

## Vuosikertomus 2017:

### Vankka perusta tulevaisuuden cloud-kasvulle



#### Cloud-tuotot 53 % liikevaihdosta

Baswaren liikevaihto vuonna 2017 oli 149 milj. euroa (2016: 149 milj. euroa). Cloud-liikevaihto kasvoi 20 prosenttia vuodesta 2016 ja sen osuus koko liikevaihdosta oli 53 prosenttia (2016: 45 %). SaaS-tuotot kasvoivat 45 prosenttia ja transaktiopalvelujen liikevaihto 12 prosenttia vuodesta 2016. Muu kuin cloud-liikevaihto laski odotusten mukaisesti, kun siirrämme asiakkaita cloud-palveluihin.

#### Tilauuskanta kasvoi 63 %

Baswaren jatkuvien tuottojen bruttotilauuskanta kasvoi vahvasti vuonna 2017, 63 prosenttia vuodesta 2016. Jatkuvien tuottojen bruttotilauuskanta sisältää SaaS- ja muut tilaustyytit ja kattaa uudet cloud-asiakkaat, lisätilaukset ja hinnannostot. Se ei sisällä transaktiopalveluita tai asiakaspoistumaa.

Tilauuskannan  
kasvu  
**+63%**



#### Yli 1 800 henkilöä 14 maassa

Henkilöstö on Baswaren tärkein voimavara. Vuoden 2017 lopussa Baswarella työskenteli yhteensä 1 829 henkeä 14 maassa ympäri maailmaa.



## Toimitusjohtajan katsaus

Olemme luoneet vankan perustan tulevaisuudelle, ja näiden muutosten vaikutukset alkavat vähitellen näkyä.

Baswaren toimitusjohtajana ja osakkeenomistajana olen erittäin ylpeä saavutuksistamme vuonna 2017. Olemme edelleen kasvattaneet nopeasti cloud-liiketoimintaamme, kasvattaneet tilauskantaa, julkistaneet kiinnostavia uusia innovaatioita ja samalla toteuttaneet myös merkittäviä tuottavuuden parannustoimia. Olemme luoneet vankan perustan tulevaisuudelle, ja toteutettujen muutosten vaikutukset alkavat vähitellen näkyä.

Baswaren tehtävä auttaa organisaatioita yksinkertaistamaan toimintaansa ja tehostamaan kustannustensa hallintaa innostaa minua valtavasti. Maailman jokainen organisaatio voi hyötyä Baswaren ratkaisuista. Meillä on siten valtava markkinapotentiaali, jonka arvo pelkästään Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa on 15 miljardia euroa vuosittain. Baswaren tarjonnan erottava tekijä on maailman suurin verkkolaskutusverkosto, joka mahdollistaa asiakkaitamme tekemään hankintaprosesseistaan täysin paperittomia. Marraskuussa 2017 julkaistun ja Basware toimeksiannosta Forrester Consultingin toteuttaman tutkimuksen mukaan Baswaren ratkaisujen sijoitetun pääoman tuotto on 307 prosenttia ja takaisinmaksuaika 12 kuukautta asiakkaille (lue koko raportti: [The Total Economic Impact™ Of Basware's Purchase-To-Pay Cloud Solution](#)).

Cloud-liikevaihdon kasvattaminen on Baswaren tärkein strateginen tavoite, ja liikevaihdon 20 prosentin kasvu vuonna 2017 oli ohjeistuksemme mukainen. Baswaren cloud-liikevaihdon osuus on nyt 53 prosenttia koko liikevaihdosta, kun osuus vuonna 2016 oli 45 prosenttia koko vuodelta. Cloud-liikevaihdon osuuden jatkuva kasvu on kokonaiskasvun tärkein moottori. Tilauskanta, joka on cloud-liikevaihdon tulevan kasvun tärkein mittari, kasvoi myös edelleen. Vuonna 2017 kasvua oli 63 prosenttia.

Baswaren visio on tarjota asiakkailleen maailman parhaat osto-, laskutus- ja maksuratkaisut. Basware on alansa johtava innovoija ja julkistimme jälleen useita parannuksia, joilla saamme järjestelmiemme sisältämän valtavan tietomäärän entistä paremmin käyttöön asiakkaidemme hyväksi. Nämä sisälsivät parannuksia palkittuun analytiikkatoimintoomme, joka nyt sisältää myös vertailuanalyysin, ennustavan analytiikan ja toimittajalaatuanalytiikan, uuden strateginen hankinta-ratkaisun ja Basware Vaultin, joka on säännöstenmukainen, tehokas ja turvallinen pilvipohjainen verkkolaskujen arkistointipalvelu. Lisäksi solmimme toisella vuosineljänneksellä yhteistyösopimuksen Nordean kanssa, jonka puitteissa tarjoamme Nordean yritys pankkiasiakkaille käyttöpääoman hallintaa parantavaa Baswaren Discount-tuotetta.

Samalla kun olemme keskittyneet asiakkaidemme palvelemiseen ja cloud-liikevaihdon kasvattamiseen, olemme myös jatkaneet liiketoimintaamme rationalisointiin ja tuottavuuden parantamiseen tähtääviä toimia. Myynnin tuottavuus on parantunut merkittävästi vuoteen 2016 verrattuna. Olemme myös toteuttaneet marraskuussa 2016 julkistetun tuottavuusohjelman onnistuneesti kokonaisuudessaan.

Basware on yhtä kuin sen henkilöstö, ja työtyytyväisyys on meille erittäin tärkeää. Baswaren maailmanlaajuisesti upean tiimin ansiosta olen innoissani ja luottavainen Baswaren tulevaisuuden suhteen. Olen varma siitä, että pystymme hyödyntämään tarjolla olevan merkittävän markkinapotentiaalin.

# Baswaren strategia

Tavoitteena skaalautuvien cloud-tuottojen kasvu neljän strategisen painopistealueen kautta.



Basware on maailman johtava verkottuneiden hankinnasta maksuun -ratkaisujen tarjoaja, mukaan lukien verkkolasku- ja lisäarvopalvelut.

Baswaren ensisijainen tavoite strategiakaudelle 2017-2020 on cloud-tuottojen kasvu. Basware jatkaa markkinajohtajuutensa vahvistamista cloud-tuottojen kasvattamiseksi.

Baswaren visio on tuottaa **maailman paras ratkaisu hankintaan, laskutukseen ja maksamiseen.**

Tehtävämme on auttaa asiakkaita **yksinkertaistamaan toimintatapojaan ja käyttämään varojaan viisaammin.**

Baswaren visio on tuottaa maailman paras ratkaisu hankintaan, laskutukseen ja maksamiseen.

Cloud-tuottojen kasvu on Baswaren ensisijainen tavoite ja se, mistä liiketoimintamme pitkän aikavälin arvo muodostuu. Yhtiön pääpainopiste on orgaanisessa kasvussa, jota tuetaan hallitulla yritysostostrategialla.

## Strategiset painopistealueet

Basware on määritellyt neljä strategista painopistealuetta, jotka ohjaavat strategian toteuttamista:

- **Customer Value beyond Expectations:** Asiakaskeskeisyys on meille avainasia. Tarjoamme asiakkaillemme mahdollisimman suurta lisäarvoa jokaisessa asiakkuuspolun kohdassa.
- **No. 1 Networked Source-to-Pay Offering:** Meillä on markkinoiden johtava, pilvipalveluun perustuva ja edistysellinen verkottuneiden hankinnasta maksuun -palveluiden ratkaisu.
- **Largest and Smartest Commerce Network:** Operoimme maailman laajinta avointa liiketoimintaverkkoa ja tarjoamme asiakkaille innovatiivisia lisäarvopalveluita.
- **Undisputed Market Leader:** Olemme alamme ajatusjohtaja innoivoimalla, asiakaspalvelullamme ja kasvattamalla markkinaosuutta.

Baswaren tehtävä on auttaa asiakkaita yksinkertaistamaan toimintatapojaan ja käyttämään varojaan viisaammin.

## Strategiset tavoitteet 2017-2020

Basware keskittyy skaalautuvaan cloud-tuottojen kasvuun strategiakaudella 2017-2020. Yhtiöllä on kaksi päätavoitetta:

- **Cloud-tuottojen kasvu:** Cloud-tuottojen yli 20 prosentin orgaaninen kasvu (kertyvä vuosittainen kasvu, CAGR)
- **Skaalautuvuus:** Myytyjen tuotteiden kustannukset ja toimintamenot kasvavat hitaammin kuin orgaaniset cloud-tuotot



## Ratkaisut ja palvelut

Autamme asiakkaittamme saavuttamaan huomisen taloudelliset tavoitteet jo tänään.

### Yksinkertaista toimintatapoja, käytä varojasi viisaammin.

Me loimme hankinnasta maksuun -markkinan yli 30 vuotta sitten, joten ymmärrämme, mitä viisas varojen käyttö vaatii organisaatioilta. Mutta ratkaisumme eivät ainoastaan paranna päivittäisiä toimintoja; ne on myös suunniteltu auttamaan asiakkaittamme vapauttamaan taloudellisen hankintaketjunsa mahdollisuudet älykkäämmän kassavirran hallinnan avulla.

Baswaren ratkaisujen avulla asiakkaamme voivat

- luoda yhteyden asiakkaisiin ja toimittajiin maailman suurimman avoimen liiketoimintaverkoston, Basware Networkin, kautta.
- hallita varojensa käyttöä markkinoiden johtavien hankinnasta maksuun -ratkaisujen ja palvelujen avulla.
- optimoida kassavirtaa edistyksellisten lisäarvopalvelujemme avulla.

### Markkinoiden johtavaa osaamista ja toiminnallisuuksia

Riippumattomat analytiikat ovat johdonmukaisesti tunnustaneet Baswaren alansa maailmanlaajuisesti johtajaksi, erityisesti analytiikassa ja Baswaren ratkaisujen toiminnallisuuksissa, jotka ovat analyttikoiden mukaan luokkansa parhaimmistoa.

Tehtävämme on auttaa asiakkaita yksinkertaistamaan toimintatapojaan ja käyttämään varojaan viisaammin.

Tehtävämme on auttaa asiakkaita yksinkertaistamaan toimintatapojaan ja käyttämään varojaan viisaammin.

Vuonna 2017 lisäsimme sarjan uusia toiminnallisuuksia analytiikkaratkaisuumme, sisältäen ennustavan analytiikan, Peer Benchmarking -vertailuanalytiikkatoiminnon ja toimitusketjua tehostavan Supplier Quality Analytics -työkalun. Lisäksi lisäsimme älykkään tilioinnin toiminnon ostolaskujen käsittelyjärjestelmäämme auttamaan asiakkaittamme automatisoimaan edelleen laskujen käsittelyä. Verkkopalveluiden puolella toimimme markkinoille Vaultin, joka on pilvessä toimiva tehokas, suojattu ja tietojen

säännöstenmukaisuuden varmistava verkkolaskujen arkistointipalvelu ja on tarjolla kaikille verkkoasiakkaillemme. Julkistimme myös Nordean kanssa solmimamme yhteistyösopimuksen, jonka myötä olemme tuoneet Pohjoismaiden markkinoille dynaamisen kassa-alennuksen mahdollistavan Basware Discount -ratkaisun.

Basware jatkaa alansa johtavana innovoijana.

**Lue lisää:** [ratkaisuistamme](#) ja [palveluistamme](#).



## Baswarelaiset

Henkilöstön osaamisen kehittäminen ja henkilöstön sitouttaminen vuoden 2017 painopisteet.



Vuonna 2017 Basware jatkoi panostuksia henkilöstöön keskittyen erityisesti henkilöstön sitouttamiseen. Henkilöstön valmiuksien ja huippusuorituksiin tähtäävän tavoitekeskeisen kulttuurin kehittäminen olivat henkilöstöstrategian keskiössä. Jatkoimme johtajuusmallin kehittämistä edistämällä muun muassa työntekijöiden kehittymistä työssä henkilökohtaisen kehittämissuunnitelman avulla sekä rohkaisemalla esimiesten ja alaisten välistä jatkuvaa vuoropuhelua.

Panostimme myös henkilöstön valmiuksien kehittämiseen ja henkilöstön sitouttamiseen läpi organisaation. Järjestimme henkilöstön kehittämistoimintaa kaikissa toimipisteissämme kattaen muun muassa erityiset henkilöstön kehitystarpeet, oppimisjärjestelmän kautta suunnatun lisätarjonnan sekä sosiaaliset tapahtumat, kuten esimerkiksi paikalliset yhteisölliset hyväntekeväisyshankkeet.

Johdonmukaisen kampanjan ansiosta päivitetty strategiamme otettiin käyttöön onnistuneesti ympäri maailman.

Johdonmukaisen ja onnistuneen kampanjan ansiosta päivitetty strategiamme otettiin käyttöön kaikissa toimipisteissämme ympäri maailman. Kampanjan tarkoituksena oli saada koko henkilöstömme ymmärtämään strategiamme pääpiirteet ja se, mitä strategiamme tarkoittaa heidän tiimilleen ja heidän omalle työelleen. Lue lisää [strategiastamme](#).

Henkilöstön kehittämistoimintamme tuotti hyviä tuloksia vuoden 2017 aikana, kun Basware sai "Great Place to Work" -palkinnon Yhdysvalloissa ja "Best and Brightest" -palkinnon Intiassa. Myös vuosittainen henkilöstötyytyväisyyskysely kertoi onnistumisista. Kyselyn vastausprosentti oli 90 prosenttia ja 69 prosenttia henkilöstöstä olisi valmiita suosittelemaan Baswarea työpaikkana.

Myyntiorganisaatiomme keskittyi vuoden 2017 aikana tavoitekeskeisen kulttuurin rakentamiseen. Henkilöstökyselymme osoitti, että panostus on tuottanut tuloksia henkilöstötyytyväisyyden ollessa 74 prosenttia.

Saavutimme vuodelle 2017 asettamamme tavoitteet henkilöstön sitouttamiseksi ja olemme luoneet vankan perustan tulevaisuudelle.

**Lue lisää:** [Basware Careers](#)

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Tämä selvitys on laadittu Suomen arvopaperimarkkinalain 7 luvun, 7 §:n ja Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2015 selvitystä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä koskevan osion mukaisesti. Basware noudattaa hallinnointikoodia ilman poikkeuksia.



Basware Oyj ("yhtiö") on Suomessa rekisteröity ja Espoossa kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö. Basware-konserni ("Basware" tai "konserni") muodostuu emoyhtiöstä Basware Oyj:stä ja sen suomalaisesta ja ulkomaisista tytäryhtiöistä. Baswaren päätöksenteossa ja hallinnoinnissa noudatetaan yhtiön yhtiöjärjestyksestä, Suomen osakeyhtiölakia ja muuta yhtiötä koskevaa lainsäädäntöä. Lisäksi yhtiö noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Tytäryhtiöissä sovelletaan paikallisia lakeja.

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Suomen arvopaperimarkkinalain 7 luvun, 7 §:n ja Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2015 (saatavilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi)) selvitystä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä koskevan osion mukaisesti. Basware noudattaa hallinnointikoodia ilman poikkeuksia.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä.

## Hallinnointia koskeva kuvaus

Basware Oyj:n johtamisesta vastaavat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja, joiden tehtävät määräytyvät Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Operatiivisesta toiminnasta konsernitasolla vastaa toimitusjohtaja konsernin johtoryhmän avustamana.

### Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Varsinainen yhtiökokous järjestetään kerran vuodessa hallituksen määräämänä päivänä kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ylimääräisiä yhtiökokouksia voidaan tarvittaessa järjestää vuoden aikana.

Yhtiökokous pidetään yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallituksen määräämässä paikassa Espoossa, Helsingissä tai Vantaalla. Kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi hallituksen niin päättäessä yhtiö voi samassa määräajassa julkaista tiedon yhtiökokouksen ajasta ja paikasta sekä yhtiön internetsivujen osoitteen yhdessä sanomalehdessä. Varsinainen yhtiökokous päättää yhtiökokoukselle tehdyistä ehdotuksista ja muista yhtiöjärjestyksen mukaisista asioista. Yhtiöjärjestys on saatavana yhtiön sijoittajasivustolla.

Osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, jos hänet on merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon kokouskutsussa mainittuna täsmäytyspäivänä ja hän on ilmoittanut yhtiölle osallistumisestaan kutsussa mainitulla tavalla viimeistään kutsussa mainittuna päivänä.

Vuoden 2017 varsinainen yhtiökokous järjestettiin Helsingissä 16.3.2017.

### Hallitus

Baswaren hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään neljä (4) ja enintään kahdeksan (8) varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan.

Toimikausi alkaa valinnan suorittaneen yhtiökokouksen päätyttyä ja päättyy valintaa ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Yhtiöjärjestyksessä ei ole rajoitettu yhtiökokouksen valtaa asettaa jäseniä hallitukseen. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan ja on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä.

Hallituksen työjärjestys julkaistaan kokonaisuudessaan yhtiön sijoittajasivustolla.

Basware Oyj:n hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valvoo yhtiön toimintaa ja johtamista sekä päättää merkittävät yhtiön strategiaa, organisaatiota, rahoitusta ja investointeja koskevat asiat. Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Hallitus vahvistaa vuosittain työjärjestyksen, johon on kirjattu hallituksen kokouskäytäntö sekä hallituksen tehtävät.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden ja raportoi, ketkä ovat yhtiöstä riippumattomia jäseniä ja ketkä ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Kaikki nykyiset hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia ja kaikki jäsenet David Batemania lukuun ottamatta ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

#### **Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet**

Baswaren hallitus on 13.12.2016 pidetyssä kokouksessaan määrittänyt ja vahvistanut hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet. Monimuotoisuutta koskevat periaatteet ovat saatavana yhtiön sijoittajasivustolla.

Molempien sukupuolten tulee olla edustettuina hallituksessa, ja yhtiön tavoitteena on asianmukaisesti tasapainoinen sukupuolten jakauma. Molemmat sukupuolet ovat tällä hetkellä edustettuina hallituksessa ja sen koostumus vastaa vuonna 2016 hyväksytyissä monimuotoisuusperiaatteissa ilmaistuja tavoitteita. Hallituksen jäsenten liiketalouden ja teknisen alan kokemus ja laaja kansainvälinen kokemus erilaisista johtotehtävistä tukevat hallituksen monimuotoisuutta. Myös hallituksen jäsenten toimikauden kestoissa on vaihtelua siten, että lyhyt- ja pitkäaikaiset hallituksen jäsenyydet ovat keskenään tasapainossa.

#### **Hallitus 31.12.2017**

Vuonna 2017 Baswaren hallituksessa oli kuusi jäsentä: Hannu Vaajoensuu (puheenjohtaja), Ilkka Sihvo (varapuheenjohtaja), David Bateman, Michael Ingelög, Tuija Soanjärvi ja Anssi Vanjoki.

##### **Hannu Vaajoensuu (s. 1961)**

- Hallituksen puheenjohtaja
- KTM
- Useiden yritysten hallituksen puheenjohtaja/varapuheenjohtaja tai jäsen
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista
- Suora ja määräysvalta-yhteisöjen osakeomistus: 575 857 osaketta

##### **Ilkka Sihvo (s. 1962)**

- Hallituksen varapuheenjohtaja
- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- KTM, DI
- Toimitusjohtaja, Solaforce Oy ja toimitusjohtaja, Softaforce Oy
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista
- Suora ja määräysvalta-yhteisöjen osakeomistus: 885 300

**David Bateman (s. 1974)**

- Hallituksen jäsen
- Liikkeenjohdon kandidaatin- ja maisterintutkinto Cambridgen yliopistosta
- Senior Advisor, Alternative Finance, Arrowgrass ja CEO, Founder, Captec Systems Ltd
- Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen merkittävästä osakkeenomistajasta
- Suora ja määräysvalta-yhteisöjen osakeomistus: 0 osaketta

**Michael Ingelög (s. 1971)**

- Hallituksen jäsen
- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- Opiskellut taloutta ja liikkeenjohtoa Uppsalan yliopistossa
- Rahoitusteknologia-alan yrittäjä ja piensijoittaja, useiden yritysten hallituksen jäsen
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista
- Suora ja määräysvalta-yhteisöjen osakeomistus: 5 000 osaketta

**Tuija Soanjärvi (s. 1955)**

- Hallituksen jäsen
- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
- KTM
- Useiden yritysten hallituksen jäsen
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista
- Suora ja määräysvalta-yhteisöjen osakeomistus: 1 804

**Anssi Vanjoki (s. 1956)**

- Hallituksen jäsen
- KTM
- Amer Sports Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, sijoitusenkeli, hallituksen puheenjohtaja ja jäsen useissa teknologialan start-up-yrityksissä
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista
- Suora ja määräysvalta-yhteisöjen osakeomistus: 880 osaketta

Lisätietoja hallituksen jäsenistä on yhtiön sijoittajasivustolla.

**Hallituksen kokoukset vuonna 2017**

Hallitus kokoontuu pääsääntöisesti kuukausittain, mutta muutamana kuukautena ei ole säännöllistä kokousta. Ylimääräisiä kokouksia pidetään tarpeen mukaan. Vuonna 2017 nykyinen hallitus kokoontui 10 kertaa.

**Hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin vuonna 2017**

|                                  | <b>Osallistumisprosentti</b> | <b>Kokoukset, joissa läsnä</b> |
|----------------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| Hannu Vaajoensuu (puheenjohtaja) | 90                           | 9/10                           |
| Ilkka Sihvo (varapuheenjohtaja)  | 100                          | 10/10                          |
| David Bateman                    | 100                          | 10/10                          |
| Michael Ingelög                  | 100                          | 10/10                          |
| Tuija Soanjärvi                  | 80                           | 8/10                           |
| Anssi Vanjoki                    | 100                          | 10/10                          |



## Hallituksen valiokunnat

Hallitus on valinnut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäsenet hallituksen avustamiseksi työssään. Yhtiön toiminnan laajuus ja luonne sekä hallituksen toimintatavat huomioon ottaen muiden valiokuntien perustamista ei ole pidetty tarpeellisenä.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa yhtiön hallitusta taloudellisen raportoinnin prosessin, sisäisen valvonnan järjestelmän, tilintarkastusprosessin ja Baswaren lakien ja säädösten noudattamisen valvontatehtävässä. Tarkastusvaliokunta toimii hallituksen vahvistaman työjärjestyksen mukaisesti ja valiokunta raportoi kokouksistaan hallitukselle. Hallituksen työjärjestys on julkaistu kokonaisuudessaan yhtiön sijoittajasivustolla.

Tarkastusvaliokunnassa on vähintään kaksi (2) hallituksen jäsentä. Hallitus nimittää tarkastusvaliokunnan jäsenet ja puheenjohtajan keskuudestaan hallituksen järjestäytymiskokouksessa yhden (1) vuoden toimikaudeksi. Enemmistön jäsenistä tulee olla riippumattomia yhtiöstä ja ainakin yhden (1) jäsenen tulee olla riippumaton suurimmista omistajista. Jokaisella jäsenellä tulee olla osaaminen, jota tarvitaan valiokunnan velvollisuuksien hoitamiseen, ja ainakin yhdellä (1) jäsenellä tulee olla kokemusta laskentatoimen, kirjanpidon, tarkastuksen alalla tai muuta vastaavaa talousosaamista.

Vuonna 2017 tarkastusvaliokuntaan kuului kolme (3) hallituksen jäsentä: Tuija Soanjärvi valittiin valiokunnan puheenjohtajaksi ja Michael Ingelög ja Ilkka Sihvo sen jäseniksi.

### Tarkastusvaliokunnan kokoukset vuonna 2017

Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä (4) kertaa toimikautensa aikana ja lisäksi tarvittaessa. Vuonna 2017 tarkastusvaliokunta kokoontui kolme (3) kertaa, ja se kokoontuu toimikautensa aikana vielä kerran tammikuussa 2018.

### Tarkastusvaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin vuonna 2017

|                                 | Osallistumisprosentti | Kokoukset, joissa läsnä |
|---------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| Tuija Soanjärvi (puheenjohtaja) | 100                   | 3/3                     |
| Michael Ingelög                 | 100                   | 3/3                     |
| Ilkka Sihvo                     | 100                   | 3/3                     |

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Baswaren 15.3.2016 järjestetty varsinainen yhtiökokous päätti perustaa pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta ja lukumäärästä sekä ehdotus hallituksen jäsenistä. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita.

Nimitystoimikunta koostuu neljästä (4) jäsenestä, joista yhtiön kolme (3) suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden (1) jäsenen. Yhtiön kulloinenkin hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan neljäntenä jäsenenä.

Nimeämiseen oikeutetut yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella.

Henkilöomistajien osalta määräytymisessä huomioidaan sekä suora että määräysvaltayhteisöjen, puolison ja lapsien omistus. Mikäli osakkeenomistaja, joka on hajauttanut omistustaan esimerkiksi useisiin rahastoihin ja jolla on arvopaperimarkkinalain mukainen velvollisuus ottaa nämä omistukset huomioon ilmoittaessaan omistussuutensa muutoksista, esittää viimeistään syyskuun ensimmäistä arkipäivää edeltävänä arkipäivänä yhtiön hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan useisiin rahastoihin tai rekistereihin merkityt omistukset yhteen nimeämisoikeutta laskettaessa. Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan tulee

samassa määrääjässä esittää yhtiön hallituksen puheenjohtajalle riittävä selvitys kyseisen hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan osakeomistuksen määrästä ja pyyntö sen huomioonottamisesta nimitystoimikunnan jäsenten nimeämisessä.

Hallituksen puheenjohtaja pyytää näin määräytyvän osakeomistuksen mukaisesti kolmea (3) suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden (1) jäsenen nimitystoimikuntaan. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta. Mikäli kahdella (2) osakkeenomistajalla on sama määrä osakkeita ja ääniä eikä molempien osakkeenomistajien nimeämää jäsentä voida nimittää nimitystoimikuntaan, asia ratkaistaan arvalla.

Nimitystoimikunta toimii toistaiseksi, kunnes yhtiökokous toisin päättää. Toimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain ja jäsenten toimikausi päättyy, kun toimikuntaan on nimitetty uudet jäsenet.

Nimitystoimikunnan jäseniksi on nimetty seuraavat henkilöt 4.9.2017 alkaen:

**Andrew Billett (s. 1975), Arrowgrass Capital Partners (merkittävä osakkeenomistaja)**

- BA (Hons), kansainvälinen historia ja valtiotiede
- Osakas, Arrowgrass Capital Partners

**Ilkka Sihvo (s. 1962), Baswaren merkittävä osakkeenomistaja**

- KTM, DI
- Toimitusjohtaja, Solaforce Oy ja toimitusjohtaja Softaforce Oy

**Annika Ekman (s. 1977), Ilmarinen (merkittävä osakkeenomistaja)**

- KTM
- Osakejohtaja, osakevalinta, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen

**Hannu Vaajoensuu (s. 1961), Baswaren hallituksen puheenjohtaja**

- KTM
- Useiden yritysten hallituksen puheenjohtaja/varapuheenjohtaja tai jäsen

**Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoukset vuonna 2017**

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui kaksi (2) kertaa vuonna 2017 ja tulee pitämään vielä yhden (1) kokouksen toimikautensa aikana 2018.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin vuonna 2017

|                                | <b>Osallistumisprosentti</b> | <b>Kokoukset, joissa läsnä</b> |
|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| Andrew Billett (puheenjohtaja) | 100                          | 2/2                            |
| Annika Ekman                   | 100                          | 2/2                            |
| Ilkka Sihvo                    | 100                          | 2/2                            |
| Hannu Vaajoensuu               | 100                          | 2/2                            |

**Toimitusjohtaja ja johtoryhmä**

**Toimitusjohtaja**

Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa yhtiön liiketoimintaa ja hallintoa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain ja hallituksen ohjeiden mukaan. Osakeyhtiölain mukaan toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa osakeyhtiönlain mukaan siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Johtoryhmä

Johtoryhmä tukee toimitusjohtajaa yhtiön liiketoiminnan johtamisessa, mutta sillä ei ole lainsäädäntöön tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa toimivaltaa. Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja (puheenjohtaja) ja toimitusjohtajan esityksestä nimitetyt henkilöt.

### Johtoryhmä 31.12.2017

#### Vesa Tykkyläinen (s. 1960), toimitusjohtaja

- Insinööri
- Suora ja määräysvaltayhteisöjen osakeomistus: 15 835 osaketta

#### Jane Broberg (s. 1966), SVP Human Resources

- Opiskellut liiketaloutta
- Suora ja määräysvaltayhteisöjen osakeomistus: 1 706 osaketta

#### Tehseen Dahya (s. 1966), SVP North America

- MBA
- Suora ja määräysvaltayhteisöjen osakeomistus: 53 116 osaketta

#### Lars Madsen (s. 1974), Chief Marketing Officer

- MSc (liiketalous ja laatujohtaminen)
- Suora ja määräysvaltayhteisöjen osakeomistus: 2 863 osaketta

#### Ilari Nurmi (s. 1975), SVP Purchase-to-Pay

- DI
- Suora ja määräysvaltayhteisöjen osakeomistus: 9 882 osaketta

#### Mikko Piikama (s. 1972), SVP Network & Financing Services

- KTM
- Suora ja määräysvaltayhteisöjen osakeomistus: 1 409 osaketta

#### Niclas Rosenlew (s. 1972), CFO

- KTM
- Suora ja määräysvaltayhteisöjen osakeomistus: 7 512 osaketta

#### Paul Taylor (s. 1957), SVP Global Sales

- Opiskellut liiketaloutta
- Suora ja määräysvaltayhteisöjen osakeomistus: 2 817 osaketta

#### Jussi Vasama (s. 1974), SVP Customer Services

- DI
- Suora ja määräysvaltayhteisöjen osakeomistus: 1 490 osaketta

Kaikki Baswaren johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtaja Vesa Tykkyläiselle.

# Kuvaus sisäisen valvonnan menettelytavoista ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

## Riskienhallinnan yleiskuvaus

### Riskienhallinnan järjestämisen pääperiaatteet ja yhteys sisäiseen valvontaan

Riskienhallinta on olennainen osa sisäistä valvontaa. Konsernin riskienhallintatoimintaa ohjaavat lain vaatimukset, omistajien liiketoiminnalle asettamat tavoitteet sekä asiakkaiden, henkilöstön ja muiden tärkeiden sidosryhmien odotukset. Riskienhallinnassa on kyse liiketoimintaan olennaisesti liittyvien tai siihen kuuluvien riskien tunnistamisesta, arvioimisesta, mittaamisesta, seuraamisesta ja hallitsemisesta.

Riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa liiketoimintaan liittyvät riskit sekä määrittää tehokkaan riskienhallinnan edellyttämät toimet, vastuut ja aikataulut. Riskienhallinnan prosessi on yhdenmukaistettu muiden hallinto- ja johtamisprosessien kanssa, ja saatuja tuloksia käytetään järjestelmällisesti osana toiminnan suunnittelua.

Riskienhallinnan toteutuksessa ja riskien raportoinnissa noudatetaan yhtiön riskienhallintapolitiikkaa ja riskienhallinnan prosessia. Riskien arviointi tehdään vuosittain, ja riskejä ja toimia seurataan säännönmukaisesti hallituksen ja tarkastusvaliokunnan kokouksissa.

Liiketoiminnan johtaminen ja valvonta perustuu koko konsernin kattavaan raportoinnin ja liiketoiminnan suunnittelun järjestelmään. Toimitusjohtaja ja talousjohtaja esittelevät konsernin tilanteen ja kehityksen kuukausittaisissa raporteissa sekä hallituksen että johtoryhmän kokouksille.

## Sisäisen valvonnan yleiskuvaus

### Sisäisen valvonnan viitekehys yhtiössä pääpiirteittäin

Hallitus on vastuussa sisäisestä valvonnasta, ja hallituksen tarkastusvaliokunta vastaa yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestelmien tehokkuuden valvonnasta. Hallituksen tulee varmistaa, että yhtiö on määrittänyt sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja että yhtiö seuraa valvontatoimien tehokkuutta. Lisäksi sen on varmistettava, että riskienhallinnassa käytetyt suunnittelu-, tieto- ja valvontajärjestelmät ovat riittäviä ja tukevat liiketoiminnan tavoitteita. Toimitusjohtaja ja talousjohtaja ovat vastuussa valvontatoimien käytännön järjestelyistä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön liiketoiminta on tehokasta ja tuottavaa, tiedot ovat luotettavia ja määräyksiä ja toimintaperiaatteita noudatetaan koko konsernissa.

Talousjohtajan alaisuudessa toimivat konsernin keskitetty taloushallinnon palvelukeskus ja konsernilaskenta sekä controller-toiminto ovat vastuussa taloudellisen raportoinnin yleisestä valvontajärjestelmästä. Taloudellista raportointia hoidetaan yhtenäisin menetelmin kaikissa konserniyhtiöissä hyödyntäen yhtenäistä toiminnanohjausjärjestelmää ja harmonisoitua tilikarttaa sekä hankintojen hallinnan, osto- ja matkalaskujen sähköisen käsittelyn ja talousohjauksen ohjelmistoja. Koko konsernissa sovelletaan kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS).

