligen är förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet medarbetare som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

Bolagets aktieprogram möjliggör för utvalda personer att förvärva aktier i moderbolaget. Det verkliga värdet av aktierna redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet på aktierna beräknas enligt Black-Scholes modellen och hänsyn tas till de villkor och förutsättningar som gällde vid tidpunkten för tilldelning, däribland marknadsvärde, där sådant finns tillgängligt. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras för att återspegla det verkliga antalet intjänade aktier.

Vid varje bokslut görs en bedömning avseende om, och i vilken utsträckning, intjänandevillkoren kommer att uppfyllas. Om bedömningen resulterar i att ett lägre antal aktier bedöms komma att intjänas under intjänandeperioden återförs tidigare kostnadsförda belopp i resultaträkningen. Detta innebär att i de fall intjänandevillkoren inte uppfylls kommer inga kostnader att redovisas i resultaträkningen, sett över hela intjänandeperioden.

Sociala avgifter hänförliga till aktieprogrammen redovisas som en personalkostnad respektive personalrelaterad skuld. Avsättning för sociala avgifter beräknas som bästa möjliga estimat vid varje balansdag av hur mycket som behöver erläggas i sociala avgifter i framtiden. Avsättningen för sociala kostnader fördelas över intjänandetiden. Beräkningarna baseras på aktiernas verkliga värde vid varje balansdag. Avsättningen för sociala avgifter inkluderar även sociala kostnader för eget kapitalinstrument.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar inkluderar hyreskontrakt där utgifterna överstiger de ekonomiska fördelarna. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Skatter

Inkomstskatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktioner inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intressebolag som inte förväntas bli återförda inom över-skådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värde på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

K2. Kritiska uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar och på uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga och väl bedömda vid den tidpunkt då bedömningen görs. Med andra bedömningar, antaganden och uppskattningar kan resultatet emellertid bli ett annat, och händelser kan inträffa som kan kräva en väsentlig justering av det redovisade värdet för den berörda tillgången eller skulden. Nedan anges de redovisningsprinciper vars tillämpning baseras på sådana bedömningar och de viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningar som bolaget anser kan ha den mest betydande inverkan på koncernens redovisade resultat och ekonomiska ställning.

Informationen i denna not berör de områden, där risk för framtida justeringar av redovisade värden är som störst.

Goodwill

Prövning av Goodwill bygger på bedömningar och antaganden om framtiden. Då bolaget bedriver verksamhet i en relativt ung bransch som präglas av utveckling och ständiga förändringar, är dessa antaganden en osäkerhetsfaktor. Osäkerheten i dessa antaganden kompenseras delvis av en god marginal i jämförelsen av återvinningsvärde och redovisade värden.

Goodwill uppgår till 353,3 (370,3) MSEK.

Uppskjutna skattefordringar

Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag om 17,9 (18,9) MSEK. De uppskjutna skattefordringarna är främst

hänförliga till skattemässiga underskott i moderbolaget samt Storbritannien. Värderingen av underskottsavdrag och förmågan att utnyttja dessa baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster i de olika beskattningsområdena.

Tradedoubler har en uppskjuten skattefordran om 14 MSEK hänförlig till tidigare koncerninterna lån. Fordran har uppkommit genom att avdragsrätt för räntekostnader hänförliga till lånet har nekats i dotterbolaget, varför en ansökan om återbetalning av tidigare betald skatt på ränteintäkter har gjorts för moderbolaget. Bolaget bedömer att en fullständig återbetalning av beloppet kommer att ske, men det föreligger dock alltid en risk i denna typ av förfarande.

Kundfordringar

Koncernen följer upp kundernas finansiella stabilitet och de förhållanden under vilka de verkar för att uppskatta sannolikheten för betalning av enskilda kundfordringar. De totala avsättningarna för osäkra fordringar uppgick den 31 december 2012 till 19,5 (12,1) MSEK.

Immateriella tillgångar

Bolagets immateriella tillgångar består, förutom Goodwill, av egenutvecklade och förvärvade produkter. Produkterna som är direkt relaterade till bolagets kärnverksamhet har en kortare marknads-mässig livslängd och skrivs också av i en snabbare takt. Varje år görs en prövning av nedskrivningsbehov, såväl för de immateriella tillgångar som används som för de som ännu inte används. Se not K13 och K1 för vidare information.

K3. Fördelning av intäkter

KSEK	2012	2011
Transaktionsintäkter	2 229 746	2 544 740
Övriga intäkter	77 972	67 961
Nettoomsättning	2 307 718	2 612 701

K4. Segmentsrapportering

Tradedoubler har under året haft sju segment. Sex av segmenten utgjordes av marknadsenheter inom Network (Central, France, North East, North West, South East, South West) och det sjunde segmentet utgjordes av affärsenheten Technology.

Networks marknadsenheter bestod av följande länder;

- Tyskland, Schweiz, Österrike, Belgien och Nederländerna (Central)
- Frankrike (France)
- Sverige, Norge, Danmark, Finland, Litauen, Polen och Ryssland (North East)
- Storbritannien och Irland (North West)
- Italien (South East)
- Spanien, Portugal och Brasilien (South West)

Identifiering av segmenten baserades på den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Rapportering och uppföljningen skedde utifrån de geografiska regioner som utgjorde indelningsgrunden för segmentsredovisningen.

Koncernens högste verkställande beslutsfattare följde löpande upp bruttoreultat och rörelseresultat per segment.

Internpriser mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängd avstånd", det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Rörelseresultatet för Moderbolaget, centrala funktioner och elimineringar fördelas ut på segmenten.

I segmentsrapporteringen tillämpas samma redovisningsprinciper som för koncernen.

Tradedoubler kommer från 2013 att ändra sin segmentsrapportering. Se mer i not K24 Händelser efter balansdagens slut.

Tradedoubler har inga kunder för vilka intäkterna överstiger 10 procent av företagets totala intäkter för åren 2012 eller 2011.

KSEK	Bruttoresultat		Rörelseresultat	
	2012	2011	2012	2011
Marknadsenhet Central	111 918	131 357	-13 124	19 657
Marknadsenhet France	86 907	99 653	16 707	34 626
Marknadsenhet North East	117 583	127 835	-22 571	4 089
Marknadsenhet North West	85 166	112 401	-12 908	12 247
Marknadsenhet South East	45 637	63 074	2 922	25 580
Marknadsenhet South West	33 160	36 315	1 502	6 017
Totalt Network	480 370	570 635	-27 472	102 215
Affärsenhet Technology	61 108	55 904	27 473	24 845
Totalt kvarvarande verksamhet	541 478	626 539	1	127 060
Avvecklad verksamhet	4 624	31 812	2 205	-7 724

Geografisk information

KSEK	Nettoomsättning	
	2012	2011
Sverige	138 240	175 786
Storbritannien	593 935	688 161
Frankrike	480 253	565 280
Tyskland	228 690	252 150
Spanien	151 722	171 592
Italien	148 542	194 495
Övrigt	566 336	565 237
Summa	2 307 718	2 612 701

Intäkter från externa kunder redovisas per geografiskt område i vilket intäkten har genererats.

Könsfördelning i styrelse och koncernledning

Andel kvinnor (%)	2012	2011
Styrelsen	33,3	42,9
VD samt övriga ledande befattningshavare	0,0	7,7

Ersättningar till anställda fördelat på moderbolag och dotterbolag

KSEK	2012		2011	
	Löner och andra ersättningar	Sociala avgifter (varav pension)	Löner och andra ersättningar	Sociala avgifter (varav pension)
Moderbolag	57 053	21 276 (5 874)	58 200	24 307 (6 372)
Dotterbolag	201 793	41 374 (7 267)	212 329	41 174 (5 678)
Totalt	258 846	62 650	270 528	65 481

Kostnader för ersättningar till anställda

KSEK	2012	2011
Löner och ersättningar	258 846	270 337
Aktierelaterade ersättningar	-	191
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	13 140	12 050
Sociala avgifter	49 510	53 393
Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade ersättningar	-	38
Totalt	321 496	336 009

K5. Ersättning till medarbetare, koncernledning och styrelse

Medelantal anställda	2012		2011	
	män (%)		män (%)	
Moderbolag				
Sverige	73	56	76	64
Dotterbolag				
Belgien	11	72	10	79
Danmark	10	68	13	51
Finland	11	55	14	60
Frankrike	49	52	55	59
Irland	3	66	5	65
Italien*	30	38	32	39
Litauen	10	50	9	46
Nederländerna	19	57	21	65
Norge	13	67	12	65
Polen	24	46	26	47
Portugal	2	0	3	32
Ryssland	7	49	6	52
Schweiz	14	65	15	83
Spanien*	27	39	34	50
Storbritannien*	112	55	137	55
Sverige*	26	75	28	74
Tyskland*	44	54	42	58
Österrike	3	55	5	75
Totalt dotterbolag	415	54	467	57
Totalt koncernen	488	54	543	58

* Medelantal anställda för jämförelseåret inkluderar anställda från den avyttrade affärsenheten Search.

