



REMEDY
ENTERTAINMENT OYJ

TOIMINTAKERTOMUS
JÄ TILINPÄÄTÖS
2025



SISÄLLYSLUETTELO

Hallituksen toimintakertomus	3	10 Rahoitustuotot ja -kulut	27	Emoyhtiön tilinpäätös	
Konsernitilinpäätös		11 Tuloverot	28	Emoyhtiön laaja tuloslaskelma	50
Konsernin laaja tuloslaskelma	13	12 Osakekohtainen tulos	31	Emoyhtiön tase	51
Konsernin tase	14	13 Aineettomat hyödykkeet	32	Emoyhtiön rahavirtalaskelma	52
Konsernin rahavirtalaskelma	15	14 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	34	Emoyhtiön laskelma oman pääoman muutoksista	53
Konsernin laskelma oman pääoman muutoksista	16	15 Vuokrasopimukset	35	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	54
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot		16 Rahoitusvarat	37	Hallituksen esitys yhtiön voittoa/tappiota koskevista toimenpiteistä	62
1 Laatisperusta	17	17 Muut saamiset	38	Allekirjoitukset	63
2 Myyntituotot	19	18 Pääoma ja rahastot	39	Tilintarkastuskertomus	64
3 Toimintasegmentit	21	19 Rahoitusvelat	41		
4 Kehittämismenojen aktivointi	21	20 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot	43		
5 Materiaalit ja palvelut	22	21 Rahoitusriskien hallinta	44		
6 Liiketoiminnan muut tuotot	22	22 Muut velat ja jaksotuserät	46		
7 Henkilöstökulut	22	23 Varaukset, ehdolliset erät ja sitoumukset	47		
8 Poistot ja arvonalentumiset	27	24 Lähipiiritapahtumat	47		
9 Liiketoiminnan muut kulut	27	25 Tilikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat	49		

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.–31.12.2025

Remedy Entertainment Oyj (jäljempänä ”emoyhtiö”), ja yhdessä tytäryhtiön kanssa Remedy Entertainment Group (jäljempänä ”Remedy” tai ”konserni”), on uraauurtava, kansainvälisesti menestynyt videopeliyhtiö, joka on perustettu 1995. Konsernilla on pääkonttori Suomessa ja vuonna 2022 toimintansa aloittanut tytäryhtiö Remedy Entertainment Sweden AB Tukholmassa, Ruotsissa. Tarinallisista ja visuaalisesti näyttävistä toimintapeleistään tunnettu Remedy on kehittänyt lukuisia menestyneitä ja kriitikoiden ylistämiä pelejä, kuten Control, Alan Wake ja Max Payne. Lisäksi Remedy kehittää omaa Northlight®-pelimoottoria ja pelinkehitystyökaluja, joita käytetään Remedyn peleissä. Konserni työllistää yli 380 pelialan ammattilaista 38:sta eri maasta.

Olennaiset tapahtumat ja seikat

Remedyn vuosi huipentui siihen, kun Remedy julkisti joulukuussa, että CONTROL Resonant, joka tunnettiin aikaisemmin nimellä Control 2, tullaan julkaisemaan vuonna 2026. CONTROL Resonant on jatko-osa ylistetylle ja moninkertaisesti palkitulle vuonna 2019 julkaistulle Control-pelille. Remedy itsejulkaisee pelin.

Itsejulkaisu on yksi Remedyn seuraavaksi viideksi vuodeksi laatiman uuden strategian avainpilareita. Strategian tavoitteena on vuoden 2024 liikevaihdon kaksinkertaistaminen vuoteen 2027 mennessä ja tasainen kasvu tämän merkkipaalun jälkeen, sekä 30 prosentin EBITDA-marginaalin saavuttaminen vuoteen 2027 mennessä, ja tämän vähimmäistason ylläpitäminen strategiakauden loppuun asti. Kesäkuussa 2025 Remedy itsejulkaisi yhtiön ensimmäisen kolmen pelaajan yhteistyöhön perustuvan FPS-pelin, FBC: Firebreakin. Pelin myynnit eivät yltäneet Remedyn odotuksiin, minkä takia yhtiö kirjasi kaudelle Q3 2025 tulokseen 14,9 miljoonan euron ei-kassavirtavaikutteisen arvonalentumisen, joka kattoi suurimman osan FBC: Firebreak -pelin aktivoiduista kehittämismenoista ja pelille kohdistetuista hankituista julkaisuoikeuksista. Samanaikaisesti Remedy päivitti näkymänsä vuodelle 2025 vastaavasti.

Lokakuussa Tero Virtala jätti tehtävänsä Remedyn toimitusjohtajana ja Markus Mäki nimitettiin yhtiön väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi. Nimityksen myötä Markus Mäki luopui hallituksen puheenjohtajan tehtävästä jatkaen hallituksen varsinaisena jäsenenä. Hallitus valitsi Henri Österlundin uudeksi puheenjohtajaksi ja yhtiö aloitti uuden toimitusjohtajan haun.

Lokakuun 2025 lopussa Remedy päätti aloittaa omien osakkeiden hankinnan vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen 10.4.2025 antaman valtuutuksen perusteella. Hallituksen päätöksen mukaisesti omia osakkeita hankittiin korkeintaan 50 000 kappaletta. Ostojen tarkoituksena oli hankkia osakkeet pääomarakenteen kehittämiseksi, muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi. 3.11.2025–5.12.2025 välisenä aikana yhtiö hankki lopulta yhteensä 50 000 omaa osaketta, mikä vastaa noin 0,37 % yhtiön kaikista osakkeista. Vuoden 2025 päättyessä Remedyllä oli hallussaan yhteensä 50 000 omaa osaketta.

Vuonna 2025 Remedyn liikevaihto kasvoi edellisvuodesta. Liikevaihdon kasvua vauhditti etenkin korkeammalle tasolle kivunneet pelimyyntit ja rojaltit. Pelimyyntit ja rojaltituotot muodostivat lähes puolet vuoden 2025 kokonaisliikevaihdosta. Kasvun ajurina toimi Alan Wake 2 -pelistä saadut rojaltituotot sekä FBC: Firebreak -pelin julkaisu. Myös Controlin ja vanhempien Remedy-pelien myynti oli korkeammalla tasolla kuin vertailukaudella. 2025 oli ensimmäinen täysi vuosi, kun Remedy omisti täydet julkaisu- ja jakeluoikeudet Control-peliin, ja koska pelisarjoilla on luonnostaan synergiavaikutuksia, Controlin pelimyynti sai myös vauhtia CONTROL Resonantin

julkistuksesta. Kehitysmaksut tuottivat noin 55 prosenttia vuoden kokonaisliikevaihdosta, ja pääosa kehitysmaksuista liittyi Max Payne 1&2 remakeen. Remedy sai kehitysmaksuja myös CONTROL Resonant -peliprojektista.

Kehityksessä olevat pelit

Peli	Julkaisija	Stage-gate status
FBC: Firebreak	Remedy Entertainment	Post-launch development
CONTROL Resonant	Remedy Entertainment	Full production
New project	Remedy Entertainment	Proof of concept
Max Payne 1&2 remake	Rockstar Games	Full production

Tuloskehitys ja keskeiset tunnusluvut

Konsernin liikevaihto oli 59 510 tuhatta euroa ja tilikauden tulos -13 030 tuhatta euroa. Liiketappio tilikaudelta oli -14 863 tuhatta euroa ja sen osuus liikevaihdosta -25,0 %.

Remedy'n liikevaihto kasvoi 17,5 prosenttia 59,5 (50,7) miljoonaan euroon. Kehitysmaksut olivat 32,9 (45,6) miljoonaa euroa. Pelimyynti ja rojaltiluotot olivat 26,6 (5,1) miljoonaa euroa. Liikevaihdon merkittävimmät lähteet olivat Max Payne 1&2 remake -peliprojektin kehitysmaksut, Alan Wake 2 -pelin rojalit, FBC: Firebreak -pelin tuotot sisältäen tilaajapalvelusopimukset sekä kehitysmaksut CONTROL Resonant -peliprojektiin liittyen. Myös Control sekä vanhemmat Remedy pelit tuottivat korkeamman pelimyyntituoton kuin vertailukaudella.

TILIKAUSI, 1 000 euroa	2025	2024	2023
Liikevaihto	59 510	50 661	33 932
Liikevaihdon kasvu, %	17,5 %	49,3 %	-22,2 %
Käyttökate (EBITDA)	11 343	2 511	-16 951
Käyttökate liikevaihdosta, %	19,1 %	5,0 %	-50,0 %
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	-14 863	-4 280	-28 627
Liikevoitto/-tappio liikevaihdosta, %	-25,0 %	-8,4 %	-84,4 %
Katsauskauden tulos	-13 030	-3 596	-22 657
Katsauskauden tulos liikevaihdosta, %	-21,9 %	-7,1 %	-66,8 %
Taseen loppusumma	87 548	99 333	79 260
Liiketoiminnan kassavirta	4 513	11 001	-16 034
Nettokassa	11 127	25 277	23 762
Rahavarat ja likvidit sijoitukset	29 395	41 111	27 422
Nettovelkaantumisaste, %	-19,7 %	-36,9 %	-35,1 %
Omavaraisuusaste, %	67,4 %	70,9 %	85,5 %
Investoinnit	14 255	26 599	9 959
Osakekohtainen tulos, €	-0,96	-0,27	-1,68
Osakekohtainen tulos, € (huomioiden laimentuminen) *	-0,96	-0,27	-1,68
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	13 640 451	13 574 151	13 490 151
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, poislukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	13 590 451	13 574 151	13 490 151

* Laimennusvaikutusta osakekohtaiseen tulokseen ei esitetä, koska sillä olisi vahventava vaikutus osakekohtaiseen tulokseen.

Remedyn käyttökate (EBITDA) oli 11,3 (2,5) miljoonaa euroa ja liikevoitto (EBIT) oli -14,9 (-4,3) miljoonaa euroa ollen -25,0 (-8,4) prosenttia liikevaihdosta. Koko vuoden liikevoittoon vaikutti Q3 2025 kirjattu 14,9 miljoonan euron arvonalentuminen liittyen FBC: Firebreak -pelin aktivoituihin kehittämismenoihin ja sille kohdistettuihin hankittuihin julkaisu- ja jakeluoikeuksiin. Materiaalien ja palveluiden kulut olivat 12,2 miljoonaa euroa ollen 26,1 prosenttia matalammalla tasolla kuin vertailukaudella. Tämä muutos myötäilee kehitteillä olevien peliprojektien ulkoistustarpeiden muutosta. Henkilöstökulut olivat 24,9 miljoonaa euroa ollen 0,9 prosenttia korkeammalla tasolla kuin vertailukaudella. Johtuen itsejulkaisuliitännäisistä panostuksista liiketoiminnan muut kulut olivat 11,0 miljoonaa euroa ollen 59,4 prosenttia korkeammalla tasolla kuin vertailukaudella.

Remedyn liiketoiminnan rahavirta oli 4,5 (11,0) miljoonaa euroa. Vertailukauteen nähden Remedy sai vähemmän sopimusperusteisia kehitysmaksuja vuonna 2025. Liiketoimintaan liittyvät ulospäin suuntautuneet operatiiviset maksut olivat yleisesti alemmalla tasolla kuin vertailukaudella.

Pelimyynneistä ja rojalteista saatava kassavirta perustuu kumppaneiden kanssa sovittuihin maksuehtoihin ja voi erota tiettyinä kausina merkittävästi suoriteperusteisesti tuloutetusta liikevaihdosta. Lisäksi liiketoiminnan rahavirtaan vaikuttavat merkittävät, Remedyn saamien projektien kehitysmaksujen ajoitukset, jotka vaihtelevat projektien laskutusoikeuden saavuttamisen mukaisesti.

Remedyn investointien rahavirta oli -13,6 (-22,9) miljoonaa euroa. Vertailukauden investointien rahavirtaan vaikuttivat kaksi ensimmäistä maksuerää liittyen CONTROL-pelibrändin julkaisu- ja jakeluoikeuksien hankintaan. Viimeinen maksuerä tapahtui vuoden 2025 ensimmäisellä kvartaalilla. Rahoituksen rahavirta oli -2,2 (12,9) miljoonaa euroa.

Vuoden lopussa 2025 Remedyn rahavarat olivat 9,6 (21,0) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset sijoitukset olivat 19,8 (20,1) miljoonaa euroa. Muut lyhytaikaiset sijoitukset pitivät sisällään Remedyn likvidit kassanhallinnalliset investoinnit. Yhtiön vieras pääoma oli 31,0 (30,8) miljoonaa euroa. Tämä sisältää 14,8 miljoonaa euroa vaihtovelkakirjalainaa liittyen Remedyn ja Tencentin välillä syyskuussa 2024 solmittuun lainasopimukseen.

Remedyn taseen loppusumma 31.12.2025 oli 87,5 (99,3) miljoonaa euroa ja oma pääoma oli 56,6 (68,5) miljoonaa euroa. Yhtiön omavaraisuusaste oli 67,4 (70,9) prosenttia ja nettovelkaantumistaso -19,7 (-36,9) prosenttia.

Konsernin palkat ja palkkiot sivukuluineen tilikaudelta olivat 24 896 tuhatta euroa ja henkilöstömäärä oli keskimäärin 371.

TILIKAUSI	2025	2024	2023
Palkat ja palkkiot sivukuluineen	24 896	24 672	26 938
Henkilöstömäärä keskimäärin kauden aikana	371	351	334
Henkilöstömäärä kauden lopussa	387	367	352

Näkymät vuodelle 2026

Remedy arvioi yhtiön liikevaihdon ja käyttökateen (EBITDA) kasvavan edellisvuodesta.

Pitkän aikavälin liiketoimintanäkymät

Remedyllä on kaksi omaa vakiintunutta pelibrändiä, CONTROL ja Alan Wake, jotka linkittyvät Remedy Connected Universen kautta. Remedy itsejulkaisee tulevat pelit, joiden immateriaalioikeudet se omistaa. Kahden pelibrändin kasvattaminen ja laajentaminen tulee olemaan keskeinen osa tulevaisuuttamme. Lisäksi työskentelemme partneripelibrändi Max Paynen parissa, joka on alunperin Remedyn luoma.

Vuoteen 2030 mennessä Remedy pyrkii olemaan arvostettu luova studio, jolla on kestävä ja merkittävää kaupallista menestystä. Remedy on asettanut itselleen seuraavat taloudelliset tavoitteet: 1) Vuoden 2024 liikevaihdon kaksinkertaistaminen vuoteen 2027 mennessä ja tasainen kasvu tämän merkkipaalun jälkeen, sekä 2) 30 prosentin EBITDA-marginaali vuoteen 2027 mennessä, ja tämän vähimmäistason ylläpitäminen strategiakauden loppuun asti.

Riskit ja epävarmuustekijät

Olenneisimmat lähiajan riskit ja epävarmuudet ovat:

- Remedyn pelinkehitys saattaa epäonnistua, jos yhtiö ei pysty kehittämään pelejään asetettujen vaatimusten, kuten julkaisuakataulun, laatuvaatimusten ja budjetin, mukaisesti. Lisäksi yhtiön pelit eivät välttämättä käy kaupaksi riittävän hyvin julkaisunsa jälkeen, vaikka pelit saisivat hyvät arvostelut ja olisivat korkealaatuisia, minkä seurauksena Remedyn pelituotot jäävät arvioitua pienemmiksi.
- Remedy on solminut pitkäaikaisia julkaisusopimuksia keskeisten pelinkehitykseen ja pelimyynäntiin liittyvien kumppaneiden kanssa. Jos yhtiö ei pysty täyttämään keskeisiä sopimusveloitteitaan, sen kumppanit voisivat irtisanoa yhtiön kanssa tehdyt sopimuksensa tai esittää vaateita yhtiötä kohtaan.

- Remedy itsejulkaisee pelit, joiden oikeudet se täysin omistaa, ja siten yhtiö ottaa enemmän rahoitusriskiä pelien kehityksessä. Mikäli itsejulkaitut pelit eivät menesty eivätkä tuota riittävästi myyntiä, Remedy kantaa riskin pelien kannattamattomuudesta.
- Remedyn menestys perustuu merkittäviltä osin sen kykyyn palkata, kouluttaa ja pitää palveluksessaan ammattitaitoisia henkilöitä. Jos yhtiö epäonnistuu tällä saralla, se ei pysty harjoittamaan liiketoimintaansa tehokkaasti.
- Markkinatilanne sekä taloudelliset ja geopoliittiset olosuhteet vaikuttavat Remedyn liiketoimintaan, eikä yhtiö pysty vaikuttamaan näihin tekijöihin. Mahdolliset merkittävät vaihtelut valuuttojen arvoissa, erityisesti Yhdysvaltain dollarin (USD) vaihtokurssissa, voivat vaikuttaa Remedyn kannattavuuteen.

Edellä mainituilla riskeillä voi toteutuessaan olla merkittävä haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan, tulevaisuudennäkymiin ja osakkeiden arvoon.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Konsernilla ei ole ollut merkittäviä tapahtumia tilikauden päättymispäivän jälkeen.

Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Merkittävä osa Remedyn toiminnasta on tutkimus- ja kehitystoimintaa. Remedy on aktivoinut tuotekehityskustannuksia projekteista, jotka liittyvät yhtiön omiin pelibrändeihin. Katsauskaudella 2025 tuotekehityskustannusten aktivointi koski projekteja FBC: Firebreak ja CONTROL Resonant sekä uutta peliprojektia, joka Remedyllä on kehitteillä. Remedy kirjasi Q3 2025 FBC: Firebreak -peliä koskevan arvonalentumisen, joka kattoi suurimman osan pelin aktivoiduista kehittämismenoista.

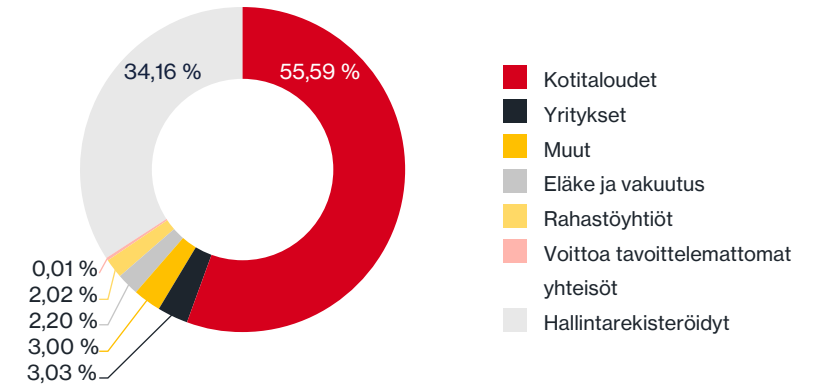
Tilikaudella 2025 tuotekehityskustannuksia aktivoitiin yhteensä 10 962 tuhatta euroa, joka on sisällytetty laajan tuloslaskelman riveille materiaalit ja palvelut sekä henkilöstökulut. Taseessa aktivoinnit on esitetty kehittämismenoissa. Aktivointien vaikutus materiaali- ja palvelukuluihin sekä henkilöstökuluihin on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 4 *Kehittämismenojen aktivointi*. Rahoituslaskelmalla aktivoidut kehittämismenot on esitetty investointien rahavirrassa.

Yhtiön osakkeet

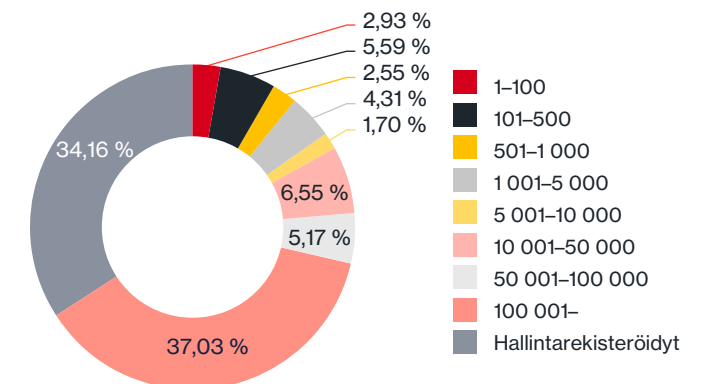
31.12.2025 Remedyllä oli hallussaan 50 000 omaa osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 0,37 % kaikista yhtiön listatuista osakkeista. Remedy toteutti omien osakkeiden hankinnan neljännen vuosineljänneksen aikana alkaen 3.11.2025 ja päättyen 5.12.2025. Tuolla aikavälillä yhtiö hankki 50 000 omaa osaketta keskihintaan 13,72 euroa osakkeelta. Osakkeet hankittiin Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Omien osakkeiden hankinta perustui yhtiökokouksen 10.4.2025 antamaan valtuutukseen. Osakkeet hankittiin yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Yhtiöllä on 31.12.2025 yhteensä 13 640 451 osaketta. Kaikki osakkeet ovat samaa sarjaa. Osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään 5.5.2017 alkaen (ISIN-koodi: FI4000251897). Kasvu yhtiön osakemäärässä aiheutui osakemerkinnöistä yhtiön optioilla ohjelmasta 2019.

Osakekannan jakauma sektoreittain 31.12.2025



Osakekannan jakauma suuruusluokittain 31.12.2025



Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2025

NIMI	OSAKKEITA	PROSENTTIOSUUS
Mäki Markus	3 197 000	23,4
Järvi Sami	560 000	4,1
Virtala Tero	301 000	2,2
Lehtinen Saku	204 000	1,5
Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	194 099	1,4
Sijoitusrahasto Aktia Capital	188 807	1,4
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	150 000	1,1
Erikoissijoitusrahasto Proprius Partners Micro Finland	149 750	1,1
Paloheimo Johannes	106 000	0,8
Pulkkinen Janne	100 000	0,7
10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	5 150 656	37,8
Accendo Capital SICAV RAIF (hallintarekisteröity)	2 063 162	15,1
Muut hallintarekisteröidyt	2 596 036	19,0
Muut osakkeet	3 780 597	27,7
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	50 000	0,4
Yhteensä	13 640 451	100,0

Remedy Entertainment Oyj:n merkittävin osakkeenomistaja on väliaikainen toimitusjohtaja Markus Mäki, jonka omistusosuudet olivat 23,4 % 31.12.2025 (31.12.2024: 23,6 %). Tällä taholla katsotaan olevan huomattava vaikutusvalta konsernissa, perustuen yli 20 %:n osakeomistukseen sekä aktiiviseen rooliin konsernin toiminnassa.

