



**Årsberättelse**  
**2013**

**VIKING LINE**

# Innehåll

- 1 Information till aktieägarna
- 2 VD:s översikt

## **VIKING LINES VERKSAMHET**

- 4 Affärsidé
- 6 Viking Lines flotta
- 7 Anslutningstrafik och försäljningskontor
- 8 Passagerarverksamheten
- 12 Fraktverksamheten
- 13 Övriga verksamhetsområden

## **MILJÖ OCH SÄKERHET**

- 14 Miljö
- 20 Säkerhet

## **PERSONAL**

- 22 Viking Lines personal
- 24 En arbetsdag ombord

## **FÖRVALTNING OCH LEDNING**

- 28 Förvaltning och ledning
- 32 Styrelse
- 33 Koncernledning

## **BOKSLUT**

- 36 Styrelsens verksamhetsberättelse
- 40 Koncernens rapport över totalresultat
- 41 Koncernens balansräkning
- 42 Koncernens kassaflödesanalys
- 43 Rapport över förändringar i koncernens eget kapital
- 44 Noter till koncernens bokslut
- 64 Femårsöversikt
- 65 Koncernens rapport över totalresultat per kvartal
- 66 Aktiedata
- 68 Definition av nyckeltal
- 69 Moderbolagets resultaträkning
- 70 Moderbolagets balansräkning
- 72 Moderbolagets kassaflödesanalys
- 73 Noter till moderbolagets bokslut
- 78 Styrelsens och verkställande direktörens underskrifter
- 78 Revisionsanteckning
- 79 Revisionsberättelse
- 80 Adresser



# Information till aktieägarna

## **BOLAGSSTÄMMA**

Viking Line Abp:s ordinarie bolagsstämma hålls onsdagen den 16 april 2014 klockan 12.00 på Alandica Kultur och Kongress, Strandgatan 33 i Mariehamn.

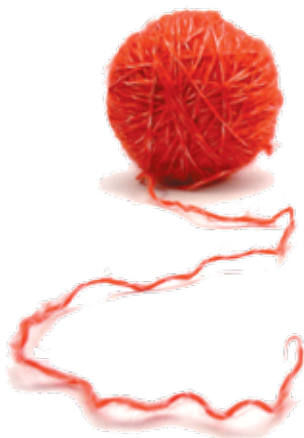
De aktieägare som vill delta i stämman skall anmäla sig till bolagets huvudkontor i Mariehamn senast måndagen den 14 april 2014 klockan 12.00. Anmälan kan göras

- per e-post, [bolagsstamma@vikingline.com](mailto:bolagsstamma@vikingline.com)
- per telefon till bolagets sekretariat, +358 18 270 00
- per fax, +358 18 169 77
- eller per brev till Viking Line Abp, Pb 166, AX-22101 Mariehamn.

Även aktieägare vars aktie inte överförts till värdeandelssystemet har rätt att delta i bolagsstämman om aktieägaren varit införd i bolagets aktieregister före den 12 mars 1999. I detta fall skall aktieägaren vid stämman visa upp sina aktiebrev eller annan utredning över att äganderätten till aktierna inte införts på ett värdeandelskonto.

## **EKONOMISK INFORMATION 2014**

Viking Line Abp ger under verksamhetsåret 2014 ut delårsrapporter för perioderna 1 januari – 31 mars, 1 januari – 30 juni och 1 januari – 30 september. Delårsrapporterna publiceras den 15 maj, 28 augusti och 13 november. Koncernens bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2014 publiceras den 12 februari 2015. Årsberättelsen publiceras vecka 12 år 2015. Årsberättelsen, bokslutskommunikén och delårsrapporterna ges ut på svenska och översätts till finska och engelska. Rapporterna publiceras på Viking Lines internetsidor uppskattningsvis kl. 9.00 respektive dag. Årsberättelsen finns även tillgänglig på Viking Line Abp:s huvudkontor och kan beställas per telefon +358 18 277 67 eller per e-post [inv.info@vikingline.com](mailto:inv.info@vikingline.com).





## Ett år av inspiration och tuffa utmaningar

När jag ser tillbaka på verksamhetsåret 2013 ser jag ett händelserikt år med många tuffa utmaningar och beslut, men det har även funnits hoppingivande och positiva tilldragelser. I januari lanserades nya Viking Grace och hennes mottagande överträffade allas förväntningar. Vi har samtidigt varit tvungna att ta tunga beslut för att förbättra lönsamheten och effektivisera verksamheten, med tanke på det kostnadstryck vi möter inför 2015. Oförutsedda händelser hade tyvärr en negativ inverkan på årets resultat.

### DOCKNINGAR SAMT FÖRSÄLJNING AV ISABELLA

Två relativt hårda isvintrar medförde extra underhållsbehov av våra fartyg och i maj var det nödvändigt att docka Gabriella. Fartyget var ur trafik i över tre veckor. För att minimera intäktsbortfallet trafikerade Viking Cinderella och Amorella avvikande rutter. Därtill hade Amorella en mindre grundkänning utanför Långnäs i december. Fartyget dockades i Raumo och var ur trafik i drygt en vecka. Årets resultat påverkades negativt av dessa oförutsedda dockningar.

I april såldes Isabella. Försäljningen var ett planerat led i finansieringen av Viking Grace. Det totala försäljningspriset var 30 miljoner euro och medförde en realisationsvinst om ca 23 miljoner euro.

### EFFEKTIVISERINGSPROGRAM

Koncernen driver ett fortlöpande åtgärdsprogram för att effektivisera verksamheten. De områden som främst berörs är bunkerförbrukning, reparationer och underhåll samt organisation. Över sextio procent av enskilda kunders resebokningar sker idag via internet. Under året hölls samarbetsförhandlingar i Stockholm och i Åbo, rörande resebokningsenheterna för enskilda kunder. Verksamheten för telefonbokning omstrukturerades till ett externt bolag i Sverige och de finska samtalen riktas nu till resetjänsten i Tallinn. Även resebutiken på Lönnrotsgatan i Helsingfors avvecklades.

### OMFLAGGNINGAR

I februari inleddes MBL-förhandlingar i syfte att registrera Viking XPRS i Estland och Rosella i Finland. Dessa pågick under året och berörde ca 330 anställda. Den ordinarie personalen på Viking XPRS kunde välja att fortsätta jobba under svenskflaggade Viking Cinderella eller att flytta till rederiets finskflaggade fartyg. En rekryteringsprocess inleddes på hösten för att bemanna Viking XPRS enligt estniska villkor.

### VIKING GRACE MARKNADSLEDARE

Tack vare insättandet av Viking Grace på linjen Åbo–Åland–Stockholm blev Viking Line marknadsledare på denna rutt, med en marknadsandel på 57,3 procent.

Fartyget har rönt stor medial uppmärksamhet och lockat många nya passagerare, såväl från primärmarknaderna som från andra regioner. Vad som främst tilltalar kunderna är ombordservicen och de helt nya koncepten. I media har gasdriften och den moderna designen väckt mest uppmärksamhet.

Totalt sett ökade koncernen sin marknadsandel inom trafikområdet till 34,6 % (33,9 %). Mycket tyder på att konkurrenssituationen inom Viking Lines trafikområde kommer att förbli utsatt, med en överetablerad marknad där den fortsatta tillväxten är låg.

### SVAVELDIREKTIVET 2015

Bränslepriset har legat på en hög, men stabil, nivå under året. Inför 2015, då EU:s nya svaveldirektiv träder i kraft, möter vi betydande ekonomiska utmaningar. Sex av koncernens fartyg berörs av direktivet och några slutgiltiga beslut på hur vi ska uppfylla direktivets krav har ännu inte tagits. Inledningsvis kommer fartygen, förutom Viking Grace som drivs med LNG (Liquefied Natural Gas), att köra med MGO (maringasdiesel). Vi är väl insatta i de tekniska lösningar som erbjuds och har en fortlöpande dialog med olika leverantörer. Alternativet med svaveltvättare eller så kallade scrubbers skulle innebära substansiella investeringar och är för oss, i nuvarande form, ingen övertygande eller långsiktig lösning.

### TACK

Jag vill tacka alla Vikingar för ert engagemang och era goda insatser under det gångna året som på många sätt varit tufft. Det är starkt att under rådande omständigheter orka kämpa och ge våra kunder en fullgod service. Jag vill även tacka våra samarbetspartners för en fortsatt god affärsrelation. Det nya verksamhetsåret 2014 blir utmanande, men jag tror att Viking Line kommer att stå fortsatt starkt även under detta år.



Mikael Backman  
Verkställande direktör





## Affärsidé

### MISSION

Vi är ett nordiskt företag som länkar samman länderna runt Östersjön genom att bedriva en miljömässigt hållbar, regelbunden och lönsam passagerar- och fraktrafik.

Vi strävar efter att leverera oslagbara upplevelser till alla våra gäster genom att erbjuda kryssningar, konferens- och ruttresor i en trivsamt miljö till våra destinationer. Vi vill också vara en attraktiv arbetsplats och vår verksamhet skall präglas av omsorg om vår personal.

### VISION

Östersjön är vår – på varje delmarknad där vi bedriver trafik skall vi vara det prefererade valet.

Genom vårt värdskap ger vi oslagbara gästupplevelser – vi möter alla våra gäster med respekt, omtanke och vänlighet. Våra medarbetare ger alltid ”det lilla extra” i mötet med gästerna.

Vi är föregångare inom utvecklandet av gästupplevelser – genom kontinuerlig produkt-, koncept- och serviceutveckling ligger vi i takt med marknadernas och kundernas utveckling.

### GRUNDSTRATEGIER

Dessa är långtgående, övergripande och vägledande principer för hur vi arbetar och vad vi fokuserar på. Dessa skall alla anställda känna till och alla beslut inom bolaget tas i enlighet med dessa.

#### 1. Volym

Att leverera attraktiva och förmånliga (mest värde för pengarna) upplevelser i stora volymer till våra gäster, dock så att den enskilda gästen alltid upplever en personlig service. Det gäller att fylla fartygen med den rätta gästmixen till bästa möjliga priser.

#### 2. Produktivitet

Att driva bolaget så kostnadseffektivt som möjligt utan att skada produktutveckling och gästupplevelser. Kostnaderna måste minskas för att vi skall kunna konkurrera på en allt hårdare marknad.

#### 3. Service

Att alltid erbjuda den bästa möjliga service som överträffar gästernas förväntningar vid alla tillfällen. Vi

måste ge mycket bra gästupplevelser inom de selektiva kvalitetsområdena; vänligt bemötande, helt och rent, god mat, bra underhållning, attraktiv shopping samt trygghet och ordning ombord. Vi skall kännetecknas av kvalitet också i detaljerna.

#### 4. Varumärkesprofilering (Brand Image)

Att göra vårt varumärke attraktivare samtidigt som vi differentierar oss från konkurrenterna, vilket leder till att en bredare kundgrupp blir intresserad av våra produkter.

Vi skall marknadsföra alla våra produkter på ett modernt sätt till både nya och existerande gäster på våra marknadsområden samt aktivt utveckla och marknadsföra våra produkter på strategiska internationella marknader samtidigt som vi vågar ta betalt för dessa investeringar.

#### 5. Personal

Att motivera och träna personalen så att vi tillsammans kan uppnå bolagets mål och generera ett önskvärt resultat. Målet är en motiverad personal och kompetent ledning där bolagets värderingar har en synlig plats i den dagliga verksamheten.

Ledningen skall ta ansvar, kommunicera, motivera och leverera resultat genom sin organisation.

### VÄRDERINGAR - "KONTINUERLIG UTVECKLING"

#### A. Lönsamhet

Att konstant fokusera på resultat, volymer, intäkter och kostnader. God lönsamhet gynnar alla!

#### B. Teamwork

Att arbeta tillsammans. Att ha en gemensam vision. Utöva gott ledarskap genom att motivera, kommunicera, definiera ansvar, delegera, ge feedback och följa upp.

#### C. Överträffa

Att överträffa gästens förväntningar genom extra vänlighet, service och omtanke. Det kostar ingenting, men ger väldigt mycket.

#### D. Initiativtagande och innovation

Att ta initiativ och vara innovativ, ta ansvar för att förbättra vår produkt, vår lönsamhet och våra processer.

#### E. Öppenhet, ärlighet och lojalitet

Att kommunicera öppet och vara redo att både ge och ta kritik gällande vår verksamhet. Att vid alla tillfällen och situationer vara lojal mot bolaget. Att följa interna regler samt vår policy.



## Viking Lines flotta

Viking Line bedriver reguljär passagerar- och fraktrafik med sju fartyg på norra Östersjön. Nyst i flottan är Viking Grace som levererades från varvet STX Finland Oy den 10 januari 2013.

### ROSELLA



#### MARIEHAMN-KAPPELLSKÄR

- Leverans 1980
- BRT 16 879
- Längd 136,1 m
- Isklass I A
- 1 530 passagerare
- 340 personbilar
- 1 184 bäddar
- Finsk flagg

### VIKING GRACE



#### ÅBO-MARIEHAMN / LÅNGNÄS-STOCKHOLM

- Leverans 2013
- BRT 57 565
- Längd 218,0
- Isklass I A Super
- 2 800 passagerare
- 556 personbilar
- 2 980 bäddar
- Finsk flagg

### AMORELLA



#### ÅBO-MARIEHAMN / LÅNGNÄS-STOCKHOLM

- Leverans 1988
- BRT 34 384
- Längd 169,4 m
- Isklass I A Super
- 2 480 passagerare
- 450 personbilar
- 1 946 bäddar
- Finsk flagg

### GABRIELLA



#### HELSINGFORS-MARIEHAMN-STOCKHOLM

- Byggd 1992
- BRT 35 492
- Längd 171,2 m
- Isklass I A Super
- 2 400 passagerare
- 400 personbilar
- 2 382 bäddar
- Finsk flagg

### MARIELLA



#### HELSINGFORS-MARIEHAMN-STOCKHOLM

- Leverans 1985
- BRT 37 860
- Längd 177,0 m
- Isklass I A Super
- 2 500 passagerare
- 430 personbilar
- 2 500 bäddar
- Finsk flagg



**VIKING CINDERELLA**



**STOCKHOLM–MARIEHAMN**

- Leverans 1989
- BRT 46 398
- Längd 191,0 m
- Isklass I A Super
- 2 560 passagerare
- 306 personbilar
- 2 500 bäddar
- Svensk flagg

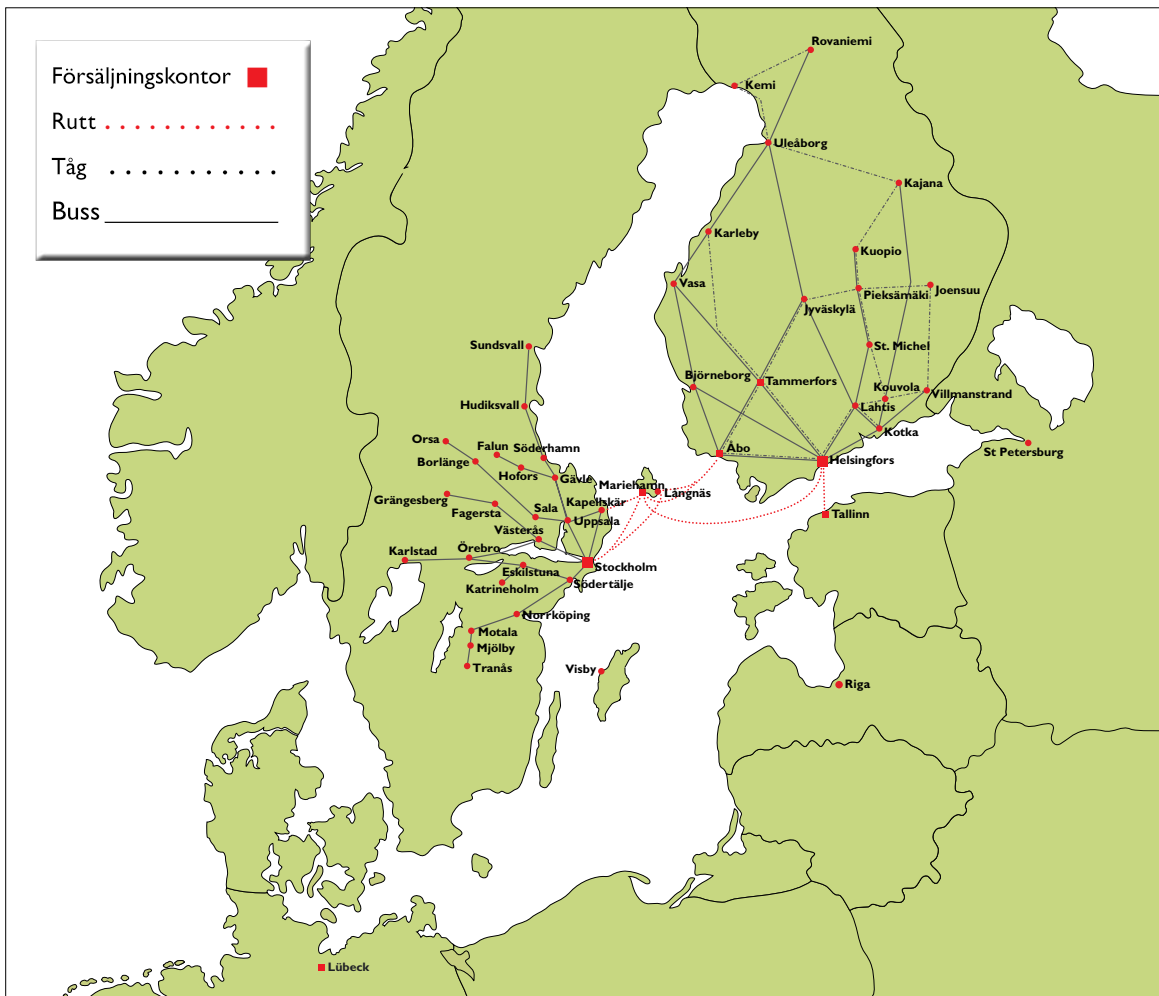
**VIKING XPRS**



**HELSINGFORS–TALLINN**

- Byggd 2008
- BRT 35 918
- Längd 185,0 m
- Isklass I A Super
- 2 500 passagerare
- 220 personbilar
- 728 bäddar
- Estnisk flagg

**Anslutningstrafik och försäljningskontor**



## Passagerarverksamheten

Under verksamhetsåret transporterade Viking Line totalt 6 533 650 passagerare inom sitt trafikområde som omfattar Finland–Sverige och Finland/Sverige–Baltikum. Av resenärerna kom 55,4 procent från Finland, 31,8 procent från Sverige och 12,8 procent från övriga länder.

### ÅBO–ÅLAND–STOCKHOLM

På linjen Åbo–Mariehamn/Långnäs–Stockholm trafikerade systerfartygen Amorella och Isabella fram till den 15 januari 2013, då nybygget Viking Grace sattes in på ruttens istället för Isabella.

För Åbo-ruttens del, liksom för hela Viking Line, var trafikstarten för Viking Grace årets absoluta höjdpunkt. Fartyget fick ett mycket positivt mottagande både i press och bland allmänheten. Viking Line kunde presentera ett fartyg med nya koncept inom design, drift och ombordaktiviteter. Det mångsidiga restaurang- och underhållningsutbudet samt de högklassiga hytterna har inneburit ett lyft för hela upplevelsebranschen.

På Åbo-linjen är det möjligt att göra såväl en dygnskryssning som en kortare dagstur med byte av fartyg i Mariehamn. Både dygns- och dagskryssningar har varit populära på Viking Grace och chansen att uppleva två fartyg på en dagskryssning har gjort produkten ännu populärare.

Vid sidan av kryssningsresenärer utgörs en stor del av passagerarna på linjen av ruttresenärer, det vill säga kunder som reser reguljärt, ofta tillsammans med personbil. Från Sverige reser många barnfamiljer till Åbo och under sommarhalvåret är det destinationer i land som Muminvärlden, vattenparken JukuPark och äventyrsbadet Caribia som lockar.

Den 16 januari togs Amorella ur trafik för dockning och återvände till linjen den 11 februari. Under

dockningsperioden fungerade Isabella som ersättande fartyg. Amorellas konferenslobby och lekrum förnyades, vilket togs väl emot av gästerna.

Under 2013 invigdes Amorellas spa som ligger i anslutning till fartygets bastuavdelning. Därtill introducerades Östersjöns första trollerikrog på Amorella, där trollkarlar roar barn och vuxna i en speciell del av buffetrestaurangen under helgerna. En annan nyhet som lanserades var Afternoon Tea, där man njuter av en panoramavy av skärgården tillsammans med muserande vin, nybryggt te, sandwichar, scones och bakverk.

Den 22 april såldes Isabella till Hansalink Limited. Under perioden 30 maj – 7 juni trafikerade Amorella linjen Helsingfors–Mariehamn–Stockholm som ersättande fartyg för Gabriella under fartygets dockning, medan Viking Cinderella sattes in på linjen Åbo–Mariehamn/Långnäs–Stockholm istället för Amorella. Den 14 december hade Amorella en mindre grundkänning och togs ur trafik för reparationer fram till den 22 december.

### STOCKHOLM–MARIEHAMN

Viking Cinderella gör dygnskryssningar mellan Stockholm och Mariehamn och erbjuder en utpräglad underhållningsprodukt där gästens upplevelse står i centrum. Hjärtat ombord är den fartygfulla nattklubben i tre våningar. Utöver faciliteter som taxfree, konferens och olika restauranger har fartyget en spa-avdelning





där gästen erbjuds en mångfald av terapeutbehandlingar tillika med spiritaler, bastubad och avkoppling i vilorum.

Den typiska gästen ombord på Viking Cinderella är bosatt i Sverige och kommer för att njuta av mat, dryck och underhållning, vilket ibland även kombineras med en konferens.

Under 2013 gjordes en stor satsning på Viking Cinderellas nöjesvecka, där utbudet varje veckodag konceptualiserades för att på ett ännu bättre sätt möta målgruppens behov. Måndagar är storbandskväll, tisdagar och onsdagar spelar Sveriges bästa dansband. Torsdagar har Mikael Rickfors och Mats Ronander på flera avgångar varit värdar i nattklubben, tillsammans med namnkunniga gästartister.

Ett populärt underhållningskoncept för fredagar och lördagar har tagits fram i samarbete med 2E Group, som bland annat driver show- och nattklubsrestaurangerna Wallmans och Golden Hits i Stockholms innerstad. Tillsammans med dem lanserades ett nytt koncept kallat Golden Hits goes Party, där showartister och en DJ ser till att nattklubben levererar en nöjesupplevelse av högsta klass och att Viking

Cinderellas dansgolv förblir det hetaste på Östersjön.