VD, koncernledning och styrelsens ersättningar

Ersättningar och övriga förmåner, (KSEK)	2012					2011				
	Fast lön, styrelse-arvode ⁵	Rörlig ersättning	Långsiktiga incitaments-program	Pensions-förmåner	Summa	Fast lön, styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Långsiktiga incitaments-program	Pensions-förmåner	Summa
Styrelsen										
Mats Sundström	738	-	-	-	738	725	-	-	-	725
Kristofer Arwin	307	-	-	-	307	300	-	-	-	300
Heléne Vibbleus Bergquist	407	-	-	-	407	400	-	-	-	400
Martin Henricson	315	-	-	-	315	325	-	-	-	325
Martina King	100	-	-	-	100	300	-	-	-	300
Caroline Sundewall	407	-	-	-	407	400	-	-	-	400
Simon Turner	323	-	-	-	323	300	-	-	-	300
Urban Gillström (VD) ¹	6 672	-	-	871	7 543	3 276	600	37	715	4 628
Rob Wilson (VD) ²	1 197	272	-	120	1 589	-	-	-	-	-
Övrig koncernledning	20 128	576	-	1 627	22 331	20 454	2 011	154	1 927	24 546
Summa	30 594	848	-	2 618	34 060	26 480	2 611	191	2 642	31 924

¹ Urban Gillström var verkställande direktör och koncernchef mellan februari 2010 och juli 2012. Uppsägningslön samt avgångsvederlag har utgått efter anställningens avslutande. Avgångsvederlaget uppgick till 3 182 KSEK.

² Fr.o.m. den 1 augusti 2012.

³ Styrelsearvodena är periodiserade utifrån kalenderår.

Per den 31 december 2012 bestod koncernledningen av åtta personer (tretton personer per den 31 december 2011). Förändringen beror primärt på omorganisationer under hösten 2012 samt att alla positioner ej var fyllda vid räkenskapsårets utgång. Per den 1 Januari 2013 leds bolaget av en koncernledning – exekutiv ledningsgrupp – bestående av fyra personer.

Erik Skånsberg var CFO fram till den 31 juli 2012, avgångsvederlag har utgått efter anställningens avslutande.

Elain Safier var CCO fram till den 30 september 2012, avgångsvederlag har utgått efter anställningens avslutande. Fred Prigent som var chef för affärsenheten France samt Falk von Westarp som var chef för marknadsenheten Central har båda lämnat bolaget under året och avgångsvederlag har utgått efter anställningarnas avslutande.

Avgångsvederlag om totalt 5 946 (1 980) KSEK har utgått exklusive avgångsvederlag till verkställande direktör och koncernchef.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Arvode till styrelseledamöter respektive ledamöter i styrelseutskotten
Årsstämman 2012 fastställde följande ersättning till styrelsen:

670 KSEK till styrelsens ordförande och 310 KSEK till var och en av de övriga stämvalda styrelseledamöterna som inte är anställda i Tradedoubler. Därutöver fastställde årsstämman ersättning för utskottsarbete till de ledamöter som utses av styrelsen med 100 KSEK till ordföranden i revisionsutskottet och 50 KSEK till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet samt 50 KSEK till ordföranden i ersättningsutskottet och 25 KSEK till var och en av de övriga ledamöterna i ersättningsutskottet.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen

Årsstämman 2012 beslutade om följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen (bolagsledningen) som avser den verkställande direktören och övriga medlemmar av bolagsledningen.

Den totala ersättningen ska vara konkurrenskraftig på den lokala marknad där medarbetaren verkar så att skickliga medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas. Den individuella ersättningen ska baseras på medarbetarens erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation.

Den totala ersättningen bör baseras på fyra huvuddelar; fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och långsiktiga incitamentsprogram. Den fasta lönen ska vara marknadsmässig och baseras på erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation. Rörlig ersättning ska vara marknadsmässig och premiera tillväxt, rörelseresultat och verka koncernsammanhållande. Den bör vara baserad på i förhand bestämda mätbara mål, såväl kvantitativa som kvalitativa och skriftligen överenskomna med den anställda.

Utfallet för den rörliga ersättningen ska ha en övre gräns, normalt högst 50 procent av den fasta lönen.

Pensionsförmåner kan erbjudas vissa medlemmar av bolagsledningen beroende på lokala marknadsvillkor. För anställda baserade i Sverige erbjuds en lösning som i huvudsak motsvarar ITP-planen.

En ömsesidig uppsägningstid om 3-9 månader ska gälla för bolagsledningen. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlaget, i förekommande fall, inte överskrida ett belopp motsvarande 12

månaders fast lön. Vid uppsägning från den anställdes sida ska han/hon normalt inte ha rätt till något avgångsvederlag.

I tillägg till rörlig ersättning, som premierar tillväxt och rörelseresultat under räkenskapsåret, anser styrelsen att långsiktiga incitamentsprogram är en viktig del i den långsiktiga ersättningsstrategin. Styrelsen har för avsikt att föreslå att bolaget fortsatt skall erbjuda bolagsledningen och andra nyckelpersoner att delta i ett långsiktigt aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram motsvarande det program som antogs av årsstämman 2011. Styrelsen anser att ett sådant program bör vara prestationsbaserat, förutsätta en fortsatt anställning i koncernen och i den utsträckning det anses erforderligt, kräva en egeninvestering. Styrelsen kan alternativt komma att föreslå ett kontantbaserat program som inte är aktie- eller aktiekursrelaterat. Ett sådant program anser styrelsen bör vara prestationsbaserat samt att maximal utbetalning till bolagsledningen skall kunna uppgå till 50 procent av den fasta lönen. Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram skall godkännas av bolagsstämman.

Övriga förmåner, som bilförmån, ska ha ett begränsat värde i förhållande till den totala ersättningen.

Frågor rörande anställningsvillkor för verkställande direktören bestäms av styrelsen. Verkställande direktören fastställer anställningsvillkor för övriga i bolagsledningen efter godkännande från ersättningsutskottet.

Styrelsen eller ersättningsutskottet får avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättningspolicy för anställda

Målet med Tradedoubler ersättningspolicy är att erbjuda rättvisa, attraktiva, marknadsmässiga löner som främjar att kvalificerade medarbetare kan rekryteras och behållas inom bolaget.

Pensionsförmåner

Tradedoubler erbjuder på några marknader pensionsförmåner som är anpassade till lokala marknadsförhållanden. Pensionsplanerna är huvudsakligen avgiftsbestämda, dvs. Tradedoubler betalar fastställda avgifter till ett försäkringsbolag och har därefter inga ytterligare förpliktelser. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Ingen rätt till förtida pension finns.

Rörlig ersättning

Tradedoubler har ett årligt prestations- och resultatbaserat program för rörlig ersättning för medarbetare inom koncernen. Olika kvantitativa och kvalitativa prestations- och resultatmål uppställs för olika befattningskategorier, baserat på gruppgemensamma och regionala mål för medarbetarna. Bolagsledningen erhåller rörlig ersättning som i huvudsak är knuten till koncernens finansiella utveckling. Den rörliga ersättningen är försedd med tak. För de flesta medarbetarna ligger taket i intervallet 10 till 50 procent av den fasta lönen. För koncernledningen kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 procent av den fasta lönen.

Rörlig ersättning utbetalas årligen i efterskott, dock fastställs och utbetalas delar av den rörliga ersättningen kvartalsvis för medarbetare inom befattningskategorierna försäljning respektive kundservice.

Under 2012 kostnadsfördes 19,7 (27,7) MSEK, varav 2,4 (3,3) MSEK avser sociala avgifter, för det prestations- och resultatbaserade programmet för rörlig ersättning. Denna post inkluderar den rörliga ersättningen till bolagsledningen som uppgick till 0,8 (2,6) MSEK. Vid maximal tilldelning av rörlig ersättning för året skulle uppgått till cirka 88,5 (85,0) MSEK, inklusive rörlig ersättning till bolagsledningen, varav cirka 14,5 (13,9) MSEK avser sociala avgifter. Med dåvarande sammansättning (31 december 2012) på koncernledningen skulle maximalt utfall för rörlig ersättning 2012 till denna uppgått till cirka 6,0 (9,1) MSEK varav cirka 1,6 (1,5) MSEK avser den verkställande direktören.

Verkställande direktören

För den verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Om en uppsägning skulle initieras från bolagets sida är den verkställande direktören berättigad till ett avgångsvederlag uppgående till 6 månaders fast lön att utbetalas månadsvis i 6 lika delar.

Den verkställande direktörens pensionsplan är en avgiftsbestämd plan där premien uppgår till 10 procent av den fasta lönen. Premiebetalningar till pensionsplanen upphör vid pensionsavgång eller tidigare om den verkställande direktören lämnar företaget av annat skäl.