Johdon omistukset 31.12.2025

NIMI	OSAKKEITA	PROSENTTIOSUUS
Mäki Markus	3 197 000	23,4
Järvi Sami	560 000	4,1
Paloheimo Johannes	106 000	0,8
Österlund Henri	46 139	0,3
Kasurinen Mikael	18 000	0,1
Tavakka Kai	6 000	0,0
Salakka Kaisa	1 900	0,0
Ängeslevä Sonja	1 482	0,0
Kallionpää Santtu	1 300	0,0
Vehkala Mika	400	0,0
Yhteensä	3 938 221	28,9

Voimassa olevat antivaltuutukset

Yhtiön varsinainen yhtiökokous on 10.4.2025 pitämässään kokouksessa valtuuttanut hallituksen päättämään maksullisista tai maksuttomista osakeanneista tai optio-oikeuksien tai erityisten oikeuksien antamisesta siten, että annettavien osakkeiden määrä voi olla enintään 1 000 000 ja osakkeita voidaan antaa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen.

Osakeantia tai optio-oikeuksien tai muiden erityisien oikeuksien antamista koskeva valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, mutta kuitenkin enintään 18 kuukautta ja se korvaa aiemmat valtuutukset.

Valtuutus omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiön varsinainen yhtiökokous päätti 10.4.2025 valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 700 000 yhtiön oman osakkeen suunnatusta hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, mutta kuitenkin enintään 18 kuukautta ja se korvaa aiemmat valtuutukset.

Valtuutuksen nojalla yhtiö on hankkinut yhteensä 50 000 kappaletta omia osakkeita vuoden 2025 loppuun mennessä. Näin ollen valtuutus mahdollistaa vielä enintään 650 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen mennessä vuonna 2026.

Voimassa olevat erityiset oikeudet

Remedy Entertainment Oyj:n hallitus päätti 24.10.2024 pidetyssä kokouksessaan ylimääräisen yhtiökokouksen 24.10.2024 antaman valtuutuksen nojalla antaa erityisiä oikeuksia Tencent Holdings Ltd:n konserniyhtiölle Image Frame Investment (HK) Limitedille.

Erityiset oikeudet liittyvät 15 miljoonan euron vaihtovelkakirjalainaan, jota koskevan Vaihtovelkakirjalainasopimuksen Remedy allekirjoitti Tencentin kanssa 27.9.2024. Erityisiä oikeuksia annetaan yhteensä enintään 811 100 kappaletta, ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 811 100 yhtiön uutta osaketta. Erityiset oikeudet annetaan vastikkeetta. Osakkeiden merkintäaika erityisillä oikeuksilla alkaa kolmantena vuosipäivänä 31.10.2024 lukien eli siitä päivästä, jona Tencent maksoi vaihtovelkakirjalainan määrän Remedyille ja päättyy kyseisen päivän viidentenä vuosipäivänä. Raportointikauden lopussa erityiset oikeudet eivät olleet vielä käytettävissä.

Voimassa olevat optio-oikeudet

Optio-ohjelmat ovat osa hallituksen pitkän tähtäimen osakepohjaista kannustinjärjestelmää Remedyn avainhenkilöille. Optio-oikeudet myönnetään ilman maksua. Hallitus päättää optio-oikeuksien jakamisesta ennen osakkeiden merkintäajan alkua. Raportointikauden lopussa optio-oikeuksia oli käytettävissä 732 500 (620 999 vuonna 2024) eli 5,4 (vuonna 2024: 4,6) prosenttia suhteessa kokonaisosakemäärään.

Ohjelma	Perustamis-päivä	Optio-oikeuksien alkuperäinen maksimimäärä	Optio-oikeuksien tämän hetkinen maksimimäärä	Käyttämättömät optio-oikeudet	Merkintä-aika	Merkintä-hinta (€)	Merkintähinnan peruste	
							Ajanjakso voluumi-painotetusta keskipainotetusta yhtiön osakkeesta	Lisättyä (%)
2019	11.7.2019	400 000	371 000	-	1.6.2022–31.5.2025	9,23	1.4.–30.6.2019	10
2020	2.7.2020	400 000	179 500	170 500	1.6.2023–31.5.2026	22,21	1.4.–30.6.2020	10
2021	20.9.2021	350 000	270 000	270 000	1.6.2024–31.5.2027	47,09	1.6.–31.8.2021	10
2022	20.9.2022	350 000	292 000	292 000	1.6.2025–31.5.2028	26,64	1.6.–31.8.2022	10
2023	21.9.2023	350 000	350 000	350 000	1.6.2026–31.5.2029	27,31	1.6.–31.8.2023	10
2024	4.10.2024	350 000	350 000	350 000	1.6.2027–31.5.2030	19,76	1.6.–31.8.2024	10
2025	30.10.2025	350 000	350 000	350 000	1.6.2028–31.5.2031	16,66	1.7.–30.9.2025	10

Optio-ohjelmien tapahtumat

2019 ohjelma:

Merkinnät

Tiedotuspäivä	Merkintäaika	Optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden määrä	Merkintähinta (€)	Rekisteröimispäivä
29.9.2022	1.6.–15.9. 2022	134 700	1 243 281	29.9.2022
30.1.2023	16.9.–31.12.2022	18 000	166 140	30.1.2023
12.4.2023	1.1.–31.3.2023	1 000	9 230	12.4.2023
30.6.2023	1.4.–31.5.2023	7 800	71 994	30.6.2023
28.9.2023	1.6.–15.9.2023	2 001	18 469	28.9.2023
1.2.2024	16.9.–31.12.2023	17 000	156 910	1.2.2024
11.4.2024	1.1.–31.3.2024	3 000	27 690	11.4.2024
1.7.2024	1.4.–31.5.2024	2 000	18 460	1.7.2024
30.9.2024	1.6.–15.9.2024	5 000	46 150	30.9.2024
27.1.2025	16.9.– 31.12.2024	11 000	101 530	27.1.2025
25.4.2025	1.1.– 31.3.2025	2 000	18 460	25.4.2025
12.6.2025	1.4.–31.5.2025	53 000	491 959	13.6.2025

Muut tapahtumat

Toukokuussa 2022 Remedy Entertainment Oyj mitätöi yhteensä 29 000 yhtiön hallussa olevaa optio-oikeutta ohjelmasta 2019.

Remedy Entertainment Oyj tiedotti 31.5.2022 hakevansa vuoden 2019 optio-oikeuksiensa listaamista Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämälle First North -markkinapaikalle 1.6.2022 lähtien.

Remedy Entertainment Oyj tiedotti 2.5.2025 tarjoutuvansa ostamaan 80 prosenttia ohjelman 2019 optioista.

Optio-ohjelma 2019 päättyi 31.5.2025 eikä siinä ole allokoituja merkittävässä olevia optio-oikeuksia katsauskauden lopussa.

2020 ohjelma:

Merkinnät

Tiedotuspäivä	Merkintäaika	Optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden määrä	Merkintähinta (€)	Rekisteröimispäivä
28.9.2023	1.6.–15.9.2023	7 000	155 470	28.9.2023
1.2.2024	16.9.–31.12.2023	2 000	44 420	1.2.2024

Muut tapahtumat

Toukokuussa 2023 Remedy Entertainment Oyj mitätöi yhteensä 200 500 yhtiön hallussa olevaa optio-oikeutta ohjelmasta 2020.

Toukokuussa 2024 Remedy Entertainment Oyj mitätöi yhteensä 20 000 yhtiön hallussa olevaa optio-oikeutta ohjelmasta 2020.

Optio-ohjelmassa 2020 on 170 500 allokoitua merkittävässä olevaa optio-oikeutta katsauskauden lopussa.

2021 ohjelma:

Toukokuussa 2024 Remedy Entertainment Oyj mitätöi yhteensä 80 000 yhtiön hallussa olevaa optio-oikeutta ohjelmasta 2021.

Optio-ohjelmassa 2021 on 270 000 allokoitua merkittävässä olevaa optio-oikeutta katsauskauden lopussa.

2022 ohjelma:

Syyskuussa 2025 Remedy Entertainment Oyj mitätöi yhteensä 58 000 yhtiön hallussa olevaa optio-oikeutta ohjelmasta 2022.

Optio-ohjelmassa 2022 on 292 000 allokoitua merkittävässä olevaa optio-oikeutta katsauskauden lopussa.

2023 ohjelma:

Hallitus on allokoinut katsauskauden loppuun mennessä 259 000 optio-oikeutta ja loput 91 000 optio-oikeutta jäävät yhtiön haltuun allokoitavaksi myöhemmin hallituksen päättämille avainhenkilöille.

2024 ohjelma:

Hallitus on allokoinut katsauskauden loppuun mennessä 305 000 optio-oikeutta ja loput 45 000 optio-oikeutta jäävät yhtiön haltuun allokoitavaksi myöhemmin hallituksen päättämille avainhenkilöille.

2025 ohjelma:

Hallitus on allokoinut katsauskauden loppuun mennessä 308 000 optio-oikeutta ja loput 42 000 optio-oikeutta jäävät yhtiön haltuun allokoitavaksi myöhemmin hallituksen päättämille avainhenkilöille.

Hallituksen esitys yhtiön voittoa/tappiota koskevista toimenpiteistä

Remedy Entertainment Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 34 217 132,98 euroa, josta tilikauden tulos oli -13 145 666,29 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa.

Remedyn hallitus on määrittänyt osingonjakopolitiikan, jonka mukaan yhtiö pyrkii maksimoimaan omistaja-arvoa tehokkaalla pääoman allokoinnilla. Mahdolliseen osingonmaksuun vaikuttavat liiketoiminnan investointitarpeet ja investoinneista odotettavissa olevat tuotot sekä maksuvalmiuden turvaaminen. Mikäli osinkoa jaetaan, kaikki Remedyn osakkeet oikeuttavat samaan osinkoon.

Yhtiön organisaatio ja tilintarkastajat

Yhtiön johtoryhmässä ovat toimineet väliaikainen toimitusjohtaja Markus Mäki (tuotejohtaja 22.10.2025 asti), toimitusjohtaja Tero Virtala (22.10.2025 asti), talousjohtaja Santtu Kallionpää, luova johtaja Sami Järvi, luova johtaja Mikael Kasurinen, kaupallinen johtaja Johannes Paloheimo ja teknologiajohtaja Mika Vehkala.

Yhtiön hallituksessa ovat toimineet Markus Mäki (pj 22.10.2025 asti), Henri Österlund (pj 22.10.2025 alkaen), Kaisa Salakka, Sonja Ängeslevä ja Kai Tavakka. Tilintarkastajana on toiminut tilikauden aikana tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullinen tilintarkastaja on KHT Petri Sammalisto.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan erillisenä kertomuksena osana vuosikertomusta.

Osakekohtaiset tunnusluvut*

	2025	2024	2023
Osakekohtainen tulos, €	-0,96	-0,27	-1,68
Osakekohtainen oma pääoma, €	4,16	5,05	5,02
Hinta/voittosuhte	-15,88	-52,99	-15,11
Ylin kurssi, €	19,04	26,50	30,15
Alin kurssi, €	12,10	12,72	20,00
Kurssi 31.12., €	15,20	14,06	25,40
Osakekannan markkina-arvo, €	206 574 855	190 852 563	342 649 835
Osakekannan vaihto, lukumäärä	1 883 682	2 318 893	1 708 862
Osakekannan vaihto, %	13,8 %	17,1 %	12,7 %
Osakkeiden lukumäärä kaudella keskimäärin	13 610 679	13 550 901	13 478 484
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	13 590 451	13 574 151	13 490 151
Osakkeiden antioikaistu keskimääräinen lukumäärä	13 637 784	13 645 229	13 672 267
Osakkeiden antioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	13 590 451	13 632 379	13 683 711

* Osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu huomioiden hankittujen omien osakkeiden vaikutus.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Käyttökate (EBITDA):	Liikevoitto/-tappio (EBIT) + poistot ja arvonalentumiset
Liikevoitto/-tappio (EBIT):	Katsauskauden tulos - (verot + rahoituserät)
Liikevoitto/-tappio liikevaihdosta, %:	Liikevoitto/-tappio (EBIT) / liikevaihto
Nettokassa:	Rahavarat + likvidit sijoitukset - korollinen vieras pääoma (Korollinen vieras pääoma - rahavarat - likvidit sijoitukset) / oma pääoma
Nettovelkaantumisaste, %:	
Omavaraisuusaste, %:	Oma pääoma / (taseen loppusumma - saadut ennakot)
Investoinnit:	Aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden muutos + näiden erien poistot
Osakekohtainen oma pääoma, €:	Tilikauden päätöspäivän oma pääoma / osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa
Osinko tuloksesta, %:	Osakekohtainen osinko / osakekohtainen tulos
Efekttiivinen osinkotuotto, %:	Osakekohtainen osinko / tilikauden päätöspäivän kurssi
Hinta/voittosuhte:	Tilikauden päätöspäivän osakekurssi / osakekohtainen tulos
Osakekannan markkina-arvo, €:	Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa × tilikauden päätöspäivän osakekurssi
Osakekannan vaihto, %:	Osakekannan vaihto / osakkeiden lukumäärä kaudella keskimäärin

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

1 000 euroa	2025	2024	2023
Liikevaihto katsauskaudelta	59 510	50 661	33 932
Liikevaihto katsauskautta edeltävältä kaudelta	50 661	33 932	43 588
Liikevaihdon kasvu, %	17,5 %	49,3 %	-22,2 %
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	-14 863	-4 280	-28 627
Poistot ja arvonalentumiset	26 206	6 791	11 676
Käyttökate (EBITDA)	11 343	2 511	-16 951
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	-14 863	-4 280	-28 627
Rahoituserät	-841	460	1 085
Verot	2 673	224	4 885
Katsauskauden tulos	-13 030	-3 596	-22 657
Liikevaihto katsauskaudella	59 510	50 661	33 932
Katsauskauden tulos liikevaihdosta, %	-21,9 %	-7,1 %	-66,8 %

1 000 euroa	2025	2024	2023
Rahavarat	9 641	20 996	20 066
Likvidit sijoitukset	19 754	20 115	7 357
Korollinen vieras pääoma	18 267	15 835	3 660
Vuokrasopimusvelat	3 429	2 503	2 742
Julkiselta vallalta saatu laina	-	-	918
Vaihtovelkakirjalainat	14 838	13 331	-
Nettokassa	11 127	25 277	23 762
Rahavarat	9 641	20 996	20 066
Likvidit sijoitukset	19 754	20 115	7 357
Korollinen vieras pääoma	18 267	15 835	3 660
Vuokrasopimusvelat	3 429	2 503	2 742
Julkiselta vallalta saatu laina	-	-	918
Vaihtovelkakirjalainat	14 838	13 331	-
Oma pääoma	56 594	68 527	67 750
Nettovelkaantumisaste, %	-19,7 %	-36,9 %	-35,1 %
Oma pääoma	56 594	68 527	67 750
Taseen loppusumma	87 548	99 333	79 260
Saadut ennakot	3 540	2 674	-
Omavaraisuusaste, %	67,4 %	70,9 %	85,5 %

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	2, 3	59 510	50 661
Liiketoiminnan muut tuotot	6	0	2
Materiaalit ja palvelut	4, 5	-12 240	-16 557
Henkilöstökulut	4, 7	-24 896	-24 672
Poistot ja arvonalentumiset	8	-26 206	-6 791
Liiketoiminnan muut kulut	4, 9	-11 031	-6 922
Liikevoitto (-tappio)		-14 863	-4 280
Rahoitustuotot	10	1 150	879
Rahoituskulut	10	-1 991	-420
Nettorahoituskulut		-841	460
Voitto (Tappio) ennen tuloveroja		-15 703	-3 820
Tilikauden verokulu	11	2 673	224
Tilikauden voitto (tappio)		-13 030	-3 596

1 000 euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		-	-
Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä		-	-
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-13 030	-3 596
Tilikauden voiton (tappion) jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-13 030	-3 596
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-13 030	-3 596
Osakekohtainen tulos	12		
Laimentamaton, euroa		-0,96	-0,27
Laimennettu, euroa*		-0,96	-0,27

* Laimennusvaikutusta osakekohtaiseen tulokseen ei esitetä, koska sillä olisi vahventava vaikutus osakekohtaiseen tulokseen.

Konsernin tase

1 000 euroa	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	13	27 933	39 815
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	14	2 369	3 357
Käyttöoikeusomaisuuserät	15	3 391	2 471
Pitkäaikaiset saamiset	16-17, 21	751	987
Laskennalliset verosaamiset	11	8 308	5 355
Pitkäaikaiset varat yhteensä		42 752	51 985
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16-17	6 530	4 111
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	2, 17	8 872	2 126
Lyhytaikaiset sijoitukset	16	19 754	20 115
Rahavarat	16	9 641	20 996
Lyhytaikaiset varat yhteensä		44 797	47 348
Varat yhteensä		87 548	99 333

1 000 euroa	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		80	80
Ylikurssirahasto		38	38
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		58 169	58 344
Kertyneet voittovarot		-1 693	10 065
Oma pääoma yhteensä	18	56 594	68 527
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Vaihtovelkakirjalainat	19, 21	14 838	13 331
Vuokrasopimusvelat	15	2 123	1 127
Laskennalliset verovelat		196	127
Pitkäaikaiset velat yhteensä		17 157	14 585
Lyhytaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	15	1 306	1 376
Ostovelat ja muut velat	19, 21-22	12 491	14 844
Lyhytaikaiset velat yhteensä		13 797	16 221
Velat yhteensä		30 954	30 806
Oma pääoma ja velat yhteensä		87 548	99 333

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirrat			
Myynnistä saadut maksut		48 862	57 528
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut		0	2
Maksut liiketoiminnan muista kuluista		-44 081	-46 798
Saadut korot		346	513
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista		-440	-172
Maksetut tuloverot		-176	-72
Liiketoiminnan nettorahavirta (A)		4 513	11 001
Investointien rahavirrat			
Aktivoidut kehittämismenot	4	-10 962	-8 008
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-3 849	-5 538
Sijoitukset	16	1 165	-9 392
Investointien nettorahavirta (B)		-13 646	-22 939

1 000 euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Rahoituksen rahavirrat			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	19	-	-918
Muut maksut lainoista		-	-464
Pitkäaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut	19, 21	-	15 000
Omien osakkeiden osto	18	-686	-
Maksullinen oman pääoman lisäys	18	612	680
Maksut omaa pääomaa koskevista liiketoimista	7, 18	-710	-
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	15	-1 439	-1 429
Rahoituksen nettorahavirta (C)		-2 222	12 868
Liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen nettorahavirrat (A+B+C)			
		-11 356	930
Rahavarojen nettomuutos			
Rahavarat 1.1.		20 996	20 066
Rahavarat 31.12.	16	9 641	20 996

Konsernin laskelma oman pääoman muutoksista

		Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
1 000 euroa	Liitetieto	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	SVOP- rahasto*	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025		80	38	58 344	10 065	68 527
Laaja tulos						
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	-13 030	-13 030
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-	-	-	-13 030	-13 030
Liiketoimet omistajien kanssa						
Myönnetyt osakeoptiot	7.3, 24.2	-	-	-	1 982	1 982
Osakeanti ja muut osakemerkinnät		-	-	510	-	510
Optio-oikeuksien osto		-	-	-	-710	-710
Omien osakkeiden osto		-	-	-686	-	-686
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-	-	-175	1 272	1 097
Oma pääoma 31.12.2025		80	38	58 169	-1 693	56 594

* Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

		Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
1 000 euroa	Liitetieto	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	SVOP- rahasto*	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024		80	38	57 815	9 817	67 750
Laaja tulos						
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	-3 596	-3 596
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-	-	-	-3 596	-3 596
Liiketoimet omistajien kanssa						
Myönnetyt osakeoptiot	7.3, 24.2	-	-	-	2 392	2 392
Osakeanti ja muut osakemerkinnät		-	-	529	-	529
Vaihtovelkakirja- lainan oman pääoman osuus	19, 21	-	-	-	1 452	1 452
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-	-	529	3 844	4 373
Oma pääoma 31.12.2024		80	38	58 344	10 065	68 527

* Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 Laatomisperusta

1.1 Konsernin perustiedot

Remedy Entertainment Oyj (jäljempänä "emoyhtiö") ja yhdessä tytäryhtiön kanssa Remedy Entertainment Group (jäljempänä "Remedy" tai "konserni") on urauurtava, kansainvälisesti menestynyt videopeliyhtiö, joka on perustettu 1995. Konsernilla on pääkonttori Suomessa ja vuonna 2022 toimintansa aloittanut tytäryhtiö Remedy Entertainment Sweden AB Tukholmassa, Ruotsissa. Tarinallisista ja visuaalisesti näyttävistä toimintapeleistään tunnettu Remedy on kehittänyt lukuisia menestyneitä ja kriitikoiden ylistämiä pelejä, kuten Control, Alan Wake ja Max Payne. Lisäksi Remedy kehittää omaa Northlight®-pelimootoria ja pelinkehitystyökaluja, joita käytetään Remedyn peleissä. Konserni työllistää yli 380 pelialan ammattilaista 38:sta eri maasta.

Remedy Entertainment Groupin emoyhtiö on Remedy Entertainment Oyj, joka on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 1017278-9. Konsernin kotipaikka on Espoo ja rekisteröity osoite on Luomanportti 3, 02200 Espoo, Suomi. Emoyhtiö on listattu Nasdaq Helsinki -markkinapaikalla toukokuusta 2022 lähtien. Aiemmin, vuodesta 2017 toukokuuhun 2022 asti, se oli listattu Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla.

Remedy Entertainment Oyj:n hallitus hyväksyi konsernin ja emoyhtiön tilinpäätökset kokouksessaan 9.2.2026.

1.2 Kirjanpidon perusta

Remedyn tilinpäätökset on laadittu 31.12.2025 voimassa olleiden EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konserni ja emoyhtiö eivät ole soveltaneet mitään julkistettua uutta tai muutettua standardia tai tulkintaa ennen sen voimaantulopäivää. Tilikauden 2025 aikana voimaantulleilla, muutetuilla standardeilla ei ollut merkittäviä vaikutuksia konsernin ja emoyhtiön tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämistapaan.