Verksamhetsåret ombord bjöd även på världens största flytande whiskymässa, en dansbandsvecka i särklass samt 20 helfartygscharters. Under sommaren gjordes även två kryssningar mellan Stockholm och Riga samt två kryssningar mellan Stockholm, Riga och Visby. Under perioden 30 maj–7 juni trafikerade fartyget linjen Åbo–Mariehamn/Långnäs–Stockholm istället för Amorella. Med start den 14 december 2013 förgyllde Viking Cinderella den finska marknaden med kryssningar mellan Helsingfors och Tallinn fram till den 7 januari 2014. Ett avbrott i denna trafik gjordes vid årsskiftet, då fartyget genomförde rederiets första kryssning någonsin på den ryska marknaden i form av en fyra dagar lång charter som utgick från S:t Petersburg.

År 2014 startar med en dockningsperiod, där Viking Cinderellas nattklubb förvandlas till en helt ny arena, som möjliggör nya underhållningskoncept, med ett ännu större dansgolv och en ny scen. Därutöver skapas två nya restauranger och ett på Östersjön unikt koncept introduceras på spa-avdelningen.





#### **HELSINGFORS-MARIEHAMN-STOCKHOLM**

På linjen Helsingfors–Mariehamn–Stockholm, som knyter samman två av Nordens huvudstäder, trafikerar Gabriella och Mariella. Mer än hälften av passagerarna på rutten är kryssningsresenärer. En större del av linjens resenärer kommer från Finland.

I en kryssning ingår två nätter ombord och en heldag i land, där sightseeing och andra attraktioner kan bokas samtidigt som resan. I land vill de flesta resenärerna gå på shopping och de väljer att uppleva staden på egen hand. Att besöka olika sevärdheter och museum iland är också populärt, liksom ett besök på Gröna Lunds tivoli i Stockholm och Borgbackens tivoli i Helsingfors. I båda huvudstäderna erbjuder Viking Line ett flertal hotellpaket genom samarbete med de populäraste hotellen.

På en resa med Gabriella eller Mariella finns gott om tid både för shopping i fartygets välfyllda butiker och att avnjuta en måltid i någon av fartygets restauranger. Båda fartyg erbjuder Travel Spa med avkopplande behandlingar som massage, ansiktsbehandlingar och manikyr. Ombordunderhållningen i nattklubben är av internationell prägel med flera shower och

orkestrar varje kväll. I puben eller i barområdena brukar tonerna från en trubadur eller pianist höras.

Den 15 maj 2013 togs Gabriella ur trafik för dockning och återvände till linjen den 7 juni. Under perioden 30 maj–7 juni sattes Amorella in som ersättare på rutten. Under Gabriellas oplanerade dockning fick bland annat konferensaulan en ansiktslyftning.

#### **HELSINGFORS-TALLINN**

Viking XPRS trafikerar mellan Helsingfors och Tallinn med fyra avgångar per dag. Fartyget, som byggdes 2008, erbjuder en snabb överresa mellan de två huvudstäderna. Restaurangerna ombord har många sittplatser och kassor, som gör det möjligt att snabbt servera en stor mängd gäster och ge en god service under den korta sjöresan. Inom butiksverksamheten erbjuds resenärerna servicekoncepten Pre Order samt Drive-In på bildäck. Dansrestaurangen bjuder på levande musik både dag- och kvällstid.

Närmare hälften av Viking XPRS passagerare är enskilda kunder som reser reguljärt och nästan en tredjedel är enskilda kryssningsresenärer. Mer än hälften av fartygets passagerare kommer från Finland.

För de resenärer som går iland i Tallinn erbjuder



<b>Antal passagerare</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Åbo–Åland–Stockholm	2 092 897	1 747 874
Stockholm–Mariehamn	840 089	909 000
Helsingfors–Mariehamn– Stockholm	1 068 537	1 117 282
Finland/Sverige–Baltikum	1 872 850	1 847 691
Mariehamn–Kapellskär	659 277	728 056
<b>TOTALT</b>	<b>6 533 650</b>	<b>6 349 903</b>





Viking Line övernattnings via ett stort utbud av samarbetshotell på olika orter i Estland. I land är spa-behandlingar, sightseeing och shopping populära aktiviteter.

Viking Lines trafik mellan Helsingfors och Tallinn utökades tillfälligt från den 14 december 2013 fram till den 7 januari 2014, då Viking Cinderella sattes in i kryssningstrafik på linjen.

Under Viking XPRS dockning i januari 2014 kommer fartygets sittplatser att utökas och i samband med dockningen byter fartyget från svensk till estnisk flagg.

### MARIEHAMN-KAPELLSKÄR

Rosella, som trafikerar linjen Mariehamn–Kapellskär erbjuder en snabb, smidig och förmånlig överfart mellan Sverige och Åland. Med en restid på 2–2,5 timmar är Rosella dessutom ett utmärkt alternativ som dagskryssning, för såväl grupper som individuella resenärer som tar anslutningsbuss från ett flertal orter till hamnen i Kapellskär.

Vid sidan av shopping ombord på Rosella bjuds det varje dag på underhållning av olika slag. Förutom fartygets egna kryssningsvärdar underhålls passage-

rarna flera dagar i månaden av uppskattade musikvärdar och dansband, ofta med lokal anknytning till Uppland eller Åland.

Ungefär 60 % av Rosellas passagerare är kunder som reser reguljärt, medan resterande cirka 40 % utgörs av dagskryssare, gruppresenärer och konferensgäster. Mer än hälften av passagerarna kommer från Sverige och av den resterande andelen kommer de flesta från Åland.

Under 2013 invigdes Viking Line Quality Outlet Rosella, en outletbutik där mode, skor och väskor av kända märken erbjuds till priser långt under priserna iland. Rosella hade ett trafikuppehåll med början den 7 januari 2013 och var åter i trafik den 15 februari.

En ny, långsiktig turlista för Rosella har fastställts för 2014, där fokus ligger på kontinuitet, med ett kort vinteruppehåll och konstanta turer alla dagar i veckan. I samband med fartygets trafikuppehåll i januari 2014 byter fartyget från svensk till finsk flagg.





## Fraktverksamheten

Viking Line erbjuder sina fraktkunder sjötransport-, stuveri- och speditionstjänster i trafiken Finland–Åland–Sverige och Finland–Estland. Frekventa avgångar, moderna fartyg och en kunnig personal såväl iland som ombord bidrar till att uppfylla transportföretagens behov.

Under verksamhetsåret transporterade Viking Line totalt 119 704 lastenheter (116 906). De totala volymerna på fraktmarknaden mellan Helsingfors och Tallinn minskade med 3,8 %, men Viking Lines marknadsandel på linjen sjönk endast marginellt. Ett redan mycket högt kapacitetsutnyttjande gör det svårt att öka koncernens fraktvolymerna på linjen. På fraktmarknaden mellan Finland och Sverige var de totala volymerna så gott som oförändrade. Viking Line kunde

dock öka sina marknadsandelar tack vare att Viking Grace med sitt stora, moderna bildäck, sattes in på linjen Åbo–Åland–Stockholm.

Trafikbalansen mellan lastade och tomma enheter på Viking Lines samtliga huvudlinjer ändrades under året. Antalet tomma enheter ökade i trafiken till Finland, medan de minskade i motsatt riktning. Antalet chaufförlösa enheter ombord på Viking Lines fartyg minskade för andra året i rad.





## Övriga verksamhetsområden

Vid sidan av passagerar- och fraktverksamheten driver koncernen Park Alandia Hotell i Mariehamn.

Hotellet ägs i sin helhet av Viking Line och sysselsätter i medeltal 15 årsanställda. I hotellet finns 79 dubbelrum samt konferensutrymmen för upp till 100 personer. Hotellet inrymmer även en bastu- och poolanläggning samt en pub och en restaurang för 56 personer som drivs av en utomstående restauratör.

I koncernen ingår även dotterbolaget Viking Line Buss Ab, som bedriver linje- och beställningstrafik med 13 bussar. Bolaget har i medeltal 21 årsanställda.

**VIKING LINE**  
buss

## Ett ansvarsfullt miljöarbete

Viking Line värnar om miljön och bedriver passagerarsjöfart på ett miljöanpassat sätt. Tack vare ett långsiktigt och aktivt engagemang har rederiet utvecklat ett miljöarbete som sträcker sig längre än vad regelverken kräver.

Koncernens huvudkontor, dotterbolaget Viking Line Buss Ab samt alla fartyg är miljöcertifierade enligt standarden ISO 14001. Därtill är Viking Lines organisation och samtliga fartyg certifierade enligt ISM-koden (International Safety Management, krav på organisation för säkerhet och förhindrande av förorening).

Utgångspunkten för rederiets miljöarbete är nationell lagstiftning och internationella avtal. Den mest omfattande internationella konventionen för miljöskydd är MARPOL 73/78 (The International Convention for the Prevention of Pollution from Ships), som har utarbetats av FN-organet IMO (International Maritime Organization).

### MINIMERING AV UTSLÄPP I ATMOSFÄREN

Rederiets miljöarbete koncentreras till fartygen där de största miljövinsterna kan göras.

Fartygen körs på lågsavlig olja med 0,5 viktprocent svavel för att minska utsläppen av svavelföreningar (SOx), förutom Viking Grace som körs med LNG. LNG innehåller inte svavel, dock används dieselolja med mindre än 0,1 viktprocent svavel som så kallat pilotbränsle, för att antända naturgasen i motorn.

Den 1 juli 2010 trädde en begränsning i kraft enligt ett tillägg till MARPOL 73/78 – svavelhalten i marin dieselolja och tjockolja som används av fartyg i trafik på Östersjön får inte överskrida 1,0 viktprocent. Viking Lines fartyg ligger därmed med god marginal under gränsvärdet. I EU:s nya svaveldirektiv som träder i kraft 2015 har gränsvärdet för Östersjötrafiken skärpts till 0,1 viktprocent.



Viking Line har inlett ett förberedande arbete för att möta de nya kraven.

Samtliga Viking Lines fartyg, som ligger längre än två timmar vid kaj, använder marin dieselolja med en svavelhalt som inte överskrider 0,1 viktprocent under hela hamntiden.

För att minska kväveoxidutsläppen används reduceringsteknik på två av rederiets fartyg, katalysatorer på det ena fartyget och Humid Air Motor (HAM) på det andra. HAM är en världsunik metod som minskar kväveoxidutsläppen genom att sänka motorernas förbränningstemperatur. Temperatursänkningen åstadkoms genom att man tillsätter förångat havsvatten i förbränningsprocessen.

Två av rederiets fartyg har numera elförsörjning från land då de ligger vid kaj över dagen i Helsingfors och i Stockholm. Genom att ta elförsörjning från land minskas utsläppen av luftföroreningar samt bullret från motorerna inom hamnarna och dess närområden.

Rederiet har ett internt program för att minska avgasutsläppen. Inom programmet arbetar fartygens driftpersonal och rederiets tekniska avdelning med att införa bränsleekonomiska driftsmetoder.

### INGA UTSLÄPP I HAVET

På ett fartyg genereras i huvudsak två olika typer av avfallsvatten; gråvatten som är dusch- och annat tvättvatten samt svartvatten som är avfallsvatten från toaletter. I maskinrummen alstras oljehaltigt vatten eller länsvatten.

Viking Lines fartyg släpper varken ut avfalls- eller länsvatten i







Fartygens bottenar borstas av dykare flera gånger per år. All växtlighet som lossnar från bottenarna i samband med borstningen uppsamlas i en separat behållare, vilken sedan tas iland för vidare behandling.

havet. Allt förbrukat vatten pumpas i land och därmed minskar belastningen på Östersjön. Enligt MARPOL är det tillåtet att släppa ut svart- och länsvatten i havet om vattnet uppfyller vissa angivna kriterier. Utsläpp av gråvatten regleras inte alls i lagstiftningen. Viking Lines val att låta reningsverk i land ta hand om allt avfalls- och länsvatten är därmed en miljöfrämjande åtgärd utöver kraven i regelverken.

### DYKARE RENGÖR FARTYGENS BOTTNAR

I stället för att använda miljöskadliga bottenfärger borstas fartygens bottenar av dykare flera gånger per år. I maj 2013 förevisades detta arbete för massmedia i Helsingfors. Från och med sommaren 2013 används en uppgraderad borstningsmetod som utvecklats och patenterats av DG-Diving Group. Uppgraderingen innebär att all växtlighet som lossnar från fartygens bottenar i samband med borstningen uppsamlas i en separat behållare, vilken sedan tas iland för vidare behandling.

### INTERNA OCH EXTERNA GRANSKNINGAR

För att säkerställa att Viking Line uppfyller kraven för miljöcertifiering utförs regelbundna interna granskningar. Utöver detta utför Det Norske Veritas årliga externa granskningar av miljöledningssystemet, för att verifiera att målen efterlevs.



Därtill utför de finländska och de svenska transportmyndigheterna

kontinuerliga granskningar avseende ISM-koden, både då det gäller miljö- och säkerhetsfunktioner.

### ETT AKTIVT MILJÖARBETE

Viking Line deltar aktivt i arbetet för att rädda Östersjön genom att understödja och samarbeta med Baltic Sea Action Group (BSAG). Samarbetet omfattar praktiska projekt i enlighet med de övergripande målen inom Baltic Sea Action Plan, Helsingforskommissionens nya aktionsplan för Östersjön.

### VIKING GRACE

Viking Grace är världens första passagerarfartyg i sin storleksklass som kan drivas med LNG, Liquefied Natural Gas. Naturgasen ger väsentligt mindre skadliga utsläpp. Kväveutsläppen och de skadliga partiklarna reduceras med 85 % och växthusgaserna med 15 %. Svavelutsläppen är praktiskt taget noll.

Fartygets hydrodynamiskt optimerade skrovform och högeffektiva framdrivningsteknik medför stora energivinster. De effektiva ventilationsenheterna, vars luftflöde varierar efter rådande yttre och inre omständigheter, ger ytterligare inbesparingar. Övriga faktorer som ger hög energieffektivitet är den värme som återvinns ur luftkonditioneringen och motorens kylvatten, kökens moderna övervakningsteknik, fönstrens höga isoleringsklass och fartygets lätta konstruktioner. Ljussättningen ombord består till stor del av LED-teknik. Tekniken används i all underhållning och i 90 % av fartygets allmänna utrymmen.

Ljuddämpare har installerats på rören som leder ut avgaserna, vilket gör att fartyget har låga bullernivåer. Skrovets utformning minimerar svallvågorna och är





Viking Grace tilldelades första pris i nystiftade Baltic Sea Clean Maritime Awards. Priset delades ut av Europeiska Unionens maritima ambassadör, den tidigare transportministern Kurt Bodewig från Tyskland.

resultatet av ett långt utvecklingsarbete.

Viking Grace tilldelades första pris i nystiftade Baltic Sea Clean Maritime Awards. Priset delades ut för första gången den 11 november 2013 i samband med konferensen 4th Annual Forum of the EUSBSR (EU Strategy for the Baltic Sea Region) i Vilnius, Litauen. Viking Grace erhöll första pris i kategorin Teknik, framdrivning och motorer. Priset delades ut av Europeiska Unionens maritima ambassadör, den tidigare transportministern Kurt Bodewig från Tyskland.



**Viking Grace blev flerfaldigt prisbelönad i Shippax Awards 2013;**

inom området miljö kvalitet för att fartyget är det första i långtrafik med motorer för dubbla bränslen (gas och diesel) och för att fartyget är försett med många energibesparande lösningar. Inom området exteriör design premierades LNG-tankarna och den lilla skorstenen, proviantlogistiken och den innovativa designen på inredningen.

Redan 2012 tilldelades Viking Line Stockholms Hamnars Miljöboj för året, för att rederiet byggt världens första passagerarfartyg i sin storleksklass som kan drivas med LNG och samtidigt utvecklat flera unika och innovativa miljölösningar för Viking Grace.

Nyckeltal	2013	2012
Passagerare	6 533 650	6 349 903
Personbilar	603 696	613 078
Fraktenheter	119 704	116 906
Totaldistans (tkm)	1 126	1 146
<b>Resursförbrukning</b>		
Olja (m <sup>3</sup> )	92 886	111 124
Smörjolja (m <sup>3</sup> )	700	765
Urea (m <sup>3</sup> )	509	338
Färskvatten (m <sup>3</sup> )	337 668	349 533
LNG (ton)	12 588	0
<b>Utsläpp (ton)</b>		
Kväveoxider (NO <sub>x</sub> )	3 559	4 919
Svaveloxider (SO <sub>x</sub> )	439	566
Koldioxid (CO <sub>2</sub> )	316 225	348 620
<b>Restprodukter (ton)</b>		
Fast avfall till förbränning	2 667	1 765
Avfall till deponi	587	1 309
Avfall till återvinning	1 345	1 430
Bioavfall	722	311
Farligt avfall	95	78
<b>Avfallsvatten iland (m<sup>3</sup>)</b>		
Grå- och svartvatten	300 488	311 814
Länsvatten	8 631	10 211
<b>Avfallsolja (m<sup>3</sup>)</b>	<b>2 531</b>	<b>2 490</b>



## Miljöbefrämjande åtgärder

Miljöanpassningen syns även inom kundtjänsterna ombord med bland annat ekologiskt odlat kaffe och eget vatten på glasflaska.

Viking Line väljer ekologiskt odlat kaffe som ett led i sin strävan att följa en miljömedveten upphandling. När det gäller uppköp av den fisk som serveras ombord följer Viking Line det svenska miljöstyrningsrådets lista över hållbara fiskebestånd.

I fartygens Food Garden restauranger erbjuds inte längre bordsvatten i plastflaska. I stället serveras specialrenat vatten direkt från kranen, som tappats på en miljöprofilerad och återanvändbar glasflaska. Miljövinster är flera – transportbehovet av vattenflaskor minskar, liksom avfallsmängden av engångsflaskor.

### REDUCERAD VATTENFÖRBRUKNING

Inom städfunktionen vidtas olika miljöbefrämjande åtgärder. Ombord används en speciell doseringsutrustning som blandar koncentrerat tvättmedel med vatten enligt fastslagna normer. Tack vare den noggranna doseringen uppnås en optimal förbrukning av vatten och tvättmedel vid städningen av fartygens hytter och kök.

Vid städningen används redskap tillverkade av mikrofiber, vilka minimerar åtgången av tvättmedel och vatten ombord.

För att minska vattenförbrukningen har vattenbesparande munstycken i kranar och duschar installerats. Dessa minskar vattenflödet utan att det påverkar passagerarnas komfort. Även fartygens vakuumpoletter och vattenlösa urinoarer bidrar till att vattenåtgången minskar.

### MILJÖANPASSADE KEMIKALIER

Inköp och användning av kemikalier styrs av interna miljökrav. En förteckning över produkter som godkänns inom rederiet har tagits fram centralt. Miljöanpassade alternativ används så långt det är möjligt.

### ALLT AVFALL TAS OM HAND

Allt avfall som genereras ombord körs iland för att återvinnas, återanvändas, förbrännas, deponeras, komposteras eller på annat sätt sluthanteras hos en godkänd mottagare. På Viking XPRS och Viking Grace har utrustning installerats för effektiv sortering och insamling av bioavfall. På Mariella insamlas allt bioavfall i kärl. Bioavfallet transporteras sedan till en rötningsanläggning för produktion av biogas.



**VISSTE DU ATT...**

**... under 2013 har det från Viking Lines fartyg förts iland till återvinning:**



**19 ton plast** vilket motsvarar en besparing på 33 ton CO<sub>2</sub> – jämförbart med 175 560 km bilkörning på motorväg.



**2 404 ton använda oljor** vilket motsvarar en besparing på 4 207 ton CO<sub>2</sub> – jämförbart med 22 381 240 km bilkörning på motorväg.



**87 ton metallskrot.** Återvinning av stål, som används i exempelvis konservburkar, sparar 75 % energi jämfört med produktion från järnmalm.

**... under 2013**



... har det från Viking XPRS, Viking Grace och Mariella förts iland till biogastillverkning **722 ton matavfall** som ger 57 000 kubikmeter biogas, vilket motsvarar 64 000 liter bensin. Biogasproduktionen varken ökar koldioxidhalten i atmosfären eller förvärrar växthuseffekten. Därför brukar biogas kallas koldioxidneutralt.



**3 ton aluminium** vilket motsvarar en besparing på 30 ton CO<sub>2</sub> - jämförbart med 159 600 km bilkörning på motorväg.



**474 ton glasförpackningar.** När återvunnet glas smälts till nytt glas förbrukas 20 % mindre energi än när man utgår från råvarorna sand, soda och kalk. Glasförpackningar kan återvinnas hur många gånger som helst utan att kvaliteten försämras.



**622 ton förpackningar av papper och kartong.** Återvinningen medför att vi inte behöver fälla så många nya träd. Ett ton returpapper motsvarar ungefär 14 träd. Papper kan återvinnas omkring sju gånger.



... har det på Viking Lines fartyg serverats **6 635 434 koppar ekologiskt odlat kaffe.** Vid ekologisk odling får börnorna växa i en rik biologisk mångfald utan konstgödsel, kemiska bekämpningsmedel eller genmanipulerade grödor.



● Viking Line har genom återvinning skonat vår miljö från mer än 22 716 400 km bilkörning på motorväg.



- Materialåtervinning ger stora miljövinster – med ökad återvinning minskar vår påverkan på klimatet.
- Det krävs mycket mindre energi för att återvinna materialen än för att utvinna nytt från naturen.
- Kretslopp medför klimatnytta.





## En god säkerhetskultur

En grundläggande förutsättning för att bedriva en hållbar affärsverksamhet är ett effektivt och framgångsrikt säkerhetsarbete.

För att uppnå detta krävs en god säkerhetskultur, vilket är ett centralt begrepp i arbetet med att förebygga uppkomsten av olyckor och hantera dem, ifall de ändå skulle inträffa. Vi strävar till att alla inom koncernen ska medverka till en god säkerhetskultur, så att våra kunder känner sig säkra och trygga då de reser med våra fartyg och bussar samt bor på vårt hotell. Vår ambition är att ständigt förbättra säkerhetsarbetet.

Säkerhetsarbetet regleras i huvudsak av internationella konventioner, EU-lagstiftning och nationell lagstiftning. De centrala organen som reglerar sjöfarten är FN:s sjöfartsorgan IMO samt EU-byrån EMSA. Trafiksäkerhetsverket i Finland och Transportstyrelsen i Sverige ansvarar för tillsynen genom regelbundna kontroller ombord på fartygen och på rederiets kontor.