Om Sparaktier behålls av den anställde under en treårsperiod och anställningen inom Tradedoubler-koncernen föreläggat under hela perioden, har den anställde rätt till, förutsatt att i nedanstående tabell angivna prestationskrav relaterade till vinst per aktie uppnås, vederlagsfri tilldelning av aktier (Prestationsaktier).

Om Sparaktier avyttras under treårsperioden minskar möjligheten till att erhålla Prestationsaktier proportionellt.

För anställda med hemvist utanför Sverige föreligger inget krav på Sparaktier. Tilldelning, enligt nedanstående tabell, sker baserat på om deltagaren skulle investerat upp till tio procent av sin grundlön (fast lön) före skatt på motsvarande villkor som deltagare med hemvist i Sverige.

			Antal kvarvarande deltagare	Totalt antal sparaktier
Aktieprogram 2011			4	9 135
Aktieprogram 2012			10	77 895

	Basår vinst per aktie	Mål för genomsnittlig ökning av vinst per aktie	Tilldelning av prestations- aktier	Maximal tilldelning i procent av fast lön
Aktieprogram 2011	1,44	20 %	0,6 till 0,8	6-8 %
		20,1 till 39,9 %	0,7 till 3,9	7-39 %
		40 % -	3 till 4	30-40 %
Aktieprogram 2012	2,16	20 %	0,6 till 0,8	6-8 %
		20,1 till 39,9 %	0,7 till 3,9	7-39 %
		40 % -	3 till 4	30-40 %

Prestationsaktieprogram 2008/2011

Vid årsstämman 2008 beslutades om ett Prestationsbaserat Aktieprogram med upp till 240 000 s.k. prestationsaktier (optioner). Varje option gav initialt innehavaren rätt att på vissa villkor i framtiden förvärva en (1) aktie. Lösenpris var 10 kronor per aktie. Programets villkor justerades med anledning av nyemissionen 2009. Varje option gav innehavaren rätt att förvärva 1,22 aktier till ett lösenpris om 8,20 kronor.

Den 11 april 2011 fattade styrelsen beslut om att teckning inte fick ske i programmet 2008/2011, eftersom tillväxtmålen för vinst per aktie ej var uppfyllda.

K6. Aktierelaterade ersättningar**Långsiktiga incitamentsprogram**

Koncernen har under 2011 och 2012 haft tre långsiktiga incitamentsprogram utestående.

Leverans av aktier till deltagarna i Prestationsrelaterade Aktieprogram har säkerställts genom tidigare köp av egna aktier i TradeDoubler AB (pub). Tradedoubler innehar 130 000 aktier i eget förvar. Det är styrelsens bedömning att befintliga aktier i eget förvar i all väsentlighet kommer täcka utfallet för nuvarande Prestationsrelaterade Aktieprogram.

Personalkostnader (inklusive sociala kostnader) för aktierelaterade ersättningar

KSEK	2012	2011
Personalkostnader (inklusive sociala kostnader) för prestationsrelaterat aktieprogram	-	-229
Sammanlagd personalkostnad till följd av aktierelaterade ersättningar	-	-229

Prestationsrelaterade Aktieprogram 2011 och 2012

Vid årsstämmorna 2011 och 2012 beslutades om Prestationsrelaterade Aktieprogram för nyckelpersoner i koncernen. Programmen syftar till att öka koncernens attraktivitet som arbetsgivare och att stimulera nyckelpersoner till fortsatt lojalitet och fortsatt goda prestationer.

Programmen innebar att upptill 17 nyckelpersoner inklusive verkställande direktören kunde komma att erbjudas deltagande. För deltagande i programmen krävdes, för anställda med hemvist i Sverige, eget ägande i Tradedoubler-aktier (Sparaktier) till ett värde om maximalt 10 procent av deltagarens grundlön (fast lön) före skatt dividerat med den genomsnittliga volymviktade betalkursen vid NASDAQ OMX Stockholm under en period om tio handelsdagar närmast efter årsstämman när beslut om respektive program togs.

K7 Ersättning till revisor

KSEK	2012	2011
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	5 128	4 455
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	47	250
Skatterådgivning	392	20
Andra uppdrag	414	355
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	185	175
Skatterådgivning	-	12
Andra uppdrag	208	66
Summa	6 374	5 333

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Därtill har revisorn granskat bolagsstyrningsrapporten. Revisorn har även översiktligt granskat delårsrapporten januari–september 2012 och har anlitats för viss rådgivning, varav merparten avser revisionsnära konsultationer i redovisningsfrågor och skatterådgivning.

K8. Rörelsens kostnader fördelat på kostnadsslag

KSEK	2012	2011
Kostnad ersättning till publishers	1 766 240	1 986 163
Personalkostnader	325 266	316 032
Av- och nedskrivningar	20 324	16 794
Andra rörelsekostnader	195 887	166 653
Summa	2 307 717	2 485 642

K9. Operationell leasing

Leasing där bolaget är leasetagare

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

KSEK	2012	2011
Inom ett år	30 849	31 058
Mellan ett år och fem år	48 630	41 113
Längre än fem år	-	-
Summa	79 479	72 171

Bolagets operationella leasing består huvudsakligen av lokalhyra.

Kostnader för operationell leasing uppgick 2012 till 31 271 (25 631) KSEK för koncernen.

K10. Finansiella intäkter och kostnader

KSEK	2012	2011
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	888	1 207
Övriga ränteintäkter	309	305
Valutakursförändringar	87	-
Finansiella intäkter	1 284	1 512
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-228	-33
Övriga räntekostnader	-739	-1 286
Valutakursförändringar	-	-12 886
Finansiella kostnader	-967	-14 205
Finansnetto	317	-12 693

K11. Skatter

Redovisat i resultaträkningen

Bolagets skattekostnad fördelar sig på följande delkomponenter:

KSEK	2012	2011
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-14 766	-21 929
Skatt hänförlig till tidigare år	-13 609	6 374
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	4 711	-2 773
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande och omprövning av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	4 665	-3 873
Uppskjuten skattekostnad till följd av omprövning av tidigare års aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	8 524	-
Summa	-10 475	-22 201

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultat före skatt enligt nedanstående:

Avstämning av effektiv skatt för kvarvarande verksamhet

	2012		2011	
	%	KSEK	%	KSEK
Resultat före skatt		317		114 367
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,3	-83	26,3	-30 079
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	748,6	-2 373	0,4	-444
Justering av skatt avseende tidigare år	1 604,1	-5 085	-5,6	6 374
Ej avdragsgilla kostnader	905,4	-2 870	1,4	-1 651
Ej skattepliktiga intäkter	-489,6	1 552	-0,1	68
Effekt av ändrad skattesats i Sverige och England	497,8	-1 578	-	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	165,3	-524	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-103,8	329	-5,6	6 452
Övrigt	-49,5	157	2,6	-2 923
Effektiv skatt/skattesats	3 304,6	-10 475	19,4	-22 201

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till följande:

KSEK	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Underskottsavdrag	17 872	18 913	-	-	17 872	18 913
Övriga fordringar	555	2 198	-	-	555	2 198
Övriga skulder	2 459	-	-4 597	-5 495	-2 138	-5 495
Övriga anläggningstillgångar	1 121	-	-	-2 130	1 121	-2 130
Övrigt*	14 000	-	-	-	14 000	-
Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	36 007	21 111	-4 597	-7 625	31 410	13 487

* Övrigt avser i sin helhet en temporär skillnad avseende tidigare år beskattade ränteintäkter på ett koncerninternt lån som begärts omprövning på.

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkning:

KSEK	2012	2011
Skattemässiga underskottsavdrag	919	11 305
Summa	919	11 305

Det skattemässiga värdet på aktiverade underskott om 17 872 KSEK samt ej aktiverade underskott om 919 KSEK, totalt 18 791 KSEK, har evig livslängd. För information om aktiverade underskott, se noter till koncernens bokslut K2 Kritiska uppskattningar och bedömningar.

KSEK	Aktivering av underskottsavdrag	Övriga fordringar	Övriga skulder	Kursdifferens, utvidgad nettoinvestering	Övriga anläggningstillgångar	Övrigt	Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder
Balans per 1 januari 2011	27 700	-	-5 495	-5 638	-6 766	-	9 801
Redovisat över resultaträkningen	-6 245	-	-	-	242	-	-6 003
Omklassificering	-2 198	2 198	-	5 638	-	-	5 638
Omräkningsdifferenser	-343	-	-	-	-	-	-343
Avvecklad verksamhet	-	-	-	-	4 394	-	4 394
Balans per 31 december 2011	18 913	2 198	-5 495	-	-2 130	-	13 487
Balans per 1 januari 2012	18 913	2 198	-5 495	-	-2 130	-	13 487
Redovisat över resultaträkningen	-811	-1 653	3 113	-	3 251	14 000	17 900
Omräkningsdifferenser	-230	10	244	-	-	-	24
Balans per 31 december 2012	17 872	555	-2 138	-	1 121	14 000	31 410

K12. Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori

KSEK	2012			2011		
	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde
Kundfordringar	519 268	-	519 268	642 432	-	642 432
Kassa och bank	164 445	-	164 445	290 745	-	290 745
Summa finansiella tillgångar	683 713	-	683 713	933 177	-	933 177
Leverantörsskulder	-	20 642	20 642	-	29 407	29 407
Skulder till publishers	-	402 514	402 514	-	498 346	498 346
Summa finansiella skulder	-	423 156	423 156	-	527 753	527 753

För kundfordringar, leverantörsskulder och skulder som värderas till anskaffningsvärde är löptiden kort och därför överensstämmer verkligt värde med redovisat värde.

