

Eezy Oyj osavuositarkastus

Q3/2024

Toimitusjohtaja Siina Saksi
Talousjohtaja Joni Aaltonen



AGENDA

- Eezy – hyvän työelämän tekijä
- Osavuosisikatsaus 1-9/2024
- Strategia ”Hyväätyötä2028” etenee
- Q&A



Eezy sijoituskohteena

Eezy toimii kasvavassa, merkittävän kokoisessa markkinassa.

- Markkinakoko yli 3 mrd €
- Markkina reagoi selkeästi BKT:ta voimakkaammin
- Toimintaympäristön megatrendit antavat myötätuulta liiketoiminnallemme

Eezyllä on vahva asema markkinassa

Parhaat osaajat:

- 60 000 tyytyväisen osaajan verkosto koko Suomessa

Ketterä palvelu

- Suomen laajin maantieteellinen verkosto
- Ylivoimainen digitaalinen palvelumalli sekä asiakkaille että osaajille
- Vahva brändi, maine ja asiakastyytyväisyys
- Vastuullinen työnantaja ja kumppani
- Laajimmat työelämän palvelut luovat arvoa laajalle asiakaskunnallemme

Asiakasymmärrys:

- Laaja asiakaskunta kymmenillä toimialoilla

Tavoitteena mittava kannattavuustason nosto ja markkinaa nopeampi kasvu

- Markkinaa nopeampi kasvu Henkilöstöpalvelumarkkinassa
- Asiantuntijapalveluiden liikevaihdon kaksinkertaistaminen
- Merkittävä kannattavuuden parantaminen
 - Toimintamallin uudistaminen ja tuottavuuden nostaminen teknologian avulla
 - Liikevaihdon kasvun tuoma skaalaetu
 - Kannattavampi ja syklisyyttä vähentävä toimiala- ja palveluportfolio



Eezyllä on laaja vaikutus suomalaiseseen työelämään

Hyvän työelämän tekijä



25 000
vuokratyöntekijää



1 000
johtamisen ja henkilöstö-
kokemuksen kehitysohjelmia



2 600
henkilöarviointia



500
omaa toimihenkilöä

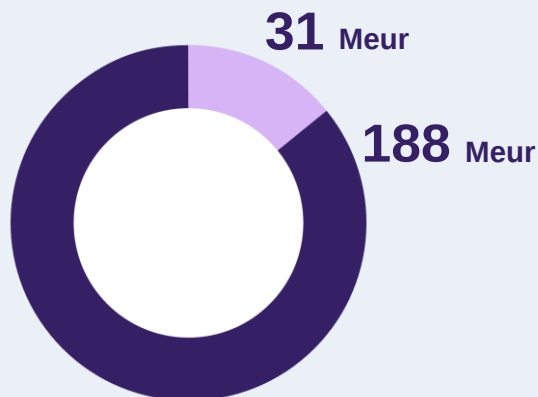


1 000 000
vastaajaa henkilöstötutkimuksissa
2014-2023

Liikevaihto

219 Meur
(2023)

Ketjuliikevaihto 308 Meur



● Henkilöstöpalvelut
● Asiantuntijapalvelut

TOP 1

Henkilöstötutkimuksissa

TOP 2

Henkilöstöpalveluissa

TOP 3

Työllisyyspalveluissa

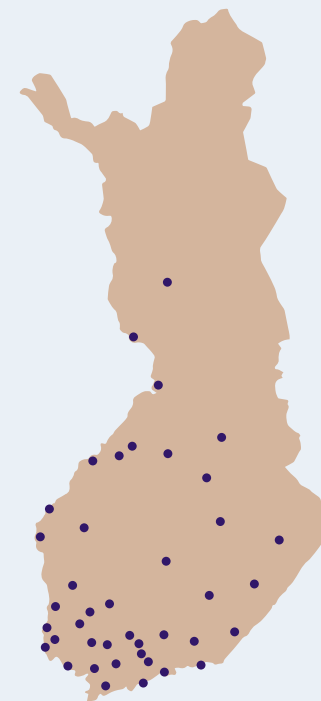
N. **5 000**

Asiakasyritystä kymmeniltä
toimialoilta

**Vahva brändi, maine
ja asiakaskokemus**

Lähde: **LUOTTAMUS
& MAINE** Signi

Yli **25** vuoden
kokemus
alalta



Valtakunnallisesti paikallinen

41 toimistoa eri puolella Suomea
sekä oman että franchise-
yrittäjäverkoston kautta