Säkerhetsarbetet ombord och inom landorganisationen styrs i huvudsak av två ledningssystem, ISM och ISPS. Systemen omfattar operativa komponenter såsom organisationsstruktur, ansvar, processer, planering, övervakning, avvikelserapportering, utbildning och kompetens, säkerhetsövningar samt ett effektivt fartygsunderhåll. De utvecklas kontinuerligt på basen av vad som framkommer vid de årliga interna och externa revisionerna.



### **UTVECKLING AV SÄKERHETSARBETET 2013**

Under 2013 har Viking Line utvecklat och implementerat en förnyad heltäckande landbaserad organisation för krishantering, med en central krisorganisation stationerad i Mariehamn och lokala krisorganisationer i Finland respektive i Sverige.

Genom utveckling och samarbete med yrkeshögskolan Aboa Mare har Viking Line nu tillgång till en toppmodern simulatoranläggning för att vidareutbilda bryggbefäl i säker navigation.

Samtliga besättningsmedlemmar har under året blivit certifierade enligt den internationella konventionen STCW:s nya krav avseende "Security Awareness".

Viking Lines säkerhetsledningssystem enligt ISM-koden, som funnits sedan 1993, har under året reviderats, granskats och godkänts av tillsynsmyndigheterna i Finland, Sverige och Estland och ett nytt godkännande har erhållits för de kommande 5 åren.



IMO	International Maritime Organization
EMSA	European Maritime Safety Agency
ISM	International Safety Management
ISPS	International Ship and Port Facility Security Code
STCW	International Convention on Standards of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers



## Viking Lines personal



Under 2013 var medelantalet anställda i Viking Line-koncernen 3 104 (3 014). Av det totala antalet anställda var 2 460 personer (2 364) bosatta i Finland. Antalet bosatta i Sverige var 534 personer (552). I Tyskland bosatta uppgick till 2 (2) och i Estland till 108 personer (96).

Merparten av Viking Lines medarbetare arbetar på fartygen. Antalet sjöanställda uppgick till 2 407 (2 299) och landanställda till 697 (715). Av landpersonalen utgjorde andelen kvinnor 66,0 % och 34,0 % var män, medan andelen kvinnor bland sjöpersonalen var 43,9 % och andelen män utgjorde 56,1 %.

### PERSONALVÄRDERINGAR

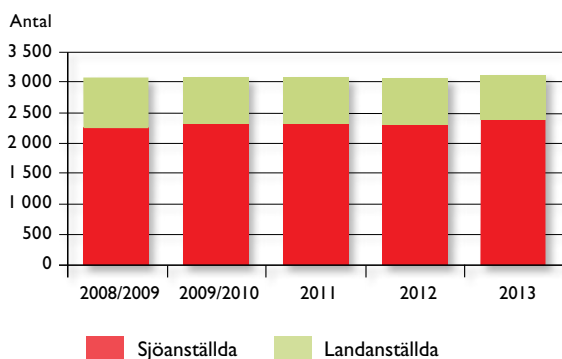
En grundläggande strävan inom Viking Line är att alltid erbjuda bästa möjliga service och vid alla tillfällen överträffa gästernas förväntningar, särskilt inom områdena vänligt bemötande, helt och rent, god mat, bra underhållning, attraktiv shopping samt trygghet

och ordning ombord. Genom extra vänlighet och omtanke ska den enskilda kunden uppleva en personlig service.

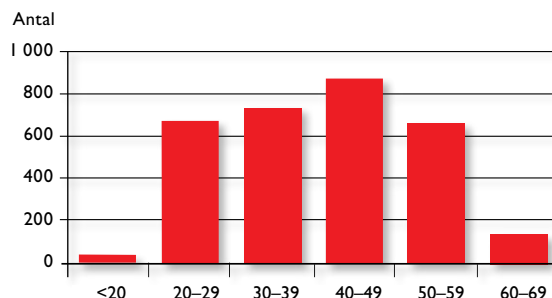
Som arbetsgivare strävar Viking Line efter att motivera och träna personalen för att man tillsammans ska uppnå koncernens mål och generera ett önskat resultat. Målet är en motiverad personal och en kompetent ledning, där bolagets värderingar ligger till grund för den dagliga verksamheten. Förmännen ska utöva ett gott ledarskap genom att motivera, kommunicera, definiera ansvar, delegera, ge feedback och följa upp.

Företaget värdesätter initiativtagande och innova-

### Land- och sjöpersonal



### Åldersfördelning





tion och att alla medarbetare vill vara med och ta ansvar för att förbättra Viking Lines produkt, lönsamhet och processer. En öppen kommunikation eftersträvas, där medarbetarna både ger och tar kritik gällande verksamheten. Vi förväntar oss att våra anställda är lojala mot företaget i alla situationer samt att Viking Lines policy och interna regler följs.

### EN GOD ARBETSMILJÖ

Viking Line arbetar systematiskt med arbetsmiljöfrågor och medarbetarnas hälsa och säkerhet prioriteras högt. Varje chef ska måna om sina medarbetares välmående och vi ska gemensamt sträva efter ständig förbättring samt förebygga alla typer av skador. I de länder vi är verksamma följs de regler som gäller arbetstid, anställningsvillkor och kollektivavtal.

### ETISKA REGLER

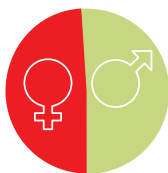
Inom Viking Line respekterar vi medarbetarnas rätt att ansluta sig till föreningar och organisationer samt

organisera sig fackligt. Koncernens utgångspunkt vid all rekrytering, kompetensutveckling, befordran och annan samverkan är alla människors lika värde. Alla anställda och platssökande ska behandlas efter sakliga och formella förutsättningar. Ingen som arbetar inom koncernen får diskrimineras på grund av ålder, kön, etnisk tillhörighet, religion, sexuell läggning, funktionshinder, politisk åsikt eller civilstånd. Vi accepterar inte heller fysiska, psykiska, verbala eller sexuella trakasserier.

### Andel kvinnor och män

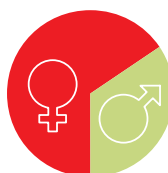
#### TOTALT

48,9 % kvinnor  
51,1 % män



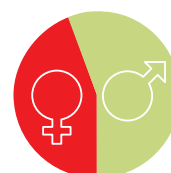
#### I LAND

66,0 % kvinnor  
34,0 % män



#### TILL SJÖSS

43,9 % kvinnor  
56,1 % män





## En arbetsdag ombord

Ombord på Viking Lines fartyg finns 42 olika yrkeskategorier representerade. Som arbetsmiljö är ett fartyg unikt: det är som ett litet samhälle med sina egna kraftverk, service- och säkerhetsarrangemang. Förutom de sedvanliga arbetsuppgifterna har varje anställd även specifika säkerhetsuppgifter. Arbetsdagarna är varierande och kan se olika ut beroende på vilken fartygslinje man jobbar på.



**MIKAEL SANDQVIST,**  
dagmästare på Viking Grace:

### Gasbunkring ger drift som varken skakar eller vibrerar

”På mitt arbete är det full fokus från minut ett. Eftersom jag jobbar på ett nytt LNG-drivet fartyg är dagarna lite annorlunda än på ett konventionellt fartyg. Man kan till och med påstå att nattsömnerna är skönare, då sängen är förankrad i ett skrov som inte skakar och vibrerar.

Det första jag möter i kontrollrummet är en morgonpig vaktmaskinist som pratar i DECT-telefonen – en typ av modern förberedelse inför STS-bunkringen. När maskinisten beger sig till LNG-bunkerstationen tar jag över vakten, bland annat för att som mest pumpa fyra olika sorters vätskor iland samt tre ombord.

Efter avgång från Stockholm utför vi underhåll och modifieringar, både vad gäller maskin och inredning. Eftersom Viking Grace har skapat ett sådant enormt eko i hela världen, är det många nyfikna människor som vill få en presentation eller göra studiebesök hos oss, främst gällande LNG-driften. Under hamntiden i Åbo underhålls



sådan utrustning som inte kan servas under resan. Dessutom kommer eventuella servicemän och nya maskindelar ombord. Efter avgång lockar duschen och den sköna sängen.”

DECT	Digital Enhanced Cordless Telecommunications
STS-bunkring	Ship-to-ship-bunkring, bunkring från ett fartyg till ett annat





### **JOAKIM SUNDHOLM**

däcksreparatör på Amorella:

#### **Mångsidigt jobb under dygnets alla timmar**

”Jag har ett omväxlande arbete, där ingen dag är den andra lik. Det är jobb från morgon till kväll, med dejourering varannan natt. Jag vill helst undvika att störa passagerarna, så det blir mycket att göra under de korta hamntiderna vi har på Åborutten.

I det här jobbet gäller det att vara händig: jag fixar allt från batteribyten i kortlåsen till stock i toaletterna och rörarbeten. Förmiddagen går åt till att byta vatten och rengöra filter i bubbelpoolerna samt andra liknande uppgifter. Under resten av dagen utförs bland annat reparationer, soffrenoveringar, byte av mattor i hytterna samt tillverkning av olika saker som behövs. På den här intensiva rutten blir tiden aldrig lång.”



### **CAMILLA MATTSSON**

förste man lager på Rosella:

#### **En viktig kugge när det gäller varubeställningar och leveranser**

”Arbetsdagen börjar klockan 06.30 de dagar vi får varuleverans, vilket sker varannan dag under lågsäsong och tisdag-lördag under högsäsong. Övriga dagar börjar arbetstiden någon gång mellan klockan 8 och 9.

Efter att varorna plockats upp och prickats av ska de registreras. Därefter är det dags för frukost. När vi ätit frukost kollar vi av nyinkommen e-post och sedan rullar det på med diverse beställningar, interna beställningar och leveranser samt mottagning av mer varor.

Vi kör truck, korrigerar kodfel, gör kodändringar och lägger in ny tillkomna produkter i våra system. Vidare fixar vi nya kampanjer vid månadsskiftena, gör krosslistor och arbetsscheman för lagret, kontrollerar tanköl och dispensers. Däremellan försöker vi få lite tid över att vara i butiken och hjälpa våra gäster. Beställningarna (sprit, godis, öl, mat och parfym) tar en ganska stor del av dagen. Hela lagret inventeras tre gånger per år.”



**KRISTIINA "KRISSE" OKSANEN**

husfru på Gabriella:

**Helt och rent i fokus och hela fartyget som spelplan**

"Arbetet börjar vid 7-tiden med färdigställande av listor till vår städfirma, varubeställningar och övrigt administrativt arbete. Efter ankomst till hamnen ligger fokus på övervakning av städarbetet. Under hamntiden kommer en hel del städare ombord både i Helsingfors och i Stockholm.

Mycket av min arbetstid går åt till att sitta vid datorn, planera och svara på e-post. Tiden ägnas även åt genomgång av arbetsuppgifter med personalen på avdelningen, eventuella möten samt hantering av kundfeedback. Jag ansvarar också för att det finns tillräckligt med sänglinne och handdukar ombord och sköter ärenden rörande arbetskläder tillsammans med den huvudansvarige. Vi talar om avsevärda mängder sänglinne och handdukar! Därutöver har jag ett nära samarbete med våra överstyrmän, reparatörer och elektriker, speciellt då det gäller reparationer i hytterna ombord.

Efter kvällsavgången skickas preliminära listor till städfirman och jag ser över arbetssituationen inför morgondagen. Arbetsdagen avslutas normalt vid 19-tiden, men eftersom vår avdelning är verksam dygnet runt och vi har hela fartyget som spelplan, kan det ibland hända att man slutar ännu senare.

Utöver detta uppkommer under dagen otaliga oväntade situationer som måste hanteras. Ingen dag är lik den andra!"

**MIA NIEMINEN**

2-styrman på Viking XPRS:

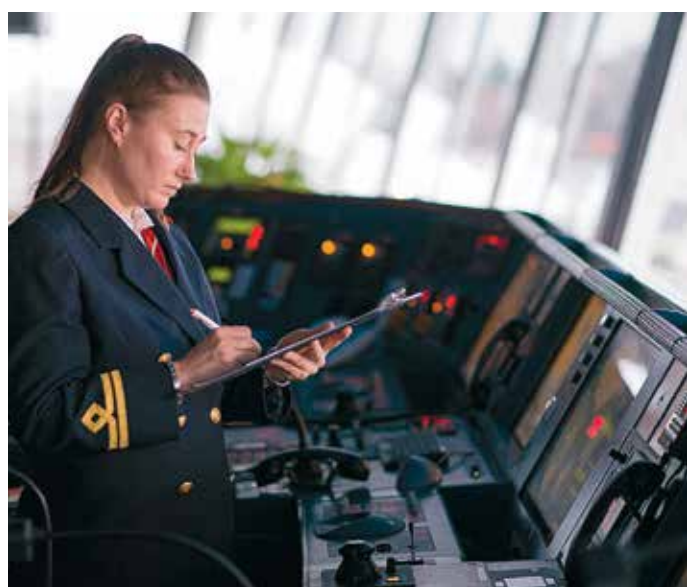
**Högt tempo på kommandobryggan i livligt trafikerade Finska viken**

"Tempot på styrmannens arbetsdag följer fartygets hamnbesök och sjöresor. Under hamntid förbereds kommandobryggan inför den kommande sjöresan. Vid avgång sköter jag som styrman den externa och interna radiokommunikationen.

Under sjöresan är det styrmannen som styr fartyget, vilket på linjen Helsingfors–Tallinn innebär att navigera genom den livligt trafikerade Finska viken och genom det smala Gustavsvärdsundet i Helsingfors.

Vid ankomst till hamnen är jag med vid förtöjningen av fartyget och ansvarar även för lossningen av lasten på bildäck. Styrmannen håller också i livbåtsövningar och ger nyanställda en säkerhetsintroduktion samt ansvarar för att kommandobryggan och säkerhetsutrustningen är i skick.

Vi är två vaktstyrmän ombord som växlar arbetsuppgifter och körturer, så att vi håller oss alerta hela tiden. Jag trivs väldigt bra i mitt jobb på kommandobryggan. På den här linjen är det liv och rörelse hela tiden då fartygstrafiken är intensiv och vi har många hamnbesök."







### SAMI ILONEN

kryssningschef på Viking Cinderella:

#### En spindel i nätet för underhållningen på Östersjöns hetaste dansgolv.

”Jag har varit fast anställd sedan 2001. Som kryssningschef är jag medlem i fartygets serviceledningsgrupp och är också en viktig kugge i säkerhetsorganisationen ombord. Jag ansvarar för ledning, utveckling och samordning av underhållnings- och spelverksamheten ombord. Här hos oss på Viking Cinderella fylls dansgolvet kväll efter kväll till musik av stora stjärnor och partyband. På underhållningssidan är vår uppgift att se till att kunderna trivs och gärna återkommer.

Mina arbetsuppgifter omfattar personaladministration och personaloptimering samt planering av programutbud inkluderande artister och musiker. Att titta på framtida programkoncept, specialkryssningar, spelprodukter och spelaktiviteter tillhör även mitt ansvarsområde. Ett mycket spännande och mångsidigt jobb!”



### NADJA AFLECHT

hovmästare i Viking Buffet-restaurangen på Mariella:

#### Gästerna ska känna sig välkomna och personalen vara välinformerad

”Som hovmästare på Mariella jobbar jag i två omgångar under dagen, först vid sjöfrukosten på morgonen och sedan vid buffetmiddagen på kvällen. Jag börjar min dag mellan klockan 7 och 8 på morgonen med att kolla att allt är i ordning i salen innan vi öppnar. Under frukosten tar jag emot gästerna.

Då frukosten är avklarad beger jag mig till kontoret och slår in bordsnumren för kvällens gäster och fixar eventuella önskemål angående middagen. På så vis kan alla gäster redan vid incheckningen få sina bordsnummer och en bekräftelse på att allt är under kontroll vad gäller deras önskemål. De slipper dessutom köa till middagen. Det är viktigt att våra gäster känner sig välkomna.

På dagen är jag ledig. Då passar jag på att gå på gym, besöka simhallen, ta ett yogapass eller en lång promenad. Viktigast är att göra något, då orkar man bättre på sitt arbetspass. Att ha dagsledigt är en unik förmån på Helsingforslinjen, som jag vill utnyttja till 100 procent.

Jag börjar min kväll klockan 16 med att kolla att min personal har sina säkerhetsnummer i skick, detta har alltid första prioritet. Därefter registrerar jag våra arbetstimmar och gör i ordning scheman för nästa dag. Om någon i personalen börjar sitt arbetspass den dagen går vi alltid tillsammans igenom vad som har hänt under deras lediga vecka och tar upp saker som de ska informeras om.

När restaurangen väl öppnar klockan 17.30 går resten av min kväll åt till att välkomna gästerna och hjälpa dem med eventuella frågor och önskemål. Innan vi stänger går jag även igenom min e-post och åtgärdar det som behövs.”





## Förvaltning och ledning

Moderbolaget Viking Line Abp är noterat på NASDAQ OMX Nordic, Helsingfors sedan den 5 juli 1995. Till koncernen hör de helägda dotterbolagen Viking Line Skandinavien AB jämte dotterbolag, Viking Rederi AB, OÜ Viking Line Eesti, Viking Line Finlandverkehr GmbH och Viking Line Buss Ab. Viking Line Abp tillämpar av Värdepappersmarknadsföreningen r.f. den 15 juni 2010 avgiven "Finsk kod för bolagsstyrning (Corporate Governance)".

### BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Viking Line har på sin webbplats [www.vikingline.com](http://www.vikingline.com) publicerat en bolagsstyrningsrapport (Corporate Governance Statement) i överensstämmelse med rekommendation 54 i koden för bolagsstyrning för börsnoterade bolag som avses i 7 kap. 7 § i värdepappersmarknadslagen.

### BOLAGSSTÄMMAN

Viking Line Abp är ett publikt aktiebolag med hemort i Finland, som lyder under den finska aktiebolagslagen och företagets bolagsordning. Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman företagets högsta beslutande organ, där ägarna utövar sitt inflytande.

Samtliga Viking Line Abp:s aktier utgör en serie där alla aktier är likvärdiga och varje aktie motsvarar en röst vid omröstning och val. Ingen aktieägare får dock rösta för mer än 1/4 av de vid stämman företrädde aktierna. Den 31 december 2013 hade Viking Line Abp 3 070 aktieägare.

Den ordinarie bolagsstämman beslutar bland annat om fastställande av bokslutet för föregående räkenskapsår, disposition av bolagets vinst eller förlust och om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören. Stämman utser också styrelseledamöter och revisorer samt beslutar om deras arvoden.

I enlighet med bolagsordningen hålls ordinarie bolagsstämma i Mariehamn före utgången av juni månad. Senaste ordinarie bolagsstämma ägde rum den 19 april 2013. Information från denna finns på bolagets hemsida. Nästa ordinarie bolagsstämma hålls den 16 april 2014.

Kallelse till bolagsstämman sker genom kungörelse som införs i någon på bolagets hemort utkommande tidning. Kallelsen publiceras även på bolagets hemsida.

Kallelsen skall ske tidigast tre månader före bolagsstämmans avstämningsdag och senast tre veckor före bolagsstämman.

Förutom uppgift om de ärenden som skall behandlas på stämman skall kallelsen även innehålla till styrelsens kännedom meddelade kandidater för styrelseuppdrag. Detta sker under förutsättning att kandidaterna nominerats av styrelsen eller av aktieägare företrädande minst 10 % av aktierna och att dessa har samtyckt till styrelseuppdraget. Dessutom skall förslaget till revisorer uppges.

VD, styrelsens ordförande, en majoritet av styrelsens medlemmar samt även eventuella personer som för första gången kandiderar till styrelsemedlemmar skall vara närvarande på bolagsstämman.

Ytterligare information om bolagsstämman samt företagets bolagsordning finns på bolagets hemsida.

### STYRELSE

Bolagets ledning består av styrelsen och verkställande direktören. Verkställande direktören har en ersättare och arbetar med en ledningsgrupp utsedd av styrelsen.

Styrelsen består av ordförande och sex ledamöter samt tre suppleanter. Ordförande, ledamöter och suppleanter väljs vid ordinarie bolagsstämma för tiden intill utgången av nästa ordinarie bolagsstämma. Vid förfall för styrelsens ordförande eller styrelseledamot äger, i första hand, denne att nominera den suppleant som skall kallas. I bolagsordningen har man inte fastställt någon särskild ordning för tillsättande av styrelseledamöter. Styrelsen har inte tillsatt några kommittéer.

Styrelsen har inte utsett en revisionskommitté utan samtliga uppgifter i anslutning till revision behandlas direkt av styrelsen.



Styrelsen handhar förvaltningen av bolagets angelägenheter. Den leder och övervakar bolagets operativa ledning, tillsätter och entledigar verkställande direktören och ledningsgruppens medlemmar, godkänner bolagets strategiska mål och riskhanteringsprinciper och tillser att ledningssystemen fungerar. Styrelsen fastställer bolagets vision och värderingar som skall iakttas i verksamheten.

Vid sitt konstituerande möte efter ordinarie bolagsstämma fastställer styrelsen en arbetsordning för verksamhetsåret. Arbetsordningen skall innehålla uppgift om och riktgivande tidpunkt för

- behandling av vision och strategi
- behandling av bokslut och delårsrapporter
- behandling av revisionsrapporter
- behandling av koncernens budget och verksamhetsplan
- tillsättande av eventuella styrelsekommittéer
- utvärdering av styrelsens arbete.

Därutöver handlägger styrelsen då sådant aktualiseras

- övriga ärenden som enligt aktiebolagslagen, bolagsordningen och andra regelverk ankommer på styrelsen
- betydande investeringar och avyttringar

- andra ärenden som anhängiggörs av den operativa ledningen eller av enskilda styrelsemedlemmar.

Vid varje styrelsemöte informerar VD om den operativa verksamheten. Därtill erhåller styrelsen kontinuerligt information i form av bland annat regelbundna rapporter och ledningsgruppens mötesprotokoll. Som styrelsens sekreterare fungerar bolagets chefsjurist.

Styrelsen sammanträder i regel en gång per månad. Kallelse och beslutsunderlag tillställs styrelsens medlemmar i god tid, dock minst fyra dagar före ett möte, om inte vägande skäl ger anledning till annat. Under verksamhetsåret 2013 hölls 13 styrelsemöten. Styrelseledamöternas genomsnittliga deltagarprocent på mötena var 94,5 %.

