



HKScan
ÅRSREDOVISNING 2009

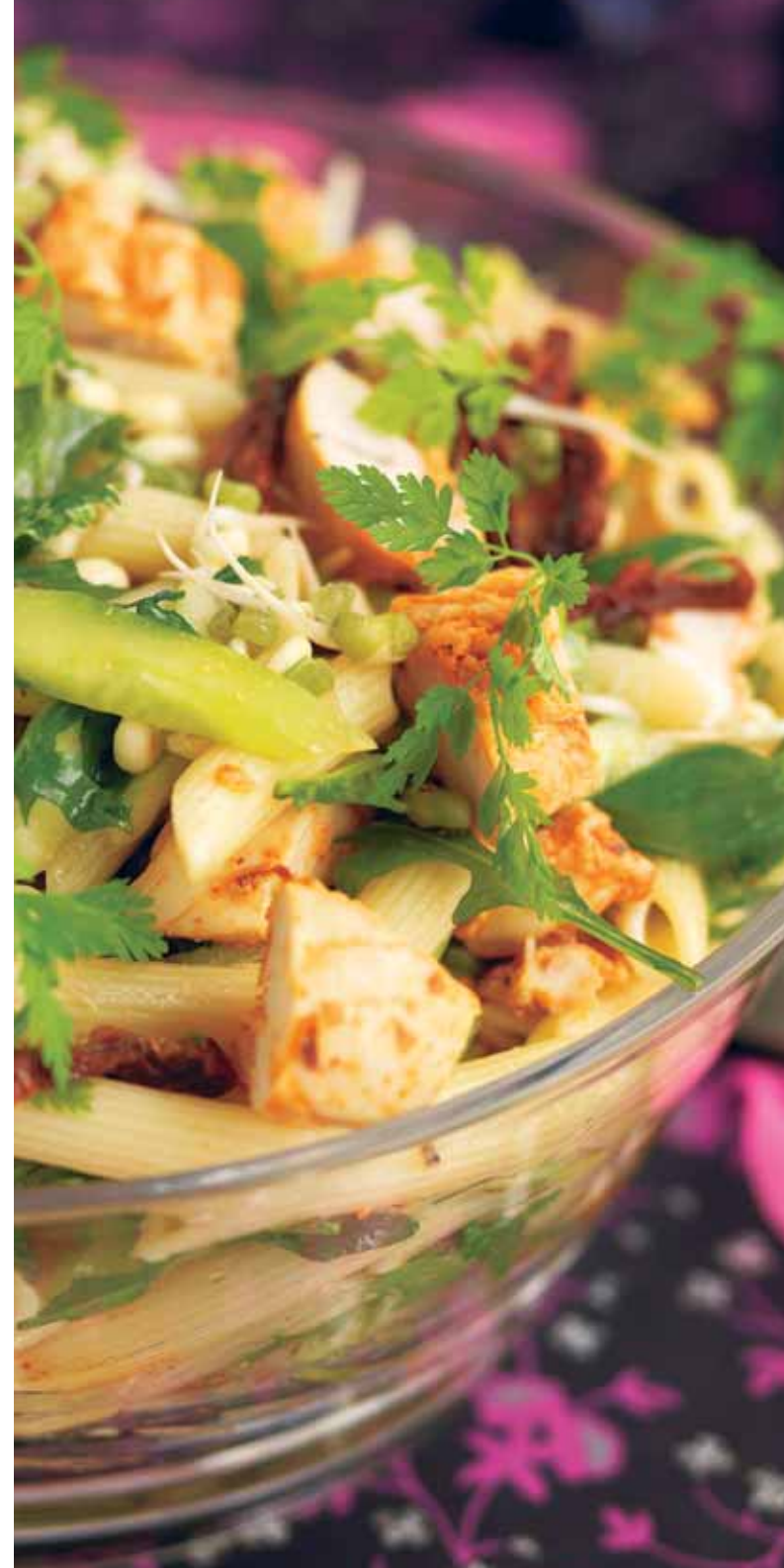
INNEHÅLL

6	Verkställande direktörens översikt
8	HKScan som koncern
9	Affärsstrategi och ekonomiska mål
10	HKScans starkaste egenskaper
11	Året 2009 i korthet
12	Marknadsområdet Finland
16	Marknadsområdet Sverige
20	Marknadsområdet Baltikum
22	Marknadsområdet Polen
24	Personal
25	Företagsansvar
32	Styrelsens verksamhetsberättelse
38	Nyckeltal
39	Formler för nyckeltalen
40	IFRS Koncernens resultaträkning
41	IFRS Koncernens totalresultaträkning
42	IFRS Koncernens balansräkning
43	IFRS Koncernens kassaflödesanalys
44	Förändringar i koncernens eget kapital
45	IFRS Noter till koncernbokslutet
54	Noter till koncernens resultaträkning
58	Noter till koncernens balansräkning
76	FAS Moderbolagets resultaträkning
77	FAS Moderbolagets balansräkning
78	FAS Moderbolagets kassaflödesanalys
79	FAS Noter till moderbolagets bokslut
80	Noter till moderbolagets resultaträkning
81	Noter till moderbolagets balansräkning
87	Styrelsens och verkställande direktörens underskrifter
87	Revisionsberättelse
88	Aktier och aktieägare
92	Bolagsstämman
93	Årssammanställning 2009
94	Förvaltning
98	Riskhantering
100	Styrelsen
102	Koncernens ledningsgrupp
104	Analytiker
107	Kontaktinformation





Kött lägger grunden
för ett gott liv.



Verkställande direktörens översikt

Året 2009 var framgångsrikt

Den positiva vändningen i HKScans-koncernens verksamhet i slutet av 2008 fortsatte under hela 2009. Koncernens konkurrenskraft stärktes och leverantörsandelarna ökade på alla marknadsområden. Den redovisade rörelsevinsten ökade med 45 procent och uppgick till 55,1 miljoner euro. Exkl. poster av engångskaraktär var rörelsevinsten 67,8 miljoner euro. Ökad lönsamhet och sänkta finansieringskostnader fyrdubblade vinsten före skatt till 37,3 miljoner euro.

De kraftiga fluktuationerna i koncernens centrala valutor – svenska kronan och polska zlotyn – som utlöstes av den globala finanskrisen hösten 2008 fortsatte under år 2009 och på grund av valutakursförändringarna sjönk hela årets omsättning räknat i euro med 7,4 procent, men räknat enligt fasta kurser var den på föregående års nivå.

Den i december 2009 genomförda aktieemissionen stärkte koncernens balansstruktur och ökade den operativa och strategiska flexibiliteten. Finansieringsläget var stabilt under hela året.

Leverantörsandelarna stärktes under lågkonjunkturen

Den internationella finanskrisen orsakade fortfarande instabilitet på marknaderna. I enlighet med prognoserna var den ekonomiska tillväxten negativ i Sverige, Baltikum och Finland. Lågkonjunkturen påverkade även konsumenternas köpbeslut. I HKScans breda sortiment finns dock mat och råvaror för många olika slags ändamål och tillfällen, för flera olika konsumentkategorier. Ett ökande intresse för basprodukter, såsom korv och köttfärsprodukter, passar HKScan väl och detta har underlättat övergången från den ekonomiska lågkonjunkturen.

Marknadsledarskap och ledande märken

I sin internationella expansion har HKScan sökt sig till företag som är nationella marknadsledare och har ledande varumärken. HK och Kariniemen i Finland samt Scan och Pärsons i Sverige är mycket uppskattade varumärken. Rakvere och Tallegg i Baltikum och Sokolów i Polen har en stark ställning bland konsumenterna. Dessa strategiska val har visat sig effektiva även i det rådande ekonomiska läget.

Strukturerna inom dagligvarubranschen står i förändring och den utdragna lågkonjunkturen påverkar livsmedelsmarknadernas uppdelning. Konkurrensen har skärpts i och med att detaljhandelskedjorna stärkt sin ställning på livsmedelsmarknaden med egna produkter och varumärken. Konkurrensen har skärpts även genom inflytandet av företag som verkar i länder med lägre produktionskostnader, men även globala detaljhandelskedjor söker fortfarande

efter nya marknader.

HKScan har en stark marknadsposition i Nordeuropa. På de svenska och baltiska marknaderna är bolaget marknadsledare, i Finland och Polen är bolaget den näst största aktören och har en ledande marknadsposition i flera viktiga segment.

"I sin internationella expansion har HKScan sökt sig till företag som är nationella marknadsledare och har ledande varumärken. Dessa strategiska val har visat sig effektiva även i det rådande ekonomiska läget."

Prestationerna i Finland stärktes som väntat

Efter den industriella omstruktureringen som genomfördes 2006-2008 har HKScan inte längre några större investeringsbehov i Finland. Bolaget skördar nu nyttan av den genomförda omstruktureringen. Det innebär ökad effektivitet och smidighet i det dagliga arbetet och ständig utveckling av funktionerna till kundernas fördel.

HK Ruokatalo stärkte sin ställning som leverantör och den ökade åtgången på basprodukter ökade rörelsevinsten. Leveranssäkerheten var utmärkt. Jul- och nyårsförsäljningen föll väl ut, och HK Ruokatalo var landets största leverantör av julsinkor.

Fokus på utvecklingen i Sverige

Under de närmaste åren prioriteras utvecklingen av verksamheten i Sverige. Syftet med det treåriga programmet är att öka Scan AB:s lönsamhet avsevärt och att göra bolaget till en innovativ och attraktiv samarbetspartner. Med åtgärderna eftersträvas utvecklingsfördelar på 30 miljoner euro per år i Sverige före slutet av 2012. Scans volym och affärsverksamhetens omfattning har en stor inverkan på hela koncernens framgång.

Utöver utvecklingsprogrammet för den industriella strukturen som offentliggjordes i september har man i Sverige under verksamhetsårets gång skapat ett nytt ledningssystem samt definierat och utvecklat de operativa och administrativa koncernprocesserna. För att främja den långsiktiga utvecklingen av köttråvaruansaffningen bildade Scan ett särskilt inköpsbolag, Svenska Livdjur och Service AB (SLS), som handhar Scans producentavtal, köttinköp och produktionsrådgivning.

År 2009 stärktes Scans marknadsställning i Sverige och konsumenternas förtroende för varumärket Scan och Scan-sortimentet har förblivit starkt trots konjunkturnedgången. I synnerhet var det

fjärde kvartalet lyckat. Därtill uppnåddes resultatförbättringen under Scankoncernens pågående omstrukturering.

Baltikum framgångsrikt i en mycket svår affärsmiljö

Den djupa konjunkturnedgången och konsumenternas försvagade köpkraft återspeglades i alla de baltiska länderna. Läget för nationalekonomierna var delvis oklart och utmaningarna var stora särskilt i Lettland. I Baltikum pågår en genomgripande omstrukturering av köttindustrin.

Rakvere Lihakombinaat och Tallegg förmådde genom kraftiga anpassningsåtgärder och effektiv kontroll av driftskostnaderna samt med för tidpunkten lämpliga produktansättningar förbättra och stärka sin konkurrenskraft i en mycket utmanande affärsmiljö. HKScans Baltikumdivision hörde till de framgångsrika i branschen på sitt marknadsområde och stärkte sina ställningar även under lågkonjunkturen.

Avsevärd tillväxt i Polen

I Polen var Sokolów framgångsrikt och bolagets lönsamhet förbättrades. Detta beror dels på att Sokolóws produkter i allt högre grad vunnit insteg i de moderna handelskedjornas sortiment. Marknadstillväxten kanaliseras i hög grad via dessa.

I likhet med Baltikum genomgår också Polen en strukturomvandling där de starka aktörerna har de bästa möjligheterna att ta sig ur lågkonjunkturen. Volymökningen i Polen var betydande och resultatet blev bättre.

Fördelar av koncernprocesserna

Under de senaste åren har HKScan utvecklat sin operativa effektivitet avsevärt. I samband med den industriella omstruktureringen i Finland åren 2006-2008 överfördes produktionen vid anläggningarna i Åbo och Tammerfors till Vanda och Forssa samt logistiken i Tammerfors till den nya logistikcentralen i Vanda. För närvarande har effektiviseringen av Scan AB:s verksamhet en särställning. Även i Baltikum har man effektiviserat produktionen genom att koncentrera funktioner.

För att styra utvecklingen beaktar HKScan kundernas och konsumenternas föränderliga behov allt bättre och man strävar efter att effektivisera bolagets verksamhet på alla marknadsområden.

Inom HKScan pågår olika processer i samband med förenhetligandet av affärssegmentens verksamhetsmodeller. Målet med dessa processer är att uppnå koncernfördelar genom att vissa funktioner centraliseras på hela koncernens nivå. I samband med dessa pro-



cesser reformeras ledningssystemet och därtill förtydligas den ekonomiska redovisningen och den interna tillsynen. Samma syfte har arrangemanget som genomfördes i början av januari 2010 där HKScan Abp lade över ägandet av de finska bolagens rörelser på ett holdingbolag.

Ansvarsprogrammet utarbetas

HKScans verksamhetsmodell bygger på styrning av köttets värdekedja från uppfödning av djur ända till kunden. HKScan strävar efter att garantera att man i behandlingen av produktionsdjuren följer de juridiska och etiska kraven. Styrningen av hela värdekedjan möjliggör bl.a. spårning av kött råvaran från uppfödaren till affärshyllan. På detta sätt kan bolaget ansvarsfullt redogöra för ursprunget för råvaran i sina köttprodukter.

Under verksamhetsåret diskuterades produktionsdjurens välmående såväl i Sverige som i Finland. I Finland diskuterades också livsmedelsproduktionens säkerhet efter att påträffandet av salmonella i foderkedjan föranledde extra insatser genom hela produktionskedjan. Konsumenternas förtroende för HKScan-koncernens företag bevarades. För att ytterligare stärka förtroendet har koncernbolagen preciserat sina processer och rutiner och infört flera kontroller på olika stadier av produktionen.

Under år 2010 får HKScan ett ansvarsprogram som omfattar hela kedjan från primärproduktionen och djurens välmående till produktsäkerhet och kostfrågor.

Under år 2009 utvecklade HKScan principerna för koncernens riskhantering och nödvändiga verktyg och indikatorer togs fram.

En stabil grund för affärsverksamhetens utveckling

HKScans affärsverksamhet och lönsamhet utvecklades i rätt riktning under 2009. Under innevarande år väntas efterfrågan på matvaror förbli stabil på koncernens hemmamarknader och exportmarknaderna väntas återhämta sig något mot slutet av året. Dessutom utgör det pågående effektiviseringsprogrammet och särskilt omstruktureringsprogrammet i Sverige en god grund för en stabil utveckling av rörelsen.

Tack för 2009

Jag vill tacka HKScans personal, ägare, kunder, producenter och andra intressentgrupper för samarbetet och stödet under det gångna året.

Ett särskilt tack vill jag rikta till konsumenterna, som är värda all uppmärksamhet för att de litar på HKScan och uppskattar produkternas kvalitet och smak.

Åbo, i mars 2010

Matti Perkonioja

HKScan som koncern

HKScan är ett av Nordeuropas ledande kött- och livsmedelsbolag med hemmamarknader i Finland, Sverige, Baltikum och Polen. HKScan verkar i nio länder och har ca 10 000 anställda.

Företaget producerar, säljer och marknadsför gris-, nöt- och fjäderfäkött, charkvaror och färdigmat till detaljhandeln och HoReCa-kunder samt till industrin och exportmarknaden.

Från början av 2007 har bolagets affärsverksamhet indelats i fyra verksamhetssegment: Finland, Sverige, Baltikum och Polen. I Finland, Sverige och Baltikum utövas HKScans affärsverksamhet närmast genom helägda dotterbolag, medan det polska segmentet omfattar bolagets indirekta ägarandel på 50 procent i Sokolów S.A.

HKScans mission

MER ÄN KÖTT

HKScan är ett ansvarsfullt livsmedelsföretag som producerar ekonomiskt mervärde för sina intressenter med ett köttbaserat produktutbud, med sina matkoncept samt med smakliga produkter som underlättar konsumenternas vardag och fester genom att göra matlagningen lättare och mer njutbar.

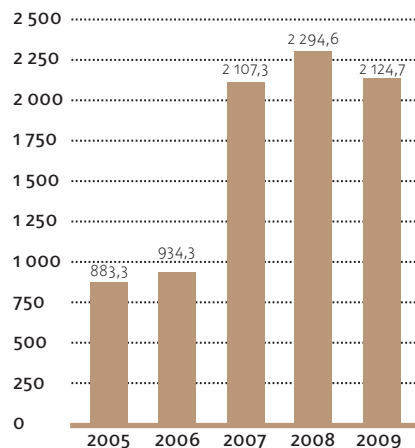
HKScans vision

EN ANSVARSFULL FÖREBILD INOM KÖTTBRANSCHEN

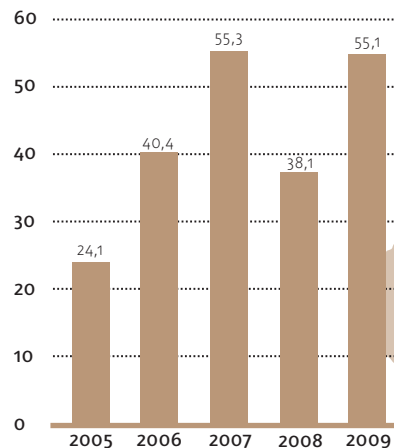
HKScan är ett ansvarsfullt företag som med hjälp av starka varumärken, innovativa produkter, en effektiv och transparent produktionskedja samt en professionell personal skapar de bästa standarderna inom branschen i Europa.

- Produktionsanläggning
- Säljkontor

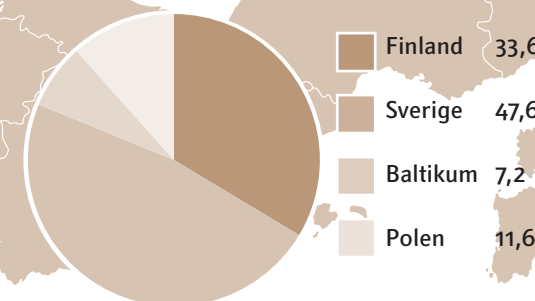
Omsättning 2005-2009
(milj. euro)



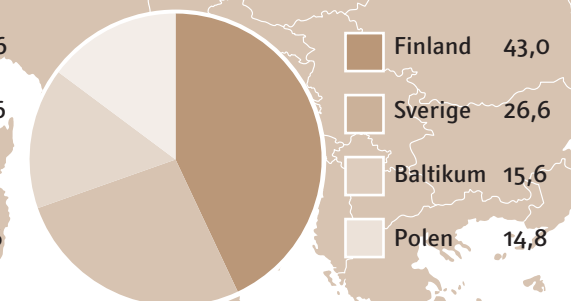
Rörelsevinst 2005-2009
(milj. euro)



Omsättningens fördelning (%) 2009
2 124,7 milj. euro



Rörelsevinstens fördelning (%) 2009
55,1 milj. euro



HKScan Abp Omsättning 2009: 2 124,7 milj. € *, VD Matti Perkonja			
Finland	Sverige	Baltikum	Polen
omsättning år 2009: 732,5 milj. €	omsättning år 2009: 1 037,4 milj. €	omsättning år 2009: 156,9 milj. €	omsättning år 2009: 251,7 milj. €. **
• HKScan Finland Oy VD Jari Leija	• Scan AB VD Denis Mattsson	• AS Rakvere Lihakombinaat VD Anne Mere • AS Tallegg VD Teet Soorm	• Saturn Nordic Holding AB -> Sokolów S.A. VD Boguslaw Miszczuk

* Mellan affärsområdena -53,9 milj. euro

** Samföretaget Saturn Nordic Holding AB, som ägs 50/50 av HKScan och danska Danish Crown innehar 100 % av aktierna i Sokolów. År 2009 konsoliderades hälften av Sokolóws omsättning, motsvarande 251,7 milj. euro med HKScan Group.

Ekonomiska mål	
Rörelsevinst:	över 5 procent av omsättningen
Avkastning på eget kapital:	över 15 procent
Soliditet:	över 40 procent
Utdelning:	minst 30 procent av nettoresultatet

Affärsstrategi och ekonomiska mål

YTTERLIGARE BEFÄSTNING AV DEN STARKA MARKNADSPPOSITIONEN PÅ NUVARANDE MARKNADSOMRÅDEN OCH NÄROMRÅDEN

HKScan är en av de ledande tillverkarna av köttprodukter i Nordeuropa. Bolagets mål är att ytterligare befästa sin starka ställning på de nuvarande marknadsområdena och att öka sina marknadsandelar speciellt på de verksamhetsområden där positionen är lägre än genomsnittet.

Bolagets långsiktiga strategi är att fortsätta tillväxten och konsolideringen av köttmarknaden på de nuvarande marknadsområdena och närområdena såväl organiskt som genom förvärv.

UTVECKLING AV AFFÄRSVERKSAMHETENS LÖNSAMHET OCH EFFEKTIVITET

HKScans mål är att vara ett av branschens mest lönsamma företag. Bolaget strävar efter att förbättra lönsamheten och den operativa effektiviteten på alla marknadsområden. De senaste åren har företaget genomfört en betydande industriell omstrukturering i Finland och för närvarande koncentreras insatserna för att effektivisera funktionerna i Sverige. Enligt den plan som offentliggjordes i september 2009 sker effektiviseringen i Sverige genom en omfattande omorganisering av verksamheten. Tack vare de pågående utvecklingsåtgärderna tror företaget sig kunna uppnå en rationellare affärsverksamhet och dessutom förbättra lönsamheten eftersom utvecklingsåtgärderna ger upphov till kostnadsbesparingar samt effektivare styrning av funktionerna och allokering av kapital.

ATT STÄRKA DEN KUNDUPPLEVDA KVALITETEN

Bolagets mål är att ha de mest nöjda kunderna inom branschen. Detta mål eftersträvas genom konkurrenskraftiga produkter, leveranssäkerhet och samarbete med kunderna.

Konkurrenskraftiga produkter innebär förutom attraktivitet ur konsumentens synpunkt även konkurrenskraft ur kundernas perspektiv.

Leveranssäkerhet innebär både att produkterna når kunderna i rätt tid och att produktkvaliteten är stabil och hög.

ATT SVARA PÅ KUNDERNAS BEHOV MED KVALITATIVA OCH INNOVATIVA PRODUKTER

Målet för bolagets produktutveckling är att tillgodose konsumenternas behov och preferenser i olika livssituationer. Bolaget eftersträvar detta genom ansvarsfull verksamhet och genom att erbjuda produkter av hög kvalitet inom traditionella produktgrupper och genom att utveckla sitt utbud med nya och innovativa produkter och lösningar. På olika marknadsområden varierar konsumtionsvanorna beroende på land och region – lokala preferenser är viktiga; bolaget har lyckats ta itu med denna utmaning. Genom att utveckla sina marknadsledande varumärken eftersträvar bolaget att ytterligare förbättra den positiva bild konsumenterna har av produkterna.

HKScans starkaste egenskaper

HKScans ledning anser att bolagets ställning som ett av Nordeuropas ledande kött- och livsmedelsföretag bygger på följande starka egenskaper:

EN STARK MARKNADSSTÄLLNING

HKScan har en stark marknadsposition i Nordeuropa. I Sverige och Baltikum är bolaget marknadsledare. I Finland och Polen är bolaget den näst största aktören inom köttbranschen och har en ledande marknadsposition i flera viktiga segment.

I Sverige har bolaget en marknadsandel på ca 30 procent inom charkvaror och en andel på närmare 60 procent av slaktningen av grisar och kor. I Finland är marknadsandelen inom charkvaror ca 30 procent enligt ledningens uppskattning. På grund av detaljhandelns centraliserade struktur anser HKScans ledning att bolaget gynnas av sin starka marknadsposition i synnerhet på de större marknadsområdena Sverige och Finland, där detaljhandelns centraliserade struktur erbjuder stora aktörer fördelar jämfört med mindre konkurrenter.

LEDANDE LOKALA VARUMÄRKEN

HKScan har ledande lokala varumärken på alla sina marknadsområden. Varumärkena hör till de mest kända märkena inom köttbranschen på sina marknadsområden. Bolagets varumärken HK och Kariniemen i Finland samt Scan i Sverige är mycket uppskattade i sina produktgrupper. Likaså har bolagets varumärken i Baltikum (Rakvere och Tallegg) och i Polen (Sokolów) en stark ställning bland konsumenterna. Därtill har HKScan undervarumärken som stödjer de huvudsakliga märkena.

DECENTRALISERAD STRUKTUR OCH ETT FLERTAL PRODUKTSEGMENT

HKScan har en geografiskt decentraliserad struktur och flera produktsegment, vilket ger bolagets affärsverksamhet stabilitet. Verksamhetsmodellen minskar effekten av förändringar på enskilda geografiska områden och kan därmed lindra den effekt som bolagets risker har på hela koncernen.

STYRNING AV HELA VÄRDEKEDJAN

HKScans verksamhetsmodell bygger på styrning av hela värdekedjan från uppfödning av djur ända till kunden. Detta ger bolaget en möjlighet att optimera sin verksamhet genom att styra olika skeden i kedjan, vilket skapar förutsättningar för kostnadseffektiv verksamhet. Styrningen av hela värdekedjan möjliggör också uppföljning av kött råvaran från uppfödaren ända till affärshyllan, varvid bolaget på ett ansvarsfullt sätt kan redogöra för ursprunget för sina köttprodukter.

OPERATIV EFFEKTIVITET

Under de senaste åren har HKScan utvecklat sin operativa effektivitet. Ett av de viktigaste projekten var den stora industriella omstruktureringen som genomfördes i Finland 2006–2008. I samband med omstruktureringen överförde bolaget produktionen vid anläggningarna i Åbo och Tammerfors till Vanda och Forssa samt logistikfunktionen i Tammerfors till den nya logistikcentralen som byggdes i Vanda. Det stora omstruktureringsprojektet som inleddes i Sverige i mars 2009 siktar likaså på att effektivisera verksamheten. Även i Baltikum har man effektiviserat produktionen genom att koncentrera funktioner.

STARKA KUNDRELATIONER

Bolagets starka marknadsställning på utvalda verksamhetsområden utgör en plattform för täta kundrelationer. HKScans kundrelationer bygger på ett nära samarbete med centrala kunder.

KOMPETENT PRODUKTUTVECKLING OCH ATTRAKTIVT PRODUKTSORTIMENT

HKScans långa historia som tillverkare av köttprodukter och företagets kunskap om konsumenterna bildar en stark grund för bolagets produktutveckling. Bolagets lokala produktutvecklingsfunktioner på de olika verksamhetsområdena möjliggör såväl lansering av produktnyheter som är anpassade till lokala preferenser som anpassning av traditionellt populära produkter till konsumenternas föränderliga behov.

KUNNIGA MEDARBETARE

HKScan har en engagerad, ansvarsfull och kunnig personal. Företagsledningen anser att detta skapar en grund för framgångsrik verksamhet även framöver.

Året 2009 i korthet

HKScans affärsverksamhet är indelad i fyra resultatansvariga segment enligt koncernens geografiska områden. Företagets affärssegment är Finland, Sverige, Baltikum och Polen.

	Nyckeltal (milj. euro)	2009	2008
HKSCAN ABP - Koncernens konkurrenskraft stärktes och leverantörsandelarna ökade på alla marknadsområden. - Den redovisade rörelsevinsten ökade med 45 procent och uppgick till 55,1 miljoner euro. - Exkl. poster av engångskaraktär på 12,7 miljoner euro var rörelsevinsten 67,8 miljoner euro. - Tack vare ökad lönsamhet och sänkta finansieringskostnader fyrdubblades vinsten före skatt och uppgick till 37,3 miljoner euro. - På grund av valutakursförändringar minskade helårsomsättningen i euro med 7,4 procent, men låg på föregående års nivå räknat enligt fasta kurser. - Den i december genomförda aktieemissionen stärkte koncernens balansstruktur.	Omsättning Rörelsevinst Rörelsevinst % Vinst före skatter Resultat per aktie, euro	2 124,7 55,1 2,6 37,3 0,64	2 294,6 38,1 1,7 9,0 0,10
FINLAND - Lönsamheten fortsatte öka planenligt och förbättrades avsevärt jämfört med år 2008. - Omsättningen minskade med 1,1 procent, vilket berodde på en planerad minskning av exportförsäljningen. - HK Ruokatalo år 2009 - Försäljningen på hemmamarknaden ökade med 10 % och leverantörsandelarna stärktes. - Leveranssäkerheten låg på en utmärkt nivå, vilket bidrog till att öka den kundupplevda kvaliteten. - Åtgången på charkvaror ökade under hela året. - Jul- och nyårsförsäljningen föll väl ut. - I verksamheten lades tonvikten på ansvarsfrågor.	Omsättning Rörelsevinst Rörelsevinst %	732,5 27,0 3,7	740,4 14,4 1,9
SVERIGE - Scan AB förbättrade resultatet under hela året. Den operativa lönsamheten år 2009 var den bästa i bolagets historia. - År 2009 ingick kostnader av engångskaraktär till ett belopp av 10,3 milj. euro. - Kronans försvagning gentemot euron minskade omsättningen och rörelsevinsten i euro. - Scan AB - år 2009 i korthet: - Ett treårigt effektiviseringsprogram inleddes. - Inköpsbolaget SLS bildades. - Organisationen och ledningsmodellen reformerades. - Förädlingsgraden höjdes. - Handelsverksamheterna effektiviserades.	Omsättning Rörelsevinst Rörelsevinst %	1 037,4 16,7 1,6	1 179,3 18,0 1,5
BALTIKUM - HKScans Baltikum-division uppvisade ett utmärkt ekonomiskt resultat. - Omsättningen minskade med 6,7 %. - Den djupa konjunktur nedgången och konsumenternas försvagade köpkraft återspeglades i efterfrågan i de baltiska länderna. - Rakvere Lihakombinaat och Tallegg - år 2009 i korthet: - Ytterst krävande affärsmiljö. - Rörelsevinsten ökade och bolagen befäste sin marknadsposition. - Lyckad kostnadskontroll. - Operativ flexibilitet. - Produktlanseringarna låg rätt i tiden.	Omsättning Rörelsevinst Rörelsevinst %	156,9 9,8 6,3	168,2 6,4 3,8
POLAN - Polska Sokolóws omsättning ökade och lönsamheten förbättrades. - Omsättningen ökade med 14 % jämfört med 2008 räknat i zloty, men underskred på grund av valutakursförändringarna siffrorna för 2008 räknat i euro. - Sokolów - år 2009 i korthet: - Försäljningen ökade såväl i volym som i värde, framgångar på hemmamarknaden. - Exporten ökade. - God kostnadskontroll. - Lågkonjunkturen hade inte någon nämnvärd inverkan på de polska konsumenternas köpbeslut i fråga om livsmedel.	Omsättning *) Rörelsevinst *) Rörelsevinst % *)	251,7 9,3 3,7	270,9 4,2 1,6

*) beloppen avser HKScans andel (50 %) av Sokolów-koncernen.

Affärsverksamheten i Finland stärktes genom hela året

HKScans verksamhet i Finland drivs av HK Ruokatalo Oy och LSO Foods Oy. HK Ruokatalo Oy ansvarar för den industriella verksamheten inklusive försäljning, marknadsföring, logistik och transporter. LSO Foods köper upp köttråvara (svin och nöt) för HK Ruokatalo. Varumärkena i Finland är HK och Kariniemen.



Finland	2009	%	2008	%
Omsättning, milj. euro	732,5	33,6	740,4	31,4
Rörelsevinst, milj. euro	27,0	43,0	14,4	33,5
Rörelsevinst, %	3,7		1,9	
Medelantal anställda	2 361	31,8	2 377	30,7

Procenttalet står för marknadsområdets andel av hela koncernens motsvarande tal.

I linje med förväntningarna stärktes HK Ruokatalos affärsverksamhet genom hela året trots lågkonjunkturen.

År 2009 var HK Ruokatalos första hela år efter omstruktureringen. Avgörande faktorer bakom den starka resultatförbättringen jämfört med året innan var bland annat stärkt marknadsställning genom ökande leverantörsandelar, ökad försäljning av basprodukter, utmärkt leveranssäkerhet samt kostnadseffektivare verksamhet. HK Ruokatalos försäljning på hemmamarknaden ökade med cirka 10 procent såväl i volym som i euro.

Lågkonjunkturen medförde ett ökande konsumentintresse för välkända basprodukter som charkvaror och köttfärs.

Under redovisningsåret fick ansvars- och miljöfrågor en synlig plats i HK Ruokatalos och inköpsbolaget LSO Foods verksamhet.

KÖTTMARKNADEN MER BALANSERAD ÅR 2009 ÄN ÅRET INNAN

Svinköttproduktionen sjönk i alla stora producentländer i EU-området, med undantag av Danmark och Holland. Minskningen var i medeltal 2,5 procent jämfört med år 2008. I Finland producerades 205,6 miljoner kilo svinkött (-5,2 %). Vid sidan av produktionsavvecklingar berodde minskningen i Finland på ett renhetsproblem i fabriksproducerat foder i början av året, vilket ledde till att grisar måste avföras från produktionskedjan. Produktionsminskningen påverkade även exportvolymerna.

Produktionen av nötkött sjönk i EU:s stora producentländer, med undantag av Polen och Holland. I Finland ökade produktionen till 81,0 miljoner kilo (+1,0 %), främst till följd av stigande medelvikter. Under andra hälften av året minskade finländarnas efterfrågan på nötkött, särskilt på värdefullare styckningsdelar, temporärt till följd av lågkonjunkturen.

EU-ländernas produktion av fjäderfäkött låg år 2009 i stort sett på föregående års nivå. Den klart lägre prisnivån i USA och Brasilien jämfört med EU medförde ett importtryck i EU-området och försämrade exporten. I Finland producerades sammanlagt 94,8

miljoner kilo fjäderfäkött (-6,0 %).

Den totala köttkonsumtionen i Finland minskade med 1,8 procent från året innan. Samtliga köttslag gick tillbaka; nedgången var minst för broiler.

ANSKAFFNING AV KÖTTRÅVARA

Köttråvaran till HK Ruokatalos industriprocesser levereras av inköpsbolaget LSO Foods Oy i fråga om gris och nöt. Bolaget sköter även djurlogistiken och rådgivningen i anslutning till utveckling av gårdarna. Dessutom är bolaget underleverantör av gris och nöt till Järvi-Suomen Portti. LSO Foods baserar sin verksamhet på avtal med kontraktsproducenter. Vid utgången av år 2009 var antalet kontraktsproducenter 5 450.

Under verksamhetsåret anskaffade LSO Foods 100,7 miljoner kilo gris- och nötkött (108,2 milj. kg). Vid utgången av året var dess andel inom tillförseln av griskött 39 procent och inom tillförseln av nötkött 26 procent. Under året förmedlade bolaget 646 000 grisar och 36 000 kalvar till uppfödning.

I fråga om fjäderfäkött har HK Ruokatalo ca 135 kontraktsproducenter som levererar alla kycklingar som behövs, sammanlagt 47,1 miljoner kilo (47,6 milj. kg). Det motsvarar cirka 56 procent av upphandlingen. Intressebolaget Länsi-Kalkkuna Oy som köper upp kalkonråvaran levererade 4,8 miljoner kilo kalkonkött till HK Ruokatalo från sina egna kontraktsproducenter. Det utgjorde nästan 56 procent av allt kalkonkött som produceras i Finland.

LSO FOODS OCH LIHATUKKU HARRI TAMMINEN OY AVTALADE OM LEVERANS AV BIFFKÖTT

LSO Foods tecknade ett från ingången av 2009 gällande leveranskontrakt med partihandlaren Lihatuokku Harri Tamminen Oy. Samarbetet öppnade en jämn och säker marknadsföringskanal för biffkött. Samarbetet möjliggör samtidigt transparens och spårbarhet i köttkedjan, vilket efterfrågats av konsumenterna.



EFFEKTIVARE VERKSAMHETSKONCEPT FÖR DE INDUSTRIELLA PROCESSERNA

HK Ruokatalos industriella processer svarar för slakt, styckning och produkttillverkning vid bolagets sex produktionsanläggningar. Särskilda insatsområden under redovisningsåret var omstruktureringen av verksamheten i en mer processororienterad riktning, förbättrad kontroll över olika gränssnitt och höjning av andelen egen tillverkning samt av förädlingsgraden. I programmet ingick även effektivare kontroll över inköpsfunktionernas kvalitet och kvantitet, förbättrat utbyte av processerna samt ökad leveranssäkerhet.

Åtgärderna resulterade i en utveckling av de industriella processernas verksamhetsstyrning och kundorientering, vilket främjade den positiva resultatutvecklingen för koncernens affärsverksamhet i Finland. HK Ruokatalo fortsätter att utveckla sin verksamhet i Finland för att uppnå de långsiktiga ekonomiska målen.

STÄRKT KONKURRENSKRAFT OCH ÖKAD LEVERANSSÄKERHET

HK Ruokatalo har reagerat på det skärpta konkurrensläget och de snabba förändringarna i hela affärs miljön med omfattande investeringar. Tack vare investeringarna förbättrades den operativa strukturen och kostnadseffektiviteten inom produktionen och logistiken ytterligare under redovisningsåret.

Logistikcentret i Vanda uppnådde de fastställa operativa målen år 2009. Under hela året motsvarade leveranssäkerheten kundernas förväntningar och låg på en utmärkt nivå. Det stärkta förtroendet för bolagets leveransförmåga återspeglades i ökande leverantörsandelar.

ÖKAD EFTERFRÅGAN PÅ BASPRODUKTER

Konjunktur nedgången påverkade konsumenternas val. I slutet av 2008 började efterfrågan på basprodukter såsom köttfärs öka och denna utveckling fortsatte genom hela 2009. HK Ruokata-

lo, som levererar stora volymer, gynnades av denna utveckling. Under sommarsäsongen kunde efterfrågan styras till HK:s starka märkesprodukter, och till exempel ökade försäljningen av grillkorv såväl volym- som värdemässigt jämfört med året innan. Den för bolagets resultat viktiga jul- och nyårsförsäljningen föll likaså väl ut, och HK Ruokatalo var landets största leverantör av julsinkor.

HK PRO BILDADE NYA NÄTVERK

Till följd av det allmänna ekonomiska läget i Finland och därav följande ändrade konsumtionsvanor har försäljningen till horeca-sektorn minskat marginellt. HK Ruokatalos horeca-funktion, HK Pro, lyckades dock väl trots det svåra marknadsläget.

HK Pros slogan "Ammattina ruoka" ('Mat som yrke') anger att HK Pro erbjuder råvaror och tjänster, levererade av proffs för proffs. Under redovisningsåret satsade HK Pro på nätverksbildning. HK Pro samarbetade med bland andra Finlands Hjärtförbund och Finlands Köksmästare.

Horeca-sektorn är ett framtida tillväxtområde och HK Pro strävar efter intensivare samarbete med starka aktörer i branschen i syfte att utveckla och fördjupa relationerna. HK Pro lanserade under året ett nytt, framgångsrikt koncept, HK Makkarabaari.

STÄRKTA POSITIONER, FRAMGÅNGSRIKA NYLANSERINGAR

Under året befäste HK Ruokatalo sin marknadsställning särskilt inom kött och charkprodukter. Året var ett av de bästa hittills även inom fjäderfäverksamheten, trots en lätt minskning av efterfrågan.

En av årets succéprodukter var HK Kabanossi Savupekoni, en A-klass grillkorv smaksatt med tydligt urskiljbara baconbitar. En annan framgångsrik produkt var HK Sininen Skivad länkkorv, som lanserades för att möta konsumenternas behov. Undersökningar visade nämligen att närmare hälften av alla som köpte HK Sininen Länkkorv skivade korven och åt den kall på smörgås.

EXPORT

HKScan-koncernens export sammanfördes under en central exportorganisation. Arrangemanget förbättrade riskhanteringen och skapade förutsättningar för ökad lönsamhet i hela koncernen. Det globala ekonomiska läget medförde försvagad exportefterfrågan på griskött och lägre prisnivå än året innan. Kursförändringarna för de för exportens del viktiga valutorna, särskilt US-dollar och den ryska rubeln, sänkte exportpriserna.

ANSVAR OCH AFFÄRSETIK PÅ SYNBLIG PLATS

Som ett led i den ständiga utvecklingen av verksamheten byggde HK Ruokatalo under år 2009 upp ett ansvarsprogram som täcker hela leveranskedjan. Programmet tar upp bland annat produkt-säkerhet, kost- och miljöfrågor, personalens arbetshälsa och produktionsdjurens välfärd i primärproduktionen. Bolaget är en viktig kraft inom livsmedelsindustrin och deltar aktivt i branschens gemensamma forsknings- och utvecklingsprojekt.

Marknadskommunikationen vid HK Ruokatalos varumärke inom fjäderfäsektorn, Kariniemen, inledde under hösten ett omfattande ansvarsprogram i fyra delar. De fyra bärande temana i programmet var gårdens, miljöns, smakens respektive näringsinnehållets betydelse genom hela kedjan från gård till konsument. I samband med programmet omarbetades även Kariniemens webbsidor.

Under år 2009 fördes även i Finland en allmän debatt om livsmedlens säkerhet och om etiskt hållbar produktion. HK Ruokatalo har byggt upp sin verksamhet på noggrant kontrollerade och verifierade produktionsmetoder och på principen om ständig förbättring. Under redovisningsåret skärptes och utökades kontrollen av olika moment i processen ytterligare. HK Ruokatalo och LSO Foods förutsätter även att de gårdar som levererar köttråvara beaktar alla bestämmelser på lokal, nationell och EU-nivå och att de följer god produktionspraxis. Härigenom är det möjligt att upprätthålla och stärka konsumenternas förtroende för köttbranschen och dess aktörer.

SATSNINGEN PÅ NÄRINGSFRÅGOR FORTSATTE

Det långsiktiga arbetet för smakliga produkter och hälsosam mat fortsatte år 2009. HK Ruokatalo breddade sitt utbud av hälsosamma alternativ som beviljats Hjärtmärket; antalet produkter är nu 87.

HK Ruokatalos varumärke för fjäderfäprodukter, Kariniemen, är Finlands populäraste. Under hösten 2009 reducerades salthalten i Kariniemens produkter med 20 procent. De flesta av Kariniemens produkter innehåller efter sänkningen endast 0,8 procent salt. Målsättningen är att under 2010 minska salthalten med 25 procent i samtliga produkter. Samtidigt upphör användningen av natriumglutamat (E621) i de produkter som ännu innehåller tillsatsen. Endast cirka 10 procent av produkterna innehåller fortfarande natriumglutamat.

SAMARBETE MELLAN HK RUOKATALO OCH FINSKA OS-LAGET

HK Ruokatalo blev hösten 2008 finska OS-lagets partner i kost- och näringsfrågor. Bolaget strävar efter att öka varumärket HK:s synlighet och stärka sin ställning som näringsexpert och producent av smaklig och hälsosam mat. HK Ruokatalo ser samarbetet som en möjlighet att uppmuntra folk att äta sunt och röra på sig mer.

Samarbetet fortsatte år 2009 bland annat genom motionskampanjer riktade till konsumenter och motionärer samt genom satsningar på information i kost- och näringsfrågor. Insatserna kulminerade i och med vinter-OS i Vancouver i februari 2010.

VERKSAMHETEN BEAKTAR MILJÖN

HK Ruokatalos samtliga produktionsanläggningar har ett miljöledningssystem certifierat enligt ISO 14001:2004. För att minska utsläppen av koldioxid har bolaget övergått till s.k. Carbon Free el, som produceras utan koldioxidutsläpp.

På Kariniemens gårdar utnyttjas förnybara energikällor. Två tredjedelar av hönseriernas värme produceras med inhemsk bio-

energi och målet är att höja andelen ytterligare. Gårdarnas miljöeffektivitet håller toppnivå och återvinningen är långt driven. Till exempel återvinns hallgolvens torvströ och utnyttjas som jordförbättringsmedel i åkrarna. De korta avstånden mellan gård och produktionsanläggning bidrar till att minska miljöbelastningen.

Hösten 2009 införde HK Ruokatalo platsnålare förpackningar för smörgåsmaten. Åtgärden minskar i bästa fall användningen av förpackningsplast med hälften, samtidigt som transporterna blir effektivare. HK Ruokatalo har deltagit i projekt som anknyter till utveckling av livsmedelsförpackningar av förnybara material.

CERTIFIERAD PRODUKTSÄKERHET

HK Ruokatalo satsar på ständig utveckling av verksamhetskvaliteten och produktsäkerheten. Företaget följer gemensamt överenskomna principer genom hela leveranskedjan. Samtliga produktionsanläggningar och inköpsbolaget LSO Foods har ISO 9001-certifierade kvalitetsledningssystem som täcker hela produktionskedjan.

Varje produktionsanläggning har ett egenkontrollsystem som godkänts av myndigheterna. Produktionsanläggningarna i Vanda, Forssa, Mellilä och Säkylä har dessutom ett ledningssystem för livsmedelssäkerhet certifierat enligt ISO 22000.

De i anslutning till produktionsanläggningarna fungerande laboratorier i Vanda, Forssa, Eura och Outokumpu kontrollerar dagligen att kvalitetskriterierna för råvaror, processer och produkter uppfylls. Dessa testlaboratorier är ackrediterade av ackrediteringsorganet FINAS.



Fokus på utvecklingen i Sverige

Scan AB med dotterbolag svarar för HKScan-koncernens verksamhet inom marknadsområdet Sverige. Scan förädlar och marknadsför ett brett sortiment gris-, nöt- och lammkött, charkvaror och färdigmat. Den industriella verksamheten är koncentrerad till Sverige med mindre enheter även i Polen och Danmark. Scan hör till HKScan-koncernen sedan början av 2007. De viktigaste och mest kända märkena är Scan och Pärsons. Scan är det största företaget inom den svenska kött- och charkindustrin och dess varumärken utgör en del av den svenska matidentiteten.