Osavuosisikatsaus

Q3/2024



Kannattavuustoimenpiteet edenneet vaikeassa markkinatilanteessa

- Liikevaihto oli 44,9 milj. euroa (56,0 milj. euroa; -20 %)
- Käyttökate oli 3,3 milj. euroa (4,4); 7,4 % liikevaihdosta (7,9 %)
- Liikevoitto oli 1,1 milj. euroa (2,3); 2,5 % liikevaihdosta (4,1 %)
 - Oikaisuerät heinä-syyskuu: 1,0 milj. euroa (0,0), tammi-syyskuu 1,4 milj.euroa (0,4)
- Osakekohtainen tulos oli 0,02 euroa (0,05) osakkeelta.
- Liikevaihdon heikentymiseen vaikuttaa edelleen heikko kysyntä henkilöstöpalveluissa ja rekrytointipalveluissa etenkin teollisuuden ja rakentamisen toimialoilla.
- Liikevaihdon lasku ja kertakulut vaikuttavat liikevoittotasoon. Kannattavuusohjelman ja toimintamallien uudistamisen toimenpiteet edenneet ja alentaneet kustannus- ja velkatasoa.



Strategian mukaiset toimenpiteet edenneet määrätietoisesti

- Toimintamallien uudistamisen tavoitteena on viedä Eezy uudelle kannattavuustasolle luomalla **operatiivisesti tehokas, kilpailukykyinen ja kasvussa skaalautuva** yhtiö.
- Toimintamallien uudistaminen:
 1. Tekoälyavusteisen teknologian käyttöönotto ja manuaalisten työvaiheiden merkittävä vähentäminen henkilöstöpalveluiden prosesseissa.
 2. Ulkoistimme 30 taloushallinnon ja henkilöstöhallinnon työtehtävää kumppanille. Kehitämme talouden ja henkilöstöhallinnon toimintakokonaisuuksia yhdessä kumppanin kanssa teknologia- ja automaatioavusteisesti.
 3. Toimitilojen tehokkaampi käyttö etenee. Kaikissa kolmessa päätoimipisteessä tilojen tehokkaampi käyttö viety läpi Q3 aikana, vuokralaisehdokkaiden kanssa neuvottelut kesken.
 4. Muutosneuvottelut viety loppuun Q3 aikana.
- Arvioimme saavuttavamme ym. toimenpiteillä pysyvän 2,8 miljoonan euron kustannushyödyn, joka toteutuu täysimääräisen vuoden 2025 aikana.
 - Loppuvuodelle 2024 kohdistuu noin 0,8 miljoonan euron säästö.
 - Uudistamisten mukaisten ratkaisujen täytäntöönpanosta on kirjattu yhteensä 0,8 miljoonan euron kertakulut vuodelle 2024



Laaja palveluportfoliomme ristiinmyynti kasvun lähteenä



F-Securen kulttuurimatka kirkasti yrityksen arvot, tavoitekulttuurin ja niiden johtamisen

Tietoturvayritys F-Secure halusi muotoilla kulttuurin, joka tukee yrityksen strategiaa, liiketoimintatavoitteita ja vahvuuksia. Eezy Flown ja Leidenschaftin kanssa toteutettu Culture Journey -projekti vahvisti johdon omistajuutta kulttuuriin ja sen johtamiseen.



