

nokian[®]
TYRES

YRITYSVASTUURAPORTTI 2019





SISÄLLYS

Yritysvastuuraportti 2019

Nokian Renkaat lyhyesti.....	3
Tervehdys toimitusjohtajaltamme.....	4
Tästä olemme ylpeitä	5

Peruseriaatteet

Vastuullisuuden johtaminen	7
Vastuullisuuden tiekarttamme.....	11
Nokian Renkaiden arvoketju	13
Nokian Renkaat osana yhteiskuntaa	14

Ilmasto ja ympäristö

Tavoitteemme on hallita ympäristövaikutuksia	20
Energia, päästöt, vesi ja jätteet	22
Riskit ja mahdollisuudet TCFD:n mukaisesti	29
Mikromuovit ja renkaiden kulumishiukkaset	30
Kierrätys	32

Ihmiset

Yksi yhtiö, yksi päämäärä, yksi globaali tiimi.....	35
Ihmisoikeudet ja turvallisuus ovat henkilöstötoimintojemme perusta	36
Henkilöstömme	39
Tapamme työskennellä	41

Tuotteet

Tieturvallisuuden parantaminen on etusijalla. ...	45
Matalampi vierintävastus – vähemmän CO ₂ -päästöjä.....	47
Uusiutuvat raaka-aineet.....	48

Toimitusketju

Seuraamme toimittajiemme vastuullisuutta ...	50
Luonnonkumin vastuullinen hankinta	51
Ihmisoikeudet toimitusketjussa.....	52
Raportointiperiaatteet.....	53
Suoritus lukuina	55
GRI + UNGC -taulukko.....	60
Riippumaton varmennusraportti.....	64

NOKIAN RENKAAT LYHYESTI

Nokian Renkaat kehittää ja valmistaa premium-renkaita ihmisille, jotka arvostavat turvallisuutta, vastuullisuutta ja innovatiivisia tuotteita. Tarjoamme mielenrauhaa kaikkiin olosuhteisiin, ja skandinaavinen perintömme on mukana jokaisessa valmistamassamme renkaassa.

Yhtiömme kehittää renkaita henkilöautoihin, kuorma-autoihin ja raskaisiin työkoneisiin, ja Vianor-ketjumme on erikoistunut autonhuoltoon ja rengaspalveluihin. Yhtiön liikevaihto vuonna 2019 oli noin 1,6 miljardia euroa ja henkilöstömäärä noin 4 700. Nokian Renkaiden osake on listattu Nasdaq Helsingissä. Tutustu [täällä](#) yhtiön omistusrakenteeseen.

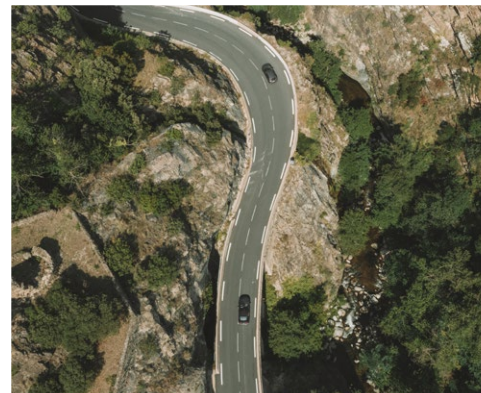
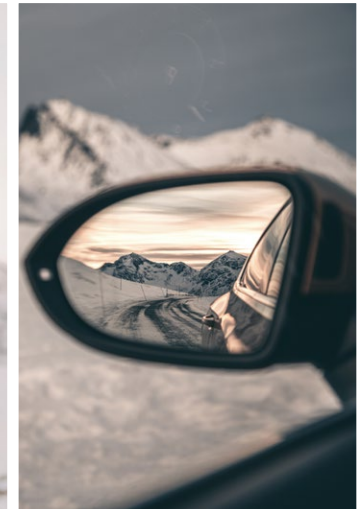
Globaali yhtiö

Vuonna 2019 Nokian Renkaiden tuotteita myytiin 61 maassa. Ensisijainen brändimme on Nokian Hakkapeliitta. Kasvuamme tukevaan brändätyyn jakeluverkostoon kuuluvat Vianorin oma ketju, Vianor-partner-ketju, Nokian Tyres Authorized Dealers (NAD) ja N-Tyre-verkosto.

Vuoden 2019 lopussa Vianor-verkostoon kuului yhteensä 1 170 palvelupistettä 19 maassa. NAD-verkosto toimi 27 maassa 2 182 myymälän voimin. N-Tyre-verkostoon kuului 133 myymälää Venäjällä, Kazakstanissa ja Valko-Venäjällä.

Nokian Renkailla on kolme tehdasta: yksi Suomessa, yksi Venäjällä ja yksi Yhdysvalloissa. Yhdysvaltain-tehdas avattiin lokakuussa 2019 ja se aloitti kaupallisen tuotannon tammikuussa 2020.

Nokian Renkaiden omat myyntiyhtiöt sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Venäjällä, Ukrainassa, Kazakstanissa, Saksassa, Sveitsissä, Tšekin tasavallassa, Puolassa, Valko-Venäjällä, Kanadassa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa. Laatu- ja ympäristösertifikaatit koskevat Suomen ja Venäjän tuotantolaitosten lisäksi Ruotsin myyntiyhtiötä.



OLEMME SITOUTUNEET HILLITSEMÄÄN ILMASTONMUUTOSTA



” Vuonna 2019 arvioimme ilmastoon liittyvien muutosten mukanaan tuomat riskit ja mahdollisuudet TCFD:n suositusten mukaisesti.

Vastuullisuus ei ole koskaan ollut tärkeämpää kuin nyt, kun ilmastomuutos dominoi keskusteluita yhä enemmän. Nokian Renkaat on sitoutunut toimiin talvien säilyttämiseksi tuleville sukupolville: vuonna 2019 asetimme tiukemmat tavoitteet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi.

Vuonna 2019 vahvistimme entisestään sitoutumistamme vastuullisuuteen. ”Edelläkävijä vastuullisuudessa” lisättiin strategiaamme erottautumistekijänä. Olemme sitoutuneita YK:n Global Compactiin, ja liityimme General Platform for Sustainable Natural Rubber -hankkeeseen. Asetimme omat, tiukat tavoitteemme ilmaston lämpenemisen ehkäisemiseksi osana Science Based Targets -aloitetta.

Olimme jälleen mukana DJSI World -indeksissä ja tiukemmin määritetyssä DJSI Europe -indeksissä, mikä kertoo meidän kuuluvan maailman vastuullisimpien pörssi-yritysten kymmenen prosentin kärkijoukkoon.

Turvallisuus on ykkösprioriteetti

Työturvallisuuden parantaminen on ollut yhtiössämme painopistealueena jo usean vuoden ajan. Olen ylpeä siitä, että omistautumisen ja ahkeran työn ansiosta olemme onnistuneet vähentämään työtapaturmia huomattavasti. Poissaoloja aiheuttaneita työtapaturmia kuvaava LTIF-luku laski 4,3:een. Raskaat Renkaat teki töitä yli vuoden ajan ilman poissaoloja aiheuttaneita työtapaturmia.

Olemme sitoutuneet myös huolehtimaan kumppaniemme ja toimittajiemme työntekijöiden turvallisuudesta ympäri maailmaa. Kumin prosessointilaitosten auditointi on ollut tärkeä tapa parantaa heidän työntekijöidensä oikeuksia.

Edelläkävijyys vastuullisuudessa tarkoittaa, että myönnämme, jos olemme jääneet jälkeen joistakin tavoitteistamme. Tänä vuonna VOC- eli liuotinpäästöt kasvoivat Suomen-tehtaallamme. Toimimme aktiivisesti ongelman ratkaisemiseksi.

Vuonna 2019 arvioimme ilmastoon liittyvien muutosten mukanaan tuomat riskit ja mahdollisuudet Task Force on Climate-related Financial Disclosures -ryhmän (TCFD) suositusten mukaisesti.

Työmme jatkuu, ja olemme parhaillaan määrittämässä uusia vastuullisuustavoitteita vuoden 2020 jälkeiselle ajalle. Ne ovat kunnianhimoisia, kuten johtajuus vastuullisuudessa edellyttää.

Haluamme, että meidät nähdään alalla vastuullisuuden edelläkävijänä, joka synnyttää lisäarvoa ihmisille, taloudelle ja ympäristölle.

Hille Korhonen
Toimitusjohtaja

TÄSTÄ OLEMME YLPEITÄ

EDELLÄKÄVIJÄ VASTUULLISUUDESSA

Olimme jälleen mukana Dow Jonesin vastuullisuusindeksissä, ja nousimme hopealuokkaan RobecoSAMin Vastuullisuuden vuosikirjassa 2019.

VÄHEMMÄN TYÖTAPATURMIA

Poissaoloja aiheuttavia tapaturmia kuvaava LTIF laski 51 % viime vuodesta.

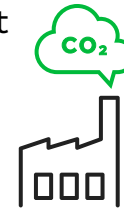
VASTUULLISTA LUONNONKUMIA

Olemme auditoineet 90 % merkittävimmistä kumin prosessoija-kumppaneistamme.



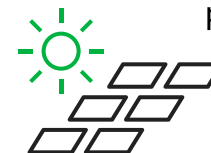
VÄHEMMÄN CO₂-PÄÄSTÖJÄ

Olemme vähentäneet tuotannon CO₂-päästöjä 44 % kuudessa vuodessa.



VÄLITÄMME

Tiimimme teki yli 800 tuntia vapaaehtoistyötä yhteisön hyväksi Yhdysvalloissa.



KIERRÄTYS

100 % tuotannon jätteistä kierrätettiin Suomessa.

ENEMMÄN AURINKOENERGIAA

Asensimme aurinkopaneelit Yhdysvaltain-tehtaamme parkkipaikalle.

PERUSPERIAATTEET

Vastuullisuuden johtaminen Nokian Renkaissa perustuu me-hengen, omistajuuden ja innovatiivisuuden arvoihimme.

VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN

Nokian Renkailla vastuullisuus tarkoittaa kestävää tuotekehitystä, turvallisia ja ympäristöystävällisiä tuotteita sekä kaiken toimintamme korkeaa laatua. Vastuullisuuden johtaminen Nokian Renkailla perustuu arvoihimme: me-henkeen, omistajuuteen ja innovatiivisuuteen.

Vastuullisuus on olennainen osa päivittäistä työtämme ja johtamistamme. Vastuullisen liiketoiminnan, taloudellisen menestyksen ja kannattavuuden kautta voimme myös tarjota turvaa, työtä ja hyvinvointia henkilöstöllemme sekä edistää paikallisten yhteisöjen hyvinvointia huomioiden samalla sijoittajat, asiakkaat ja muut sidosryhmät.

[Lue lisää sidosryhmistämme.](#)

Nokian Renkaiden liiketoimintaa ohjaavat eettiset periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymissä liiketoiminnan periaatteissa (Code of Conduct), jotka päivitettiin vuonna 2018. Asiakirjassa kuvataan Nokian Renkaiden toimintakulttuuri, yleisesti hyväksytyt toimintatavat sekä sitoutuminen toimintaan lakien ja säännösten mukaisesti. Liiketoiminnan periaatteiden tarkoituksena on auttaa ihmisiä tekemään eettisesti oikeita päätöksiä päivittäisessä työssään koko Nokian Renkaiden organisaatiossa, ja odotamme kaikkien noudattavan niitä.

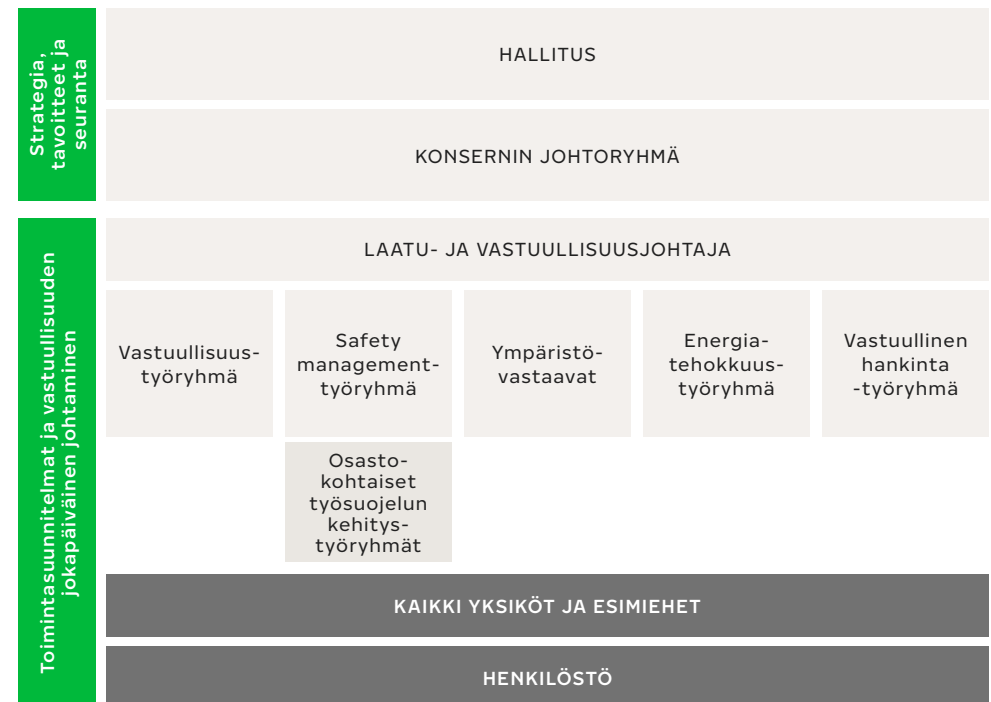
Vuodesta 2018 alkaen koko henkilöstölle, ylin johto mukaan lukien, on järjestetty e-oppimiskurssi liiketoiminnan periaatteista ja korruption torjuntaohjeista. Vuoden 2019 loppuun mennessä 93% henkilöstöstämme oli suorittanut sen.

[Lue lisää, kuinka Nokian Renkailla johdetaan vastuullisuutta.](#)

Vastuullisuuden johtaminen Nokian Renkaissa -kaaviossa on esitetty tärkeimmät standardit ja politiikat, jotka ohjaavat vastuullisuustyötämme (sivulla 10).

YK:n luomat 17 kestävä kehityksen tavoitetta (Sustainable Development Goals, SDG) on luotu edistämään vaurautta samalla ympäristöä suojellen. Vuonna 2018 määritelimme seitsemän Nokian Renkailla tärkeää SDG-tavoitetta. Ne tarjoavat työkalun vastuullisen liiketoiminnan tarkasteluun pidemmällä aikajänteellä. SDG:t on integroitu Nokian Renkaiden vastuullisuustavoitteisiin vuoteen 2020 saakka ja niiden etenemis-kaavioon (sivulla 8).

NOKIAN RENKAAT -KONSERNIN YRITYSVASTUUN JOHTAMINEN



NOKIAN RENKAIDEN VASTUULLISUUSTAVOITTEET VUODELLE 2020 JA NIIDEN ETENEMINEN

Vastuullisuuden osa-alue	Tavoitteet	Toteuma 2019
VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN 	Parannamme arviointiamme Dow Jones Sustainability Indexissä.	- Pääsimme jälleen Dow Jonesin kestävän kehityksen DJSI World -indeksiin sekä tiukemmin määritettyyn DJSI Europe -indeksiin. - Nousimme Silver-luokkaan RobecoSAMin 2019 Vastuullisuuden vuosikirjassa.
TUOTTEET  	500 miljoonan kilon CO₂-päästöjen vähennys liikenteessä alentamalla tuotteiston vierintävastusta keskimäärin 7 prosentilla vuosina 2013–2020. - Jokaisen uuden tuotesukupolven vierintävastus on edeltäjätuotetta alaisempi.	- Pääsimme tavoitteeseemme jo vuonna 2017. Vuonna 2019 vierintävastus pysyi vuoden 2018 tasolla: 8,3 % alempi verrattuna vuoteen 2013 (8,2 % vuonna 2018). - Olemme tuoneet markkinoille tuotteita, joiden vierintävastus on edeltäjätuotetta alaisempi.
IHMISET  	- Työturvallisuus: 70 %:n parannus LTIF-tapaturmataajuusseurannassa vuosina 2015–2020. - Jokainen pääsee terveenä kotiin joka päivä.	- LTIF-tapaturmataajuus parani ja oli 4,3 vuonna 2019 (13,9 vuonna 2015). Tämä on 69 %:n parannus verrattuna vuoteen 2015. - Konsernissa ei tapahtunut yhtään vakavaa tapaturmaa vuoden aikana. - Nokian Raskaat Renkaat saavutti vuonna 2019 työturvallisuuden virstanpylvään: vuoden aikana ei tapahtunut yhtään poissaoloon johtanutta työtapaturmaa
YMPÄRISTÖ    	- Tuotannon energiatehokkuus: energiankulutuksen vuosittainen vähennys 1%:lla vuosina 2016–2020. 20 %:n vähennys tuotannon CO₂-päästöissä (CO₂-kg/tuote-kg) vuosina 2013–2020 (scope 1 ja scope 2). - Kunnallisen vedenkäytön vähentäminen 25 % vuoden 2013 tasosta (m³/tuotetonnin). - Tuotannon jätteiden hyödyntäminen 100 %, ei tuotantojätettä kaatopaikoille: Suomi 2016, Venäjä 2020. - Nollataso ympäristöönnettomuuksissa.	- Ei vähennystä. Tuotannon energiankulutus kasvoi 0,4 % edellisestä vuodesta. Energiankulutuksen vähennys on kuitenkin ollut yhteensä 10,4 % vuosina 2016–2019. - Tuotannon CO₂-päästöjen osalta vuosien 2013–2019 toteuma oli 44 %:n vähennys. - Kunnallisen veden käyttö oli noin 38 % vähäisempää vuonna 2019 kuin vuonna 2013, eli tavoite saavutettiin ja ylitettiin. - Nokialla kierrätettiin 100 % tuotannon jätteistä (100 % vuonna 2018) ja Vsevolozhskissa 90 % (88 % vuonna 2018). - Vuonna 2019 ei sattunut ympäristöönnettomuuksia. - Vuonna 2019 asetimme tiukat tieteeseen perustuvat tavoitteemme (SBT), joilla pyrimme alentamaan kasvihuonekaasupäästöjä. Tavoitteet ovat vahvistettavana SBT-järjestöllä.
TALOUS	Taloudellinen tavoitteemme on ansaita hyvä tuotto osakkeenomistajille: osinko yli 50 % nettovoitosta.	Vuonna 2019 maksoimme osinkoa 1,58 € osaketta kohti (1,56 € vuonna 2018), mikä oli 73,9 % nettovoitosta (2018: 96,7 %).
TOIMITUSKETJU 	- Kaikki raaka-ainetoimittajamme ovat tehneet vastuullisuuden itsearviointin vuonna 2017. - Kaikki merkittävät kumin prosessointikumppanimme (vähintään 80 % luonnon-kumin ostovolymista) on auditoitu vuoteen 2020 mennessä. - Vähintään kaksi kolmasosaa raaka-ainetoimittajistamme on ISO 14001 -sertifioituja vuonna 2020.	- Raaka-ainetoimittajistamme 89,6 % on vastannut vastuullisuuden itsearviointikyselyyn (86,8 % vuonna 2018). - Saavutimme tavoitteen kumin prosessointikumppanien auditoinnista. Vuoden 2019 loppuun mennessä olimme auditoineet 90 %. - Vuonna 2019 raaka-aineidemme toimittajista 73,3 % oli ISO 14001 -sertifioituja yrityksiä (72 % vuonna 2018).

Epäkohtien käsittely

Osana liiketoiminnan periaatteitamme olemme julkaisseet väärinkäytösten paljastamisen menettelyohjeen, jossa ohjeistetaan kaikkia työntekijöitämme raportoimaan havaitsemansa tai epäilemänsä sisäiset tai ulkoiset väärinkäytökset ja rikkomukset. Epäiltyä väärinkäytöstä tai rikkomusta raportoidessaan henkilöä neuvotaan ottamaan yhteyttä omaan esimieheensä, sisäiseen tarkastukseen, Legal & Compliance -yksikköön tai henkilöstöyksikköön. Rohkaisemme työntekijöitämme ilmoittamaan kaikki epäillyt eettisten sääntöjen ja lakien rikkomukset, jotta tapaukset voidaan tutkia ja käsitellä. Ilmoitus voidaan tehdä myös Whistleblow-kanavan välityksellä. Sama kanava on ulkoisten sidosryhmien käytössä whistleblow@nokiantyres.com-sähköposti-osoitteen kautta.

Whistleblowing-prosessimme päivitettiin joulukuussa 2018, ja vuoden 2019 aikana tehtiin lisää hallinnollisia parannuksia. Nokian Renkaiden Whistleblowing-valiokunta perustettiin vuonna 2019. Valiokuntaan kuuluu Nokian Renkaat -konsernin sisäisestä tarkastuksesta, lakiasioista ja henkilöstöasioista vastaavia henkilöitä. Sisäinen tarkastaja koordinoi Whistleblowing-prosessia sekä tutkimuksissa ja muissa konsernitason prosesseissa havaittujen rikkomusten selvittämistä. Kaikki olennaiset

havainnot sekä yleiset tilastot raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Vuonna 2019 yhteensä 7 epäiltyä väärinkäytöstä raportoitiin virallisen kanavan kautta tai tuli konsernin tietoisuuteen muita kanavia pitkin. Kolme tapauksista johti sisäisiin kurinpidollisiin toimenpiteisiin ja/tai vaati täsmennyksiä paikallisiin käytäntöihin. Yhden tapauksen tutkinta jatkuu edelleen. Kolmessa tapauksessa väärinkäytöksiä ei tunnistettu.

Olennaisuustyö

Vuonna 2018 toteutimme vastuullisuus-arvioinnin yhdessä tärkeimpien sisäisten ja ulkoisten sidosryhmiemme kanssa. Sidosryhmät määrittivät omat olennaiset aiheensa sekä riskit ja mahdollisuudet Nokian Renkaiden vastuullisuusasioissa. Kun arvioinnin tulokset oli analysoitu vastuullisuusasiantuntijoiden kanssa, valittiin yhdeksän olennaista aihetta. Tavoitteenamme on tehdä olennaisuusarviointi kolmen vuoden välein.

[Lue lisää yhdeksästä olennaisesta aiheestamme.](#)

Määritellyt olennaiset aiheet liittyvät kolmeen teemaan, joita tämä raportti käsittelee:

- Vastuullinen luonnonkumi
- Liikenneturvallisuus
- Ilmastonmuutos: kasvihuone-kaasupäästöjen vähentäminen

Vastuullinen luonnonkumi

Luonnonkumi on yksi renkaiden tärkeimmistä raaka-aineista. Vuonna 2017 EU julisti luonnonkumin yhdeksi kriittisistä raaka-aineista sekä taloudellisen merkityksen että toimitusriskin kannalta.

Luonnonkumin kasvava globaali kysyntä aiheuttaa lisääntyvää painetta suhteellisen pienille Kaakkois-Aasian sekä Afrikan alueille, joissa kumipuita kasvaa. Nokian Renkaat osallistuu luonnonkumin tuotannon vastuullisuushankkeisiin, ja vuonna 2019 liityimme General Platform for Sustainable Natural Rubber -järjestöön (GPSNR).

Nokian Renkaat on myös sitoutunut löytämään tunnuslukuja, joilla toimitusketjun ihmisoikeuksia voidaan hallinnoida paremmin. Vuonna 2019 hankintayksikkömme loi Nokian Renkaiden toimittajille luokitusmallin, jonka avulla voimme paremmin arvioida toimitusketjumme vastuullisuutta.

[Lue lisää: Ihmisoikeudet toimitusketjussa](#)

Liikenneturvallisuus

Tuoteturvallisuus on kaikkein tärkein vastuullisuuden osa-alue niin yhtiömme kuin asiakkaidemme ja loppukäyttäjienkin kannalta. Panostamme jatkuvasti renkaiden turvallisuusominaisuuksien kehittämiseen ja toimivuuden testaamiseen. Ilmastonmuutoksen mukanaan tuomat sääolosuhteiden ääri-ilmiöt ja vaihtelevuus lisäävät renkaiden turvallisuuden merkitystä sekä all-season- ja all-weather-renkaiden kysyntää.