### **VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR**

Verkställande direktören tillsätts och entledigas av styrelsen. Villkoren för befattningsförhållandet fastställs i ett skriftligt avtal som godkänns av styrelsen. Verkställande direktören kan väljas till medlem av styrelsen, men inte till dess ordförande. Mikael Backman är bolagets verkställande direktör.

## KONCERNLEDNING

Förutom verkställande direktören utnämner styrelsen även verkställande direktörens ersättare och de övriga medlemmarna i koncernens ledningsgrupp. Ledningsgruppen ansvarar under ledning av verkställande direktören för styrning av affärsverksamheten samt strategisk och ekonomisk planering. Ledningsgruppen sammanträder regelbundet en gång i månaden.

## PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH KONCERNLEDNING

Som ersättning för styrelsearbetet utgår arvoden, som fastställs av bolagsstämman. Skäliga resekostnader ersätts mot faktura. Styrelsemedlemmarna tillhör ej bolagets belönings- och bonussystem. Följande arvoden utbetalas till styrelsen i enlighet med stämmobeslut:

EURO	2013	2012
Årsarvode, styrelsens ordförande	20 000	20 000
Årsarvode, övriga ordinarie styrelsemedlemmar	17 000	17 000
Mötesarvode per bevästat sammanträde, styrelse och suppleanter	1 000	1 000

För verksamhetsåret 2013 utbetalades sammanlagt 214 000 euro (237 000 euro 2012) i styrelsearvoden.

Ersättning till verkställande direktören utgår i form av månadslön, som årligen fastställs av styrelsen. Under räkenskapsåret 2013 erhöll VD sammanlagt 246 239 euro (240 363 euro 2012) i löner samt naturaförmåner i form av telefonförmån, kostförmån och grupplivförsäkring inkluderande sjukkostnadsförsäkring.

För VD:s pension gäller de allmänna pensionsvillkoren. VD:s pensionsålder är 63-68 år. VD har en uppsägningstid på 8 månader. Bolagets styrelse har rätt att uppsäga avtalet i enlighet med arbetsavtalslagen, varvid verkställande direktören åtnjuter 8 månaders lön efter tidpunkten för uppsägning. Inga övriga individuella avtal avseende ersättningar på grund av uppsägning har uppgjorts, varken för styrelse, ledning eller övrig personal.

Koncernen tillämpar ett belönings- och bonussystem som från och med 2013 omfattar bolagets VD och vice verkställande direktörer. Storleken på bonustillägget påverkas av både räkenskapsperiodens ekonomiska resultat och den personliga arbetsinsatsen. Bonustillägget kan högst uppgå till 35 % av årslönen. Bolaget har inte några aktierelaterade belöningsystem. För räkenskapsåret 2013 har inga bonustillägg utbetalats. Några bonustillägg har inte heller utbetalats

för räkenskapsåret 2012, men efter det att bokslutet för verksamhetsåret 2011 godkännts beslutade styrelsen utbetala individuella bonustillägg om sammanlagt 42 805 euro till de medlemmar i koncernens ledningsgrupp som ingått i koncernledningen hela året. VD avstod från bonustillägg för verksamhetsåret 2011.

Ytterligare information om ersättningar till koncernens nyckelpersoner i ledande ställning återfinns i koncernens bokslut, not 25 och på bolagets hemsida.

## REVISORER

Bolaget har två ordinarie revisorer och en revisors-suppleant. Dessa väljs på ordinarie bolagsstämma för tiden intill utgången av nästa ordinarie bolagsstämma. Revisorerna granskar bolagets bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning. Efter utförd granskning erhåller styrelsen en granskningsrapport och bolagsstämman tillställs en revisionsberättelse.

Bolagets ordinarie revisorer är:

Johan Kronberg, CGR  
PricewaterhouseCoopers Oy  
Bolagets revisor sedan 2010

Martin Grandell, CGR  
PricewaterhouseCoopers Oy  
Bolagets revisor sedan 2010

CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy är bolagets revisorssuppleant.

Revisorernas arvode fastställs av bolagsstämman. Enligt gällande beslut utgår arvode enligt löpande räkning. Koncernens kostnader för revision uppgick till 88 200 euro under 2013 (107 750 euro under 2012), varav 56 265 (73 200 euro under 2012) avsåg moderbolaget. Kostnaderna för övriga konsulttjänster till koncernens revisorer samt deras revisorssamfund var 55 041 euro under 2013 (27 602 euro under 2012).

## INTERN ÖVERVAKNING OCH RISKHANTERING

Målet för den interna övervakningen som styrelsen och den operativa ledningen ansvarar för är att säkerställa effektiv och resultatbringande verksamhet, tillförlitlig information samt iakttagande av bestämmelser och verksamhetsprinciper. Riskhanteringen är en integrerad del av koncernens verksamhetskontroll och övervakning. Riskerna i affärsverksamheten tas upp i styrelsens verksamhetsberättelse och hanteringen av finansiella risker behandlas i koncernens bokslut, not 26.

Styrelsen följer kontinuerligt upp koncernens





resultatutveckling och finansiella ställning genom det interna rapporteringssystemet. Det interna kontrollsystemet består av en detaljerad intern bokföring som avstäms mot affärsbokföringen. Koncernens finansierings- och likviditetssituation bedöms kontinuerligt.

De externa revisorerna bedömer kontinuerligt det interna kontrollsystemet i sina granskningsrapporter till styrelsen.

### **INSIDERS**

Viking Line tillämpar insynsbestämmelserna i värdepappersmarknadslagen samt NASDAQ OMX Nordic, Helsingfors insiderbestämmelser. Ansvaret för detta åligger bolagets juridiska avdelning. Till Viking Lines insiders hör enligt 12 kap 3 § värdepappersmarknadslagen styrelsen, verkställande direktören och dennes ersättare, revisorerna samt personer inom den högsta ledningen, som regelbundet erhåller insiderinformation och som har rätt att fatta beslut gällande bolagets framtida utveckling och organisering av affärsverksamheten. Förutom det offentliga insiderregistret med

deklarationsskyldiga insiders upprätthåller Viking Line även ett bolagsinternt insiderregister, som innefattar samtliga personer i bolagets tjänst som på grund av sin ställning eller sina arbetsuppgifter regelbundet erhåller insiderinformation. På Viking Lines hemsida finns länkar till bolagets offentliga insiderregister, ur vilket framgår de personer som hör till registret samt deras och deras närståendes aktuella innehav av Viking Lines aktier.

Mer information om bolagets förvaltning och ledning finns på Viking Lines hemsida.

## Styrelse



**BEN LUNDQVIST**

Verkställande direktör, Ångfartygs Ab Alfa,  
Rederi Ab Hildegaard samt  
Lundqvist Rederierna Ab  
Född 1943  
Styrelseordförande sedan 1995  
Styrelsemedlem sedan 1978



**NILS-ERIK EKLUND**

Verkställande direktör,  
Viking Line Abp 1990–2010  
Född 1946  
Styrelsemedlem sedan 1997



**TRYGVE ERIKSSON**

Verkställande direktör,  
Eriksson Capital Ab  
Född 1947  
Styrelsemedlem sedan 2012



**ERIK GRÖNBERG**

Verkställande direktör,  
Shopex Marketing AB  
Styrelseordförande,  
Ge-Te Media AB  
Född 1943  
Styrelsemedlem sedan 2004



**AGNETA KARLSSON**

Ekon.dr  
Associate Professor  
Född 1954  
Styrelsemedlem sedan 2006



**DICK LUNDQVIST**

Styrelseordförande,  
Lundqvist Rederierna Ab  
och Rederi Ab Hildegaard  
Född 1946  
Styrelsemedlem sedan 2000



**LARS G NORDSTRÖM**

Styrelseordförande, Vattenfall AB  
Styrelsemedlem, Nordea Bank AB  
Född 1943  
Styrelsemedlem sedan 2006

Styrelsens suppleanter är ULRICA DANIELSSON, STEFAN LUNDQVIST och JOHNNY ROSENHOLM.

## Koncernledning



### JANUSZ GRABOWSKI

Operativ direktör sedan 2012  
Kommersiell ombordverksamhet  
Född 1957  
Anställd sedan 2012

### ANDREAS REMMER

CFO sedan 2013  
Ekonomi, finansiering och IT  
Född 1974  
Anställd sedan 2013

### JAN HANSES

Verkställande direktörens ersättare  
Vice verkställande direktör sedan 2005  
Personal och juridik  
Född 1961  
Anställd sedan 1988

### ANNI KALLIONIEMI

Marknadsdirektör sedan 2011  
Försäljning och marknadsföring i Finland,  
Baltikum och Ryssland  
Född 1957  
Anställd sedan 2011

### PETER HELLGREN

Marknadsdirektör sedan 2011  
Försäljning och marknadsföring i Sverige  
Född 1967  
Anställd sedan 1994

### TONY ÖHMAN

Direktör sedan 2007  
Marine Operations och fastigheter  
Född 1953  
Anställd sedan 1989

### MIKAEL BACKMAN

Verkställande direktör sedan 2010  
Född 1966  
Anställd sedan 2009

Ytterligare uppgifter om styrelsens och ledningsgruppens medlemmar finns på bolagets hemsida.



**Viking Lines och  
Gränsbevakningsväsendets  
hund Viikinki inledde  
sin inskolning under  
sommaren 2013.**



30





# Styrelsens verksamhetsberättelse

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens omsättning ökade under rapportperioden 1 januari – 31 december 2013 med 6,4 % till 549,4 Meur (516,1 Meur 1 januari – 31 december 2012). Övriga rörelseintäkter uppgick till 23,5 Meur (0,4 Meur). Rörelseresultatet uppgick till 34,7 Meur (2,4 Meur). Finansnettot blev -7,1 Meur (-0,8 Meur). Koncernens resultat före skatter uppgick till 27,7 Meur (1,6 Meur). Resultatet efter skatter uppgick till 27,5 Meur (0,9 Meur).

De passagerarrelaterade intäkterna ökade under hela rapportperioden med 6,5 % till 508,8 Meur (477,8 Meur) samtidigt som fraktintäkterna ökade med 6,6 % till 36,5 Meur (34,3 Meur). Försäljningsbidraget ökade med 8,8 % till 398,8 Meur (366,5 Meur). De passagerar- och fraktrelaterade intäkternas positiva utveckling hänför sig i första hand till insättningen av Viking Grace i trafik på linjen Åbo–Mariehamn/Långnäs–Stockholm. Resultatet tyngdes ner av Gabriellas oförutsedda dockning och trafikuppehåll om 23 dagar under försommaren 2013. Amorellas grundkänning i december hade även en negativ inverkan på koncernens resultat. Koncernens driftskostnader ökade med 6,4 % till 387,6 Meur (364,4 Meur). Koncernens resultat före skatter, exklusive Isabellas försäljningsvinst, uppgick till 4,9 Meur (1,6 Meur).

I avsnittet ”Femårsöversikt” presenteras uppgifter om koncernens ekonomiska ställning och resultat över en femårsperiod.

## TRAFIK OCH MARKNAD

Koncernen bedrev under 2013 passagerar- och frakttrafik med sju fartyg på norra Östersjön. I januari 2013 ersattes Isabella av Viking Grace på linjen Åbo–Mariehamn/Långnäs–Stockholm. Isabella såldes i april 2013.

Passagerarantalet på Viking Lines fartyg ökade under räkenskapsåret med 183 747 passagerare till 6 533 650 (6 349 903). Viking Lines fraktvolymerna uppgick till 119 704 fraktenheter (116 906). Viking Lines fraktmarknadsandel uppgick till 20,9 % (20,0 %).

Viking Line har under rapportperioden förstärkt marknadsandelen på linjen Åbo–Mariehamn/Långnäs–Stockholm med 7,3 procentenheter till 57,3 %. På linjen Helsingfors–Mariehamn–Stockholm ökade marknadsandelen med 0,4 procentenheter till 46,1 %. I kryssningstrafiken mellan Stockholm och Mariehamn minskade marknadsandelen med 0,5 procentenheter till 51,3 %. På linjen Helsingfors–Tallinn minskade marknadsandelen med 0,6 procentenheter till 23,7 %. I korttruttstrafiken på Ålands hav minskade marknadsandelen med 3,1 procentenheter till 42,0 % primärt som en följd av minskat antal avgångar. Koncernen hade därmed en total marknadsandel inom trafikområdet om 34,6 % (33,9 %).

## INVESTERINGAR OCH FINANSIERING

Av rapportperiodens investeringar avser 164,0 Meur investeringar i Viking Grace, medan övriga investeringar i koncernen uppgick till 8,4 Meur. Koncernens totala investeringar var därmed 172,3 Meur (49,7 Meur). För finansieringen av Viking Grace har Viking Line Abp lyft ett lån om 179,0 Meur.

Isabella såldes till Hansalink Limited den 22 april 2013. Försäljningen av Isabella var ett planerat led i finansieringen av Viking Lines nya kryssningsfartyg Viking Grace. Försäljningspriset var ca 30 Meur och medförde en realisationsvinst om 22,8 Meur.



Den 31 december 2013 uppgick koncernens långfristiga räntebärande skulder till 221,2 Meur (73,1 Meur). Soliditeten var 35,6 % jämfört med 46,2 % föregående år.

Koncernens likvida medel uppgick vid utgången av december till 96,1 Meur (45,3 Meur). Affärsverksamhetens nettokassaflöde uppgick till 38,4 Meur (32,8 Meur).

### **RISKFAKTORER**

Marknaden för kryssningar och färjetrafik i Östersjön är stabil men utsatt för hård konkurrens. Politiska beslut kan förändra Viking Lines verksamhetsförutsättningar med potentiellt negativa konsekvenser för affärsverksamheten. Ålands skatteundantag, som möjliggör skattefri försäljning i trafik till och från Åland, är dock permanent. EU-kommissionens riktlinjer för främjande av sjöfarten, som möjliggör sjömännens nettolönesystem, gäller tillsvidare. Det finns inte någon indikation på att riktlinjerna kommer att ändras.

Koncernens affärsverksamhet är beroende av fungerande logistik och datasystem. Störningar i trafiken eller datakommunikationen kan ha negativ inverkan på koncernens resultat. Viking Line strävar till en minimering av risken för längre oplanerade trafikuppehåll genom kontinuerligt underhåll av fartygen, ett välutvecklat säkerhetssystem, utbildning och regelbundna övningar. Riskerna i informationshanteringen minimeras genom utveckling av ändamålsenliga säkerhetssystem och alternativa arbetssätt samt satsningar på datasystemens tillförlitlighet.

Koncernens fartyg är bokförda till ett värde om 365,2 Meur (174,2 Meur). Fartygen är kasko- och intresseförsäkrade till ett värde om 598,0 Meur (488,5 Meur). Därutöver är samtliga fartyg strejk- och P&I-försäkrade.

Viking Line Abp har den 10 januari 2013 i samband med leveransen av Viking Grace lyft ett lån om 179,0 Meur, vilket innebär att bolagets räntebärande skulder och likviditetsrisk har ökat. Lånet har en löptid om 12 år med rak amortering och fast ränta. Låneavtalet innehåller marknadsmässiga lånekonventioner.

Fluktuationerna i bunkerpriserna har en direkt inverkan på koncernens resultat. Koncernen är även utsatt för olika finansiella risker, däribland fluktuationer i valutakurser. Intäkterna genereras i euro och i svenska kronor. Den större delen av det operativa inflödet av likvida medel utgörs av euro. Priset på försäljningsvaror och bunker påverkas av utländska valutor, företrädesvis den amerikanska dollarn. Koncernen strävar till att upprätthålla en god likviditet för att ha beredskap att möta negativa förändringar i det operativa kassaflödet.

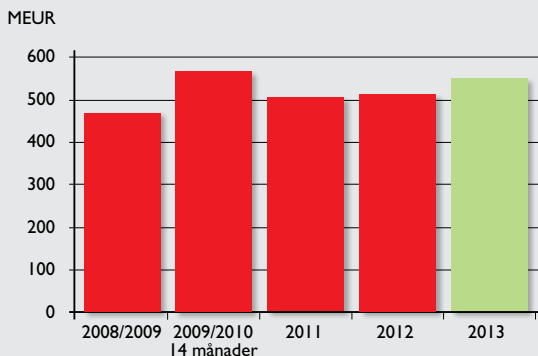
EU:s nya svaveldirektiv träder i kraft 1 januari 2015 och medför ökade kostnader för koncernen. Direktivet berör koncernens alla fartyg förutom Viking Grace, som drivs med LNG (Liquefied Natural Gas). Viking Line har inlett ett förberedande arbete för att möta de nya kraven. Koncernen ser på olika tekniska lösningar och inledningsvis kommer fartygen att drivas med MGO (Marine Gas Oil), vilket medför ökade bunker kostnader från och med 2015.

Ytterligare information om hanteringen av finansiella risker finns i koncernens not 26.

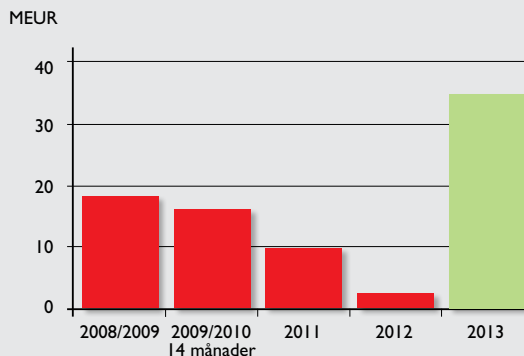
### **HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**

I januari 2014 bytte Viking XPRS från svensk till estnisk flagg och Rosella från svensk till finsk flagg.

## OMSÄTTNING



## RÖRELSERESULTAT



## MILJÖ OCH SÄKERHET

Viking Line strävar efter att bedriva passagerarsjöfart på ett säkert och miljöanpassat sätt. Nationell lagstiftning och internationella avtal är utgångspunkten för rederiets miljöarbete. Genom ett långsiktigt och aktivt miljöengagemang har rederiet utvecklat ett miljöarbete som sträcker sig längre än vad gällande regler stipulerar för passagerartrafik på Östersjön. Under år 2013 har Viking Line fått flertal miljöpriser för rederiets nya fartyg Viking Grace som drivs med ett miljömässigt renare bränsle, LNG. Inom rederiet koncentreras miljöarbetet till fartygsverksamheten, där de största positiva miljöeffekterna kan uppnås.

Koncernens huvudkontor och alla fartyg samt Viking Line Buss Ab är miljöcertifierade enligt ISO 14001 standarden.

Viking Line uppfyller de internationella konventionerna ISMC (International Safety Management Code) och ISPS (International Ship and Port Facility Security Code). Rederiet ansvarar för att fartygen, dess besättning och landorganisationen till alla delar uppfyller de regler som gäller för passagerar- och fraktrafik. Sjöfartsmyndigheterna har tillsynen över fartygens säkerhetsutrustning, brandskydd, kommunikationsutrustning, stabilitet och säkerhetsorganisation. Säkerhetsberedskapen ombord upprätthålls av en säkerhetsorganisation som kontinuerligt utbildas och övas i sina uppgifter. Viking Line har även en särskild säkerhets- och krishanteringsplan som ständigt uppdateras och vidareutvecklas. Planen prövas kontinuerligt genom realistiska övningar såväl ombord som iland.

## ORGANISATION OCH PERSONAL

Under 2013 var medelantalet anställda i Viking Line koncernen 3 104 (3 014). Av det totala antalet anställda var 2 460 personer (2 364) bosatta i Finland. Antalet bosatta i Sverige var 534 personer (552). I Tyskland bosatta uppgick till 2 (2) och i Estland till 108 personer (96).

De flesta av Viking Lines medarbetare är sjöanställda. Sjöpersonalen uppgick till 2 407 (2 299) och landpersonalen till 697 (715).

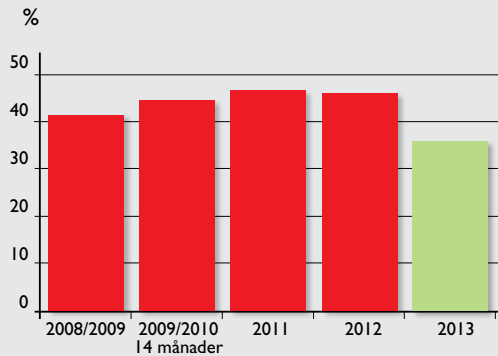
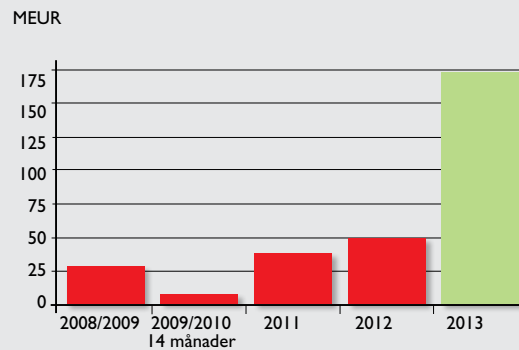
Viking Line Abp har inga utländska filialer. De utländska dotterbolagen framgår av koncernens not 25.

## STYRELSE, LEDNING OCH REVISORER

Styrelsen består av ordförande Ben Lundqvist samt medlemmarna Nils-Erik Eklund, Trygve Eriksson, Erik Grönberg, Agneta Karlsson, Dick Lundqvist och Lars G Nordström. Suppleanter är Ulrica Danielsson, Stefan Lundqvist och Johnny Rosenholm.

Bolagets verkställande direktör är Mikael Backman. Som verkställande direktörens ersättare fungerar Jan Hanses.

Revisorer är Johan Kronberg (CGR) och Martin Grandell (CGR). Som revisorssuppleant verkar CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy.

**SOLIDITET****BRUTTOINVESTERINGAR**

Koncernen har inga låneförbindelser, garantier, givna/mottagna ansvarsförbindelser eller andra ansvar med närstående. Ytterligare uppgifter om närståendetransaktioner återfinns i koncernens not 25. Information om bolagets förvaltning och styrning finns på Viking Lines hemsidor.

**AKTIEN**

Viking Line Abp:s samtliga 10 800 000 aktier utgör en serie där alla aktier är likvärdiga och varje aktie motsvarar en röst vid omröstning och val. Bolaget har inte emitterat några options- eller masskuldebrevslån. Styrelsen har inte begärt fullmakt att förändra aktiekapitalet, att emittera options- eller masskuldebrevslån eller att förvärva egna aktier. Bolaget och dess dotterbolag äger inga egna aktier. Mer information om Viking Line-aktien återfinns i avsnittet "Aktiedata".