K13. Immateriella anläggningstillgångar

KSEK	Utvecklings- utgifter	Administration & Support	Goodwill	Övrigt	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2011-01-01	31 011	-	498 807	83 405	613 223
Omklassificering	-22 410	1 208	-	21 202	-
Investeringar	8 010	16 125	-	1 693	25 828
Försäljningar/Utrangeringar	-5 953	-	-	-79 549	-85 502
Omräkningsdifferens	-	-	6 115	-	6 115
Utgående balans 2011-12-31	10 658	17 333	504 922	26 751	559 664
Ingående balans 2012-01-01	10 658	17 333	504 922	26 751	559 664
Investeringar	15 586	20 656	-	16	36 258
Försäljningar/Utrangeringar	-	-3 406	-	-13 788	-17 194
Omräkningsdifferens	-	-	-17 831	101	-17 730
Utgående balans 2012-12-31	26 244	34 583	487 091	13 080	560 998
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2011-01-01	-17 739	-	-132 962	-39 399	-190 100
Omklassificering	13 993	-	-	-13 993	-
Avskrivningar kvarvarande verksamhet	-1 212	-107	-	-7 086	-8 405
Avskrivningar hänförlig till avvecklad verksamhet	-	-	-	-11 086	-11 086
Försäljningar/Utrangeringar	3 675	-	-	51 936	55 611
Omräkningsdifferens	-	-	-1 630	-	-1 630
Utgående balans 2011-12-31	-1 282	-107	-134 592	-19 629	-155 610
Ingående balans 2012-01-01	-1 282	-107	-134 592	-19 629	-155 610
Av- och nedskrivningar kvarvarande verksamhet	-4 071	-4 335	-	-6 522	-14 928
Avskrivningar hänförlig till avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-
Försäljningar/Utrangeringar	-	3 406	-	13 750	17 156
Omräkningsdifferens	-	-	829	-82	748
Utgående balans 2012-12-31	-5 354	-1 036	-133 762	-12 482	-152 634
Redovisade värden					
Per 2011-01-01	13 272	-	365 845	44 006	423 123
Per 2011-12-31	9 376	17 226	370 330	7 122	404 054
Per 2012-12-31	20 890	33 547	353 328	598	408 364

Från och med 2011 har kategorin "Administration och Support" tillkommit, tidigare kategorin "Marknads- och kundbaserade tillgångar" redovisas för jämförelseåret i kolumn "Övrigt". För ytterligare information se not K1 Redovisningsprinciper.

Avskrivningar för immateriella tillgångar ingår i administrationskostnader. Alla immateriella tillgångar, utom Goodwill, skrivs av. För information om avskrivningsprinciper, se not K1 Redovisningsprinciper.

Goodwill testas för nedskrivning årligen eller så snart det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning har 2012 baserats på nyttjandevärde, d v s diskonterade kassaflöden för de olika rörelsesegmenten. För att stödja denna nedskrivningsprövning har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. En höjning av diskonteringsränta (WACC) efter skatt med 2 procentenheter i kombination med en minskad tillväxttakt efter prognosperioden med en halv procentenhet, som var och en för sig är rimligt trolig, visar att en god marginal ändå finns mellan återvinningsvärde och redovisade värden. Koncernledningen har därför gjort bedömningen att det inte finns något ytterligare behov av nedskrivning av goodwill vid utgången av 2012.

I de diskonterade kassaflödesanalyserna används en WACC baserad på riskfri ränta plus en aktiemarknadspremie. WACC före skatt i beräkningarna för de sju kassagenererande enheterna per 31 december 2012 ligger i intervallet 15,5 till 16,2 (13,8 till 15,0) procent.

För bedömning av framtida intäkter och tillväxt används såväl

externa som interna antaganden. Tradedoublers prognosperiod sträcker sig till och med 2021. Tillväxttakten i prognosperioden är i linje med framtidsutsikterna för den marknad bolaget är verksamt i. Tillväxttakten efter prognosperioden är satt till 1,5 (2) procent per år. Prognosperioden överstiger fem år då internetmarknadsföringsmarknaden är en relativt ny marknad och man förväntar sig en stark tillväxt inom de närmaste tio åren.

Goodwill fördelat på kassagenererande enhet per 31 december

KSEK	2012	2011
North East	60 761	62 956
North West	36 390	37 033
Central	60 059	62 956
France	70 037	74 066
South East	49 026	51 846
South West	31 516	33 330
Technology	45 539	48 143
Summa	353 328	370 330

K14. Materiella anläggnings- tillgångar

KSEK	Inventarier, verktyg och installationer
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2011-01-01	65 602
Investeringar	7 066
Försäljningar/Utrangeringar	-13 822
Omräkningsdifferens	-125
Utgående balans 2011-12-31	58 721
Ingående balans 2012-01-01	58 721
Investeringar	4 820
Försäljningar/Utrangeringar	-24 242
Omräkningsdifferens	-760
Utgående balans 2012-12-31	38 539
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2011-01-01	-49 830
Årets avskrivning kvarvarande verksamhet	-8 389
Årets avskrivning avvecklad verksamhet	-269
Försäljningar/Utrangeringar	10 633
Omräkningsdifferens	102
Utgående balans 2011-12-31	-47 753
Ingående balans 2012-01-01	-47 753
Årets avskrivning kvarvarande verksamhet	-5 396
Försäljningar/Utrangeringar	24 143
Omräkningsdifferens	585
Utgående balans 2012-12-31	-28 421
Redovisade värden	
Per 2011-01-01	15 772
Per 2011-12-31	10 968
Per 2012-12-31	10 117

K15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	2012	2011
Lokalhyra	8 239	7 975
Upplupna intäkter	4 552	9 303
Övrigt	4 586	9 199
Summa	17 376	26 477

K16. Eget kapital

Aktiekapital

Aktiekapital avser moderbolagets aktiekapital. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för det fulla antalet av ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst samt till eventuellt överskott vid likvidation.

Per den 31 december 2012 hade TradeDoubler AB (publ) ett aktiekapital om 17,1 MSEK, fördelat på 42 807 449 aktier, envar med ett kvotvärde om 0,40 kr per aktie.

Avstämmning antal aktier	Antal utestående aktier	Aktiekapital
Antal utestående aktier 1 januari 2012*	42 807 449	17 122 979
Antal utestående aktier 31 december 2012*	42 807 449	17 122 979

* Varav 130 000 aktier i eget förvar.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat, ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag. Tidigare avsättning till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman 2013 för TradeDoubler AB (publ) att ingen utdelning lämnas för 2012 i enlighet med Tradedoublers riktlinjer.

Tradedoubler har som riktlinje att dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt under förutsättning att en lämplig kapitalstruktur bibehålls. Utskiftningen kan ske genom såväl aktieutdelning, aktieinlösen som aktieåterköp.

Förvaltning av koncernens kapital

Koncernens förvaldade kapital utgörs av eget kapital, vilket vid utgången av 2012 sammanlagt uppgick till 488,4 (580,8) MSEK. De mått på bolagets kapitalstruktur som används för styrning är Räntetäckningsgrad, definierad som Resultat före skatt, med tillägg för räntekostnader, dividerat med räntekostnader samt Skuldsättningsgrad, definierad som summan av räntebärande skulder och pensionsavsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar, dividerat med eget kapital.

Aktier i eget förvar

Under 2008 beslutade styrelsen att verkställa det bemyndigande som erhöles vid årsstämman 2008, att återköpa bolagets egna aktier, i syfte att säkra åtagandet relaterat till Prestationsaktieprogram 2008/2011.

Till följd av bemyndigandet har Tradedoubler vid tre tillfällen under 2008 återköpt 130 000 aktier inom prisintervallet av den högsta köpkursen och den lägsta säljkursen på Nasdaq OMX Stockholm. 65 000 aktier återköptes till ett pris av 112,50 SEK per aktie, 13 000 aktier till ett pris av 50,00 SEK per aktie samt 52 000 aktier till ett pris av 57,75 SEK per aktie. Detta utgjorde en investering om totalt 11,1 MSEK.

Totalt uppgår, vid utgången av 2012, innehav av egna aktier till 130 000 stamaktier efter gjorda återköp.

Då målen för Prestationsaktieprogram 2008/2011 ej nåddes skedde ingen teckning i programmet. Aktierna har dock behållits för potentiellt utfall av nuvarande och eventuella framtida långsiktiga incitamentsprogram, för mer information angående långsiktiga incitamentsprogram, se noter till koncernens bokslut K6 Aktie-relaterade ersättningar.