Sverige	2009	%	2008	%
Omsättning, milj. euro	1 037,4	47,6	1 179,3	50,0
Rörelsevinst, milj. euro	16,7	26,6	18,0	41,8
Rörelsevinst, %	1,6		1,5	
Medelantal anställda	3 270	44,0	3 529	45,5

Procenttalet står för marknadsområdets andel av hela koncernens motsvarande tal.

Effektiviseringsprogrammet vid Scan AB är HKScan-koncernens viktigaste projekt under de närmaste åren

Lönsamheten år 2009 var den hittills bästa i Scan AB:s historia. Bolaget förbättrade resultatet genom hela året och särskilt det sista kvartalet gick i linje med de långsiktiga målen. Scans rörelsevinst före engångskostnader överskred då koncernens mål på 5 procent.

ÖKAD KONKURRENSKRAFT GENOM TREÅRIGT PROGRAM

I mars 2009 startades ett nytt treårigt effektiviseringsprogram som syftar till att utveckla och förbättra Scan AB:s lönsamhet och konkurrenskraft. Det nya programmet var nödvändigt eftersom de hittills genomförda programmen inte har varit tillräckliga för att höja bolagets lönsamhet till den eftersträlvade nivån.

Scans volym, marknadsledande ställning och ledande märken utgör en stabil plattform för åtgärderna. De viktigaste åtgärderna för att stärka konkurrenskraften är att göra Scan AB:s kostnadsstruktur avsevärt lättare och höja förädlingsgraden i produktionen samt att effektivisera Scans säljfunktioner.

NYTT VERKSAMHETSKONCEPT

Effektiviseringsprogrammet inleddes med en organisationsreform där Scans verksamhetskoncept gjordes mera processorienterat för att bättre motsvara kund- och konsumentbehoven. Även ledningsorganisationen omstrukturerades i detta syfte. I mars 2009 utnämndes ekonom Olli Antniemi, direktör för HKScans baltiska grupp, till ny verkställande direktör för Scan. I juni 2009 utsågs eMBA MSch Denis Mattsson, som tidigare varit Antniemis ställföreträdare, till verkställande direktör.

CENTRALISERING OCH EFFEKTIVISERING AV PRODUKTIONEN

I september började effektiviseringsprogrammet ta sig uttryck i konkreta åtgärder. Programmet omfattar såväl strukturella som funktionella reformer. Målet är att åtgärderna ska ge cirka 30 miljoner euro i årlig utvecklingsnytta före utgången av 2012.

Scan fattade i september beslut om att helt avveckla produktionen i Uppsala. I enlighet med effektiviseringsprogrammet optimeras produktionen vid Kreatina AS i danska Bjæverskov, medan produktionen reduceras avsevärt i Skara. Avsikten är att höja effektiviteten genom att koncentrera verksamheten till bolagets övriga produktionsanläggningar och låta dem specialisera sig. Scan ingick i december ett intentionsavtal med en utomstående samarbetspartner om en fortsättning av verksamheten i Visby.

Byggandet av det nya distributionscentret (nationellt distributionscenter, NDC) i Linköping framskred planenligt och centret tas i bruk under år 2010.

Effektiviseringsprogrammet har även personaleffekter. Om det realiseras fullt ut kommer antalet anställda vid Scan att minska med uppskattningsvis 500 personer före utgången av år 2012, dvs. från cirka 3 000 till cirka 2 500.

Som ett led i omstruktureringen bildade Scan våren 2009 ett särskilt inköpsbolag, Svenska Livdjur & Service AB (SLS), för upphandlingen av köttråvara och för en långsiktig utveckling av producentrelationerna.

SCAN STÄRKTE SIN MARKNADSSTÄLLNING

Lågkonjunkturen år 2009 drabbade inte livsmedelsindustrin med samma kraft som många andra branscher. Konsumenternas förtroende för varumärket Scan och Scan-sortimentet förblev starkt trots konjunkturnedgången. Under räkenskapsperioden ökade försäljningen inom detaljhandelssektorn, men minskade inom horeca-sektorn. Glädjande var att bolaget stärkte sin position på charkmarknaden, vilket återspeglades i ökad försäljningsvolym



och klart högre försäljningsvärde än året innan.

Scan är svensk marknadsledare inom kött och smörgåsmat, och bolaget ökade sina leverantörsandelar inom framför allt korv och andra charkprodukter. Grillsortimentet i fråga om gris och nötkött nådde goda framgångar sommaren 2009. Även den för bolaget viktiga julhandeln föll väl ut. Scan var Sveriges största leverantör av julsinkor.

Konsumtionen i Sverige ökade inom smörgåsmat och basprodukter som bacon, korv och köttbullar. Konsumtionen av nötkött, och särskilt av vissa värdefullare styckningsdelar, minskade något. Förändringarna i svenska kronans värde gav samtidigt en positiv effekt på bolagets exportförsäljning.

GOTT ÅR FÖR PÄRSONS

År 2009 utvecklades Pärsons Sverige AB:s försäljningsvolym positivt, och marknadsandelarna ökade särskilt inom produktgruppen smörgåsmat. Till skillnad från moderbolaget Scan påverkades Pärsons negativt av valutakursförändringarna. På den danska marknaden fortsatte Pärsons positiva utveckling med ökat antal kunder och större produktsortiment.

Verksamheten effektiviserades genom att verksamheten vid Skånekött AB, ett annat av Scans dotterbolag, överfördes till Pärsons.

För Annerstedt Flodin AB var 2009 ett besvärligt år, eftersom priserna på fryslagrets produkter måste anpassas till de sjunkande marknadspriserna. Valutakursförändringarna påverkade även Annerstedts negativt.

I början av året reformerades säljorganisationen vid Scans dotterbolag Scan Foods AB, som svarar för affärsverksamheten i Storbritannien. Scans varumärke ompositionerades för den brittiska marknaden och samtliga produkter där fick nytt utseende.

Det nordsvenska intressebolaget Nyhléns & Hugosons Chark AB nådde goda framgångar år 2009; bland annat ökade julförsäljningen med cirka 10 procent jämfört med året innan.

SATSNINGAR PÅ NYA PRODUKTER OCH PRODUKTGRUPPER

År 2009 gjorde Scan stora satsningar på utveckling av smörgåsmatkonceptet. Bolaget gjorde en lyckad lansering av den till kategorin Smörgåsmat & Deli hörande produktserien Scan Variation, som omfattar 12 olika pålägg. Smörgåsmaten säljs i små förpackningar på i genomsnitt 50 gram. Till priset för en stor produktförpackning kan konsumenten köpa tre Variation-förpackningar och därigenom få större valfrihet och variation på smörgåsarna.

Svenskarna grillar gärna sommartid. Scan satsade därför aktivt på grillsäsongen och lanserade ett flertal produktnyheter inom gris-, nöt- och lammkött. Produktlanseringarna lyckades och grillsäsongen var lönsam för Scan.

ANSVAR OCH AFFÄRSETIK AKTUELLT TEMA

I Sverige aktualiserades under redovisningsåret på bred front olika frågor som anknyter till företagsansvar. Debatten fokuserade framför allt på klimatfrågor, tillsatsämnen i livsmedel och produktionsdjurens välfärd. Scan deltog särskilt aktivt i diskussionerna om grisköttproduktion, även om frågan berörde hela branschen. En av slutledningarna var att den svenska köttbranschen torde införa ett särskilt certifieringssystem som upprätthålls av en oberoende part och som omfattar samtliga köttproducenter.

Scan öppnade i november en blogg som behandlar frågor i anslutning till livsmedel, kött och charkprodukter, livsmedelsproduktionens miljöeffekter och djurens välfärd. Bloggen tar även upp aktuella mediadebatter.

För tredje året i rad samarbetade Scan AB med Stiftelsen för Astrid Lindgrens Barnsjukhus. Julinsamlingen år 2009 gav stiftelsen 756 000 kronor. För varje såld produktförpackning bidrog Scan med en del av försäljningspriset till julinsamlingen.

CERTIFIERAD VERKSAMHET

Scans samtliga produktionsanläggningar har ett kvalitetsledningssystem som är certifierat enligt standarden ISO 9001 samt ett miljöledningssystem enligt ISO 14001. Bolagets samtliga produktionsanläggningar i Sverige har på konsumenternas önskemål den brittiska detaljhandelns BRC-certifikat. Dessutom uppfyller alla slakterier den svenska KRAV-organisationens regler för ekologisk produktion samt EU:s kriterier för ekologisk produktion.

SJUKFRÅNVARON MINSKADE AVSEVÄRT

Det långsiktiga arbetet för att utveckla arbetsmiljön och främja personalens hälsa och arbetsförmåga har burit frukt. Scan har bland annat satsat på att höja automationsnivån och på snabbare och effektivare rehabilitering. Det har gett resultat i form av en minskning av långvariga sjukskrivningar. Totalt sett har antalet sjukfrånvarodagar minskat med hälften på fem år.



Baltikumdivisionen framgångsrik trots svåra omständigheter

HKScans Baltikumdivision har enheter i Estland, Lettland och Litauen. Till divisionen hör Rakvere Lihakombinaat som med sina dotterbolag utgör det största företaget inom den baltiska köttindustrin. AS Tallegg är Estlands största producent av fjäderfä och ägg. Till Rakvere-koncernen hör AS Ekseko i Estland, Rigas Miesnieks i Lettland och Klaipedos Maisto Mesos Produktai i Litauen. Varje bolag har egna varumärken. I Estland är det mest kända märket Rakvere, i Lettland Rigas Miesnieks och i Litauen Klaipedos Maistas. Talleggs produkter säljs i Lettland under varumärket Rigas Miesnieks och i Litauen under märket Klaipedos Maistas.

Estland:



Lettland:



Litauen:



Baltikum	2009	%	2008	%
Omsättning, milj. euro	156,9	7,2	168,2	7,1
Rörelsevinst, milj. euro	9,8	15,6	6,4	14,9
Rörelsevinst, %	6,3	-	3,8	-
Personal medeltal	1 798	24,2	1 844	23,8

Procenttalet står för marknadsområdets andel av hela koncernens motsvarande tal.

HKScan-koncernens verksamhet i Baltikum var framgångsrik trots att affärsmiljön var exceptionellt svår.

Under 2009 befäste HKScans Baltikumdivision ytterligare sina marknadspositioner i Estland, Lettland och Litauen. I den ytterst svåra affärsmiljön uppnådde Rakvere med dotterbolag och Tallegg koncernens bästa resultat. Rörelsevinsten för dessa steg till 6,3 procent av omsättningen, medan målet var fem procent. Den målmedvetna kostnadskontrollen hade en nyckelroll i stärkandet av konkurrenskraften.

Denna prestation ter sig desto mer beaktansvärd i och med att omsättningen för Baltikumdivisionens försäljning sjönk i medeltal 6,7 procent från året innan. Detta berodde framförallt på den djupa svackan i de baltiska ländernas nationalekonomier, den växande arbetslösheten och därigenom på en försvagning av konsumenternas köpkraft. I Baltikum sjönk inkomsterna som används för konsumtion uppskattningsvis med ca en fjärdedel från året innan.

ORSAKER TILL FRAMGÅNGEN

Rakvere och Tallegg kunde utnyttja kostnadssänkningen som berodde på lågkonjunkturen och som i synnerhet vad gällde foder, energi och arbetskraftkostnader var avsevärd i jämförelse med de föregående årens högkonjunktur. Företagens resultat var gott tack vare sänkningen inom centrala kostnadsposter, personalens operativa flexibilitet samt lanseringen av produkter som var anpassade för tiden och motsvarade efterfrågan. Detta trots att säljpriserna för detaljhandelskedjorna sjönk till följd av konkurrensen.

Under verksamhetsåret bromsades detaljhandelskedjornas expansion in på grund av lågkonjunkturen. Konkurrensen blev dock allt hårdare och de största kedjorna utvidgade verksamheten till hela Baltikum. Samtidigt stärktes handelns förhandlingsposition i de prisförhandlingar som förs med industrin.

HKScan-koncernen anser att det inom den baltiska köttindustrin pågår en omstrukturering som intensifierats av den ekonomiska återgången och där marknadsledare såsom Rakvere Lihakombinaat, Tallegg och Rigas Miesnieks har en gynnsam position.

KONSUMENTERNA INTRESSERADE SIG FÖR BASPRODUKTER

I köpbeteendet kunde man urskilja tydliga förändringar eftersom konsumenterna sökte förmånliga alternativ. Konsumtionen riktades därför till etablerade basprodukter.

I Estland kunde man under hela året urskilja en trend för hemlagad mat. Försäljningen av färdigmat minskade i affärerna liksom även restaurangbesöken. I stormarknaderna sjönk försäljningen av färdigmat nästan med hälften. Matlagningen i hemmen ökade försäljningen av Rakveres färska kött och köttfärs, men samma trend gjorde också Baltikum till en lukrativ marknad för billigt importkött.

Konsumenterna föredrog styckat kött, liksom traditionellt uppskattade köttprodukter såsom korvar och olika skinkor. Efterfrågan på broiler, som anses vara lämpligt prissatt och hälsosamt, tog också ett klart steg uppåt.

PRODUKTNYHETER

Rakveres viktigaste produktlanseringar under verksamhetsåret var köttbullar fyllda med färskost och kryddor. Den nya packningslinjen för köttfärs möjliggjorde en utvidgning av produktutbudet och samtidigt större leveranssäkerhet. Som vanligt lanserades även säsongsnyheter i sommarens och vinterns produktutbud.

Rakvere öppnade 20 nya affärer i detaljhandelskedjornas affärer (shop in shop). Därigenom fick företaget en ny kanal för försäljning av färskt och marinerat kött. I Lettland stängde en kedja där Rakvere hade köttdiskar fem affärer på grund av ekonomiska svårigheter.

MODERATA INVESTERINGAR

Inom Rakvere Lihakombinaat, det lettiska dotterbolaget Rigas Miesnieks och det litauiska dotterbolaget Klaipedos Maisto Mesos Produktai förnyades säljorganisationerna och gjordes personalbyten under hösten 2009. I Lettland byttes även företagets ledning. Syftet med åtgärderna var att effektivisera försäljningen och marknadsföringen.

De fasta kostnaderna minskades genom att överföra Rigas Miesnieks korvproduktion från Lettland till Estland, till den nya och effektiva produktionslinjen som togs i bruk vid Rakvere i september 2008.

År 2009 investerade Estlands största fjäderfä företag Tallegg i produktion av broilerhöns. Det nya hönseriet har över 20 000 broilerhöns som producerar ca 3,8 miljoner ägg per år. Tallegg producerar ca 85 procent av sitt broilerbehov på egna gårdar. Under verksamhetssåret investerade företaget även i produktion av fjäderfäfoder. År 2009 öppnade Ekseko en ny svingård med 2 000 platser för att producera svinkött för Rakveres behov.

KVALITET, PRODUKTSÄKERHET OCH MILJÖ

I HKScans Baltikumdivision har Rakvere, Ekseko och Rigas Miesnieks ett kvalitetsledningssystem som är certifierat enligt ISO 9001, Rakvere och Ekseko har också ett ISO 14001-certifierat miljöledningssystem. Tallegg har ett ledningssystem för produktsäkerhet certifierat enligt ISO 22000.

Under år 2009 genomförde man i Rakvere lyckade interna åtgärder för att öka effektiviteten och skära ned kostnaderna. I Rakvere inleddes saneringen av en anläggning som förädlar bi-produkter. Projektet beräknas bli färdigt under år 2010. I och med saneringen minskar fabriken utsläpp till luft och avloppsvatten.



Sokolów befäste sin marknadsposition

HKScan blev minoritetsägare i köttbolaget Sokolów år 2002. Sokolów var polsk marknadsledare med goda tillväxtutsikter och nationellt välkända varumärken. På grund av den polska marknadens volym och för att dela på risken ingick HKScan en allians med Danish Crown sommaren 2004. Det för ändamålet etablerade samriskföretaget Saturn Nordic Holding började systematiskt öka sitt innehav, och sedan sommaren 2006 är Sokolów helt i finsk-dansk ägo.



Polen	2009	%	2008	%
Omsättning, milj. euro	251,7	11,6	270,9	11,5
Rörelsevinst, milj. euro	9,3	14,8	4,2	9,8
Rörelsevinst, %	3,7	-	1,6	-
Personal medeltal	5 569	-	5 515	-

Beloppen avser den del (50 %) som konsoliderats med HKScan. Antalet anställda avser Sokolóws hela personal och ingår inte i koncernens siffror. Procenttalet står för marknadsområdets andel av hela koncernens motsvarande tal.

Sokolóws lönsamhetsförbättringar som började hösten 2008 fortsatte under hela året 2009. Det sista kvartalet var speciellt bra: Sokolów uppnådde sitt bästa kvartalresultat någonsin.

Under redovisningsåret befäste Sokolów sin marknadsställning och uppvisade resultatförbättringar på såväl den polska marknaden som exportmarknaden. Tack vare den goda försäljningen på hemmamarknaden, den ökande exporten och kostnadskontrollen har Sokolóws zloty-baserade omsättning ökat med 14 procent från året innan, men på grund av ändringar i valutakurser blev siffran lägre räknat i euro.

I Polen har lågkonjunkturen inte i någon nämnvärd grad påverkat konsumenternas köpbeslut i fråga om livsmedel år 2009. Sokolóws export har främjats av den polska zlotyns försvagning i relation till euron.

Även dotterbolaget Pozmeats och primärproduktionsbolaget Agro-Sokolóws verksamhet uppnådde den planerade volymen under 2009.

I likhet med Baltikum befinner sig också marknadsområdet Polen i en strukturomvandling där starka aktörer, såsom Sokolów, har de bästa möjligheterna att ta sig ur lågkonjunkturen.

LÅGKONJUNKTUREN PÅVERKADE SOKOLÓWS VERKSAMHET ENDAST MARGINELLT

År 2009 avvek en aning från året innan, men var dock fortfarande svårt för köttindustrin. Ett flertal små och medelstora företag inom branschen lades ned eller råkade ut för svårigheter. Den ekonomiska nedgångens följder var synliga i Polen, men som helhet var de dock lindrigare än i övriga Europa. Detaljförsäljningen av mat

tom. steg en aning. Industriproduktionen sjönk och arbetslösheten steg till 11,1 procent. Inflationen steg till 4,0 procent i april, men sjönk till 3,3 procent i november. Polen var det enda EU-landet vars bruttonationalprodukt ökade. Den gradvisa förbättringen av EU-ländernas ekonomiska läge samt den svaga polska zlotyn hade en positiv inverkan även på bolagets exporttillväxt.

I Polen genomgår köttindustrin ständiga förändringar. De största aktörerna har klarat lågkonjunkturen relativt bra; de små och medelstora företagen har dock en svårare situation. Under verksamhetsåret ökade Sokolóws försäljning. Till detta bidrog att bolaget i allt högre grad vunnit insteg i de moderna handelskedjornas sortiment. I fortsättningen kanaliseras marknadstillväxten i hög grad via dessa, och affärernas egna Private label-varumärken förväntas få en större andel även i Polen. Sokolóws viktigaste produktlanseringar under verksamhetsåret var på köttsidan gris- och nötköttsspett samt inom färdigmaten carpaccio, tartarbuff och soppor.

KÖTTKONSUMTIONEN SJÖNK EN ANING

Under verksamhetsåret var utbudet av griskött i Polen fortsatt lågt och köttets medelpris steg från året innan. På grund av detta beräknas konsumtionen av griskött ha minskat med ca 2 kilo per person under året. Tillväxten inom konsumtionen av fjäderfäkött kompenenserade delvis minskningen, liksom den marginella ökningen inom nötkött. Efterfrågan på skivade produkter var stabilt på tidigare nivå medan efterfrågan på färdigmat ökade en aning.

På grund av underproduktion och högre köttpriser importerades mycket kött till Polen år 2009. Trots importen lyckades Sokolów öka försäljningen såväl på hemmamarknaden som inom exporten. Exporten gynnades av den svaga polska zlotyn.

KONCENTRERING AV FUNKTIONER

Under år 2009 justerade Sokolów bolagets operativa struktur genom att koncentrera funktioner. Logistiken kopplades till sälj- och marknadsföringsfunktionerna, liksom även exporten från början av 2010. Därtill genomfördes produktionsmässiga förnyelser. Vid produktionsanläggningen i Jaroslaw öppnades en ny produktionslinje för färdiga soppor och vid anläggningen i Tarnów en linje för köttspett. Vid produktionsanläggningen i Kolo öppnades en produktionslinje för skinnfria köttprodukter och vid Pozmeat en packningslinje för korv.

I december 2009 integrerades dotterbolaget Pozmeat S.A. som en enhet i Sokolów S.A.

KVALITET, MILJÖ OCH DJURENS VÄLBEFINNANDE

I Sokolów gjordes insatser för att upprätthålla de höga kvalitetsstandarderna, för att utveckla miljöledningen och för att trygga djurens välbefinnande.

Kvalitetscertifikaten förnyades och nya certifikat skaffades för länder i tredje världen. För värmebehandling och frysning av produkter skaffades nya, energi- och vattensnåla anläggningar. Därtill infördes utrustning som syftar till att minska produktionsavfallet.



HKScans personal år 2009

HKScan-koncernen har personal i nio europeiska länder. Förutom de knappt 7 000 direkt anställda i koncernbolagen tillkommer drygt 5 600 indirekt anställda via koncernens samägda företag Sokolów. Vidstående tabell visar antalet anställda per land.

År 2009 var ca 78 procent av personalen systerföretag inom produktionen, medan 22 procent var kontorsanställda.

Eftersom de europeiska länderna skiljer sig från varandra till sin historiska och kulturella utveckling varierar också arbetstraditionerna och -metoderna från land till land. Inom HKScan ansvarar den operativa ledningen i varje land för att koncernens bolag i sin verksamhet följer de föreskrifter och avtal som styr arbetet, anställningen och andra arbetsvillkor samt arbetssäkerheten i ifrågavarande land.

Enligt sin uttalande policy respekterar HKScan alla medarbetares rätt att organisera sig fackligt och driva sina intressen.

PERSONALANTALET NÄSTAN OFÖRÄNDRAT

År 2009 hade HKScan i genomsnitt 7 429 (7 750) anställda. Minskningen på drygt 320 personer, dvs. ca 4 procent, berodde på de pågående effektivitets- och kostnadsrationaliseringsprogrammen för högre konkurrenskraft och lönsamhet i synnerhet i marknadsområdena Sverige och Baltikum.

I övrigt kunde HKScan, liksom köttindustrin i allmänhet, i motsats till många andra industribranscher bevara arbetsplatserna väl även under lågkonjunkturen och de minskningar som genomförts har varit noga övervägda.

Antalet anställda per marknadsområde var i genomsnitt följande: Finland 2 361, Sverige 3 270 och Baltikum 1 798. Därtill hade Sokolów i genomsnitt 5 569 anställda.

Under 2009 betalade HKScan löner och arvoden för totalt 234,0 miljoner euro (262,9 milj. euro). Inberäknat pensionsavgifter och andra lönebikostnader steg slutsumman till 306,7 miljoner euro (319,0 milj. euro).

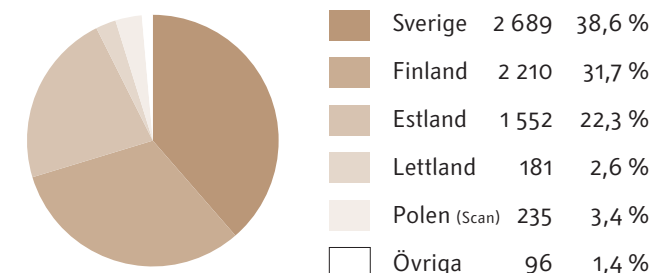
Antal anställda per land vid utgången av året

	2009	%	2008	%	2007	%
Sverige	2 689	38,6	2 794	39,4	3 050	41,6
Finland	2 210	31,7	2 229	31,4	2 236	30,5
Estland	1 552	22,3	1 548	21,8	1 630	22,2
Polen (Scan)	235	3,4	192	2,7	100	1,4
Lettland	181	2,6	227	3,2	219	3,0
Litauen	44	0,6	51	0,7	43	0,6
Danmark	43	0,6	44	0,6	45	0,6
Ryssland	5	0,1	5	0,1	5	0,1
Storbritannien	4	0,1	5	0,1	5	0,1
HKScan tot.	6 963	100,0	7 095	100,0	7 333	100,0
Sokolów	5 577	-	5 732	-	5 419	-

Antal anställda per företag vid utgången av året

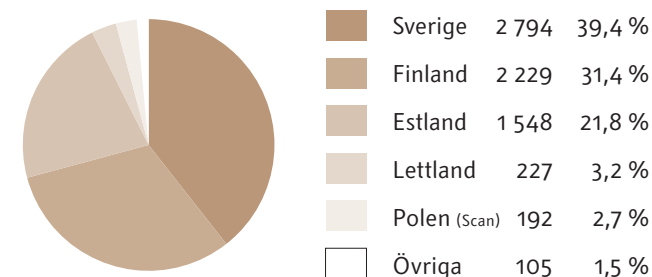
	2009	2008	2007
HKScan Abp	12	13	14
Scan-koncernen	2 971	3 035	3 200
HK Ruokatalo Oy	2 064	2 084	2 080
Rakvere Lihakombinaat-koncernen	1 311	1 378	1 402
AS Tallegg	466	448	490
LSO Foods Oy	61	67	75
Övriga	78	70	72
HKScan-koncernen tot.	6 963	7 095	7 333
Sokolów-koncernen	5 577	5 732	5 419

Antal anställda per land vid utgången av 2009



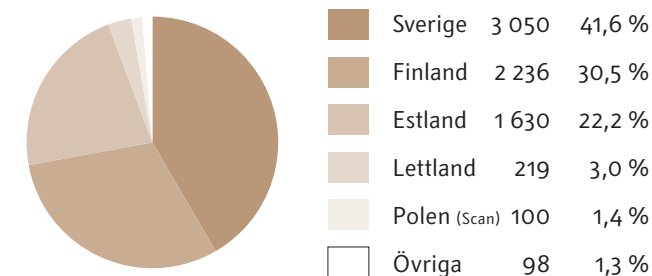
Dessutom hade Sokolów-koncernen 5 577 anställda.

Antal anställda per land vid utgången av 2008



Dessutom hade Sokolów-koncernen 5 732 anställda.

Antal anställda per land vid utgången av 2007



Dessutom hade Sokolów-koncernen 5 419 anställda.

Företagsansvar är ett livsvillkor för HKScans verksamhet

År 2010 fokuserar bolaget i synnerhet på kost- och miljöfrågor samt produktionsdjurens välbefinnande.

Företag som producerar livsmedel har många slag av ansvar. Diskussionen om frågor som gäller människans kost och om livsmedelsproduktionens miljöpåverkan förs så gott som i hela världen. Köttindustrin är föremål för speciell uppmärksamhet med avseende på bland annat produktionsdjurens behandling och välbefinnande.

HKScan är medveten om sitt ansvar som ett stort nordeuropeiskt bolag inom köttbranschen. Den ansvarsfulla verksamheten har långa rötter i bolagets historia. Företaget grundades år 1913 av lokala boskapsuppfödare. Sedan dess har en av principerna för HKScans verksamhet varit att bygga produktionen på lokala råvaror. På HKScans alla marknadsområden känner man till ursprunget för den köttråvara som används i produkterna.

Ansaret omfattar hela verksamhetskedjan från primärproduktionen till de färdiga produkterna. HKScan följer de krav och anvisningar som lagstiftningen och myndigheterna ger, men överträffar även ofta dessa standarder. Därtill deltar HKScan och dess dotterbolag på olika marknadsområden aktivt i gemensamma projekt inom branschen för att ständigt utveckla verksamheten.

Även om ansvarsfull verksamhet och hållbar utveckling alltid varit viktiga för bolaget beslöt HKScan år 2009 inleda arbetet på ett eget ansvarsprogram. Under år 2010 sammanfattar programmet HKScans åtgärder på sju utvalda områden. Dessa är **produkt-säkerhet, kost och näring, miljöfrågor, personalens arbets-hälsa, produktionsdjurens välfärd, lokalbundenhet och ekono-miskt ansvar**. Ansvarsprogrammet integreras i koncernens lednings-system och indikatorer utarbetas för att följa upp dess verkstäl-lande. I koncernen utnämns därtill personer som samordnar och leder ansvarsprogrammet och dess olika delområden.

Sju områden, tre tyngdpunkter för 2010



Ansvarighet i livsmedelskedjan

Källa: MTT 2009





Näringsmässigt riktigt - utan att pruta på smaken

Konsumenter runtom i världen är allt mer intresserade av kostfrågor. Utöver smaken är nyckelfrågorna mängden och kvaliteten på fett i produkterna samt mängden salt och tillsatssämnen. HKScan strävar efter att svara på konsumenternas önskemål genom att i sitt breda sortiment även ha alternativ för dessa behov.

Kött är en viktig del av en balanserad och hälsosam kost. Till exempel äter 96 procent av finländarna kött och köttet och köttprodukterna har därmed en viktig roll i kosten som protein-givare. Köttets protein är alltid av god kvalitet eftersom det innehåller alla essentiella aminosyror som kroppen behöver. Kött är en utmärkt järnkälla och därtill en mångsidig källa för andra mineralämnen såsom zink och magnesium. Kött innehåller också rikligt med bl.a. B-vitaminer, speciellt B12- och B6-vitaminer.

Eftersom kött och köttprodukter har en viktig ställning i kosten för konsumenterna på HKScans verksamhetsområde kan bolaget med sina dotterbolag påverka folkhälsan genom de produkter det erbjuder. HKScan satsar ständigt på forskning och produktutveckling för att kunna ta fram nya smakliga och allt mer hälsosamma köttbaserade produkter.

DETTA HAR VI REDAN GJORT

I Finland har man systematiskt minskat på saltmängden i HK Ruokatalos produkter sedan år 2007. Åren 2007–2008 genomfördes saltminskningen i färdigmaten. År 2009 minskades salthalten i charkprodukter, marinerat kött och fjäderfäprodukter. Utgångspunkten och förutsättningen för att uppnå hälsomålet är dock att åtgärderna inte försämrar produkternas smak och njutbarhet.

HK Ruokatalos mål är att ha näringsmässigt smarta produkter. Bolaget har fäst speciell uppmärksamhet vid detta ända sedan 2007.

Tack vare FoU-insatserna har HK Ruokatalo eller dess produktutbud/produkter:

- 87 Hjärtmärkta produkter
- 40 000 kg mindre salt per år
- 10 000 kg mindre mättat fett per år
- Minskad användning av natriumglutamat
- Som första finska företag GDA-märkning på förpackningarna

Därtill har HK Ruokatalo

- Öppnat en välmåendesajt på: www.tiesydameen.fi/voi-hyvin
- Inlett kostsamarbete med Finlands olympiska trupp.

År 2011 lanserar HK Ruokatalo på den finska marknaden ett hjärtvänligt griskött, där fettet ändrats i enlighet med näringsrekommendationerna. Det hjärtvänliga grisköttet har tagits fram genom ett nytt matkoncept för grisar där växtoljans kvalitet och utdelningssystem har en viktig roll. Det nya köttet är unikt eftersom ändringen till hälsosammare kött skapas helt med naturliga metoder. Ändringen påverkar alla delar av kroppen och andelen hårt fett har sänkts så att det underskrider kravet på högst en tredjedel av köttets totala fettmängd. I det nya grisköttet har man också kunnat öka mängden omega 3-fettsyror med 350 procent. Fettsyrorna är nödvändiga för människan och måste fås via kosten. Förändringen syns och smakar: grisköttet är mjukare och mörare och dessutom mycket välsmakande. Det nya hjärtvänliga grisköttet används framöver även som råvara för charkvaror, dvs. korv och pålägg. Därmed kommer också dessa produkter att följa rekommendationerna som gäller fettets kvalitet.

I Sverige har Scan på konsumenternas begäran minskat mängden tillsatssämnen i sina produkter sedan år 2008. Till exempel i produkter som säljs under varumärket Scan används inte längre natriumglutamat (E621) och det tillsätts inte heller som aromförstärkare i nya produkter.





Miljöansvar i hela produktionskedjan

HKScans policy är att verka så att produktionen belastar miljön så lite som möjligt. Denna princip tillämpas i praktiken på alla marknadsområden, varvid de gällande bestämmelserna och certifieringspraxisen beaktas. Den operativa ledningen för varje marknadsområde svarar för att miljöledningen genomförs på behörigt sätt.

Bolaget har ett ISO 14001-certifierat miljöledningssystem som tillämpas på HK Ruokatalos samtliga produktionsanläggningar i Finland, på AS Rakvere Lihakombinaat och AS Tallegg i Estland samt på sex av Scans enheter i Sverige. Scans övriga anläggningar tillämpar BAS-systemet, där miljöarbetet styrs av en lokal ledningsgrupp. Den svarar för att fabrikena har uttalade miljömål som följs upp. Sokolóws fabriker i Polen fungerar enligt god produktionspraxis under ständig tillsyn av de polska veterinärmyndigheterna.

HKScans miljöansvar inbegriper hela produktionskedjan: från primärproduktionen till konsumenterna, bl.a. ända till produktförpackningarna.

HKScan strävar efter att minska koldioxidavtrycket och andra miljöeffekter av sin verksamhet och sina produkter i alla skeden av produktionsprocessen. Ett av de viktigaste miljömålen är att minska koldioxidutsläppen. Eftersom köttindustrin är en stor vattenförbrukare är minskad förbrukning och optimal användning av vattnet också ett av HKScans miljömål.

Inom köttbranschen kommer den största miljöeffekten ändå från primärproduktionen, dvs. uppfödningen av produktionsdjur på avtalsproducenters gårdar. HKScan arbetar aktivt med sina avtalsproducenter för att minska primärproduktionens miljöpåverkan.

DETTA HAR VI REDAN GJORT

I Sverige har Scan AB förbundit sig att minska utsläppen av växthusgaser med 35 procent före år 2010 och med 50 procent fram till år 2020. För att uppnå dessa mål gör Scan AB insatser i den egna produktionen, transporterna, energianvändningen och upphandlingen.

Man har också strävat efter att minimera miljöbelastningen i investeringarna. Upprustningen av HK Ruokatalos slakteri i Forssa i Finland åren 2006-2007 minskade anläggningens vattenförbrukning och avfallsmängder avsevärt. Vid produktionsanläggningen i Vanda övergick man till naturgas år 2007, vilket minskade koldioxidutsläppen. Bättre tillvaratagande av slaktdjurens blod i Outokumpu ledde till att mängden miljöpåfrestande avfallsvatten minskade.

I samband med sitt miljöprogram har HK Ruokatalo förnyat sina produktförpackningar i Finland. Hösten 2009 förnyades charkförpackningarna och användningen av förpackningsplast minskade avsevärt. De nya förpackningarna ger upphov till över 50 procent mindre förpackningsavfall än tidigare. På årsnivå innebär det en minskning på över 100 000 kilo. Med de nya förpackningarna kan produkterna dessutom packas tätare. Vid transporter finns därmed mycket mindre onödigt luft och förpackningsmaterial.

I Sverige gjorde Scan påläggsförpackningarna lättare genom att avlägsna locket. Därmed minskade användningen av förpackningsmaterial med 70 000 kg per år. Liksom i Finland har detta en stor miljöeffekt, och genom att transporterna blir tätare och lättare är miljöeffekten desto större.





Kött från välmående djur smakar bättre

År 2009 diskuterades produktionsdjurens välbefinnande såväl i Sverige som i Finland. Diskussionen handlade i synnerhet om grisarnas välmående.

Friska och välmående produktionsdjur är ett livsvillkor och en grundläggande förutsättning för köttkedjan och dess lönsamhet. Därför förutsätter HKScan av sina egna medarbetare och avtalsproducenter samt av myndigheterna som övervakar verksamheten att behandlingen av produktionsdjuren uppfyller de krav som anges av lagar och bestämmelser på bolagets alla marknadsområden. Målet är att utveckla verksamheten så att missförhållanden uppdagas så tidigt som möjligt. Detta kräver ett gott samarbete mellan alla länkar i köttkedjan.

För att garantera och utveckla produktionsdjurens välbefinnande anger HKScan i sina mål bl.a. att erbjuda utbildning och rådgivning för avtalsproducenter. HKScan och dess dotterbolag deltar därtill aktivt i gemensamma projekt inom branschen som syftar till att förbättra behandlingen av produktionsdjur.

Förbättringar i produktionsdjurens välmående återspeglas förutom i ökad lönsamhet på gårdarna även i en köttråvara av hög kvalitet: välmående djur ger minskad stress och sjuklighet och reducerar därigenom behovet av antibiotikabehandlingar. Välmåendet måste också beaktas i djuraveln, uppfödningförhållandena och transporterna.

DETTA HAR VI REDAN GJORT

I Sverige har Scan AB ett system där köttproducenter undertecknar en intyg om djurens hälsa och ursprung. Under år 2010 införde man därtill en opartisk certifiering som syftar till att garantera

djurens välmående. Certifikatet tilldelas endast grisgårdar som sköter produktionsdjuren enligt de uppställda kraven. Scan AB har arbetat aktivt för att detta nya system som garanterar grisarnas välmående ska införas inom hela den svenska köttindustrin.

I Finland har HK Ruokatalo inlett arbetet på ett eget kvalitetssystem för ansvarsfull produktion av griskött. I detta system uppmuntras köttproducenterna till ansvar i uppfödningen av produktionsdjur. HK Ruokatalos och LSO Foods nya kvalitetssystem fokuserar både på djurens välmående och på bättre hänsyn till hela miljön utan att förglomma produktionens lönsamhet.

Kvalitetssystemet för ansvarsfull produktion inom avtalsproduktionen omfattar tre delområden: djurens välmående och hälsa, miljö samt lönsam produktion. För varje delområde skapas indikatorer som på bästa möjliga sätt mäter de viktigaste aspekterna och för indikatorerna skapas gränsvärden som bolagets experter följer upp.

UTVECKLINGEN INOM ANDRA ANSVARSOMRÅDEN

Utöver ovannämnda fokusområdena inbegriper HKScans ansvarsprogram den för konsumenterna självklara produktsäkerheten samt tre andra områden. Dessa är personalens arbetshälsa, lokalbundenhet och ekonomiskt ansvar.

Vad gäller **produktsäkerhet** omfattar utvecklingsprogrammet åtgärder som syftar till att garantera kvalitets-, produktions- och produkthygien samt produktionskedjans spårbarhet.

Personalens arbetshälsa utvecklas med tanke på arbetsförhållandena men också med tanke på ledningskulturen. Enligt många utredningar är förmansarbetet en av de viktigaste faktorerna för personalens välmående.

Lokal produktion är viktigt för HKScan av många anledningar. Konsumenterna vill veta allt mer om matens ursprung för att kunna fatta köpbeslut. Som en stor arbetsgivare har HKScan ett avsevärt inflytande på arbetsmarknaden och det ekonomiska läget på många av sina verksamhetsorter. Inflytandet sträcker sig även till avtalsproducenterna. Bolaget har ca 5 500 avtalsproducenter i Finland och ca 15 000 i Sverige. Bolaget har egen primär- eller avtalsproduktion även i Baltikum och Polen.

Det **ekonomiska ansvaret** uppstår i synnerhet genom lönsam affärsverksamhet. Detta förutsätter realistiska ekonomiska mål samt åtgärdsplaner för att verkställa dessa. Riskhantering, förebyggande av oegentligheter samt tillsyn är likaså viktiga för affärsverksamheten. Dessa åtgärder är starkt förankrade inom HKScan.

Styrelsens verksamhetsberättelse 1.1 - 31.12.2009

• HKScan-koncernens konkurrenskraft stärktes och leverantörsandelarna ökade inom samtliga marknadsområden under år 2009.

• Den redovisade rörelsevinsten ökade med 45 procent och uppgick till 55,1 miljoner euro (38,1 milj. euro). Rörelsevinsten före engångsposter på 12,7 miljoner euro ökade till 67,8 milj. euro (38,1 milj. euro).

• Tack vare ökad lönsamhet och sänkta finansieringskostnader fyrdubblades vinsten före skatt och uppgick till 37,3 miljoner euro (9,0 milj. euro).

• På grund av valutakursförändringar minskade helårsomsättningen i euro med 7,4 procent, men låg på föregående års nivå räknat enligt fasta kurser.

• Den i december genomförda aktieemissionen stärkte koncernens balansstruktur.

Resultatutveckling och finansiell ställning

OMSÄTTINGSUTVECKLING

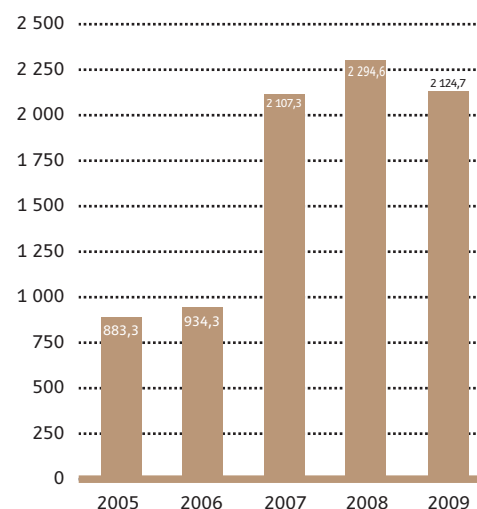
År 2009 omsatte HKScan-koncernen 2 124,7 miljoner euro (2 294,6 milj. euro år 2008). Omsättningsminskningen i euro, cirka 7,4 procent, var en följd av kursförändringar i koncernens viktigaste valutor. Räknat enligt fasta kurser låg omsättningen dock på föregående års nivå. Finska HK Ruokatalo Oy och polska Sokolów S.A. höjde omsättningen räknat i realpriser. Under året gjordes inga förvärv eller avyttringar som nämnvärt påverkade omsättningen.

Marknadsområdenas andelar av koncernens omsättning år 2009 var följande: Finland 33,6 % (31,4 %), Sverige 47,6 % (50,0 %), Baltikum 7,2 % (7,1 %) och Polen 11,6 % (11,5 %).

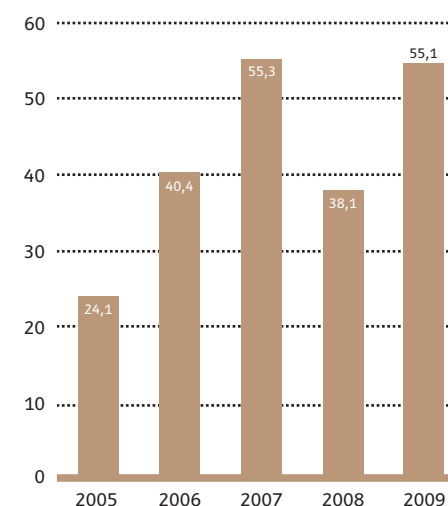
EKONOMISKT RESULTAT

Koncernens rörelsevinst (EBIT) 55,1 miljoner euro blev som förväntat större än föregående års 38,1 miljoner euro (+44,7 %). Den största ökningen, räknat i euro, visar marknadsområdet Finland, medan Polen uppvisar den proportionellt sett kraftigaste tillväxten.

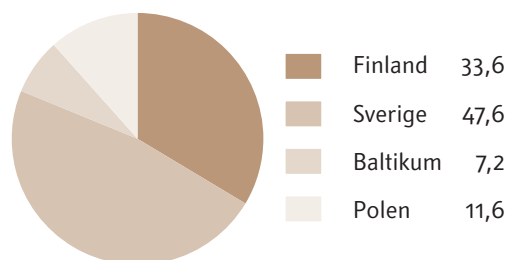
Omsättning 2005-2009 (Meur)



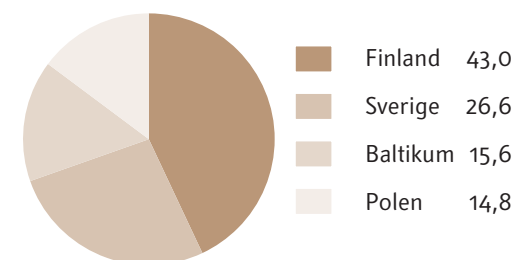
Rörelsevinst 2005-2009 (Meur)



Omsättning per marknad 2009 (%)
2 124,7 miljoner euro



Rörelsevinst per marknad 2009 (%)
55,1 miljoner euro



Omsättning och rörelsevinst per segment (miljoner euro)				
	10-12/2009	10-12/2008	1-12/2009	1-12/2008
Omsättning				
- Finland	185,4	197,3	732,5	740,4
- Sverige	278,3	301,6	1 037,4	1 179,3
- Baltikum	38,1	43,0	156,9	168,2
- Polen	65,1	66,3	251,7	270,9
- Mellan segmenten	-9,5	-16,0	-53,9	-64,3
Summa	557,5	592,3	2 124,7	2 294,6
Rörelsevinst				
- Finland	6,4	6,4	27,0	14,4
- Sverige	9,1	8,6	16,7	18,0
- Baltikum	2,0	0,6	9,8	6,4
- Polen	2,9	1,9	9,3	4,2
- Mellan segmenten	0,0	0,0	0,0	0,0
- Koncernens administrativa kostnader	-1,9	-2,2	*) -7,7	-4,9
Summa	18,4	15,3	55,1	38,1

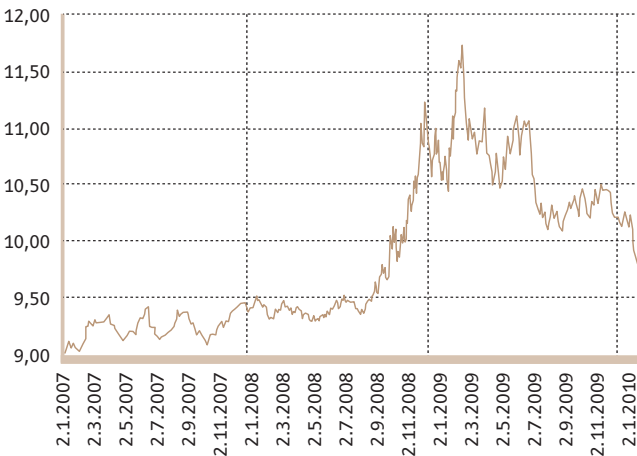
*) Inkl. avgångsvederlag av engångskaraktär för koncernens förre vd till ett belopp av 1,3 miljoner euro, redovisat under första kvartalet.

