

VIKING LINE

| januari–31 december 2011

ÅRSBERÄTTELSE





INNEHÅLL

Information till aktieägarna	3
VD:s översikt	4

VIKING LINES VERKSAMHET

Verksamheten 2011	7
Affärsidé	8
Anslutningstrafik och försäljningskontor	10
Viking Lines flotta	11
Nytt fartyg	12

MILJÖ OCH SÄKERHET

Miljö	14
Säkerhet	18

PERSONAL

Personal	20
----------------	----

FÖRVALTNING OCH LEDNING

Förvaltning och ledning	22
Styrelse	26
Koncernledning	27

BOKSLUT

Styrelsens verksamhetsberättelse	30
Koncernens rapport över totalresultat	35
Koncernens balansräkning	36
Koncernens kassaflödesanalys	37
Kalkyl över förändringar i koncernens eget kapital	38
Noter till koncernens bokslut	39
Femårsöversikt	56
Koncernens rapport över totalresultat per kvartal	57
Aktiedata	58
Definition av nyckeltal	60
Moderbolagets resultaträkning	61
Moderbolagets balansräkning	62
Moderbolagets kassaflödesanalys	64
Noter till moderbolagets bokslut	65
Styrelsens förslag till vinstdisposition	70
Revisionsberättelse	71

ADRESSER

Adresser	72
----------------	----



Information till aktieägarna

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Viking Line Abp och samtliga dotterbolag. Koncernföretagens bokslut omfattar perioden 1 januari – 31 december 2011, medan jämförelseuppgifterna gäller 1 november 2009 – 31 december 2010, det vill säga 14 månader. Utfallet för räkenskapsåret är därmed inte jämförbart med utfallet för föregående räkenskapsår.

BOLAGSSTÄMMA

Viking Lines Abp:s ordinarie bolagsstämma hålls onsdagen den 18 april 2012 klockan 12.00 på Alandica Kultur och Kongress, Strandgatan 33 i Mariehamn.

De aktieägare som vill delta i stämman skall anmäla sig till bolagets huvudkontor i Mariehamn senast måndagen den 16 april 2012 klockan 12.00. Anmälan kan göras

- per e-post, bolagsstamma@vikingline.com
- per telefon till bolagets sekretariat, +358 18 270 00
- per fax, +358 18 169 77
- eller per brev till

Viking Line Abp, Pb 166, AX-22101 Mariehamn.

Även aktieägare vars aktie inte överförts till värdeandelssystemet har rätt att delta i bolagsstämman om aktieägaren varit införd i bolagets aktieregister före den 12 mars 1999. I detta fall skall aktieägaren vid stämman visa upp sina aktiebrev eller annan utredning över att äganderätten till aktierna inte införts på ett värdeandelskonto.

EKONOMISK INFORMATION 2012

Viking Line Abp ger under verksamhetsåret 2012 ut delårsrapporter för perioderna 1 januari – 31 mars, 1 januari – 30 juni och 1 januari – 30 september. Delårsrapporterna publiceras den 9 maj, 16 augusti och 15 november. Koncernens bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2012 publiceras den 14 februari 2013. Årsberättelsen publiceras vecka 12 år 2013. Årsberättelsen, bokslutskommunikén och delårsrapporterna ges ut på svenska och översätts till finska och engelska. Rapporterna publiceras på Viking Lines internetsidor uppskattningsvis kl. 9.00 respektive dag. Årsberättelsen finns även tillgänglig på Viking Line Abp:s huvudkontor och kan beställas per telefon +358 18 277 67 eller per e-post inv.info@vikingline.com.





En titt i backspegeln – med sikte mot horisonten

STABIL VERKSAMHET

Ett mycket intressant och spännande 2011 ligger bakom oss. Trots ett turbulent ekonomiskt läge såväl inom som utom Europa har Viking Line haft ett stabilt år vad gäller passagerarsiffror och trafik. Resultatmässigt får vi känna oss någorlunda nöjda. Passagerar- och fraktvolymer för året var stabila och omsättningen ökade en aning tack vare högre passagerarintäkter. Bränslekostnaderna har dock stigit markant till följd av höjda priser, vilket påverkar koncernens resultat ofördelaktigt. Nämnas kan att koncernens bränslekostnader var 37,2 miljoner euro år 2009 medan motsvarande siffra för 2011 är 62,1 miljoner euro. Som ett led i bolagets strategi har nu större kraft ägnats åt kostnadskontroll. Verksamheten effektiviseras genom olika projekt. Till exempel inleddes en process för optimering av bunkerförbrukning och besparingen under året har blivit omkring fem procent. Ett annat besparingsprojekt har varit minskning av personalkostnaderna. Bolagets målsättning är att reducera de landbaserade vakanserna med tio procent jämfört med 2009. Detta sker bland annat genom den generationsväxling som pågår i bolaget samt genom omdisponering och i viss mån avveckling av en del tjänster i organisationen.

ETT HELT NYTT FARTYGSKONCEPT

År 2011 inleddes med att vi tog en alltmer aktiv del i detaljplaneringen av vårt nybeställda fartyg **Viking Grace** efter att kontraktet undertecknats någon vecka tidigare. Fartyget, som ersätter Isabella på rutten Åbo–Åland–Stockholm, blir unikt och representerar en helt ny fartygsgeneration. Produktionsstarten ägde rum i september på STX Finland Oy:s varv i Åbo. Det nya fartyget har fått stor uppmärksamhet och det mediala intresset har överträffat våra förväntningar. I planeringsarbetet har stor vikt lagts vid miljövänliga lösningar, hög komfort samt nya fräscha upplevelser för passagerarna. Projektet inrymmer också ett spännande designsamarbete. Finska arkitektbyrån dSign Vertti Kivi & Co vann i hård konkurrens med svenska och internationella byråer det prestigefyllda uppdraget att designa och inreda fartyget. dSign valdes tack vare deras ”track record” inom offentlig design och deras vision om hur framtidens kryssningsfartyg ska se ut. I sammanhanget kan nämnas att Vertti Kivi år 2011 utnämndes till Årets inredningsarkitekt av Sisustusarkkitehdit SIO ry (inredningsarkitektförbund i Finland). Vi ser fram emot att få presentera det nya konceptet för såväl trogna som nya kunder.



**” Vi är mycket tacksamma
för den uppskattning
kunderna visar oss när de
väljer våra resetjänster.
Kunderna är alltid i fokus
och vår strävan är att
överträffa deras
förväntningar.**

FÖRNYADE ROSELLA EN SUCCÉ

I januari dockades Rosella en längre tid då stora ombyggnadsarbeten vidtogs. Målsättningen var att fartyget bättre skulle motsvara de krav kunderna ställer på kortrutten mellan Mariehamn och Kapellskär. Med en dubbelt så stor taxfree butik, 1 250 sittplatser och ett utbyggt passagerardäck med dansbar i två våningar har vi skapat en mer inbjudande miljö för passagerarna, tillika med en allmän kvalitetshöjning. Responsen från marknaden har varit positiv och ”förnyade” Rosella har blivit väl mottagen på marknaden. Vi kan nu erbjuda kryssningsresenärerna ett mycket mer attraktivt koncept, med generösa utrymmen och underhållning av kända svenska dansband.

SEX MILJONER PASSAGERARE PÅ VIKING XPRS

I december tog Viking XPRS på rutten Helsingfors–Tallinn emot sin sex miljonte passagerare, ett fantastiskt resultat med tanke på att trafiken inleddes i slutet av april 2008. Det varma sommarvädet visade sig vara fördelaktigt för trafiksiffrorna över lag. Juli blev en rekordmånad för bolaget med över 812 000 passagerare, där Viking XPRS stod för imponerande 221 000. Vi är mycket tacksamma för den uppskattning kunderna visar oss när de väljer våra resetjänster. Kunderna är alltid i fokus och vår strävan är att överträffa deras förväntningar. Speciellt stor vikt lägger vi vid ett vänligt bemötande samt en trygg och angenäm resa.

ÅRETS NORDISKA FÖRETAG

I november utsågs Viking Line till ”Årets nordiska företag” av Pohjola-Nordens näringslivsutskott och tidningen Hufvudstadsbladet med motiveringen ”Ett åländskt rederi som transporterat miljontals nordbor både till sjöss och som researrangör också till lands. Ett verkligt nordiskt företag”. Det gläder oss att vårt arbete blivit uppskattat och vi är tacksamma för utmärkelsen.

TACK

Det nya verksamhetsåret 2012 blir både krävande och inspirerande. Vi följer med stor uppmärksamhet konjunkturons utveckling och anpassar oss för att kunna möta fortsatta höga bränslekostnader. Samtidigt ser vi optimistiskt på de möjligheter vårt nya fartyg erbjuder. Det blir både spännande och stimulerande att följa arbetet med det nya fartyget tills det går av stapeln. I januari 2013 inleds trafiken.

Jag vill tacka våra kunder för visat förtroende under 2011. Ett varmt tack även till all vår personal samt till våra samarbetspartners för ett gott arbete under det gångna året.

Mikael Backman

Verkställande direktör



Trafik och volymer

Under verksamhetsåret transporterade Viking Line totalt 6 351 714 passagerare inom sitt trafikområde som omfattar Finland–Sverige och Finland/Sverige–Baltikum. Av resenärerna kom 46,1 procent från Finland, 35,0 procent från Sverige och 18,9 procent från övriga länder.

På linjen Åbo–Mariehamn/Långnäs–Stockholm trafikerar systerfartygen **Amorella** och **Isabella**. Under verksamhetsåret hade dessa fartyg åtta liggedagar vardera. Den 26 april 2011 dockades Amorella och sattes åter i trafik den 29 april.

Viking Cinderella är insatt i kryssningstrafik mellan Stockholm och Mariehamn. Under verksamhetsåret gjordes även sex kryssningar mellan Stockholm och Riga samt en kryssning mellan Stockholm och Tallinn.

Rosella går i ruttrafik mellan Mariehamn och Kapellskär. Den 7 januari 2011 dockades fartyget och sattes åter i trafik den 17 februari. Under tiden 20–29 mars sattes Rosella in i trafiken mellan Helsingfors och Tallinn då Viking XPRS dockades.

På ovanstående linjer uppgick antalet passagerare till totalt 3 440 185.

Fartygen **Gabriella** och **Mariella** trafikerar linjen Helsingfors–Mariehamn–Stockholm. Den 27 mars

2011 togs Gabriella ur trafik för dockning och återvände till linjen den 7 april. Antalet passagerare på linjen uppgick till 1 128 593.

Viking XPRS trafikerar mellan Helsingfors och Tallinn. Fartyget dockades den 20 mars 2011 och var åter i trafik den 29 mars. Under dockningstiden sattes Rosella in som ersättare på rutten. I trafiken Finland/Sverige–Baltikum uppgick antalet passagerare till 1 782 936.

Under verksamhetsåret transporterade Viking Line 114 795 lastenheter.

ÖVRIGA VERKSAMHETSOMRÅDEN

Vid sidan av passagerar- och fraktverksamheten driver koncernen **Park Alandia Hotell** i Mariehamn. Hotellet ägs i sin helhet av Viking Line och sysselsätter i medeltal 17 årsanställda. I hotellet finns 79 dubbelrum samt konferensutrymmen för upp till 100 personer. Hotellet inrymmer även en bastu- och poolanläggning samt en pub och en restaurang för 56 personer som drivs av en utomstående restauratör.

I koncernen ingår även dotterbolaget **Viking Line Buss Ab**, som bedriver linje- och beställningstrafik med 9 bussar. Bolaget har i medeltal 20 årsanställda.

PASSAGERARUTVECKLINGEN LINJEVIS	2011 12 månader	2009/2010 14 månader
Åbo–Mariehamn/Långnäs–Stockholm/Kapellskär	3 440 185	4 037 780
Helsingfors–Mariehamn–Stockholm	1 128 593	1 326 260
– varav Ålandstrafiken	2 210 632	2 552 588
Finland/Sverige–Baltikum	1 782 936	1 960 007
TOTALT	6 351 714	7 324 047





Affärsidé

Viking Lines affärsidé är att i stor skala erbjuda förmånliga och säkra person- och frakttransporter med högklassig rekreation, god mat och attraktiv shopping. Viking Line vill bedriva en långsiktig, balanserad och värdeskapande verksamhet samt utgöra ett innovativt och attraktivt alternativ för de

breda resemarknaderna kring norra Östersjön.

Trafikområdet omfattar Östersjön med Finland, Sverige, Åland och Baltikum som huvudmarknader.

PASSAGERARVERKSAMHET

Inom passagerarverksamheten marknadsförs re-





guljära resor, avkopplande nöjes- och konferens- kryssningar samt rese- och hotellpaket för enskilda konsumenter och organisationer. Ombord erbjuds attraktiv shopping, god mat och professionell underhållning i en trivsamt miljö.

FRAKTVERKSAMHET

Inom fraktverksamheten tillgodoses industrins och handelns behov av säkra, snabba, täta, regelbundna och förmånliga lasttransporter samt speditörstjänster.

AMBITIONER OCH VÄRDERINGAR

Viking Lines fartyg skall vara säkra, välskötta och miljövänliga.

Nöjda kunder är vår främsta prioritering och vi har ambitionen att ständigt överträffa kundens förväntningar genom extra vänlighet, service och omtanke. Vi respekterar våra medarbetare och värdesätter initiativ, ansvarstagande och öppenhet. Inom företaget eftersträvas ödmjukhet, enkelhet och sparsamhet. Ständig förkovran, kontinuerlig utveckling och en motiverad personal är självklara medel för vår framgång. Vi är lyhörda för goda affärsmöjligheter och fokuserar ständigt på resultat, volymer, intäkter och kostnader. God lönsamhet gynnar alla.

VISION OCH GRUNDLÄGGANDE STRATEGI

Vår vision är att marknaderna för avkoppling, resor och frakttransporter är fortsatt stabila med tillväxtpotential på vissa delmarknader. Viking Line skall genom tillväxt vidmakthålla och utveckla sin position som en lönsam aktör med ett marknadsledande varumärke på norra Östersjön.

Vår grundstrategi är att erbjuda en fullständig re- seupplevelse till ett förmånligt pris – mest värde för pengarna. Detta uppnås genom en hög kostnadseffektivitet kombinerad med ett selektivt kvalitetsledarskap som innebär att Viking Line skall vara kvalitetsledande inom de specifika områden som ger högst kundtillfredsställelse: vänligt bemötande, hela och rena faciliteter, attraktiv shopping, god mat i en tilltalande miljö och en kundanpassad och mångsidig underhållning.

Kostnadseffektivitet uppnås genom ett högt kapacitetsutnyttjande, effektiva styrprocesser, rimliga kapitalkostnader för tonnaget, breda produkter riktade till en bred kundbas samt stordriftsfördelar och låga inköpskostnader. En grundförutsättning för god lönsamhet och hög kostnadseffektivitet är att personalkostnaderna inte är högre än konkurrerande rederiers på samma delmarknad.

Anslutningstrafik och försäljningskontor



Viking Lines flotta



VIKING CINDERELLA Lev. 1989 • BRT 46 398 • Längd 191,0 m • Isklass I A Super
2 560 passagerare • 306 personbilar • 2 500 bäddar
Stockholm–Mariehamn • Svensk flagg



VIKING XPRS Byggt 2008 • BRT 35 918 • Längd 185,0 m • Isklass I A Super
2 500 passagerare • 220 personbilar • 728 bäddar
Helsingfors–Tallinn • Svensk flagg



GABRIELLA Byggt 1992 • BRT 35 492 • Längd 171,2 m • Isklass I A Super
2 420 passagerare • 400 personbilar • 2 382 bäddar
Helsingfors–Mariehamn–Stockholm • Finsk flagg



MARIELLA Lev. 1985 • BRT 37 860 • Längd 177,0 m • Isklass I A Super
2 500 passagerare • 430 personbilar • 2 500 bäddar
Helsingfors–Mariehamn–Stockholm • Finsk flagg



AMORELLA Lev. 1988 • BRT 34 384 • Längd 169,4 m • Isklass I A Super
2 480 passagerare • 450 personbilar • 1 946 bäddar
Åbo–Mariehamn/Långnäs–Stockholm • Finsk flagg



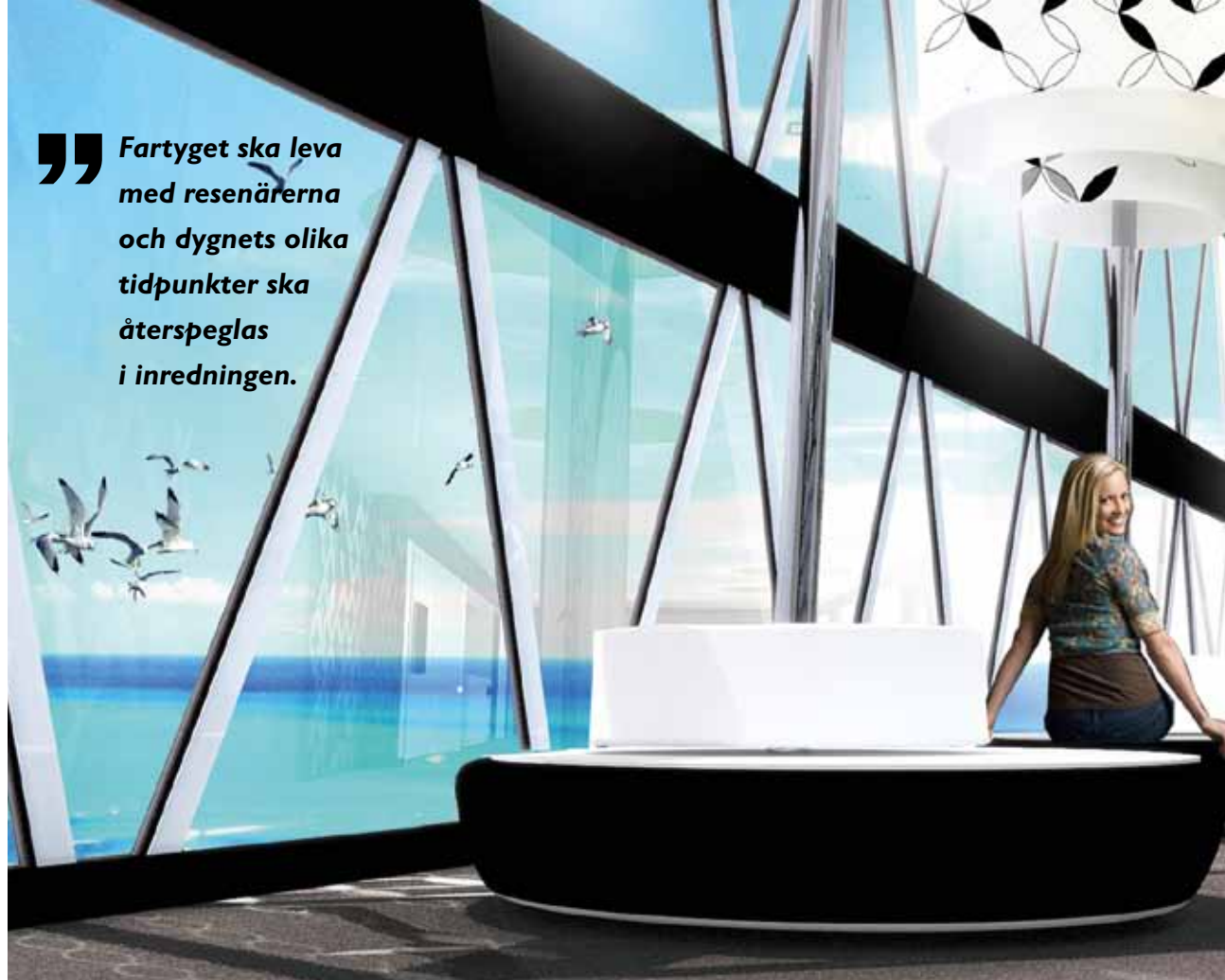
ISABELLA Lev. 1989 • BRT 35 154 • Längd 171,2 m • Isklass I A Super
2 480 passagerare • 364 personbilar • 2 166 bäddar
Åbo–Mariehamn/Långnäs–Stockholm • Finsk flagg



ROSELLA Lev. 1980 • BRT 16 879 • Längd 136,1 m • Isklass I A
1 700 passagerare • 340 personbilar • 1 184 bäddar
Mariehamn–Kapellskär • Svensk flagg



VIKING GRACE Beräknad leverans 2013 • BRT 56 850 • Längd 218,0
Isklass I A Super • 2 800 passagerare • 556 personbilar
2 980 bäddar • Åbo–Mariehamn/Långnäs–Stockholm
Finsk flagg



” Fartyget ska leva med resenärerna och dygnets olika tidpunkter ska återspeglas i inredningen.