Tässä osiossa 1.2 on kuvattu tilinpäätösten yleiset laatomisperiaatteet. Ne laatomisperiaatteet ja kuvaukset johdon harkintaan perustuvista ratkaisuista sekä arvioiden ja oletusten käytöstä, jotka koskevat tiettyä tilinpäätöserää, on esitetty kyseisen liitetietoerän yhteydessä. Laatomisperiaatteiden kuvaukset on merkitty harmaalla pohjavärillä ja johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, oletuksia ja arvioita koskevat kuvaukset on merkitty vaaleansinisellä pohjavärillä.

Tilinpäätös laaditaan alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta seuraavia eritä, jotka arvostetaan käypään arvoon: pääomarahastosijoitukset ja osakeoptiot. Katso myös liitetieto 1.5 *Käypien arvojen määrittäminen* sekä liitetieto 20 *Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot*.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei muuta ole todettu. Konsernin tilikausi on kalenterivuosi.

Emoyhtiön sekä tytäryhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta on euro. Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Taseen valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Muuntamisesta johtuvat kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti. Remedy kirjaa valuuttakurssierot niihin tuloslaskelman eriin, joiden vaikutuksesta kurssierot ovat muodostuneet.

Remedy ei ole vielä soveltanut niitä IASB:n jo julkaisemia muutettuja standardeja, joiden soveltaminen on pakollista 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien, edellyttäen että ne on hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa. Remedyn nykyinen arvio on, ettei muutetuilla standardeilla ole merkittävää vaikutusta tuleviin konsernitilinpäätöksiin niiden käyttöönoton yhteydessä, vaikkakin uusi IFRS 18 -standardi tilinpäätösten esittämisestä ja liitetiedoista tulee vaikuttamaan jonkin verran erityisesti siihen, miten Remedy esittää tuloslaskelmansa 1.1.2027 alkaen. IFRS 18 -standardi tulee edellyttämään, että yhteisöt luokittelevat tuotot ja kulut erillisin liiketoiminta-, sijoitus-, rahoitus- ja tuloverokategorioihin sekä lisäksi tiettyjen uusien välisummien esittämistä tuloslaskelmassa.

1.3 Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Remedy Entertainment Oyj sekä kaikki ne tytäryhtiöt, joista emoyhtiöllä on määräysvalta tilikauden päättymispäivänä. Remedyllä on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhtiössä altistuu yhtiön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhtiötä koskevaa valtaansa. Tytäryhtiön yhdistely konsernitilinpäätökseen alkaa silloin, kun Remedy Entertainment Oyj on saanut siihen määräysvallan, ja yhdistely päättyy, kun määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Konsernin rakenne

Konsernin liiketoimista vastaa emoyhtiö. Tytäryhtiöllä ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen kehitykseen.

Konsernilla oli 31.12.2025 yksi tytäryhtiö:

- Remedy Entertainment Sweden AB, omistusosuus 100 %.

1.4 Merkittävimmät johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut sekä keskeiset epävarmuustekijät

IFRS-tilinpäätöksen laatiminen edellyttää konsernin johdon tekemän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä käyttävän arvioita ja oletuksia. Nämä vaikuttavat varojen ja velkojen määriin, ehdollisista varoista ja veloista annettaviin tietoihin kauden päättymispäivänä sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Kyseiset arviot ja oletukset perustuvat Remedyllä kertyneeseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin tekijöihin, kuten vastaavia tapahtumia koskeviin odotuksiin,

ottaen huomioon olosuhteet raportointikauden päättymispäivänä sekä silloin, kun kyseiset arviot ja oletukset on tehty. Remedy uskoo, että tehdyt arviot ja käytetyt oletukset ovat kohtuullisia.

On mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista. Kirjanpidollisia arvoja voidaan joutua muuttamaan, mikäli uutta tietoa tai kokemusta on saatavilla, tai mikäli ne olosuhteet, joihin arviot perustuvat, muuttuvat. Konserni tarkastelee arvioita sekä taustaoletuksia säännöllisesti. Mahdolliset arvioiden ja oletuksien muutokset kirjataan kirjanpitoon sille tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta muutetaan.

Harkintaan perustuvat ratkaisut, joita Remedyn johto on tehnyt tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan, ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, koskevat seuraavia osa-alueita:

- Liikevaihdon tulouttaminen: suoritevelvoitteiden sekä erillismyyntihintojen määrittäminen sekä tuloutustapa ajan kuluessa (liitetieto 2 *Liikevaihto*)
- Kehittämismenojen aktivoiminen, poistoperusteiden ja arvonalentumisen määrittely (liitetiedot 4 *Kehittämismenojen aktivointi* ja 13 *Aineettomat hyödykkeet*)
- Osakeoptioiden käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset (liitetieto 7 *Henkilöstökulut*)
- Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen verotuksessa käyttämättömistä tappioista (liitetieto 11 *Tuloverot*)
- Vuokrasopimukset: työntekijöiden käytössä olevien asuntojen kirjanpitokäsittely (liitetieto 15 *Vuokrasopimukset*)
- Vaihtovelkakirjanlainan korko ilman vaihto-oikeutta (liitetieto 19 *Rahoitusvelat*)

Remedyn kannalta ne oletuksiin ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat:

- Rojaltituottojaksotukset (liitetieto 2 *Liikevaihto*)
- Kehittämismenojen aktivoiminen, poistoperusteiden ja arvonalentumisen määrittely (liitetiedot 4 *Kehittämismenojen aktivointi* ja 13 *Aineettomat hyödykkeet*)

1.5 Käypien arvojen määrittäminen

Joidenkin Remedyn tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltaminen sekä tilinpäätöksessä esitettävien tietojen laadinta edellyttää käypien arvojen määrittämistä. Käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutettavassa tavanmukaisessa liiketoimessa. Käyvät arvot luokitellaan eri käypien arvojen hierarkian tasoille. Nämä tasot kuvastavat arvostusmenetelmissä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä, perustuen siihen alimmalla tasolla olevaan syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonnäilytyksen kannalta seuraavasti:

- Taso 1: käypä arvo lasketaan perustuen täysin samanlaisten varojen tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla, joille Remedyllä on pääsy arvostuspäivänä.
- Taso 2: käypä arvo lasketaan perustuen tietoihin, jotka ovat muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja ja jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

– Taso 3: käypä arvo lasketaan perustuen tietoihin, jotka eivät ole havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle (muut kuin havainnoitavissa olevat tiedot).

Määrittäessään omaisuuserän tai velan käypää arvoa Remedy hyödyntää mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevia markkinatietoja.

1.6 Liikevoitto

Remedyn näkemys on, että liikevoitto on merkityksellinen välisumma konsernin ja emoyhtiön taloudellisen kehityksen ymmärtämiseksi. Koska IFRS-standardisto ei ole aiemmin määrittelyt tätä käsitettä, Remedy on määritellyt sen seuraavasti:

Liikevoitto on nettomäärä, joka muodostuu kun:

- + myyntituottoihin lisätään liiketoiminnan muut tuotot ja vähennetään
- materiaali- ja palvelukulut
- henkilöstökulut
- poistot ja arvonalentumistappiot sekä
- liiketoiminnan muut kulut.

Remedyn käyttämä määritelmä on linjassa uuden IFRS 18 -standardin kanssa, jossa liikevoiton määritellään sisältävän kaikki liiketoimintakategoriaan sisältyvät tuotot ja kulut. Remedy kirjaa valuuttakurssierot niihin tuloslaskelman eriin, joiden vaikutuksesta ero muodostuu. Kaikki muut tulosvaikutteisesti käsitellyt erät esitetään liikevoittorivin alapuolella.

2 Myyntituotot

2.1 Laatumisperiaate

Tällä hetkellä Remedyllä on seuraavat kolme tulovirtaa:

- Kehitysmaksut julkaisukumppaneilta
- Osuudet ja rojalit pelien kuluttajamyynituotoista
- Suorat pelimyyntit yhtiön itsejulkaisemista peleistä

Remedy käyttää viisivaiheista mallia tulouttamisen analysointiin seuraavasti:

1. Yksilöidään asiakassopimus;
2. Yksilöidään suoriteveloitteet;
3. Määritetään transaktiohintaa;
4. Kohdistetaan transaktiohintaa suoriteveloitteille; ja
5. Tuloutetaan myyntituotot, kun (tai sitä mukaa kuin) suoriteveloitteet on täytetty.

Pelinkehitysprojektit kestävät tyypillisesti useita vuosia, minkä vuoksi myös niihin liittyvät sopimukset ovat pitkäkestoisia. Jos peliprojekti toteutetaan julkaisijakumppanin kanssa itsejulkaisun sijaan, julkaisijakumppanit maksavat pelinkehittäjälle yleensä kehitysmaksuja peliprojektien kehityksen aikana. Remedy voi saada mahdollisia kehitysmaksuja myös muihin partnerisopimuksiin liittyen, mikäli yhteistyökumppani rahoittaa pelin kehitystä yhdessä Remedyn kanssa. Nämä kehitysmaksut on sidottu pelinkehittämisprojektin todelliseen edistymiseen. Tyypillisesti projektit jaetaan sopimuksella osasuorituksiin, ”milestoneihin”, ja niiden hyväksyntä- ja maksuprosessi edellyttää tietyn vaatimuslistan täyttymistä. On myös tyypillistä, että sopimukseen tehdään projektin edetessä lisäyksiä liittyen esimerkiksi milestonetoimitusten ehtoihin, maksuihin

ja pelin julkaisualustoihin. Yleisesti lisäykset sopimuksiin eivät yksin muodosta merkittävää suoritevelvoitetta ja siten lisäyksiä katsotaan olevan osa alkuperäistä sopimusta. Remedy pitää yleensä itsellään oikeudet kehitetyn pelin immateriaaliomaisuuteen (intellectual property), ”IP”, mutta toimii myös ulkoistuskumppanina sopimuksilla, joissa IP:n omistus jää partnerille. Sopimuksissa, joissa IP-oikeudet pysyvät Remedyllä, partnerille voidaan myöntää yksinoikeus tai lisenssi julkaista ja myydä peliä. Osassa sopimuksista julkaisu-oikeudet on myös jaettu Remedyn ja partnerin välillä maantieteellisesti tai pelialustoittain. Julkaisijalle annettu yksinoikeus tarkoittaa, että tämä saa kaikki oikeudet pelin kaupalliseen käyttöön liittyen eli Remedy käytännössä lisensoi IP:n. Kehitysvaiheen jälkeen valtaosa Remedyn pelimyyntistä kuluttajille tapahtuu erilaisten julkaisijakumppanin tai Remedyn järjestämien digitaalisten ja fyysisten tuotteiden markkinapaikkojen kautta.

Strategiakaudella 2025–2030 yksi Remedyn strategisista peruspilareista on itsejulkaisut pelit, joiden oikeudet yhtiö omistaa, ja partnerin rooli on tukea Remedyä tässä toiminnassa. Remedy pitää itseään sopimuksen päämiehenä, kun se itse julkaisee pelin ja omistaa pelin immateriaalioikeudet. Näissä tapauksissa Remedy kontrolloi lisenssiä ennen sen toimittamista asiakkaana olevalle loppukuluttajalle. Tämä liiketoimintamalli on Remedyllä riskisempi ja yhtiö kantaa suuremman taloudellisen taakan pelin kehitysvaiheen kustannuksista, mutta toisaalta yhtiö saa myös suuremman osuuden pelimyyntiin liittyvistä tuotoista itselleen ja maksaa kumppaneilleen pienempiä rojalitkuluja verrattuna liiketoimintamalleihin, jotka nojautuvat vahvasti mukana oleviin julkaisukumppaneihin. Itsejulkaisemiensa pelien osalta Remedy on vastuussa muun muassa pelien hinnoittelusta ja alennuskampanjoiden sopimisesta. Pelimyynti on muuttuva

komponentti, joka on riippuvainen pelien kuluttajamyynnistä ja se kirjataan bruttomyyntinä. Myyntiin liittyvät kulut, kuten alustamaksut ja kumppaneille maksettavat rojalitkulut, kirjataan erikseen materiaalien ja palveluiden kulukategoriaan.

Julkaisusopimuksissa tyypillisesti määritetään, että Remedy on oikeutettu saamaan tietyn osuuden kuluttajamyynnistä vastaanottamiensa kehitysmaksujen lisäksi. Tällaisen myyntitulon määrä riippuu pelistä ja tosiasiallisista julkaisijan kanssa sovitusta sopimusehdoista, jotka vaihtelevat sopimuksittain. Myyntitulon määrä on usein laskettu nettomyynneistä. Nettomyynnissä on huomioitu sopimuksesta riippuen erilaisia vähennyksiä, kuten esimerkiksi alustamaksuja sekä pelin laadunvarmistuskuluja. Joissain sopimuksissa julkaisijakumppanille on annettu myös oikeus vähentää etupainotteisesti sovittuja eriä, kuten kehittäjälle maksettuja kehitysmaksuja ja markkinontikuluja, ennen kuin julkaisijakumppanille muodostuu veloitte kuluttajamyynnin myyntitulon tilittämisestä Remedyllä. Edellä mainittujen tuloelementtien lisäksi sopimuksissa voi olla myös kertaluontoinen toimitusbonuselementti, joka luvataan tulospalkkioksi jonkin tietyn milestonen tai tavoitteen saavuttamisesta.

Sopimuksissa määritetään kehittäjän ja julkaisijan oikeudet ja veloitteet. Sopimuksen nojalla annettu merkittävin oikeus on julkaisuoikeus yksinoikeudella, mikä annetaan julkaisijalle sopimuksen allekirjoituspäivästä alkaen. Remedyn sopimukset sisältävät kaksi suoriteveloitetta: lisenssin siirtymisen ja pelinkehitystoiminnan. Pelinkehitystoiminta on sidoksissa siihen, että varsinainen tuote, peli, tuotetaan ajallaan ja siinä laajuudessa kuin julkaisijan kanssa on sovittu. Lisenssin siirtyminen tarkoittaa,

että julkaisijalla on yksinoikeus julkaista peli, kerätä bruttotulo pelimyynteistä ja sovittujen vähennyksien jälkeen maksaa Remedyllä osuus myyntitulosta.

Transaktiohintaa kehitysmaksuille perustuu projektin työmäärään ja jaetaan milestoneille perustuen tietyn milestonen suoriteveloitteisiin. Tämä tarkoittaa, että milestonet heijastavat maksukertymän perustetta ja määrittävät laskutus-oikeuden. Myyntitulo tai rojaliti on se harkinnanvarainen elementti, johon Remedy odottaa olevansa oikeutettu vaihdossa välittäessään palveluja loppukäyttäjälle eli pelaavalle kuluttajalle. Myyntitulo merkitään transaktiohintaan arvonalisäveron ja muiden myyntiin liittyvien verojen suhteen nettona. Transaktiohintarakente on määritetty sopimuksessa. Julkaisija vastaa pelin hinnoittelusta ja alennuskampanjoista sopimisesta yhdessä kauppapaikkojen kanssa. Pelinkehityssopimuksissa kokonaisvastike muodostuu kehitysmaksuista ja myyntitulosta. Kehitysmaksut ovat kiinteitä, kun taas myyntitulot kuluttajamyynnistä riippuvia muuttuvia komponentteja. Remedyllä ei ole merkittäviä rahoituskomponentteja sopimuksissaan asiakkaiden kanssa.

Arvioidessaan myyntihintaa milestoneperusteisille kehitysmaksuille Remedy käyttää kustannusvoittolisämenetelmää (odotettuihin menoihin ja katteeseen perustuva lähestymistapa), jossa hinta arvioidaan odotetun kustannuksen ja katteen summana. Kate määräytyy asiakkaan ja muiden tekijöiden mukaan. Transaktiohintaa kohdistetaan kehitysmaksuiksi ja myyntituloksi sopimuksesta riippuen. Kehitysmaksujen transaktiohintaa allokoidaan saavutettuihin milestoneihin perustuen. Milestonet ovat yhteydessä pelin prosentuaaliseen

valmiusasteeseen. Myyntitulo tai rojaliti allokoidaan alustojen kautta tapahtuvan todellisen kuluttajamyynnin mukaan. Edellä mainittu menettely on tyypillistä pelinkehittämisalan liiketoiminnalle.

Remedy tulouttaa kehitysmaksuja kun (tai samalla kuin) se täyttää suoritusvaateen toimittamalla sovittu milestonen asiakkaalle. Myyntitulo tuloutetaan ajan kuluessa perustuen toteutuneeseen myyntiin siitä alkaen, kun oikeus myyntituloon/rojaltiin on syntynyt.

2.2 Johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut sekä keskeiset epävarmuustekijät

Remedyn johto on käyttänyt harkintaa seuraaviin liittyen:

- Ajan kuluessa tuloutettava liikevaihto: johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja vaaditaan ajan kuluessa tuloutettavan liikevaihdon määrittämiseen, sillä tämä perustuu arvioihin sopimuksen myyntituloista ja projektin kehityksen mittaamiseen. Asiakas hyväksyy kehitystyön edistymisen mukaan ja on mukana kehitystoiminnan ohjaamisessa, joten johdon parhaan harkinnan mukaan lisenssi siirtyy ajan kuluessa ja myyntitulo tuloutetaan vastaavasti. Remedyn johto on käyttänyt harkintaa määrittäessään milestoneja ja arvioidessaan yksittäisen milestonen hintoja heijastamaan oikeaa osuutta koko projektin hinnasta.
- Myyntitulot eli rojalitisaamiset: Rojalitimyynnitulon rahavirran ajoitus perustuu sovittuihin maksuehtoihin partnereiden kanssa ja voi erota tiettyinä ajanjaksoina merkittävästi tuloutetusta myyntitulokertymästä.

2.3 Myyntituottojen erittely

Alla myyntituotot on eritelty maantieteellisen jakauman¹ ja immateriaaliomaisuuden lähteen mukaan (IP):

1 000 euroa	2025	2024
Eurooppa	604	2 720
Muu maailma	58 906	47 941
Yhteensä	59 510	50 661

¹ Perustuu kumppaneiden ja myyntialustojen maantieteelliseen sijaintiin.

1 000 euroa	2025	2024
Kehitysmaksut	32 947	45 609
Pelimyynnit ja rojaltit	26 562	5 052
Yhteensä	59 510	50 661

2.4 Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät sekä velat

1 000 euroa	31.12.2025	31.12.2024
Saamiset, jotka kuuluvat myyntisaamisiin (Liitetieto 16)	4 075	1 230
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	8 872	2 126
Saadut ennakot	3 540	2 674

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät viittaavat pääosin Remedyn ansaitsemaan, mutta raportointikauden päättymispäivänä

laskuttamattomaan myyntiin. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät siirretään saamisiksi, kun oikeuksista tulee ehdottomia. Tämä tapahtuu yleensä Remedyn tehdessä laskun julkaisijakumppanille. Luottotappiovarauksia sopimukseen perustuviin omaisuuseriin liittyen ei ole tehty, sillä konserni katsoo luottotappioriskin olevan epäolennainen.

3 Toimintasegmentit

3.1 Laadimisperiaate

Johto on tunnistanut konsernin liiketoiminnassa yhden toimintasegmentin. Remedyn pelikehitystoiminta on luonteeltaan maailmanlaajuista ja myyntikanavat ovat samoja riippumatta siitä, missä pelien kuluttajat ovat. Tästä syystä taloudellista tulosta ja asemaa ei voida jakaa eri segmentteihin siten, että se parantaisi kykyä analysoida ja johtaa yritystä. Remedy kirjaa tuotot pelikohtaisesti, mutta ei kohdistu niille kaikkia kuluja, varoja ja velkoja. Yhden toimintasegmentin raportointitapa on yhdenmukainen Remedyn sisäisen johtamisrakenteen ja ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle (toimitusjohtaja) toimitetun sisäisen taloudellisen raportoinnin kanssa. Toimitusjohtaja on vastuussa strategisten päätösten tekemisestä, resurssien kohdentamisesta sekä tuloksellisuuden seurannasta ja arvioinnista. Konsernin tuloksellisuuden arvioinnissa käytetty keskeinen mittari on liikevoitto.

Maantieteellisten alueiden pitkäaikaiset varat esitetään kyseisten erien sijainnin mukaan. Alueille kohdistamattomat varat koostuvat rahoitusinstrumenteista ja laskennallisista veroeristä. Tilikausilla 2024–2025 konsernin varat olivat pääosin Suomessa. Maantieteellisten alueiden liikevaihto perustuu asiakkaiden sijaintiin ja on esitetty liitetiedossa 2.3 *Myyntituottojen erittely*.

Maantieteelliset tiedot

1 000 euroa	2025	2024
Pitkäaikaiset varat		
Suomi	41 430	50 304
Ruotsi	1 322	1 681
Yhteensä	42 752	51 985

3.2 Merkittävät asiakkaat

Päätyneellä tilikaudella 2025 Remedyllä oli 3 merkittävää asiakasta, jotka kukin vastasivat vähintään 10 prosentista liikevaihdosta (2024: 2 asiakasta).

4 Kehittämismenojen aktivointi

Taseeseen tilikausilla 2025 ja 2024 aktivoituidut kehittämismenot koostuvat seuraavista eristä:

1 000 euroa	2025	2024
Henkilöstömenot	7 111	5 591
Ulkopuoliset palvelut	3 852	2 417
Yhteensä	10 962	8 008

Kehittämismenoihin sovelletut laadimisperiaatteet sekä muut kehittämismenoja koskevat liitetiedot on esitetty liitetiedossa 13 *Aineettomat hyödykkeet*.

5 Materiaalit ja palvelut

5.1 Laatomisperiaate

Materiaalit ja palvelut -erä koostuu pelinkehitysliitännäisistä palveluostoista, materiaaliostoista ja vaihto-omaisuudesta sekä tuottoihin liittyvistä alustakuluista ja partnereille maksettavista rojaltikuluista. Näiden kulujen määrä voi vaihdella vuosittain projektien kehitysvaiheiden tai myyntimäärien mukaan. Tämä erä ei sisällä valuuttakurssieroja, joiden käsittely on esitetty liitetiedossa 1.6 *Liikevoitto*. Suoria projekteille liitännäisiä pelinkehitysliitännäisiä materiaalien ja palvelujen kuluja aktivoidaan liitetiedossa 13 *Aineettomat hyödykkeet* esitettyjen periaatteiden mukaan.