**UTSIKTER FÖR ÅR 2014**

Under högsäsongen på sommaren 2014 kommer Mariella och Gabriella att trafikera, förutom sina reguljära linjer Helsingfors–Stockholm, även tillfälligt linjen Helsingfors–Tallinn. För att motverka de extra kostnader, som den 1 januari 2015 ikraftträdande nya svaveldirektivet medför, har koncernen ett pågående åtgärdsprogram för att effektivisera verksamheten. Åtgärdsprogrammet berör främst områdena bunkerförbrukning, reparationer och underhåll samt organisation. I januari 2014 bytte Viking XPRS från svensk till estnisk flagg och Rosella från svensk till finsk flagg. Styrelsen bedömer att rörelseresultatet för 2014 kommer att förbättras jämfört med rörelseresultatet för 2013 exklusive Isabellas försäljningsvinst (11,9 Meur).

**STYRELSENS FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**

Enligt Viking Line Abp:s balansräkning per den 31 december 2013 uppgår det fria egna kapitalet till 68 750 256,44 euro.

Styrelsen föreslår för bolagsstämman:

I dividend utdelas 0,50 euro per aktie	5 400 000,00 euro
Kvarlämnas i det fria egna kapitalet	63 350 256,44 euro

Det har inte inträffat några väsentliga förändringar i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens utgång. Styrelsens bedömning är att utdelningen är försvarlig mot bakgrund av de krav som verksamhetens art, omfattning, finansiering och risker ställer på storleken av det egna kapitalet.



## Koncernens rapport över totalresultat

MEUR	Not	2013 1.1–31.12	2012 1.1–31.12
<b>OMSÄTTNING</b>	2	<b>549,4</b>	<b>516,1</b>
Övriga rörelseintäkter	3	23,5	0,4
<b>Kostnader</b>			
Varor och tjänster	4	150,6	149,6
Kostnader för löner och anställningsförmåner	5	130,1	125,2
Avskrivningar och nedskrivningar	6	35,7	28,5
Övriga rörelsekostnader	7	221,9	210,7
		538,2	514,1
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>34,7</b>	<b>2,4</b>
Finansiella intäkter	8	1,2	1,6
Finansiella kostnader	8	-8,3	-2,5
<b>RESULTAT FÖRE SKATTER</b>		<b>27,7</b>	<b>1,6</b>
Inkomstskatter	9	-0,2	-0,7
<b>RÅKENSKAPSPERIODENS RESULTAT</b>		<b>27,5</b>	<b>0,9</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som kan komma att överföras till resultaträkningen</i>			
Omräkningsdifferenser		-0,4	0,1
Placeringar som kan säljas		0,0	-
		-0,4	0,1
<b>RÅKENSKAPSPERIODENS TOTALRESULTAT</b>		<b>27,1</b>	<b>1,0</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		27,5	0,9
<b>Totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		27,1	1,0
Resultat per aktie före och efter utspädning, euro	10	2,54	0,09

## Koncernens balansräkning

MEUR	Not	31.12.2013	31.12.2012
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Långfristiga tillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	11	0,8	0,9
Markområden	12	1,1	1,1
Byggnader och konstruktioner	12	11,7	12,3
Ombyggnadskostnader för hyrda fastigheter	12	0,7	0,5
Fartyg	12	365,2	174,2
Maskiner och inventarier	12	8,0	8,1
Förskottsbetalningar	12	-	61,1
Placeringar som kan säljas	13,22	0,0	0,0
Fordringar	14,22	0,5	0,7
<b>Långfristiga tillgångar totalt</b>		<b>388,1</b>	<b>258,9</b>
<b>Kortfristiga tillgångar</b>			
Varulager	15	15,0	15,2
Inkomstskattefordringar		0,2	1,9
Kundfordringar och övriga fordringar	16,22	31,0	29,1
Likvida medel	17,22	96,1	45,3
<b>Kortfristiga tillgångar totalt</b>		<b>142,2</b>	<b>91,5</b>
<b>TILLGÅNGARTOTALT</b>		<b>530,3</b>	<b>350,4</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
	18		
Aktiekapital		1,8	1,8
Fonder		0,0	0,0
Omräkningsdifferenser		-0,3	0,1
Balanserade vinstmedel		187,5	160,0
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		189,0	162,0
<b>Eget kapital totalt</b>		<b>189,0</b>	<b>162,0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjutna skatteskulder	19	29,7	29,7
Långfristiga räntebärande skulder	20,22	221,2	73,1
<b>Långfristiga skulder totalt</b>		<b>250,8</b>	<b>102,8</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	20,22	15,1	8,7
Leverantörsskulder och övriga skulder	21,22	75,4	76,9
<b>Kortfristiga skulder totalt</b>		<b>90,4</b>	<b>85,6</b>
<b>Skulder totalt</b>		<b>341,3</b>	<b>188,4</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDERTOTALT</b>		<b>530,3</b>	<b>350,4</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

MEUR	2013 1.1-31.12	2012 1.1-31.12
<b>AFFÄRSVERKSAMHETEN</b>		
Räkenskapsperiodens resultat	27,5	0,9
Justeringar		
Avskrivningar och nedskrivningar	35,7	28,5
Försäljningsvinster från långfristiga tillgångar	-22,8	0,0
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	-0,4	0,1
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	7,1	1,6
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	-0,1	-0,4
Dividendintäkter	0,0	0,0
Inkomstskatter	0,2	0,7
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kundfordringar och övriga fordringar	-1,9	-0,2
Förändring av varulager	0,3	-1,6
Förändring av leverantörsskulder och övriga skulder	-4,1	7,1
Erlagda räntor	-3,7	-1,6
Erlagda finansiella kostnader	-0,8	-0,1
Erhållna räntor	0,1	0,5
Erhållna finansiella intäkter	0,1	0,1
Erlagda skatter	1,4	-2,7
<b>NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN</b>	<b>38,4</b>	<b>32,8</b>
<b>INVESTERINGAR</b>		
Investeringar i fartyg	-168,6	-4,0
Investeringar i övriga materiella och immateriella tillgångar	-3,7	-11,0
Förskottsbetalningar	-	-34,7
Försäljning av fartyg	29,9	-
Försäljning av övriga materiella och immateriella tillgångar	0,2	0,1
Erhållna betalningar för långfristiga fordringar	0,2	0,2
Erhållna dividender	0,0	0,0
<b>NETTOKASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR</b>	<b>-142,0</b>	<b>-49,5</b>
<b>FINANSIERING</b>		
Ökning av långfristiga skulder	179,1	1,0
Amortering av långfristiga skulder	-24,6	-9,4
Erlagda dividender	-	-5,4
<b>NETTOKASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERING</b>	<b>154,4</b>	<b>-13,7</b>
<b>FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL</b>	<b>50,8</b>	<b>-30,4</b>
Likvida medel vid räkenskapsperiodens början	45,3	55,7
Förändring av investeringar som hålls till förfall	-	20,0
<b>LIKVIDA MEDEL VID RÄKENSKAPSPERIODENS SLUT</b>	<b>96,1</b>	<b>45,3</b>



## Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare

MEUR	Aktie- kapital	Fonder	Omräknings- differenser	Balanserade vinstmedel	Eget kapital totalt
<b>Eget kapital 1.1.2012</b>	<b>1,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>164,4</b>	<b>166,3</b>
Räkenskapsperiodens resultat				0,9	0,9
Omräkningsdifferenser		0,0	0,0	0,1	0,1
Omvärdering av placeringar som kan säljas					-
Räkenskapsperiodens totalresultat	-	0,0	0,0	1,0	1,0
Dividendutdelning				-5,4	-5,4
<b>Eget kapital 31.12.2012</b>	<b>1,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>160,0</b>	<b>162,0</b>
Räkenskapsperiodens resultat				27,5	27,5
Omräkningsdifferenser		0,0	-0,4	0,0	-0,4
Omvärdering av placeringar som kan säljas		0,0			0,0
Räkenskapsperiodens totalresultat	-	0,0	-0,4	27,5	27,1
Dividendutdelning					-
<b>Eget kapital 31.12.2013</b>	<b>1,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>187,5</b>	<b>189,0</b>

## Noter till koncernens bokslut

### I. REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Företagsinformation

Viking Line koncernen bedriver passagerar- och fraktverksamhet inom trafikområdet norra Östersjön med Finland, Sverige, Åland och Baltikum som huvudmarknader. Till koncernen hör även resultatenheten Park Alandia Hotell och Viking Line Buss Ab. Koncernens moderbolag är Viking Line Abp med hemort i Mariehamn. Moderbolagets aktier är noterade på NASDAQ OMX Nordic, Helsingfors. Huvudkontorets registrerade adress är Norragatan 4, AX-22100 Mariehamn.

Bokslutet finns tillgängligt på [www.vikingline.com](http://www.vikingline.com) och på koncernens huvudkontor. Detta bokslut har godkänts för publicering och undertecknades av styrelsen 12 februari 2014 och kommer att föreläggas bolagsstämman för fastställande.

#### Allmänt

Koncernens bokslut har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards). Vid uppgörandet har per 31 december 2013 ikraftvarande IAS- och IFRS-standarder samt SIC- och IFRIC-tolkningar tillämpats. Med IFRS avses i den finska bokföringslagen, samt i bestämmelser som ges med stöd av bokföringslagen, standarder som har antagits för tillämpning i gemenskapen i enlighet med Europaparlamentets och rådets förordning.

Koncernen tillämpar IFRS 13, "Värdering till verkligt värde", från och med den 1 januari 2013. Tillämpningen av standarden har inneburit utökad information i koncernens notuppgifter.

Övriga ändringar i IAS- och IFRS-standarder samt IFRIC-tolkningar som trätt i kraft under räkenskapsåret har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens bokslut.

Koncernbokslutet har upprättats utgående från de ursprungliga anskaffningsutgifterna om inget annat framgår av nedanstående redovisningsprinciper eller noter.

#### Uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av koncernbokslutet i enlighet med IFRS måste företagsledningen göra bedömningar och uppskattningar om framtiden som påverkar de redovisade beloppen för tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt övrig information. De bedömningar och uppskattningar som bokslutet innehåller bygger på ledningens bästa uppfattning vid tidpunkten för bokslutet. Det verkliga utfallet kan avvika från uppgjorda uppskattningar och bedömningar. Framtida händelser kan komma att ändra grunden för gjorda uppskattningar och bedömningar.

Det viktigaste området som innebär bedömningar är värderingen av koncernens fartyg, se not 12. Om uppskattningen av fartygens restvärde eller nyttjandeperiod förändras påverkar detta avskrivningarnas storlek, som i sin tur medför att resultatet påverkas.

#### Konsolideringsprinciper

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Viking Line Abp och de dotterbolag i vilka moderbolaget har bestämmande inflytande. Samtliga dotterbolag är helägda, se not 25. Koncernföretagens bokslut omfattar perioden 1 januari – 31 december 2013.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att alla förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser värderas till verkliga värden i anslutning till rörelseförvärvet. Samtliga dotterbolag har förvärvats före övergången till redovisning enligt IFRS. Dessa förvärv redovisas som tidigare i enlighet med finska redovisningsprinciper.

Koncernens interna affärstransaktioner samt fordringar och skulder har eliminerats.

#### Poster i utländsk valuta

Koncernbokslutet har upprättats i euro, som är moderbolagets funktionella valuta och

rapportvaluta. Affärstransaktioner i utländsk valuta redovisas i respektive företags funktionella valuta enligt transaktionsdagens kurs.

Vid avrundning till miljoner euro (Meur) kan avrundningsdifferenser om +/- 0,1 Meur uppstå.

Monetära poster i utländsk valuta har omräknats till euro enligt bokslutsdagens kurs, medan icke monetära poster har omräknats enligt transaktionsdagens kurs. Kursdifferenser som uppstått vid omräkningen redovisas i resultaträkningen.

Utländska dotterföretags resultaträkningar har omräknats till euro enligt månatliga medelkurser medan balansräkningarna har omräknats till bokslutsdagens kurs. Kursdifferenser som uppstått vid omräkningen redovisas i eget kapital och i övrigt totalresultat. Omräkningsdifferenser som uppkommit efter övergången till IFRS redovisas som en egen post under eget kapital.

### **Goodwill och övriga immateriella tillgångar**

Koncernen innehar ingen redovisad goodwill per balansdagen.

Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av programvaror. Dessa värderas till ursprunglig anskaffningsutgift och avskrivs linjärt under den uppskattade ekonomiska nyttjandeperioden 5-10 år.

Forskning och utveckling vad gäller fartygsteknologi bedrivs huvudsakligen av tillverkarna. Koncernen har inga egentliga utgifter för forskning och utveckling.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning. Tillgångarnas restvärden och beräknade nyttjandeperioder granskas årligen och justeras om de avviker väsentligt från tidigare värden.

Koncernens fartyg utgör merparten av de materiella anläggningstillgångarna. För fartygen har ett beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut beaktats vid avskrivningsberäkningarna. Fartygen är indelade i olika beståndsdelar. Avskrivning sker huvudsakligen linjärt över delarnas förväntade nyttjandeperiod. För fartyg anskaffade 2008 eller senare avskrivs skrov, maskin och övriga beståndsdelar av långvarig karaktär linjärt på 25 år, medan beståndsdelar av kortvarig karaktär avskrivs linjärt på 15 år. Ovanstående beståndsdelar avseende fartyg anskaffade tidigare än 2008 avskrivs linjärt antingen på 20 eller 25 år.

Viking Lines fartyg dockas med 2-3 års mellanrum. Dockningskostnader aktiveras för respektive fartyg och avskrivs fram till nästa planerade dockning.

Normala utgifter för reparationer och underhåll kostnadsförs löpande. Utgifter för omfattande ombyggnadsprojekt aktiveras i balansräkningen om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med projektet kommer koncernen till del. Ombyggnadsprojekten avskrivs tillsammans med den tillgång som arbetet hänförs till, över dess kvarvarande nyttjandeperiod. Ombyggnadsprojekt för fartyg, vars kvarvarande nyttjandeperiod är mindre än fem år, avskrivs på fem år.

Aktiverade ombyggnadskostnader för hyrda fastigheter avskrivs linjärt. Övriga materiella anläggningstillgångar avskrivs degressivt. Markområden avskrivs inte.

Avskrivningarna för materiella anläggningstillgångar beräknas enligt följande principer:

Fartyg _____	20–25 år linjärt
Fartyg, beståndsdelar av kortvarig karaktär _____	15 år linjärt
Fartyg, dockningar _____	2–3 år linjärt
Fartyg, maskiner och inventarier _____	25 % av utgiftsresten
Byggnader _____	4–7 % av utgiftsresten
Konstruktioner _____	20–25 % av utgiftsresten
Ombyggnadskostnader för hyrda fastigheter _____	5–10 år linjärt
Maskiner och inventarier _____	25 % av utgiftsresten



Vinst eller förlust av försäljning eller överlåtelse av anläggningstillgångar upptas i resultaträkningen.

Förskottsbetalningar avser fartyg under byggnad. Dessa består av förskottsbetalningar i enlighet med fartygsbyggnadskontrakt, planerings- och övervakningskostnader samt aktiverade lånekostnader. Planerings- och övervakningskostnader består av arkitektarvoden samt löne- och resekostnader för planering och teknisk övervakning av fartygsbyggnation. Räntekostnader för lån avseende förskottsbetalningar hänförliga till ännu ej levererade fartyg aktiveras.

### Nedskrivningar

Tillgångsposternas redovisade värden prövas regelbundet för att upptäcka eventuella externa eller interna indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer observeras för någon tillgångspost, fastställs dess återvinningsvärde.

Med återvinningsvärde för tillgångar avses det högre av antingen verkligt värde minskat med försäljningskostnader eller nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till sitt nuvärde på basis av de diskonteringsräntor som beskriver ifrågavarande tillgångs genomsnittliga kapitalkostnader före skatt. Diskonteringsräntorna ska återspegla pengars tidsvärde och de risker som den specifika tillgången är utsatt för och som inte har beaktats i de framtida kassaflödena.

En nedskrivning redovisas i resultatet om tillgångspostens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

Nedskrivning som hänför sig till tillgångar, med undantag av goodwill, återförs, om det skett en förändring i värdena som används vid bestämmande av tillgångspostens återvinningsvärde. Nedskrivningen återförs i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Under räkenskapsåret 2013 har inga nedskrivningar redovisats.

### Finansiella tillgångar och skulder

Enligt IAS 39 klassificeras finansiella tillgångar i följande kategorier:

- 1) finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- 2) investeringar som hålls till förfall,
- 3) lånefordringar och kundfordringar och
- 4) finansiella tillgångar som kan säljas.

Bankdepositioner vars löptid är 3–12 månader klassificeras som investeringar som hålls till förfall och upptas bland kortfristiga fordringar. Koncernens övriga finansiella investeringar klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas. Förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen.

Enligt IAS 39 klassificeras finansiella skulder antingen som

- 1) finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, eller som
- 2) övriga finansiella skulder.

Koncernens finansiella skulder klassificeras som övriga finansiella skulder.

Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år, medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år.

Koncernen tillämpar följande hierarki för att fastställa det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder enligt olika värderingstekniker:

Nivå 1: Noterade (ojusterade) priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2: Andra värderingstekniker, där all data som har en betydande inverkan på det verkliga värdet kan observeras antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Sådana värderingstekniker som kräver ledningens bedömning.

**Placeringar som kan säljas**

Placeringar som kan säljas består av onoterade aktier och andelar. Verkligt värde fastställs via uppgifter om nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument, extern värdering eller uppskattning av förväntade kassaflöden. Då verkligt värde inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt används placeringens anskaffningsvärde.

Koncernens innehav av onoterade aktier och andelar är litet, vilket gör att förändringar i placeringarnas verkliga värde inte har någon väsentlig effekt på koncernens resultat.

Förändringar i det verkliga värdet redovisas i övrigt totalresultat och i fonden för verkligt värde under eget kapital. Förändringarna i det verkliga värdet överförs från det egna kapitalet till resultaträkningen när investeringen realiserar eller vid en eventuell nedskrivning.

**Långfristiga fordringar**

Koncernens långfristiga fordringar består av en fordran avseende en förlikningsersättning samt lånefordringar.

Viking Line har förlikats med Mariefhamns Stad angående tvistiga hamnavgifter från 1990-talet. Förlikningsersättningen betalas årsvis under sju år med början 31 december 2011. Bokföringsvärdet för förlikningsersättningen har beräknats enligt effektivräntemetoden. En nuvärdesberäkning görs genom att de framtida ersättningarna diskonteras med en ränta som motsvarar avkastningen på statsobligationer med samma löptid som fordringen.

Det bokförda värdet för lånefordringar anses motsvara det verkliga värdet.

Den maximala kreditrisken för långfristiga fordringar motsvarar deras bokförda värde. Eventuella kreditförluster eller andra värdeminskningar av fordringar redovisas som kostnad i resultaträkningen.

**Kundfordringar och övriga fordringar**

Bankdepositioner vars löptid är 3–12 månader klassificeras som investeringar som hålls till förfall och upptas bland övriga fordringar.

Det bokförda värdet för kundfordringar och övriga fordringar motsvarar verkligt värde.

Kreditrisken i koncernens kundfordringar och övriga fordringar betraktas som låg, eftersom dessa är utspridda på ett stort antal kunder. Koncernen har inte haft några väsentliga kreditförluster under räkenskapsåret. Den maximala kreditrisken för kundfordringar och övriga fordringar motsvarar deras bokförda värde. Eventuella kreditförluster eller andra värdeminskningar av fordringar redovisas som kostnad i resultaträkningen.

**Likvida medel**

Likvida medel består av pantsatta depositioner, kontanter och bankkonton samt kortfristiga placeringar med hög likviditet och vars löptid från anskaffningstidpunkten är högst tre månader. För likvida medel med en kort löptid anses det redovisade värdet motsvara verkligt värde.

**Räntebärande skulder**

Koncernen har både kort- och långfristiga räntebärande skulder. Samtliga skulder är i euro. En del av skulderna har fast ränta och en del har rörlig ränta. Den totala rörliga räntan utgörs av marknadsräntan och en företagsspecifik marginal.

Räntebärande skulder redovisas initialt till verkligt värde utifrån mottaget belopp. Transaktionskostnaderna inkluderas i de finansiella skuldernas ursprungliga bokföringsvärde. Efter anskaffningstidpunkten värderas skulderna till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

**Leverantörsskulder och övriga skulder**

Det bokförda värdet för leverantörsskulder och övriga skulder motsvarar verkligt värde.

**Varulager**

Varulagret har värderats till ett vägt medelanskaffningspris eller till ett sannolikt lägre nettoförsäljningsvärde.

**Segmentrapportering**

Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av koncernledningen. Viking Line tillämpar en matrisorganisation där det operativa ansvaret uppdelas i Passagerarverksamhet och Fraktverksamhet. Driften, finansiella resultatprognoser och planer följs upp inom dessa områden för samtliga fartyg och bedöms ur ett helhetsperspektiv. Fartygen uppfyller även alla sammanslagningskriterier. Därmed har koncernens verksamhet indelats i rörelsesegmenten Fartyg och Ofördelat. Rörelsesegmentet Fartyg omfattar de direkta intäkterna och kostnaderna inklusive avskrivningarna som är hänförliga till fartygsdriften. Rörelsesegmentet Ofördelat omfattar huvudsakligen ofördelade marknadsförings- och administrativa kostnader. I Ofördelat ingår även resultatenheten Park Alandia Hotell samt Viking Line Buss Ab, vilka utgör stödfunktioner till fartygsverksamheten och genererar mindre än 10 % av koncernens omsättning, rörelseresultat och tillgångar. Information om intäkter från externa kunder indelade per geografiskt område finns inte tillgängligt. Tillgångar och skulder per rörelsesegment redovisas inte till koncernledningen.

**Principer för intäktsföring och omsättning**

Omsättningen beräknas på basen av försäljningsintäkterna med avdrag för rabatter och indirekta skatter samt med justering för kursdifferenser. Försäljningen redovisas efter att varorna eller tjänsterna mottagits av kunden och förmåner förknippade med varornas ägande eller tjänsternas utförande överförs till köparen och koncernen sålunda presterat det som kunden betalat för. Förskottsbetalningar upptas i balansräkningen under övriga kortfristiga skulder. Eventuella kreditförluster eller andra värdeminskningar av fordringar redovisas som kostnad i resultaträkningen. Koncernen har inte något egentligt kundlojalitetsprogram. Framtida fria eller rabatterade resor av bonuskaraktär bokförs som korrektivpost till försäljningen.