21.8.2024 UUTiset

Eezy yhteistyöhön uudistuvan Finlandia-talon kanssa

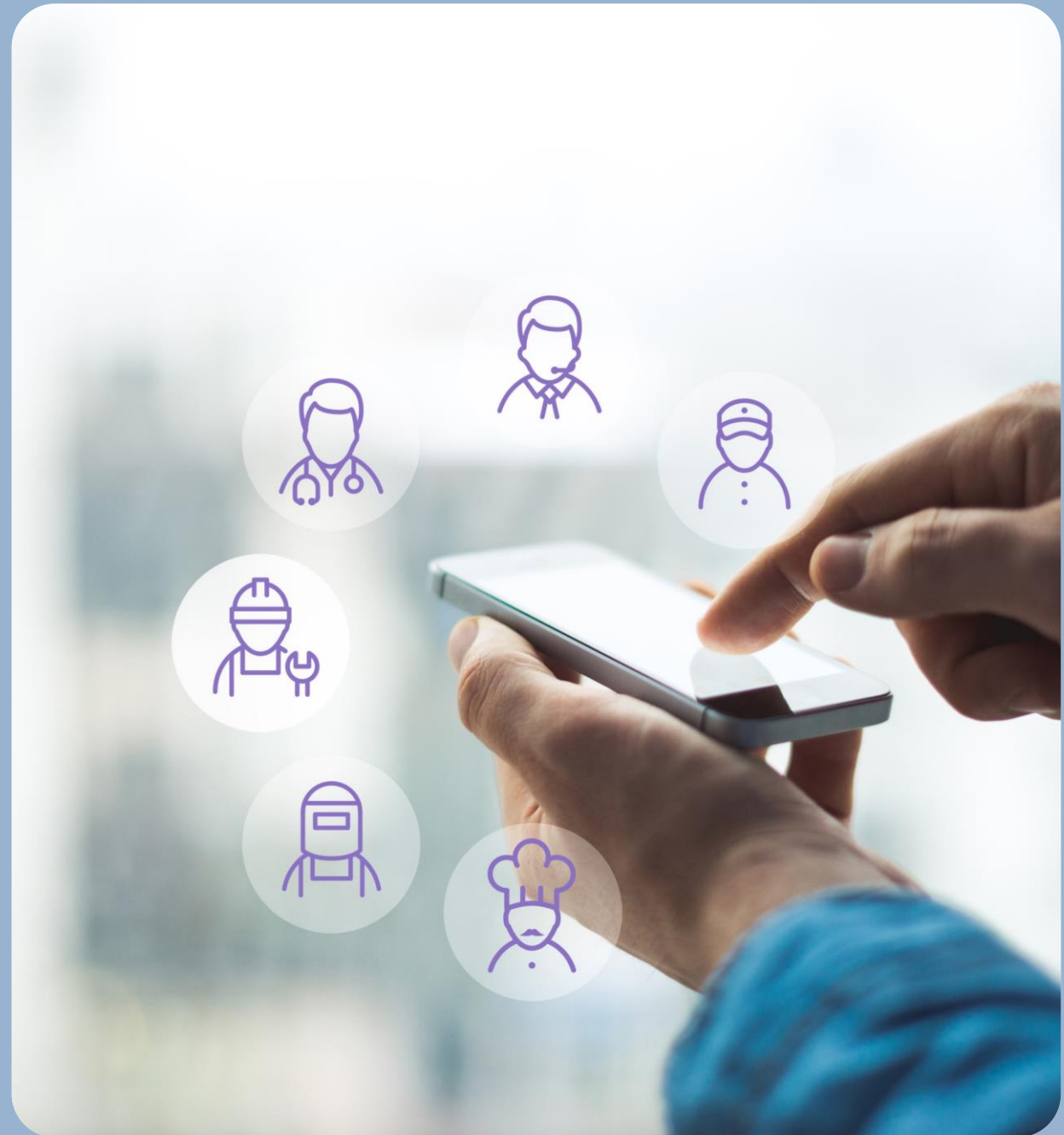
Työelämän asiantuntija Eezy ja Finlandia-talo ovat solmineet yhteistyösopimuksen, joka kattaa uusitun Finlandia-talon ravintolahenkilökunnan...