### Toiminnan ja kontrollien seurantamekanismien pääpiirteittäinen kuvaus

Seurannalla tarkoitetaan prosessia, jonka avulla Baswaren sisäisen valvonnan järjestelmää ja sen suorituskykyä arvioidaan pitkällä aikavälillä. Basware seuraa toimintaansa jatkuvasti myös erilaisilla arvioinneilla, kuten sisäisillä ja ulkoisilla tarkastuksilla. Baswaren johto seuraa sisäistä valvontaa osana normaalia johtamistyötä. Liiketoimintajohtoon vastuulla on varmistaa, että toiminta noudattaa soveltuvia lakeja ja määräyksiä. Konsernin talous- ja controller-toiminnot seuraavat taloudellisen raportoinnin prosessien ja valvonnan noudattamista. Talous- ja controller -toiminnot seuraavat myös ulkoisen ja sisäisen talousraportoinnin oikeellisuutta. Hallitus arvioi ja varmentaa Baswaren sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuuden ja tehokkuuden.

### Sisäisen valvonnan toimintaperiaatteiden kuvaus

Taloudellisen raportoinnin oikeellisuus ja luotettavuus varmistetaan noudattamalla konsernin

politiikkoja ja menettelyohjeita. Taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden varmistavia kontrolleja ovat esimerkiksi kirjanpidon transaktioihin ja tilinpäätöksen laadintaan liittyvät kontrollit, tietojärjestelmäkontrollit sekä väärinkäytöksiin liittyvät kontrollit. Konsernin kattavien yhteisten tietojärjestelmien korkea automaatioaste ja järjestelmiin sisäänrakennetut valvontapisteet mahdollistavat osaltaan tehokkaan taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan prosessin. Konsernin keskitetty talouden palvelukeskus ja controller-toiminto kehittävät jatkuvasti globaaleja luotettavia, yhtenäisiä, skaalautuvia ja tehokkaita toimintatapoja.

Liiketoiminnan tuloksia ja vuositavoitteiden saavuttamista tarkastellaan kuukausittain johtoryhmän ja noin kerran kuukaudessa hallituksen kokouksissa. Kuukausiraportointi ja hallituksen raportointi sisältävät sekä toteuma- että ennustetiedot verrattuna tavoitteisiin ja aikaisempien kausien toteumiin. Liiketoimintajohdon käyttöön tuotetuilla talousraporteilla seurataan säännöllisesti tiettyjä liiketoiminnan kehitykseen liittyviä avainlukuja.

### **Sisäisen valvonnan suorittamisen pääpiirteet**

Sisäisen valvonnan prosessit sisältävät sisäiset ohjeet, raportoinnin, erilaiset tekniset järjestelmät ja toimintaan liittyvät menettelytavat. Niiden avulla varmistetaan, että johdon ohjeita noudatetaan ja konsernin tavoitteiden saavuttamiseksi on ryhdytty toimiin. Päivittäiset tehtävät sisältävät johdon arvioinnit ja tarkastukset sekä toiminnan arvioinnit ja tarkastukset sekä kullekin toiminnolle, maalle tai liiketoiminta-alueelle sopivat tarkastukset.

Johdon raportoinnin tavoitteena on tuottaa oikea-aikaista ja olennaista tietoa päätöksentekoa varten. Controller-toiminto ohjeistaa koko organisaatiolle kuukausiraportoinnin yleisperiaatteet sekä vastaa ennustamiseen liittyvistä raportoinnin erityisohjeista. Konsernin taloushallinto jakaa sisäisesti säännöllisesti tietoa taloudelliseen raportointiin liittyvistä prosesseista ja käytännöistä, joiden avulla henkilöstö suorittaa sisäisen valvonnan tehtävänsä. Taloushallinto myös järjestää tarpeen mukaan kohdennettua koulutusta muulle organisaatiolle taloudelliseen raportointiin liittyvistä käytännöistä ja niiden muutoksista.

Konsernin sijoittajaviestintä ylläpitää yhdessä taloushallinnon ja lakiosaston kanssa taloudellisen tiedon julkaisemista koskevia ohjeita.

## **Muut CG-selvityksessä annettavat tiedot**

### **Sisäisen tarkastuksen yleiskuvaus**

Sisäinen tarkastus avustaa hallitusta ja tarkastusvaliokuntaa Baswaren sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuuden ja tehokkuuden arvioimisessa ja varmentamisessa. Sisäisiä tarkastuksia suoritetaan konsernin toiminnoissa ja yksiköissä. Sisäiset tarkastukset tehdään vuosittain sisäisen tarkastuksen pitkän aikavälin suunnitelman perusteella. Hallitus vahvistaa sisäisen tarkastuksen pitkän aikavälin suunnitelman. Johto ja hallitus arvioivat sisäisten tarkastusten havainnot ja suositukset.

### **Lähipiiriliiketoimia koskeva päätöksentekomenettely**

Yhtiö pitää luetteloa yhtiöön liittyvistä tahoista ja arvioi ja seuraa lähipiirin liiketoimia. Yhtiö arvioi ja seuraa yhtiön ja sen lähipiirin välillä tehtäviä liiketoimia varmistaakseen, että mahdolliset eturistiriidat otetaan asianmukaisesti huomioon yhtiön päätöksenteossa. Mahdollisiin lähipiiriliiketoimiin ryhdytään vain, jos ne ovat yhtiön kannaltakokonaisuutena arvioiden hyödyllisiä ja yhtiön edun mukaisia. Lähipiiriliiketoimiin ryhtymistä koskevien päätösten tulee aina perustua huolelliseen valmistelutyöhön. Mahdollisesti eturistiriidassa olevat henkilöt ovat esteellisiä osallistumaan valmisteluun, päätöksentekoon sekä yksittäisten liiketoimien arviointiin ja hyväksyntään. Lähipiiriliiketoimiin liittyvä tunnistaminen on järjestetty asianmukaisesti, ja yhtiön tarkastusvaliokunta seuraa lähipiiriliiketoimia ja raportoi niistä yhtiön raportointikäytännön mukaisesti.

### **Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat**

Basware noudattaa sovellettavan lainsäädännön sekä Finanssivalvonnan ja Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeistuksia. Voimassaolevan lainsäädännön ja kyseisten ohjeistusten mukaisesti sisäpiiritiedoksi luetaan luonteeltaan kaikki se täsmällinen ja julkistamaton tieto, joka liittyy suoraan



tai välillisesti yhteen tai useampaan listayhtiöön taikka yhteen tai useampaan rahoitusvälineeseen ja jolla olisi, jos se julkistettaisiin, todennäköisesti huomattava vaikutus kyseisten rahoitusvälineiden hintoihin tai niihin liittyvien rahoitusjohdannaisten hintaan. Basware julkistaa mahdollisimman pian pörssitiedotteella sisäpiiritiedon, joka koskee yhtiötä. Yhtiö voi kuitenkin omalla vastuullaan ja tapauskohtaisesti lykätä tiedon julkistamista markkinoiden väärinkäyttöasetuksen ((EU) N:o 596/2014) mukaisten lykkäämistä koskevien edellytysten täytyessä. Mikäli päätös lykkäyksestä tehdään, yhtiö dokumentoi ja seuraa jatkuvasti lykkäämispäätöksen edellytyksiä. Yhtiö ilmoittaa Finanssivalvonnalle julkistamisen lykkäämisestä välittömästi tiedon julkistamisen jälkeen.

Yhtiöllä ei ole pysyvää sisäpiirilueteloa vaan yhtiö laatii ja ylläpitää hankekohtaisia sisäpiirilueteloja tarpeen mukaan sisäpiiritiedon syntyessä ja kun yhtiön hallitus on määritellyt jonkin tietty käsiteltävänä oleva asian sisäpiiritiedoksi ja päättänyt asiaan liittyvän sisäpiiriluetelon perustamisesta. Yhtiö ylläpitää hankekohtaisia sisäpiirilueteloja Euroclear Finland Oy:n sisäpiiripalvelussa.

### **Kaupankäyntirajoitukset**

Baswaren johtotehtävissä toimivat henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla 30 päivän aikana ennen puolivuotiskatsauksen, tilinpäätöksen ja kolmen ja yhdeksän kuukauden neljännesvuosittaisen liiketoimintakatsauksen julkistamista (ns. suljettu ajanjakso). Kaupankäyntirajoitus koskee yhtiön johtohenkilöiden lisäksi myös yhtiön taloudellisten raporttien valmisteluun, laatimiseen ja julkistamiseen osallistuvia henkilöitä.

### **Tilintarkastus**

Tilintarkastuksesta vastaa KHT-tilintarkastaja tai -tilintarkastusyhteisö. Yhtiön johto antaa tilintarkastajaa koskevan suosituksen hallitukselle, joka tekee virallisen ehdotuksen valittavasta tilintarkastusyhteisöstä yhtiökokoukselle yhtiökokouskutsussa. Valitun tilintarkastusyhteisön vastuulla on koordinoida koko konsernin tilintarkastukset (kunkin konserniyhtiön tarkastussuunnitelmat) ja niiden kustannukset yhdessä Basware Oyj:n talousjohtajan kanssa. Lisäksi paikallinen hyväksytty tilintarkastusyhteisö voidaan tarvittaessa valita tekemään paikallisen lainsäädännön edellyttämä tilintarkastus talousjohtajan etukäteisluvalla.

Varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastusyhteisön yhtiön tilintarkastajaksi. Vuonna 2017 yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, joka nimesi yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Terhi Mäkisen. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Vuonna 2017 tilintarkastajalle maksettiin palkkioita 216 000 euroa tilintarkastuksesta ja 207 000 euroa tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista.



## Palkitsemisraportti

Basware Oyj:n palkitsemisraportissa selostetaan yhtiön hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemista koskevan päätöksentekojärjestyksen ja palkitsemisen keskeiset periaatteet. Lisäksi raportissa selostetaan hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja johtoryhmäisille vuoden 2017 aikana maksetut palkat ja palkkiot.

### Palkitsemisen hallinnointi

Yhtiökokous päätti 15.3.2016 perustaa pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta. Hallituksella ei ole erillistä palkitsemisvaliokuntaa.

Ylimmän johdon palkitsemisperiaatteista päättää yhtiön hallitus. Hallitus päättää ja hyväksyy toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdoista kirjallisessa sopimuksessa. Hallitus hyväksyy vuosittain yhtiön henkilöstön kannustinjärjestelmän.

### Hallituksen palkitseminen

Yhtiökokous päättää hallituksen palkkiot. 16.3.2017 järjestetty varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten palkkiot ovat seuraavat:

- jäsenille 27 500 euroa vuodessa
- varapuheenjohtajalle 32 000 euroa vuodessa ja
- puheenjohtajalle 55 000 euroa vuodessa.

Lisäksi hallituksen ja sen valiokuntien puheenjohtajille maksetaan kokouspalkkiona 500 euroa kokoukselta sekä hallituksen ja sen valiokuntien jäsenille 400 euroa kokoukselta. Vuosipalkkiot maksetaan siten, että hallituksen jäsenille, joiden osakkeenomistus on alle 5 000 Basware Oyj:n osaketta, hankitaan 40 prosentilla vuosipalkkion brutto-osuudesta Basware Oyj:n osakkeita Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeiden hankinta tehdään mahdollisimman pian yhtiökokouksen päätöksen jälkeen. Palkkiona saatujen osakkeiden omistamiseen liittyy kahden vuoden luovutusrajoitus hallitusjäsenyyden aikana. Jäsenyyden päättyessä myyntikielto päättyy. Hallituksen jäsenten matkakustannukset korvataan yhtiön matkustussäännön mukaan.

### Toimitusjohtajan palkitseminen

Hallitus päättää ja hyväksyy toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdoista kirjallisessa sopimuksessa. Yhtiön nykyisen toimitusjohtajan:

- irtisanomisaika ja -palkka ovat yhtiön irtisanoessa 3 kuukautta, jonka lisäksi henkilö on oikeutettu 12 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen
- irtisanomisaika ja -palkka ovat henkilön itse irtisanoutuessa 3 kuukautta, erillistä korvausta ei makseta
- kilpailukiellon pituus on 12 kuukautta työsuhteen päättymisestä yhtiön irtisanoessa
- kilpailukiellon pituus on 24 kuukautta työsuhteen päättymisestä henkilön itse irtisanoessa ja
- eläkeikä ja -etuudet ovat TyEL:n mukaiset.

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkitseminen koostuu rahapalkasta, luontoiseduista ja mahdollisesta tuloksen mukaan määräytyvästä vuosipalkkiosta. Toimitusjohtajan pitkän aikavälin palkitseminen muodostuu osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Tulospalkkio määräytyy yhtiön strategian mukaisten kasvuun ja kannattavuuteen liittyvien tavoitteiden sekä henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Hallitus seuraa säännöllisesti kaksi kertaa vuodessa palkitsemisjärjestelmän suoritus- ja tulokriteerien toteutumista sekä hyväksyy kulloinkin maksettavan palkkion.

Toimitusjohtaja Vesa Tykkyläisen palkka ajalta 1.1.-31.12.2017 etuineen oli 374 777 euroa (90 060 euroa 26.9.-31.12.2016). Tästä säännöllisen rahapalkan osuus oli 359 217 euroa (86 880 euroa 26.9.-31.12.2016) ja luontoisetujen osuus 15 560 euroa (3 180 euroa 26.9.-31.12.2016). Tykkyläiselle ei maksettu bonusta vuonna 2017 (0 euroa 26.9.-31.12.2016). Vuoden 2017 aikana Tykkyläiselle annettiin kannustinjärjestelmän perusteella 1 500 osaketta, joista 750 kappaletta siirrettiin Tykkyläiselle osakkeina, maksupäivien keskihintojen mukaan arvoltaan 25 524 euroa, ja rahana maksettiin 25 524 euroa, jolla maksettiin ennakonpidätyksen osuus.

Vesa Tykkyläisen suoriteperusteinen eläkemeno oli 81 670 euroa (18 000 euroa 26.9.-31.12.2016). Toimitusjohtajan eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen.

## Johtoryhmän palkitseminen

Ylimmän johdon palkitsemisperiaatteista päättää yhtiön hallitus. Ylimmän johdon lyhyen aikavälin palkitseminen koostuu rahapalkasta, luontoiseduista ja mahdollisesta tuloksen mukaan määräytyvästä vuosipalkkiosta. Ylimmän johdon pitkän aikavälin palkitseminen muodostuu osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Tulospalkkio on korkeintaan 50 prosenttia vuosittaisesta peruspalkasta. Tulospalkkio määräytyy yhtiön strategian mukaista kasvua ja kannattavuutta tukevien tavoitteiden sekä henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Hallitus seuraa säännöllisesti kaksi kertaa vuodessa palkitsemisjärjestelmän suoritus- ja tulokriteerien toteutumista sekä hyväksyy maksettavan palkkion.

Johtoryhmän, pois lukien toimitusjohtaja, kokonaispalkitseminen ajalta 1.1.-31.12.2017 oli yhteensä 1 573 993 euroa (2 313 092 euroa vuonna 2016). Tästä säännöllisen rahapalkan osuus oli yhteensä 1 535 001 euroa (1 854 340 euroa vuonna 2016) euroa sekä luontoisetujen 38 992 euroa (85 438 euroa vuonna 2016). Tämän lisäksi maksettiin 44 275 euroa (156 486 euroa vuonna 2016) tulospalkkioina sekä 403 472 euroa (216 828 euroa vuonna 2016) osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän mukaisesti.

Johtoryhmän palkitseminen 2017:

|                  | <b>Peruspalkka</b> | <b>Luontoisedut</b> | <b>Tulospalkkio</b> | <b>Osakepalkkio</b> | <b>Yhteensä</b>  |
|------------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------------|
| Toimitusjohtaja  |                    |                     |                     |                     |                  |
| Vesa Tykkyläinen | 359 217            | 15 560              | 0                   | 51 048              | 425 825          |
| Muu johtoryhmä   | 1 535 001          | 38 992              | 44 275              | 403 472             | 2 021 740        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>1 894 218</b>   | <b>54 552</b>       | <b>44 275</b>       | <b>454 520</b>      | <b>2 447 565</b> |

## Kannustinjärjestelmät

Hallitus vahvistaa vuosittain tulospalkkioiden ehdot ja kriteerit palkitsemiselle. Ylimmän johdon palkitsemisen osana oleva lyhyen aikavälin tulospalkkio on korkeintaan 50 prosenttia vuosittaisesta peruspalkasta johtoryhmälle; tulospalkkion prosenttiosuutta ei ole rajoitettu toimitusjohtajan sopimuksessa. Tulospalkkio määräytyy yhtiön strategian mukaista kasvua ja kannattavuutta tukevien tavoitteiden sekä henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Hallitus seuraa palkitsemisjärjestelmän suoritus- ja tulokriteerien toteutumista sekä hyväksyy maksettavan palkkion. Vuosittaisen tulospalkkion lisäksi ylimmän johdon pitkän aikavälin palkitseminen muodostuu osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä hallituksen päätösten mukaisesti.

### Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2017-2019

Yhtiön hallitus päätti 1.3.2017 uudesta ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä vuosille 2017-2019. Järjestelmän kohderyhmään kuuluvat Baswaren johtoryhmän jäsenet.

Palkkion saaminen edellyttää, että Baswaren johtoryhmän jäsen hankkii ohjelman alussa Basware Oyj:n osakkeita. Johtoryhmän jäsen voi ansaita palkkiona Basware Oyj:n osakkeita jokaista osakeomistusveloitteen alaista osaketta kohden kolmen vuoden sitouttamisjakson jälkeen. Palkkiona annettavien osakkeiden saaminen edellyttää, että johtoryhmän jäsenen työ- tai toimisuhte on voimassa palkkion maksuhetkellä, ja osakeomistusveloitteen alaiset osakkeet ovat edelleen johtoryhmän jäsenen hallussa.

Hallitus päätti, että osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettava palkkiot vastaavat yhteensä enintään 75 000 Basware Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Baswaren johtoryhmän jäsenet hankkivat tai allokoivat ohjelmaan sen alussa yhteensä 35 017 Basware Oyj:n osaketta. Järjestelmän perusteella Baswaren johtoryhmän jäsenille maksettavat palkkiot vastaavat siten yhteensä enintään 70 034 Basware Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

### **Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2017-2019**

Yhtiön hallitus päätti 1.3.2017 uudesta avainhenkilöiden suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä vuosille 2017-2019.

Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2017-2018, 2018-2019 ja 2019-2020. Hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 60 avainhenkilöä, mukaan lukien Baswaren johtoryhmän jäsenet.

Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2017-2018 perustuu yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR) ja konsernin kumulatiiviseen Cloud-liiketoiminnan liikevaihtoon vuosina 2017-2018. Ansaintajakson 2017-2018 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 156 000 Basware Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmään kuului ansaintajaksolla 2017-19 vuoden 2017 lopussa 62 Baswaren avainhenkilöä, joille maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 109 609 Basware Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

### **Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2017**

Yhtiön hallitus päätti 1.3.2017 uudesta sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä vuosille 2017-2019. Järjestelmä on suunnattu valituille Baswaren avainhenkilöille. Palkkiona annettavien osakkeiden saaminen edellyttää, että järjestelmän jäsenen työ- tai toimisuhte on voimassa palkkion maksuhetkellä.

Järjestelmän palkkiot maksetaan 1-3 vuoden sitouttamisjakson jälkeen. Järjestelmän perusteella myönnetty palkkiot ovat yhteensä enintään 20 000 Basware Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmään 2017 kuului ansaintajaksolla vuoden 2017 lopussa 6 Baswaren avainhenkilöä, joille maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 5 750 Basware Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

### **Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2016**

Yhtiön hallitus päätti 1.2.2016 uudesta sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä vuodelle 2016. Järjestelmä oli suunnattu valituille Baswaren avainhenkilöille, joille ohjelman perusteella maksettavat palkkiot vastasivat yhteensä enintään 4 000 Basware Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Palkkiona annettavien osakkeiden saaminen edellytti, että järjestelmän jäsenen työ- tai toimisuhte oli voimassa palkkion maksuhetkellä.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmään 2016 kuului kaksi Baswaren avainhenkilöä, joille maksettiin palkkiot sitouttamisjakson jälkeen maaliskuussa 2017. Järjestelmän perusteella myönnetty palkkiot olivat yhteensä 3 000 Basware Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Järjestelmä on päättynyt.

## **Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2015-2018**

Yhtiön hallitus päätti 23.3.2015 uudesta ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä vuosille 2015-2018. Järjestelmän kohderyhmään kuuluvat valikoidut Baswaren avainhenkilöt, joille ohjelman perusteella maksettavat palkkiot voivat vastata yhteensä enintään 11 000 Basware Oyj:n osakkeen arvoa. Osakepalkkion lisäksi järjestelmän jäsenelle maksetaan rahaosuus palkkiosta koituvien verojen kattamiseksi.

Palkkion saaminen edellyttää, että järjestelmän jäsen hankkii ohjelman alussa Basware Oyj:n osakkeita. Järjestelmän jäsen voi ansaita palkkiona Basware Oyj:n osakkeita jokaista osakeomistusvelvoitteen alaista osaketta kohden kolmen vuoden sitouttamisjakson jälkeen. Palkkiona annettavien osakkeiden saaminen edellyttää, että järjestelmän jäsenen työ- tai toimisuhte on voimassa palkkion maksuhetkellä, ja osakeomistusvelvoitteen alaiset osakkeet ovat edelleen jäsenen hallussa.

Ehdolliseen osakepalkkiojärjestelmän 2015-2018 kuului vuonna 2017 neljä Baswaren avainhenkilöä, joille maksettava enimmäispalkkio vastaa yhteensä enintään 5 148 Basware Oyj:n osakkeen arvoa. Ohjelma päättyi tammikuussa 2018.

## **Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2015-2017**

Yhtiön hallitus päätti 23.3.2015 uudesta avainhenkilöiden suoritusperusteisesta kannustinjärjestelmästä vuoden 2015 alusta vuoden 2017 loppuun.

Järjestelmässä oli kolme ansaintajaksoa, jotka olivat kalenterivuodet 2015, 2016 ja 2017. Ensimmäinen kolmannes kullakin ansaintajaksolla mahdollisesti ansaituista osakkeista tuli annettavaksi 6 kuukautta, toinen kolmannes 12 kuukautta ja kolmas kolmannes 18 kuukautta ansaintajakson päättymisen jälkeen. Lisäksi Baswaren johtoryhmän jäsenet saattoivat alkuvuonna 2015 saada maksutta ostamia osakkeita vastaavan määrän kolmen vuoden osakeomistusta vasten ansaintajaksolta 2015-2017.

Ansaintajaksolla 2015 perusteella maksettavat palkkiot vastasivat yhteensä enintään 67 550 Basware Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Palkkio ansaintajaksolta 2015 perustui konsernin liikevaihdon ja liikevoiton kasvuun sekä osakkeen kokonaistuottoon. Ansaintajaksolla 2015 järjestelmään kuului 35 Baswaren avainhenkilöä, jotka ansaitsivat ohjelmasta yhteensä 28 059 Baswaren osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Palkkiot ansaintajaksolta 2015 maksettiin kesäkuussa 2016 sekä tammikuussa ja heinäkuussa 2017.

Ansaintajaksolla 2016 perusteella maksettavat palkkiot vastasivat yhteensä enintään 79 525 Basware Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Ansaintajakson 2016 tavoitteita ei saavutettu, joten palkkioita ansaintajaksolta ei maksettu.

Ansaintajaksoa 2017 ei aloitettu, vaan se päätettiin korvata uudella osakepalkkiojärjestelmällä hallituksen päätöksellä 1.3.2017.

# Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Basware on sitoutunut vastuulliseen ja kestäväan liiketoimintaan, auttamaan asiakkaitaan siirtymään kohti paperittomuutta, edistämään työntekijöidensä hyvinvointia ja huolehtimaan kyberturvallisuudesta ja tietosuojasta.



Tämä selvitys kuvaa, miten Basware hallinnoi yhteiskunnallisia ja ympäristöön liittyviä haasteita liiketoiminnassaan. Basware on sitoutunut vastuulliseen ja kestäväan liiketoimintaan, auttamaan asiakkaitaan siirtymään kohti paperittomuutta, edistämään työntekijöidensä hyvinvointia ja huolehtimaan kyberturvallisuudesta ja tietosuojasta. Tämä raportti on laadittu täyttämään ei-taloudellisten tietojen raportoinnin vaatimukset, kuten niistä on säädetty kirjanpitolain 3a luvun 1–6 §:ssä.

## Liiketoiminnan kuvaus

Basware on maailman johtava verkottuneiden hankinnasta maksuun -ratkaisujen tarjoaja, mukaan lukien verkkolaskuratkaisut ja lisäarvopalvelut. Baswaren kaupankäyntiverkosto yhdistää yrityksiä yli 100 maassa eri puolilla maailmaa. Basware on maailman suurin avoin yritysverkosto, joka tarjoaa skaalautuvuutta liiketoiminnan kasvattamiseen sekä ratkaisut talousprosessien yksinkertaistamiseen ja virtaviivaistamiseen. Pienet ja suuret yritykset ympäri maailman saavuttavat merkittäviä kustannussäästöjä, entistä joustavammat maksuehdot, tehokkuutta ja tiiviimmät liiketoimintasuhteet toimittajiensa kanssa.

Basware-konserni muodostuu emoyhtiöstä, Basware Oyj:stä, ja sen tytäryhtiöistä. Basware Oyj on Suomessa rekisteröity ja Espoossa kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö. Basware Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Kaikki konsernin yritykset noudattavat paikallisia lakeja ja muita soveltuvia ohjeita ja vaatimuksia.

Basware toimii kansainvälisesti, ja sillä on toimintaa 14 maassa ympäri maailman. Yrityksen palveluksessa oli vuonna 2017 keskimäärin 1 838 henkilöä. Vuoden 2017 lopulla 35 prosenttia yrityksen henkilöstöstä työskenteli Intiassa, 24 prosenttia Suomessa, 32 prosenttia muualla Euroopassa ja 9 prosenttia Amerikan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella.

## Yhteiskuntavastuu

### Yhteiskunta- ja työntekijäasiat

Työntekijät ovat Baswaren tärkein voimavara. Koska Basware toimii maailmanlaajuisesti, se noudattaa Kansainvälisen työjärjestön (ILO) standardeja sekä kaikkia soveltuvia paikallisia työlakeja, -säädöksiä ja -määräyksiä. Basware on sitoutunut toimimaan Yhdistyneiden kansakuntien yleismaailmallisen ihmisoikeuksien julistuksen arvojen mukaisesti ja noudattamaan Yhdistyneiden kansakuntien Global Compact -periaatteita. Baswarella on käytössään kaikkia työntekijöitä koskevat eettiset toimintaohjeet (Code of Conduct), joita sovelletaan konserniyhtiöissä maailmanlaajuisesti. Nämä toimintaohjeet kuvaavat periaatteita, joiden mukaan Basware toimii ja odottaa toimittajien ja yhteistyökumppaneiden toimivan. Baswaren työntekijöistä 94 prosenttia oli suorittanut Baswaren eettisten toimintaohjeiden koulutuksen vuoden 2017 loppuun mennessä. Tavoitteena on, että 99 prosenttia yhtiön henkilöstöstä on suorittanut eettisten toimintaohjeiden koulutuksen vuoden 2018 ensimmäisen vuosineljänneksen loppuun mennessä.

Yhtiön kyky rekrytoida, ylläpitää ja kehittää oikeaa osaamista kaikilla tasoilla on kriittisen tärkeää yrityksen menestykselle. Basware edistää oppimista ja kehittymistä organisaation, tiimin ja



yksilön tasolla ja on sitoutunut tarjoamaan työntekijöilleen turvallisen ja terveellisen työpaikan. Keskimääräinen palvelusaika yrityksessä on 4,9 vuotta ja luonnollinen poistuma 15,3 prosenttia. Yrityksen henkilöstöstä 98 prosenttia on toistaiseksi voimassa olevassa työsuhteessa ja 98 prosenttia työskentelee kokoaikaisesti. Työntekijöiden keskimääräinen ikä on 35,3 vuotta. Yrityksen toimitusjohtaja–työntekijä -palkkasuhde on 5:1 tarkasteltaessa keskimääräistä peruspalkkaa.

Basware toteuttaa vuosittain henkilöstökyselyn. Kyselyn tuloksien avulla kehitetään yrityksen työskentelytapoja yhdessä työntekijöiden kanssa.

Basware tukee henkilöstön monimuotoisuutta ja on sitoutunut tarjoamaan kunnioittavan työyhteisön ja tasavertaiset mahdollisuudet kaikille. Basware ei hyväksy minkäänlaista rotuun, ihonväriin, sukupuoleen, uskoon, ikään, poliittiseen vakaumukseen, seksuaaliseen suuntautumiseen tai syntyperään perustuvaa syrjintää. Naisten osuus työvoimasta on 28 prosenttia ja miesten 72 prosenttia. Vuoden 2017 henkilöstökyselyssä työntekijöiltä kysyttiin, uskovatko he, että yrityksessä työskennellään mielellään eri taustaisen kollegoiden kanssa. 98 prosenttia vastaajista vastasi joko myönteisesti tai neutraalisti.

Osana sitoumustaan toimia rehellisesti ja eettisesti Baswarella on nollatoleranssi lahjontaan ja korruptioon, ja yhtiö noudattaa paikallisia lahjonnan ja korruption vastaisia lakeja kaikissa toimintamaissaan. Baswarella on lahjonnan ja korruption vastainen politiikka, jossa määritetään kaikkien Baswaren työntekijöiden vastuut vaatimusten noudattamisesta ja ylläpitämisestä pitämällä ensisijaisena yrityksen etua. Politiikka sisältää ohjeet siitä, miten tunnistaa ja käsitellä lahjontaan ja korruptioon liittyvät toimet. Yrityksessä ei raportoitu ainuttakaan lahjonta- tai korruptiotapausta vuonna 2017.

### **Kyberturvallisuus ja tietoturva**

Basware tarjoaa digitaalisia, pilvipohjaisia palveluita ja ratkaisuja ja toimii alalla, jota luonnehtii korkea tietoturva- ja tietosuojariski. Basware suhtautuu vakavasti kaikkiin sen omiin tai sen asiakkaiden tietojärjestelmiin tai tietoon kohdistuviin uhkiin. Tietoturvariskit on sisällytetty yrityksen monialaiseen riskien arviointiin. Hallitakseen tietoturvariskeistä aiheutuvia riskejä Baswarella on käytössään jatkuva tietoturvamalli, joka sisältää tietoturvaloukkauksien seurannan ja valvonnan näiden hillitsemiseksi ja korjaamiseksi. Tämän mallin osana Basware jatkuvasti arvio järjestelmiään, tukiprosessejaan ja henkilöstöään sekä analysoi tarkasti kaikki viitteet, jotka voisivat kieliä turvallisuushasta. Henkilöstön kouluttaminen ja sertifiointi on olennaisessa asemassa yrityksen järjestelmien eheyden ja asiakaslupauksen laadunvarmistuksessa. Lisäksi Baswaren palveluympäristöjen tietosisällön eheyden valvontaa auditoidaan ulkoisten tahojen toimesta säännöllisin väliajoin.

Baswaren palveluita käyttäessään asiakkaat syöttävät tilauksia, laskuja ja muita liiketoimintaan liittyviä tietoja yrityksen sovelluksiin jatkoprosessointia varten. Käsitellessään asiakkaidensa liiketoimintaan liittyviä henkilötietoja, Basware noudattaa tietosuojaa ja tietoturvaa koskevaa lainsäädäntöä ja viranomaisvaatimuksia.

### **Ympäristövastuu**

Baswaren ympäristövastuu on kiinteä osa yrityksen yritysstrategiaa ja liiketoimintaa. Päivittäisessä toiminnassaan Basware noudattaa kaikkia soveltuvia ympäristölakeja ja -säädöksiä sekä odottaa toimittajiensa ja yhteistyökumppaniensa noudattavan niitä myös. Lisäksi Basware odottaa, että alakohtaiset ympäristövaatimukset huomioidaan soveltuvin osin.

Baswaren oman toiminnan merkittävimmät ympäristövaikutukset ovat energiankulutus yrityksen toimipisteissä ja kolmannen osapuolen tietokeskuksissa sekä työmatkustaminen. Basware tarkkailee kasvihuonekaasupäästöjään vuosittain ja raportoi ne CDP:lle. Basware on käynnistänyt ympäristöasioiden parannusohjelman tarkkaillakseen ja vähentääkseen hiilijalanjälkeään ja parantaakseen toimipisteidensä energiatehokkuutta. Basware pyrkii vähentämään työmatkustusta hyödyntämällä verkko-ohjelmistoteknologiaa ja -viestintätyökaluja. Basware kiinnittää erityistä huomiota avoimeen ja läpinäkyvään viestintään ympäristöasioissa.

Baswaren palveluiden suoran ympäristövaikutuksen on arvioitu olevan merkitykseltään olemattomasta kohtuulliseen liiketoiminnan luonteesta johtuen. Digitaalisilla ratkaisuillaan ja palveluillaan Basware voi tarjota asiakkailleen ympäristöhyötyjä automatisoimalla pilvipohjaisen

ohjelmiston avulla näiden talousprosesseja ja näin vähentää paperin käyttöä sekä riippuvuutta erillisestä, yrityskohtaisesta tietokeskuksesta. Basware pyrkii aktiivisesti lisäämään tarjoamiensa ratkaisujen ja palveluiden ympäristövaikutusten ymmärrystä ja on sitoutunut täydellisen läpinäkyvään raportointiin sen liiketoiminnasta aiheutuvista ympäristöhyödyistä ja -haitoista.