**Ersättningar till anställda**

Viking Line har olika pensionsarrangemang i de länder där koncernen är verksam. Utomstående pensionsbolag svarar för det lagstadgade pensionsansvaret i koncernföretagen. Koncernens samtliga pensionsplaner klassificeras som avgiftsbestämda. Pensionspremierna redovisas som kostnader i resultaträkningen för den räkenskapsperiod till vilken de hänförs.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas bland kostnader för löner och anställningsförmåner och utestående ersättningar upptas bland övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. Koncernen har i övrigt inga förmånsbestämda pensionsarrangemang eller andra förmåner efter att ett anställningsförhållande har upphört. Verkställande direktören åtnjuter dock 8 månaders lön vid uppsägning från bolagets sida. Koncernen tillämpar ett belönings- och bonussystem som från och med 2013 omfattar bolagets verkställande direktör och vice verkställande direktörer. Storleken på bonustillägget påverkas av både räkenskapsperiodens ekonomiska resultat och den personliga arbetsinsatsen. Bonustillägget kan högst uppgå till 35 % av årslönen. Kostnaderna för belönings- och bonussystemet upptas i resultaträkningen under kostnader för löner och



anställningsförmåner för den räkenskapsperiod vars resultat berättigar till bonus. Koncernen har inga aktierelaterade belöningsystem. För koncernledningens pension har inget specifikt avtalats.

#### **Statlig restitution**

Koncernen erhåller statlig restitution från Finland och Sverige avseende sjöpersonalens skatter och sociala avgifter i enlighet med EU:s riktlinjer. Erhållen restitution redovisas i resultaträkningen bland kostnader för löner och anställningsförmåner för den period då grunden för restitution har uppstått, se koncernens not 5.

#### **Hysesavtal**

Koncernens leasing- och hyresavtal klassificeras som operationella leasingavtal, vilket innebär att hyresintäkter och -kostnader redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden, se koncernens not 23.

#### **Inkomstskatter**

Inkomstskatter i resultaträkningen består av skatter som baserar sig på periodens beskattningsbara inkomst, korrigerad av skatter för tidigare perioder samt uppskjutna skatter.

Skatter som baserar sig på periodens beskattningsbara inkomst beräknas enligt gällande skattesats i respektive land. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då den transaktion som gav upphov till skatterna redovisas direkt under eget kapital och i övrigt totalresultat, varvid skatteeffekten redovisas under eget kapital och i övrigt totalresultat.

De uppskjutna skatterna beräknas på samtliga temporära skillnader mellan bokföringsvärde och skattemässigt värde. De största temporära skillnaderna hänför sig till ackumulerade avskrivningsdifferenser. De uppskjutna skatterna beräknas enligt de skattesatser som fastställts före bokslutsdagen. Vid beräkningen av uppskjutna skatter per 31 december 2013 har 2014 års skattesats om 20,0 % använts i de finska bolagen. Koncernen har inte redovisat några uppskjutna skattefordringar.

#### **Tillämpning av förnyade eller ändrade IFRS-standarder**

Koncernen börjar tillämpa respektive standard och tolkning från och med dagen då de träder i kraft eller från början av följande räkenskapsperiod, om ikraftträdelsedagen är någon annan än räkenskapsperiodens första dag.

Kommande ändringar i IAS- och IFRS-standarder samt IFRIC-tolkningar, som EU har godkänt uppskattas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens bokslut.

MEUR	2013 1.1-31.12	2012 1.1-31.12
<b>2. SEGMENTUPPGIFTER</b>		
<b>Omsättning</b>		
Fartygen	544,7	511,1
Ofördelat	4,9	5,3
Rörelsesegmenten totalt	549,6	516,3
Elimineringar	-0,2	-0,2
Koncernens omsättning totalt	549,4	516,1
<b>Rörelseresultat</b>		
Fartygen	81,2	52,5
Ofördelat	-46,4	-50,0
Koncernens rörelseresultat totalt	34,7	2,4
<b>OMSÄTTNING</b>		
Passagerarrelaterade intäkter	508,8	477,8
Fraktintäkter	36,5	34,3
Övriga intäkter	4,0	4,0
Totalt	549,4	516,1
<b>3. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER</b>		
Försäljningvinst, fartyg	22,8	-
Fastighetshyror	0,4	0,3
Övriga intäkter	0,4	0,1
Totalt	23,5	0,4
<b>4. VAROR OCH TJÄNSTER</b>		
Varor	128,8	126,8
Av utomstående inköpta tjänster	21,9	22,8
Totalt	150,6	149,6
<b>5. KOSTNADER FÖR LÖNER OCH ANSTÄLLNINGSFÖRMÅNER</b>		
Löner	135,5	128,2
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	14,9	14,5
Övriga lönebikostnader	22,0	21,2
	172,4	164,0
Statlig restitution	-42,4	-38,8
Totalt	130,1	125,2
<b>ANTAL ANSTÄLLDA I MEDELTAL</b>		
Sjöpersonal	2 407	2 299
Landpersonal	697	715
Totalt	3 104	3 014

Uppgifter om ersättningar till koncernens nyckelpersoner i ledande ställning återfinns i not 25.

MEUR	2013 1.1-31.12	2012 1.1-31.12
<b>6. AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR</b>		
<b>Avskrivningar</b>		
Övriga immateriella tillgångar	0,3	0,4
Byggnader och konstruktioner	1,0	0,6
Ombyggnadskostnader för hyrda fastigheter	0,1	0,2
Fartyg	31,7	25,7
Maskiner och inventarier	2,5	1,6
<b>Totalt</b>	<b>35,7</b>	<b>28,5</b>
Avskrivningar och nedskrivningar totalt	35,7	28,5
<b>7. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER</b>		
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	32,3	30,6
Tvätt- och städkostnader	21,5	19,3
Reparationer och underhåll	16,7	16,1
Offentliga hamnkostnader och fartygsavgifter	41,7	38,7
Bunkerkostnader	62,4	66,4
Övriga kostnader	47,2	39,6
<b>Totalt</b>	<b>221,9</b>	<b>210,7</b>
<b>Revisorernas arvoden</b>		
Revision	0,1	0,1
Övriga konsulttjänster	0,1	0,0
<b>Totalt</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>



MEUR	2013 1.1–31.12	2012 1.1–31.12
<b>8. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER</b>		
Dividendintäkter från placeringar som kan säljas	0,0	0,0
Ränteintäkter från likvida medel och långfristiga fordringar	0,1	0,4
Valutakursvinster	1,1	1,2
Övriga finansiella intäkter	0,0	0,1
<b>Finansiella intäkter totalt</b>	<b>1,2</b>	<b>1,6</b>
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	6,3	1,5
Valutakursförluster	1,1	0,9
Övriga finansiella kostnader	0,8	0,1
<b>Finansiella kostnader totalt</b>	<b>8,3</b>	<b>2,5</b>
<b>9. INKOMSTSKATTER</b>		
Räkenskapsperiodens skatt	0,3	2,2
Skatt hänförlig till tidigare räkenskapsperioder	0,0	0,0
Uppskjuten skatt, förändring av temporära skillnader	6,6	-1,5
Uppskjuten skatt, förändring av skattesats	-6,7	-
<b>Totalt</b>	<b>0,2</b>	<b>0,7</b>
<b>Avstämning av resultaträkningens skattekostnad och skatterna beräknade enligt skattesatsen i koncernens hemland</b>		
Resultat före skatter	27,7	1,6
Skatter beräknade enligt finsk skattesats (24,5 %)	6,8	0,4
Skatt hänförlig till tidigare räkenskapsperioder	0,0	0,0
Skatteeffekt av		
avvikande skattesats i utländska dotterbolag	0,1	0,2
skattefria intäkter och icke avdragsgilla kostnader	0,1	0,1
uppskjuten skatt, förändring av skattesats	-6,7	-
uppskjuten skatt, övriga förändringar	0,0	0,0
icke redovisad skattefordran avseende dotterbolagsförlust	0,0	-
övrigt	-0,1	0,0
<b>Skatter i resultaträkningen</b>	<b>0,2</b>	<b>0,7</b>
<b>10. RESULTAT PER AKTIE</b>		
Resultat per aktie är beräknat på 10 800 000 likvärdiga aktier. Viking Line har inga options-, konvertibel- eller aktieprogram, varför ingen utspädning kan förekomma.		

## MEUR

**II. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**

Anskaffningsutgift 1.1.2013	3,4
Omräkningsdifferenser	0,0
Ökningar	0,3
Minskningar	-0,1
Anskaffningsutgift 31.12.2013	3,5
Ackumulerade avskrivningar 1.1.2013	-2,5
Omräkningsdifferenser	0,0
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	0,1
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,3
Ackumulerade avskrivningar 31.12.2013	-2,7
Bokföringsvärde 1.1.2013	0,9
Bokföringsvärde 31.12.2013	0,8
<hr/>	
Anskaffningsutgift 1.1.2012	4,4
Omräkningsdifferenser	0,0
Ökningar	0,1
Minskningar	-1,2
Anskaffningsutgift 31.12.2012	3,4
Ackumulerade avskrivningar 1.1.2012	-3,3
Omräkningsdifferenser	0,0
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	1,2
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,4
Ackumulerade avskrivningar 31.12.2012	-2,5
Bokföringsvärde 1.1.2012	1,1
Bokföringsvärde 31.12.2012	0,9
<hr/>	

Immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av programvaror.

**MEUR**

<b>12. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	Mark- områden	Byggnader och kon- struktioner	Om- byggnads- kostnader för hyrda fastigheter	Fartyg	Maskiner och inventarier	Förskotts- betalningar	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1.2013	1,1	25,8	10,1	621,4	36,7	61,1	756,2
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0			0,0		0,0
Överföring				61,1		-61,1	-
Ökningar		0,4	0,3	168,6	2,7		172,0
Minskningar				-74,8	-0,7		-75,6
Anskaffningsutgift 31.12.2013	1,1	26,2	10,3	776,3	38,7	-	852,6
Accumulerade avskrivningar 1.1.2013	-	-13,5	-9,6	-447,2	-28,6	-	-498,8
Omräkningsdifferenser		0,0			0,0		0,0
Accumulerade avskrivningar på minskningar				67,8	0,5		68,3
Räkenskapsperiodens avskrivningar		-1,0	-0,1	-31,7	-2,5		-35,3
Accumulerade avskrivningar 31.12.2013	-	-14,5	-9,7	-411,1	-30,6	-	-465,9
Bokföringsvärde 1.1.2013	1,1	12,3	0,5	174,2	8,1	61,1	257,3
Bokföringsvärde 31.12.2013	1,1	11,7	0,7	365,2	8,0	-	386,7
Anskaffningsutgift 1.1.2012	1,1	19,6	10,9	620,4	32,6	26,4	711,1
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0			0,0		0,0
Ökningar		6,3	0,2	4,0	4,4	34,7	49,6
Minskningar		-0,1	-1,0	-3,0	-0,4		-4,5
Anskaffningsutgift 31.12.2012	1,1	25,8	10,1	621,4	36,7	61,1	756,2
Accumulerade avskrivningar 1.1.2012	-	-13,0	-10,4	-424,5	-27,3	-	-475,1
Omräkningsdifferenser		0,0			0,0		0,0
Accumulerade avskrivningar på minskningar		0,1	1,0	3,0	0,3		4,4
Räkenskapsperiodens avskrivningar		-0,6	-0,2	-25,7	-1,6		-28,1
Accumulerade avskrivningar 31.12.2012	-	-13,5	-9,6	-447,2	-28,6	-	-498,8
Bokföringsvärde 1.1.2012	1,1	6,6	0,5	196,0	5,4	26,4	236,0
Bokföringsvärde 31.12.2012	1,1	12,3	0,5	174,2	8,1	61,1	257,3

Förskottsbetalningar avser fartyg under byggnad.

Viking Line har inga finansiella leasingavtal avseende materiella anläggningstillgångar.

<b>13. PLACERINGAR SOM KAN SÄLJAS</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Onoterade aktier och andelar	0,0	0,0
Placeringar som kan säljas	0,0	0,0
Placeringar som kan säljas 1.1.2013		0,0
Omräkningsdifferenser		0,0
Ökningar		0,0
Minskningar		0,0
Förändring av verkligt värde		0,0
Placeringar som kan säljas 31.12.2013		0,0



## MEUR

<b>14. FORDRINGAR</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Fordran, förlikningsersättning	0,5	0,7
Lånefordringar	-	0,0
<b>Totalt</b>	<b>0,5</b>	<b>0,7</b>
Fordringar 1.1.2013		0,7
Minskningar		-0,2
Förändring av verkligt värde		0,0
<b>Fordringar 31.12.2013</b>		<b>0,5</b>
<b>15. VARULAGER</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Försäljningsvarulager	13,3	13,6
Förnödenheter	0,2	0,1
Bunkerlager	1,5	1,5
<b>Totalt</b>	<b>15,0</b>	<b>15,2</b>
<b>16. KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Kundfordringar	11,0	10,6
Resultatregleringar	19,0	16,7
Övriga fordringar	0,9	1,8
<b>Totalt</b>	<b>31,0</b>	<b>29,1</b>
<b>Resultatregleringar</b>		
Personalrelaterade poster	16,9	15,2
Övriga resultatregleringar	2,1	1,5
<b>Totalt</b>	<b>19,0</b>	<b>16,7</b>
<b>Åldersanalys kundfordringar</b>		
Icke förfallna	5,5	6,6
Förfallna 1-30 dagar	5,3	3,9
Förfallna över 30 dagar	0,2	0,2
<b>Totalt</b>	<b>11,0</b>	<b>10,6</b>
<b>Kundfordringar och övriga fordringar per valuta</b>		
EUR	24,1	19,9
SEK	6,6	9,1
CHF	0,1	0,1
DKK	0,0	-0,1
GBP	0,1	0,1
USD	0,1	-
<b>Totalt</b>	<b>31,0</b>	<b>29,1</b>

**MEUR**

17. LIKVIDA MEDEL	31.12.2013	31.12.2012
Pantsatta depositioner	-	0,5
Kontanter och bankkonton	73,2	29,8
Kortfristiga placeringar	22,9	15,0
<b>Totalt</b>	<b>96,1</b>	<b>45,3</b>

Löptiden för kortfristiga placeringar är från 10 dagar till 52 dagar.

**18. EGET KAPITAL**

**Aktiekapitalet**

Viking Line Abp har ett minimiaktiekapital om 720 000,00 euro och ett maximiaktiekapital om 2 880 000,00 euro, inom vilka gränser aktiekapitalet kan ökas eller nedsättas utan ändring av bolagsordningen. Aktiernas minimiantal är 3 600 000 och maximiantalet är 14 400 000. Sedan den 12 april 1995 är aktiekapitalet i Viking Line Abp 1 816 429,61 euro och antalet aktier 10 800 000. Samtliga aktier utgör en serie där alla aktier är likvärdiga och varje aktie motsvarar en röst vid omröstning och val. Ingen aktieägare får dock rösta för mera än 1/4 av vid stämman företrädda aktier. Bolaget har inte emitterat några options- eller masskuldebrevslån. Styrelsen har inte begärt fullmakt att förändra aktiekapitalet, att emittera options- eller masskuldebrevslån eller att förvärva egna aktier. Bolaget och dess dotterbolag äger inga egna aktier.

Fonder	31.12.2013	31.12.2012
Reservfond	0,0	0,0
Överkursfond	0,0	0,0
Fond för verkligt värde	0,0	-
<b>Totalt</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

**Omräkningsdifferenser**

Omräkningsdifferenserna består av differenser som uppkommit vid konsolideringen av de utländska dotterbolagens bokslut. Differenserna redovisas i övrigt totalresultat.

**Dividend**

För räkenskapsåret 2012 utdelades ingen dividend. (För 2011 utdelades i dividend 0,50 euro per aktie, totalt 5,4 Meur) Styrelsen har efter bokslutsdagen föreslagit att 0,50 euro per aktie utdelas i dividend för räkenskapsåret 2013. Dividendutdelning upptas som skuld i balansräkningen då bolagsstämmobeslut föreligger.

**19. UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER**

Uppskjutna skatteskulder	Ackumulerade avskrivningsdifferenser	Övriga temporära skillnader	Totalt
1.1.2013	29,7	0,0	29,7
Omräkningsdifferenser		0,0	0,0
Redovisat i resultaträkningen	0,0	-0,1	-0,1
Redovisat direkt i eget kapital		0,0	0,0
<b>31.12.2013</b>	<b>29,7</b>	<b>0,0</b>	<b>29,7</b>
1.1.2012	31,2	0,0	31,2
Omräkningsdifferenser		0,0	0,0
Redovisat i resultaträkningen	-1,6	0,1	-1,5
Redovisat direkt i eget kapital			-
<b>31.12.2012</b>	<b>29,7</b>	<b>0,0</b>	<b>29,7</b>

Koncernen hade per 31.12.2013 outnyttjade ackumulerade skatteunderskott i dotterbolag om 0,0 Meur (0 euro per 31.12.2012). Koncernen har inte redovisat några uppskjutna skattefordringar avseende förluster i dotterbolag.

## MEUR

20. RÄNTEBÄRANDE SKULDER	31.12.2013	31.12.2012
<b>Långfristiga räntebärande skulder</b>		
Lån från penninginrättningar	221,2	73,1
<b>Kortfristiga räntebärande skulder</b>		
Lån från penninginrättningar, amortering	15,1	8,7
<b>De räntebärande finansiella skulderna förfaller till betalning enligt följande:</b>		
< 1 år	15,1	8,7
1–2 år	23,6	8,7
2–3 år	23,6	8,7
3–4 år	23,5	8,6
4–5 år	23,5	8,6
> 5 år	127,0	38,6
<b>Totalt</b>	<b>236,2</b>	<b>81,8</b>
Räntebärande skulder 1.1.2013		81,8
Ökningar		179,1
Minskningar		-24,6
Räntebärande skulder 31.12.2013		236,2

21. LEVERANTÖRSSKULDER OCH ÖVRIGA SKULDER	31.12.2013	31.12.2012
Leverantörsskulder	28,1	31,4
Resultatregleringar	35,8	34,8
Övriga skulder	11,5	10,7
<b>Totalt</b>	<b>75,4</b>	<b>76,9</b>
<b>Resultatregleringar</b>		
Personalrelaterade poster	26,3	26,7
Övriga resultatregleringar	9,5	8,1
<b>Totalt</b>	<b>35,8</b>	<b>34,8</b>
<b>Leverantörsskulder och övriga skulder per valuta</b>		
EUR	53,8	51,6
SEK	20,9	24,7
DKK	0,0	0,0
GBP	-	0,0
NOK	0,1	0,0
RUB	0,0	-
USD	0,6	0,5
<b>Totalt</b>	<b>75,4</b>	<b>76,9</b>

Merparten av övriga skulder består av personalrelaterade poster.

## MEUR

## 22. KLASSIFICERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Klassificering av verkligt värde 31.12.2013	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Placeringar som kan säljas	-	-	0,0
<b>Finansiella tillgångar och skulder per kategori</b>		<b>Lånefordringar och kundfordringar</b>	<b>Finansiella tillgångar som kan säljas</b>
<b>Finansiella tillgångar 31.12.2013</b>			
Placeringar som kan säljas		-	0,0
Fordringar		0,5	-
Kundfordringar och övriga fordringar		31,0	-
Likvida medel		96,1	-
<b>Totalt</b>		<b>127,6</b>	<b>0,0</b>
<b>Finansiella skulder 31.12.2013</b>			<b>Övriga finansiella skulder</b>
Långfristiga räntebärande skulder			221,2
Kortfristiga räntebärande skulder			15,1
Leverantörsskulder och övriga skulder			75,4
<b>Totalt</b>			<b>311,6</b>
<b>Finansiella tillgångar och skulder per kategori</b>		<b>Lånefordringar och kundfordringar</b>	<b>Finansiella tillgångar som kan säljas</b>
<b>Finansiella tillgångar 31.12.2012</b>			
Placeringar som kan säljas		-	0,0
Fordringar		0,7	-
Kundfordringar och övriga fordringar		29,1	-
Likvida medel		45,3	-
<b>Totalt</b>		<b>75,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Finansiella skulder 31.12.2012</b>			<b>Övriga finansiella skulder</b>
Långfristiga räntebärande skulder			73,1
Kortfristiga räntebärande skulder			8,7
Leverantörsskulder och övriga skulder			76,9
<b>Totalt</b>			<b>158,7</b>



## MEUR

## 23. HYRESAVTAL

**Hysesintäkter**

Koncernen hyr ut utrymmen i delar av sina fastigheter till olika näringsidkare. De flesta av avtalen är uppsägningsbara. Av de icke uppsägningsbara avtalen gäller det väsentligaste upplåtelse av hyresrätt för drivandet av förplägnadsrörelse i Park Alandia Hotell.

<b>Framtida hyresintäkter avseende icke uppsägningsbara hyresavtal</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Förfaller inom ett år	0,2	0,2
Förfaller senare än ett år men inom fem år	0,2	0,1
Förfaller senare än fem år	-	-
<b>Totalt</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>

**Minimileasingavgifter och hyreskostnader**

Koncernen har inte några avtal som klassificeras som finansiella leasingavtal. Koncernen hyr ett antal utrymmen för försäljnings- och administrationsändamål. Därutöver finns olika operationella leasingavtal gällande maskiner och inventarier. Avtalstiderna varierar mellan 1 och 7 år. Avtalen innehåller normalt möjlighet till förlängning efter avtalstidens utgång. Avtalen varierar vad gäller indexering, förnyelse och övriga villkor.

Därutöver hyr koncernen ett hamnområde vars hyrestid uppgår till 12 år. Ett villkor för att få besitta fastigheten är att den används för passagerar-, frakt- och bilfärjetrafik. I avtalet har bolaget även förbundit sig till att erlagga hamnavgifter för alla dess fartyg som trafikerar hamnen i fråga. Hamnavgifterna bör uppgå till en viss miniminivå. Miniminivåer är även specificerade för volymer och nettoregisterton. Viking Line har rätt att överlåta avtalet åt tredje part.