K17. Resultat per aktie

Resultat per aktie (inklusive avvecklad verksamhet)

	2012	2011
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare (KSEK)	-7 965	-50 904
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier före och efter utspädning (tusental)	42 661	42 661
Resultat per aktie före och efter utspädning	-0,19	-1,19

Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet

	2012	2011
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare för kvarvarande verksamhet (KSEK)	-10 158	92 166
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier före och efter utspädning (tusental)	42 661	42 661
Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet, före och efter utspädning	-0,24	2,16

Möjlig framtida utspädning

Prestationsrelaterade Aktieprogram beslutat om på årsstämman 2011 och 2012 kan ge upphov till en framtida utspädning, maximalt utfall av programmen uppgår till 510 000 aktier inklusive sociala avgifter där 130 000 aktier sedan tidigare finns i eget förvar för tilldelning till deltagarna, se även beskrivning i noter till koncernens bokslut, K6 Aktierelaterade ersättningar.

K18. Övriga skulder

KSEK	2012	2011
Förskottsbetalningar från kunder	123 801	160 789
Moms	14 050	18 030
Källskatt och sociala avgifter	16 218	18 287
Övrigt	34 115	30 664
Summa	188 183	227 770

K19. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KSEK	2012	2011
Semesterlöner	11 799	16 240
Övriga Lönekostnader	26 733	16 578
Kostnader sökmotorer	-	6 313
Reserv av hyror för friställda lokaler	12 123	16 366
Övrigt	27 977	26 857
Summa	78 632	82 354

K20. Finansiella risker

Treasury Policy

Tradedoublers Treasury Policy är framtagen i syfte att minimera koncernens finansiella risker. Policyen omprövas löpande och fastställs av styrelsen. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker åligger koncernens centrala finansfunktion.

Kreditrisk

Finansiella placeringar

Likvida medel placeras på bankkonto hos stora banker och kreditinstitut till bästa möjliga bankränta. Handel med värdepapper i spekulationssyfte ska inte förekomma. Motpartsrisker förekommer i de finansiella placeringarna, Bolaget jobbar aktivt med att minimera exponeringen mot riskfyllda banker.

Kunder

Koncernen är utsatt för kreditrisker vilka huvudsakligen uppstår i samband med kundfordringar. Antalet kunder med betalningssvårigheter ökar under en lågkonjunktur. Tradedoubler utsätts därmed för ökade kundkreditrisker under en lågkonjunktur.

Koncernen har en kreditpolicy som definierar hur kunderna ska hanteras, i vilken beslutsnivåer för olika kreditgränser anges. Nya kunder är föremål för kreditkontroller via kreditupplysningsföretag där utfallet utgör grunden för kredit- och betalningsvillkor för respektive kund. Tradedoubler utgår från en affärsmodell som bygger på förskottsbetalning från kunder. Då en publisher i de flesta fall får betalt först när kunden har betalat fakturan så minskas därigenom koncernens kundkreditrisk. När avsteg görs från förskottsbetalning ligger bolagets kreditpolicy till grund för beslut. Bolaget ser fortsatt att kundförlusterna i bolaget är låga.

Tradedoubler har inte noterat ökade kundförluster i något geografiskt område. Koncernledningen bevakar dock fortsättningsvis frågan aktivt, särskilt med avseende på Sydeuropa. Tradedoubler har inte identifierat någon specifik riskkoncentration till någon kundkategori.

Kundfordringarna vid årsskiftet uppgick till 519 (642) MSEK. Årets uppkomna kundförluster uppgick till 3 867 (4 450) KSEK i koncernen, netto efter återföring av skuld till publishers.

Avsättning för befarade kundförluster i balansräkningen uppgick till 19 513 (12 080) KSEK.

Åldersanalys, belopp efter avdrag för osäkra kundfordringar

	2012	2011
KSEK	Redovisat värde	Redovisat värde
Ej förfallna kundfordringar	391 209	453 831
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	63 956	130 991
Förfallna kundfordringar 31-90 dagar	41 401	34 000
Förfallna kundfordringar >90+ dagar	22 703	23 610
	519 268	642 432

Valutarisker

Valutarisker avser riskerna för att valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden. Valutarisker finns både i form av transaktionsrisker och omräkningsrisker. Tradedoubler är exponerat för valutarisker i ett antal länder med tio olika valutor, varav merparten i euro (EUR) och brittiska pund (GBP).

Av koncernens omsättning under 2012 utgjorde cirka 53 (49) procent EUR och 26 (33) procent GBP. Av koncernens omkostnader utgjorde cirka 31 (36) procent EUR och 17 (18) procent GBP.

Transaktionsrisker

Exponering hänförlig till valutakursfluktuationer på kund- och leverantörsfakturer är begränsad eftersom fakturering till kunder och från leverantörer väsentligen sker i lokal valuta för samtliga bolag inom koncernen.

Tradedoubler är även exponerat för valutarisker i moderbolagets koncerninterna utlåning till dotterbolag som sker i dotterbolagets valuta, samt inlåning från dotterbolagen av likviditetsöverskott. Valutakursdifferenser från in- och utlåning från dotterbolag redovisas i resultaträkningen.

Koncernintern ut- och inlåning valutasäkras inte.

Omräkningsrisker

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till koncernens redovisningsvaluta, SEK.

I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till koncernens redovisningsvaluta, SEK, uppstår också så kallad omräkningsexponering som redovisas som en del av "övrigt totalresultat" (utanför resultaträkningen).

Vid en försvagning av koncernens underliggande valutor om 10 procent skulle detta påverka bolagets resultat före skatt negativt med cirka 7 MSEK, varav 4 MSEK härrör från dotterbolag i euroländer, 2 MSEK från dotterbolaget i UK och 1 MSEK från övriga utländska dotterbolag i koncernen. Om bolagets underliggande valutor på balansdagen försvagades med 10 procent, skulle det försvaga koncernens egna kapital med cirka 44 MSEK, varav 33 MSEK härrör från dotterbolag i euroländer, 2 MSEK från dotterbolaget i UK och 9 MSEK från övriga utländska dotterbolag i koncernen.

Koncernens nettoinvesteringar i utländsk valuta avser främst EUR och GBP. Nettoinvesteringar i utländsk valuta valutasäkras för närvarande inte.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntor påverkar koncernens resultaträkning och kassaflöde eller det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Hanteringen av koncernens ränteexponering är centraliserad, vilket innebär att finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering.

Under 2012 har det ej förelegat någon räntebärande upplåning. Viss ränterisk kvarstår till följd av finansiella placeringar men bedöms vara ringa sett till koncernens finansiella ställning.

Likviditetsrisker

Tradedoubler arbetar aktivt för att minimera koncernens likviditetsrisker bland annat genom att en publisher i de flesta fall får betalt först när kunden har betalat fakturan till Tradedoubler. På detta sätt begränsar Tradedoubler likviditetsrisken. På nya kunder gör Tradedoubler en kreditvärdering och kräver normalt förskottsbetalning från kunder i de fall det saknas tillräckligt med finansiell information om kunden.

Tradedoubler har också motpartsrisker relaterade till likviditetsriskerna vilka i första hand är relaterade till banker på befintliga marknader. Den fortsatta osäkerheten i Sydeuropa påverkar ett antal av de banker som koncernen arbetar med.

Tradedoubler har under året fortsatt arbetet med att konsolidera sina likvida medel hos ett färre antal kreditvärdiga banker. Detta arbete kommer slutföras under 2013 och kommer minska likviditetsrisken i verksamheten ytterligare.

Löptidsanalys finansiella skulder

KSEK	2012				2011			
	Totalt	Inom 1 månad	Inom 1-3 månader	Över 4 månader	Totalt	Inom 1 månad	Inom 1-3 månader	Över 4 månader
Leverantörsskulder	20 642	19 744	477	421	29 407	29 407	-	-
Kortfristiga skulder till publisher	402 514	150 663	228 432	23 419	498 346	164 217	317 079	17 050
Summa	423 156	170 407	228 909	23 840	527 753	193 624	317 079	17 050

K21. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

KSEK	2012	2011
Ställda säkerheter		
Hyresdepositioner	3 647	3 549
Summa ställda säkerheter	3 647	3 549
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

K22. Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående prissätts utifrån kommersiella villkor. Bolaget har under året haft transaktioner mellan moderbolaget och dess dotterbolag. Transaktionerna består huvudsakligen av licensfakturor från moderbolag till dotterbolag. Se vidare beskrivning i not M15 Aktier och andelar och M22 Transaktioner med närstående.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Inga transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning har ägt rum under året förutom de som specificeras i Noter till koncernens bokslut, Not K5 Ersättning till medarbetare, koncernledning och styrelse samt Not K6 Aktierelaterade ersättningar.