# Tilinpäätös

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| Hallituksen toimintakertomus                | 23 |
| Konsernin laaja tuloslaskelma               | 32 |
| Konsernitase                                | 33 |
| Konsernin rahavirtalaskelma                 | 34 |
| Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista | 35 |
| Konsernitilinpäätöksen liitetiedot          | 36 |
| Emoyhtiön tuloslaskelma                     | 73 |
| Emoyhtiön tase                              | 74 |
| Emoyhtiön rahoituslaskelma                  | 75 |
| Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot        | 76 |
| Tilintarkastuskertomus                      | 88 |
| Tunnusluvut                                 | 92 |
| Tunnuslukujen laskentakaavat                | 94 |
| Osake ja osakkeenomistajat                  | 95 |
| Tietoja osakkeenomistajille                 | 98 |

# Hallituksen toimintakertomus

## 1.1.- 31.12.2017

### Keskeiset tunnusluvut

|                                                   | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 | Muutos, % |
|---------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------|
| Liikevaihto                                       | 149 241         | 148 580         | 0.4       |
| Cloud liikevaihto                                 | 79 169          | 66 242          | 19.5      |
| Tilaukanta                                        | 12 838          | 7 896           | 62.6      |
| EBITDA                                            | 672             | -5 394          |           |
| Oikaistu EBITDA                                   | 3 367           | 2 063           | 63.2      |
| Liiketulos                                        | -9 436          | -13 946         | 32.3      |
| Oikaistu liiketulos                               | -6 741          | -6 490          | -3.9      |
| Tulos ennen veroja                                | -12 203         | -16 256         | 24.9      |
| Tilikauden tulos                                  | -11 451         | -14 318         | 20.0      |
| Rahat ja pankkisaamiset                           | 20 683          | 35 755          | -42.2     |
| <b>Osakekohtainen tulos</b>                       |                 |                 |           |
| Laimennettu, euroa                                | -0.79           | -1.00           | 20.5      |
| Oikaistu osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa | -0.61           | -0.48           | -26.8     |

### Liiketoiminta

Basware on maailman johtava verkottuneiden hankinnasta maksuun -ratkaisujen tarjoaja, mukaan lukien verkkolaskuratkaisut ja rahoituspalvelut. Basware auttaa kaikenkokoisia organisaatioita tehostamaan talousohjaustaan. Baswaren kaupankäyntiverkosto yhdistää yrityksiä yli 100 maassa eri puolilla maailmaa. Basware on maailman suurin avoin yritysverkosto, joka tarjoaa skaalautuvuutta liiketoiminnan kasvattamiseen sekä ratkaisut talousprosessien yksinkertaistamiseen ja virtaviivaistamiseen. Pienet ja suuret yritykset ympäri maailman saavuttavat merkittäviä kustannussäästöjä, entistä joustavammat maksuehdot, tehokkuutta ja tiiviimmät liiketoimintasuhdet toimittajiensa kanssa.

### Liiketoiminnan kehitys

Vuoden 2017 aikana Baswaren cloud-liiketoiminnan nopea kasvu jatkui edelleen, tilaukanta kasvoi, yhtiö julkisti uusia innovaatioita ja toteutti samalla myös merkittäviä tuottavuuden parannustoimia. Tämä luo perustan tulevaisuudelle, ja toteutettujen muutosten vaikutukset alkavat vähitellen näkyä.

Cloud-liikevaihdon kasvattaminen on Baswaren tärkein strateginen tavoite, ja liikevaihdon 20 prosentin kasvu vuonna 2017 oli yhtiön ohjeistuksen mukainen. Baswaren cloud-liikevaihdon osuus on nyt 53 prosenttia koko liikevaihdosta, kun osuus vuonna 2016 oli 45 prosenttia. Cloud-liikevaihdon osuuden jatkuva kasvu on kokonaiskasvun tärkein moottori. Tilaukanta, joka on cloud-liikevaihdon tulevan kasvun tärkein mittari, kasvoi myös edelleen, 63 prosenttia vuodesta 2016.

Uusien asiakassuhteiden solmiminen ja asiakkaiden säilyttäminen ovat yhtiön menestyksen avaintekijöitä. Vuonna 2017 Basware sai merkittäviä uusia asiakkaita, ja lisäksi vanhoja asiakkaita siirtyi cloud-ratkaisujen käyttäjiksi. Vuonna 2017 saatuja uusia asiakkaita ovat muun muassa Vinci Energies, Handelsbanken, IPG, Aspen Square ja Tennis Australia. On-premise-ratkaisuista cloud-ratkaisuihin siirtyivät muun muassa Unicredit Bank, Engie, Adecco, Metso ja Bradken.

Baswaren visio on tarjota asiakkailleen maailman parhaat osto-, laskutus- ja maksuratkaisut. Basware on toimialaa seuraavien analyytikkojen mukaan markkinoiden edelläkävijä, ja toukokuussa 2017 "The Forrester Wave™":

eProcurement, Q2 2017” -raportissa yhtiö nimesi Baswaren ylivertaiseksi globaalien organisaatioiden laskuautomaatiossa ja soveltuvaksi erityisen hyvin yrityksille, jotka haluavat automatisoida suurten laskumäärien käsittelyn.

Basware on alansa johtava innovoija. Vuonna 2017 yhtiö julkisti useita parannuksia ratkaisuihinsa. Nämä sisälsivät parannuksia yhtiön palkittuun analytiikkatoimintoon, joka nyt sisältää myös vertailuanalyysin, ennustavan analytiikan ja toimittajalaatuanalytiikan, uuden strateginen hankinta -ratkaisun ja Basware Vaultin, joka on säännöstenmukainen, tehokas ja turvallinen pilvipohjainen verkkolaskujen arkistointipalvelu. Lisäksi yhtiö julkitsi toisella vuosineljänneksellä solmineensa Nordean kanssa yhteistyösopimuksen, jonka puitteissa yhtiö tarjoaa Nordean yrityspankkiasiakkaille käyttöpääoman hallintaa parantavaa Baswaren Discount-tuotetta.

Samalla kun Basware on keskittynyt asiakkaiden palvelemiseen ja cloud-liikevaihdon kasvattamiseen, yhtiö myös jatkanut liiketoiminnan rationalisointiin ja tuottavuuden parantamiseen tähtääviä toimia. Myynnin tuottavuus parantui merkittävästi vuoteen 2016 verrattuna. Yhtiö myös toteutti marraskuussa 2016 julkistetun tuottavuusohjelman onnistuneesti kokonaisuudessaan.

Basware on markkinajohtaja toimialallaan maailmanlaajuisesti keskeisten toimiala-analyttikkojen mukaan ja jatkaa uusien asiakkaiden luottamuksen voittamista. Baswaren Cloud-liiketoimintaan keskittyvä strategia yhdessä yhtiön toimintaa parantavien toimenpiteiden kanssa takaa, että Basware on hyvässä asemassa hyödyntämään alan merkittävät markkinamahdollisuudet.

## **Liikevaihto**

Baswaren liikevaihto oli tilikaudella 149 241 tuhatta euroa (148 580 tuhatta euroa), kasvua 0,4 prosenttia. Tämä vastasi 1,5 prosentin osaan kasvua ilman valuuttakurssien vaikutusta.

## Liikevaihto tyypeittäin

Tuhatta euroa

|                                            | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 | Muutos, %    |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Cloud-liikevaihto                          |                 |                 |              |
| SaaS                                       | 33 190          | 22 975          | 44.5         |
| Transaktiopalvelut                         | 40 164          | 35 996          | 11.6         |
| Muu cloud-liikevaihto                      | 5 815           | 7 270           | -20.0        |
| <b>Cloud-liikevaihto yhteensä</b>          | <b>79 169</b>   | <b>66 242</b>   | <b>19.5</b>  |
| Muu kuin cloud-liikevaihto                 |                 |                 |              |
| Ylläpito                                   | 37 026          | 40 761          | -9.2         |
| Lisenssimyynti                             | 4 192           | 7 188           | -41.7        |
| Konsultointipalvelut                       | 28 982          | 34 389          | -15.7        |
| Muu ei cloud -liikevaihto                  | -129            | 0               |              |
| <b>Muu kuin cloud-liikevaihto yhteensä</b> | <b>70 072</b>   | <b>82 338</b>   | <b>-14.9</b> |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>149 241</b>  | <b>148 580</b>  | <b>0.4</b>   |

Cloud-liikevaihto kasvoi vahvasti tilikaudella. Cloud-liikevaihto oli 79 169 tuhatta euroa (66 242 tuhatta euroa), kasvua 19,5 prosenttia ja osuus liikevaihdosta 53,0 prosenttia (44,6 %).

SaaS-tuotot kasvoivat merkittävästi edellisestä tilikaudesta: kasvua oli kaikkiaan 44,5 prosenttia. Transaktiopalvelujen liikevaihto kasvoi 11,6 prosenttia.

Muussa kuin cloud-liikevaihdossa ylläpito- ja konsultointipalveluiden tuotot laskivat odotusten mukaisesti, kun asiakkaita siirretään cloud-palveluihin.

Tilikaudella 2017 Baswaren liikevaihdosta 67,9 prosenttia (66,3 %) tuli Suomen ulkopuolelta.

## Tilaukanta

Tilikaudella 2017 Baswaren vuotuisten jatkuvien tuottojen bruttotilaukanta, joka sisältää SaaS:n ja muut jatkuvat tuotot, oli 12,8 miljoonaa euroa (7,9 miljoonaa euroa) ja kasvoi 62,6 prosenttia tilikaudesta 2016. Tilaukanta heijastuu liikevaihtoon viiveellä.

## Vuotuisten jatkuvien tuottojen bruttotilaukanta

Tuhatta euroa

|            | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Muutos, % |
|------------|------------|------------|-----------|
| Tilaukanta | 12 838     | 7 896      | 62.6      |

## Tuloskehitys

Baswaren oikaistu EBITDA oli 3 367 tuhatta euroa (2 063 tuhatta euroa) tilikaudella. Baswaren liiketulos tilikaudella oli -9 436 tuhatta euroa (-13 946 tuhatta euroa). Oikaisemattomat tunnusluvut vuodelle 2016 sisälsivät tehostamisohjelman henkilöstövähennyksiin liittyviä kuluja noin 5 miljoonaa euroa.

Yhtiön liiketoiminnan kulut, sisältäen henkilöstökulut, poistot ja muut liiketoiminnan kulut, olivat tilikaudella 143 946 tuhatta euroa (146 783 tuhatta euroa) ja laskivat 1,9 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Liiketoiminnan kuluista henkilöstökuluja oli 68,8 prosenttia (71,3 %) eli 99 083 tuhatta euroa (104 600 tuhatta euroa).

Materiaalien ja palvelujen kulut olivat 14 865 tuhatta euroa (15 746 tuhatta euroa) tilikaudella, laskua 5,6 prosenttia



edellisestä tilikaudesta.

Basware käynnisti vuoden 2016 neljännellä neljänneksellä tehostamisohjelman toimintansa virtaviivaistamiseksi ja skaalautuvuuden lisäämiseksi. Henkilöstövähennysten seurauksena saavutetut kustannussäästöt olivat yhteensä 5,1 miljoonaa euroa vuonna 2017. Kustannussäästöjen lisäksi Baswaren myynnin ja markkinoinnin tehokkuus on parantunut samalla aikavälillä. Nämä yhdessä parantavat Baswaren liiketoiminnan skaalautuvuutta ja kykyä kasvattaa liikevaihtoa kuluja nopeammin.

Yhtiön rahoituskulut olivat tilikaudella 2 391 tuhatta euroa (887 tuhatta euroa). Baswaren osuus Baswaren ja Arrowgrass Capital Partners LLP:n yhteisyrityksen tuloksesta oli yhteensä -1 048 tuhatta euroa (-2 170 tuhatta euroa).

Baswaren tulos ennen veroja oli -12 203 tuhatta euroa (-16 256 tuhatta euroa) ja tulos -11 451 tuhatta euroa (-14 318 tuhatta euroa). Veroilla oli 752 tuhannen euron (1 939 tuhatta euroa) positiivinen vaikutus tulokseen.

Tilikauden laimentamaton osakekohtainen tulos oli -0,80 euroa (-1,00 euroa).

## Rahoitus ja investoinnit

Liiketoiminnan rahavirta oli -4 001 tuhatta euroa (-1 774 tuhatta euroa) tilikaudella. Baswaren liiketoiminnan rahavirrat ovat kausiluonteisia, sillä suhteellisen suuri osa ylläpidon vuosimaksuista suoritetaan ensimmäisellä neljänneksellä. Käyttöpääoman muutoksiin sisältyi marraskuussa 2016 käynnistettyyn tehostamisohjelmaan liittyvien uudelleenjärjestelyvarausten rahavirtavaikutus.

Baswaren rahavarat, mukaan luettuina lyhytaikaiset talletukset, olivat yhteensä 20 683 tuhatta euroa (35 755 tuhatta euroa) tilikauden lopussa. Rahavarojen lisäksi Baswarella on nostamaton 10 miljoonan euron luottolimiitti, joten tilikauden lopussa käytettävissä oleva maksukykyisyys oli yhteensä 30 683 tuhatta euroa (38 755 tuhatta euroa).

Baswaren taseen loppusumma oli tilikauden lopussa 211 548 tuhatta euroa (227 043 tuhatta euroa). Investointien nettorahavirta oli tilikaudella -12 485 tuhatta euroa (-40 698 tuhatta euroa).

Vuoden 2017 kolmannella neljänneksellä Basware sopi uudesta 30 miljoonan euron määräaikaishainasta. 10 miljoonaa euroa lainasta erääntyy syyskuussa 2019 ja 20 miljoonaa euroa syyskuussa 2020.

Omavaraisuusaste oli 54,8 prosenttia (58,5 %) ja nettovelkaantumisaste (gearing) 24,7 prosenttia (8,7 %). Korollisia velkoja oli 49 282 tuhatta euroa (47 280 tuhatta euroa), joista lyhytaikaisten velkojen osuus oli 1 996 tuhatta euroa (10 548 tuhatta euroa). Sijoitetun pääoman tuotto oli -5,7 prosenttia (-9,5 %) ja oman pääoman tuotto -9,2 prosenttia (-10,5 %).

Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin, sisältäen yrityshankinnat ja aktivoidut tuotekehitysmenot, olivat yhteensä 12 498 tuhatta euroa (51 882 tuhatta euroa) tilikaudella.

## Tuotekehitys

Baswaren tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat tilikaudella yhteensä 22 319 tuhatta euroa (23 092 tuhatta euroa), ja ne vastasivat 14,9 prosenttia (15,5 %) liikevaihdosta. Menot laskivat edelliseen tilikauteen verrattuna 3,3 prosenttia. Tuotekehitysmenojen lasku johtui pääosin marraskuussa 2016 julkistetusta tehostamisohjelmasta. Tilikauden tulokseen sisältyvien tutkimus- ja tuotekehityskulujen määrä ilman poistoja oli 12 439 tuhatta euroa (12 214 tuhatta euroa), ja ne vastasivat 8,3 prosenttia (8,2 %) liikevaihdosta. Tilikauden aikana taseeseen aktivoitujen tuotekehitysmenojen määrä oli 9 879 tuhatta euroa (10 878 tuhatta euroa). Tuotekehityksessä työskenteli tilikauden lopussa 410 henkilöä (419 henkilöä).

## Henkilöstö

Baswaren henkilöstömäärä oli tilikaudella keskimäärin 1 838 (1 811) ja tilikauden lopussa 1 829 (1 889). Henkilöstön jakautuminen maantieteellisesti:

## Henkilöstö keskimäärin

|                  | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 | Muutos, %  |
|------------------|-----------------|-----------------|------------|
| Suomi            | 447             | 500             | -10.6      |
| EMEIA            | 587             | 599             | -2.0       |
| Intia            | 645             | 577             | 11.8       |
| Amerikka ja APAC | 159             | 135             | 17.8       |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>1 838</b>    | <b>1 811</b>    | <b>1.5</b> |

Tilikauden lopussa 76,1 prosenttia (74,0 %) Baswaren henkilöstöstä työskenteli Suomen ulkopuolella. Myynnissä ja markkinoinnissa työskentelee 11,2 prosenttia (12,2 %), konsultointipalveluissa 59,3 prosenttia (58,6 %), tuotekehityksessä 22,4 prosenttia (22,2 %) ja hallinnossa 7,1 prosenttia (7,0 %) henkilöstöstä.

Henkilöstön keski-ikä oli 35,3 (35,5) vuotta. Naisia on 27,7 prosenttia (27,1 %) ja miehiä 72,2 prosenttia (72,9 %) henkilöstöstä.

## Osake ja osakkeenomistajat

Basware Oyj:n osakepääoma oli tilikauden lopussa 3 528 369 euroa (3 528 369 euroa) ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 14 401 936 (14 401 936) kappaletta. Yhtiöllä on hallussaan 42 233 (58 622) kappaletta Basware Oyj:n osakkeita, mikä vastaa noin 0,3 prosenttia (0,4 %) yhtiön kaikista osakkeista.

Yhtiöllä oli tilikauden lopussa 11 682 (12 620) hallintarekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 46,7 prosenttia (37,0 %) kokonaisosakemäärästä. Osakekohtaisia tietoja ja osakkeenomistuksia on avattu lisää tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Yhtiön 16.3.2017 pidetty varsinainen yhtiökokous antoi Baswaren hallitukselle valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta, osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

## Yhtiökokous ja hallituksen valtuutukset

Basware Oyj:n 16.3.2017 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen 31.12.2016 päättyneeltä tilikaudelta sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille vastuuvapauden 31.12.2016 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että vuodelta 2016 ei makseta osinkoa.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi kuusi henkilöä. Hallituksen jäseniksi valittiin Hannu Vaaajoensuu, Ilkka Sihvo, David Bateman, Michael Ingelög, Tuija Soanjärvi ja Anssi Vanjoki.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkiot seuraavasti: hallituksen ja valiokuntien jäsenille 27 500 euroa vuodessa, hallituksen varapuheenjohtajalle sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 32 000 euroa vuodessa ja hallituksen puheenjohtajalle 55 000 euroa vuodessa. Lisäksi hallituksen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajille maksetaan kokouspalkkiona 700 euroa kokoukselta sekä hallituksen ja sen valiokuntien jäsenille 500 euroa kokoukselta. Vuosipalkkiot maksetaan siten, että hallituksen jäsenille, joiden osakkeenomistus on alle 5 000 Basware Oyj:n osaketta, hankitaan 40 prosentilla vuosipalkkion brutto-osuudesta Basware Oyj:n osakkeita Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeiden hankinta tehdään mahdollisimman pian yhtiökokouksen päätöksen jälkeen. Palkkiona saatujen osakkeiden omistamiseen liittyy kahden vuoden luovutusrajoitus hallitusjäsenyyden aikana. Jäsenyyden päättyessä myyntikielto päättyy. Hallituksen jäsenten matkakustannukset korvataan yhtiön matkustussäännön mukaan.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, joka on ilmoittanut nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Terhi Mäkisen. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa kohtuullisen laskun mukaan ja tilintarkastajan matkakustannukset korvataan yhtiön matkustussäännön mukaan.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 1 420 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n

sääntöjen mukaisesti. Osakkeita hankitaan käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa 30.6.2018 saakka ja kumoaa aiemmat omien osakkeiden hankkimista koskevat valtuutukset.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisien oikeuksien antamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittaminen tai osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustinjärjestelmää. Uudet osakkeet voidaan antaa myös maksuttomana osakeantina yhtiölle itselleen.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää antaa uusia osakkeita yhteensä enintään 2 840 000 kappaletta ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita enintään 1 466 792 kappaletta. Yhtiölle itselleen annettavien osakkeiden lukumäärä voi yhdessä hankintavaltuutuksen nojalla hankittujen omien osakkeiden lukumäärän kanssa olla enintään 1 420 000 kappaletta.

Hallitus voi antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat maksua vastaan saamaan uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Oikeus voidaan antaa myös yhtiön velkojalle siten, että oikeuteen liittyy ehto velkojan saatavan käyttämisestä osakkeen merkintähinnan kuittaamiseen (vaihtovelkakirjalaina). Yhtiön antamien erityisten oikeuksien nojalla merkittävien uusien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään yhteensä 1 000 000 kappaletta, joka määrä sisältyy edellä mainittuun uusia osakkeita koskevaan enimmäismäärään.

Uusien osakkeiden merkintähinta ja yhtiön omista osakkeista maksettava määrä on merkittävä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää kaikista muista valtuutuksiin liittyvistä seikoista. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2018 saakka ja kumoavat aiemmat valtuutukset osakeantiin ja optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen.

Yhtiökokous päätti hyväksyä osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen täsmentämisen nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti siten, että myös yhtiön hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistukset voidaan ottaa huomioon nimitystoimikunnan kokoonpanoa määriteltäessä.

Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi puheenjohtajaksi Hannu Vaajoensuun ja varapuheenjohtajaksi Ilkka Sihvon. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Tuija Soanjärvi sekä jäseniksi Michael Ingelög ja Ilkka Sihvo.

## **Tilikauden muut tapahtumat**

### **Uusi pitkän aikavälin kannustinrakenne**

Yhtiö tiedotti 2.3.2017 Basware Oyj:n hallituksen päättäneen uudesta konsernin avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmärakenteesta. Uudistettu rakenne muodostuu kolmesta osakepohjaisesta järjestelmästä:

- Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2017-2019, jossa Baswaren johtoryhmän jäsenet tekevät henkilökohtaisen sijoituksen Baswaren osakkeisiin ja saavat Baswarelta lisäosakkeita sijoitustaan vastaan,
- Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2017-2019, joka ohjaa avainhenkilöitä asetettujen strategisten tavoitteiden toteuttamiseen ja omistaja-arvon kasvattamiseen, ja
- Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2017, joka on suunnattu valituille avainhenkilöille tärkeimmillä markkina-alueilla.

Uusien järjestelmien tarkoituksena on yhdistää entistä paremmin omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset osakkeiden hankkimiseen, saamiseen ja omistukseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

### **Muutoksia Baswaren johtoryhmässä**

Jussi Vasama nimitettiin Baswaren Customer Services -liiketoiminta-alueesta vastaavaksi johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi nimikkeellä Senior Vice President, Customer Services. Hän aloitti tehtävässä 2.5.2017.

Mikko Pilkama siirtyi 1.5.2017 Baswaren palvelukseen Network & Financing Services -liiketoiminta-alueesta vastaavaksi johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi nimikkeellä Senior Vice President, Network & Financing Services. Vasama ja Pilkama raportoivat Basware Oyj:n toimitusjohtaja Vesa Tykkyläiselle.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä. Baswaren hallinnointiperiaatteet ovat saatavilla yhtiön [sijoittajasivuilla](#).

## Riskit ja epävarmuustekijät

Baswarella on kasvustrategia, johon sisältyy suuria liikevaihdon kasvua koskevia odotuksia cloud-liiketoiminnalle. Päivitetyn strategian toteuttaminen vuosina 2017–2020 edellyttää merkittäviä panostuksia myyntiin ja markkinointiin ja niihin liittyviin resursseihin sekä investointien jatkamista tuotekehitykseen. Samaan aikaan toimialan muutos on-premise- ja lisenssipohjaisesta liiketoimintamallista SaaS-malliin kiihdyttää Baswaren tiettyjen tuottovirtojen, kuten lisenssimyyntin ja ylläpitopalveluiden, supistumista. Muutos saattaa tehdä myös konsultointipalveluiden tuotoista epävakaampia. Tämä heikentää konsernin liikevaihdon kasvua niin kauan, kunnes transformaatio on saatettu loppuun.

Lisäksi lisensseistä SaaS-malliin siirtyminen odotettua nopeammalla tahdilla vaikuttaisi negatiivisesti arvioituun liikevaihtoon lyhyellä aikavälillä. SaaS-palveluiden lisäksi Basware odottaa nopeaa kasvua verkkopohjaisissa transaktiopalveluissaan, mikä edellyttää myynnin onnistumisen lisäksi tehokasta toimittajien aktivointiprosessia. Merkittävien tuottojen saanti lisäarvopalvelujen myynnistä, joka sisältää Financing Services -palvelut, riippuu Baswaren kyvystä tuoda markkinoille innovatiivisia ja houkuttelevia tuotteita suunnittelemassaan aikataulussa ja asiakkaiden siirtämisestä nopeasti vaiheeseen, jossa nämä käyttävät palveluja riittävän laajasti.

Yhtiön myynnistä lähes 50 prosentin odotetaan tulevan euroalueen ulkopuolelta, mikä altistaa konsernin liikevaihdon kasvun valuuttakurssien vaihteluille. Englannin punnan, Yhdysvaltain dollarin, Norjan kruunun, Ruotsin kruunun tai Australian dollarin merkittävä heikkeneminen euroa vastaan voi vaikuttaa liikevaihtoon huolimatta hyvästä tuloksesta paikallisissa valuutoissa. On mahdollista, että poliittinen epävarmuus saa Ison-Britannian julkisen sektorin ja yritykset lykkäämään päätöksiä hankinnasta maksuun- ja Network-palvelujen käyttöönotosta.

Kasvustrategian toteuttaminen ja jatkuva muutos asettavat organisaatiolle, johdolle ja johtamiselle uusia vaatimuksia. Yhtiön kyky rekrytoida, pitää ja kehittää oikeaa osaamista strategiansa toteuttamiseksi on kriittisen tärkeässä asemassa, kuten myös johdon paneutuminen ja kyky muutoksen toteuttamiseen.

Basware pitää yritysostoja osana strategiaansa. Yritysostoihin sisältyy riskejä muun muassa hankittujen toimintojen integroimiseen tai yritysostojen tavoiteltujen taloudellisten hyötyjen ja synergiaetujen toteutumiseen liittyen.

Cloud-toimintaan siirtyminen edellyttää panostuksia. Yhtiön kyky varmistaa rahoitus tähän transformatioon voi vaikuttaa sen kykyyn toteuttaa strategiaansa.

Suurimmat Baswaren toimintaan liittyvät riskit liittyvät palvelun keskeytymiseen esimerkiksi konesalivikojen vuoksi, erilaisiin tietoturvauxkiin sekä Baswaren ratkaisujen ja palvelujen, toiminnan tai työntekijöiden käyttäytymisen vaatimustenmukaisuuteen. Operatiivisia riskejä hallitaan riskien valvonnan ja suojautumiskäytäntöjen jatkuvan parantamisen ja Baswaren henkilöstön sisäisen koulutuksen avulla.

Basware toimii markkinoilla, joilla teknologian ja liiketoimintamallin innovaatiot ovat avainroolissa. Vaikka Basware on riippumattomien analyytikkojen mukaan toimialojensa markkinajohtaja, on ratkaisevan tärkeää, että Basware jatkaa innovointia ja tarjoamansa kehittämistä.

## Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista 2017

Tämä selvitys kuvaa, miten Basware hallinnoi yhteiskunnallisia ja ympäristöön liittyviä haasteita liiketoiminnassaan. Basware on sitoutunut vastuulliseen ja kestävään liiketoimintaan, auttamaan asiakkaitaan siirtymään kohti paperittomuutta, edistämään työntekijöidensä hyvinvointia ja huolehtimaan kyberturvallisuudesta ja tietosuojasta. Tämä selvitys on laadittu täyttämään ei-taloudellisten tietojen raportoinnin vaatimukset, kuten niistä on säädetty kirjanpitolain 3a luvun 1–6 §:ssä.

### Liiketoiminnan kuvaus

Basware on maailman johtava verkottuneiden hankinnasta maksuun -ratkaisujen tarjoaja, mukaan lukien verkkolaskuratkaisut ja lisäarvopalvelut. Baswaren kaupankäyntiverkosto yhdistää yrityksiä yli 100 maassa eri puolilla

maailmaa. Basware on maailman suurin avoin yritysverkosto, joka tarjoaa skaalautuvuutta liiketoiminnan kasvattamiseen sekä ratkaisut talousprosessien yksinkertaistamiseen ja virtaviivaistamiseen. Pienet ja suuret yritykset ympäri maailman saavuttavat merkittäviä kustannussäästöjä, entistä joustavammat maksuehdot, tehokkuutta ja tiiviimmät liiketoimintasuhteet toimittajiensa kanssa.

Basware-konserni muodostuu emoyhtiöstä, Basware Oyj:stä, ja sen tytäryhtiöistä. Basware Oyj on Suomessa rekisteröity ja Espoossa kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö. Basware Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Kaikki konsernin yritykset noudattavat paikallisia lakeja ja muita soveltuvia ohjeita ja vaatimuksia.

Basware toimii kansainvälisesti, ja sillä on toimintaa 14 maassa ympäri maailman. Yrityksen palveluksessa oli vuonna 2017 keskimäärin 1 838 henkilöä. Vuoden 2017 lopulla 35 prosenttia yrityksen henkilöstöstä työskenteli Intiassa, 24 prosenttia Suomessa, 32 prosenttia muualla Euroopassa ja 9 prosenttia Amerikan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella.

## **Yhteiskuntavastuu**

### **Yhteiskunta- ja työntekijäasiat**

Työntekijät ovat Baswaren tärkein voimavara. Koska Basware toimii maailmanlaajuisesti, se noudattaa Kansainvälisen työjärjestön (ILO) standardeja sekä kaikkia soveltuvia paikallisia työlakeja, -säädöksiä ja -määräyksiä. Basware on sitoutunut toimimaan Yhdistyneiden kansakuntien yleismaailmallisen ihmisoikeuksien julistuksen arvojen mukaisesti ja noudattamaan Yhdistyneiden kansakuntien Global Compact -periaatteita. Baswarella on käytössään kaikkia työntekijöitä koskevat eettiset toimintaohjeet (Code of Conduct), joita sovelletaan konserniyhtiöissä maailmanlaajuisesti. Nämä toimintaohjeet kuvaavat periaatteita, joiden mukaan Basware toimii ja odottaa toimittajien ja yhteistyökumppaneiden toimivan. Baswaren työntekijöistä 94 prosenttia oli suorittanut Baswaren eettisten toimintaohjeiden koulutuksen vuoden 2017 loppuun mennessä. Tavoitteena on, että 99 prosenttia yhtiön henkilöstöstä on suorittanut eettisten toimintaohjeiden koulutuksen vuoden 2018 ensimmäisen vuosineljänneksen loppuun mennessä.

Yhtiön kyky rekrytoida, ylläpitää ja kehittää oikeaa osaamista kaikilla tasoilla on kriittisen tärkeää yrityksen menestykselle. Basware edistää oppimista ja kehittymistä organisaation, tiimin ja yksilön tasolla ja on sitoutunut tarjoamaan työntekijöilleen turvallisen ja terveellisen työpaikan. Keskimääräinen palvelusaika yrityksessä on 4,9 vuotta ja luonnollinen poistuma 15,3 prosenttia. Yrityksen henkilöstöstä 98 prosenttia on toistaiseksi voimassa olevassa työsuhteessa ja 98 prosenttia työskentelee kokoaikaisesti. Työntekijöiden keskimääräinen ikä on 35,3 vuotta. Yrityksen toimitusjohtaja-työntekijä -palkkasuhde on 5:1 tarkasteltaessa keskimääräistä peruspalkkaa.

Basware toteuttaa vuosittain henkilöstökyselyn. Kyselyn tuloksien avulla kehitetään yrityksen työskentelytapoja yhdessä työntekijöiden kanssa.

Basware tukee henkilöstön monimuotoisuutta ja on sitoutunut tarjoamaan kunnioittavan työyhteisön ja tasavertaiset mahdollisuudet kaikille. Basware ei hyväksy minkäänlaista rotuun, ihonväriin, sukupuoleen, uskontoon, ikään, poliittiseen vakaumukseen, seksuaaliseen suuntautumiseen tai syntyperään perustuvaa syrjintää. Naisten osuus työvoimasta on 28 prosenttia ja miesten 72 prosenttia. Vuoden 2017 henkilöstökyselyssä työntekijöiltä kysyttiin, uskovatko he, että yrityksessä työskennellään mielellään eri taustaisen kollegoiden kanssa. 98 prosenttia vastaajista vastasi joko myönteisesti tai neutraalisti.

Osana sitoumustaan toimia rehellisesti ja eettisesti Baswarella on nollatoleranssi lahjontaan ja korruptioon, ja yhtiö noudattaa paikallisia lahjonnan ja korruption vastaisia lakeja kaikissa toimintamaissaan. Baswarella on lahjonnan ja korruption vastainen politiikka, jossa määritetään kaikkien Baswaren työntekijöiden vastuut vaatimusten noudattamisesta ja ylläpitämisestä pitämällä ensisijaisena yrityksen etua. Poliittikka sisältää ohjeet siitä, miten tunnistaa ja käsitellä lahjontaan ja korruptioon liittyvät toimet. Yrityksessä ei raportoitu ainuttakaan lahjonta- tai korruptiotapausta vuonna 2017.