Segmentindelningen baserar sig på koncernens organisation samt på styrelsens och ledningens rapportering. Ledningen följer upp lönsamheten per marknadsområde. Inom redovisningen tillämpar koncernen en primär indelning i följande geografiska segment: Finland, Sverige, Baltikum och Polen.

Ökningen av den redovisade rörelsevinsten var 45 procent, och före engångsposter på 12,7 miljoner euro ökade rörelsevinsten till 67,8 milj. euro (38,1 milj. euro).

Bolaget hade under årets sista kvartal god framgång såväl försäljnings- som resultatmässigt på alla marknadsområden. I Baltikum överträffade Rakvere Lihakombinaat och Tallegg det av koncernen uppställda rörelsevinstmålet på fem procent. Utvecklingen i marknadsområdet Sverige var god under oktober-december. Utan engångskostnader på 5,8 miljoner euro skulle rörelsevinsten även där ha stigit till fem procent. Denna prestation ter sig desto mer beaktansvärd i och med att resultatförbättringen uppnåddes under Scankoncernens pågående omstrukturering. I Polen upp-

Eurons kurs mot kronan, SEK



nådde Sokolów sitt bästa kvartalresultat någonsin. På marknadsområdet Finland fortsatte HK Ruokatalos starka resultatutveckling året ut.

Marknadsområdenas andelar av koncernens rörelsevinst år 2009 var följande: Finland 43,0 % (33,5 %), Sverige 26,6 % (41,8 %), Baltikum 15,6 % (14,9 %) och Polen 14,8 % (9,8 %).

VALUTAKURSEFFEKTER

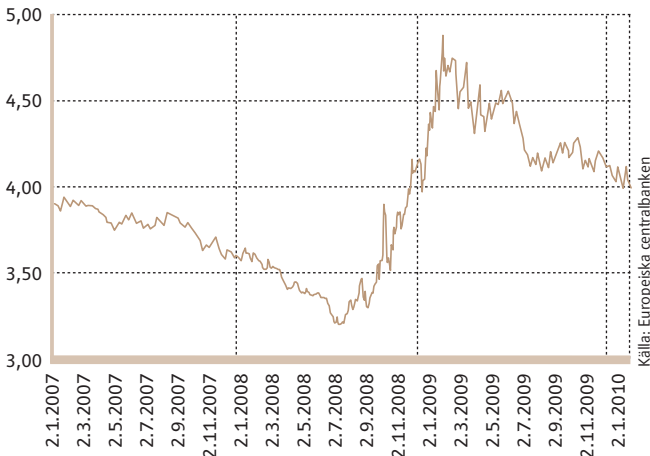
Av koncernens viktigaste valutor började svenska kronan och polska zlotyn försvagas dramatiskt i förhållande till euron under hösten 2008. Kurserna stod som lägst i februari-mars 2009. Därefter har båda valutorna stärkts, men ligger fortsättningsvis under de långsiktiga nivåerna. Valutakursförändringarna märks vid konsolideringen av de utländska affärssegmentens siffror. På balansdagen är i genomsnitt två tredjedelar av de utländska dotterbolagens egna kapital säkrade.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

MARKNADSOMRÅDET FINLAND

Lönsamhetstillväxten på marknadsområdet Finland fortsatte öka planenligt under hela räkenskapsperioden och lönsamheten förbättrades avsevärt jämfört med föregående år.

Eurons kurs mot zlotyn, PLN



HK Ruokatalos försäljning på hemmamarknaden ökade med cirka 10 procent såväl i volym som i euro och leverantörsandelarna stärktes. Under hela året låg leveranssäkerheten på en utmärkt nivå, vilket bidrog till att öka kundnöjdheten. I slutet av 2008 började efterfrågan på charkvaror öka och denna utveckling fortsatte genom hela 2009. Den för bolagets resultat viktiga jul- och nyårsförsäljningen föll väl ut, och HK Ruokatalo var landets största leverantör av julskinkor.

I verksamheten lades tonvikten på ansvarsfrågor.

Minskningen på 1,1 procent för marknadsområdet Finland beror på att exportförsäljningen minskade som planerat.

Resultatet för år 2009 belastas av en avsättning på 1,1 miljoner euro som hänför sig till personalminskningar vid HK Ruokatalos anläggning i Forssa år 2006. Avgångsvederlaget på 1,3 miljoner euro för HKScan Abp:s förre vd ingår i koncernens administrativa kostnader.

MARKNADSOMRÅDET SVERIGE

Scan AB och dess dotterbolag förbättrade resultat genom hela året och lyckades särskilt bra under det fjärde kvartalet, som var årets bästa. Rörelsevinsten före engångsposter steg till 14,9 miljoner euro (8,6 milj. euro), det vill säga till 5,4 procent (2,9 %) av omsättningen. Den operativa lönsamheten kunde förbättras trots det krävande marknadsläget och omstruktureringen. Lönsamhe-

ten år 2009 var den bästa i bolagets historia.

I Sverige bokfördes sammanlagt 10,3 miljoner euro (0 milj. euro) i engångskostnader under 2009. Kostnaderna ansluter till det pågående effektiviseringsprogrammet och personalarrangemangen inom ledningen. Under sista kvartalet uppgick engångskostnaderna till 5,8 miljoner euro (0 milj. euro).

Kronans försvagning gentemot euron minskade omsättningen och rörelsevinsten i euro. Omräknat i kronor minskade omsättningen med 2,9 procent från året innan.

I mars 2009 inleddes ett treårigt effektiviseringsprogram i syfte att höja Scans lönsamhet till det av koncernen fastställda rörelsevinstmålet på 5 procent. Konkurrenskraften stärks genom en lättare kostnadsstruktur, genom att höja produkternas förädlingsgrad samt genom att effektivisera handelsfunktionerna.

För att främja den långsiktiga utvecklingen av köttråvaruansaffningen bildade Scan ett särskilt inköpsbolag, Svenska Livdjur och Service (SLS), där Scans producentavtal, köttinköp och produktionsrådgivning i fortsättningen sköts centraliserat.

Scan AB fick ny ledning den 4 mars 2009, då vd Magnus Lagergren och ekonomidirektör Matts Rosendahl beslutade lämna bolaget för andra uppgifter. Till ny vd utsågs ekonom Olli Antniemi, som efterträdde av eMBA Denis Mattsson den 23 juni 2009.

MARKNADSOMRÅDET BALTIKUM

HKScans Baltikum-division uppvisade ett utmärkt ekonomiskt resultat. Det är desto mer anmärkningsvärt med tanke på att AS Rakvere Lihakombinaat och AS Tallegg nådde dessa resultat i en ytterst krävande affärsmiljö. Trots att omsättningen minskade med 6,7 procent under året gjorde divisionen ett gott resultat tack vare framgångsrik kostnadshantering, flexibla funktioner och produktlanseringar som satt rätt i tiden.

Den djupa konjunkturnedgången och konsumenternas försvagade köpkraft återspeglades i efterfrågan i de baltiska länderna. Rakvere Lihakombinaat och Tallegg kunde trots detta höja rörelsevinsten och stärka sina marknadspositioner.

MARKNADSOMRÅDET POLEN

Vid polska Sokolów fortsatte omsättningsökningen och lönsamhetsförbättringen under fjärde kvartalet 2009, då Sokolów uppnådde en rörelsevinst på 4,4 procent (2,9 %). Bolagets försäljning ökade såväl i volym som i värde. Omsättningen ökade med 14 procent jämfört med 2008 räknat i zloty, men underskred på grund av

valutakursförändringarna fjolårets siffror i euro.

Den förbättrade rörelsevinsten grundade sig på framgångsrik försäljning på hemmamarknaden, ökande export och god kostnadskontroll. Den pågående konjunkturnedgången påverkade inte i någon nämnvärd grad de polska konsumenternas köpbeslut i fråga om livsmedel under 2009.

INVESTERINGAR

År 2009 uppgick koncernens bruttoinvesteringar i anläggningar till sammanlagt 41,3 miljoner euro (84,0 milj. euro). Fördelningen enligt marknadsområde var följande: Finland 8,0 miljoner euro, Sverige 18,5 miljoner euro och Baltikum 7,3 miljoner euro. Dessutom tillkom för HKScan en andel på 7,5 miljoner euro av investeringarna i polska Sokolów.

Det viktigaste objektet i Sverige var det blivande logistikcentret i Linköping, där installationen av maskiner och annan teknik fortsatte. Logistikcentret öppnas våren 2010. Under perioden pågick inga större investeringsprojekt i Finland och Baltikum.

FINANSIERING

Koncernens finansiella bas är en syndikerad kreditfacilitet på 550 miljoner euro tecknad år 2007, med en löptid på sju år för skuldebrevslåneandelen på 275 miljoner euro och fem år för kreditlimitandelen på 275 miljoner euro med option på två ettåriga förlängningar, varav den ena har realiserats. De outnyttjade kreditfaciliteterna uppgick den 31 december 2009 till 207 miljoner euro (140 milj. euro). Därtill hade koncernen övriga outnyttjade checkkonto- och liknande limiter till ett belopp av 39 miljoner euro (37 milj. euro). Av företagscertifikatprogrammet på 100 miljoner euro emitterades 5 miljoner euro (0 milj. euro). Ökningen av de outnyttjade limiterna beror på att nettointäkterna från aktieemissionen utnyttjades för att amortera lån. I samband med emissionen betalade bolagen även tillbaka ett hybridlån på 20 miljoner euro.

Bolaget har inte haft några refinansieringsproblem och ser inget nämnvärt refinansieringsbehov före år 2013. I de nuvarande kreditförbindelserna ingår sedvanliga villkor avseende resultat och balansräkning. De ekonomiska villkoren är nettoskuldssättningsgraden (gearing) och nettoskulderna i förhållande till rörelseresultatet före avskrivningar.

Emissionen i december 2009 stärkte bolagets kapitalstruktur och soliditeten ökade till 37,1 procent (29,5 %) i slutet av året. Koncernens kassaflöde från rörelsen stärktes i och med det förbättrade

resultatet och nettokassaflödet från investeringar stärktes tack vare noggrann prövning av investeringarna.

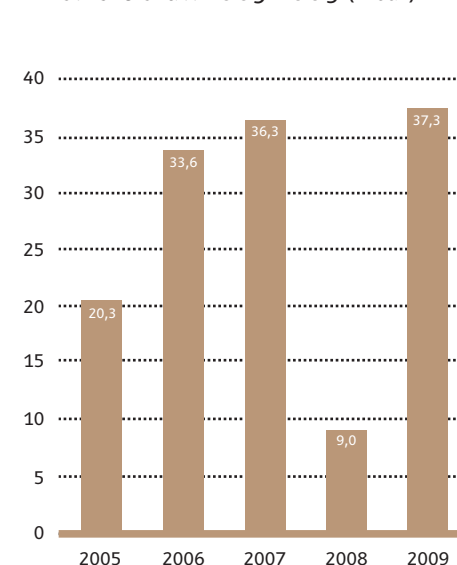
SKATTER

I januari-december 2009 var koncernens skatter -4,9 miljoner euro, (-1,4 milj. euro). Den effektiva skattesatsen var 13,0 procent (15,3 %). Åtskilliga faktorer bidrog till den låga effektiva skattesatsen. De största verkningarna hänför sig till Baltikum och Sverige. De baltiska funktionerna har kunnat utnyttja Estlands nollskattesats i och med att bolaget inte har delat ut vinst. I Sverige har man utnyttjat förluster för vilka man tidigare inte har redovisat uppskjutna skattefordringar.

AKTIEEMISSION OCH MASSLÅN

Med bemyndigande av den extra bolagsstämman 24 november 2009 genomförde HKScans styrelse under tiden 2–17 december 2009 en riktad emission, i vilken aktieägarna hade företrädesrätt att teckna nya A-aktier i HKScan i samma förhållande som de sedan tidigare hade A- och/eller K-aktier i bolaget Aktieemissionen

Vinst före skatt 2005-2009 (Meur)



var motiverad med hänsyn till stärkandet av kapitalstrukturen samt utökandet av operativ och strategisk flexibilitet. Teckningskursen var 5,30 euro per aktie.

Vid emissionen tecknades 14 720 329 nya A-aktier. Av dessa tecknades 99,0 procent vid den primära teckningen och resten vid den sekundära teckningen. Emissionen inbringade cirka 78,0 miljoner euro exklusive kostnader och arvoden föranledda av emissionen.

Som en följd av emissionen ökade HKScans totala aktieantal till 54 026 522 aktier och A-aktiernas antal till 48 626 522 aktier. De nya aktierna berättigar till utdelning och övriga rättigheter från och med 29 december 2009, då de registrerades i handelsregistret. Bolagets registrerade aktiekapital höjdes inte till följd av emissionen, eftersom beloppet i sin helhet bokfördes i fonden för inbetalt fritt eget kapital (SVOP).

Av intäkterna från emissionen använde bolaget 20 miljoner euro för att betala tillbaka ett masskuldebrevslån i form av egetkapitalinstrument (s.k. hybridlån), som bolaget tagit hos sina majoritetsägare i september 2008. Lånet togs för att stärka bolagets kapitalstruktur. Räntan var 8,5 procent per år och lånet hade ingen

förfallodag. I bolagets IFRS-redovisning behandlades lånet som eget kapital. HKScan betalade låneräntan för år 2009 kontant, men långivarna skulle även ha haft möjlighet att uppbära räntan i form av aktier i bolaget. Resterande medel från emissionen användes för att amortera andra räntebärande skulder.

EGNA AKTIER

HKScan innehade sammanlagt 4 474 egna A-aktier vid ingången av räkenskapsåret 2009. Under året återfick bolaget 47 508 aktier, som åren 2006–2008 överlätts som ett led i bolagets aktiepremieringsystem för nyckelpersoner. Per 31.12.2009 innehade bolaget totalt 51 982 egna A-aktier med ett sammanlagt marknadsvärde av 0,41 miljoner euro (à 7,85 euro). Andelen av hela aktiestocken var 0,10 procent och av röstetalet 0,03 procent. Utdelning utbetalas inte för egna aktier.

FÖRÄNDRINGAR I LEDNINGEN

HKScan Abp fick en ny ledning den 5 januari 2009, då styrelsen befriade Kai Seikku, som ledde bolaget sedan april 2006, från posten som vd. Till ny verkställande direktör utsågs ekonomidirek-

tör Matti Perkonoja, som tillträdde den 12 januari 2009. Han har varit ekonomidirektör vid HKScan sedan år 2000, och dessförinnan innehaft andra ledande poster i bolagets kommersiella och industriella organisation. Perkonoja har varit i koncernens tjänst sedan 1993. Det avtalades att han fortsätter som vd till utgången av år 2010. I januari 2010 avtalade styrelsen och Perkonoja att denne fortsätter som vd till slutet av februari 2012, varefter han avgår med pension.

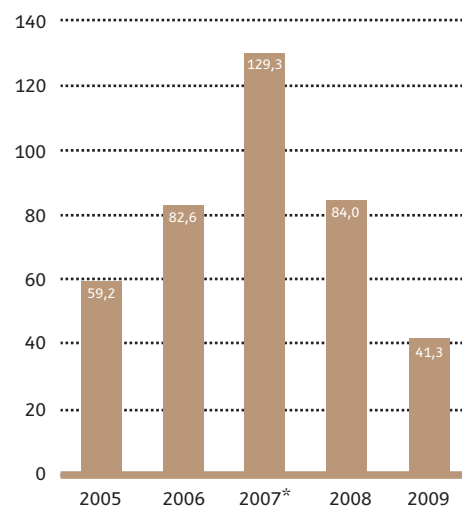
I januari kompletterades koncernens ledningsgrupp, varvid ekonomi- och finansdirektör Irma Kiilunen samt strategi- och utvecklingsdirektör Tero Hemmilä utsågs till nya medlemmar. Direktör Tero Hemmilä övergick i ett annat företags tjänst i början av 2010.

I Sverige fick Scan AB ny ledning den 4 mars 2009, då Magnus Lagergren lämnade sin post. Till ny vd utsågs ekonom Olli Ant-niemi, som efterträddes av eMBA Denis Mattsson den 23 juni 2009.

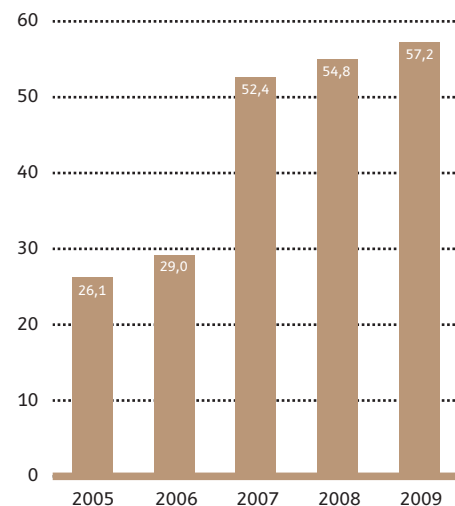
HKScan Abp:s styrelsemedlem Lars Hultström meddelade den 1 december 2009 på eget initiativ att han utträder ur styrelsen. Avgången trädde genast i kraft. Hultström valdes till ny styrelsemedlem vid bolagsstämman den 23 april 2009.

Bruttoinvesteringar 2005-2009 (Meur)

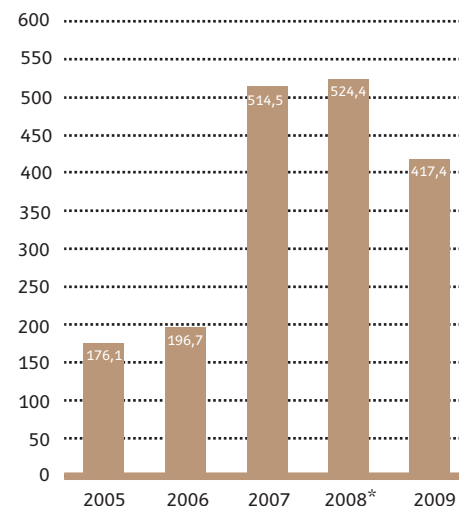
* exkl. köpeskillingen för Scan AB



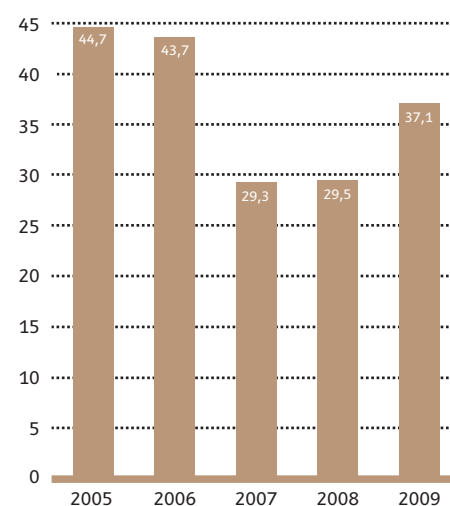
Avskrivningar 2005-2009 (Meur)



Räntebärande främmande kapital 2005-2009 (Meur) *exkl. kapitallån



Soliditet 2005-2009 (%)



OMSTRUKTURERINGAR I KONCERNEN

HKScan Abp bildade i november 2009 dotterbolaget HKScan Finland Oy, till vilket bolaget beslutade överföra sina produktionsrelaterade anläggningstillgångar i Finland samt innehaven i dotter- och intressebolag. Överlåtelsen verkställdes den 1 januari 2010 och en redogörelse för händelsen ges i punkten "Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång".

I oktober genomförde Scan AB i Sverige den länge planerade avyttringen av Kontrollhudar International AB till danska Scan-Hide.

I Baltikum ökade AS Rakvere Lihakombinaat sitt innehav i sitt lettländska dotterbolag A/s Rigas Miesnieks till hundra procent genom att förvärva minoritetsägarnas återstående 5,1 procent av bolagets aktier.

ÄNDRINGAR I BOLAGSORDNINGEN

Under året ändrades bolagsordningen två gånger. Vid ordinarie bolagsstämman den 23 april 2009 ändrades tidsgränserna för framläggande av kallelse till bolagsstämman i 7 § i bolagsordningen så att kallelsen sker genom annonsering i minst två (2) av styrelsen utsedda dagstidningar tidigast tre (3) månader och senast tre (3) veckor före bolagsstämman.

Vid extra bolagsstämman den 23 november 2009 höjdes det i bolagsordningen nämnda antalet A-aktier. Efter förändringen anger 3 § att av bolagets totala aktieantal utgör K-aktierna minst 3 600 000 stycken och högst 8 000 000 stycken samt A-aktierna minst 400 000 stycken och högst 60 000 000 stycken. K- och A-aktiernas innehavare har rätt att använda sin rösträtt på bolagsstämman i enlighet med 5 § i bolagsordningen.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

(1) HKScan Abp lade över ägandet av de finska bolagens rörelser på ett holdingbolag. Arrangemanget innebär ökad klarhet i den ekonomiska rapporteringen och den interna revisionen, eftersom verksamheterna på de olika marknadsområdena är separerade från moderbolaget. Omstruktureringen innebär att HKScan Abp:s produktionsrelaterade anläggningstillgångar i Finland samt aktierna i finska dotter- och intressebolag överfördes till holdingbolaget HKScan Finland Oy den 1 januari 2010. HKScan Abp är ensam ägare i holdingbolaget.

Åtgärden är till sin karaktär juridisk och teknisk och påverkar inte den operativa verksamheten. HK Ruokatalo Oy och LSO Foods Oy, som svarar för verksamheten i Finland, fortsätter som förut. Arrangemanget har inga personaleffekter och påverkar inte moderbolagets eller dess aktieägares ställning. HK Ruokatalo Oy:s vd Jari Leija blev även vd för HKScan Finland Oy.

(2) HKScan Abp:s styrelse avtalade med vd Matti Perkonoja att denne fortsätter som bolagets vd längre än vad som tidigare meddelats. Perkonoja fortsätter som verkställande direktör till slutet av februari 2012, då han går i pension. Enligt de tidigare planerna skulle han avgå med pension efter år 2010.

(3) Ekonom Olli Antniemi tillträdde den 1 januari 2010 posten som HKScan Abp:s strategi- och utvecklingsdirektör och blev samtidigt medlem i ledningsgruppen. Antniemi svarar för den strategiska planeringen med fokus på koncernsynergier och ledning av den strategiska processen. Antniemi har tidigare varit direktör vid HKScan-koncernens baltiska grupp, varit vd för Scan AB och har senast varit utvecklingsdirektör för HK Ruokatalo Oy.

Ledningsgruppen för HKScan Abp utgörs från den 1 januari 2010 av ordföranden vd Matti Perkonoja, ekonomi- och finansdirektör Irma Kiilunen, strategi- och utvecklingsdirektör Olli Antniemi, HK Ruokatalo Oy:s vd Jari Leija och Scan AB:s vd Denis Mattsson. I ledningsgruppens sammanträden deltar även AS Rakvere Lihakombinaats vd Anne Mere och AS Talleggs vd Teet Soorm. Direktör Tero Hemmilä, som ingått i ledningsgruppen och haft ansvar för strategin, övergick i ett annat företags tjänst i början av 2010. Ställföreträdare för HKScan Abp:s vd är ekonomi- och finansdirektör Irma Kiilunen.

(4) I slutet av januari meddelade HKScan Abp att slutet av år 2009 gick bättre än förväntat. HKScan Abp:s framgångar under sista kvartalet 2009 och särskilt under julsången hade enligt de preliminära uppgifterna höjt bolagets rörelsevinst före engångsposter jämfört med tidigare estimat.

HKScan hade tidigare uppskattat att rörelsevinsten för 2009 blir betydligt större än år 2008. Enligt de preliminära resultatuppgifterna uppvisar HKScan-koncernen en redovisad rörelsevinst på cirka 55 miljoner euro för år 2009, medan vinsten före engångsposter är cirka 67 miljoner euro.

Bolaget uppskattar dessutom att omstruktureringsprogrammet i Sverige förorsakar engångskostnader på cirka 8,6 miljoner euro. Den tidigare uppskattningen angav kostnader på 5 miljoner euro.

Personal, forskning och miljöledning

PERSONAL

År 2009 hade HKScan-koncernen i genomsnitt 7 429 (7 750) anställda. Minskningen beror på de pågående effektivitets- och kostnadsrationaliseringsprogrammen för högre konkurrenskraft och lönsamhet i marknadsområdena Sverige och Baltikum.

Antalet anställda per marknadsområde var i genomsnitt följande: Sverige 3 270, Finland 2 361 och Baltikum 1 798. Därtill hade Sokolów i genomsnitt 5 569 anställda.

INCITAMENTSPROGRAMMET FÖR NYCKELPERSONER

Bolaget hade ett aktierelaterat incitamentsprogram för nyckelpersoner för åren 2006–2008. Efter att programmet löpte ut i slutet av 2008 har styrelsen inte startat något nytt aktierelaterat incitamentsprogram. Åren 2008 och 2009 utdelades inga aktiepremier. I enlighet med villkoren i programmet återfick bolaget år 2009 47 508 A-aktier, som åren 2006–2008 överlåtits som ett led i incitamentssystemet.

FORSKNING OCH UTVECKLING

HKScan-koncernens forsknings- och utvecklingsverksamhet handlar i praktiken nästan enbart om sedvanlig produktutveckling. Det innebär utveckling av nya produkter på ett eller två års sikt samt uppdatering av produkter som redan finns på marknaden. År 2009 användes totalt 8,9 miljoner euro (13,1 milj. euro) till forskning och utveckling; det innebär 0,4 procent av omsättningen.

MILJÖLEDNING

HKScans policy är att verka så att produktionen belastar miljön så lite som möjligt. Denna princip tillämpas i praktiken på alla marknadsområden, varvid lokala och inom EU gällande bestämmelser och certifieringspraxis beaktas. Den operativa ledningen för varje marknadsområde svarar för att miljöledningen genomförs på behörigt sätt.

Bolaget har ett miljöledningssystem som är certifierat enligt ISO 14001. Systemet tillämpas vid HK Ruokatalos samtliga produktionsanläggningar i Finland, vid Rakvere Lihakombinaat och Talleggs fabriker i Estland samt vid sex av Scans enheter i Sverige. Scans övriga anläggningar tillämpar BAS-systemet, där miljöarbetet styrs av en lokal ledningsgrupp. Den svarar för att fabrikena

har uttalade miljömål som följs upp. Sokolóws fabriker i Polen fungerar enligt god produktionspraxis under ständig tillsyn av de polska veterinärmyndigheterna.

De största miljöbelastningar i livsmedelsbranschen förorsakas av energi, vatten, avfall som uppkommer vid behandling av biobaserade material, avloppsvatten och rökgaser från värmecentraler. HKScan har som mål att minska energi- och vattenförbrukningen i proportion till produktionen (dvs. den specifika förbrukningen), minska den relativa mängden avfall och särskilt deponiavfall samt effektivisera sorteringen. Prioriteringarna varierar vid de olika enheterna, eftersom det finns skillnader i verksamhet och teknik. Ständig förbättring har uppnåtts genom att kombinera och rationalisera funktioner, ta i bruk ny praxis samt genom att justera och förbättra tekniken.

Koncernens samtliga fabriker i Finland, Sverige och Baltikum har därtill ett kvalitetsledningssystem som är certifierat enligt ISO 9001, och de flesta har därutöver ett ISO 22000-certifierat ledningssystem för produktsäkerhet eller den brittiska detaljhandelns BRC-certifikat.

ORGANISATION OCH FÖRVALTNING

Revisionsutskottet inom HKScans styrelse har behandlat en särskild rapport om bolagsstyrningen (Corporate Governance). Bolagsstyrningsrapporten ingår i årsredovisningen och finns även tillgänglig på www.hkscan.com, under "Investerarinformation".

STYRELSENS GÄLLANDE BEMYNDIGANDEN

(1) Den 23 april 2009 bemyndigade bolagsstämman styrelsen att fatta beslut om förvärv av bolagets egna aktier av serie A sålunda att högst 3 500 000 aktier förvärvas, vilket utgör ca 8,9 procent av aktiestocken och ca 10,3 procent av A-aktierna.

Egna aktier kan förvärvas endast med fritt eget kapital. Egna aktier kan förvärvas till det pris som bildas i offentlig handel på inköpsdagen eller till ett pris som bildas på annat sätt på marknaden.

Styrelsen beslutar på vilket sätt aktierna förvärvas. Förvärv kan ske bl.a. genom derivat. Aktierna kan förvärvas på annat sätt än i förhållande till aktieägarnas innehav av aktier (riktat förvärv). Bemyndigandet gäller till den 30 juni 2010. Fullmakten har inte utnyttjats.

(2) Styrelsen är dessutom bemyndigad att fatta beslut om emission av aktier och optionsrätter samt i 10 kap. 1 § i aktiebolagslagen avsedda andra särskilda rättigheter som berättigar till aktier. Styrelsen bemyndigades att fatta beslut om emission av högst 5 500 000 aktier av serie A, vilket motsvarar ca 14,0 procent av hela aktiestocken och ca 16,2 procent av antalet A-aktier.

Styrelsen kan fatta beslut om samtliga villkor i anslutning till emission av aktier och särskilda rättigheter som berättigar till aktier. Bemyndigandet gäller såväl emission av nya aktier som överlåtelse av egna aktier. Emission av aktier och särskilda rättigheter som berättigar till aktier kan ske i form av riktad emission. Bemyndigandet gäller till den 30 juni 2010.

Bemyndigandena för förvärv av egna aktier och emission av aktier godkändes för att styrelsen smidigt ska kunna fatta beslut om nödvändiga kapitalmarknadstransaktioner, t.ex. i syfte att trygga finansieringen eller för att genomföra företagsförvärv. Ett riktat förvärv av egna aktier och en riktad emission av aktier förutsätter alltid att det föreligger vägande ekonomiska skäl för åtgärderna, och bemyndigandena kan inte utnyttjas i strid med principen om aktieägarnas likställighet.

Framtidsutsikter

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

De största kortsiktiga osäkerhetsfaktorerna i HKScan-koncernens verksamhet hänför sig till prisutvecklingen för råvaror, särskilt gris-kött, och i fortsättningen eventuellt också tillgången på köttråvara. Nationella osäkerhetsfaktorer finns i Sverige med avseende på genomförandet av effektiviseringsprogrammen samt i Baltikum beträffande den nationella ekonomiska utvecklingen.

Det globala ekonomiska läget håller på att stabiliseras. Det finns fortsättningsvis risk för kreditförluster. Kundernas problem sammanhänger med verksamhetsländernas ekonomi och tillgången till kapital. Ständiga stora fluktuationer i koncernens centrala valutor kan påverka koncernens omsättning och resultat samt balansräkning. Särskilt en devalvering av de lokala valutorna kan ha en negativ effekt på koncernens verksamhet i Baltikum.

Efterfrågesituationen på koncernens marknadsområden eller exportmarknader kan påverkas av förändringar i de ekonomiska

konjunkturerna, till exempel ökad arbetslöshet. Förändringarna kan försvaga koncernens omsättning och resultat.

Inom livsmedelsindustrin kan risken för djursjukdomar inte helt uteslutas.

Koncernen är involverad i några rättsliga processer och tvister. Ärendena är under behandling, men bedöms inte kunna få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella ställning.

UTSIKTER FÖR ÅR 2010

Efterfrågan på matvaror väntas förbli stabil på koncernens hemmamarknader och exportmarknaderna väntas återhämta sig något mot slutet av året. Dessutom utgör det pågående effektiviseringsprogrammet och särskilt omstruktureringsprogrammet i Sverige en god grund för en stabil utveckling av rörelsen.

Koncernens rörelsevinst före engångsposter för hela året beräknas överträffa 2009 års nivå, trots att marknadsläget under det första halvåret medför stora utmaningar.

Styrelsens förslag till vinstdisposition

Moderbolagets utdelningsbara medel är 156,7 miljoner euro inklusive fonden för inbetalt fritt eget kapital på 143,1 miljoner euro. Styrelsen föreslår en utdelning med 0,22 euro per aktie för år 2009, sammanlagt 11,9 miljoner euro.

Inga väsentliga förändringar i bolagets ekonomiska ställning har skett efter räkenskapsperiodens utgång. Bolagets likviditet är god och styrelsen anser att den föreslagna utdelningen inte äventyrar bolagets solvens.

Nyckeltal

Ekonomiska nyckeltal

	2009	2008	2007	2006	2005
Omsättning, milj. euro	2 124,7	2 294,6	2 107,3	934,3	883,3
Rörelsevinst/-förlust, milj. euro	55,1	38,1	55,3	40,4	24,1
- % av omsättningen	2,6	1,7	2,6	4,3	2,7
Vinst/förlust före skatt, milj. euro	37,3	9,0	36,3	33,6	20,3
- % av omsättningen	1,8	0,4	1,7	3,6	2,3
Avkastning på eget kapital (ROE), %	9,0	2,3	9,2	11,9	7,7
Avkastning på sysselsatt kapital (ROI) %	7,4	5,2	7,2	10,1	7,4
Soliditet, %	37,1	29,5	29,3	43,7	44,7
Nettoskuldsättningsgrad (gearing), %	84,9	132,0	137,0	76,2	71,0
Bruttoinvesteringar, milj. euro	41,3	84,0	129,3	82,6	59,2
- % av omsättningen	1,9	3,7	6,1	8,8	6,7
Forskning och utveckling, milj. euro	8,9	13,1	15,6	8,5	8,0
- % av omsättningen	0,4	0,6	0,7	0,9	0,9
Medelantal anställda	7 429	7 750	7 840	4 418	4 541

Aktierelaterade nyckeltal

	2009	2008	2007	2006	2005
Resultat per aktie, euro					
Resultat per aktie (EPS), före utspädning ²⁾	0,64	0,10	0,63	0,70	0,41
Resultat per aktie (EPS), efter utspädning ²⁾	0,64	0,10	0,63	0,70	0,41
Eget kapital per aktie ²⁾	7,21	7,13	7,36	6,04	5,60
Utdelningar					
Utbetald utdelning per aktie, euro	0,22 ¹⁾	0,24	0,27	0,27	0,27
Utdelning per aktie, euro ²⁾	0,22 ¹⁾	0,21	0,24	0,24	0,24
Utdelning av resultatet före utspädning, %	34,5 ¹⁾	199,3	37,7	34,2	58,2
Utdelning av resultatet efter utspädning, %	34,5 ¹⁾	199,3	37,7	34,2	58,2
Direktavkastning, %	2,8 ¹⁾	5,4	1,9	1,9	2,7
P/E-tal (vinstmultiplikator)					
- före utspädning	12,3	36,7	19,6	18,4	21,2
- efter utspädning	12,3	37,8	19,6	18,4	21,2
Högsta aktiekurs, euro ²⁾	10,38	12,75	18,51	13,38	8,85
Lägsta aktiekurs, euro ²⁾	3,70	3,43	10,76	7,35	6,37
Räkenskapsperiodens medelkurs, euro ²⁾	7,18	6,94	14,57	9,71	8,08
Aktiestockens marknadsvärde, milj. euro	423,7	173,7	551,9	499,7	339,8
Antal omsatta aktier (1 000 st)	22 285	9 028	17 842	21 389	11 395
Aktieomsättning, %	56,4	26,6	53,4	73,6	39,2
Antal aktier under räkenskapsperioden (1 000 st)					
- emissionsjusterat vägt medelantal	44 937	44 606	44 036	39 130	39 130
- emissionsjusterat antal aktier 31.12	53 975	44 624	44 629	39 130	39 130

¹⁾ På basis av styrelsens förslag

²⁾ De aktierelaterade nyckeltalen för tidigare år anges med korrigering för emissionen år 2009.

Formler för nyckeltalen

Avkastning på eget kapital (%)	$\frac{\text{Vinst före skatt} - \text{skatter}}{\text{Summa eget kapital (i genomsnitt)}} \times 100$
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	$\frac{\text{Vinst före skatt} + \text{räntekostnader och övriga finansiella kostnader}}{\text{Balansomslutning} - \text{icke-räntebärande skulder (i genomsnitt)}} \times 100$
Soliditet (%)	$\frac{\text{Summa eget kapital}}{\text{Balansomslutning} - \text{förutbetalda intäkter}} \times 100$
Nettoskuldsättningsgrad (%) (gearing)	$\frac{\text{Räntebärande nettoskulder} - \text{räntebärande lånefordringar} - \text{likvida medel}}{\text{Summa eget kapital}} \times 100$
Resultat per aktie	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Emissionsjusterat antal aktier i genomsnitt under räkenskapsperioden}}$
Eget kapital per aktie	$\frac{\text{Kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare}}{\text{Emissionsjusterat antal aktier vid räkenskapsperiodens utgång}}$
Utdelning per aktie	$\frac{\text{Utdelning / aktie}}{\text{Justeringskoefficient för emissioner som skett efter perioden}}$
Utdelning i relation till resultatet (%)	$\frac{\text{Emissionsjusterad utdelning per aktie}}{\text{Resultat per aktie}} \times 100$
Direktavkastning (%)	$\frac{\text{Utdelning / aktie}}{\text{Räkenskapsperiodens sista emissionsjusterade börskurs}} \times 100$
PE-tal (vinstmultiplikator)	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens sista emissionsjusterade börskurs}}{\text{Resultat per aktie}}$
Aktiestockens marknadsvärde	Antal utestående aktier vid utgången av räkenskapsperioden x räkenskapsperiodens sista börskurs
Antal anställda	Medelantal anställda i slutet av kalendermånaderna.

IFRS Koncernens resultaträkning 1.1–31.12 (Miljoner euro)

	Not	2009	2008
Omsättning	1	2 124,7	2 294,6
Förändring av lager av färdiga varor och av varor under tillverkning		5,1	0,4
Tillverkning för eget bruk		0,9	1,3
Övriga rörelseintäkter	3	6,7	14,0
Andel av intresseföretags resultat		0,9	0,6
Material och tjänster	4	-1 474,5	-1 642,6
Kostnader för ersättningar till anställda	5	-306,7	-319,0
Avskrivningar	6	-57,2	-54,8
Nedskrivningar	6	0,0	0,8
Övriga rörelsekostnader	7	-244,8	-257,1
Rörelsevinst		55,1	38,1
Finansiella intäkter	8	5,2	5,5
Finansiella kostnader	8	-24,9	-35,5
Andel av intresseföretags resultat		2,0	0,9
Vinst/förlust före skatt		37,3	9,0
Inkomstskatt	9	-4,9	-1,4
Räkenskapsperiodens vinst/förlust		32,5	7,6
Räkenskapsperiodens vinst hänförlig till:			
Moderbolagets aktieägare		29,9	4,7
Minoriteten		2,6	2,9
Summa		32,5	7,6
Resultat per aktie beräknat på vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare			
Resultat per aktie, före utspädning, löpande verksamheten, euro/aktie	10	0,64	0,10
Resultat per aktie, efter utspädning, löpande verksamheten, euro/aktie	10	0,64	0,10

De aktiespecifika nyckeltalen har korrigerats med effekterna av emissionen år 2009.

Noterna s. 45–75 utgör en väsentlig del av koncernbokslutet.

Koncernens totalresultaträkning 1.1–31.12 (Miljoner euro)

	2009	2008
Räkenskapsperiodens vinst/förlust	32,5	7,6
Övrigt totalresultat (efter skatt)		
Omräkningsdifferenser för utlandsverksamhet	1,8	-23,4
Finansiella tillgångar som kan säljas	0,4	-0,2
Kassaflödessäkring	-7,1	-2,0
Summa övrigt totalresultat	-4,8	-25,6
Summa totalresultat för perioden	27,6	-18,0
Periodens totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	24,8	-20,5
Minoriteten	2,8	2,5
Summa	27,6	-18,0

IFRS Koncernens balansräkning 31.12 (Miljoner euro)

	Not	2009	2008
Tillgångar			
Långfristiga tillgångar			
Immateriella tillgångar	11	65,7	57,8
Affärsvärde	12	88,2	81,7
Materiella tillgångar	13	469,1	479,3
Andelar i intresseföretag	14	20,9	17,8
Kundfordringar och övriga fordringar	15	18,2	17,4
Övriga långfristiga placeringar	15	10,5	9,9
Uppskjuten skattefordran	16	12,3	10,1
Summa långfristiga tillgångar		685,0	673,9
Kortfristiga tillgångar			
Omsättningstillgångar	17	118,7	128,3
Försäljningsfordringar och övriga fordringar	18	194,3	198,4
Inkomstskattefordringar	18	0,2	1,5
Övriga finansiella tillgångar	19	2,0	2,2
Kassa och bank	19	73,9	92,2
Summa kortfristiga tillgångar		389,0	422,6
Summa tillgångar		1 074,0	1 096,5
Eget kapital och skulder			
Aktiekapital	20	66,8	66,8
Överkursfond	20	74,2	73,5
Egna aktier	20	-0,0	-0,0
Omvärderingsreserv och andra fonder	20	149,7	96,8
Omräkningsdifferenser	20	-13,1	-15,8
Balanserade vinstmedel	20	111,6	97,0
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		389,3	318,3
Minoritetsandel		9,4	5,4
Summa eget kapital		398,7	323,7
Långfristigt främmande kapital			
Uppskjuten skatteskuld	16	32,2	33,6
Räntebärande främmande kapital	23,24	329,9	442,1
Icke-räntebärande främmande kapital	23	5,9	7,9
Pensionsåtaganden	21	3,6	3,7
Avsättningar	22	8,5	1,4
Summa långfristigt främmande kapital		380,1	488,7
Kortfristigt främmande kapital			
Räntebärande främmande kapital	23,24	87,5	82,4
Leverantörsskulder och övriga skulder	23	202,0	199,4
Inkomstskatteskuld	23	2,7	0,5
Avsättningar	22	2,8	1,9
Summa kortfristigt främmande kapital		295,1	284,2
Summa eget kapital och skulder		1 074,0	1 096,5

IFRS Koncernens kassaflödesanalys (Miljoner euro)

	2009	2008
Rörelseverksamhet		
Rörelsevinst	55,1	38,1
Justeringar av rörelsevinsten	-0,4	-1,3
Avskrivningar	57,2	54,0
Förändring av avsättningar	7,6	1,4
Förändring av rörelsekapitalet	2,5	1,3
Finansiella intäkter	5,2	5,5
Finansiella kostnader	-24,9	-35,5
Skatter	-4,9	-1,4
Nettokassaflöde från rörelsen	97,4	62,2
Investeringar		
Bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar	-43,7	-84,1
Avyttring av anläggningstillgångar	2,9	12,0
Investeringar i dotterföretag	-4,7	0,0
Förvärvade aktier i intresseföretag	-0,2	0,0
Lämnade lån	-0,0	-0,2
Återbetalning av lånefordringar	5,1	2,0
Nettokassaflöde från investeringar	-40,8	-70,3
Kassaflöde före finansiering	56,6	-8,1
Finansiering		
Intäkter från aktieemission	76,8	0,0
Intäkter från egetkapitalinstrument	0,0	20,0
Amortering av egetkapitalinstrument	-20,0	0,0
Upptagande av kortfristiga lån	46,6	187,9
Amortering av kortfristiga lån	-82,3	-164,2
Upptagande av långfristiga lån	74,7	27,4
Amortering av långfristiga lån	-160,8	-7,3
Räntor på egetkapitalinstrument	-2,1	0,0
Utdelning till aktieägare	-9,4	-10,6
Förvärv av egna aktier	0,0	-0,1
Nettokassaflöde från finansiering	-76,5	53,0
Förändring av likvida medel	-19,9	44,9
Likvida medel per 1.1	94,4	56,8
Kursdifferens i likvida medel	1,4	-7,3
Likvida medel per 31.12	75,9	94,4

Sammanställning av förändringar i eget kapital

Kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare

	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Omvärderings- reserv	SVOP	Övrigt EK *)	Övriga fonder	Omräkn- diff.	Egna aktier	Vinst- medel	Tot.	Minoritets- andel	Tot.
Eget kapital 1.1.2009	66,8	73,5	-2,2	66,7	20,0	12,2	-15,8	0,0	97,0	318,2	5,4	323,7
Summa intäkter och kostnader för perioden	-	0,0	-6,7	-	-	-0,1	2,7	0,0	29,0	24,8	2,8	27,6
Kostnader för aktierelaterade ersättningar	-	0,8	-	-	-	-	-	-	-	0,8	-	0,8
Övriga förändringar	-	-	-	-	-20,0	0,2	-	-	-	-19,8	-	-19,8
Redovisat direkt mot vinstmedel **)	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,0	-2,0	-	-2,0
Överföringar mellan poster	-	-	0,6	-	-	2,3	-	-	-2,9	0,0	-	0,0
Aktieemission	-	-	-	76,8	-	-	-	-	-	76,8	-	76,8
Förvärv av egna aktier	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0	-	0,0
Ökning av andelar i dotterbolag	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,1	2,1
Utdelning	-	-	-	-	-	-	-	-	-9,4	-9,4	-0,9	-10,3
Summa eget kapital 31.12.2009	66,8	74,2	-8,4	143,5	0,0	14,6	-13,1	0,0	111,6	389,3	9,4	398,7

Kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare

	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Omvärderings- reserv	SVOP	Övrigt EK *)	Övriga fonder	Omräkn- diff.	Egna aktier	Vinst- medel	Tot.	Minoritets- andel	Tot.
Eget kapital 1.1.2008	66,8	73,4	0,8	66,7	0,0	10,8	3,0	-0,7	105,5	328,5	2,9	331,5
Summa intäkter och kostnader för perioden	-	-0,1	-3,1	-	-	0,3	-21,1	-	3,4	-20,5	2,5	-18,0
Kostnader för aktierelaterade ersättningar	-	0,2	-	-	-	-	-	-	-	0,2	-	0,2
Övriga förändringar	-	-	-	-	20,0	-	-	-	-	20,0	-	20,0
Redovisat direkt mot vinstmedel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0	1,4	1,4
Överföringar mellan poster	-	-	-	-	-	1,2	-	-	-1,2	0,0	-	0,0
Förvärv av egna aktier	-	-	-	-	-	-	-	-0,1	-	-0,1	-	-0,1
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument	-	-	-	-	-	-	-	0,8	-	0,8	-	0,8
Utdelning	-	-	-	-	-	-	-	-	-10,6	-10,6	-1,4	-12,0
Summa eget kapital 31.12.2008	66,8	73,5	-2,2	66,7	20,0	12,2	-15,8	0,0	97,0	318,2	5,4	323,7

*) Utgörs av hybridlån som klassificeras såsom eget kapital.