Viking Grace – ett unikt fartyg för Östersjön

I slutet av september 2011 skedde produktionsstarten för Viking Lines nya fartyg på varvet STX Finland Oy i Åbo. Fartyget, som ska trafikera linjen Åbo–Åland–Stockholm, representerar en helt ny fartygsgeneration. I planeringsarbetet har stor vikt lagts vid miljövänliga lösningar, hög komfort samt nya upplevelser för passagerarna. Leverans beräknas ske i januari 2013.

Fartyget är avsett för 2 800 resenärer och en besättning på 200 personer. Längden är 218 meter, bruttodräktigheten 56 850 ton och isklassen 1 A Super. Antalet passagerarhytter uppgår till 880. Fraktfilerna blir 1 275 meter långa och för personbilar reserveras 500 meter på ett separat bildäck. Dessutom kan nedsänkbara ”hyllor” erbjuda plats för ytterligare bilar.

VIKING LINE MILJÖPIONJÄR MED LNG-FARTYG

Flytande naturgas, LNG, är det renaste fossila bränslet och världsunikt som bränslealternativ för ett passagerarfartyg av denna storlek. För att kunna hanteras och transporteras har gasen kylts ned till

minus 162 grader varvid den övergått i flytande form och minskat i volym ungefär 600 gånger. Innan LNG förbränns i fartygets motorer har den förvärmats och återgått till gasform. LNG innehåller inget svavel och utsläppet av andra skadliga partiklar är närapå eliminerat. Kväveutsläppen minskar med 85 procent och koldioxidutsläppen med cirka 25 procent jämfört med dagens bränsle. Genom att använda LNG uppfylls alla nya emissionskrav som fastslagits av IMO och vilka kommer att träda i kraft inom en snar framtid.

Skrovet optimeras hydrodynamiskt för att minimera vågbildning, vilket är särskilt viktigt vid trafik i skärgård. Viking Grace möter högt ställda krav på eliminering av externt buller och fartyget blir ett av de mest miljöanpassade och tysta i världen.

SPÄNNANDE OCH MODERN DESIGN

Viking Grace kommer att erbjuda resenärerna innovativa, inspirerande och spännande upplevelser. Uppdraget att inreda fartyget har gått till den finska arkitektbyrån **dSign Vertti Kivi & Co.** Arkitektbyrån valdes tack vare deras meriter inom offentlig design och deras vision av hur framtidens kryss-



ningsfartyg kommer att se ut. Byrån står för inredningen av fartygets samtliga allmänna utrymmen. Vertti Kivi utsågs 2011 till Årets inredningsarkitekt av Sisustusarkkitehdit SIO ry. Byråns ambition är att skapa ett fartyg där alla ska trivas. ”Släktingar, vänner och mannen på gatan ska kunna vara delaktiga och njuta av sjöresan. Fartyget ska leva med resenärerna och dygnets olika tidpunkter ska återspeglas i inredningen.”

NYA INTERAKTIVA WEBBSIDOR

I december 2011 lanserades nya interaktiva webbsidor för fartyget, www.nb1376.com. Webbplatsen fokuserar på sociala medier och online-upplevelser. Basen är ett antal bloggar där specialister och befattningshavare från nybyggets projektteam kontinuerligt beskriver byggnadsarbetet. Utöver bloggar finns också flera videopresentationer. På webbplatsen lanserades även en namntävling där de många tusen tävlande kunde se sina namnförslag applicerade direkt på fartygets skrov. Det vinnande bidraget Viking Grace kommer att pryda fartyget när trafiken inleds i början av 2013.





En miljöinsats som överträffar kraven

Viking Line värnar om miljön och bedriver passagerarsjöfart på ett miljöanpassat sätt. Tack vare ett långsiktigt och aktivt engagemang har rederiet utvecklat ett miljöarbete som sträcker sig längre än vad regelverken kräver.



Koncernens huvudkontor samt alla fartyg är miljöcertifierade enligt standarden ISO 14001. Därtill är Viking Lines organisation och samtliga fartyg certifierade enligt ISM-koden (International Safety Management, krav på organisation för säkerhet och förhindrande av förorening).

Utgångspunkten för rederiets miljöarbete är nationell lagstiftning och internationella avtal. Den mest omfattande internationella konventionen för miljöskydd är MARPOL 73/78 (The International Convention for the Prevention of Pollution from Ships), som har utarbetats av FN-organet IMO (International Maritime Organization).

MINIMERING AV UTSLÄPP I LUFTEN

Rederiets miljöarbete koncentreras till fartygen där de största miljövinsterna kan göras.

Fartygen körs på lågsvavligt bränsle med 0,5 viktprocent svavel för att minska utsläppen av svavelföreningar (SOx). Den 1 juli 2010 trädde en begränsning i kraft enligt ett tillägg till MARPOL 73/78 – svavelhalten i marin dieselolja och tjockolja som används av fartyg i trafik på Östersjön får inte överskrida 1,0 procent. Viking Lines fartyg ligger därmed med god marginal under gränsvärdet.

Samtliga Viking Lines fartyg, som ligger längre än två timmar vid kaj, använder marin dieselolja med en svavelhalt som inte överskrider 0,1 % un-

der hela hamntiden.

För att minska kväveoxidutsläppen har flera åtgärder genomförts. På tre av rederiets fartyg har katalysatorer installerats och på ett av fartygen Humid Air Motor-teknik (HAM). HAM är en världsunik metod som minskar kväveoxidutsläppen genom att sänka motorernas förbränningstemperatur. Temperatursänkningen åstadkoms genom att man tillsätter förångat havsvatten i förbränningsprocessen.

Rederiet har ett internt program för att minska avgasutsläppen. Inom programmet arbetar fartygens driftpersonal och rederiets tekniska avdelning med att införa bränsleekonomiska driftsmetoder.

INGA UTSLÄPP I HAVET

På ett fartyg uppstår i huvudsak två olika typer av avfallsvatten; gråvatten som är dusch- och annat tvättvatten samt svartvatten som är avfallsvatten från toaletter. I maskinrummen uppstår oljehaltigt vatten eller länsvatten.

Viking Lines fartyg släpper varken ut avfalls- eller länsvatten, som innehåller kväve, fosfor och olja, i havet. Allt förbrukat vatten pumpas i land och därmed minskar belastningen på Östersjön. Enligt MARPOL är det tillåtet att släppa ut svart- och länsvatten i havet om vattnet uppfyller vissa angivna kriterier. Utsläpp av gråvatten regleras inte alls i lagstiftningen.

Viking Lines val att låta reningsverk i land ta hand om allt avfalls- och länsvatten är därmed en miljöfrämjande åtgärd utöver kraven i regelverken.

INGEN SKADLIG BOTTENFÄRG

I stället för att använda miljöskadliga bottenfärger borstas fartygens botten av dykare flera gånger per år. Inköp och användning av kemikalier styrs av



interna miljökrav. En förteckning över produkter som godkänns inom rederiet har tagits fram centralt. Miljöanpassade alternativ används så långt det är möjligt.

INTERNA OCH EXTERNA GRANSKNINGAR

För att säkerställa att Viking Line uppfyller kraven för miljöcertifiering utförs regelbundna interna granskningar. Utöver detta utför Det Norske Veritas årliga externa granskningar av miljöledningssystemet, för att verifiera att målen efterlevs. Därtill utför de finländska och de svenska transportmyndigheterna kontinuerliga granskningar avseende ISM-koden, både då det gäller miljö- och säkerhetsfunktioner.

ETT AKTIVT MILJÖARBETE

Viking Line deltar aktivt i arbetet för att rädda Östersjön genom att understödja och samarbeta med Baltic Sea Action Group (BSAG). Samarbetet omfattar praktiska projekt i enlighet med de övergripande målen inom Baltic Sea Action Plan,

Helsingforskommissionens nya aktionsplan för Östersjön. Som en del av de engagemang Viking Line åtagit sig i samarbetet med BSAG serverades en specialmeny, Östersjömenyn, i fartygens Food Garden restauranger under april månad. Råvarorna i denna meny härstammade från producenter som verkar kring Östersjön och som valt att i sin verksamhet ta hänsyn till miljön.

Under räkenskapsåret donerade Viking Line 10 000 euro till föreningen Håll Skärgården Ren r.f. (HSR r.f.) Föreningen är bland annat känd för att sköta servicen kring Sop Sälle-sopstationer, torrtoaletter

samt flytande sugtömningsstationer för toalettavfall i skärgården. Med dessa serviceformer verkar man för renare vatten i skärgårdsområdena och insjöarna. Därtill ger HSR r.f. information och råd till båtfarare i miljöfrågor.

NYCKELTAL	2011 1.1–31.12 12 månader	2009/2010 1.11–31.12 14 månader
Passagerare	6 351 714	7 324 047
Personbilar	621 137	694 503
Fraktenheter	114 795	128 659
Totaldistans (tkm)	1 137	1 330
Resursförbrukning (m³)		
Bränsle	118 355	141 437
Smörjolja	852	928
Urea	1 428	1 938
Färskvatten	343 968	431 799
Utsläpp (ton)		
Kväveoxider (NO _x)	4 327	5 156
Svaveloxider (SO _x)	606	722
Koldioxider (CO ₂)	369 527	438 355
Restprodukter (ton)		
Fast avfall till förbränning	1 849	2 303
Avfall till deponi	1 348	1 679
Avfall till återvinning	1 445	1 666
Bioavfall	528	510
Farligt avfall	56	46
Avfallsvatten iland (m³)		
Grå- och svartvatten	313 163	367 324
Länsvatten	9 874	11 645
Avfallsolja (m³)		
	2 609	3 192

Miljömedvetenhet även i upphandlingen

Miljöanpassningen syns även inom kundtjänsterna ombord med bland annat ekologiskt odlat kaffe och eget vatten på glasflaska.

Viking Line väljer numera ekologiskt odlat kaffe som ett led i sin strävan att följa en miljömedveten upphandling. När det gäller uppköp av fisk, som serveras ombord, följer Viking Line det svenska miljöstyrningsrådets lista över hållbara fiskebestånd.

I fartygens Food Garden restauranger erbjuds

inte längre bordsvatten i plastflaska. I stället serveras specialrenat vatten direkt från kranen, som tappats på en miljöprofilerad och återanvändbar glasflaska. Miljövinster är flera – transportbehovet av vattenflaskor minskar, liksom avfallsmängden av engångsflaskor.

REDUCERAD VATTENFÖRBRUKNING

Inom städfunktionen vidtas olika miljöbefrämjande åtgärder. Ombord används en speciell doseringsutrustning som blandar koncentrerat tvättmedel med



vatten enligt fastslagna normer. Tack vare den noggranna doseringen uppnås en optimal förbrukning av vatten och tvättmedel vid städningen av fartygens hytter och kök.

Vid städningen används redskap tillverkade av mikrofiber, vilka minimerar åtgången av tvättmedel och vatten ombord.

För att minska vattenförbrukningen har vattenbesparande munstycken i kranar och duschar installerats. Dessa minskar vattenflödet utan att det påverkar passagerarnas komfort. Även fartygens vakuumtoaletter bidrar till att vattenåtgången minskar.

ALLT AVFALL TAS OM HAND

Allt avfall som genereras ombord körs iland för att återvinnas, återanvändas, förbrännas, deponeras, komposteras eller på annat sätt sluthanteras hos en godkänd mottagare. På Viking XPRS har utrustning installerats för effektiv sortering och insamling av bioavfall. På Mariella insamlas allt bioavfall i kärl. Bioavfallet transporteras sedan till en rötningsanläggning för produktion av biogas. Motsvarande utrustning som installerats på Viking XPRS kommer att installeras på rederiets nybygge Viking Grace.



VISSTE DU ATT...

...materialåtervinning ger stora miljövinster – med ökad återvinning minskar vår påverkan på klimatet. Det krävs mycket mindre energi för att återvinna materialen än för att utvinna nytt från naturen. Kretslopp medför klimatnytta.

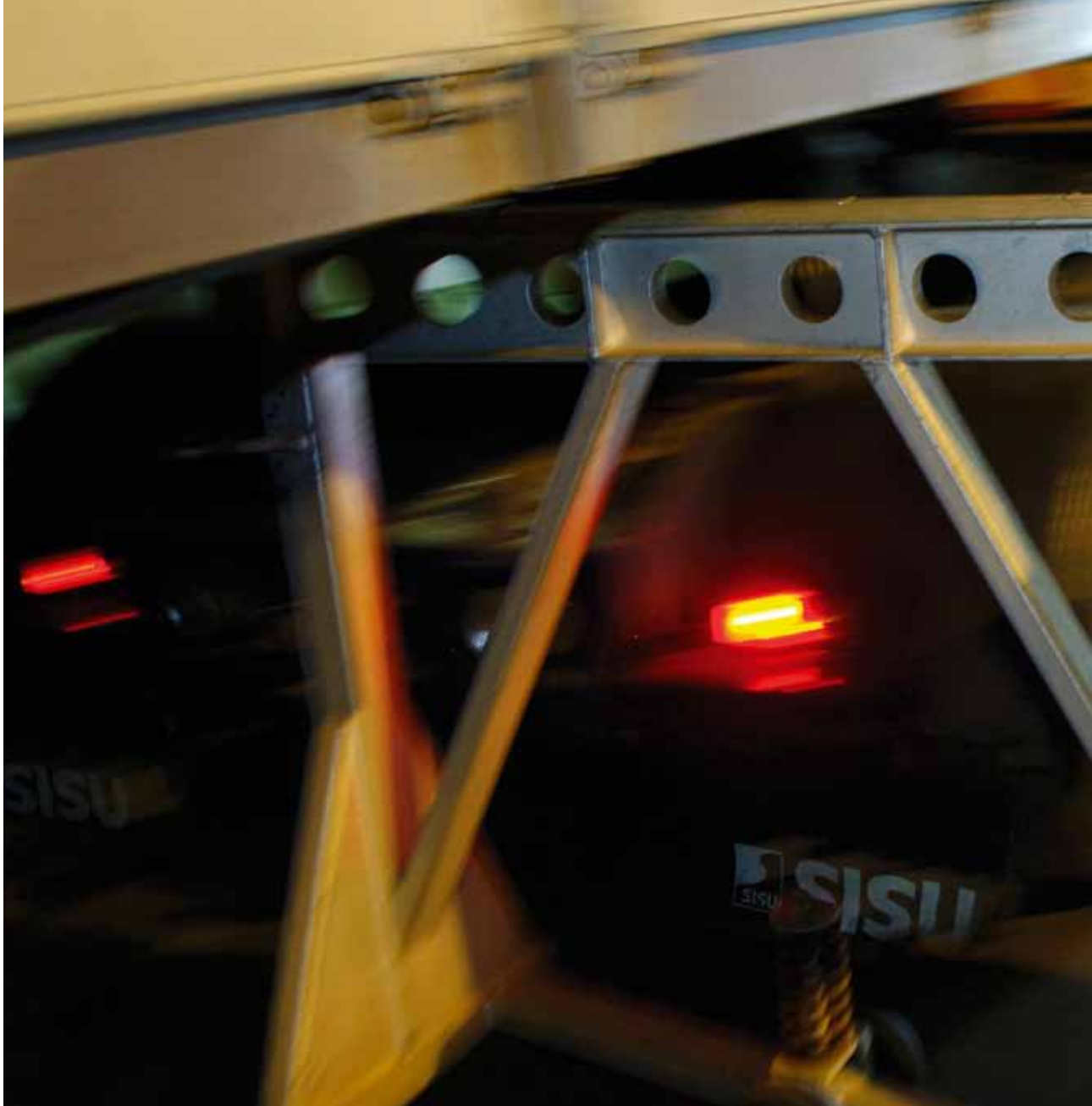
...UNDER ÅRET 2011...

...har det från Viking Lines fartyg förts iland till återvinning:

- 15 ton plast vilket motsvarar en besparing på 26 ton CO₂ – jämförbart med 138 320 km bilkörning på motorväg.
- 9 ton aluminium vilket motsvarar en besparing på 90 ton CO₂ – jämförbart med 478 800 km bilkörning på motorväg.
- 2 600 ton använda oljor vilket motsvarar en besparing på 4 550 ton CO₂ – jämförbart med 24 206 000 km bilkörning på motorväg.
- 428 ton glasförpackningar. När återvunnet glas smälts till nytt glas förbrukas 20 % mindre energi än när man utgår från råvarorna sand, soda och kalk. Glasförpackningar kan återvinnas hur många gånger som helst utan att kvaliteten försämras.
- 67 ton metallskrot. Återvinning av stål, som används i exempelvis konservburkar, sparar 75 % energi jämfört med produktion från järnmalm.
- 770 ton förpackningar av papper och kartong. Återvinningen medför att vi inte behöver fälla så många nya träd. Ett ton returpapper motsvarar ungefär 14 träd. Papper kan återvinnas omkring sju gånger.

...har det från Viking XPRS och Mariella förts iland till biogastillverkning 528 ton matavfall som ger 42 000 kubikmeter biogas. Jämfört med bensen motsvarar 42 000 kubikmeter biogas 47 700 liter bensen. Biogasproduktionen varken ökar koldioxidhalten i atmosfären eller förvärrar växthuseffekten. Därför brukar biogas kallas koldioxidneutralt.

...har det på Viking Lines fartyg serverats 5 845 297 koppar kaffe som är ekologiskt odlat. Vid ekologisk odling får bönorna växa i en rik biologisk mångfald utan konstgödsel, kemiska bekämpningsmedel eller genmanipulerade grödor.



Metodiskt säkerhetsarbete

Sjösäkerheten styrs av vår säkerhetspolicy och har högsta prioritet inom Viking Lines verksamhet. Genom våra ledningssystem ISMC (International Safety Management Code) och ISPS (International Ship & Port Facility Security Code) arbetar vi systematiskt för att identifiera potentiella risksituationer och därmed förhindra olyckor. Vårt mål är att säkerheten hela tiden skall förbättras.

SÄKERHETSORGANISATION

Landorganisationen upprätthåller en krisberedskap för att stöda fartygens egen säkerhetsorganisation, terminalerna, Viking Line Buss och Park Alandia Hotell vid en eventuell krissituation. Ett metodiskt säkerhetsarbete som pågått under många år har

skapat en väletablerad säkerhetskultur inom organisationen. Såväl rederiets ledning som fartygsbesättningarna tar vid sidan av ordinarie arbetsuppgifter del i säkerhetsarbetet.