Ponssen yrityskulttuurimatka asetti suuntaviivat tulevaisuutta varten

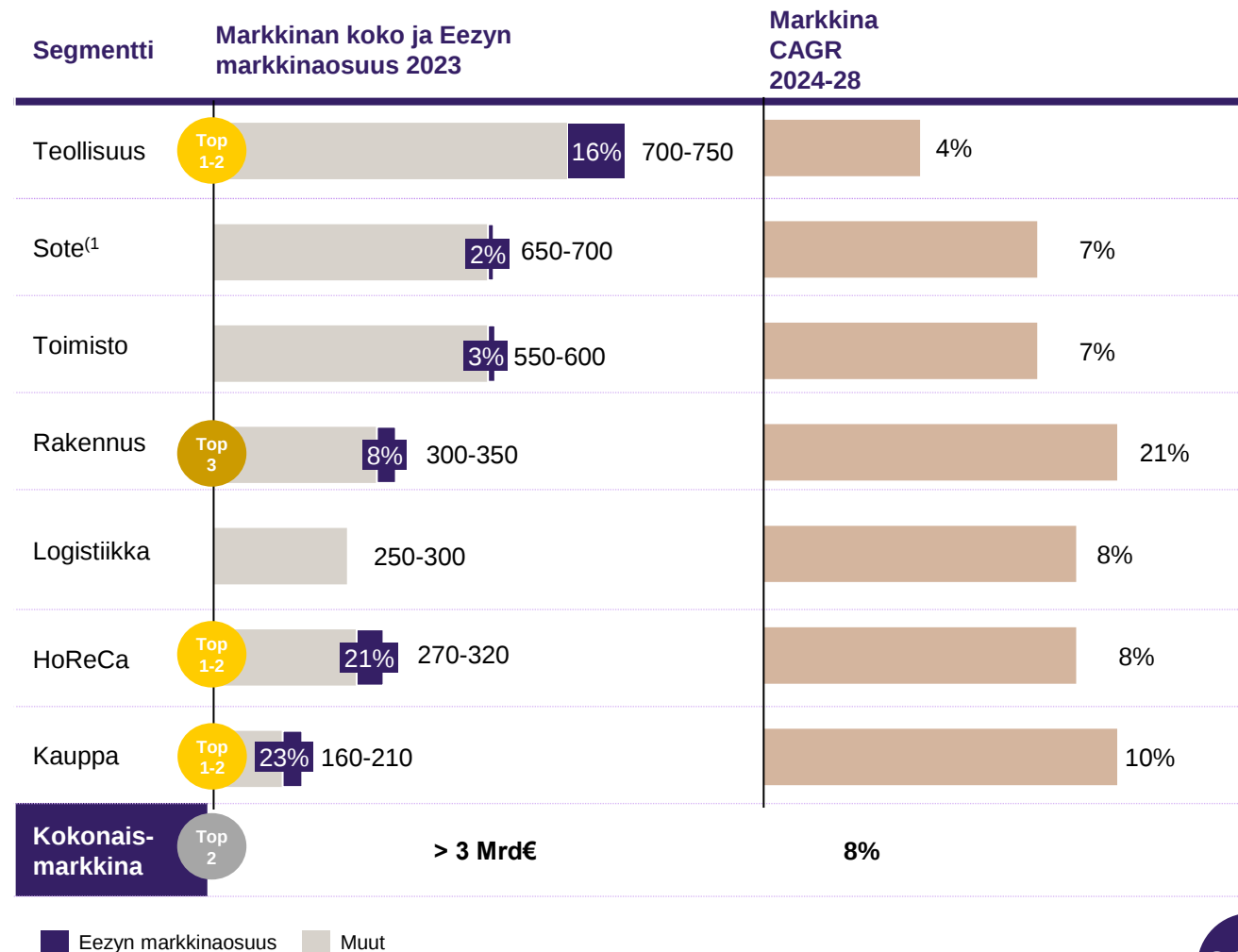
Eezy Flow ja Leidenschaft auttoivat Ponssea määrittelemään suuntaviivat yrityskulttuurimatkalle.

Henkilöstöpalvelut



Henkilöstöpalveluiden markkina on noin 3 mrd€ ja kasvaa

Eezyllä jo nyt vahva jalansija ja mahdollisuudet kasvaa myös uusilla sektoreilla



Markkinan koko- ja kasvuanalyysit tehty markkinapenetratoin, kunkin toimialan työtuntien ja keskituntihintojen avulla.
Lähteet: Tilastokeskus, TEM, Opetushallitus, Suomen Pankki, Euroconstruct, Euromonitor, Statista, Hela.
Huomioita: 1) Sisältää lääkärin, sairaanhoitajat, päiväkodin ja apteekit



Eezy Q3/2024

Kysyntä edelleen vaimeaa

Henkilöstö-
palvelut Q3/24

39,7M€

(-21%)

Henkilöstö-
palvelut Q3/23

50,1M€

Henkilöstö-
palvelut 1-9/24

111,2M€

(-24%)