**) Utgörs av ränta på hybridlån.

I bokslutet för år 2008 redovisades värderingar hänförliga till säkring av nettoinvesteringar i Fonden för verkligt värde.

I bokslutet för 2009 har redovisningssättet ändrats så att säkringarna bokförts så att de korregerar omräkningsdifferenserna. Siffrorna för jämförelseåret har ändrats så att de motsvarar nuvarande praxis.

IFRS Noter till koncernbokslutet 2009

Beskrivning av verksamheten

HKScan Abp är ett publikt aktiebolag, grundat enligt finsk lag och registrerat i Finland. Bolagets hemort är Åbo.

HKScan Abp och dotterföretagen (tillsammans koncernen) tillverkar, säljer och marknadsför gris-, nötk- och fjäderfäkött, charkvaror och färdigmat till detaljhandeln och storköksmarknaden samt till industriella kunder och exportmarknaden. Koncernens varumärken hör till de mest kända på respektive marknader. De främsta varumärkena är HK, Kariniemen, Via, Scan, Parsons, Rakvere, Tallegg, Rigas Miesnieks, Klaipedos Maistas och Sokolów.

Koncernen har verksamhet i Finland, Sverige, Estland, Lettland, Litauen, Polen, Danmark, Storbritannien och Ryssland.

HKScan Ab:s A-aktie noteras på Nasdaq OMX Helsingforsbörsen sedan 1997.

HKScan Abp är ett dotterbolag till LSO Andelslag och hör till LSO-koncernen. LSO Andelslags hemort är Åbo.

HKScan Abp:s styrelse har vid sitt sammanträde den 18 februari 2010 godkänt att detta bokslut offentliggörs. Enligt finska aktiebolagslagen har aktieägare möjlighet att tillstyrka eller avstyrka bokslutet på den bolagsstämma som hålls efter offentliggörandet. Bolagsstämman kan också göra ändringar i bokslutet.

En kopia av HKScans koncernbokslut finns tillgänglig på bolagets webbplats www.hkscan.com, under "Investerarinformation/Rapporter" och kan fås på moderbolagets huvudkontor, adress Brunnsgratan 18, 20520 Åbo.

Redovisningsprinciper

GRUNDEN FÖR UPPRÄTTANDET AV REDOVISNINGEN

Koncernbokslutet är upprättat enligt internationella redovisningsstandarder (International Financial Reporting Standards, IFRS) med beaktande av de IAS- och IFRS-standarder samt SIC- och IFRIC-tolkningar som gällde 31.12.2009. Med internationella redovisningsstandarder avses i Finlands bokföringslag och med stöd därav i enlighet med EU:s förordning (EG) nr 1606/2002 fastställda förfaranden, godkända standarder och tolkningar att tillämpas

inom EU. Noterna till koncernbokslutet uppfyller även kraven i den finska bokförings- och aktiebolagslagstiftningen som kompletterar IFRS-reglerna.

Koncernbokslutet baserar sig på ursprungliga anskaffningsvärden, med undantag av senare redovisade finansiella instrument och biologiska tillgångar, som upptas till verkligt värde. I fråga om förvärv och samgåenden som skett före år 2004 motsvarar goodwillvärdet det redovisade värdet enligt tidigare redovisningsnormer, vilket har använts som antaget anskaffningsvärde enligt IFRS.

Dotterföretagens redovisningsprinciper har vid behov anpassats till moderbolagets redovisningsprinciper.

Upprättande av bokslut enligt IFRS-standarderna förutsätter vissa bedömningar och avvägningar av koncernens ledning med avseende på tillämpningen av redovisningsprinciperna. Information om ledningens bedömningar och avväganden vid tillämpningen av redovisningsprinciperna med relevans för de redovisade beloppen finns bland redovisningsprinciperna under rubriken "Redovisningsprinciper som förutsätter bedömning av ledningen och risker avseende bedömningarna" och senare i noter till bokslutet under "Nedskrivningar" och "Prövning av nedskrivningsbehov".

Koncernbokslutet är upprättat i miljoner euro, om inte annat anges.

Koncernbokslutet är upprättat enligt samma redovisningsprinciper som år 2008, med undantag av följande nya standarder, tolkningar och förändringar i befintliga standarder som gäller sedan 1.1.2009.

Koncernen har sedan 1.1.2009 tillämpat följande nya och reviderade standarder och tolkningar:

- IAS 1 (omarbetad), Utformning av finansiella rapporter. Ändamålet med den omarbetade standarden är att göra det enklare för användare av finansiella rapporter att analysera och jämföra bokslutsinformation, bl.a. genom att förändringar i företagets eget kapital hänförliga till transaktioner med ägare särskiljs från andra förändringar i eget kapital. Icke-ägarrelaterade förändringar redovisas i totalresultatet. Koncernen redovisar både en traditionell resultaträkning och en mer utförlig totalresultaträkning.

- IAS 23 (omarbetad), Lånekostnader. Standarden förutsätter att låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång, t.ex. en produktionsanläggning, inkluderas i tillgångens anskaffningsvärde. Koncernen har enligt tidigare godkända principer kostnadsfört låneutgifter under den period då de uppkommit. Den omarbetade standarden inne-

bär att låneutgifter hänförliga till byggnadsprojekt som inleds 1.1.2009 eller senare inräknas i projektkostnaderna och aktiveras i balansräkningen. Koncernen hade inga sådana projekt under räkenskapsperioden.

- IFRS 8, Rörelsesegment. Standarden ersätter IAS 14. Enligt standarden ska segmentredovisningen överensstämma med "ledningens bedömningar", varvid redovisningen sker på samma sätt som i den interna rapporteringen. Standarden har inte påverkat koncernens redovisning per segment.

- Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplýsningar som redovisas i finansiella rapporter – Förbättringar i upplýsningar om finansiella instrument. Genom ändringarna införs en hierarki i tre nivåer för redovisning av verkligt värde för finansiella instrument. Den ändrade standarden kräver även ytterligare upplýsningar om den relativa tillförlitligheten i verkligt värde-beräkningarna. Ändringarna i standarden förtydligar och utökar dessutom de befintliga kraven på upplýsningar om likviditetsrisk.

- Förbättringar i IFRS-standarderna. De små och mindre brådskande ändringar som görs i standarderna genom Annual Improvements-förfarandet sammanställs i en helhet och genomförs en gång per år. De i projektet ingående ändringarna berör sammanlagt 34 standarder. Inverkan av ändringarna varierar per standard, men ändringarna har ingen väsentlig inverkan på koncernbokslutet.

- IFRIC 16, Säkringar av nettoinvesteringar i en utlandsverksamhet. Tolkningen förtydligar koncernbokslutets redovisning av säkringar av nettoinvesteringar i en utlandsverksamhet. Tolkningen har ingen nämnvärd inverkan på koncernens bokslut.

- Ändringar i IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar – Intjäningsvillkor och indragningar. Ändringarna förutsätter att alla villkor som inte är intjäningsvillkor vid uppskattning av det verkliga värdet på de tilldelade egetkapitalinstrumenten beaktas. Ändringarna i standarden specificerar dessutom anvisningarna för redovisning av indragningar. Ändringarna har ingen inverkan på koncernbokslutet.

Koncernen tillämpade redan i bokslutet för den räkenskapsperiod som löpte ut den 31 december 2009 följande standard, dvs. innan den blev obligatorisk:

- Reviderade IFRS 3, Rörelseförvärv (i kraft för räkenskapsår som börjar 1.7.2009 eller därefter). Den reviderade standardens tillämpningsområde är vidare än tidigare. Den reviderade standarden innehåller flera väsentliga förändringar för koncernen. Ändringarna i standarden påverkar det redovisade affärsvärdet för

rörelseförvärv samt värdet av rörelseavyttringar. Ändringarna i standarden påverkar även poster som bokförs mot resultaträkningen under såväl den räkenskapsperiod då förvärvet gjordes som de räkenskapsperioder då tilläggsköpeskilling erläggs eller tilläggsförvärv görs. Alla kostnader i anslutning till förvärvet redovisas som kostnader.

Jämförbarhet

Boksluten 2009 och 2008 är sinsemellan jämförbara. I femårsöversikten bör beaktas att Scan AB har konsoliderats med koncernen sedan den 1 januari 2007.

Koncernens redovisningsprinciper

DOTTERFÖRETAG

Koncernbokslutet omfattar moderföretaget HKScan Abp:s bokslut och dotterföretagens bokslut. Dotterföretagen är företag där koncernen har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande uppstår när moderbolaget direkt eller indirekt innehar över 50 procent av rösttalet eller på annat sätt, t.ex. genom avtal med majoritetsägarna, utövar bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär rätten att utforma ett företags eller en verksamhets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Koncernbokslutet omfattar förutom moderbolaget HKScan Abp även följande rörelsedrivande eller tidigare rörelsedrivande dotterföretag: HK Ruokatalo Oy, LSO Foods Oy med dotterbolaget Lounaisfarmi Oy, Lihaturku Harri Tamminen Oy, Helanderin Teurastamo Oy ja HK International Ab. Kivikylän Kotipalvaamo Oy har konsoliderats med koncernredovisningen fr.o.m. 31 december 2009. HKScan Abp äger 49 procent av Lihaturku Harri Tamminen Oy och Kivikylän Kotipalvaamo Oy, men har med stöd av aktieägaravtal bestämmande inflytande i bolagen.

Med koncernredovisningen har också konsoliderats underkoncernen Scan AB (Sverige), underkoncernen AS Rakvere Lihakombinaat (Estland, Lettland och Litauen) samt AS Tallegg (Estland).

Koncernens interna aktieinnehav elimineras enligt förvärvsmetoden. Förvärvade dotterföretag konsolideras med koncernredovisningen från den tidpunkt då koncernen förvärvat bestäm-

mande inflytande. Anskaffningsvärdet förs mot respektive tillgångar och skulder enligt verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Restande belopp är goodwill. Alla interna affärstransaktioner mellan koncernbolagen, samt interna fordringar och skulder elimineras i koncernredovisningen. Intern vinstutdelning har eliminerats.

Fördelningen av räkenskapsperiodens resultat mellan moderföretagets aktieägare och minoriteten redovisas i en separat resultaträkning, och fördelningen av totalresultatet mellan moderföretagets aktieägare och minoriteten redovisas i anslutning till totalresultaträkningen. Minoritetens andel av eget kapital presenteras i balansräkningen som en separat post under eget kapital. Minoritetens andel av balanserade förluster upptas i koncernbokslutet högst till det investerade beloppet.

INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretagen är företag där koncernen utövar betydande inflytande. Som betydande inflytande räknas innehav där koncernen har 20–50 procent av rösttalet. Intresseföretagen har konsoliderats med koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Om koncernens andel av ett intresseföretags förluster är större än investeringens redovisade värde, upptas investeringen i balansräkningen till nollvärde, och förluster utöver det bokförda värdet konsolideras inte, i annat fall än om koncernen förbundit sig att fullgöra intresseföretagets förpliktelser. Investeringar i intresseföretag inkluderar den goodwill som hänför sig till förvärvet. Utdelning från intresseföretag har eliminerats i koncernredovisningen. Koncernbokslutet omfattar de intresseföretag som finns upptagna nedan i punkt 30 Närståendetransaktioner. Koncernens andel av intresseföretags resultat redovisas i regel nedanför rörelsevinsten. Om en för koncernen väsentlig verksamhet omhänderhas av ett intresseföretag, redovisas koncernens andel av intresseföretagets resultat ovanför rörelsevinsten. Sådana företag är Scan AB:s intresseföretag Siljans Chark AB (från 1.1.2007), Höglandsprodukter AB (från 1.1.2007), daka a.m.b.a (från 1.1.2008) och Conagri AB (från 1.1.2008). Nyhléns & Hugosons Chark AB har fått ändrad status från intresseföretag som redovisas ovanför rörelsevinsten till dotterföretag, och redovisningen ändrades 30.9.2008 retroaktivt från räkenskapsårets början.

SAMRISKFÖRETAG

Ett samriskföretag är ett företag där koncernen utövar gemensamt inflytande tillsammans med en annan part. Koncernens andel av

samriskföretaget konsolideras proportionellt rad för rad. Koncernbokslutet upptar koncernens andel av samriskföretagets tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. HKScan-koncernens samriskföretag Saturn Nordic Holding-koncernen har konsoliderats proportionellt rad för rad sedan början av 2005. Saturn Nordic Holding AB äger 100 procent av polska Sokolów S.A.

Närmare upplysningar om koncernbolagens och intresseföretagens innehav lämnas nedan i noter till bokslutet under "Närståendetransaktioner".

Omräkning av transaktioner i utländsk valuta

Belopp som uttrycker enheternas resultat och finansiella ställning anges i den valuta som brukar användas i den primära ekonomiska miljö där företaget bedriver sin verksamhet. Koncernbokslutet är upprättat i euro, som är den funktionella valutan och rapporteringsvalutan för koncernens moderföretag.

Utländska dotterbolags och det utländska samriskföretagets tillgångar och skulder omräknas till euro enligt Europeiska centralbankens fastställda avslutskurser på balansdagen. Resultaträkningarna omräknas till euro enligt periodens medelkurs. Att räkenskapsperiodens resultat omräknas enligt olika kurser i resultaträkningen och balansräkningen ger upphov till en omräkningsdifferens, som förs mot eget kapital. De omräkningsdifferenser som uppkommer vid elimineringen av anskaffningsutgiften för utländska dotterföretag och samriskföretaget redovisas bland omräkningsdifferenser under koncernens eget kapital.

Vid konsolideringen har följande valutakurser tillämpats

	Resultaträkning *)		Balansräkning	
	2009	2008	2009	2008
EEK	15,6466	15,6466	15,6466	15,6466
SEK	10,6200	9,6169	10,2520	10,8700
PLN	4,3298	3,5151	4,1045	4,1535

*) beräknat medelvärde av de månatliga genomsnittskurserna

Koncernbolagen redovisar transaktioner i utländsk valuta till transaktionsdagens kurs. Leverantörsskulder och kundfordringar i utländsk valuta, lånefordringar och banktillgodohavanden i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta enligt medelkursen på balansdagen. Kursvinster och kursförluster hänförliga till lån i utländsk valuta redovisas bland finansiella intäkter och kostnader nedanför rörelsevinsten, med undantag av kursdifferenser på lån som är avsedda att säkra nettoinvesteringar i utlandsverksamhet och som är effektiva i detta avseende. Dessa kursdifferenser redovisas bland omräkningsdifferenserna under eget kapital. Rörelse-relaterade kursvinster och kursförluster förs i regel mot respektive poster ovanför rörelseresultatet.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna avskrivs linjärt över den förväntade ekonomiska livslängden. På markområden görs inga avskrivningar.

Beräknade ekonomiska livslängder för tillgångar:

Byggnader och konstruktioner	25-50 år
Byggnadens maskiner och inventarier	8-12,5 år
Maskiner och inventarier	2-10 år

Tillgångarnas restvärde och ekonomiska livslängd omprövas vid varje bokslut och justeras vid behov för att återspegla förändringar i den förväntade ekonomiska nyttan av tillgångarna.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar upphör när tillgången i fråga klassificerats som tillgänglig för försäljning enligt IFRS 5 "Anläggningstillgångar till försäljning och avvecklade verksamheter". Vinst och förluster som hänför sig till avveckling eller avyttring av materiella anläggningstillgångar upptas antingen under övriga rörelseintäkter eller under övriga rörelsekostnader.

Kostnader för underhåll och reparationer som beror på normalt slitage redovisas som kostnad direkt då de uppkommer. Betydande moderniserings- och förbättringsinvesteringar aktiveras och skrivs av under respektive tillgångs återstående beräknade livslängd.

Offentligt stöd

Offentligt stöd, till exempel statliga bidrag eller EU-stöd, som hänför sig till förvärv av materiella anläggningstillgångar, har redovisats som en minskning av tillgångarnas redovisade anskaffningsvärden, om det är sannolikt att stödet beviljas och att koncernen uppfyller de villkor som ställs på mottagaren. Bidragen upptas i form av mindre avskrivningar under tillgångens förväntade ekonomiska livslängd. Bidrag som mottagits såsom ersättning för uppkomna utgifter intäktsförs i resultaträkningen samtidigt med att utgifterna för det aktuella föremålet för bidraget kostnadsförs. Sådana bidrag redovisas bland övriga rörelseintäkter.

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter är fastigheter som hålls för hyresintäkter, vardestegringens skull. Koncernen har inte tillgångar som kan klassificeras såsom förvaltningsfastigheter.

Immateriella tillgångar

GOODWILL

Som goodwill redovisas den del av anskaffningsutgiften som överstiger koncernens andel av det verkliga värdet på efter den 1 januari 2004 förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. I fråga om förvärv och samgåenden som skett före år 2004 motsvarar goodwillvärdet det redovisade värdet enligt tidigare redovisningsnormer, vilket har använts som antaget anskaffningsvärde. Klassificeringen och redovisningen av dessa förvärv har inte justerats vid upprättandet av koncernens ingående IFRS-balansräkning den 1 januari 2004. Under räkenskapsperioden ökade goodwillbeloppet genom förvärven av Lounaisfarmi och Kivikylän Kotipalvaamo Oy.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar ekonomisk livslängd avskrivs inte enligt plan, utan det eventuella nedskrivningsbehovet prövas årligen. Av den anledningen har goodwillbeloppet hänförs till kassagenererande enheter, eller i fråga om intresseföretag, redovisats bland anskaffningsutgiften för ifrågavarande intresseföretag. Goodwill värderas till sitt ursprungliga anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Nedskrivningsförluster redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning avseen-

de goodwill återförs inte. Se under "Nedskrivningar" och "Prövning av nedskrivningsbehov".

FORSKNING OCH UTVECKLING

Forsknings- och utvecklingsutgifter redovisas som kostnad då de uppkommer och upptas bland övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning. Koncernens utvecklingsutgifter (t.ex. utgifter för IT-förvaltning) uppfyller inte villkoren för aktivering.

ÖVRIGA IMMATERIELLA RÄTTIGHETER OCH TILLGÅNGAR

En immateriell tillgång redovisas i balansräkningen endast om anskaffningsvärdet kan fastställas på ett tillförlitligt sätt och om det är sannolikt att tillgången genererar framtida ekonomiska fördelar som kommer företaget till godo. Till immateriella rättigheter hör varumärken och patent, till övriga immateriella tillgångar hör bl.a. programvarulicenser. Patent och programvarulicenser redovisas i balansräkningen till sitt ursprungliga anskaffningsvärde och avskrivs linjärt över den beräknade ekonomiska livslängden, 5–10 år. Immateriella tillgångar med obestämd ekonomisk livslängd avskrivs inte, men årligen utförs en kassaflödesbaserad prövning av nedskrivningsbehovet. För prövning av nedskrivningsbehovet hänförs dessa tillgångar till de kassagenererande enheterna. Se under "Nedskrivningar" och "Prövning av nedskrivningsbehov".

Varumärken bedöms ha obestämbar ekonomisk livslängd. Varumärkenas starka positioner och utförda analyser stöder ledningens uppfattning om att varumärkena genererar kassaflöden under en obestämbar tid.

Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångar upptas till sitt anskaffningsvärde eller netorealiseringsvärde, om det är lägre. Anskaffningsutgiften bestäms enligt WACC-metoden (vägd genomsnittlig kapitalkostnad). Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning utgörs av utgifter för råvaror, direkta arbetsprestationer, övriga direkta utgifter, rörliga och fasta inköps- och tillverkningsutgifter samt avskrivningar hänförliga till inköp och tillverkning. Omkostnader och avskrivningar hänförs till omsättningstillgångar enligt normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det beräknade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för beräknade kostnader för färdigställande och försäljningskostnader.

Biologiska tillgångar

Biologiska tillgångar, i HKScan-koncernens fall levande djur, upp-tas enligt IAS 41 till verkligt värde efter avdrag för uppskattade försäljningskostnader. Koncernens levande slaktdjur har värderats till marknadspris. Slaktdjursproducerande besättningar (sugor, galtar, moderhonor) har värderats till sin anskaffningsutgift med avdrag för ett belopp som motsvarar nyttjandevärdets minskning då djuren åldras. Slaktdjursproducerande besättningar har inget marknadspris, eftersom de inte är föremål för handel.

Leasingavtal

Leasingavtal avseende materiella tillgångar där de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet i allt väsentligt överförs på koncernen klassificeras som finansiell leasing. Dessa tillgångsposter tas upp i balansräkningen vid ingången av leasingperioden till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna. Tillgångar som omfattas av finansiella leasingavtal avskrivs över tillgångarnas ekonomiska livslängd eller leasingperioden om denna är kortare. Leasingavgifterna skall fördelas mellan ränta och amortering av skulden under leasingtiden. Leasingåtaganden redovisas bland räntebärande skulder. Koncernen har finansiella leasingavtal till smärre belopp i bolagen i Baltikum, Polen och Sverige.

Leasingavtal där de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet kvarstår hos leasegivaren redovisas som övrig leasing. Dessa leasingavgifter kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Nedskrivningar

Koncernen bedömer varje balansdag om det finns indikationer på värdeminskning hos någon tillgång. Om indikationer finns beräknas återvinningsvärdet för den aktuella tillgången. En nedskrivningsförlust redovisas om tillgångens redovisade värde är större än det beräknade återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet uppskattas årligen för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar ekonomisk livslängd, oavsett om det finns indikationer på värdeminskning. För bedömning av nedskrivningsbehov hänförs

koncernens tillgångar till de minsta kassagenererande enheter där de oberoende kassaflödena kan fastställas. Åren 2009 och 2008 har inga indikationer på nedskrivningsbehov kunnat konstateras. Se "Redovisningsprinciper som förutsätter bedömning av ledning- och risker avseende bedömningarna" och "Goodwill".

Nedskrivningsprövning av goodwillvärdet enligt övergångsreglerna har gjorts med tillämpning av IAS 36 vid övergången till redovisning enligt IFRS den 1 januari 2004. Sedan dess har nedskrivningsprövning utförts årligen. Vid prövningen har inget nedskrivningsbehov som beror på värdeminskning kunnat konstateras.

Ersättningar till anställda

PENSIONSÅTAGANDEN

Pensionsåtagandena indelas i förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar koncernen fasta avgifter till en separat enhet. Koncernen har inte någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter om mottagare inte har tillräckliga tillgångar för att betala de aktuella pensionsersättningarna. Alla pensionsåtaganden som inte uppfyller dessa villkor är förmånsbestämda pensionsplaner.

Den lagstadgade pensionstryggheten för koncernbolagens personal i Finland har ordnats genom pensionsförsäkringar. Pensionsåtagandena vid enheter utanför Finland har ordnats enligt nationell praxis. I avgiftsbestämda pensionsplaner, såsom det finska ArPL-systemet och den svenska ITP-planen huvudsakligen är, redovisas utgifter för koncernens pensionsåtaganden som kostnad i resultaträkningen under den period betalningen hänför sig till. Alla pensionsutgiftskalkyler baserar sig på årliga aktuariella beräkningar gjorda av lokala myndigheter och auktoriserade försäkringsmatematiker.

Förpliktelser hänförliga till koncernens förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje pensionsåtagande. Pensionsutgifterna redovisas som kostnad över arbetstagarnas tjänstetid enligt beräkningar av auktoriserade försäkringsmatematiker (aktuarier). Koncernen har inga förmånsbestämda pensionsplaner förutom pensionsplanen för moderbolagets före detta verkställande direktör. Beloppet av bolagets förmånsbestämda pensionsåtagande per 31.12.2009 var 3,2 milj. euro.

Till följd av att pensionsstiftelserna lagts ut debiterar försäkringsbolaget årligen tillkommande indexhöjningar av pensionerna. De

pensionsåtaganden som tas upp i balansräkningen utgörs av pensionsförbindelsen för moderbolagets före detta verkställande direktör samt av kostnadskalkylen för dagpenning för tilläggsdagar, vilka föranletts av arbetslöshet efter personalarrangemang i den finska rörelsen.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Koncernens aktiepremiesystem

Den 21 december 2006 fattade styrelsen beslut om att inrätta ett system för aktierelaterade ersättningar som ett led i koncernens belönings- och incitamentsprogram för ledande befattningshavare. Aktiepremiesystemet erbjuder målgruppen en möjlighet att få HKScan-aktier av serie A som ersättning för uppfyllda prestationsmål under tre intjänandeperioder. Det beror på graden av måluppfyllelse hur stor del av den maximala premien som utbetalas till nyckelpersonen. I början av intjänandeperioden fattar styrelsen beslut om intjänandekriterierna för perioden med tillhörande mål. Under intjänandeperioden 2006 och 2007 var premiens storlek bunden till koncernens rörelsevinst (EBIT, vikt 70 %) och avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE, vikt 30 %). Premien utbetalas till nyckelpersonerna efter utgången av respektive intjänandeperiod som en kombination av aktier och kontanter. Pengar utbetalas så mycket som mottagarna behöver för skatter och skatterelaterade avgifter vid tilldelningen. Premien utbetalas inte om anställningsförhållandet upphör före intjänandeperiodens utgång.

Inom ramen för programmet kunde tilldelas totalt högst 528 000 aktier och den summa pengar som nyckelpersonerna behöver för skatter och skatterelaterade avgifter i samband med att aktierna överläts.

Aktiepremiesystemet gällde under åren 2006–2008.

Enligt IFRS 2 skall aktierelaterade ersättningar värderas till verkligt värde vid beviljandet och redovisas som kostnad under intjänandeperioden. Eftersom aktiepremierna betalas som en kombination av aktier och kontanter, fördelas premiens verkliga värde enligt IFRS 2 i två delar: en aktieandel och en kontantandel. Aktieandelen redovisas mot eget kapital och kontantandelen mot främmande kapital. Det verkliga värdet av aktierelaterade ersättningar är HKScan-aktiens kurs vid tilldelningen. På motsvarande sätt omprövas det verkliga värdet av kontantandelen varje balansdag fram till slutet av intjänandeperioden, och skuldens verkliga värde korrigerar följaktligen med HKScan-aktiens kursutveckling.

Resultateffekten av räkenskapsperiodens gällande aktiepremier var sammanlagt -0,21 milj. euro (-0,38 milj. euro år 2008). Grundläggande fakta om aktiepremiessystemen och relaterade transaktioner:

Basfakta 31.12.2009

	Intjänande- perioden 2006	Intjänande- perioden 2007	Intjänande- perioden 2008
Tilldelningsdag	30.11.2006	23.4.2007	27.6.2008
Premieform	Aktier och pengar	Aktier och pengar	Aktier och pengar
Målgrupp	Nyckelpersoner	Nyckelpersoner	Nyckelpersoner
Max. antal tilldelade aktier	96 000	180 000	180 000
Kontantandel omräknad i aktier (st.) *	113 109	195 444	211 304
Aktiekurs vid tilldelningen	13,90 €	17,28 €	9,24 €
Aktiens verkliga värde vid tilldelningen**	13,63 €	17,01 €	8,97 €
Aktiekurs vid periodens utgång	14,50 €	14,04 €	4,42 €
Intjänandeperioden börjar, datum	1.1.2006	1.1.2007	1.1.2008
Intjänandeperioden slutar, datum	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2008
Aktierna blir fria, datum	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011
Intjänandekriterier	EBIT (70%) och ROCE (30%)	EBIT (70%) och ROCE (30%)	EBIT (70%) och ROCE (30%)
	Tjänstgöringstid	Tjänstgöringstid	Tjänstgöringstid
Skyldighet att inneha aktierna, år	3	3	3
Återstående bindningstid, år	0	1	2
Antal befattningshavare (31.12.2009)	3	12	0
* Aktiepremiens kontantandel uttryckt i aktier			
** Aktiekursen vid tilldelningen med avdrag för beräknad utdelning under intjänandeperioden: 0,27 € per år.			

Händelser under räkenskapsåret 2009

	Intjänandeperioden 2006			Intjänandeperioden 2007			Intjänandeperioden 2008			Räkenskapsåret 2009 tot.	
	Ändring under perioden			Ändring under perioden			Ändring under perioden				
Bruttoantal *	1.1.2009	st.	31.12.2009	1.1.2009	st.	31.12.2009	1.1.2009	st.	31.12.2009	1.1.2009	31.12.2009
Tilldelade premier (aktie + kontant)											
uttryckt iaktier	219 521	0	219 521	375 444	0	375 444	391 304	0	391 304	986 270	986 270
Återlämnade aktier	24 000	64 143	88 143	24 000	37 634	61 634	0	0	0	48 000	149 777
Betalda aktier	141 220	0	141 220	92 056	0	92 056	0	0	0	233 276	233 276
Annullerade aktier (inkl. återlämnade)	78 301	64 143	142 444	283 388	37 634	321 022	391 304	0	391 304	752 993	854 77
* I beloppen ingår den kontantandel som tilldelats inom ramen för aktiepremiessystemet (i form av aktier).											

Parametrar för beräkning av verkligt värde	Intjänande- perioden 2006	Intjänande- perioden 2007	Intjänande- perioden 2008
Tilldelade premier (aktie + kontant) uttryckt i aktier, st.	219 521	375 444	0
Aktiekurs vid tilldelningen	13,90 €	17,28 €	9,24 €
Förväntad utdelning	0,27 €	0,27 €	0,27 €
Aktiens verkliga värde vid tilldelningen**	13,63 €	17,01 €	8,97 €
Aktiekurs vid tilldelningen/vid bokslutstidpunkten	12,51 €	8,18 €	4,42 €
Före tilldelningen beräknat antal återlämnade	11,9 %	6,7 %	0,0 %
Under bindningstiden beräknat antal återlämnade	50,0 %	42,9 %	0,0 %
Estimerat utfall av intjänandekriterierna***	72,8 %	29,2 %	0,0 %
Aktiepremiens verkliga värde vid tilldelningen, €	1 938 543 €	3 679 736 €	1 532 516 €
Aktiepremiens verkliga värde 31.12.2009, €	1 422 411 €	912 532 €	0 €
Effekt på resultatet för 2009, €	139 797 €	68 657 €	0 €
** Aktiekursen vid tilldelningen med avdrag för beräknad utdelning under intjänandeperioden: 0,27 € per år.			
*** Storleken av den intjänade premien under intjänandeperioden fastställs på basis av utfallet av bestämda resultatmål efter varje mätperiod före utgången av april.			

Avsättningar

En avsättning redovisas när koncernen har en befintlig rättslig eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att betalningsskyldighet uppstår och att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har upprättat en detaljerad omstruktureringsplan och börjat verkställa planen eller offentligt aviserat sina avsikter. Avsättningar görs ej för utgifter som hänför sig till koncernens löpande verksamhet.

Skatt på periodens skattepliktiga inkomst och uppskjuten skatt

Skattekostnaden i resultaträkningen består av aktuell skatt på periodens skattepliktiga inkomst och uppskjuten skatt. Skatterna bokförs mot resultaträkningen, i de fall där de inte direkt anknyter till poster som upptas under eget kapital eller i totalresultaträkningen. I sådana fall tas även skatten upp i dessa poster. Aktuell skatt på räkenskapsperiodens skattepliktiga inkomst beräknas enligt den

nationella skattelagstiftningen i respektive verksamhetsland. Skatebeloppet justeras med eventuella skatter hänförliga till tidigare räkenskapsperioder.

Uppskjutna skatteskulder resp. skattefordringar beräknas för alla temporära skillnader mellan redovisningsmässigt och skattemässigt resultat på balansdagen enligt fastställda skattesatser. De största temporära skillnaderna uppkommer vid avskrivning av materiella anläggningstillgångar, värdering av derivatinstrument till verkligt värde, förmånsbestämda pensionsplaner, outnyttjade skattemässiga förluster och värdering av förvärvade tillgångar till verkligt värde. Uppskjuten skatt redovisas inte för goodwill som inte är avdragsgill i beskattningen.

Uppskjuten skatt beräknas utgående från de skattesatser som fastställts före utgången av redovisningsperioden eller från de skattesatser som i praktiken har godkänts före utgången av redovisningsperioden.

Uppskjuten skatteskuld hänförlig till balanserad vinst i koncernbolag utanför Finland har inte redovisats, eftersom tillgångarna har använts för att trygga finansieringen av behövliga investeringar i de utländska bolagen. De baltiska bolagens utdelningsbara medel uppgår sammanlagt till 65,0 miljoner euro.

Intäktsredovisning

Omsättningen redovisas som verkligt värde av försäljningsintäkterna med justering för indirekta skatter, rabatter och kursdifferenser från försäljning i utländsk valuta.

SÅLDA VAROR OCH TJÄNSTER

Intäkter från försäljning av varor redovisas de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande överförs till köparen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas under den period då tjänsterna utförs.

Anläggningstillgångar till försäljning och avvecklade verksamheter

Långfristiga anläggningstillgångar samt anläggningstillgångar och skulder som är hänförliga till avvecklade verksamheter klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning, om det belopp som motsvarar tillgångarnas redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning snarare än genom fortlöpande användning av tillgången. Förutsättningarna för att en tillgång ska kunna klassificeras som varande till försäljning anses uppfyllas om en försäljning är mycket trolig, tillgången omedelbart kan säljas i befintligt skick på vanliga och sedvanliga villkor och om ledningen har förbundit sig att sälja tillgången samt om försäljningen förväntas ske inom ett år från klassificeringen.

Omedelbart innan de aktuella tillgångarna klassificeras som varande till försäljning värderas de utgående från tillämpliga IFRS-standarder. Från och med att tillgångarna klassificerats som tillgångar som innehas för försäljning värderas de till redovisat värde eller till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader, beroende på vilket värde som är lägre. I och med klassificeringen görs inte längre avskrivningar på dessa tillgångar.

Finansiella tillgångar och skulder

Koncernens finansiella tillgångar klassificeras vid förvärvet enligt art i följande kategorier 1) finansiella tillgångar som bokförs mot resultaträkningen till verkligt värde, 2) instrument som hålls till förfall, 3) lån och övriga fordringar och 4) finansiella tillgångar som kan säljas. Koncernen redovisar finansiella tillgångar och skulder i

balansräkningen enligt likvidagsprincipen, med undantag av derivat, som redovisas enligt transaktionsdag. Transaktionsutgifterna inkluderas i det ursprungliga redovisade värdet för de finansiella tillgångarna, om det är fråga om en post som inte värderas till verkligt värde i resultaträkningen. Borttagande av finansiella tillgångar från balansräkningen görs då koncernen har förlorat den avtalsbaserade rätten till kassaflöden eller då koncernen till betydande delar har överfört riskerna och intäkterna till en part utanför koncernen.

Till gruppen finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen hänförs sådana i de finansiella tillgångarna ingående poster som har förvärvats för handelsändamål eller som klassificeras som tillgångar som upptas i resultaträkningen, i det fall tillgången värderas till verkligt värde vid första redovisningstillfället. Derivatinstrument som inte är garantiavtal eller inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning klassificeras som instrument som innehas för handelsändamål. Valutaterminskontrakt värderas till valutaterminskurserna på redovisningsperiodens sista dag. Verkligt värde för ränteswapavtal fastställs till nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena.

Orealiserade och realiserade vinster och förluster hänförliga till ändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen under den räkningsperiod då de uppkommer. Största delen av koncernens finansiella tillgångar består av lånefordringar och övriga fordringar. Lånefordringar upptas i balansräkningen till sitt anskaffningsvärde och värderas regelbundet och systematiskt i förhållande till säkerheterna. Lån och övriga fordringar upptas i balansräkningen antingen bland kort- eller långfristiga tillgångar, beroende på tillgångens art: om de förfaller efter mer än 12 månader upptas de bland de senare. Ränteintäkter av fordringarna redovisas bland finansiella poster. Finansiella tillgångar som kan säljas är icke-derivatrelaterade tillgångar, som uttryckligen klassificeras i denna kategori eller som inte upptas i någon annan kategori. Tillgångarna utgörs t.ex. av aktier och räntebärande instrument.

Likvida medel är kassamedel och disponibla banktillgodohavanden samt andra kortfristiga, likvida instrument med en löptid på högst tre månader och för vilka risken för värdeförändringar är ringa. Utnyttjade checkräkningskrediter hos banker upptas bland kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen.

Koncernens finansiella skulder utgörs främst av kort- och långfristiga skuldebrev hos kreditinstitut och kreditfaciliteter samt utnyttjade företagscertifikat. Finansiella skulder klassificeras som

kortfristiga, om inte koncernen har obestridlig rätt att skjuta upp återbetalningen med minst 12 månader räknat från redovisningsperiodens sista dag.

Finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde i bokföringen. Transaktionskostnaderna inkluderas i det ursprungliga redovisade värdet för de finansiella skulder som redovisats till upplupet anskaffningsvärde. Därefter redovisas de finansiella skulderna, med undantag av derivatskulder, till det upplupna anskaffningsvärdet enligt effektivräntemetoden.

Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång aktiveras som del av tillgångens anskaffningsvärde när det är sannolikt att de kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar och kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra lånekostnader redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Fakturafordringar som sålts genom factoring borttas ur balansräkningen vid det tillfälle fakturafordran överförs till köparen. I samband med överföringen övergår samtliga rättigheter och skyldigheter som hänför sig till fakturafordran till köparen. Efter överföringen kvarstår ingen skuld som ansluter till fordringarna i balansräkningen.

NEDSKRIVNING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen bedömer på den sista dagen av varje redovisningsperiod om det är möjligt att objektivt konstatera värdeminskning på enskilda finansiella poster eller kategorier av sådana. Kundfordringar har redovisats till sitt ursprungliga fakturerade belopp. Kreditförluster på kundfordringar har kostnadsförts när det finns objektiva kriterier på värdeminskning hos fordran. Gäldenärens uppenbara obestånd, sannolikhet för konkurs eller företagssanering och betalningsstörningar är indikationer på att kundfordringar minskat i värde.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas till det initiala verkliga värdet på den dag då koncernen blir avtalspart och de värderas även därefter till verkligt värde. Verkligt värde är det värde till vilket två intresserade parter skulle genomföra transaktionen på balansdagen. De verkliga värdena har bestämts med hjälp av ett flertal metoder och värderingstekniker, och bakgrundsantagandena grundar sig på de

aktuella balansdagarnas marknadsnoteringar. Verkligt värde för ränteswapavtal är nuvärdet för de förväntade framtida kassaflödena. Den effektiva andelen av förändringar i verkligt värde på derivat som kvalificerar som kassaflödessäkringar redovisas i övriga poster i totalresultaträkningen. Vinst eller förlust som hänför sig till ineffektiv andel förs direkt mot finansiella poster i resultaträkningen. Ackumulerade belopp som redovisats direkt mot eget kapital upptas i resultaträkningen under de perioder då säkringsobjektet inverkar på resultatet.

Vinster och förluster vid värdering av derivatinstrument till verkligt värde redovisas i resultaträkningen på det sätt som föreskrivs beroende på instrumentets ändamål. Resultateffekterna av värdeförändringar på derivatinstrument som omfattas av säkringsredovisning och är effektiva redovisas på samma sätt som den säkrade posten. Koncernen behandlar derivatinstrument antingen som säkring av verkligt värde på fordringar, skulder eller fasta förbindelser, som kassaflödessäkring när det är frågan om valutarisker, som kassaflödessäkring för förväntad, mycket sannolik rörelse, som säkring av nettoinvesteringar i en utlandsverksamhet eller som derivatinstrument som inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning.

SÄKRINGSREDOVISNING

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas på samma sätt som kassaflödessäkring. Den effektiva andelen av värdeförändringen på det säkrande instrumentet redovisas bland övriga poster i totalresultatet och den ineffektiva andelen bland finansiella poster i resultaträkningen. De vinster och förluster som genom säkringen av nettoinvesteringar ackumuleras i omräkningsdifferenserna i eget kapital redovisas i resultaträkningen när nettoinvesteringen avyttras helt eller delvis.

I början av säkringsförhållandet skall såväl den aktuella risken som säkringsförhållandet fastställas och dokumenteras enligt principerna för säkringsredovisning och enligt bolagets godkända riskpolicy. Säkringsförhållandets effektivitet verifieras innan säkringsredovisning inleds samt därefter regelbundet åtminstone per kvartal.

Verkligt värde på derivatinstrument som omfattas av säkringsredovisningen redovisas bland långfristiga tillgångar och skulder i balansräkningen, om den säkrade posten har en löptid på över 12 månader. I annat fall redovisas de bland kortfristiga tillgångar och skulder.

Under den gångna räkenskapsperioden har säkringsredovisning av kassaflödet tillämpats till skydd mot prognostiserade höjningar av elpriserna på spotmarknaden samt till skydd mot ränterisker i anslutning till lån med rörlig ränta. Som säkringsinstrument har koncernen använt elterminer och räntederivat. Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet har tillämpats till skydd mot värdeförändringar i eget kapital i Scan AB och Sokolów S.A. Som säkringsinstrument har i dessa fall lån i utländsk valuta samt derivat använts.

Trots att vissa säkringsförhållanden uppfyller de krav som koncernens riskhantering ställer på säkringen har koncernen inte tillämpat säkringsredovisning på dem. Sådana instrument är valuta-terminer och valutoptioner som koncernen använder för att säkra nettovalutapositioner samt säkringen av koncernens nettoinvestering i EEK. Förändringar i verkligt värde som hänför sig till säkring av en nettovalutaposition upptas enligt den av koncernen tillämpade bokföringspraxisen under övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Eget kapital

Som aktiekapital redovisas bolagets utestående A- och K-aktier. Återköp av bolagets egna aktier avräknas mot eget kapital.

Den 23 september 2008 emitterade bolaget ett masslån till bolagets huvudägare i form av egetkapitalinstrument till ett belopp av sammanlagt 20 miljoner euro (ett s.k. hybridlån). I HKScans IFRS-redovisning tas lånet upp som eget kapital. Ett hybridlån är ett lån mot skuldebrev av typ egetkapitalinstrument, som är efterställt bolagets övriga skuldförbindelser. Hybridlånet har dock högre prioritet än andra egetkapitalinstrument. Emittenten har rätt att välja tidpunkt för betalning av räntan. Hybridlånets kapital och upplupna räntor betalades i sin helhet den 11 december 2009.

Utdelning

Den utdelning som styrelsen föreslår bolagsstämman har inte avdragits från utdelningsbart eget kapital innan bolagsstämman godkänner utdelningen.

Rörelsevinst

Rörelsevinsten redovisas med utgångspunkt i IFRS. IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, definierar inte begreppet rörelsevinst. Koncernen har definierat rörelsevinsten på följande sätt: rörelsevinsten är ett nettobelopp som baserar sig på omsättningen plus övriga rörelseintäkter, resultatandelar från särskilt definierade intresseföretag (jfr Intresseföretag), med avdrag för inköpskostnader justerade för förändring av lager av färdiga varor och varor under tillverkning samt kostnader för tillverkning för eget bruk, avdrag för kostnader för ersättningar till anställda, avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt övriga rörelsekostnader. Alla övriga resultaträkningsposter redovisas nedanför rörelsevinsten.

Vid behov kan betydande avyttringsvinster och -förluster, nedskrivningar och poster som hänför sig till nedläggning och omstrukturering av verksamheter särredovisas i delårsrapporter och bokslutskommunikéer som engångsposter samt rörelsevinsten redovisas exklusive engångsposter.

Redovisningsprinciper som förutsätter bedömning av ledningen och risker avseende bedömningarna

Vid upprättandet av bokslut är koncernens ledning tvungen att göra bedömningar och antaganden avseende innehållet samt avvägningar vid tillämpningen av redovisningsprinciperna. De mest betydande bedömningarna gäller eventuella nedskrivningar av goodwill och andra tillgångar samt avsättningar. Det faktiska utfallet kan avvika från dessa bedömningar.

LEDNINGENS PRÖVNING ANGÅENDE VAL OCH TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens ledning fattar efter prövning avgöranden angående val och tillämpning av redovisningsprinciper. Detta gäller i synnerhet de fall där gällande IFRS-normer utgör alternativa redovisnings-, värderings- och presentationsprinciper.

RISKER AVSEENDE BEDÖMNINGARNA

De bedömningar som gjorts i samband med redovisningen grundar sig på ledningens bästa tillgängliga information per balansdagen. Bedömningarna bygger på tidigare erfarenheter och de

antaganden om framtiden som vid redovisningstidpunkten anses mest sannolika och anknyter bland annat till den förväntade utvecklingen i koncernens omvärld med avseende på försäljning och kostnadsnivå.

BESTÄMNING AV VERKLIGT VÄRDE FÖR TILLGÅNGAR SOM FÖRVÄRVATS VID SAMMANSLAGNING AV RÖRELSE

Vid betydande sammanslagningar av rörelser har koncernen anlitat externa rådgivare för bestämning av de materiella och immateriella tillgångarnas verkliga värden. Ledningen anser att de tillämpade bedömningarna och antagandena är tillräckligt exakta för en bestämning av de verkliga värdena. Koncernen utvärderar dessutom minst per varje balansdag eventuella indikationer på nedskrivningsbehov för såväl materiella som immateriella tillgångar.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV

Koncernen prövar årligen nedskrivningsbehovet för goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar ekonomisk livslängd samt bedömer indikationerna på nedskrivningsbehov i enlighet med ovan presenterade redovisningsprinciper.

Tillämpning av nya och reviderade IFRS-normer

IASB har givit ut nedanstående nya eller reviderade standarder och tolkningar, vilka ännu inte har tillämpats av koncernen. Koncernen inför dem från och med den dag då de träder i kraft, eller, i det fall att denna dag är en annan än räkenskapsperiodens första dag, från början av den räkenskapsperiod som först följer på den dag ändringarna träder i kraft.