Johtavana nastallisten ja nastattomien talvirenkaiden valmistajana Nokian Renkaat on vaatinut, että jääpitomerkinnän pitäisi olla pakollinen talvirenkaille. Jääpito on pohjoisen olosuhteissa talvirenkaan tärkein ominaisuus. Vuoteen 2019 asti merkintöihin sisältyi vain märkäpitoluokitus. Vuosien työn tuloksena jääpitomerkintä ollaan nyt sisällyttämässä EU-rengasmerkintään. Jääpitotesti on tällä hetkellä standardoitavana kansainvälisessä standardoimisjärjestössä (International Organization for Standardization, ISO). Uusi merkintä astuu voimaan toukokuussa 2021.

[Lue lisää: Liikenneturvallisuuden parantaminen on etusijalla](#)

Ilmastonmuutos: kasvihuone- kaasupäästöjen vähentäminen

Renkaan käytön aikaisista ympäristö-vaikutuksista merkittävin on ajoneuvon polttoaineen kulutus. Polttoaineen kulutusta vähentämällä voidaan vähentää ilmakehään pääsevien kasvihuonekaasujen määrää. Matalan vierintävastuksen renkailla voi säästää polttoainetta ja näin alentaa CO₂-päästöjä. Määrätietoisen tuotekehityksen avulla olemme onnistuneet alentamaan vierintävastusta keskimäärin 8 % vuoden 2013 tasoihin nähden.

Lue lisää: Matalampi vierintävastus – vähemmän CO₂-päästöjä

Laskemme vuosittain toimintojemme kasvihuonekaasupäästöt, mukaan lukien yhtiömme tulevien raaka-aineiden kuljetuksesta aiheutuneet päästöt, ja vähennämme päästöjä laaditun suunnitelman mukaisesti. EU:n direktiivi edellyttää suurilta yrityksiltä energiansäästötoimenpiteitä energiakatselmuksineen. Ottamalla käyttöön enemmän uusiutuvia energialähteitä vähennämme energiankulutuksesta aiheutuvia kasvihuonekaasupäästöjä. Biovoimalaitos on vähentänyt Nokian-tehtaan kasvihuonepäästöjä merkittävästi. Vuonna 2019 aloitimme aurinkopaneelien asennuksen Yhdysvaltain-tehtaallemme.

Emme kuitenkaan voi suoraan vaikuttaa useimpiin renkaihin liittyviin kasvihuonekaasupäästöihin. Renkaiden raaka-aineiden tuotanto aiheuttaa noin neljä kertaa enemmän hiilidioksidipäästöjä kuin renkaiden tuotanto. Noin 90 % renkaan hiilidioksidipäästöistä syntyy sen käytön aikana. Vuonna 2019 olemme sisällyttäneet scope 3 -päästöt vastuullisuusraporttiimme, ja tavoitteemme on rohkaista myös raaka-ainetoimittajiamme CO₂-päästöjen alentamiseen. Tämä laskisi CO₂-päästöjä koko toimitusketjussa.

VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN NOKIAN RENKAISSA

Vastuullisuus on osa yhtiömme yrityskulttuuria, strategiaa ja tavoitteita ja sen johtaminen perustuu yhtiömme arvoihin, joita ovat me-henki, omistajuus ja innovatiivisuus.

Vastuullisuuden johtamistamme ohjaavat Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteet ja whistleblowing-käytäntö, sekä politiikat kuten ympäristö-, turvallisuus- ja laatu politiikka, rahoituspolitiikka, luottopolitiikka, hankintapolitiikka, viestintäpolitiikka, tietosuojapolitiikka, sekä paikallisiin lakeihin perustuvat tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmat.

VASTUULLISUUDEN JOHTAMISEN OSA-ALUEET

				
Tuotteet / T&K	Ihmiset	Talous	Ympäristö	Hankinta
Kehitämme ja valmistamme ympäristöystävällisiä, turvallisia ja korkealaatuisia renkaita, jotka vievät perille vaativissakin olosuhteissa.	Olemme sitoutuneita toimimaan tavalla, jota edellytetään YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeissa ohjaavissa periaatteissa ja noudattamme Kansainvälisen työorganisaation (ILO) työelämän perusoikeuksia. Kunnioitamme ihmisoikeuksia ja kohtelemme kaikkia tasa-arvoisesti.	Kannattavan kasvun avulla mahdollistamme toimintamme jatkuvan kehittämisen ja takaamme sidosryhmillemme taloudellisen vakauden, työtä ja hyvinvointia.	Pyrimme toimimaan luontoa ja ihmisiä vahingoittamatta.	Olemme sitoutuneita vastuulliseen hankintaan ja kehittämään toimitusketjumme vastuullisuutta.

VASTUULLISUUTEEN LIITTYVÄT TÄRKEIMMÄT STANDARDIT, KONSERNIN POLITIIKAT JA MENETTELYOHJEET

Renkaan/ajoneuvon turvallisuusmääräykset kuten YK:n rengassäädökset, useat kuluttajille osoitettuihin rengasmerkintöihin kohdistuvat määräykset kuten EU:n rengasmerkintäsäädökset, kemikaalilait ja -säädökset, Nokian Renkaiden tuotetestaus, UN Global Compact.	Politiikat ja menettelytavat, jotka liittyvät turvallisuuteen, hyvinvointiin, rekrytointiin, perehdytykseen, kehityskeskusteluihin ja henkilöstön kehittämiseen, sekä ihmisarvoihin ja tasa-arvoon (globaali politiikka vuoden 2020 aikana). ISO 45001, matkustuspolitiikka, tietosuojapolitiikka, UN Global Compact.	Pörssisäännöt, IFRS, hallinto- ja ohjausjärjestelmä, riskienhallinta, UN Global Compact.	ISO 14001, IATF 16949, ympäristönsuojelun menettelyohjeet, kemikaalivalvonta, Responsible Care -ohjelma, Science Based Targets, UN Global Compact.	Hankintapolitiikka, Supplier Code of Conduct, ISO 9001, ISO 14001, UN Global Compact.
--	---	--	--	---

PAIKALLISET OHJEISTUKSET JA MENETTELYTAVAT

VASTUULLISUUDEN TIEKARTTA

Haluamme, että Nokian Renkaat nähdään alalla vastuullisuuden edelläkävijänä, joka synnyttää lisäarvoa ihmisille, taloudelle ja ympäristölle. Vuonna 2015 suunnittelimme Nokian Renkaiden vastuullisuuden tiekartan, joka toimii vastuullisuustyömme ohjenuorana. Tiekartassa on määritelty seitsemän eri vastuullisuuden osa-aluetta ja niihin liittyvät projektit. Hankkeita ohjaa vastuullisuustyöryhmä, jonka vetäjänä toimii ympäristö- ja vastuullisuuspäällikkö.

1

ILMASTOTOIMET

- Ilmastoriskit
- Tuotteiden kehittäminen ja T&K
- Energiatehokkuus
- Energia-mix (uusiutuvat ja fossiiliset)

2

MUUT YMPÄRISTÖTOIMET

- Määräystenmukaisuus
- Vesitehokkuus
- Materiaalitehokkuus
- Yhdysvaltain-tehtaan käynnistys

3

IHMISET

- Työturvallisuus
- Ihmisoikeudet
- Vastuullisuuskulttuurin kehittäminen

4

TOIMITUSKETJU

- Riskien hallinta
- Luonnonkumin hankinta

ARVOMME OHJAAVAT JA TUKEVAT TYÖTÄMME

Innovatiivisuus

Löydämme ratkaisut ja uudet mahdollisuudet.

Omistajuus

Otamme vastuun saavuttaaksemme kunnianhimoiset tavoitteet.

Me-henki

Onnistumme yhdessä.



5

TUOTTEET JA PALVELUT

- Materiaalit
- Mikromuovit
- Palvelut

6

TALOUS JA HALLINTOTAPA

- Hallintotapa
- Hallituksen esityslista
- Riskien hallinta
- Arvonluonti yhteiskunnalle

7

VIESTINTÄ JA SIDOSRYHMÄSUHTEET

- Raportointi
- Sijoittajasuhteet
- Ilmastokeskusteluun osallistuminen
- Vianor-vuorovaikutus

NOKIAN RENKAIDEN ARVOKETJU

Rengas on kansainvälinen tuote, jonka arvoketju ulottuu kaikkialle maailmaan. Luomme arvoa sidosryhmillemme paitsi työllistäjänä ja veronmaksajana, myös arvokkaana liikekumppanina, yhteisön jäsenenä ja turvan antajana. Olemme sisällyttäneet YK:n Global Compact -aloitteen kymmenen periaatetta kaavioon, jotta voimme osoittaa vaikutuksemme koko arvoketjun varrella.

KIERRÄTYS 9

Renkaista osa päättyy murskeena tai rouheena esimerkiksi tie- ja maanrakennuskohteisiin korvaamaan kiviainesta. Rengas voidaan pinnoittaa uudelleen, linja- ja kuorma-autojen renkaat jopa 2–4 kertaa. Renkaita voidaan myös polttaa energiaksi. Tutkimme mahdollisuutta käyttää kierrätettyä nokea renkaiden valmistuksessa. (UNGC 8, 9)

KULUTTAJAT 8

Kuluttajat eli renkaiden käyttäjät ovat arvoketjumme tärkein lenkki. Noin 90 % renkaan hiilijalanjäljestä syntyy sen käytön aikana, joten tuotekehityksemme ponnistelu sekä renkaan turvallisuuden että sen ympäristövaikutusten parantamiseksi mitataan kuluttajien käytössä. (UNGC 10)

JÄLLEENMYYYJÄT 7

Nokian Renkaiden tuotteita myydään niin yhtiömme brändätyn jakeluverkoston kuin eri auto- ja rengasliikkeidenkin kautta maailmanlaajuisesti. Tuotteillamme tarjoamme kumppaneillemme paremman ansaintamahdollisuuden. (UNGC 10)

RENKAIDEN KULJETUS 6

Aikaisemmin renkaat toimitettiin suurille tukkumyymälöille, mutta nykyisin jakelu on jakautunut pienempiin tuote-eriin sekä pienempiin varastoihin. (UNGC 10)

1 RAAKA-AINEET

Renkaiden pääraaka-aineita ovat synteettinen kumi, täyteaineet, kemikaalit, vahvikemateriaalit ja luonnonkumi. Raaka-ainetoimittajia on yli sata ja he kaikki ovat sitoutuneita toimittajien liiketoimintaohjeisiimme. Olemme tehneet vastuullisuusauditointeja luonnonkumin prosessointilaitoksiin vuodesta 2016 lähtien. (UNGC 1, 2, 4, 5, 10)

2 RAAKA-AINEIDEN KULJETUS

Suurin osa renkaiden raaka-aineista kuljetetaan meriteitse Euroopan suuriin satamiin, joista ne kuljetetaan Suomeen, Venäjälle ja nyt myös Yhdysvaltoihin. (UNGC 10)

3 ALIURAKOITSIJAT

Teemme työtä kansainvälisesti useiden alihankkijoiden kanssa aina rakennustöistä vartiointiin, siivoukseen ja logistiikkaan. Vuonna 2019 kehitimme uuden luokittelumallin toimittajiemme vastuullisuusriskien arvioimiseksi. Kaikki uudet toimittajat arvioidaan mallin mukaan vuodesta 2020 alkaen. (UNGC 1, 2, 10)

4 NOKIAN RENKAIDEN TOIMINNOT

Valmistamme renkaita kolmessa maassa: Suomessa, Venäjällä ja 2020 alkaen Yhdysvalloissa. Lisäksi meillä on myyntiyhtiöitä tärkeimmillä markkina-alueillamme. (UNGC 1–10)

5 YHTEISKUNTA

Vaikutuksemme ympäröivään yhteiskuntaan näkyvät suoraan tehdaspaikkakunnillamme, missä olemme merkittävä paikallinen työnantaja ja toimimme kiinteänä osana ympäröivää yhteisöämme. Ostot, palkat, verot sekä omistajille maksetut osingot jättävät jälkensä hyvinvointiin kaikkialla maailmassa.

NOKIAN RENKAAT OSANA YHTEISKUNTAA

Nokian Renkaiden tavoitteena on synnyttää arvoa eri sidosryhmilleen, kuten osakkaille, asiakkaille, kuluttajille ja henkilöstöllemme. Haluamme täyttää sidosryhmien odotukset. Vastuullisen liiketoiminnan, taloudellisen menestyksen ja kannattavuuden kautta voimme myös tarjota turvaa, työtä ja hyvinvointia henkilöstöllemme sekä edistää paikallisten yhteisöjen hyvinvointia.

Lue lisää taloudellisista tavoitteistamme ja avainluvuistamme: [Taloudellinen katsaus 2019](#).

Nokian Renkaat vaikuttaa yhteiskuntaan ja yhteisöihin toimimalla vastuullisena työnantajana ja maksamalla palkat ja verot oikeudenmukaisesti. Työllistämme suoraan noin 4 700 henkeä ympäri maailman. Otettaessa huomioon myös alihankkijat on työllistävä vaikutuksemme vieläkin suurempi. Rengastehtaamme ovat merkittäviä työnantajia. Maksamillamme palkoilla ja veroilla tuemme yhteiskunnan rakenteita ja mahdollistamme tuhansien ihmisten elämänlaadun parantamisen.

Konsernin efektiivinen veroaste vuonna 2019 oli -18,7 % (18,4 % vuonna 2018) johtuen vuosien 2007-2011 verokiistan jälkeen palautetuista veroista (113,7 MEUR). Oikaistu veroaste oli 15,0 %.

Veroasteeseen vaikuttavat myönteisesti Venäjän verokannustimet, jotka ovat

TULOVEROKUSTANNUKSET

Alue	M€ 2019
Pohjoismaat	-93*
Venäjä	27,8
Muu Eurooppa	-1,8
Pohjois-Amerikka	-0,8
Muut maat	4,7

* Oikaistuna 113,7 MEUR veronpalautuksella 20,7 MEUR

voimassa noin vuoteen 2022. Konsernin efektiivisen veroasteen vuonna 2020 arvioidaan olevan 18 %.

Nokian Renkaat noudattaa päätöksenteossa ja hallinnossa Suomen osakeyhtiölakia ja arvopaperimarkkinalakia sekä Nasdaq Helsingin sääntöjä, Nokian Renkaiden yhtiöjärjestyksestä ja vuonna 2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Nokian Renkaat noudattaa koodia ilman poikkeamia. Koodi on julkaistu osoitteessa www.cgfinland.fi/.

Lisäksi yhtiömme on mukana OMX GES Sustainability Finland GI -indeksissä, joka tarjoaa sijoittajille läpinäkyvän, objektiivisen ja luotettavan mittariston vastuulliseen sijoittamiseen. Yritykset valitaan indeksiin sen perusteella, miten hyvin ne täyttävät vaatimukset, jotka kohdistuvat yrityksen ympäristöasioiden hoitoon, sosiaaliseen vastuuseen sekä hallintotapaan (ESG-asiat). Meidät valittiin myös kolmatta vuotta

TAVOITTEEMME

Pohjoismaat: Olemme markkinajohtaja valituissa segmenteissä Pohjoismaissa	Venäjä: Olemme markkinajohtaja valituissa segmenteissä Venäjällä
Keski-Eurooppa: Kasvatamme myyntiä 50 % Keski-Euroopassa viiden vuoden kuluessa	Pohjois-Amerikka: Kaksinkertaistamme myynnin Pohjois-Amerikassa viiden vuoden kuluessa
Kaikki merkittävät talvirengasmarkkinat: Toimimme kaikilla merkittävillä talvirengasmarkkinoilla.	Vianor: Tavoitteena on Nokian Renkaiden omistaman Vianorin tulos (EBITDA) tasolla +3 % vuoden 2019 loppuun mennessä. Tämä tavoite saavutettiin vuonna 2018.

Raskaat Renkaat:
Kasvatamme myyntiä 50 % Raskaat Renkaat -yksikössä neljän vuoden kuluessa.

TALOUDELLISET TAVOITTEET 2019-2021

Markkinoita nopeampi kasvu:
yli 5 %:n keskimääräinen vuosikasvu (CAGR) vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna

Terve kannattavuus:
EBIT 22 %:n tasolla

Hyvä tuotto osakkeenomistajille:
osinko yli 50 % nettovoitosta

JALOSTUSARVON SYNTYMINEN



ASIAKKAAT

Myynti 1 595,8 MEUR



TAVARANTOIMITTAJAT

Ostetut tavarat, materiaalit ja palvelut
691,6 MEUR



JALOSTUSARVO

904,3 MEUR

JALOSTUSARVON JAKAUTUMINEN

TYÖNTEKIJÄT

Palkat 232,2 MEUR

JULKINEN SEKTORI

Välittömät verot -63,1 MEUR

OSAKKEENOMISTAJAT

Osingot 218,1 MEUR

BRUTTOINVESTOINNIT

299,6 MEUR

RAHOITUSLAITOKSET

Nettomaksut rahoittajille 4,9 MEUR



JAKAMATON TALOUDELLINEN

LISÄARVO

212,6 MEUR

peräkkäin arvostettuun Dow Jones Sustainability -indeksiin. Olemme myös mukana STOXX Global ESG Leaders- ja FTSE4Good -indekseissä.

Nokian Renkaat solmi toukokuussa 2019 OP Yrityspankin kanssa vastuullisuuteen sidotun lainasopimuksen. 100 miljoonan euron lainan marginaali nousee tai laskee riippuen siitä, miten Nokian Renkaat täyttää kolme vastuullisuuden keskeistä tunnuslukua:

1. Sitoutuminen Science Based Targets -aloitteen mukaisesti määritettyihin tunnuslukuihin kasvihuonekaasupäästöjen alentamiseksi.
2. Ihmisoikeuksien ja työvoiman oikeuksien auditointi luonnonkumin prosessointilaitoksissa.
3. Työtapaturmien vähentäminen.

Rahoitukseen linkitetyt konkreettiset tavoitteet auttavat rahoittajia käymään mielekästä keskustelua vastuullisuudesta ja tukemaan näiden tavoitteiden edistymistä yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Nokian Renkailla on tiedonantopolitiikka, jossa kuvataan yhtiön tärkeimmät ulkoiseen viestintään liittyvät prosessit sekä pääperiaatteet, joita Nokian Renkaat noudattaa viestiessään pääomamarkkinoiden ja median kanssa. Voit lukea viestintäperiaatteistamme [täältä](#).

Riskienhallinta

Nokian Renkailla on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuutta. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä. Nokian Renkaiden CRM:ssä (Corporate Risk Management) on huomioitu myös vastuullisuusnäkökohdat. Nokian Renkaat on kuvannut liiketoiminnan riskit ja riskienhallinnan tarkemmin [selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä](#).

Ilmastonmuutokseen liittyvät tekijät sisällytettiin riskeihin ensimmäistä kertaa. Esimerkiksi seuraavat riskit voivat vaikuttaa Nokian Renkaiden kehitykseen:

- Nokian Renkaisiin kohdistuu kuluttajien luottamukseen sekä makroekonomisiin ja geopolitiisiin olosuhteisiin liittyviä riskejä. Poliittinen epävarmuus voi aiheuttaa vakavia häiriöitä sekä synnyttää kaupan esteitä ja vaikuttaa yhtiön myyntiin ja luottoriikkiin. Talouden taantumat voivat lisätä tukkuasiakkaiden maksuongelmia, ja Nokian Renkaat voi joutua kirjaamaan saatavien arvon alenemia.

- Renkaiden tukku- ja jälleenmyynti-ympäristö kehittyy vastaamaan kuluttajien muuttuviin tarpeisiin. Uudet teknologiat ruokkivat tätä kehitystä kasvavan digitalisaation myötä. Kyvyttömyys mukautua myyntikanavassa tapahtuviin muutoksiin voi vaikuttaa kielteisesti Nokian Renkaiden taloudelliseen suorituskykyyn.
- Nokian Renkaiden menestys riippuu sen kyvystä innovoida ja kehittää uusia tuotteita ja palveluita, jotka vetoavat asiakkaisiin ja kuluttajiin. Vaikka tuotteita testataan huolellisesti, ongelmat tuotteiden laadussa sekä kyvyttömyys vastata suorituskykyyn ja turvallisuuteen liittyviin vaatimuksiin voivat vahingoittaa Nokian Renkaiden mainetta ja vaikuttaa näin kielteisesti sen taloudelliseen suorituskykyyn.
- Nokian Renkaiden tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Venäjällä ja Yhdysvalloissa. Odottamattomat tuotanto- tai toimituskatkokset näissä laitoksissa vaikuttaisivat kielteisesti yhtiön liiketoimintaan. Logistiikassa tapahtuvat keskeytykset voivat vaikuttaa merkittävästi sesongin myyntiin.
- Merkittävät vaihtelut raaka-aineiden hinnoissa voivat vaikuttaa katteisiin. Nokian Renkaat hankkii luonnonkumia tuottajilta, jotka toimivat mm. Indonesiassa ja Malesiassa. Vaikka Nokian Renkailla

on käytössä erilaisia käytäntöjä, kuten hankinnan eettinen koodisto (Supplier Code of Conduct), ja se on kehittänyt prosesseja työolosuhteiden valvontaan, se ei voi täysin hallinnoida alihankkijoidensa toimia. Raaka-ainetuottajien poikkeamat laeista, säännöksistä tai standardeista taikka Euroopan unionissa tai kansainvälisessä yhteisössä yleisesti eettisinä pidetyistä toimintatavoista voivat vaikuttaa merkittävässä määrin kielteisesti Nokian Renkaiden maineeseen.

- Rengasteollisuuden voi kohdistua ilmastonmuutoksen aiheuttamia riskejä, kuten muutoksia kuluttajien rengasvalinnoissa, lainsäädännön muutoksia tai sään ääri-ilmiöiden vaikutuksia luonnonkumin tuottajiin. Nokian Renkaat on sitoutunut vähentämään toiminnastaan aiheutuvia kasvihuonekaasupäästöjä ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi. Nokian Renkaat laskee toimintansa kasvihuonekaasupäästöt vuosittain ja vähentää niitä järjestelmällisesti. Tarkempi analyysi Nokian Renkaiden ilmastonmuutokseen liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista sisältyy Nokian Renkaiden Muun kuin taloudellisen tiedon raportointiin vuodelle 2019.
- Valuuttariski koostuu tapahtuma- ja muunnosriskistä. Merkittävimmät valuuttariskit liittyvät Venäjän ruplaan, Ruotsin ja Norjan kruunuihin sekä Yhdysvaltain ja

” Rengasteollisuuden voi kohdistua ilmastonmuutoksen aiheuttamia riskejä, kuten muutoksia kuluttajien rengasvalinnoissa, lainsäädännön muutoksia tai sään ääri-ilmiöiden vaikutuksia luonnonkumin tuottajiin.

Kanadan dollareihin. Noin 60 % konsernin myynnistä syntyy euroalueen ulkopuolella.

- Suomen Finanssivalvonta teki touku-kuussa 2017 Keskusrikospoliisille tutkintapyyntöä mahdollisista arvopaperimarkkinarikkomuksista. Maaliskuussa 2019 poliisi siirsi epäilykset arvopaperimarkkinarikkomuksista syyteharkintaan. Epäillyt ovat kiistäneet osallisuutensa rikolliseen toimintaan.

Nokian Renkaiden riskianalyyssissä kiinnitetään erityistä huomiota myös yhteiskuntavastuuriskeihin, joista merkittävimpiä ovat brändimieliokuvaan ja tuotteen laatuun liittyvät riskit. Jatkuvina painopistealueina ovat tietoturvaan, tietojen suojaukseen ja asiakkaiden tietoihin liittyvät analyysit ja hankkeet.

Globaali yhtiö, jolla on paikallisia vaikutuksia

Yrityksenä harjoitetun hyväntekeväisyyden kautta pyrimme huomioimaan yhteisöä paikallisesti, alueellisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti. Ajan, tuotteiden, palveluiden ja rahan lahjoittaminen hyväntekeväisyyteen ja kansalaisjärjestöille auttaa meitä rakentamaan luottamusta yhteisöjen, kuluttajien ja muiden yritysten keskuudessa sekä parantamaan työntekijöiden sitoutumista.

Tehtävänäme on tarjota mielenrauhaa kaikissa olosuhteissa. Suhtautumisemme hyväntekeväisyyteen kuvastaa tehtävääme, yrittäjähenkistä ja innovatiivista yrityskulttuuriamme sekä vastuullista liiketoimintaamme. Emme tue julkishallintoa emmekä poliittisia tai uskonnollisia liikkeitä.