Henkilöstö-
palvelut 1-9/23

145,6M€

- Työvoiman kysyntä edelleen laskussa kaikilla sektoreilla, erityisesti teollisuudessa ja rakentamisessa.
- Etelä-Suomessa kysynnän heikkeneminen on edelleen ollut pienempää.
- Horecan tuntivolyymit ovat laskeneet alan liikevaihdon putoamisen sekä työvoiman hyvän saatavuuden myötä.
- Kaupan tuntivolyymit kevyessä laskussa vs. viime vuosi.
- Hyvää työtä toimitusvarmuudessa, asiakastyytyväisyyden sekä strategisten asiakkuuksien suhteen. NPS 59 (syyskuu, b2b-asiakkuudet).
- Työllistimme 7-9/2024 keskimäärin 2 697 vuokratyöntekijää (FTE).



Asiantuntijapalvelut



Asiantuntijapalveluiden markkina on n. 500m€

- Kasvupotentiaalia erityisesti henkilöstökokemuksen kehittämisen ja työllistämisen palveluissa

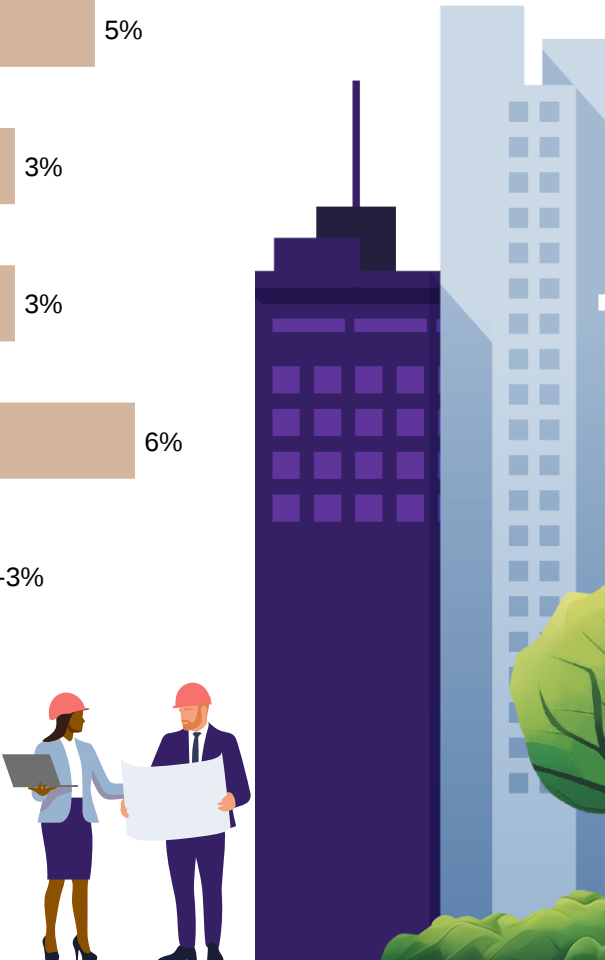
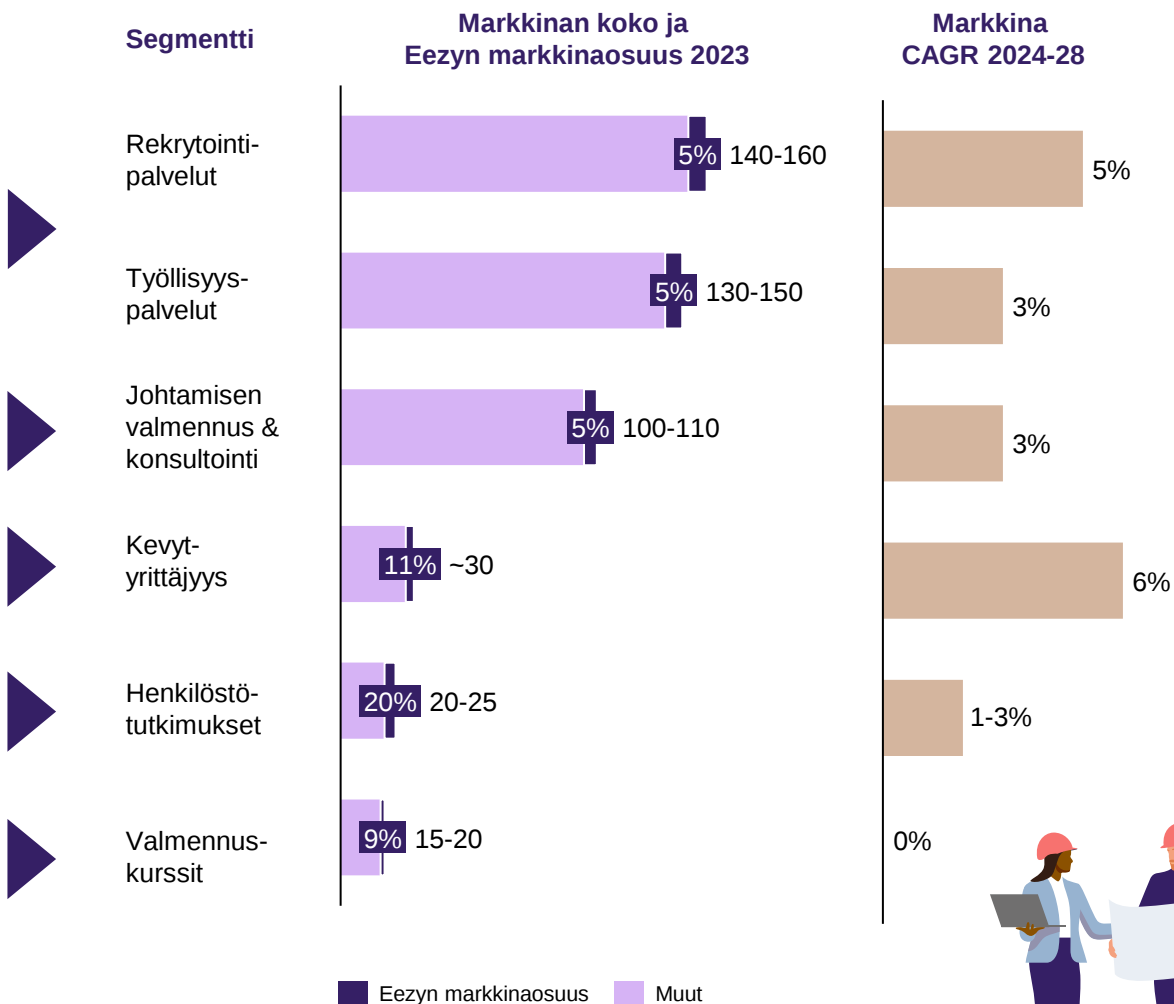
Rekrytointipalvelut ja Työllisyyspalvelut.
Fragmentoitunut markkina ja vakaa markkinoiden kasvu yhdistettynä Eezyn suhteellisen pieneen markkinaosuuteen tarjoavat mahdollisuuden kasvaa.