5.2 Materiaali- ja palvelukulujen erittely

1 000 euroa	2025	2024
<i>Pelinkehitysliitännäiset materiaalit ja palvelut</i>		
Ulkopuoliset palvelut	-14 304	-18 925
Kehittämismenojen aktivointi	3 852	2 417
Ostokulut	-18	-39
Vaihto-omaisuuden muutos	-	-6
Yhteensä	-10 471	-16 552
<i>Tuottoihin liittyvät kumppanikulut</i>		
Alustakulut	-1 754	-
Rojaltikulut	-15	-4
Yhteensä	-1 769	-4
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-12 240	-16 557

6 Liiketoiminnan muut tuotot

6.1 Laatomisperiaate

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyvät muut kuin Remedyn varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät tuotot.

7 Henkilöstökulut

7.1 Laatomisperiaate

Laajan tuloslaskelman Henkilöstökulut-erään sisältyvät seuraavat työsuhde-etuudet: lyhytaikaiset työsuhde-etuudet, työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet, muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet¹, työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet ja osakeperusteiset maksut (katso alla liitetieto 7.3 *Osakeperusteiset maksut*).

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät palkat, palkkiot sekä luontaisedut, vuosilomat ja tulospalkkiot. Remedy kirjaa näistä etuuksista syntyvät kulut sille kaudelle, jolla työntekijät suorittavat kyseisen työn.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet maksetaan saajilleen työsuhteen päättymisen jälkeen. Remedyllä nämä etuudet koostuvat eläkkeistä. Remedyn eläkejärjestelyt on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkejärjestelyt luokitellaan joko etuus- tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisella järjestelyllä tarkoitetaan eläkejärjestelyä, jossa Remedy maksaa kiinteitä maksuja erilliselle yhteisölle, eikä Remedyllä ole oikeudellisia tai tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, jos eläkevakuutusyhtiöllä ei ole riittävästi varoja kaikkien eläke-etuuksien maksamiseen. Muut kuin maksupohjaiset eläkejärjestelyt ovat etuuspohjaisia järjestelyjä. Konsernilla on vain maksupohjaisia järjestelyjä. Eläkemaksuvelvoitteet kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jolloin työntekijät suorittavat kyseisen työn.

Remedy kirjaa ennakkoon suoritettujen maksujen omaisuuseriä siltä osin, kuin ne johtavat vastaisten eläkemaksujen vähenemiseen tai rahana saatavaan palautukseen.

Muita pitkäaikaisia työsuhde-etuuksia ovat kaikki muut työsuhde-etuudet kuin lyhytaikaiset, työsuhteen päättymisen jälkeiset sekä työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet. Näitä ovat esim. pitkäaikaiset palkalliset poissaolot, kuten sapattivapaa.

Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet perustuvat työsuhteen päättämiseen, eivät työsuoritukseen. Nämä etuudet koostuvat irtisanomiskorvauksista. Remedy maksaa irtisanomisetuuksia, jos se päättää henkilön työsuhteen ennen normaalia eläkkeelle jäämisaikaa, tai kun henkilö suostuu irtisanoutumaan vapaaehtoisesti näitä etuuksia vastaan.

¹ Konsernilla ei ollut näitä etuuksia tilikausilla 2025 tai 2024.

7.2 Tulosvaikutteisesti kirjatut kulut

1 000 euroa	2025	2024
Palkat ja palkkiot	-24 268	-22 764
Kehittämismenojen aktivointi	7 111	5 591
Eläkekulut (maksupohjaiset järjestelyt)	-4 980	-4 535
Muut henkilösivukulut	-776	-572
Osakeperusteiset palkitsemisjärjestelyt (omana pääomana maksettavat)	-1 982	-2 392
Yhteensä	-24 896	-24 672
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin tilikaudella oli yhteensä	371	351

Tiedot konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkitsemisesta esitetään liitetiedossa 24 *Lähipiiritapahtumat*.

7.3 Osakeperusteiset maksut

7.3.1 Laatumisperiaate

31.12.2025 Remedyllä oli kuusi käynnissä olevaa osakeperusteista palkkio-ohjelmaa: Optio-ohjelma 2020, Optio-ohjelma 2021, Optio-ohjelma 2022, Optio-ohjelma 2023, Optio-ohjelma 2024 ja Optio-ohjelma 2025. Optio-ohjelma 2019 päättyi vuonna 2025 ja Optio-ohjelma 2018 päättyi vuonna 2024. Ohjelmat ovat omana pääomana maksettavia järjestelyjä. Optiot on myönnetty vastikkeetta. Ne arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämisaikana Black-Scholes -mallia käyttäen ja kirjataan henkilöstökuluksi oikeuden syntymisaikajakson kuluessa,

vastaava lisäys merkitään kertyneisiin voittovaroihin. Laskennassa käytetty riskitön korkokanta vastaa Suomen valtion obligaation 10 vuoden korkoa ja volatiliiteetin peruste on vuosi taaksepäin laskentapäivästä.

7.3.2 Osakeoptio-ohjelmien kuvaukset

Optio-ohjelmat ovat osa hallituksen pidemmän tähtäimen suunnitelmaa ottaa käyttöön pitkäaikainen osakepohjainen kannustinjärjestelmä Remedyn avainhenkilöille. Optio-oikeudet myönnetään ilman maksua. Hallitus päättää optio-oikeuksien jakamisesta ennen osakkeiden merkintäajan alkua.

Ohjelma	Perustamis-päivä	Optio-oikeuksien alkuperäinen maksimimäärä	Optio-oikeuksien tämän hetkinen maksimimäärä	Käyttämättömät optio-oikeudet	Merkintä-aika	Merkintä-hinta (€)	Merkintähinnan peruste	
							Ajanjakso voluumi-painotetusta keskikurssista yhtiön osakkeesta	Lisättynä (%)
2019	11.7.2019	400 000	371 000	-	1.6.2022–31.5.2025	9,23	1.4.–30.6.2019	10
2020	2.7.2020	400 000	179 500	170 500	1.6.2023–31.5.2026	22,21	1.4.–30.6.2020	10
2021	20.9.2021	350 000	270 000	270 000	1.6.2024–31.5.2027	47,09	1.6.–31.8.2021	10
2022	20.9.2022	350 000	292 000	292 000	1.6.2025–31.5.2028	26,64	1.6.–31.8.2022	10
2023	21.9.2023	350 000	350 000	350 000	1.6.2026–31.5.2029	27,31	1.6.–31.8.2023	10
2024	4.10.2024	350 000	350 000	350 000	1.6.2027–31.5.2030	19,76	1.6.–31.8.2024	10
2025	30.10.2025	350 000	350 000	350 000	1.6.2028–31.5.2031	16,66	1.7.–30.9.2025	10

2019 ohjelma:**Merkinnot**

Tiedotus-päivä	Merkintäaika	Optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden määrä	Merkintähinta (€)	Rekisteröimispäivä
29.9.2022	1.6.–15.9.2022	134 700	1 243 281	29.9.2022
30.1.2023	16.9.–31.12.2022	18 000	166 140	30.1.2023
12.4.2023	1.1.–31.3.2023	1 000	9 230	12.4.2023
30.6.2023	1.4.–31.5.2023	7 800	71 994	30.6.2023
28.9.2023	1.6.–15.9.2023	2 001	18 469	28.9.2023
1.2.2024	16.9.–31.12.2023	17 000	156 910	1.2.2024
11.4.2024	1.1.–31.3.2024	3 000	27 690	11.4.2024
1.7.2024	1.4.–31.5.2024	2 000	18 460	1.7.2024
30.9.2024	1.6.–15.9.2024	5 000	46 150	30.9.2024
27.1.2025	16.9.–31.12.2024	11 000	101 530	27.1.2025
25.4.2025	1.1.–31.3.2025	2 000	18 460	25.4.2025
12.6.2025	1.4.–31.5.2025	53 000	491 959	13.6.2025

Optio-oikeuksilla tehtyjen merkintöjen merkintähinnat on kirjattu kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Merkityt osakkeet tuottivat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröimispäivästä lähtien.

Muut tapahtumat

Toukokuussa 2022 Remedy Entertainment Oyj mitätöi yhteensä 29 000 yhtiön hallussa olevaa optio-oikeutta ohjelmasta 2019.

Remedy Entertainment Oyj tiedotti 31.5.2022 hakevansa vuoden 2019 optio-oikeuksiensa listaamista Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämälle First North -markkinapaikalle 1.6.2022 lähtien.

Remedy Entertainment Oyj tiedotti 2.5.2025 tarjoutuvansa ostamaan 80 prosenttia ohjelman 2019 optioista.

Optio-ohjelma 2019 päättyi 31.5.2025 eikä siinä ole allokoituja merkittävässä olevia optio-oikeuksia katsauskauden lopussa.

2020 ohjelma:**Merkinnot**

Tiedotus-päivä	Merkintäaika	Optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden määrä	Merkintähinta (€)	Rekisteröimispäivä
28.9.2023	1.6.–15.9.2023	7 000	155 470	28.9.2023
1.2.2024	16.9.–31.12.2023	2 000	44 420	1.2.2024

Optio-oikeuksilla tehtyjen merkintöjen merkintähinnat on kirjattu kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Merkityt osakkeet tuottivat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröimispäivästä lähtien.

Muut tapahtumat

Toukokuussa 2023 Remedy Entertainment Oyj mitätöi yhteensä 200 500 yhtiön hallussa olevaa optio-oikeutta ohjelmasta 2020.

Toukokuussa 2024 Remedy Entertainment Oyj mitätöi yhteensä 20 000 yhtiön hallussa olevaa optio-oikeutta ohjelmasta 2020.

Optio-ohjelmassa 2020 on 170 500 allokoitua merkittävässä olevaa optio-oikeutta katsauskauden lopussa.

2021 ohjelma:

Toukokuussa 2024 Remedy Entertainment Oyj mitätöi yhteensä 80 000 yhtiön hallussa olevaa optio-oikeutta ohjelmasta 2021.

Optio-ohjelmassa 2021 on 270 000 allokoitua merkittävässä olevaa optio-oikeutta katsauskauden lopussa.

2022 ohjelma:

Syyskuussa 2025 Remedy Entertainment Oyj mitätöi yhteensä 58 000 yhtiön hallussa olevaa optio-oikeutta ohjelmasta 2022.

Optio-ohjelmassa 2022 on 292 000 allokoitua merkittävässä olevaa optio-oikeutta katsauskauden lopussa.

2023 ohjelma:

Hallitus on allokoitunut katsauskauden loppuun mennessä 259 000 optio-oikeutta ja loput 91 000 optio-oikeutta jäävät yhtiön haltuun allokoitavaksi myöhemmin hallituksen päättämille avainhenkilöille.

2024 ohjelma:

Hallitus on allokoitunut katsauskauden loppuun mennessä 305 000 optio-oikeutta ja loput 45 000 optio-oikeutta jäävät yhtiön haltuun allokoitavaksi myöhemmin hallituksen päättämille avainhenkilöille.

2025 ohjelma:

Hallitus on allokoitunut katsauskauden loppuun mennessä 308 000 optio-oikeutta ja loput 42 000 optio-oikeutta jäävät yhtiön haltuun allokoitavaksi myöhemmin hallituksen päättämille avainhenkilöille.

7.3.3 Keskeiset ehdot

Tilinpäätöshetkellä vuosina 2024 ja 2025 käynnissä olleiden ohjelmien keskeiset ehdot ovat seuraavat:

Ohjelma	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ohjelman luonne	Osakeoptio	Osakeoptio	Osakeoptio	Osakeoptio	Osakeoptio	Osakeoptio	Osakeoptio
Myönnetty	10.9.2019	20.10.2020	6.10.2021	20.9.2022	21.9.2023	4.10.2024	30.10.2025
Oikeuden syntymisjakso	3 vuotta	3 vuotta	3 vuotta	3 vuotta	3 vuotta	3 vuotta	3 vuotta
Merkintäaika	1.6.2022–31.5.2025	1.6.2023–31.5.2026	1.6.2024–31.5.2027	1.6.2025–31.5.2028	1.6.2026–31.5.2029	1.6.2027–31.5.2030	1.6.2028–31.5.2031
Oikeuden syntymisehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto
Optioiden lukumäärä	-	170 500	270 000	292 000	259 000	305 000	308 000
Merkintähinta, euroa	9,23	22,21	47,09	26,64	27,31	19,76	16,66
Myöntämispäivän osakkeen hinta, euroa	10,60	33,50	40,10	19,48	20,55	16,46	13,16
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina

7.3.4 Black-Scholes-optionhinnoittelumallissa käytetyt merkittävimmät oletukset

Alla olevassa taulukossa on esitetty arvostusmallissa käytetyt optio-ohjelmien syöttötiedot.

Ohjelma	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Myönnetty	10.9.2019	20.10.2020	6.10.2021	20.9.2022	21.9.2023	4.10.2024	30.10.2025
Volatiliteetti, %	36 %	54 %	45 %	46 %	37 %	42 %	41 %
Voimassaoloaika, vuosina	5,7 vuotta	5,6 vuotta	5,7 vuotta	5,7 vuotta	5,7 vuotta	5,7 vuotta	5,6 vuotta
Riskitön korko, %	0 %	0 %	0 %	0 %	3,29 %	2,66 %	3,02 %
Myöntämispäivän osakkeen hinta, euroa	10,60	33,50	40,10	19,48	20,55	16,46	13,16
Optio myöntämispäivänä, euroa	3,99	19,41	15,49	6,54	6,75	6,14	4,60

7.3.5 Osakeoptioiden määrien muutokset

Seuraava taulukko kuvaa ulkona olevien osakeoptioiden lukumäärien muutoksia tilikausilla 2025 ja 2024.

2025

Kappaletta	Ohjelma 2019	Ohjelma 2020	Ohjelma 2021	Ohjelma 2022	Ohjelma 2023	Ohjelma 2024	Ohjelma 2025
Tilikauden alussa	180 499	170 500	270 000	292 000	279 000	322 000	-
Myönnetyt	-	-	-	-	-	-	308 000
Menetetyt	-	-	-	-	-20 000	-17 000	-
Palautuneet	-	-	-	-	-	-	-
Käytetyt	-66 300	-	-	-	-	-	-
Raunennot	-114 199	-	-	-	-	-	-
Tilikauden lopussa	-	170 500	270 000	292 000	259 000	305 000	308 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	-	170 500	270 000	292 000	-	-	-

2024

Kappaletta	Ohjelma 2019	Ohjelma 2020	Ohjelma 2021	Ohjelma 2022	Ohjelma 2023	Ohjelma 2024
Tilikauden alussa	207 499	192 500	287 500	318 000	277 000	-
Myönnetyt	-	-	-	-	31 000	322 000
Menetetyt	-	-	-17 500	-26 000	-29 000	-
Palautuneet	-	-20 000	-	-	-	-
Käytetyt	-27 000	-2 000	-	-	-	-
Raunennot	-	-	-	-	-	-
Tilikauden lopussa	180 499	170 500	270 000	292 000	279 000	322 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	180 499	170 500	270 000	-	-	-

Ohjelmien etuuksia ei peruutettu tai niihin tehty muutoksia vuosina 2025 ja 2024.

8 Poistot ja arvonalentumiset

8.1 Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

1 000 euroa	2025	2024
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>		
Kehittämismenot	-17 622	-487
Muut aineettomat hyödykkeet	-5 751	-3 430
Yhteensä	-23 373	-3 917
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>		
Koneet ja laitteet	-1 475	-1 471
Muut aineelliset hyödykkeet	-24	-24
Yhteensä	-1 499	-1 495
Poistot yhteensä, omistetut omaisuuserät	-24 872	-5 412
<i>Käyttöoikeusomaisuuserät (vuokratut hyödykkeet)¹</i>		
	-1 334	-1 379
Tulosvaikutteiset poistot yhteensä	-26 206	-6 791

¹ Poistot käyttöoikeusomaisuuseräluokittain on esitetty liitetiedossa 15.3 *Tulosvaikutteisesti kirjatut erät*.

Vuonna 2025 Remedy kirjasi 14 919 tuhannen euron arvonalentumistappion liittyen FBC: Firebreak -peliprojektiin (tarkempi kuvaus liitetiedossa 13.4 *Arvonalentumistestaus*). Vuonna 2024 arvonalentumistappioita ei tunnistettu.

9 Liiketoiminnan muut kulut

9.1 Laatomisperiaate

Remedyn liiketoiminnan muut kulut sisältävät kulut, joiden ei voida suoraan katsoa liittyvän konsernin liiketoimintojen operatiivisiin tehtäviin, kuten hallinto-, tietojärjestelmä-, markkinointi- ja matkakulut.

9.2 Liiketoiminnan muiden kulujen erittely

1 000 euroa	2025	2024
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-1 348	-1 355
Toimitilakulut	-520	-547
Laite- ja ohjelmistokulut	-3 259	-2 462
Matkakulut	-335	-578
Markkinointikulut	-2 906	-235
Hallintokulut	-1 208	-1 579
Muut palvelujen ostokulut	-1 359	-
Muut kuluerät	-97	-166
Yhteensä	-11 031	-6 922

9.3 Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2025	2024
KPMG		
Tilintarkastus	-139	-102
Tilintarkastuslain 1.1,2 §:ssä tarkoitetut toimeksiannot	-9	-7
Muut palvelut	-11	-11
Yhteensä	-159	-120

10 Rahoitustuotot ja -kulut

10.1 Laatomisperiaate

Remedy käsittelee korkotuotot ja -kulut efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Remedy kirjaa kaikki korkomenot kuluiksi. Tarkemmat rahoitusvaroja sekä -velkoja koskevat tilinpäätöksen laatomisperiaatteet on esitetty liitetiedoissa 16 *Rahoitusvarat*, 19 *Rahoitusvelat* sekä 21 *Rahoitusriskien hallinta*.

10.2 Tulosvaikutteisesti kirjatut erät

10.2.1 Rahoitustuotot

1 000 euroa	2025	2024
Valuuttakurssivoitot ¹	54	62
Korkotuotot	292	452
Muut rahoitustuotot ⁴	804	366
Yhteensä	1 150	879

10.2.2 Rahoituskulut

1 000 euroa	2025	2024
Valuuttakurssitappiot ¹	-285	-35
Korkokulut - jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat ²	-1 523	-323
Muut rahoituskulut ³	-183	-61
Yhteensä	-1 991	-420
Nettorahoituskulut	-841	460

¹ Nettomääräiset valuuttakurssivoitot ja -tappiot olivat -231 tuhatta euroa vuonna 2025 (2024: 27 tuhatta).

² Sisältää vaihtovelkakirjalainan sekä vuokrasopimusvelat, vuonna 2024 myös julkiselta vallalta saadun lainan.

³ Sisältää rahoituspalkkioita 93 tuhatta euroa vuonna 2025 (2024:15 tuhatta), emoyhtiön pörssilistakuluja 46 tuhatta euroa vuonna 2025 (2024: 46 tuhatta) ja lainasaamisten luottotappion 44 tuhatta euroa.

⁴ Sisältää sijoitusten käyvän arvon muutokset.

11 Tuloverot

11.1 Laatumisperiaate

Kauden verokulu koostuu verotettavaan tuloon perustuvasta verosta sekä laskennallisten verojen muutoksesta. Tuloverot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi silloin kun ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös tulovero kirjataan kyseisiin eriin.

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan paikallisen (Suomen tai Ruotsin) verolainsäädännön mukaan ja kullekin yritykselle määräytyvän verotettavan tulon ja voimassaolevan verokannan (tai tilinpäätöspäivään mennessä käytännössä hyväksytyyn verokannan) perusteella. Tätä veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla. Verotettava tulo saattaa erota tilinpäätöksessä raportoidusta tuloksesta esimerkiksi siksi, että jotkin tuotto- tai kuluerät ovat verotettavia tai verotuksessa vähennyskelpoisia eri vuosina tai tietyt tuotto- ja kuluerät eivät ole lainkaan verotettavia tai vähennyskelpoisia verotuksessa.

Laskennallinen vero kirjataan velkamenetelmää käyttäen:

- omaisuus- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista, sekä
- käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja käyttämättömistä verotukseen liittyvistä hyvityksistä.

Laskennallinen verovelka kirjataan yleensä täysimääräisenä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan Remedy voi hyödyntää väliaikaisen eron.

- Taseeseen merkityt laskennalliset verosaamiset: Remedy arvioi näiden verosaamisten määrän ja niiden hyödyntämisen todennäköisyyden uudelleen kunkin raportointikauden päättyessä. Mikäli konserni ei pidä kyseistä verohyötyä enää todennäköisenä, laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvosta kirjataan vähennys.

Remedy määrittää laskennalliset verosaamiset ja -velat käyttäen sitä paikallista verokantaa (ja verolakeja), jotka odotusarvoisesti ovat voimassa sinä vuonna, jolla omaisuuserä realisoidaan tai muutoin hyödynnetään tai velka suoritetaan. Verokantana käytetään raportointikauden päättymispäivänä voimassaolevaa yhtiöverokantaa tai tilikautta seuraavan vuoden verokantaa, mikäli se on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Mikäli verovelan tai -saamisen määrään liittyy epävarmuutta, Remedy ottaa tämän huomioon kirjatessaan kauden verotettavaan tuloon perustuvia veroja tai laskennallisia veroja. Tämä perustuu konsernin tulkintaan verolakien soveltamisesta sekä johdon harkintaan.

11.2 Johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut sekä keskeiset epävarmuustekijät

Remedyllä on laskennallisia verosaamisia ja -velkoja, joiden odotetaan realisoituvan tuloslaskelman kautta tulevaisuudessa. Laskennallisia veroeriä laskiessaan Remedyn on tehtävä tiettyjä oletuksia ja arvioita tulevista verovaikutuksista, jotka johtuvat tilinpäätökseen kirjattujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja niiden verotuksellisten arvojen välisistä eroista.

Johdon harkintaa tarvitaan etenkin, kun määritetään, kuinka paljon laskennallisia verosaamisia voidaan kirjata. Harkintaa on käytetty erityisesti päätettäessä, kirjataanko laskennallista verosaamista käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Kirjauksen suuruus riippuu siitä määrästä verotettavaa tuloa, joka todennäköisesti syntyy tulevaisuudessa, ja jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää.