K23. Kassaflödesanalys, kompletterande upplysningar

Likvida medel

KSEK	2012	2011
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	164 445	290 745
Summa enligt balansräkningen	164 445	290 745
Summa enligt kassaflödesanalysen	164 445	290 745

KSEK	2012	2011
Erhållen ränta	1 198	1 512
Erlagd ränta	-829	-1 319

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

KSEK	2012	2011
Av- och nedskrivningar	20 324	16 794
Avsättningar för avgångsvederlag	26 765	-
Övrigt	2 736	-696
	49 825	16 098

K24. Händelser efter balansdagens utgång

För att skapa större affärsfokus och högre effektivitet förändras den operativa organisationen från den 1 januari 2013 till att omfatta sex nya marknadsenheter samt affärsenheten Technology som kommer att fortsätta rapporteras separat.

K25. Avvecklad verksamhet

Koncernledningen kommunicerade den 20 december 2011 styrelsens beslut att sälja marknadsenheten Search till NetBooster SA. Verksamheten avyttrades till fullo och affären slutfördes per den 20 december 2011.

Marknadsenheten har ej uppfyllt de målsättningar som styrelsen haft på verksamheten och det är styrelsens uppfattning att en avyttring stärker koncernens framtida konkurrenskraft och ger koncernledningen större fokus på kärnverksamheten.

Vid avyttringen tecknades ett samarbetsavtal med NetBooster-gruppen för att fortsatt kunna dra nytta av ett helhetsutbud till kund och samtidigt erbjuda NetBooster ett större utbud av tjänster.

Verksamheten har uppvisat negativa rörelseresultat och köparen övertog verksamheten och dess kontrakterade framtida åtaganden. Den avtalade köpeskillingen om 1 € ska betraktas sammantaget med det negativa resultat som verksamheten uppvisat samt det gemensamma åtagandet att fortsättningsvis kunna leverera ett bättre erbjudande tillsammans med NetBooster.

Realisationsförlusten uppgick till -146,9 MSEK som till största delen bestod av en återföring av utökad nettoinvestering om -98,1 MSEK samt omräkningsdifferens i eget kapital om -3,8 MSEK som båda återförs i koncernens rapport över totalresultat. I realisationsförlusten ingick även nedskrivning av kundrelationer som uppkom i samband med förvärvet av Search-verksamheten uppgående till -28,3 MSEK samt transaktionskostnader om -7,0 MSEK. Total påverkan på eget kapital av transaktionen var -45,0 MSEK.

KSEK	2012	2011
Nettoomsättning	-290	343 990
Kostnad för sålda varor	4 914	-312 178
Bruttoresultat	4 624	31 812
Försäljningskostnader	-	-27 407
Administrationskostnader	-2 419	-12 129
Rörelseresultat	2 205	-7 724
Finansiella intäkter	31	454
Finansiella kostnader	-2	-183
Finansnetto	29	270
Resultat före skatt	2 234	-7 454
Skatt	-42	11 272
Resultat efter skatt för avvecklad verksamhet exklusive realisationsförlust	2 192	3 818
Realisationsförlust	-	-146 887
Resultat efter skatt för avvecklad verksamhet	2 192	-143 069
Övrigt totalresultat		
Resultat efter skatt för avvecklad verksamhet	2 192	-143 069
Omräkningsdifferens, netto efter skatt	-	311
Valutakursdifferens på utvidgad nettoinvestering, netto efter skatt	-	-8 130
Återföring av valutakursdifferens på utvidgad nettoinvestering, netto efter skatt	-	98 077
Återföring av omräkningsdifferens, netto efter skatt	-	3 765
Summa totalresultat efter skatt för avvecklad verksamhet	2 192	-49 046

Moderbolagets resultaträkning

KSEK	Not	2012	2011
Nettoomsättning	M3	128 906	193 554
Kostnad för sålda varor		-8 636	-7 931
Bruttoresultat		120 270	185 623
Försäljningskostnader		-2 696	-6 010
Administrationskostnader		-142 514	-119 216
Forsknings- och utvecklingskostnader		-31 368	-32 140
Rörelseresultat	M4, M5, M6, M7, M8	-56 308	28 257
Resultat från finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag		-2 354	-365 210
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 864	5 498
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 508	-3 801
Finansnetto	M9	-998	-363 513
Resultat före skatt		-57 306	-335 256
Skatt	M10	19 230	-113
Årets resultat		-38 076	-335 369

Rapport över totalresultat

Årets resultat	-38 076	-335 369
Övrigt totalresultat		
Utvidgad nettoinvestering, netto efter skatt	-	-8 130
Återföring av utvidgad nettoinvestering, netto efter skatt	-	98 077
Summa övrigt totalresultat	-	89 947
Summa totalresultat för året	-38 076	-245 422

Moderbolagets balansräkning

KSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
Tillgångar	M11		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	M12	54 438	26 601
Materiella anläggningstillgångar	M13	3 458	5 521
Andelar i koncernbolag	M14, M15	198 105	206 327
Uppskjuten skattefordran	M10	24 802	-
Summa anläggningstillgångar		280 802	238 449
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		2 846	6 339
Fordringar på koncernbolag		121 053	157 307
Skattefordringar	M10	2 407	7 191
Övriga fordringar		5 762	3 327
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M16	3 688	7 773
Likvida medel		57 094	52 224
Summa omsättningstillgångar		192 849	234 161
Summa tillgångar		473 651	472 610
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	M17		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		17 123	17 123
Reservfond		89 022	89 022
Fritt eget kapital			
Överkursfond		352 540	352 540
Balanserat resultat		-248 504	150 881
Årets resultat		-38 076	-335 369
Summa eget kapital		172 105	274 198
Kortfristiga skulder	M11		
Leverantörsskulder		12 150	10 299
Skulder till koncernbolag		191 076	71 119
Övriga skulder	M18	75 979	97 111
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M19	22 340	19 883
Summa kortfristiga skulder		301 546	198 412
Summa eget kapital och skulder		473 651	472 610
Ställda säkerheter	M21	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	M21	2 259	6 939

Moderbolagets förändringar i eget kapital

KSEK	Bundet		Fritt		Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Reservfond	Överkurs- fond	Fond för verkligt värde		
Ingående balans per 1 januari 2011	17 123	89 022	352 540	-89 947	150 690	519 428
Totalresultat						-
Årets resultat					-335 369	-335 369
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferens på utvidgad nettoinvestering ¹	-	-	-	-8 130	-	-8 130
Återföring av valutakursdifferens på utvidgad nettoinvestering ²	-	-	-	98 077	-	98 077
Summa övrigt totalresultat	-	-	-	89 947	-	89 947
Summa totalresultat	-	-	-	89 947	-335 369	-245 421
Transaktioner med aktieägare						
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument	-	-	-	-	191	191
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	191	191
Utgående balans 31 december 2011	17 123	89 022	352 540	-	-184 488	274 198
Ingående balans per 1 januari 2012	17 123	89 022	352 540	-	-184 488	274 198
Totalresultat						-
Årets resultat					-38 076	-38 076
Summa totalresultat					-38 076	-38 076
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning till aktieägare					-64 016	-64 016
Utgående balans 31 december 2012	17 123	89 022	352 540	-	-286 580	172 106

¹ Årets värdeförändring uppgår till -11 031 KSEK, varav skatt 2 901 KSEK.

² Återföring av valutakursdifferens är hänförlig till försäljningen av underliggande dotterbolag som nettoinvesteringen var hänförlig till, se även not M15 avseende koncernbolag.

Moderbolagets kassaflödesanalys

KSEK	Not	2012	2011
Den löpande verksamheten	M23		
Resultat före skatt		-57 306	-335 256
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		36 311	448 533
Betald skatt		-788	991
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-21 783	114 268
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		36 487	-35 500
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		92 086	-51 273
Kassaflöde från den löpande verksamheten		106 790	27 495
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-36 242	-24 134
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-666	-3 772
Avyttring av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-	3 070
Återbetalning av aktieägartillskott		-	7 646
Avyttring av aktier och andelar		-	82
Förvärv av aktier och andelar		-996	-51
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-37 904	-17 159
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-64 016	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-64 016	-
Årets kassaflöde		4 870	10 336
Likvida medel vid årets början		52 224	41 888
Likvida medel vid årets slut		57 094	52 224

M1. Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Även av rådets utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. Nedan angivna redovisningsprinciper för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapportering.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1: Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital, avvecklad verksamhet samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt metoden för anskaffningsvärden.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för Finansiell Rapportering. Bolaget väljer att redovisa såväl lämnade som mottagna koncernbidrag i resultaträkningen.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

M2. Kritiska uppskattningar och bedömningar

Moderbolaget har i första hand immateriella tillgångar som berörs av uppskattningar och bedömningar. För information gällande kritiska uppskattningar och bedömningar i bokslutet se not till koncernens bokslut, not K2 kritiska uppskattningar och bedömningar.