### **Kyberturvallisuus ja tietoturva**

Basware tarjoaa digitaalisia, pilvipohjaisia palveluita ja ratkaisuja ja toimii alalla, jota luonnehtii korkea tietoturva- ja tietosuojariski. Basware suhtautuu vakavasti kaikkiin sen omiin tai sen asiakkaiden tietojärjestelmiin tai tietoon kohdistuviin uhiin. Tietoturvariskit on sisällytetty yrityksen monialaiseen riskien arviointiin. Hallitakseen tietoturvariskeistä aiheutuvia riskejä Baswarella on käytössään jatkuva tietoturvamalli, joka sisältää tietoturvaloukkauksien seurannan ja valvonnan näiden hillitsemiseksi ja korjaamiseksi. Tämän mallin osana Basware jatkuvasti arvio järjestelmiään, tukiprosessejaan ja henkilöstöään sekä analysoi tarkasti kaikki viitteet, jotka voisivat kieliä turvallisuusuhasta. Henkilöstön kouluttaminen ja sertifiointi on olennaisessa asemassa yrityksen järjestelmien eheyden ja asiakaslupauksen laadunvarmistuksessa. Lisäksi Baswaren palveluympäristöjen tietosisällön eheyden valvontaa auditoidaan ulkoisten tahojen toimesta säännöllisin väliajoin.

Baswaren palveluita käyttäessään asiakkaat syöttävät tilauksia, laskuja ja muita liiketoimintaan liittyviä tietoja

yrittäjien sovelluksiin jatkoprosessointia varten. Käsitellessään asiakkaidensa liiketoimintaan liittyviä henkilötietoja, Basware noudattaa tietosuojaa ja tietoturvaa koskevaa lainsäädäntöä ja viranomaisvaatimuksia.

## **Ympäristövastuu**

Baswaren ympäristövastuu on kiinteä osa yrityksen yritysstrategiaa ja liiketoimintaa. Päivittäisessä toiminnassaan Basware noudattaa kaikkia soveltuvia ympäristölakeja ja -säädöksiä sekä odottaa toimittajiensa ja yhteistyökumppaniensa noudattavan niitä myös. Lisäksi Basware odottaa, että alakohtaiset ympäristövaatimukset huomioidaan soveltuvin osin.

Baswaren oman toiminnan merkittävimmät ympäristövaikutukset ovat energiankulutus yrityksen toimipisteissä ja kolmannen osapuolen tietokeskuksissa sekä työmatkustaminen. Basware tarkkailee kasvihuonekaasupäästöjään vuosittain ja raportoi ne CDP:lle. Basware on käynnistänyt ympäristöasioiden parannusohjelman tarkkaillakseen ja vähentääkseen hiilijalanjälkeään ja parantaakseen toimipisteidensä energiatehokkuutta. Basware pyrkii vähentämään työmatkustusta hyödyntämällä verkkoineuvotteluteknologiaa ja -viestintätyökaluja. Basware kiinnittää erityistä huomiota avoimeen ja läpinäkyvään viestintään ympäristöasioissa.

Baswaren palveluiden suoran ympäristövaikutuksen on arvioitu olevan merkitykseltään olemattomasta kohtuulliseen liiketoiminnan luonteesta johtuen. Digitaalisilla ratkaisuillaan ja palveluillaan Basware voi tarjota asiakkailleen ympäristöhyötyjä automatisoimalla pilvipohjaisen ohjelmiston avulla näiden talousprosesseja ja näin vähentää paperin käyttöä sekä riippuvuutta erillisestä, yrityskohtaisesta tietokeskuksesta. Basware pyrkii aktiivisesti lisäämään tarjoamiensa ratkaisujen ja palveluiden ympäristövaikutusten ymmärrystä ja on sitoutunut täydellisen läpinäkyvään raportointiin sen liiketoiminnasta aiheutuvista ympäristöhyödyistä ja -haitoista.

## **Tulevaisuuden näkymät**

### **Toimintaympäristö ja markkinanäkymät**

Kaikkien organisaatioiden on hoidettava ostoprosessejaan aina hankinnasta laskujen käsittelyyn ja maksamiseen. Monilla organisaatioilla on edelleen kehittämättömät tai puutteelliset työkalut näiden prosessien hallintaan, minkä vuoksi ongelmaksi nousee hallitsemattomat menot, tehottomat manuaaliset ja paperipohjaiset prosessit sekä rahavirtojen heikko läpinäkyvyys. Basware tarjoaa näihin haasteisiin ainutlaatuisen kattavan ratkaisun, jonka erottavana tekijänä on Baswaren maailman suurin verkkolaskutusverkosto, joka mahdollistaa asiakkaille menojen täyden hallinnan sekä täysin paperittoman hankintaprosessin.

Basware arvioi verkottuneiden hankinnasta maksuun -palvelujen kysynnän kasvun jatkuvan. Verkottuneiden hankinnasta maksuun -palvelujen potentiaalisten kokonaismarkkinoiden arvon arvioidaan olevan 15 miljardia euroa vuodessa Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

### **Näkymät 2018**

Basware on maailman johtava verkottuneiden hankinnasta maksuun -ratkaisujen tarjoaja, mukaan lukien verkkolaskuratkaisut ja lisäarvopalvelut. Baswaren ensisijainen tavoite strategiakaudella 2017-2020 on cloud-liikevaihdon kasvu. Yhtiö jatkaa markkinajohtajuuden vahvistamista kasvattaakseen cloud-liikevaihtoa.

Vuonna 2018 Basware odottaa liiketoimintansa kehittyvän seuraavasti ilman valuuttakurssien vaikutuksia ja orgaanisesti laskettuna:

- cloud-liikevaihdon olevan 90-95 miljoonaa euroa
- kokonaiskustannusten, poislukien poistot ja EBITDA:n oikaisut, olevan hieman korkeammat kuin vuonna 2017

Mahdolliset valuuttakurssien vaikutukset eliminoidaan käyttämällä katsauskauden laskennassa vuoden 2017 valuuttakursseja. Orgaanisista luvuista on poistettu viimeisten 12 kuukauden aikana hankittujen tai myytyjen liiketoimintojen vaikutus.

## **Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat**

Eric Wilson nimitettiin Baswaren Pohjois-Amerikan toimintojen johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimikkeellä Senior Vice President, North America. Hän aloitti tehtävässään 4.1.2018 ja raportoi Basware Oyj:n toimitusjohtaja Vesa Tykkyläiselle.

## **Hallituksen esitys voitonjaosta**

Tilikauden 2017 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 68 704 tuhatta euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2017 ei makseta osinkoa.



# Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

|                                                                     | Liitetieto | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 | Muutos, %    |
|---------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|--------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                                                   | <b>2</b>   | <b>149 241</b>  | <b>148 580</b>  | <b>0.4</b>   |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                          | 4          | 134             | 4               | 3 250.0      |
| Materiaalit ja palvelut                                             | 5          | -14 865         | -15 746         | -5.6         |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut                               | 6          | -99 083         | -104 600        | -5.3         |
| Poistot                                                             | 11, 12     | -10 108         | -8 552          | 18.2         |
| Liiketoiminnan muut kulut                                           | 7          | -34 755         | -33 631         | 3.3          |
| <b>Liiketulos</b>                                                   |            | <b>-9 436</b>   | <b>-13 946</b>  | <b>-32.3</b> |
| Rahoitustuotot                                                      | 8          | 672             | 746*            | -9.9         |
| Rahoituskulut                                                       | 8          | -2 391          | -887*           | 169.5        |
| Osuus yhteisyrityksen tuloksesta                                    | 14         | -1 048          | -2 170          | -51.7        |
| <b>Tulos ennen veroja</b>                                           |            | <b>-12 203</b>  | <b>-16 256</b>  | <b>-24.9</b> |
| Tuloverot                                                           | 9          | 752             | 1 939           | -61.2        |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                                             |            | <b>-11 451</b>  | <b>-14 318</b>  |              |
| <b>Muut laajan tuloksen erät</b>                                    |            |                 |                 |              |
| <b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:</b> |            |                 |                 |              |
| Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostukset                 | 17         | 155             | -94             |              |
| Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot                          |            | -6 588          | -1 463          |              |
| Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot                        | 9          | 290             | 311             |              |
| <b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>         |            | <b>-6 144</b>   | <b>-1 245</b>   |              |
| <b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>                              |            | <b>-17 594</b>  | <b>-15 563</b>  |              |
| Tilikauden tuloksen jakautuminen:                                   |            |                 |                 |              |
| Emoyhtiön omistajille                                               |            | -11 451         | -14 318         |              |
|                                                                     |            | <b>-11 451</b>  | <b>-14 318</b>  |              |
| Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:                            |            |                 |                 |              |
| Emoyhtiön omistajille                                               |            | -17 594         | -15 563         |              |
|                                                                     |            | <b>-17 594</b>  | <b>-15 563</b>  |              |
| <b>Osakekohtainen tulos</b>                                         |            |                 |                 |              |
| Laimentamaton, euroa                                                | 10         | -0.80           | -1.00           |              |
| Laimennettu, euroa                                                  | 10         | -0.79           | -1.00           |              |

\* Cashpool-tilien automaattiseen arvostukseen liittyvää kirjauskäytäntöä on selkeytetty tilikaudella 2017 ja vuoden 2016 vertailulukujen esitystapaa on oikaistu vastaavasti. Muutoksella ei ole vaikutusta nettorahoituseriin tai tilikauden tulokseen.

# Konsernitase (IFRS)

Tuhatta euroa

|                                 | Liitetieto | 31.12.2017     | 31.12.2016     | Muutos, %    |
|---------------------------------|------------|----------------|----------------|--------------|
| VARAT                           |            |                |                |              |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>      |            |                |                |              |
| Aineettomat hyödykkeet          | 11         | 49 039         | 47 325         | 3.6          |
| Liikearvo                       | 3          | 91 961         | 96 811         | -5.0         |
| Aineelliset hyödykkeet          | 12         | 1 291          | 1 585          | -18.5        |
| Osuudet yhteisyrityksessä       | 13         | 153            | 1 201          | -87.3        |
| Myytavissä olevat sijoitukset   | 14         | 38             | 38             |              |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 15         | 3 985          | 2 789          | 42.9         |
| Laskennalliset verosaamiset     | 9          | 10 362         | 8 403          | 23.3         |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>      |            | <b>156 828</b> | <b>158 152</b> | <b>-0.8</b>  |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>      |            |                |                |              |
| Myyntisaamiset                  | 15         | 24 534         | 24 638         | -0.4         |
| Muut saamiset                   | 15         | 9 145          | 8 372          | 9.2          |
| Tuloverosaamiset                | 9          | 358            | 126            | 184.1        |
| Rahavarat                       | 16         | 20 683         | 35 755         | -42.3        |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>      |            | <b>54 720</b>  | <b>68 891</b>  | <b>-20.6</b> |
| <b>VARAT YHTEENSÄ</b>           |            | <b>211 548</b> | <b>227 043</b> | <b>-6.8</b>  |

|                                        | Liitetieto | 31.12.2017     | 31.12.2016     | Muutos, %    |
|----------------------------------------|------------|----------------|----------------|--------------|
| OMA PÄÄOMA JA VELAT                    |            |                |                |              |
| <b>Oma pääoma</b>                      |            |                |                |              |
| Osakepääoma                            | 19         | 3 528          | 3 528          |              |
| Ylikurssirahasto                       | 19         | 1 187          | 1 187          |              |
| Omat osakkeet                          | 19         | -841           | -1 043         | -19.3        |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 19         | 111 132        | 111 333        | -0.2         |
| Muut rahastot                          | 19         | 592            | 540            | 9.7          |
| Muuntoerot                             | 19         | -11 160        | -4 863         | -129.5       |
| Kertyneet voittovarot                  | 19         | 11 488         | 22 182         | -48.2        |
| <b>Oma pääoma</b>                      |            | <b>115 925</b> | <b>132 864</b> | <b>-12.8</b> |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>             |            |                |                |              |
| Laskennalliset verovelat               | 9          | 4 569          | 4 904          | -6.8         |
| Korollinen vieras pääoma               | 20, 22     | 47 286         | 36 732         | 28.7         |
| Koroton vieras pääoma                  | 20         | 1 693          | 1 555          | 8.9          |
| Etuuspohjaisten järjestelyiden velat   | 17         | 434            | 506            | -14.3        |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>             |            | <b>53 982</b>  | <b>43 697</b>  | <b>23.5</b>  |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>             |            |                |                |              |
| Korollinen vieras pääoma               | 20, 22     | 1 996          | 10 548         | -81.1        |
| Ostovelat ja muut velat                | 20         | 38 539         | 34 225         | 12.6         |
| Tuloverovelat                          | 9          | 177            | 637            | -72.3        |
| Lyhytaikaiset varaukset                | 21         | 928            | 5 072          | -81.7        |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>             |            | <b>41 640</b>  | <b>50 482</b>  | <b>-17.2</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>    |            | <b>211 548</b> | <b>227 043</b> | <b>-6.8</b>  |

# Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa

|                                                         | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                         |                 |                 |
| <b>Tilikauden tulos</b>                                 | <b>-11 451</b>  | <b>-14 318</b>  |
| <b>Oikaisut tilikauden tulokseen</b>                    |                 |                 |
| Poistot ja arvonalentumiset                             | 10 108          | 8 552           |
| Osuus yhteisyrityksen tuloksesta                        | 1 048           | 2 170           |
| Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot            | 111             | -23             |
| Realisoitumattomat kurssierot                           | 764             | -318            |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                | 1 002           | 476             |
| Tuloverot                                               | -752            | -1 939          |
| Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa       | 602             | 535             |
| Muut oikaisut                                           | -71             | 74              |
| <b>Käyttöpääoman muutos</b>                             |                 |                 |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                | 0               | 30              |
| Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos              | -2 683          | 35              |
| Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos                  | 4 252           | -1 867          |
| Varausten muutos                                        | -4 141          | 5 071           |
| Maksetut korot                                          | -705            | -165            |
| Saadut korot                                            | 28              | 125             |
| Muut rahoituserät                                       | -280            | -447            |
| Maksetut ja saadut verot liiketoiminnasta               | -1 832          | 234             |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                         | <b>-4 001</b>   | <b>-1 774</b>   |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                          |                 |                 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -12 485         | -12 660         |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot | 0               | 11              |
| Ostetut tytäryhtiöt ja liiketoiminnot                   | 0               | -25 013         |
| Investointi yhteisyritykseen                            | 0               | -3 037          |
| <b>Investointien rahavirta</b>                          | <b>-12 485</b>  | <b>-40 698</b>  |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                            |                 |                 |
| Lyhytaikaisten lainojen nosto                           | 0               | 10 548          |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut                  | -27 998         | -1 667          |
| Pitkäaikaisten lainojen nosto                           | 30 000          | 36 732          |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                            | <b>2 002</b>    | <b>45 613</b>   |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                               | <b>-14 484</b>  | <b>3 141</b>    |
| Rahavarat tilikauden alussa                             | 35 755          | 33 238          |
| Rahavarojen kurssimuutosten vaikutus                    | -588            | -624            |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                     | <b>20 683</b>   | <b>35 755</b>   |

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)

Tuhatta euroa

|                                                             | Osakepääoma  | Ylikurssirahasto | Omat osakkeet | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Muut rahastot | Muuntoerot     | Voittovarajat | Yhteensä      |
|-------------------------------------------------------------|--------------|------------------|---------------|----------------------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| OMA PÄÄOMA 1.1.2017                                         | 3 528        | 1 187            | -1 043        | 111 333                                | 540           | -4 863         | 22 182        | 132 86        |
| Laaja tulos                                                 |              |                  |               |                                        |               | -6 297         | -11 451       | -17 74        |
| Osingonjako                                                 |              |                  |               |                                        |               |                |               |               |
| Osakepalkkiot                                               |              |                  | 202           | -202                                   |               |                | 602           | 60            |
| Osakeanti                                                   |              |                  |               |                                        |               |                |               |               |
| Muut muutokset                                              |              |                  |               |                                        | 52            |                |               | 5             |
| Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen |              |                  |               |                                        |               |                | 155           | 15            |
| <b>OMA PÄÄOMA 31.12.2017</b>                                | <b>3 528</b> | <b>1 187</b>     | <b>-841</b>   | <b>111 131</b>                         | <b>592</b>    | <b>-11 160</b> | <b>11 488</b> | <b>115 92</b> |

|                                                             | Osakepääoma  | Ylikurssirahasto | Omat osakkeet | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Muut rahastot | Muuntoerot    | Voittovarajat | Yhteensä      |
|-------------------------------------------------------------|--------------|------------------|---------------|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| OMA PÄÄOMA 1.1.2016                                         | 3 528        | 1 187            | -1 108        | 104 334                                | 540           | -3 712        | 36 378        | 141 14        |
| Laaja tulos                                                 |              |                  |               |                                        |               | -1 151        | -14 317       | -15 46        |
| Osingonjako                                                 |              |                  |               |                                        |               |               |               |               |
| Osakepalkkiot                                               |              |                  | 65            | -65                                    |               |               | 535           | 53            |
| Osakeanti                                                   |              |                  |               | 7 065                                  |               |               |               | 7 06          |
| Muut muutokset                                              |              |                  |               |                                        |               |               | -320          | -32           |
| Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen |              |                  |               |                                        |               |               | -94           | -9            |
| <b>OMA PÄÄOMA 31.12.2016</b>                                | <b>3 528</b> | <b>1 187</b>     | <b>-1 043</b> | <b>111 333</b>                         | <b>540</b>    | <b>-4 863</b> | <b>22 182</b> | <b>132 86</b> |

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (IFRS)

Basware on johtava verkkolaskutuksen sekä hankinnasta maksuun -ratkaisujen toimittaja. Konsernin emoyritys Basware Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Basware Oyj:n (BAS1V) osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 2000 lähtien. Hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi 1.2.2018. Osakkeenomistajilla on yhtiökokouksessa mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös.

## 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Basware Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaan noudattaen 31.12.2017 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernin tilinpäätöstiedot esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuoto, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu. Tilinpäätöksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

### Uudet IFRS-standardit ja IFRIC-tulkinnat sekä muutokset olemassa oleviin standardeihin ja tulkintoihin

Konserni on soveltanut 1.1.2017 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Seuraavilla standardimuutoksilla ja -tulkinnoilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen:

- Muutos: IAS 12 Tuloverot: Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen realisoitumattomista tappioista
- Muutos: IAS 7 Liitetietojen tehostaminen

### Tilikautena 2018 ja myöhemmin voimaan tulevat muutokset

Niiden standardien ja tulkintojen lisäksi, jotka on esitetty vuoden 2017 tilinpäätöksessä, konserni ottaa käyttöön alla olevat IASB:n julkaisemat standardit, tulkinnat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin ja tulkintoihin 1.1.2018 alkavalla tilikaudella tai myöhemmin. Konserni ottaa kunkin standardin käyttöön voimaantulopäivänä, tai voimaantulopäivän ollessa muu kuin raportointikauden ensimmäinen päivä, seuraavan raportointikauden alusta edellyttäen, että EU hyväksyy ne.

- IFRS 15 Tuotot sopimuksesta asiakkaan kanssa (voimaantulo 1.1.2018). EU on hyväksynyt standardin. Standardi sisältää viisivaiheisen myyntituottojen tuloutusmallin. Myyntituotto kirjataan, kun myytävän tavaran tai palvelun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Tuloutusmalli sisältää selvästi yksityiskohtaisempia ohjeita kuin nykyisin voimassa olevat IAS 11 Pitkäaikaishankkeet ja IAS 18 Tuotot. Myös liitetietovaatimukset laajenevat merkittävästi.

Basware on ottanut käyttöön IFRS 15 -standardin Myyntituotot asiakassopimuksista 1.1.2018 alkaen (pakollinen soveltaminen) ja tulee soveltamaan sitä täysin takautuvasti. Konserni teki alustavan analyysin IFRS 15 -standardin vaikutuksista vuoden 2016 aikana, ja vuonna 2017 on tehty lisäanalyyskejä. Vaikutuksia arvioitiin tarkastelemalla asiakassopimuksia IFRS 15:n tuloutusmallin osalta. Konserni on tunnistanut arvioinnin perusteella ne tulolajit, joihin uusi standardi vaikuttaa. Konserni viimeistelee parhaillaan laskelmia standardin vaikutuksista konsernin tuottoihin ja tarkistaa näiden kirjaamisperiaatteet uuden standardin mukaisesti. Uusi standardi vaikuttaa vain pieneen osaan asiakassopimuksia ja standardin arvioitu vaikutus konsernin kokonaistuloihin ei ole olennainen. Arvioitu vaikutus on +/-0,5 miljoonaa euroa. IFRS 15 standardin käyttöönotto vaikuttaa kuitenkin liikevaihdon tulouttamiseen siten, että osa Cloud liikevaihdosta tuloutuu myöhemmin ja osa Non-cloud liikevaihdosta aikaisemmin verrattuna nykyiseen tuloutuskäytäntöön. Arvion mukaan IFRS 15 -standardin mukainen 2017 Cloud -liikevaihto tulee olemaan 1,5-2,5 miljoonaa euroa alempi ja Non-Cloud liikevaihto 1,5-2,5 miljoonaa euroa korkeampi raportoituihin liikevaihtoon verrattuna.

Samanaikaisesti IFRS 15 -standardiin liittyvien muutosten kanssa konserni tarkentaa edelleen liikevaihdon jakoa Cloud ja Non-cloud -liikevaihdon välillä. SaaS transaktiopalveluihin suunnatuista konsultointipalveluista saatu liikevaihto esitetään jatkossa osana Cloud -liikevaihtoa. Muutoksella ei ole vaikutusta konsernin liikevaihtoon, mutta tämän johdosta 2,0-3,0 miljoonaa euroa liikevaihtoa arvioidaan siirtyvän Non-cloud -liikevaihdosta Cloud -liikevaihtoon.

IFRS 15 -standardin ja liikevaihdon allokointiin tehtävien muutosten yhteenlasketun vaikutuksen arvoidaan olevan konsernitasolla +/-0,5 miljoonaa euroa, Cloud -liikevaihto kasvaa 0,5-1,5 miljoonaa euroa ja Non-cloud -liikevaihto laskee 0,5-1,5 miljoonaa euroa, lisäten hieman Cloud -liikevaihdon osuutta konsernin kokonaistuloista.

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit (voimaantulo 1.1.2018). EU on hyväksynyt standardin. IFRS 9 -standardi korvaa kokonaan nykyisen IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin. IFRS 9:n luokittelua ja arvostamista koskevan osan mukaan rahoitusvarat luokitellaan ja arvostetaan yhteisön liiketoimintamalliin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin kassavirtoihin perustuen. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen noudattaa pääosin nykyisen IAS 39 -standardin periaatteita.

Sovellettava suojauslaskentamalli tarjoaa enemmän mahdollisuuksia suojauslaskennan soveltamiseen ja sallii siten yhteisöjen heijastaa riskienhallintakäytäntöjään tilinpäätöksissä nykyistä tarkemmin. Suojauslaskennan suojauksen tehokkuuden testausta koskevia sääntöjä uudistettiin ja uudet periaatteet pohjautuvat taloudelliseen riippuvuussuhteeseen.

IAS 39:n mukainen arvonalentumismalli perustui syntyneisiin luottotappioihin kun taas uusi arvonalentumismalli huomioi odotetut luottotappiot. Yhteisöt kirjaavat odotetut luottotappiot ja niissä tapahtuneet muutokset kullakin raportointikaudella, jotta alkuperäisen kirjaamisen jälkeen tapahtuneet muutokset luottoriskissä tulevat huomioiduiksi. Standardin myötä tulee uusia, yhteisön riskienhallintakäytäntöjä koskevia liitetietovaatimuksia. Konsernin arvion mukaan luottotappioiden kirjaamishetki aikaistuu ja liitetietoihin tulee muutoksia uuden standardin myötä. Konserni jatkaa luottotappion määrän arviointia 2018 alussa. Alustavien laskelmien perusteella konserni arvioi, ettei muutoksilla ole merkittävää vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

- IFRS 16 Vuokrasopimukset (voimaantulo 1.1.2019). EU on hyväksynyt standardin. IFRS 16 määrittelee kirjaamista, arvostamista ja tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevat vaatimukset. Standardi määrittelee yhden laskentamallin vuokralle ottajille. Vuokralle antajille IFRS 16:n malli on olennaisin osin nykyisiä standardeja vastaava. Lähtökohtaisesti kaikki yli vuoden mittaiset vuokrasopimukset merkitään taseeseen, paitsi milloin sopimuksen kohteena olevan hyödykkeen arvo on alhainen. Konserni arvioi, että standardilla tulee olemaan vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
- Muutos: IFRS2 Osakeperusteiset maksut. Arvioitu voimaantulo 1.1.2019. EU ei ole hyväksynyt muutosta. Muutos koskee palkkiojärjestelmiä, joissa on ns. "net settlement feature" ennakkoverovelvoitteiden kattamiseksi ja työnantajalla on kyseisessä maassa velvollisuus toimittaa osakepalkkiojärjestelmästä saadun edun arvosta ennakonpidätys. Nykyinen IFRS 2 edellyttää, että yhtiö jakaa kokonaispalkkion omana pääomana maksettavaan osuuteen sekä käteisenä maksettavaan osuuteen.

Jatkossa näistä järjestelyistä kirjataan IFRS 2 mukainen työsuhdetulo perustuen siihen, että koko järjestelmä olisi omana pääomaa maksettava järjestely. Työsuhdetulo kirjataan täten perustuen myönnettyjen brutto-osakkeiden määrään huolimatta siitä, että työntekijä saa lopulta vain netto-osakkeet ja yhtiö suorittaa ennakonpidätysvelvoitteiden kattamiseen tarvittavan osuuden rahana verottajalle. Yhtiön verottajalle maksama ennakonpidätys kirjataan suoraan omaan pääomaan. Konsernin nykyisen arvion mukaan muutoksilla on vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin, ja se jatkaa arviointiaan muutosten vaikutuksesta.

- Muutos: IAS 28 Long-term investments in associates and joint ventures. Arvioitu voimaantulo 1.1.2019. EU ei ole hyväksynyt muutosta. Muutos selkeyttää, että yhteisön tulee soveltaa IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardia osakkuusyhtiöihin tai yhteisyrityksiin, joita ei yhdistellä oman pääoman menetelmää käyttäen. Konsernin nykyisen arvion mukaan muutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin, ja se jatkaa arviointiaan muutosten vaikutuksesta.
- Muutos: IFRS 9 Prepayment features with negative compensation. Arvioitu voimaantulo 1.1.2019. EU ei ole hyväksynyt muutosta. Muutos tarkentaa rahoitusvaroihin velkainstrumentin käsittelyä, jos sopimus päätetään ennenaikaisesti. IASB tarkensi vielä Basis for Conclusionissa modifioitua rahoitusvelan arvostusvoiton/-tappion käsittelyä. Konsernin nykyisen arvion mukaan muutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin, ja se jatkaa arviointiaan muutosten vaikutuksesta.
- IFRS-standardien vuosittaiset parannukset 2014–2016. Arvioitu voimaantulo 1.1.2019. EU ei ole hyväksynyt muutoksia. Standardien pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhteen ja otetaan käyttöön kerran vuodessa vuosittaisessa parannusmenettelyssä. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain. Muutokset koskevat seuraavia standardeja: IFRS 1, IAS 28 ja IFRS 12. Konsernin nykyisen arvion mukaan muutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin, ja se jatkaa arviointiaan muutosten vaikutuksesta.
- IFRS-standardien vuosittaiset parannukset 2015–2017. Arvioitu voimaantulo 1.1.2019. EU ei ole hyväksynyt muutoksia. Standardien pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhteen ja otetaan käyttöön kerran vuodessa vuosittaisessa parannusmenettelyssä. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain. Muutokset koskevat seuraavia standardeja: IFRS 3, IFRS 11, IAS 12 ja IAS 23. Konsernin nykyisen arvion mukaan muutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin, ja se jatkaa arviointiaan muutosten vaikutuksesta.



- Tulkinta: IFRIC 22 Foreign Currency Transactions and Advance Consideration. Arvioitu voimaantulo 1.1.2019. EU ei ole vielä hyväksynyt tulkintaa. Tulkinta selkeyttää käytettävää valuuttakurssia saadessa tai maksaessa ennakkoa ja kirjattaessa ennakkoa vastaava ei-rahamääräinen omaisuus- tai velkaerä. Ei-rahamääräisen omaisuus- tai velkaerä arvostetaan käyttäen valuuttakurssia, kun ei-rahamääräinen tase-erä kirjataan. Konsernin nykyisen arvion mukaan muutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin, ja se jatkaa arviointiaan muutosten vaikutuksesta.
- Tulkinta: IFRIC 23 Uncertainty over Income Tax Treatments. Arvioitu voimaantulo 1.1.2019. EU ei ole vielä hyväksynyt tulkintaa. Tulkinta tarkentaa IAS 12 Tuloverot -standardin vaatimuksia tilanteissa, joissa tuloverolakien soveltamiseen liittyy epävarmuutta.

Tulkinta käsittelee seuraavia asioita:

- Arvioiko yhteisö jokaista epävarmaa veropositioita erikseen vai kaikkia yhtenä kokonaisuutena?
- Yhteisön tekemät oletukset veroviranomaisten toiminnasta ja tiedoista epävarman veroposition osalta.
- Miten yhtiö ottaa huomioon epävarman veroposition määrittäessään verotettavaa tulosta, verotuksellisia arvoja, käyttämättömiä verotappiota ja -hyvityksiä sekä sovellettava verokantaa?
- Miten yhtiö huomio muutokset tosiseikoissa ja olosuhteissa

Konsernin nykyisen arvion mukaan muutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin, ja se jatkaa arviointiaan muutosten vaikutuksesta.

## Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Basware Oyj:n ja sen määräysvallassa olevat tytäryhtiöt raportointikauden päättymispäivänä. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Konserniyhtiöiden keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankintameno on kohdistettu hankitun kohteen hankintahetkellä yksilöidylle varoille ja veloille niiden käypään arvoon silloin, kun arvo on voitu määritellä luotettavasti. Hankintamenon kohdistuksista on kirjattu laskennalliset verot voimassa olevan verokannan mukaan. Jäljelle jäävä osuus on merkitty taseeseen liikearvoksi. Mikäli on viitteitä määräysvallan muutoksesta yhtiön yhdistely arvioidaan uudelleen.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat sekä voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

Baswarella on 50 prosentin omistusosuus Arrowgrass Capital Partners LLP:n kanssa Isossa-Britanniassa perustetussa yhteisyrityksessä. Basware on yhdistellyt osuutensa yhteisyrityksestä pääomaosuusmenetelmällä. Baswaren osuus yhteisyrityksestä esitetään erillisenä rivinä rahoituserissä konsernin laajassa tuloslaskelmassa ja konsernitaseessa sijoituksena. Konsernilla ei ole muita omistuksia yhteis- tai osakkuusyrityksissä.

## Valuuttamääräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset tapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisinä likimain tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden lopun kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Konsernitilinpäätöksessä euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden keskipurssin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan. Laajan tuloslaskelman ja taseen eri valuuttakursseista aiheutuva keskipurssiero on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten eliminoinneista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kurssierot sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kirjataan laajaan tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan.

## Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituloja oikaistaan alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla.

## Tuloutusperiaatteet

Myynnin tuloutus edellyttää, että myynnistä on olemassa sitova sopimus, tuotot ovat luotettavasti määriteltävissä, taloudellinen hyöty riittävällä todennäköisyydellä koituu yhtiön hyväksi ja että tuotteen tai sen käyttöoikeuden omistamiseen liittyvät merkittävät edut ja riskit ovat siirtyneet ostajalle toimituksen myötä tai palvelu on suoritettu. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on toimitettu. Avausmaksut tuloutetaan, kun avaustoimenpiteisiin liittyvä työ on suoritettu ja asiakas on liitetty palveluympäristöön. Transaktiotuotot kirjataan toteutuneiden transaktiomäärien perusteella ja käyttömaksut kuukausittain sopimuksen voimassaolon perusteella. Rahoituksen lisäarvopalveluiden yhteistyömaksut tuloutetaan, kun niihin liittyvät veloitteet on suoritettu.

Lisenssimyynnin tuloutus edellyttää, että edellä mainitut kriteerit täyttyvät. Lisenssisopimukset, joissa on palautusoikeus tai ehtoja tuotteen toiminnallisuuteen tai käyttöönottoprojektiin liittyen, tuloutetaan, kun palautusoikeus on rauennut tai edellä olevat ehdot ovat täyttyneet. Ylläpitotuotot jaksotetaan sopimusajalle.

Kiinteähintaisten konsultointiprojektien tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluksi valmistusasteen perusteella, kun liiketoimen lopputulos voidaan luotettavasti arvioida. Projektin valmistusaste määritetään kertyneiden työtuntien suhteena arvioituihin kokonaistytunteihin. Jos syntyneet menot ja kirjatut voitot ovat suuremmat kuin liiketoimen laskutettu määrä, erotus esitetään taseen erässä "Myyntisaamiset ja muut saamiset". Jos syntyneet menot ja kirjatut voitot ovat pienemmät kuin liiketoimen laskutus, erotus esitetään erässä "Ostovelat ja muut velat". Jos on todennäköistä, että projektin valmiiksi saamiseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät liiketoimesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

## Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muissa tuotoissa esitetään liiketoimintojen ja käyttöomaisuuden myyntivoitot, vuokratuotot sekä julkiset avustukset niiltä osin, kuin ne eivät kohdistu aktivoituihin tuotekehityshankkeisiin.