- Reviderade IFRS 27, Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (i kraft för räkenskapsår som börjar 1.7.2009 eller därefter). Den reviderade standarden kräver att effekterna av förändringar i innehavet i dotterbolag redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet. Vid förlust av bestämmande inflytande värderas eventuellt kvarvarande innehav till verkligt värde i resultaträkningen. Motsvarande redovisningssätt tillämpas i fortsättningen även på innehav i intresseföretag (IAS 28) och andelar i samriskföretag (IAS 31). Som en följd av ändringen av standarden kan ett dotterbolags förluster riktas till minoriteten även då de överskrider värdet av minorite-

tens placering.

- Förbättringar i IFRS-standarderna (i kraft huvudsakligen för räkenskapsperioder som börjar 1.1.2010 eller senare). De små och mindre brådslande ändringar som görs i standarderna genom Annual Improvements-förfarandet sammanställs i en helhet och genomförs en gång per år. De i projektet ingående ändringarna berör sammanlagt 12 standarder. Inverkan av ändringarna varierar per standard, men ändringarna har ingen väsentlig inverkan på koncernbokslutet. EU har ännu inte godkänt ändringarna i standarderna.

- ED 9, Andelar i samriskföretag. Den nuvarande standarden IAS 31 Andelar i joint ventures tillåter redovisning av samriskföretag enligt klyvningsmetoden (redovisning post för post). Standarden (nya ED 9) kommer sannolikt att omarbetas så att endast kapitalandelsmetoden tillåts i fortsättningen. Den nya standarden kommer avsevärt att påverka koncernens siffror och redovisningen av segmentet Polen. Ikraftträdandedatum är ännu inte bestämt.



Noter till resultaträkningen

1. Verksamhetssegment

Segmentsindelningen baserar sig på koncernens organisation samt på styrelsens och koncernledningens rapportering. Ledningen för HKScan följer upp lönsamheten per marknadsområde. Koncernredovisningen baseras på en indelning i följande geografiska segment: Finland, Sverige, Baltikum och Polen. Marknadsområdet Polen redovisas som ett separat segment sedan 1.1.2005 och Sverige sedan 1.1.2007.

Tillgångar och skulder per segment är sådana poster, som direkt eller på goda grunder kan hänföras till rörelsen i respektive segment. I tillgångar per segment ingår materiella och immateriella tillgångar, andelar i intresseföretag, omsättningstillgångar och icke-räntebärande fordringar. I skulder per segment ingår kortfristiga icke-räntebärande skulder. Ofördelade poster inkluderar finansiella poster och skatteposter samt koncerngemensamma poster.

År 2009 (miljoner euro)

	Verksamheten i Finland	Verksamheten i Sverige	Verksamheten i Baltikum	Verksamheten i Polen	Elimi- neringar	Ofördelade	Koncernen sammanlagt
Resultaträkningsposter							
Extern omsättning	725,3	997,0	151,9	250,5	-	-	2 124,7
Intern omsättning	7,2	40,5	5,0	1,1	-53,9	-	0,0
Omsättning	732,5	1 037,4	156,9	251,7	-53,9	-	2 124,7
Rörelsevinst per segment	19,3	16,7	9,8	9,3	-	-	55,1
Ofördelade poster	-	-	-	-	-	-	0,0
Rörelsevinst	19,3	16,7	9,8	9,3	-	-	55,1
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-19,7	-19,7
Andel av intresseföretags resultat	1,7	0,2	-	-	-	-	2,0
Inkomstskatt	-	-	-	-	-	-4,9	-4,9
Räkenskapsperiodens resultat, löpande verksamheten	12,6	10,1	10,0	5,3	-5,4	-	32,5
Räkenskapsperiodens resultat	12,6	10,1	10,0	5,3	-5,4	-	32,5
Balansräkningsposter							
Tillgångar per segment	365,4	355,3	108,9	104,9	-10,8	-	923,7
Andelar i intresseföretag	7,9	13,0	-	-	-	-	20,9
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	-	129,4	129,4
Summa tillgångar	373,3	368,3	108,9	104,9	-10,8	129,4	1 074,0
Skulder per segment	81,0	102,0	14,2	20,4	-8,6	-	208,9
Ofördelade skulder	-	-	-	-	-	466,3	466,3
Summa skulder	81,0	102,0	14,2	20,4	-8,6	466,3	675,3
Övrig information							
Omsättning, varor	719,5	997,0	151,7	238,3	-	-	2 106,5
Omsättning, tjänster	5,8	0,0	0,1	12,3	-	-	18,2
Investeringar	8,0	18,5	7,3	7,5	-	-	41,3
Avskrivningar	-22,0	-20,0	-8,2	-7,0	-	-	-57,2
Nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0	-	-	0,0
Goodwill	17,5	29,3	19,1	22,4	-	-	88,2

År 2008 (miljoner euro)

	Verksamheten i Finland	Verksamheten i Sverige	Verksamheten i Baltikum	Verksamheten i Polen	Elimi- neringar	Ofördelade	Koncernen sammanlagt
Resultaträkningsposter							
Extern omsättning	734,4	1 125,1	165,1	270,0	-	-	2 294,6
Intern omsättning	6,1	54,3	3,1	0,9	-64,3	-	0,0
Omsättning	740,4	1 179,3	168,2	270,9	-64,3		2 294,6
Rörelsevinst per segment	9,5	18,0	6,5	4,2	0,0	-	38,1
Ofördelade poster	-	-	-	-	-	-	0,0
Rörelsevinst	9,5	18,0	6,5	4,2	0,0	-	38,1
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-30,1	-30,1
Andel av intresseföretags resultat	0,6	0,3	-	-	-	-	0,9
Inkomstskatt	-	-	-	-	-	-1,4	-1,4
Räkenskapsperiodens resultat, löpande verksamheten	5,7	6,3	6,1	-0,3	-10,3	-	7,6
Räkenskapsperiodens resultat	5,7	6,3	6,1	-0,3	-10,3	-	7,6
Balansräkningsposter							
Tillgångar per segment	406,5	362,3	112,5	102,6	-25,7	-	958,2
Andelar i intresseföretag	6,3	11,5	-	-	-	-	17,8
Ofördelade tillgångar	-		-	-	-	120,5	120,5
Summa tillgångar	412,8	373,8	112,5	102,6	-25,7	120,5	1 096,5
Skulder per segment	83,8	101,4	16,5	24,2	-16,6	-	209,3
Ofördelade skulder	-	-	-	-	-	563,5	563,5
Summa skulder	83,8	101,4	16,5	24,2	-16,6	563,5	772,8
Övrig information							
Omsättning, varor	726,8	1 125,1	165,0	264,2	-	-	2 281,1
Omsättning, tjänster	7,5	0,0	0,1	5,8	-	-	13,5
Investeringar	27,5	28,0	14,9	13,6	-	-	84,0
Avskrivningar	-21,0	-17,2	-7,7	-8,9	-	-	-54,8
Nedskrivningar	0,8	0,0	0,0	0,0	-	-	0,8
Goodwill	12,6	27,6	19,1	22,4	-	-	81,7

2. Förvärvade verksamheter

Den 2 januari 2009 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Liha-Matti Oy och den 31 december 2009 49 procent av aktierna i Kivikylän Kotipalvaamo Oy. Den sammanlagda köpeskillingen för förvärven var 7,8 miljoner euro. Verkligt värde för de förvärvade företagens nettotillgångar var vid förvärvstidpunkten 6,6 miljoner euro. Av förvärven upptogs sammanlagt 4,3 miljoner euro som goodwill. Liha-Matti Oy fusionerades med Lihattukku Harri Tamminen Oy den 30 september 2009.

Till förvärven hänförliga skulder och tillgångar 31.12.2009

	Verkligt värde	Redovisat värde
Likvida medel	2,5	2,5
Bestående aktiva	4,8	3,8
Varumärken	2,0	0,0
Omsättningstillgångar	0,8	0,6
Försäljningsfordringar och övriga fordringar	3,5	3,5
Leverantörsskulder och övriga skulder	-3,1	-3,1
Lån	-3,1	-3,1
Uppskjuten skatteskuld	-0,9	-
Nettotillgångarnas verkliga värde	6,6	4,2
Minoritetsandel (51 %)	-3,1	-
Goodwill	4,3	-
Summa anskaffningsvärde	7,8	-

Kontant köpeskillning	-	7,8
Tilläggsköpeskillning jämte överlåtelseskatt	-	-2,0
Likvida medel i det förvärvade företaget	-	-2,5
Till förvärvet hänförligt kassaflöde	-	3,2

3. Övriga rörelseintäkter	2009	2008
Hysesintäkter	1,8	1,8
Vinst vid avyttring av bestående aktiva	0,1	2,2
Övriga rörelseintäkter	4,8	10,0
Övriga rörelseintäkter	6,7	14,0

4. Material och tjänster

Förvärv under perioden	-1 357,0	-1 518,2
Ökning eller minskning av lager	15,7	27,8
Material, varor och förnödenheter	-1 341,2	-1 490,4
Köpta tjänster	-133,3	-152,2
Material och tjänster	-1 474,5	-1 642,6

5. Kostnader för ersättningar till anställda

Löner och arvoden	-234,0	-262,9
-------------------	--------	--------

Löner och arvoden hänförliga till omstruktureringar	-10,8	0,0
Kostnader för aktiepremiesystem	-0,2	-0,4

Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	-54,4	-48,1
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	0,1	-0,1
Summa pensionskostnader	-54,3	-48,2

Övriga lönebikostnader	-7,4	-7,6
Övriga lönebikostnader	-7,4	-7,6

Kostnader för ersättningar till anställda	-306,7	-319,0
---	--------	--------

Verkställande direktörerna och deras ställföreträdare	4,7	3,9
Styrelseledamöterna	0,3	0,3
Ledningens löner, arvoden och förmåner	5,0	4,2

Medelantal anställda under perioden		
Tjänstemän	1 619	1 835
Produktionsanställda	5 810	5 915
Summa	7 429	7 750

Dessutom hade Sokolów-koncernen i Polen i genomsnitt 5 569 anställda år 2009.

6. Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar enligt plan	-57,2	-54,8
Avskrivningar	-57,2	-54,8
Nedskrivningar på tillgångar hänförliga till bestående aktiva	0,0	0,0
Återföring av nedskrivningar på tillgångar hänförliga till bestående aktiva	0,0	0,8
Nedskrivningar	0,0	0,8

Summa	-57,2	-54,0
--------------	--------------	--------------

7. Övriga rörelsekostnader

Hyeskostnader	-9,7	-8,6
Förlust vid avyttring av bestående aktiva	-0,4	-0,2

Forskning och utveckling	-8,9	-13,1
Frivilliga personalkostnader	-7,8	-7,0
Energi	-35,1	-38,4
Underhåll	-58,9	-66,1
Kostnader för reklam, marknadsföring och representation	-54,4	-56,1
Kostnader för tjänster, IT och kontorsmateriel	-41,6	-42,5
Övriga kostnader	-28,0	-25,1
Summa övriga rörelsekostnader	-244,8	-257,1

Revisionsarvoden

Koncernens revisionsarvoden till den oberoende huvudansvariga revisorn PricewaterhouseCoopers redovisas i tabellen nedan. Utgifterna för ordinarie revision hänför sig till granskningen av årsredovisningarna och därmed sammanhängande lagstadgade rutiner. Andra revisionsarvoden hänför sig till skattekonsulttjänster och assistans vid omstruktureringar. I beloppen ingår också utgifter för revision i Polen (BDO Polen).

	2009	2008
Revisionsarvoden	-0,7	-0,6
Intyg och utlåtanden	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,0
Övriga arvoden	-0,4	-0,4
Revisionsutgifter sammanlagt	-1,1	-1,0

8. Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter

	2009	2008
Utdelning på finansiella tillgångar som kan säljas	0,0	0,0
Värdeförändring för finansiella tillgångar som bokförs mot resultaträkningen till verkligt värde		
- Räntederivat	0,0	0,0
- Råvaruderivat	0,1	-0,1
- Finansiella tillgångar som innehas för handelsändamål	1,8	-0,3
Ineffektiv andel av säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	0,0	0,0
Valutakursvinster på finansiella skulder och fordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde	-0,3	0,5
Lånefordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde	2,5	5,3
Övriga finansiella intäkter	1,1	0,1
Summa	5,2	5,5

Finansiella kostnader

Poster i resultaträkningen		
Räntekostnader för finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	-19,9	-31,9
Nedskrivningsförluster för finansiella tillgångar som kan säljas	-3,5	-1,6
Övriga finansiella kostnader	-1,5	-1,9
Summa	-24,9	-35,5

I övriga finansiella kostnader ingår 0 miljoner euro (0 milj. euro år 2008) rörliga kostnader för finansiella leasingavtal som redovisats som kostnad under räkenskapsperioden.

I rörelsevinsten för 2009 ingår valutakursdifferenser till ett belopp av 0,2 miljoner euro (0,2 milj. euro).

Koncernen har sålt ut kundfordringar till finansinstitut motsvarande i genomsnitt 73 miljoner euro (62 milj. euro), för vilka betalda finansiella kostnader till ett belopp av 1,1 miljoner euro (2,5 milj. euro) ingår i finansiella kostnader.

9. Inkomstskatt

Avstämning av skattesats, kumulativt	12 / 2009	12 / 2008
--------------------------------------	-----------	-----------

Inkomstskatt

Inkomstskatt för den egentliga verksamheten	-5,1	-3,8
Skatt för tidigare räkenskapsperioder	0,0	0,2
Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar, förändring	0,3	2,2
Övriga direkta skatter	0,0	0,0
Inkomstskatt för den egentliga verksamheten	-4,9	-1,4

Redovisad vinst/förlust före skatt	37,3	9,0
Uppskjuten skatt beräknad enligt moderbolagets skattesats	-9,7	-2,3
Skillnad mellan finsk skattesats och utländska skattesatser	3,0	1,3
Andel av intresseföretags resultat	0,8	0,4
Skattefria intäkter	0,1	0,2
Icke-avdragsgilla utgifter	-0,5	-2,0
Utnyttjande av tidigare oredovisade skatteförluster	1,4	0,8
Skatt för tidigare räkenskapsperioder	0,0	0,2
Skattekostnad i resultaträkningen	-4,9	-1,4

10. Resultat per aktie

Resultatet per aktie beräknas genom att den till moderbolagets aktieägare hänförliga vinsten för räkenskapsperioden divideras med det vägda medeltalet av utestående aktier. Ränta på egetkapitalinstrument har avdragits från räkenskapsperiodens vinst. I antalet aktier efter utspädning har beaktats att ränta på hybridlånet betalas med aktier i bolaget. Utspädningseffekten påverkar inte periodens resultat per aktie.

Bolaget har ett aktiepremiesystem och dessutom är hybridlånet i fråga om den upplupna räntan förknippad med konverteringsrätt. Ingendera har under redovisningsperioden haft någon utspädande effekt på resultatet per aktie.

Det i bolagets bokslut för 2008 presenterade värdet 0,12 euro för nyckeltalet Resultat/aktie före resp. efter utspädning beräknades utan avdrag för upplupen ränta på hybridlånet. Bolaget har i samband med emissionsjusteringen även korrigerat detta jämförelsetal.

	2009	2008
Räkenskapsperiodens vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare	29,9	4,7
Ränta på egetkapitalinstrument, efter skatt	-1,2	-0,3
Summa	28,7	4,4

Antal aktier, viktat genomsnitt (1 000 st)	44 937	44 606
Aktiepremiesystemets utspädningseffekt	0	0
Eventuell betalning av ränta på egetkapitalinstrument i form av aktier	0	0
Antal aktier justerat med utspädningseffekt, viktat genomsnitt	44 937	44 606

Resultat per aktie, före utspädning (€/aktie)	0,64	0,10
Resultat per aktie, justerat med utspädningseffekt (€/aktie)	0,64	0,10

Noter till balansräkningen

11. Immateriella tillgångar 2009		Immateriella tillgångar 2008	
Anskaffningsvärde 1.1	69,3	Anskaffningsvärde 1.1	75,2
Omräkningsdifferenser	3,2	Omräkningsdifferenser	-8,0
Ökningar	2,8	Ökningar	0,3
Ökningar (företagsförvärv)	2,0	Minskningar	-0,2
Minskningar	-0,9	Överföringar mellan poster	2,0
Överföringar mellan poster	2,8	Anskaffningsvärde 31.12	69,3
Anskaffningsvärde 31.12	79,2	Ackumulerade avskrivningar 1.1	-9,8
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-11,5	Omräkningsdifferenser	0,3
Omräkningsdifferenser	-0,2	Ackumulerade avskrivningar	
Ackumulerade avskrivningar på		på minskningar och överföringar	0,1
minskningar och överföringar	0,9	Avskrivning under räkenskapsperioden	-2,1
Avskrivning under räkenskapsperioden	-2,7	Ackumulerade avskrivningar 31.12	-11,5
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-13,4		
Redovisat värde 31.12.2009	65,7	Redovisat värde 31.12.2008	57,8
Fördelning av redovisat värde för tillgångar med obestämd livslängd			
Fördelning av redovisat värde för tillgångar med obestämd livslängd på de kassagenererande enheterna			
	2009	2008	
Rött kött, Finland	2,0	0,0	
Verksamheten i Sverige	53,2	50,2	
Summa	55,2	50,2	
12. Goodwill 2009		Goodwill 2008	
Anskaffningsvärde 1.1	81,7	Anskaffningsvärde 1.1	85,1
Omräkningsdifferenser	1,6	Omräkningsdifferenser	-4,1
Ökningar	0,6	Ökningar	0,7
Ökningar (företagsförvärv)	4,3	Minskningar	0,0
Minskningar	0,0		
Redovisat värde 31.12.2009	88,2	Redovisat värde 31.12.2008	81,7
Allokering av goodwill			
Koncernens samtliga förvärv som lett till bokföring av goodwill har hänfört sig till förvärv av en enskild kassagenererande enhets (CGU) nettotillgångar eller förvärv av rörelse, och goodwillbeloppet har för varje förvärv allokaterats till den aktuella CGU:n. Goodwill har allokaterats till sammanlagt fem olika kassagenererande enheter.			
Specifikation av goodwill 2009		Specifikation av goodwill 2008	
Rött kött, Finland	17,5	Rött kött, Finland	12,6
Verksamheten i Sverige	29,3	Verksamheten i Sverige	27,6
Vitt kött, Baltikum	5,5	Vitt kött, Baltikum	5,5
Rött kött, Baltikum	13,6	Rött kött, Baltikum	13,6
Verksamheten i Polen	22,4	Verksamheten i Polen	22,4
Summa	88,2	Summa	81,7

Prövning av nedskrivningsbehov

Nedskrivningsbehovet prövas årligen. Väsentliga antaganden i beräkningarna är tillväxtutsikterna, kostnadsutvecklingen och diskonteringsssatsen.

Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten grundar sig på den beräkning av nyttjandevärde som görs vid prövningen av nedskrivningsbehovet. De vid beräkningen tillämpade uppskattningarna av kassaflöde grundar sig på ekonomiska planer som godkänts av ledningen och styrelsen och som sträcker sig över en period av fem år. Planerna baserar sig på en måttlig och försiktig ökning av omsättningen, varvid antas att lönsamhetsnivån uppgår till i genomsnitt fem procent av omsättningen under den aktuella perioden. Kassaflödet bortom prognosperioden har extrapolerats med en försiktigt uppskattad tillväxtkoefficient (1,0 %). Tillväxtkoefficienterna för de kassagenererande enheterna bortom prognosperioden överskrider inte den historiska tillväxten för enheterna.

Räntesatserna har beräknats med hänsyn till marknadsområdenas riskexponering. Räntesatsen har fastställts utifrån den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) för eget och främmande kapital, så att soliditeten hos kassagenererande enheter har beräknats enligt målet för koncernens långfristiga kapitalstruktur, med undantag av Polen. För Polens del har den faktiska kapitalstrukturen använts. Följande räntesatser har tillämpats i de olika områdena: Finland 6,6 % (7,0 %), Sverige 7,4 % (8,0 %), Baltikum 8,0 % (8,8 %) och Polen 8,9 % (10,3 %). Förändringarna i de tillämpade räntesatserna förklaras av att de långa räntorna har sjunkit samt av den minskade risken i fråga om valutorna i Baltikum och Polen.

Varje kassagenererande enhets nedskrivningsbehov prövas genom ändring av såväl diskonteringsssats som tillväxtkoefficienten, vilken återspeglar lönsamhetsutvecklingen. Utgående från känslighetsanalyserna och med de förväntade kassaflödena skulle en hypotetisk höjning av WACC-räntan med 20 procent leda till en nedskrivning på cirka 6,6 miljoner euro för rött kött i Baltikum. En minskning av tillväxtkoefficienten, som återspeglar lönsamhetsutvecklingen, med 20 procent skulle å sin sida leda till en nedskrivning på cirka 2,3 miljoner euro för rött kött i Baltikum. På basis av testen för de övriga enheternas del leder inte en tämligen sannolik förändring av räntesatsen eller tillväxtkoefficienten till nedskrivning för de övriga enheternas del. Återvinningsvärdet för rött kött i Baltikum överskrider enhetens redovisade värde med 12,4 miljoner euro. En ökning av diskonteringsssatsen med 12 procent skulle leda till att återvinningsvärdet för rött kött i Baltikum blev lika högt som dess redovisade värde. En minskning av tillväxtkoefficienten med 17 procent skulle leda till samma situation.

I övriga avseenden bedömer ledningen att måttliga variationer i de antaganden som analysen bygger på inte medför behov av goodwillnedskrivning hos någon enda kassagenererande enhet. Plötsliga och andra än tämligen möjliga förändringar i de kassagenererande enheternas affärsmiljö kan leda till stigande kapitalkostnader eller göra det nödvändigt att avsevärt skriva ner den kassagenererande enhetens förväntade framtida kassaflöden. I en sådan situation är det sannolikt att nedskrivningsförluster redovisas.

De årligen genomförda prövningarna av nedskrivningsbehovet har inte lett till nedskrivningar under åren 2008 och 2009.

13. Materiella tillgångar 2009						
	Mark och vatten-områden	Byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Övriga materiella tillgångar	Förskotts-betalningar och pågående nyanläggningar	Summa
Anskaffningsvärde 1.1	6,8	408,4	432,2	13,5	24,2	885,1
Omräkningsdifferenser	0,1	6,1	7,1	0,1	0,6	14,0
Ökningar	0,2	3,2	13,5	0,4	24,0	41,2
Ökningar (företagsförvärv)	0,0	1,9	1,6	0,0	0,0	3,5
Minskningar	0,0	-0,7	-15,0	-0,8	-0,0	-16,5
Överföringar mellan poster	0,0	5,6	21,8	0,2	-30,2	-2,6
Anskaffningsvärde 31.12	7,1	424,5	461,1	13,4	18,6	924,7
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-0,1	-165,7	-229,8	-10,2	0,0	-405,8
Omräkningsdifferenser	-0,0	-4,2	-3,1	0,0	-	-7,3
Ackumulerade avskrivningar på minskningar och överföringar	0,0	0,6	11,7	0,8	-	13,2
Ackumulerade avskrivningar från förvärv	0,0	0,1	0,2	0,0	-	0,3
Avskrivning under räkenskapsperioden	0,0	-14,0	-40,7	-1,1	-	-55,8
Återföring av nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0	-	0,0
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-0,1	-183,3	-261,6	-10,5	0,0	-455,4
Redovisat värde 31.12.2009	6,9	241,2	199,5	2,9	18,6	469,1
Materiella tillgångar 2008						
Anskaffningsvärde 1.1	6,6	387,2	395,5	12,9	72,9	875,1
Omräkningsdifferenser	-0,3	-21,3	-21,7	-0,5	-2,7	-46,5
Ökningar	0,5	1,1	12,8	0,6	64,9	79,9
Minskningar	-0,1	-10,5	-25,6	-0,8	-0,1	-37,1
Överföringar mellan poster	0,1	51,9	71,2	1,3	-110,8	13,7
Anskaffningsvärde 31.12	6,8	408,4	432,2	13,5	24,2	885,1
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-0,1	-165,8	-222,6	-10,0	0,0	-398,5
Omräkningsdifferenser	0,0	11,8	10,4	0,4	-	22,6
Ackumulerade avskrivningar på minskningar och överföringar	0,0	2,1	15,8	0,5	-	18,4
Avskrivning under räkenskapsperioden	0,0	-13,8	-34,2	-1,1	-	-49,1
Återföring av nedskrivningar	0,0	0,0	0,8	0,0	-	0,8
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-0,1	-165,7	-229,8	-10,2	0,0	-405,8
Redovisat värde 31.12.2008	6,7	242,6	202,4	3,3	24,2	479,3

14. Andelar i intresseföretag		
Andelar i intresseföretag 2009		
Anskaffningsvärde 1.1		17,8
Omräkningsdifferenser		0,4
Ökningar		0,6
Anskaffningsvärde 31.12		18,8
Andel av intresseföretags resultat		2,9
Utdelning från intresseföretag		-0,8
Redovisat värde 31.12.2009		20,9
Andelar i intresseföretag 2008		
Anskaffningsvärde 1.1		20,3
Omräkningsdifferenser		-2,0
Ökningar		0,5
Minskningar		-1,9
Nedskrivningar		-0,2
Överföringar mellan poster		-0,1
Anskaffningsvärde 31.12		16,6
Andel av intresseföretags resultat		1,5
Utdelning från intresseföretag		-0,3
Redovisat värde 31.12.2008		17,8
Nedan förtecknas intresseföretagen och deras sammanlagda tillgångar, skulder, omsättning, vinst/förlust (milj. euro) och bolagets innehav. Beloppen redovisas brutto ur intresseföretagens redovisning, ej enligt koncernens innehav.		
15. Långfristiga fordringar och placeringar		
	31.12.2009	31.12.2008
Långfristiga lånefordringar	3,1	8,0
Övriga långfristiga fordringar	15,1	9,3
Långfristiga lånefordringar och övriga fordringar	18,2	17,4
Övriga långfristiga placeringar	10,5	9,9
Uppskjuten skattefordran	12,3	10,1
Summa långfristiga fordringar	41,0	37,4

Intresseföretag 2009

	Tillgångar	Skulder	Om- sättning	Räkenskaps- periodens vinst/förlust	Innehav (%)
--	------------	---------	-----------------	---	----------------

Moderbolagets innehav

Honkajoki Oy	14,7	9,6	21,4	1,4	38,33
Envor Biotech Oy	7,1	5,0	3,3	0,1	24,62
Pakastamo Oy	11,1	8,5	11,0	0,4	50,00
Köttindustrins Forskningscentral LTK	10,2	2,0	22,9	1,0	44,80
Best-In Oy	1,6	0,8	5,6	0,1	50,00
Länsi-Kalkkuna Oy	3,6	2,9	25,6	0,2	50,00

LSO Foods Oy:s innehav

Finnpig Oy	1,3	0,6	3,0	0,2	50,00
------------	-----	-----	-----	-----	-------

Scan AB:s innehav

Bondens Bästa i Svalöv AB	0,2	0,1	1,3	0,0	50,00
SDT Sveriges Djurproducenters					
Tillväxt AB	5,0	0,1	0,0	0,0	50,00
Conagri AB	6,9	6,3	22,1	0,0	49,00
daka a.m.b.a	105,4	78,7	119,1	9,0	33,60
Fastighets AB Tuben	0,2	0,0	0,1	0,0	48,00
Höglandsprodukter AB	3,4	1,8	28,0	0,5	30,00
Siljans Chark AB	8,0	6,2	15,5	0,8	39,30
Svensk Köttinformation AB	0,3	0,2	0,8	0,0	50,00
Svensk Köttprövning AB	0,1	0,0	0,3	0,0	35,00
Svensk Lantbrukstjänst AB	2,7	1,1	10,7	0,4	26,00
Svenska Djurhälsovården AB	3,0	0,4	7,6	0,0	50,00
Taurus Kötttrådgivning AB	0,3	0,1	0,8	0,0	39,33
Bertil Eriksson Slakteri AB	1,5	1,1	5,2	0,4	35,00
Svenska Pig AB	0,5	0,2	0,8	0,2	22,00
M R L Transport AB	0,2	0,2	0,6	0,0	30,00
Industrislakt Syd AB	1,0	1,0	4,7	0,0	50,00

SLP Pärsons AB:s innehav

Spjutstorps Smågris AB	2,2	2,1	0,5	0,0	49,00
------------------------	-----	-----	-----	-----	-------

Intresseföretag 2008

	Tillgångar	Skulder	Om- sättning	Räkenskaps- periodens vinst/förlust	Innehav (%)
--	------------	---------	-----------------	---	----------------

Moderbolagets innehav

Honkajoki Oy	12,9	9,2	18,3	0,4	38,33
Envor Biotech Oy	4,7	3,3	2,4	0,4	24,62
Pakastamo Oy	11,0	9,9	9,9	0,2	50,00
Köttindustrins Forskningscentral LTK	9,6	2,1	23,7	0,5	44,80
Best-In Oy	1,7	0,9	4,8	0,1	50,00
Länsi-Kalkkuna Oy	3,6	3,1	27,0	0,1	50,00

LSO Foods Oy:s innehav

Finnpig Oy	1,1	0,6	2,8	0,1	50,00
------------	-----	-----	-----	-----	-------

Scan AB:s innehav

Bondens Bästa i Svalöv AB	0,2	0,1	1,5	0,0	50,00
SDT Sveriges Djurproducenters					
Tillväxt AB	4,8	0,1	0,0	0,1	50,00
Conagri AB	6,9	6,3	22,1	0,0	49,00
daka a.m.b.a	114,0	92,7	121,5	3,4	33,60
Fastighets AB Tuben	0,2	0,0	0,1	0,1	48,00
Höglandsprodukter AB	2,4	1,8	30,2	0,5	30,00
Siljans Chark AB	7,3	4,9	16,8	0,3	39,30
Svensk Köttinformation AB	0,2	0,1	0,9	0,0	50,00
Svensk Köttprövning AB	0,1	0,0	0,3	0,0	35,00
Svensk Lantbrukstjänst AB	2,1	0,9	10,9	0,2	26,00
Svenska Djurhälsovården AB	2,6	0,4	6,9	0,2	50,00
Taurus Kötttrådgivning AB	0,2	0,1	0,5	0,0	39,33

16. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Specifikation av uppskjutna skattefordringar

	1.1.2009	Omräknings- differens	Redovisat över resultat- räkningen	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/ avyttringar	31.12.2009
Pensionsersättningar	1,1	-	-0,0	-	-	1,1
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	0,1	-	-	-	-	0,1
Övriga periodiseringsdifferenser	2,9	0,1	0,3	2,6	-	5,9
Från konsolideringsåtgärder	0,6	-	-0,1	-	-	0,5
Fastställda förluster	5,3	0,3	-1,0	-	-	4,6
Summa	10,1	0,4	-0,8	2,6	-	12,3

Specifikation av uppskjutna skatteskulder

Avskrivningsdifferens och reserver	8,6	-0,4	1,6	-	-	9,8
Övriga periodiseringsdifferenser	11,7	-0,5	-3,9	-1,3	-	6,0
Från konsolideringsåtgärder	13,0	-0,6	0,6	-	-	13,0
Redovisat direkt mot vinstmedel	0,4	-	-	-	-	0,4
Pensionsersättningar	-	-	3,1	-	-	3,1
Summa	33,6	-1,5	1,4	-1,3	-	32,2

Specifikation av uppskjutna skattefordringar

	1.1.2008	Omräknings- differens	Redovisat över resultat- räkningen	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/ avyttringar	31.12.2008
Pensionsersättningar	1,2	-	-0,1	-	-	1,1
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	0,1	-	-	-	-	0,1
Övriga periodiseringsdifferenser	2,1	-0,3	0,3	0,7	0,1	2,9
Från konsolideringsåtgärder	0,6	-	-	-	-	0,6
Fastställda förluster	4,3	-0,6	1,6	-	-	5,3
Summa	8,3	-0,9	1,9	0,7	0,1	10,1

Specifikation av uppskjutna skatteskulder

Avskrivningsdifferens och reserver	9,5	-0,9	-	-	-	8,6
Övriga periodiseringsdifferenser	10,4	-1,0	-0,2	2,5	-	11,7
Från konsolideringsåtgärder	13,7	-1,3	0,6	-	-	13,0
Redovisat direkt mot vinstmedel	0,4	-	-	-	-	0,4
Pensionsersättningar	-	-	-	-	-	-
Summa	34,0	-3,2	0,4	2,5	-	33,6

Uppskjuten skatteskuld ingående i dotterbolagens balanserade vinstmedel har inte redovisats.

I de estländska bolagens vinstmedel ingår 17,3 miljoner euro uppskjuten skatteskuld som inte redovisats.

17. Omsättningstillgångar		
	31.12.2009	31.12.2008
Material och förnödenheter	73,9	80,9
Varor under tillverkning	7,1	7,1
Färdiga produkter	23,7	25,6
Varor	0,0	0,0
Övriga omsättningstillgångar	4,1	4,2
Förskottsbetalningar omsättningstillgångar	2,1	2,2
Levande djur IFRS 41	7,6	8,2
Summa omsättningstillgångar	118,7	128,3
18. Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar		
	31.12.2009	31.12.2008
Kundfordringar hos intresseföretag	0,3	0,4
Lånefordringar hos intresseföretag	0,6	0,6
Kortfristiga fordringar hos intresseföretag	0,9	1,0
Kundfordringar	133,2	135,5
Övriga fordringar	51,5	47,1
Kortfristiga fordringar hos andra	184,7	182,6
Råvaruderivat, säkringsredovisning	0,0	0,0
Kortfristiga derivatfordringar	0,0	0,0
Räntefordringar	0,7	1,0
Periodiserade personalkostnader, kortfristiga fordringar	0,7	0,8
Övriga förutbetalda kostnader	7,2	13,0
Kortfristiga förutbetalda kostnader	8,7	14,9
Skattefordringar (inkomstskatt)	0,2	1,5
Inkomstskattefordringar	0,2	1,5
Summa kortfristiga fordringar	194,5	199,9

Åldersanalys för kundfordringar och poster som redovisas som nedskrivningsförluster (miljoner euro)						
	Ned- skrivnings- förlust		Netto	Ned- skrivnings- förlust		Netto
	2009		2009	2008		2008
Icke-förfallna ¹⁾	120,1		120,1	113,7		113,7
Förfallna						
Under 30 dagar	10,4	0,4	10,0	14,4	0,0	14,4
30-60 dagar	0,8	0,0	0,8	2,0	0,0	2,0
61-90 dagar	0,2	0,0	0,3	0,3	0,1	0,3
över 90 dagar ²⁾	1,6	0,5	1,1	5,1	3,7	1,4
Summa	133,2	0,9	132,3	135,5	3,7	131,8
¹⁾ Beträffande kundfordringar bör beaktas att fordringar har sålts ut till finansinstitut.						
²⁾ Utgörs bl.a. av fordringar som kvittas mot slaktavräkningar.						
Verkligt värde för fordringar presenteras i not 28: Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder.						
19. Likvida medel						
	31.12.2009		31.12.2008			
Kassa och bank	63,0		74,6			
Kortfristiga penningmarknadsinstrument	10,9		17,6			
Övriga finansiella instrument	2,0		2,2			
Summa likvida medel	75,9		94,4			
Likvida medel i kassaflödesanalysen stämmer med likvida medel i balansräkningen.						
20. Noter till eget kapital						
I det följande beskrivs inverkan av ändringar i antal utestående aktier:						
	Antal aktier (1 000 st)	Aktie- kapital milj. euro	Över- kursfond milj. euro	Fond för inbetalt fritt EK milj. euro	Egna aktier milj. euro	Summa milj. euro
1.1.2008	39 266	66,8	72,9	66,7	-0,7	205,7
Förvärv av egna aktier	-15				-0,1	-0,1
Överlåtelse av egna aktier	51				0,8	0,8
31.12.2008	39 302	66,8	72,9	66,7	0,0	206,4
Återlämnade egna aktier	-48				0,0	0,0
Aktieemission	14 720			76,8		76,8
31.12.2009	53 974	66,8	72,9	143,5	0,0	283,2

Aktierna har inget nominellt värde. Alla emitterade aktier har betalats till sitt fulla belopp. Aktierna är indelade i två serier, serie A och serie K, som skiljer sig från varandra på det sätt som anges i bolagsordningen. Alla aktier har samma rätt till utdelning. Varje K-aktie har 20 röster och varje A-aktie har 1 röst. Antalet A-aktier var före aktieemissionen 33 906 193 st. och antalet K-aktier var 5 400 000 st. Efter emissionen som registrerades 29.12.2009 är antalet A-aktier 54 026 522 st. och antalet K-aktier 5 400 000 st.

I det följande beskrivs fonder under eget kapital:

Överkursfond

Vid emissioner som beslutats under den gamla aktiebolagslagens (29.9.1978/734) tid har betalningar och andra ersättningar för aktieteckning förts mot aktiekapitalet och överkursfonden enligt emissionsvillkoren, med avdrag för transaktionskostnader.

Fond för inbetalt fritt eget kapital

Fonden för inbetalt fritt eget kapital (SVOP) innehåller övriga egetkapitalinstrument och aktiernas teckningspris till den del det inte finns ett uttryckligt beslut om att det skall föras mot aktiekapitalet. Vid den riktade emissionen till Swedish Meats fördes den del som översteg aktiens nominella värde till fonden för inbetalt fritt eget kapital. Intäkterna från aktieemissionen år 2009 fördes i sin helhet till fonden för inbetalt fritt eget kapital.

Egna aktier

I början av 2009 innehade bolaget 4 474 st. egna aktier av serie A. Under år 2009 återlämnades 47 508 aktier till bolaget. I slutet av räkenskapsåret innehade bolaget totalt 51 982 egna aktier av serie A till ett sammanlagt marknadsvärde av 0,4 miljoner euro. Andelen utgjorde 0,01 procent av hela aktiestocken och under 0,01 procent av röstetalet. Den resterande delen av anskaffningsutgiften dras av från eget kapital i balansräkningen.

Omräkningsdifferenser

I fonden Omräkningsdifferenser redovisas förutom omräkningsdifferenser som uppkommit av omräkningen av utländska enheters bokslut även vinster och förluster hänförliga till säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet, i det fall att villkoren för säkringsredovisning är uppfyllda.

Omvärderingsreserv och andra fonder

I dessa fonder redovisas värdeförändringar på finansiella tillgångar som kan säljas och förändringar i verkligt värde på derivatinstrument för kassaflödessäkring. Nedan följer en specifikation av räkenskapsperiodens transaktioner i omvärderingsreserv.

Fond för verkligt värde och fond för säkringsinstrument **2009** **2008**

Fond för verkligt värde och fond för säkringsinstrument 1.1	-1,7	0,8
Belopp som redovisats mot EK (effektiv andel), valutader.	0,5	-0,5
Belopp som redovisats mot EK (effektiv andel), ränteder.	-11,3	0,0
Belopp som redovisats mot EK (effektiv andel), råvaruder.	1,0	-2,8
Uppskjuten skattefordrans andel av periodens förändringar	2,7	0,7
Fond för verkligt värde och fond för säkringsinstrument 1.1	-8,8	-1,7

Utdelning

År 2009 uppgick utdelningen till sammanlagt 0,24 euro per aktie, totalt 9,4 miljoner euro (år 2008: 0,27 euro per aktie, totalt 10,6 miljoner euro). Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning på 0,22 euro per aktie, sammanlagt 11,9 miljoner euro.

21. Pensionsåtaganden

	31.12.2009	31.12.2008
Pensionsskuld/-fordran i balansräkningen, förmånsbestämda		
Pensionsåtaganden	3,6	3,7
Pensionsskuld (+)/-fordran (-) i balansräkningen	3,6	3,7
Pensionskostnad redovisad i resultaträkningen, förmånsbestämda		
Pensionsåtaganden	0,1	1,0
Pensionskostnad redovisad i resultaträkningen (IFRS)	0,1	1,0
Periodens förändringar i skulder/fordringar hänförliga till förmånsbestämda planer		
Saldo 1.1	3,7	4,7
Pensionskostnad redovisad i resultaträkningen (IFRS)	-0,1	-1,0
Övriga förändringar	0,0	0,0
Skulder/fordringar i slutet av perioden	3,6	3,7

22. Avsättningar

		Ökn. av avsättn.	lansp. tagna under året (-)	
	1.1.2009			31.12.2009
Långfristiga avsättningar	1,4	8,6	-1,5	8,5
Kortfristiga avsättningar	1,9	1,5	-0,5	2,8
Summa	3,3	10,1	-2,0	11,3
		Ökn. av avsättn.	lansp. tagna under året (-)	31.12.2008
Långfristiga avsättningar	0,0	1,4	0,0	1,4
Kortfristiga avsättningar	1,3	1,0	-0,4	1,9
Summa	1,3	2,4	-0,4	3,3

De långfristiga avsättningarna utgörs i huvudsak av kostnader som hänför sig till personalarrangemangen i anslutning till effektiviseringsprogrammet i Sverige. I de kortfristiga avsättningarna ingår för affärssegmentet Finlands del en uppskattad kostnad till följd av en anställningstvist vid enheten i Forssa. I siffran för Estland ingår en smärre kreditförlustreserv för eventuella framtida kreditförluster.

23. Främmande kapital		
	31.12.2009	31.12.2008
Långfristigt främmande kapital		
Räntebärande		
Lån från kreditinstitut	329,8	441,6
Övriga skulder	0,1	0,4
Långfristiga räntebärande skulder	329,9	442,1
Icke-räntebärande		
Övriga skulder	5,9	7,9
Långfristiga icke-räntebärande skulder	5,9	7,9
Långfristiga avsättningar	8,5	1,4
Uppskjuten skatteskuld	32,2	33,6
Pensionsåtaganden	3,6	3,7
Långfristigt främmande kapital	380,1	488,7
Kortfristigt främmande kapital		
Räntebärande		
Lån från kreditinstitut	78,0	70,5
Övriga skulder	9,5	11,9
Kortfristiga räntebärande skulder	87,5	82,4
Leverantörsskulder och övriga skulder		
Erhållna förskott	0,1	0,7
Leverantörsskulder	100,7	113,0
Upplupna kostnader		
- Kortfristiga ränteskulder	1,1	2,4
- Periodiserade personalkostnader	46,5	45,6
- Övriga kortfristiga upplupna kostnader	23,7	19,8
Derivatinstrument	12,0	1,8
Övriga skulder	17,9	16,1
Leverantörsskulder och övriga skulder	202,0	199,4
Inkomstskatteskuld	2,7	0,5
Kortfristiga avsättningar	2,8	1,9
Kortfristigt främmande kapital	295,1	284,2
Främmande kapital	675,3	772,8

Den 23 september 2008 emitterade bolaget ett masslån till bolagets huvudägare i form av egetkapitalinstrument till ett belopp av sammanlagt 20 miljoner euro (ett s.k. hybridlån). I HKScans IFRS-redovisning tas lånet upp som eget kapital. Ett hybridlån är ett lån mot skuldebrev av typ egetkapitalinstrument, som är efterställt bolagets övriga skuldförbindelser. Hybridlånet har dock högre prioritet än andra egetkapitalinstrument. Emittenten har rätt att välja tidpunkt för betalning av räntan. Hybridlånets kapital och upplupna räntor betalades i sin helhet den 11 december 2009.		
24. Finansiella leasingsskulder		
	31.12.2009	31.12.2008
Långfristiga finansiella leasingsskulder, räntebärande	0,9	1,5
Kortfristiga finansiella leasingsskulder, räntebärande	0,3	0,6
Summa finansiella leasingsskulder	1,2	2,1
Fördelade per anläggningstillgångsslag		
Byggnader och konstruktioner	0,5	0,5
Maskiner och inventarier	0,2	1,3
Fordon	0,5	0,3
Summa finansiella leasingsskulder	1,2	2,1
Förfallotider för finansiella leasingsskulder		
Finansiella leasingsskulder – sammanlagt belopp för minimileasingavgifter		
Inom ett år	0,3	0,5
Senare än ett år men inom fem år	0,9	1,6
Senare än fem år	0,0	0,0
Summa	1,2	2,1
Finansiella leasingsskulder – nuvärde för minimileasingavgifter		
Inom ett år	0,3	0,4
Senare än ett år men inom fem år	0,9	1,5
Senare än fem år	0,0	0,0
Summa	1,1	2,0
Framtida finansieringskostnader	0,0	0,1
Finansiella leasingsskulder sammanlagt	1,2	2,1

25. Finansiella skulder		
	31.12.2009	31.12.2008
Långfristiga finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde		
- Skuldebrevslån	214,9	259,7
- Limitavtal	108,9	174,3
- Leasing och factoring	0,8	1,6
- Företagscertifikat	0,0	0,0
- Övriga finansiella skulder	5,4	6,5
Summa	329,9	442,1
Långfristiga finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde		
- Skuldebrevslån	44,9	38,5
- Limitavtal	22,9	28,0
- Leasing och factoring	2,8	3,3
- Företagscertifikat	5,0	0,0
- Övriga finansiella skulder	11,9	12,5
Summa	87,5	82,3
Verkligt värde för skulder presenteras i not 28: Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder.		
Koncernen har banklån med såväl fast som rörlig ränta. Med beaktande av försäljningen av derivat-instrument och kundfordringar utgör lånen till fast ränta 47 procent (37 % år 2008). Koncernens genomsnittliga ränteprocent är 3,2 (5,3 % år 2008).		