Tulevaisuuden verotettavien voittojen arvioiminen perustuu Remedyn strategiaan, ennusteisiin ja epävarmuuksien arviointiin. Remedyn johto seuraa konsernin taloudellista asemaa ja arvioi tulevaa kehitystä kuukausittain. Verotuksellisista tappioista kirjattujen laskennallisten verosaamisten määrää arvioidaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

11.3 Tulosvaikutteisesti kirjatut tuloverot

1 000 euroa	2025	2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-211	-75
Laskennallisten verojen muutos	2 884	299
Yhteensä	2 673	224

11.4 Tulosvaikutteisen verokulun ja Suomessa sovellettavalla verokannalla laskettujen tuloverojen välinen täsmäytyslaskelma

1 000 euroa	2025	2024
Voitto (Tappio) ennen tuloveroja	-15 703	-3 820
Vero laskettuna Suomessa sovellettavalla verokannalla (20 %)	3 141	764
Edellisiin vuosiin kohdistuva tulovero	184	-2
Vähennyskelvottomat menot	-103	-59
Osakeoptiojärjestelyt	-396	-478
Ulkomaisen tytäryhtiön vaikutus	-1	-2
Muut erät	-151	1
Tulosvaikutteisesti kirjatut tuloverot	2 673	224

11.5 Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutokset

2025

1 000 euroa	1.1.2025	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot ja muut muutokset	31.12.2025
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetuista tappioista	5 355	2 953	-	-	8 308
Vuokrasopimusvelasta	501	178	-	-	679
Yhteensä	5 856	3 131	-	-	8 987
Laskennallisten verojen netotus	-482	-177	-	-	-659
Laskennalliset verosaamiset netto	5 374	2 954	-	-	8 328
Laskennalliset verovelat					
Rahastosijoitusten arvostus	106	70	-	-	176
Vuokrasopimuksien käyttöoikeusomaisuuserästä	502	177	-	-	679
Yhteensä	608	247	-	-	855
Laskennallisten verojen netotus	-482	-177	-	-	-659
Laskennalliset verovelat netto	126	70	-	-	196

2024

1 000 euroa	1.1.2024	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot ja muut muutokset	31.12.2024
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetuista tappioista	5 027	328	-	-	5 355
Vuokrasopimusvelasta	536	-32	-	-3	501
Yhteensä	5 563	296	-	-3	5 856
Laskennallisten verojen netotus	-528	39	-	7	-482
Laskennalliset verosaamiset netto	5 035	335	-	4	5 374
Laskennalliset verovelat					
Rahastosijoitusten arvostus	71	35	-	-	106
Vuokrasopimuksien käyttöoikeusomaisuuserästä	548	-39	-	-7	502
Yhteensä	619	-4	-	-7	608
Laskennallisten verojen netotus	-528	39	-	7	-482
Laskennalliset verovelat netto	91	35	-	-	126

12 Osakekohtainen tulos

12.1 Laatisperiaate

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (tappio) ulkona olevien kantaosakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana, pois lukien mahdolliset yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

Laskettaessa laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta otetaan ulkona olevien osakkeiden painotetussa keskimääräisessä lukumäärässä huomioon kaikkien potentiaalisten osakkeiden laimentava vaikutus. 31.12.2025 Remedyllä oli nolla (2024: yksi) optio-ohjelmaa, joilla on laimentava vaikutus. Optioilla on laimentava vaikutus ainoastaan silloin, kun osakkeen keskimääräinen markkinahinta ylittää kauden aikana optioiden merkintähinnan.

Lisätietoja osakeoptio-ohjelmista on esitetty liitetiedoissa 7.3 Osakeperusteiset maksut ja 24.2 Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkitseminen.

12.2 Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos

	2025	2024
<i>Laimentamaton osakekohtainen tulos</i>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 euroa)	-13 030	-3 596
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	13 611	13 551
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	-0,96	-0,27
<i>Laimennettu osakekohtainen tulos</i>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 euroa)	-13 030	-3 596
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	13 611	13 551
Osakeoptioiden vaikutus (1 000 kpl)	27	94
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo (1 000 kpl)	13 638	13 645
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa / osake)*	-0,96	-0,27

* Laimennusvaikutusta osakekohtaiseen tulokseen ei esitetä, koska sillä olisi vahventava vaikutus osakekohtaiseen tulokseen.

Osakemäärän kasvu johtuu optio-ohjelman 2019 osakemerkinnöistä.

13 Aineettomat hyödykkeet

13.1 Laatumisperiaate

Remedyn aineettomat hyödykkeet sisältävät aktivoituja kehittämismenoja ja CONTROL franchisen ostetut julkaisu-oikeudet. Molempiin aineettomien hyödykkeiden kategorioihin sovelletaan samoja kirjanpidon periaatteita.

Kehittämismenot

Remedy on aktivoinut kehittämismenoja peliprojekteista, jotka perustuvat yhtiön omiin pelibrändeihin. Vuoden 2025 lopussa aktivoitujen kulut liittyvät projekteihin Alan Wake 2, FBC: Firebreak ja CONTROL Resonant sekä uuteen peliprojektiin, joka Remedyllä on kehitteillä. Vertailukauden 2024 alussa kehittämismenoja oli aktivoituna myös Alan Wake Remastered -projektista. Ne poistettiin loppuun suunnitelmansa mukaisesti vuoden 2024 aikana.

Yhtiö aktivoi kehittämismenoja, kun seuraavat ehdot täyttyvät:

- Remedy pystyy osoittamaan tekniset valmiudet saada peli valmiiksi myyntiä tai muuta hyötyä varten
- Remedyllä on aikomus ja kyvykyys tehdä peli valmiiksi ja myydä sitä
- Remedy pystyy osoittamaan, että peli tuottaa todennäköisesti taloudellista hyötyä tulevaisuudessa
- Remedyllä on riittävät tekniset, taloudelliset ja muut resurssit saatavilla kehityksen loppuunviemiseksi ja pelin myymiseksi
- Remedy pystyy todennettavasti määrittämään pelin kehittämisen kohdistuvat menot kehittämissivun aikana.

Remedy aktivoi projektin välittömistä henkilöstökuluista aiheutuvat menot sekä muut projektille suoraan kohdistuvat

menot. Omaisuuserää testataan arvonalentumisen varalta vuosittain kehitystoiminnan aikana. Remedy ei aktivoi kehittämismenoja takautuvasti. Tutkimuskulut käsitellään tulosvaikutteisesti.

Poistot ja arvonalentumiset

Poistot alkavat pelin julkaisun yhteydessä huomioiden mahdollinen partnerille annettu oikeus vähentää etupainotteisesti sovittuja kuluja. Aktivoitujen kehittämismenojen poistomenetelmä perustuu pelin nettomyyntiennusteen mukaiseen liikevaihtoprofiiliin ja liikevaihtoon suoraan liitännäiseen kuluennusteeseen poistoajan aikana. Remedyn harkinnan mukaan poistoajan perustuminen nettomääräiseen liikevaihtoprofiiliin on asianmukainen, sillä pelin nettomyynnin ja taloudellisen hyödyn kertymisen välillä on vahva yhteys. Poisto-aika perustuu pelin nettomyynnin odotettuun elinkaareen. Elinkaari voi vaihdella pelityypistä riippuen 2 vuodesta 5 vuoteen. Niin kutsutuilla tripla A -peleillä odotettu myynti elinkaari on tyypillisesti ollut lyhyempi ja ilmaiseksi pelattavilla peleillä puolestaan pidempi.

Remedy arvioi soveltamia poisto-aikoja vähintään vuosittain. Jos pelin odotettu taloudellinen vaikutusaika eroaa merkittävästi aiemmista arvioista, poisto-aikaa muutetaan vastaavasti. Muutokset taloudelliseen vaikutusaikaan voivat aiheutua esimerkiksi muutoksista kysynnässä, kilpailuaseman kautta tai uudelleenjärjestelytoimista.

Jokaisena raportointiajankohtana Remedy arvioi pelikohtaisesti aktivoitujen kehittämismenojen viitteet arvonalentumiseen. Jos mitään viitteitä tähän on, yhtiö arvioi pelin kerrytettävissä olevan rahamäärän uudelleen. Arvonalentuminen kirjataan, mikäli aktivoitujen kehittämismenojen kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän.

13.2 Johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut sekä keskeiset epävarmuustekijät

Remedy aktivoi kehittämismenoja aineettomana hyödykkeenä, kun tietty kriteeristö täyttyy (kts. yllä oleva liitetieto 13.1 *Laatumisperiaate*). Tämä edellyttää johdon harkintaa liittyen siihen, milloin kaikki aktivoinnin kriteerit täyttyvät, milloin aktivointi päättyy ja milloin hyödykkeen poisto alkaa.

Investointipäätöksen perusta on liiketoimintamalli, mikä pätee myös peliprojekti-investointeihin. Liiketoimintamallit hahmotellaan varhaisessa vaiheessa osana pelin ideointia ja konseptointia. Kun projektin laajuus on hahmoteltu, hahmotelma resurssitarpeesta tehdään tämän pohjalta. Resursointi hahmotellaan sisäisistä työkuukausista ja ulkoistuksesta. Myös markkinointipanokset ja muut suorat liiketoimintakulut arvioidaan ja budjetoidaan. Nämä yhdessä muodostavat perustan projektin budjetille ja aikajanelle. Seuraava vaihe on päättää, otetaanko projektiin mukaan julkaisijakumppani vai julkaistaanko peli itse. Jos kumppani otetaan mukaan, simuloidaan tarvittavalle sopimukselle rakenne erilaisten skenaarioiden avulla. Kun kumppani on löytynyt, toteutuneet sopimusehdot ja projektiakataulu sekä budjetti päivitetään liiketoimintamalliin. Prosessin aikana arvioidaan myös pelin myyntimääriä ja sitä, kuinka paljon Remedy ansaitsisi tuottoa kumppanin kanssa tehdyn sopimuksen rakenteen ja ehtojen perusteella. Pelin kokonaistuotto-odotukset sisältävät sekä kehittämismaksut että myyntituotot/rojalit. Kehittämismaksut määritetään sopimuksessa, joten niiden määrään ei kohdistu arvionvaraisuutta. Pelin julkaisun jälkeiset myyntituotot/rojalit sen sijaan sisältävät arvionvaraisuutta pelin kuluttajamyynnin suhteen. Peliprojektien suhteen Remedy aktivoi kustannuksista määrän, joka vastaa pelin julkaisun jälkeen odotettavissa olevien myyntituottojen/rojaltien osuutta pelin kokonaistuotto-odotuksesta. Mikäli peliprojektissa ei ole mukana julkaisijakumppania, aktivoidaan kehittämismenot kokonaisuudessaan.

13.3 Kirjanpitoarvojen täsmäytys

1 000 euroa	Aktivoitujen kehittämismenot		Muut aineettomat hyödykkeet		Yhteensä	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Hankintameno						
Alkusaldo 1.1.	46 026	38 017	16 416	-	62 441	38 017
Lisäykset	10 962	8 008	529	16 416	11 491	24 424
Loppusaldo 31.12.	56 988	46 026	16 945	16 416	73 932	62 441
Josta keskeneräiset pelinkehitysprojektit	17 402	21 719	-	-	17 402	21 719
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
Alkusaldo 1.1.	-19 197	-18 709	-3 430	-	-22 626	-18 709
Poistot	-7 059	-487	-1 394	-3 430	-8 454	-3 917
Arvonalentumiset	-10 563	-	-4 357	-	-14 919	-
Loppusaldo 31.12.	-36 819	-19 197	-9 181	-3 430	-45 999	-22 626
Kirjanpitoarvo 1.1	26 829	19 308	12 986	-	39 815	19 308
Kirjanpitoarvo 31.12.	20 169	26 829	7 764	12 986	27 933	39 815

13.4 Keskeneräisten kehittämissuhteiden ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisen testaaminen

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 taseeseen sisältyi peliprojekteihin liittyen aktivoituja kehittämismenoja ja muita aineettomia hyödykkeitä. Keskeneräisten sekä niiden pelinkehitysprojektien, joista ei oltu aloitettu poistoja, osalta tehtiin arvonalentumistesti.

Arvonalentumistestauksessa peliprojektien kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Kehittämismenojen ja muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo, johon arvonalentumistestaus kohdistui vuonna 2025, oli 27 933 tuhatta euroa (vuonna 2024: 39 815 tuhatta euroa). Arvonalentumistestauksen perusteella kehittämismenojen ja muiden aineettomien hyödykkeiden osalta ei tunnistettu arvonalentamistarvetta.

Arvonalentumistestauslaskelmat vaativat ennusteita ja oletuksia peliprojektista riippuen mm. pelin julkaisuajankohdan, myyntivolyymin, kappalekohtaisen keskihinnan, aktiivisten pelaajien määrän, keskimääräisen pelaajakohtaisen tuoton, yritykseltä yritykselle tehtävän myynnin sekä myyntiin suoraan liitännäisten kulujen osalta. Lisäksi arvionvaraisuutta sisältyy laskelmissa käytettyyn diskonttokorkoon. Laskelmissa käytetty ennen veroja määritetty diskonttauskorko oli 7,84 % (8,61 % vuonna 2024).

Kesäkuussa 2025 Remedy julkaisi maailmanlaajuisesti FBC: Firebreak -pelin. Kyseessä on yhtiön ensimmäinen kolmen pelaajan yhteistyöhön perustuva FPS-peli sekä yhtiön ensimmäinen itsejulkaisema peli. Pelin heikon myynnin johdosta Remedy laski pitkän aikavälin myyntiennustettaan pelin osalta lokakuun 2025 aikana. Kyseisten myyntiennustepäivityksien seurauksena yhtiö kirjasi 14 919 tuhannen euron ei-kassavirtavaikutteisen arvonalentumisen tilikaudelle 2025. Tämä arvonalentuminen kattoi suurimman osan pelin aktivoituista kehittämismenoista ja sille kohdistuneista hankituista julkaisu- ja jakeluoikeuksista.

Remedy hankki 505 Gamesilta kaikki oikeudet CONTROL -pelibrändiin helmikuussa 2024. Kaupan myötä kaikki Control, FBC: Firebreak, CONTROL Resonant -peleihin ja tuleviin CONTROL-tuotteisiin liittyvät oikeudet palautuivat Remedylle. Takaisin hankitut oikeudet on esitetty muissa aineettomissa hyödykkeissä.

14 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

14.1 Laatumisperiaate

Remedyn aineelliset hyödykkeet koostuvat lähinnä koneista, kalustosta sekä vuokrattuihin tiloihin liittyvistä aktivoituista remonttitemenoista. Hankintameno sisältää ne menot, jotka johtuvat välittömästi kyseisen hyödykkeen hankinnasta, ml. asennusmenot. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluiksi arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa (4-8 vuotta). Poistojen kirjaaminen lopetetaan, kun aineellinen hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi. Remedy tarkistaa arvioidut taloudelliset vaikutusajat ja omaisuuserien jäännösarvot vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Mikäli ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikaa muutetaan vastaavasti.

Remedy arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että aineellisen käyttöomaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, Remedy arvioi kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kun omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän, näiden erotus eli arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

14.2 Kirjanpitoarvojen täsmäytyslaskelma

1 000 euroa	Koneet ja kalusto		Muut aineelliset hyödykkeet		Yhteensä	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Hankintameno						
Alkusaldo 1.1.	9 550	8 504	1 988	1 988	11 538	10 492
Lisäykset	510	1 046	-	-	510	1 046
Loppusaldo 31.12.	10 059	9 550	1 988	1 988	12 048	11 538
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
Alkusaldo 1.1.	-6 233	-4 762	-1 947	-1 923	-8 180	-6 686
Poistot	-1 475	-1 471	-24	-24	-1 499	-1 495
Loppusaldo 31.12.	-7 708	-6 233	-1 971	-1 947	-9 679	-8 180
Kirjanpitoarvo 1.1	3 316	3 742	41	65	3 357	3 806
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 351	3 316	17	41	2 369	3 357

Tiedot Remedyn vuokraamista aineellisista hyödykkeistä on esitetty liitetiedossa 15 *Vuokrasopimukset*.

15 Vuokrasopimukset

15.1 Laatumisperiaate

Remedy toimii vuokralleottajana ja on vuokrannut käyttöönsä toimistotilaa sekä koneita ja laitteita. Remedy kirjaa yleensä taseeseensa kaikkiin vuokrasopimuksiin liittyvät omaisuuserät (käyttöoikeusomaisuuserät) ja vuokrasopimusvelat. Poikkeuksina ovat lyhytaikaiset sekä vähäarvoisia omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset. Sopimuksen katsotaan olevan vuokrasopimus tai sisältävän vuokrasopimuksen, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan määräajaksi vastiketta vastaan.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Remedy kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän sekä vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alun perin hankintamenuon, joka sisältää:

- vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukaisen määrän
- sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat, joista on vähennetty mahdolliset saadut vuokrasopimukseen liittyvät kannustimet
- mahdolliset Remedylle syntyneet alkuvaiheen välittömät menot ja
- arvion mahdollisista alkuperäiseen tilaan palauttamista koskevista menoista, joita konsernille syntyy.

Myöhemmin käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenuon. Sitä oikaistaan tietyillä vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämisestä johtuvilla erillä. Remedy kirjaa poistot tasapoistoina sopimuksen alkamisajankohdasta lähtien, joko käyttöoikeusomaisuuserän taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa, sen mukaan kumpi näistä on lyhyempi. Käyttöoikeusomaisuuserä testataan arvonalentumisen varalta kuten itse omistetut omaisuuserät, jos arvonalentumisesta on viitteitä. Mahdollinen arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Vuokrasopimusvelat

Alun perin vuokrasopimusvelka arvostetaan niiden vuokramaksujen nykyarvoon, joita ei ole maksettu sopimuksen alkamisajankohtana. Remedy käyttää diskonttaus korkona konsernin lisäluoton korkoa, koska kyseisten vuokrasopimusten sisäinen korkokanta ei ole helposti määritettävissä. Lisäluoton korko on se korko, jota Remedy joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavan rahamäärän vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavin ehdoin vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Vuokrasopimusvelan arvoon sisältyvät vuokrat koostuvat seuraavista eristä:

- kiinteät maksut, ml. tosiasiallisesti kiinteät maksut, ja
- muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta (esim. kuluttajahintaindeksi) ja jotka alun perin määritetään sopimuksen alkamisajankohdan indeksin tai hintatason perusteella.

Myöhemmin vuokrasopimusvelka arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen, kun vastaisissa vuokramaksuissa on tapahtunut muutos indeksin tai hintatason muutoksen takia, tai jos konserni muuttaa arviotaan siitä, aikooko se käyttää osto-, jatko- tai päättämisoptiota. Kun vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen tällä tavalla, käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoon tehdään vastaava oikaisu, tai oikaisu kirjataan tulosvaikutteisesti, jos em. erän kirjanpitoarvo on vähennetty nolnaan.

Lyhytaikaiset ja vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimukset

Remedy ei kirjaa taseeseensa niitä käyttöoikeusomaisuuseriä eikä vuokrasopimusvelkoja, jotka liittyvät:

- lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin (vuokra-aika enintään 12 kuukautta). Remedy soveltaa tätä käytännön apukeinoa kaikkiin kohdeomaisuuseräluokkiin.
- vähäarvoisten omaisuuserien vuokra-sopimuksiin (kunkin hyödykkeen arvo uutena enintään noin 5 000 euroa).

Remedy kirjaa näihin liittyvät vuokramenot kuluiksi tasaerinä vuokra-aikana.

15.2 Johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut sekä keskeiset epävarmuustekijät

Remedyn johto on tehnyt seuraavat harkintaan perustuvat ratkaisut:

- Toistaiseksi voimassa olevan vuokrasopimuksen käsittely: Remedyn johto on määritellyt toimistotilojen sopimuksen vuokrakauden sopimuksen alkuperäisen vuokrakauden pituuden mukaisesti. Kyseinen sopimus muuttuu kiinteään vuokrakauden jälkeen toistaiseksi voimassaolevaksi sopimukseksi.
- Remedyn vuokraamat, mutta työntekijöiltä veloittavat työsuhdeasuntojen vuokrasopimukset: Remedy on solminut usean vuokranantajan kanssa toistaiseksi voimassa olevia asuntovuokrasopimuksia. Sopimuksia on noin 100 kappaletta. Remedyn näkemys on, että nämä sopimukset ovat lyhytaikaisia, eli alle 12 kuukauden pituisia. Tämän vuoksi Remedy soveltaa niihin lyhytaikaisia vuokrasopimuksia koskevaa helpotusta.

15.3 Tulosvaikutteisesti kirjatut erät

1 000 euroa	2025	2024
Kulut työntekijöiden asuntojen lyhytaikaisista vuokrasopimuksista, brutto	-1 540	-1 483
Kulut työntekijöiden asuntojen lyhytaikaisista vuokrasopimuksista, netto ¹	-60	-45
Kulut muista lyhytaikaisista vuokrasopimuksista ²	-21	-55
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot kohdeomaisuuseräluokittain ³		
Toimistotilat	-1 334	-1 379
Yhteensä	-1 334	-1 379
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut ⁴	-101	-79

¹ Nettosumma on laskettu vähentämällä bruttoluvusta kyseisiltä työntekijöiltä veloitetut vuokrat.

² Sisältyvät erään Liiketoiminnan muut kulut.

³ Sisältyvät erään Poistot ja arvonalentumiset.

⁴ Sisältyvät erään Rahoituskulut.

15.4 Rahavirtalaskelmassa esitetyt erät

1 000 euroa	2025	2024
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-1 439	-1 429
Vuokrasopimusten korkokulut	-101	-79
Maksut vähäarvoisista ja lyhytaikaisista sopimuksista	-81	-100
Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta yhteensä	-1 620	-1 608

15.5 Vuokrasopimuksilla hankitut aineelliset hyödykkeet

1 000 euroa	Toimistotilat		Muut omaisuuserät		Yhteensä	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Hankintameno						
Alkusaldo 1.1.	8 553	7 423	63	63	8 616	7 486
Lisäykset	2 254	1 130	-	-	2 254	1 130
Loppusaldo 31.12.	10 807	8 553	63	63	10 871	8 616
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
Alkusaldo 1.1.	-6 082	-4 703	-63	-63	-6 145	-4 766
Tilikauden poistot	-1 334	-1 379	-	-	-1 334	-1 379
Loppusaldo 31.12.	-7 416	-6 082	-63	-63	-7 479	-6 145
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 471	2 720	-	-	2 471	2 720
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 391	2 471	-	-	3 391	2 471

Vuokrasopimuksilla hankitut aineelliset hyödykkeet on esitetty taseen rivillä Käyttöoikeusomaisuuserät.