M3. Fördelning av intäkter

KSEK	2012	2011
Transaktionsintäkter	8 177	7 775
Övriga intäkter	800	3 425
Licensavgifter	119 929	182 354
Nettoomsättning	128 906	193 554

M4. Ersättning till medarbetare

Medelantal anställda	2012	2011
	män (%)	män (%)
Sverige	73	56
	76	64

Ersättningar och sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	
	2012	2011
Löner och andra ersättningar	57 053	58 200
varav aktierelaterade ersättningar	-	(191)
Sociala kostnader	21 276	24 307
varav pensionskostnader	(5 874)	(6 372)
Summa	78 329	82 507

För ytterligare information gällande ersättningar till styrelse och koncernledning samt ersättningspolicies inom koncernen se not till koncernens bokslut, not K5 Ersättning till medarbetare, koncernledning och styrelse.

M5. Aktierelaterade ersättningar

Prestationsrelaterade Aktieprogram 2011 och 2012

Moderbolaget har för 2012 redovisat en kostnad om 0 (229) tkr för de långsiktiga incitamentsprogrammen som fattades beslut om på årsstämman 2011 respektive 2012.

För mer information gällande koncernens aktierelaterade ersättningar se not till koncernens bokslut, not K6 Aktierelaterade ersättningar.

M6. Ersättning till revisor

KSEK	2012	2011
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	3 612	1 142
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andra uppdrag	355	244
Summa	3 967	1 386

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Därtill har revisorn granskat bolagsstyrningsrapporten. Revisorn har även översiktligt granskat delårsrapporten januari-september 2012 och har anlitats för viss rådgivning, varav merparten avser revisionsnära konsultationer i redovisningsfrågor och skatterådgivning.

M7. Rörelsens kostnader fördelat på kostnadsslag

KSEK	2012	2011
Kostnad ersättning till publishers	-8 636	-7 931
Personalkostnader	-84 020	-87 608
Av- och nedskrivningar	-11 135	-7 235
Andra rörelsekostnader	-81 423	-62 523
Summa	-185 214	-165 297

M8. Operationell leasing

Leasing där bolaget är leasetagare

Ikke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

KSEK	2012	2011
Inom ett år	9 233	10 439
Mellan ett år och fem år	1 122	-
Längre än fem år	-	-
	10 355	10 439

Bolagets operationella leasing består huvudsakligen av lokalhyra.

Kostnader för operationell leasing uppgick 2012 till 10 848 (10 439) KSEK.

M9. Finansiella intäkter och kostnader

KSEK	2012	2011
Utdelning från koncernföretag	2 367	73 358
Mottagna koncernbidrag	4 550	5 600
Ränteintäkter, koncernbolag	855	5 252
Ränteintäkter, övriga	355	246
Valutakursförändringar	1 654	-
Finansiella intäkter	9 781	84 457
Nedskrivning av investeringar i koncernföretag ¹	-9 218	-339 000
Förlust vid försäljning av andelar i koncernföretag	-	-105 168
Räntekostnader koncernbolag	-1 277	-3 179
Räntekostnader, övriga	-231	-21
Valutakursförändringar	-	-602
Lämnade koncernbidrag	-53	-
Finansiella kostnader	-10 779	-447 970
Finansnetto	-998	-363 513

¹ Under jämförelseåret konverterades ett koncerninternt lån till investeringar i koncernföretag. Värdet på denna investering prövades i samband med försäljningen av Search och en nedskrivning genomfördes.

M10. Skatter

Bolagets skattekostnad fördelar sig på följande delkomponenter:

KSEK	2012	2011
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-	-6 663
Skatt hänförlig till tidigare år	-5 572	6 550
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skattekostnad i under året aktiverat/utnyttjat skattevärde i underskottsavdrag	10 802	-
Uppskjuten skattekostnad till följd av omprövning av tidigare års aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	14 000	-
Summa	19 230	-113

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultat före skatt enligt nedanstående:

Avstämning av effektiv skatt

	2012		2011	
	%	KSEK	%	KSEK
Resultat före skatt		-57 306		-335 256
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,3	15 071	26,3	88 172
Skatt hänförlig till tidigare år	14,7	8 428	2,0	6 550
Ej avdragsgilla kostnader	-5,2	-2 956	-3,1	-10 474
Ej skattepliktiga intäkter	1,4	798	6,2	20 788
Effekt av ändrad skattesats	-3,7	-2 111	-	-
Ej avdragsgilla kostnader hänförliga till avyttring av verksamhet	-	-	-31,4	-105 150
Effektiv skatt/skattesats	33,6	19 230	0,0	-113

Moderbolaget har inga temporära skillnader redovisade i balansräkningen för räkenskapsåren 2011 och 2012

M11. Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori

Moderbolaget	2012			2011		
	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde
KSEK						
Kundfordringar	2 846		2 846	6 339		6 339
Fordringar hos koncernföretag	121 053		121 053	157 307		157 307
Kassa och bank	57 094		57 094	52 224		52 224
Summa finansiella tillgångar	180 993	-	180 993	215 870	-	215 870
Skulder till koncernbolag		191 076	191 076		71 119	71 119
Leverantörsskulder		12 150	12 150		10 299	10 299
Summa finansiella skulder	-	203 226	203 226	-	81 418	81 418

För kundfordringar, leverantörsskulder, övriga kortfristiga fordringar och skulder som värderas till anskaffningsvärde är löptiden kort och därför överensstämmer verkligt värde med redovisat värde.

M12. Immateriella anläggningstillgångar

KSEK	Utvecklings- utgifter	Administration & Support
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2011-01-01	3 856	
Omklassificering	-1 208	1 208
Årets investeringar	8 010	16 125
Utgående balans 2011-12-31	10 658	17 333
Ingående balans 2012-01-01	10 658	17 333
Årets investeringar	15 586	20 656
Försäljning/Utrangering	-	-3 406
Utgående balans 2012-12-31	26 244	34 583
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2011-01-01	-71	-
Årets avskrivning	-1 212	-107
Utgående balans 2011-12-31	-1 283	-107
Ingående balans 2012-01-01	-1 283	-107
Årets av- och nedskrivning	-4 071	-4 335
Försäljning/Utrangering	-	3 406
Utgående balans 2012-12-31	-5 354	-1 036
Redovisade värden		
Per 2011-01-01	2 577	1 208
Per 2011-12-31	9 374	17 227
Per 2012-12-31	20 890	33 547

Från och med 2011 har kategorin "Administration och Support" tillkommit, för ytterligare information hänvisas till noter till koncernens bokslut, not K1 Redovisningsprinciper, avsnittet för Immateriella Anläggningstillgångar.

M13. Materiella anläggningstillgångar

KSEK	Inventarier, verktyg och installationer
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2011-01-01	41 248
Investeringar	3 772
Försäljning/Utrangering	-9 130
Utgående balans 2011-12-31	35 891
Ingående balans 2012-01-01	35 891
Investeringar	666
Försäljning/Utrangering	-24 141
Utgående balans 2012-12-31	12 416
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2011-01-01	-30 513
Årets avskrivning	-5 917
Försäljning/Utrangering	6 060
Utgående balans 2011-12-31	-30 370
Ingående balans 2012-01-01	-30 370
Årets avskrivning	-2 729
Försäljning/Utrangering	24 141
Utgående balans 2012-12-31	-8 958
Redovisade värden	
Per 2011-01-01	10 735
Per 2011-12-31	5 521
Per 2012-12-31	3 458

M14. Finansiella anläggningstillgångar

KSEK	2012	2011
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	206 327	57 038
Köp och nyemissioner i dotterbolag	996	495 986
Avyttring av dotterbolag	-	-100
Återbetalning aktieägartillskott	-	-7 597
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-9 218	-339 000
Utgående balans 31 december	198 105	206 327

M15. Aktier och andelar

Specifikation av Moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterbolag

Dotterbolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Andel i %	Bokfört värde	
					2012	2011
TradeDoubler Ireland Ltd	422593	Dublin	1	100	7	7
TradeDoubler OY	777468	Helsingfors	100	100	4 269	4 269
TradeDoubler A/S	25137884	Köpenhamn	125	100	5 772	5 772
TradeDoubler LDA	507810007	Lissabon	1	100	46	46
TradeDoubler Ltd	3921985	London	5 000	100	164 061	164 061
TradeDoubler Espana SL	B82666892	Madrid	100	100	62	62
TradeDoubler BVBA	874694629	Mechelen	371	100	172	172
TradeDoubler Srl	210954 (rep)/26762 (Rac)	Milano	1	100	2 683	2 683
TradeDoubler LLC	7707589545	Moskva	1	100	1 000	4 247
TradeDoubler GmbH	76167/URNr R181/2001	München	1	100	8 235	8 235
TradeDoubler AS	982006635	Oslo	1 000	100	7 957	7 957
The Search Works SARL	501439194	Paris	1 000	100	0	71
TradeDoubler SARL	B431573716 (2000B08629)	Paris	500	100	119	119
TradeDoubler BV	20100140	Rotterdam	40	100	189	189
TradeDoubler Services AB	556695-6511	Stockholm	1 000	100	100	6 000
TradeDoubler International AB	556833-1200	Stockholm	500	100	51	51
TradeDoubler Media AB	556745-5414	Stockholm	1 000	100	100	100
TradeDoubler Software AB	556745-2999	Stockholm	1 000	100	100	100
TradeDoubler Sweden AB	556592-4007	Stockholm	1 000	100	1 103	1 103
UAB TradeDoubler	1411537	Vilnius	100	100	36	36
TradeDoubler Sp zoo	015792506	Warszawa	1 000	100	114	114
TradeDoubler Austria GmbH	FN296915	Wien	1	100	324	324
TradeDoubler AG	CH020.3.3.028.851-0	Zürich	997	100	609	609
Tradedoubler Performance Marketing LTDA	14.273.556/0001-66	Sao Paolo	297 923	100	996	-
					198 105	206 327

M16. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	2012	2011
Lokalhyra	2 091	2 050
Övrigt	1 597	5 723
Summa	3 688	7 773

M17. Eget kapital

Aktiekapital

Aktiekapital avser moderbolagets aktiekapital. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för det fulla antalet av ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst samt till eventuellt överskott vid likvidation.

