

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2009

Cargotecin hallinto ja johtaminen perustuvat Suomen osakeyhtiö- ja arvopaperimarkkinalakiin, yhtiön yhtiöjärjestykseen ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöihin ja ohjeisiin. Cargotec noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilta osoitteesta www.cgfinland.fi. Cargotecin ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiötä johtavat hallitus ja toimitusjohtaja.

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan erillisenä kertomuksena ja julkistetaan yhdessä tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen kanssa.

Yhtiökokous

Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kolmen kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ylimääräinen yhtiökokous voidaan kutsua koolle käsittelemään jotain tiettyä asiaa, kun hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään 10:tä prosenttia yhtiön kaikista osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat.

Yhtiökokous päättää muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta ja voitonjaosta, yhtiöjärjestyksen muutoksista, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä yhtiön hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta ja heidän palkkioistaan.

Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan yhtiön internet-sivuilla sekä ainakin kahdessa hallituksen määräämässä Helsingin seudulla ilmestyvässä päivälehdessä. Kutsussa ilmoitetaan kokouksessa käsiteltävät asiat ja hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle. Yhtiökokoukseen on ilmoitettava kokouskutsussa esitetyllä tavalla.

Hallitukselle ilmoitetut hallituksen jäsenehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, jos ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa valintaan ja ehdotus on hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tekemä tai ehdotusta kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tuotamasta äänimäärästä. Yhtiökokouskutsun julkistamisen jälkeen asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen, mikäli edellä mainitut edellytykset täyttyvät. Hallituksen tarkastusvaliokunnan ehdotus yhtiön tilintarkastajaksi julkistetaan vastaavalla tavalla ennen yhtiökokousta.

Yhtiön tavoitteena on, että kaikki hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja ovat läsnä yhtiökokouksessa ja että hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö osallistuu valinnasta päättävään yhtiökokoukseen, ellei poissaololle ole erityisen painavaa syytä.

Varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 5.3.2009. Kokouksessa oli edustettuna 402 osakkeenomistajaa, jotka edustivat 79:ää prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaisäänimäärästä. Varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvien vuotuisten päätösten lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja osakeannista, jossa luovutetaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Osakasoikeudet

Osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, jos hänet on kahdeksan arkipäivää ennen yhtiökokousta merkitty osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon ja jos hän on ilmoittanut osallistumisestaan yhtiölle yhtiökokouksutsussa mainitulla tavalla. Myös hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja saa oikeuden osallistua yhtiökokoukseen ilmoittautumalla tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada haluamansa asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokouksutsoon.

Yhtiökokouksessa kaikilla osakkeenomistajilla on oikeus esittää kysymyksiä ja päätösehdotuksia käsiteltävinä olevista asioista.

Oikeus osinkoon on osakkeenomistajalla, joka on osin-gonjaon täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon.

Cargotecin osakkeenomistajien määrä kasvoi vuoden

2009 aikana 2 000:lla, ja vuoden lopussa yhtiöllä oli noin 18 000 omistajaa. Cargotecin suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2009 on lueteltu vuosikertomuksen sivulla 148, ja kuukausittain päivitettävä luettelo on internetsivuilla osoitteessa www.cargotec.fi/sijoittajat.

Hallitus

Cargotecin hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kahdeksan varsinaista jäsentä sekä enintään kolme varajäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy vaa-lia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla riippumattomia yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista. Jäsenten valinnassa kiinnitetään huomiota jäsenten toisiaan täydentävään kokemukseen ja asiantuntemukseen yhtiön toimialalla ja kehitysvaiheessa.

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä edustaa yhtiötä. Hallituksen tehtävät määräytyvät yhtiöjärjestyksen ja osakeyhtiölain perusteella. Hallitus on laatinut itselleen kirjallisen työjärjestyksen, jossa määritellään sen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Työjärjestyksen mukaan hallitus kokoontuu säännöllisesti seitsemän kertaa vuodessa sekä tarvittaessa puheenjohtajan kutsusta.