15.6 Vuokrasopimusvelat

15.6.1 Tasearvot

1 000 euroa	2025	2024
Lyhytaikainen	1 306	1 376
Pitkäaikainen	2 123	1 127
Yhteensä	3 429	2 503

Remedyn lisäluoton korkojen painotettu keskiarvo, jota on käytetty diskonttaus korkona vuonna 2025, oli 2,78 % (2024: 2,66 %).

Vuokrasopimusvelat on esitetty taseen rivillä Vuokrasopimusvelat jaettuna pitkä- ja lyhytaikaisiin osuuksiin eräänymisajankohtansa mukaan.

15.6.2 Maturiteettijakauma – sopimukseen perustuvat diskonttaamattomat rahavirrat

1 000 euroa	2025	2024
0-3 kuukautta	352	357
4-12 kuukautta	1 057	1 070
1-2 vuotta	1 409	659
2-3 vuotta	819	403
3-4 vuotta	-	101
Diskonttaamattomat rahavirrat yhteensä	3 638	2 589

16 Rahoitusvarat

16.1 Laatumisperiaate

Remedyn rahoitusvarat koostuvat pääosin rahavaroista, myyntisaamisista ja sijoituksista.

Luokittelu ja kirjaaminen

Remedy luokittelee rahoitusvaransa joko jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvaroihin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Rahoitusvarojen luokittelu tehdään niiden hankinnan tarkoituksen perusteella silloin, kun rahoitusvaroihin kuuluva erä hankitaan. Luokittelu perustuu Remedyn liiketoimintamallin tavoitteisiin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin tai käyvän arvon vaihtoehdon soveltamiseen alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Jos kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun Remedy on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahoitusvaroista kertyviin rahavirtoihin, tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat

Tähän luokkaan kuuluvat myynti- ja lainasaamiset sekä rahavarat. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Remedyn liiketoimintamallin mukaan myyntisaamisilla on tarkoitus kerätä sopimus pohjaisia rahavirtoja sekä rahavirtoja, jotka perustuvat pelkästään pääoman maksuihin ja korkoihin. Myyntisaamisten kirjanpitoarvon katsotaan olennaisilta osin vastaavan niiden käypää arvoa. Arvon alentumisten kirjanpitokäsittely on kuvattu liitetiedossa 21.5 *Luottoriski*. Myyntisaamiset ovat lyhytaikaisia varoja, jotka yhtiö aikoo pitää hallussaan enintään 12 kuukauden ajan raportointikauden päättymisestä.

Remedyn rahavarat koostuvat vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista. Rahavarihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat

Remedy luokittelee tähän ryhmään sijoitukset rahastoihin sekä sellaiset johdannaisinstrumentit, jotka se on hankkinut suojaustarkoituksessa, mutta joihin Remedy ei sovelle IFRS-suojauslaskentaa. Nämä instrumentit kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä ja arvostetaan myöhemmin kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Käypien arvojen muutoksista johtuvat, sekä realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät, ja ne esitetään rahoituserissä.

16.2 Tasearvot

1 000 euroa	Liitetieto	2025	2024
Jaksotettu hankintameno			
Lainasaamiset		-	44
Myyntisaamiset	21.5	4 075	1 230
Rahavarat		9 641	20 996
Yhteensä		13 716	22 270
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti			
Sijoitukset			
Lyhytaikaiset		19 754	20 115
Yhteensä		33 470	42 385

Rahavarat koostuvat lyhytaikaisista pankkitalletuksista. Sijoitukset koostuvat noteeratuista rahastosijoituksista.

16.2.1 Sijoitukset

Rahoitussijoittaminen ei ole Remedyn ydinliiketoimintaa. Rahoitussijoitusten ensisijainen tavoite on pääoman säilyttäminen ja liitetiedossa 21 *Rahoitusriskien hallinta* kuvattujen riskien lieventäminen. Talousjohtaja valvoo hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan noudattamista. Poliitiikan mukaisesti Remedy tekee rahoitussijoituksia pääasiassa likvideihin lyhytaikaisiin instrumentteihin varmistaakseen riittävän kassavarannon operatiivisiin tarpeisiin. Remedy vähentää rahoitussijoituksiin liittyviä tappioriskejä painottamalla korkealaatuisia ja vähäriskisiä instrumentteja,

keskittyen turvallisiin korkoinstrumentteihin. Remedy käyttää passiivisia ratkaisuja aina kun mahdollista. Tällä hetkellä Remedyn rahoitussijoitukset koostuvat vähäriskisistä korkosijoituksista sekä pienestä sijoituksesta käteisvaroihin ja rahamarkkinainstrumentteihin.

16.2.2. Herkkyysanalyysi sijoituksista

1 000 euroa	31.12.2025		31.12.2024	
	Tulosvaikutus	Tulosvaikutus	Tulosvaikutus	Tulosvaikutus
	vahvis- tuminen	heiken- tyminen	vahvis- tuminen	heiken- tyminen
Sijoitukset				
+/- 10 %:n muutos käyvässä arvossa	-1 975	1 975	-2 011	2 011
Nettovaikutus	-1 975	1 975	-2 011	2 011

17 Muut saamiset

1 000 euroa	Liitetieto	2025	2024
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	2.3	8 872	2 126
Siirtosaamiset ja ennakkomaksut		2 075	2 334
Verosaamiset		365	437
Muut erät		765	1 052
Yhteensä		12 078	5 949

18 Pääoma ja rahastot

18.1 Laatumisperiaate – oman pääoman ehtoiset instrumentit

Remedy luokittelee liikkeeseen laskemansa instrumentit joko rahoitusvelaksi tai omaksi pääomaksi instrumenttien luonteen perusteella.

- Rahoitusvelka on instrumentti, joka velvoittaa konsernia luovuttamaan käteisvaroja tai muita rahoitusvaroja, tai jonka haltijalla on oikeus vaatia konsernilta käteisvaroja tai muita rahoitusvaroja.
- Oman pääoman ehtoinen instrumentti on mikä tahansa sopimus, joka osoittaa oikeuden osuuteen Remedyn varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen.

18.2 Osakepääoma

18.2.1 Laatumisperiaate

Konsernin osakepääoma koostuu emoyhtiön kantaosakkeista, jotka luokitellaan omaksi pääomaksi. Osakepääomaan merkitään osakeantien yhteydessä saatu osakkeiden merkintähinta siltä osin, kuin merkintähintaa ei ole päätetty osakeantipäätöksessä kirjattavaksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat transaktiomenot kirjataan omaan pääomaan saatujen maksujen vähennyseränä ja verovaikutuksilla oikaistuina.

Emoyhtiöllä on yksi osakelaji. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään 5.5.2017 alkaen (ISIN-koodi: F14000251897).

18.2.2 Omat osakkeet

31.12.2025 Remedyllä oli hallussaan 50 000 omaa osaketta. Omat osakkeet ostettiin osana hankintaa, josta yhtiö tiedotti 31.10.2025. Hankinta perustui varsinaisen yhtiökokouksen 10.4.2025 antamaan valtuutukseen. Hankintajakso oli 3.11.2025–5.12.2025, jona aikana hankittiin yhteensä 50 000 omaa osaketta käyttäen ostoon yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman varoja. Hankittujen omien osakkeiden määrä vastasi noin 0,37 % yhtiön kaikista ulkona olevista osakkeista. Hankintojen tarkoituksena oli hankkia osakkeet pääomarakenteen kehittämiseksi, muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi. Yhtiöllä ei ollut hallussaan omia osakkeita tilikaudella 2024.

	Osakkeita (kpl)	Hankinta- meno	Keskihinta
31.12.2024	-	-	-
Omien osakkeiden hankinta	50 000	685 821	13,72
31.12.2025	50 000	685 821	13,72

18.2.3 Osakkeiden lukumäärien ja oman pääoman muutokset

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin oman pääoman jakautuminen sidottuun ja vapaaseen pääomaan, ulkona olevien osakkeiden kappalemäärien muutokset ja vastaavat konsernin oman pääoman muutokset.

	Osakkeita (kpl)	Sidottu oma pääoma			Vapaa oma pääoma			Oma pääoma yhteensä
		Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Yhteensä	SVOP- rahasto*	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	
1.1.2024	13 490 151	80	38	118	57 815	9 817	67 632	67 750
Osakeanti ja muut osakemerkinnät	84 000	-	-	-	529	-	529	529
Osakeoptiot	-	-	-	-	-	2 392	2 392	2 392
Vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuus	-	-	-	-	-	1 452	1 452	1 452
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-3 596	-3 596	-3 596
31.12.2024	13 574 151	80	38	118	58 344	10 065	68 409	68 527
1.1.2025	13 574 151	80	38	118	58 344	10 065	68 409	68 527
Osakeanti ja muut osakemerkinnät	66 300	-	-	-	510	-	510	510
Osakeoptiot	-	-	-	-	-	1 982	1 982	1 982
Optio-oikeuksien osto	-	-	-	-	-	-710	-710	-710
Omien osakkeiden osto	-50 000	-	-	-	-686	-	-686	-686
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-13 030	-13 030	-13 030
31.12.2025	13 590 451	80	38	118	58 169	-1 693	56 476	56 594

* Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

18.3 Rahastot

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto on aiemman osakeyhtiölain mukainen rahasto. Voimassa olevan osakeyhtiölain mukaan ylikurssirahasto kuuluu sidottuun omaan pääomaan, eikä ylikurssirahastoa ole mahdollista enää kerryttää. Ylikurssirahastoa voidaan alentaa osakepääoman alentamista koskevien säännösten mukaisesti ja sitä voidaan käyttää rahastokorotuksena osakepääoman korottamiseen.

Kertyneet voittovarot

Kertyneet voittovarot ovat aiemmilta tilikausilta kertyneitä varoja, joita ei ole siirretty oman pääoman rahastoihin tai jaettu voitonjakona omistajille.

18.4 Osingonjako

18.4.1 Laatumisperiaate

Osingonjako emoyhtiön osakkeenomistajille merkitään velaksi taseeseen sillä kaudella, jonka aikana osingot hyväksytään yhtiökokouksessa. Osakeyhtiölain mukaan määrä, joka on aktivoitu taseeseen kehitysmenona, on vähennettävä vapaasta omasta pääomasta laskettaessa voitonjakokelpoisia varoja.

Remedyn hallitus on määrittänyt osingonjakoperiaatteet, joiden mukaan emoyhtiö pyrkii maksimoimaan omistaja-arvoa tehokkaalla pääoman allokoinnilla. Mahdolliseen osingonmaksuun vaikuttavat liiketoiminnan investointitarpeet ja investoinneista odotettavissa olevat tuotot sekä maksuvalmiuden turvaaminen. Mikäli osinkoa jaetaan, kaikki emoyhtiön osakkeet oikeuttavat samaan osinkoon.

18.4.2 Osingon maksut

	2025*	2024	2023	2022	2021
Osakekohtainen osinko, euro / osake	-	-	-	0,10	0,17
Osinko yhteensä, euroa	-	-	-	1 347 010	2 261 459
Osingonmaksupäivä	-	-	-	24.4.2023	26.4.2022

* Hallituksen osinkoehdotus vuodelle 2025.

Varsinainen yhtiökokous päätti 10.4.2025, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

Varsinainen yhtiökokous päätti 12.4.2024, että 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

18.5 Pääoman hallinta

Remedyn pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa pääoman riittävyys liiketoiminta- ja investointitarpeisiin. Konsernin toimintaperiaatteena on ylläpitää tehokasta pääomarakennetta ja vähentää riskejä vahvalla taloudellisella asemalla. Remedy hallinnoi pääomaa käyttäen omavaraisuusastetta, 67,4 % tilikaudella 2025

(2024: 70,9 %). Pääoman hallinnassa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuonna 2025.

18.6 Valtuutukset

Valtuutus omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiön varsinainen yhtiökokous päätti 10.4.2025 valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 700 000 yhtiön oman osakkeen suunnatusta hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, mutta kuitenkin enintään 18 kuukautta ja se korvaa aiemmat valtuutukset.

Valtuutuksen nojalla yhtiö on hankkinut yhteensä 50 000 kappaletta omia osakkeita vuoden 2025 loppuun mennessä. Näin ollen valtuutus mahdollistaa vielä enintään 650 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen mennessä vuonna 2026.

Voimassa olevat antivaltuutukset

Yhtiön varsinainen yhtiökokous on 10.4.2025 pitämässään kokouksessa valtuuttanut hallituksen päättämään maksullisista tai maksuttomista osakeanneista tai optio-oikeuksien tai erityisten oikeuksien antamisesta siten, että annettavien osakkeiden määrä voi olla enintään 1 000 000 ja osakkeita voidaan antaa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen.

Osakeantia tai optio-oikeuksien tai muiden erityisten oikeuksien antamista koskeva valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, mutta kuitenkin enintään 18 kuukautta ja se korvaa aiemmat valtuutukset.

19 Rahoitusvelat

19.1 Laatimisperiaate

Remedy luokittelee konsernin rahoitusvelat kahteen ryhmään seuraavasti:

- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat, ja
- jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat.

Luokittelu määrittää sen, edellytetäänkö instrumentin arvostamista uudelleen käypään arvoon ja mihin kyseinen erä kirjataan.

Remedy luokittelee rahoitusvelan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Lainoista esitetään lyhytaikaisissa rahoitusveloissa alle 12 kuukauden kuluttua erääntyvien lainojen osuus.

Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan taseesta pois vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty, kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Remedy luokittelee tähän ryhmään sellaiset johdannaisinstrumentit, jotka se on hankkinut suojaustarkoituksessa, mutta joihin konserni ei sovelta IFRS-suojauslaskentaa. Konsernilla ei ollut avoimia valuuttatermiinejä tilikausilla 2025 tai 2024.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat (muut rahoitusvelat)

Muut rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin nämä rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmällä. Korkokulut kirjataan tulosvaikutteisesti. Remedyn vaihtovelkakirjalaina on arvostettu jaksotettuun hankintamenoön.

19.2 Johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut sekä keskeiset epävarmuustekijät

Remedyn johto on käyttänyt harkintaa määrittäessään vaihtovelkakirjalainan korkoa ilman vaihto-oikeutta. Johdon määrittelemä arvo vaihtovelkakirjalainan korosta ilman vaihto-oikeutta olisi 10,3 %.

19.3 Rahoitusvelat

1 000 euroa	Liitetieto	2025	2024
<i>Jaksotettu hankintameno</i>			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Vaihtovelkakirjalainat		14 838	13 331
Vuokrasopimusvelat	15	2 123	1 127
Yhteensä		16 961	14 458
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	15	1 306	1 376
Ostovelat		1 841	730
Yhteensä		3 148	2 107
Rahoitusvelat yhteensä		20 109	16 565

19.4 Lainojen ehdot sekä takaisinmaksuaikataulut

Remedyllä on 15 miljoonan euron vaihtovelkakirjalaina Image Frame Investment (HK) Limitediltä, joka on Tencent Holdings Ltd:n konserniyhtiö. Lainan korko on 8,0 %. Laina on nostettu 31.10.2024 ja se erääntyy viiden vuoden kuluttua nostopäivästä. Lainan vaihto-oikeus alkaa kolme vuotta nostopäivästä ja päättyy lainan erääntymispäivänä. Tänä aikana laina ja sille kertynyt korko voidaan konvertoida osakkeiksi hintaan 27,20 euroa per osake. Remedyllä on oikeus maksaa laina takaisin minä päivänä tahansa lainan kolmannen vuosipäivän jälkeen, mikäli Remedyn osakkeen keskikurssi Nasdaq Helsingin pörssissä ylittää 130 prosenttia

konversiohinnasta (35,36 euroa) minkä tahansa kahdenkymmenen (20) peräkkäisen kaupankäyntipäivän aikana. Jos lainantaja ei halua hyväksyä takaisinmaksua, on tällä etuoikeus konvertoida laina osakkeiksi.

Vuoden 2024 alussa Remedyllä oli jäljellä 0,92 miljoonan euroa lainaa Business Finlandilta Northlight 2.0 kehitystyöhön. Lainan korko oli kolme prosenttiyksikköä alle peruskoron, kuitenkin vähintään yksi prosentti. Laina-aika oli seitsemän vuotta, joista kolme ensimmäistä oli lyhennysvapaita. Ensimmäinen lainanlyhennys tapahtui vuonna 2021. Laina maksettiin takaisin vuosittaisin lyhennyksin ja viimeinen lyhennys maksettiin vuonna 2024. Laina oli arvostettu jaksotettuun hankintamenuun.

19.5 Rahoituksen rahavirroista johtuvat velkojen muutokset

Seuraavassa taulukossa esitetään rahoituksesta johtuvien velkojen alku- ja päätössaldojen välinen täsmäytyslaskelma.

1 000 euroa	2025			2024		
	Vuokra- sopimus- velat	Vaihto- velkakirja- lainat	Julkiselta vallalta saatu laina	Vuokra- sopimus- velat	Vaihto- velkakirja- lainat	Julkiselta vallalta saatu laina
Saldo 1.1.	2 503	13 331	-	2 742	-	918
Vaihtovelkakirjalainan nosto	-	-	-	-	13 331	-
Julkiselta vallalta saadun lainan lyhennykset	-	-	-	-	-	-918
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-1 439	-	-	-1 429	-	-
Rahoituksen rahavirroista johtuvat muutokset yhteensä	-1 439	-	-	-1 429	13 331	-918
Muut muutokset						
Uudet vuokrasopimukset (liitetieto 15.5)	2 364	-	-	1 190	-	-
Vaihtovelkakirjalainan korot	-	1 507	-	-	-	-
Saldo 31.12.	3 429	14 838	-	2 503	13 331	-

20 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

20.1 Laatimisperiaate

Remedyn tämänhetkiset käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat koostuvat rahastosijoituksista, jotka luokitellaan käyvän arvon tasolle 1 ja arvostetaan raportointikauden päättymispäivän julkisesti ilmoitettuun arvoon.

Konserni käyttää arvostusmenetelmiä, jotka ovat kyseisissä olosuhteissa asianmukaisia ja joita varten on saatavilla riittävästi tietoa käyvän arvon määrittämiseksi, siten että käytetään mahdollisimman paljon merkityksellisiä havainnoitavissa olevia syöttötietoja ja mahdollisimman vähän muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja.

20.2 Luokittelu kirjanpidossa ja käyvät arvot

Seuraavassa taulukossa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen tasearvot sekä käyvät arvot, ml. niiden käyvän arvon hierarkian mukaiset tasot. Tasot on kuvattu liitetiedossa 1.5 *Käypien arvojen määrittäminen*. Taulukossa ei esitetä käypiä arvoja koskevia tietoja niistä rahoitusvaroista ja -veloista, joita ei arvosteta käypään arvoon, jos kirjanpitoarvo on kohtuullisen lähellä käypää arvoa ja erän maturiteetti lyhyt (myyntisaamiset ja ostovelat).

31.12.2025 1 000 euroa	Tasearvo		Käypä arvo			
	Liitetieto		Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat						
Rahastosijoitukset	16	19 754	19 754	-	-	19 754
		19 754	19 754	-	-	19 754
Rahoitusvelat, joita ei arvosteta käypään arvoon						
Vaihtovelkakirjalainat	19	14 838	-	-	14 838	14 838
		14 838	-	-	14 838	14 838

31.12.2024 1 000 euroa	Tasearvo		Käypä arvo			
	Liitetieto		Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat						
Rahastosijoitukset	16	20 115	20 115	-	-	20 115
		20 115	20 115	-	-	20 115
Rahoitusvelat, joita ei arvosteta käypään arvoon						
Vaihtovelkakirjalainat	19	13 331	-	-	13 331	13 331
		13 331	-	-	13 331	13 331

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten kohdalla kymmenen prosentin positiivinen tai negatiivinen muutos sijoitusten kokonaisarvoon toisi 2,0 (2024: 2,0) miljoonan euron vaikutuksen konsernin tulokseen vuonna 2025.

21 Rahoitusriskien hallinta

21.1 Rahoitusriskien hallinnan periaatteet

Remedyn liiketoiminta altistuu eri rahoitusriskeille, joita ovat:

- markkinariskit (valuutta- ja korkoriski), sekä
- muut rahoitusriskit (luotto- ja maksuvalmiusriski).

Konsernin rahoitusriskien hallinta keskittyy edellä mainittuihin riskeihin ja pyrkii pienentämään epävarmuutta, jota rahoitusmarkkinoilla tapahtuvat muutokset mahdollisesti aiheuttavat konsernin tulokseen ja kassavirtoihin. Tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus erilaisissa markkinaolosuhteissa ja tukea konsernin pitkän aikavälin strategista kehitystä.

Toimitusjohtaja ja talousjohtaja yhdessä hallituksen kanssa toteuttavat konsernin rahoitusriskien hallinnan. Hallitus määrittelee riskinhallinnan yleiset linjat. Remedyllä ei ole erillistä rahoitustoimintaa, vaan talousjohtaja vastaa konsernin rahoituksen hankinnasta, maksuvalmiuden hallinnasta, rahoittajasuhteista ja rahoitusriskeistä. Yhtiön hallitus seuraa konsernin rahoitustilanteen kehittymistä.

21.2 Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriski muodostuu konsernin rahoitusvelkoihin liittyvien veloitteiden täyttämistä. Maksuvalmiusriskin eli likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä likvidien varojen määrä ja saatavuus. Konsernin taloushallinto seuraa Remedyn maksuvalmiustarpeita sen varmistamiseksi, että liiketoiminnan tarpeisiin on jatkuvasti käytettävissä riittävästi rahavaroja. Liiketoiminnan rahavirrat ja likvidit varat yhdessä mahdollisen vieraan tai oman pääoman ehtoisen uuden rahoituksen kanssa ovat tärkein rahoituslähde tulevia maksuja varten. Konsernin kassatilanne on viime vuosina ollut

erittäin hyvä (2025 9,6 milj. euroa ja 2024 21,0 milj. euroa) ja konsernin rahoitusvelat muodostuvat vaihtovelkakirjalainasta Image Frame Investment (HK) Limited:ltä, vuokrasopimusveloista sekä ostovelosta. Vuoden 2024 alussa rahoitusvelat sisälsivät myös Business Finland -lainaa, jonka viimeinen erä maksettiin vuoden 2024 aikana.