## Julkiset avustukset

Julkiset avustukset esitetään sillä kaudella, jona avustuksen ehdot täytetään. Avustus kirjataan tuloslaskelmaan samanaikaisesti, kun niitä vastaavat menot kirjataan tulosvaikutteisesti. Aktivoituihin tuotekehityshankkeisiin kohdistuvat avustukset esitetään taseessa hankintamenon oikaisuina ja ne tuloutuvat pienempien poistojen muodossa aineettoman oikeuden taloudellisena vaikutusajana.

## Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä. Kehittämismenot projekteista on kirjattavissa taseeseen aineettomaksi hyödykkeeksi, kun konserni voi osoittaa:

- aineettoman hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa niin, että hyödyke on käytettävissä tai myytävissä.
- aikomuksensa saattaa aineeton hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se.
- kuinka aineeton hyödyke tulee tuottamaan todennäköistä vastaista taloudellista hyötyä.
- käytettävissä on riittävästi resursseja kehittämistyön loppuunsaattamiseen.
- siihen liittyvät menot ovat luotettavasti määritettävissä.

Uuden teknologian käyttöönottoon tai uuden tuotesukupolven kehitykseen liittyvät menot aktivoidaan ja kirjataan kuluksi poistoina taloudellisena 3-5 vuoden vaikutusajana. Taloudellista vaikutusajaa määriteltäessä huomioidaan teknologian vanhentuminen sekä tuotteiden tyypillinen elinkaari. Poistot aloitetaan, kun tuote on kaupallisesti hyödynnettävissä. Olemassa olevien tuotteiden ylläpito ja vähäiset parannukset kirjataan suoraan kuluksi. Tuotekehitykseen saadut avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti niille kausille, joilla vastaavat menot on kirjattu kuluksi.

## Liikevoitto

Liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut vaihto-omaisuuden muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelman erät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muutoin ne on kirjattu rahoituseriin.

## Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla.

## Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet kirjataan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Aineettoman käyttöomaisuushyödykkeen hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta ja kirjataan tuloslaskelmaan pienentämään hyödykkeestä kirjattavia poistoja. Poistot määritellään tasapoistoina taloudelliselle vaikutusajalle. Aineettomien hyödykkeiden odotetut taloudelliset vaikutusajat ovat 3-10 vuotta. Taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan tilikauden lopussa ja oikaistaan tarvittaessa. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut asiakkuudet ja teknologia arvostetaan hankinnan yhteydessä käypään arvoon ja ne poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan.

## Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä säännönmukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Taloudelliset vaikutusajat aineellisille hyödykkeille ovat 3-10 vuotta. Omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisten hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

## Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konsernissa testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo sekä aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Lisäksi säännöllisin väliajoin arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta. Jos viitteitä havaitaan, omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvoa ja yksikölle kohdistettuja omaisuuseriä verrataan yksikön kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Jos kerrytettävissä oleva rahamäärä on alhaisempi kuin omaisuuserän kirjanpitoarvo, arvonalentuminen kirjataan kuluna tuloslaskelmaan. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on rahavirtaa tuottavan yksikön käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvo määritetään vastaisten rahavirtojen nykyarvona. Käytettävä diskonttokorko kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan-aika arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei voida myöhemmin peruuttaa.

## Vieraan pääoman menot

Yhtiö kirjaa vieraan pääoman menot kuluksi sillä kaudella, kun ne syntyvät. Mikäli vieraan pääoman menot johtuvat omaisuuserästä, jonka saattaminen valmiiksi sille aiottua käyttötarkoitusta tai myyntiä varten vaatii välttämättä huomattavan pitkän ajan, vieraan pääoman menot aktivoidaan osana omaisuuserän hankintamenoa.

## Vuokrasopimukset

Rahoitusleasingsopimuksiksi luokitellaan kaikki käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyä olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista. Rahoitusleasingsopimukset merkitään sopimuksen alkaessa taseeseen varoiksi ja veloiksi määrään, joka vastaa vuokrakohteen käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa.

Rahoitusleasingsopimuksella hankittu hyödyke poistetaan taloudellisena vaikutusaikana. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen, siten että jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Velan lyhyt- ja pitkäaikainen osuus esitetään omina ryhminään.

Muut kuin rahoitusleasingsopimukset käsitellään vuokrasopimuksena, jonka sopimuksen perusteella maksettavat vuokrat kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

## Sopimuksista aiheutuneet kulut

Asiakassopimusten hankinnasta aiheutuneet kulut sisältäen myynnin komissiot pitkäaikaisista palvelusopimuksista kirjataan edellytysten täyttyessä taseeseen. Komissiot jaksotetaan tuloslaskelmaan sopimuskaudelle, jolloin palvelut luovutetaan ja vastaava myynti tuloutetaan.

## Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
- Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset
- Lainat ja muut saamiset
- Myytävissä olevat rahoitusvarat

Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusvarat luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua. Mikäli rahoitusvarat on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan, ne esitetään lyhytaikaisina varoina. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat luokitellaan lyhytaikaisiksi varoiksi. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

## Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään, kun se on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai se luokitellaan alkuperäisen kirjauksen yhteydessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi. Johdannaiset, joita ei käsitellä kirjanpidossa suojausinstrumentteina, ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä. Varat arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon ja arvonmuutos kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

## Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättynä päivänä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

## Lainat ja muut saamiset

Lainasaamiset ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määriteltävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Lainasaamiset ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaan lyhyt- tai pitkäaikaisiin lainasaamisiin, myyntisaamisiin ja muihin saamisiin.

## Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Mikäli käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä, ne arvostetaan hankintamenoon.

Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset merkitään muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään käyvän arvon rahastossa verovaikutus huomioiden. Kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteiksi luokittelun oikaisuna silloin, kun sijoitus myydään tai kun sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

## Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

## Rahoitusvarojen arvonalentumiset

Epävarmoista myyntisaamisista tehdään riskiarvioon perustuva tulosvaikutteinen arvonalentumiskirjaus. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 180 päivää ovat näyttöä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti. Lisäksi arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko objektiivista näyttöä rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta.

## Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty jaksetettuun hankintamenoan arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan jaksetettuun hankintamenoan efektiivisen koron menetelmällä. Rahoitusvelat luokitellaan pitkäaikaisiksi veloiksi, silloin kun ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua. Alle 12 kuukauden kuluessa erääntyvät velat luokitellaan lyhytaikaisiksi.

## Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon. Voitot ja tappiot käypään arvoon arvostamisesta käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määrittämällä tavalla. Suojauslaskentaa aloitettaessa konserni dokumentoi suojaussuhteen, konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja suojausstrategian. Rahavirran suojausten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin oman pääoman suojausrahastoon. Suojausten tehoton osuus kirjataan tulosvaikutteisesti. Suojausinstrumentista muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät siirretään tulokseen silloin, kun suojattu erä vaikuttaa tuloslaskelmaan.

## Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva lakisääteinen tai muuten velvoittava sitoumus, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköinen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä.

## Työsuhde-etuudet

Konsernin yhtiöt ylläpitävät erilaisia kanallisten vaatimusten ja käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä. Konsernilla on yksinomaan maksuperusteisia eläkejärjestelyjä, joista maksut kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Konsernilla esiintyy myös maakohtaisia paikallisten säädösten mukaisia sitouttamiseen liittyviä etuuspohjaisia palkkiojärjestelmiä. Etuuksien laskelmat laaditaan samoin periaattein kuin etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden laskelmat ja ne altistavat konsernin vakuutusmatemaattisille riskeille, kuten palkkariski, korkoriski ja odotettavissa olevaan elinikään liittyvä riski. Etuuspohjaisten veloitteiden määrä perustuu riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen vuosittaisiin laskelmiin. Veloitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa hallituksen liikkeelle laskemien joukkovelkakirjalainojen korkoa, jos ei ole saataville yritysten liikkeelle laskemia korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Nämä järjestelyt ovat rahastoimattomia.

## Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on osakeperusteisia kannustinjärjestelyjä, joissa palkkio suoritetaan joko osakkeina tai käteisvaroina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämispäivänä, kirjataan kuluksi ansaintajakson aikana ja vastaava oikaisu tehdään omaan pääomaan tai velkoihin. Käteisvaroina maksettava osuus uudelleenarvostetaan käypään arvoon jokaisessa tilinpäätöksessä ja velan käyvän arvon muutos kirjataan

tuloslaskelmaan. Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuvista kuluista.

## Tuloverot

Tuloverot muodostuvat verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisista veroista. Verot kirjataan tuloslaskelmaan paitsi milloin ne liittyvät omaan pääomaan tai laajan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin, jolloin vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan kunkin maan säännösten mukaisesti voimassaolevan verokannan mukaisesti. Kun tuloveromääräyksen tulkintaan sisältyy epävarmuutta, konserni arvioi, pystyykö yhtiö täysin hyödyntämään tuloveroilmoituksen mukaisen verotuksellisen aseman. Tarvittaessa verokirjauksia oikaistaan kuvastamaan muuttunutta tilannetta. Raportointipäivänä kirjatut veromäärät perustuvat arvioihin tulevista verosuorituksista.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä käyttämällä tilinpäätöshetkellä hyväksyttyjä verokantoja. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvioihin perustuvista oikaisuista. Verotuksessa vähennyskeltottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa.

Tytäryhtiöihin ja yhteisyritykseen tehdyistä sijoituksista kirjataan laskennallinen verosaaminen siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että erä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa toteutuu. Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin kuin ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verovelat sisältyvät taseeseen muutoin kokonaisuudessaan. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan se voidaan hyödyntää. Laskennallisten verosaamisten kirjausedellytykset arvioidaan uudelleen aina tilinpäätöshetkellä.

## Oma pääoma

Menot, jotka liittyvät oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyksenä. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus esitetään oman pääoman oikaisuina.

## Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää johdolta sellaisten arvioiden ja oletusten tekemistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen sekä tilikauden tuottojen ja kulujen määrään. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Koska arviot ja oletukset perustuvat tilinpäätöshetken näkemyksiin, ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Lisätietoja keskeisimmistä eristä, jotka edellyttävät johdolta arvioiden tekemistä:

### Liitetiedon numero

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Liikearvo                | 3  |
| Kehittämismenot          | 7  |
| Myyntisaamiset           | 15 |
| Laskennalliset verot     | 9  |
| Osakeperusteiset maksut  | 6  |
| Rahoitusriskien hallinta | 18 |

## Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Basware esittää seuraavat vaihtoehtoiset tunnusluvut täydentääkseen konsernitilinpäätöksensä, joka laaditaan IFRS-standardien mukaisesti. Näiden tunnuslukujen tarkoituksena on mitata kasvua ja antaa kuva yrityksen toiminnan taloudellisesta tuloksesta. Konserni on soveltanut ESMAN (Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen) Vaihtoehtoiset tunnusluvut -ohjetta, joka on voimassa 3.7.2016 alkaen, ja määrittänyt vaihtoehtoiset tunnusluvut seuraavassa esitetyn mukaisesti.

Cloud-liikevaihto koostuu SaaS- ja muiden tilausten ja transaktiopalveluiden liikevaihdosta sekä rahoituspalvelutuotoista lukuun ottamatta yhteistyömaksuja.

Muu kuin cloud-liikevaihto koostuu lisenssi-, ylläpito- ja konsultointituotoista sekä yhteistyömaksuista.

Orgaaninen liikevaihdon kasvu lasketaan vertaamalla vertailukausien liikevaihtoa ilman valuuttakurssien vaikutuksia lukuun ottamatta kertaluonteisia yhteistyömaksuja sekä liikevaihtoa viimeisten 12 kuukauden aikana hankitusta liiketoiminnasta.

Liikevaihto ilman valuuttakurssien vaikutuksia saadaan laskemalla katsauskauden liikevaihto käyttäen vertailukauden valuuttakursseja.

Bruttoinvestoinnit koostuvat kokonaisinvestoinneista pysyviin vastaaviin, mukaan luettuina yritysostot ja taseeseen aktivoidut tuotekehityskustannukset.

Muut pitkävaikutteiset menot sisältävät investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ilman yritysostoja ja aktivoituja tuotekehitysmenoja.

EBITDA:n määritelmänä on liikevoitto + poistot.

Oikaistu EBITDA raportoidaan ilman yhteistyömaksuihin, yritysostoihin ja -myynteihin, uudelleenjärjestelyihin ja tehostamiseen liittyviä oikaisuja, arvonalentumistappioita ja oikeudenkäyntikustannuksia ja korvausmaksuja.

Oikaistu liiketulos (oikaistu EBIT) lasketaan liikeloksesta ilman yhteistyömaksuihin, yritysostoihin ja -myynteihin, uudelleenjärjestelyihin ja tehostamiseen liittyviä oikaisuja, arvonalentumistappioita, oikeudenkäyntikustannuksia ja korvausmaksuja.

Oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan ilman yhteistyömaksuihin, yritysostoihin ja -myynteihin, uudelleenjärjestelyihin ja tehostamiseen liittyviä oikaisuja, arvonalentumistappioita ja oikeudenkäyntikustannuksia ja korvausmaksuja.

Tilausten vuotuisten jatkuvien tuottojen bruttotilaukanta lasketaan laskemalla yhteen katsauskauden kokonaistilaukanta sopimuksen vuotuisen arvon perusteella. Tämä luku sisältää SaaS- ja muut tilaustyyppit. Se ei sisällä transaktiopalveluita. Uusien tilausten bruttotilaukanta kattaa uudet cloud-asiakkaat, lisätilaukset ja hinnannostot sopimusten uusimisen yhteydessä, mutta ei asiakaspoistumaa. Tilaukanta heijastuu liikevaihtoon viiveellä.



## 2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Baswarelle on yksi liiketoimintasegmentti, hankinnasta-maksuun.

Vuoden 2017 alussa toteutetun organisaatorakenteen muutoksen seurauksena Basware keskittyy raportoimaan liikevaihtoa tyypeittäin. Liikevaihto tyypeittäin jakautuu seuraavasti ensisijaisesti kahteen ryhmään cloud- eli pilvipohjaisten palveluiden tuottoihin ja muihin kuin cloud-tuottoihin. Cloud-liikevaihto koostuu SaaS- ja muiden tilausten ja transaktiopalveluiden liikevaihdosta sekä rahoituspalvelutuotoista lukuun ottamatta yhteistyömaksuja. Muu kuin cloud-liikevaihto koostuu lisenssi-, ylläpito- ja konsultointituotoista sekä yhteistyömaksuista.

Maantieteellisinä alueina Basware raportoi Suomi, EMEA sekä APAC & Amerikan liiketoiminnot. Suomen maantieteellisellä alueella raportoidaan Suomen liiketoiminnot sekä pääkonttoritoiminnot. EMEA-alueeseen on yhdistetty Skandinavia ja muu Eurooppa sekä Venäjän, Intian ja Afrikan liiketoiminnot. APAC- ja Amerikan alueeseen sisältyvät Pohjois- ja Etelä-Amerikan sekä Tyynenmeren alueen toiminnot.

Maantieteellisten alueiden pitkäaikaiset varat raportoidaan varojen sijainnin mukaan.

### Liikevaihto tuottotyypeittäin

Tuhatta euroa

|                                            | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Cloud -liikevaihto                         |                 |                 |
| SaaS                                       | 33 190          | 22 975          |
| Transaktiopalvelut                         | 40 164          | 35 996          |
| Muu cloud -liikevaihto                     | 5 815           | 7 270           |
| <b>Cloud -liikevaihto yhteensä</b>         | <b>79 169</b>   | <b>66 242</b>   |
| Muu kuin cloud -liikevaihto                |                 |                 |
| Ylläpito                                   | 37 026          | 40 761          |
| Lisenssimyynti                             | 4 192           | 7 188           |
| Konsultointipalvelut                       | 28 982          | 34 389          |
| Muu ei-cloud-liikevaihto                   | -129            | 0               |
| <b>Muu kuin cloud-liikevaihto yhteensä</b> | <b>70 072</b>   | <b>82 338</b>   |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>149 241</b>  | <b>148 580</b>  |

### Liikevaihto asiakkaan sijainnin mukaan

Tuhatta euroa

|                  | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|------------------|-----------------|-----------------|
| Suomi            | 47 891          | 50 093          |
| EMEA             | 69 467          | 71 163          |
| Amerikka ja APAC | 31 883          | 27 324          |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>149 241</b>  | <b>148 580</b>  |

### Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

Tuhatta euroa

| 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|-----------------|-----------------|
|-----------------|-----------------|

|                              | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|------------------------------|-----------------|-----------------|
| Suomi                        | 82 909          | 80 623          |
| EMEIA                        | 84 231          | 78 698          |
| Amerikka ja APAC             | 31 758          | 26 870          |
| Alueiden välinen liikevaihto | -49 657         | -37 612         |
| <b>Yhteensä</b>              | <b>149 241</b>  | <b>148 580</b>  |

## Liiketulos maantieteellisten alueiden mukaan

Tuhatta euroa

|                             | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|
| Suomi                       | -14 991         | -15 425         |
| EMEIA                       | -4 828          | 436             |
| Amerikka ja APAC            | 3 010           | 2 006           |
| Alueiden välinen liiketulos | 7 373           | -962            |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>-9 436</b>   | <b>-13 946</b>  |

## Pitkäaikaiset varat varojen sijainnin mukaan

Tuhatta euroa

|                  | 31.12.2017     | 31.12.2016     |
|------------------|----------------|----------------|
| Suomi            | 62 528         | 57 464         |
| EMEIA            | 51 952         | 55 589         |
| Amerikka ja APAC | 31 986         | 36 500         |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>146 466</b> | <b>149 554</b> |

## Liikevaihto valuutoittain

%

|                 | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| EUR             | 54.9            | 55.4            |
| USD             | 16.8            | 13.8            |
| GBP             | 8.2             | 10.5            |
| Muut            | 20.1            | 20.3            |
| <b>Yhteensä</b> | <b>100.0</b>    | <b>100.0</b>    |

### 3. LIIKEARVO

Tuhatta euroa

|                              | 2017          | 2016          |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Hankintameno 1.1.            | 96 811        | 69 262        |
| Muuntoerot                   | -4 850        | -164          |
| Lisäykset                    | 0             | 27 713        |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>   | <b>91 961</b> | <b>96 811</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b> | <b>91 961</b> | <b>96 811</b> |

#### Liikearvo muodostuu seuraavista järjestelyistä:

Tuhatta euroa

|                                         | Liikearvo     |
|-----------------------------------------|---------------|
| Momentum Doc, AB (2002)                 | 994           |
| Iocore AS (2005)                        | 2 329         |
| Trivet Oy (2005)                        | 669           |
| Analyste Oyj (2006)                     | 13 869        |
| Digital Vision Technologies Ltd. (2007) | 7 443         |
| Contempus AS (2008)                     | 4 483         |
| Itella Information AS (2009)            | 411           |
| First Businesspost GmbH (2012)          | 9 076         |
| Certipost (2013)                        | 10 316        |
| Basware Holdings Ltd (2015)             | 16 017        |
| Verian (2016)                           | 26 353        |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>91 961</b> |

Liikearvo testataan vuosittain IAS 36 mukaan. Baswarella ei ole muita aineettomia hyödykkeitä kuin liikearvo, jolla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet ovat myös raportointikaudella arvonalentumistestin kohteena. Arvonalentumistestaus on toteutettu konsernitasolla, sillä Baswarella on keskitetty ohjausmalli ja sitä tukeva raportointirakenne. Liikearvoa seurataan sisäisesti konsernitasolla.

Liikearvot on testattu vuoden 2017 viimeisellä neljänneksellä. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Kassavirtaennuste on johdettu johdon hyväksymistä ennusteista ja strategisista suunnitelmista, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu extrapoloimalla kassavirtaennusteita.

Terminaalikasvuprosenttina on käytetty 2,5 % (2,0%) perustuen johdon konservatiiviseen arvioon kassavirran pitkän aikavälin kasvusta. Arvostukseen vaikuttavat keskeiset tekijät ovat liikevaihdon kasvu, strategiset suunnitelmat sekä markkina-asema ja kasvupotentiaali avainmarkkinoilla.

Diskonttauskorkona käytetään painotettua pääomakustannusta ennen veroja (WACC). WACCin tekijät ovat riskitön korko, markkinariskipreemio, yrityskohtainen tekijä, toimialan beta sekä vieraanpääoman kustannus ja velkaantuneisuusaste. Laskelmissa on käytetty 12,8 % (10,5 %) WACCia.

Arvonalennustestausten tuloksena liikearvon alentumista ei ole kirjattu 31.12.2017 päättyneellä, eikä edeltävällä tilikaudella. CGU'n kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvot.

Herkkyysanalyysin perusteella ei ole viitteitä siitä, että laskentaoletusten muutokset voisivat olla niin merkittäviä, että ne johtaisivat tilanteeseen, missä kirjanpitoarvot ylittäisivät yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän. Liikearvon testaukseen vaikuttaa se, miten konserni saavuttaa vuodelle 2020 ja sen jälkeiselle ajalle asetetut tavoitteet.

Herkkyysanalyysissä on arvioitu keskeisten laskentaoletusten, kuten liikevaihdon kasvun, liikevoittoprosentin sekä diskonttauskoron, merkittävien muutosten vaikutuksia. Liikevaihdon kasvun tulisi olla nolla prosenttia tai alhaisempi, tai terminaalivuoden liikevoittoprosentin 50 % alle asetettujen tavoitteiden, jotta arvonalennus tulisi kirjattavaksi.

## 4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Tuhatta euroa

|                            | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|
| Liiketoiminnan muut tuotot | 134             | 4               |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>134</b>      | <b>4</b>        |

## 5. MATERIAALIT JA PALVELUT

Tuhatta euroa

|                          | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|
| Ostot tilikauden aikana  | -13 385         | -12 943         |
| Vaihto-omaisuuden muutos | 0               | -30             |
| Ulkopuoliset palvelut    | -1 480          | -2 774          |
| <b>Yhteensä</b>          | <b>-14 865</b>  | <b>-15 746</b>  |

## 6. HENKILÖSTÖ JA TYÖSUHDE-ETUUDET

### Henkilöstö keskimäärin

|                          | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|
| Suomi                    | 447             | 500             |
| EMEIA (poislukien Intia) | 587             | 599             |
| Intia                    | 645             | 577             |
| Amerikka ja APAC         | 159             | 135             |
| <b>Yhteensä</b>          | <b>1 838</b>    | <b>1 811</b>    |

### Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Tuhatta euroa

|                                        | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Palkat ja palkkiot                     | -81 505         | -86 654         |
| Osakepalkkiojärjestelmät               | -1 161          | -973            |
| Kulut, etuuspohjaiset järjestelyt      | -114            | -74             |
| Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt | -6 809          | -7 348          |
| Muut henkilöstösivukulut               | -9 494          | -9 551          |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>-99 083</b>  | <b>-104 600</b> |

Konsernin johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat toimitusjohtaja sekä hallituksen ja johtoryhmän jäsenet. Johtoon kuuluville avainhenkilöille ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

|                                                                          | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Emoyhtiön toimitusjohtaja</b>                                         |                 |                 |
| Vesa Tykkyläinen (26.9.2016 alkaen)                                      | -426            | -90             |
| Esa Tihilä (25.9.2016 asti)                                              | 0               | -403            |
| <b>Hallituksen jäsenille hallitustehtävistä suoritettavat korvaukset</b> |                 |                 |
| Hannu Vaajoensuu                                                         | -62             | -60             |
| Ilkka Sihvo                                                              | -39             | -37             |
| Tuija Soanjärvi                                                          | -40             | -33             |
| Anssi Vanjoki                                                            | -33             | -33             |
| Michael Ingelög                                                          | -35             | -33             |
| David Bateman                                                            | 0               | 0               |
| <b>Yhteensä</b>                                                          | <b>-635</b>     | <b>-689</b>     |

### Johdon työsuhde-etuudet

Tuhatta euroa

|                                               | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet | -1 618          | -2 288          |
| Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet      | -629            | -661            |
| Osakeperusteiset etuudet                      | -403            | -634            |
| <b>Yhteensä</b>                               | <b>-2 650</b>   | <b>-3 583</b>   |

Toimitusjohtaja Vesa Tykkyläisen palkka etuineen oli 374 tuhatta euroa (26.9.-31.12.2016 90 tuhatta euroa). Tästä säännöllisen rahapalkan osuus oli 359 tuhatta euroa (87 tuhatta euroa) ja luontoisetujen osuus 15 tuhatta euroa (3 tuhatta euroa). Vesa Tykkyläiselle ei maksettu bonuksia tilikaudelta 2016.

Vuoden 2017 aikana Vesa Tykkyläiselle annettiin kannustinjärjestelmien perusteella 1 500 osaketta, joista 750 kappaletta siirrettiin osakkeina (maksupäivien keskihintojen mukaan arvoltaan 26 tuhatta euroa) ja rahana maksettiin 26 tuhatta euroa, jolla maksettiin ennakonpidätyksen osuus.

Vesa Tykkyläisen suoriteperusteinen eläkemeno oli 74 tuhatta euroa (26.9.-31.12.2016 18 tuhatta euroa). Toimitusjohtajan eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Toimitusjohtajalla on kolmen kuukauden irtisanomisaika, jonka lisäksi henkilö on oikeutettu kahdentoista kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

Esa Tihilä luopui toimitusjohtajan tehtävistä 25.9.2016. Irtisanomisajan palkka oli 164 tuhatta euroa ja kertakorvaus 328 tuhatta euroa. Lisäksi Esa Tihilälle luovutettiin kannustinjärjestelmistä yhteensä 3 900 osaketta, josta puolet siirrettiin osakkeina ja puolet rahana.

## **Osakeperusteiset maksut**

### **Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2015-2017**

Yhtiön hallitus päätti 23.3.2015 uudesta avainhenkilöiden suoritusperusteisesta kannustinjärjestelmästä vuoden 2015 alusta vuoden 2017 loppuun.

Järjestelmässä oli kolme ansaintajaksoa, jotka olivat kalenterivuodet 2015, 2016 ja 2017. Ensimmäinen kolmannes kullakin ansaintajaksolla mahdollisesti ansaituista osakkeista tuli annettavaksi 6 kuukautta, toinen kolmannes 12 kuukautta ja kolmas kolmannes 18 kuukautta ansaintajakson päättymisen jälkeen. Lisäksi Baswaren johtoryhmän jäsenet saattoivat alkuvuonna 2015 saada maksutta ostamiaan osakkeita vastaavan määrän kolmen vuoden osakeomistusta vasten ansaintajaksoilta 2015-2017.

Ansaintajaksolla 2015 perusteella maksettavat palkkiot vastasivat yhteensä enintään 67 550 Basware Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Palkkio ansaintajaksolta 2015 perustui konsernin liikevaihdon ja liikevoiton kasvuun sekä osakkeen kokonaistuottoon. Ansaintajaksolla 2015 järjestelmään kuului 35 Baswaren avainhenkilöä, jotka ansaitsivat ohjelmasta yhteensä 28 059 Baswaren osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Palkkiot ansaintajaksolta 2015 maksettiin kesäkuussa 2016 sekä tammi- ja heinäkuussa 2017.

Ansaintajaksolla 2016 perusteella maksettavat palkkiot vastasivat yhteensä enintään 79 525 Basware Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Ansaintajakson 2016 tavoitteita ei saavutettu, joten palkkioita ansaintajaksolta ei maksettu.

Ansaintajaksoa 2017 ei aloitettu, vaan se päätettiin korvata uudella osakepalkkiojärjestelmällä hallituksen päätöksellä 1.3.2017.

### **Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2015-2018**

Yhtiön hallitus päätti 23.3.2015 uudesta ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä vuosille 2015-2018. Järjestelmän kohderyhmään kuuluvat valikoidut Baswaren avainhenkilöt, joille ohjelman perusteella maksettavat palkkiot voivat vastata yhteensä enintään 11 000 Basware Oyj:n osakkeen arvoa. Osakepalkkion lisäksi järjestelmän jäsenelle maksetaan rahaosuus palkkiosta koituvien verojen kattamiseksi.

Palkkion saaminen edellyttää, että järjestelmän jäsen hankkii ohjelman alussa Basware Oyj:n osakkeita. Järjestelmän jäsen voi ansaita palkkiona Basware Oyj:n osakkeita jokaista osakeomistusveloitteen alaista osaketta kohden kolmen vuoden sitouttamisjakson jälkeen. Palkkiona annettavien osakkeiden saaminen edellyttää, että järjestelmän jäsenen työ- tai toimisuhde on voimassa palkkion maksuhetkellä ja että osakeomistusveloitteen alaiset osakkeet ovat edelleen jäsenen hallussa.

Ehdolliseen osakepalkkiojärjestelmän 2015-2018 kuului vuonna 2017 neljä Baswaren avainhenkilöä, joille maksettava enimmäispalkkio vastaa yhteensä enintään 5 148 Basware Oyj:n osakkeen arvoa. Ohjelma päättyy tammikuussa 2018.

### **Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2016**

Yhtiön hallitus päätti 1.2.2016 uudesta sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä vuodelle 2016. Järjestelmä oli suunnattu valituille Baswaren avainhenkilöille, joille ohjelman perusteella maksettavat palkkiot vastasivat yhteensä enintään 4 000 Basware Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Palkkiona annettavien osakkeiden saaminen edellytti, että järjestelmän jäsenen työ- tai toimisuhte oli voimassa palkkion maksuhetkellä.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmään 2016 kuului kaksi Baswaren avainhenkilöä, joille maksettiin palkkiot sitouttamisjakson jälkeen maaliskuussa 2017. Järjestelmän perusteella myönnetty palkkiot olivat yhteensä 3 000 Basware Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Järjestelmä on päättynyt.

### **Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2017-2019**

Yhtiön hallitus päätti 1.3.2017 uudesta ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä vuosille 2017-2019. Järjestelmän kohderyhmään kuuluvat Baswaren johtoryhmän jäsenet.

Palkkion saaminen edellyttää, että Baswaren johtoryhmän jäsen hankkii ohjelman alussa Basware Oyj:n osakkeita. Johtoryhmän jäsen voi ansaita palkkiona Basware Oyj:n osakkeita jokaista osakeomistusvelvoitteen alaista osaketta kohden kolmen vuoden sitouttamisjakson jälkeen. Palkkiona annettavien osakkeiden saaminen edellyttää, että johtoryhmän jäsenen työ- tai toimisuhte on voimassa palkkion maksuhetkellä, ja osakeomistusvelvoitteen alaiset osakkeet ovat edelleen johtoryhmän jäsenen hallussa.

Hallitus päätti, että osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettava palkkiot vastaavat yhteensä enintään 75 000 Basware Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Baswaren johtoryhmän jäsenet hankkivat tai allokoivat ohjelmaan sen alussa yhteensä 35 017 Basware Oyj:n osaketta. Järjestelmän perusteella Baswaren johtoryhmän jäsenille maksettavat palkkiot vastaavat siten yhteensä enintään 70 034 Basware Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

### **Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2017-2019**

Yhtiön hallitus päätti 1.3.2017 uudesta avainhenkilöiden suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä vuosille 2017-2019.

Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2017-2018, 2018-2019 ja 2019-2020. Hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 60 avainhenkilöä, mukaan lukien Baswaren johtoryhmän jäsenet.

Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2017-2018 perustuu yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR) ja konsernin kumulatiiviseen Cloud-liiketoiminnan liikevaihtoon vuosina 2017-2018. Ansaintajakson 2017-2018 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 156 000 Basware Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Suoritusperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään kuului ansaintajaksolla 2017-2019 vuoden 2017 lopussa 62 Baswaren avainhenkilöä, joille maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 109 609 Basware Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

### **Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2017**

Yhtiön hallitus päätti 1.3.2017 uudesta sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä vuosille 2017-2019. Järjestelmä on suunnattu valituille Baswaren avainhenkilöille. Palkkiona annettavien osakkeiden saaminen edellyttää, että järjestelmän jäsenen työ- tai toimisuhte on voimassa palkkion maksuhetkellä.

Järjestelmän palkkiot maksetaan 1-3 vuoden sitouttamisjakson jälkeen. Järjestelmän perusteella myönnetty palkkiot ovat yhteensä enintään 20 000 Basware Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmään 2017 kuului ansaintajaksolla vuoden 2017 lopussa 6 Baswaren avainhenkilöä, joille maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 5 750 Basware Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.



## Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien vaikutus raportointikauden voittoon ja taloudelliseen asemaan

| Tuhatta euroa                       | Suoritusperusteiset<br>kannustinjärjestelmät 2015-2017 | Ehdollinen<br>osakepalkkiojärjestelmä<br>2015-2018 | Sitouttava<br>osakepalkkiojärjestelmä 2016 |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Raportointikauden kulu              | -42 863                                                | 333 543                                            | 28 718                                     |
| Kirjattu omaan pääomaan vuonna 2017 | -26 540                                                | 65 713                                             | 23 060                                     |
| Kirjattu velaksi                    | -16 323                                                | 267 830                                            | 5 658                                      |

|                                     | Ehdollinen<br>osakepalkkiojärjestelmä<br>2017-2019 | Suoriteperusteinen<br>osakepalkkiojärjestelmä 2017-2019 | Sitouttava<br>osakepalkkiojärjestelmä 2017 |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Raportointikauden kulu              | 586 222                                            | 660 633                                                 | 178 677                                    |
| Kirjattu omaan pääomaan vuonna 2017 | 224 820                                            | 228 319                                                 | 87 118                                     |
| Kirjattu velaksi                    | 361 402                                            | 432 314                                                 | 91 559                                     |

## Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien tiedot

| Tuhatta euroa                                                                          | Suoritusperusteinen<br>kannustinjärjestelmä<br>2015-2017                 | Ehdollinen<br>osakepalkkiojärjestelmä<br>2015-2018 | Sitouttava<br>osakepalkkiojärjestelmä 2016 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Myönnettävien osakkeiden enimmäismäärä, mukaan lukien käteisvaroina suoritettava osuus | 147 075                                                                  | 11 000                                             | 4 000                                      |
| Myöntämispäivä                                                                         | 23.3.2015                                                                | 23.3.2015                                          | 31.3.2017                                  |
| Oikeuden syntymispäivä                                                                 | 1.7.2016 / 1.1.2017 / 1.7.2017 / 1.1.2018 / 1.7.2018                     | 31.1.2018                                          | 31.3.2017                                  |
| Oikeuden syntymisehdot                                                                 | Konsernin liikevaihdon ja liikevoiton kasvu sekä osakkeen kokonaistuotto | Osakkeen omistus ja työsuhteen jatkuminen          | Työsuhteen jatkuminen                      |
| Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia                                                        | 2,3/3,3                                                                  | 29                                                 | 7                                          |
| Jäljellä oleva voimassaoloaika, vuosia                                                 | 0                                                                        | 1                                                  | 0                                          |
| Järjestelyssä mukana olevien henkilöiden lukumäärä raportointikauden lopussa           | 0                                                                        | 4                                                  | 0                                          |
| Maksun suorittamistapa                                                                 | Osakkeina ja käteisvaroina                                               | Osakkeina ja käteisvaroina                         | Osakkeina ja käteisvaroina                 |

|                                                                                        | <b>Ehdollinen<br/>osakepalkkiojärjestelmä<br/>2017-2019</b> | <b>Suoriteperusteinen<br/>osakepalkkiojärjestelmä<br/>2017-2019</b> | <b>Sitouttava<br/>osakepalkkiojärjestelmä 2017</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Myönnettävien osakkeiden enimmäismäärä, mukaan lukien käteisvaroina suoritettava osuus | 75 000                                                      | 156 000                                                             | 20 000                                             |
| Myöntämispäivä                                                                         | 1.3.2017                                                    | 1.3.2017                                                            | 1.3.2017                                           |
| Oikeuden syntymispäivä                                                                 | 31.3.2020                                                   | 31.3.2019                                                           | 16.3.2018                                          |
| Oikeuden syntymisehdot                                                                 | Osakkeen omistus ja työsuhteen jatkuminen                   | Osakkeen kokonaistuotto ja Cloud-liikevaihdon kasvu                 | Työsuhteen jatkuminen                              |
| Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia                                                        | 31                                                          | 21                                                                  | 1                                                  |
| Jäljellä oleva voimassaoloaika, vuosia                                                 | 22                                                          | 12                                                                  | 2                                                  |
| Järjestelyssä mukana olevien henkilöiden lukumäärä raportointikauden lopussa           | 8                                                           | 62                                                                  | 6                                                  |
| Maksun suorittamistapa                                                                 | Osakkeina ja käteisvaroina                                  | Osakkeina ja käteisvaroina                                          | Osakkeina ja käteisvaroina                         |

## Muutokset vuonna 2017

|                              | <b>Suoritusperusteinen<br/>kannustinjärjestelmät 2015-2017</b> | <b>Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä<br/>2015-2018</b> | <b>Sitouttava<br/>osakepalkkiojärjestelmä 2016</b> |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Kauden alussa ulkona olleet  | 98 468                                                         | 10 548                                                  | 4 000                                              |
| Myönnettyt                   | -                                                              | -                                                       | -                                                  |
| Menetetyt                    | 81 787                                                         | 5 400                                                   | 1 000                                              |
| Toteutetut                   | 16 681                                                         | -                                                       | 3 000                                              |
| Kauden lopussa ulkona olleet | -                                                              | 5 148                                                   | -                                                  |

|                              | <b>Ehdollinen<br/>osakepalkkiojärjestelmä 2017-2019</b> | <b>Suoriteperusteinen<br/>osakepalkkiojärjestelmä 2017-2019</b> | <b>Sitouttava<br/>osakepalkkiojärjestelmä 2017</b> |
|------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Kauden alussa ulkona olleet  | -                                                       | -                                                               | -                                                  |
| Myönnettyt                   | 70 034                                                  | 116 609                                                         | 5 750                                              |
| Menetetyt                    | -                                                       | 7 000                                                           | -                                                  |
| Toteutetut                   | -                                                       | -                                                               | -                                                  |
| Kauden lopussa ulkona olleet | 70 034                                                  | 109 609                                                         | 5 750                                              |

## 7. MUUT LIIKETOIMINNAN KULUT

Tuhatta euroa

|                                        | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>       |                 |                 |
| Vuokrat                                | -4 843          | -4 860          |
| Vapaaehtoiset henkilöstösivukulut      | -1 120          | -1 352          |
| Matkustus                              | -4 140          | -4 348          |
| Markkinointi                           | -6 046          | -6 652          |
| Tietoliikenne ja puhelin               | -1 855          | -1 902          |
| Myyntisaamisten arvonalentuminen       | 113             | -1 040          |
| Tilintarkastus ja muut palvelut        | -423            | -267            |
| Muut kulut                             | -16 441         | -13 211         |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>-34 755</b>  | <b>-33 631</b>  |
| <b>Tilintarkastus ja muut palvelut</b> |                 |                 |
| Tilintarkastus                         | -216            | -247            |
| Veroneuvonta                           | 0               | -110            |
| Muut palvelut                          | -207            | -219            |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>-423</b>     | <b>-576</b>     |
| <b>Tutkimus- ja tuotekehitysmenot</b>  |                 |                 |
| Tutkimus- ja tuotekehityskulut         | -12 439         | -12 214         |
| Tuotekehitysmenojen aktivoinnit        | -9 879          | -10 878         |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>-22 319</b>  | <b>-23 092</b>  |

Tuotekehitysmenojen aktivointien esitystavassa ei huomioida jatkossa tilikauden poistoja ja vertailuluku on muutettu vastaamaan uutta esitystapaa.

## 8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tuhatta euroa

|                                          | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Rahoitustuotot                           |                 |                 |
| Korkotuotot                              | 28              | 125             |
| Muut rahoitustuotot                      | 644             | 621             |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>672</b>      | <b>746*</b>     |
| Rahoituskulut                            |                 |                 |
| Korkokulut                               | -967            | -287            |
| Muut rahoituskulut                       | -1 423          | -599            |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>-2 391</b>   | <b>-887*</b>    |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b> | <b>-1 719</b>   | <b>-141</b>     |

Muut rahoitustuotot muodostuvat valuuttakurssivoitoista ja muut rahoituskulut muodostuvat pääosin valuuttakurssitappioista.

\* Cashpool-tilien automaattiseen arvostukseen liittyvää kirjauskäytäntöä on selkeytetty tilikaudella 2017 ja vuoden 2016 vertailulukujen esitystapaa on oikaistu. Muutoksella ei ole vaikutusta nettorahoituseriin tai tilikauden tulokseen.

### Tuloslaskelmaan kirjatut kurssierot

Tuhatta euroa

|                                                     | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Liikevaihtoon sisältyvät kurssierot                 | -129            | 0               |
| Ostoihin sisältyvät kurssierot                      | -19             | -131            |
| Valuuttakurssivoitot                                | 541             | 5 040           |
| Valuuttakurssitappiot                               | -1 419          | -5 038          |
| <b>Tuloslaskelmaan kirjatut kurssierot yhteensä</b> | <b>-1 026</b>   | <b>-129</b>     |

## 9. TULOVEROT

Tuhatta euroa

|                                                   | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|---------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta               | -1 169          | -1 058          |
| Aikaisempien tilikausien verot                    | -276            | -80             |
| Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos | 2 196           | 3 077           |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>752</b>      | <b>1 939</b>    |

### Verokannan täsmäytys

Tuhatta euroa

|                                                                    | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Tulos ennen veroja                                                 | -12 203         | -16 256         |
| Vero laskettuna emoyhtiön verokannalla                             | 2 441           | 3 250           |
| Aikaisempien tilikausien verot                                     | -276            | -80             |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat                   | -414            | 10              |
| Verokantamuutosten vaikutus                                        | -183            | 5               |
| Vähennyskelvottomat menot                                          | -85             | 6               |
| Muut erät                                                          | -125            | -8              |
| Verovapaat tuotot                                                  | 27              | 21              |
| Aiempien vuosien vahvistettujen tappioiden käyttö                  | 333             | -24             |
| Tuloslaskelman ulkopuoliset verotettavat tuotot                    | 15              | -299            |
| Laskennallisen verosaamisen muutos aikaisempien vuosien tappioista | -771            | -434            |
| Osuus yhteisyrityksen tuloksesta                                   | -210            |                 |
| Laskennallisten verosaamisten uudelleenarviointi                   | 0               | -508            |
| <b>Verokulu tuloslaskelmassa</b>                                   | <b>752</b>      | <b>1 939</b>    |

### Tuloverosaamiset ja -velat

Tuhatta euroa

|                  | 31.12.2017 | 31.12.2016 |
|------------------|------------|------------|
| Tuloverosaamiset | 358        | 126        |
| Tuloverovelat    | 177        | 637        |

Paikalliset veroviranomaiset tutkivat Intian tytäryhtiön verotuksellista asemaa aikaisemmilta verovuosilta. Tähän liittyvä veroriski ja epävarmuus on tunnistettu, mutta riskien arviointi ei ole aiheuttanut konsernissa verokirjausta tuloveroihin. Lisätiedon myötä perusteita verokirjauksille arvioidaan tulevaisuudessa uudelleen.

### Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

Tuhatta euroa

|                                      | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Verot nettosijoitusten kurssieroista | 289             | 311             |

## Laskennallisten verosaamisten erittely 2017

| Tuhatta euroa             | 1.1.2017     | Kirjattu<br>tuloslaskelmaan | Hankitut<br>liiketoimet | Kauden muutos, kirjattu omaan<br>pääomaan | 31.12.2017    |
|---------------------------|--------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------------------------|---------------|
| Vahvistetuista tappioista | 8 118        | 1 661                       | 0                       | 0                                         | 9 779         |
| Muut erät                 | 286          | 297                         | 0                       | 0                                         | 583           |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>8 404</b> | <b>1 958</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                                  | <b>10 362</b> |

## Laskennallisten verovelkojen erittely 2017

| Tuhatta euroa                           | 1.1.2017     | Kirjattu tuloslaskelmaan | Kurssierot  | Hankitut liiketoimet | 31.12.2017   |
|-----------------------------------------|--------------|--------------------------|-------------|----------------------|--------------|
| Hankintojen käyvän arvon kohdistuksista | 4 885        | -207                     | -109        | 0                    | 4 569        |
| Muut väliaikaiset erot                  | 19           | -19                      | 0           | 0                    | 0            |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>4 904</b> | <b>-226</b>              | <b>-109</b> | <b>0</b>             | <b>4 569</b> |

## Laskennallisten verovelkojen erittely 2016

| Tuhatta euroa             | 1.1.2016     | Kirjattu tuloslaskelmaan | Hankitut liiketoimet | Kauden muutos, kirjattu omaan<br>pääomaan | 31.12.2016   |
|---------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|-------------------------------------------|--------------|
| Vahvistetuista tappioista | 4 138        | 3 980                    | 0                    | 0                                         | 8 118        |
| Muut erät                 | 695          | -409                     | 0                    | 0                                         | 286          |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>4 832</b> | <b>3 571</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>                                  | <b>8 403</b> |

## Laskennallisten verovelkojen erittely 2016

| Tuhatta euroa                           | 1.1.2016     | Kirjattu tuloslaskelmaan | Kurssierot  | Hankitut liiketoimet | 31.12.2016   |
|-----------------------------------------|--------------|--------------------------|-------------|----------------------|--------------|
| Hankintojen käyvän arvon kohdistuksista | 4 060        | 963                      | -138        | 0                    | 4 885        |
| Muut väliaikaiset erot                  | 485          | -469                     | 3           | 0                    | 19           |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>4 545</b> | <b>494</b>               | <b>-135</b> | <b>0</b>             | <b>4 904</b> |

Konsernilla on käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjattua laskennallista verosaamista 9 779 tuhatta euroa (8 118 tuhatta euroa), joista 6 323 tuhatta euroa vanhennee vuosien 2026-2034 aikana ja lopuilla ei ollut vanhenemisaikaa. Sovelletun siirtohinnoitteluperiaatteen mukaisesti tytäryhtiöille kertyy verotettavaa tuloa, jota vastaan vahvistettuja tappioita voidaan tulevaisuudessa hyödyntää. Laskennallista verosaamista ei ole kirjattu täysimääräisesti niiltä osin, kun arvioidaan tappioiden hyödyntämisen olevan epävarmaa. Konsernilla on yhteensä 2 000 tuhatta euroa käyttämättömiä verohyvityksiä ja verotuksellisia tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Konserni uudelleen arvioi laskennallisten verosaamisten määrää, mikäli odotukset verotettavan tuloksen kertymisestä muuttuu.

Tilikauden 2017 viimeisellä neljänneksellä Belgia ja Yhdysvallat hyväksyivät uudet yhteisöverokannat vuodesta 2018 eteenpäin. Basware on määrittänyt laskennalliset verovelat ja verosaamiset kyseisistä maista käyttäen hyväksyttyjä, alhaisempia yhteisöverokantoja. Yhteisöverokantojen laskulla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden tuloslaskelman tuloveroihin.

## 10. OSAKEKOHTAINEN TULOS

|                                                       | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Tilikauden tulos, tuhatta euroa                       | -11 451         | -14 318         |
| <b>Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl</b> |                 |                 |
| - laimentamaton                                       | 14 357          | 14 294          |
| - laimennettu                                         | 14 407          | 14 313          |
| <b>Osakekohtainen tulos</b>                           |                 |                 |
| Laimentamaton, euroa                                  | -0.80           | -1.00           |
| Laimennettu, euroa                                    | -0.79           | -1.00           |



## 11. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2017

Tuhatta euroa

|                                  | Kehittämismenot | Aineettomat oikeudet | Muut aineettomat menot | Keskeneräiset hankinnat | Yhteensä       |
|----------------------------------|-----------------|----------------------|------------------------|-------------------------|----------------|
| Hankintameno 1.1.                | 30 005          | 45 754               | 1 005                  | 22 297                  | 99 061         |
| Muuntoerot (+/-)                 | -68             | -1 238               | -69                    | 0                       | -1 375         |
| Lisäykset                        | 2 005           | 2 132                | 331                    | 7 338                   | 11 806         |
| Vähennykset                      | -110            | 0                    | -166                   | 0                       | -276           |
| Siirrot erien välillä            | 17 379          | -250                 | 0                      | -17 276                 | -147           |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>       | <b>49 211</b>   | <b>46 398</b>        | <b>1 101</b>           | <b>12 359</b>           | <b>109 069</b> |
| Kertyneet poistot 1.1.           | -23 006         | -28 187              | -543                   | 0                       | -51 736        |
| Muuntoerot (+/-)                 | 68              | 561                  | 35                     | 0                       | 664            |
| Vähennysten kertyneet poistot    | -51             | 208                  | 74                     | 0                       | 231            |
| Tilikauden poisto                | -4 696          | -4 357               | -135                   | 0                       | -9 188         |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>  | <b>-27 685</b>  | <b>-31 775</b>       | <b>-568</b>            | <b>0</b>                | <b>-60 029</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2017</b> | <b>21 526</b>   | <b>14 623</b>        | <b>533</b>             | <b>12 359</b>           | <b>49 040</b>  |

## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2016

Tuhatta euroa

|                                  | Kehittämismenot | Aineettomat oikeudet | Muut aineettomat menot | Keskeneräiset hankinnat | Yhteensä       |
|----------------------------------|-----------------|----------------------|------------------------|-------------------------|----------------|
| Hankintameno 1.1.                | 24 435          | 38 037               | 810                    | 16 857                  | 80 138         |
| Muuntoerot (+/-)                 | 46              | -440                 | 1                      | 0                       | -394           |
| Lisäykset                        | 1 300           | 6 803                | 194                    | 11 015                  | 19 311         |
| Liiketoimintojen yhdistäminen    | 0               | 4                    | 0                      | 0                       | 4              |
| Vähennykset                      | 0               | 0                    | 1                      | 0                       | 1              |
| Siirrot erien välillä            | 4 225           | 1 350                | 0                      | -5 575                  | 0              |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>       | <b>30 005</b>   | <b>45 754</b>        | <b>1 005</b>           | <b>22 297</b>           | <b>99 061</b>  |
| Kertyneet poistot 1.1.           | -19 922         | -23 488              | -420                   | 0                       | -43 829        |
| Muuntoerot (+/-)                 | -46             | -137                 | -8                     | 0                       | -191           |
| Vähennysten kertyneet poistot    | 0               | 0                    | -1                     | 0                       | -1             |
| Tilikauden poisto                | -3 039          | -4 561               | -114                   | 0                       | -7 715         |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>  | <b>-23 006</b>  | <b>-28 187</b>       | <b>-543</b>            | <b>0</b>                | <b>-51 736</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2016</b> | <b>6 998</b>    | <b>17 566</b>        | <b>463</b>             | <b>22 297</b>           | <b>47 325</b>  |

Liikearvo on esitetty liitetiedossa 3.

## 12. AINEELLISET HYÖDYKKEET 2017

Tuhatta euroa

|                                            | Koneet ja kalusto | Koneet ja kalusto, rahoitusleasing | Muut aineelliset hyödykkeet | Yhteensä       |
|--------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|-----------------------------|----------------|
| Hankintameno 1.1.                          | 11 903            | 130                                | 133                         | 12 166         |
| Muuntoerot (+/-)                           | -204              | -3                                 |                             | -207           |
| Lisäykset                                  | 691               |                                    |                             | 691            |
| Vähennykset                                | -108              |                                    |                             | -108           |
| Uudelleenluokittelu                        | 46                |                                    |                             | 46             |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                 | <b>12 328</b>     | <b>127</b>                         | <b>133</b>                  | <b>12 588</b>  |
| Kertyneet poistot 1.1.                     | -10 451           | -130                               | 0                           | -10 581        |
| Muuntoerot (+/-)                           | 157               | 3                                  |                             | 160            |
| Muut                                       | -8                |                                    |                             | -8             |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 52                |                                    |                             | 52             |
| Tilikauden poisto                          | -920              |                                    |                             | -920           |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>            | <b>-11 170</b>    | <b>-127</b>                        | <b>0</b>                    | <b>-11 297</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2017</b>           | <b>1 158</b>      | <b>0</b>                           | <b>133</b>                  | <b>1 291</b>   |

## AINEELLISET HYÖDYKKEET 2016

Tuhatta euroa

|                                            | Koneet ja kalusto | Koneet ja kalusto, rahoitusleasing | Muut aineelliset hyödykkeet | Yhteensä       |
|--------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|-----------------------------|----------------|
| Hankintameno 1.1.                          | 11 011            | 128                                | 122                         | 11 261         |
| Muuntoerot (+/-)                           | -102              | 2                                  |                             | -100           |
| Lisäykset                                  | 961               |                                    | 11                          | 972            |
| Liiketoimintojen yhdistäminen              | 0                 |                                    |                             | 0              |
| Vähennykset                                | 33                |                                    |                             | 33             |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                 | <b>11 903</b>     | <b>130</b>                         | <b>133</b>                  | <b>12 166</b>  |
| Kertyneet poistot 1.1.                     | -9 688            | -128                               | 0                           | -9 816         |
| Muuntoerot (+/-)                           | 98                | -2                                 |                             | 96             |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | -21               |                                    |                             | -21            |
| Tilikauden poisto                          | -840              |                                    |                             | -840           |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>            | <b>-10 451</b>    | <b>-130</b>                        | <b>0</b>                    | <b>-10 581</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2016</b>           | <b>1 452</b>      | <b>0</b>                           | <b>133</b>                  | <b>1 585</b>   |

## 13. OSUUEDET YHTEISYRITYKSISSÄ

Yhteisyrityksestä alla esitetty taloudellinen informaatio perustuu vuoden 2017 tilinpäätökseen.

Tuhatta euroa

|                         | 31.12.2017    | 31.12.2016    |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Pitkäaikaiset varat     | 5             | 240           |
| Lyhytaikaiset varat     | 201           | 2 087         |
| Pitkäaikaiset velat     | 854           | 0             |
| Lyhytaikaiset velat     | 110           | 968           |
| Liikevaihto             | 0             | 0             |
| <b>Tilikauden tulos</b> | <b>-2 097</b> | <b>-4 230</b> |

### Yhteisyritykset 31.12.2017

| Nimi                  | Pääasiallinen toimiala | Kotipaikka            | Omistusosuus (%) |
|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------|
| Clear Funding Limited | Financing services     | Lontoo, Iso-Britannia | 50.0             |

Basware on yhdistellyt osuutensa Arrowgrass Capital Partners LLP:n kanssa perustamasta yhteisyrityksestä pääomaosuusmenetelmällä. Baswaren osuus yhteisyrityksestä (50 %) esitetään erillisenä rivinä konsernin laajassa tuloslaskelmassa ja konsernitaseessa.

## 14. MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Tuhatta euroa

|                                 | 31.12.2017 | 31.12.2016 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Myytävissä olevat rahoitusvarat | 38         | 38         |
| <b>Yhteensä</b>                 | <b>38</b>  | <b>38</b>  |

Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät listaamattomien yritysten osakkeet.

## 15. MYyntISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Tuhatta euroa

|                                  | 31.12.2017    | 31.12.2016    |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>    |               |               |
| Muut pitkäaikaiset saamiset      | 3 985         | 2 789         |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>3 985</b>  | <b>2 789</b>  |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>    |               |               |
| Myyntisaamiset                   | 24 534        | 24 638        |
| Myyntisaamiset yhteisyritykseltä | 0             | 200           |
| Muut saamiset                    | 182           | 208           |
| Muut siirtosaamiset              | 8 963         | 7 964         |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>33 679</b> | <b>33 010</b> |

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 22.

Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikertymiä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä. Luottoriskinhallintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 18.

### Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumiset

Tuhatta euroa

|                 | 2017          | Arvonalentumiset | Netto 2017    | 2016          | Arvonalentumiset | Netto 2016    |
|-----------------|---------------|------------------|---------------|---------------|------------------|---------------|
| Erääntymättömät | 16 565        | 0                | 16 565        | 14 566        | 0                | 14 566        |
| Erääntyneet     |               |                  |               |               |                  |               |
| 1-180 päivää    | 7 891         | 0                | 7 891         | 9 694         | 0                | 9 694         |
| 181-360 päivää  | 404           | -300             | 104           | 763           | -382             | 382           |
| Yli 360 päivää  | 247           | -274             | -27           | 504           | -504             | 0             |
| <b>Yhteensä</b> | <b>25 108</b> | <b>-574</b>      | <b>24 534</b> | <b>25 527</b> | <b>-886</b>      | <b>24 641</b> |

## 16. RAHAVARAT

Tuhatta euroa

|                         | 31.12.2017    | 31.12.2016    |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Rahat ja pankkisaamiset | 20 683        | 37 755        |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>20 683</b> | <b>37 755</b> |

## 17. ETUUSPOHJAISET JÄRJESTELYT

Konsernilla on Intian tytäryhtiön työntekijöille sitouttamiseen liittyvä palkkiojärjestelmä, missä työntekijälle maksetaan viiden palveluvuoden jälkeen etuus, mikäli työntekijän työsuhde päättyy. Tämän etuuden laskelmat laaditaan samoin periaattein kuin etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen laskelmat.

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat konsernin vakuutusmatemaattisille riskeille, kuten palkkariski, korkoriski ja odotettavissa olevaan elinikään liittyvä riski. Järjestely on rahastoimaton.

Tuhatta euroa

|                                                       | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Tasearvo 1.1.</b>                                  | <b>506</b>      | <b>0</b>        |
| <b>Tuloslaskelman erät</b>                            |                 |                 |
| Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot           | 102             | 75              |
| Korkokulu (+) / -tuotto (-)                           | 33              | 19              |
| Valuuttakurssimuutosten vaikutus                      | -31             | 0               |
| <b>Muut laajan tuloksen erät</b>                      |                 |                 |
| Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) / voitot (-)        | -155            | 97              |
| Uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät                | 0               | 332             |
| <b>Muut muutokset</b>                                 |                 |                 |
| Maksetut etuudet                                      | -22             | -18             |
| <b>Tasearvo 31.12.</b>                                | <b>434</b>      | <b>506</b>      |
| <b>Merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletukset</b> |                 |                 |
| Diskonttauskorko (%)                                  | 7.45 %          | 8.00 %          |
| Palkkojen kasvu (%)                                   | 9.00 %          | 9.00 %          |

## 18. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Yhtiön kansainvälisessä liiketoiminnassa syntyy tavanomaisia rahoitukseen liittyviä riskejä. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiölle riittävä rahoitus kustannustehokkaasti sekä seurata ja tarvittaessa toimenpitein rajata syntyviä riskejä. Riskienhallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle osastolle.

### Valuuttariski

Vertailukelpoisin valuutoin Baswaren liikevaihto kasvoi 1,5 prosenttia (5,4 %) vuonna 2017.

Konsernin päävaluutta on euro, joka edusti liikevaihdosta noin 55 prosenttia vuonna 2017 (noin 55 % vuonna 2016). Baswarella on toimintaa euroalueen lisäksi useilla alueilla, joista merkittävimmät vuonna 2017 olivat Norja, Ruotsi, Yhdysvallat ja Iso-Britannia. Näissä maissa yhtiö on alttiina valuuttariskeille, jotka syntyvät yhtiön sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista ja rahoituksesta. Tilikauden aikana yhtiö ei tehnyt suojaustoimenpiteitä valuuttakurssimuutoksien varalta, koska yhtiön suojauspolitiikan mukainen vieraan valuutan määräinen rahavirta tytäryhtiöissä ei ylittänyt suojaustoimenpiteille asetettua vuotuista valuuttakohtaista rajaa.

Basware Oyj:n ulkomaisten tytäryhtiöiden pääomarakennetta on muutettu 1.1.2008 alkaen siten, että valtaosa emoyhtiön usean vuoden ajalta kertyneistä avoimista myyntisaamisista ulkomaisilta tytäryhtiöiltä on konvertoitu pitkäaikaiseksi nettosijoitukseksi ulkomaiseen yksikköön. Lainajärjestelyn tarkoitus on rahoittaa pitkäaikainen strateginen investointi.

IFRS 7:n edellyttämällä tavalla laskettu herkkyyssanalyysi valuuttariskistä olisi tuonut tilinpäätöstilanteessa 31.12.2017 +/- 0,3 miljoonan euron (31.12.2016 0,1 miljoonan euron) tulosvaikutuksen ennen veroja, jos paikallisvaluuttojen (AUD, SEK, NOK, DKK, GBP, USD, RON, INR) kurssimuutos euroon verrattuna olisi ollut +/- 5 %. Muiden muuttujien oletetaan pysyvän samoina. Laskennassa ovat mukana taseen valuuttamääräiset ostovelat ja myyntisaamiset.

Valuuttamääräisten nettosijoitusten herkkyyssanalyysi valuuttariskistä olisi tuonut 31.12.2017 +/- 0,6 miljoonan euron (31.12.2016 0,5 miljoonan euron) vaikutuksen muihin laajan tuloksen eriin. Muiden muuttujien oletetaan pysyvän samoina. Laskennassa ovat mukana tytäryhtiöihin tehdyt nettosijoitukset ja pääomalainat.

### Nimellisarvot 2017

Tuhatta euroa

|                                 | USD    | AUD | GBP   | SEK   | DKK | NOK   | RON | INR   |
|---------------------------------|--------|-----|-------|-------|-----|-------|-----|-------|
| Pitkäaikaiset varat             | 28 590 | 433 | 1 887 | 1 194 | 170 | 759   | 198 | 395   |
| Lyhytaikaiset varat             |        |     |       |       |     |       |     |       |
| Rahavarat                       | 1 997  | 169 | 667   | 430   | 208 | 950   | 677 | 479   |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 5 572  | 994 | 2 914 | 1 980 | 918 | 1 247 | 360 | 458   |
| Lyhytaikaiset velat             |        |     |       |       |     |       |     |       |
| Korottomat velat                | 5 802  | 857 | 3 390 | 1 162 | 748 | 1 168 | 727 | 1 407 |

### Nimellisarvot 2016

Tuhatta euroa

|                                 | USD    | AUD | GBP   | SEK   | DKK   | NOK   | RON | INR |
|---------------------------------|--------|-----|-------|-------|-------|-------|-----|-----|
| Pitkäaikaiset varat             | 33 126 | 333 | 9 961 | 1 229 | 166   | 947   | 201 | 206 |
| Lyhytaikaiset varat             |        |     |       |       |       |       |     |     |
| Rahavarat                       | 909    | 140 | 555   | 436   | 240   | 966   | 429 | 331 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 6 311  | 855 | 3 327 | 1 758 | 1 044 | 1 411 | 292 | 1   |
| Lyhytaikaiset velat             |        |     |       |       |       |       |     |     |
| Korottomat velat                | 5 100  | 785 | 2 872 | 1 441 | 1 058 | 1 305 | 352 | 823 |

## Korkoriski

Yhtiöllä oli vaihtuvakorkoista pankkilainaa tilinpäätöshetkellä yhteensä 40,3 miljoonaa euroa (37,3 miljoonaa euroa 31.12.2016).

Vuoden 2017 kolmannella neljänneksellä yhtiö sopi uudesta 30 miljoonan euron määräaikaishainasta. 10 miljoonaa euroa lainasta erääntyy syyskuussa 2019 ja 20 miljoonaa euroa syyskuussa 2020. Lainan yhteydessä sovittiin myös kahden vuoden ja 10 miljoonan euron sitovasta luottolimitistä.

Yhtiö on altistunut rahavirran korkoriskille lainasalkun kautta. Yhtiön riskienhallinnan tavoitteena korkoriskin osalta on minimoida korkojen muutoksista aiheutuvat haitalliset vaikutukset yhtiön tulokseen. Korkoriskien hallinnan toteutustapana yhtiö soveltaa erilaisten suojaavien korkoinstrumenttien käyttöä. Yhtiö ei käyttänyt suojaustoimenpiteitä tilikauden aikana. Yhtiön lainojen keskimääräinen korkoprosentti oli tilinpäätöshetkellä 2,85 (1,25) prosenttia.

IFRS 7:n edellyttämän herkkyyssanalyysin laskennassa on käytetty vaihtuvakorkoisten lainojen tilikauden aikana toteutuneita keskimääräisiä saldoja. Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2017 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen vaikutus tulokseen ennen veroja olisi ollut +/- 431,6 tuhatta euroa (31.12.2016 124,5 tuhatta euroa), jos korkotaso olisi noussut tai laskenut yhden prosenttiyksikön.

## Likviditeettiriski

Yhtiö ylläpitää riittävät likvidit varat konsernin keskitetyn kassanhallinnan ja maksuliikenteen sekä rahoitusliimitisopimusten avulla. Konsernin maksuvalmius säilyi tilikauden aikana hyvänä. Konsernin johto ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittymiä. Seuraava taulukko kuvaa sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysiä. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät korot ja pääoman takaisinmaksut.

## Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma 2017

Tuhatta euroa

|                         | Tasearvo      | Rahavirta     | 0-6kk         | 6-12kk       | 1-5 vuotta    |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Pankkilainat            | 49 282        | 53 505        | 1 709         | 1 708        | 50 088        |
| Ostovelat ja muut velat | 12 532        | 12 532        | 11 862        | 670          | 0             |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>61 814</b> | <b>66 037</b> | <b>13 571</b> | <b>2 378</b> | <b>50 088</b> |

## Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma 2016

Tuhatta euroa

|                         | Tasearvo      | Rahavirta     | 0-6kk         | 6-12kk       | 1-5 vuotta    |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Pankkilainat            | 47 280        | 48 275        | 7 257         | 3 811        | 37 208        |
| Ostovelat ja muut velat | 11 350        | 11 350        | 11 350        | 0            | 0             |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>58 630</b> | <b>59 625</b> | <b>18 607</b> | <b>3 811</b> | <b>37 208</b> |

## Luottoriskit

Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajalle asiakaskunnalle eivätkä sisällä merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Myyntisaataviin liittyviä luottopäätöksiä seurataan ja valvotaan keskitetysti konsernihallinnossa. Konserni ei ole käyttänyt luottovakuutuksia myyntisaamisten turvaamiseksi.

Tilikauden aikana kirjatut arvonalentumiset sekä myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 15.

## Pääoman hallinta

Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Yhtiön pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiön toiminnan jatkuvuus (going concern) sekä osakkeenomistajien sijoitusten arvon nousu.