Johtamisen valmennus & konsultointi.
Mahdollisuus kasvattaa edelleen markkinaosuutta.

Kevytyrittäjäys. Pieni markkinakoko ja kova hintakilpailu rajoittavat Eezyn kasvumahdollisuuksia.

Henkilöstötutkimukset. Perinteisillä tutkimuksilla pieni markkinakoko, Eezyllä valmius kehittää tuotteita, joiden avulla markkinan koko kasvaa huomattavasti.

Opiskelijoiden valmennuskurssit (YO, AMK jne).
Pieni markkinakoko ja heikko markkinoiden kasvu rajoittavat Eezyn kasvumahdollisuuksia.



Eezy Q3/2024

Kohtuullinen saavutus haastavassa markkinassa

Asiantuntija-
palvelut Q3/24

5,4M€

(-10%)

Asiantuntija-
palvelut Q3/23

6,0M€

Asiantuntija-
palvelut 1-9/24

21,3M€

(-1%)

Asiantuntija-
palvelut 1-9/23

21,5M€

- Heikko suhdanne on laskenut kysyntää erityisesti suoramakupalveluissa ja yrityskulttuurimuotoilussa. Henkilöarvioille ja muutosturvapalveluille on kysyntää.
- Tutkimustuotteiden osalta päätöksenteko on siirtynyt, tarjouskanta on edelleen korkealla.
- Kevytyrittäjäpalvelut pienessä laskussa, rakentamisen sektorin alamäki sekä yleinen kysyntätilanne palveluille vaikuttavat.
- Hyvää työtä asiakkuuksien yhdessä johtamisessa ja yhdessä myynnissä.