Hallituksen tehtäviin kuuluu vahvistaa yhtiön tilinpäätös ja osavuosikatsaukset, valvoa kirjanpidon asianmukaisuutta ja yhtiön taloudellisia asioita sekä

valmistella yhtiökokoukselle esiteltäviä asioita. Hallituksen vastuualueisiin kuuluvat myös yhtiön lahjoitus-varoista, lainoista ja takauksista päättäminen. Hallitus valitsee Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista. Lisäksi hallitus vahvistaa strategiset suunnitelmat, vuotuiset toimintasuunnitelmat, merkittävät yrityskaupat ja investoinnit sekä hyväksyy riskienhallinnan periaatteet.

Cargotecin hallituksen jäseniksi valittiin 5.3.2009 pidetyssä yhtiökokouksessa oikeustieteen maisteri Tapio Hakakari (s. 1953), filosofian tohtori Ilkka Herlin (s. 1959), kauppätieteiden maisteri Peter Immonen (s. 1959), oikeustieteen lisensiaatti Karri Kaitue (s. 1964), oikeustieteen lisensiaatti Antti Lagerroos (s. 1945) ja diplomi-insinööri, MBA Anja Silvennoinen (s. 1960). Ilkka Herlin toimi hallituksen puheenjohtajana ja Tapio Hakakari varapuheenjohtajana. Hallituksen sihteerinä toimi varatoimitusjohtaja Kari Heinistö. Hallituksen jäsenten esittely on vuosikertomuksen sivuilla 62–63.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain sisäisenä itsearviointina. Lisäksi hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta vuosittain. Hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja Ilkka Herliniä lukuun ottamatta riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen puheenjohtaja Ilkka Herlin on yksi yhtiön suurimmista omistajista, ja hän hallitsee yli 20:tä prosenttia yhtiön äänivallasta ja yli 10:tä prosenttia yhtiön osakkeista.

Hallitus piti kahdeksan kokousta vuonna 2009. Kaikki hallituksen jäsenet osallistuivat kaikkiin kokouksiin.

Hallituksen valiokunnat

Hallitusta avustaa sen työssä kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajan sekä vahvistaa valiokuntien työjärjestykset. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, ne pitävät kokouksistaan pöytäkirjaa ja raportoivat säännöllisesti hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta tilinpäätösraportoinnin prosessin seurannassa ja johdon toimeenpaneman konsernin taloudellisen raportointiprosessin valvonnassa. Tarkastusvaliokunta valvoo työjärjestyksensä mukaisesti yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta sekä käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmat ja raportit. Lisäksi tarkastusvaliokunta valmistelee yhtiökokoukselle esityksen tilintarkastajan valinnasta ja palkkioista, määrittelee ja seuraa tilintarkastusyhteisön suorittamien neuvontapalvelujen laajuutta tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden varmistamiseksi sekä seuraa tilinpäätöksen ja konserniti-linpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta. Tarkastusvaliokunta myös valmistelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavan selvityksen. Kokouksissa ovat läsnä valiokunnan jäsenten lisäksi valiokunnan sihteeri, konsernin sisäisen tarkastuksen johtaja, toimitusjohtaja sekä tilintarkastusyhteisön edustajat. Valiokunta kokoontuu ilman toimivan johdon läsnäoloa, mikäli käsiteltävät asiat sitä edellyttävät.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Vuonna 2009 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Karri Kaitue ja jäseninä Ilkka Herlin ja Anja Silvennoinen. Valiokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja Ilkka Herliniä lukuun ottamatta riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Valiokunnan jäsenillä on vuosien kokemus liikkeenjohdollisista tehtävistä.