” Vuoden 2019 aikana Daytonin-
tehtaan käynnistystiimi teki
yhteensä yli 800 tuntia vapaaehtoistyötä
koulutusohjelmansa ensimmäisen
kuukauden aikana.

Tarjoamme resurssejamme projekteihin
seuraavien kolmen kategorian perusteella:

1. LIIKENNETURVALLISUUS

Tehtävämme on edistää turvallista ja sujuvaa
liikkumista.

2. PAIKALLISYHTEISÖT

Keskitymme tukemaan erityisiä yhtei-
söön ja ympäristöön liittyviä projekteja
toiminta-alueillamme.

3. KEKSELIÄISYYS JA YRITTELIÄISYYS

Parantaaksemme nuorison tasavertaisia
mahdollisuuksia tuemme yrittäjyyttä ja
kekseliäisyyttä edistäviä projekteja eri
asteiden oppilaitoksissa yrityskulttuurimme eli
Hakkapeliittahengen mukaisesti.

Vuonna 2019 jatkoimme paikallisten
koululaisten liikennekasvatuksen tukemista
Nokiassa ja lahjoitimme kirjoja turvallisuus-
opetukseen. Jatkoimme FIA Action for Road
Safety -kampanjan tukemista Suomessa, jossa
sen järjestää AKK nimellä ”Turvassa tiellä”.

Vuoden 2019 alussa järjestimme Venäjällä
ekohaasteen ja tyhjensimme laittomia
rengaskaatopaikkoja. Nokian Renkaiden ja
ympäristöhallintosäätiön yhteistyön tuloksena

500 tonnia käytettyjä renkaita on siirretty
kierrätyslaitoksiin ekohaasteen käynnistä-
misen jälkeen. Projektilla halusimme lisätä
julkista tietoisuutta renkaiden hävittämi-
sestä, sillä kierrätysaste Venäjällä on edelleen
alhainen.

Vuonna 2018 Nokian Renkaat perusti
lahjoitustoimikunnan Daytoniin, minne
yhtiön ensimmäinen Yhdysvaltain-tehdas oli
rakenteilla. Yhtiöllä on lahjoitustoimikunnat
myös Nashvillessa ja Colchesterissä. Vuonna
2019 Nashvillen toimikunta teki lahjoituksen
Tennessee State Universityn stipendi-
rahastoon tukeakseen Nashvillessa sijait-
sevan koulun opetustoimintaa. Toimikunta
lahjoitti varoja ja ruokaa myös United Wayn
Give Thanks -ruokakeräykseen, jonka kautta
vähävaraisille perheille tarjottiin kiitospäivän
aterioita.

Vuoden 2019 aikana tehtaan
käynnistystiimi teki yhteensä yli 800 tuntia
vapaaehtoistyötä koulutusohjelmansa
ensimmäisen kuukauden aikana. Yhtiö julkisti
myös Nokian Tyres Road to Sustainable
Success -ohjelman. Se on kolmen kärjen
hyväntekeväisysohjelma, joka tukee paikal-
lista opetusta Tennesseeen kaakkoisosissa,
myöntää stipendejä menestyneille oppilaille
ja edistää vastuullisuutta alueella.

Kumppanuudet ja sponsorointi

Nokian Renkaat avustaa ja tukee paikallistasolla yrityskulttuuriin ja brändiin istuvia toimijoita ja tapahtumia. Teemme jatkuvaa yhteistyötä monien tahojen kanssa eri maissa sekä paikkakunnilla, joilla meillä on toimipaikkoja.

Pitkäaikainen yhteistyömme Kansainvälisen suunnistusliiton kanssa jatkuu myös vuonna 2020. Yhteistyösopimus takaa meille vahvan näkyvyyden joka vuosi käytävien suunnistuksen maailmanmestaruus- ja World Cup -kisojen yhteydessä. Nokian Renkaat osallistui aktiivisesti myös World Orienteering Day -tapahtumaan, joka markkinoi tätä vastuullista ulkoharrastusta.

Nokian Renkaat on Suomen ensimmäisen IRONMAN-kisan nimikumppani. Nokian Tyres IRONMAN 70.3 Finland järjestettiin ensimmäisen kerran 30.6.2018 Lahdessa. Vauhdikas laji sopii yhtiömme liikkumista ja aktiivista elämäntapaa edistävään arvomaailmaan ja tukee samalla yrityksen brändinäkyvyyttä Suomessa ja maailmalla.

Menestymistä poikkeuksellisen vaativissa olosuhteissa älyn ja peräänantamattoman taistelutahdon avulla löytyy Suopotkupallon MM-kisoista, jotka järjestetään vuosittain Hyrynsalmella. Nokian Renkaat on ollut kisojen nimisponsori jo yli kymmenen vuoden ajan.

Vuonna 2019 Nokian Renkaat oli ensi kertaa yksi pääsponsoreista Colorado Classicissa, joka on huipputason naisten pyöräilykilpailu Yhdysvalloissa. Tapahtuma juhlisti ensimmäistä vuottaan pelkästään naisille suunnattuna kisana, sillä aiemmin mukana on ollut myös miesten kilpailu. Joulukuussa Nokian Renkaat sponsoroi Coloradon Beaver Creekissä järjestettyä Birds of Prey FIS Ski World Cup -tapahtumaa.

Nokian Renkaat ja POWDR Corp -hiihtokeskukset aloittivat yhteistyön vuonna 2017, ja kumppanuus on nyt kestänyt jo kahden sesongin ajan. POWDR-hiihtokeskuksissa järjestettyjen tuotelanseerausten kautta yhteistyö on tarjonnut meille tilaisuuden kertoa vieraille renkaiden ja liikenteen turvallisuudesta.

Vuonna 2019 Nokian Renkaat sponsoroi myös TOKSOVO CUP -hiihtomaratonin Leningradin alueella Venäjällä. Tapahtuman aikana kaikille vieraille tarjottiin mahdollisuutta mittauttaa renkaidensa urasyvyys sekä annettiin suosituksia renkaiden vaihtotarpeeseen liittyen.



” Nokian Renkaat oli Suomen ensimmäisen IRONMAN-kisan nimikumppani. Vauhdikas triathlon sopii yhtiömme liikkumista ja aktiivista elämäntapaa edistävään arvomaailmaan.

ILMASTO JA YMPÄRISTÖ

Olemme sitoutuneita
pelastamaan talvet
tulevia sukupolvia varten.

TAVOITTEEMME ON HALLITA YMPÄRISTÖVAIKUTUKSIA

Nokian Renkaat suhtautuu tinkimättömällä kunnioituksella ympäristö- ja turvallisuusnäkökohtiin sekä korkean laadun ja hyvän asiakaskokemuksen varmistamiseen. Ympäristövastuussa kiinnitämme huomion tuotteen koko elinkaareen ja sen kaikkiin toimintoihin.

Vuonna 2019 sisällyitimme raporttiimme ilmastomuutokseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet. Työ tehtiin TCFD:n (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) suositusten mukaisesti. Nokian Renkaat on myös sitoutunut asettamaan tieteeseen perustuvia tavoitteita (SBT) kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi entisestään. Tavoitteet lähetettiin hyväksyttäväksi SBT-aloitteen edustajille helmikuussa 2020.

Ympäristö- ja laatuasioiden tavoitteet määritetään ympäristö-, laatu- ja vastuullisuusstrategioissa, jotka laaditaan viideksi vuodeksi kerrallaan. Strategian laadinnassa ovat mukana muun muassa laatu- ja vastuullisuusjohtaja sekä ympäristö- ja vastuullisuuspäällikkö. Ympäristö- ja vastuullisuuspäällikkö laatii vuosittain yhdessä ympäristöasiantuntijoiden kanssa tehtaiden ympäristöohjelman. Ohjelmassa asetetaan tarkennetut tavoitteet, keinot,

KESKEISET TOIMET VUONNA 2019

Kohde	Tavoite 2019	Toteuma 2019	Tavoite 2020
LAKISÄÄTEISET VAATIMUKSET	Nokian Renkaiden ympäristölupien ja lainsäädännön mukainen toteutus tuotantolaitoksilla.	Toteutettu.	Nokian Renkaiden ympäristölupien ja lainsäädännön mukainen toteutus tuotantolaitoksilla.
VOC-PÄÄSTÖT	VOC-direktiivin noudattaminen Nokian-tehtaalla, uusien ratkaisujen etsiminen tavoitetason saavuttamiseksi.	VOC-päästöt suhteessa tuotantoon vaikuttivat nousseen noin 51 % edellisestä vuodesta Nokian-toimipaikassa, joten ne ovat EU:n VOC-direktiivin edellyttämän tason yläpuolella. Kasvu on osittain seurausta pinnoitusyksikön siirrosta Nokialta Sastamalaan, mikä muutti laskelmien tasapainoa. Sisäisessä analyysissä päästötason havaittiin olevan odotettua suurempi, joten tuloksen varmistamiseksi VOC-päästöjen keräysjärjestelmän toimivuus tarkastetaan, tehdään tarvittaessa korjaavat toimenpiteet ja uusi mittaus järjestetään maaliskuussa 2020.	VOC-direktiivin noudattaminen Nokian-tehtaalla, uusien ratkaisujen etsiminen tavoitetason saavuttamiseksi.
ENERGIA	Energiaa säästävien toimenpiteiden toteuttaminen. Energian kulutuksen vähentäminen 1 prosentilla tuotettua tonnia kohti tehtaissa.	Tavoitetta ei saavutettu. Energian kulutus lisääntyi 0,4 % edellisestä vuodesta.	Energiaa säästävien toimenpiteiden toteuttaminen. Energian kulutuksen vähentäminen 1 prosentilla tuotettua tonnia kohti tehtaissa.
ILMASTO	Tieteeseen perustuvien tavoitteiden asettaminen hyväksyntää varten.	Tavoitteet asetettiin ja lähetettiin hyväksyttäväksi Science Based Targets -aloitteelle helmikuussa 2020.	Tieteeseen perustuvien tavoitteiden hyväksyminen ja toteutussuunnitelman laadinta.
KEMIKAALITURVALLISUUS	Kaksi kemikaaliasiantuntijoiden tekemää tehdasauditointia, joissa keskitytään kemikaaliasioihin.	Toteutettu.	Kaksi kemikaaliasiantuntijoiden tekemää tehdasauditointia, joissa keskitytään kemikaalien käyttöön ja varastointiin.
MATERIAALIEN KEHITYS	Sen varmistaminen, että tuotteet eivät sisällä REACH-asetuksen mukaisia SVHC-aineita.	Toteutettu.	Sen varmistaminen, että tuotteet eivät sisällä REACH-asetuksen mukaisia SVHC-aineita.
HENKILÖSTÖN YMPÄRISTÖTIEOTOISUUDEN LISÄÄMINEN	Säännölliset koulutukset ja ympäristöviestintä.	Toteutettu.	Säännölliset koulutukset ja ympäristöviestintä.
RAKENNUSPROJEKTIT	Yhdysvaltain-tehdas ja Espanjan-testikeskus: kemikaali- ja ympäristöturvallisuuden varmistaminen.	Toteutettu.	Yhdysvaltain-tehdas ja Espanjan testikeskus: kemikaali- ja ympäristöturvallisuuden varmistaminen tuotantovaiheessa.

aikataulut ja vastuuhenkilöt strategiassa esitetyille päämäärille. Lisäksi yksiköillä on omia projektejaan toiminnan ja prosessien kehittämiseksi.

Ympäristö- ja laatuasioiden kehittymistä käsitellään kuukausittain johdon kokouksissa. Voit lukea lisää vastuullisuuden hallinnasta Nokian Renkailla [verkkosivuiltamme](#).

Kemikaalivalvonta

Kemikaalivalvonnan tarkoituksena on taata mahdollisimman turvallinen kemikaalien käyttö niin työntekijöidemme, ympäristön kuin loppukäyttäjienkin kannalta. Yhtiömme täyttää kaikki EU:n (REACH- ja CLP-asetukset) sekä paikallisten kemikaalilainsäädäntöjen vaatimukset.

Emme käytä tuotannossamme karsinogeenisiksi luokiteltuja kemikaaleja emmekä EU:n REACH-asetuksessa määriteltyjä erityistä huolta aiheuttavia aineita (ns. SVHC-aineet). Tuotteemme eivät myöskään sisällä ns. konfliktimineraaleja.

Kaikki tuotteet täyttävät lisäksi EU:n REACH-asetuksen PAH-yhdisteitä (polysykliset aromaattiset hiilivedyt) koskevat vaatimukset. Tavoitteenamme on myös varmistaa, etteivät Vianor-palvelupisteissä nyt tai tulevaisuudessa myytävät tuotteet sisällä näitä kemikaaleja.

Emme ota Nokian-toimipaikassamme käyttöön mitään apukemikaalia, ennen kuin kemikaalivalvontaryhmämme on myöntänyt aineelle osastokohtaisen käyttöönottoluvan. Menettelyn tavoitteena on yhtenäistää kemikaalien käyttöä koko yhtiössämme sekä mahdollisuuksien mukaan korvata haitallisia kemikaaleja haitattomammilla. Sama menettely otetaan käyttöön Vsevolozhskin ja Daytonin tehtailla vuonna 2020.

Edellytämme kaikilta kemikaalitoimittajilta voimassaolevan lainsäädännön mukaisen käyttöturvallisuustiedotteen toimittamista ennen kemikaalien hankintaa. Käytettävien kemikaalien käyttöturvallisuustiedotteet on rekisteröity tietokantaan, joka on koko henkilökuntamme käytettävissä. Lisäksi järjestämme työntekijöille säännöllisesti kemikaalikoulutuksia.

Katselmukset eli auditoinnit

Säännölliset katselmukset eli auditoinnit ovat tärkeä osa ympäristö-, turvallisuus- ja laatu-toimintaamme. Auditointien tavoitteena on taata tuotannon ympäristöystävällisyys sekä laadukas ja turvallinen työympäristö. Katselmuksissa selvitetään, onko toimintamme lainsäädännön, Ympäristö-, turvallisuus- ja laatupolitiikan sekä toimintajärjestelmän

ohjeiden mukaista. Toteutamme sisäiset ympäristö- ja laatu-katselmukset vuosisuunnitelman mukaisesti siten, että jokainen toimintajärjestelmän osa-alue katselmoidaan vähintään kerran kolmessa vuodessa. Laadimme vuosisuunnitelman viisivuotissuunnitelman pohjalta huomioiden edellisten katselmusten havainnot.

Tuotannon ympäristö- ja kemikaali-turvallisuusasioita katselmoimme säännöllisillä osastojen turvallisuuskierroksilla sekä puolivuositain kemikaaliasiantuntijoiden tarkastuskierroksilla. Ulkoisiksi katselmuksiksi luemme asiakkaiden ja yhteistyökumppaneidemme toteuttamat katselmukset, joita tekee muun muassa autoteollisuus. Ulkopuolinen auditoija tekee kerran vuodessa katselmuksen, jossa arvioidaan, onko toimintamme standardien mukaista. Viranomaiset ja vakuutusyhtiöt valvovat lakien ja säädösten noudattamista vuosittain tai tarvittaessa.

Luvat ja valitusmekanismit

Tuotantolaitoksillamme on voimassa olevat ympäristöluvut sekä kemikaalien käsittely- ja varastointiluvat. Näitä lupia ja muuta ympäristö- ja turvallisuustoimintaa valvovat useat viranomaiset kunkin maan lakien mukaisesti.

Häiriöistä, onnettomuuksista tai lupaehdoista poikkeamisista tiedotamme viranomaisille viivyttämättä.

Seuraamme ympäristö- ja turvallisuus-säädösten kehitystä Euroopan unionissa ja kaikissa maissa, joissa meillä on tehdas: Suomessa, Venäjällä ja Yhdysvalloissa. Ennakoidemme myös valmisteltavien säädösten vaikutuksia toimintaamme.

Pidämme rengastehtaidemme ympäristövaikutuksista vuosittain kirjanpitoa, ja raportoimme niistä kunkin maan viranomaisille sovellettavan lainsäädännön mukaisesti. Kirjaamme palautteet rekisteriin ja teemme tarvittavat korjaavat toimenpiteet. Vuonna 2019 kaikki vastaanotetut valitukset koskivat hajuja. Voit lukea lisää valitusmekanismistamme [täältä](#).

Ympäristökustannukset

Henkilöstön ja teknologian lisäksi kohdistamme ympäristövastuutyöhön taloudellisia resursseja. Tilikauden aikana ympäristöhallinnon kulut olivat noin 415 000 euroa. Muut ympäristökustannukset olivat yhteensä noin 1 400 000 euroa. Summaan laskemme ilman-, maaperän- ja vesistöjensuojeluun sekä jätehuoltoon kuuluvat menot ja investoinnit.

ENERGIA, PÄÄSTÖT, VESI JA JÄTTEET

Renkaiden valmistuksesta aiheutuvia ympäristövaikutuksia ovat haju, pölypäästöt, melu, jätteet ja liuotainainepäästöt (ns. VOC-päästöt). Merkittävimmät vaikutuksista ovat VOC-päästöt ja paikallisesti haju. Pyrimme jatkuvasti vähentämään näitä vaikutuksia parhain mahdollisin tavoin: kehitämme sekä tehostamme toimintaamme ja korjaamme havaittuja poikkeamia. Ympäristö-, turvallisuus- ja laatupolitiikan mukaisesti tavoitteenamme on virheiden nollataso ympäristö-, turvallisuus- ja laatutoiminnassamme.

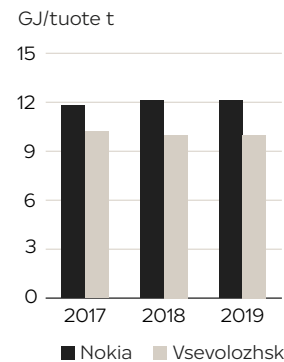
Kaikki tilastot ovat löydettävissä myös [Suoritus lukuina](#) -osioista.

ENERGIA

Ostamme Suomen-tehtaan toimintoihin energiaa ulkopuoliselta toimijalta. Tarvittava energia voidaan jakaa sähköön, lämmitykseen ja höyryyn. Vuonna 2019 Suomen-tehtaalle ostettiin vain ydinvoimalla tuotettua sähköä. Suomen-tehtaaseen energiaa syöttävä biomasalaitos vähentää fossiilisten polttoaineiden käyttöä ja suosii paikallisten energianlähteiden käyttöä alueella. Nokiolla noin 42 % kaikesta käytetystä energiasta tuotetaan uusiutuvilla energianlähteillä.

Energiatohokkuusryhmämme jatkoi työskentelyään vuonna 2019. Asetettu tavoite vuotuisen energiankulutuksen alenemisesta yhdellä prosentilla tuotantonnia kohden ei toteutunut. Energian kulutus nousi edellisvuodesta 0,4 %. Tavoite energiankulutuksen alenemisesta kolmella prosentilla toteutui kuitenkin jo vuonna 2018 ja kaikkiaan energiankulutus laski vuosina 2016–2019 10,4 %.

ENERGIAINTENSIIVISYYS



Nokia	
PÄÄSTÖT	
Liuotainainepäästöt (VOC)	60 t/a
Hiukkaset	1,4 t/a
CO ₂	190 scope 1+2 kg CO ₂ eq/tuotanto (t)
Melu	<50 dB
PANOKSET	
Energia	620 TJ
Kunnallinen vesi	67 000 m ³
Nokianvirran vesi	6 552 200 m ³
Raaka-aineet	55 300 t
TUOTTEET	
Renkaat ja pinnoitemateriaalit	51 800 t
JÄTTEET	
Kaatopaikka	0 t
Hyötykäyttö	5 400 t
Vaaralliset jätteet	190 t
Vesi viemäriin	89 000 m ³
Vesi Nokianvirtaan	6 531 000 m ³

Vsevolozhsk	
PÄÄSTÖT	
Liuotainainepäästöt (VOC)	80 t/a
Hiukkaset	13 t/a
CO ₂	530 scope 1+2 kg CO ₂ eq/tuotanto (t)
Melu	<50 dB
PANOKSET	
Energia	1 500 TJ
Kunnallinen vesi	281 000 m ³
Raaka-aineet	160 800 t
TUOTTEET	
Renkaat	150 800 t
JÄTTEET	
Kaatopaikka	1 100 t
Hyötykäyttö	10 000 t
Vaaralliset jätteet	1 000 t
Vesi viemäriin	281 000 m ³
Vesi hulevesinä	76 300 m ³

PÄÄSTÖT

Energiantuotannosta aiheutuvat päästöt

Mittautamme vuosittain Venäjän-tehtaan energiantuotannosta aiheutuvat typpi- ja rikkipäästöt ulkopuolisella taholla. Rikki- ja typpipäästöille on olemassa raja-arvot, jotka yhtiömme alittaa.

Hiilidioksidi (CO₂)

Laskemme rengastuotannon kasvihuonekaasupäästöt raaka-aineiden hankinnasta tuotteen hävittämiseen ISO 14064 -standardin ohjeiden mukaisesti rakennetulla laskurilla. Venäjän-tehdas tuottaa valtaosan tarvitsemastaan energiasta omassa voimalaitoksessaan. Tästä johtuen tehtaan suorat kasvihuonekaasupäästöt ovat suuremmat kuin Suomen-tehtaan.

Tavoittelemme CO₂-päästöjen vähennystä 20 prosentilla vuoteen 2020 mennessä ja 30 prosentilla vuoteen 2030 mennessä. Vertailukohtana on scope 1 - ja scope 2 -päästöjen taso tuotantoon suhteutettuna vuodelta 2013. Vuoden 2019 toteuma on 44 prosentin vähennys vuodesta 2013, eli olemme saavuttaneet tavoitteen.

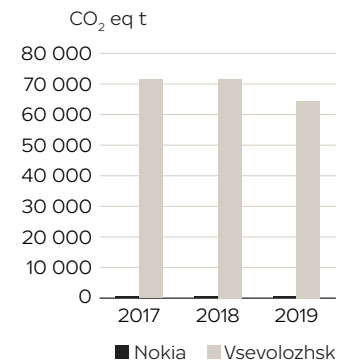
Vuonna 2019 aluekohtainen scope 2 -päästö oli noin 46 300 tonnia CO₂ eq. Päästöt on laskettu käyttäen Suomen ja Venäjän keskimääräisen sähköntuotannon CO₂-päästökertoimia.

Markkinakohtainen scope 2 -päästö oli noin 24 700 tonnia CO₂ eq. Nokian päästöt on laskettu toteutuneiden energialähteiden ja toimittajien antamien päästötietojen tai päästösertifikaatin mukaisesti. Venäjän päästöjen laskennassa on käytetty ostetun sähkön polttoainejakauman mukaisia päästökertoimia.

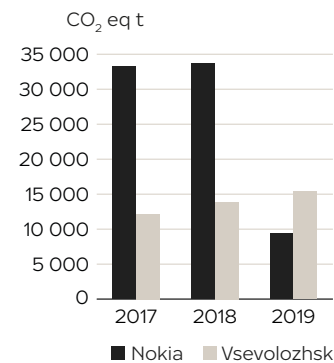
Nokian Renkaat haluaa olla mukana hillitsemässä ilmastonmuutosta asettamalla kunnianhimoisia tieteeseen perustuvia ilmastotavoitteita. Toukokuussa 2018 Nokian Renkaat liittyi Science Based Targets -aloitteeseen tarkoituksenaan asettaa entistä täsmällisemmät, ulkopuolisen tahon arvioimat ja hyväksymät tavoitteet. Nokian Renkaat saavutti aiemmin asettamansa hiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteet etuajassa. Uudet ilmastotavoitteet tullaan liittämään osaksi yhtiön arvoketjua sekä tuotteiden ympäristövaikutuksia. Yhtiön pyrkimyksenä on saada tieteeseen perustuville tavoitteille hyväksyntä toukokuuhun 2020 mennessä.

Scope 3 -päästöt oli aiemmin sisällytetty osittain CO₂-päästölaskelmiimme. Vuonna 2018 aloimme valvoa downstream-päästöjä ja vuonna 2019 laskimme kaikki scope 3 -päästömme Science Based Targets -aloitteen vaatimusten mukaisesti. Uudeksi perustaksi scope 3 -päästöille valittiin vuosi 2018.