<b>Framtida minimileasingavgifter och -hyror avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Förfaller inom ett år	1,5	2,0
Förfaller senare än ett år men inom fem år	1,3	2,2
Förfaller senare än fem år	0,1	0,1
<b>Totalt</b>	<b>2,9</b>	<b>4,3</b>

24. GIVNA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER 31.12.2013 31.12.2012**Ansvarsförbindelser**

Lån och limiter för vilka fartygs-, fordons- och företagsinteckningar givits som säkerhet	236,2	81,8
Övriga ansvar ej upptagna i balansräkningen		
Täckta med fartygsinteckningar	0,6	1,2
Täckta med legorätts och företagsinteckningar	0,0	-
Täckta med depositioner	-	0,5
<b>Totalt</b>	<b>236,9</b>	<b>83,5</b>

**Säkerheter, för egen del**

Fartygsinteckningar	314,7	110,7
Fordonsinteckningar	0,1	0,1
Företagsinteckningar	0,5	0,5
Inteckningar i legorätt	0,4	0,4
Depositioner	-	0,5
<b>Totalt</b>	<b>315,7</b>	<b>112,2</b>

**Investeringsåtaganden som inte upptagits i bokföringen**

Åtaganden, fartygsbeställningar och hamnombyggnader	-	191,9
- Avtalat belopp	-	253,0

## MEUR

## 25. NÄRSTÅENDE

Koncernbolag	Hemort	Ägarandel	Andel av rösterna
Ägda av moderbolaget Viking Line Abp	Mariehamn		
Viking Rederi AB	Norrtälje, Sverige	100 %	100 %
OÜ Viking Line Eesti	Tallinn, Estland	100 %	100 %
Viking Line Buss Ab	Mariehamn	100 %	100 %
Viking Line Skandinavien AB	Stockholm, Sverige	100 %	100 %
Viking Line Finnlandverkehr GmbH	Lübeck, Tyskland	100 %	100 %
Oy Viking Tours Ruotsinmatkat - Sverigecenter Ab	Mariehamn	100 %	100 %
Oy Ruotsinsatama - Sverigehamnen Ab	Nådendal	100 %	100 %
Ägda av dotterbolag			
Finlandshamnen Stuveri AB	Stockholm, Sverige	100 %	100 %
<b>Ersättningar till koncernens nyckelpersoner i ledande ställning</b>		<b>2013</b>	<b>2012</b>
		<b>1.1-31.12</b>	<b>1.1-31.12</b>
Löner och övriga kortfristiga ersättningar			
VD		0,2	0,2
VD:s ersättare		0,2	0,2
Övriga nyckelpersoner i ledande ställning		0,8	1,2
<b>Totalt</b>		<b>1,2</b>	<b>1,6</b>
<b>Arvoden till styrelsemedlemmar</b>			
Ben Lundqvist, styrelsens ordförande		0,0	0,0
Jesper Blomsterlund, styrelsemedlem t.o.m. 18.4.2012		-	0,0
Nils-Erik Eklund, styrelsemedlem		0,0	0,0
Trygve Eriksson, styrelsemedlem fr.o.m. 18.4.2012, styrelsesuppleant t.o.m. 18.4.2012		0,0	0,0
Erik Grönberg, styrelsemedlem		0,0	0,0
Agneta Karlsson, styrelsemedlem		0,0	0,0
Dick Lundqvist, styrelsemedlem		0,0	0,0
Lars G Nordström, styrelsemedlem		0,0	0,0
Carita Blomsterlund, styrelsesuppleant t.o.m. 18.4.2012		-	0,0
Åsa Ceder, styrelsesuppleant 18.4.2012-19.4.2013		0,0	0,0
Ulrica Danielsson, styrelsesuppleant fr.o.m. 19.4.2013		0,0	-
Stefan Lundqvist, styrelsesuppleant		0,0	0,0
Johnny Rosenholm, styrelsesuppleant fr.o.m. 18.4.2012		0,0	0,0
<b>Totalt</b>		<b>0,2</b>	<b>0,2</b>

I löner och övriga kortfristiga ersättningar ingår övriga förmåner om 0,0 Meur (0,0 Meur) för VD, 0,0 Meur (0,0 Meur) för VD:s ersättare och 0,0 Meur (0,0 Meur) för övriga nyckelpersoner i ledande ställning. I löner och övriga kortfristiga ersättningar till övriga nyckelpersoner i ledande ställning för 2012 ingår 0,3 Meur i ersättningar efter avslutad arbetsplikt.

I ersättningar till övriga nyckelpersoner i ledande ställning för 2012 ingår individuella bonustillägg om 0,0 Meur avseende verksamhetsåret 2011, då styrelsen fattade beslut om utbetalning efter det att bokslutet för 2011 hade fastställts.

Inga andra ersättningar än löner och kortfristiga ersättningar har betalats till nyckelpersoner i ledande ställning. Koncernen har inga aktierelaterade belöningsystem. För koncernledningens pension har inget specifikt avtalats.

## MEUR

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>1.1-31.12</b>	<b>1.1-31.12</b>
<b>Pensionskostnader</b>		
VD	0,0	0,0
VD:s ersättare	0,0	0,0
Övriga nyckelpersoner i ledande ställning	0,1	0,2
<b>Totalt</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>1.1-31.12</b>	<b>1.1-31.12</b>
<b>Transaktioner med företag som är under betydande inflytande av koncernens nyckelpersoner i ledande ställning</b>		
Försäljning av tjänster	0,0	0,0
Köp av tjänster	0,7	0,9
	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Utestående fordringar	-	0,0
Utestående skulder	0,0	0,1

Villkoren för transaktioner med närstående är marknadsmässiga.

Koncernen har inga låneförbindelser, garantier, givna/mottagna ansvarsförbindelser eller andra ansvar med närstående.

## 26. HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Koncernen är i den normala affärsverksamheten exponerad för flera finansiella risker. De huvudsakliga finansiella riskerna är valutarisk, ränterisk, likviditetsrisk, kredit- och motpartsrisk samt bunkerprisrisk. Koncernens finansiering och hantering av finansiella risker har koncentrerats till moderbolagets finansavdelning. Koncernens valutainnehav och placeringar rapporteras regelbundet till styrelsen.

Koncernen har inte haft några derivatavtal under 2012 och 2013.

### Valutarisk

Koncernens valutarisk består av försäljning och inköp samt balansposter i utländsk valuta samt av netto-placeringar i de utländska dotterbolagen. Inverkan av valutakursförändringar i netto-placeringar i utländska dotterbolag avspeglas som omräkningsdifferenser i koncernens eget kapital och i övrigt totalresultat.

De viktigaste främmande valutorna för koncernen är svenska kronor (SEK) och amerikanska dollar (USD). Verksamhetsåret 2013 utgjorde omsättningen i SEK cirka 30 % av koncernens totala omsättning. Kostnader för löner och anställningsförmåner och inköp i SEK utgjorde cirka 27 % av koncernens totala kostnader för löner och anställningsförmåner och inköp. USD-kursen inverkar i huvudsak på koncernens resultat genom den valutakomponent som ingår i bunkerpriset.

Koncernens kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder per valuta framgår av not 16 respektive not 21. Därutöver har koncernen likvida medel i olika valutor. Koncernens lån är i sin helhet i euro. Valutapositionen följs kontinuerligt och en matchning av valutaflödena eftersträvas. Då obalans mellan koncernens in- och utflöden av SEK uppkommer hanteras detta främst genom en löpande försäljning av SEK. Koncernen har ingen form av valutasäkring.

En förändring av den svenska kronan med 5 procent i förhållande till euron, skulle per den 31 december 2013 ge en kalkylmässig effekt om +/- 0,1 Meur (+/- 0,4 Meur 31 december 2012) på koncernens resultat efter skatter och eget kapital.

### Ränterisk

Fluktuationer i räntenivån inverkar på koncernens räntekostnader och ränteintäkter. 73 % av koncernens räntebärande skulder har fast ränta och 27 % har rörlig ränta. Den totala rörliga räntan utgörs av marknadsräntan och en företagsspecifik marginal. Räntederivat finns inte.

En förändring av marknadsräntorna med en procentenhet skulle på de räntebärande skulderna med rörlig ränta per 31 december 2013 ge en kalkylmässig effekt om + 0,1 Meur / - 0,5 Meur (+ 0,1 Meur / - 0,6 Meur per 31 december 2012) på koncernens resultat efter skatter och eget kapital.

### Likviditetsrisk

Viking Line utvärderar och följer kontinuerligt upp den finansiering som affärsverksamheten kräver för att alltid ha tillräckliga medel för den löpande verksamheten, amorteringar och investeringar. Likviditetsrisken hanteras vidare genom effektiv kassahantering, säkerställande av finansieringskällor till skäligt pris samt spridning av en tillräcklig del av placeringarna i likvida finansiella instrument. Fartygsinvesteringar finansieras med långa kreditavtal.

I samband med leveransen av M/S Viking Grace den 10 januari 2013 lyfte Viking Line Abp ett lån om 179,0 Meur. Låneavtalet innehåller marknadsmässiga lånekonventioner.

Koncernens långfristiga räntebärande skulder uppgick till 221,2 Meur per 31 december 2013 (73,1 Meur per 31 december 2012). Uppgifter om tidpunkter då de finansiella skulderna förfaller till betalning återfinns i koncernens not 20. Koncernens likvida medel uppgick till 96,1 Meur per 31 december 2013 (45,3 Meur per 31 december 2012).



**Kredit- och motpartsrisk**

Kundfordringar och övriga fordringar utgör en kreditrisk för koncernen. Kreditrisken i den operativa verksamheten uppföljs kontinuerligt. Kreditrisken i koncernens kundfordringar och övriga fordringar betraktas som låg, eftersom dessa är utspridda på ett stort antal kunder. Koncernen har inte haft några väsentliga kreditförluster under räkenskapsåret. Balansvärdet för koncernens kundfordringar och övriga fordringar samt placeringar som kan säljas motsvarar den maximala kreditexponeringen. En åldersanalys av ej nedskrivna kundfordringar återfinns i koncernens not 16.

Kassamedel placeras i finansiella instrument som är likvida och utsatta för låg risk. Finansiella instrument görs endast med motparter som bedöms ha god soliditet och kreditvärdighet.

**Bunkerprisrisk**

Bunkerkostnaderna utgör en väsentlig risk för koncernen. Huvuddelen av priset på koncernens bunkerinköp styrs av världsmarknadspriset för bunkerolja och naturgas. Den rörliga komponenten i bunkeroljepriset utgörs av en kombination av inköpsmånadens medelpris på ifrågavarande oljekvalitet samt månadens medelvalutakurs USD/SEK. LNG (Liquefied Natural Gas) -priset bestäms av enhetskostnaderna för naturgaselementet, kondenseringen samt logistiken till bunkerfartyget. Koncernen har inte säkrat sig mot fluktuationer i bunkerpriserna.

Fartygens bunkerkostnader uppgick till 62,2 Meur under 2013 (66,2 Meur under 2012), vilket utgör 11,3 % (12,8 %) av koncernens omsättning. Bunkerförbrukningen uppgick till ca 91 900 m<sup>3</sup> (olja) och ca 12 600 ton (LNG) under 2013 (ca 111 000 m<sup>3</sup> olja under 2012).

En 10 % förändring av bunkerpriset per 31 december 2013 på kalkylerad bunkerförbrukning för 2014 skulle ge en kalkylmässig effekt om +/- 4,0 Meur på koncernens resultat efter skatt och eget kapital.

**Svaveldirektivet 2015**

EU:s nya svaveldirektiv träder i kraft 1 januari 2015 och medför ökade kostnader för koncernen. Viking Line har inlett ett förberedande arbete för att möta de nya kraven.

**Förvaltning av kapital**

Koncernens förvaltning av kapital syftar till en kapitalstruktur som säkerställer normala verksamhetsförutsättningar. Bolagets styrelse bedömer koncernens kapitalstruktur regelbundet genom det egna kapitalets andel av totalkapitalet (soliditet). Den 31 december 2013 uppgick soliditeten till 35,6 % jämfört med 46,2 % den 31 december 2012.

**27. RÄTTEGÅNGAR OCH TVISTER**

I bokslutet har inga avsättningar gjorts gällande rättegångar och tvister.

**28. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN**

Företagsledningen känner inte till några väsentliga händelser efter balansdagen som skulle kunna påverka bokslutet.

I januari 2014 bytte M/S Viking XPRS från svensk till estnisk flagg och M/S Rosella från svensk till finsk flagg.

## Femårsöversikt

KONCERNEN	2008/2009	2009/2010 14 månader	2011	2012	2013
Omsättning, Meur	470,7	569,9	504,3	516,1	549,4
Rörelseresultat, Meur	17,3	16,1	9,8	2,4	34,7
– i % av omsättningen	3,7 %	2,8 %	1,9 %	0,5 %	6,3 %
Resultat före skatter, Meur	14,4	14,4	7,9	1,6	27,7
– i % av omsättningen	3,1 %	2,5 %	1,6 %	0,3 %	5,0 %
Avkastning på eget kapital (ROE)	6,5 %	6,4 %	4,6 %	0,6 %	15,6 %
Avkastning på investerat kapital (ROI)	6,3 %	6,0 %	3,9 %	1,3 %	10,4 %
Soliditet	41,6 %	44,8 %	46,5 %	46,2 %	35,6 %
Nettoskuldsettingsgrad (gearing)	48,2 %	24,6 %	20,7 %	22,5 %	74,1 %
Bruttoinvesteringar, Meur	30,6	8,7	36,9	49,7	172,3
– i % av omsättningen	6,5 %	1,5 %	7,3 %	9,6 %	31,4 %
Personal under året (medeltal)	3 091	3 087	3 060	3 014	3 104
– varav sjöpersonal	2 314	2 319	2 305	2 299	2 407
– varav landpersonal	777	768	755	715	697
Löner, Meur	115,1	141,6	124,9	128,2	135,5

## Koncernens rapport över totalresultat per kvartal

MEUR	2013 Q4	2013 Q3	2013 Q2	2013 Q1
<b>OMSÄTTNING</b>	<b>129,7</b>	<b>164,4</b>	<b>140,3</b>	<b>115,0</b>
Övriga rörelseintäkter	0,3	0,2	22,9	0,1
<b>Kostnader</b>				
Varor och tjänster	35,7	43,4	39,6	31,9
Kostnader för löner och anställningsförmåner	31,5	31,9	33,7	32,9
Avskrivningar och nedskrivningar	8,3	8,8	9,3	9,3
Övriga rörelsekostnader	52,5	53,8	55,6	59,9
	128,1	137,9	138,3	133,9
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>2,0</b>	<b>26,6</b>	<b>25,0</b>	<b>-18,9</b>
Finansiella intäkter	0,3	0,3	0,4	0,2
Finansiella kostnader	-2,2	-2,0	-2,0	-2,0
<b>RESULTAT FÖRE SKATTER</b>	<b>0,1</b>	<b>25,0</b>	<b>23,3</b>	<b>-20,7</b>
Inkomstskatter	6,7	-6,1	-5,8	5,0
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT</b>	<b>6,7</b>	<b>18,9</b>	<b>17,6</b>	<b>-15,7</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<i>Poster som kan komma att överföras till resultaträkningen</i>				
Omräkningsdifferenser	0,0	-0,1	-0,2	0,0
Placeringar som kan säljas	0,0	-	-	-
	0,0	-0,1	-0,2	0,0
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>6,7</b>	<b>18,8</b>	<b>17,4</b>	<b>-15,8</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets ägare	6,7	18,9	17,6	-15,7
<b>Totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets ägare	6,7	18,8	17,4	-15,8
Resultat per aktie före och efter utspädning, euro	0,62	1,75	1,63	-1,45

## Aktiedata

### Aktiekapital och aktier

Viking Line Abp har ett minimiaktiekapital på 720 000,00 euro och ett maximiaktiekapital på 2 880 000,00 euro, inom vilka gränser aktiekapitalet kan ökas eller nedsättas utan ändring av bolagsordningen. Aktiernas minimiantal är 3 600 000 och maximiantalet är 14 400 000. Sedan den 12 april 1995 är aktiekapitalet i Viking Line Abp 1 816 429,61 euro. Viking Line Abp:s aktier är noterade på NASDAQ OMX Nordic, Helsingfors sedan den 5 juli 1995.

### Anslutning till värdeandelssystemet

Viking Line Abp:s aktier anslöts till värdeandelssystemet 15 februari–12 mars 1999.

### Options- och masskuldebrevslån

Bolaget har inte emitterat options- eller masskuldebrevslån.

### Röstbegränsningar

Samtliga aktier utgör en serie där alla aktier är likvärdiga och varje aktie motsvarar en röst vid omröstning och val. Ingen av aktieägarna får dock rösta för mer än 1/4 av de vid stämman företrädda aktierna.

### Fullmakter

I bolagsordningen har man angivit intervallet för kapitalet. Styrelsen har inte begärt fullmakt att förändra aktiekapitalet, att emittera options- eller masskuldebrevslån eller att förvärva egna aktier.

### Aktieägare

Vid räkenskapsårets utgång hade bolaget 3 070 registrerade aktieägare.

### Styrelsens och ledningens aktieinnehav

Styrelsens medlemmar och suppleanter, verkställande direktören och verkställande direktörens ersättare äger eller kontrollerar på sätt som avses i 2 kap. 4 § värdepappersmarknadslagen 978 186 st aktier, vars andel av röstetalet uppgår till 9,1 procent. Viking Line tillämpar insynsbestämmelserna i värdepappersmarknadslagen samt NASDAQ OMX Nordic, Helsingfors insiderbestämmelser.

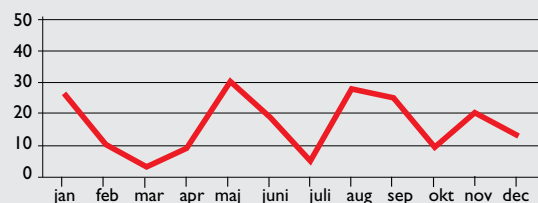
### Omsättning och kursutveckling

Under verksamhetsåret omsattes 209 006 st Viking Line aktier på NASDAQ OMX Nordic, Helsingfors, vilket motsvarar 1,9 procent av aktiestocken. Högsta och lägsta avslut under året var 22,04 euro respektive 17,01 euro. Den 31 december 2013 noterades aktiens kurs till 17,82 euro. Aktiestockens marknadsvärde var då 192,46 miljoner euro.

#### Aktieomsättning

januari–december 2013

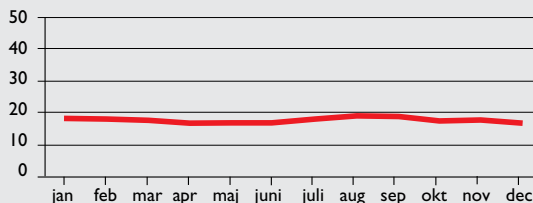
tusen st



#### Kursutveckling

januari–december 2013

euro





DE STÖRSTA ÄGARNA 31.12.2013	Antal aktier	Andel av aktierna
1. Ångfartygs Ab Alfa	1 656 500	15,3 %
2. Ab Rafael	1 476 944	13,7 %
3. Rederi Ab Hildegaard	1 110 803	10,3 %
4. Lundqvist Ben	372 224	3,4 %
5. Eklund Nils-Erik	336 645	3,1 %
6. Sviberg Marie-Louise	315 245	2,9 %
7. Sundman Airi	158 740	1,5 %
8. Eriksson Carola	124 103	1,1 %
9. Lundqvist Dick	120 000	1,1 %
10. Blomsterlund Carita	117 703	1,1 %

VIKING LINE ABP:S ÄGARE SEKTORVIS	Antal aktieägare	Andel	Antal aktier	Andel
Företag	137	4,5 %	4 799 514	44,4 %
Finansinstitut och försäkringsföretag	7	0,2 %	218 725	2,0 %
Offentliga samfund	4	0,1 %	178 094	1,7 %
Hushåll	2 748	89,5 %	5 017 625	46,5 %
Samfund som inte eftersträvar vinst	19	0,6 %	67 754	0,6 %
Utlandet	146	4,8 %	425 521	3,9 %
Förvaltarregistrerade	9	0,3 %	92 571	0,9 %
Ej överförda till värdeandelssystemet			196	0,0 %
<b>Sammanlagt</b>	<b>3 070</b>	<b>100,0 %</b>	<b>10 800 000</b>	<b>100,0 %</b>

AKTIESTOCKEN, FÖRDELNING	Antal aktieägare	Andel	Antal aktier	Andel
1-99	1 380	44,9 %	40 984	0,4 %
100-999	966	31,5 %	218 764	2,0 %
1 000-9 999	592	19,3 %	1 462 872	13,5 %
10 000-99 999	119	3,9 %	2 959 510	27,4 %
100 000-999 999	10	0,3 %	1 873 427	17,4 %
1 000 000-	3	0,1 %	4 244 247	39,3 %

AKTIESPECIFIKA NYCKELTAL	2008/2009	2009/2010 14 månader	2011	2012	2013
Resultat/aktie, euro	0,98	0,97	0,70	0,09	2,54
Eget kapital/aktie, euro	15,03	15,35	15,40	15,00	17,50
Dividend/aktie, euro*	0,70	0,65	0,50	0,00	0,50
Dividend/resultat	71,6 %	67,1 %	71,2 %	0,0 %	19,7 %
Effektiv dividendavkastning	2,1 %	2,0 %	2,3 %	0,0 %	2,8 %
P/E-tal (Price/Earning)	34	33	31	200	7
Börskurs 31.10 / 31.12, euro	33,00	32,15	22,10	17,10	17,82
Högsta avslut, euro	33,90	39,50	32,15	22,50	22,04
Lägsta avslut, euro	29,00	29,81	20,55	16,40	17,01
Medelkurs, euro	30,44	34,57	27,40	18,31	18,39
Aktiestockens marknadsvärde, Meur	356,40	347,22	238,68	184,68	192,46
Aktieomsättning, st	179 881	116 279	218 515	143 492	209 006
Aktieomsättning, %	1,7 %	1,1 %	2,0 %	1,3 %	1,9 %
Dividendutdelning, Meur*	7,56	7,02	5,40	0,00	5,40
Antal aktier, medeltal	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000
Antal aktier 31.10 / 31.12	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000

\* För år 2013 styrelsens förslag till bolagsstämman.