26. Hantering av finansiella risker

HKScan-koncernens övergripande finansfunktion har till uppgift att ordna en kostnadseffektiv kapital-försörjning för koncernbolagen, ansvara för investerarrelationerna och hanteringen av finansiella risker. Den av styrelsen godkända finanspolicyn innehåller riktlinjer för koncernens kapitalförsörjning. Med finansiella risker avses ogynnsamma förändringar på finansmarknaderna, som kan försämra före-tagets resultatutveckling eller minska kassaflödena från verksamheten. Ändamålet med den finansiella riskhanteringen är att med finansiella medel skydda bolagets resultatutveckling och eget kapital samt under alla förhållanden säkra koncernens likviditet. Hanteringen av finansiella risker kan ske med hjälp av olika instrument, t.ex. valutaterminer och valutaoptioner, ränte- och valutaswappar, valutalån och råvaraderivat. Derivatinstrument används endast för säkringsändamål, ej i spekulationssyfte. Koncernens kapitalförsörjning sker i regel genom moderbolaget och koncernens finansfunktion ordnar finansiering för dotterbolagen i resp. bolags lokala valuta med hjälp av interna lån. Koncernens finansiering är kon-centrerad till en central finansieringsenhet som leds av koncernens ekonomidirektör.

Likviditetsrisk

Osäkerheten på finansmarknaden och den ekonomiska lågkonjunkturen under räkenskapsperioden ökade inte koncernens risker med avseende på tillgången på finansiering, utan koncernens likviditet var fortsatt god under år 2009. Koncernen gör dock ständiga analyser och uppföljningar av den finansiering

som behövs för verksamheten, bland annat genom att analysera kassaflödesprognoserna. Koncernen ska hela tiden ha hög likviditet för att täcka de finansiella behoven inom såväl rörelsen som finansie-ringen på kort sikt. Kapitalförsörjningen tryggas genom att låneportföljen diversifieras med avseende på löptid, finansieringskällor och finansiella instrument. Koncernen har bindande kreditutfästelser från banker, lån från kredit- och försäkringsinstitut, checkräkningskrediter samt ett kortfristigt, inhemskt före-tagscertifikatprogram på 100 miljoner euro. Koncernens finansiella bas är en syndikerad kreditfacilitet på 550 miljoner euro tecknad i juni 2007, med en löptid på sju år för skuldebrevslåneandelen på 275 miljoner euro och fem år för kreditlimitandelen på 275 miljoner euro med option på två ettåriga förlängningar, av vilka den ena har realiserats. De outnyttjade kreditfaciliteterna uppgick den 31 september 2009 till 207 miljoner euro (140 milj. euro). Därtill hade koncernen övriga outnyttjade checkkonto- och liknande limiter till ett belopp av 39 miljoner euro (37 milj. euro). Av företagscertifikatprogrammet på 100 miljoner euro var 5 miljoner euro utnyttjat (0 milj. euro). Den stagnerande företagscertifikatsmarknaden tog långsamt ny fart mot slutet av året. De krediter som utnyttjas genom lånearrangemanget löper med rörlig ränta och ränterisken hanteras med derivatinstrument. Av de bindande kreditlimitavtalen förfaller 25 miljoner euro år 2010, 25 miljoner euro år 2012 och 250 miljoner euro år 2013. Checkkontolimitavtalet gäller tills vidare. I slutet av räkenskapsperioden genomförde bolaget en aktieemission med vars intäkter bolaget amorte-rade lån med rörlig ränta. Arrangemanget bidrog även till att höja bolagets outnyttjade limiter. Bolaget ser inget nämnvärt refinansieringsbehov före år 2013. I de nuvarande kreditförbindelserna ingår sed-vanliga villkor avseende resultat och balansräkning. De ekonomiska villkoren är nettoskultsättningsgra-den (gearing) och nettoskulderna i förhållande till rörelseresultatet före avskrivningar. Rapportering om lånekovenanterna sker till finansiärerna varje kvartal. Om koncernen bryter mot en lånekovenant kan fordringsägaren kräva att lånen betalas tillbaka snabbare än planerat. Under räkenskapsperioden 2009 har koncernen kunnat uppfylla samtliga kovenantvillkor som ansluter till lånen. Ledningen övervakar regelbundet att lånekovenanterna uppfylls. Koncernledningen har inte identifierat några betydande koncentrationer av likviditetsrisk i sina finansiella tillgångar eller finansieringskällor.

Nedanstående tabell återger koncernens bindande avtal per kredittyp på balansdagen:

Bindande limitavtal och företagscertifikatsprogram per kreditform

31.12.2009			
Kreditform	Programmets storlek	lanspråktaget	Fritt
Checkkontolimit	49,7	10,5	39,2
Kreditlimit	328,0	121,3	206,7
Företagscertifikatsprogram	100,0	5,0	95,0
Summa	477,7	136,8	340,9
31.12.2008			
Kreditform	Programmets storlek	lanspråktaget	Fritt
Checkkontolimit	52,2	14,8	37,4
Kreditlimit	329,3	188,9	140,3
Företagscertifikatsprogram	100,0	0,0	100,0
Summa	481,5	203,7	277,8

Koncernens räntebärande nettoskuld per löptid och valuta (miljoner euro)

Kreditform	31.12.2009	2010	2011	Kreditformens löptid			
				2012	2013	2014	>2014
Skuldebrevslån	259,8	45,4	34,8	36,6	31,5	109,8	1,7
Limitavtal	131,8	22,9	9,6	0,0	99,3	0,0	0,0
Leasing och factoring	3,6	2,8	0,2	0,6	0,0	0,0	0,0
Företagscertifikatsprogram	5,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga lån	17,2	11,8	3,2	2,2	0,0	0,0	0,0
Summa	417,4	87,9	47,8	39,4	130,7	109,8	1,7

Kreditform	31.12.2008	2009	2010	Kreditformens löptid			
				2011	2012	2013	>2013
Skuldebrevslån	298,3	38,5	43,0	33,8	34,5	28,1	120,3
Limitavtal	202,3	28,0	0,0	12,0	25,0	137,3	0,0
Leasing och factoring	4,8	3,3	0,3	0,3	0,9	0,0	0,0
Företagscertifikatsprogram	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga lån	19,0	12,5	2,8	1,0	2,7	0,0	0,0
Summa	524,4	82,3	46,2	47,1	63,1	165,4	120,3

Löptidsanalys för koncernens räntebärande finansiella skulder per valuta:

	31.12.2009	2010	2011	Löptid			
				2012	2013	2014	>2014
EUR	174,2	33,4	15,7	14,0	70,4	40,7	0,0
SEK	194,6	25,4	19,0	19,0	60,3	69,2	1,7
PLN	41,3	26,3	12,8	2,2	0,0	0,0	0,0
EEK	3,4	2,7	0,1	0,6	0,0	0,0	0,0
LVL	3,6	0,0	0,0	3,6	0,0	0,0	0,0
DKK	0,2	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	417,4	87,9	47,8	39,4	130,7	109,8	1,7

	31.12.2008	2009	2010	Löptid			
				2011	2012	2013	>2013
EUR	232,8	40,4	42,5	33,3	36,5	80,0	0,0
SEK	233,6	7,7	0,5	0,5	19,4	85,4	120,0
PLN	48,5	30,9	2,7	12,8	2,0	0,0	0,0
EEK	4,2	2,9	0,0	0,0	0,9	0,0	0,3
LVL	3,6	0,0	0,0	0,0	3,6	0,0	0,0
DKK	1,7	0,3	0,3	0,4	0,7	0,0	0,0
Summa	524,4	82,3	46,2	47,1	63,1	165,4	120,3

Tabellen nedan innehåller en löptidsanalys för koncernens räntebärande finansiella skulder. Beloppen är odiskonterade och innehåller endast kapitalamorteringar.

I tabellen nedan presenteras finansiella skulder som inte är derivatskulder samt derivatskulder som regleras netto, indelade per balansdagen enligt löptiderna för de kvarstående avtalen. Derivatskulderna inkluderas i indelningen om det med hänsyn till förståelsen av tidpunkten för kassaflödena är nödvändigt att känna till de avtalsenliga förfallodagarna. Med undantag av räntederivatskulderna avser tabellens siffror avtalsenliga odiskonterade kassaflöden.						
Löptidsanalysen gäller endast finansiella instrument och innehåller således inga lagstadgade skulder. Siffrorna inkluderar även räntor.						
31.12.2009, Löptid för finansiella skulder						
Kreditform	2010	2011	2012	2013	2014	>2014
Skuldebrevslån	49,6	38,2	39,4	33,7	110,9	1,7
Limitavtal	25,0	11,5	1,8	100,1	0,0	0,0
Leasing och factoring	2,9	0,2	0,6	0,0	0,0	0,0
Företagscertifikatsprogram	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga lån	12,0	3,2	2,2	0,0	0,0	0,0
Leverantörsskulder och övriga skulder	203,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	298,1	53,2	44,0	133,9	110,9	1,7
Löptid för derivatskulder						
Räntederivat, säkringsredovisning	-5,1	-3,6	-1,8	-0,6	-0,1	-0,1
Råvaruderivat, säkringsredovisning	-0,5	-0,2	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Valutaderivat	-0,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutaderivat, säkringsredovisning	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
31.12.2008, Löptid för finansiella skulder						
Kreditform	2009	2010	2011	2012	2013	>2013
Skuldebrevslån	52,6	55,0	43,8	42,8	34,9	123,3
Limitavtal	37,5	8,8	20,4	32,5	140,8	0,0
Leasing och factoring	3,4	0,4	0,4	0,9	0,0	0,0
Företagscertifikatsprogram	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga lån	13,2	3,1	1,1	2,7	0,0	0,0
Leverantörsskulder och övriga skulder	215,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	321,7	67,2	65,8	79,0	175,7	123,3
Löptid för derivatskulder						
Räntederivat, säkringsredovisning	-3,3	-4,7	-1,4	-1,1	-0,6	-0,4
Råvaruderivat, säkringsredovisning	-0,5	-0,7	-0,5	-0,2	0,0	0,0
Valutaderivat	-2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutaderivat, säkringsredovisning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Motpartsrisk i finansiella instrument

Motpartsrisken med avseende på finansiella instrument beror på att motparten i finansieringstransaktionen eventuellt inte kan fullgöra sina åtaganden. Riskerna hänför sig närmast till investeringsverksamheten och motpartsrisker hänförliga till derivatinstrument. Som motparter anlitas endast kreditinstitut och andra aktörer med hög kreditvärdighet. Likvida medel kan insättas på bankkonton, investeras i bankcertifikat samt i företagscertifikat från särskilt definierade företag på börsens huvudlista.

Valutarisker

HKScan-koncernen har produktion i Finland, Sverige, Baltikum och via ett i Sverige baserat samriskföretag även i Polen. Koncernbolagen bedriver också utrikeshandel. Koncernen exponeras för valutarisker i form av valutakursfluktuationer till följd av inkomster och utgifter i främmande valuta samt finansiella instrument och resultat i främmande valuta. De största kursriskerna i koncernens handelsverksamhet hänför sig till US-dollar, japanska yenen och svenska kronan. Koncernen säkrar kommersiella försäljningsavtal men tillämpar inte säkringsredovisning på dem. Cirka 1 procent av koncernens försäljning sker i annan valuta än euro. Positionerna för varje valuta granskas månatligen. Instrument för valutasäkring är valutaterminer, valutaoptioner och valutaswappar. Valutakursrisken i anslutning till handelsverksamhet kan säkras högst 12 månader framåt. Utgångspunkten är att 30-70 procent av det uppskattade nettavalutaflödet säkras.

Koncernen har nettoinvesteringar i utlandet och är således utsatt för risker som uppstår då placeringar i utländsk valuta räknas om till moderbolagets funktionella valuta. Koncernbolagens största utländska valutor i fråga om eget kapital är svenska kronan, polska zlotyn och estniska kronan. Koncernen har som princip att säkra nettoinvesteringar i svenska kronor till minst 50 och högst 75 procent. Då den ekonomiska osäkerheten i Baltikum fortsätter är målet säkras koncernens eget kapital i estniska kronor till minst 50 och högst 75 procent, i enlighet med koncernens principer. Till följd av den fortsatta osäkerheten i fråga om den polska zlotyn inleddes vid ingången av räkenskapsperioden en säkring av tillgångarna i zloty enligt samma principer.

För att säkra nettoinvesteringarna kan bolaget ta lån i motsvarande valuta eller använda derivatinstrument. Koncernens dotterbolag och intressebolag med eget kapital och säkringsförhållanden i annan valuta än euro specificeras i nedanstående tabell.

Säkringar av koncernens nettoinvesteringar i bokslutet för 2009

Nettoinvesteringar						
Valuta	Position	Säkrat belopp	Netto- position	Säkrings- instrument	Nominellt värde	Säkrings- förhållande
SEK	108,2	72,3	35,9	Valutalån	72,3	67 %
PLN	53,1	29,8	23,3	Valutatermin och -option	29,8	56 %
EEK	98,0	60,6	37,5	Valutatermin	60,6	62 %

Säkringar av koncernens nettoinvesteringar i bokslutet för 2008:

Nettoinvesteringar						
Valuta	Position	Säkrat belopp	Netto- position	Säkrings- instrument	Nominellt värde	Säkrings- förhållande
SEK	98,0	73,5	24,5	Valutalån	73,5	75,0
PLN	46,9	0,0	46,9	-	0,0	0,0
EEK	88,3	61,3	27,0	Valutatermin	61,3	69,4

Säkringsförhållanden som uppfyller kriterierna på säkringsredovisning behandlas som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet.

Valutarisk uppstår på finansiella instrument som är denominerade i en utländsk valuta, det vill säga i en annan valuta än den funktionella valutan i vilken de är värderade. Moderbolagets funktionella valuta är euro. Tillgångarna och skulderna i utländsk valuta, omräknade i euro, enligt balansdagens kurser:

	2009			2008		
Nominella värden	USD	JPY	SEK	USD	JPY	SEK
Långfristiga tillgångar						
- Finansiella tillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Lånefordringar och kundfordringar	0,0	0,0	129,3	0,0	0,0	138,5
Långfristiga skulder						
- Räntebärande skulder	0,0	0,0	111,7	0,0	0,0	147,7
Omsättningstillgångar						
- Finansiella tillgångar	1,4	0,0	3,1	0,4	0,0	17,5
- Försäljningsfordringar och övriga fordringar	1,6	0,6	3,3	8,1	0,9	7,5
Kortfristiga skulder						
- Räntebärande skulder	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Räntefria skulder	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

I tabellen nedan återges hur euron stärkts eller försvagats i förhållande till US-dollar, japanska yenen och svenska kronan, förutsatt att alla andra faktorer är oförändrade. Förändringsprocenten återger den genomsnittliga volatiliteten under föregående 12 månader. Känslighetsanalysen baseras på tillgångarna och skulderna i utländsk valuta per balansdagen. Känslighetsanalyserna beaktar även effekterna av valutaderivat, som kvittas mot valutakursändringarnas effekter. Känslighetsanalysen omfattar inte nettoinvesteringar i utlandsverksamhet eller instrument för säkring av dessa.

	2009				2008			
	USD	JPY	SEK	Summa	USD	JPY	SEK	Summa
Förändringsprocent	10,0	10,0	10,0		10,0	10,0	10,0	
Effekt på vinst efter skatt (milj. euro)	0,2	0,0	1,8	2,0	0,6	0,1	1,2	1,9

Känsligheten för valutarisker beräknades utifrån följande antaganden:

- Kalkylen beaktar inte förväntade framtida kassaflöden, men däremot ingår finansiella instrument såsom terminer, som används för att säkra dessa positioner.
- Kalkylen och bedömningarna om tämligen möjliga förändringar i valutakurserna baserar sig på antaganden om sedvanliga förhållanden på marknaden och i affärsmiljön.

I fråga om US-dollar och japansk yen skulle förändringar i huvudsak ha förorsakats av kursförändringar som påverkar kundfordringarna. De viktigaste faktorerna i fråga om den svenska kronan är lånebeloppen och lånefordringarna i svensk krona.

Ränterisker

Koncernens korta penningmarknadsinstrument exponerar koncernens kassaflöde för ränterisker, men inverkan är inte betydande. Koncernens inkomster och operativa kassaflöden är till största delen oberoende av fluktuationer i marknadsräntorna. Koncernen exponeras för ränterisker främst i form av räntebärande skulder och sålda kundfordringar. Syftet med ränteriskhanteringen är att minska räntekostnadernas variationer i resultaträkningen. För att begränsa ränterisken har koncernen fördelat upplåningen i instrument med fast ränta och instrument med rörlig ränta. Företaget kan ta upp lån antingen till fast ränta eller till rörlig ränta och använda räntederivat för att uppnå resultat som harmonierar med finanspolicyn. Syftet med policyn är att ca 40 procent av koncernens lån skall vara bundna till fast ränta. Per balansdagen hade cirka 47 procent (37 %) av lånen fast ränta, räntederivat och factoring inkluderade. Intäkterna från aktieemissionen utnyttjades för att amortera lån med rörlig ränta. I fråga om lån som är utsatta för ränterisk har factoring beaktats. Lånens räntebindningstid var cirka 5 månader (6 mån.). Beräknat enligt räntekurvan vid bokslutstidpunkten är räntebindningstiden ca 13 månader (12 mån.). Det nominella värdet för koncernens utestående räntederivat var per balansdagen 203,5 miljoner euro (276,8 milj. euro). Den genomsnittliga räntan på koncernens räntebärande skulder med beaktande av derivat och lånemarginaler var vid bokslutstidpunkten 3,2 % (5,3 %). De finansiella nettokostnadernas känslighet för en räntehöjning eller räntesänkning med en procentenhet vid oförändrade övriga variabler var per balansdagen ca 2,7 miljoner euro (3,7 milj. euro) före skatt räknat för de närmaste 12 månaderna. Känslighetsanalysen baserar sig på de beloppen och på löptiderna för de räntebärande lånen och räntederivaten per balansdagen. De räntebärande lånen omfattar försäljning av fakturafordringar.

Koncernens finansiella skulder och avtalsenliga omförhandlingsperioder:

Räntebindningstiden för räntederivat som skall upplösas är beräknat till den första optionens förfallodag.

	31.12.2009	31.12.2008
Mindre än 6 mån	301,0	392,3
6-12 mån	72,6	62,3
1-5 år	43,8	64,2
Över 5 år	0,0	5,6
Summa	417,4	524,4

Koncernens finansiella skulder och avtalsenliga omförhandlingsperioder enligt räntekurvan:

Räntebindningstiden för räntederivat som skall upplösas är beräknad enligt balansdagens räntekurva. Bindningstiden löper ut när räntekurvan uppnår samma nivå som räntederivatets fasta ränta.

	31.12.2009	31.12.2008
Mindre än 6 mån	191,2	308,1
6-12 mån	8,4	8,9
1-5 år	217,8	201,8
Över 5 år	0,0	5,6
Summa	417,4	524,4

Kreditrisk

Koncernens kreditriskhantering och kreditövervakning har koncentrerats till koncernens finansfunktion, som verkar i samråd med affärsenheterna. Koncernens kundfordringar är fördelade på en stor kundkrets. De viktigaste är partihandlarna på de olika marknadsområdena. Kundernas kreditvärdighet följs upp och bedöms regelbundet. För de flesta kunder har koncernen fastställt kreditlimiter som följs upp systematiskt. En del kunder försäkras med kreditförsäkringar. Kredit beviljas endast kunder med klanderfria kredituppgifter. Som säkerhet för beviljade krediter används bland annat insättningsförsäkringar, bankgarantier, bekräftade rembursar, förskottsbetalningar, återtagandeförbehåll, inteckningar och efterpansättning. Koncernens finansfunktion ingår derivatavtal endast med kända motparter med god kreditvärdighet. Koncernens maximala exponering för kreditrisk motsvarar det redovisade värdet på de finansiella tillgångarna vid räkenskapsperiodens utgång. Kundfordringarnas åldersfördelning specificeras i not 18.

Råvarurisker

Koncernen exponeras för råvarurisker avseende tillgången på råvaror och prisfluktuationer. I Finland använder koncernen elderivat för att skydda sig mot prisfluktuationer på elkraft. I policyn för elanskaffning har gränser för säkringen uppsatts. Minst 70 procent av de kommande 12 månadernas elanskaffning säkras. I fråga om dessa derivatinstrument tillämpas säkringsredovisning. I nedanstående tabell visas vilken effekt en 10-procentig ökning eller minskning av priserna på de på balansdagen utestående råvaruderivat skulle ha på resultatet efter skatt, förutsatt att alla andra faktorer vore oförändrade.

	2009		2008	
	pris	pris	pris	pris
	ökar 10 %	minskar 10 %	ökar 10 %	minskar 10 %
Elterminer	0,2	-1,2	-0,8	-1,8

27. Derivat				
Derivatinstrument, nominella värden				
	31.12.2009	31.12.2008		
Valutaderivat				
- Valutaterminer	89,3	83,8		
Valutaoptioner	15,3	0,6		
Räntederivat				
- Ränteswapavtal	203,5	276,8		
Råvaruderivat				
- Elterminsavtal	10,8	8,6		
	318,9	369,8		
Derivatinstrument, verkliga värden				
	2009	2009	2009	2008
	Verkligt värde	Verkligt värde	Verkligt värde	Verkligt värde
	positivt	negativt	netto	netto
Valutaderivat	0,1	-1,2	-1,1	-2,0
- Valutaterminer	0,1	-1,2	-1,1	-1,9
- Valutaoptioner	0,0	0,0	0,0	-0,1
Räntederivat				
- Ränteswapavtal	0,0	-11,3	-11,3	-11,5
Råvaruderivat				
- Elterminsavtal	0,4	-1,0	-0,6	-1,9
	0,5	-13,5	-13,0	-15,4
Effektiv andel av derivatens verkliga värde vid säkringsredovisning				
	2009	2008		
	Verkligt värde	Verkligt värde		
	effektiv andel	effektiv andel		
Valutaderivat				
- Valutaterminer	-0,2	0		
Råvaruderivat				
- Elterminsavtal	-0,6	-1,6		
Räntederivat				
- Ränteswapavtal	-11,3	-11,5		
	-12,1	-13,1		

Tabellen nedan visar derivatinstrumentens nominella värden och verkliga värden.						
Derivatinstrumenten förfaller inom 12 månader, med undantag av räntederivaten och råvaruderivaten, vars förfallotider presenteras separat.						
	2009	2009	2009	2008	2009	2008
	Verkligt värde	Verkligt värde	Verkligt värde	Verkligte värde	Nominellt värde	Nominellt värde
	positivt	negativt	netto	netto		
Ränteswapavtal						
förföll 2009	-	-	-	-0,1	-	100,0
förfaller 2010	0,0	0,0	0,0	-1,0	0,0	20,0
förfaller 2011	0,0	-0,4	-0,4	-0,4	10,0	10,0
förfaller 2012	0,0	-1,8	-1,8	-0,6	29,8	9,2
förfaller 2013	0,0	-2,1	-2,1	-1,4	39,8	34,2
förfaller 2014	0,0	-1,5	-1,5	-1,1	39,5	20,0
förfaller 2015<	0,0	-5,5	-5,5	-6,8	84,5	83,4
Ränteswapavtal						
totalt för räkenskapsperioden	0,0	-11,3	-11,3	-11,5	203,5	276,8
varav fastställts som säkrings-						
instrument för verkligt värde	0,0	-11,3	-11,3	-11,5	203,5	276,8
Valutaderivat						
varav fastställts som säkrings-						
instrument för kassaflöde	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
varav fastställts som säkrings-						
instrument för nettoinvesteringar	0,0	-0,2	-0,2	0,0	36,9	0,0
Råvaruderivat						
förföll 2009				-0,5		3,5
förfaller 2010	0,2	-0,6	-0,4	-0,7	3,4	2,7
förfaller 2011	0,1	-0,3	-0,2	-0,5	2,8	1,8
förfaller 2012	0,1	-0,1	0,0	-0,1	2,3	0,5
förfaller 2013	0,0	0,0	0,0	0,0	1,6	0,0
förfaller 2014<	0,0	0,0	0,0	0,0	0,8	0,0

Kapitalhantering

Målet med koncernens kapitalhantering är att med hjälp av en optimal kapitalstruktur stödja verksamheten genom att garantera normala verksamhetsförutsättningar och möjliggöra organisk och strukturell tillväxt. En optimal kapitalstruktur innebär också lägre kapitalkostnader.

Kapitalstrukturen påverkas genom att justera rörelsekapitalet som binds i verksamheten samt via resultatet, utdelningen och aktieemissioner. Koncernen kan även besluta att sälja tillgångar för att minska skuldsättningen.

Koncernens kapitalstruktur följs upp med hjälp av soliditeten och nettoskuldsättningsgraden (gearing). Soliditeten står för eget kapital i relation till balansomslutningen. Vid beräkning av nettoskuldsättningsgraden divideras nettoskulden med eget kapital. I nettoskulden ingår räntebärande skulder med avdrag för likvida medel och räntebärande lånefordringar.

Koncernens uttalade soliditetsmål är 40 %. Soliditeten sjönk under 30-procentsnivån i och med förvärvet av Scan AB. Den i december 2009 genomförda aktieemissionen höjde koncernens soliditet till 37 procent. I fråga om nettoskuldsättningen var målet likaså att återuppnå samma nivå som före Scan-förvärvet, dvs. klart under 100 procent. Nettoskuldsättningsgraden (gearing) var 84,9 procent per balansdagen.

Nettoskuldsättningsgrad (miljoner euro)

	2009	2008
Räntebärande skulder	417,4	524,4
Räntebärande lånefordringar	2,9	3,3
Kassa och bank	75,9	94,4
Räntebärande nettoskuld	338,6	426,7
Eget kapital	398,7	323,7
Nettoskuldsättningsgrad	84,9 %	132,0 %

28. Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

I tabellen redovisas verkligt värde och redovisat värde på respektive finansiell tillgång och skuld. Siffrorna motsvarar värdena i koncernens balansräkning.

	Verkligt värde		Redovisat värde	
	2009	2008	2009	2008
Finansiella tillgångar				
Övriga finansiella tillgångar	2,0	2,2	2,0	2,2
Finansiella tillgångar som redovisas				
mot resultaträkningen	-	-	-	-
- tillgångar som hålls för handelsändamål	-	-	-	-
Kundfordringar och övriga fordringar	194,3	198,4	194,3	198,4
Likvida medel	73,9	92,2	73,9	92,2
Långfristiga skulder				
Skuldebrevslån	212,7	251,8	214,9	259,7
Limitavtal	108,2	173,2	108,9	174,3
Leasing och factoring	0,7	1,4	0,8	1,6
Företagscertifikat	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga långfristiga skulder	4,8	5,6	5,4	6,5
Upplupna kostnader	50,2	46,6	50,2	46,6
Summa långfristiga skulder	376,6	478,6	380,1	488,7
- varav räntebärande	326,4	432,0	329,9	442,1

Det redovisade värdet för långfristiga skulder har beräknats enligt effektivräntemetoden, och det verkliga värdet har fastställts genom metoden för diskonterat kassaflöde; diskonteringen har skett enligt marknadsränta eller marknadsvärde per balansdagen. Diskonteringsatsen motsvarar således den ränta till vilken koncernen skulle få externt lån på balansdagen.

	Verkligt värde		Redovisat värde	
	2009	2008	2009	2008
Kortfristiga skulder				
Skuldebrevslån	44,9	38,5	44,9	38,5
Limitavtal	22,9	28,0	22,9	28,0
Leasing och factoring	2,8	3,3	2,8	3,3
Företagscertifikat	5,0	0,0	5,0	0,0
Övriga kortfristiga skulder	11,9	12,5	11,9	12,5
Erhållna förskott	0,1	0,7	0,1	0,7
Leverantörsskulder	100,7	113,0	100,7	113,0
Upplupna kostnader	71,5	67,8	71,5	67,8
Övriga skulder	35,4	20,3	35,4	20,3
Summa kortfristiga skulder	295,1	284,2	295,1	284,2
- varav räntebärande	87,5	82,4	87,5	82,4

Det redovisade värdet för kortfristiga icke-räntebärande skulder är en skälig uppskattning av deras verkliga värde. Det redovisade värdet för kortfristiga skulder har beräknats enligt effektivräntemetoden, och det verkliga värdet har fastställts genom metoden för diskonterat kassaflöde; diskonteringen har skett enligt marknadsränta per balansdagen.				
Verkligt värde för valutaterminer fastställs utifrån marknadspriset på balansdagen för avtal av motsvarande längd. Verkligt värde för ränteswapavtal har fastställts enligt metoden för diskonterat framtida kassaflöde. Till stöd för denna bedömning läggs marknadsräntan eller annan marknadsinformation per balansdagen. Verkligt värde för råvaruderivat fastställs enligt offentligt noterade marknadspriser. Verkligt värde motsvarar de priser som koncernen måste erlagga eller skulle erhålla om den hävde ett derivatinstrument.				
Det redovisade värdet vid första redovisningstillfället för andra fordringar än sådana som baserar sig på derivatinstrument samt för leverantörsskulder och andra skulder motsvarar deras verkliga värde, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig med beaktande av fordringarnas löptid.				
Verkligt värde-hierarki för finansiella tillgångar som värderats till verkligt värde. Verkligt värde per balansdagen.				
	31.12.2009	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Tillgångar värderade till verkligt värde				
Finansiella tillgångar som bokförs mot resultaträkningen				
- Värdepapper innehavda för handelsändamål	0,0	0,0	0,0	0,0
- Derivat innehavda för handelsändamål				
- Ränteswapavtal	0,0	0,0	0,0	0,0
- Valutaderivat	0,1	0,1	0,0	0,0
- Råvaruderivat	0,4	0,4	0,0	0,0
Finansiella tillgångar som kan säljas				
- Aktieplaceringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	0,5	0,5	0,0	0,0
Skulder värderade till verkligt värde				
Finansiella skulder som bokförs mot resultaträkningen				
- Derivat innehavda för handelsändamål				
- Ränteswapavtal	-11,3	0,0	-11,3	0,0
varav avsedda för säkring av kassaflöde	-11,3	0,0	-11,3	0,0
- Valutaderivat	-1,2	-1,0	-0,2	0,0
varav avsedda för säkring av nettoinvesteringar	-0,2	0,0	-0,2	0,0
- Råvaruderivat	-1,1	-1,1	0,0	0,0
Summa	-13,6	-2,0	-11,5	0,0

Prisnoteringarna för valuta- och råvaruderivat på nivå 1 baserar sig på de priser som noterats på marknaden. De verkliga värdena för instrument på nivå 2 baserar sig i hög grad på andra indata än de priser som noterats för nivå 1, men dock på uppgifter som antingen direkt eller indirekt (utgående från priserna) kan konstateras för den aktuella tillgången eller skulden. För fastställandet av verkligt värde för dessa instrument tillämpar koncernen allmänt godkända värderingsmodeller vars indata dock bygger på marknadsinformation som i väsentlig grad kan bekräftas.		
29. Eventualförpliktelser		
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser		
	31.12.2009	31.12.2008
Skulder mot vilka inteckningar och aktier ställts som säkerhet		
Lån från kreditinstitut	33,9	41,3
Summa	33,9	41,3
Fastighetsinteckningar ställda som säkerhet	55,5	36,0
Ställda panter	30,4	15,4
Företagsinteckningar ställda som säkerhet	20,7	19,7
Summa	106,6	71,1
Ställda säkerheter för ägarintresseföretag		
Borgensförbindelser	5,0	5,5
Summa	5,0	5,5
Ställda säkerheter för andra		
Borgensförbindelser och panter	12,4	9,6
Summa	12,4	9,6
Övriga egna ansvarsförbindelser		
Leasingansvar		
Leasingansvar som förfaller inom ett år	4,4	3,4
Leasingansvar som förfaller inom 1-5 år	12,7	15,0
Leasingansvar som förfaller senare än inom 5 år	1,9	4,6
Övriga hyresåtaganden	40,6	42,4
Övriga ansvar	5,8	4,7
Övriga egna ansvarsförbindelser totalt	65,4	70,1

2010	0,1
2011	0,1
2012	0,3
2013	0,7
2014	0,0
>2015	16,3
Summa	17,5

Fordringar som förfaller inom ett år	0,3	0,3
Fordringar som förfaller inom 1-5 år	0,1	0,2
Fordringar som förfaller senare än inom 5 år	0,0	0,0
Summa hyresfordringar	0,4	0,5

Parter anses höra till varandras närmaste krets om den ena parten kan utöva bestämmande inflytande eller betydande inflytande i förhållande till den andra parten i beslutsprocesser som gäller partens ekonomi och affärsverksamhet. Till den närmaste kretsen räknas koncernens moderenhet, dotterföretagen, intresseföretagen och samriskföretagen. Dit hör också ledamöterna förvaltningsrådet och styrelsen i moderbolagets moderenhet (LSO Andelslag) samt koncernens styrelseledamöter, koncernens verkställande direktör, hans ställföreträdare och deras närmaste anhöriga. Koncernen har som mål att i sin affärsverksamhet behandla alla motparter på likvärdigt sätt.

Beloppet av ersättningar för sålda djur till koncernen som levererats av ledamöter i koncernens styrelse och dess moderenhet LSO Anderslag utgjorde 6,7 miljoner euro år 2009 (6,9 milj. euro år 2008). Ifrågasvarande personers inköp av djur från koncernen motsvarade 2,2 miljoner euro år 2009 (2,5 milj. euro år 2008).

	Redovisat värde		Innehav,
	Antal	(1 000 eur)	andel, %
Scan AB:s innehav			
Esca Food Fastighets AB, Linköping	70 000	682	100,00
Esca Food Solutions KB, Linköping		816	48,50
Quality Genetics HB, Stockholm	926	361	92,60
Scan Produktion AB, Stockholm	1 000	-	100,00
SM Support Stenstorp AB, Stockholm	10 200	1 115	100,00
Kreatina A/S, Danmark	30 000	244	100,00
Kreatina Sp, Polen	5 000	-	100,00
Swedish Meats Support AB, Stockholm	80 000	4 389	100,00
Samfod SA., Belgien	24 999	-	100,00
Scan Foods UK Ltd., England	999	94	100,00
Swedish Meats RE AG, Schweiz	1 997	1 229	99,90
Svenska Livdjur & Service AB, Stockholm	200	98	100,00
Annerstedt Holding AB, Stockholm	10 000	2 255	100,00
SLP Parsons AB, Helsingborg	45 000	39 177	100,00
Skånekött AB, Skurup	30 000	343	100,00
Slakteriprodukter i Helsingborg AB, Helsingborg	6 000	1 964	100,00
Nyhléns & Hugosons Chark AB, Luleå	9 800	1 532	49,00
Flodins Kött AB, Stockholm	1 000	10	100,00
Annerstedt Flodins AB, Stockholm	46 250	1 285	100,00
AB O. Annerstedt, Stockholm	30 000	4 892	100,00
Summa		60 486	
Samriskföretag			
	Redovisat värde		Innehav,
	Antal	(1 000 eur)	andel, %
Moderbolagets innehav			
Saturn Nordic Holding AB, Sverige	59 283 399	64 435	50,00
Saturn Nordic Holding AB äger 100 procent av polska Sokolów S.A.			
I koncernens balansräkning och resultaträkning ingår Saturn Nordic Holding AB-koncernens tillgångar, skulder, intäkter och kostnader (miljoner euro):			
	2009	2008	
Långfristiga tillgångar	81,3	80,4	
Omsättningstillgångar	47,4	46,7	
Långfristiga skulder	-5,8	-8,5	
Kortfristiga skulder	-46,3	-49,0	
Omsättning och övriga rörelseintäkter	253,6	273,1	
Rörelsekostnader	-244,3	-268,8	

Aktier och andelar i intresseföretag			
	Redovisat värde		Innehav,
	Antal	(1 000 eur)	andel, %
Moderbolagets innehav			
Honkajoki Oy, Honkajoki	690	708	38,33
Envor Biotech Oy, Forssa	128	22	24,62
Pakastamo Oy, Helsinki	660	564	50,00
Andelslaget Köttindustrins Forskningscentral LTK, Tavastehus	22 400	0	44,80
Best-In Oy, Kuopio	500	50	50,00
Länsi-Kalkkuna Oy, Åbo	250	250	50,00
Summa		1 594	
LSO Foods Oy:s innehav			
Finnpig Oy, Vasa	40	354	50,00
Scan AB:s innehav			
Bondens Bästa i Svalöv AB, Kävlinge	500	2	50,00
SDT Sveriges Djurproducenters Tillväxt AB, Stockholm	135 500	2 799	50,00
Conagri AB, Malmö	98	90	49,00
daka a.m.b.a, Danmark		5 525	33,60
Fastighets AB Tuben, Stockholm	1 200	12	48,00
Höglandsprodukter AB, Halmstad	1 500	734	30,00
Siljans Chark AB, Mora	3 680	403	39,30
Svensk Köttinformation AB, Stockholm	500	2	50,00
Svensk Köttprövning AB, Skara	1 750	17	35,00
Svenskt Lantbrukstjänst AB, Lidköping	650	0	26,00
Svenska Djurhälsövärdar AB, Stockholm	4 400	612	50,00
Taurus Köttträdgivning AB, Stockholm	118	12	39,33
M R L Transport AB, Simrishamn	300	-	30,00
Skånska Andelsslakterier ek för, Malmö	1	-	20,00
Industrislakt Syd AB, Hörby	25 000	5	50,00
Bertil Eriksson Slakteri AB, Bäsinge	1 050	537	35,00
Svenska Pig AB, Stockholm		2	22,00
Spjutstorp Smågris AB, Helsingborg	4 900	-	49,00
Summa		10 752	
Koncernen bedriver genom sina intresseföretag affärsverksamhet bl.a. slakterirörelse, styckning, vidareförädling av kött, produktion och försäljning av mat för sällskapsdjur, kryddhandel, med hjälp av hyrestjänster, avfallsdestruktions-, forsknings- och konsulttjänster. Alla kommersiella kontrakt förhandlas på marknadsvillkor.			

Följande närståendetransaktioner har ägt rum

	2009	2008
Försäljning av varor		
- Intresseföretag	34,9	37,6
Försäljning av djur till närstående	6,7	6,9
Köp av varor		
- Intresseföretag	35,2	37,0
Köp av djur från närstående	2,2	2,5
Uppsägningsersättning till verkställande direktören	1,3	0,0

Öppna saldon 31.12

	2009	2008
Kundfordringar		
- Intresseföretag	2,5	2,2
Leverantörsskulder		
- Intresseföretag	8,5	9,0

Ersättningar till ledningen

Löner och arvoden		
Verkställande direktör och vice verkställande direktör	2,2	1,2
Styrelseledamöter och ersättare	0,2	0,2

31. Händelser efter redovisningsperiodens slut

Bolaget övergick till att äga de finska bolagen genom ett holdingbolag från och med ingången av år 2010. Arrangemanget innebär ökad klarhet i den ekonomiska rapporteringen och den interna revisionen, eftersom verksamheterna i de olika marknadsområdena i fortsättningen kan separeras från moderbolaget. Omstruktureringen innebar att HKScan Abp:s produktionsrelaterade anläggningstillgångar i Finland samt aktierna i finska dotter- och intressebolag överfördes till holdingbolaget HKScan Finland Oy. HKScan Abp är ensam ägare i holdingbolaget. Överföringen gjordes som en överlåtelse av affärsverksamhet den 1 januari 2010.

HKScan Abp:s styrelse har avtalat med vd Matti Perkonoja att denne fortsätter som vd längre än vad som tidigare meddelats. Enligt överenskommelsen gäller vd-kontraktet till slutet av februari 2012, då Perkonoja går i pension. Enligt de tidigare planerna skulle Perkonoja avgå med pension efter år 2010.

Moderbolagets resultaträkning 1.1–31.12 (1 000 euro)

	Not	2009	2008
Omsättning	1	30 774,3	31 678,5
Övriga rörelseintäkter	2	1 674,7	2 458,6
Material och tjänster		0,0	0,4
Personalkostnader	3	-4 092,2	-2 788,6
Avskrivningar och nedskrivningar	4	-19 242,1	-17 426,0
Övriga rörelsekostnader	5	-4 986,1	-4 087,9
Rörelsevinst		4 128,7	9 835,1
Finansiella intäkter och kostnader	6	-11 014,2	-6 128,1
Vinst/förlust före extraordinära poster		-6 885,5	3 707,0
Extraordinära poster	7	12 445,0	2 032,0
Vinst/förlust efter extraordinära poster		5 559,5	5 739,0
Bokslutsdispositioner	8	6 701,1	2 561,3
Inkomstskatter	9	-1 401,8	1 057,4
Räkenskapsperiodens vinst/förlust		10 858,8	9 357,7

Moderbolagets balansräkning 31.12 (1 000 euro)

	Not	2009	2008
AKTIVA			
Bestående aktiva	10		
Immateriella tillgångar		2 209,5	2 452,3
Materiella tillgångar		228 572,6	241 475,2
Finansiella instrument		311 642,2	305 623,6
Summa bestående aktiva		542 424,2	549 551,2
Rörliga aktiva			
Långfristiga fordringar	11	149 292,1	156 470,0
Uppskjuten skattefordran	11	872,1	1 674,2
Kortfristiga fordringar	12	19 450,9	12 727,9
Kassa och bank		12 486,5	50 558,0
Summa rörliga aktiva		182 101,5	221 430,1
SUMMA AKTIVA		724 525,7	770 981,3
PASSIVA			
Eget kapital	13		
Aktiekapital		66 820,5	66 820,5
Överkursfond		73 420,4	73 420,4
Uppskrivningsfond		3 363,8	3 363,8
Egna aktier		-38,6	-38,6
Fond för verkligt värde		5 507,1	9 279,7
Fond för inbetalt fritt EK		143 075,8	66 742,0
Övriga fonder		4 523,7	4 484,4
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder		2 533,4	2 598,4
Räkenskapsperiodens vinst/förlust		10 858,8	9 357,7
Summa eget kapital		310 065,0	236 028,2
Ackumulerade bokslutsdispositioner	14	27 089,6	33 790,7
Avsättningar	15	3 164,3	3 248,8
Främmande kapital			
Uppskjuten skatteskuld	16	1 984,3	3 260,4
Långfristiga räntebärande skulder	16	305 442,2	433 549,6
Långfristiga icke-räntebärande skulder	16	5 904,6	5 527,9
Kortfristiga räntebärande skulder	17	63 702,4	51 439,1
Kortfristigt icke-räntebärande främmande kapital	17	7 173,4	4 136,5
Summa främmande kapital		384 206,9	497 913,6
SUMMA PASSIVA		724 525,7	770 981,3

FAS Moderbolagets kassaflödesanalys (1 000 euro)

	2009	2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelsevinst	4 129	9 835
Justeringar av rörelsevinsten	2 018	842
Avskrivningar och nedskrivningar	19 242	17 426
Förändring av avsättningar	-85	66
Förändring av rörelsekapitalet	7 744	-2 292
Ränteintäkter och räntekostnader	-16 568	-16 650
Utdelning på aktier	5 554	10 522
Skatter	-1 402	1 057
Kassaflöde från den löpande verksamheten	20 632	20 807
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förvärv av aktier i dotterbolag	-6 019	0
Förvärv av andra anläggningstillgångar	-6 461	-24 031
Avyttring av övriga anläggningstillgångar	289	1 530
Lämnade lån	-3 900	-5 449
Återbetalning av lånefordringar	18 808	46 803
Kassaflöde från investeringsverksamheten	2 717	18 852
Kassaflöde före finansiering	23 349	39 659
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Intäkter från aktieemission	76 334	0
Intäkter från egetkapitalinstrument	0	20 000
Amortering av egetkapitalinstrument	-20 000	0
Upptagande av långfristiga lån	73 975	15 009
Amortering av långfristiga lån	-153 840	0
Upptagande av kortfristiga lån	51 020	175 513
Amortering av kortfristiga lån	-79 442	-217 101
Räntor på hybridlån	-2 077	0
Utdelning till aktieägare	-9 422	-10 610
Förvärv av egna aktier	0	-129
Erhållna koncernbidrag	2 032	11 342
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-61 421	-5 976
Förändring av likvida medel	-38 072	33 682
Likvida medel per 1.1	50 558	16 876
Likvida medel per 31.12	12 486	50 558
Förändring av rörelsekapitalet:		
Kortfristiga affärsfordringar ökn-/min+	3 340	1 468
Kortfristiga icke-räntebärande skulder, ökning (+), minskning (-)	4 404	-3 760
	7 744	-2 292

FAS Noter till moderbolagets bokslut

Beskrivning av verksamheten

HKScan Abp är ett publikt aktiebolag, grundat enligt finsk lag och registrerat i Finland. Bolagets hemort är Åbo.

Fram till den 31 mars 2005 var HKScan Abp ett bolag med tillverkning och försäljning. HKScan Abp:s rörelse överfördes till HK Ruokatalo Oy den 1 april 2005, och sedan dess har HKScan Abp varit moderbolag för koncernen. Till HKScan Abp hör koncernens högsta ledning och koncernfunktioner. Vid ingången av 2010 övergick HKScan Abp till att äga de finska bolagen via ett holdingbolag. Arrangemanget innebär ökad klarhet i den ekonomiska rapporteringen och den interna revisionen, eftersom verksamheterna i de olika marknadsområdena i fortsättningen kan separeras från moderbolaget. Omstruktureringen innebär att HKScan Abp:s produktionsrelaterade anläggningstillgångar i Finland samt aktierna i finska dotter- och intressebolag överfördes till holdingbolaget HKScan Finland Oy. HKScan Abp är ensam ägare i holdingbolaget. Överföringen gjordes som en överlåtelse av affärsverksamhet den 1 januari 2010.

HKScan Ab:s A-aktie noteras på Nasdaq OMX Helsingforsbörsen sedan 1997.

HKScan Abp är ett dotterbolag till LSO Andelslag och hör till LSO Andelslag-koncernen. LSO Andelslags hemort är Åbo.

En kopia av HKScan Abp:s bokslut kan fås på bolagets registrerade adress Brunnsgatan 18, 20520 Åbo.

Redovisningsprinciper

GRUNDEN FÖR UPPRÄTTANDET AV REDOVISNINGEN

Moderbolagets bokslut är upprättat enligt gällande finsk bokföringslagstiftning (FAS). Koncernbokslutet för HKScan är upprättat enligt internationella redovisningsstandarder (International Financial Reporting Standards) och vid upprättandet har man beaktat de IAS- och IFRS-standarder samt SIC- och IFRIC-tolkningar som gällde 31.12.2009.