SUORAT KASVIHUONE- KAASUPÄÄSTÖT SCOPE 1



EPÄSUORAT KASVIHUONE- KAASUPÄÄSTÖT SCOPE 2 (MARKKINAKOHTAINEN)

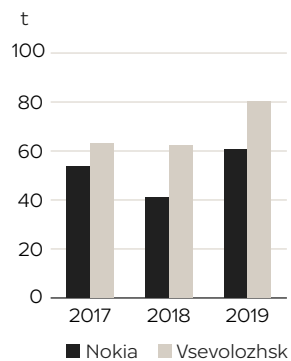


EPÄSUORAT KASVIHUONE- KAASUPÄÄSTÖT SCOPE 3

Kategoria	Päästöt t CO ₂ ekv.
Ostetut tuotteet ja palvelut	462 600
Tuotantohyödykkeet	n.a
Polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot	8 900
Raaka-aineiden kuljetukset ja jakelu	20 700
Toiminnassa syntyvä jäte	1 700
Liikematkat	1 500
Työntekijöiden työmatkat	1 800
Vuokrattu irtain omaisuus	500
Tuotteiden kuljetukset ja jakelu	44 300
Myytyjen tuotteiden jalostus	n.a
Myytyjen tuotteiden käyttö	5 415 400
Myytyjen tuotteiden loppukäsittely	3 200
Franchising	60
Investoinnit	n.a
Yhteensä	5 960 660

n.a = not applicable, ei sovellettavissa

VOC-PÄÄSTÖT



Haihtuvat hiilivedyt (VOC-yhdisteet)

Ilmapäästöistämme merkittävimmät ovat liuotinaineet eli haihtuvia hiilivetyjä (VOC, Volatile Organic Compound) sisältävät yhdisteet. VOC-päästöihin liittyvä lainsäädäntö on maakohtaista, ja tästä syystä VOC-päästö-laskenta ja -raportointi vaihtelevat maittain.

Suomessa noudatamme EU:n VOC-direktiiviä, jonka mukaisesti päästö lasketaan käytetyistä liuotinaineista. Liuotinaineita käytetään tehtaallamme vain raskaiden renkaiden (teollisuusrenkaiden) ja pinnoitteiden tuotannossa tartunnan parantamiseen. Pinnoitetuotannosta ja raskaiden renkaiden kokoonpanosta haihtuvat hiilivedyt kerätään talteen ja johdetaan katalyyttiselle polttolaitokselle. Kesällä 2019 pinnoitusyksikkö siirrettiin Nokialta Sastamalaan, jossa tuotantoa jatkaa alihankkija. Sastamalassa käytössä on polttolaitos liuotinpäästöille.

Liuotinpäästöjen keräily raskaiden renkaiden tuotannosta on kuitenkin haastavaa. Raskaiden renkaiden valmistuksessa päästölähteitä ei voida sulkea siten, että kaikki päästöt pystyttäisiin keräämään ja johtamaan polttolaitokselle. Suomessa tavoitteenamme on noudattaa EU:n VOC-direktiivin kokonaispäästöraja-arvoa, joka on 25 % käytetyistä liuottimista. Vuonna 2019 liuotinten kokonaispäästöt olivat 49 % käytetyistä liuottimista.

VOC-päästöt suhteessa tuotantoon nousivat noin 51 % edellisestä vuodesta Nokian-toimipaikassa, joten ne ovat EU:n VOC-direktiivin edellyttämän tason yläpuolella. Kasvu on osittain seurausta pinnoitusyksikön siirrosta Nokialta Sastamalaan, mikä muutti laskelmien tasapainoa. Sisäisessä analyysissä päästöarvon havaittiin olevan odotettua suurempi, joten tuloksen varmistamiseksi järjestetään uusi mittaus maaliskuussa 2020.

Pinnoitetuotannon VOC päästöt Sastamalan toimipisteessä olivat 4,45 tonnia eli 18,2 % liuotinaineiden käytöstä.

Venäjän-tehtaalla liuotinaineita ei käytetä rengasvalmistuksessa. Paikallisen lainsäädännön mukaan päästöt lasketaan raaka-aineiden käytön pohjalta. VOC-päästöt syntyvät tuotannossa käytetyistä raaka-aineista.

” Tehtailamme on otettu käyttöön parasta saatavilla olevaa tekniikkaa (BAT) edustavat hajunpoistolaitteistot.

Haju

Teettämiemme kyselytutkimusten mukaan hajupäästöt ovat hetkellisiä. Luonnonkumin pehmytyksessä eli mastisoinnissa vapautuu kumimaidon saostus- ja kuivatusvaiheissa muodostuvia yhdisteitä, jotka aiheuttavat hajuhaittaa lähiympäristössä. Mastisoinnin hajuja vähennetään pisanerottimin. Lisäksi tehtailamme on otettu käyttöön parasta saatavilla olevaa tekniikkaa (BAT) edustavat hajunpoistolaitteistot. Vsevolozhskissa tekniikka kattaa kaikki sekoituslinjat, Nokialla tekniikan käyttöönottoa laajennetaan vaiheittain. Olemme myös pystyneet vähentämään erillismastisoinnin määrää, jolloin prosessista vapautuvan hajun määrä on vähentynyt.

Osa hajuista syntyy renkaan paistossa. Paistossa vapautuvien höyryjen määrä on suoraan verrannollinen paistetun kumin määrään. Yksittäisten aineiden pitoisuudet höyryissä ovat hyvin pieniä.

Vuonna 2019 saimme yhden yhteydenoton, joka koski Suomen-tehtaan hajupäästöjä. Elokuussa 2019 pinnoitusyksikön toiminta siirrettiin Nokialta Sastamalaan. Olemme saaneet kaksi valitusta hajusta ja melusta paikallisilta asukkailta Sastamalassa, ja työskentelemme löytääksemme ratkaisun ongelmiin.

Hiukkaspäästöt (pöly)

Jauhemaisten kemikaalien käsittelystä syntyy hiukkaspäästöjä sekoitusosastollamme. Sekoituskoneissa on tehokkaat ilmanvaihto- sekä pölynkeräyslaitteet, ja vesipesurit toimivat parhaimmillaan yli 99 prosentin erotusasteella. Seuraamme hiukkaspäästöjä hiukkaspitoisuus- ja paine-eromittarein. Lisäksi ulkopuoliset asiantuntijat tekevät säännöllisesti pitoisuusmittauksia.

Mitatut hiukkaspitoisuudet ovat olleet molemmilla tehtailamme luparajoissa. Suodatinlaitteet läpäisevä pöly on lähinnä esteettinen haitta, eikä siitä ole vaaraa ympäristölle tai terveydelle.

Melu

Tuotantolaitoksillamme on ympäristölupa-ehdojen mukaiset raja-arvot melulle. Tarkkailemme ja mittaamme melupäästöjä säännöllisesti. Mittaustulosten mukaan emme ylitä asetettuja raja-arvoja.

Vesi ja jätevedet

Renkaiden valmistusprosesseissamme käytetään runsaasti jäähdytysvettä. Nokialla jäähdytysvesi otetaan viereisestä Nokian-virrasta ja palautetaan käytön jälkeen takaisin koskeen. Venäjän-tehtaalla jäähdytysvetenä käytetään kunnallista vesijohtovettä, ja se johdetaan jätevedenpuhdistamolle. Jäähdytysvedet eivät missään vaiheessa ole kosketuksissa tuotannon kemikaalien kanssa, eivätkä ne näin ollen likaannu.

Nokialla ja Vsevolozhskissa jäähdytysvesistä sekä jätevedenpuhdistamolle johdetuista jätevesistä otetaan vuosittain vesinäytteet vesien laadun varmistamiseksi. Viemäriin johdettu saniteettivesi ja jäähdytysvedet ovat olleet käytännössä puhtaita. Tavoitteemme on vähentää kunnallisen veden käyttöä 25 % vuoden 2013 tasosta vuoteen 2020 mennessä. Vuonna 2019 kunnallisen veden käyttö (m³/tuotetonnin) oli noin 38 % alhaisempi kuin vuonna 2013.

Materiaalit

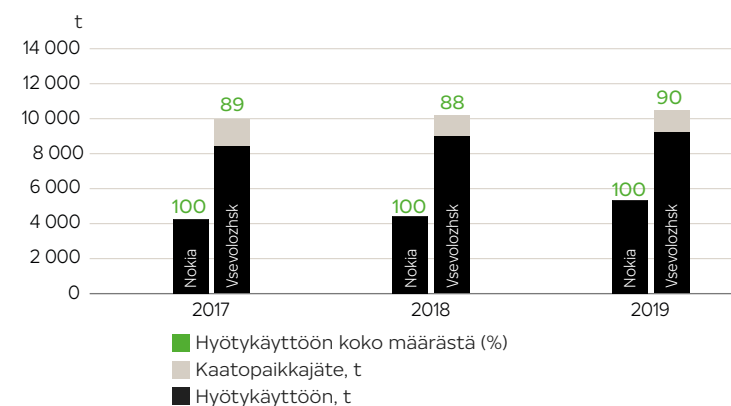
Tuotannossamme käytetään laadukkaita raaka-aineita, jotka osaltaan takaavat renkaidemme korkean laadun ja turvallisuuden. Tutkimme jatkuvasti kierrätysmateriaalien hyödyntämistä, mutta yleisesti ottaen kierrätysmateriaaleissa on epäpuhtauksia, jotka heikentäisivät tuotteidemme turvallisuusominaisuuksia. Tämän vuoksi tuotannossamme käytetään pääosin neitseellisiä raaka-aineita.

JÄTTEET

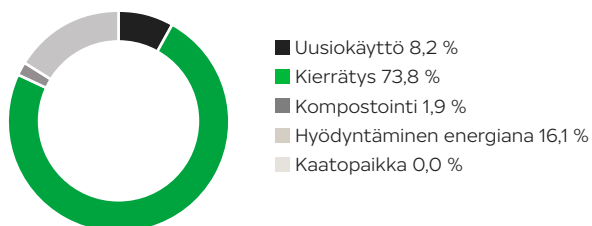
Jätteitä muodostuu sekä varsinaisessa tuotannossamme että tukitoiminnoissamme. Muodostuvat jätteet voidaan luokitella karkeasti kolmeen jakeeseen: kaatopaikkajäte eli hyödyntämätön jäte, hyötykäytettävä jäte sekä vaarallinen jäte.

Punnitsemme tuotantojätteet ja pidämme niistä osastokohtaista kirjanpitoa päivittäin. Muista jätteistä tehdään raportit kuukausittain tai vuosittain. Tiedot jätteen hävitysmenetelmistä ja jättemääristä saadaan jätehuollon toimittajilta. Lajittelemme syntyvät jätteet tehtaillamme erillisten jätteidenkäsittelyohjeiden mukaisesti. Valtaosa tuotantojätteistä ohjataan suoraan hyötykäyttöön. Vaaralliset jätteet varastoimme erikseen keräyspisteissä varoitusmerkinnöin varustetuissa astioissa.

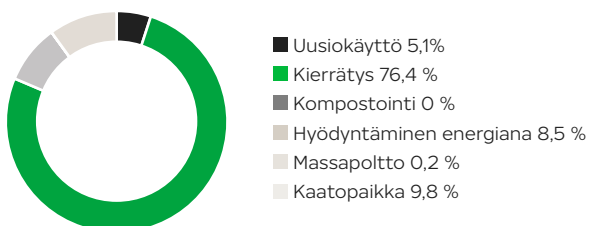
KOKONAISJÄTEMÄÄRÄ, NOKIA JA VSEVOLOZHSK



JÄTTEIDEN KÄSITTELY,
NOKIA



JÄTTEIDEN KÄSITTELY,
VSEVOLOZHSK



Hyötykäytettävät jätteet

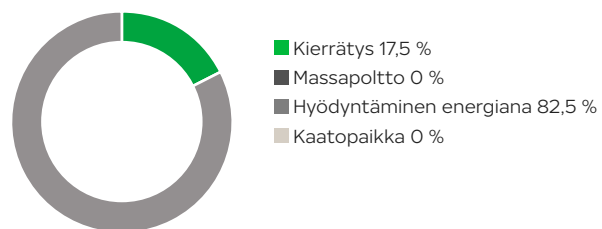
Tuotantolaitoksillamme syntyvien jätteiden hyötykäyttöaste on ollut jo vuosia kasvussa. Romurenkaat, eli renkaat, jotka eivät täytä korkeita laatuvaatimuksiamme, ohjataan suoraan tuotannosta hyötykäyttöön. Vulkanoimatonta kumijätettä syntyy tuotannossamme ennen vulkanointia eli paistoa. Tämän materiaalin hyötykäyttökohteita ovat esimerkiksi törmäyssuojat ja kuljetinhihnat sekä muut kumituotteet, joiden materiaali-vaatimukset eivät ole niin kriittiset kuin renkaiden. Muita syntyviä hyödynnettäviä jättejakeita ovat energijäte, muovit, rauta- ja teräsromu, puu, paperi, biojäte, pahvi, lasi sekä sähkö- ja elektroniikkaromu.

Kaatopaikkajäte

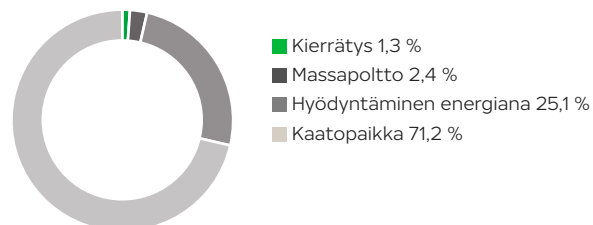
Hyötykäyttöön kelpaamaton osa jätteistä toimitetaan kaatopaikalle. Tavoitteenamme on edelleen vähentää kaatopaikalle päätyvän jätteen määrää ohjaamalla jätteet uusiokäyttöön tai muulla tapaa hyödynnettäviksi. Vuoteen 2020 mennessä tavoitteenamme on, että kaatopaikalle ei päädy lainkaan tuotannosta syntyviä jätteitä. Vuonna 2019 100 % Nokian-tehtaan jätteistä toimitettiin hyödynnettäviksi ja Vsevolozhskin-tehtaalla luku oli 90 %, joten kehityssuunta on oikea.

” Romurenkaat, eli renkaat, jotka eivät täytä korkeita laatuvaatimuksiamme, ohjataan suoraan tuotannosta hyötykäyttöön.

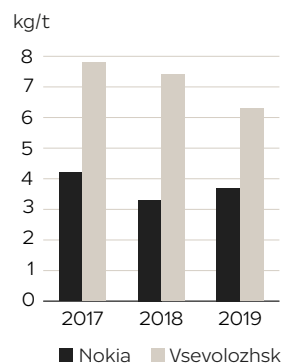
VAARALLISTEN JÄTTEIDEN KÄSITTELY, NOKIA



VAARALLISTEN JÄTTEIDEN KÄSITTELY, VSEVOLOZHSK



VAARALLISET JÄTTEET



Vaaralliset jätteet

Toimitamme kaikki vaarallisiksi luokitellut jätteet valtuutetulle käsittelylaitokselle. Noin kolmannes näistä jätteistä on sekoituskoneilta tulevaa siipitiivisteöljyä (ns. boksirasvaa), jonka kulutus on suoraan verrannollinen valmistettuihin kumiseosmääriin. Kaikki Nokian-tehtaassa syntyneet vaaralliset jätteet hyödynnetään joko energiana tai materiaalina.

Muut toimipisteet

Myyntiyhtiöissämme ja Vianorin toimipisteissä toimitaan kunkin maan asetusten mukaisesti. Jätteet lajitellaan ja toimitetaan hyötykäyttöön aina, kun se on teknisesti ja taloudellisesti mahdollista. Jätteet ja energiankulutus ovat toimipisteiden merkittävimmät ympäristövaikutukset. Konsernimme energiatehokkuuskatselmusten yhteydessä suoritimme vuonna 2019 energiatehokkuusarvioinnit yhdessä Vianor-ketjun palvelukeskuksessa sekä Nokian Raskailla Renkailla. Lisäksi myyntiyhtiöissämme ja Vianorin palvelupisteissä huomioidaan tuotteiden kuljetusten tehokkuus.

RISKIT JA MAHDOLLISUUDET TCFD:N MUKAISESTI

Laatu- ja vastuullisuusosasto järjesti huhtikuussa 2019 erityisen toimintojen välisen työpajan koskien ilmastomuutokseen liittyviä liiketoiminnan riskejä ja mahdollisuuksia. Työpajan tavoitteena oli tunnistaa Nokian Renkaiden kolme tärkeintä ilmasto-riskiä seuraavissa alakategorioissa: fyysiset, lainsäädännölliset, markkinoihin liittyvät, teknologiaan liittyvät ja maineeseen liittyvät riskit. Tämä tehtiin TCFD:n (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) suositusten mukaisesti.

Työpajan työskentelyä avustivat ympäristöasiantuntijat.

ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT RISKIT

Riskiryhmä	Alakategoria	Esimerkkejä konkreettisista riskeistä
LAIN-SÄÄDÄNNÖLLISET	Uusi sääntely	Metsien tuhoutumiseen liittyvät säännökset, lähinnä luonnonkumia koskevat
	Uudet ympäristömerkinnät	
	Tiukemmat odotukset valvonnalta	
FYYSISET	Äärimmäiset sääilmiöt	Keskeytykset logistiikassa
	Äärimmäiset lämpötilat	Raaka-aineiden saastuminen
TEKNOLOGISET	Ilmastoön liittyvät vaatimukset uudelle rengasteknologialle	
	Materiaalitekнологia	Vaatimukset uusiutumattomien materiaalien korvikkeille
MARKKINAT JA MAINE	Markkinoiden muutokset	Siirtyminen auton omistamisesta liikkuvuuspalveluihin ts. muuttuva asiakaskunta
	Maineriski	Metsien hävittämisskandaalit (luonnonkumi)

ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT MAHDOLLISUUDET

Mahdollisuusryhmä	Alakategoria	Esimerkkejä konkreettisista mahdollisuuksista
INNOVAATIO	Raaka-aineet	Innovaatioita uusiutuvista raaka-aineista
	Kierrätys	Renkaiden kierrätysjärjestelmä puuttuu edelleen monista maista, Skandinavian järjestelmää voidaan käyttää esimerkkinä
	Ilmastoystävällinen teknologia	Matalampi vierintävastus
	Energiatehokas tuotanto	
TUOTEMALLISTO	Kilpailuetu	
	EU:n kokeellinen merkintä vastuullisesti tuotetuille renkailla	Nykyinen panostus vastuulliseen luonnonkumiin, esim. vastuullisuusauditoinnit vuodesta 2016 alkaen
	Teollisuusrenkaat (raskaat renkaat)	Asiantuntemus ilmastoystävällisten ratkaisujen tarjoamiseen
OSALLISTAMINEN	Kuluttajat	
	Lainsäätäjät	Lisääntynyt valmius uusiin säädöksiin tai kannustimiin
	Osakkaat/sidosryhmät	

MIKROMUOVIT JA RENKAISTA IRTOAVAT KULUMISHIUKKASET

Merissä ja muissa vesistöissä esiintyvä muovi-jäte on ympäristöongelma, jota tutkitaan parhaillaan intensiivisesti. Jotkin julkaisut ovat maininneet renkaat tai renkaiden ja tiemateriaalien kosketuksessa syntyneet hiukkaset yhtenä suurimmista meriin ja muihin vesistöihin päätyvien mikromuovien lähteistä.

Renkaissa käytetään kumia, ei muovia. Muovi ja kumi ovat kuitenkin molemmat polymeerejä. Kun tarkastellaan mikropolymeerejä pelkkien muovien sijaan, kulumispartikkelit rengas- ja tiemateriaaleista ovat eräs meriin päätyvien mikropolymeerien lähteistä.

Monissa julkaisuissa renkaiden tiekoskuksesta syntyvä pöly, eli renkaasta ja tien pinnasta irtoavat kulumispartikkelit, luetaan mikromuoveihin. Noin puolet syntyvistä partikkeleista on peräisin renkaasta ja puolet tiestä. Tyypillisesti useimmat näistä hiukkasista ovat melko painavia ja laskeutuvat tien reunaan. Veteen kulkeutumisen asemesta ne tiivistyvät maaperään. Jotkin hiukkaset kuitenkin huuhtoutuvat tieltä ja sen ympäristöstä ojiin, viemäreihin ja sitä

kautta vesistöihin. Seine-joen ympäristössä tehdyssä tutkimuksessa selvisi, että noin 18 % hiukkasista päätyi vesistöihin ja niistä 2 % kulkeutui jokisuihin (Unice, Weeber, Abramson et al., [Characterizing export of land-based microplastics to the estuary](#), 2018).

Keskusteltaessa mikromuovien joutumisesta meriin mikromuoveilla katsotaan olevan kahdenlaisia lähteitä: primääri- ja sekundäärilähteitä. Primäärilähteet vapauttavat mikromuovihiukkaset suoraan meriin, kun taas sekundäärisistä lähteistä niitä vapautuu suurempien muovinkappaleiden hajoamisen tuloksena. EU:n kokoaman raportin mukaan (Euroopan parlamentti: [Mikromuovit: lähteet, haitat ja EU:n ratkaisut](#), 2018) primäärilähteen suurin ryhmä ovat synteettisten vaatteiden, kuten fleece-kankaiden, pesussa vapautuvat pienhiukkaset. Renkaista ja tiemateriaaleista syntyvät kulumishiukkaset ovat toiseksi suurin primäärilähde. Yhteensä nämä primäärilähteet muodostavat 15–31 % merien mikromuoveista.



” Kulumispartikkelit rengas- ja tiemateriaaleista ovat eräs meriin päätyvien mikropolymeerien lähteistä.

Toissijaisia lähteitä ovat suuremmat muoviesineet, kuten pullot ja kalastusverkot, jotka hieroutuvat mikromuoveiksi ajan myötä. Niiden arvioidaan muodostavan suurimman osan, 69–81 %, merten mikromuovista.

Lisätutkimuksia tarvitaan

Nokian Renkaat seuraa aktiivisesti aiheesta tehtäviä tutkimuksia ja on osallisena muun muassa ETRMA:n teettämässä ulkopuolisissa kansainvälisissä tutkimuksissa. Luotettavat kenttä- ja laboratoriokokeet ovat tarpeen, jotta voidaan ymmärtää partikkeleiden luonnetta, kulkeutumisreittejä ja haitta-vaikutuksia, sillä monet nykyisistä arvioista perustuvat matemaattisiin malleihin ja laskelmiin.

Suomen Rengaskierrätys Oy:n perustajajäsenenä Nokian Renkaat on myös mukana tutkimusprojektissa, joka pyrkii tuottamaan tietoa mahdollisista mikromuovien lähteistä rengaskierrätyksen toimintaympäristössä ja toimipaikoissa. Projektin toteuttaa Apila Group Oy, ja se toteutetaan 1.5.2019–31.3.2021.

Projektissa otetaan sedimentti- ja vesinäytteitä teiden ja vedenottoaikkojen lähistöiltä eri vuodenaikoina. Näytteenoton tekee riippumaton asiantuntija. Apila Group Oy Ab:n kehittämää menetelmää käytetään tunnistamaan ja laskemaan renkaista peräisin olevat mikromuovit.

Yksi tärkeä näkökulma autoilun vaikutusten vähentämiseen on myös se, miten voimme infrastruktuuria parantamalla estää tai ohjata liikenteestä syntyviä hiukkas-päästöjä. Tällaisia kehityskohteita voisivat olla esimerkiksi viemärintijärjestelmät, ojanpengerrykset tai vedenpuhdistus.

” Luotettavat kenttä- ja laboratoriokokeet ovat tarpeen, jotta voidaan ymmärtää partikkeleiden luonnetta.

KIERRÄTYS

Renkaiden pinnoituksella liikenneöitsijä säästää niin rahaa, raaka-aineita kuin luontoakin. Laadukas rengasrunko kestää helposti kaksikin pinnoitusta, mikä merkitsee noin 30 prosenttia pienempiä rengaskuluja. Pinnoitusyksikkö tarjoaa pinnoitusta kuorma- ja linja-autoihin sekä raskaisiin koneisiin.

Renkaiden käytön lisäksi myös niiden tuotannossa syntyy hiilidioksidipäästöjä. Pinnoittaminen pienentää renkaiden hiilijalan-jälkeä selvästi: uuden renkaan valmistaminen tuottaa noin 220 kg hiilidioksidia ja pinnoitus vain noin 40 kg. Lisäksi jokainen pinnoitus säästää uuteen renkaaseen verrattuna 40 kiloa kumia ja 70 litraa öljyä rengasta kohti.