FÖREBYGGANDE SÄKERHETSARBETE OCH TILLSYN

Befälhavarna på respektive fartyg ansvarar för fartygets sjövärdighet, vilken tryggas av förebyggande underhålls- och säkerhetsarbete. Sjöfartsmyndigheterna i Finland, Sverige och Estland har tillsynsansvaret och genomför återkommande inspektioner och revisioner, för att säkerställa att alla nationella och internationella regler följs. Säkerhetsarbetets mål är att inga olyckor eller tillbud skall inträffa. Om en krissituation trots allt uppstår skall det fin-



nas en effektiv beredskap för att möta denna.

ORDNING OCH TRYGGHET

För att upprätthålla god ordning och trivsel för passagerarna har rederiet under verksamhetsåret

skärpt övervakningen ombord och i terminalerna. Detta har skett genom att tillsätta flera ordningsvaktstjänster och förbättra och intensifiera bagagekontrollen i terminalen i Stockholm.



Kompetent och välmotiverad personal

Under 2011 var medelantalet anställda i Viking Line-koncernen 3 060 (3 087). Av det totala antalet anställda var 2 400 personer (2 431) bosatta i Finland, varav 621 (644) på Åland. Antalet bosatta i Sverige var 545 personer (565). I Tyskland bosatta uppgick till 6 (6) och i Estland till 109 (85) personer.

Merparten av Viking Lines medarbetare arbetar på fartygen. Antalet sjöanställda uppgick till 2 305 (2 319) och landanställda till 755 (768). Av landpersonalen utgjorde andelen kvinnor 65,6 % och 34,4 % var män, medan andelen kvinnor bland sjöpersonalen var 41,8 % och andelen män utgjorde 58,2 %.

VIKING LINES PERSONALVÄRDERINGAR

Viking Lines personalarbete har som mål att säkerställa kompetent, motiverad och väldimensionerad personal inom alla nivåer i organisationen samt att göra Viking Line till en attraktiv arbetsgivare i en allt hårdare konkurrens på arbetsmarknaden.

Vi respekterar våra medarbetare och värdesätter initiativ, ansvarstagande och öppenhet. Personalen skall bemöta våra kunder med värme, sympati och

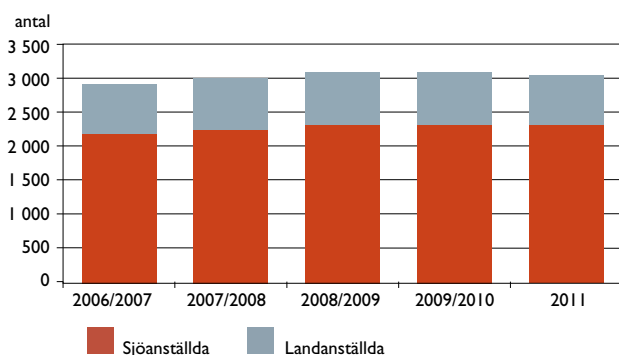
ödmjukhet och alltid eftersträva att överträffa deras förväntningar. Medarbetarna skall visa varandra respekt och hänsyn, vara öppna för nya kunskaper och kontinuerlig utveckling samt arbeta för att våra fartyg är säkra, välskötta och miljövänliga.

PERSONALFÖRSÖRJNINGEN

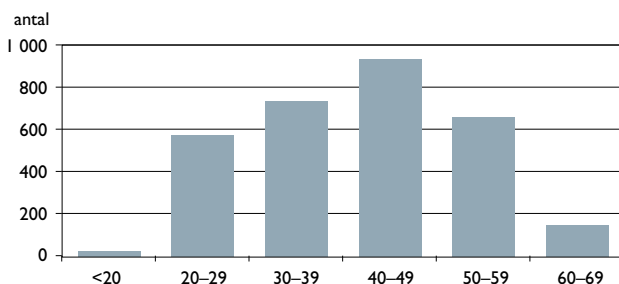
Viking Line eftersträvar kostnadseffektivitet i personalförsörjningen. Målet är att ständigt ha en personalstyrka som säkerställer tillräcklig kompetens på alla nivåer, enligt principen rätt person på rätt plats vid rätt tidpunkt.

Behovet av kunnig, kompetent, motiverad och väldimensionerad personal säkerställs genom rekrytering, introduktion, kompetensutveckling och förmännens ledarskap. Tyngdpunktsområden för kompetensutveckling är säkerhet och miljö, ledarskap samt kundbemötande. Lång arbetserfarenhet är en viktig resurs som tillvaratas och fördelas mellan rederiets alla enheter och funktioner. Genom arbetsplatsrotation inom lämpliga områden utvecklas kunskapsresurserna samtidigt som personalen får behövlig omväxling och stimulans i arbetet.

LAND- OCH SJÖPERSONAL

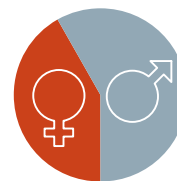


ÅLDERSFÖRDELNING

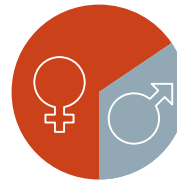


ANDEL KVINNOR OCH MÄN

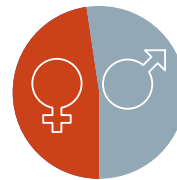
Till sjöss
41,8 % kvinnor
58,2 % män



I land
65,6 % kvinnor
34,4 % män



Totalt
47,6 % kvinnor
52,4 % män







Förvaltning och ledning

Moderbolaget Viking Line Abp är noterat på NASDAQ OMX Nordic, Helsingfors sedan den 5 juli 1995. Till koncernen hör de helägda dotterbolagen Viking Line Skandinavien AB jämte dotterbolag, Viking Rederi AB, OÜ Viking Line Eesti, Viking Line Finnlandverkehr GmbH och Viking Line Buss Ab. Viking Line Abp tillämpar av Värdepappersmarknadsföreningen r.f. den 15 juni 2010 avgiven ”Finsk kod för bolagsstyrning (Corporate Governance)”.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Viking Line har på sin webbplats www.vikingline.fi publicerat en bolagsstyrningsrapport (Corporate Governance Statement) i överensstämmelse med rekommendation 54 i koden för bolagsstyrning för börsnoterade bolag som avses i 2 kap. 6 § i värdepappersmarknadslagen.

BOLAGSSTÄMMAN

Viking Line Abp är ett publikt aktiebolag med hemort i Finland, som lyder under den finska aktiebolagslagen och företagets bolagsordning. Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman företagets högsta beslutande organ, där ägarna utövar sitt inflytande.

Samtliga Viking Line Abp:s aktier utgör en serie

där alla aktier är likvärdiga och varje aktie motsvarar en röst vid omröstning och val. Ingen aktieägare får dock rösta för mer än 1/4 av de vid stämman företrädde aktierna. Den 31 december 2011 hade Viking Line Abp 2 824 aktieägare.

Den ordinarie bolagsstämman beslutar bland annat om fastställande av bokslutet för föregående räkenskapsår, disposition av bolagets vinst eller förlust och om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören. Stämman utser också styrelseledamöter och revisorer samt beslutar om deras arvoden.

I enlighet med bolagsordningen hålls ordinarie bolagsstämma i Mariehamn före utgången av juni månad. Senaste ordinarie bolagsstämma ägde rum den 15 april 2011. Information från denna finns på bolagets hemsida. Nästa ordinarie bolagsstämma hålls den 18 april 2012.

Kallelse till bolagsstämman sker genom kungörelse som införs i någon på bolagets hemort utkommande tidning. Kallelsen publiceras även på bolagets hemsida. Kallelsen skall ske tidigast tre månader före bolagsstämmans avstämningsdag och senast tre veckor före bolagsstämman.

Förutom uppgift om de ärenden som skall be-



handlas på stämman skall kallelsen även innehålla till styrelsens kännedom meddelade kandidater för styrelseuppdrag. Detta sker under förutsättning att kandidaterna nominerats av styrelsen eller av aktieägare företrädande minst 10 % av aktierna och att dessa har samtyckt till styrelseuppdraget. Dessutom skall förslaget till revisor uppges.

VD, styrelsens ordförande, en majoritet av styrelsens medlemmar samt även eventuella personer som för första gången kandiderar till styrelsemedlemmar skall vara närvarande på bolagsstämman.

Ytterligare information om bolagsstämman samt företagets bolagsordning finns på bolagets hemsida.

STYRELSE

Bolagets ledning består av styrelsen och verkställande direktören. Verkställande direktören har en ersättare. Styrelsen har utsett en ledningsgrupp.

Styrelsen består av ordförande och sex ledamöter samt tre suppleanter. Ordförande, ledamöter och suppleanter väljs vid ordinarie bolagsstämma för tiden intill utgången av nästa ordinarie bolagsstämma. Vid förfall för styrelsens ordförande eller styrelseledamot äger, i första hand, denne att nominera den suppleant som skall kallas. I bolagsord-

ningen har man inte fastställt någon särskild ordning för tillsättande av styrelseledamöter. Styrelsen har inte tillsatt några kommittéer.

Styrelsen har inte utsett en revisionskommitté utan samtliga uppgifter i anslutning till revision behandlas direkt av styrelsen.

Styrelsen handhar förvaltningen av bolagets angelägenheter. Den leder och övervakar bolagets operativa ledning, tillsätter och entledigar verkställande direktören och ledningsgruppens medlemmar, godkänner bolagets strategiska mål och riskhanteringsprinciper och tillser att ledningssystemen fungerar. Styrelsen fastställer bolagets vision och värderingar som skall iakttas i verksamheten.

Vid sitt konstituerande möte efter ordinarie bolagsstämma fastställer styrelsen en arbetsordning för verksamhetsåret. Arbetsordningen skall innehålla uppgift om och riktgivande tidpunkt för

- behandling av vision och strategi
- behandling av bokslut och delårsrapporter
- behandling av revisionsrapporter
- behandling av koncernens budget och verksamhetsplan
- tillsättande av eventuella styrelsekommittéer
- utvärdering av styrelsens arbete.

Därutöver handlägger styrelsen då sådant aktualiseras

- övriga ärenden som enligt aktiebolagslagen, bolagsordningen och andra regelverk ankommer på styrelsen
- betydande investeringar och avyttringar
- andra ärenden som anhängiggörs av den operativa ledningen eller av enskilda styrelsemedlemmar.

Vid varje styrelsemöte informerar VD om den operativa verksamheten. Därtill erhåller styrelsen kontinuerligt information i form av bland annat regelbundna rapporter och ledningsgruppens mötesprotokoll. Som styrelsens sekreterare fungerar bolagets chefsjurist.

Styrelsen sammanträder i regel en gång per månad. Kallelse och beslutsunderlag tillställs styrelsens medlemmar i god tid, dock minst fyra dagar före ett möte, om inte vägande skäl ger anledning till annat. Under verksamhetsåret 2011 hölls 12 styrelsemöten. Styrelseledamöternas genomsnittliga deltagarprocent på mötena var 85,7 %.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Verkställande direktören tillsätts och entledigas av styrelsen. Villkoren för befattningsförhållandet fastställs i ett skriftligt avtal som godkänns av styrelsen. Verkställande direktören kan väljas till medlem av styrelsen, men inte till dess ordförande. Mikael Backman är bolagets verkställande direktör.

KONCERNLEDNING

Förutom verkställande direktören utnämner styrelsen även verkställande direktörens ersättare och de övriga medlemmarna i koncernens ledningsgrupp. Ledningsgruppen ansvarar under ledning av verkställande direktören för styrning av affärsverksamheten samt strategisk och ekonomisk planering. Ledningsgruppen sammanträder regelbundet en gång i månaden.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH KONCERNLEDNING

Som ersättning för styrelsearbetet utgår arvoden, som fastställs av bolagsstämman. Skäliga resekostnader ersätts mot faktura. Styrelsemedlemmarna tillhör ej bolagets belönings- och bonussystem. Följande arvoden utbetalas till styrelsen i enlighet med stämmobeslut:

EURO	2011	2009/2010
Årsarvode, styrelsens ordförande	20 000	20 000
Årsarvode, övriga ordinarie styrelsemedlemmar	17 000	17 000
Mötesarvode per bevisat sammanträde, styrelse och suppleanter	1 000	1 000

För verksamhetsåret 2011 utbetalades sammanlagt 205 000 euro (241 000 euro 2009/2010) i styrelsearvoden.

Ersättning till verkställande direktören utgår i form av månadslön, som årligen fastställs av styrelsen. Under räkenskapsåret 2011 erhöll VD sammanlagt 227 690 euro (332 145 euro 2009/2010) i löner samt kost- och telefonförmån.

För VD:s pension gäller de allmänna pensionsvillkoren. VD:s pensionsålder är 63–68 år. VD har en uppsägningstid på 8 månader. Bolagets styrelse har rätt att uppsäga avtalet i enlighet med arbetsavtalslagen, varvid verkställande direktören åtnjuter 8 månaders lön efter tidpunkten för uppsägning. Inga övriga individuella avtal avseende ersättningar på grund av uppsägning har uppgjorts, varken för styrelse, ledning eller övrig personal.

Koncernen tillämpar ett belönings- och bonus-system till bolagets VD och de medlemmar i koncernens ledningsgrupp som ingått i koncernledning- en hela året. Storleken på bonustillägget påverkas av både räkenskapsperiodens ekonomiska resultat och den personliga arbetsinsatsen. Bonustillägget kan högst uppgå till 35 % av årslönen. Bolaget har inte några aktierelaterade belöningsystem. Under räkenskapsåret 2011 utbetalades inga bonustillägg (2009/2010 utbetalades totalt 145 592 euro).

Ytterligare information om ersättningar till koncernens nyckelpersoner i ledande ställning återfinns i koncernens bokslut, not 24 och på bolagets hemsida.

REVISORER

Bolaget har två ordinarie revisorer och två revisors-suppleanter. Dessa väljs på ordinarie bolagsstämma för tiden intill utgången av nästa ordinarie bolagsstämma. Revisorerna granskar bolagets bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning. Ef-

ter utförd granskning erhåller styrelsen en granskningsrapport och bolagsstämman tillställs en revisionsberättelse.

Bolagets ordinarie revisorer är:

Johan Kronberg, CGR
PricewaterhouseCoopers Oy
Bolagets revisor sedan 2010

Martin Grandell, CGR
PricewaterhouseCoopers Oy
Bolagets revisor sedan 2010

Som revisorssuppleanter verkar **Sven-Harry Boman** (CGR) och **Erika Sjölund** (GRM).

Revisorernas arvode fastställs av bolagsstämman. Enligt gällande beslut utgår arvode enligt löpande räkning. Koncernens kostnader för revision uppgick till 99 969 euro under 2011 (99 821 euro under 2009/2010), varav 73 045 euro (68 825 euro under 2009/2010) avsåg moderbolaget. Kostnaderna för övriga konsulttjänster till koncernens revisorer samt deras revisorssamfund var 26 536 euro under 2011 (16 641 euro under 2009/2010).

INTERN ÖVERVAKNING OCH RISKHANTERING

Målet för den interna övervakningen som styrelsen och den operativa ledningen ansvarar för är att säkerställa effektiv och resultatbringande verksamhet, tillförlitlig information samt iakttagande av bestämmelser och verksamhetsprinciper. Riskhanteringen är en integrerad del av koncernens verksamhetskontroll och övervakning. Riskerna i affärsverksamheten tas upp i styrelsens verksam-

hetsberättelse och hanteringen av finansiella risker behandlas i koncernens bokslut, not 25.

Styrelsen följer kontinuerligt upp koncernens resultatutveckling och finansiella ställning genom det interna rapporteringssystemet. Det interna kontrollsystemet består av en detaljerad intern bokföring som avstäms mot affärsbokföringen. Koncernens finansierings- och likviditetssituation bedöms kontinuerligt.

De externa revisorerna bedömer kontinuerligt det interna kontrollsystemet i sina granskningsrapporter till styrelsen.

INSIDERS

Viking Line tillämpar insynsbestämmelserna i värdepappersmarknadslagen samt NASDAQ OMX Nordic, Helsingfors insiderbestämmelser. Ansvar för detta åligger bolagets juridiska avdelning. Till Viking Lines insiders hör enligt 5 kap 3 § värdepappersmarknadslagen styrelsen, verkställande direktören och dennes ersättare, revisorerna samt personer inom den högsta ledningen, som regelbundet erhåller insiderinformation och som har rätt att fatta beslut gällande bolagets kommande utveckling och ordnandet av affärsverksamheten. Förutom det offentliga insiderregistret med deklarationsskyldiga insiders upprätthåller Viking Line även ett bolagsinternt insiderregister, som innefattar samtliga personer i bolagets tjänst som på grund av sin ställning eller sina arbetsuppgifter regelbundet erhåller insiderinformation. På Viking Lines hemsida finns länkar till bolagets offentliga insiderregister, ur vilket framgår de personer som hör till registret samt deras och deras närståendes aktuella innehav av Viking Lines aktier.

Mer information om bolagets förvaltning och ledning finns på Viking Lines internetsidor.





BEN LUNDQVIST

Verkställande direktör, Ångfartygs Ab Alfa,
Rederi Ab Hildegaard samt Lundqvist Rederierna Ab
Född 1943
Styrelseordförande sedan 1995
Styrelsemedlem sedan 1978



JESPER BLOMSTERLUND

Verkställande direktör, Ab Rafael
Född 1974
Styrelsemedlem sedan 2010



NILS-ERIK EKLUND

Verkställande direktör,
Viking Line Abp
till och med 11 februari 2010
Född 1946
Styrelsemedlem sedan 1997



ERIK GRÖNBERG

Verkställande direktör,
Shopex Marketing AB
Styrelseordförande, Ge-Te Media AB
Född 1943
Styrelsemedlem sedan 2004



AGNETA KARLSSON

Ekon.dr
Associate Professor
Född 1954
Styrelsemedlem sedan 2006



DICK LUNDQVIST

Styrelseordförande,
Lundqvist Rederierna Ab
och Rederi Ab Hildegaard
Född 1946
Styrelsemedlem sedan 2000



LARS G NORDSTRÖM

Styrelseordförande, Vattenfall AB
Styrelsemedlem, Nordea Bank AB
Född 1943
Styrelsemedlem sedan 2006

Styrelsens suppleanter är **CARITA BLOMSTERLUND**, **TRYGVE ERIKSSON** och **STEFAN LUNDQVIST**.

**MIKAEL BACKMAN**

Verkställande direktör sedan 2010
Född 1966
Anställd sedan 2009

**JAN HANSES**

Verkställande direktörens ersättare
Vice verkställande direktör sedan 2005
Personal och juridik
Född 1961
Anställd sedan 1988

**KENT NYSTRÖM**

Vice verkställande direktör sedan 1990
Finans och IT
Född 1948
Anställd sedan 1986

**PETER HELLGREN**

Marknadsdirektör sedan 2011
Försäljning och marknadsföring
i Sverige
Född 1967
Anställd sedan 1994

**ANNI KALLIONIEMI**

Marknadsdirektör sedan 2011
Försäljning och marknadsföring
i Finland
Född 1957
Anställd sedan 2011

**BENGT LINDBERG**

Direktör
Marknadsstöd
Född 1948
Anställd sedan 1973

**HARRI WINTER**

Operativ direktör
Kommersiell ombordverksamhet
Född 1952
Anställd sedan 1995

**TONY ÖHMAN**

Direktör
Marine Operations och fastigheter
Född 1953
Anställd sedan 1989

Ytterligare uppgifter om styrelsens och ledningsgruppens medlemmar finns på bolagets hemsida.