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper så långt det är möjligt. Nedan presenteras de redovisningsprinciper som avviker från koncernens principer. För övrigt tillämpas koncernens redovisningsprinciper. Goodwill i moderbolagets balansräkning skrivs av linjärt över fem år.

I moderbolagets resultaträkning, balansräkning, finansieringsanalys samt noterna anges siffrorna i tusen euro.

RESULTATETS JÄMFÖRBARHET

Beloppen i bokslutet för år 2009 är jämförbara med bokslutet för år 2008.

TRANSAKTIONER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta redovisas till transaktionsdagens kurs. Leverantörsskulder och kundfordringar i utländsk valuta, lånefordringar och banktillgodohavanden i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta enligt Europeiska centralbankens medelkurs på balansdagen. Vinster och förluster vid omräkning av transaktioner samt monetära poster har redovisats bland finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen.

DERIVATINSTRUMENT

Öppna positioner i valutaderivat har värderats till balansdagens terminskurs. Värdeförändringarna på valutaterminen redovisas resultatpåverkande i resultaträkningen bland kursvinster och kursförluster. Vinst eller förlust på ränteswapavtal som används för säkring av lån med rörlig ränta upptas i resultaträkningen bland finansiella kostnader.

PENSIONSÅTAGANDEN

Den lagstadgade pensionstryggheten för personalen i HKScan Abp har ordnats genom pensionsförsäkringsbolag. De lagstadgade pensionsutgifterna har redovisats som kostnad under det år de uppstod.

PENSIONSÅTAGANDEN OCH AVGÅNGSVEDERLAG FÖR LEDNINGEN

Verkställande direktör Kai Seikkus pensionsålder var 60 år. Hans pension utgjorde 60 procent av den pensionsgrundande lönen, som baseras på ett medelvärde av inkomsterna under de två bästa åren av de fyra närmaste åren före avslutad anställning. Pensionsåtagandet för verkställande direktörens ställföreträdare bygger på samma principer som för verkställande direktören. Kai Seikkus anställning upphörde den 5 januari 2009, varvid även beslut fattades om ett tilläggs pensionsavtal för verkställande direktören. Ställföreträdarens tilläggs pension inbetalades före den 31 december 2008.

I verkställande direktörens anställningsförhållande tillämpas en ömsesidig uppsägningstid på 6 månader. Verkställande direktören var berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande 18 månaders bruttolön exkl. premielön.

Den år 2008 utbetalda bruttolönen till verkställande direktör Kai Seikku utgjorde 0,750 miljoner euro, varav resultat- eller på annat sätt prestationsrelaterade tilldelade aktier motsvarade 0,121 miljoner euro. Enligt utfallet för aktiepremiessystemets intjänandeperiod 2007 tilldelades verkställande direktören 9 996 A-aktier i bolaget. Resultatet under första halvåret 2009 belastas av en engångskostnad på ca 1,3 miljoner euro för uppsägningen av verkställande direktören. I januari 2009 återfick bolaget de 27 000 A-aktier som tilldelats verkställande direktören inom ramen för aktiepremiessystemet.

Som verkställande direktör tillträdde den 6 januari 2009 verkställande direktörens tidigare ställföreträdare Matti Perkonoja. Hans vd-kontrakt gäller för viss tid och löper ut den 28 februari 2012. VD Matti Perkonojas sammanlagda utbetalade lön för år 2009 uppgick till 0,6 miljoner euro.

INKOMSTSKATT

Inkomstskatt och uppskjutna skattefordringar resp. skatteskulder redovisas enligt koncernens redovisningsprinciper till den del det är möjligt enligt finsk redovisningspraxis. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till avskrivningsdifferensen redovisas i not.

LEASINGAVTAL

Alla leasingavgifter har redovisats som hyreskostnader. Obetalda leasingavgifter hänförliga till leasingavtal redovisas bland ansvarsförbindelser i bokslutet.

EXTRAORDINÄRA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Extraordinära intäkter och kostnader utgörs av erhållna koncernbidrag som elimineras i koncernredovisningen.

ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER

Bokslutsdispositionerna utgörs av avskrivningsdifferensen. Ändringar i avskrivningsdifferensen mellan planenliga och bokförda avskrivningar redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen, och den ackumulerade avskrivningsdifferensen redovisas i balansräkningen som ackumulerade bokslutsdispositioner.

FAS Noter till resultaträkningen (1 000 euro)

	2009	2008
1. Omsättning per marknad		
Försäljning i Finland	30 774	31 679
	30 774	31 679
2. Summa övriga rörelseintäkter		
Hysesintäkter	589	596
Övriga rörelseintäkter	1 046	1 605
Vinst vid avyttring av bestående aktiva	40	258
Summa övriga rörelseintäkter	1 675	2 459
Medelantal anställda	9	13
3. Personalkostnader		
Löner och arvoden	-3 548	-925
Pensionskostnader	-439	-1 688
Övriga lönebikostnader	-106	-176
Personalkostnader	-4 092	-2 789
Ledningens löner, arvoden och förmåner		
Verkställande direktörerna och deras ställföreträdare	2 154	1 194
Styrelseledamöterna	226	230
Summa	2 117	1 424
4. Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	-19 242	-18 217
Avskrivningar enligt plan på bestående aktiva och goodwill	-19 242	-18 217
Återföring av nedskrivningar på tillgångar hänförliga till bestående aktiva	-	791
Nedskrivningar på tillgångar hänförliga till bestående aktiva	-	-
Extraordinära nedskrivningar och återföringar av bestående aktiva	0	791
Summa avskrivningar och nedskrivningar	-19 242	-17 426

5. Övriga rörelsekostnader		
Hyreskostnader	-1 117	-1 217
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, materiella tillgångar sammanlagt	-114	-147
Förlust vid avyttring av bestående aktiva	-114	-147
Revisionsutgifter, ordinarie revision	-117	-97
Revisionsutgifter, övriga konsulttjänster	-78	-62
Revisionsutgifter	-195	-159
Frivilliga personalkostnader	-115	-165
Energi	-68	-187
Underhåll	-166	-125
Kostnader för reklam, marknadsföring och representation	-145	-84
Kostnader för tjänster, IT och kontorsmateriel	-2 037	-1 049
Övriga kostnader	-1 028	-955
Summa övriga rörelsekostnader	-4 986	-4 088
6. Finansiella intäkter och kostnader		
Finansiella intäkter		
Utdelning från företag inom samma koncern	5 024	7 294
Utdelning från ägarintresseföretag	523	3 216
Utdelning från andra	7	12
Intäkter från andelar	5 554	10 522
Ränteintäkter från långfristiga placeringar i ägarintresseföretag	32	42
Ränteintäkter från långfristiga placeringar i bestående aktiva	32	42
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter från företag inom samma koncern	11 038	18 578
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter från andra	6 382	22 845
Övriga finansiella intäkter	17 420	41 423
Summa finansiella intäkter	23 006	51 987

Materiella tillgångar 2009

	Mark- och vatten- områden	Byggnader	Maskiner och inventarier	Övriga materiella tillgångar	Förskotts- betalningar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	3 147	214 593	180 773	3 264	7 428	409 204
Ökningar	-	968	3 427	16	2 000	66 411
Minskningar	-	-199	-2 227	-	-	-2 426
Överföringar mellan poster	-	198	6 697	-	-7 001	-105
Anskaffningsvärde 31.12	3 147	215 560	188 670	3 280	2 427	413 084
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-	-65 297	-99 887	-2 545	-	-167 729
Akkumulerade avskrivningar på minskningar och överföringar	-	147	1 914	-	-	2 061
Avskrivning under räkenskapsperioden	-	-6 264	-12 465	-114	-	-18 844
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-	-65 297	-110 438	-2 659	-	-184 512
Redovisat värde 31.12	3 147	144 146	78 232	621	2 427	228 572

Uppskrivningar inkluderade i anskaffningsvärdet

Uppskrivningar 1.1	-	3 364	-	-	-	3 364
Ökning	-	-	-	-	-	0
Minskning	-	-	-	-	-	0
Uppskrivningar 31.12	0	3 364	0	0	0	3 364

Finansiella instrument 2009

	Andelar i företag inom samma koncern	Andelar i intresse- företag	Fordringar hos intresse- företag	Övriga aktier och andelar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	303 778	1 594	47	204	305 623
Ökningar	6 019	-	-	-	6 019
Minskningar	-	-	-	-	0
Överföringar mellan poster	-	-	-	-	0
Anskaffningsvärde 31.12	309 797	1 594	47	204	311 642
Redovisat värde 31.12	309 797	1 594	47	204	311 642

	31.12.2009	31.12.2008
Bestående aktiva		
Immateriella tillgångar		
Immateriella rättigheter	2 017	2 111
Goodwill	112	234
Övriga utgifter med lång verkningstid	80	107
Immateriella tillgångar	2 209	2 452
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	3 147	3 147
Byggnader och konstruktioner	144 146	149 296
Maskiner och inventarier	78 232	80 886
Övriga materiella tillgångar	621	719
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	2 427	7 428
Materiella tillgångar	228 573	241 475
Finansiella instrument		
Andelar i företag inom samma koncern	309 797	303 778
Andelar i intresseföretag	1 594	1 594
Fordringar hos ägarintresseföretag	47	47
Övriga aktier och andelar	204	204
Finansiella instrument	311 642	305 623
Summa bestående aktiva	542 424	549 551
11. Långfristiga fordringar		
Långfristiga lånefordringar	2 880	3 286
Uppskjutna skattefordringar	872	1 674
Övriga fordringar	905	1 170
Summa	4 657	6 130
Fordringar hos företag inom samma koncern:		
Långfristiga koncernlånefordringar	145 309	151 816
Övriga	-	-
Långfristiga fordringar hos företag inom samma koncern	145 309	151 816
Fordringar hos ägarintresseföretag:		
Långfristiga lånefordringar hos ägarintresseföretag	198	198
Långfristiga fordringar hos ägarintresseföretag	198	198
Summa långfristiga fordringar	150 164	158 144

12. Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	1	1
Kortfristiga resultatregleringar (andra)	711	2 560
Summa	712	2 561
Fordringar hos företag inom samma koncern:		
Kundfordringar koncernen	45	43
Lånefordringar koncernen	570	-
Förutbetalda kostnader, koncernen	4 887	7 084
Övriga fordringar	12 671	2 392
Summa	18 173	9 519
Fordringar hos ägarintresseföretag:		
Kundfordringar ägarintresseföretag	-	81
Lånefordringar ägarintresseföretag	559	559
Övriga fordringar	7	8
Kortfristiga fordringar hos ägarintresseföretag	566	648
Summa kortfristiga fordringar	19 451	12 728
Väsentliga poster i resultatregleringar		
Periodiserade finansiella poster	313	430
Periodiserade personalkostnader	53	157
Periodiserade skatter	-	933
Momsfordringar	-	2
Övriga förutbetalda kostnader	345	1 039
Summa	711	2 561

13. Eget kapital

Eget kapital 2009

	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Upp- skrivnings- fond	Egna aktier	Fond för inbetalt fritt EK	Övriga fonder	Vinst- medel	Summa
Eget kapital 1.1.2009	66 820	73 420	3 364	-38	66 742	13 764	11 956	236 028
Ökning	-	-	-	-	-	39	-	39
Minskning	-	-	-	-	-	-3 773	-	-3 773
Utdelning	-	-	-	-	-	-	-9 423	-9 423
Aktieemission	-	-	-	-	76 334	-	-	76 334
Redovisat direkt mot vinstmedel	-	-	-	-	-	-	-	-
Förvärv av egna aktier	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument	-	-	-	-	-	-	-	-
Räkenskapsperiodens vinst	-	-	-	-	-	-	10 859	10 859
Eget kapital 31.12.2009	66 820	73 420	3 364	-38	143 076	10 030	13 392	310 064

Eget kapital 2008

	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Upp- skrivnings- fond	Egna aktier	Fond för inbetalt fritt EK	Övriga fonder	Vinst- medel	Summa
Eget kapital 1.1.2008	66 820	73 420	3 364	-730	66 742	6 651	13 593	229 860
Ökning	-	-	-	-	-	7 113	-	7 113
Utdelning	-	-	-	-	-	-	-10 610	-10 610
Aktieemission	-	-	-	-	-	-	-	-
Redovisat direkt mot vinstmedel	-	-	-	-	-	-	-385	-385
Förvärv av egna aktier	-	-	-	-129	-	-	-	-129
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument	-	-	-	821	-	-	-	821
Räkenskapsperiodens vinst	-	-	-	-	-	-	9 358	9 358
Eget kapital 31.12.2008	66 820	73 420	3 364	-38	66 742	13 764	11 956	236 028

Utdelningsbara medel	31.12.2009	31.12.2008
Dispositionsfond	245	206
Egna aktier	-38	-38
Fond för inbetalt fritt eget kapital	143 076	66 742
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	2 533	2 598
Räkenskapsperiodens vinst/förlust	10 859	9 358
Utdelningsbara medel	156 675	78 866
14. Ackumulerade bokslutsdispositioner		
Avskrivningsdifferens	27 090	33 791
Summa bokslutsdispositioner	27 090	33 791
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till avskrivningsdifferensen utgör 7 043 tusen euro.		
15. Avsättningar		
Pensionsavsättningar	3 164	3 249
Summa avsättningar	3 164	3 249
16. Långfristigt främmande kapital		
Masskuldebrevslån	-	5 000
Uppskjuten skatteskuld	1 984	3 260
Skulder till kreditinstitut	305 442	413 550
Övriga skulder	5 905	5 528
Summa	313 331	427 338
Skulder till företag inom samma koncern:		
Masskuldebrevslån	-	15 000
Summa	-	15 000
Summa långfristigt främmande kapital	313 331	442 338
Långfristigt främmande kapital		
Räntebärande:		
Långfr. skulder till företag inom samma koncern	-	15 000
Skulder till andra	305 442	418 550
Långfristiga räntebärande skulder	305 442	433 550
Ikke-räntebärande:		
Skulder till andra	7 889	8 788
Långfristiga ikke-räntebärande skulder	7 889	8 788
Summa långfristigt främmande kapital	313 331	442 338

17. Kortfristigt främmande kapital		
Skulder till kreditinstitut	48 369	37 368
Leverantörsskulder	307	148
Upplupna kostnader	5 612	2 500
Övriga skulder	1 177	1 076
Summa	55 464	41 092
Skulder till företag inom samma koncern:		
Leverantörsskulder	70	67
Upplupna kostnader	8	-
Övriga skulder	15 333	14 417
Summa	15 411	14 484
Summa kortfristigt främmande kapital	70 876	55 576
Kortfristigt främmande kapital		
Räntebärande:		
Kortfr. skulder till företag inom samma koncern	15 333	14 071
Kortfristiga skulder till ägarintresseföretag	-	-
Skulder till andra	48 369	37 368
Kortfristiga räntebärande skulder	63 702	51 439
Ikke-räntebärande:		
Kortfr. skulder till företag inom samma koncern	78	413
Kortfristiga skulder till ägarintresseföretag	-	-
Skulder till andra	7 095	3 724
Kortfristigt ikke-räntebärande främmande kapital	7 173	4 137
Summa kortfristigt främmande kapital	70 876	55 576
Väsentliga poster i resultatregleringar (lång- och kortfristiga)		
Periodiserade personalkostnader	638	383
Periodiserade räntekostnader	994	1 910
Periodiserade inkomstskatter	325	-
Övriga resultatregleringar	3 663	207
Summa	5 620	2 500
Skulder som förfaller senare än inom fem år		
Skulder till kreditinstitut		300 207
Övriga långfristiga skulder		-
Skulder som förfaller senare än inom fem år		300 207

18. Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	2009	2008
--	------	------

Skulder mot vilka inteckningar och aktier ställts som säkerhet

Lån från kreditinstitut	-	814
Summa	-	814

Fastighetsinteckningar ställda som säkerhet	2 856	2 856
Företagsinteckningar ställda som säkerhet	5 046	5 046
Pantsatta värdepapper	-	-
Summa	7 902	7 902

Ställda säkerheter för dotterföretag och andra koncernbolag

Ställda säkerheter	68 479	66 931
Summa	68 479	66 931

Ställda säkerheter för ägarintresseföretag

Ställda säkerheter	5 027	5 495
Summa	5 027	5 495

Ställda säkerheter för andra

Ställda säkerheter	5 088	5 339
Summa	5 088	5 339

Övriga egna ansvarsförbindelser

Leasingansvar		
Leasingansvar som förfaller inom ett år	0	0
Leasingansvar som förfaller inom 1-5 år	1	0

Hysesansvar	988	1 481
-------------	-----	-------

Övriga ansvar	15	15
---------------	----	----

Övriga egna ansvarsförbindelser totalt	1 004	1 496
--	-------	-------

19. Derivatinstrument 31.12

Derivatinstrument, nominella värden

	2009	2008
Valutaderivat		
- Valutaterminer	86,0	68,8
- Valutaoptioner	15,3	0,6
Räntederivat		
- Ränteswapavtal	203,5	276,8
Råvaruderivat		
- Elterminsavtal	10,8	8,6
	315,6	354,8

Derivatinstrument, verkliga värden

	2009	2009	2009	2008
	Verkligt	Verkligt	Verkligt	Verkligt
	värde	värde	värde	värde
	positivt	negativt	netto	netto
Valutaderivat				
- Valutaterminer	0,0	-1,0	-1,0	-1,0
- Valutaoptioner	0,0	0,0	0,0	0,0
Räntederivat				
- Ränteswapavtal	0,0	-11,3	-11,3	-11,5
Råvaruderivat				
- Elterminsavtal	0,4	-1,0	-0,6	-1,9
	0,4	-13,3	-12,9	-14,4

Derivatinstrument som uppfyller villkoren för säkringsredovisning

	2009	2009	2008	2008
	Nominellt	Verkligt	Nominellt	Verkligt
	värde effektiv	värde	värde effektiv	värde
	andel		andel	
Valutaderivat				
- Valutaterminer	21,6	-0,2	0,0	0,0
Råvaruderivat				
- Elterminsavtal	10,8	-0,6	8,6	-1,6
Räntederivat				
- Ränteswapavtal	203,5	-11,3	276,8	-11,5
	235,9	-12,1	285,4	-13,1

Underskrifter till verksamhetsberättelsen och bokslutet

Vanda den 18 februari 2010

Markku Aalto
Styrelseordförande

Tiina Varho-Lankinen
Vice styrelseordförande

Matti Murto
Styrelseledamot

Matti Karppinen
Styrelseledamot

Matti Perkonoja
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

TILL HKSCAN ABP:S BOLAGSSTÄMMA

Vi har granskat HKScan Abp:s bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1.2009 – 31.12.2009. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, kalkyl över förändringar i eget kapital, finansieringsanalys och noter till bokslutet samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och verksamhetsberättelsen och för att koncernbokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU och för att bokslutet och verksamhetsberättelsen ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden och bestämmelser gällande upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Styrelsen svarar för att tillsynen över bokföringen och medelsförvaltningen är ordnad på behörigt sätt och verkställande direktören för att bokföringen är lagenlig och medelsförvaltningen ordnad på ett betryggande sätt.

REVISORNS SKYLDIGHETER

Revisorn skall utföra revisionen enligt god revisionssed i Finland och utgående från detta ge ett utlåtande om bokslutet, koncernbokslutet och verksamhetsberättelsen. God revisionssed förutsätter att yrkesetiska principer iaktas och att revisionen planeras och utförs så att man uppnår en rimlig säkerhet om att bokslutet och verksamhetsberättelsen inte innehåller väsentliga felaktigheter och att medlemmarna i moderbolagets styrelse och verkställande direktören har handlat i enlighet med aktiebolagslagen.

Med revisionsåtgärderna vill man försäkra sig om att de belopp och den övriga information som ingår i bokslutet och verksamhetsberättelsen är riktiga. Valet av åtgärder grundar sig på revisorns omdöme och bedömning av risken för att bokslutet eller verksamhetsberättelsen innehåller en väsentlig felaktighet på grund av oegentligheter eller fel. Vid planeringen av nödvändiga granskningsåtgärder beaktas även den interna kontrollen som inverkar på upprättandet och presentationen av bokslutet och verksamhetsberättelsen. Därutöver bedöms bokslutets och verksamhetsberättelsens allmänna form, principerna för upprättandet av bokslutet samt de uppskattningar som ledningen gjort vid upprättandet av bokslutet.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Finland. Enligt vår mening har vi utfört tillräckligt med för ändamålet tillämpliga granskningsåtgärder för vårt utlåtande.

UTLÅTANDE OM KONCERNBOKSLUTET

Enligt vår mening ger koncernbokslutet riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU.

UTLÅTANDE OM BOKSLUTET OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSEN

Enligt vår mening ger bokslutet och verksamhetsberättelsen riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens och moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden och bestämmelser gällande upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet är konfliktfria.

Åbo den 11 mars 2010

PricewaterhouseCoopers Oy
CGR-samfund

Johan Kronberg
CGR

Petri Palmroth
CGR



Aktier och aktieägare

Ett av HKScans centrala finansiella mål är att dela ut minst 30 procent av årets nettoresultat till aktieägarna. Styrelsens förslag om en utdelning med 0,22 euro per aktie för räkenskapsåret 2009 motsvarar 34,5 procent av resultatet före utspädning. Året innan var andelen 199,3 procent.

BESLUT AV BOLAGSSTÄMMORNA

Ordinarie bolagsstämman hölls den 22 april 2008 på Finlandiahuset i Helsingfors. Bolagsstämman fastställde moderbolagets och koncernens bokslut och beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för året 2008. Utdelningen för räkenskapsåret 2008 fastställdes till 0,24 euro per aktie, sammanlagt 9,4 miljoner euro. Utdelningen betalades till aktieägarna den 6 maj 2009.

Ordinarie bolagsstämman fastställde antalet styrelseledamöter till fem och utsåg ledamöterna. Markku Aalto, Tiina Varho-Lankinen, Matti Murto och Matti Karppinen omvaldes. Som ny styrelseledamot invaldes Lars Hultström. Vid sitt konstituerande möte efter bolagsstämman utsåg styrelsen Markku Aalto till ordförande och Tiina Varho-Lankinen till vice ordförande; i båda fallen var det frågan om omval.

Årsarvodena förblev oförändrade: styrelseledamöterna får vardera 20 000 euro per år, vice ordföranden 25 000 euro per år och ordföranden 40 000 euro per år. Bolagsstämman beslutade dessutom att ett sammanträdesarvode på 500 euro per sammanträde erläggs (enligt närvaro) och att resekostnader ersätts enligt bolagets reseinstruktion.

Till ordinarie revisorer för räkenskapsperioden 2009 utsågs revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers Oy med Johan Kronberg, CGR, som huvudansvarig revisor och Petri Palmroth, CGR. Till revisorssuppleanter valdes Pasi Pietarinen CGR och Mika Kaarisalo CGR. Vidare godkände bolagsstämman de föreslagna bemyndigandena för styrelsen att fatta beslut om förvärv av bolagets egna aktier samt om emission av aktier. Detta beskrivs mer detaljerat i styrelsens verksamhetsberättelse i avsnittet "Styrelsens gällande bemyndiganden".

Styrelseledamoten Lars Hultström meddelade den 1 december 2009 skriftligen och på eget initiativ att han utträder ur styrelsen. Avgången trädde genast i kraft.

Extra bolagsstämman, som hölls den 24 november 2009 i Rantasipi Airport Congress Centers auditorium i Vanda, beviljade bolagets styrelse fullmakt att besluta om en riktad aktieemission på cirka 75-78 miljoner euro samt om dess villkor.

AKTIEÄGARE

Vid utgången av räkenskapsperioden var 11 387 aktieägare registrerade i aktieägarförteckningen. Året innan var antalet ägare 8 356. Vid utgången av år 2009 utgjorde andelen förvaltarregistrerade aktier och aktier som innehas av ägare utanför Finland 25,1 procent (29,6 %) av hela aktiestocken.

AKTIEÄGARAVTAL

Bolaget har ej kännedom om några aktieägaravtal eller andra överenskommelser som gäller utövandet av ägande- eller rösträtt i bolaget.

AKTIEKAPITAL

Vid ingången resp. utgången av räkenskapsåret uppgick bolagets inbetalda och i handelsregistret införda aktiekapital till 66 820 528,10 euro. Aktiestocken är fördelad enligt följande:

A-aktier	48 626 522 st.	90,00 %
K-aktier	5 400 000 st.	10,00 %
Summa	54 026 522 st.	100,00 %

Enligt bolagsordningen har varje A-aktie en röst och varje K-aktie 20 röster. K-aktierna ägs av LSO Andelslag (4 735 000 st) och Swedish Meats ek.för. (665 000 st). Alla aktier har samma rätt till utdelning. Aktierna har inget nominellt värde.

Bolagets aktier har varit registrerade i värdeandelssystemet sedan 31.10.1997.

ÖKNINGAR AV AKTIEKAPITALET 2007–2009

Det i handelsregistret införda aktiekapitalet i bolaget höjdes inte under räkenskapsperioden 2009. Den i november-december 2009 genomförda aktieemissionen på cirka 78 miljoner euro redovisades i sin helhet i fonden för inbetalt fritt eget kapital.

Under redovisningsperioden 2008 genomfördes inga öknings- eller minskningar av aktiekapitalet eller aktieemissioner.

Föregående aktiekapitalhöjning ägde rum i januari 2007, i form av en riktad emission av 4 843 000 A-aktier till Swedish Meats. Emissionen ingick som ett led i förvärvet av Swedish Meats rörelse (Scan AB). Teckningstiden var 29 januari 2007 och teckningspriset 15,55 euro per aktie. Bolagets aktiekapital höjdes med 8 233 100,00 euro till nuvarande 66 820 528,10 euro. Höjningen registrerades i handelsregistret den 5 februari 2007. De nya aktierna berättigade till utdelning för första gången för räkenskapsåret 2007.

NOTERING AV AKTIERNA

HKScans A-aktie är noterad på Nasdaq OMX sedan den 6 februari 1997. Aktien är noterad i klassen Dagligvaror (Sector: Consumer staples). Under räkenskapsperioden 2009 omsattes 22 285 126 stycken HKScan-aktier för sammanlagt 149 498 534 euro.

Årets högsta notering var 10,38 euro och lägsta 3,70 euro. Medelkursen för hela året var 7,18 euro och årets sista avslutskurs 7,85 euro. Under året steg kursen för bolagets aktie med 77,6 procent. Branschindex (HX302020) för hela den börsnoterade livsmedelsindustrin steg under året med 47,8 procent eller 47,4 punkter.

Marknadsvärdet för bolagets hela utestående aktiestock (A- och K-serien) var vid utgången av räkenskapsperioden 423,7 miljoner euro, mot 173,7 miljoner euro året innan. Vid utgången av räkenskapsperioden var marknadsvärdet för bolagets A-aktier 381,3 miljoner euro och det beräknade marknadsvärdet av de onoterade K-aktierna 42,4 miljoner euro.

HKScan och FIM Pankkiirillike Oy har ingått ett marknadsgarantiavtal som uppfyller kraven på Nasdaq OMX Liquidity Providing (LP)-verksamhet.

STYRELSENS OCH LEDNINGENS AKTIEINNEHAV

Vid utgången av år 2009 innehade styrelseledamöterna samt verkställande direktören och hans ställföreträdare, inklusive närståendes innehav, sammanlagt 76 078 aktier av serie A, motsvarande 0,14 procent av hela aktiestocken och 0,05 procent av rösterna.

MEDDELANDET OM FÖRÄNDRINGAR I ÄGARANDELAR

Under 2009 fick bolaget tre anmälningar av den typ som avses i 2 kap. 9 § värdepappersmarknadslagen gällande förändringar i bolagets ägande.

(1) Fondbolaget Artio Global Management LLC meddelade att dess innehav i HKScan sjunkit till noll till följd av en aktietransaktion den 20 april 2009.

(2) HKScan Abp och Danske Bank A/S undertecknade den 24 november 2009 ett avtal om teckningsgaranti i anslutning till den kommande aktieemissionen. Danske Bank A/S Helsinki Branch gav med anledning därav en flaggningsanmälan och meddelade att dess ägarandel i HKScan stiger till 14,2 procent av aktierna och 4,9 procent av rösterna, i det fall att teckningsgarantin realiserar sig fullt ut.

Danske Bank A/S Helsinki Branch förband sig genom teckningsgarantin att under vissa villkor teckna de aktier som eventuellt inte tecknades vid HKScans aktieemission.

(3) HKScan Abp publicerade aktieemissionens slutliga resultat den 23 december 2009. Danske Bank A/S behövde inte på grund av det avtal om teckningsgaranti om vilket meddelades i flaggningsanmälan av den 24 november 2009 teckna några aktier. Därigenom realiserades inte heller det eventuella ägande om vilket meddelades i flaggningsanmälan. Danske Bank gav den 23 december 2009 bolaget en flaggningsanmälan gällande detta.

HANDELSKODER FÖR HKSCAN-AKTIE

Nasdaq OMX, Helsingfors: HKSAV

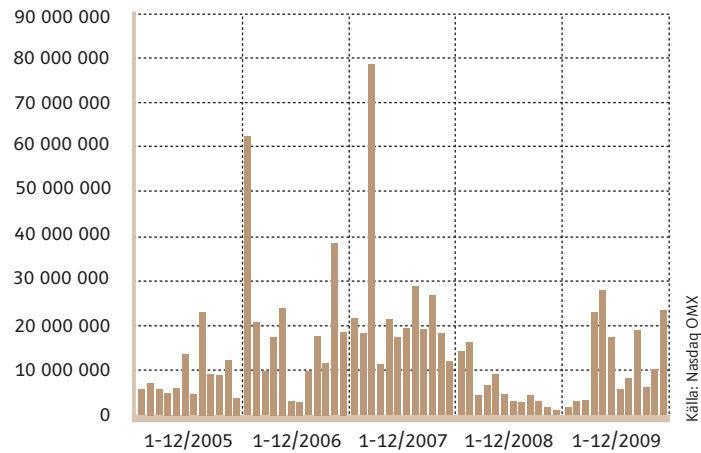
Reuters: HKSAV.HE

Bloomberg: HKSAV:FH

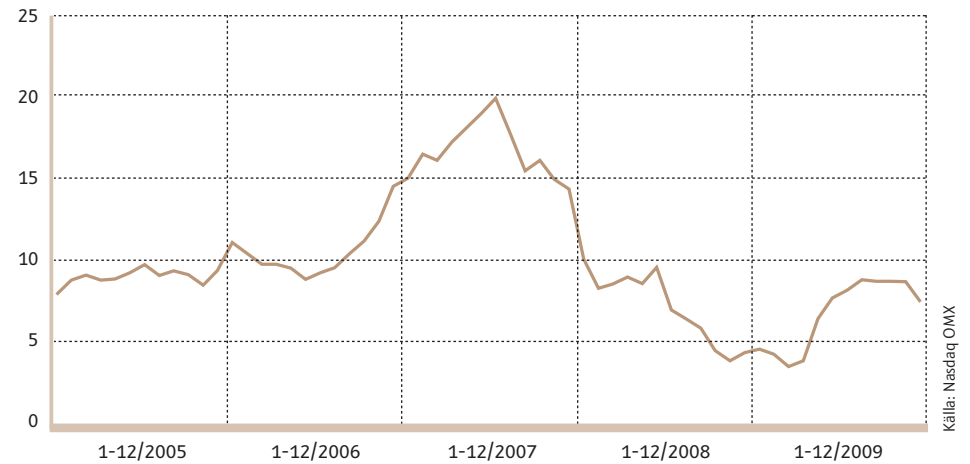
ISIN-kod: F10009006308

Orderbook ID: 24273 (central motpartsclearing, CCP)

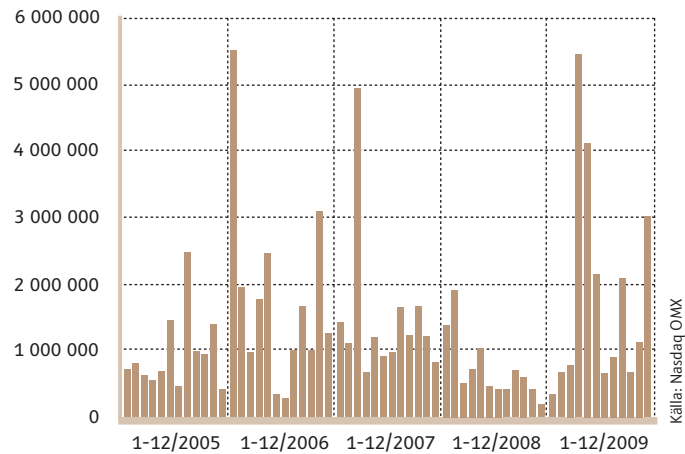
Aktieomsättning 2005–2009
(värde i euro per månad)



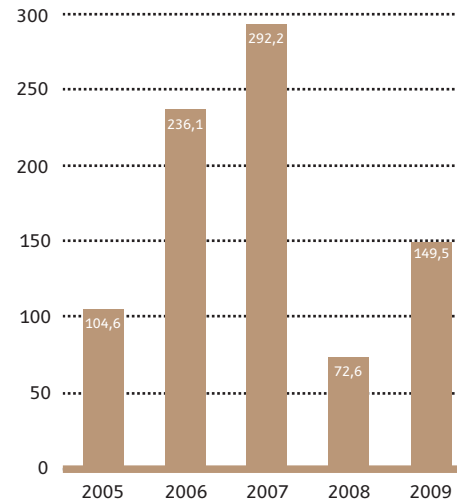
Aktiens kursutveckling 2005–2009
(mittkurs per månad, euro)



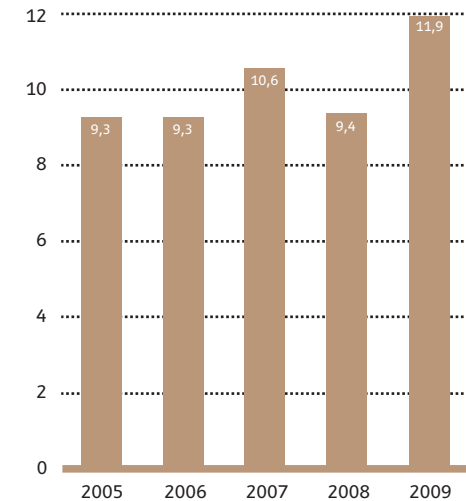
Aktieomsättning 2005–2009
(antal omsatta per månad)



Total aktieomsättning 2005–2009
på Nasdaq OMX (Meur)



Betald utdelning sammanlagt
2005–2009 (Meur)



Ägarstruktur 31.12.2009

Storleksklass	ägare	%	antal aktier	%	antal röster	%
1-100	2 542	22,324	122 821	0,227	122 821	0,078
101-500	4 246	37,288	1 176 606	2,178	1 176 606	0,751
501-1 000	2 015	17,696	1 461 494	2,705	1 461 494	0,933
1 001-5 000	2 178	19,127	4 538 394	8,400	4 538 394	2,898
5 001-10 000	212	1,862	1 452 618	2,689	1 452 618	0,927
10 001-50 000	141	1,238	2 724 611	5,043	2 724 611	1,740
50 001-100 000	25	0,22	1 666 873	3,085	1 666 873	1,064
100 001-500 000	16	0,141	4 232 647	7,834	4 232 647	2,702
500 001-	12	0,105	36 510 120	67,578	139 110 120	88,816
Sammanlagt	11 387	100,000	53 886 184	99,740	156 486 184	99,910
varav förvaltarregistrerade	10		5 441 793	10,072	5 441 793	3,474
På gemensamt konto			139 780	0,259	139 780	0,089
På specialkonton sammanlagt			558	0,001	558	0,000
Utestående aktier			54 026 522	100,000	156 626 522	100,000

De största aktieägarna 31.12.2009

	A-aktier	K-aktier	% av aktierna	% av rösterna
1 LSO Andelslag	14 458 884	4 735 000	35,53	69,69
2 Swedish Meats ek.för.	6 234 750	665 000	12,77	12,47
3 OP-fonderna sammanlagt	1 117 424	-	2,07	0,71
- OP-Suomi Arvo-fonden	544 375			
- OP-Suomi Pienyhtiöt-fonden	453 424			
- OP-Pohjola Pienyhtiöt-fonden	119 625			
4 Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Tapiola	1 029 640	-	1,91	0,66
5 Jord- och skogsbruksproducenternas Centralförbund MTK ry	836 414	-	1,55	0,53
6 Nordea-fonderna	797 911	-	1,48	0,51
7 Placeringsfonden Alfred Berg Finland	751 843	-	1,39	0,48
8 Fim Fenno Placeringsfond	571 172	-	1,06	0,36
9 Danish Crown a.m.b.a.	540 458	-	1,00	0,35
10 Fim Forte Placeringsfond	467 500	-	0,87	0,30
11 Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma	464 989	-	0,86	0,30
12 Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	400 798	-	0,74	0,26
13 Evli-fonderna sammanlagt	375 006	-	0,69	0,24
- Placeringsfonden Evli Select	333 986			
- Placeringsfonden Evli Finland Mix	41 020			
14 Placeringsfonden ABN AMRO Small Cap Finland	333 642	-	0,62	0,21
15 Placeringsfonden Arvo Finland Value	282 500	-	0,52	0,18
Förvaltarregistrerade ägare	5 441 793	-	10,07	3,47
Övriga aktieägare sammanlagt	14 521 798	-	26,88	9,27
Summa	48 626 522	5 400 000	100,00	100,00

Fördelning per ägarkategori 31.12.2009

	% ägarna	% av aktie-stocken
Företag	5,48	39,09
Kreditinstitut och försäkringsbolag	0,40	9,21
Offentliga institutioner	0,13	4,44
Hushåll	92,68	17,68
Ideella samfund	0,98	4,23
Inhemska sektorer tot.	99,68	74,65
Utanför Finland	0,33	15,02
På väntelistan	-	0,00
På gemensamt konto	-	0,26
Andelen aktier i utländsk ägo, inklusive förvaltarregistrerade, utgjorde 25,09 % av aktiestocken. Året innan var andelen 29,56 %.		

Aktiekapitalstruktur 31.12.2009

Aktieslag	Antal aktier	Andel av aktiestocken	Andel av rösterna
Serie A	48 626 522	90,00 %	31,05 %
Serie K	5 400 000	10,00 %	68,95 %
Summa	54 026 522	100,00 %	100,00 %
Varje A-aktie har en röst, varje K-aktie har 20 röster.			

Bolagsstämman

HKScan Abp:s ordinarie bolagsstämma hålls fredagen den 23 april 2010 kl. 11.00 i Finlandiahuset i Helsingfors, Kongressflygelns sal A, adress Mannerheimvägen 13 e, 00100 Helsingfors. Registrering av anmälda deltagare börjar kl. 10.00.

Anmälan till stämman skall ske senast den 20 april 2010 före kl. 16.00 antingen via HKScans webbplats www.hkscan.com eller per telefon 010 570 6218 (vardagar kl. 9.00–16.00) eller per telefax 02 250 1667 eller per brev adresserat till HKScan Abp, Bolagsstämman, PB 50, 20521 Åbo.

RÄTT ATT DELTAGA

Rätt att delta i bolagsstämman har aktieägare som den 13 april 2010 är införda som aktieägare i HKScan Abp i den aktieägarförteckning som förs av Euroclear Finland Oy (f.d. Finlands Värdepapperscentral).

UTDELNING

Styrelsen föreslår bolagsstämman att utdelningen för räkenskapsåret 2009 fastställs till 0,22 euro per aktie. Den av bolagsstämman fastställda utdelningen betalas till de berättigade aktieägare som den 28 april 2009 finns införda i aktieägarförteckningen. Utdelningen föreslås ske den 5 maj 2009. Till aktieägare som inte har överfört sina aktier till värdeandelssystemet före utdelningens avstämningsdag den 28 april 2009 betalas utdelningen efter att aktierna har överförts till värdeandelssystemet.

AKTIEÄGARFÖRTECKNING

HKScan Abp:s aktieägarförteckning förs av Euroclear Finland Oy (Finlands Värdepapperscentral), PB 1110, 00101 Helsingfors. Euroclear Finlands besöksadress är Urho Kekkons gata 5 C, 00100 Helsingfors, tfn 020 770 6000 och e-post info.finland@euroclear.eu.

Aktieägare ombeds göra eventuella ändringar av adress- och personuppgifter direkt till det kontoförande institutet.

EKONOMISKA RAPPORTER OCH ÅRSREDOVISNING

HKScan publicerar en svenskspråkig och en engelskspråkig översättning av den ursprungliga finska årsredovisningen i april och dessutom lämnas tre delårsrapporter.

- rapporten för januari-mars publiceras 4.5.2010
- rapporten för januari-juni publiceras 10.8.2010
- rapporten för januari-september publiceras 5.11.2010

Årsredovisningen och delårsrapporterna ges ut på finska, svenska och engelska. Rapporterna finns tillgängliga på www.hkscan.com, där också bolagets börsmeddelanden läggs ut.

Den tryckta årsredovisningen postas automatiskt till alla aktieägare som har minst 750 aktier och som är införda i bolagets aktieägarförteckning hos Euroclear Finland Oy. Delårsrapporterna ges ut i form av elektroniska börsmeddelanden och finns tillgängliga på webbplatsen. På begäran sändes ett exemplar av delårsrapporten per post eller e-post.

Årsredovisningar och delårsrapporter kan beställas via HKScans webbplats. Klicka på Kontakta oss, fyll i de obligatoriska fälten och klicka på skicka. Material kan även beställas per brev adresserat till Scan Abp, Kommunikation, PB 50, 20521 Åbo eller per telefon 010 570 100 / Kommunikation eller per telefax 010 570 6102 eller e-post hk.viestinta@hkscan.com

TYST PERIOD

HKScan tillämpar en tyst period (silent period) före utgivningen av varje delårsrapport och bokslutskommuniké. Den tysta perioden börjar tre veckor före publiceringsdagen. Under den tiden kommenterar bolaget inga frågor om den finansiella ställningen.





Årssammanställning 2009

År 2009 gav HKScan ut 35 bolagsmeddelanden på svenska genom NASDAQ OMX. Meddelandena finns tillgängliga på bolagets webbplats www.hkscan.com, under Aktuellt samt på centrala lagringsenheten www.oam.fi

5.1.2009	Verkställande direktör Kai Seikku avgår från HKScan
12.1.2009	Matti Perkonoja blir vd för HKScan
14.1.2009	Omorganisation i HKScans ledningsgrupp
22.1.2009	Ändrad utgivningsdag för bokslutskommunikén
27.2.2009	HKScan-koncernens bokslutskommuniké för 2008
4.3.2009	HKScan fokuserar på utveckling av den svenska verksamheten
17.3.2009	Styrelsens förslag till ordinarie bolagsstämman i HKScan Abp
17.3.2009	Personer som fungerat för LSO Andelslag och som tillhör ledningen i HKScan Abp har hörts i ett insidermål angående aktieköp gjorda av LSO Andelslag
20.3.2009	Ändring av styrelsens förslag till HKScans ordinarie bolagsstämma
7.4.2009	Insiderutredning angående aktieköp gjorda av LSO Andelslag
8.4.2009	Årsredovisning 2008 publicerad
21.4.2009	Anmälan om förändring i ägarandelar (Artio Global Management)
23.4.2009	Beslut vid HKScans ordinarie bolagsstämma
5.5.2009	Delårsrapport för HKScan-koncernen 1.1–31.3.2009
6.5.2009	HKScan reviderar sin strategi och organisation i Sverige
23.6.2009	Omorganisation i ledningen för Scan
26.6.2009	Förändring i ägande av egna aktier
6.8.2009	Delårsrapport för HKScan-koncernen 1.1–30.6.2009
4.9.2009	Scan AB:s åtgärdsprogram i Sverige framskrider
15.9.2009	HKScans effektiviseringsmål 30 miljoner euro i Sverige
16.10.2009	Kallelse till HKScan Abp:s extra bolagsstämma
2.11.2009	Inställande av extra bolagsstämman som planerats att hållas den 9.11.2009 och kallelse till HKScan Abp:s nya extra bolagsstämma
3.11.2009	Delårsrapport för HKScan-koncernen 1.1–30.9.2009
24.11.2009	Beslut vid HKScan Abp:s extra bolagsstämma
24.11.2009	HKScan Abp:s styrelse beslöt om aktieemission
24.11.2009	Anmälan om ändring av ägarandel enligt värdepappersmarknadslagen 2 kap. 10 § (Danske Bank)
24.11.2009	Publicering av prospektet för HKScan Abp:s aktieemission
1.12.2009	Lars Hultström avgår ur styrelsen i HKScan Abp
1.12.2009	HKScan Abp kompletterar prospektet angående bolagets aktieemission
11.12.2009	Bankstrejken inverkan på HKScans aktieemission
18.12.2009	HKScan Abp:s aktieemission övertecknad
23.12.2009	Det slutliga resultatet av HKScan Abp:s aktieemission
23.12.2009	Anmälan i enlighet med kapitel 2, paragraf 10 i värdepappersmarknadslagen (Danske Bank)
29.12.2009	HKScans ekonomiska information år 2010
30.12.2009	HKScan förnyar den juridiska strukturen för verksamheten i Finland i början av 2010

Bolagsstyrningsrapport 2009

TILLÄMPANDE AV BOLAGSSTYRNINGSKODEN

HKScan Abp:s organisation och förvaltning baserar sig på nationell lagstiftning, HKScans bolagsordning och Finsk kod för bolagsstyrning (Corporate Governance) samt den arbetsordning och de förfaranden som styrelsen godkänt. Vidare följer HKScan börsreglerna samt Finansinspektionens regler och bestämmelser.

HKScan Abp:s bolagsstyrningsrapport har uppgjorts i enlighet med rekommendation 51 i Finsk kod för bolagsstyrning, som trädde i kraft den 1 januari 2009, och 2 kap. 6 § i värdepappersmarknadslagen. Bolagsstyrningsrapporten utges separat från bolagets verksamhetsberättelse.