Vuonna 2009 tarkastusvaliokunta kokoontui neljä kertaa. Kaikki valiokunnan jäsenet osallistuivat kaikkiin kokouksiin.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmista Cargotecin yhtiökokoukselle ehdotus yhtiön hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan. Lisäksi valiokunta tekee hallitukselle ehdotuksen toimitusjohtajasta ja hänen työsuhteensa ehdoista. Valiokunnan tehtävänä on myös varmistaa, että yhtiön johdon resurssointi on asianmukainen ja palkkaus- ja muut ehdot ovat kilpailukykyiset. Johdolla tarkoitetaan tässä toimitusjohtajaa, johtoryhmää sekä pääsääntöisesti johtoryhmän jäsenille raportoivia henkilöitä. Valiokunta vahvistaa kohderyhmään kuuluvat henkilöt ja käsittelee pääsääntöisesti kerän vuodessa edellä mainittujen henkilöiden palkantarkistukset, bonusperiaatteet ja toteutuneet bonukset sekä seuraajasuunnittelun. Lisäksi valiokunnan tehtäviin kuuluu valmistella ja esittää hallitukselle optio-, osake- tai muut henkilöstön kannustinohjelmat sekä päätökset yhtiön vapaaehtoisista eläkejärjestelmistä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu vähintään

kolme hallituksen jäsentä. Valiokunta kokoontuu tarvittaessa, kuitenkin vähintään kolme kertaa vuodessa. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana vuonna 2009 toimi Ilkka Herlin ja jäseninä olivat Tapio Hakakari, Peter Immonen ja Antti Lagerroos. Valiokunnan jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia.

Vuonna 2009 nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui kuusi kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 92.

Toimitusjohtaja

Hallitus valitsee Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista. Toimitusjohtajana on vuodesta 2006 toiminut diplomi-insinööri Mikael Mäkinen (s. 1956). Toimitusjohtaja vastaa hallituksen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, linjausten ja päämäärien toteutumisesta yhtiössä. Lisäksi toimitusjohtaja huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja siitä, että varainhoito on järjestetty luotettavasti. Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Johtoryhmä

Toimitusjohtajan tukena toimiva johtoryhmä seuraa liiketoiminnan kehitystä, vastaa konsernin operatiivisesta toiminnasta ja määrittelee toimintaperiaatteet ja menettelytavat hallituksen antamien suuntaviivojen mukaisesti. Johtoryhmä kokoontuu kuukausittain sekä aina tarvittaessa.

Cargotecin johtoryhmän muodostavat toimitusjohtaja, Industrial and Terminal -liiketoiminta-alueen johtaja

sekä sen tuote-, huolto- ja aluejohtajat, Marine-liiketoiminta-alueen johtaja, tuotantojohtaja sekä konsernihallinnon keskeisten toimintojen johtajat. Johtoryhmän kokoonpano muuttui vuonna 2009, kun Hiab- ja Kalmar-liiketoiminta-alueet yhdistettiin Industrial and Terminal -nimiseksi kokonaisuudeksi, johtoryhmään nimitettiin neljä uutta jäsentä ja jäsenten vastuualueita täsmennettiin.

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten esittely on vuosikertomuksen sivuilla 64–65.

Tilintarkastus

Lakisääteinen tilintarkastus sisältää tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastuksen. Vuosittain annettavan tilintarkastuskertomuksen lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallitukselle säännöllisesti tarkastushavainnoistaan. Cargotecin tilikausi on kalenterivuosi.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on vähintään yksi ja enintään kolme tilintarkastajaa. Tilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin tilintarkastajaksi hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. PricewaterhouseCoopers Oy on toiminut Cargotecin tilintarkastajana yhtiön ensimmäisen tilikauden alusta 1. kesäkuuta 2005 lähtien.

Varsinainen yhtiökokous valitsi 5.3.2009 Cargotec Oyj:n tilintarkastajiksi hallituksen tarkastusvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti KHT Johan Kronbergin ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n.

PricewaterhouseCoopers nimesi KHT Jouko Malisen yhteisön osalta päävastuulliseksi tilintarkastajaksi. Tilintarkastajien palkkiot maksetaan laskun mukaan.