Styrelsens verksamhetsberättelse

JÄMFÖRELSESIFFROR

Koncernföretagens bokslut omfattar perioden 1 januari – 31 december 2011, medan jämförelseuppgifterna gäller 1 november 2009 – 31 december 2010, det vill säga 14 månader. Utfallet för räkenskapsåret är därmed inte jämförbart med utfallet för föregående räkenskapsår.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens omsättning uppgick under perioden 1 januari – 31 december 2011 till 504,3 Meur (569,9 Meur 1 november 2009 – 31 december 2010). Rörelseresultatet uppgick till 9,8 Meur (16,1 Meur). Finansnettot var -1,9 Meur (-1,7 Meur). Koncernens resultat före skatter uppgick till 7,9 Meur (14,4 Meur). Resultatet efter skatter var 7,6 Meur (10,5 Meur).

Koncernens kostnader var 497,1 Meur (558,7 Meur). Bränslekostnaderna steg på grund av förhöjda bränslepriser och uppgick till 62,1 Meur (56,3 Meur). Kostnaderna för löner och anställningsförmåner var 121,7 Meur (137,4 Meur). Viking Line har förlikats med Mariehamns stad angående för högt debiterade hamnavgifter från 1990-talet. Förlikningsersättningen om 1,1 Meur redovisas under övriga rörelseintäkter.

Den svenska kronans förstärkning har inverkat positivt på intäkterna, men har även medverkat till ett förhöjt kostnadsläge inom koncernen. Nettoeffekten är positiv för koncernen.

I avsnittet ”Femårsöversikt” presenteras uppgifter om koncernens ekonomiska ställning och resultat över en femårsperiod.

TRAFIK OCH MARKNAD

Koncernen bedriver passagerar- och frakttrafik med sju fartyg på norra Östersjön. Koncernens fartyg trafikerade samma linjer som under 2009/2010.

Antalet passagerare på Viking Lines fartyg uppgick till 6 351 714 under räkenskapsåret. Viking Lines fraktvolymer var 114 795 fraktenheter.

Viking Line har under 2011 förstärkt marknadsandelen i kryssningstrafiken mellan Stockholm och Mariehamn med 1,1 procentenheter till 51,6 %. En ökning av marknadsandelen med 0,1 procentenheter till 43,2 % uppnåddes i korttruttstrafiken på Ålands hav. Marknadsandelen minskade på linjen Helsingfors – Mariehamn – Stockholm med 1,3 procentenheter till 46,0 % och på linjen Åbo – Mariehamn/Långnäs – Stockholm med 0,2 procentenheter till 49,3 %. På linjen Helsingfors – Tallinn minskade marknadsandelen med 0,6 procentenheter till 24,2 %. Koncernen hade därmed en total marknadsandel inom trafikområdet om 34,0 %. Viking Lines fraktmarknadsandel minskade med 1,1 procentenheter till 19,8 %.



INVESTERINGAR OCH FINANSIERING

Projekteringen av det nya fartyget för linjen Åbo–Mariehamn/Långnäs–Stockholm har hittills framskridit planenligt. Produktionen av fartyget inleddes den 28 september 2011 på varvet STX Finland Oy i Åbo. Det miljöinvesteringsstöd om 28 Meur som beviljats av kommunikationsministeriet har emellertid ännu inte godkänts av EU-kommissionen. Nettoinvesteringen i fartyget om ca 230 Meur finansieras huvudsakligen genom ett långfristigt lån om 185,0 Meur från Finnish Export Credit Ltd.

Koncernens investeringar uppgick under verksamhetsåret till 36,9 Meur (8,7 Meur), varav 26,4 Meur avser förskottsbetalningar för ovanstående fartygsbyggnadskontrakt med STX Finland Oy.

Skiljemannadomen avseende fartygsbyggnadskontraktet med det spanska varvet Astilleros de Sevilla vann laga kraft den 16 augusti 2011. Viking Line har därefter erhållit erlagda förskottsbetalningar jämte räntekompensation. Återbetalningen, som uppgick till 39,2 Meur plus räntekompensationen om 5,0 Meur, har erlagts till Viking Line den 6 oktober 2011. Räntekompensationen har upptagits under övriga intäkter till ett belopp om 0,7 Meur 2011 och till ett belopp om 4,3 Meur 2009/2010.

Den 31 december 2011 uppgick koncernens långfristiga räntebärande skulder till 81,5 Meur (89,9 Meur). Soliditeten var 46,5 % jämfört med 44,8 % föregående år.

Koncernens likvida medel uppgick vid utgången av december till 55,7 Meur (57,9 Meur). Utöver detta finns det bland kortfristiga fordringar bankdepositioner om 20,0 Meur (0,0 Meur) vars löptid är 3-12 månader. Affärsverksamhetens nettokassaflöde uppgick till 30,6 Meur (53,5 Meur).

RISKFAKTORER

Marknaden för kryssningar och färjetrafik i Östersjön är stabil men utsatt för hård konkurrens. Politiska beslut kan förändra Viking Lines verksamhetsförutsättningar med potentiellt negativa konsekvenser för affärsverksamheten. Ålands skatteundantag, som möjliggör skattefri försäljning i trafik till och från Åland, är dock permanent. EU-kommissionens riktlinjer för främjande av sjöfarten, som möjliggör sjömännens nettolönesystem, granskas under 2012. För närvarande bedöms sjöfartsstödet riktlinjer förlängas utan väsentliga förändringar. Det inbesparingsprogram som den finska regeringen kommit överens om i regeringsprogrammet bedöms inte beröra restitutionen av de finska sjömännens skatter och sociala avgifter under 2012.

Koncernens affärsverksamhet är beroende av fungerande logistik och datasystem. Störningar i trafiken eller datakommunikationen kan ha negativ inverkan på koncernens resultat. Viking Line strävar till en minimering av risken för längre oplanerade trafikuppehåll genom kontinuerligt underhåll av fartygen, ett

välutvecklat säkerhetssystem, utbildning och regelbundna övningar. Riskerna i informationshanteringen minimeras genom utveckling av ändamålsenliga säkerhetssystem och alternativa arbetssätt samt satsningar på datasystemens tillförlitlighet.

Koncernens fartyg är bokförda till ett värde om 196,0 Meur (214,7 Meur). Fartygen är kasko- och intresseförsäkrade till ett värde om 488,5 Meur (488,5 Meur). Därutöver är samtliga fartyg strejk- och P&I-försäkrade.

Fluktuationerna i bunkerpriserna har en direkt inverkan på koncernens resultat. Koncernen är även utsatt för olika finansiella risker, däribland fluktuationer i valutakurser. Intäkterna genereras i euro och svenska kronor. Den större delen av det operativa inflödet av likvida medel utgörs av euro. Priset på försäljningsvaror och bunker påverkas av utländska valutor, företrädesvis den amerikanska dollarn. Koncernen strävar till att upprätthålla en god likviditet för att ha beredskap att möta negativa förändringar i det operativa kassaflödet.

I samband med det nybeställda fartyget från varvet STX Finland Oy, som levereras år 2013, kommer bolagets räntebärande skulder och likviditetsrisk att öka. Lånet för fartygsbeställningen har en löptid om 12 år och fast ränta. Lånevillkoren inkluderar bland annat soliditetskrav.

Ytterligare information om hanteringen av finansiella risker finns i koncernens not 25.

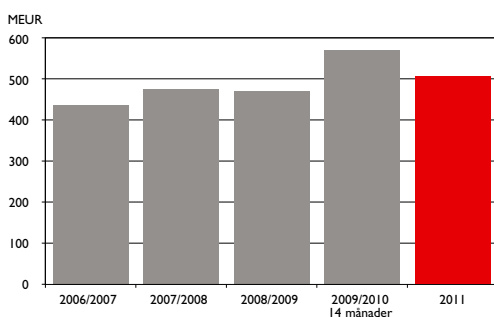
MILJÖ OCH SÄKERHET

Viking Line strävar efter att bedriva passagerarsjöfart på ett säkert och miljöanpassat sätt. Nationell lagstiftning och internationella avtal är utgångspunkten för rederiets miljöarbete. Genom ett långsiktigt och aktivt miljöengagemang har rederiet utvecklat ett miljöarbete som sträcker sig längre än vad gällande regler stipulerar för passagerartrafik på Östersjön. Inom rederiet koncentreras miljöarbetet till fartygsverksamheten, där den största vinsten kan göras då det gäller att värna om vår miljö.

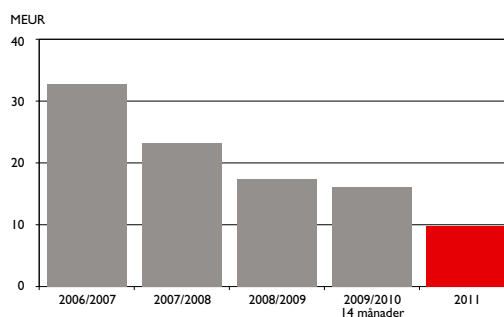
Koncernens huvudkontor samt alla fartyg är miljöcertifierade enligt ISO 14001 standarden.

Viking Line uppfyller de internationella konventionerna ISMC (International Safety Management Code) och ISPS (International Ship and Port Facility Security Code). Rederiet ansvarar för att fartygen, dess besättning och landorganisationen till alla delar uppfyller de regler som gäller för passagerar- och frakttrafik. Sjöfartsmyndigheterna har tillsynen över fartygens säkerhetsutrustning, brandskydd, kommunikationsutrustning, stabilitet och säkerhetsorganisation. Säkerhetsberedskapen ombord upprätthålls av en säkerhetsorganisation som kontinuerligt utbildas och övas i sina uppgifter. Viking Line har även en särskild säkerhets- och krishanteringsplan som ständigt uppdateras och vidareutvecklas. Planen prövas kontinuerligt genom realistiska övningar såväl ombord som iland.

OMSÄTTNING



RÖRELSERESULTAT



ORGANISATION OCH PERSONAL

Under 2011 var medelantalet anställda i Viking Line koncernen 3 060 (3 087). Av det totala antalet anställda var 2 400 personer (2 431) bosatta i Finland, varav 621 (644) på Åland. Antalet bosatta i Sverige var 545 personer (565). I Tyskland bosatta uppgick till 6 (6) och i Estland till 109 (85) personer.

De flesta av Viking Lines medarbetare är sjöanställda. Sjöpersonalen uppgick till 2 305 (2 319) och landpersonalen till 755 (768).

Viking Line Abp har inga utländska filialer. De utländska dotterbolagen framgår av koncernens not 24.

STYRELSE, LEDNING OCH REVISORER

Styrelsen består av ordförande Ben Lundqvist samt medlemmarna Jesper Blomsterlund, Nils-Erik Eklund, Erik Grönberg, Agneta Karlsson, Dick Lundqvist och Lars G Nordström. Suppleanter är Carita Blomsterlund, Trygve Eriksson och Stefan Lundqvist.

Bolagets verkställande direktör är Mikael Backman. Som verkställande direktörens ersättare fungerar Jan Hanses.

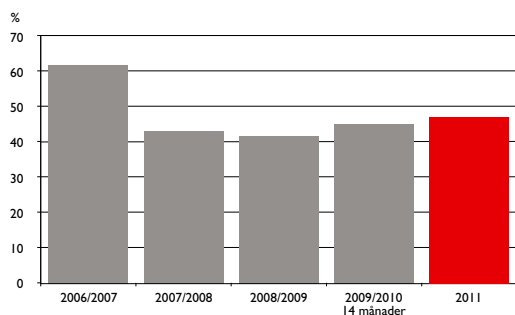
Revisorer är Johan Kronberg (CGR) och Martin Grandell (CGR). Som revisorssuppleanter verkar Sven-Harry Boman (CGR) och Erika Sjölund (GRM).

Koncernen har inga låneförbindelser, garantier, givna/mottagna ansvarsförbindelser eller andra ansvar med närstående. VD har en uppsägningstid på 8 månader. Bolagets styrelse har rätt att uppsäga avtalet i enlighet med arbetsavtalslagen, dock så att verkställande direktören åtnjuter 8 månaders lön efter tidpunkten för uppsägning. Inga övriga individuella avtal avseende ersättningar på grund av uppsägning har uppgjorts, varken för styrelse, ledning eller övrig personal. Ytterligare uppgifter om närståendetransaktioner återfinns i koncernens not 24. Information om bolagets förvaltning och styrning finns på Viking Lines Internetsidor.

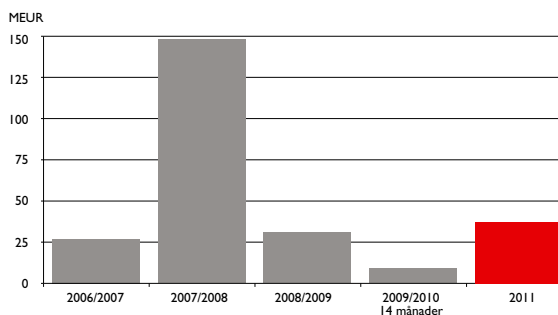
AKTIEN

Viking Line Abp:s samtliga 10 800 000 aktier utgör en serie där alla aktier är likvärdiga och varje aktie motsvarar en röst vid omröstning och val. Bolaget har inte emitterat några options- eller masskuldebrevslån. Styrelsen har inte begärt fullmakt att förändra aktiekapitalet, att emittera options- eller masskuldebrevslån eller att förvärva egna aktier. Bolaget och dess dotterbolag äger inga egna aktier. Mer information om Viking Line-aktien återfinns i avsnittet "Aktiedata".

SOLIDITET



BRUTTOINVESTERINGAR



UTSIKTER FÖR ÅR 2012

Under 2012 kommer koncernens fartyg att trafikera i normal omfattning på sina ordinarie linjer. Viking Line Abp bedömer att passagerarvolymerna och resultatet skall bibehållas på 2011 års nivå.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Enligt Viking Line Abp:s balansräkning per den 31 december 2011 uppgår det fria egna kapitalet till 67 306 174,33 euro.

Styrelsen föreslår för bolagsstämman:

I dividend utdelas 0,50 euro per aktie	5 400 000,00 euro
Kvarlämnas i det fria egna kapitalet	61 906 174,33 euro

Det har inte inträffat några väsentliga förändringar i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens utgång. Styrelsens bedömning är att utdelningen är försvarlig mot bakgrund av de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet.

Koncernens rapport över totalresultat

MEUR	Not	2011 1.1-31.12 12 månader	2009/2010 1.11-31.12 14 månader
OMSÄTTNING	2	504,3	569,9
Övriga rörelseintäkter	3	2,5	4,8
Kostnader			
Varor och tjänster	4	141,3	160,4
Kostnader för löner och anställningsförmåner	5	121,7	137,4
Avskrivningar och nedskrivningar	6	28,3	34,1
Övriga rörelsekostnader	7	205,8	226,8
		497,1	558,7
RÖRELSERESULTAT		9,8	16,1
Finansiella intäkter	8	1,5	2,4
Finansiella kostnader	8	-3,4	-4,1
RESULTAT FÖRE SKATTER		7,9	14,4
Inkomstskatter	9	-0,3	-3,9
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT		7,6	10,5
Omräkningsdifferenser		0,0	0,5
RÄKENSKAPSPERIODENS TOTALRESULTAT		7,6	10,9
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		7,6	10,5
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		7,6	10,9
Resultat per aktie före och efter utspädning, euro	10	0,70	0,97

Koncernens balansräkning

MEUR	Not	31.12.2011	31.12.2010
TILLGÅNGAR			
Långfristiga tillgångar			
Immateriella tillgångar	11	1,1	1,2
Markområden	12	1,1	1,1
Byggnader och konstruktioner	12	6,6	5,7
Ombyggnadskostnader för hyrda fastigheter	12	0,5	0,5
Fartyg	12	196,0	214,7
Maskiner och inventarier	12	5,4	5,4
Förskottsbetalningar	12	26,4	-
Placeringar som kan säljas	13	0,0	0,0
Fordringar	14	0,8	0,0
Långfristiga tillgångar totalt		237,9	228,6
Kortfristiga tillgångar			
Varulager	15	13,7	12,0
Inkomstskattefordringar		1,4	0,0
Återkrav av förskottsbetalningar		-	39,2
Kundfordringar och övriga fordringar	16	49,0	32,6
Likvida medel	17	55,7	57,9
Kortfristiga tillgångar totalt		119,8	141,7
TILLGÅNGAR TOTALT		357,7	370,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	18		
Aktiekapital		1,8	1,8
Fonder		0,0	0,0
Omräkningsdifferenser		0,1	0,1
Balanserade vinstmedel		164,4	163,7
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		166,3	165,7
Eget kapital totalt		166,3	165,7
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	19	31,2	33,9
Långfristiga skulder, räntebärande	20	81,5	89,9
Långfristiga skulder totalt		112,7	123,8
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder, räntebärande	20	8,6	8,7
Inkomstskatteskulder		0,0	4,5
Leverantörsskulder och övriga skulder	21	70,0	67,6
Kortfristiga skulder totalt		78,6	80,8
Skulder totalt		191,4	204,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER TOTALT		357,7	370,3

Koncernens kassaflödesanalys

MEUR	2011 1.1-31.12 12 månader	2009/2010 1.11-31.12 14 månader
AFFÄRSVERKSAMHETEN		
Räkenskapsperiodens resultat	7,6	10,5
Justeringar		
Avskrivningar och nedskrivningar	28,3	34,1
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	-1,1	4,1
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	2,4	2,3
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	-0,6	-0,5
Dividendintäkter	0,0	0,0
Inkomstskatter	0,3	3,9
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kundfordringar och övriga fordringar	3,7	0,6
Förändring av varulager	-1,6	-0,8
Förändring av leverantörsskulder och övriga skulder	2,4	-0,2
Erlagda räntor	-2,1	-2,4
Erlagda finansiella kostnader	-0,2	0,0
Erhållna räntor	0,3	0,3
Erhållna finansiella intäkter	0,1	0,1
Erlagda skatter	-8,9	1,4
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN	30,6	53,5
INVESTERINGAR		
Investeringar i fartyg	-6,9	-5,5
Investeringar i övriga anläggningstillgångar	-3,6	-2,9
Förskottsbetalningar	-26,4	-0,3
Återkrav av förskottsbetalningar	39,2	-
Försäljning av övriga anläggningstillgångar	0,4	0,1
Försäljning av placeringar som kan säljas	-	0,1
Förändring av långfristiga fordringar	0,0	0,0
Erhållna dividender	0,0	0,0
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR	2,8	-8,4
FINANSIERING		
Ökning av långfristiga skulder	0,2	0,5
Amortering av långfristiga skulder	-8,7	-27,0
Erlagda dividender	-7,0	-7,6
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERING	-15,5	-34,1
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL		
Likvida medel vid räkenskapsperiodens början	57,9	47,0
Förändring av investeringar som hålls till förfall	-20,0	-
LIKVIDA MEDEL VID RÄKENSKAPSPERIODENS SLUT	55,7	57,9

Kalkyl över förändringar i koncernens eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare

MEUR	Aktie- kapital	Fonder	Omräknings- differenser	Balanserade vinstmedel	Eget kapital totalt
Eget kapital 1.1.1.2009	1,8	0,0	-0,1	160,6	162,4
Dividendutdelning				-7,6	-7,6
Räkenskapsperiodens totalresultat (14 månader)		0,0	0,2	10,7	10,9
Eget kapital 31.12.2010	1,8	0,0	0,1	163,7	165,7
Eget kapital 1.1.2011	1,8	0,0	0,1	163,7	165,7
Dividendutdelning				-7,0	-7,0
Räkenskapsperiodens totalresultat		0,0	-0,1	7,7	7,6
Eget kapital 31.12.2011	1,8	0,0	0,1	164,4	166,3

Noter till koncernens bokslut

I. REDOVISNINGSPRINCIPER

FÖRETAGSINFORMATION

Viking Line koncernen bedriver passagerar- och fraktverksamhet inom trafikområdet norra Östersjön med Finland, Sverige, Åland och Baltikum som huvudmarknader. Till koncernen hör även resultatenheten Park Alandia Hotell och Viking Line Buss Ab. Koncernens moderbolag är Viking Line Abp med hemort i Mariehamn. Moderbolagets aktier är noterade på NASDAQ OMX Nordic, Helsingfors. Huvudkontorets registrerade adress är Norragatan 4, AX-22100 Mariehamn. Bokslutet finns tillgängligt på www.vikingline.fi och på koncernens huvudkontor.