## Definition av nyckeltal

<b>Avkastning på eget kapital (ROE), % =</b>	(Resultat före skatter – inkomstskatter) / Eget kapital inklusive minoritetsandel (i genomsnitt under året)
<b>Avkastning på investerat kapital (ROI), % =</b>	(Resultat före skatter + ränte- och övriga finansiella kostnader) / (Balansomslutning – räntefria skulder (i genomsnitt under året))
<b>Soliditet, % =</b>	Eget kapital inklusive minoritetsandel / (Balansomslutning – erhållna förskott)
<b>Nettoskuldssättningsgrad (gearing), % =</b>	(Räntebärande skulder – likvida medel) / Eget kapital inklusive minoritetsandel
<b>Resultat/aktie =</b>	(Resultat före skatter – inkomstskatter +/- minoritetsandel) / Antal aktier i genomsnitt
<b>Eget kapital/aktie =</b>	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare / Antal aktier per 31.10 / 31.12
<b>Dividend/resultat, % =</b>	(Dividend/aktie) / (Resultat/aktie)
<b>Effektiv dividendavkastning, % =</b>	(Dividend/aktie) / Börskurs per 31.10 / 31.12
<b>P/E-tal (Price/Earning) =</b>	Börskurs per 31.10 / 31.12 / (Resultat/aktie)

## Moderbolagets resultaträkning

MEUR	Not	2013 1.1-31.12	2012 1.1-31.12
<b>OMSÄTTNING</b>		<b>560,3</b>	<b>526,9</b>
Övriga rörelseintäkter	2	23,6	0,4
<b>Kostnader</b>			
Varor och tjänster	3	150,0	148,6
Personalkostnader	4	83,2	78,1
Avskrivningar	5	35,2	28,1
Övriga rörelsekostnader	6	281,6	270,5
		550,0	525,3
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>33,9</b>	<b>2,0</b>
Finansiella intäkter och kostnader	7	-6,6	0,0
<b>RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER</b>		<b>27,3</b>	<b>2,0</b>
Bokslutsdispositioner	8	-26,9	6,4
Inkomstskatter	9	-	-2,0
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT</b>		<b>0,4</b>	<b>6,5</b>

## Moderbolagets balansräkning

MEUR	Not	31.12.2013	31.12.2012
<b>AKTIVA</b>			
<b>BESTÅENDE AKTIVA</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>	10	1,5	1,3
<b>Materiella tillgångar</b>	11		
Markområden		1,9	1,9
Byggnader och konstruktioner		11,3	11,9
Fartyg		365,2	174,2
Maskiner och inventarier		6,4	6,5
Förskottsbetalningar		-	61,1
		384,9	255,6
<b>Placeringar</b>	12		
Aktier i koncernbolag		1,7	1,3
Övriga aktier och andelar		0,0	0,0
		1,7	1,3
<b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b>		<b>388,0</b>	<b>258,3</b>
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>			
<b>Varulager</b>	13	14,9	14,5
<b>Långfristiga fordringar</b>			
Koncernfordringar		0,2	0,2
Lånefordringar		-	0,0
Fordran, förlikningsersättning		0,5	0,7
		0,7	0,9
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		10,5	10,0
Koncernfordringar		0,1	0,8
Övriga fordringar		0,7	1,2
Resultatregleringar	14	14,4	13,2
		25,7	25,2
<b>Likvida medel</b>		95,5	44,7
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>		<b>136,7</b>	<b>85,3</b>
<b>BALANSOMSLUTNING</b>		<b>524,7</b>	<b>343,6</b>



MEUR	Not	31.12.2013	31.12.2012
<b>PASSIVA</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>	15		
Aktiekapital		1,8	1,8
Resultat från tidigare år		68,4	61,9
Räkenskapsperiodens resultat		0,4	6,5
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>		<b>70,6</b>	<b>70,2</b>
<b>ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER</b>			
Akkumulerade avskrivningsdifferenser		<b>147,9</b>	<b>121,0</b>
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>			
<b>Långfristigt främmande kapital</b>	16		
Skulder till kreditinstitut		220,5	72,4
<b>Kortfristigt främmande kapital</b>			
Skulder till kreditinstitut, amortering		14,9	8,5
Leverantörsskulder		27,5	29,5
Koncernskulder		7,1	8,3
Övriga kortfristiga skulder		8,8	8,2
Resultatregleringar	17	27,3	25,5
		85,7	80,0
<b>FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT</b>		<b>306,2</b>	<b>152,4</b>
<b>BALANSOMSLUTNING</b>		<b>524,7</b>	<b>343,6</b>

## Moderbolagets kassaflödesanalys

MEUR	2013 1.1-31.12	2012 1.1-31.12
<b>AFFÄRSVERKSAMHETEN</b>		
Räkenskapsperiodens resultat	0,4	6,5
Justeringar		
Avskrivningar	35,2	28,1
Försäljningsvinster från materiella tillgångar	-22,8	0,0
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	26,9	-6,4
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	7,2	1,6
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	-0,1	-0,4
Dividendintäkter	-0,5	-0,9
Inkomstskatter	-	2,0
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga fordringar	-2,2	-1,1
Förändring av varulager	-0,3	-0,9
Förändring av icke-räntebärande skulder	-3,3	7,3
Erlagda räntor	-3,7	-1,6
Erlagda finansiella kostnader	-0,9	-0,2
Erhållna räntor	0,1	0,5
Erhållna finansiella intäkter	0,0	0,1
Erlagda skatter	1,8	-2,3
<b>NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN</b>	<b>37,7</b>	<b>32,1</b>
<b>INVESTERINGAR</b>		
Investeringar i fartyg	-168,6	-4,0
Investeringar i övriga immateriella och materiella tillgångar	-3,1	-10,3
Förskottsbetalningar	-	-34,7
Försäljning av fartyg	29,9	-
Försäljning av övriga immateriella och materiella tillgångar	0,0	0,1
Kapitaltillskott	-0,3	-0,3
Förändring av långfristiga fordringar	0,2	0,2
Erhållna dividender	0,5	0,9
<b>NETTOKASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR</b>	<b>-141,4</b>	<b>-48,1</b>
<b>FINANSIERING</b>		
Ökning av långfristiga skulder	179,0	-
Amortering av långfristiga skulder	-24,5	-8,5
Erlagda dividender	-	-5,4
<b>NETTOKASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERING</b>	<b>154,5</b>	<b>-13,9</b>
<b>FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL</b>	<b>50,8</b>	<b>-29,9</b>
Likvida medel vid räkenskapsperiodens början	44,7	74,6
<b>LIKVIDA MEDEL VID RÄKENSKAPSPERIODENS SLUT</b>	<b>95,5</b>	<b>44,7</b>

## Noter till moderbolagets bokslut

### I. REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Allmänt

Viking Line Abp med hemort i Mariehamn är moderbolag i Viking Line-koncernen. Bolagets FO nr är 0144983-8.

Viking Line Abp:s bokslut har upprättats i enlighet med finsk bokföringslagstiftning samt övriga nationella regler och bestämmelser gällande bokslut.

Bolagets bokslut omfattar perioden 1 januari – 31 december 2013.

#### Materiella och immateriella tillgångar samt avskrivningar

Materiella och immateriella tillgångar redovisas till ursprunglig anskaffningsutgift med avdrag för ackumulerade planenliga avskrivningar, vilka har beräknats utgående från tillgångarnas sannolika ekonomiska livslängd. I balansvärdena ingår dessutom uppskrivningar på markområden, baserade på av utomstående värderingsmän gjorda värderingar.

Fartygen, vilka utgör den största tillgångsposten i balansräkningen, avskrivs linjärt. För fartygen har ett beräknat restvärde vid användningstidens slut beaktats vid avskrivningsberäkningarna. Tilläggsinvesteringar i fartygen avskrivs under fartygens återstående planenliga livslängd. Ombyggnadsprojekt för fartyg, vars återstående planenliga livslängd är mindre än fem år, avskrivs på fem år. För fartyg anskaffade 2008 eller senare avskrivs skrov, maskin och övriga beståndsdelar av långvarig karaktär linjärt på 25 år, medan beståndsdelar av kortvarig karaktär avskrivs linjärt på 15 år. Ovanstående beståndsdelar avseende fartyg anskaffade tidigare än 2008 avskrivs linjärt antingen på 20 eller 25 år.

Viking Lines fartyg dockas med 2-3 års mellanrum. Dockningskostnader aktiveras för respektive fartyg och avskrivs fram till nästa planerade dockning.

Normala utgifter för reparationer och underhåll kostnadsförs löpande. Övriga materiella tillgångar avskrivs degressivt. Markområden avskrivs inte.

Immateriella tillgångar består huvudsakligen av programvaror samt aktiverade ombyggnadskostnader för hyrda fastigheter och avskrivning sker linjärt.

Avskrivningarna för anläggningstillgångar beräknas enligt följande principer:

Fartyg _____	20–25 år linjärt
Fartyg, beståndsdelar av kortvarig karaktär _____	15 år linjärt
Fartyg, dockningar _____	2–3 år linjärt
Fartyg, maskiner och inventarier _____	25 % av utgiftsresten
Byggnader _____	4–7 % av utgiftsresten
Konstruktioner _____	20–25 % av utgiftsresten
Maskiner och inventarier _____	25 % av utgiftsresten
Immateriella tillgångar _____	5–10 år linjärt

Förskottsbetalningar avser fartyg under byggnad. Dessa består av förskottsbetalningar i enlighet med fartygsbyggnadskontrakt, planerings- och övervakningskostnader samt aktiverade lånekostnader. Planerings- och övervakningskostnader består av arkitektarvoden samt löne- och resekostnader för planering och teknisk övervakning av fartygsbyggnation. Räntekostnader för lån avseende förskotts- betalningar hänförliga till ännu ej levererade fartyg aktiveras.

#### Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder värderas till anskaffningsutgift.

#### Skatter

I resultaträkningen redovisade inkomstskatter hänför sig till årets resultat samt till tidigare räkenskapsperioder.

MEUR	2013 1.1-31.12	2012 1.1-31.12
<b>2. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER</b>		
Försäljningsvinst, fartyg	22,8	-
Fastighetshyror	0,5	0,4
Övriga intäkter	0,3	0,0
<b>Totalt</b>	<b>23,6</b>	<b>0,4</b>
<b>3. VAROR OCH TJÄNSTER</b>		
Inköp under räkenskapsperioden	127,6	126,9
Varulagerförändring	-0,3	-1,2
Av utomstående inköpta tjänster	22,7	22,9
<b>Totalt</b>	<b>150,0</b>	<b>148,6</b>
<b>4. PERSONALKOSTNADER</b>		
Löner	88,9	81,8
Pensionskostnader	11,3	10,5
Övriga lönebikostnader	6,4	6,0
	106,6	98,2
Statlig restitution	-23,5	-20,2
<b>Totalt</b>	<b>83,2</b>	<b>78,1</b>
<b>ANTAL ANSTÄLLDA I MEDELTAL</b>		
Sjöpersonal	1 502	1 381
Landpersonal	445	460
<b>Totalt</b>	<b>1 947</b>	<b>1 841</b>
<b>5. AVSKRIVNINGAR</b>		
Immateriella tillgångar	0,4	0,6
Byggnader och konstruktioner	1,0	0,5
Fartyg	31,7	25,7
Maskiner och inventarier	2,1	1,2
<b>Totalt</b>	<b>35,2</b>	<b>28,1</b>
<b>6. REVISORERNAS ARVODEN</b>		
Revision	0,1	0,1
Övriga konsulttjänster	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>



MEUR	2013 1.1-31.12	2012 1.1-31.12	
<b>7. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER</b>			
Dividendintäkter av företag inom koncernen	0,5	0,9	
Dividendintäkter av övriga	0,0	0,0	
Ränteintäkter av företag inom koncernen	0,0	0,0	
Ränteintäkter av övriga	0,1	0,3	
Valutakursvinster	1,0	1,2	
Övriga finansiella intäkter	0,0	0,1	
<b>Finansiella intäkter totalt</b>	<b>1,7</b>	<b>2,5</b>	
Räntekostnader till företag inom koncernen	0,1	0,1	
Räntekostnader till övriga	6,3	1,4	
Valutakursförluster	1,1	0,9	
Övriga finansiella kostnader	0,8	0,1	
<b>Finansiella kostnader totalt</b>	<b>8,3</b>	<b>2,5</b>	
<b>Finansiella intäkter och kostnader totalt</b>	<b>-6,6</b>	<b>0,0</b>	
<b>8. BOKSLUTSDISPOSITIONER</b>			
Differens mellan avskrivningar enligt plan och avskrivningar i beskattningen	-26,9	6,4	
<b>9. INKOMSTSKATTER</b>			
Inkomstskatt för den egentliga verksamheten	-	2,0	
<b>10. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR</b>			
	<b>Immateriella rättigheter</b>	<b>Övriga utgifter med lång verkningstid</b>	<b>Totalt</b>
Anskaffningsutgift 1.1.2013	3,1	10,1	13,2
Ökningar	0,3	0,3	0,6
Minskningar	0,0	-	0,0
Anskaffningsutgift 31.12.2013	3,4	10,3	13,7
Ackumulerade avskrivningar 1.1.2013	-2,3	-9,6	-11,9
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	0,0	-	0,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,3	-0,1	-0,4
Ackumulerade avskrivningar 31.12.2013	-2,6	-9,7	-12,3
Bokföringsvärde 31.12.2013	0,8	0,7	1,5

## MEUR

## 11. MATERIELLA TILLGÅNGAR

	Mark- områden	Byggnader och kon- struktioner	Fartyg	Maskiner och inventarier	Förskotts- betal- ningar	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1.2013	1,1	25,1	621,4	33,8	61,1	742,4
Överföring			61,1		-61,1	-
Ökningar		0,4	168,6	2,1		171,1
Minskningar			-74,8	-0,1		-75,0
Anskaffningsutgift 31.12.2013	1,1	25,5	776,3	35,7	-	838,6
Ackumulerade avskrivningar 1.1.2013	-	-13,2	-447,2	-27,3	-	-487,6
Ackumulerade avskrivningar på minskningar			67,8	0,1		67,9
Räkenskapsperiodens avskrivningar		-1,0	-31,7	-2,1		-34,7
Ackumulerade avskrivningar 31.12.2013	-	-14,1	-411,1	-29,3	-	-454,5
Uppskrivningar	0,8					0,8
Bokföringsvärde 31.12.2013	1,9	11,3	365,2	6,4	-	384,9

## 12. PLACERINGAR

	Koncern- företags aktier	Övriga aktier	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1.2013	1,1	0,0	1,1
Minskningar	-	0,0	0,0
Anskaffningsutgift 31.12.2013	1,1	0,0	1,1
Kapitaltillskott enligt estnisk lagstiftning 1.1.2013	0,3		0,3
Ökningar	0,3		0,3
Kapitaltillskott enligt estnisk lagstiftning 31.12.2013	0,6		0,6
Bokföringsvärde 31.12.2013	1,7	0,0	1,7

## 13. VARULAGER

	31.12.2013	31.12.2012
Försäljningsvarulager	13,2	12,9
Förnödenheter	0,2	0,1
Bunkerlager	1,5	1,5
Totalt	14,9	14,5

## 14. RESULTATREGLERINGAR

	31.12.2013	31.12.2012
Personalrelaterade poster	12,6	10,4
Övriga resultatregleringar	1,8	2,8
Totalt	14,4	13,2

## MEUR

<b>15. EGET KAPITAL</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Aktiekapital 1.1	1,8	1,8
Aktiekapital 31.12	1,8	1,8
Resultat från tidigare år 1.1	61,9	60,0
Föregående års resultat	6,5	7,3
Dividendutdelning	-	-5,4
Resultat från tidigare år 31.12	68,4	61,9
Räkenskapsperiodens resultat	0,4	6,5
Eget kapital totalt	70,6	70,2
<b>16. LÅN SOM FÖRFALLER SENARE ÄN EFTER 5 ÅR</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Skulder till kreditinstitut	126,8	38,3
<b>17. RESULTATREGLERINGAR</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Personalrelaterade poster	17,9	17,5
Övriga resultatregleringar	9,4	8,0
Totalt	27,3	25,5
<b>18. GIVNA SÄKERHETER, ANSVARSFÖRBINDELSER OCH ANDRA ANSVAR</b>		
<b>Ansvarsförbindelser</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Lån och limiter för vilka fartygsinteckningar givits som säkerhet	235,4	80,9
Övriga ansvar ej upptagna i balansräkningen		
Täckta med fartygsinteckningar	0,6	1,2
Täckta med depositioner	-	0,5
Borgensförbindelse för dotterbolag	0,1	0,1
Totalt	236,1	82,7
<b>Säkerheter, för egen del</b>		
Fartygsinteckningar	314,7	110,7
Depositioner	-	0,5
Totalt	314,7	111,2
<b>Leasingansvar</b>		
Belopp som förfaller under följande räkenskapsperiod	0,7	0,8
Belopp som förfaller senare	0,3	1,1
Totalt	1,1	1,9
<b>Investeringsåtaganden som inte upptagits i bokföringen</b>		
Åtaganden, fartygsbeställningar och hamnombyggnader	-	191,9
– Avtalat belopp	-	253,0

## **Styrelsens och verkställande direktörens underskrifter**

Mariehamn den 12 februari 2014

Ben Lundqvist, styrelseordförande  
Nils-Erik Eklund  
Trygve Eriksson  
Erik Grönberg  
Agneta Karlsson  
Dick Lundqvist  
Lars G Nordström

Mikael Backman, verkställande direktör

## **Revisionsanteckning**

Över utförd revision har idag avgivits berättelse.

Mariehamn den 12 februari 2014

Johan Kronberg, CGR  
Martin Grandell, CGR

# Revisionsberättelse

## TILL VIKING LINE ABP:S BOLAGSSTÄMMA

Vi har reviderat Viking Line Abp:s bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2013. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och verksamhetsberättelsen och för att koncernbokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU och för att bokslutet och verksamhetsberättelsen ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med i Finland gällande bestämmelser om upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Styrelsen svarar för att tillsynen över bokföringen och medelsförvaltningen är ordnad på behörigt sätt och verkställande direktören för att bokföringen är lagenlig och medelsförvaltningen ordnad på ett betryggande sätt.

## REVISORNS SKYLDIGHETER

Vår skyldighet är att uttala oss om bokslutet, koncernbokslutet och verksamhetsberättelsen på grundval av vår revision. Revisionslagen förutsätter att vi iakttar yrkesetiska principer. Vi har utfört revisionen i enlighet med god revisionssed i Finland. God revisionsmed förutsätter att vi planerar och genomför revisionen för att få en rimlig säkerhet om huruvida bokslutet eller verksamhetsberättelsen innehåller väsentliga felaktigheter och om huruvida medlemmarna i moderbolagets styrelse eller verkställande direktören har gjort sig skyldiga till en handling eller försummelse som kan medföra skadeståndsskyldighet gentemot bolaget, eller brutit mot aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information som ingår i bokslutet och verksamhetsberättelsen. Valet av granskningsåtgärder baserar sig på revisorns omdöme och innefattar en bedömning av risken för en väsentlig felaktighet på grund av oegentligheter eller fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn den interna kontrollen som har en betydande inverkan för upprättandet av ett bokslut och verksamhetsberättelse som ger riktiga och tillräckliga uppgifter. Revisorn bedömer den interna kontrollen för att kunna planera relevanta granskningsåtgärder, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i företagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i företagsledningens bokföringsmässiga uppskattningar, liksom en bedömning av den övergripande presentationen av bokslutet och verksamhetsberättelsen.

Enligt vår mening har vi inhämtat tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis som grund för vårt uttalande.

## UTTALANDE OM KONCERNBOKSLUTET

Enligt vår mening ger koncernbokslutet riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU.

## UTTALANDE OM BOKSLUTET OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSEN

Enligt vår mening ger bokslutet och verksamhetsberättelsen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt om deras ekonomiska ställning i enlighet med i Finland gällande bestämmelser om upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet är konfliktfria.

Mariehamn den 12 februari 2014

Johan Kronberg  
CGR

Martin Grandell  
CGR



# Adresser

## VIKING LINE ABP

Norragatan 4/PB 166  
AX-22101 Mariehamn  
Åland, Finland  
Tel +358 18 270 00

Storagatan 3/PB 166  
AX-22101 Mariehamn  
Åland, Finland  
Tel +358 18 260 11

## DOTTERBOLAG

**Viking Line Skandinavien AB**  
Box 4154  
SE-131 04 Nacka  
Tel +46 8 452 41 00

**Viking Rederi AB**  
c/o Viking Line Skandinavien AB  
Box 4154  
SE-131 04 Nacka  
Tel +46 8 452 41 00

**OÜ Viking Line Eesti**  
Hobujaama 4  
EE-10151 Tallinn  
Tel +372 666 3966

**Viking Line  
Finnlandverkehr GmbH**  
Große Altefähre 20-22  
DE-23552 Lübeck  
Tel +49 451 38 46 30

**Viking Line Buss Ab**  
Storagatan 3  
AX-22100 Mariehamn  
Åland, Finland  
Tel +358 18 263 11

## FINLANDSENHETEN

Mastgatan 1/PB 119  
FI-00161 Helsingfors  
Tel +358 9 123 51

Slottshamnen/PB 265  
FI-20101 Åbo  
Tel +358 2 333 11

## Resebutiker

**Åbo**  
Hansa-Thalia  
Auragatan 10  
FI-20100 Åbo  
Tel +358 2 333 11

**Tammerfors**  
Hämeenkatu 14  
FI-33100 Tammerfors  
Tel +358 2 333 11

**Tallinn**  
Hobujaama 4  
EE-10151 Tallinn  
Tel +372 666 3966

## ÅLANDSREGIONEN

Storagatan 3  
AX-22100 Mariehamn  
Åland, Finland  
Tel +358 18 262 11

**Park Alandia Hotell**  
Norra Esplanadgatan 3  
AX-22100 Mariehamn  
Åland, Finland  
Tel +358 18 141 30

## SVERIGEENHETEN

Danvik Center  
Hästholmsvägen 28  
SE-131 30 Nacka  
Tel +46 8 452 41 00

## Resebutiker

**Stockholm**  
Cityterminalen  
Klarabergsviadukten 72  
SE-111 64 Stockholm  
Tel +46 8 452 40 00

**Lübeck**  
Große Altefähre 20-22  
DE-23552 Lübeck  
Tel +49 451 38 46 30

## FRAKTENHETEN

Mastgatan 1/PB 119  
FI-00161 Helsingfors  
Tel +358 9 123 51

## Fraktkontor

**Åbo**  
PB 265  
FI-20101 Åbo  
Tel +358 2 333 1446

**Stockholm**  
VL Stadsgården  
SE-116 30 Stockholm  
Tel +46 8 452 42 52

**Tallinn**  
Sadama 25  
A-Terminal  
EE-15051 Tallinn  
Tel +372 666 3985

- [www.vikingline.com](http://www.vikingline.com)
- [www.vikingline.fi](http://www.vikingline.fi)
- [www.vikingline.ax](http://www.vikingline.ax)

- [www.vikingline.se](http://www.vikingline.se)
- [www.vikingline.ee](http://www.vikingline.ee)
- [www.vikingline.ru](http://www.vikingline.ru)

- [www.vikingline.de](http://www.vikingline.de)
- [www.vikingline.dk](http://www.vikingline.dk)
- [www.vikingline.no](http://www.vikingline.no)



**VIKING LINE**