Konserniyhtiöiden tilintarkastuspalkkiot tilikaudelta olivat yhteensä 2,4 (2008: 2,3) miljoonaa euroa. Tilintarkastusyhteisön suorittamista neuvontapalveluista maksettiin palkkioita yhteensä 1,4 (2008: 1,5) miljoonaa euroa.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteet

Cargotec laatii taloudellisen raportointinsa kansainvälisten IFRS-raportointistandardien, arvopaperimarkkinalain, Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti noudattaen samalla Finanssivalvonnan standardeja ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä. Yhtiön taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet ja käytännöt on suunniteltu varmistamaan, että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit antavat olennaisesti oikeat tiedot yhtiön taloudellisesta tilanteesta.

Taloudellinen raportointiprosessi

Cargotecin talousraportointia seurataan kuukausittain liiketoimintayksiköissä, liiketoiminta-alueiden johtoryhmissä ja konsernin johtoryhmässä (monthly review). Myös hallitukselle raportoidaan talousinformaatio kuukausittain. Raportointiaikataulut on suunniteltu siten, että raportointi käydään ensin läpi yksikkötasolla, minkä jälkeen se kootaan yhteen asianomaisen liiketoiminta-alueen johtoryhmän seurantakokoukseen. Konsernin

johtoryhmän kokouksissa toteutetaan valvonnan kolmas taso. Talousvastaavat raportoivat johdolle suunnitelmista poikkeavista tuloksista ja analysoivat poikkeamien syitä. Kuukausiseurannalla varmistetaan myös vuositavoitteiden toteutumisen seuranta ja tarvittavat toimenpiteet sekä sisäinen valvonta.

Taloudellisen raportoinnin ohjeet ovat koko henkilöstön saatavilla yhtiön Flow-yhteistyöportaalissa. Ohjeet koostuvat konsernitason standardien (Cargotec Accounting Standards) lisäksi liiketoiminta-aluekohtaisista alemman tason ohjeista. Taloustoiminnossa järjestetään säännöllisesti controllereille kokouksia, joissa ohjeistetaan työskentelyä sekä varmistetaan yhteiset toimintatavat ja ohjeiden yhtenäinen tulkinta.

Konsernissa otettiin vuoden 2009 aikana käyttöön uusi, yhteinen raportointijärjestelmä, joka parantaa merkittävästi taloudellisen tiedon luotettavuutta ja luo konserniraportoinnille läpinäkyvyyden kunkin tulosityksikön lukuihin. Järjestelmän myötä on täsmennetty ja yhtenäistetty tilikarttatason talousinformaatiota. Uuden järjestelmän käyttöönoton jälkeen siihen on riskiarvioinnin perusteella laadittu taloudellisen raportointiprosessin kontrollipisteet.

Cargotecissa on käynnissä taloudellisen raportoinnin harmonisointi, jonka tavoitteena on yhdenmukaistaa raportointia ja vähentää liiketoiminta-aluekohtaisia eroja ohjeistuksissa. On the Move -muutosohjelman osana yhtiön taloushallinnon järjestelmiä pyritään kehittämään ja niiden lukumäärää vähentämään. Muutosohjelman mukaisesti yhtiössä on laajennettu tiettyjen yksiköiden käytössä ollutta palvelukeskusmallia niin, että

kaikkien Suomen yksiköiden kirjanpito on siirretty vuoden 2009 aikana palvelukeskukseen, ja Ruotsin yksiköissä palvelukeskusmalli on otettu käyttöön vuoden 2010 alusta. Pääosassa yhtiön taloushallintoa otettiin lokakuun alussa 2009 käyttöön funktionaalinen rakenne, jossa talousvastaavat raportoivat linjaesimiehen sijaan talousorganisaatiolle.