Mihin renkaat päätyvät käytön jälkeen?

Euroopassa poistetaan vuosittain käytöstä noin 3,3 miljoonaa tonnia vanhoja renkaita. Ympäristön onneksi käytöstä poistetut renkaat eivät ole arvottomia, vaan niiden matka jatkuu moniin uusiokäyttökohteisiin. Renkaita voidaan käyttää esimerkiksi moottoritien hälinältä suojaavissa melu-valleissa tai ratsastuskentän joustavuutta parantavana alusmateriaalina. Viime vuosina on saatu hyviä tuloksia kokeista, joissa vanhoista renkaista saatuja kuminpaloja on käytetty veden suodatusmateriaalina. Renkaiden käytetty kumi vaikuttaa toimivan hyvin myös esimerkiksi raskasmetallien suodattamiseen kaivoksissa käytetystä vedestä.

Suomessa renkaiden kierrätys on korkealla tasolla verrattuna muihin maihin. Suomessa renkaista kierrätetäänkin lähes 100 prosenttia. Vastaava luku esimerkiksi koko Euroopassa on 95 prosenttia. Loput renkaat päätyvät kaatopaikoille. Renkaidemme kierrätysaste vuonna 2019 oli 77 prosenttia myymistämme renkaista.

Venäjällä renkaiden kierrätysaste on alhainen. Paikallisen lain mukaan vuonna 2019 oli kierrätettävä jo vähintään 25 prosenttia Venäjän myyntiä vastaavasta määrästä, ja tämän tavoitteen saavutimme.

Renkaita voidaan myös polttaa energiaksi, sillä renkailla on lähes öljyä vastaava lämpöarvo. Kierrätysrenkaiden käyttö energianlähteenä on ollut tasaisessa nousussa jo vuosien ajan, ja tänä päivänä Euroopassa noin puolet kierrätettävistä renkaista käytetään energianlähteenä.

Joukko rengasalan toimijoita, mukaan lukien Nokian Renkaat, perusti vuonna 1995 Suomen Rengaskierrätys Oy:n renkaiden keräämiseksi ja hyödyntämiseksi keskitetysti ja valtakunnallisesti. Yhtenä alkuperäisistä perustajista osallistumme myös työhön, jossa uusia renkaiden kierrätystapoja ja hyöty-käyttökohteita etsitään jatkuvasti.



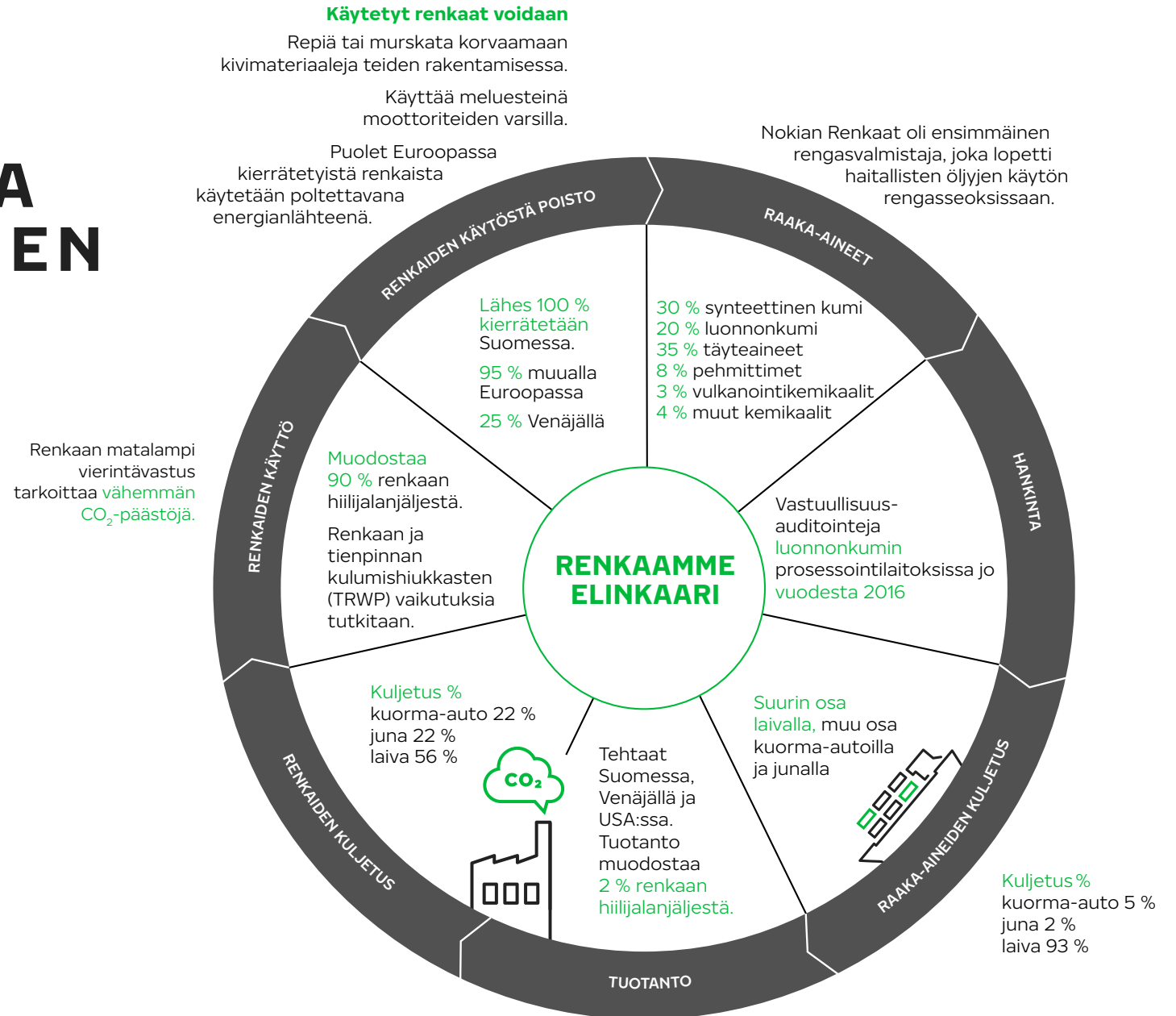
AURINKOPANEELIT TUOTTAVAT UUSIUTUVAA ENERGIAA DAYTONISSA

Nokian Renkaat vietti Yhdysvaltain-tehtaansa avajaisia Tennesseen Daytonissa lokakuussa 2019. Renkaiden kaupallinen tuotanto alkoi vuoden 2020 alussa. Osana vastuullisuuspyrkimyksiä tehdas saa osan energiastaan auringosta. Aurinkopaneelit on asennettu pysäköintipaikalle suojaamaan autoja auringon-paisteelta. Aurinkopaneelit tuottavat 3 megawattia sähköä käytettäväksi tuotantolaitoksella.

Vastuullisuus otettiin huomioon jo tehtaen rakennusvaiheessa. Ilmastointi-jäähdytys- ja vesijärjestelmät edustavat kaikki uusinta teknologiaa, ja ne on suunniteltu säästämään energiaa ja ympäristöä. Tämä koskee myös tehtaen moderneja koneita. Turvallisuus oli keskeinen prioriteetti niin rakennusvaiheessa ja tuotannon käynnistyksessä kuin päivittäisen prosessin käytössäkin.

RAAKA-AINEISTA RENKAAKSI JA KIERRÄTYKSEEN

Ympäristönsuojelumme lähtökohta on elinkaariajattelu. Se tarkoittaa, että kannamme vastuumme toimintamme ja tuotteidemme ympäristövaikutuksista koko niiden elinkaaren ajan. Suurin osa renkaan elinkaaren aikaisista ympäristövaikutuksista muodostuu käytön aikana. Renkaan elinkaari päättyy, kun se murskataan ja murske päättyy esimerkiksi maanrakennukseen täyteaineeksi.



IHMISET

Rohkaisemme henkilöstöämme aktiivisesti osallistumaan, tekemään yhteistyötä ja ottamaan sekä omistajuutta työstään että vastuuta muiden turvallisuudesta.

**nokian
TYRES**

YKSI YHTIÖ, YKSI PÄÄMÄÄRÄ, YKSI GLOBAALI TIIMI

Vuonna 2019 jatkoimme työskentelytapojemme muutosta kohti innostavaa työkulttuuria ja yhteisesti jaettuja arvoja. Yksi strategisista erottautumistekijöistämme on huipputuloksiin tähtäävä innostunut tiimi. Se tarkoittaa, että rohkaisemme ihmisiä aktiivisesti osallistumaan, tekemään yhteistyötä ja ottamaan sekä omistajuutta työstään että vastuuta muiden turvallisuudesta.

Uudistetut henkilöstöprosessit

Henkilöstöhallintajärjestelmämme Workdayn avulla voimme harmonisoida henkilöstöprosessimme, mikä edistää työntekijöiden yhtäläistä kohtelua koko organisaatiossamme. Vuonna 2019 uudistimme useita henkilöstöprosesseja:

- Perehdyttäminen.** Positiivisemman työntekijäkokemuksen luomiseksi perehdyttämisprosessia kehitettiin edelleen ja se integroitiin Workdayn osaksi. Siihen sisältyy seurantakysely.
- Kehityskeskustelu.** Workdayssa toteutettiin uudistettu globaali prosessi, ja keskustelujen suorittamisesta järjestettiin koulutuksia.
- Vuosittainen palkka-arviointi.** Vuosittainen palkka-arviointi, joka seuraa kehityskeskustelua, tehtiin ensimmäistä kertaa globaalisti Workdayssa. Tämä varmistaa avoimuuden ja tasapuolisen kohtelun.
- Osaamisarvioinnit.** Vianorilla hyödynsimme Workdayta palvelupisteiden työntekijöiden teknisen osaamisen arvioinnissa.
- Henkilöstösuunnittelu.** Henkilöstösuunnittelu on osa vuotuista suunnitteluprosessia. Se perustuu tuleviin osaamis- ja tehtävätarpeisiin, ja se toteutettiin Workdayssa.
- Rekrytointi.** Rekrytoinnissa keskityimme hyvän hakijakokemuksen kehittämiseen. Olemme uudistaneet verkkosivustomme Työpaikat-osion. Pääpainopisteenä on ollut paikallisten prosessien kehittäminen.

KESKEISET TOIMET VUONNA 2019

Parantunut työturvallisuus: työtapaturmien lukumäärä on vähentynyt 51% verrattuna vuoden 2018 tasoon. LTIF-arvomme (poissaoloihin johtaneet työtapaturmat) oli 4,3 (8,3 vuonna 2018).

Lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät uudistettiin vuodelle 2019 ja siitä eteenpäin	Harmonisoimme globaaleja henkilöstöprosesseja
Järjestimme koulutusta liiketoimintaperiaatteista: 93% henkilöstöstä suoritti kurssin	Yhteensä 92,2% henkilöstöstämme kävi kehityskeskustelun (82,2% vuonna 2018)

TAVOITTEET VUODELLE 2020

Globaalin ihmisoikeuskäytännön sekä ihmisoikeuksien hallinnan ja prosessien kehittäminen	Arvopohjaisen johtamiskulttuurin jatkokehitys koulutusten ja tilakyselyn avulla
Innostavan ja joustavan työskentelykulttuurin vahvistaminen pilottipalautteiden ja tilakyselyn avulla	Henkilöstöstämme 95,0% käy kehityskeskustelun.

IHMISOIKEUDET JA TURVALLISUUS OVAT HENKILÖSTÖTOIMINTOJEMME PERUSTA

Kaiken toimintamme lähtökohtana on oikeudenmukaisuus ja ihmisoikeuksien kunnioitus, oli sitten kyse henkilöstöstä tai muista sidosryhmistä. Haluamme varmistaa työntekijöidemme psykologisen ja fyysisen turvallisuuden. Edistämme osallistavaa ja tasa-arvoista työkulttuuria ja rohkaisemme henkilöstöämme toimimaan aktiivisena osana organisaatiotamme.

Sisäisissä arvioinneissamme olemme tunnistanee neljä ihmisoikeuksiin liittyvää riskialuetta:

- Oikeus terveyteen
- Oikeus yksityisyyteen
- Oikeus elämään
- Oikeus nauttia oikeudenmukaisista ja myönteisistä työolosuhteista

Liiketoimintaperiaatteet ja niihin liittyvät käytännöt ja ohjeet päivitettiin ja ne tulivat voimaan joulukuussa 2018. Koska jokaisen työntekijän odotetaan noudattavan niitä, käynnistimme verkkokoulutuksen koko henkilöstölle. Johtoryhmä seuraa e-oppimiskurssin suorittaneiden lukumäärää.

Kohtelemme työntekijöitämme oikeudenmukaisesti ja kunnioittavasti. Olemme sitoutuneet toimimaan YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia ohjaavien periaatteiden mukaisesti ja noudattamaan Kansainvälisen työjärjestön (ILO) työn peruseriaatteita ja -oikeuksia koskevaa julistusta. Olemme liittyneet tukijäseneksi YK:n Global Compact -aloitteeseen, ja tuemme sen eettisiä periaatteita.

Arvostamme monimuotoisuutta emmekä salli minkäänlaista syrjintää, häirintää tai kiusaamista työpaikalla. Jokainen on vastuussa oikeudenmukaisesta toiminnasta sekä osallistavan ja innostavan työilmapiirin luomisesta. Kaikilla on ilmaisunvapaus, mutta jokainen on myös vastuussa siitä, ettei loukkaa muita.

Aktiivinen osallistuminen organisaation eri tasoilla sekä jokaisen työntekijän osallistumisoikeuden kunnioittaminen ovat osa työkulttuuriamme. Työsopimukset laaditaan kirjallisina ja paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Teemme myös vuosittain markkina-analyysejä palkkauksesta.



” Jokainen on vastuussa oikeudenmukaisesta toiminnasta sekä osallistavan ja innostavan työilmapiirin luomisesta.

” Olemme tunnistaneet erilaisia turvallisuus-kulttuureita: turvallisuuden omistajuus vaihtelee toimintamaan mukaan.

Turvallisuus on valinta, jonka teemme päivittäin

Tavoitteemme on edistää työterveyttä ja minimoida työtapaturmien määrä. Työsuojelu on keskeinen osa päivittäistä johtamista ja toimintaa. Vuoden 2019 aikana järjestimme turvallisuuskampanjan viestiäksemme globaalisti sloganimme ”Turvallisuus on valinta”. Se tarkoittaa, että jokainen on vastuussa turvallisuudesta: työsuojeluohjeiden noudattamisesta, vikojen ja puutteiden havainnoinnista sekä vaarojen raportoinnista ja poistamisesta.

Olemme tunnistaneet kolme turvallisuuden sektoria:

- **Teknologia.** Ihmisten erottaminen teknisesti energianlähteistä, kuten sähköstä tai höyrystä
- **Prosessi.** Prosessit ohjaavat meitä toimimaan oikein
- **Ajattelu.** Turvallisuus ajattelussa ja toiminnassa

Välttääksemme vaarallisia tilanteita painotamme työtapaturmien ehkäisyä. Olemme tunnistaneet erilaisia turvallisuus-kulttuureita: turvallisuuden omistajuus vaihtelee toimintamaan mukaan. Siksi olemme investoineet turvallisuusajattelun viestimiseen globaalisti. Olemme kouluttaneet

esimiehiä opettamaan turvallista työskentelyä omille tiimeilleen. Olemme havainneet tämän lähestymistavan tehokkaammaksi kuin sen, että työntekijöitä kouluttavat erilliset kouluttajat. Työturvallisuuskulttuurin kehittäminen on jatkuva projekti.

Tavoitteemme vuodelle 2019 oli vähentää työtapaturmien lukumäärää 35 % verrattuna vuoden 2018 tasoon. Tuloksena oli 51%:n vähennys. Vuonna 2019 Nokian Renkaat jatkoi riskiarviointien päivittämistä kaikille työpisteille ja tehtäville. Yhdysvaltain-tehtaan avaaminen vaati laajamittaisia turvallisuuskoulutuksia.

Rohkaisemme työntekijöitämme tekemään turvallisuushavaintoja ja turvallisuutta parantavia toimenpiteitä. Tavoite on keskimäärin 2 turvallisuutta parantavaa toimenpidettä työntekijää kohti. Tästä tuloksena oli yli 14 000 turvallisuushavaintoa vuonna 2019. Tämä tarkoittaa 2,9:ää toimenpidettä työntekijää kohti.

Tietosuojaan (GDPR) liittyvä työ jatkui vaaditun dokumentaation ja prosessien määrittämisellä ja jatkokehityksellä, muun muassa päivittämällä Nokian Renkaiden tietosuojalausunnnot ja lisäämällä tietoisuutta yhtiön sisällä järjestämällä työpajoja siitä, missä tietoa tallennetaan ja miten sitä käsitellään.

TARPEETTOMIEN RISKIEN OTTAMINEN ON TYYPILLINEN ONGELMA

” Organisaatioiden turvallisuus pettää usein, koska ihmisille ei ole annettu valtaa tehdä oikeita valintoja. Turvallisuutemme parantuminen on tulosta parin vuoden ahkerasta työstä. Tärkein prioriteetti on ollut saada mukaan kaikki työntekijät: turvallisuus kuuluu kaikille, koneenkäyttäjistä ylimpään johtoon asti.

Tyypillinen ongelma on, että otetaan tarpeettomia riskejä pysähtymättä ajattelemaan. ”Korjaan tämän nopeasti, turvalukitusta ei tarvita” – ja niin sattuu vahinko. Huhtikuussa tartuimme tähän käynnistämällä Turvallisuus on valinta -kampanjan. Syyskuun loppuun mennessä Raskaat Renkaat -yksikkö oli toiminut vuoden ilman yhtään poissaoloon johtanutta työtapaturmaa. Kova työ palkittiin: vuonna 2019 LTIF-lukumme putosi arvoon 4,3.

Rohkaisen kaikkia yksiköitä palkitsemaan turvallisuutta edistävät toimet spontaanisti. Se rohkaisee myös muita parantamaan toimintaansa.

Jukka Rikkinen
Turvallisuuspääällikkö



TAPATURMATAAJUUS*

	2015	2016	2017	2018	2019
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus (LTIF)					
Nokian Renkaat Suomi	22,3	20,2	8,6	5,3	3,7
Nokian Renkaat Venäjä	3,0	3,0	3,2	5,0	2,0
Vianor	23,9	15,2	12,6	15,0	7,8
Konserni	13,9	11,2	7,5	8,3	4,3
Merkittävien tapaturmien taajuus (rec. F)					
Nokian Renkaat Suomi		24,1	12,6	8,7	8,3
Nokian Renkaat Venäjä		3,0	3,9	5,3	4,0
Vianor		18,7	19,5	21,6	13,9
Konserni		13,2	11,2	11,6	8,2
Merkittävät tapaturmat					
Nokian Renkaat Suomi		42	24	18	18
Nokian Renkaat Venäjä		8	11	16	12
Vianor		59	62	72	48
Konserni		109	97	106	82

* Levypyörä (yrityskauppa elokuussa 2019) sisällytetään työturvallisuuslukuun vuodesta 2020 lähtien.

SAIRAUSPOISSAOLOT YHTIÖITTÄIN

	Nokian Renkaat Suomi			Nokian Renkaat Venäjä		Vianor Pohjoismaat				
	Nokian Renkaat	Raskaat Renkaat	NT Tyre Machinery	OOO Nokian Shina	OOO Nokian Tyres	Nordic Wheels	Vianor Holding Oy	Vianor Oy	Vianor AB	Vianor AS
Poissaolot % (yhteensä)	2,6		4,2	3,7	5,5	1,1	0,8	6,8	4,2	5,6

HENKILÖSTÖMME

Tavoitteenamme on olla globaalisti haluttu työnantaja, joka on tunnettu vastuullisuudestaan, johtajuudestaan sekä kansainvälisestä työyhteisöstään, jossa työskennellään tiimeissä ympäri maailman. Työllistämme noin 4 700 ihmistä, joilla on erilaisia taitoja ja taustoja.

Vuoden 2019 lopussa meillä oli yhteensä 4 730 (-0,8 %) omaa työntekijää. Tämä oli toinen vuosi, jolloin vuoden lopussa tehtävä henkilöluvun raportointi perustui globaaliin Workday-henkilöstöhallintajärjestelmäämme. Raportoimme kaikki työntekijät, myös pitkällä vapaalla olevat.

Ulkoista työvoimaa käytetään lähinnä tilapäiseen tarpeeseen. Vuoden 2019 lopussa meillä oli 43 ulkoista työntekijää, joista suurin osa työskenteli Suomessa. Vuoden 2019 aikana Vianor työllisti yhteensä 1 170 sesonkityöntekijää. 51,4 % työntekijöistämme on työehtosopimusten piirissä (52,9 % vuonna 2018).

Yrityskauppa toi 100 uutta työntekijää

Elokuussa 2019 Nokian Renkaat osti Levypyörä Oy:n, suomalaisen työkoneiden vanteiden valmistajan. Yrityskaupassa yhtiölle tuli noin 100 uutta työntekijää, jotka palvelevat sekä ensiasennus- että jälkimarkkina-asiakkaita metsä-, maatalous- ja maansiirtosektoreilla. Integrointihanke käynnistyi elokuussa, ja keskeiset IT-, talous- ja henkilöstöprosessit on jo integroitu Nokian Renkaiden kanssa.

Työ jatkuu vuonna 2020. Esimerkiksi vuositason suorituskyvyn hallintaprosessit ja palkitsemiskäytännöt integroidaan 1.1.2020 alkaen. Harmonisointi sekä työturvallisuuden parantaminen jatkuu edelleen vuonna 2020.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ*

	Pohjois- maat	Venäjä ja IVY	Keski- ja Itä- Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Yhteensä
Omien työntekijöiden kokonaismäärä	2 675	1 554	187	287	27	4 730
Toistaiseksi voimassa olevat työsuhteet	2 419	1 483	174	286	16	4 378

UUSIEN TYÖNTEKIJÖIDEN KOKONAISMÄÄRÄ JA OSUUS SEKÄ HENKILÖSTÖN VAIHTUVUUS*

	Pohjois- maat	Venäjä ja IVY	Keski- ja Itä- Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Yhteensä
Yhteensä uusia työntekijöitä	330	109	32	127	1	599
Uusien työntekijöiden osuus kokonaishenkilöstömäärästä (yhteensä), %	7,0	2,3	0,7	2,7	0,0	12,7
Yhteensä päättäneitä työsuhteita (poislukien määräaikaisten työsuhteet)	247	111	27	52	0	437
Vaihtuvuus (yhteensä), %	5,2	2,4	0,6	1,1	0,0	9,3

* Yksityiskohtainen tilasto s. 58.

” Lomautuksia
jatkettiin
loppuvuoden aikana.

Yt-neuvottelut Suomessa

Nokian Renkaat kävi henkilöstönsä kanssa yhteistoimintaneuvottelut syys-lokakuussa 2019. Tavoitteena oli mukauttaa Nokian-tehtaan henkilöstömäärää vastaamaan tiedossa olevaa sekä odotettua kysyntää. Neuvottelut koskivat henkilöautonrenkaiden tuotannon, kunnossapidon ja tuotantoon liittyvän testauksen työntekijöitä Nokian Renkaiden Suomen-tehtaalla.

Yt-neuvottelut koskivat yhteensä 500 henkeä. Niiden tuloksena 41 työntekijän työsuhde päättyi. Näistä 11 työsuhdetta päättyi eläköitymisen tai muun järjestelyn seurauksena. Lomautuksia jatkettiin loppuvuoden aikana, ja vuonna 2020 lomautuspäiviä on enintään 90.

Tarjoamme irtisanotuille tukea henkilökohtaisen työllistymisvalmennuksen ja koulutuksen kautta.

HENKILÖSTÖRYHMIEN JAKAUMA*

	Pohjois- maat	Venäjä ja IVY	Keski- ja Itä- Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Yhteensä
Ylin johto	16	1	1	1	0	19
Toimihenkilöt	1 087	454	183	123	23	1 870
Tuotannon työntekijät	1 572	1 099	3	163	4	2 841

* Yksityiskohtainen tilasto s. 59.