Pääomarakennetta voidaan hallita päätöksillä, jotka koskevat mm. osingonjakoa, omien osakkeiden hankkimista yhtiölle ja osakeanteja. Yhtiökokouksen päätökset ja hallitukselle antamat valtuutukset esitetään toimintakertomuksessa. Lisätietoja osakkeesta ja osakeannista esitetään kohdassa Osake ja osakkeenomistajat.

Yhtiön tavoitteena on edelleen ylläpitää vahva omavaraisuusaste ja maltillinen nettovelkaantumisaste, vaikka yhtiö käyttää ulkoista rahoitusta. Yhtiön omavaraisuusaste on 54,8 prosenttia (58,5 %) ja nettovelkaantumisaste on 24,7 prosenttia (8,7 %).



## 19. OMA PÄÄOMA

### Oma pääoma 2017

| Tuhatta euroa                                                     | Osakepääoma  | Ylikurssirahasto | Sijoitetun vapaan oman<br>pääoman rahasto | Muut<br>rahastot | Omat<br>osakkeet | Yhteensä       |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|-------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| 1.1.2017                                                          | 3 528        | 1 187            | 111 334                                   | 540              | -1 044           | 115 545        |
| Osakeanti                                                         |              |                  |                                           |                  |                  | 0              |
| Omien osakkeiden<br>vähennys                                      |              |                  | -202                                      |                  | 202              | 0              |
| Tapahtumat, joihin<br>ei liity muutosta<br>osakkeiden<br>määrässä |              |                  |                                           | 52               |                  | 52             |
| <b>31.12.2017</b>                                                 | <b>3 528</b> | <b>1 187</b>     | <b>111 132</b>                            | <b>592</b>       | <b>-842</b>      | <b>115 597</b> |

### Oma pääoma 2016

| Tuhatta euroa                | Osakepääoma  | Ylikurssirahasto | Sijoitetun vapaan oman<br>pääoman rahasto | Muut<br>rahastot | Omat<br>osakkeet | Yhteensä       |
|------------------------------|--------------|------------------|-------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| 1.1.2016                     | 3 528        | 1 187            | 104 334                                   | 540              | -1 109           | 108 480        |
| Osakeanti                    |              |                  | 7 065                                     |                  |                  | 7 065          |
| Omien osakkeiden<br>vähennys |              |                  | -65                                       |                  | 65               | 0              |
| <b>31.12.2016</b>            | <b>3 528</b> | <b>1 187</b>     | <b>111 333</b>                            | <b>540</b>       | <b>-1 043</b>    | <b>115 545</b> |

### Osakkeiden lukumäärä 2017

|                                      | 2017              | 2016              |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ulkona olevat osakkeet 1.1.          | 14 343 314        | 14 152 770        |
| Osakeanti (+)                        | 0                 | 180 707           |
| Kannustinjärjestelmä (-)             | 16 389            | 9 837             |
| <b>Ulkona olevat osakkeet 31.12.</b> | <b>14 359 703</b> | <b>14 343 314</b> |
| Omat osakkeet 1.1.                   | 58 622            | 68 459            |
| Kannustinjärjestelmä (-)             | 16 389            | 9 837             |
| <b>Omat osakkeet 31.12.</b>          | <b>42 233</b>     | <b>58 622</b>     |

### Muut rahastot

Muut rahastot sisältävät käyvän arvon rahaston, joka sisältää Analyste-kaupan osakkeiden arvon nousun kaupan julkistus- ja toteutusajankohtien välillä vuonna 2006.

### Omat osakkeet

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. -

### Osingot

Baswaren hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2017 ei makseta osinkoa (2016: 0,00 euroa per osake). Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

## 20. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Tuhatta euroa

|                                              | 31.12.2017    | 31.12.2016    |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Pitkäaikaiset ostovelat ja muut velat</b> |               |               |
| Muut velat                                   | 1 693         | 1 555         |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>1 693</b>  | <b>1 555</b>  |
| <b>Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat</b> |               |               |
| Ostovelat                                    | 8 284         | 7 055         |
| Siirtovelat                                  | 26 007        | 22 874        |
| Muut velat                                   | 4 248         | 4 296         |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>38 539</b> | <b>34 225</b> |

Siirtovelat sisältää jaksotettuja henkilöstökuluja 16 064 tuhatta euroa (12 390 tuhatta euroa).

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu ja käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 22.

## 21. UUDELLEENJÄRJESTELYVARAUS

Tuhatta euroa

|                             | 31.12.2017 | 31.12.2016   |
|-----------------------------|------------|--------------|
| Kirjanpitoarvo 1.1.         | 5 072      | 0            |
| Lisäykset                   | 0          | 5 072        |
| Vähennykset                 | -4 144     | 0            |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12</b> | <b>928</b> | <b>5 072</b> |

Konserni ilmoitti 2.11.2016 aloittavansa tehostamisohjelman toimintansa virtaviivaistamiseksi ja tuottavuuden parantamiseksi. Toimenpiteet pitivät sisällään myös henkilöstövähennyksiä ja ne koskivat 130 työntekijää maailmanlaajuisesti. Henkilöstövähennyksiin liittyvät yhteistoimintaneuvottelut työntekijöiden kanssa vietiin läpi kunkin maan voimassa olevan lainsäädännön ja aikataulun mukaisesti. Joidenkin maiden osalta työntekijöiden irtisanomiskorvauksia maksetaan vielä vuoden 2018 aikana.

## 22. RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Tuhatta euroa

|                                                      | Liitetieto | 2017 Kirjanpitoarvo | 2017 Käypä arvo | 2016 Kirjanpitoarvo | 2016 Käypä arvo |
|------------------------------------------------------|------------|---------------------|-----------------|---------------------|-----------------|
| <b>Rahoitusvarat</b>                                 |            |                     |                 |                     |                 |
| Pitkäaikaiset                                        |            |                     |                 |                     |                 |
| Myytavissä olevat rahoitusvarat                      |            |                     |                 |                     |                 |
| Noteeraamattomat sijoitukset                         | 14         | 38                  | 38              | 38                  | 38              |
| Pitkäaikaiset lainasaamiset ja muut saamiset         | 14         | 1 400               | 1 400           | 1 212               | 1 212           |
| Lyhytaikaiset                                        |            |                     |                 |                     |                 |
| Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset        | 15         | 24 716              | 24 716          | 25 046              | 25 046          |
| Rahavarat                                            | 16         | 20 683              | 20 683          | 35 755              | 35 755          |
| <b>Rahoitusvelat</b>                                 |            |                     |                 |                     |                 |
| Pitkäaikaiset                                        |            |                     |                 |                     |                 |
| Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat |            |                     |                 |                     |                 |
| Lainat rahoituslaitoksilta, korollinen               |            | 47 286              | 47 286          | 36 732              | 36 732          |
| Lyhytaikaiset                                        |            |                     |                 |                     |                 |
| Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat |            |                     |                 |                     |                 |
| Lainat rahoituslaitoksilta, korollinen               |            | 1 996               | 1 996           | 10 548              | 10 548          |
| Ostovelat ja muut velat *                            | 20         | 12 528              | 12 528          | 11 350              | 11 350          |

\* Käyvän arvon hierakian taso 2

Rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja määritettäessä on käytetty seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja.

### Myytavissä olevat rahoitusvarat

Myytavissä olevat rahoitusvarat koostuvat noteeraamattomista osakesijoituksista, jotka on arvostettu hankintamenoön vähennettyinä mahdollisilla arvonalentumisilla. Sijoitusten käypä arvo ei ole ollut määritettävissä luotettavasti. Noteeraamattomilla osakkeilla ei ole toimivia markkinoita.

### Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamisten ja muiden saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen erien maturiteetti huomioon ottaen.

### Muut rahoitusvelat

Pankkilainojen vaihtuvat korot perustuvat 1-kuukauden euriboriin lainan maturiteetin mukaan. Tästä johtuen

vaihtuvakorkoisten lainojen käyvän arvon katsotaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoa.

Rahoitusleasingin käypä arvo perustuu diskonttaamalla vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa vastaavien vuokrasopimusten korkoa.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 18.

Konsernilla ei ole eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia.

## 23. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

Tuhatta euroa

|                                                                     | 31.12.2017    | 31.12.2016    |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>                             |               |               |
| Yrityskiinnitys                                                     | 1 200         | 1 200         |
| Takaukset                                                           | 202           | 273           |
| <b>Tytär- ja muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet</b> |               |               |
| Takaukset                                                           | 100           | 100           |
| <b>Muut vastuut</b>                                                 |               |               |
| Leasingvastuut:                                                     |               |               |
| Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut                 | 850           | 1 169         |
| 1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut                        | 847           | 1 362         |
| <b>Yhteensä</b>                                                     | <b>1 697</b>  | <b>2 530</b>  |
| <b>Muut vuokravastuut*:</b>                                         |               |               |
| Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät vuokravastuut                  | 6 424         | 4 989         |
| 1-5 vuoden sisällä erääntyvät vuokravastuut                         | 11 368        | 9 421         |
| Yli 5 vuoden päästä erääntyvät vuokravastuut                        | 180           | 41            |
| <b>Yhteensä</b>                                                     | <b>17 973</b> | <b>14 452</b> |
| <b>Muut vastuut yhteensä</b>                                        | <b>19 670</b> | <b>16 983</b> |
| <b>Vakuudet ja vastuusitoumukset yhteensä</b>                       | <b>21 172</b> | <b>18 555</b> |

\* Arvonlisävero sisältyy ainoastaan autoleasing-vastuisiin. Muut vastuut ovat arvonlisäverottomia.

Vuokrasopimukset ovat tavanmukaisia vuokrasopimuksia. Leasingsopimukset ovat tavanmukaisia leasingsopimuksia eikä niihin liity takaisinlunastusehtoja.

Konserni ei ole antanut ulkopuolisten puolesta pantteja, kiinnityksiä tai takauksia.

## 24. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Basware -konsernin lähipiiriin kuuluvat Basware Oyj:n tytäryhtiöt, yhteisyritys Clear Funding Ltd sekä yhteisyrityksen toinen omistaja Arrowgrass Capital Partners LLP.

Basware Oyj:n omistamat tytäryhtiöt ja osakkuus- ja yhteisyritykset on esitetty liitetiedossa 25 ja 13.

Lähipiiriin kuuluu lisäksi hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja sekä heidän läheiset perheenjäsenensä ja määräysvalta-yhtiönsä. Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kompensaatiot on esitetty liitetiedossa 6.

Tuhatta euroa

|                      | 31.12.2017 | 31.12.2016 |
|----------------------|------------|------------|
| <b>Yhteisyritys:</b> |            |            |
| Liikevaihto          | 0          | 784        |
| Myyntisaamiset       | 0          | 200        |

### Lähipiirilainat

Tuhatta euroa

|                                   | 31.12.2017    | 31.12.2016 |
|-----------------------------------|---------------|------------|
| <b>Arrowgrass Master Fund LTD</b> | <b>10 000</b> | <b>0</b>   |

Lainat lähipiiriltä sisältää Arrowgrass Master Fund LTD:n osuuden konsernin uudesta määräaikaishainasta, joka allekirjoitettiin syyskuussa 2017 ja jonka kokonaismäärä on 30 miljoonaa euroa. Muut lainoittajat ovat Nordea Bank AB, OP Yrityspankki Oyj ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen. Lainat lähipiiriltä on myönnetty markkinahintaan.

## 25. KONSERNIYRITYKSET

|                                 | Kotipaikka    | Maa           | Konsernin omistusosuus, % |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------------------|
| Basware International Oy        | Espoo         | Suomi         | 100                       |
| Basware GmbH                    | Düsseldorf    | Saksa         | 100                       |
| Basware UK Ltd.                 | Staffordshire | Iso-Britannia | 100                       |
| Basware AB                      | Tukholma      | Ruotsi        | 100                       |
| Basware B.V.                    | Amsterdam     | Alankomaat    | 100                       |
| Basware A/S                     | Herlev        | Tanska        | 100                       |
| Basware, Inc.                   | Delaware      | Yhdysvallat   | 100                       |
| Basware SAS                     | Pariis        | Ranska        | 100                       |
| Basware AS                      | Oslo          | Norja         | 100                       |
| Basware Pty Ltd                 | Chatswood     | Australia     | 100                       |
| Basware SRL                     | Iasi          | Romania       | 100                       |
| Basware India Private Limited   | Chandigarh    | Intia         | 100                       |
| Basware Belgium NV              | Aalst         | Belgia        | 100                       |
| Basware Holdings Ltd.           | Lontoo        | Iso-Britannia | 100                       |
| Basware Shared Services Ltd.    | Lontoo        | Iso-Britannia | 100                       |
| Basware Supplier Solutions Ltd. | Lontoo        | Iso-Britannia | 100                       |
| Proserve Solutions Ltd.         | Lontoo        | Iso-Britannia | 100                       |
| Proserve Services Ltd.          | Lontoo        | Iso-Britannia | 100                       |
| Proserve Inc.                   | Arlington     | Yhdysvallat   | 100                       |
| Basware Technologies LLC        | Fort Mill     | Yhdysvallat   | 100                       |

### Ulkomaiset sivuliikkeet

Emoyhtiöllä on sivuliikkeet Intiassa, Chandigarhissa (rek. nro F03347) ja Venäjällä Moskovassa (rek. nro 16926.1).

Basware UK Ltd. ja Basware Holdings Ltd. -al konsernit ovat hakeneet vapautusta paikallisten tilinpäätösten tilintarkastuksesta paikallisen lainsäädännön perusteella (Companies Act 2006, Section 479A).

Basware GmbH on hakenut vapautusta paikallisen tilinpäätöksen tilintarkastuksesta paikallisen lainsäädännön perusteella (§ 264 III HGB).

## 26. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiöllä ei ole tiedossaan tilinpäätöspäivän jälkeisiä olennaisia tapahtumia.

# Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

|                                       | Liitetieto | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 | Muutos, %    |
|---------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|--------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                     | <b>2</b>   | <b>82 909</b>   | <b>80 623</b>   | <b>2.8</b>   |
| Liiketoiminnan muut tuotot            | 3          | 0               | 3               | -100.0       |
| Materiaalit ja palvelut               | 4          | -12 762         | -14 344         | -11.0        |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut | 5          | -33 508         | -39 485         | -15.0        |
| Poistot ja arvonalentumiset           | 6          | -7 139          | -6 674          | 7.0          |
| Liiketoiminnan muut kulut             | 7          | -43 328         | -35 740         | 21.2         |
| <b>Liiketulos</b>                     |            | <b>-13 827</b>  | <b>-15 618</b>  | <b>-11.5</b> |
| Rahoitustuotot                        | 8          | 1 818           | 2 514*          | -27.7        |
| Rahoituskulut                         | 8          | -3 273          | -2 668*         | 22.7         |
| <b>Tulos ennen veroja</b>             |            | <b>-15 282</b>  | <b>-15 772</b>  | <b>-3.1</b>  |
| Tuloverot                             | 9          | -187            | -115            | 62.1         |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>               |            | <b>-15 469</b>  | <b>-15 887</b>  | <b>-2.6</b>  |

\* Cashpool-tilien automaattiseen arvostukseen liittyvää kirjauskäytäntöä on selkeytetty tilikaudella 2017 ja vuoden 2016 vertailulukujen esitystapaa on oikaistu vastaavasti. Muutoksella ei ole vaikutusta nettorahoituseriin tai tilikauden tulokseen.

# Emoyhtiön tase (FAS)

|                                     | Liitetieto | 31.12.2017     | 31.12.2016     | Muutos, %    |
|-------------------------------------|------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                    |            |                |                |              |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>            |            |                |                |              |
| Aineettomat hyödykkeet              | 10         | 39 470         | 34 981         | 12.8         |
| Aineelliset hyödykkeet              | 11         | 431            | 642            | -32.8        |
| Sijoitukset                         | 12         | 123 133        | 124 418        | -1.0         |
| Pitkäaikaiset saamiset              | 13         | 1 192          | 797            | 49.5         |
| <b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>   |            | <b>164 226</b> | <b>160 838</b> | <b>2.1</b>   |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>          |            |                |                |              |
| Lyhytaikaiset saamiset              | 14         | 29 352         | 35 675         | -17.7        |
| Rahat ja pankkisaamiset             |            | 14 266         | 25 483         | -44.0        |
| <b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b> |            | <b>43 619</b>  | <b>61 158</b>  | <b>-28.7</b> |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>           |            | <b>207 844</b> | <b>221 996</b> | <b>-6.4</b>  |

|                             | Liitetieto | 31.12.2017     | 31.12.2016     | Muutos, %   |
|-----------------------------|------------|----------------|----------------|-------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>          |            |                |                |             |
| <b>Oma pääoma</b>           |            |                |                |             |
| Osakepääoma                 |            | 3 528          | 3 528          | 0           |
| Ylikurssirahasto            |            | 1 118          | 1 118          | 0           |
| Muut rahastot               |            | 112 089        | 112 291        | -0.2        |
| Kertyneet voittovarot       |            | 5 964          | 21 649         | -72.5       |
| Tilikauden tulos            |            | -15 469        | -15 887        | -2.6        |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>  | <b>15</b>  | <b>107 230</b> | <b>122 700</b> | <b>-126</b> |
| Pakolliset varaukset        | 16         | 201            | 1 199          | -83.3       |
| <b>Vieras pääoma</b>        |            |                |                |             |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | 17         | 47 463         | 36 909         | 28.6        |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 18         | 52 950         | 61 189         | -13.5       |
| <b>Vieras pääoma</b>        |            | <b>100 413</b> | <b>98 098</b>  | <b>2.4</b>  |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b> |            | <b>207 844</b> | <b>221 996</b> | <b>-6.4</b> |



# Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

|                                                         | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                         |                 |                 |
| <b>Tilikauden tulos</b>                                 | <b>-15 469</b>  | <b>-15 887</b>  |
| <b>Oikaisut tilikauden tulokseen</b>                    |                 |                 |
| Suunnitelman mukaiset poistot                           | 7 139           | 6 674           |
| Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot            | -6              | 350             |
| Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot             | 1 233           | 1 221           |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                | 260             | -1 049          |
| Tuloverot                                               | 187             | 115             |
| Muut ei-rahamääräiset erät                              | 105             | 0               |
| <b>Käyttöpääoman muutos</b>                             | <b>-2 424</b>   | <b>7 703</b>    |
| Maksetut korot                                          | -714            | -121            |
| Saadut korot                                            | 1 017           | 1 441           |
| Muut rahoituserät                                       | -312            | -325            |
| Maksetut välittömät verot                               | -187            | 1 031           |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                         | <b>-9 170</b>   | <b>1 154</b>    |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                          |                 |                 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -11 550         | -13 424         |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot | 0               | 125             |
| Ostetut konserniyhtiöt                                  | 133             | -30 493         |
| Sijoitukset yhteisyritykseen                            | 0               | -3 037          |
| Lainojen takaisinmaksut                                 | 7 141           | 3 039           |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                          | -1 208          | -3 447          |
| <b>Investointien rahavirta</b>                          | <b>-5 484</b>   | <b>-47 237</b>  |
| <b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>                       | <b>-14 654</b>  | <b>-46 083</b>  |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                            |                 |                 |
| Lyhytaikaisten lainojen nosto                           | 0               | 10 548          |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut                  | -27 998         | -1 667          |
| Lyhytaikaisten saamisten/velkojen nettomuutos           | 1 435           | 7 497           |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                          | 30 000          | 36 732          |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                            | <b>3 437</b>    | <b>53 110</b>   |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                               | <b>-11 217</b>  | <b>7 028</b>    |
| Rahavarat tilikauden alussa                             | 25 483          | 18 455          |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                     | <b>14 266</b>   | <b>25 483</b>   |

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot (FAS)

## 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Basware Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti.

### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä yhtiössä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan käyttäen vuoden lopun kurssija. Liiketapahtumien kurssierot kirjataan vastaaville tuloslaskelmatileille liikevoiton yläpuolelle ja rahoituserien kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Myyntien tuloutus

Liikevaihto koostuu automatisointipalveluista, asiakastuesta, konsultoinnista ja lisenssimyyntistä. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan alennuksilla ja valuuttamääräisen myyntien kurssieroilla.

Myyntien tuloutus edellyttää, että myyntistä on olemassa sitova sopimus, tuotot ovat luotettavasti määriteltävissä, taloudellinen hyöty koituu riittävällä todennäköisyydellä yhtiön hyväksi ja että tuotteen tai sen käyttöoikeuden omistamiseen liittyvät merkittävät edut ja riskit ovat siirtyneet ostajalle toimituksen myötä tai palvelu on suoritettu.

Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on toimitettu. Avausmaksut tuloutetaan, kun avaustoimenpiteisiin liittyvä työ on suoritettu ja asiakas on liitetty palveluympäristöön. Transaktiotuotot kirjataan toteutuneiden transaktiomäärien perusteella ja käyttömaksut kuukausittain sopimuksen voimassaolon perusteella. Rahoituksen lisäarvopalveluiden yhteistyömaksut tuloutetaan, kun niihin liittyvät velvoitteet on suoritettu.

Lisenssimyyntien tuloutus edellyttää, että edellä mainitut kriteerit täyttyvät. Lisenssisopimukset, joissa on palautusoikeus tai ehtoja tuotteen toiminnallisuuteen tai käyttöönottoprojektiin liittyen, tuloutetaan, kun palautusoikeus on rauennut tai edellä olevat ehdot ovat täyttyneet. Ylläpitotuotot jaksotetaan sopimusajalle.

Kiinteähintaisten konsultointiprojektien tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluksi valmistusasteen perusteella, kun liiketoimen lopputulos voidaan luotettavasti arvioida. Projektin valmistusaste määritetään kertyneiden työtuntien suhteena arvioituihin kokonaistytunteihin. Jos syntyneet menot ja kirjatut voitot ovat suuremmat kuin liiketoimen laskutettu määrä, erotus esitetään taseen erässä "myyntisaamiset ja muut saamiset". Jos syntyneet menot ja kirjatut voitot ovat pienemmät kuin liiketoimen laskutus, erotus esitetään erässä "ostovelat ja muut velat". Jos on todennäköistä, että projektin valmiiksi saamiseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät liiketoimesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

### Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan käyttöomaisuuden myyntivoitot, mahdolliset vuokratuotot sekä julkiset avustukset niiltä osin, kuin ne eivät kohdistu aktivoituihin tuotekehityshankkeisiin.

### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä. Uuden teknologian käyttöönottoon tai uuden tuotesukupolven kehitykseen liittyvät menot aktivoidaan ja kirjataan kuluksi poistoina taloudellisesti 3-5 vuoden vaikutusaikana. Taloudellista vaikutusaikaa määriteltäessä huomioidaan teknologian vanhentuminen sekä tuotteiden tyypillinen elinkaari. Poistot aloitetaan, kun tuote on kaupallisesti hyödynnettävissä. Olemassa olevien tuotteiden ylläpito ja vähäiset parannukset kirjataan suoraan kuluksi. Tuotekehitykseen saadut avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti niille kausille, joilla vastaavat menot on kirjattu kuluksi.

## **Eläkevelvoitteet**

Henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty vakuuttamalla eläkevakuutusyhtiössä. Lakisääteiset eläkemenot on kirjattu kuluksi kertymisvuonna.

## **Aineettomat hyödykkeet**

Aineettomat hyödykkeet kirjataan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelmanmukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Aineettoman käyttöomaisuushyödykkeen hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenoista ja kirjataan tuloslaskelmaan pienentämään hyödykkeestä kirjattavia poistoja. Aineettomien hyödykkeiden odotetut taloudelliset vaikutusajat ovat 3-10 vuotta.

## **Aineelliset hyödykkeet**

Aineelliset hyödykkeet on kirjattu taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelmanmukaisilla poistoilla. Taloudelliset pitoajat aineellisille hyödykkeille ovat 3-5 vuotta.

## **Sijoitukset**

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa ovat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon.

## **Varaukset**

Varaus kirjataan, kun yhtiöllä on aikaisempaan tapahtumaan perustuva lakisääteinen tai muuten velvoittava sitoumus, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköinen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

## **Leasingvuokrat**

Leasingvuokrat kirjataan kuluksi vuokra-ajan kuluessa.

## **Verot**

Tuloverot on kirjattu Suomen verolainsäädännön mukaisesti.

## 2. LIIKEVAIHTO

### Liikevaihto tuottotyypeittäin

Tuhatta euroa

|                                          | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Cloud-tuotot</b>                      |                 |                 |
| SaaS                                     | 20 510          | 14 614          |
| Transaktiopalvelut                       | 22 715          | 19 666          |
| Muut cloud-tuotot                        | 430             | 998             |
| <b>Cloud-tuotot yhteensä</b>             | <b>43 656</b>   | <b>35 279</b>   |
| <b>Ei-pilvipohjaiset tuotot</b>          |                 |                 |
| Ylläpito                                 | 26 374          | 28 349          |
| Lisenssimyynti                           | 2 605           | 4 683           |
| Konsultointipalvelut                     | 10 341          | 12 280          |
| Muut ei-pilvipohjaiset tuotot            | -67             | 33              |
| <b>Ei-pilvipohjaiset tuotot yhteensä</b> | <b>39 253</b>   | <b>45 344</b>   |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>82 909</b>   | <b>80 623</b>   |

Cloud-tuotot koostuvat transaktiopalveluiden, SaaS- ja muiden tilausten liikevaihdosta sekä rahoituspalvelutuotoista lukuun ottamatta yhteistyömaksuja. Muut kuin cloud-tuotot koostuvat lisenssi-, ylläpito- ja konsultointituotoista sekä yhteistyömaksuista.

### Liikevaihdon jakauma maantieteellisesti

Tuhatta euroa

|                 | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| Kotimaa         | 47 604          | 49 871          |
| Ulkomaat        | 35 305          | 30 752          |
| <b>Yhteensä</b> | <b>82 909</b>   | <b>80 623</b>   |

## 3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Tuhatta euroa

|                            | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|
| Liiketoiminnan muut tuotot | 0               | 3               |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>0</b>        | <b>3</b>        |

## 4. MATERIAALIT JA PALVELUT

Tuhatta euroa

|                                 | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| Ostot tilikauden aikana         | -10 661         | -9 901          |
| Vaihto-omaisuuden muutos        | 0               | -30             |
| Ulkopuolisilta ostetut palvelut | -2 101          | -4 413          |
| <b>Yhteensä</b>                 | <b>-12 762</b>  | <b>-14 344</b>  |

## 5. HENKILÖSTÖÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENIÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

Tuhatta euroa

|                                                 | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Henkilöstökulut</b>                          |                 |                 |
| Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajan palkat | -634            | -1 057          |
| Palkat muu henkilökunta                         | -26 923         | -31 410         |
| Eläkekulut                                      | -4 498          | -4 937          |
| Muut henkilöstökulut                            | -1 453          | -2 081          |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>-33 508</b>  | <b>-39 485</b>  |

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty henkilöittäin eriteltynä konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.

### Henkilöstön määrä

|                               | 2017 | 2016  |
|-------------------------------|------|-------|
| Tilikauden aikana keskimäärin | 449  | 1 079 |
| Tilikauden lopussa            | 439  | 830   |

Intian sivuliikkeen toiminta yhtiöitettiin elokuussa 2016, jolloin Intian koko henkilöstö siirtyi Basware India Private Limited:n palkkalistoille.

## 6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Tuhatta euroa

|                        | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|------------------------|-----------------|-----------------|
| Aineettomat hyödykkeet | -6 858          | -6 317          |
| Aineelliset hyödykkeet | -280            | -357            |
| <b>Yhteensä</b>        | <b>-7 139</b>   | <b>-6 674</b>   |

## 7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Tuhatta euroa

|                                     | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>    |                 |                 |
| Vuokrat                             | -1 563          | -1 787          |
| Vapaaehtoiset henkilöstösivukulut   | -570            | -638            |
| Matkustus                           | -1 010          | -1 280          |
| Markkinointi                        | -3 597          | -3 530          |
| Tietoliikenne ja puhelin            | -1 102          | -1 136          |
| Tilintarkastus                      | -367            | -576            |
| Muut kulut                          | -35 118         | -26 793         |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>-43 328</b>  | <b>-35 740</b>  |
| Tilintarkastus                      | -160            | -247            |
| Veroneuvonta                        | 0               | -110            |
| Muut palvelut                       | -207            | -219            |
| <b>Tilintarkastusmenot yhteensä</b> | <b>-367</b>     | <b>-576</b>     |

## 8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tuhatta euroa

|                                          | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Muut korko- ja rahoitustuotot            |                 |                 |
| Saman konsernin yrityksiltä *            | 1 648           | 2 343           |
| Muilta                                   | 170             | 170             |
| Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä * | 1 818           | 2 513           |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut         |                 |                 |
| Saman konsernin yrityksille *            | -2 202          | -2 335          |
| Muille                                   | -1 071          | -333            |
| Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä *  | -3 273          | -2 668          |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>-1 455</b>   | <b>-154</b>     |

\* Cashpool-tilien automaattiseen arvostukseen liittyvää kirjauskäytäntöä on selkeytetty. Vuoden 2016 vertailulukujen esitystapaa on oikaistu vastaavasti. Muutoksella ei ole vaikutusta nettorahoituseriin tai tilikauden tulokseen.

## 9. VÄLITTÖMÄT VEROT

Tuhatta euroa

|                                      | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta  | 0               | -103            |
| Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta | -187            | -12             |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>-187</b>     | <b>-115</b>     |

Basware Oyj:n kertyneistä tappioista syntynyttä laskennallista verosaamista, 6,1 miljoonaa euroa ei ole kirjattu taseeseen.

## 10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2017

Tuhatta euroa

|                                  | Kehittämismenot | Aineettomat oikeudet | Liikearvo/fuusiotaltio | Muut pitkävaikutteiset menot | Keskeneräiset kehityshankkeet | Yhteensä       |
|----------------------------------|-----------------|----------------------|------------------------|------------------------------|-------------------------------|----------------|
| Hankintameno 1.1.                | 28 541          | 14 574               | 17 625                 | 64                           | 22 297                        | 83 100         |
| Lisäykset                        | 2 005           | 2 103                | 0                      | 0                            | 7 338                         | 11 446         |
| Vähennykset                      | -110            | 0                    | 0                      | 0                            | 0                             | -110           |
| Siirrot erien välillä            | 17 319          | -42                  | 0                      | 0                            | -17 277                       | 0              |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>       | <b>47 755</b>   | <b>16 635</b>        | <b>17 625</b>          | <b>64</b>                    | <b>12 358</b>                 | <b>94 436</b>  |
| Kertyneet poistot 1.1.           | -21 551         | -8 905               | -17 625                | -38                          | 0                             | -48 119        |
| Tilikauden poisto                | -4 681          | -2 162               | 0                      | -5                           | 0                             | -6 848         |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>  | <b>-26 232</b>  | <b>-11 067</b>       | <b>-17 625</b>         | <b>-43</b>                   | <b>0</b>                      | <b>-54 967</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2017</b> | <b>21 523</b>   | <b>5 568</b>         | <b>0</b>               | <b>21</b>                    | <b>12 358</b>                 | <b>39 469</b>  |

## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2016

|                                  | Kehittämismenot | Aineettomat oikeudet | Liikearvo/fuusiotaltio | Muut pitkävaikutteiset menot | Keskeneräiset kehityshankkeet | Yhteensä       |
|----------------------------------|-----------------|----------------------|------------------------|------------------------------|-------------------------------|----------------|
| Hankintameno 1.1.                | 23 016          | 11 126               | 17 625                 | 509                          | 16 857                        | 69 132         |
| Lisäykset                        | 1 300           | 2 098                |                        |                              | 11 015                        | 14 413         |
| Vähennykset                      | 0               |                      |                        | -445                         | 0                             | -445           |
| Siirrot erien välillä            | 4 225           | 1 350                |                        |                              | -5 575                        | 0              |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>       | <b>28 541</b>   | <b>14 574</b>        | <b>17 625</b>          | <b>64</b>                    | <b>22 297</b>                 | <b>83 100</b>  |
| Kertyneet poistot 1.1.           | -18 573         | -6 500               | -16 711                | -342                         | 0                             | -42 126        |
| Tilikauden poisto                | -2 978          | -2 405               | -914                   | 304                          |                               | -5 993         |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>  | <b>-21 551</b>  | <b>-8 905</b>        | <b>-17 625</b>         | <b>-38</b>                   | <b>0</b>                      | <b>-48 119</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2016</b> | <b>6 990</b>    | <b>5 669</b>         | <b>0</b>               | <b>26</b>                    | <b>22 297</b>                 | <b>34 981</b>  |

## 11. AINEELLISET HYÖDYKKEET 2017

Tuhatta euroa

|                                  | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Yhteensä      |
|----------------------------------|-------------------|-----------------------------|---------------|
| Hankintameno 1.1.                | 6 165             | 133                         | 6 298         |
| Lisäykset                        | 69                |                             | 69            |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>       | <b>6 234</b>      | <b>133</b>                  | <b>6 367</b>  |
| Kertyneet poistot 1.1.           | -5 656            | 0                           | -5 656        |
| Tilikauden poisto                | -280              |                             | -280          |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>  | <b>-5 936</b>     | <b>0</b>                    | <b>-5 936</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2017</b> | <b>298</b>        | <b>133</b>                  | <b>431</b>    |

## AINEELLISET HYÖDYKKEET 2016

Tuhatta euroa

|                                            | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Yhteensä      |
|--------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|---------------|
| Hankintameno 1.1.                          | 6 622             | 121                         | 6 743         |
| Lisäykset                                  | 409               | 11                          | 420           |
| Vähennykset                                | -865              | 0                           | -865          |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                 | <b>6 165</b>      | <b>133</b>                  | <b>6 298</b>  |
| Kertyneet poistot 1.1.                     | -6 020            | 0                           | -6 020        |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 722               |                             | 722           |
| Tilikauden poisto                          | -357              |                             | -357          |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>            | <b>-5 656</b>     | <b>0</b>                    | <b>-5 656</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2016</b>           | <b>509</b>        | <b>133</b>                  | <b>642</b>    |



## 12. Sijoitukset

Tuhatta euroa

|                                                        | 31.12.2017     | 31.12.2016     |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>             |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                      | 97 621         | 57 698         |
| Lisäykset                                              | 453            | 49 156         |
| Vähennykset                                            | 0              | -9 232         |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                             | <b>98 075</b>  | <b>97 621</b>  |
| <b>Tasearvo 31.12.</b>                                 | <b>98 075</b>  | <b>97 621</b>  |
| <b>Muut osakkeet ja osuudet</b>                        |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                      | 38             | 38             |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                             | <b>38</b>      | <b>38</b>      |
| <b>Osuudet yhteisyrityksessä</b>                       |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                      | 4 994          | 1 957          |
| Lisäykset                                              | 0              | 3 037          |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                             | <b>4 994</b>   | <b>4 994</b>   |
| <b>Pitkäaikaiset lainasaamiset konserniyrityksiltä</b> |                |                |
| Lainasaamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä | 20 026         | 21 764         |
| <b>Yhteensä</b>                                        | <b>123 133</b> | <b>124 418</b> |

## Tytäryhtiöosakkeet

Tuhatta euroa

|                                 | Kotipaikka | Maa             | Emon omistusosuus, % |
|---------------------------------|------------|-----------------|----------------------|
| Basware International Oy        | Espoo      | Finland         | 100                  |
| Basware GmbH                    | Düsseldorf | Germany         | 100                  |
| Basware AB                      | Stockholm  | Sweden          | 100                  |
| Basware B.V.                    | Amsterdam  | The Netherlands | 100                  |
| Basware A/S                     | Herlev     | Denmark         | 100                  |
| Basware, Inc.                   | Delaware   | United States   | 100                  |
| Basware SAS                     | Paris      | France          | 100                  |
| Basware AS                      | Oslo       | Norway          | 100                  |
| Basware Pty Ltd                 | Chatswood  | Australia       | 100                  |
| Basware India Private Limited   | Chandigarh | India           | 99                   |
| Basware Belgium NV              | Aalst      | Belgium         | 99                   |
| Basware SRL                     | Iasi       | Romania         | 100                  |
| Basware Holdings Ltd.           | London     | United Kingdom  | 100                  |
| Basware Shared Services Ltd.    | London     | United Kingdom  | 100                  |
| Basware Supplier Solutions Ltd. | London     | United Kingdom  | 100                  |
| Procserve Solutions Ltd.        | London     | United Kingdom  | 100                  |
| Procserve Services Ltd.         | London     | United Kingdom  | 100                  |
| Procserve Inc.                  | Arlington  | United States   | 100                  |

## Ulkomaiset sivuliikkeet

Emoyhtiöllä on sivuliikkeet Intiassa, Chandigarhissa (rek. nro F03347) ja Venäjällä, Moskovassa (rek. nro 16926.1).