Detta bokslut har godkänts för publicering och undertecknades av styrelsen 15.2.2012 och kommer att föreläggas bolagsstämman för fastställande.

ALLMÄNT

Koncernens bokslut har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards). Vid uppgörandet har per 31.12.2011 ikraftvarande IAS- och IFRS-standarder samt SIC- och IFRIC-tolkningar tillämpats. Med IFRS avses i den finska bokföringslagen, samt i bestämmelser som ges med stöd av bokföringslagen, standarder som har antagits för tillämpning i gemenskapen i enlighet med Europaparlamentets och rådets förordning.

Koncernen tillämpar följande nya och reviderade standarder från och med den 1 januari 2011:

- Den förnyade IAS 24 "Upplysningar om närstående". Standarden har inte medfört några förändringar av koncernens notuppgifter.
- Övriga ändringar i IAS- och IFRS-standarder samt IFRIC-tolkningar som trätt i kraft under räkenskapsåret har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens bokslut.

Koncernbokslutet har upprättats utgående från de ursprungliga anskaffningsutgifterna om inget annat framgår av nedanstående redovisningsprinciper eller noter.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid upprättande av koncernbokslutet i enlighet med IFRS måste företagsledningen göra bedömningar och uppskattningar om framtiden som påverkar de redovisade beloppen för tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt övrig information. De bedömningar och uppskattningar som bokslutet innehåller bygger på ledningens bästa uppfattning vid tidpunkten för bokslutet. Det verkliga utfallet kan avvika från uppgjorda uppskattningar och bedömningar. Framtida händelser kan komma att ändra grunden för gjorda uppskattningar och bedömningar.

Det viktigaste området som innebär bedömningar är värderingen av koncernens fartyg, se not 12. Om uppskattningen av fartygens restvärde eller nyttjandeperiod förändras påverkar detta avskrivningarnas storlek, som i sin tur medför att resultatet påverkas.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Viking Line Abp och samtliga dotterbolag. Koncernen tillämpar från och med 1 januari 2011 kalenderår som räkenskapsår. Koncernföretagens bokslut omfattar perioden 1 januari – 31 december 2011, medan jämförelseuppgifterna gäller 1 november 2009 – 31 december 2010, det vill säga 14 månader. Utfallet för räkenskapsåret är därmed inte jämförbart med utfallet för föregående räkenskapsår.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att alla förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser värderas till verkliga värden i anslutning till rörelseförvärvet. Samtliga dotterbolag har förvärvats före övergången till redovisning enligt IFRS. Dessa förvärv redovisas som tidigare i enlighet med finska redovisningsprinciper.

Koncernens interna affärstransaktioner samt fordringar och skulder har eliminerats.

POSTER I UTLÄNDSK VALUTA

Koncernbokslutet har upprättats i euro, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Vid avrundning till miljoner euro (Meur) kan avrundningsdifferenser om +/- 0,1 Meur uppstå.

Monetära poster i utländsk valuta har omräknats till euro enligt bokslutsdagens kurs, medan icke-monetära poster har omräknats enligt transaktionsdagens kurs. Kursdifferenser som uppstått vid omräkningen redovisas i resultaträkningen.

Utländska dotterföretags resultaträkningar har omräknats till euro enligt månatliga medelkurser medan balansräkningarna har omräknats till bokslutsdagens kurs. Kursdifferenser som uppstått vid omräkningen redovisas i eget kapital. Omräkningsdifferenser som uppkommit efter övergången till IFRS redovisas som egen post under eget kapital.

GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen innehar ingen redovisad goodwill per balansdagen.

Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av programvaror. Dessa värderas till ursprunglig anskaffningsutgift och avskrivs linjärt under den uppskattade ekonomiska nyttjandeperioden 5-10 år.

Forskning och utveckling vad gäller fartygsteknologi bedrivs huvudsakligen av tillverkarna. Koncernen har inga egentliga utgifter för forskning och utveckling.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning. Tillgångarnas restvärden och beräknade nyttjandeperioder granskas årligen och justeras om de avviker väsentligt från tidigare värden.

Koncernens fartyg utgör merparten av de materiella anläggningstillgångarna. För fartygen har ett beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut beaktats vid avskrivningsberäkningarna. Fartygen är indelade i olika beståndsdelar. Avskrivning sker huvudsakligen linjärt över delarnas förväntade nyttjandeperiod. Under 2007/2008 har avskrivningsprinciperna för nya fartyg justerats. Skrov, maskin och övriga beståndsdelar av långvarig karaktär avskrivs linjärt på 25 år, medan beståndsdelar av kortvarig karaktär avskrivs linjärt på 15 år. Normala utgifter för reparationer och underhåll kostnadsförs löpande. Utgifter för omfattande ombyggnadsprojekt aktiveras i balansräkningen om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med projektet kommer koncernen till del. Ombyggnadsprojekten avskrivs tillsammans med den tillgång som arbetet hänförs till, över dess kvarvarande nyttjandeperiod, dock minst fem år. Viking Lines fartyg dockas med 2-3 års mellanrum. Dockningskostnader aktiveras för respektive fartyg och avskrivs fram till nästa planerade dockning.

Aktiverade ombyggnadskostnader för hyrda fastigheter avskrivs linjärt. Övriga materiella anläggningstillgångar avskrivs degressivt. Markområden avskrivs inte.

Avskrivningarna för materiella anläggningstillgångar beräknas enligt följande principer:

Fartyg.....	20–25 år linjärt
Fartyg, beståndsdelar av kortvarig karaktär	15 år linjärt
Fartyg, dockningar	2–3 år linjärt
Fartyg, maskiner och inventarier	25 % av utgiftsresten
Byggnader	4–7 % av utgiftsresten
Konstruktioner	20–25 % av utgiftsresten
Ombyggnadskostnader för hyrda fastigheter.....	5–10 år linjärt
Maskiner och inventarier	25 % av utgiftsresten

Vinst eller förlust av försäljning eller överlåtelse av anläggningstillgångar upptas i resultaträkningen.

Förskottsbetalningar avser fartyg under byggnad. Dessa består av förskottsbetalningar i enlighet med fartygsbyggnadskontrakt, planerings- och övervakningskostnader samt aktiverade lånekostnader. Planerings- och övervakningskostnader består av arkitektarvoden samt löne- och resekostnader för planering och teknisk övervakning av fartygsbyggnation. Räntekostnader för lån avseende förskottsbetalningar hänförliga till ännu ej levererade fartyg aktiveras.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångsposternas redovisade värden prövas regelbundet för att upptäcka eventuella externa eller interna indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer observeras för någon tillgångspost, fastställs dess återvinningsvärde.

Med återvinningsvärde för immateriella och materiella tillgångar avses det högre av antingen verkligt värde minskat med försäljningskostnader eller nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till sitt nuvärde på basis av de diskonteringsräntor som beskriver ifrågavarande tillgångs genomsnittliga kapitalkostnader före skatt.

En nedskrivning redovisas i resultaträkningen om tillgångspostens redovisade värde överskrider återvinningsvärdet.

Nedskrivning som hänför sig till materiella anläggningstillgångar samt immateriella tillgångar, med undantag av goodwill, återförs, om det skett en förändring i värdena som används vid bestämmande av tillgångspostens återvinningsvärde. Nedskrivningen återförs i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Under räkenskapsåret 2011 har det inte funnits några indikationer på nedskrivningsbehov.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Enligt IAS 39 klassificeras finansiella tillgångar i följande kategorier: 1) finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, 2) investeringar som hålls till förfall, 3) lånefordringar och kundfordringar och 4) finansiella tillgångar som kan säljas.

Bankdepositioner vars löptid är 3-12 månader klassificeras som investeringar som hålls till förfall och upptas bland kortfristiga fordringar. Koncernens övriga finansiella investeringar klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas. Onoterade aktier och andelar redovisas till verkligt värde. Förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen. Efter anskaffningstidpunkten värderas långfristiga fordringar till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden, vilket anses motsvara verkligt värde med hänsyn till de rådande villkoren vid bokslutstidpunkten.

Finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde utifrån mottaget belopp. Transaktionskostnaderna inkluderas i de finansiella skuldernas ursprungliga bokföringsvärde. Efter anskaffningstidpunkten värderas skulderna till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden, vilket anses motsvara verkligt värde med hänsyn till de rådande villkoren vid bokslutstidpunkten. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år, medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år. Koncernens finansiella skulder har rörlig ränta.

Viking Line sade upp fartygsbyggnadskontraktet med Astilleros de Sevilla den 8 februari 2010. De återkrävda erlagda förskottsbetalningarna om 39,2 Meur redovisas som kortfristiga tillgångar per den 31 december 2010 och har återbetalats under 2011.

VARULAGER

Varulagret har värderats till ett vägt medelanskaffningspris eller till ett sannolikt lägre nettoförsäljningsvärde.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av pantsatta depositioner, kontanter och bankkonton samt kortfristiga placeringar med hög likviditet och vars löptid från anskaffningstidpunkten är högst tre månader. För likvida medel med en kort löptid anses det redovisade värdet motsvara verkligt värde.

SEGMENTRAPPORTERING

Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av koncernledningen. Viking Line tillämpar en matrisorganisation där det operativa ansvaret uppdelas i Passageraranskaffning, Ombordförsäljning och Marine Operations. Driften, finansiella resultatprognoser och planer följs upp inom dessa områden för samtliga fartyg och bedöms ur ett helhetsperspektiv. Fartygen uppfyller även alla sammanslagningskriterier. Därmed har koncernens verksamhet indelats i rörelsesegmenten Fartyg och Ofördelat. Rörelsesegmentet Fartyg omfattar de direkta intäkterna och kostnaderna inklusive avskrivningarna som är hänförliga till fartygsdriften. Rörelsesegmentet Ofördelat omfattar huvudsakligen ofördelade marknadsförings- och administrativa kostnader. I Ofördelat ingår även resultatenheten Park Alandia Hotell samt Viking Line Buss Ab, vilka utgör stödfunktioner till fartygsverksamheten och genererar mindre än 10 % av koncernens omsättning, rörelseresultat och tillgångar. Tillgångar och skulder per rörelsesegment redovisas inte till koncernledningen.

PRINCIPER FÖR INTÄKTSFÖRING OCH OMSÄTTNING

Omsättningen beräknas på basen av försäljningsintäkterna med avdrag för rabatter och indirekta skatter samt med justering för kursdifferenser. Försäljningen redovisas efter att varorna eller tjänsterna mottagits av kunden och förmåner förknippade med varornas ägande eller tjänsternas utförande överförs till köparen och koncernen sålunda presterat det som kunden betalat för. Förskottsbetalningar upptas i balansräkningen under övriga kortfristiga skulder. Eventuella kreditförluster eller andra värdeminskningar av fordringar redovisas som kostnad i resultaträkningen. Koncernen har inte något egentligt kundlojalitetsprogram. Framtida fria eller rabatterade resor av bonuskaraktär bokförs som korrektivpost till försäljningen.

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Viking Line sade upp fartygsbyggnadskontraktet med Astilleros de Sevilla den 8 februari 2010 och återkrävde erlagda förskottsbetalningar om 39,2 Meur samt räntekompensation. Återbetalningen erlades till Viking Line den 6 oktober 2011. Räntekompensationen har upptagits som en intäkt under övriga rörelseintäkter. Den uppgick till 0,7 Meur 2011 och 4,3 Meur 2009/2010.

Viking Line har förlikats med Mariehamns Stad angående tvistiga hamnavgifter från 1990-talet. Förlikningsersättningen om 1,1 Meur redovisas under övriga rörelseintäkter.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Viking Line har olika pensionsarrangemang i de länder där koncernen är verksam. Utomstående pensionsbolag svarar för det lagstadgade pensionsansvaret i koncernföretagen. För närvarande klassificeras samtliga koncernens pensionsplaner som avgiftsbestämda. Pensionspremierna redovisas som kostnader i resultaträkningen för den räkenskapsperiod till vilken de hänförs.

Viking Line har under hösten 2011 sagt upp några anställda. Ersättningarna vid dessa uppsägningar redovisas bland kostnader för löner och anställningsförmåner och utestående ersättningar upptas bland övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. Koncernen har i övrigt inga förmånsbestämda pensionsarrangemang eller andra förmåner efter att ett anställningsförhållande har upphört. Verkställande direktören åtnjuter dock 8 månaders lön vid uppsägning från bolagets sida. Koncernen tillämpar ett belönings- och bonussystem för bolagets verkställande direktör och de medlemmar i koncernens ledningsgrupp som ingått i koncernledningen hela året. Storleken på bonustillägget påverkas av både räkenskapsperiodens ekonomiska resultat och den personliga arbetsinsatsen. Kostnaderna för ledningens belönings- och bonussystem upptas i resultaträkningen under kostnader för löner och anställningsförmåner för den räkenskapsperiod vars resultat berättigar till bonus. Koncernen har inga aktierelaterade belöningsystem. För koncernledningens pension har inget specifikt avtalats.

STATLIG RESTITUTION

Koncernen erhåller statlig restitution från Finland och Sverige avseende sjöpersonalens skatter och sociala avgifter i enlighet med EU:s riktlinjer. Erhållen restitution redovisas i resultaträkningen bland kostnader för löner och anställningsförmåner för den period då grunden för restitution har uppstått, se koncernens not 5.

HYRESAVTAL

Koncernens leasing- och hyresavtal klassificeras som operationella leasingavtal, vilket innebär att hyresintäkter och -kostnader redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden, se koncernens not 22.

INKOMSTSKATTER

Inkomstskatter i resultaträkningen består av skatter som baserar sig på periodens beskattningsbara inkomst, korrigering av skatter för tidigare perioder samt uppskjutna skatter.

Skatter som baserar sig på periodens beskattningsbara inkomst beräknas enligt gällande skattesats i respektive land. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktioner redovisas direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

De uppskjutna skatterna beräknas på samtliga temporära skillnader mellan bokföringsvärde och skattemässigt värde. De största temporära skillnaderna hänför sig till ackumulerade avskrivningsdifferenser. De uppskjutna skatterna beräknas enligt de skattesatser som fastställts före bokslutsdagen. Vid beräkning av uppskjutna skatter per 31.12.2011 har 2012 års skattesats om 24,5 % använts i de finska bolagen. Inga uppskjutna skatteskulder har redovisats för det estniska dotterbolagets icke utdelade vinstmedel, då dessa vinster inte kommer att delas ut inom en överskådlig framtid. Koncernen har inte redovisat några uppskjutna skattefordringar.

TILLÄMPNING AV FÖRNYADE ELLER ÄNDRADE IFRS-STANDARDER

Koncernen börjar tillämpa respektive standard och tolkning från och med dagen då de träder i kraft eller från början av följande räkenskapsperiod, om ikraftträdelsedagen är någon annan än räkenskapsperiodens första dag.

Kommande ändringar i IAS- och IFRS-standarder samt IFRIC-tolkningar, som EU har godkänt uppskattas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens bokslut.

MEUR	2011 1.1–31.12 12 månader	2009/2010 1.11–31.12 14 månader
2. SEGMENTUPPGIFTER		
Omsättning		
Fartygen	499,2	564,0
Ofördelat	5,3	6,1
Rörelsesegmenten totalt	504,5	570,1
Elimineringar	-0,2	-0,2
Koncernens omsättning totalt	504,3	569,9
Rörelseresultat		
Fartygen	56,2	69,5
Ofördelat	-46,4	-53,4
Koncernens rörelseresultat totalt	9,8	16,1
3. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER		
Räntekompensation fartygsbyggnadskontrakt	0,7	4,3
Förlikningsersättning, hamnavgifter	1,1	-
Fastighetshyror	0,4	0,4
Övriga intäkter	0,4	0,1
Totalt	2,5	4,8
4. VAROR OCH TJÄNSTER		
Varor	118,5	133,6
Av utomstående inköpta tjänster	22,8	26,8
Totalt	141,3	160,4
5. KOSTNADER FÖR LÖNER OCH ANSTÄLLNINGSFÖRMÅNER		
Löner	124,9	141,6
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	13,7	15,9
Övriga lönebikostnader	20,7	22,3
	159,2	179,8
Statlig restitution	-37,6	-42,4
Totalt	121,7	137,4
ANTAL ANSTÄLLDA I MEDELTAL		
Sjöpersonal	2 305	2 319
Landpersonal	755	768
Totalt	3 060	3 087

Uppgifter om ersättningar till koncernens nyckelpersoner i ledande ställning återfinns i not 24.

MEUR		2011 1.1–31.12 12 månader	2009/2010 1.11–31.12 14 månader
6. AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR			
Avskrivningar			
Övriga immateriella tillgångar		0,4	0,4
Byggnader och konstruktioner		0,5	0,4
Ombyggnadskostnader för hyrda fastigheter		0,2	0,2
Fartyg		25,6	31,5
Maskiner och inventarier		1,7	1,7
Totalt		28,3	34,1
Avskrivningar och nedskrivningar totalt		28,3	34,1
7. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER			
Försäljnings- och marknadsföringskostnader		31,1	37,7
Tvätt- och städkostnader		19,0	21,4
Reparationer och underhåll		18,9	18,9
Offentliga hamnkostnader och fartygsavgifter		37,1	41,2
Bränslekostnader		62,1	56,3
Övriga kostnader		37,6	51,3
Totalt		205,8	226,8
Som en följd av det uppsagda fartygsbyggnadskontraktet har de tidigare aktiverade projektkostnaderna om 3,8 Meur kostnadsförts bland övriga kostnader under 2009/2010.			
Revisorernas arvoden			
Revision		0,1	0,1
Övriga konsulttjänster		0,0	0,0
Totalt		0,1	0,1

MEUR	2011 1.1–31.12 12 månader	2009/2010 1.11–31.12 14 månader
8. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER		
Dividendintäkter från placeringar som kan säljas	0,0	0,0
Ränteintäkter från likvida medel och långfristiga fordringar	0,4	0,4
Ränteintäkter från investeringar som hålls till förfall	0,1	-
Valutakursvinster	0,9	1,9
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,1
Finansiella intäkter totalt	1,5	2,4
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	2,2	2,3
Valutakursförluster	1,0	1,8
Övriga finansiella kostnader	0,2	0,0
Finansiella kostnader totalt	3,4	4,1
I omsättningen ingår valutakursdifferenser om 0,1 Meur (0,5 Meur).		
I övriga rörelsekostnader ingår valutakursdifferenser om -0,0 Meur (-1,8 Meur).		
9. INKOMSTSKATTER		
Räkenskapsperiodens skatt	3,0	4,8
Skatt hänförlig till tidigare räkenskapsperioder	0,0	0,0
Uppskjuten skatt, förändring av temporära skillnader	-0,7	-0,9
Uppskjuten skatt, förändring av skattesats	-2,0	-
Totalt	0,3	3,9
Avstämning av resultaträkningens skattekostnad och skatterna beräknade enligt skattesatsen i koncernens hemland		
Resultat före skatter	7,9	14,4
Skatter beräknade enligt finsk skattesats (26 %)	2,1	3,7
Skatt hänförlig till tidigare räkenskapsperioder	0,0	0,0
Skatteeffekt av		
avvikande skattesats i utländska dotterbolag	0,0	0,0
skattefria intäkter och icke avdragsgilla kostnader	0,1	0,1
temporära skillnader	0,0	0,0
uppskjuten skatt, förändring av skattesats	-2,0	-
övrigt	0,0	0,0
Skatter i resultaträkningen	0,3	3,9
10. RESULTAT PER AKTIE		
Resultat per aktie är beräknat på 10 800 000 likvärdiga aktier. Viking Line har inga options-, konvertibel- eller aktieprogram, varför ingen utspädning kan förekomma.		

II. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Anskaffningsutgift 1.1.2011	4,1
Omräkningsdifferens	0,0
Ökningar	0,3
Minskningar	0,0
Anskaffningsutgift 31.12.2011	4,4
Akkumulerade avskrivningar 1.1.2011	-2,9
Omräkningsdifferens	0,0
Akkumulerade avskrivningar på minskningar	0,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,4
Akkumulerade avskrivningar 31.12.2011	-3,3
Bokföringsvärde 1.1.2011	1,2
Bokföringsvärde 31.12.2011	1,1
Anskaffningsutgift 1.1.2009	3,6
Omräkningsdifferens	0,0
Ökningar	0,5
Anskaffningsutgift 31.12.2010	4,1
Akkumulerade avskrivningar 1.1.2009	-2,5
Omräkningsdifferens	0,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,4
Akkumulerade avskrivningar 31.12.2010	-2,9
Bokföringsvärde 1.1.2009	1,1
Bokföringsvärde 31.12.2010	1,2

Immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av programvaror.

MEUR

12. MATERIELLA
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Mark- områden	Byggnader och kon- struktioner	Om- byggnads- kostnader för hyrda fastigheter	Fartyg	Maskiner och inventarier	Förskotts- betalningar	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1.2011	1,1	18,2	10,7	618,4	32,0	-	680,4
Omräkningsdifferens	0,0	0,0			0,0		0,0
Ökningar		1,5	0,2	6,9	1,7	26,4	36,6
Minskningar/korrigeringar	0,0	0,0	0,0	-4,8	-1,0		-5,9
Anskaffningsutgift 31.12.2011	1,1	19,6	10,9	620,4	32,6	26,4	711,1
Ackumulerade avskrivningar 1.1.2011	-	-12,5	-10,2	-403,7	-26,6	-	-453,1
Omräkningsdifferens		0,0			0,0		0,0
Ackumulerade avskrivningar på minskningar/korrigeringar		0,0	0,0	4,8	1,0		5,9
Räkenskapsperiodens avskrivningar		-0,5	-0,2	-25,6	-1,7		-27,9
Ackumulerade avskrivningar 31.12.2011	-	-13,0	-10,4	-424,5	-27,3	-	-475,1
Bokföringsvärde 1.1.2011	1,1	5,7	0,5	214,7	5,4	-	227,4
Bokföringsvärde 31.12.2011	1,1	6,6	0,5	196,0	5,4	26,4	236,0
Anskaffningsutgift 1.1.2009	1,1	17,2	10,7	616,7	31,0	42,7	719,4
Omräkningsdifferens	0,0	0,0			0,0		0,1
Ökningar		0,9	0,1	5,5	1,4	0,3	8,2
Minskningar				-3,8	-0,4		-4,2
Överföring till kortfristiga tillgångar						-39,2	-39,2
Kostnadsföring av aktiverade projektkostnader						-3,8	-3,8
Anskaffningsutgift 31.12.2010	1,1	18,2	10,7	618,4	32,0	-	680,4
Ackumulerade avskrivningar 1.1.2009	-	-12,1	-10,0	-376,0	-25,2	-	-423,4
Omräkningsdifferens		0,0			0,0		0,0
Ackumulerade avskrivningar på minskningar				3,8	0,3		4,1
Räkenskapsperiodens avskrivningar		-0,4	-0,2	-31,5	-1,7		-33,8
Ackumulerade avskrivningar 31.12.2010	-	-12,5	-10,2	-403,7	-26,6	-	-453,1
Bokföringsvärde 1.1.2009	1,1	5,1	0,7	240,7	5,7	42,7	296,0
Bokföringsvärde 31.12.2010	1,1	5,7	0,5	214,7	5,4	-	227,4

Förskottsbetalningar avser fartyg under byggnad. Viking Line sade upp fartygsbyggnadskontraktet med Astilleros de Sevilla den 8 februari 2010. De återkrävda erlagda förskottsbetalningarna om 39,2 Meur överfördes till kortfristiga tillgångar och de aktiverade projektkostnaderna om 3,8 Meur kostnadsfördes under övriga rörelsekostnader 2009/2010.

Viking Line har inga finansiella leasingavtal avseende materiella anläggningstillgångar.

13. PLACERINGAR SOM KAN SÄLJAS

	Bokförings- värde 31.12.2011	Verkligt värde 31.12.2011	Bokförings- värde 31.12.2010	Verkligt värde 31.12.2010
Onoterade aktier och andelar	0,0	0,0	0,0	0,0
Placeringar som kan säljas	0,0	0,0	0,0	0,0

Onoterade aktier och andelar redovisas till verkligt värde.

MEUR

14. FORDRINGAR

	Bokförings- värde 31.12.2011	Verkligt värde 31.12.2011	Bokförings- värde 31.12.2010	Verkligt värde 31.12.2010
Fordran, förlikningsersättning	0,8	0,8	-	-
Lånefordringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	0,8	0,8	0,0	0,0

Viking Line har förlikats med Mariehamns Stad angående tvistiga hamnavgifter från 1990-talet. Bokföringsvärdet för förlikningsersättningen har beräknats enligt effektivräntemetoden, vilket anses motsvara verkligt värde. Förlikningsersättningen betalas årsvis under sju år med början 31.12.2011.

Det bokförda värdet för lånefordringar anses motsvara det verkliga värdet. Den maximala kreditrisken för långfristiga fordringar motsvarar deras bokförda värde.

15. VARULAGER

	31.12.2011	31.12.2010
Försäljningsvarulager	11,8	10,6
Förnödenheter	0,2	0,3
Bunkerlager	1,6	1,2
Totalt	13,7	12,0

16. KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

	Bokförings- värde 31.12.2011	Verkligt värde 31.12.2011	Bokförings- värde 31.12.2010	Verkligt värde 31.12.2010
Kundfordringar	9,7	9,7	9,9	9,9
Resultatregleringar	17,4	17,4	21,7	21,7
Investeringar som hålls till förfall	20,0	20,0	-	-
Övriga fordringar	2,0	2,0	1,1	1,1
Totalt	49,0	49,0	32,6	32,6

Resultatregleringar

	31.12.2011	31.12.2010
Personalrelaterade poster	15,6	15,9
Övriga resultatregleringar	1,8	5,8
Totalt	17,4	21,7

Åldersanalys kundfordringar

	31.12.2011	31.12.2010
Icke förfallna	7,1	6,3
Förfallna 1-30 dagar	2,4	3,4
Förfallna över 30 dagar	0,1	0,2
Totalt	9,7	9,9

Kundfordringar och övriga fordringar per valuta

	31.12.2011	31.12.2010
EUR	40,4	24,9
SEK	8,1	7,4
CHF	0,1	0,1
DKK	0,0	0,0
GBP	0,3	0,1
NOK	0,1	-
Totalt	49,0	32,6

Bankdepositioner vars löptid är 3–12 månader klassificeras som investeringar som hålls till förfall och upptas bland kortfristiga fordringar. Det bokförda värdet för kundfordringar och övriga fordringar motsvarar verkligt värde. Den maximala kreditrisken för kundfordringar och övriga fordringar motsvarar deras bokförda värde.

MEUR

17. LIKVIDA MEDEL

	Bokförings- värde 31.12.2011	Verkligt värde 31.12.2011	Bokförings- värde 31.12.2010	Verkligt värde 31.12.2010
Pantsatta depositioner	1,5	1,5	1,3	1,3
Kontanter och bankkonton	28,2	28,2	16,8	16,8
Kortfristiga placeringar	26,1	26,1	39,7	39,7
Totalt	55,7	55,7	57,9	57,9

Löptiden för kortfristiga placeringar är från 2 dagar till 91 dagar.

18. EGET KAPITAL

Aktiekapitalet

Viking Line Abp har ett minimiaktiekapital om 720 000,00 euro och ett maximiaktiekapital om 2 880 000,00 euro, inom vilka gränser aktiekapitalet kan ökas eller nedsättas utan ändring av bolagsordningen. Aktiernas minimiantal är 3 600 000 och maximiantalet är 14 400 000. Sedan den 12 april 1995 är aktiekapitalet i Viking Line Abp 1 816 429,61 euro och antalet aktier 10 800 000. Samtliga aktier utgör en serie där alla aktier är likvärdiga och varje aktie motsvarar en röst vid omröstning och val. Ingen aktieägare får dock rösta för mera än 1/4 av vid stämman företrädda aktier. Bolaget har inte emitterat några options- eller masskuldebrevslån. Styrelsen har inte begärt fullmakt att förändra aktiekapitalet, att emittera options- eller masskuldebrevslån eller att förvärva egna aktier. Bolaget och dess dotterbolag äger inga egna aktier.

Fonder	31.12.2011	31.12.2010
Reservfond	0,0	0,0
Överkursfond	0,0	0,0
Totalt	0,0	0,0

Omräkningsdifferenser

Omräkningsdifferenserna består av differenser som uppkommit vid konsolideringen av de utländska dotterbolagens bokslut.

Dividend

För räkenskapsåret 2009/2010 utdelades i dividend 0,65 euro per aktie, totalt 7,0 Meur. (För 2008/2009 0,70 euro per aktie, totalt 7,6 Meur.) Styrelsen har efter bokslutsdagen föreslagit att 0,50 euro per aktie utdelas i dividend. Dividendutdelning upptas som skuld i balansräkningen då bolagsstämmbeslut föreligger.

19. UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER

Uppskjutna skatteskulder	1.1.2011	Bokfört i resultat- räkningen	31.12.2011
Akkumulerade avskrivningsdifferenser	33,9	-2,6	31,2
Övriga temporära differenser	0,0	0,0	0,0
Totalt	33,9	-2,7	31,2

Uppskjutna skatteskulder	1.1.2009	Bokfört i resultat- räkningen	31.12.2010
Akkumulerade avskrivningsdifferenser	34,8	-0,9	33,9
Övriga temporära differenser	0,0	0,0	0,0
Totalt	34,8	-0,9	33,9

Koncernen har inte redovisat några uppskjutna skattefordringar.

De outdelade vinstmedlen i det estniska dotterbolaget uppgick den 31.12.2011 till 0,2 Meur (0,2 Meur 31.12.2010). Inga uppskjutna skatteskulder har redovisats, då dessa vinstmedel inte kommer att delas ut inom en överskådlig framtid.

MEUR

20. FINANSIELLA SKULDER

	Bokförings- värde 31.12.2011	Verkligt värde 31.12.2011	Bokförings- värde 31.12.2010	Verkligt värde 31.12.2010
Långfristiga skulder, räntebärande				
Lån från penninginrättningar	81,5	81,5	89,9	89,9
	Bokförings- värde 31.12.2011	Verkligt värde 31.12.2011	Bokförings- värde 31.12.2010	Verkligt värde 31.12.2010
Kortfristiga skulder, räntebärande				
Lån från penninginrättningar, amortering	8,6	8,6	8,7	8,7
De räntebärande finansiella skulderna förfaller till betalning enligt följande:			31.12.2011	31.12.2010
Inom ett år			8,6	8,7
Senare än ett år men inom fem år			34,4	34,4
Senare än fem år			47,1	55,6
Totalt			90,1	98,6

Koncernens finansiella skulder är i euro och har rörlig ränta. Den totala räntan utgörs av marknadsräntan och en företags-specifik marginal. Bokföringsvärdet för långfristiga skulder har beräknats enligt effektivräntemetoden, vilket anses motsvara verkligt värde.

21. LEVERANTÖRSSKULDER OCH ÖVRIGA SKULDER

	Bokförings- värde 31.12.2011	Verkligt värde 31.12.2011	Bokförings- värde 31.12.2010	Verkligt värde 31.12.2010
Leverantörsskulder	27,7	27,7	26,6	26,6
Resultatregleringar	32,2	32,2	30,3	30,3
Övriga skulder	10,2	10,2	10,7	10,7
Totalt	70,0	70,0	67,6	67,6
Resultatregleringar			31.12.2011	31.12.2010
Personalrelaterade poster			24,8	24,1
Övriga resultatregleringar			7,4	6,2
Totalt			32,2	30,3
Leverantörsskulder och övriga skulder per valuta				
EUR			44,1	43,8
SEK			25,3	23,3
DKK			0,0	0,0
GBP			0,0	-
NOK			0,0	0,0
USD			0,6	0,4
Totalt			70,0	67,6

Det bokförda värdet för leverantörsskulder och övriga skulder motsvarar verkligt värde.

Merparten av övriga skulder består av personalrelaterade poster.

MEUR

22. HYRESAVTAL

Hyresintäkter

Koncernen hyr ut utrymmen i delar av sina fastigheter till olika näringsidkare. De flesta av avtalen är uppsägningsbara. Av de icke uppsägningsbara avtalen gäller det väsentligaste upplåtelse av hyresrätt för drivandet av förplägnadsrörelse i Park Alandia Hotell.

Framtida hyresintäkter avseende icke uppsägningsbara hyresavtal	31.12.2011	31.12.2010
Förfaller inom ett år	0,2	0,2
Förfaller senare än ett år men inom fem år	0,3	-
Förfaller senare än fem år	-	-
Totalt	0,5	0,2

Minimileasingavgifter och hyreskostnader

Koncernen har inte några avtal som klassificeras som finansiella leasingavtal. Koncernen hyr ett antal utrymmen för försäljnings- och administrationsändamål. Därutöver finns olika operationella leasingavtal gällande maskiner och inventarier. Avtalstiderna varierar mellan 1 och 10 år. Avtalen innehåller normalt möjlighet till förlängning efter avtalstidens utgång. Avtalen varierar vad gäller indexering, förnyelse och övriga villkor.

Därutöver hyr koncernen ett hamnområde vars hyrestid uppgår till 14 år. Ett villkor för att få besitta fastigheten är att den används för passagerar-, frakt- och bilfärjetrafik. I avtalet har bolaget även förbundit sig till att erlagga hamnavgifter för alla dess fartyg som trafikerar hamnen i fråga. Hamnavgifterna bör uppgå till en viss miniminivå. Miniminivåer är även specificerade för volymer och nettoregisterton. Viking Line har rätt att överlåta avtalet åt tredje part.

Framtida minimileasingavgifter och -hyror avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal	31.12.2011	31.12.2010
Förfaller inom ett år	1,9	1,8
Förfaller senare än ett år men inom fem år	2,7	2,9
Förfaller senare än fem år	0,2	0,2
Totalt	4,8	4,8

23. GIVNA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

Ansvarsförbindelser

Lån och limiter för vilka fartygs- och fordonsinteckningar givits som säkerhet	90,3	98,7
Övriga ansvar ej upptagna i balansräkningen		
Täckta med fartygsinteckningar	1,8	-
Täckta med fordonsinteckningar	0,0	0,1
Täckta med depositioner	1,5	1,2
Totalt	93,5	100,0

Säkerheter, för egen del

Fartygsinteckningar	132,7	108,6
Fordonsinteckningar	0,7	0,7
Inteckningar i legorätt	0,4	0,3
Depositioner	1,5	1,3
Totalt	135,3	110,9

Investeringsåtaganden som inte upptagits i bokföringen

Åtaganden, fartygsbeställningar och hamnombyggnader	224,9	240,2
– Avtalat belopp	250,1	240,2

Viking Line har ett bindande lånelöfte om 185,0 Meur för finansiering av fartygsbeställning.

24. NÄRSTÅENDE

Koncernbolag	Hemort	Ägarandel	Andel av rösterna
<i>Ägda av moderbolaget Viking Line Abp</i>	<i>Mariehamn</i>		
Viking Rederi AB	Norrtälje, Sverige	100 %	100 %
OÜ Viking Line Eesti	Tallinn, Estland	100 %	100 %
Viking Line Buss Ab	Mariehamn	100 %	100 %
Viking Line Skandinavien AB	Stockholm, Sverige	100 %	100 %
Viking Line Finnlandverkehr GmbH	Lübeck, Tyskland	100 %	100 %
Oy Viking Tours Ruotsinmatkat - Sverigecenter Ab	Mariehamn	100 %	100 %
Oy Ruotsinsatama - Sverigehamnen Ab	Nådendal	100 %	100 %
<i>Ägda av dotterbolag</i>			
Finlandshamnen Stuveri AB	Stockholm, Sverige	100 %	100 %

	2011 1.1–31.12 12 månader	2009/2010 1.11–31.12 14 månader
Ersättningar till koncernens nyckelpersoner i ledande ställning		
Löner och arvoden		
VD	0,2	0,3
VD:s ersättare	0,2	0,2
Övriga nyckelpersoner i ledande ställning	0,8	1,0
Arvoden till styrelsemedlemmar		
Ben Lundqvist, styrelsens ordförande	0,0	0,0
Jesper Blomsterlund, styrelsemedlem fr. o. m. 11.2.2010, styrelsesuppleant t. o. m. 11.2.2010	0,0	0,0
Nils-Erik Eklund, styrelsemedlem	0,0	0,0
Erik Grönberg, styrelsemedlem	0,0	0,0
Agneta Karlsson, styrelsemedlem	0,0	0,0
Dick Lundqvist, styrelsemedlem	0,0	0,0
Lars G Nordström, styrelsemedlem	0,0	0,0
Carita Blomsterlund, styrelsesuppleant fr. o. m. 11.2.2010, styrelsemedlem t. o. m. 11.2.2010	0,0	0,0
Trygve Eriksson, styrelsesuppleant	0,0	0,0
Stefan Lundqvist, styrelsesuppleant	0,0	0,0
Totalt	1,4	1,8

Som verkställande direktör har Nils-Erik Eklund verkat fram till den 11 februari 2010. Från den 11 februari 2010 är Mikael Backman verkställande direktör. Jan Hanses är verkställande direktörens ersättare.

Inga andra ersättningar än löner och kortfristiga ersättningar har betalats till nyckelpersoner i ledande ställning. Koncernen har inga aktierelaterade belöningsystem. För koncernledningens pension har inget specifikt avtalats.

	2011 1.1–31.12 12 månader	2009/2010 1.11–31.12 14 månader
Transaktioner med företag som är under betydande inflytande av koncernens nyckelpersoner i ledande ställning		
Försäljning av tjänster	0,1	0,1
Köp av tjänster	0,8	1,6
	31.12.2011	31.12.2010
Utestående fordringar	0,0	0,0
Utestående skulder	0,0	0,1

Villkoren för transaktioner med närstående är marknadsmässiga. Koncernen har inga låneförbindelser, garantier, givna/mottagna ansvarsförbindelser eller andra ansvar med närstående.

25. HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Koncernen är i den normala affärsverksamheten exponerad för flera finansiella risker. De huvudsakliga finansiella riskerna är valutarisk, ränterisk, likviditetsrisk, kredit- och motpartsrisk samt oljeprisrisk. Koncernens finansiering och hantering av finansiella risker har koncentrerats till moderbolagets finansavdelning. Koncernens valutainnehav och placeringar rapporteras regelbundet till styrelsen.

Koncernen har för närvarande inte några derivatavtal.

VALUTARISK

Koncernens valutarisk består av försäljning och inköp samt balansposter i utländsk valuta samt av netto-placeringar i de utländska dotterbolagen. Inverkan av valutakursförändringar i nettoplaceringar i utländska dotterbolag avspeglas som omräkningsdifferenser i koncernens eget kapital.

De viktigaste främmande valutorna för koncernen är svenska kronor (SEK) och amerikanska dollar (USD). Verksamhetsåret 2011 utgjorde omsättningen i SEK cirka 33 % av koncernens totala omsättning. Kostnader för löner och anställningsförmåner och inköp i SEK utgjorde cirka 39 % av koncernens totala kostnader för löner och anställningsförmåner och inköp. USD-kursen inverkar i huvudsak på koncernens resultat genom den valutakomponent som ingår i bunkerpriset.

Koncernens valutapositioner i balansräkningen framgår av not 16 och 21. Koncernens lån är i sin helhet i euro. Valutapositionen följs kontinuerligt och en matchning av valutaflödena eftersträvas. Då obalans mellan koncernens in- och utflöden av SEK uppkommer hanteras detta främst genom en löpande försäljning av SEK. Koncernen har ingen form av valutasäkring.

En förändring med 5 procent i valutakursen för euron mot alla andra valutor i balansen per 31.12.2011 skulle ge en kalkylmässig effekt om +/- 0,7 Meur (+/- 0,2 Meur 31.12.2010) på koncernens resultat.

RÄNTERISK

Fluktuationer i räntenivån inverkar på koncernens räntekostnader och ränteintäkter. Koncernens nuvarande långfristiga finansiella skulder har rörlig ränta. Den totala räntan utgörs av marknadsräntan och en företagsspecifik marginal. Räntederivat finns inte.

En förändring av marknadsräntorna med en procentenhet skulle på de räntebärande finansiella skulderna per 31.12.2011 ge en kalkylmässig effekt om +/- 0,9 Meur (+/- 1,0 Meur per 31.12.2010) på koncernens resultat.

LIKVIDITETSRISK

Viking Line utvärderar och följer kontinuerligt upp den finansiering som affärsverksamheten kräver för att alltid ha tillräckliga medel för den löpande verksamheten, amorteringar och investeringar. Likviditetsrisken hanteras vidare genom effektiv kassahantering, säkerställande av finansieringskällor till skäligt pris samt spridning av en tillräcklig del av placeringarna i likvida finansiella instrument. Fartygsinvesteringar finansieras med långa kreditavtal.

Viking Line Abp och varvet STX Finland Oy har ingått ett avtal om byggande av en passagerarfärja för leverans i början av 2013. Kontraktspriset är ca 240 Meur. Det miljöinvesteringsstöd om 28,0 Meur som beviljats av kommunikationsministeriet som kompensation för de omfattande miljöinvesteringarna i det nya fartyget har ännu inte godkänts av EU-kommissionen. 80 % av nettoinvesteringen finansieras med fast ränta av Finnish Export Credit Ltd, där Viking Line har ett bindande lånelöfte om 185,0 Meur. Resterande 20 % av nettoinvesteringen finansieras med egna medel.

Koncernens långfristiga räntebärande skulder uppgick till 81,5 Meur per 31.12.2011 (89,9 Meur per 31.12.2010). Uppgifter om tidpunkter då de finansiella skulderna förfaller till betalning återfinns i koncernens not 20. Koncernens likvida medel uppgick till 55,7 Meur per 31.12.2011 (57,9 Meur per 31.12.2010).

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Kundfordringar och övriga fordringar utgör en kreditrisk för koncernen. Kreditrisken i den operativa verksamheten uppföljs kontinuerligt. Kreditrisken i koncernens kundfordringar och övriga fordringar betraktas som låg, eftersom dessa är utspridda på ett stort antal kunder. Koncernen har inte haft några väsentliga kreditförluster under räkenskapsåret. Balansvärdet för koncernens kundfordringar och övriga fordringar motsvarar den maximala kreditexponeringen. En åldersanalys av ej nedskrivna kundfordringar återfinns i koncernens not 16.

Av Viking Line erlagda betydande förskottsrater, exempelvis vid fartygsbeställningar, är säkrade genom betryggande motpartssäkerheter.

Kassamedel placeras i finansiella instrument som är likvida och utsatta för låg risk. Finansiella instrument görs endast med motparter som bedöms ha god soliditet och kreditvärdighet.

OLJEPRISRISK

Bunkerkostnaderna utgör en väsentlig risk för koncernen. Huvuddelen av priset på koncernens bunkerinköp styrs av världsmarknadspriset. Den rörliga komponenten i bunkerpriset utgörs av en kombination av inköpsmånadens medelpris på ifrågavarande oljekvalitet samt månadens medelvalutakurs USD/SEK. Koncernen har inte säkrat sig mot fluktuationer i bunkerpriserna.

Fartygens bunkerkostnader uppgick till 61,8 Meur under 2011 (56,1 Meur under 14-månadersperioden 2009/2010), vilket utgör 12,3 % (9,8 %) av koncernens omsättning. Bunkerförbrukningen uppgick till ca 118 756 m³ under 2011 (ca 141 916 m³ under 1.11.2009-31.12.2010).

En 10 % förändring av bunkerpriset per 31.12.2011 på kalkylerad bunkerförbrukning för 2012 skulle ge en kalkylmässig effekt om +/- 5,8 Meur på koncernens resultat.

FÖRVALTNING AV KAPITAL

Koncernens förvaltning av kapital syftar till en kapitalstruktur som säkerställer normala verksamhetsförutsättningar. Bolagets styrelse bedömer koncernens kapitalstruktur regelbundet genom det egna kapitalets andel av totalkapitalet (soliditet). Den 31.12.2011 uppgick soliditeten till 46,5 % jämfört med 44,8 % den 31.12.2010.

26. RÄTTEGÅNGAR OCH TVISTER

I bokslutet har inga avsättningar gjorts gällande rättegångar och tvister.

27. HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Företagsledningen känner inte till några väsentliga händelser efter balansdagen som skulle kunna påverka bokslutet.

Femårsöversikt

KONCERNEN	2006/2007	2007/2008	2008/2009	2009/2010 14 månader	2011
Omsättning, Meur	436,0	475,4	470,7	569,9	504,3
Rörelseresultat, Meur	32,8	23,3	17,3	16,1	9,8
– i % av omsättningen	7,5 %	4,9 %	3,7 %	2,8 %	1,9 %
Resultat före skatter, Meur	33,8	19,8	14,4	14,4	7,9
– i % av omsättningen	7,7 %	4,2 %	3,1 %	2,5 %	1,6 %
Avkastning på eget kapital (ROE)	16,6 %	9,2 %	6,5 %	6,4 %	4,6 %
Avkastning på investerat kapital (ROI)	21,5 %	10,6 %	6,3 %	6,0 %	3,9 %
Soliditet	61,7 %	42,8 %	41,6 %	44,8 %	46,5 %
Nettoskuldsättningsgrad (gearing)	-22,6 %	54,9 %	48,2 %	24,6 %	20,7 %
Bruttoinvesteringar, Meur	26,4	148,1	30,6	8,7	36,9
– i % av omsättningen	6,0 %	31,2 %	6,5 %	1,5 %	7,3 %
Personal under året (medeltal)	2 911	2 994	3 091	3 087	3 060
– varav sjöpersonal	2 178	2 232	2 314	2 319	2 305
– varav landpersonal	733	762	777	768	755
Löner, Meur	103,0	112,7	115,1	141,6	124,9

Koncernens rapport över totalresultat per kvartal

MEUR	2011 Q4	2011 Q3	2011 Q2	2011 Q1
OMSÄTTNING	121,7	151,2	130,8	100,6
Övriga rörelseintäkter	0,3	0,5	1,3	0,4
Kostnader				
Varor och tjänster	34,8	41,0	37,4	28,0
Kostnader för löner och anställningsförmåner	29,6	29,8	31,4	30,9
Avskrivningar och nedskrivningar	7,0	7,2	7,1	7,0
Övriga rörelsekostnader	50,9	50,2	53,9	50,8
	122,3	128,2	129,8	116,7
RÖRELSERESULTAT	-0,3	23,5	2,3	-15,8
Finansiella intäkter	0,6	0,3	0,2	0,4
Finansiella kostnader	-0,9	-0,8	-0,8	-0,7
RESULTAT FÖRE SKATTER	-0,7	23,0	1,7	-16,2
Inkomstskatter	2,0	-6,0	-0,5	4,1
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	1,3	17,0	1,3	-12,0
Omräkningsdifferenser	0,1	-0,1	-0,1	0,1
RÄKENSKAPSPERIODENS TOTALRESULTAT	1,3	17,0	1,2	-11,9
Resultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare	1,3	17,0	1,3	-12,0
Totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare	1,3	17,0	1,2	-11,9
Resultat per aktie före och efter utspädning, euro	0,12	1,58	0,12	-1,11

Aktiedata

AKTIEKAPITAL OCH AKTIER

Viking Line Abp har ett minimiaktiekapital på 720 000,00 euro och ett maximiaktiekapital på 2 880 000,00 euro, inom vilka gränser aktiekapitalet kan ökas eller nedsättas utan ändring av bolagsordningen. Aktiernas minimiantal är 3 600 000 och maximiantalet är 14 400 000. Sedan den 12 april 1995 är aktiekapitalet i Viking Line Abp 1 816 429,61 euro. Viking Line Abp:s aktier är noterade på NASDAQ OMX Nordic, Helsingfors sedan den 5 juli 1995.

ANSLUTNING TILL VÄRDEANDELSSYSTEMET

Viking Line Abp:s aktier anslöts till värdeandelssystemet 15 februari – 12 mars 1999.

OPTIONS- OCH MASSKULDEBREVSLÅN

Bolaget har inte emitterat options- eller masskuldebrevslån.

RÖSTBEGRÄNSNINGAR

Samtliga aktier utgör en serie där alla aktier är likvärdiga och varje aktie motsvarar en röst vid omröstning och val. Ingen av aktieägarna får dock rösta för mer än 1/4 av de vid stämman företrädde aktierna.

FULLMAKTER

I bolagsordningen har man angivit intervallet för kapitalet. Styrelsen har inte begärt fullmakt att förändra aktiekapitalet, att emittera options- eller masskuldebrevslån eller att förvärva egna aktier.

AKTIEÄGARE

Vid räkenskapsårets utgång hade bolaget 2 824 registrerade aktieägare.

DE STÖRSTA ÄGARNÄ 31.12.2011	Antal aktier	Andel av aktierna
1. Ångfartygs Ab Alfa	1 656 500	15,3 %
2. Ab Rafael	1 476 944	13,7 %
3. Rederi Ab Hildegaard	1 110 803	10,3 %
4. Lundqvist Ben	335 003	3,1 %
5. Eklund Nils-Erik	332 645	3,1 %
6. Sviberg Marie-Louise	315 245	2,9 %
7. Sundman Airi	158 740	1,5 %
8. Eriksson Carola	124 103	1,1 %
9. Lundqvist Dick	120 000	1,1 %
10. Blomsterlund Carita	117 703	1,1 %

VIKING LINE ABP:S ÄGARE SEKTORVIS	Antal aktieägare	Andel	Antal aktier	Andel
Företag	130	4,6 %	4 757 156	44,0 %
Finansinstitut och försäkringsföretag	6	0,2 %	191 841	1,8 %
Offentliga samfund	4	0,1 %	182 291	1,7 %
Hushåll	2 507	88,8 %	5 073 916	47,0 %
Samfund som inte eftersträvar vinst	19	0,7 %	61 004	0,6 %
Utländsk	150	5,3 %	442 554	4,1 %
Förvaltarregistrerade	8	0,3 %	91 042	0,8 %
Ej överförda till värdeandelssystemet			196	0,0 %
Sammanlagt	2 824	100,0 %	10 800 000	100,0 %

AKTIESTOCKEN, FÖRDELNING	Antal aktieägare	Andel	Antal aktier	Andel
1–99	1 219	43,2 %	35 030	0,3 %
100–999	922	32,6 %	211 465	2,0 %
1 000–9 999	554	19,6 %	1 446 831	13,4 %
10 000–99 999	116	4,1 %	3 030 025	28,0 %
100 000–999 999	10	0,4 %	1 832 206	17,0 %
1 000 000–	3	0,1 %	4 244 247	39,3 %

LEDNINGENS AKTIEINNEHAV

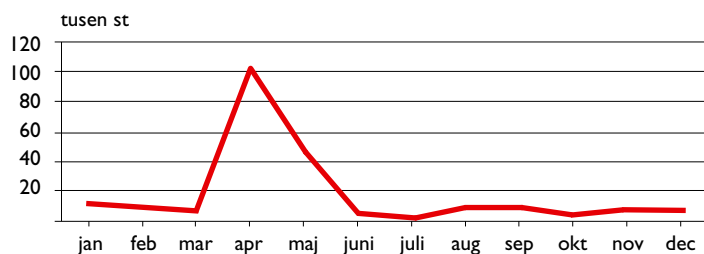
Styrelsens medlemmar och suppleanter, verkställande direktören och verkställande direktörens ersättare äger eller kontrollerar på sätt som avses i 1 kap. 5 § värdepappersmarknadslagen 1 075 619 st aktier, vars andel av röstetalet uppgår till 10,0 procent. Viking Line tillämpar insynsbestämmelserna i värdepappersmarknadslagen samt NASDAQ OMX Nordic, Helsingfors insiderbestämmelser.

OMSÄTTNING OCH KURSUTVECKLING

Under verksamhetsåret omsattes 218 515 st Viking Line aktier på NASDAQ OMX Nordic, Helsingfors, vilket motsvarar 2,0 procent av aktiestocken. Högsta och lägsta avslut under året var 32,15 euro respektive 20,55 euro. Den 31 december 2011 noterades aktiens kurs till 22,10 euro. Aktiestockens marknadsvärde var då 238,68 miljoner euro.

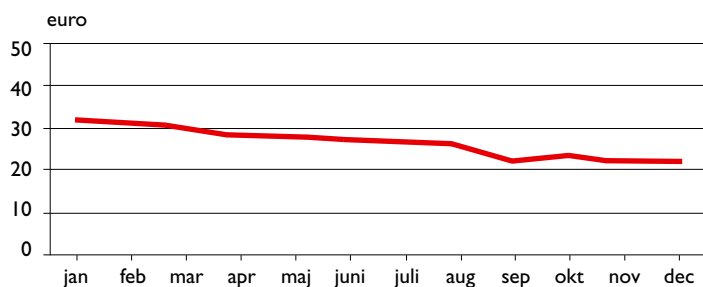
AKTIEOMSÄTTNING

januari–december 2011



KURSUTVECKLING

januari–december 2011



AKTIESPECIFIKA NYCKELTAL	2006/2007	2007/2008	2008/2009	2009/2010 14 månader	2011
Resultat/aktie, euro	2,30	1,37	0,98	0,97	0,70
Eget kapital/aktie, euro	14,69	15,06	15,03	15,35	15,40
Dividend/aktie, euro*	1,00	1,00	0,70	0,65	0,50
Dividend/resultat	43,5 %	73,2 %	71,6 %	67,1 %	71,2 %
Effektiv dividendavkastning	2,4 %	3,2 %	2,1 %	2,0 %	2,3 %
P/E-tal (Price/Earning)	18	23	34	33	31
Börskurs 31.10 / 31.12, euro	42,00	31,10	33,00	32,15	22,10
Högsta avslut, euro	42,00	42,50	33,90	39,50	32,15
Lägst avslut, euro	21,18	30,99	29,00	29,81	20,55
Medelkurs, euro	29,02	39,28	30,44	34,57	27,40
Aktiestockens marknadsvärde, Meur	453,60	335,88	356,40	347,22	238,68
Aktieomsättning, st	151 861	99 438	179 881	116 279	218 515
Aktieomsättning, %	1,4 %	0,9 %	1,7 %	1,1 %	2,0 %
Dividendutdelning, Meur*	10,80	10,80	7,56	7,02	5,40
Antal aktier, medeltal	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000
Antal aktier 31.10 / 31.12	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000

* För år 2011 styrelsens förslag till bolagsstämman.

Definition av nyckeltal

Avkastning på eget kapital (ROE), % = (Resultat före skatter – inkomstskatter) / Eget kapital inklusive minoritetsandel (i genomsnitt under året)

Avkastning på investerat kapital (ROI), % = (Resultat före skatter + ränte- och övriga finansiella kostnader) / (Balansomslutning – räntefria skulder (i genomsnitt under året))

Soliditet, % = Eget kapital inklusive minoritetsandel / (Balansomslutning – erhållna förskott)

Nettoskultsättningsgrad (gearing), % = (Räntebärande skulder – likvida medel) / Eget kapital inklusive minoritetsandel

Resultat/aktie = (Resultat före skatter – inkomstskatter +/- minoritetsandel) / Antal aktier i genomsnitt

Eget kapital/aktie = Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare / Antal aktier per 31.10 / 31.12

Dividend/resultat, % = (Dividend/aktie) / (Resultat/aktie)

Effektiv dividendavkastning, % = (Dividend/aktie) / Börskurs per 31.10 / 31.12

P/E-tal (Price/Earning) = Börskurs per 31.10 / 31.12 / (Resultat/aktie)

Moderbolagets resultaträkning

MEUR	Not	2011 1.1-31.12 12 månader	2009/2010 1.11-31.12 14 månader
OMSÄTTNING		514,9	582,4
Övriga rörelseintäkter	2	2,3	4,8
Kostnader			
Varor och tjänster	3	140,3	159,1
Personalkostnader	4	76,1	88,3
Avskrivningar	5	27,9	33,7
Övriga rörelsekostnader	6	264,3	290,6
		508,6	571,7
RÖRELSERESULTAT		8,6	15,6
Finansiella intäkter och kostnader	7	-1,6	-0,8
RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER		7,0	14,8
Bokslutsdispositioner	8	2,8	3,6
Inkomstskatter	9	-2,6	-4,6
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT		7,3	13,7

Moderbolagets balansräkning

MEUR	Not	31.12.2011	31.12.2010
AKTIVA			
BESTÅENDE AKTIVA			
Immateriella tillgångar	10	1,6	1,6
Materiella tillgångar	10		
Markområden		1,9	1,9
Byggnader och konstruktioner		6,2	5,1
Fartyg		196,0	214,7
Maskiner och inventarier		4,0	4,1
Förskottsbetalningar		26,4	-
		234,4	225,9
Placeringar	11		
Aktier i koncernbolag		1,1	1,1
Övriga aktier och andelar		0,0	0,0
		1,1	1,1
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT		237,1	228,5
RÖRLIGA AKTIVA			
Varulager	12	13,6	12,0
Långfristiga fordringar			
Koncernfordringar		0,3	0,3
Lånefordringar		0,0	0,0
Fordran, förlikningsersättning		0,8	-
		1,1	0,4
Kortfristiga fordringar			
Återkrav av förskottsbetalningar		-	39,2
Kundfordringar		9,2	9,4
Koncernfordringar		0,1	0,1
Övriga fordringar		0,7	0,2
Resultatregleringar	13	14,0	17,1
		23,9	66,0
Likvida medel		74,6	57,2
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT		113,2	135,5
BALANSOMSLUTNING		350,3	364,1

MEUR	Not	31.12.2011	31.12.2010
PASSIVA			
EGET KAPITAL	14		
Aktiekapital		1,8	1,8
Resultat från tidigare år		60,0	53,4
Räkenskapsperiodens resultat		7,3	13,7
EGET KAPITAL TOTALT		69,1	68,9
ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER			
Akkumulerade avskrivningsdifferenser		127,4	130,3
FRÄMMANDE KAPITAL			
Långfristigt främmande kapital	15		
Skulder till kreditinstitut		80,9	89,4
Kortfristigt främmande kapital			
Skulder till kreditinstitut, amortering		8,5	8,5
Leverantörsskulder		26,1	24,4
Koncernskulder		7,5	8,6
Övriga kortfristiga skulder		7,9	7,9
Resultatregleringar	16	22,8	26,0
		72,8	75,5
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT		153,7	164,9
BALANSOMSLUTNING		350,3	364,1

Moderbolagets kassaflödesanalys

MEUR	2011 1.1-31.12 12 månader	2009/2010 1.11-31.12 14 månader
AFFÄRSVERKSAMHETEN		
Räkenskapsperiodens resultat	7,3	13,7
Justeringar		
Avskrivningar	27,9	33,7
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	-3,7	0,2
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	2,4	2,3
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	-0,5	-0,5
Dividendintäkter	-0,4	-1,0
Inkomstskatter	2,6	4,6
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga fordringar	4,4	1,3
Förändring av varulager	-1,6	-0,8
Förändring av icke-räntebärande skulder	1,8	-1,6
Erlagda räntor	-2,1	-2,4
Erlagda finansiella kostnader	-0,3	-0,1
Erhållna räntor	0,3	0,3
Erhållna finansiella intäkter	0,1	0,1
Erlagda skatter	-8,5	1,6
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN	29,7	51,6
INVESTERINGAR		
Investeringar i fartyg	-6,9	-5,5
Investeringar i övriga anläggningstillgångar	-3,2	-2,0
Förskottsbetalningar	-26,4	-0,3
Återkrav av förskottsbetalningar	39,2	-
Försäljning av övriga anläggningstillgångar	0,0	0,1
Återbetalning av villkorat aktieägartillskott	-	0,4
Förändring av långfristiga fordringar	0,1	0,1
Erhållna dividender	0,4	1,0
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR	3,2	-6,3
FINANSIERING		
Amortering av långfristiga skulder	-8,5	-26,9
Erlagda dividender	-7,0	-7,6
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERING	-15,5	-34,4
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL	17,4	10,9
Likvida medel vid räkenskapsperiodens början	57,2	46,3
LIKVIDA MEDEL VID RÄKENSKAPSPERIODENS SLUT	74,6	57,2

Noter till moderbolagets bokslut

I. REDOVISNINGSPRINCIPER

ALLMÄNT

Viking Line Abp med hemort i Mariehamn är moderbolag i Viking Line-koncernen. Bolagets FO nr är 0144983-8.