21.2.1 Rahoitusvelkojen sopimusperusteiset erääntyvät määrät

Seuraava taulukko kuvaa rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvaa jäljellä olevaa maturiteettijakaumaa tilinpäätöspäivänä. Esitetyt luvut ovat bruttomääräisiä ja diskonttaamattomia sekä sisältävät korot.

1 000 euroa	Yhteensä	0–3 kuukautta	4–12 kuukautta	1–2 vuotta	2–3 vuotta	3–4 vuotta	Vähintään 4 vuotta
31.12.2025							
<i>Rahoitusvelat - muut kuin johdannaiset</i>							
Vaihtovelkakirjalaina	22 040	-	-	-	-	22 040	-
Ostovelat	1 841	1 841	-	-	-	-	-
Yhteensä	23 881	1 841	-	-	-	22 040	-
31.12.2024							
<i>Rahoitusvelat - muut kuin johdannaiset</i>							
Vaihtovelkakirjalaina	22 040	-	-	-	-	-	22 040
Ostovelat	730	730	-	-	-	-	-
Yhteensä	22 770	730	-	-	-	-	22 040

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 15.6.2 *Maturiteettijakauma – sopimukseen perustuvat diskonttaamattomat rahavirrat*.

21.3 Valuuttakurssiriski

Valuuttariski aiheutuu liiketoimista, jotka tehdään muissa valuutoissa kuin yhtiön toimintavaluutassa (euro). Euro on konsernin pääasiallinen valuutta, jossa tapahtuu suurin osa konsernin myynneistä ja ostoista. Remedyn käyttämät muut merkittävät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari (USD), Iso-Britannian punta (GBP) ja Ruotsin kruunu (SEK). Valuuttariskin suuruus vaihtelee tilikausittain ja on osittain riippuvainen peliprojektien yhteistyökumppaneiden maantieteellisestä sijainnista. Konserni pyrkii välttämään valuuttariskiä neuvottelemalla mahdollisuuksiensa mukaan sopimukset euromääräisinä.

Valuuttariskin hallinnan yleisenä tavoitteena on rajoittaa valuuttojen muutosten lyhyen aikavälin negatiivisia vaikutuksia tulokseen ja kassavirtaan ja lisätä näin tuloksen ennustettavuutta. Remedy hallitsee valuuttariskin vaikutuksia seuraamalla säännöllisesti riskipositioita ja tarvittaessa suojaamalla merkityksellisiä rahavirtoja. Remedyllä on käytössään eurotilien lisäksi valuuttatilit valuutoilla USD, GBP ja SEK.

21.3.1 Valuuttariskille alttiina olevat erät

Taulukossa on esitetty konsernin myyntisaamisten, rahavarojen ja ostovelkojen jakautuminen valuutoittain.

1 000 euroa	EUR	USD	GBP	SEK	Yhteensä
31.12.2025					
Myyntisaamiset	4 072	-	3	-	4 075
Rahavarat	4 358	4 784	112	387	9 641
Ostovelat	-1 677	-76	-63	-24	-1 841
Nettopositio	6 752	4 708	52	363	11 875
31.12.2024					
Myyntisaamiset	1 223	3	4	-	1 230
Rahavarat	19 256	1 190	48	502	20 996
Ostovelat	-628	-77	-1	-24	-730
Nettopositio	19 850	1 116	52	478	21 496

21.3.2 Herkkyyshanalyysi valuuttakurssien muutoksista

1 000 euroa	31.12.2025		31.12.2024	
	Tulosvaikutus		Tulosvaikutus	
	vahvistuminen	heikentyminen	vahvistuminen	heikentyminen
Rahavarat				
+/- 10 %:n muutos USD-kurssissa	478	-478	119	-119
+/- 10 %:n muutos GBP-kurssissa	11	-11	5	-5
+/- 10 %:n muutos SEK-kurssissa	39	-39	50	-50
Ostovelat				
+/- 10 %:n muutos USD-kurssissa	8	-8	8	-8
+/- 10 %:n muutos GBP-kurssissa	6	-6	0	-0
+/- 10 %:n muutos SEK-kurssissa	2	-2	2	-2
Nettovaikutus yhteensä	545	-545	184	-184

21.4 Korkoriski

Korkoriski on riski siitä, että käyvät arvot tai rahoitusinstrumentin tulevaisuuden realisoituvat kassavirrat vaihtelevat johtuen markkinakorkojen muutoksista. Markkinakorkojen muutoksen seurauksena mahdollisella korkotason nousulla voi olla suora vaikutus saatavilla olevan rahoituksen kustannuksiin ja konsernin nykyisiin rahoituskustannuksiin. Konsernin nykyiset rahoituskustannukset ovat suhteellisen matalat. Korkotason nousu voisi kuitenkin vaikuttaa konsernin velkarahoituksen kustannuksiin tulevaisuudessa. Korkotason nousulla voi siten olla haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan, tulevaisuudennäkyymiin ja osakkeiden arvoon.

Remedyn korkoriski aiheutuu pääasiassa vuokravelkojen arvostamisesta. Korkoriski ei ole merkittävä korollisen lainan pienen määrän takia. Vaihtovelkakirjalainan velka ei ole sidottu muuttuvaan korkoon, joten se ei kasvata korkoriskiä.

Markkinakorkojen vaihtelu ei juuri vaikuta konsernin myyntituottoihin tai operatiivisiin rahavirtoihin. Remedy hallitsee korkoriskiä seuraamalla säännöllisesti korollisten lainojen määrää ja yleistä korkotasoa.

21.5 Luottoriski

Luottoriski muodostuu siitä, ettei vastapuoli mahdollisesti pysty suoriutumaan maksuvelvollisuuksistaan. Remedyn luottoriski johtuu pääosin myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä. Konserni pyrkii minimoimaan kustannustehokkaasti tappiot, jotka

aiheutuvat vastapuolen velvollisuuksien täyttämättä jättämisestä. Remedy hallitsee luottoriskiä jo sopimusvaiheessa arvioimalla vastapuolen luottokelpoisuutta. Lisäksi konsernin taloushallinto seuraa jatkuvasti asiakkaiden maksukäyttäytymistä. Kaikki varat sijoitetaan pankkitalletuksiin tai muihin korollisiin instrumentteihin, joiden luottoluokitus on hyvällä tasolla.

Remedyllä on kerrallaan käynnissä muutamia pelinkehitysprojekteja ja näin ollen myyntisaamiset sekä sopimuksiin perustuvat omaisuuserät keskittyvät vain muutamalle asiakkaalle. Odotettu luottotappio määritetään tilinpäätöspäivänä arvioimalla yksilöllisesti merkittävien asiakkaiden saamisten arvonalentumiset niiden maksukyvyttömyyden todennäköisyyden perusteella. Lisäksi mahdolliset pienet saamiset, joiden luottokelpoisuus on samalla tasolla, ryhmitellään ja arvioidaan yhdessä arvonalentumisen varalta.

21.5.1 Luottoriskille alttiina olevat erät maantieteellisten alueiden mukaan

1 000 euroa	Tasearvo	
	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset		
Eurooppa	11	479
Muut maat	4 064	751
Yhteensä	4 075	1 230

Remedy ei ole kirjannut myyntisaamisten luottotappioita vuosina 2025 tai 2024.

21.5.2 Luottoriskille alttiina olevat erät ja luottotappiovaraus: myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 euroa	31.12.2025		31.12.2024	
	Brutto-kirjanpitoarvo	Luottotappiovaraus	Brutto-kirjanpitoarvo	Luottotappiovaraus
Lyhytaikaiset myyntisaamiset (erääntymättömät)	-	-	753	-
Erääntyneet				-
1–30 päivää	4 067	-	4	-
31–60 päivää	-	-	473	-
61–90 päivää	8	-	-	-
Yli 90 päivää	-	-	-	-
Yhteensä	4 075	-	1 230	-

22 Muut velat ja jaksotuserät

1 000 euroa	2025	2024
Saadut ennakot	3 540	2 674
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	196	168
Siirtovelat	6 259	10 695
Muut lyhytaikaiset velat	850	704
Yhteensä	10 846	14 241

23 Varaukset, ehdolliset erät ja sitoumukset

23.1 Laatumisperiaate – Varaukset

Varaukset ovat velkoja, joiden toteutumisajankohta tai toteutuva määrä on epävarma. Remedy merkitsee varauksen taseeseen, kun:

- konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite
- maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja
- velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

Varauksena kirjattava määrä on johdon paras arvio menoista, joita veloitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättämispäivänä, ottaen huomioon mahdolliset velvoitteeseen liittyvät riski- ja epävarmuustekijät.

Remedy kirjaa uudelleenjärjestelyvarauksen, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta niille, joita järjestely koskee.

Konsernilla ei ollut varauksia tilikausien 2025 ja 2024 päättyessä.

23.2 Laatumisperiaate – Ehdolliset velat ja ehdolliset varat sekä sitoumukset

Ehdolliset varat ja ehdolliset velat ovat mahdollisia omaisuuseriä ja veloitteita. Ne syntyvät aikaisempien tapahtumien seurauksena ja niiden olemassaolo varmistuu vasta kun yksi tai useampi epävarma tapahtuma, joka ei ole kokonaan Remedyn määräysvallassa, toteutuu tai jää toteutumatta tulevaisuudessa.

23.3 Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 euroa	2025	2024
Muut Remedyn antamat vakuudet	751	942
Luottokorttilimiitti	301	298
Josta käytössä tilikauden päättyessä	137	50

Aiempien ja mahdollisten tulevien valuuttatermiinien vakuudeksi on annettu 400 tuhannen euron luottotakaus.

23.4 Oikeudenkäynnit ja riita-asiat

Remedyllä ei ollut meneillään olevia oikeudenkäyntejä tai riita-asioita 31.12.2025.

24 Lähipiiritapahtumat

24.1 Laatumisperiaate

Remedy Entertainment Oyj:n lähipiiriin sisältyvät seuraavat tahot:

- yhtiön johtoon kuuluvat avainhenkilöt, joita ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän muut jäsenet
- yhteisöt, joissa edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta
- edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet
- tytäryhtiö Remedy Entertainment Sweden AB

Remedy Entertainment Oyj:n merkittävin osakkeenomistaja on hallituksen jäsen ja väliaikainen toimitusjohtaja Markus Mäki, jonka

omistusosuus oli 23,4 % 31.12.2025 (31.12.2024: 23,6 %). Tällä taholla katsotaan olevan huomattava vaikutusvalta konsernissa, perustuen yli 20 %:n osakeomistukseen sekä aktiiviseen rooliin konsernin toiminnassa.

24.2 Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkitseminen

24.2.1 Laatumisperiaate

Alla olevissa taulukoissa esitetyt määrät vastaavat kyseisillä tilikausilla kuluiksi kirjattuja menoja. Mahdolliset luontaisedut sisältyvät palkkasummiin. Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden eläke-etuudet koostuvat Suomen lakisääteisen TyEL-eläkejärjestelyn eläkkeistä sekä Ruotsin lakisääteisistä eläkejärjestelyistä. Remedyllä on Ruotsissa työskenteleville työntekijöilleen lisäksi työnantajille Ruotsissa tyypillinen työeläke, minkä lisäksi Remedy tarjoaa työntekijöilleen mahdollisuuden hyödyntää vapaaehtoista lisäeläkejärjestelmää "lönevaxling", joka mahdollistaa tytäryhtiön henkilöstölle siirron osan palkastaan eläkkeeksi.

Johtoon kuuluville avainhenkilöille myönnettyjen osakeoptioiden ehdot ovat samat kuin muun henkilökunnan optioehdot. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa 7.3 *Osakeperusteiset maksut*. Remedyn hallituksen jäsenet eivät ole osakeperusteisen palkitsemisjärjestelyn piirissä.

24.2.2 Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet

1 000 euroa	2025	2024
a) Johtoon kuuluvat avainhenkilöt yhteensä (sisältäen b), c) ja d))		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-1 165	-1 130
Eläke-etuudet (maksupohjaiset järjestelyt)	-171	-163
Osakeperusteiset maksut	-225	-449
Yhteensä	-1 562	-1 742
b) Toimitusjohtaja		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-197	-210
Tero Virtala (22.10.2025 asti)	-174	-210
Markus Mäki (22.10.2025 alkaen)	-23	-
Eläke-etuudet (maksupohjaiset järjestelyt)	-35	-37
Tero Virtala (22.10.2025 asti)	-30	-37
Markus Mäki (22.10.2025 alkaen)	-4	-
Osakeperusteiset maksut	-	-161
Tero Virtala (22.10.2025 asti)	-	-161
Markus Mäki (22.10.2025 alkaen)	-	-
Yhteensä	-232	-408

Toimitusjohtaja kuuluu Remedyn hallituksen määrittelemiin osakeoptio-ohjelmiin. Toimitusjohtaja-sopimuksen mukainen eläkeikä on 65 vuotta, elleivät konserni ja toimitusjohtaja toisin sovi. Irtisanomisaika on molemmilla osapuolilla 4 kuukautta. Työsopimuksensa väliaikaisen lisäyksen mukaan, huolimatta nimityksestään väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi, väliaikainen toimitusjohtaja pitää asemansa yhtiön työntekijänä, vaikka se on tauolla toimitusjohtajanimityksen aikana. Väliaikaisella toimitusjohtajalla ei ole erillistä eläke-ehtoa. Sopimuslisäyksen irtisanomisaika on molemmilla osapuolilla 1 kuukausi.

1 000 euroa	2025	2024
c) Muut johtoryhmän jäsenet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-769	-722
Eläke-etuudet (maksupohjaiset järjestelyt)	-136	-126
Osakeperusteiset maksut	-225	-289
Yhteensä	-1 131	-1 136
d) Hallitus		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet		
Laakkonen Jussi	-	-12
Mäki Markus	-51	-54
Salakka Kaisa	-36	-36
Tavakka Kai	-36	-24
Ängeslevä Sonja	-36	-36
Österlund Henri	-39	-36
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet yhteensä	-198	-198
Eläke-etuudet (maksupohjaiset järjestelyt)	-	-
Osakeperusteiset maksut	-	-
Yhteensä	-198	-198

Varsinainen yhtiökokous päätti 10.4.2025, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkiona 3 000 euroa kuukaudessa ja puheenjohtajalle 4 500 euroa kuukaudessa.

Varsinainen yhtiökokous päätti 12.4.2024, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkiona 3 000 euroa kuukaudessa ja puheenjohtajalle 4 500 euroa kuukaudessa.

24.3 Muun lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä avoimet saldot

Lähipiirin kanssa ei ollut muita merkittäviä tapahtumia tai avoimia saldoja tilikausilla 2025 tai 2024.

24.4 Johdon omistukset

Nimi	31.12.2025		31.12.2024	
	Osakkeita	Prosentti- osuus	Osakkeita	Prosentti- osuus
Mäki Markus	3 197 000	23,4	3 197 000	23,6
Järvi Sami	560 000	4,1	560 000	4,1
Virtala Tero (toimitusjohtaja 22.10.2025 asti)	301 000	2,2	300 000	2,2
Paloheimo Johannes	106 000	0,8	103 000	0,8
Österlund Henri	46 139	0,3	46 139	0,3
Kasurinen Mikael	18 000	0,1	18 000	0,1
Tavakka Kai	6 000	0,0	-	-
Salakka Kaisa	1 900	0,0	1 900	0,0
Ängeslevä Sonja	1 482	0,0	1 482	0,0
Kallionpää Santtu	1 300	0,0	1 300	0,0
Vehkala Mika	400	0,0	-	-
Yhteensä	4 239 221	31,1	4 228 821	31,2

25 Tilikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Konsernilla ei ole ollut merkittäviä tapahtumia tilikauden päättymispäivän jälkeen.

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	2, 3	59 510	50 661
Liiketoiminnan muut tuotot	6	0	2
Materiaalit ja palvelut	4, 5	-16 775	-20 888
Henkilöstökulut	4, 7	-21 517	-21 638
Poistot ja arvonalentumiset	8	-25 678	-6 319
Liiketoiminnan muut kulut	4, 9	-10 603	-6 389
Liikevoitto (-tappio)		-15 063	-4 570
Rahoitustuotot	10	1 114	829
Rahoituskulut	10	-1 930	-366
Nettorahoituskulut		-816	462
Voitto (Tappio) ennen tuloveroja		-15 879	-4 108
Tilikauden verokulu	11	2 734	293
Tilikauden voitto (tappio)		-13 146	-3 815

1 000 euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		-	-
Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä		-	-
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-13 146	-3 815
Tilikauden voiton (tappion) jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-13 146	-3 815
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-13 146	-3 815
Osakekohtainen tulos	12		
Laimentamaton, euroa		-0,97	-0,28
Laimennettu, euroa*		-0,97	-0,28

* Laimennusvaikutusta osakekohtaiseen tulokseen ei esitetä, koska sillä olisi vahventava vaikutus osakekohtaiseen tulokseen.

Emoyhtiön tase

1 000 euroa	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	13	27 933	39 815
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	14	2 190	3 103
Käyttöoikeusomaisuuserät	15	2 446	1 242
Sijoitukset	16	3	3
Pitkäaikaiset saamiset	16–17, 21	553	789
Laskennalliset verosaamiset	11	8 308	5 355
Pitkäaikaiset varat yhteensä		41 432	50 307
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16–17	6 396	4 250
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	2, 17	8 872	2 126
Lyhytaikaiset sijoitukset	16	19 754	20 115
Rahavarat	16	9 278	20 587
Lyhytaikaiset varat yhteensä		44 300	47 078
Varat yhteensä		85 733	97 385

1 000 euroa	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		80	80
Ylikurssirahasto		38	38
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		58 169	58 344
Kertyneet voittovarot		-2 331	9 543
Oma pääoma yhteensä	18	55 956	68 005
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Vaihtovelkakirjalainat	19, 21	14 838	13 331
Vuokrasopimusvelat	15	1 594	255
Laskennalliset verovelat		196	127
Pitkäaikaiset velat yhteensä		16 628	13 713
Lyhytaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	15	877	1 003
Ostovelat ja muut velat	19, 21–22	12 272	14 664
Lyhytaikaiset velat yhteensä		13 149	15 667
Velat yhteensä		29 777	29 380
Oma pääoma ja velat yhteensä		85 733	97 385

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

1 000 euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirrat			
Myynnistä saadut maksut		48 862	57 528
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut		0	2
Maksut liiketoiminnan muista kuluista		-44 688	-47 582
Saadut korot		310	463
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista		-379	-119
Maksetut tuloverot		-1	3
Liiketoiminnan nettorahavirta (A)		4 104	10 295
Investointien rahavirrat			
Aktivoidut kehittämismenot	4	-10 962	-8 008
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-3 873	-5 529
Sijoitukset	16	1 165	-9 392
Investointien nettorahavirta (B)		-13 670	-22 930

1 000 euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Rahoituksen rahavirrat			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	19	-	-918
Muut maksut lainoista		-	-464
Pitkäaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut	19, 21	-	15 000
Omien osakkeiden osto	18	-686	-
Maksullinen oman pääoman lisäys	18	612	680
Maksut omaa pääomaa koskevista liiketoimista	7, 18	-710	-
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	15	-959	-1 024
Rahoituksen nettorahavirta (C)		-1 743	13 273
Liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen nettorahavirrat (A+B+C)			
		-11 309	638
Rahavarojen nettomuutos			
Rahavarat 1.1.		20 587	19 949
Rahavarat 31.12.	16	9 278	20 587

Emoyhtiön laskelma oman pääoman muutoksista

1 000 euroa	Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					Yhteensä
	Liitetieto	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	SVOP- rahasto*	Kertyneet voittovarot	
Oma pääoma 1.1.2025		80	38	58 344	9 543	68 005
Laaja tulos						
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	-13 146	-13 146
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-	-	-	-13 146	-13 146
Liiketoimet omistajien kanssa						
Myönnetyt osakeoptiot	7.3, 24.2	-	-	-	1 982	1 982
Osakeanti ja muut osakemerkinnät		-	-	510	-	510
Optio-oikeuksien osto		-	-	-	-710	-710
Omien osakkeiden osto		-	-	-686	-	-686
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-	-	-175	1 272	1 097
Oma pääoma 31.12.2025		80	38	58 169	-2 331	55 956

* Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

1 000 euroa	Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					Yhteensä
	Liitetieto	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	SVOP- rahasto*	Kertyneet voittovarot	
Oma pääoma 1.1.2024		80	38	57 815	9 514	67 447
Laaja tulos						
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	-3 815	-3 815
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-	-	-	-3 815	-3 815
Liiketoimet omistajien kanssa						
Myönnetyt osakeoptiot	7.3, 24.2	-	-	-	2 392	2 392
Osakeanti ja muut osakemerkinnät		-	-	529	-	529
Vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuus	19, 21	-	-	-	1 452	1 452
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-	-	529	3 844	4 373
Oma pääoma 31.12.2024		80	38	58 344	9 543	68 005

* Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Laadimisperusta

Remedy Entertainment Oyj:n erillistilinpäätös on laadittu 31.12.2025 voimassa olleiden EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Yhtiö ei ole soveltanut mitään julkistettua uutta tai muutettua standardia tai tulkintaa ennen sen voimaantulopäivää. Tilikauden 2025 aikana voimaantulleilla muutetuilla standardeilla ei ollut merkittäviä vaikutuksia yhtiön tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämistapaan.

Remedy Entertainment Oyj konsernin laadintaperiaatteita sovelletaan sekä konsernitilinpäätökseen että emoyhtiön erillistilinpäätökseen, jos ei erikseen muuta mainita.

2. Myyntituotot

Konsernin myyntituotot kertyvät emoyhtiölle. Kyseiset laadimisperiaatteet ja liitetiedot on esitetty kokonaisuudessaan konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2 *Myyntituotot*.

3. Toimintasegmentit

Laadimisperiaatteet ja liitetiedot on esitetty kokonaisuudessaan konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3 *Toimintasegmentit*.