Vuoden 2009 aikana määriteltiin taloudellisen raportointiprosessin keskeiset riskit ja kontrollitavoitteet sekä kontrollipisteet. Kontrollipisteitä on määritelty tytäryhtiön raportointiprosessista konsernilaskentaan, ja ne sisältävät hyväksymismenettelyitä, täsmäytyksiä, kirjanpitoon liittyvien toimintaketjujen tehtävien eriyttämisiä sekä talousinformaatioon kohdistuvaa analysointia virheellisyyksien havaitsemiseksi. Vuoden lopulla niistä tiedotettiin sisäisesti kaikille konserniyhtiöille ja ensimmäisissä yksiköissä käynnistettiin implementointi sekä itsearviointi. Arvioinnin tulokset on raportoitu hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Kontrollitavoitteiden implementointi koko konsernissa toteutetaan kuluvan vuoden aikana.

Taloudellisen tiedon julkaisemista koskevat ohjeet sisältyvät yhtiön viestintäohjeisiin, ja niiden ajantasaisuutta ja noudattamista valvoo sijoittajasuhdetoiminto.

Sisäinen valvonta

Cargotecin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, liiketoimintariskien hallinta on riittävää ja asianmukaista ja tuotettava informaatio on luotettavaa. Cargotecin sisäinen valvonta pohjautuu yhtiön arvoihin

ja eettisiin toimintaohjeisiin (Code of Conduct), joita taloudellisen raportointiprosessin osalta tukevat politiikat, ohjeistukset sekä selvästi määritelty sisäinen taloudellinen raportointi ja viestintä. Cargotecin sisäisen valvonnan politiikassa (Internal Control Policy) määritellään valvonnan periaatteet ja menetelmät. Kuten kaiken muunkin toiminnan osalta, myös taloudellisessa raportoinnissa sisäisen valvonnan vastuu on jaettu kolmelle tasolle. Ensimmäisessä sisäisestä valvonnasta on vastuussa linjajohto. Sitä tukevat konsernin tukifunktiot, joissa määritellään politiikat sekä ohjeistetaan ja valvotaan riskienhallintaa. Kolmannen tason sisäisestä valvonnasta muodostavat sisäinen ja ulkoinen tarkastus, ja niiden tehtävänä on varmistaa, että kaksi ensimmäistä tasoa toimivat tehokkaasti.

Sisäinen tarkastus toimii toimitusjohtajan ja hallituksen tarkastusvaliokunnan alaisuudessa, ja yksikön vastuuhenkilöt raportoivat tarkastusvaliokunnalle säännöllisesti tarkastustoiminnasta ja tarkastuksen tuloksista. Tarkastuksen avulla myös valvotaan toimintaperiaatteiden ja ohjeiden noudattamista. Sisäinen tarkastus tarkastaa säännöllisesti tärkeimpien tytäryritysten ja konsernin muiden yksiköiden toimintaa. Sisäinen tarkastus tarkastaa myös taloudellisen raportoinnin prosesseja ja niiden noudattamista yksiköissä ja raportoi havainnoistaan yhtiön johdolle ja hallitukselle. Lisäksi se vastaa sisäisen valvonnan ja liiketoimintariskien tarkastuksesta.

Riskienhallinta

Cargotecin hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, toiminta ja vastualueet. Keskeisenä periaatteena on jatkuva, järjestelmällinen ja ennaltaehkäisevä toiminta riskien tunnistamiseksi, arvioimiseksi ja käsittelemiseksi sekä riskien toteutuessa niiden tehokas hoito. Taloudelliset riskit ovat yksi tunnistettu riskialue. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatavoista, toimeenpanosta sekä valvonnasta ja raportoivat edelleen hallitukselle. Cargotecin riskienhallinta on hajautettu liiketoiminta-alueille ja yksiköihin. Kukin yksikkö vastaa osaltaan riskienhallinnan vastuutuksesta, riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen, ja niistä raportoidaan säännöllisesti konsernijohdolle ja hallitukselle.