TAPAMME TOIMIA

Henkilöstön kehittämistä tuetaan sisäisellä työnkierrolla, työssäoppimisella ja koulutusratkaisuilla. Henkilökohtaiset kehityskeskustelut ovat keskeisessä roolissa henkilöstön kehittämisessä. Kehityskeskusteluissa paneudutaan suorituksen johtamiseen sekä henkilökohtaisiin tavoitteisiin ja kehittymiseen. Vuonna 2019 yhteensä 92,2 % henkilöstöstämme kävi kehityskeskustelun (82,2 % vuonna 2018).

Uudistimme vuonna 2019 Drive!-työntekijäkyselymme ketterämmäksi ja kohdistetummaksi. Kyselyn teemoja olivat tiimin innostaminen, yhteistyö ja osallistuminen, turvallisuus sekä yleiset johtajuutta ja yhtiötä koskevat aiheet. Tuloksista keskusteltiin uudistetuissa osallistavissa työpajoissa, ja esimiehiä koulutettiin vetämään tiimikeskusteluja.

Kyselyn tuloksissa näkyy vahvaa parannusta. Vastausprosentti oli 87,5 % (2018: 86,2 %). Yhteistyö muiden tiimien kanssa on parantunut huomattavasti kaikissa henkilöstöryhmissä, ja sillä on myös selkeä positiivinen korrelaatio osallistamiseen. Työntekijöistä 80 % on halukkaita suosittelemaan yhtiötämme työnantajaksi, mikä on enemmän kuin yrityksissä yleensä.

Tunne oikeudenmukaisesta palkitsemisesta on parantunut. Se on kuitenkin edelleen suomalaisista tuotantotyöntekijöistä koostuvan ulkoisen vertailuarvon alapuolella.

Pyrkimys kohti yhtiömme arvoja ja tavoitteita on vähentynyt. Se on nyt 83 % ja vertailuarvon alapuolella, eli parannettavaa on.

Esimiestoiminta yhtiössämme on yleisesti erittäin hyvällä tasolla. Läheisimmät esimiesaiheet, luottamus henkilökuntaan ja hyvän työn tunnustaminen, ovat parantuneet vahvasti, ja molemmat ovat selvästi vertailuarvon yläpuolella.

Vuonna 2020 jatkamme toimintamme kehittämistä tulosten mukaisesti.

DRIVE! HENKILÖSTÖTUTKIMUKSEN TULOKSET (SITOUTUNEISUUS-INDEKSI)

	2017	2018	2019
Nokian Renkaat -konserni	75,5	75,5	76,9
Henkilöautonrenkaat tuotanto, Nokia	68,8	70,2	71,0
Henkilöautonrenkaat tuotanto, Dayton			89,3
Nokian Renkaat Pohjois-Amerikka	80,6	74,8	78,1
Nokian Renkaat Keski-Eurooppa	84,5	82,8	73,8
Nokian Renkaat Venäjä ja Aasia	73,9	73,1	74,8
Nokian Raskaat Renkaat	68,9	73,3	72,7
Pohjoismaat ja Vianor	77,6	79,0	81,5
Globaalit toiminnot	78,3	78,0	77,3

KÄYDYT KEHITYSKESKUSTELUT (TOTEUTUMA, %)

	2015	2016	2017	2018	2019
Koko konserni, %	82,8	86,0	83,4	82,2	92,2

Suoritusperusteinen palkkio

Johtoryhmä ja hallitus kehittivät Global Total Rewards -filosofian ja ohjeistuksen vuoden 2018 aikana, ja se viestitettiin kaikille työntekijöille vuonna 2019. Ohjeistuksen tavoitteena on yhdenmukaistaa palkitsemiskäytännöt globaalisti. Ohjeistus on tarkoitettu varmistamaan työntekijöiden oikeudenmukainen ja yhdenmukainen kohtelu ja antamaan samalla eri maille ja yksiköille mahdollisuus tarjota paikallisesti kilpailukykyistä palkkaa parhaan osaamisen houkuttelemiseksi, säilyttämiseksi ja motivoimiseksi. Se perustuu työn monimutkaisuuden arviointeihin, yhtenäiseen tavoitteiden asettamiseen sekä palkitsemiskäytäntöjen vertailuun merkityksellisillä markkinoilla.

Total Rewards -ohjeistuksen mukaisesti lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät uudistettiin vuodelle 2019 ja siitä eteenpäin. Pitkän aikavälin kannustimina on kaksi osakepohjaista järjestelmää, joiden tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet avainhenkilöiden sitouttamiseksi yhtiöön ja sen strategiaan tavoitteisiin sekä yhtiön arvon nostamiseksi. Meillä on voitonjako-ohjelma työntekijöille,

jotka eivät ole oikeutettuja osakepohjaisiin järjestelmiin. Näiden järjestelmien ansiosta kaikki Nokian Renkaiden työntekijät palkitaan yhtiön suorituskyvyn perusteella.

Lyhyen aikavälin kannustimina on käytössä useita erilaisia järjestelmiä, ja kaikki työntekijät ovat oikeutettuja joihinkin niistä. Nämä järjestelmät on suunniteltu edistämään yhtiön strategiaa ja palkitsemaan suorituskykytavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmät perustuvat konsernin, liike-toiminta-alueen/-yksikön, tiimin ja/tai yksilön suoriutumiseen.

Eräs palkitsemisen alue on muu kuin rahallinen palkitseminen, jolla on selkeä vaikutus työntekijöiden osallistamiseen. Keskitymme esimiestyön ja johtamisen lähestymistapojen, osaamisen kehityksen, uramahdollisuuksien ja työkuultuurin kaltaisiin asioihin, sillä ne ovat tärkeitä elementtejä, jotka edistävät sitoutumista ja pitkiä työuria.

Olemme edistyneet merkittävästi kolmen viime vuoden aikana, ja keskitymme uudistetun palkitsemisprosessimme vakauttamiseen. Aiomme esimerkiksi alkaa auditoida etuja globaalisti, jotta niiden avoimuutta ja yhdenmukaisuutta voidaan lisätä.

PALKITSEMISFILOSOFIAMME

Me Nokian Renkailla haluamme rohkaista, huomioida ja palkita **hyviä suorituksia** sekä arvohimme perustuvaa **käyttäytymistä**, jotta **strategiamme** toteutuu menestyksekkäästi pitkällä tähtäimellä

Strategista	Suorituksen ja arvoihin pohjautuvaa	Kilpailukykyistä	Läpinäkyvää ja johdonmukaista
Varmistaa Nokian Renkaiden strategian menestyksellisen toteutumisen	Kannustaa ja palkitsee yhtiön, yksiköiden, tiimien ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisesta, sekä asiakaslähtöisestä ja arvojen mukaisesta toiminnasta	Houkuttelevaa, motivoivaa, ja sitovaa tarjoamalla kilpailukykyinen kokonaispalkitseminen	Läpinäkyvää ja johdonmukaista palkitsemisjärjestelmien suunnittelua, niiden implementointia sekä kommunikaatiota



AMERIKKALAISIA TYÖNTEKIJÖITÄ KOULUTETTIIN VENÄJÄLLÄ

Yhdysvaltain-tehtaan avaaminen oli Nokian Renkailla globaalien tason huippuunhanke. 48 Yhdysvaltain tehdas-tiimin jäsentä lähetettiin Venäjälle ja Suomeen paikallisten asiantuntijoiden järjestämään intensiivikoulutukseen.

Laaja koulutusprojekti kattoi useita aiheita, kuten monimuotoisuuden johtaminen, kulttuurien välinen viestintä ja turvallisuus. Tämän kaltaisen kulttuurienvälinen projekti vaatii kaikkien materiaalien laatimista englanniksi sekä kurssien, mentorien ja tulkkien järjestämistä.

Projekti tuki Nokian Renkaiden tavoitetta yhden globaalien tiimien rakentamisesta. Sillä koulutuksen aikana syntyi rajat ylittäviä ystävyyksiä. Se oli arvokas oppimiskokemus siitä, miten tietoja ja parhaita käytäntöjä voidaan kerätä, hallita ja jakaa.

Drive! 2019 -kysely todisti projektin menestyksestä: osallistumisindeksi Yhdysvaltain-tehtaalla oli 89,3, mikä on hyvin korkea taso.

Työssä kehittyminen

Henkilöstömme kehitysfilosofia tukee työntekijöidemme kehittymistä sisäisellä työnkierrolla, työssäoppimisella ja erilaisilla 70-20-10-periaatteen mukaisilla kehitysratkaisuilla: 70 % kehityksestä työssä oppimisena, 20 % muilta oppimisena ja 10 % koulutuksen kautta.

Tuodaksemme yhtiön strategian lähemmäksi kaikkia työntekijöitä olemme kehittäneet Strategy Learning Journey -e-oppimiskokemuksen. Se antaa yleiskatsauksen Nokian Renkaiden strategiaan sekä tapaan, jolla toimimme saavuttaaksemme tavoitteemme. Sitä seuraa Team Challenge -peli, joka auttaa tiimejä keskustelemaan siitä, miten voimme saavuttaa tavoitteet.

Globaalia yhteistyötä paikasta riippumatta

Otimme käyttöön uuden digitaalisen työskentely-ympäristön lokakuussa ja järjestimme useita koulutuksia kaikille toimihenkilöille.

Paransimme tiedon ja osaamisen jakamista globaalisti ja aloimme järjestää säännöllisiä Leaders-puheluita sekä Check Point -infotilaisuuksia. Leaders-puhelut ovat Nokian Renkaiden avainhenkilöille tarkoitettuja katsauksia, joita järjestetään neljännesvuosittain tulosten julkistamisen jälkeen. Näissä infotilaisuuksissa käydään läpi avainluvut sekä strategian toteutuksen tila ja tulevan kvartaalin painopistealueet. Check Pointit ovat kvartaaleittain verkossa järjestettäviä sisäisiä infotilaisuuksia, joissa kaikki renkaalaiset voivat keskustella tuloksista, strategiasta ja ajankohtaisista kysymyksistä.

Innostavat työtilat ja joustava työaika

Joustava työaika ja dynaamiset työtilat ovat tärkeitä innostavan työkalusturien kehittämisessä Nokian Renkailla. Uusi toimintopohjaisten työtilojen pilottihanke otettiin käyttöön vuonna 2019. Myös joustavan työajan pilottihankkeita jatkettiin ja laajennettiin 2019. Tiimit saivat valmennusta uudesta työ- ja johtamiskulttuurista sekä uusista työaikakäytännöistä.

Pilottihankkeita seuranneissa kyselyissä palaute oli hyvin positiivista. Tyytyväisyys joustavaan työaikaan oli 4,4 asteikolla 1-5. Vastaajista 97 % koki, että työtilat tukevat heidän tarpeitaan työpäivän aikana (vuonna 2018 tulos oli 32 %).

Johtamisen kehittäminen

Innostava ja osallistava työkalusturi vaatii jatkuvaa johtamisen kehittämistä. Valmennamme johtajia mahdollistamaan tiimien menestystä ja järjestimme johtajuustyöpajoja vuonna 2019:

- Johtajien koulutusta pilotoitiin kolmessa moduulissa: menestyksen mahdollistaminen, kasvun rohkaiseminen ja inspiroiminen osallistamalla.
- Being a Global Leader -työpaja keräsi globaalien toimintojen johtajia keskustelemaan strategiasta, yhteistyöstä ja ketterästä työkalusturista.
- Global Leading Change -konseptin toteutusta jatkettiin esimiestyöpajoilla vuonna 2019.
- Raskaat Renkaat -yksikössä otettiin käyttöön uusia lean-menetelmiä sekä digitaalisia yhteistyötyökaluja.

TUOTTEET

Rengas pitää valmistaa ympäristöystävällisesti, sen pitää säästää polttoainetta sekä vähentää tien kulumista ja melua – ja näyttää hyvältä.

LIKENNETURVALLISUUDEN PARANTAMINEN ON ETUSIJALLA

Nokian Renkaat parantaa tuotteidensa turvallisuutta jatkuvan tuotekehityksen ja testaamisen kautta. Olemme parantaneet renkaidemme ympäristöystävällisyyttä laskemalla vierintävastusta. Tämä alentaa auton polttoaineen kulutusta ja vähentää CO₂-päästöjä.

Turvallisuus on meille ensiarvoisen tärkeää sekä liikenteessä että tuotannossa. Nokian Renkaat oli ensimmäinen rengasyhtiö, joka poisti kumiseoksistaan haitalliset öljyt, sekä maailman ensimmäinen rengasvalmistaja, joka otti PAH-pitoisuudeltaan alaiset öljyt käyttöön tuotannossaan.

Renkaiden kehitystyö jakautuu karkeasti kolmeen osaan:

- materiaalien ja kumiseosten kehittämiseen
- rakenteen kehittämiseen
- pintamallien kehittämiseen.

Renkaita kehitetään yhdistämällä parhaat raaka-aineet, kuhunkin tarkoitukseen parhaiten soveltuvat komponentit, kestävä ja suorituskykyinen rakenne sekä käyttöolosuhteisiin parhaiten sopiva pinta. Auton rengas on teknisiltä ominaisuuksiltaan todella vaativa tuote, jonka tehtävä on varmistaa auton hallittavuus kaikissa olosuhteissa. Rengas pitää myös valmistaa ympäristöystävällisesti, sen tulee säästää polttoainetta sekä vähentää tien kulumista ja melua – ja näyttää hyvältä.

Johtamista ja tuotekehitystä ohjaavat eettiset ohjeet, ympäristö-, turvallisuus- ja laatu politiikka sekä testipolitiikat. Myös monet muut esimerkiksi meluun, nastoihin, kemikaaleihin, testaukseen ja rengasmerkintöihin liittyvät vaatimukset ohjaavat työtämme.

Voit lukea lisää vastuullisuuden hallinnasta tuotekehityksessä [täältä](#).

Renkaamme testataan tarkasti

Rengasvalmistajana meidän tulee huolehtia siitä, että kehittämämme, valmistamamme ja markkinoimamme renkaat ovat tutkitusti käyttäjilleen turvallisia ja laatuvaatimusten mukaisia ja että ne täyttävät asiakkaiden ja käyttäjien odotukset.

KESKEISET TOIMET VUONNA 2019

Vähensimme renkaidemme vierintävastusta keskimäärin 8,3 % verrattuna vuoteen 2013 (8,2 % vuonna 2018).	Vuonna 2019 pohjoismaisia korkean jääpidon talvirenkaita oli 53 % koko talvirengasvalikoimasta (53 % vuonna 2018).
Alhaisen vierintävastuksen luokkaan A, B tai C kuuluvien renkaiden osuus oli 92 % (91 % vuonna 2018).	Kesärengastuotteista 100 % oli märkäpitoluokassa A, B tai C (100 % vuonna 2018).

Alhaisen vierintävastuksen ja korkean märkäpidon premium-renkaat vastaavat EU:n rengasmerkinnän A-, B- ja C-luokkia. ABC-renkaiden osuus oli 65,1% kaikista EU-merkinnällä varustetuista renkaistamme (66,6 % vuonna 2018).

TAVOITTEET VUODELLE 2020

Olemme parhaillaan asettamassa uusia vastuullisuustavoitteita vuoden 2020 jälkeiseen aikaan, ja asetamme tällöin myös uuden tavoitteen vierintävastuksen kehityksen mittaamiselle.	Kesärengastuotteista 100 % on jatkossakin märkäpitoluokassa A, B tai C.
Tutkimme mahdollisuutta kierrätetyn noen käyttöön renkaissamme.	Lisäämme kumiseoksiemme bioöljypitoisuutta.



Nokian Renkaiden talvirenkaat testataan Ivalon White Hell -testikeskuksessa, ajamalla kerta toisensa jälkeen lumessa, rännässä ja jäällä.

Varmistamme tuotteidemme teknisen laadun testaamalla ja tutkimalla jokaisen renkaanvalmistuksen raaka-aineen ja kehittämällä yhä parempia kumisekoituksia. Renkaiden laatu varmistetaan myös tuotannon aikaisilla prosessikontrolleilla. Jokainen valmistunut rengas käy läpi tuotannon laatukontrollin, johon kuuluu renkaiden voimavaihtelu-, epäkeskisyyss- ja heittomittaus sekä visuaalinen tarkastus.

Uutta tuotetta lähetysiin vapautettaessa käytämme tiukkoja laatuvaatimuksia, joilla varmistetaan vaatimusten täyttyminen. Turvallisuus nivoutuu renkaiden käyttöön liittyvien riskien ymmärtämiseen ja hallintaan. Seuraamme renkaiden turvallisuutta läpi tuotteiden elinkaaren. Tuotekehityksen testeissä teemme renkailla muun muassa kuluma- ja käyttötestausta.

Nokian Renkaiden testiradoilla Nokialla, Ivalossa ja pian myös Espanjassa testataan renkaan käyttäytymistä kuivalla ja märällä asfaltilla, jäällä, lumella ja sohjossa, ylä- ja alamäessä, kaarteissa ja suoralla. Renkaita testataan niin kiihdytys- ja jarrutuskokeissa,

vesiliirtotesteissä kuin tuntumaradallakin. Tuntuma-ajo on lopulta ehkä tärkein testi – kokenut kuljettaja on edelleen paras mittari renkaan laadulle.

Kunkin tuotteen testauksessa huomioidaan sen käyttötarkoitus ja markkina-alue. Turvallisuus on Nokian Renkaissa aina ykkösasia, mutta markkina-alueittain on otettava huomioon myös sääolosuhteet, ajoalusta ja muita tekijöitä.

Tuotevastuu sisältää tuotteiden turvallisuuden, laadun ja vaatimustenmukaisuuden. Se kattaa prosessimme aina tutkimuksesta ja tuotekehityksestä testaukseen, tuotantoon ja hankintaan sekä toimitusketjuun kaikkine vaiheineen ja toimintoineen. Lisäksi tuotevastuutamme on tuotteiden markkinointi sekä viestintä kuluttajille.

Konsernissamme ei ole ollut yhtään merkittävää tuotteiden takaisinvetoa yli 19 vuoteen. Nokian Renkaat ei myöskään ole ollut osallisena oikeudenkäynneissä, jotka liittyvät tuotevastuuseen.

Voit lukea lisätietoja menettelystämme vikatapausten varalta [täältä](#).

MATALAMPI VIERINTÄVASTUS, VÄHEMMÄN CO₂-PÄÄSTÖJÄ

Suurin osa ihmisten aiheuttamista hiilidioksidipäästöistä johtuu fossiilisten polttoaineiden käytöstä. Hiilidioksidi, CO₂, on merkittävin liikenteen aiheuttamista kasvihuonekaasuista. Kun rengas pyörii tien pintaa vasten, syntyy lähinnä lämpenemisestä johtuvaa energiahukkaa, jota kutsutaan vierintävastukseksi. Mitä suurempi vierintävastus, sitä enemmän kuluu polttoainetta ja sitä suuremmat CO₂-päästöt ovat. Ajonaikainen polttoaineenkulutus onkin merkittävin renkaan käytönaikaisista ympäristövaikutuksista.

Vuonna 2015 asetimme tavoitteeksi vuoteen 2020 mennessä alentaa mallistomme vierintävastusta keskimäärin 7 % verrattuna vuoteen 2013. Saavutimme tämän tavoitteen selvästi etuajassa vuonna 2017. Vuonna 2019 vähensimme vierintävastusta entisestään, ja se on nyt keskimäärin 8,3 % alempi kuin vuonna 2013. Matalan vierintävastuksen renkailla voi säästää yli 0,6 litraa polttoainetta 100 kilometrillä ja alentaa näin CO₂-päästöjä.

Autoteollisuuden käydessä läpi radikaalia muutosta myös renkaiden suunnittelu siirtyy kohti sähköautojen vaatimuksia. Mitä alempi vierintävastus on, sitä pidemmälle sähköauto kulkee ilman akun lataamista.

Matalamman vierintävastuksen renkaiden taso on asettunut noin 90 %:n osuuteen luokkien A, B ja C renkaista. EU-rengasmerkintä ilmoittaa polttoainetaloudellisuuden asteikolla A–G. Tällä hetkellä Nokian Renkaiden henkilöautorenkaiden polttoainetaloudellisuus sijoittuu EU-rengasmerkinnässä yleisimmin C-luokkaan.

Pyrimme kehittämään renkaiden vierintävastuksen alentamista edelleen. Vuonna 2019 Nokian Renkaiden tutkimustiimi alkoi kehittää konseptirengasta, joka auttaa meitä ymmärtämään vierintävastuksen alentamista entistä paremmin. Parhaiden A-luokan renkaiden vierintävastusarvo EU-rengasmerkintäjärjestelmässä on 6,5. Uusien seos- ja rakenneratkaisujen ansiosta konseptirenkaan vierintävastus voidaan laskea arvoasteikolla lähelle viittä.

Lopulta liikenteen ympäristöystävällisyys tiivistyy hyvin yksinkertaiseen tosiasiaan: kuljettajalla on suuri valta vaikuttaa positiivisesti. Noin 90 % renkaan hiilijalanjäljestä syntyy sen käytön aikana. Viisaalla rengasvalinnalla, oikealla rengaspaineella ja hillityllä ajotavalla kuluttaja voi pienentää olennaisesti autoilunsa aiheuttamia hiilidioksidipäästöjä.



” Viisaalla rengasvalinnalla, oikealla rengaspaineella ja hillityllä ajotavalla kuluttaja voi pienentää olennaisesti autoilunsa aiheuttamia hiilidioksidipäästöjä.

UUSIUTUVIA RAAKA-AINEITA

Vaihtoehtoiset raaka-aineet voidaan karkeasti jakaa kierrätettyihin ja biopohjaisiin raaka-aineisiin. Molempien kategorioiden tarkoitus on korvata fossiiliperäiset raaka-aineet ja mahdollistaa renkaiden vastuullisempi valmistaminen.

Uusiutuvilla raaka-aineilla pyritään parantamaan renkaiden ominaisuuksia ja suorituskykyä muuntelemalla kumiseoksen ominaisuuksien tasapainoa eri lämpötiloissa. Uusien raaka-aineiden käyttöönotto vaatii runsaasti tuotekehitystyötä ja testejä, jotta renkaaseen saadaan parhaat ominaisuusyhdistelmät. Materiaalikehityksessä lähtökohtana on, että uusiutuvien materiaalien käyttöönottoaminen ei saa muuttaa renkaan turvallisuusominaisuuksia.

Täyteaineet ovat eräs renkaan tärkeimmistä raaka-aineryhmistä. Täyteaineita on renkaasta noin 30 %, joten teoriassa renkaan bioperäistä osuutta voisi lisätä merkittävästi korvaamalla fossiiliperäiset täyteaineet uusiutuvista lähteistä peräisin olevilla. Käynnissä on useita biotäyteaineita koskevia tutkimusohjelmia, mutta tällä hetkellä on vaikea ennustaa, mikä niistä tuottaa jatkossa kestäväen kehityksen mukaisia materiaaliratkaisuja.

Bioelastomeereihin liittyen tehdään aktiivisesti tutkimusta kaikkialla maailmassa, mutta niiden kaupallinen saatavuus rengasalalla on edelleen rajallinen. Nokian Renkailla on tärkeä rooli tässä jatkuvasti

kehittyvässä tutkimus- ja teollistamistyössä. Käytämme jo bioperäisiä öljyjä kumiseoksissamme ja jatkamme niiden tutkimustyötä sekä kumiseostemme bioöljypitoisuuden kasvattamista.

Guayulesta eurooppalainen luonnonkumin lähde?

Guayule-pohjainen luonnonkumi on yksi aktiivisista aloitteista, joiden parissa Nokian Renkaat työskentelee. Kokeilemme parhailaan erilaisten guayule-lajikkeiden sopivuutta viljelyyn Espanjan keskiosissa, lähellä uutta Santa Cruz de la Zarzan testikeskustamme.

Aavikkokasvina guayule selviää myös erittäin kuivissa ja maaperältään köyhissä olosuhteissa. Se on kasvi, joka ei vie alaa miltään muulta kasvillisuudelta tai ravinnontuotannolta, vaan päinvastoin hyödyntää autiomaita. Nokian Renkaat tekee Espanjassa yhteistyötä paikallisten viljelijöiden, yliopistojen, tutkimuslaitosten ja yritysten kanssa. Guayule on mahdollisuus paitsi Nokian Renkaille myös alueen viljelijöille ja teollisuudelle.