Per den 31 december 2012 hade TradeDoubler AB (publ) ett aktiekapital om 17,1 MSEK, fördelat på 42 807 449 aktier, envar med ett kvotvärde om 0,40 kr per aktie.

Avstämning antal aktier	Antal utestående aktier	Aktiekapital
Antal utestående aktier 1 januari 2012 ¹	42 807 449	17 122 979
Antal utestående aktier 31 december 2012 ¹	42 807 449	17 122 979

¹Varav 130 000 aktier i eget förvar.

M18. Övriga skulder

KSEK	2012	2011
Kortfristiga skulder till publishers	71 763	90 855
Källskatt och sociala avgifter	4 047	5 106
Övrigt	169	1 150
Summa	75 979	97 111

M19. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KSEK	2012	2011
Semesterlöner	2 732	3 387
Övriga Lönekostnader	13 574	10 254
Övrigt	6 034	6 242
Summa	22 340	19 883

M20. Finansiella risker

Finansiella risker och riskhantering

Tradedoublers finansiella riskhantering sker och övervakas på koncernnivå. För mer information gällande de finansiella riskerna se not K20 Finansiella risker till koncernens bokslut.

M21. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

KSEK	2012	2011
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	2 259	6 939

Eventalförpliktelser består av fullgörandegarantier till dotterbolag.

M22. Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående prissätts utifrån kommersiella villkor.

Transaktioner med närstående parter för TradeDoubler AB (publ) består framförallt av licensavgifter motsvarande 119,9 (182,4) MSEK, som moderbolaget fakturerar dotterbolagen samt övriga intäkter om 0,8 (3,4) MSEK. Moderbolagets fordringar på dotterbolag uppgick till 121,1 (157,3) MSEK. Moderbolagets skulder till dotterbolag uppgår till 191,1 (71,1) MSEK. Fordringar och skulder mot respektive dotterbolag har nettoredovisats i balansräkningen.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Inga transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning har ägt rum under året förutom de som specificeras i Noter till koncernens bokslut, not K5, Ersättning till medarbetare, koncernledning och styrelse samt not K6, Aktierelaterade ersättningar.

M23. Kassaflödesanalys, kompletterande upplysningar

Likvida medel	2012	2011
KSEK		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel		
Kassa och banktillgodohavanden	57 094	52 224
Summa enligt balansräkningen	57 094	52 224
Summa enligt kassaflödesanalysen	57 094	52 224

KSEK	2012	2011
Erhållen ränta	1 210	5 498
Erlagd ränta	-1 508	-3 200

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

KSEK	2012	2011
Avskrivningar	11 135	7 235
Resultat vid nedskrivning av aktier	9 218	339 000
Återföring av valutakursdifferens på utökad nettoinvestering, netto efter skatt	-	98 077
Övriga avsättningar	11 050	-
Orealiserade kursdifferenser	4 662	-
Övrigt	246	4 221
	36 311	448 533

M24. Händelser efter balansdagens utgång

Inga kända händelser efter balansdagens utgång.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, som koncernen står inför. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2013.

Stockholm den 8 april 2013

Mats Sundström
Ordförande

Kristofer Arwin
Styrelseledamot

Martin Henricson
Styrelseledamot

Caroline Sundewall
Styrelseledamot

Simon Turner
Styrelseledamot

Heléne Vibbleus Bergquist
Styrelseledamot

Robert Wilson
Koncernchef och verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 8 april 2013
Ernst & Young AB

Thomas Forslund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i TradeDoubler AB (publ), org.nr 556575-7423

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för TradeDoubler AB (publ) för år 2012 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22–33. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 8–64.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22–33. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för TradeDoubler AB (publ) för år 2012. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22–33 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 8 april 2013
Ernst & Young AB

Thomas Forslund
Auktoriserad revisor

Definitioner och ordlista

Definitioner

Aktiekurs/eget kapital

Aktiens pris dividerat med eget kapital per aktie.

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital, minoritetsintressen, aktieägarlån och uppskjuten skatteskuld dividerat med totala tillgångar.

Aktiv publisher

En publisher som under den senaste månaden genererat en mätbar transaktion i Tradedoublers nätverk.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital beräknat som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus ränteintäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital beräknat som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

EBITDA

EBITDA är resultat före skatt, finansnetto och avskrivningar och nedskrivningar.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av omsättningen.

Nettomarginal

Resultat efter skatt i procent av omsättningen

P/E-tal

Aktiens pris dividerat med årets resultat per aktie.

Resultat per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie efter full utspädning

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier räknat efter full utspädning.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus kortfristiga och långfristiga icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Ordlista

Affiliate

(Engelska för "ansluten" eller "anknuten", även kallad publisher) Används för en webbplats som genom annonser dirigerar trafik av internetbesökare till det annonserande bolagets webbplats.

Affiliatenätverk

Ett system där annonsörer som vill öka sin försäljning via Internet matchas ihop med webbplatsägare som vill öka sina annonsintäkter genom så kallade affiliate-program.

Affiliate-program

En överenskommelse där annonsören betalar en avgift till publishern för att vidarebefordra trafik till annonsörens webbplats.

API (Application Programming Interface)

Är en regeluppsättning för hur en viss programvara kan kommunicera med annan programvara.

Cost-per-action (CPA)

Innebär att annonsörerna betalar en avgift som antingen baseras på den försäljning som annonseringen genererar eller på antalet så kallade leads (huvudsakligen registreringar) som annonsen ger upphov till.

Cost-per-click (CPC)

Denna prismodell innebär att annonsörerna betalar en avgift baserad på antalet klick eller unika besökare som annonseringen ger upphov till.

Cost-per-lead (CPL)

Innebär att annonsörerna betalar en avgift som antingen baseras på det antal så kallade leads (huvudsakligen registreringar) som annonsen ger upphov till.

Cost-per-thousand impressions (CPM)

En prismodell där annonsörerna betalar en avgift baserad på antalet visningar av en annons.

E-postpublishers

Använder epost för att skicka ut riktade erbjudanden till en mottagarlista.

Keyword publishers

Har inte alltid egen webbplats utan använder sökmotorer för att initiera visning av annonser och generera internettrafik för annonsörer. Detta sker främst genom köp av keywords/sökord via en sökmotor, som sedan sänds till annonsörerna.

Premiewebbplatser

(Även kallade lojalitetswebbplatser). Webbplatser med relativt stora trafikvolymerna som genererar försäljning genom erbjudanden till medlemmar från annonsörerna. Användarna får tillbaka en del av försäljningsvärdet i form av pengar, bonuspoäng eller rabatter.

Prestationsbaserad

Gemensam term för marknadsföringsaktiviteter på Internet där publishers endast får betalt när en förutbestämd transaktion genereras.

Publisher

(Även kallad affiliate) Webbplatser som avtalat om visning av annonser eller dirigering av trafik av internetbesökare till det Annonserande bolagets webbplats.

Spårbarhet

Processen och metoden för uppföljning av webbplatsstrafik, främst genom användning av cookies.

Vertikala webbplatser

(Även kallade content sites) Webbplatser med lägre trafikvolymerna inriktade på internetanvändare med speciella demografiska egenskaper eller specialintressen.

Portaler

Webbplatser som fungerar som en entré till Internet och erbjuder ett brett innehåll och stora trafikvolymerna. På portalen finns flera länkar, en sökmotor och andra tjänster, till exempel fri e-post eller filter och blockeringsmöjligheter.

Sökmotorsoptimerande publishers

Egna webbplatser som använder sökmotorerna, till exempel Google och Yahoo!, i kombination med de egna kunskaperna om såväl sökmotorn som annonsören för att visa annonsören högt upp i listan över sökresultat. Dessa publishers bidrar med att skapa större volymer.

Webbplatser för prisjämförelser och shoppingkataloger

Visar konkurrerande erbjudanden från annonsörer vilket underlättar för internetbesökarna att göra jämförelser samt att hitta butiker eller produkter.