4. Kehittämismenojen aktivointi

1 000 euroa	2025	2024
Henkilöstömenot	6 369	5 062
Ulkopuoliset palvelut	4 593	2 946
Yhteensä	10 962	8 008

5. Materiaalit ja palvelut

1 000 euroa	2025	2024
<i>Pelinkehityslitännäiset materiaalit ja palvelut</i>		
Ulkopuoliset palvelut	-14 304	-18 925
Kehittämismenojen aktivointi	4 593	2 946
Ostokulut	-18	-38
Vaihto-omaisuuden muutos	-	-6
Palveluostot konserniyhtiöiltä	-5 276	-4 861
Yhteensä	-15 006	-20 883
<i>Tuottoihin liittyvät kumppanikulut</i>		
Alustakulut	-1 754	-
Rojaltikulut	-15	-4
Yhteensä	-1 769	-4
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-16 775	-20 888

6. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 euroa	2025	2024
Liiketoiminnan muut tuotot	0	2
Yhteensä	0	2

7. Henkilöstökulut

1 000 euroa	2025	2024
Palkat ja palkkiot	-21 430	-20 299
Kehittämismenojen aktivointi	6 369	5 062
Eläkekulut (maksupohjaiset järjestelyt)	-3 737	-3 468
Muut henkilösivukulut	-737	-541
Osakeperusteiset palkitsemisjärjestelyt (omana pääomana maksettavat)	-1 982	-2 392
Yhteensä	-21 517	-21 638

8. Poistot ja arvonalentumiset

1 000 euroa	2025	2024
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>		
Kehittämismenot	-17 622	-487
Muut aineettomat hyödykkeet	-5 751	-3 430
Yhteensä	-23 373	-3 917
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>		
Koneet ja laitteet	-1 403	-1 405
Yhteensä	-1 403	-1 405
Poistot yhteensä, omistetut omaisuuserät	-24 777	-5 322
<i>Käyttöoikeusomaisuuserät (vuokratut hyödykkeet)</i>		
	-901	-997
Tulosvaikutteiset poistot yhteensä	-25 678	-6 319

Vuonna 2025 emoyhtiö kirjasi 14 919 tuhannen euron arvonalentumistappion liittyen FBC: Firebreak -peliprojektiin (tarkempi kuvaus konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 13.4 *Keskeneräisten kehittämissuoritteiden arvonalentumisen testaaminen*). Vuonna 2024 arvonalentumistappioita ei tunnistettu.

9. Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muiden kulujen erittely

1 000 euroa	2025	2024
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-1 179	-1 221
Toimitilakulut	-457	-454
Laite- ja ohjelmistokulut	-3 218	-2 407
Matkakulut	-254	-416
Markkinointikulut	-2 905	-235
Hallintokulut	-1 133	-1 514
Muut palvelujen ostokulut	-1 359	-
Muut kulut	-98	-142
Yhteensä	-10 603	-6 389

Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2025	2024
KPMG		
Tilintarkastus	-124	-102
Tilintarkastuslain 1,1,2 §:ssä tarkoitettujen toimeksiannot	-9	-7
Muut palvelut	-11	-11
Yhteensä	-144	-120

10. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 euroa	2025	2024
<i>Rahoitustuotot</i>		
Valuuttakurssivoitot ¹	17	11
Korkotuotot	292	452
Muut rahoitustuotot	804	366
Yhteensä	1 114	829
<i>Rahoituskulut</i>		
Valuuttakurssitappiot ¹	-265	-23
Korkokulut – jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvelat ²	-1 482	-282
Muut rahoituskulut	-183	-61
Yhteensä	-1 930	-366
Nettorahoituskulut	-816	462

¹ Nettomääräiset valuuttakurssivoitot ja -tappiot olivat -248 tuhatta euroa vuonna 2025 (2024: -12 tuhatta).

² Sisältää vaihtovelkakirjalainan sekä vuokrasopimusvelat, vuonna 2024 myös julkiselta valtalta saadun lainan.

11. Tuloverot

Tulosvaikutteisesti kirjatut tuloverot

1 000 euroa	2025	2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-151	-3
Laskennallisten verojen muutos	2 885	296
Yhteensä	2 734	293

Tulosvaikutteisen verokulun ja Suomessa sovellettavalla verokannalla laskettujen tuloverojen välinen täsmäytyslaskelma

1 000 euroa	2025	2024
Voitto (Tappio) ennen tuloveroja	-15 879	-4 108
Vero laskettuna Suomessa sovellettavalla verokannalla (20 %)	3 176	822
Edellisiin vuosiin kohdistuva tulovero	198	-
Vähennyskelvottomat menot	-93	-47
Osakeoptiojärjestelyt	-396	-478
Muut	-151	-3
Tulosvaikutteisesti kirjatut tuloverot	2 734	293

12. Osakekohtainen tulos

	2025	2024
<i>Laimentamaton osakekohtainen tulos</i>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 euroa)	-13 146	-3 815
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	13 611	13 551
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	-0,97	-0,28
<i>Laimennettu osakekohtainen tulos</i>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 euroa)	-13 146	-3 815
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	13 611	13 551
Osakeoptioiden vaikutus (1 000 kpl)	27	94
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo (1 000 kpl)	13 638	13 645
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa / osake)*	-0,97	-0,28

* Laimennusvaikutusta osakekohtaiseen tulokseen ei esitetä, koska sillä olisi vahentava vaikutus osakekohtaiseen tulokseen.

Osakekohtainen tulon laatimisperiaate on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 12 *Osakekohtainen tulos*.

13. Aineettomat hyödykkeet

Yhtiön aineettomat hyödykkeet sisältävät konsernin aktivoituiden kehittämismenot ja CONTROL franchisen ostetut julkaisuoikeudet. Laatimisperiaatteet ja liitetiedot on esitetty kokonaisuudessaan konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 13 *Aineettomat hyödykkeet*.

14. Aineelliset hyödykkeet

1 000 euroa	Koneet ja kalusto		Muut aineelliset hyödykkeet		Yhteensä	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Hankintameno						
Alkusaldo 1.1.	9 229	8 219	1 918	1 918	11 147	10 137
Lisäykset	490	1 010	-	-	490	1 010
Loppusaldo 31.12.	9 719	9 229	1 918	1 918	11 637	11 147
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
Alkusaldo 1.1.	-6 125	-4 720	-1 918	-1 918	-8 044	-6 638
Poistot	-1 403	-1 405	-	-	-1 403	-1 405
Loppusaldo 31.12.	-7 529	-6 125	-1 918	-1 918	-9 447	-8 044
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 103	3 499	-	-	3 103	3 499
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 190	3 103	-	-	2 190	3 103

Tiedot emoyhtiön vuokraamista aineellisista hyödykkeistä on esitetty liitetiedossa 15 *Vuokrasopimukset*.

15. Vuokrasopimukset

Rahavirtalaskelmassa esitetyt erät

1 000 euroa	2025	2024
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-959	-1 024
Vuokrasopimusten korkokulut	-66	-41
Maksut vähäarvoisista ja lyhytaikaisista sopimuksista	-62	-47
Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta yhteensä	-1 087	-1 112

Vuokrasopimuksilla hankitut aineelliset hyödykkeet

1 000 euroa	Toimistotilat		Muut omaisuuserät		Yhteensä	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Hankintameno						
Alkusaldo 1.1.	6 605	5 572	63	63	6 669	5 635
Lisäykset	2 105	1 033	-	-	2 105	1 033
Loppusaldo 31.12.	8 711	6 605	63	63	8 774	6 669
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
Alkusaldo 1.1.	-5 364	-4 368	-63	-63	-5 427	-4 431
Poistot	-901	-997	-	-	-901	-997
Loppusaldo 31.12.	-6 265	-5 364	-63	-63	-6 329	-5 427
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 242	1 204	-	-	1 242	1 204
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 446	1 242	-	-	2 446	1 242

Vuokrasopimusvelat

1 000 euroa	2025	2024
Lyhytaikainen	877	1 003
Pitkäaikainen	1 594	255
Yhteensä	2 471	1 258

Maturiteettijakauma – sopimukseen perustuvat diskonttaamattomat rahavirrat

1 000 euroa	2025	2024
0–3 kuukautta	233	256
4–12 kuukautta	700	768
1–2 vuotta	934	256
2–3 vuotta	700	-
Diskonttaamattomat rahavirrat yhteensä	2 568	1 280

16. Rahoitusvarat

1 000 euroa	2025	2024
<i>Jaksotettu hankintameno</i>		
Lainasaamiset	-	44
Myyntisaamiset	4 075	1 230
Rahavarat	9 278	20 587
Yhteensä	13 353	21 861
<i>Rahoitusvarat</i>		
Sijoitukset	19 757	20 118
Lyhytaikaiset	19 754	20 115
Pitkäaikaiset	3	3
Yhteensä	33 110	41 978

Rahavarat koostuvat lyhytaikaisista pankkitalletuksista. Sijoitukset koostuvat noteeratuista rahastosijoituksista.

17. Muut saamiset

1 000 euroa	2025	2024
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	8 872	2 126
Siirtosaamiset ja ennakkomaksut	1 930	2 202
Verosaamiset	238	359
Muut erät	705	1 204
Yhteensä	11 746	5 891

18. Pääoma ja rahastot

	Osakkeita (kpl)	Sidottu oma pääoma			Vapaa oma pääoma			Oma pääoma yhteensä
		Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Yhteensä	SVOP-rahasto*	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	
31.12.2024	13 490 151	80	38	118	57 815	9 514	67 329	67 447
Osakeanti ja muut osakemerkinnät	84 000	-	-	-	529	-	529	529
Osakeoptiot	-	-	-	-	-	2 392	2 392	2 392
Vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuus	-	-	-	-	-	1 452	1 452	1 452
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-3 815	-3 815	-3 815
31.12.2024	13 574 151	80	38	118	58 344	9 543	67 887	68 005
1.1.2025	13 574 151	80	38	118	58 344	9 543	67 887	68 005
Osakeanti ja muut osakemerkinnät	66 300	-	-	-	510	-	510	510
Osakeoptiot	-	-	-	-	-	1 982	1 982	1 982
Optio-oikeuksien osto	-	-	-	-	-	-710	-710	-710
Omien osakkeiden osto	-50 000	-	-	-	-686	-	-686	-686
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-13 146	-13 146	-13 146
31.12.2025	13 590 451	80	38	118	58 169	-2 331	55 838	55 956

* Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Laskelma emoyhtiön jakokelpoisista varoista¹

1 000 euroa	2025	2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	58 169	58 344
Edellisten tilikausien voitto	9 363	11 906
Kehittämismenot	-20 169	-26 829
Tilikauden tulos	-13 146	-3 815
Yhteensä	34 217	39 606

¹ Perustuu osakeyhtiölakiin (OYL 13:5)

19. Rahoitusvelat

1 000 euroa	2025	2024
<i>Jaksotettu hankintameno</i>		
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		
Vaihtovelkakirjalainat	14 838	13 331
Vuokrasopimusvelat	1 594	255
Yhteensä	16 432	13 586
<i>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</i>		
Vuokrasopimusvelat	877	1 003
Ostovelat	2 310	1 122
Yhteensä	3 187	2 125
Rahoitusvelat yhteensä	19 619	15 711

Rahoituksen rahavirroista johtuvat velkojen muutokset

1 000 euroa	2025			2024		
	Vuokra- sopimus- velat	Vaihto- velkakirja- lainat	Julkiselta vallalta saatu laina	Vuokra- sopimus- velat	Vaihto- velkakirja- lainat	Julkiselta vallalta saatu laina
Saldo 1.1.	1 258	13 331	-	1 214	-	918
Vaihtovelkakirjalainan nosto	-	-	-	-	13 331	-
Julkiselta vallalta saadun lainan lyhennykset	-	-	-	-	-	-918
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-959	-	-	-1 024	-	-
Rahoituksen rahavirroista johtuvat muutokset yhteensä	-959	-	-	-1 024	13 331	-918
Muut muutokset						
Uudet vuokrasopimukset	2 172	-	-	1 068	-	-
Vaihtovelkakirjalainan korot	-	1 507	-	-	-	-
Saldo 31.12.	2 471	14 838	-	1 258	13 331	-

20. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Laatimisperiaatteet ja liitetiedot on esitetty kokonaisuudessaan konsernitilin päätöksen liitetiedossa 20 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

21. Rahoitusriskien hallinta

1 000 euroa	Yhteensä	0–3 kuukautta	4–12 kuukautta	1–2 vuotta	2–3 vuotta	3–4 vuotta	Vähintään 4 vuotta
31.12.2025							
<i>Rahoitusvelat - muut kuin johdannaiset</i>							
Vaihtovelka- kirjalaina	22 040	-	-	-	-	22 040	-
Ostovelat	2 310	2 310	-	-	-	-	-
Yhteensä	24 350	2 310	-	-	-	22 040	-
31.12.2024							
<i>Rahoitusvelat - muut kuin johdannaiset</i>							
Vaihtovelka- kirjalaina	22 040	-	-	-	-	-	22 040
Ostovelat	1 122	1 122	-	-	-	-	-
Yhteensä	23 162	1 122	-	-	-	-	22 040

Valuuttariskille alttiina olevat erät

1 000 euroa	EUR	USD	GBP	SEK	Yhteensä
31.12.2025					
Myyntisaamiset	4 072	-	3	-	4 075
Rahavarat	4 353	4 784	112	30	9 278
Ostovelat	-1 677	-76	-63	-493	-2 310
Nettopositio	6 747	4 708	52	-463	11 043
31.12.2024					
Myyntisaamiset	1 223	3	4	-	1 230
Rahavarat	19 254	1 190	48	94	20 587
Ostovelat	-628	-77	-1	-416	-1 122
Nettopositio	19 849	1 116	52	-322	20 695

Herkkyyksianalyysi valuuttakurssien muutoksista

1 000 euroa	31.12.2025		31.12.2024	
	Tulosvaikutus		Tulosvaikutus	
	vahvistuminen	heikentyminen	vahvistuminen	heikentyminen
Rahavarat				
+/- 10 %:n muutos USD-kurssissa	478	-478	119	-119
+/- 10 %:n muutos GBP-kurssissa	11	-11	5	-5
+/- 10 %:n muutos SEK-kurssissa	3	-3	9	-9
Ostovelat				
+/- 10 %:n muutos USD-kurssissa	8	-8	8	-8
+/- 10 %:n muutos GBP-kurssissa	6	-6	0	-0
+/- 10 %:n muutos SEK-kurssissa	49	-49	42	-42
Nettovaikutus yhteensä	556	-556	183	-183

Luottoriskille alttiina olevat erät maantieteellisten alueiden mukaan

1 000 euroa	Tasearvo	
	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset		
Eurooppa	11	479
Muut maat	4 064	751
Yhteensä	4 075	1 230

Luottoriskille alttiina olevat erät ja luottotappiovaraus: myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 euroa	31.12.2025		31.12.2024	
	Brutto-kirjanpitoarvo	Luotto-tappiovaraus	Brutto-kirjanpitoarvo	Luotto-tappiovaraus
Lyhytaikaiset myyntisaamiset (erääntymättömät)	-	-	753	-
Erääntyneet				
1-30 päivää	4 067	-	4	-
31-60 päivää	-	-	473	-
61-90 päivää	8	-	-	-
Yli 90 päivää	-	-	-	-
Yhteensä	4 075	-	1 230	-

22. Muut velat ja jaksotuserät

1 000 euroa	2025	2024
Saadut ennakot	3 540	2 674
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	196	127
Siirtovelat	5 861	10 404
Muut lyhytaikaiset velat	560	465
Yhteensä	10 158	13 669

23. Varaukset, ehdolliset erät ja sitoumukset

1 000 euroa	2025	2024
Muut annetut vakuudet	553	745
Luottokorttilimiitti	250	250
Josta käytössä tilikauden päättyessä	133	41

Aiempien ja mahdollisten tulevien valuuttatermiinien vakuudeksi on annettu 400 tuhannen euron luottotakaus.

24. Lähipiiritapahtumat

Emoyhtiöllä on tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvia palveluostoja tytäryhtiöltään Remedy Entertainment Sweden AB:lta ja ne on esitetty tilinpäätöserässä materiaalit ja palvelut. Laatu- ja laatu- ja liitetiedot on esitetty kokonaisuudessaan konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 24 *Lähipiiritapahtumat*.

25. Tilikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Yhtiöllä ei ole ollut merkittäviä tapahtumia tilikauden päättymispäivän jälkeen.

26. Hallituksen esitys yhtiön voittoa/tappiota koskevista toimenpiteistä

Remedy Entertainment Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 34 217 132,98 euroa, josta tilikauden tulos oli -13 145 666,29 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa.

Remedy:n hallitus on määrittänyt osingonjakopolitiikan, jonka mukaan yhtiö pyrkii maksimoimaan omistaja-arvoa tehokkaalla pääoman allokoinnilla. Mahdolliseen osingonmaksuun vaikuttavat liiketoiminnan investointitarpeet ja investoinneista odotettavissa olevat tuotot sekä maksuvalmiuden turvaaminen. Mikäli osinkoa jaetaan, kaikki Remedy:n osakkeet oikeuttavat samaan osinkoon.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen 2025 allekirjoitukset

Vahvistamme, että:

- EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös antavat oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta
- toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yrityksen ja konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittämisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta

Espoo, 9.2.2026

Henri Österlund
Hallituksen puheenjohtaja

Kai Tavakka
Hallituksen jäsen

Kaisa Salakka
Hallituksen jäsen

Sonja Ängeslevä
Hallituksen jäsen

Markus Mäki
Hallituksen jäsen ja väliaikainen toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsinki, 9.2.2026

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Petri Sammalisto
KHT

Tilintarkastuskertomus

Remedy Entertainment Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Remedy Entertainment Oyj:n (y-tunnus 1017278-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön taloudellisesta asemasta, toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 9.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätöksen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien

suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Liikevaihdon tulouttaminen

(Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, konsernin liitetieto 2 ja emoyhtiön liitetieto 2)

- Konsernin ja emoyhtiön liikevaihto koostuu erilaisiin sopimusmalleihin pohjautuvista tulovirroista kuten pelien kehitysmaksuista, pelimyyntistä ja rojalituotoista.
- Julkaisijakumppanien maksamat pelien kehitysmaksut kirjataan tuotoiksi ajan kuluessa kehitysmaksujen osasuorituksiin ("milestone") perustuen. Osasuoritusten tulouttaminen edellyttää johdon harkintaa ja oletuksia, jotka koskevat erityisesti suoriteveloitteiden sekä erillismyyntihintojen määrittämistä sekä tuloutustapaa ajan kuluessa.
- Pelimyynti ja rojalitit tuloutetaan ajan kuluessa perustuen toteutuneeseen myyntiin siitä alkaen kun oikeus myyntituloon/rojaltiin on syntynyt.
- Edellä mainittujen seikkojen johdosta liikevaihdon tulouttaminen on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.
- Olemme arvioineet yhtiön myynnin tuloutus- ja laskentaperiaatteita suhteessa IFRS-standardien määrittelemiä periaatteisiin
- Tarkastustoimenpiteisiimme on sisällynyt myyntiprosessiin liittyvän sisäisen valvontaympäristön arviointia sekä aineisto-tarkastustoimenpiteitä arvioidaksemme tuloutusten oikeellisuutta ja myyntituottojen kirjaamista oikealle tilikaudelle.
- Kehitysmaksujen tuloutuksien osalta olemme arvioineet tuloutusperusteita suhteessa myyntisopimuksiin ja sopimusehtoihin sekä läpikäyneet johdon laatimia ennusteita.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Kehittämismenojen sekä muiden aineettomien hyödykkeiden aktivointi ja arvostus

(Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, konsernin liitetieto 13 ja emoyhtiön liitetieto 13)

- Konsernilla on kehitysvaiheessa olevia peliprojekteja, joiden julkaisuajankohdat ovat tulevaisuudessa. Tämän myötä konsernin ja emoyhtiön taseeseen sisältyvien kehittämismenojen ja muiden aineettomien hyödykkeiden määrä on merkittävä.
- Peliprojektien aktivoitumisenot ja muut aineettomat hyödykkeet testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta tilinpäätöksessä vuosittain.
- Arvonalentumistestausten taustalla olevien ennusteiden määrittäminen edellyttää johdon harkintaa erityisesti pelien julkaisuajankohdan, tuottojen sekä diskonttauskoron osalta.
- Tasearvojen merkittävydestä ja ennusteisiin liittyvästä merkittävästä johdon harkinnasta johtuen kehittämismenojen sekä muiden aineettomien hyödykkeiden aktivointi ja arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.
- Tarkastuksessa olemme arvioineet kehittämismenojen ja muiden aineettomien hyödykkeiden aktivoitiperusteita sekä suorittaneet tarkastustoimenpiteitä yksittäisten projektien aktivoiteihin liittyen.
- Lisäksi olemme käyneet läpi yhtiön laatimat arvonalentumistestauslaskelmat keskeneräisten pelien kehittämisprojektien osalta.
- Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäilytyksen asiantuntijoita, jotka ovat arvioineet laskelmissa käytetyn mallin asianmukaisuutta ja testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta.
- Olemme arvioineet testauslaskelmissa käytettyjä keskeisiä oletuksia ennustettujen tuottojen osalta vertaamalla niitä yhtiön ennusteisiin ja omiin näkemyksiimme.
- Laskelmissa käytettyä diskonttokorkoa olemme arvioineet vertaamalla sitä markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta

koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana vuodesta 2001 alkaen yhtäjaksoisesti 25 vuotta. Remedy Entertainment Oyj:stä tuli yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 4.5.2022. Olemme toimineet yhtiön tilintarkastajana koko sen ajan, kun se on ollut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 9. helmikuuta 2026

KPMG OY AB
Tilintarkastusyhteisö

Petri Sammalisto
KHT

Riippumattoman tilintarkastajan raportti Remedy Entertainment Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Remedy Entertainment Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Remedy Entertainment Oyj:n (y-tunnus 1017278-9) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 7437003VZ3JPF7DBTG92-2025-12-31-1-fi.zip tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQM1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Remedy Entertainment Oyj:n ESEF-tilinpäätöksen 7437003VZ3JPF7DBTG92-2025-12-31-1-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Remedy Entertainment Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme päivätty 9.2.2026. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 24. maaliskuuta 2026

KPMG OY AB

Petri Sammalisto
KHT



Remedy Entertainment Oyj

Luomanportti 3

02200 Espoo

Suomi