Tällä hetkellä renkaissa käytetty luonnonkumi tulee kumipuista (Hevea brasiliensis), joita kasvaa päiväntasaajan ympäristössä. Tästä seuraa pitkiä logistiikkaketjuja pohjoisessa sijaitseville rengasvalmistajille, mikä on kielteistä ympäristön kannalta ja kallista. Jos guayule menestyy vaihtoehtoisena



luonnonkumin lähteenä, se lyhentää kuljetusmatkaa ja alentaa CO₂-päästöjä.

Toinen etu ympäristölle olisi luonnollisen kasvuston säilyminen trooppisilla alueilla. Huomattava tuholaismyrkköjen käyttö Kaakkois-Aasian kumiviljelmillä on ongelma ympäristön kannalta. Viljelylle ongelmia aiheuttaa myös Microcyclus ulei -loiseläimen aiheuttama kasvitauti. Suurin osa Aasian

kumipuista on klooneja muunnoksista, jotka ovat erittäin alttiita tälle taudille.

Guayule kasvaa kuitenkin kuivilla alueilla, joilla ei tähän mennessä ole esiintynyt merkittäviä kasvitautien aiheuttamia ongelmia. Normaalista Hevea-kumista poiketen se on myös hypoallergeenistä. Tämä on helpotus monille kumiteollisuuden, logistiikan ja kaupan alalla työskenteleville.

TOIMITUSKETJU

Luonnonkumin vastuullista hankintaa pidetään rengasyhtiön toimitusketjun kriittisimpänä vaiheena.



SEURAAMME TOIMITTAJIEMME VASTUULLISUUTTA

Renkaamme elinkaari alkaa trooppisesta metsästä, todennäköisesti Malesiassa tai Indonesiassa sijaitsevalta pienviljelmältä, joka on täynnä luonnonkumipuita. Luonnonkumi on uusiutuva raaka-aine ja yksi renkaiden tärkeimmistä ainesosista. Luonnonkumin vastuullista hankintaa pidetään rengasyhtiön toimitusketjun kriittisimpänä vaiheena.

Toimitusketjumme koostuu noin 2000 toimittajasta, joihin kuuluu hieman yli 100 raaka-aineiden toimittajaa. Suurin osa toimitusketjumme toimittajista sijaitsee tehtaidemme (Nokia, Suomi, Vsevolozhsk, Venäjä ja Dayton, USA) läheisyydessä, ja raaka-aineiden toimittajat sijaitsevat ympäri maailmaa. Toimitusketjun toimittajille suoritetaan maksuja yhteensä noin 600–700 miljoonan euron arvosta.

Nokian Renkaiden hankintayksikön työtä määrittelee konsernin ostopolitiikka, jossa on luotu periaatteet vastuulliseen hankinta-toimintaan. YK:n Global Compact -aloitteen tukijajäsenenä noudatamme niin aloitteen kuin yhtiömme omia eettisiä periaatteita. Edellytämme kaikilta raaka-ainetoimittajiltamme, että he sitoutuvat noudattamaan [toimittajien liiketoimintaperiaatteita](#), joissa edellytetään että toimittaja sitoutuu ihmisoikeuksiin ja kielletään mm. lapsi- ja pakkotyövoiman käyttö sekä syrjintä.

Vaadimme myös kaikilta raaka-aine-toimittajilta minimissään voimassa olevan ISO 9001 -sertifikaatin mukaisen laatujärjestelmän. Lisäksi toiveena on toimittajan ISO 14001 -standardin mukainen ympäristöjärjestelmä.

Seuraamme raaka-aineiden toimittajiemme vastuullisuutta ulkopuolisten tahojen tekemien vastuullisuusauditointien kautta ja teetämme kaikille uusille vastuullisuuden kannalta kriittisille toimittajille vastuullisuuden itsearviointiin.

Lisäksi hankinnan ostajat tekevät kevyempiä niin kutsuttuja toimittajakäyntejä, joiden aikana tarkastellaan myös työoloja.

Uusi työkalu toimittajien arvointiin

Vuonna 2019 Nokian Renkaiden hankintatiimi kehitti uuden luokitustyökalun kaikkien globaalien toimittajien arvointiin, pois lukien myyntiyhtiöt ja oma Vianor-ketjumme. Uusi malli toteutettiin syksyllä 2019, ja se sisältää kaikki uudet toimittajat. Vuonna 2020 arvointimalli laajennetaan kattamaan myös nykyiset toimittajat. Arvioinnissa on neljä eri kategoriata: laatu, vastuullisuus, kriittisyys liiketoiminnalle/strategialle ja työturvallisuus.

Kaikkien uusien kriittisten toimittajien tulee vastata vastuullisuutta koskevaan itsearviointikyselyyn, ja arvioinnin tuloksen perusteella luodaan riskien vähennyssuunnitelma.

KESKEISET TOIMET VUONNA 2019

Ylitimme vastuullisuusauditointeja koskevan tavoitteemme. Vuoden 2019 loppuun mennessä olimme auditoineet kaikki merkittävät kumin prosessointikumppanimme, mikä kattaa 90 % luonnonkumin ostovolyyymista.

Itsearviointikyselyyn on vastannut 89,6 % raaka-ainetoimittajistamme.

Raaka-aineidemme toimittajista 73,3 % on ISO 14001 -sertifioituja yrityksiä.

Loimme luokitusmallin, jolla voimme tunnistaa vastuullisuuden kannalta kriittiset toimittajat.

TAVOITTEET VUODELLE 2020

Uusi luokitusmalli laajennetaan kattamaan myös nykyiset toimittajat.

Laajennamme vastuullisuusauditointejamme luonnonkumin hankinnan lisäksi myös muihin toimitusketjun raaka-ainekategorioihin.

Luomme uuden käytännön vastuulliselle luonnonkumin hankinnalle.

LUONNONKUMIN VASTUULLINEN HANKINTA

Luonnonkumi on yksi renkaiden tärkeimmistä ainesosista. Se on satojen tuhansien perheiden elanto maissa, joiden oma lainsäädäntö ja työolosuhteet ovat vielä kehitysvaiheessa.

Luonnonkumin tuotanto on metsänviljelyä, jossa viljelijänä on usein pientilallinen. Valtaosa käyttämästämme luonnonkumista tulee Malesiasta ja Indonesiasta.

Jäljitettävyys on edelleen ongelmallista, sillä toimitusketju on pirstaleinen. Luonnonkumia viljelee noin 3–6 miljoonaa viljelijää, jotka keräävät maitomaista lateksia ja myyvät sen paikallisille kauppiaille. Kauppiat keräävät lateksin useilta viljelijöiltä ja myyvät sen edelleen prosessointilaitoksille. Yli 85 prosenttia maailman luonnonkumista viljellään alle kahden hehtaarin kokoisilla pientiloilla, joiden päivätuotanto saattaa olla vain pari kiloa lateksia.

Prosessointilaitoksissa luonnonkumi puhdistetaan, prosessoidaan halutun spesifikaation mukaiseksi, pakataan jatkokäyttöön ja myydään globaaleille välittäjille tai asiakkaille. Nokian Renkaat ostaa ainoastaan kumia, joka on prosessoitu yhtiön hyväksymissä laitoksissa.

Nokian Renkaat pitää yhteistyötä alan sisällä sekä muiden sidosryhmien kanssa oleellisena näiden olosuhteiden parantamiseksi. Rengasala on pyrkinyt yhteistoimin siirtymään kohti vastuullista luonnonkumia myös ihmisoikeuksien näkökulmasta. Nokian Renkaat liittyi vuonna 2019 Global Platform for Sustainable Natural Rubber (GPSNR) -yhteistyöhön, jonka taustalla ovat WWF, useat kansalaisjärjestöt, kumikauppiaat ja prosessointilaitokset sekä suuret rengasvalmistajat.

GPSNR pyrkii lisäämään vastuullisen luonnonkumin tarjontaa ja menekkiä kansainvälisillä markkinoilla. Yhteisön jäsenet kehittävät vastuullisen luonnonkumin standardeja, mekanismeja ja ohjeistusta niiden toteuttamiseen sekä yritysten antamien luonnonkumiin liittyvien vastuullisuus-sitoumusten seurantaa ja todentamista.



Laatu- ja vastuullisuusjohtaja Teppo Huovila esittelee luonnonkumieriä, jotka tuodaan Nokian Renkaiden tehtaalle lähinnä Malesiasta ja Indonesiasta. Nokian Renkaat on tehnyt vastuullisuusauditoineja kumin prosessointilaitoksiin vuodesta 2016 lähtien.

IHMISOIKEUDET TOIMITUSKETJUSSA

NOKIAN RENKAAT ON TUNNISTANUT TOIMITUSKETJUSTA KYMMENEN IHMISOIKEUKSIIN LIITTYVÄÄ RISKIÄ:

Oikeus yksityisyyteen
Oikeus perhe-elämään
Oikeus terveyteen
Oikeus elämään
Oikeus välttää orjuudelta tai pakkotyöltä
Oikeus vapaaseen liikkumiseen
Oikeus perheen suojeluun ja oikeus avioliittoon
Oikeus nauttia oikeudenmukaisista ja myönteisistä työolosuhteista
Oikeus riittävään elintasoon
Oikeus koulutukseen

Ihmisoikeuksien arviointi on suoritettu kaikkien 32 ihmisoikeuden osalta, jotka on lueteltu normina käytetyssä YK:n "Liiketoiminnan ja ihmisoikeuksien suhde" -asiakirjassa. Oikeus terveyteen, oikeus yksityisyyteen ja oikeus perhe-elämään on tunnistettu ilmeisimmiksi riskeiksi.

Toimitusketjun vastuullisuuden kehittämisiksi aloitimme yhteistyön ulkopuolisen auditoijan kanssa jo vuonna 2016. Erillinen vastuullisuuden auditointiprosessi on kehitetty yhteistyössä konsulttiyrityksen kanssa, ja se pohjautuu Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteisiin toimittajille sekä YK:n Global Compact -tavoitteiden mukaisiin periaatteisiin.

Tavoitteena on saada auditoitua vuoteen 2020 mennessä kaikki merkittävät kumin prosessointilaitokset, mikä kattaa 80 % luonnonkumin ostovolyymin. Auditoinnit mahdollistavat prosessointiyritysten työturvallisuuden parantamisen ja toiminnan kehittämisen edelleen.

Kaikki vuoden 2016 ja vuoden 2019 lopun välillä suoritettavat auditoinnit kattavat 90 % luonnonkumin ostovolyymin, joten olemme ylittäneet tavoitteemme. Yksi toimittaja suljettiin pois, sillä se ei noudattanut Nokian Renkaiden vaatimuksia.

Auditointien jälkeen aloitimme prosessin aikana havaittujen puutteiden korjaustoimenpideohjelmat. Yleisin ongelma useimmissa paikoissa on edelleen sama: ulko- maisten työntekijöiden rekrytointi. Ulkomaisia

työntekijöitä palkataan rekrytointitoimistoverkostojen kautta, ja työntekijälle koituvat kustannukset voivat olla merkittäviä: jopa vuoden palkka. Koska välitystoimistot ovat usein paikallisen hallinnon hyväksymiä, prosessin parantaminen on vaikeaa. Edellytämme kuitenkin yhteistyökumppaneiltamme tämän parantamista. Toimittajat vetoavat usein paikallisiin viranomaisiin ongelman korjaamiseksi, mutta eteneminen on hidasta.

Toinen yleinen ongelma on työsopimusten kieli ja sisältö. Sopimus ei välttämättä ole saatavana työntekijän äidinkielellä, tai käännetty sisältö poikkeaa alkuperäisestä.

Vuonna 2019 suoritimme seitsemän vastuullisuusauditointia. Yleisimpiä ongelmia olivat:

- Toimittaja rekrytoi vierastyöntekijöitä värväystoimiston kautta ja kustannukset työntekijälle ovat kahdeksan kuukauden tai jopa vuoden palkan verran. Myös paikallisen hallinnon hyväksymän välittäjän palkkiot ovat korkeita.
- Työsopimukset ovat englanniksi tai paikallisella kielellä. Varsinkaan vierastyöläiset eivät aina ymmärrä, mitä allekirjoittavat. Nokian Renkaiden auditoinnin jälkeen monet työnantajat ovat toimittaneet työsopimuksia useina eri kieliversioina. Tämä osoittaa, että asioita voi parantaa, kun ulkopuolinen taho arvioi prosesseja ja ehdottaa parannuksia.

Suoritimme kaksi uudelleenauditointia joulukuussa 2019. Tuloksissa nähtiin parannuksia muun muassa seuraavilla alueilla:

- Yhtiö järjesti koulutusta syrjinnästä, häirinnästä, oikeudenmukaisesta kohtelusta ja ensiavusta. Kukaan työntekijöistä ei ollut aikaisemmin saanut koulutusta näistä aiheista.
- Toinen yhtiö oli hankkinut vaarallisten jätteiden varastointijärjestelmän. Vuodesta 2018 lähtien yhtiössä on järjestetty ympäristötarkastus kaksi kertaa vuodessa.
- Yhtiö oli myös hankkinut palaute-laatikon. Johto sai kolme palautetta, jotka se kävi läpi. Vuonna 2019 johto järjesti koulutusta palautelaatikon käyttämisestä lisätäkseen tietoisuutta.

RAPORTOINTIPERIAATTEET

Sidosryhmien osallistaminen

Saavuttaaksemme Nokian Renkaiden pitkän tähtäimen liiketoimintastrategiassa linjatut tavoitteet ja määrittääksemme vastuullisuutta koskevat tavoitteemme olemme tehneet kyselyitä viidelle sidosryhmällemme: asiakkaille, työntekijöille, alihankkijoille ja toimittajille, viranomaisille sekä medialle. Vuonna 2018 toteutetussa vastuullisuuskyselyssä tärkeimmät sidosryhmät määrittivät omat olennaiset aiheensa sekä riskit ja mahdollisuudet Nokian Renkaiden vastuullisuusasioissa. Kysely suoritettiin kahdeksassa maassa verkkokyselynä ja henkilöhaastatteluna. Kysely toteutetaan noin kolmen vuoden välein.

Vastuullisuuden konteksti

Vastuullisuuden johtajuus on yksi kuudesta erottautumistekijästä Nokian Renkaiden strategiassa. Sosiaaliseen, taloudelliseen ja ympäristöön liittyvään vastuuseen vaikuttavien toimintojemme kehittämisessä pyrimme edistyneempiin ratkaisuihin kuin mitä lainsäädäntö ja standardit minimitasollaan edellyttävät.

Tämä raportti on laadittu vuoden 2016 GRI-standardien Core-vaihtoehtoon mukaisesti. Tämä raportti on samalla Nokian Renkaiden YK:n Global Compact (UNGC) -vaatimusten mukainen Communication on Progress -raportti (CoP). UNGC:n kymmenen periaatetta on liitetty GRI-indeksiin ja arvoketjuumme. Kestävän kehityksen tavoitteet (SDG:t) on yhdistetty Nokian Renkaiden vuoteen 2020 mennessä tavoiteltaviin vastuullisuustavoitteisiin ja niiden etenemiseen vuonna 2019.

Olennaisuus

Vuonna 2018 tehdyn vastuullisuuskyselyn perusteella muodostettiin yhdeksän olennaista aihetta. Vuoden 2019 raportissa nämä aiheet on jaettu kolmen eri teeman alle: vastuullinen luonnonkumi, liikenneturvallisuus sekä ilmastonmuutos: kasvihuonekaasujen vähentäminen. Jatkuvan olennaisuusanalyysimme ja sisäisen ilmastonmuutostyöpajan työn tuloksena tässä raportissa käsitellään aiheita, joita vertaistahot, sidosryhmät ja kilpailijat ovat nostaneet esiin. Niihin lukeutuvat muun muassa mikromuovit ja ilmastonmuutoksen vaikutukset.

Raportoimme vaikutuksistamme vuositason, mutta arvioimme myös pitkän aikavälin vaikutuksia: järjestimme ilmastonmuutostyöpajan TCFD:n suositusten mukaisesti ja sisällytimme tulokset tähän raporttiin.

” Vuoden 2019 raportissa olennaiset aiheet on jaettu kolmen eri teeman alle: vastuullinen luonnonkumi, liikenneturvallisuus sekä ilmastonmuutos: kasvihuonekaasujen vähentäminen.

Kattavuus

Yhdeksän olennaista aihettamme ovat:

- 1 Vastuullisuus materiaalivalinnoissa ja kiertotalouden edistäminen
- 2 Renkaiden liikenneturvallisuuden jatkuva kehittäminen
- 3 Kamppailu ilmaston lämpenemistä vastaan: renkaiden vierintävastuksen vähentäminen
- 4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen kaikissa toiminnoissa – uusiutuvan energian käyttö ja energiatehokkuuden parantaminen
- 5 Ihmisoikeudet toimitusketjussa
- 6 Riskinhallinta ja hyvä hallinto
- 7 Vastuulliset ja eettiset hankintakäytännöt
- 8 Työturvallisuuden ja -terveyden korkea taso
- 9 Kannattava kasvu ja epäsuorat taloudelliset vaikutukset.

Tarkkuus

VOC- ja CO₂-päästöjä lukuun ottamatta valtaosa raportoiduista ympäristöön liittyvistä tiedoista perustuu mittauksiin. VOC-päästöt ovat yhdistelmä ulkoisen konsultin toimittamia mittauksia ja omia laskelmiamme. CO₂-päästölaskelmat perustuvat energiankulutuksen mittauksiin tai arvioihin, ja laskelmat tehdään käyttäen yleisiä päästökertoimia. Vuonna 2019 aluekohtaiset scope 2 -päästöt on laskettu käyttäen Suomen ja Venäjän keskimääräisen sähköntuotannon CO₂-päästökertoimia. Suomen-tehtaan markkinakohtaiset päästöt on laskettu toteutuneiden energialähteiden ja toimittajien antamien päästötietojen tai päästösertifikaatin mukaisesti. Venäjän-tehtaan päästöjen laskennassa on käytetty ostetun sähkön polttoainejakauman mukaisia päästökertoimia.

Tiedot jätteen hävitysmenetelmistä ja jätemääristä saadaan jätehuollon toimittajilta. Tiedot työntekijöistämme ja ylimmästä johdosta koostetaan HR-järjestelmämme Workdayn kautta. Turvallisuustiedot kerätään työsuojelujärjestelmä Ketosta.

Pääosa taloudellisen vastuun julkistuksesta perustuu yhtiömme tilinpäätökseen, jonka laatimista ja esittämistä säätelevät IFRS-standardit. GRI-ympäristövastuun

kattavuus jakautuu Suomen- ja Venäjän-toimipaikkoihin. Yhdysvalloissa sijaitsevan uuden tehtaan tietoja julkaistaan seuraavassa raportissa, sillä tuotanto alkaa vuonna 2020. Henkilöstöä koskevien GRI-julkistusten kattavuus on konsernilaajuinen, pois lukien alihankkijat.

Sosiaalisen vastuun julkistuksissa Nokian Renkaiden omistaman Vianor-ketjun luvut on koostettu kattamaan kaikki ketjun eri yksiköt, mutta julkistusten laskenta on toimitettu samojen periaatteiden mukaan kuin aikaisemmissa raporteissa. Raportointi kattaa kaikki Nokian Renkaat Oyj:n toiminnot, pois lukien Vianor-ketjun palvelupisteiden ympäristövastuuseen ja toimitusketjuun liittyvät julkistukset.

Tasapaino

Seuraamme raportissa johdonmukaisesti aiemmin asetettuja indikaattoreita, olivatpa ne myönteisiä tai kielteisiä. Painopiste on aiheissa, jotka ovat liiketoimintamme kannalta olennaisia.

Selkeys ja oikea-aikaisuus

Julkaisemme yhteiskuntavastuuraporttimme vuosittain verkkosivustollamme. Vuonna 2018 sidosryhmät ehdottivat raportin yksinkertaistamista ja tiivistämistä. Tämä on ollut

ohjenuoranamme vuoden 2019 raportissa, ja olemme selkeyttäneet Nokian Renkaiden vastuullisuuden kannalta olennaiset aiheet nykyisiin teemoihin ja muokanneet sisältöä sen mukaisesti.

Vertailtavuus

Konsernimme ympäristövastuuta koskevat julkistukset on kerätty ja laskettu pääosin samoin metodein kuin aiemmissa raporteissa, joten vertailu aikaisempien vuosien tuloksiin on mahdollista. Nokian Renkaat määrittää parhaillaan uusia vastuullisuustavoitteita vuoden 2020 jälkeiseen aikaan, mikä saattaa vaikuttaa tapaan, jolla tietyistä julkistuksista ja aiheista raportoidaan tulevaisuudessa.

Luotettavuus

Vastuullisuusraportin tiedot raportointikaudelta 2019 on varmentanut riippumaton kolmas osapuoli. Toimeksiannon varmentuksesta antoi Nokian Renkaat Oyj:n toimiva johto.

SUORITUS LUKUINA

ILMASTO JA YMPÄRISTÖ

	2017	2018	2019
Päästöt ilmaan			
Suorat kasvihuonekaasupäästöt, scope 1, CO₂ eq t			
Nokia	612	610	467
Vsevolozhsk	71 522	71 646	64 475
Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (markkinakohtainen), scope 2, CO₂ eq t			
Nokia	33 269	33 653	9 345
Vsevolozhsk	12 177	13 895	15 386
Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (aluekohtainen), scope 2, CO₂ eq t			
Nokia	18 144	19 157	12 026
Vsevolozhsk	27 569	30 863	34 280
Muut (omat Vianor pisteet, varastot ja myyntiyhtiöt)			11 297
Kasvihuonekaasupäästö intensiteetti scope 1 + scope 2/tuotetonnei, CO₂ eq t/t			
Nokia	0,66	0,63	0,19
Vsevolozhsk	0,55	0,53	0,53
Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt, scope 3, t CO₂ ekv.			
Ostetut tuotteet ja palvelut			462 600
Tuotantohyödykkeet			n.a
Polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot			8 900
Raaka-aineiden kuljetukset ja jakelu			20 700
Toiminnessa syntyvä jäte			1 700
Liikematkat			1 500
Työntekijöiden työmatkat			1 800
Vuokrattu irtain omaisuus			500
Tuotteiden kuljetukset ja jakelu			44 300
Myytujen tuotteiden käyttö			5 415 400
Myytujen tuotteiden loppukäsittely			3 200
Franchising			60
Investoinnit			n.a
Yhteensä			5 960 660
n.a = not applicable, ei sovellettavissa			

	2017	2018	2019
NOx ja SOx päästöt, Vsevolozhsk, t			
NOx	70,9	66,6	42,1
SOx	0,8	0,8	1,8
VOC-päästöt, t			
Nokia	53,7	41,0	60,5
Vsevolozhsk	63,1	62,2	80,4
Energian käyttö			
Organisaation kokonaisenergiankulutus, TJ			
Nokia	613	643	624
Vsevolozhsk	1 563	1 605	1 510
Energiaintensiivisyys, GJ/production t			
Nokia	11,8	12,1	12,1
Vsevolozhsk	10,2	10,0	10,0
Vesi			
Jäähdytysvesi, Nokia, 1 000 m³			
Otettu koskivesi, Nokianvirta	7 367	7 588	6 552
Palautettu koskivesi, Nokianvirta	7 271	7 548	6 530
Vedenkulutus, Kunnallinen vesi, 1 000 m³			
Nokia	62,8	61,0	67,4
Vsevolozhsk	276,5	303,2	287,7
Jätevedet, Kunnallinen viemäri, m³			
Nokia	158 866	100 921	89 020
Vsevolozhsk	242 678	272 089	280 998
Raaka-aine			
Uusiutuvat raaka-aineet, kt			
Nokia	11,1	12,2	12,0
Vsevolozhsk	38,1	38,8	39,4
Uusiutumattomat raaka-aineet, kt			
Nokia	41,8	44,9	43,2
Vsevolozhsk	125,2	131,8	121,4
Kierrätettävien raaka-aineiden osuus raaka-aineiden kulutuksesta, %			
Nokia	6,8	6,7	5,6
Vsevolozhsk	8,0	8,5	8,7

SUORITUS LUKUINA

	2017	2018	2019
Jätteet			
Vaaralliset jätteet, kg/t			
Nokia	4,2	3,3	3,7
Vsevolozhsk	7,8	7,4	6,3
Vaarallisten jätteiden käsittely, Nokia, %			
Kierrätys	21,5	17,5	17,5
Massapoltto	0	0	0
Hyödyntäminen energiana	78,5	82,5	82,5
Kaatopaikka	0	0	0
Vaarallisten jätteiden käsittely, Vsevolozhsk, %			
Kierrätys	1,2	2,2	1,3
Massapoltto	26,4	10,3	2,4
Hyödyntäminen energiana	29	31,1	25,1
Kaatopaikka	43,4	56,2	71,2
Jätteiden käsittely, Nokia, %			
Uusiokäyttö	8,4	7,9	8,2
Kierrätys	79,1	74,8	73,8
Kompostointi	0,9	2,5	1,9
Hyödyntäminen energiana	11,6	14,8	16,1
Kaatopaikka	0	0	0
Jätteiden käsittely, Vsevolozhsk, %			
Uusiokäyttö	11,8	8,7	5,1
Kierrätys	70,5	75,7	76,4
Kompostointi	0	0	0,0
Hyödyntäminen energiana	3,3	3,5	8,5
Massapoltto	3	1,2	0,2
Kaatopaikka	11,3	10,9	9,8

	2017	2018	2019
Kokonaisjättemäärät Nokia + Vsevolozhsk*			
Uusiokäyttö			
t	1 611	1 330	1 003
%	10,8	8,4	6,1
Kierrätys			
t	10 884	11 898	12 435
%	73,1	75,4	75,5
Kompostointi			
t	42	131	103
%	0,3	0,8	0,6
Hyödyntäminen energiana			
t	862	1 162	1 812
%	5,8	7,4	11
Massapoltto			
t	317	122	23
%	2,1	0,8	0,1
Kaatopaikka			
t	1 180	1 132	1 085
%	7,9	7,2	6,6

* Jätteidenkäsittelyn tiedot on saatu alan urakoitsijoilta.