Viking Line Abp:s bokslut har upprättats i enlighet med finsk bokföringslagstiftning samt övriga nationella regler och bestämmelser gällande bokslut.

Bolaget tillämpar från och med 1 januari 2011 kalenderår som räkenskapsår. Bolagets bokslut omfattar perioden 1 november 2009 – 31 december 2010, det vill säga 14 månader, medan jämförelseuppgifterna gäller för 12 månader. Utfallet för räkenskapsåret är därmed inte jämförbart med utfallet för föregående räkenskapsår.

MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR SAMT AVSKRIVNINGAR

Materiella och immateriella tillgångar redovisas till ursprunglig anskaffningsutgift med avdrag för ackumulerade planenliga avskrivningar, vilka har beräknats utgående från tillgångarnas sannolika ekonomiska livslängd. I balansvärdena ingår dessutom uppskrivningar på markområden, baserade på av utomstående värderingsmän gjorda värderingar.

Fartygen, vilka utgör den största tillgångsposten i balansräkningen, avskrivs linjärt. För fartygen har ett beräknat restvärde vid användningstidens slut beaktats vid avskrivningsberäkningarna. Tilläggsinvesteringar i fartygen avskrivs under fartygens återstående planenliga livslängd, dock minst fem år. Under 2007/2008 har avskrivningsprinciperna för nya fartyg justerats. Skrov, maskin och övriga beståndsdelar av långvarig karaktär avskrivs linjärt på 25 år, medan beståndsdelar av kortvarig karaktär avskrivs linjärt på 15 år. Normala utgifter för reparationer och underhåll kostnadsförs löpande. Viking Lines fartyg dockas med 2–3 års mellanrum. Dockningskostnader aktiveras för respektive fartyg och avskrivs fram till nästa planerade dockning. Övriga materiella tillgångar avskrivs degressivt. Markområden avskrivs inte.

Immateriella tillgångar består huvudsakligen av programvaror samt aktiverade ombyggnadskostnader för hyrda fastigheter och avskrivning sker linjärt.

Avskrivningarna för anläggningstillgångar beräknas enligt följande principer:

Fartyg.....	20–25 år linjärt
Fartyg, beståndsdelar av kortvarig karaktär	15 år linjärt
Fartyg, dockningar	2–3 år linjärt
Fartyg, maskiner och inventarier	25 % av utgiftsresten
Byggnader	4–7 % av utgiftsresten
Konstruktioner	20–25 % av utgiftsresten
Maskiner och inventarier	25 % av utgiftsresten
Immateriella tillgångar	5–10 år linjärt

Förskottsbetalningar avser fartyg under byggnad. Dessa består av förskottsbetalningar i enlighet med fartygsbyggnadskontrakt, planerings- och övervakningskostnader samt aktiverade lånekostnader. Planerings- och övervakningskostnader består av arkitektarvoden samt löne- och resekostnader för teknisk övervakning av fartygsbyggnation. Räntekostnader för lån avseende förskottsbetalningar hänförliga till ännu ej levererade fartyg aktiveras.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder värderas till anskaffningsutgift.

SKATTER

I resultaträkningen redovisade inkomstskatter hänför sig till årets resultat samt till tidigare räkenskapsperioder.

MEUR	2011 1.1–31.12 12 månader	2009/2010 1.11–31.12 14 månader
2. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER		
Räntekompensation fartygsbyggnadskontrakt	0,7	4,3
Förlikningsersättning, hamnavgifter	1,2	-
Fastighetshyror	0,4	0,5
Övriga intäkter	0,0	0,0
Totalt	2,3	4,8
3. VAROR OCH TJÄNSTER		
Inköp under räkenskapsperioden	119,2	133,0
Varulagerförändring	-1,3	-0,3
Av utomstående inköpta tjänster	22,4	26,4
Totalt	140,3	159,1
4. PERSONALKOSTNADER		
Löner	80,0	93,4
Pensionskostnader	10,3	11,8
Övriga lönebikostnader	6,0	6,7
	96,3	112,0
Statlig restitution	-20,2	-23,7
Totalt	76,1	88,3
ANTAL ANSTÄLLDA I MEDELTAL		
Sjöpersonal	1389	1403
Landpersonal	484	492
Totalt	1873	1895
5. AVSKRIVNINGAR		
Immateriella tillgångar	0,5	0,5
Byggnader och konstruktioner	0,4	0,3
Fartyg	25,6	31,5
Maskiner och inventarier	1,3	1,4
Totalt	27,9	33,7
6. REVISORERNAS ARVODEN		
Revision	0,1	0,1
Övriga konsulttjänster	0,0	0,0
Totalt	0,1	0,1

MEUR	2011 1.1-31.12 12 månader	2009/2010 1.11-31.12 14 månader
7. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER		
Dividendintäkter av företag inom koncernen	0,4	1,0
Dividendintäkter av övriga	0,0	0,0
Ränteintäkter av företag inom koncernen	0,0	0,0
Ränteintäkter av övriga	0,4	0,4
Valutakursvinster	0,9	1,8
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,1
Finansiella intäkter totalt	1,8	3,3
Räntekostnader till företag inom koncernen	0,1	0,0
Räntekostnader till övriga	2,2	2,2
Valutakursförluster	1,0	1,8
Övriga finansiella kostnader	0,2	0,0
Finansiella kostnader totalt	3,4	4,1
Finansiella intäkter och kostnader totalt	-1,6	-0,8
8. BOKSLUTSDISPOSITIONER		
Differens mellan avskrivningar enligt plan och avskrivningar i beskattningen	2,8	3,6
9. INKOMSTSKATTER		
Inkomstskatt för den egentliga verksamheten	2,6	4,6

MEUR

10. ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar	Immateriella rättigheter	Övriga utgifter med lång verkningstid	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1.2011	3,9	10,7	14,6
Ökningar	0,3	0,2	0,5
Anskaffningsutgift 31.12.2011	4,2	10,9	15,1
Akkumulerade avskrivningar 1.1.2011	-2,8	-10,2	-13,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,3	-0,2	-0,5
Akkumulerade avskrivningar 31.12.2011	-3,1	-10,4	-13,5
Bokföringsvärde 31.12.2011	1,1	0,5	1,6

Materiella tillgångar	Mark-områden	Byggnader och konstruktioner	Fartyg	Maskiner och inventarier	Förskotts-betalningar	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1.2011	1,1	17,5	618,4	29,2	-	666,1
Ökningar		1,5	6,9	1,3	26,4	36,0
Minskningar			-4,8	-0,2		-5,1
Anskaffningsutgift 31.12.2011	1,1	18,9	620,4	30,2	26,4	697,0
Akkumulerade avskrivningar 1.1.2011	-	-12,3	-403,7	-25,1	-	-441,1
Akkumulerade avskrivningar på minskningar			4,8	0,2		5,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar		-0,4	-25,6	-1,3		-27,4
Akkumulerade avskrivningar 31.12.2011	-	-12,8	-424,5	-26,2	-	-463,4
Uppskrivningar	0,8					0,8
Bokföringsvärde 31.12.2011	1,9	6,2	196,0	4,0	26,4	234,4

11. PLACERINGAR

	Koncern-företags aktier	Övriga aktier	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1.2011	1,1	0,0	1,1
Ökningar	-	-	-
Anskaffningsutgift 31.12.2011	1,1	0,0	1,1
Bokföringsvärde 31.12.2011	1,1	0,0	1,1

12. VARULAGER

	31.12.2011	31.12.2010
Försäljningsvarulager	11,7	10,5
Förnödenheter	0,2	0,3
Bunkerlager	1,6	1,2
Totalt	13,6	12,0

MEUR

13. RESULTATREGLERINGAR	31.12.2011	31.12.2010
Personalrelaterade poster	11,1	11,7
Övriga resultatregleringar	2,9	5,4
Totalt	14,0	17,1
14. EGET KAPITAL	2011	2009/2010
Aktiekapital 1.1.2011 / 1.11.2009	1,8	1,8
Aktiekapital 31.12	1,8	1,8
Resultat från tidigare år 1.1.2011 / 1.11.2009	53,4	57,6
Föregående års resultat	13,7	3,3
Dividendutdelning	-7,0	-7,6
Resultat från tidigare år 31.12	60,0	53,4
Räkenskapsperiodens resultat	7,3	13,7
Eget kapital totalt	69,1	68,9
15. LÅN SOM FÖRFALLER SENARE ÄN EFTER 5 ÅR	31.12.2011	31.12.2010
Skulder till kreditinstitut	46,9	55,4
16. RESULTATREGLERINGAR	31.12.2011	31.12.2010
Personalrelaterade poster	15,6	15,4
Övriga resultatregleringar	7,2	10,6
Totalt	22,8	26,0
17. GIVNA SÄKERHETER, ANSVARSFÖRBINDELSER OCH ANDRA ANSVAR		
Ansvarsförbindelser	31.12.2011	31.12.2010
Lån och limiter för vilka fartygsinteckningar givits som säkerhet	89,4	98,0
Övriga ansvar ej upptagna i balansräkningen		
Täckta med fartygsinteckningar	1,8	-
Täckta med depositioner	0,8	0,8
Borgensförbindelse för dotterbolag	0,1	0,1
Totalt	92,1	98,9
Säkerheter, för egen del		
Fartygsinteckningar	132,7	108,6
Depositioner	0,8	0,8
Totalt	133,5	109,5
Leasingansvar		
Belopp som förfaller under följande räkenskapsperiod	0,6	0,6
Belopp som förfaller senare	1,4	2,0
Totalt	2,0	2,6
Investeringsåtaganden som inte upptagits i bokföringen		
Åtaganden, fartygsbeställningar och hamnombyggnader	224,9	240,2
– Avtalat belopp	250,1	240,2

Viking Line har ett bindande lånelöfte om 185,0 Meur för finansiering av fartygsbeställning.

Styrelsens förslag till vinstdisposition

Enligt Viking Line Abp:s balansräkning per den 31 december 2011 uppgår det fria egna kapitalet till 67 306 174,33 euro.

Styrelsen föreslår för bolagsstämman:

I dividend utdelas 0,50 euro per aktie	5 400 000,00 euro
Kvarlämnas i det fria egna kapitalet	61 906 174,33 euro

Det har inte inträffat några väsentliga förändringar i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens utgång. Styrelsens bedömning är att utdelningen är försvarlig mot bakgrund av de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet.

Mariehamn den 15 februari 2012

Ben Lundqvist, styrelseordförande
Jesper Blomsterlund
Nils-Erik Eklund
Erik Grönberg
Agneta Karlsson
Dick Lundqvist
Lars G Nordström

Mikael Backman, verkställande direktör

Revisionsberättelse

TILL VIKING LINE ABP:S BOLAGSSTÄMMA

Vi har reviderat Viking Line Abp:s bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1 – 31.12.2011. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och verksamhetsberättelsen och för att koncernbokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU och för att bokslutet och verksamhetsberättelsen ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med i Finland gällande bestämmelser om upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Styrelsen svarar för att tillsynen över bokföringen och medelsförvaltningen är ordnad på behörigt sätt och verkställande direktören för att bokföringen är lagenlig och medelsförvaltningen ordnad på ett betryggande sätt.

REVISORNS SKYLDIGHETER

Vår skyldighet är att ge ett utlåtande om bokslutet, koncernbokslutet och verksamhetsberättelsen på grundval av vår revision. Revisionslagen förutsätter att vi iakttar yrkesetiska principer. Vi har utfört revisionen i enlighet med god revisionssed i Finland. God revisionssed förutsätter att vi planerar och genomför revisionen för att få en rimlig säkerhet om huruvida bokslutet och verksamhetsberättelsen innehåller väsentliga felaktigheter och om huruvida medlemmarna i moderbolagets styrelse eller verkställande direktören har gjort sig skyldiga till en handling eller försummelse som kan medföra skadeståndsskyldighet gentemot bolaget, eller brutit mot aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information som ingår i bokslutet och verksamhetsberättelsen. Valet av granskningsåtgärder baserar sig på revisorns omdöme och innefattar en bedömning av risken för en väsentlig felaktighet på grund av oegentligheter eller fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn den interna kontrollen som har en betydande inverkan för upprättandet av ett bokslut och verksamhetsberättelse som ger riktiga och tillräckliga uppgifter. Revisorn bedömer den interna kontrollen för att kunna planera relevanta granskningsåtgärder, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i företagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i företagsledningens bokföringsmässiga uppskattningar, liksom en bedömning av den övergripande presentationen av bokslutet och verksamhetsberättelsen.

Enligt vår mening har vi inhämtat tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis som grund för vårt utlåtande.

UTTALANDE OM KONCERNBOKSLUTET

Enligt vår mening ger koncernbokslutet riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU.

UTTALANDE OM BOKSLUTET OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSEN

Enligt vår mening ger bokslutet och verksamhetsberättelsen riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens och moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland gällande bestämmelser om upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet är konfliktfria.

Mariehamn den 15 februari 2011

Johan Kronberg
CGR

Martin Grandell
CGR

Adresser

VIKING LINE ABP

Norragatan 4/PB 166
AX-22101 Mariehamn
Åland, Finland
Tel +358 18 270 00
Fax +358 18 169 44

Storagatan 3/PB 166
AX-22101 Mariehamn
Åland, Finland
Tel +358 18 260 00
Fax +358 18 158 11

DOTTERBOLAG

Viking Line Skandinavien AB
Box 4154
SE-116 04 Nacka
Tel +46 8 452 41 00
Fax +46 8 452 42 85

Viking Rederi AB

c/o Viking Line Skandinavien AB
Box 4154
SE-116 04 Nacka
Tel +46 8 452 41 00
Fax +46 8 452 42 85

OÜ Viking Line Eesti

Hobujaama 4
EE-10151 Tallinn
Tel +372 666 3966
Fax +372 666 3939

Viking Line

Finnlandverkehr GmbH
Große Altefähre 20-22
DE-23552 Lübeck
Tel +49 451 38 46 30
Fax +49 451 38 46 399

Viking Line Buss Ab

Storagatan 3
AX-22100 Mariehamn
Åland, Finland
Tel +358 18 263 11
Fax +358 18 165 77

FINLANDSENHETEN

Mastgatan 1/PB 119
FI-00161 Helsingfors
Tel +358 9 123 51
Fax +358 9 175 551

Slottshamnen/PB 265
FI-20101 Åbo
Tel +358 2 333 11
Fax +358 2 333 1317

RESEBUTIKER

Helsingfors

Lönnrotsgatan 2
FI-00100 Helsingfors
Tel +358 9 123 51
Fax +358 9 647 075

Åbo

Hansa-Thalia
Auragatan 10
FI-20100 Åbo
Tel +358 2 333 11
Fax +358 2 333 1319

Tammerfors

Hämeenkatu 14
FI-33100 Tammerfors
Tel +358 2 333 11
Fax +358 2 333 1250

Lübeck

Große Altefähre 20-22
DE-23552 Lübeck
Tel +49 451 38 46 30
Fax +49 451 38 46 399

Tallinn

Hobujaama 4
EE-10151 Tallinn
Tel +372 666 3966
Fax +372 666 3939

ÅLANDSREGIONEN

Storagatan 3
AX-22100 Mariehamn
Åland, Finland
Tel +358 18 262 11
Fax +358 18 261 16

Park Alandia Hotell

Norra Esplanadgatan 3
AX-22100 Mariehamn
Åland, Finland
Tel +358 18 141 30
Fax +358 18 171 30

SKANDINAVIENENHETEN

Danvik Center
Hästholmsvägen 28/Box 4154
SE-131 30 Nacka
Tel +46 8 452 41 00
Fax +46 8 452 41 10

RESEBUTIKER

Stockholm

Cityterminalen
Klarabergsviadukten 72
SE-111 64 Stockholm
Tel +46 8 452 40 00
Fax +46 8 452 40 75

Västerås

Köpmangatan 3
SE-722 15 Västerås
Tel +46 8 452 40 00
Fax +46 8 503 345 85

Uppsala

Dragarbrunnsgatan 37
SE-753 20 Uppsala
Tel +46 8 452 40 00
Fax +46 8 503 345 65

FRAKTENHETEN

Mastgatan 1/PB 119
FI-00161 Helsingfors
Tel +358 9 123 51
Fax +358 9 631 895

FRAKTKONTOR

Åbo

PB 265
FI-20101 Åbo
Tel +358 2 333 1446
Fax +358 2 333 1452

Stockholm

VL Stadsgården
SE-116 30 Stockholm
Tel +46 8 452 42 52
Fax +46 8 452 42 60

Tallinn

Sadama 25
A-Terminal
EE-15051 Tallinn
Tel +372 666 3985
Fax +372 666 3984



VIKING LINE