Basware UK Ltd. ja Basware Holdings Ltd. -al konsernit ovat hakeneet vapautusta paikallisten tilinpäätösten tilintarkastuksesta paikallisen lainsäädännön perusteella (Companies Act 2006, Section 479A).

Basware GmbH on hakenut vapautusta paikallisen tilinpäätöksen tilintarkastuksesta paikallisen lainsäädännön perusteella (§ 264 III HGB).

## 13. PITKÄAIKAISET SAAMISET

Tuhatta euroa

|                            | 31.12.2017   | 31.12.2016 |
|----------------------------|--------------|------------|
| Vuokravakuudet             | 423          | 402        |
| Jaksotetut henkilöstökulut | 769          | 395        |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>1 192</b> | <b>797</b> |

## 14. LYHYTAIKAISET SAAMISET

Tuhatta euroa

|                                        | 31.12.2017    | 31.12.2016    |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| Myyntisaamiset                         | 7 544         | 6 718         |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä   |               |               |
| Myyntisaamiset                         | 5 802         | 3 002         |
| Korkosaamiset                          | 153           | 360           |
| Lainasaamiset                          | 8 833         | 13 614        |
| Muut saamiset                          | 3 206         | 8 572         |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>17 994</b> | <b>25 547</b> |
| Siirtosaamiset                         | 3 686         | 3 131         |
| Saamiset yhteisyritykseltä             | 0             | 200           |
| Muut saamiset                          | 128           | 79            |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>3 814</b>  | <b>3 410</b>  |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b> | <b>29 352</b> | <b>35 675</b> |
| Siirtosaamiset                         |               |               |
| Jaksotetut henkilöstökulut             | 344           | 12            |
| Muut siirtosaamiset                    | 3 342         | 3 119         |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>3 686</b>  | <b>3 131</b>  |

## 15. OMA PÄÄOMA

Tuhatta euroa

|                                                      | 31.12.2017     | 31.12.2016     |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Osakepääoma 1.1.                                     | 3 528          | 3 528          |
| <b>Osakepääoma 31.12.</b>                            | <b>3 528</b>   | <b>3 528</b>   |
| Ylikurssirahasto 1.1.                                | 1 118          | 1 118          |
| <b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>                       | <b>1 118</b>   | <b>1 118</b>   |
| <b>Sidottu oma pääoma 31.12.</b>                     | <b>4 647</b>   | <b>4 647</b>   |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.          | 112 291        | 105 291        |
| Omien osakkeiden vähennys                            | -20 179 282    | -65            |
| Osakeanti                                            | 0              | 7 065          |
| <b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b> | <b>112 089</b> | <b>112 291</b> |
| Voittovarot 1.1.                                     | 5 762          | 21 584         |
| Omien osakkeiden vähennys                            | 202            | 65             |
| Tilikauden tulos                                     | -15 469        | -15 887        |
| <b>Voittovarot 31.12.</b>                            | <b>-9 505</b>  | <b>5 762</b>   |
| <b>Vapaa oma pääoma 31.12.</b>                       | <b>102 584</b> | <b>118 053</b> |
| <b>Oma pääoma 31.12.</b>                             | <b>107 231</b> | <b>122 700</b> |
| Laskelma voitonjakokelpoisista varoista              |                |                |
| Tilikauden tulos                                     | -15 469        | -15 887        |
| Voittovarot                                          | 5 964          | 21 649         |
| Muut jakokelpoiset varat                             | 112 089        | 112 291        |
| Aktivoidut kehittämismenot                           | -33 881        | -29 295        |
| <b>Voitonjakokelpoiset varat</b>                     | <b>68 704</b>  | <b>88 758</b>  |

## 16. PAKOLLISET VARAUKSET

Tuhatta euroa

|                                  | 31.12.2017 | 31.12.2016   |
|----------------------------------|------------|--------------|
| <b>Uudelleenjärjestelyvaraus</b> |            |              |
| Kirjanpitoarvo 1.1.              | 1 199      | 0            |
| Lisäykset                        | 0          | 1 199        |
| Vähennykset                      | -998       | 0            |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>     | <b>201</b> | <b>1 199</b> |

Uudelleenjärjestelyvaraus on eriteltyä konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 21.

## 17. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Tuhatta euroa

|                                   | 31.12.2017    | 31.12.2016    |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Lainat rahoituslaitoksilta        | 47 286        | 36 732        |
| Velat saman konsernin yrityksille | 177           | 177           |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>47 463</b> | <b>36 909</b> |

## 18. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Tuhatta euroa

|                                             | 31.12.2017    | 31.12.2016    |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ostovelat                                   | 5 643         | 4 602         |
| Velat saman konsernin yrityksille           |               |               |
| Ostovelat                                   | 450           | 1 047         |
| Muut velat                                  | 32 947        | 34 791        |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>33 397</b> | <b>35 838</b> |
| Lainat rahoituslaitoksilta                  | 1 996         | 10 548        |
| Muut velat                                  | 1 980         | 2 050         |
| Siirtovelat                                 | 9 933         | 8 151         |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>13 910</b> | <b>20 749</b> |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b> | <b>52 950</b> | <b>61 189</b> |
| <b>Siirtovelat</b>                          |               |               |
| Jaksotetut henkilöstökulut                  | 8 452         | 6 363         |
| Muut lyhytaikaiset siirtovelat              | 99            | 1 788         |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>8 551</b>  | <b>8 151</b>  |

## 19. ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

Tuhatta euroa

|                                                    | 31.12.2017    | 31.12.2016   |
|----------------------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>            |               |              |
| Yrityskiinnitys                                    | 1 200         | 1 200        |
| Takaukset                                          | 202           | 273          |
| <b>Tytäryritysten puolesta annetut vakuudet</b>    |               |              |
| Takaukset                                          | 100           | 100          |
| <b>Muut vastuut</b>                                |               |              |
| <b>Leasingvastuut *</b>                            |               |              |
| Alle vuoden kuluessa erääntyvät                    | 182           | 194          |
| Myöhemminä vuosina erääntyvät                      | 229           | 136          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>411</b>    | <b>329</b>   |
| <b>Muut vuokravastuut</b>                          |               |              |
| Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät vuokravastuut | 3 567         | 1 721        |
| 1-5 vuoden sisällä erääntyvät vuokravastuut        | 6 705         | 4 671        |
| Yli 5 vuoden päästä erääntyvät vuokravastuut       | 0             | 0            |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>10 272</b> | <b>6 392</b> |
| <b>Muut vastuut yhteensä</b>                       | <b>10 683</b> | <b>6 721</b> |
| <b>Vakuudet ja vastuusitoumukset yhteensä</b>      | <b>12 185</b> | <b>8 293</b> |

\* Arvonlisävero sisältyy ainoastaan autoleasing-vastuisiin. Muut vastuut ovat arvonlisäverottomia.

Vuokrasopimukset ovat tavanmukaisia vuokrasopimuksia. Leasingopimukset ovat tavanmukaisia leasingopimuksia eikä niihin liity takaisinlunastusehtoja. Konserni ei ole antanut ulkopuolisten puolesta pantteja, kiinnityksiä tai takauksia.

# Tilintarkastuskertomus

## Basware Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Basware Oyj:n (y-tunnus 0592542-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2017. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedo merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti; ja
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

#### Liikearvon arvostus

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 3

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2017 liikearvon määrä oli 92 miljoonaa euroa joka on 43 % kokonaisvaroista ja 79 % omasta pääomasta (2016: 97 miljoonaa euroa, 43 % kokonaisvaroista ja 73 % omasta pääomasta). Vuosittain suoritettava arvonalennustestaus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska

- arviointiprosessi on monimutkainen ja sisältää arvionmääräisiä eriä;
- arvonalentumistestaus perustuu markkinoita ja taloutta koskeville oletuksille; ja
- liikearvo on olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Konsernin rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty perustuen käyttöarvolaskelmaan, jonka tulos voi vaihdella merkittävästi laskelmaan sisältyvien oletusten muuttuessa. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavat useat oletukset, kuten esimerkiksi liikevaihdon kasvu, liikevoitto ja rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Muutokset näissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tarkastuksen yhteydessä arvonomääritysasiantuntija avusti meitä konsernin tekemien oletusten ja menetelmien arvioinnissa erityisesti liittyen seuraaviin oletuksiin: ennustettu liikevaihdon kasvu liikevoittoprosentti ja rahavirtojen diskonttaamisessa käytetty pääoman keskimääräinen kustannus.

Arvioimme herkkyyksianalyysien asianmukaisuutta sekä sitä, voiko jokin jokin mahdollinen muutos keskeisessä oletuksessa johtaa siihen, että yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Vertasimme konsernin historiallisia ennusteita toteutuneisiin lukuihin ja tulevaisuuden ennusteita hallituksen hyväksymään budjettiin. Kävimme läpi arvonalentumistestin kaavat.

Vertasimme konsernin arvonalentumistestin liitetietoa 3 sovellettavan standardin vaatimuksiin tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista ja arvioimme tilinpäätöksessä esitettyjen arvonalennustestauksessa käytettyjen oletusten herkkyyksianalyysien riittävyyttä.

### **Myyntituottojen tuloutus**

Viittaamme konsernitalinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 2

Myyntituotot tavaroiden ja palveluiden myynnistä tuloutetaan sillä hetkellä, kun omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle.

Liikevaihto oli konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntituottojen ennakaiselle tuloutukselle. Myyntituottojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU asetuksen 537/2014 artiklan 2c kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen tuottojen oikea-aikaiseen kirjaamiseen liittyvästä riskistä.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä myyntituottojen tuloutuksessa, sisälsivät muun muassa:

- konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuuden arvioinnin myyntituottojen tuloutuksen osalta ja vertailun sovellettaviin laskentastandardeihin;
- myyntituottojen luonteen ja poikkeavien sopimusehtojen selvittämisen;
- myyntituottojen tuloutuksen testaamisen, sisältäen sisäisten kontrollien testauksen soveltuvin osin. Testauksemme sisälsi myyntituottojen määrien täsmätykset asiakassopimuksiin ja maksuihin;
- myyntituottoihin liittyvät analyttiset aineistotarkastustoimenpiteet; ja
- liitetietojen arvioinnin myyntituottojen osalta.

### **Laskennalliset verosaamiset**

Viittaamme konsernitalinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 9

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2017 laskennallisten verosaamisten määrä oli verotuksessa käyttämättömistä tappioista 10 miljoonaa euroa.

Laskennalliset verosaamiset oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska johdon arviointi koskien kirjaamiskriteerejä ja todennäköisyyttä verotettavan tulon kertymisestä tulevaisuudessa on

harkinnanvarainen, perustuu oletuksiin, joihin vaikuttavat oletetut tulevaisuuden markkina- ja taloustilanteet ja koska laskennalliset verot ovat olennaiset tilinpäätöksen kannalta.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Laskennallisten verosaamisten tarkastuksen yhteydessä arvioimme yhtiön esittämää näyttöä siitä, että sille syntyy

riittävästi verotettavaa tuloa kirjattujen laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseksi.

Arvioimme keskittyi tappiota tekeviin konserniyhtiöihin ja kiinnitimme erityistä huomiota:

- syihin, jotka ovat johtaneet tappion syntymiseen;
- johdon laatiman arvioinnin keskeisiin oletuksiin keskittyen ennustettuun taloudelliseen kehitykseen;
- konserniyhtiön näyttöön siitä, että sille syntyy riittävästi verotettavaa tuloa ennen käyttämättömien verotuksellisten tappioiden vanhentumista huomioiden paikallisen verolainsäädännön rajoitukset tappioiden käyttämisessä; ja
- laskennallisten verosaamisten liittyvien liitetietojen asianmukaisuuteen.

#### **Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### **Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa**

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöön voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon



konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvin tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

### **Muut raportointivelvoitteet**

#### **Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot**

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 14.2.2008 alkaen yhtäjaksoisesti 10 vuotta.

#### **Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 1.2.2018

Ernst & Young Oy  
tilintarkastuyhteisö

Terhi Mäkinen  
KHT

# Tunnusluvut (IFRS)

## Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tuhatta euroa

|                                          | 2017    | 2016    | 2015    | 2014    | 2013    |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liikevaihto                              | 149 241 | 148 580 | 143 410 | 127 674 | 123 349 |
| Liikevaihdon kasvu, %                    | 0,4 %   | 3,6 %   | 12,3 %  | 3,5 %   | 8,5 %   |
| EBITDA                                   | 672     | -5 394  | 11 902  | 11 354  | 10 383  |
| % liikevaihdosta                         | 0,5 %   | -       | 8,3 %   | 8,9 %   | 8,4 %   |
| Oikaistu EBITDA                          | 3 367   | 2 063   | 12 121  | 11 354  | 10 383  |
| % liikevaihdosta                         | 2,3 %   | 1,4 %   | 8,3 %   | 8,9 %   | 8,4 %   |
| Liikevoitto                              | -9 436  | -13 946 | 4 676   | 4 325   | 3 331   |
| Liikevoiton kasvu, %                     | -       | -       | 7,5 %   | 29,8 %  | -59,9 % |
| % liikevaihdosta                         | -       | -       | 8,1 %   | 3,4 %   | 2,7 %   |
| Oikaistu liikevoitto                     | -6 741  | -6 490  | 4 894   | 4 325   | 3 331   |
| % liikevaihdosta                         | -       | -       | 3,4 %   | 3,4 %   | 2,7 %   |
| Tulos ennen veroja                       | -12 203 | -16 256 | 3 563   | 4 328   | 3 284   |
| % liikevaihdosta                         | -       | -       | 2,5 %   | 3,4 %   | 2,7 %   |
| Tilikauden tulos                         | -11 451 | -14 318 | 3 083   | 2 959   | 2 605   |
| % liikevaihdosta                         | -       | -       | 2,1 %   | 2,3 %   | 2,1 %   |
| Oman pääoman tuotto, %                   | -9,2 %  | -10,5 % | 2,2 %   | 2,5 %   | 2,6 %   |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % ***         | -5,7 %  | -6,8 %  | 3,6 %   | 4,4 %   | 3,9 %   |
| Korollinen vieras pääoma                 | 49 282  | 47 280  | 1 667   | 5 000   | 8 632   |
| Rahavarat                                | 20 683  | 35 755  | 33 238  | 28 954  | 13 218  |
| Nettovelkaantumisasaste, %               | 24,7 %  | 8,7 %   | -22,4 % | -38,6 % | -4,7 %  |
| Omavaraisuusaste, %                      | 54,8 %  | 58,5 %  | 79,1 %  | 82,8 %  | 77,1 %  |
| Taseen loppusumma                        | 211 548 | 227 043 | 178 545 | 168 781 | 127 043 |
| Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin * | 12 498  | 51 882  | 39 971  | 5 821   | 20 733  |
| % liikevaihdosta                         | 8,4 %   | 34,9 %  | 27,9 %  | 4,6 %   | 16,8 %  |
| Tutkimus- ja tuotekehityksen menot **    | 22 319  | 23 092  | 18 029  | 17 680  | 18 184  |
| % liikevaihdosta                         | 15,0 %  | 15,5 %  | 12,6 %  | 13,8 %  | 14,7 %  |
| T&K henkilöstö kauden lopussa            | 410     | 419     | 373     | 332     | 370     |
| Henkilöstökulut                          | 99 083  | 104 600 | 85 726  | 77 779  | 76 919  |
| Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana | 1 838   | 1 811   | 1 591   | 1 466   | 1 485   |
| Henkilöstö kauden lopussa                | 1 829   | 1 889   | 1 648   | 1 493   | 1 472   |
| Henkilöstön kasvu, %                     | -3,2 %  | 14,6 %  | 10,4 %  | 1,4 %   | 3,4 %   |

\*) Sisältää yritysostot ja aktivoidut tuotekehityksen menot

\*\*) Tuotekehitysmenojen aktivointien esitystavassa ei huomioida tilikauden poistoja ja vertailulukku on muutettu vastamaan uutta esitystapaa.

\*\*\*) Cashpool-tilien automaattiseen arvostukseen liittyvää kirjauskäytäntöä on selkeytetty. Vuoden 2016 vertailulukujen esitystavan oikaisusta johtuen on myös vuoden 2016 osalta sijoitetun pääoman tuotto % laskettu uudelleen käyttäen uutta esitystapaa.

## Konsernin osakekohtaiset tunnusluvut

Euroa

|                                                      | 2017        | 2016        | 2015        | 2014        | 2013        |
|------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton                  | -0.80       | -1.00       | 0.22        | 0.22        | 0.20        |
| Osakekohtainen tulos, laimennettu                    | -0.79       | -1.00       | 0.22        | 0.22        | 0.20        |
| Oikaistu osakekohtainen tulos, laimentamaton         | -0.61       | -0.48       | 0.23        | 0.22        | 0.20        |
| Oikaistu osakekohtainen tulos, laimennettu           | -0.61       | -0.48       | 0.23        | 0.22        | 0.20        |
| Oma pääoma/osake                                     | 8.07        | 9.26        | 9.97        | 9.88        | 7.62        |
| Osinko/osake                                         | 0.00*       | 0.00        | 0.00        | 0.1         | 0.23        |
| Osinko/tulos, %                                      | 0.0 %       | 0.0 %       | 0.0 %       | 45.1 %      | 113.4 %     |
| Efektiivinen osinkotuotto, %                         | 0.0 %       | 0.0 %       | 0.0 %       | 0.2 %       | 0.9 %       |
| Hinta/voitto-suhde (P/E)                             | -59.56      | -36.24      | 171.31      | 184.31      | 123.45      |
| Osakeantioikaistu tilikauden                         |             |             |             |             |             |
| - alin kurssi                                        | 31.96       | 30.48       | 31.80       | 23.50       | 16.75       |
| - ylin kurssi                                        | 47.50       | 40.90       | 47.80       | 42.21       | 25.60       |
| - keskimurssi                                        | 38.84       | 36.22       | 39.20       | 35.65       | 20.35       |
| - päätöskurssi                                       | 47.50       | 36.30       | 37.32       | 41.05       | 25.03       |
| Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa             | 682 085 892 | 520 662 298 | 530 736 266 | 577 640 124 | 321 771 012 |
| Vaihdettujen osakkeiden osakeanti oikaistu lukumäärä | 1 681 791   | 1 931 525   | 3 156 826   | 4 792 273   | 1 723 866   |
| % keskimääräisestä osakemäärästä                     | 11.7 %      | 13.5 %      | 22.3 %      | 36.1 %      | 13.4 %      |
| Osakkeiden lukumäärä**                               |             |             |             |             |             |
| - kauden lopussa                                     | 14 359 703  | 14 343 314  | 14 152 770  | 14 146 426  | 12 931 229  |
| - keskimäärin kauden aikana                          | 14 357 343  | 14 293 754  | 14 150 954  | 13 286 327  | 12 848 540  |
| - keskimäärin kauden aikana, laimennettu             | 14 406 674  | 14 313 442  | 14 173 167  | 13 297 962  | 12 848 540  |

\*) Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

\*\*) Ilman omia osakkeita

# Tunnuslukujen laskentakaavat

## Oman pääoman tuotto (ROE), %

$$\frac{\text{(Voitto tai tappio ennen veroja - verot)} \times 100}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}}$$

## Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %

$$\frac{\text{(Voitto tai tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut)} \times 100}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}}$$

## Nettovelkaantumisaste, %

$$\frac{\text{(Korolliset rahoitusvelat - korolliset rahoitusvarat)} \times 100}{\text{Oma pääoma}}$$

## Omavaraisuusaste, %

$$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

## Osakekohtainen tulos

$$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$$

Oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan ilman yhteistyömaksuihin, yritysostoihin ja -myynteihin, uudelleenjärjestelyihin ja tehostamiseen liittyviä oikaisuja, arvonalentumistappioita ja oikeudenkäyntikustannuksia ja korvausmaksuja.

## Oma pääoma/osake

$$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Tilikauden lopussa olevien osakkeiden osakeantioikaistu määrä}}$$

## Osinko/osake

$$\frac{\text{Kokonaisosinko}}{\text{Tilikauden lopussa olevien osakkeiden osakeantioikaistu määrä - omat osakkeet}}$$

## Osinko/tulos, %

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

## Efektiivinen osinkotuotto, %

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän kurssi}}$$

## Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)

$$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän kurssi}}{\text{Tulos/osake}}$$

## Oikaistu EBITDA

EBITDA - yhteistyömaksuihin, yritysostoihin ja -myynteihin, uudelleenjärjestelyihin ja tehostamiseen liittyvät oikaisut, arvonalentumistappiot ja oikeudenkäyntikustannukset ja korvausmaksut.

## Oikaistu liiketulos (oikaistu EBIT)

Lasketaan liiketuloksesta ilman yhteistyömaksuihin, yritysostoihin ja -myynteihin, uudelleenjärjestelyihin ja tehostamiseen liittyviä oikaisuja, arvonalentumistappioita, oikeudenkäyntikustannuksia ja korvausmaksuja.

## Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin

Kokonaisinvestoinnit pysyviin vastaaviin, mukaan luettuina yritysostot ja taseeseen aktivoidut tuotekehityskustannukset.

# Osake ja osakkeenomistajat

## OSAKE

Baswaren osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Yhtiöllä on yksi osakesarja, jonka kaupankäyntitunnus on BAS1V. Basware osake on ollut kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssissä (Nasdaq Helsinki Oy) 29.2.2000 alkaen. Osakkeen listautumishinta oli 5,70 euroa.

Vuoden 2017 lopussa Baswaren liikkeelle laskemien osakkeiden kokonaismäärä oli 14 401 936 kappaletta (14 401 936 kpl). Niiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,30 euroa osakkeelta. Yksi osake vastaa yhtä ääntä yhtiökokouksessa ja kaikilla osakkeilla on yhtenäiset oikeudet osinkoon.

## Osakepääoma

Basware Oyj:n osakepääoma oli katsauskauden lopussa 3 528 368,70 euroa (3 528 368,70 euroa).

## Osakekurssi ja -vaihto

Vuonna 2017 yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 47,50 euroa (40,90 euroa), alin 31,96 euroa (30,48 euroa) ja päätöskurssi 47,50 euroa (36,30 euroa). Katsauskauden keskipurssi oli 38,84 euroa (36,22 euroa).

Osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 1 681 791 kappaletta (1 931 525 kpl), mikä vastaa 11,7 prosenttia (13,5 %) keskimääräisestä osakemäärästä. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla 31.12.2017 oli 682 085 892 euroa (520 662 298 euroa).

Yhtiöllä on hallussaan 42 233 kappaletta (58 622 kappaletta) Basware Oyj:n osaketta, mikä vastaa noin 0,3 prosenttia (0,4 %) yhtiön kaikista osakkeista.

## KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Lisätietoja osakepohjaisista palkitsemisjärjestelmistä yhtiön [sijoittajasivuilta](#).

## OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 11 682 (12 620) osakkeenomistajaa hallintarekisterit (10 kpl) mukaan lukien. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 46,7 prosenttia (37,0 %) kokonaisosakemäärästä.

## Omistusjakauma suuruusluokittain 31.12.2017

|                 | Omistajia, kpl | Osakkeita, kpl    | Äänimäärä, % |
|-----------------|----------------|-------------------|--------------|
| 1-100           | 9 757          | 235 144           | 1,6          |
| 101-1 000       | 1 745          | 467 683           | 3,2          |
| 1 001-10 000    | 132            | 304 667           | 2,1          |
| 10 001-100 000  | 28             | 1 064 784         | 7,4          |
| 100 001 +       | 20             | 12 329 658        | 85,6         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>11 682</b>  | <b>14 401 936</b> | <b>100,0</b> |

## Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2017

|                                     | Omistajia kpl | Osakkeita, kpl    | Äänimäärä, % |
|-------------------------------------|---------------|-------------------|--------------|
| Yritykset                           | 383           | 635 236           | 4,4          |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset      | 25            | 8 283 164         | 11,0         |
| Julkisyhteisöt                      | 8             | 1 448 557         | 10,1         |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 36            | 58 159            | 0,4          |
| Kotitaloudet                        | 11 178        | 3 742 351         | 26,0         |
| Ulkomaat                            | 52            | 234 469           | 1,5          |
| Hallintarekisteröidyt               | 10            | 6 730 476         | 46,7         |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>11 682</b> | <b>14 401 936</b> | <b>100,0</b> |

## Suurimmat osakkeenomistajat

|                                                      | Osakkeita, kpl    | Äänimäärä, % |
|------------------------------------------------------|-------------------|--------------|
| 1. Sihvo Ilkka Juhani                                | 885 300           | 6,2          |
| 2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen          | 757 921           | 5,3          |
| 3. OP-Suomi -sijoitusrahasto                         | 606 454           | 4,2          |
| 4. Vaajoensuu Hannu                                  | 575 857           | 4,0          |
| Vaajoensuu Hannu                                     | 309 357           | 2,2          |
| Havacment Oy                                         | 266 500           | 1,9          |
| 5. Eräkangas Kirsi                                   | 486 376           | 3,4          |
| 6. Perttunen, Sakari                                 | 384 375           | 2,7          |
| 7. Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas                   | 343 479           | 2,4          |
| 8. Valtion Eläkerahasto                              | 256 000           | 1,8          |
| 9. Pöllänen Antti                                    | 208 400           | 1,5          |
| 10. Eräkangas Lotta                                  | 196 400           | 1,4          |
| 11. Swiss Life Luxembourg Sa                         | 185 950           | 1,3          |
| 12. Fondita Nordic Micro Cap -sijoitusrahasto        | 180 000           | 1,3          |
| 13. OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto             | 170 091           | 1,2          |
| 14. Perttunen Meimi                                  | 145 107           | 1,0          |
| 15. Fondita Nordic Small Cap -sijoitusrahasto        | 140 000           | 1,0          |
| 16. Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Yhteisöosake | 104 700           | 0,7          |
| 17. Sijoitusrahasto Danske Invest Suomen Pienyhtiöt  | 90 000            | 0,6          |
| 18. Vaajoensuu Henri                                 | 83 800            | 0,6          |
| 19. Vaajoensuu Petra                                 | 83 800            | 0,6          |
| 20. Vaajoensuu Sara                                  | 83 700            | 0,6          |
| <b>20 suurinta yhteensä</b>                          | <b>5 967 710</b>  | <b>41,5</b>  |
| Hallintarekisteröidyt yhteensä                       | 6 730 476         | 46,7         |
| Muut omistajat                                       | 1 703 750         | 11,8         |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>14 401 936</b> | <b>100,0</b> |

## Johdon omistukset

Basware Oyj:n hallituksen ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2017 yhteensä 1 565 471 yhtiön osaketta. Nämä vastaavat 10,9 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä.

## Johdon omistukset

|                            | Osakkeiden lukumäärä | % kaikista osakkeista |
|----------------------------|----------------------|-----------------------|
| David Bateman              | 0                    | 0,0                   |
| Michael Ingelög            | 5 000                | 0,0                   |
| Ilkka Sihvo                | 885 300              | 6,2                   |
| Tuija Soanjärvi            | 1 804                | 0,0                   |
| Hannu Vaaajoensuu          | 575 857              | 4,0                   |
| Anssi Vanjoki              | 880                  | 0,0                   |
| <b>Hallitus yhteensä</b>   | <b>1 468 841</b>     | <b>10,2</b>           |
| Jane Broberg               | 1 706                | 0,0                   |
| Tehseen Dahya              | 53 116               | 0,4                   |
| Lars Madsen                | 2 863                | 0,0                   |
| Ilari Nurmi                | 9 882                | 0,1                   |
| Mikko Pilkama              | 1 409                | 0,0                   |
| Paul Taylor                | 7 512                | 0,1                   |
| Vesa Tykkyläinen           | 2 817                | 0,0                   |
| Jussi Vasama               | 15 835               | 0,1                   |
| <b>Johtoryhmä yhteensä</b> | <b>96 630</b>        | <b>0,7</b>            |

# Tietoja osakkeenomistajille

## Baswaren osake

Baswaren osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Basware osake on ollut kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssissä (Nasdaq Helsinki Oy) 29.2.2000 alkaen.

|                             |              |
|-----------------------------|--------------|
| Kaupankäyntitunnus          | BAS1V        |
| ISIN-koodi                  | FI0009008403 |
| Kirjanpidollinen vasta-arvo | 0,30 euroa   |
| Listautumishinta 29.2.2000  | 5,70 euroa   |
| Päätoskurssi 31.12.2017     | 47,50 euroa  |

## Varsinainen yhtiökokous

Basware Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 15.3.2018 kello 13:00 Helsingissä, osoitteessa Iso Roobertinkatu 14.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 5.3.2018 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua yhtiölle viimeistään 7.3.2018 klo 16:00 joko:

- Baswaren [sijoittajasivuilla](#); tai
- puhelimitse numeroon 020 770 6867 arkisin kello 9:00-16:00 välisenä aikana; tai
- kirjeitse osoitteella Basware Oyj, Yhtiökokous 2018, PL 97, 02601 Espoo.

Yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat esitellään yhtiökokouskutsussa, joka on julkaistu pörssitiedotteena ja Baswaren [sijoittajasivuilla](#).

## Osinko

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2017 ei makseta osinkoa.

## Baswaren tulospöytäkirjat vuonna 2018

Basware Oyj:n taloudellisen raportoinnin aikataulu vuonna 2018 on seuraava:

- Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2018 (Q1) torstaina 19.4.2018
- Puolivuositarkastus tammi-kesäkuu 2018 (Q2) keskiviikkona 18.7.2018
- Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2018 (Q3) keskiviikkona 17.10.2018

Osavuositarkastukset laaditaan IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti.

Osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet ovat saatavilla Baswaren [sijoittajasivuilla](#).



# Kysymyksiä vuosikertomuksesta?

Ota meihin yhteyttä, jos sinulla on kysymyksiä tai palautetta:

[IR@basware.com](mailto:IR@basware.com)

[investors.basware.com](https://investors.basware.com)

© 2018 Basware