HKScan Abp följer Finsk kod för bolagsstyrning (Corporate Governance), som är utarbetad av Värdepappersmarknadsförbundet, med undantag av att även personer som inte ingår i styrelsen kan utses till medlemmar i valberedningen i syfte att tillföra sakkunskap vid utnämning av nyckelpersoner i bolaget.

FRAMLÄGGANDE AV BOLAGSSTYRNINGSKODEN

HKScan Abp:s bolagsstyrningsrapport finns tillgänglig på www.hkscan.com, under "Investerarinformation". Där finns också insiderregistret över bolagets offentliga insynspersoner, en förteckning över bolagets största aktieägare, mottagna flaggningsanmälningar samt bolagsordningen.

Finsk kod för bolagsstyrning (Corporate Governance) finns tillgänglig på Värdepappersmarknadsförbundets webbplats, adress www.cgfinland.fi.

Koncernens organisation

Bolagsstämman, styrelsen och dess fyra utskott samt verkställande direktören ansvarar för ledningen av HKScan-koncernen och dess verksamhet. Deras arbetsuppgifter bestäms utgående från aktiebolagslagen. För koncernens operativa verksamhet ansvarar koncernens verkställande direktör, assisterad av koncernens ledningsgrupp.

BOLAGSSTÄMMAN

HKScan Abp:s högsta beslutande organ är aktieägarna på bolags-

stämman som hålls minst en gång om året. Ordinarie bolagsstämma hålls årligen före utgången av juni. Stämman sammankallas av styrelsen som fastställer dagordningen.

De ärenden som ankommer på bolagsstämman ska kungöras i minst två av styrelsen utsedda dagstidningar tidigast tre månader och senast tre veckor före stämman. Därutöver publicerar bolaget en kallelse till bolagsstämman som ett börsmeddelande samt på sin webbplats.

Vid ordinarie bolagsstämma behandlas bland annat följande ärenden:

- bokslutet och verksamhetsberättelsen
- revisionsberättelsen
- fastställande av bokslutet
- beslut om vinstdisposition
- beslut om ansvarsfrihet
- fastställande av styrelse- och revisorsarvoden
- fastställande av antalet styrelseledamöter
- val av styrelseledamöter och revisorer

Ändringar i aktiekapitalet och bolagsordningen är likaså ärenden som skall föreläggas bolagsstämman. Ärendena kan behandlas på ordinarie bolagsstämman eller vid behov på extra bolagsstämma. Extra bolagsstämma ska sammankallas då styrelsen anser det finnas skäl därtill eller då det annars förutsätts med stöd av bestämmelse i lag.

STYRELSEN

Styrelsen sörjer för förvaltningen av bolaget och för att dess verksamhet är ändamålsenligt ordnad. Styrelsens åligganden och ansvar baserar sig i första hand på bolagsordningen och den finska aktiebolagslagen. Styrelsens mötespraxis och åligganden beskrivs i den av styrelsen varje år godkända arbetsordningen.

Styrelseledamöterna väljs årligen av ordinarie bolagsstämman på förslag av styrelsens valberedning. Bolagsordningen nämner inte någon särskild ordning för tillsättandet av styrelseledamöter. Styrelsen har 5-7 ledamöter, vilka alla har en oberoende ställning och särskild kompetens som lämpar sig för uppgiften. Mandatperioden vidtar omedelbart efter den bolagsstämma på vilken valet förrättats och utgår vid slutet av följande ordinarie bolagsstämma. Styrelsen utser inom sig en ordförande och en vice ordförande. En

person som har fyllt 62 år kan inte utses till styrelseledamot.

Vid ordinarie bolagsstämman 2009 utsågs följande personer till styrelseledamöter:

Markku Aalto, styrelseordförande, f. 1950
Grisproducent från Jämijärvi i Satakunda

Tiina Varho-Lankinen, vice styrelseordförande, f. 1962
Ekonomie magister
Nötkötts- och kycklingproducent från Oripää i sydvästra Finland

Matti Murto, f. 1964
Agronom
Nötköttsproducent från Salo i sydvästra Finland

Matti Karppinen, f. 1958
Ekonomie magister
Verkställande direktör för Lännen Tehtaat Oyj

Lars Hultström (till 1.12.2009), f. 1954
Filosofie kandidat (ekonomi) och examen från Sveriges Lantbruksuniversitet
Svarar för driften på Fors Säteri i Katrineholm i Mellansverige

Följande person var styrelseledamot fram till ordinarie bolagsstämman 2009 (23.4.2009):

Johan Mattsson, f. 1960
Ekonom
Jordbruksföretagare och grisproducent från Skåne i Sydsverige

År 2009 sammanträdde styrelsen 22 gånger. Den genomsnittliga närvarofrekvensen var 98,1 procent. Styrelsens sammanträde är beslutfört när fler än hälften av dess ledamöter är närvarande. Utöver de egentliga ledamöterna deltar även koncernens verkställande direktör samt ekonomi- och finansdirektören i egenskap av styrelsens sekreterare i styrelsens sammanträden.

Styrelsen bedömer årligen ledamöternas oberoende och har konstaterat att styrelsens samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och till betydande aktieägare.

STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsearbetet baserar sig på aktiebolagslagen och bolagsordningen samt på den av styrelsen godkända arbetsordningen med kompletterande förfaranden.

Inom HKScan fattar styrelsen enligt arbetsordningen beslut bland annat i följande centrala ärenden:

- utnämning och avsättande av högsta ledningen, beslut om ledningens löner och andra relaterade villkor
- utnämning och avsättande av medlemmar i ledningsgruppen på förslag av verkställande direktören
- ledningens incitamentsprogram och grunderna för erläggande av bonus
- koncernens strategi och de antaganden som strategin bygger på
- affärsplaner och omstruktureringar
- riskexponering
- finansiella mål
- koncernens organisationsstruktur
- nyetableringar och avvecklingar samt förvärv och avyttringar
- godkännande av investeringsplaner inkl. kostnadsanalyser
- godkännande av årsredovisning och finansiella rapporter
- förslag till utdelning

Styrelsen sammanträder varje månad med undantag av semestersäsongen. Vid behov kan styrelsen sammanträda oftare. Styrelseordföranden upprättar på förslag av verkställande direktören en föredragningslista för sammanträdet och sammankallar styrelsen i vanliga fall med minst en veckas varsel.

UTVÄRDERING AV STYRELSEARBETET

I syfte att utveckla sitt arbete gör styrelsen årligen en utvärdering av sin effektivitet och sina arbetsmetoder. Vid den föregående utvärderingen behandlades styrelsens sammansättning och arbetsprocesser, kvaliteten på styrelsearbetet, samarbetet mellan styrelsen och den operativa ledningen samt styrelseledamöternas kompetens och deltagande.

STYRELSENS UTSKOTT

För beredning och handläggning av ärenden som faller på styrelsens ansvar har HKScan Abp fyra styrelseutskott. Styrelsen utser inom sig utskottens medlemmar och ordförande. Ett undantag

från detta är valberedningen, som i syfte att tillföra sakkunskap i viktiga personval kan ha medlemmar som inte ingår i styrelsen.

Revisionsutskottet

Styrelsen utser inom sig tre medlemmar i revisionsutskottet. Minst en av medlemmarna ska ha sakkunskap särskilt inom redovisning, bokföring och revision. Revisionsutskottet biträder styrelsen genom att bereda styrelseärenden som hör till utskottets verksamhetsområde samt genom att lägga fram förslag och rekommendationer för styrelsen att ta ställning till.

Revisionsutskottets uppgifter har fastställts i den av styrelsen godkända arbetsordningen, vilken följer rekommendation 27 i Finsk kod för bolagsstyrning. Till HKScan Abp:s styrelses revisionsutskott hör bland annat att följa upp bokslutsrapporteringen, övervaka den ekonomiska rapporteringsprocessen, följa upp effektiviteten hos bolagets internkontroll, interna revision och riskhanteringssystem, behandla den inom bolagsstyrningssystemet utarbetade beskrivningen av huvuddragen i de till internkontrollen och riskhanteringen anknyttande ekonomiska rapporteringsprocesserna, följa upp revisionen, bedöma revisorernas oberoende samt bereda beslutsförslag till val av revisorer. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen vid det styrelsesammanträde som följer närmast efter utskottets sammanträde.

Ordförande för revisionsutskottet är Markku Aalto och medlemmar är Matti Karppinen och Tiina Varho-Lankinen. Revisionsutskottet sammanträdde sex gånger under år 2009. Den genomsnittliga närvarofrekvensen vid utskottets sammanträden var 100 procent. Även koncernens verkställande direktör och ekonomidirektör samt de externa revisorerna deltog regelbundet i utskottets sammanträden.

Valberedningen

Styrelsen utser tre medlemmar i valberedningen; medlemmarna kan även vara personer som inte ingår i styrelsen. Bolagets verkställande direktör och andra personer i den högsta ledningen får inte utses till medlem i valberedningen.

Valberedningens uppgifter har fastställts i den av styrelsen godkända arbetsordningen. Valberedningen har i uppgift att bereda styrelsens förslag till bolagsstämman om antal ledamöter i styrelsen, vilka som skall utses till ledamöter samt om styrelseledamöternas arvoden. Valberedningen sammanträder minst en gång före bolagsstämman och rapporterar till styrelsen om sitt arbete

utan dröjsmål efter sitt sammanträde.

Ordförande i valberedningen är Markku Aalto och medlemmar är Tiina Teperi-Saari och Lars Gustafsson. Valberedningen sammanträdde tre gånger under år 2009. Den genomsnittliga närvarofrekvensen vid utskottets sammanträden var 100 procent.

Ersättningsutskottet

Styrelsen utser inom sig tre medlemmar i ersättningsutskottet. Bolagets verkställande direktör och andra personer i den högsta ledningen får inte utses till medlem i ersättningsutskottet.

Ersättningsutskottet uppgifter har fastställts i den av styrelsen godkända arbetsordningen. Ersättningsutskottet har i uppgift att bereda ärenden som gäller bolagets interna belöningsssystem. Ersättningsutskottet sammanträder vid behov och rapporterar till styrelsen utan dröjsmål efter utskottets sammanträde.

Ordförande i utskottet är Tiina Varho-Lankinen och medlemmar är Markku Aalto och Matti Karppinen. Ersättningsutskottet sammanträdde fyra gånger under år 2009. Den genomsnittliga närvarofrekvensen vid utskottets sammanträden var 100 procent.

Arbetsutskottet

Samtliga styrelseledamöter ingår i arbetsutskottet och styrelsens ordförande är utskottets ordförande. Arbetsutskottet sammanträdde fyra gånger under år 2009. Den genomsnittliga närvarofrekvensen vid utskottets sammanträden var 90,0 procent.

Arbetsutskottet uppgifter har fastställts i den av styrelsen godkända arbetsordningen. Arbetsutskottet har i uppdrag att främja en effektiv skötsel av bolagsstyrelsens arbetsuppgifter. Arbetsutskottets verksamhet syftar till att effektivisera tillämpningen av Finsk kod för bolagsstyrning i HKScan Abp.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Bolagets styrelse utser bolagets verkställande direktör och eventuellt en vice verkställande direktör. Verkställande direktören har i uppgift att leda koncernens verksamhet och förvaltning utgående från bolagsordningen, den finska aktiebolagslagen och styrelsens anvisningar. Verkställande direktören svarar inför styrelsen för uppnåendet och verkställandet av de mål, planer, förfaringssätt och syften som styrelsen fastställer.

Bolagets verkställande direktör hör inte till styrelsen, men deltar i dess sammanträden och rapporterar månatligen till styrelsen om koncernens ekonomiska resultat, finansiella ställning, soliditet och

marknadssituationen. Verkställande direktören framlägger bokslutet och delårsrapporterna för styrelsen. Dessutom ska verkställande direktören rapportera till styrelsen om hur styrelsens beslut har verkställts och vilka åtgärder och resultat de har lett till.

Bolagets verkställande direktör är Matti Perkonoja (f. 1949, studentmerkonom). Ställföreträdare för verkställande direktören är ekonomi- och finansdirektör Irma Kiilunen. Verkställande direktören stöds av Koncernens ledningsgrupp i ledningen av koncernen.

KONCERNENS LEDNINGSGRUPP

Ledningsgruppen för HKScan Abp biträder verkställande direktören och utgörs av ordföranden vd Matti Perkonoja, ekonomi- och finansdirektör Irma Kiilunen, strategi- och utvecklingsdirektör Olli Antniemi, HKScan Finland Oy:s och HK Ruokatalo Oy:s vd Jari Leija och Scan AB:s vd Denis Mattsson. I ledningsgruppens möten deltar även AS Rakvere Lihakombinaats vd Anne Mere och AS Talleggs vd Teet Soorm. Ledningsgruppen sammanträder cirka en gång i månaden. En arbetsordning har utarbetats för ledningsgruppen.

HANTERINGEN AV INSIDERFRÅGOR

Bolaget följer enligt börsreglerna Nasdaq OMX:s insiderinstruktion, vars omarbetade version trädde i kraft den 2 juni 2008. Börsens insiderinstruktion finns tillgänglig på börsens webbplats www.nasdaqomx.com, under "Listing center > Nordic market".

HKScans insiderregister är uppdelat i ett offentligt register och ett företagsspecifikt (icke-offentligt) register. Det permanenta offentliga registret omfattar enligt lag styrelseledamöterna, revisorerna och verkställande direktören. På beslut av bolaget omfattar det offentliga registret dessutom koncernens ledningsgrupp samt namngivna företrädare för huvudägarnas administration. Sammanlagt ca 20 personer.

Det företagsspecifika (icke-offentliga) permanenta insiderregistret upptar på beslut av företaget vissa ledande befattningshavare i dotterföretag, medarbetare inom finansiering och redovisning, koncernkommunikation, ledningens sekreterare m.fl., sammanlagt ca 20 personer.

Insiderhandel med HKScan-aktier är tillåten i 30 dagar efter offentliggörandet av varje delårsrapport och bokslutskommuniké. Under andra tider får insynspersonerna inte handla med bolagets aktier.

Bolaget övervakar att insiderreglerna efterlevs genom att göra insynspersonerna uppmärksamma på tillåtna handelstider samt

genom att en gång om året granska alla gjorda insideraffärer i Euroclear Finland Oy:s (Finlands Värdepapperscentral) register. Samtidigt tillställer bolaget varje insynsperson ett utdrag över vederbörandes registeruppgifter för granskning och komplettering.

Projektspecifika insiderregister inrättas vid behov på beslut av bolaget enligt prövning. Insynspersoner i det projektspecifika insiderregistret får inte handla med bolagets aktier förrän projektet offentliggjorts eller inställts.

Insiderregistret uppdateras och administreras på koncernnivå inom HKScan. Själva registret finns i SIRE-systemet som drivs av Euroclear Finland Oy (Finlands Värdepapperscentral). Insiderregistret är tillgängligt för allmänheten sedan den 17 oktober 2005 på www.hkscan.com, under "Investerarinformation".

REVISORER

Enligt bolagsordningen skall HKScan ha två revisorer och två revisorssuppleanter, varav den ena ordinarie revisorn och den ena revisorssuppleanten skall vara en av finska Centralhandelskammaren godkänd revisor eller revisorssammanslutning. De utses av ordinarie bolagsstämman. Revisorernas mandatperiod är bolagets räkenskapsperiod och deras uppdrag upphör vid slutet av följande ordinarie bolagsstämma närmast efter valet.

Revisionens uppgift är att verifiera att bokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter om HKScan-koncernens resultat och ekonomiska ställning under räkenskapsperioden. Revisorn avger i samband med det årliga bokslutet en revisionsberättelse till aktieägarna och rapporterar dessutom regelbundet sina iakttagelser till styrelsens revisionsutskott.

Bolaget har som oberoende revisorer haft revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers Oy med Johan Kronberg, CGR, som huvudansvarig revisor och Petri Palmroth, CGR.

Huvuddragen i den till internkontrollen och riskhanteringen anknyttande ekonomiska rapporteringsprocessen

REFERENSRAM FÖR INTERNKONTROLLEN

HKScan Abp:s styrelse svarar för internkontrollens referensram. Koncernledningen svarar för upprätthållandet och utvecklingen av en effektiv internkontroll. Syftet med internkontrollen är att säkerställa att lagar och bestämmelser samt koncernens värden och in-

terna anvisningar följs. Det interna kontrollsystemet har även som mål att stödja att verksamheten följer koncernens strategi. Den ekonomiska rapporteringens tillförlitlighet och säkerställandet av tillförlitligheten utgör ett fast led i referensramen för bolagets internkontroll.

KONTROLLMILJÖ

Grunden för HKScans internkontrollmiljö utgörs av koncernens värden och instruktioner. Under år 2009 fästes särskild uppmärksamhet vid uppdatering av koncernens interna instruktioner och policyer.

Styrelsen och i synnerhet dess revisionsutskott följer upp bolagets finansiella ställning och utövar tillsyn över den finansiella rapporteringens kvalitet. Styrelsen fullgör sin uppgift bland annat genom att godkänna koncernens riskhanteringspolicy och fastställa målen och principerna för internkontrollen. Koncernens verkställande direktör och ekonomidirektör svarar för upprätthållandet och utvecklingen av en effektiv internkontrollmiljö med hänsyn till den ekonomiska rapporteringen.

Internrevisionen inom HKScan är ett kontrollverktyg för ledningen. Internrevisionen hör organisatoriskt till den interna redovisningens controllerfunktion inom affärsområdena. I internrevisionen medverkar även de externa revisorerna som fortlöpande utför granskningar av olika operativa funktioner.

Internrevisionens syfte är nära förknippat med bolagets ledningssystem, som bygger på principen om ständiga förbättringar. Satsningar på korrigering och förebyggande åtgärder fokuseras genom hela processen.

RISKHANTERING

Syftet med riskhanteringen inom HKScan-koncernen är att trygga förutsättningarna för att uppnå de operativa målen och undvika störningar i den fortlöpande verksamheten. Koncernens risker indelas i strategiska (t.ex. företagsförvärv), operativa (t.ex. djursjukdomar), finansiella risker (t.ex. valutakurser och räntor) samt skaderisker (t.ex. olyckor och produktionsstörningar).

Styrelsen och verkställande direktören svarar för koncernens riskhanteringsstrategi med tillhörande principer samt för hanteringen av risker som äventyrar uppnåendet av de strategiska målen. Hanteringen av operativa risker sköts av segmentets ledning och cheferna för respektive affärsprocess. Ansvaret för att hantera finansiella risker samt skaderisker vilar på koncernens ekonomidirektör.

I anslutning till riskhanteringen pågår inom bolaget ett ERM-projekt som syftar till att uppdatera riskhanteringspolicyn och som innefattar enhetliga principer och systematiska processer för riskhanteringen. Projektets mål är att främja riskmedvetenheten och en effektiv riskhantering i hela koncernen samt att säkerställa att ledningen och styrelsen har tillräcklig information om riskerna till stöd för besluten. Den nya riskhanteringspolicyn kommer att tillämpas i HKScan-koncernens samtliga bolag med affärsverksamhet.

Riskhanteringen utgör ett centralt element i koncernens ekonomiska rapportering. På koncernnivå eftersträvar man att minst en gång per år identifiera och värdera de betydande risker som hänförelse till de väsentliga balans- och resultaträkningsposterna samt att definiera de viktigaste kontrollmekanismerna för förebyggande av risker.

KONTROLLÅTGÄRDER

Syftet med kontrollåtgärderna är att säkerställa att

- bolagets verksamhet leds effektivt och lönsamt;
- bolagets ekonomiska rapportering är korrekt, transparent och tillförlitlig;
- bolaget följer lagar och bestämmelser samt alla interna principer.

Kontrollåtgärderna kan vara antingen manuella eller automatiserade systemkontroller. Exempel på kontroller för säkring av den ekonomiska rapporteringens tillförlitlighet är t.ex. avstämningar, godkännanden, inspektioner, analyser och eliminering av farliga arbetskombinationer.

Koncernens ekonomiförvaltning har utgående från riskbedöm-

ningen fastställt de viktigaste kontrollmekanismerna med hänsyn till den ekonomiska rapporteringen. Segmentens ekonomiförvaltningar svarar för genomförandet av kontrollerna och för deras effektivitet. Koncernen tillämpar en självvärderingsprocess som syftar till att säkerställa att kontrollen av den ekonomiska rapporteringen fungerar effektivt. Koncernens största dotterbolag rapporterar årligen till koncernens ekonomiska ledning angående effektiviteten hos de viktigaste kontrollmekanismerna. Utöver att säkerställa att kontrollerna är effektiva syftar självvärderingen till att identifiera utvecklingsbehov och brister i kontrollen.

KOMMUNIKATION OCH INFORMATION

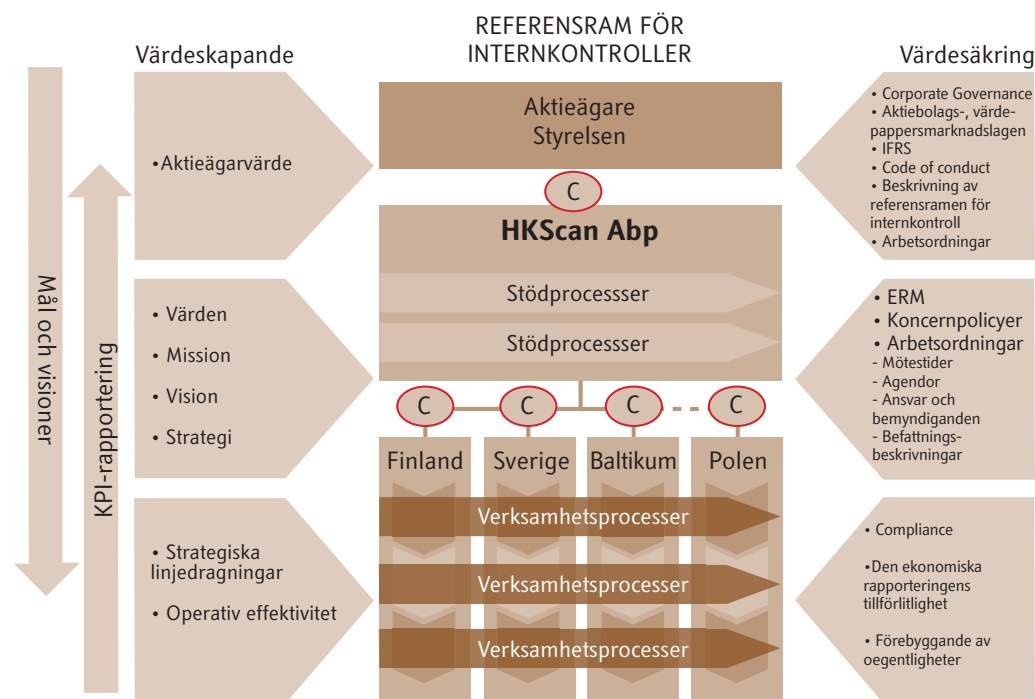
Anvisningarna och principerna för den ekonomiska rapporteringen distribueras vid koncernens regelbundna interna möten och via e-post. Koncernens ekonomiförvaltning arrangerar minst en gång per år mötet Financial forum. Vid mötena behandlas ny redovisningspraxis, förändringar i de interna anvisningarna och processerna samt andra aktuella frågor inom ekonomiförvaltningen.

Koncernen tillämpar en tyst period på cirka en månad före publicering av delårsrapporter och bokslut. I fråga om extern information följs anvisningarna för publicering av ekonomisk information.

UPPFÖLJNING

Koncernens resultatutveckling följs upp genom månadsrapporteringen vid styrelsens och koncernens ledningsgrupps sammanträden. Revisionsutskottet bedömer och styrelsen godkänner alla delårsrapporter och bokslut innan de offentliggörs. Dessutom rapporterar revisorerna en gång om året till revisionsutskottet om sina revisionsplaner och en gång per kvartal om de iakttagelser som gjorts vid revisionerna samt om hur internkontrollen fungerar. Revisionsutskottet bedömer å sin sida varje år kvaliteten på revisorernas arbete samt deras oberoende.

Under år 2009 fästes särskild uppmärksamhet vid referensramen för internkontrollen samt vid utvecklingen av den. Som bäst pågår bland annat uppdatering av de interna anvisningarna, definiering av koncernprocesserna och utarbetande av arbetsordningar för olika organ. Resultaten av dessa insatser rapporteras till styrelsens revisionsutskott och koncernens ledningsgrupp.



Referensramen för HKScans internkontroll omfattar element från referensramen COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

Riskhantering

Syftet med riskhanteringen inom HKScan-koncernen är att trygga förutsättningarna för att uppnå de operativa målen och undvika störningar i den fortlöpande verksamheten.

Riskhanteringen är integrerad i HKScans ledningssystem och bygger på att risker identifieras, värderas och rapporteras på enhetliga grunder i hela koncernen.

Riskhanteringen verkställs, i så hög grad det är möjligt och ändamålsenligt, som en del av den dagliga verksamheten och i samråd med stödprocesserna. Det återspeglas bl.a. i handläggningen av investeringar och andra beslutsförslag, process- och uppgiftsbeskrivningarna, de olika organens arbetsordningar, personalens utvecklingssamtal etc. Riskhanteringen och sammanfattningen av riskrapporteringen på koncernnivå sköts centralt.

HKScan indelar riskerna i fyra huvudgrupper: strategiska risker, operativa risker, ekonomiska risker och skaderisker. De strategiska riskerna bedöms inom den årliga strategiprocessen och i samband med stora beslut angående affärsverksamheten. Ekonomiska risker och skaderisker minimeras genom särskilda policyer och handlingsinstruktioner. Operativa risker bedöms dels i anslutning till de årliga verksamhetsplanerna, dels som ett led i den dagliga verksamheten. HKScan-koncernens företag och olika funktioner svarar för att behövliga riskhanteringsåtgärder vidtas i den dagliga verksamheten.

HKScans mest framträdande risker

STRATEGISKA RISKER

Variationer i råvarutillgången och priserna

Priserna och tillgången på råvaror, till exempel svin-, fjäderfä- och nötkött, som HKScan behöver i sin produktion varierar. En global överproduktion av råvaror sänker råvarupriserna och ökar tillgången, medan underproduktion leder till sämre tillgång på råva-

ror och högre priser. Till följd av överproduktion och höga priser i Finland, och i någon mån även i Sverige, är det en krävande uppgift att lyckas exportera överskottsproduktionen till länder där råvaran kostar mindre. Balansen mellan utbud och efterfrågan påverkas av den ekonomiska konjunkturfasen och på lång sikt även av EU:s gemensamma jordbrukspolitik. Faktorer som med snabb verkan påverkar utbudet, till exempel djurepidemier, kan tillfälligt störa balansen mellan utbud och efterfrågan. Priserna på de charkvaror som bolaget säljer till detaljhandeln i Finland, Sverige och Baltikum är ofta fastställda för en månad framåt, och stigande råvarupriser kan då inte överföras på produktpriserna. Det kan likaså vara svårt att överföra prisstegringar i situationer där inga fasta priser avtalats på förhand.

Skärpt konkurrens inom köttindustrin och ständiga strukturförändringar på dagligvarumarknaden

Konkurrensen inom HKScans verksamhetsområden har på senare tid skärpts, i och med att detaljhandelskedjorna stärkt sin ställning på livsmedelsmarknaden genom att konkurrera med egna produkter och varumärken. Utöver de inhemska konkurrenterna bidrar även internationella bolag och bolag i länder med lägre produktionskostnader till den ökande konkurrensen. Bolaget möter den hårdnande konkurrensen med hjälp av bland annat effektiva kärnprocesser, hög produktkvalitet, leveranssäkerhet och internationalisering.

Anpassning av funktionerna till eventuella ändringar i lagstiftningen och bolagets beroende av myndigheterna

HKScans verksamhet regleras av lagstiftningen i de länder där bolaget verkar. Verksamheten påverkas även av regionala och övernationella bestämmelser, däribland EU-lagstiftningen. Enligt bolagsledningens uppfattning uppfyller bolaget för närvarande kraven i lagstiftning och annan reglering. Lagstiftningen och övrig reglering samt tolkningarna av dem kan dock ändras, och bolaget kan inte garantera att det utan betydande åtgärder skulle uppfylla de förändrade kraven. Om bolagets verksamhet utvidgas till nya marknadsområden måste bolaget följa de lokala regelverken i dessa områden. Skillnaderna kan vara avsevärda jämfört med

regleringen i de nuvarande marknadsområdena. Bolaget är i sin verksamhet även beroende av myndigheterna i de länder där det har verksamhet. Myndighetspraxisen kan variera märkbart i de olika verksamhetsområdena.

Företagsförvärv och integrering av förvärvade rörelser

Som ett led i utvecklingen av sin affärsverksamhet kan HKScan aningen i de nuvarande marknadsområdena eller i nya geografiska områden förvärva företag som stärker bolagets konkurrenskraft. Risker som anknyter till företagsförvärv är till exempel okända ansvarsförbindelser i de förvärvade företagen, oförmåga att integrera och leda den förvärvade rörelsen och dess personal samt risken för att förväntade skalfördelar eller synergier inte realiseras. Likaså kan det skada HKScans strategiska konkurrensställning att ställas utanför en centralisering av branschen. En expansion till nya geografiska områden kan även orsaka problem i anslutning till valutakursförändringar, överlappande beskattningssystem, oväntade förändringar i myndigheternas krav, ändringar i och tillämpningen av utländska lagar och bestämmelser samt politiska risker och ökande avstånd.

OPERATIVA RISKER

Djursjukdomar

Spridningen av djursjukdomar, till exempel fågelinfluensan, Newcastlejukan, mul- och klövsjuka eller BSE, kan påverka bolagets affärsverksamhet och efterfrågan på bolagets produkter. Djursjukdomar kan ha långvarigt inflytande på konsumenternas beteende, även om bolagsledningen är övertygad om att konsumtionen i regel normaliseras inom rimlig tid efter att en djursjukdom upptäckts. Risken i samband med djursjukdomar tas i någon mån ut av att en del av konsumtionen överförs till bolagets andra köttproduktgrupper. I en integrerad produktionslinje, till exempel i en del av bolagets baltiska rörelser, skulle en observation av en djursjukdom i värsta fall kunna bryta råvarutillgången, om ersättande råvarukällor inte finns tillgängliga genom exempelvis import.

Beroende av störningsfria produktionsanläggningar och distributionskedjor

HKScan är beroende av att produktionsanläggningarna och distributionscentralerna fungerar störningsfritt. Om en för bolaget central produktionsanläggning förstörs eller stängs av någon orsak, eller om dess utrustning skadas på ett avgörande sätt eller om produktionen utsätts för andra allvarliga störningar blir följden sannolikt förseningar; HKScan förmåga att tillverka och distribuera sina produkter i avtalad tid försvagas. Beroende på produkt kan HKScan eventuellt flytta över produktion till andra orter och därigenom undvika större störningar i verksamheten, men i vissa produktgrupper kan det vara svårare att genomföra dylika ändringar i produktionen, vilket kan leda till avsevärda leveransförseningar, utebliven försäljning och tilläggskostnader.

Det är karakteristiskt för bolagets bransch att beställningar levereras med mycket kort leveranstid. Korta leveranstider ökar vikten av en fungerande och säker order-leveranskedja samt understryker behovet av att förutse konsumenternas beteende. Likaså har vikten av driftssäkra logistiksystem och andra tekniska system ökat. Om en distributionscentral av någon som helst orsak skadas, förstörs eller måste tas ur bruk, eller om en distributionscentraler produkter tar avsevärd skada, tvingas HKScan utveckla en alternativ leveranskanal ända tills distributionscentralen kan öppnas igen.

Kvalitetsproblem

Riskerna i fråga om livsmedelssäkerheten anknyter till råvarornas renhet (rester, främmande ämnen), produkternas inverkan på hälsan, förpackningsmaterialens lämplighet för livsmedel och den mikrobiologiska renheten. Särskild vikt fästs vid förebyggandet och övervakningen av bakterier som kan förorsaka matförgiftning. Utöver en sträng egenkontroll är samtliga branschbolags anläggningar föremål för en noggrann myndighetskontroll. Trots HKScans stränga kravnivå och interna kontroll kan man inom bolaget aldrig vara fullständigt säker på att hela livsmedelskedjan fungerar helt riskfritt. Om en till produktsäkerheten eller produktansvaret anknytande risk realiseras kan detta ha mycket negativa effekter på kundernas och konsumenternas efterfrågan på bolagets produkter.

SKADERISKER

Oförutsedda händelser

Naturkatastrofer, eldsvådor, bioterrorism, pandemier, exceptionella väderförhållanden och andra faktorer som står utanför bolagets kontroll kan skada produktionsdjurens hälsa och tillväxt eller störa bolagets verksamhet till följd av elavbrott, skador på produktionen eller fastigheterna, störningar i distributionskedjorna etc.

EKONOMISKA RISKER

Finansiella risker

Med finansiella risker avses ogynnsamma förändringar på finansmarknaderna, som kan försämra företagets resultatutveckling eller minska kassaflödena från verksamheten. Ändamålet med den finansiella riskhanteringen är att med finansiella medel skydda bolagets resultatutveckling och eget kapital samt under alla förhållanden säkra koncernens likviditet. HKScans kapitalförsörjning sker i regel genom moderbolaget och koncernens finansfunktion ordnar finansiering för dotterbolagen i respektive bolags lokala valuta med hjälp av interna lån. Koncernens finansiering är koncentrerad till en central finansieringsenhet som leds av koncernens ekonomidirektör.

Bolaget exponeras för valutarisker i form av valutakursfluktuationer till följd av inkomster och utgifter i främmande valuta samt finansiella instrument och resultat i främmande valuta. De största kursriskerna i bolagets affärsverksamhet hänför sig till US-dollar, japanska yenen och svenska kronan. Koncernbolagens största utländska valutor i fråga om eget kapital är svenska kronan, polska zlotyn och estniska kronan. Koncernens finansiella risker specificeras närmare i noterna till bokslutet, not 26.



MARKKU AALTO (f. 1950)

Styrelseordförande

Finsk medborgare
Styrelseledamot i HKScan sedan 1994
Ordförande från 2008

Viktiga tidigare uppgifter:
Grisproducent från Jämijärvi i Satakunda

Förtroendeuppdrag:
Styrelseledamot i LSO Andelslag
Ledamot i Parkanon Säästöpankkis styrelse

Oberoende av företaget

Aktieinnehav i HKScan: 2 750



TIINA VARHO-LANKINEN (f. 1962)

Viceordförande i styrelsen, ekonomie magister

Finsk medborgare
Styrelseledamot i HKScan sedan 2003
Viceordförande från 2008

Viktiga tidigare uppgifter:
Nötkötts- och kycklingproducent från Oripää i Egentliga Finland

Förtroendeuppdrag:
Styrelseordförande i LSO Andelslag
Ordförande för Finlands Broilerförening
Ordförande för Pellervo-Seuras delegation
Ledamot i förvaltningsrådet i försäkringsföreningen
Varsinais-Suomen Lähivakuutusyhdistys

Oberoende av företaget
Aktieinnehav i HKScan: 5 500



MATTI MURTO (f. 1964)

Styrelseledamot, agronom

Finsk medborgare
Styrelseledamot i HKScan sedan 2008

Viktiga tidigare uppgifter:
Nötköttsproducent från Salo i Egentliga Finland

Förtroendeuppdrag:
Viceordförande i styrelsen för LSO Andelslag
Ledamot i förvaltningsrådet i Suur-Seudun Osuuskauppa
Ledamot i Agronomförbundet rf:s fullmäktige

Oberoende av företaget
Aktieinnehav i HKScan: 2 750

**MATTI KARPPINEN (f. 1958)**

Styrelseledamot, ekonomie magister

Finsk medborgare

Styrelseledamot i HKScan sedan 2008

Viktiga tidigare uppgifter:

VD för Lännen Tehtaat Oyj sedan 2005

VD för Atria Yhtymä Oyj / Lithells AB 2002–2005

Resultatenhetsdirektör för Nokian Renkaat Abp 1998–2001

Marknadsdirektör vid Saarioinen Oy 1994–1998

Marknadschef vid Tamrock Oy 1989–1994

Marknadschef vid Unilever Finland Oy 1985–1989

Förtroendeuppdrag:

Styrelseordförande vid Livsmedelsindustriförbundet

Styrelseledamot vid Finlands Näringsliv EK

Ledamot i förvaltningsrådet för försäkringsbolaget Keskinäinen

Vakuutusyhtiö Tapiola

Styrelseledamot i Sucros Oy

Oberoende av företaget

Aktieinnehav i HKScan: -

Revisorer för räkenskapsåret 2009**ORDINARIE REVISORER**

Revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers Oy
som huvudansvarig revisor

Johan Kronberg, diplomekonom, CGR, Västaboland

Petri Palmroth, ekonomie magister, CGR, Åbo

REVISORSSUPPLEANTER

Mika Kaarisalo, ekonomie magister, CGR, Åbo

Pasi Pietarinen, ekonomie magister, CGR, Åbo

Sekreterare för styrelsen är bolagets ekonomi- och finansdirektör, ekonom Irma Kiilunen.

Styrelseledamöternas aktieinnehav är angivna per 17.3.2010.

LARS HULTSTRÖM (f. 1954)

Styrelseledamot 23.4.2009 - 1.12.2009, filosofie kandidat

(ekonomi) och examen från Sveriges Lantbruksuniversitet

Svensk medborgare



Från vänster Denis Mattsson, Olli Antniemi, Irma Kiilunen, Matti Perkonoja och Jari Leija.

Ledningsgruppen från 11.1.2010

MATTI PERKONOJA (f. 1949)

HKScan Abp:s verkställande direktör (CEO), studentmerkonom

Finsk medborgare

Viktiga tidigare uppgifter:

HKScans VD från januari 2009.

Före det:

HKScans ekonomidirektör 2000–2009

Inom koncernen: enhetschef, kommersiell direktör och VD för Broilertalo Oy 1993–2000

Befattningar inom köttbranschen sedan 1970-talet

Förtroendeuppdrag:

Ordförande för Rakvere Lihakombinaats förvaltningsråd

Ordförande för AS Talleggs förvaltningsråd

Styrelseordförande i Scan AB

Vice ordförande i Sokolów S.A.:s styrelse

Medlem i förvaltningsrådet för försäkringsbolaget

Yritysten Henkivakuutus Oy Tapiola

Ledamot i arbetsgivardelegationen för

Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma

VD för LSO Andelslag

Styrelseledamot i Livsmedelsindustriförbundet rf

Aktieinnehav i HKScan: 52 936, varav 13 500 som aktiepremie

IRMA KIILUNEN (f. 1953)

Ekonomi- och finansdirektör (CFO), VD:s ställföreträdare, ekonom

Finsk medborgare

Viktiga tidigare uppgifter:

HKScans ekonomi- och finansdirektör från januari 2009.

Före det:

HKScans finansdirektör sedan 2001

Befattningar inom finansiering och ekonomiförvaltning i olika bolag inom HKScan-koncernen 1977–2001

Förtroendeuppdrag:

Styrelseledamot i Scan AB

Ledamot i Rakvere Lihakombinaats förvaltningsråd

Ledamot i AS Talleggs förvaltningsråd

Styrelseledamot i HKScan Finland Oy

Styrelseledamot i LSO Foods Oy

Styrelseledamot i Best-In Oy

Aktieinnehav i HKScan: 6 642, varav 1 752 som aktiepremie

JARI LEIJA (f. 1965)

VD för HKScan Finland Oy (Executive vice president, Finland), teknisk yrkesexamen

Finsk medborgare

Viktiga tidigare uppgifter:

VD för HKScan Finland Oy sedan 2009

och VD för HK Ruokatalo Oy sedan december 2007

Före det:

Ansvarig direktör för HK Ruokatalos fjäderfäverksamhet

Som produktionsdirektör har han ansvarat för produktions- och transportlogistiken inom HK Ruokatalo samt terminalerna i Vanda och Tammerfors

Logistikchef

Fabrikschef i Vanda

Anställd vid koncernen sedan 1993

Förtroendeuppdrag:

Styrelseledamot i Pakastamo Oy

Suppleant i styrelsen för Pyhäjärvi-instituuttisäätiö

Suppleant i styrelsen för Transbox Oy

Styrelseledamot i Länsi-Kalkkuna Oy

Styrelseordförande i LSO Foods Oy

Styrelseordförande i Lounaisfarmi Oy

Styrelseledamot i Kivikylän Kotipalvaamo Oy

Styrelseledamot i Harri Tamminen Oy

Aktieinnehav i HKScan: 43 788, varav 13 500 som aktiepremie

DENIS MATTSSON (f. 1953)

VD för Scan AB (Executive vice president, Sweden), eMBA

Finsk medborgare

Viktiga tidigare uppgifter:

VD för Scan AB sedan juni 2009

Före det:

Direktör för Scans livsmedelsindustri 2007–2009

VD för RavintoRaisio Oy 2006–2007

Kommersiell direktör för Atria Oy 1999–2006

Kommersiell direktör för Nestlé Oy 1994–1999

Förtroendeuppdrag:

Styrelseledamot i Kavli Oy

Styrelseledamot i Nyhléns & Hugosons AB

Styrelseledamot i Kreatina A/S

Styrelseledamot i Scan Foods UK Ltd.

Aktieinnehav i HKScan: 5 500, varav 0 som aktiepremie

OLLI ANTNIEMI (f. 1959)

Strategi- och utvecklingsdirektör (Senior vice president, strategy & development), ekonom

Finsk medborgare

Viktiga tidigare uppgifter:

HKScans strategi- och utvecklingsdirektör från januari 2010

Före det:

HK Ruokatalos utvecklingsdirektör

VD för Scan AB mars 2009 – juni 2009

Direktör för HKScan-koncernens baltiska funktioner 2003–2009

Marknadsdirektör samt exportdirektör vid HK Ruokatalo

Tidigare var han verksam inom Huhtamäki, bl.a. inom marknadsföringen av Leaf i Storbritannien

Aktieinnehav i HKScan: 4 818, varav 3 504 som aktiepremie

Ledningsgruppens aktieinnehav är angivna per 17.3.2010.

Analytiker

HKScan bevakas av bl.a. följande banker och fondkommissionärer.

HKScan Abp ansvarar ej för de bedömningar som görs i analyserna.

Carnegie Investment Bank AB, Finland Branch

Timo Heinonen

tfn +358 9 6187 1234

fornamn.efternamn@carnegie.fi

Danske Markets, Equities

Kalle Karppinen

tfn +358 10 236 4794

fornamn.efternamn@danskebank.com

E. Öhman J:or Fondkommission AB

Elina Pennala

tfn +358 9 8866 6043

fornamn.efternamn@ohmangroup.fi

Evli Bank Abp

tfn +358 9 476 690

fornamn.efternamn@evli.com

FIM Bank Ab

Mark Mattila

tfn +358 9 6134 6398

fornamn.efternamn@fim.com

Handelsbanken Capital Markets

Maria Wikström

tfn +358 10 444 2425

fornamn.efternamn@handelsbanken.fi

ICECAPITAL Securities Ltd

Robin Santavirta

tfn +358 9 6220 5092

fornamn.efternamn@icecapital.fi

Nordea Markets

Rauli Juva

tfn +358 9 1655 9944

fornamn.efternamn@nordea.com

Pohjola Bank Abp

Matias Rautionmaa

tfn +358 10 252 4408

fornamn.efternamn@pohjola.fi

SEB Enskilda

Jutta Rahikainen

tfn +358 9 6162 8713

fornamn.efternamn@enskilda.fi

Swedbank Markets

Jarkko Soikkeli

tfn +358 20 746 9152

fornamn.efternamn@swedbank.fi

Ålandsbanken Abp

Martin Sundman

tfn +358 204 293 777

fornamn.efternamn@alandsbanken.fi

HKSCAN ABP

(Huvudkontor, koncernledning och koncernfunktioner)
PB 50 (Brunnsgatan 18)
FI-20521 Åbo, Finland

PB 49 (Väinö Tanners väg 1)
FI-01511 Vanda, Finland

tfn +358 10 570 100
telefax +358 10 570 6146
fornamn.efternamn@hkscan.com
www.hkscan.com

FINLAND

HK RUOKATALO OY

Produktion, försäljning och marknadsföring i Finland
(Huvudkontor och administration)
PB 50 (Brunnsgatan 18)
FI-20521 Åbo, Finland

(Bolagsledning och administration)
PB 49 (Väinö Tanners väg 1)
FI-01511 Vanda, Finland

tfn +358 10 570 100
telefax +358 10 570 6146
fornamn.efternamn@hkruokatalo.fi
www.hkruokatalo.fi

SVERIGE

SCAN AB

Produktion, försäljning och marknadsföring i Sverige
(Huvudkontor)
Box 30223 (Lindhagensgatan 126)
SE-104 25 Stockholm, Sverige
tfn + 46 771 510 510
info@scan.se
www.scan.se

BALTIKUM

AS RAKVERE LIHAKOMBINAAT

Produktion, försäljning och marknadsföring i Baltikum
Roodevälja küla
Sõmeru vald
EE-44207 Lääne-Viru maakond, Estonia
tfn +372 32 29221
telefax +372 32 29300
fornamn.efternamn@rlk.ee
www.rlk.ee

AS TALLEGG

Produktion, försäljning och marknadsföring i Baltikum
Saha tee 18, Loo
Jõelähtme vald
EE-74201 Harju maakond, Estonia
tfn +372 6 107 012
telefax +372 6 107 060
fornamn.efternamn@tallegg.ee
www.tallegg.ee

POLEN

SOKOLÓW S.A.

Produktion, försäljning och marknadsföring i Polen
Aleja 550-lecia 1
08-300 Sokolów Podlaski, Poland
tfn +48 25 640 82 00
telefax + 48 25 787 61 32
www.sokolow.pl

SOKOLÓW S.A. - Head Office in Warsaw

22B Bukowińska Str.
02-703 Warsaw, Poland
tfn +48 22 525 82 50
telefax + 48 22 525 82 91
marketing@sokolow.pl