SUORITUS LUKUINA

IHMISET

DRIVE! HENKILÖSTÖTUTKIMUKSEN TULOKSET (SITOUTUNEISUUS-INDEKSI)

	2017	2018	2019
Nokian Renkaat -konserni	75,5	75,5	76,9
Henkilöautonrenkaat tuotanto, Nokia	68,8	70,2	71,0
Henkilöautonrenkaat tuotanto, Dayton			89,3
Nokian Renkaat Pohjois-Amerikka	80,6	74,8	78,1
Nokian Renkaat Keski-Eurooppa	84,5	82,8	73,8
Nokian Renkaat Venäjä ja Aasia	73,9	73,1	74,8
Nokian Raskaat Renkaat	68,9	73,3	72,7
Pohjoismaat ja Vianor	77,6	79,0	81,5
Globaalit toiminnot	78,3	78,0	77,3

KÄYDYT KEHITYSKESKUSTELUT (TOTEUTUMA, %)

	2015	2016	2017	2018	2019
Koko konserni, %	82,8	86,0	83,4	82,2	92,2

SAIRAUSPOISSAOLOT YHTIÖITTÄIN

	Nokian Renkaat Suomi			Nokian Renkaat Venäjä		Vianor Pohjoismaat				
	Nokian Renkaat	Nokian Raskaat Renkaat	NT Tyre Machinery	OOO Nokian Shina	OOO Nokian Tyres	Nordic Wheels	Vianor Holding Oy	Vianor Oy	Vianor AB	Vianor AS
Poissaolot % (yhteensä)	2,6	4,2	7,7	3,7	5,5	1,1	0,8	6,8	4,2	5,6

TAPATURMATAAJUUS*

	2015	2016	2017	2018	2019
Poissaoloon johtavien tapaturmien taajuus (LTIF)					
Nokian Renkaat Suomi	22,3	20,2	8,6	5,3	3,7
Nokian Renkaat Venäjä	3,0	3,0	3,2	5,0	2,0
Vianor	23,9	15,2	12,6	15,0	7,8
Konserni	13,9	11,2	7,5	8,3	4,3
Merkittävien tapaturmien taajuus (rec. F)					
Nokian Renkaat Suomi		24,1	12,6	8,7	8,3
Nokian Renkaat Venäjä		3,0	3,9	5,3	4,0
Vianor		18,7	19,5	21,6	13,9
Konserni		13,2	11,2	11,6	8,2
Merkittävät tapaturmat					
Nokian Renkaat Suomi		42	24	18	18
Nokian Renkaat Venäjä		8	11	16	12
Vianor		59	62	72	48
Konserni		109	97	106	82

*Levypyörä (yrityskauppa elokuussa 2019) sisällytetään työturvallisuuslukuihin vuodesta 2020 lähtien.

SUORITUS LUKUINA

UUSIEN TYÖNTEKIJÖIDEN KOKONAISMÄÄRÄ JA OSUUS SEKÄ HENKILÖSTÖN VAIHTUVUUS SUKUPUOLEN, IÄN JA ALUEEN MUKAAN

	Pohjois- maat	Venäjä ja IVY	Keski- ja Itä- Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Yhteensä
Yhteensä uusia työntekijöitä	330	109	32	127	1	599
Naiset	51	37	20	24	0	132
Miehet	279	72	12	103	1	467
Alle 30-vuotiaat	85	59	6	38	0	188
30-50-vuotiaat	191	49	23	66	1	330
Yli 50-vuotiaat	54	1	3	23	0	81
Uusien työntekijöiden osuus kokonaishenkilöstömäärästä (yhteensä), %	7,0	2,3	0,7	2,7	0,0	12,7
Naiset, %	1,1	0,8	0,4	0,5	0,0	2,8
Miehet, %	5,9	1,5	0,3	2,2	0,0	9,9
Alle 30-vuotiaat, %	1,8	1,3	0,1	0,8	0,0	4,0
30-50-vuotiaat, %	4,1	1,0	0,5	1,4	0,0	7,0
Yli 50-vuotiaat, %	1,1	0,0	0,1	0,5	0,0	1,7

	Pohjois- maat	Venäjä ja IVY	Keski- ja Itä- Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Yhteensä
Yhteensä päättäneitä työsuhteita (poislukien määräaikaiset työsuhteet)	247	111	27	52	0	437
Naiset	36	30	14	9	0	89
Miehet	211	81	13	43	0	348
Alle 30-vuotiaat	54	50	4	20	0	128
30-50-vuotiaat	146	58	20	23	0	247
Yli 50-vuotiaat	49	3	3	11	0	66
Vaihtuvuus (yhteensä), %	5,2	2,4	0,6	1,1	0,0	9,3
Naiset, %	0,8	0,6	0,3	0,2	0,0	1,9
Miehet, %	4,5	1,7	0,3	0,9	0,0	7,4
Alle 30-vuotiaat, %	1,1	1,1	0,1	0,4	0,0	2,7
30-50-vuotiaat, %	3,1	1,2	0,4	0,5	0,0	5,2
Yli 50-vuotiaat, %	1,0	0,1	0,1	0,2	0,0	1,4

HENKILÖSTÖMÄÄRÄT TYÖSUHTEEN TYYPIN, TYÖSUHTEEN LUONTEEN JA ALUEEN MUKAAN SEKÄ SUKUPUOLEN MUKAAN ERITELTYNÄ, YHTEENSÄ

	Pohjois- maat	Venäjä ja IVY	Keski- ja Itä- Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Yhteensä
Henkilöstön kokonaismäärä 31.12.2019	2 705	1 561	187	293	27	4 773
Naiset	408	226	71	45	8	758
Miehet	2 297	1 335	116	248	19	4 015
Omien työntekijöiden kokonaismäärä	2 675	1 554	187	287	27	4 730
Naiset	408	219	71	42	8	748
Miehet	2 267	1 335	116	245	19	3 982
Ulkopuolinen työvoima	30	7	0	6	0	43
Naiset	0	7	0	3	0	10
Miehet	30	0	0	3	0	33
Kausityösuhteiden kokonaismäärä Vianorissa vuoden 2019 aikana	1 170	0	0	0	0	1 170
Toistaiseksi voimassa olevat työsuhteet	2 419	1 483	174	286	16	4 378
Kokoaikaiset	97,9	100,0	95,1	97,9	100,0	98,5
Osa-aikaiset	2,1	0,0	4,9	2,1	0,0	1,5
Naiset	15,4	12,2	34,6	14,4	25,0	15,2
Miehet	84,6	87,8	65,4	85,6	75,0	84,2

SUORITUS LUKUINA

HALLINTOELINTEN KOKOONPANO JA HENKILÖSTÖRYHMIEN JAKAUMA SUKUPUOLEN JA IÄN MUKAAN

	Pohjois- maat	Venäjä ja IVY	Keski- ja Itä- Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Yhteensä
Ylin johto	16	1	1	1	0	19
Naiset	6	0	0	0	0	6
Miehet	10	1	1	1	0	13
Naiset, %	37,5	0,0	0,0	0,0	0,0	31,6
Miehet, %	62,5	100,0	100,0	100,0	0,0	68,4
Alle 30-vuotiaat	0	0	0	0	0	0
30-50-vuotiaat	7	1	0	0	0	8
Yli 50-vuotiaat	9	0	1	1	0	11
Alle 30-vuotiaat, %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
30-50-vuotiaat, %	43,8	100,0	0,0	0,0	0,0	42,1
Yli 50-vuotiaat, %	56,2	0,0	100,0	100,0	0,0	57,9
Toimihenkilöt	1 087	454	183	123	23	1 870
Naiset	256	144	68	27	6	501
Miehet	831	310	115	96	17	1 369
Naiset, %	23,6	31,7	37,2	22,0	26,0	26,8
Miehet, %	76,4	68,3	62,8	78,0	74,0	73,2
Alle 30-vuotiaat	78	88	30	14	2	212
30-50-vuotiaat	688	344	127	69	17	1 245
Yli 50-vuotiaat	321	22	26	40	4	413
Alle 30-vuotiaat, %	7,2	19,4	16,4	11,4	8,7	11,3
30-50-vuotiaat, %	63,3	75,8	69,4	56,1	74,0	66,6
Yli 50-vuotiaat, %	29,5	4,8	14,2	32,5	17,3	22,1
Tuotannon työntekijät	1 572	1 099	3	163	4	2 841
Naiset	147	75	3	16	2	243
Miehet	1 425	1 024	0	147	2	2 598
Naiset, %	9,4	6,8	100,0	9,8	50,0	8,6
Miehet, %	90,6	93,2	0,0	90,2	50,0	93,8
Alle 30-vuotiaat	416	348	0	50	2	816
30-50-vuotiaat	805	714	2	78	2	1 601
Yli 50-vuotiaat	351	37	1	35	0	424
Alle 30-vuotiaat, %	26,5	31,6	0,0	30,6	50,0	28,7
30-50-vuotiaat, %	51,2	65,0	75,0	47,9	50,0	56,3
Yli 50-vuotiaat, %	22,3	3,4	25,0	21,5	0,0	15,0

Hallituksen kokoonpano	8
Naiset	2
Miehet	6
Naiset, %	25,0
Miehet, %	75,0
Alle 30-vuotiaat	0
30-50-vuotiaat	2
Yli 50-vuotiaat	6
Alle 30-vuotiaat, %	0,0
30-50-vuotiaat, %	25,0
Yli 50-vuotiaat, %	75,0

TUOTTEET

VIERINTÄVASTUKSEN ALENTAMINEN VUOTEEN 2013 VERRATTUNA, %, KESKIMÄÄRIN

	2017	2018	2019
NR henkilöautonrenkaat, jotka ovat EU-rengasmerkintöjen piirissä	7,0	8,2	8,3

TOIMITUSKETJU

	2017	2018	2019
Osuus raaka-ainetoimittajista, joilla on ISO 14001 -sertifiointi	71,0	72,0	73,3
Osuus Nokian Renkaiden raaka-ainetoimittajista, jotka ovat vastanneet vastuullisuuden itsearviointiin	85,0	86,8	89,6

GRI + UNGC -TAULUKKO

GRI-standardit		Sijainti	UNGC	Lisätiedot
GRI 102: Yleinen perussisältö				
Organisaation kuvaus				
102-1	Organisaation nimi	3		
102-2	Tuotteet, palvelut ja tuotemerkit	3		
102-3	Yhtiön pääkonttorin sijainti			Nokian Renkaat Oyj Pirkkalaistie 7 37100 Nokia
102-4	Toimintojen sijainti	3		
102-5	Omistusrakenne ja yhtiömuoto	3		
102-6	Markkina-alueet	3		
102-7	Organisaation koko	3		
102-8	Tietoa henkilöstöstä ja muista työntekijöistä	39-40	3, 6	
102-9	Toimitusketju	50	1, 2, 4, 5, 10	
102-10	Merkittävät muutokset organisaation koossa, rakenteessa, omistusrakenteessa tai toimitusketjussa			Ei merkittäviä muutoksia.
102-11	Varovaisuuden periaatteen soveltaminen	20-21	7	
102-12	Organisaation hyväksymät tai edistämät ulkopuolisten toimijoiden periaatteet tai aloitteet	14-15		
102-13	Jäsenyydet järjestöissä edunvalvontaorganisaatioissa	www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/Peruseriaatteen/sidosryhmat-ja-jasennydet/		
Strategia				
102-14	Toimitusjohtajan katsaus	4		
Liiketoiminnan eettisyys				
102-16	Arvot ja liiketoimintaperiaatteet	7, 9-10, 12	10	
Hallinto				
102-18	Organisaation hallintorakenne	www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/		
102-20	Yritysvastuun vastuuhenkilöt ja raportointisuhteet	www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/konsernin-johtoryhma		
102-21	Sidosryhmien kuuleminen	www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/Peruseriaatteen/nokian-renkaiden-olennaisuusanalyysi/		Yhtiökokous
102-22	Hallituksen kokoonpano	www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/hallitus/		

GRI-standardit		Sijainti	UNGC	Lisätiedot
102-23	Hallituksen puheenjohtaja	www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/hallitus/		
102-24	Hallituksen valinta	www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/yhtiokokoukset/		
102-25	Eturistiriidat	Taloudellinen katsaus 2019		
102-26	Hallituksen rooli organisaation tarkoituksen, arvojen ja strategian määrittelyssä	www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/hallitus/hallituscg/		
102-27	Hallituksen kollektiivinen tieto	Taloudellinen katsaus 2019		
102-30	Riskienhallinnan tehokkuuden arviointi	www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/sisaisen-valvonnan-sisaisen-tarkastuksen-ja-riskienhallinnan-jarjestelmat/		
102-35	Hallituksen ja ylimmän johdon palkitseminen	www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/palkat-ja-palkitseminen/		
102-36	Palkitsemisen määrittelyprosessi	www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/palkat-ja-palkitseminen/		
Sidosryhmävuorovaikutus				
102-40	Organisaation sidosryhmät	www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/Peruseriaatteen/sidosryhmat-ja-jasenyydet/		
102-41	Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö	39		
102-42	Sidosryhmien määrittely- ja valintaperusteet	www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/Peruseriaatteen/sidosryhmat-ja-jasenyydet/		
102-43	Sidosryhmätoiminnan periaatteet	9–10		
102-44	Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet	www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/Peruseriaatteen/sidosryhmat-ja-jasenyydet/		
102-45	Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yksiköt	Taloudellinen katsaus 2019		
102-46	Raportin sisällön määrittelyprosessi	53–54		
102-47	Olennot aiheet	54		
102-48	Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa	39, 53–54		
102-49	Merkittävät muutokset raportin laajuudessa			Ei muutoksia.
102-50	Raportointijakso			1.1.2019 - 31.12.2019
102-51	Viimeisimmän raportin päiväys			28.2.2020
102-52	Raportin julkaisu tiheys			Vuosittain
102-53	Yhteystiedot, josta voi kysyä raporttiin liittyviä lisätietoja			media@nokiantyres.com
102-54	GRI-standardien mukainen raportointi	53–54		
102-55	GRI-sisältötaulukko	60		
102-56	Ulkoisen varmennus	64		
Johtamistavan kuvaus				
103-1	Kuvaus näkökohdan olennaisuudesta ja rajaukset	53–54		
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osa-alueet	7, 9–10		
103-3	Johtamistavan arviointi	www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/Peruseriaatteen/vastuullisuuden-johtaminen/		

GRI-standardit		Sijainti	UNGC	Lisätiedot
GRI 200: Taloudellinen vastuu				
Suorat taloudelliset vaikutukset				
201-1	Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen	14		
201-2	Ilmastonmuutoksen taloudelliset vaikutukset ja muut riskit ja mahdollisuudet	16, 29		
Korruption torjunta				
205-2	Viestintä ja koulutus korruption torjunnan politiikasta ja käytännöistä	7	10	
GRI 300: Ympäristövastuu				
Materiaalit				
301-1	Käytetyt materiaalit painon tai määrän mukaan	55		
301-2	Kierrätettyjen materiaalien osuus	27, 55		
Energia				
302-1	Organisaation oma energiankulutus	22		
302-3	Energiaintensiteetti	22		
Vesi				
303-1	Vedenkulutus	22		
Päästöt				
305-1	Suorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 1)	23	7, 8	
305-2	Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 2)	23	7, 8	
305-3	Muut epäsuorat kasvihuonekaasujen päästöt (scope 3)	23		
305-4	Kasvihuonekaasujen päästöintensiteetti	55	8	
305-5	Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen	23	8, 9	
305-7	Typpi- ja rikkidioksidipäästöt sekä muut merkittävät päästöt	55	7, 8	
Jätevedet ja jätteet				
306-1	Päästöt vesistöön jaoteltuna päästölajeittain ja kohteen mukaan	26	8	
306-2	Jätteet jaoteltuna jätelajeittain ja käsittelytavan mukaisesti	27	8	
Määräystenmukaisuus				
307-1	Ympäristölainsäädännön ja -säännösten rikkomukset	20, 24		
GRI 400: Sosiaalinen vastuu				
Työllistäminen				
401-1	Uusi palkattu henkilöstö ja henkilöstön vaihtuvuus	39, 58	6	
Työterveys ja -turvallisuus				

GRI-standardit		Sijainti	UNGC	Lisätiedot
403-2	Tapaturmatyyppit, ammattitaitaajuus, menetetyt työpäivät ja työhön liittyvät kuolemantapaukset	38		
Koulutus ja kehittäminen				
404-2	Henkilöstön osaamisen kehittämisohjelmat ja oppimisen toimintaohjelmat	41		
404-3	Kehityskeskustelut ja suoritusten arvioinnit	41	6	
Monimuotoisuus ja yhtäläiset mahdollisuudet				
405-1	Hallituksen ja henkilöstön monimuotoisuus	59 www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/hallitus/hallituksen-monimuotoisuuspolitiikka/	6	
Ihmisoikeusarviointi				
412-1	Toiminnot, joissa on toteutettu ihmisoikeusarviointi	52	1, 2	
412-2	Henkilöstön ihmisoikeuskoulutukset	7	1, 2	
Toimittajien sosiaalisen vastuun arviointi				
414-2	Negatiiviset sosiaaliseen vastuuseen liittyvät vaikutukset toimitusketjussa ja toteutetut toimenpiteet	51-52	1, 2	
Poliittinen vaikuttaminen				
415-1	Poliittinen tuki	16	10	
Asiakkaiden terveys ja turvallisuus				
416-1	Tuotteiden ja palveluiden elinkaaren vaiheissa tehdyt terveys- ja turvallisuusvaikutusten arviointi- ja kehittämistoimenpiteet	45-46	7	
Yhtiö- ja alakohtaiset GRI-standardit				
NT1	Toimenpiteet tuotteiden ja palveluiden ympäristövaikutusten vähentämiseksi	45-48		Yhtiö on asettamassa uusia vastuullisuustavoitteita vuoden 2020 jälkeiselle ajalle. Ne määrittävät myös yhtiökohtaisia GRI:tä, jotka asetettiin vuoden 2018 yritysraportissa.
NT2	Renkaiden vierintävuorokauden vähentäminen	47, 59	7, 8	Yhtiö on asettamassa uusia vastuullisuustavoitteita vuoden 2020 jälkeiselle ajalle. Ne määrittävät myös yhtiökohtaisia GRI:tä, jotka asetettiin vuoden 2018 yritysraportissa.

RIIPPUMATON VARMENNUSRAPORTTI

Nokian Renkaat Oyj:n johdolle

Nokian Renkaat Oyj:n (jatkossa Nokian Renkaat) johdon pyynnöstä olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat Nokian Renkaiden Yritysvastuuraportissa 2019 olevat yritysvastuutiedot (jatkossa yritysvastuutiedot) raportointiajanjaksolta 1.1.–31.12.2019.

Johdon velvollisuudet

Nokian Renkaiden johto vastaa yritysvastuutietojen laatimisesta ja esittämisestä GRI Sustainability Reporting Standards sekä Nokian Renkaiden sisäisten raportointiohjeiden mukaisesti (jatkossa raportointiperiaatteet).

Varmentajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on suorittaa rajoitetun varmuuden antava varmennustoimeksianto ja esittää suorittamamme työn perusteella riippumaton johtopäätös yritysvastuutiedoista. Emme vastaa muille kuin Nokian Renkaille työstämme, varmennusraportistamme ja esittämistämme johtopäätöksistä.

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon Kansainvälisen Varmennustoimeksiantostandardin (ISAE) 3000 ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus” mukaisesti. ISAE 3000 -standardi edellyttää ammattiehtisten periaatteiden noudattamista ja varmennustoimeksiannon suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan rajoitettu varmuus siitä, ovatko yritysvastuutiedot kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu raportointiperiaatteiden mukaisesti.

Varmentajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Noudatamme IESBA:n (International Ethics Standards Board for Accountants) määrittämiä riippumattomuus- ja muita eettisiä vaatimuksia. Sovellamme kansainvälistä ISQC 1-laadunvalvontastandardia ja näin ollen ylläpidämme kattavaa laadunvalvontajärjestelmää, johon sisältyy dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädösten ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamiseen.

Toimeksiannon rajoitukset

Rajoitetun varmuuden toimeksiannossa evidenssin hankkimismenetelmät ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden toimeksiannossa, minkä vuoksi saadaan rajoitetumpi varmuus kuin kohtuullisen varmuuden toimeksiannossa. Varmennustoimenpiteiden valinta perustuu varmentajan harkintaan ja arvioon riskeistä, että yritysvastuutiedot eivät olisi kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu raportointiperiaatteiden mukaisesti. Olemme suunnitelleet ja suorittaneet toimeksiannon siten, että saamme riittävästi asianmukaista evidenssiä, johon perustaa johtopäätöksemme.

Toimeksiannossamme olemme suorittaneet muun muassa seuraavat toimenpiteet:

- päivittäneet tietomme ja ymmärryksemme Nokian Renkaiden olennaisista yritys vastuun raportointiaiheista, organisaatiosta ja hankkeista,
- arvioineet raportointiperiaatteiden soveltuvuutta ja soveltamista sidosryhmien tiedontarpeen kannalta,
- haastatelleet Nokian Renkaiden ylintä johtoa ymmärtääksemme yritys vastuun johtamistapaa yhtiössä,
- haastatelleet yritys vastuutiedon keräämisestä ja yhdistelystä vastuullisia henkilöitä ymmärtääksemme järjestelmiä, prosesseja sekä kontrolleja liittyen tietojen keräämiseen ja yhdistelyyn,

- käyneet läpi yritys vastuutietoja sisäisistä ja ulkoisista lähteistä ja tehneet otantana tarkastuksia raportointiaineistoon,
- suorittaneet raportoidun tiedon tarkistuslaskentaa, sekä arvioineet raportin tekstien perustana olevan tiedon oikeellisuutta,
- vierailleet Nokian ja Vsevolozhskin toimipisteillä ja käyneet läpi raportointikäytäntöjä.

Varmennusraporttiamme lukiessa tulee ottaa huomioon yritys vastuutietojen tarkkuutta ja täydellisyyttä koskevat luontaiset rajoitukset. Riippumatonta varmennusraporttiamme ei tule käyttää arvioitaessa Nokian Renkaiden suoriutumista määrittelemiensä yritys vastuuseen liittyvien periaatteiden toteutumisessa.

Johtopäätöksemme

Tässä raportissa kuvatus varmennustyömme perusteella toteamme, ettei tietoomme ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, etteivät Nokian Renkaiden raportoidut yritys vastuutiedot olisi kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu raportointiperiaatteiden mukaisesti.

Helsingissä 24. helmikuuta 2020

Ernst & Young Oy

Terhi Mäkinen
Partner, KHT

Jani Alenius
Yritys vastuupalveluiden johtaja

nokian[®]
TYRES

www.nokiantyres.com