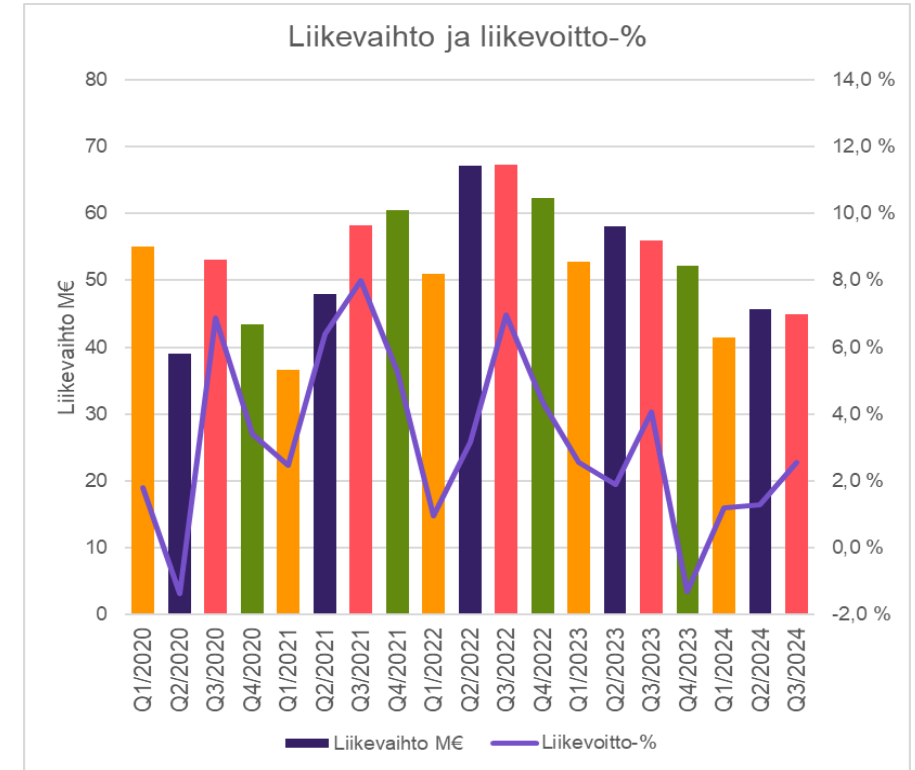
Taloudelliset tiedot



Avainluvut

Eezy Q3/2024

Tuhatta euroa	7-9/2024	7-9/2023	Muutos	1-9/2024	1-9/2023	Muutos	2023
Liikevaihto	44 945	55 959	-20 %	132 109	166 842	-21 %	218 974
Käyttökate	3 316	4 399	-25 %	7 992	10 952	-27 %	14 519
Käyttökate-%	7,4 %	7,9 %		6,0 %	6,6 %		6,6 %
Liikevoitto	1 143	2 282	-50 %	2 228	4 722	-53 %	4 031
Liikevoitto-%	2,5 %	4,1 %		1,7 %	2,8 %		1,8 %
Osakekohtainen tulos, euroa /osake	0,02	0,05		0,02	0,08		0,03
Ketjuliikevaihto, miljoonaa euroa	66,5	78,9	-16 %	193,9	233,9	-17 %	307,6



Tuloslaskelma

Eezy Q3/2024

Tuhatta euroa	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	2023
Liikevaihto	44 945	55 959	132 109	166 842	218 974
Liiketoiminnan muut tuotot	173	71	304	222	261
Osakkuusyhtiöt	-	-	-	-2	-2
Materiaalit ja palvelut	-1 701	-2 026	-6 452	-7 046	-9 724
Henkilöstökulut	-36 879	-45 594	-108 111	-136 790	-178 326
Liiketoiminnan muut kulut	-3 222	-4 011	-9 858	-12 274	-16 663
Poistot ja arvonalentumiset	-2 173	-2 117	-5 763	-6 229	-10 488
Liikevoitto	1 143	2 282	2 228	4 722	4 031
Rahoitustuotot	50	53	621	49	108
Rahoituskulut	-901	-661	-2 529	-1 931	-2 740
Rahoitustuotot ja -kulut	-851	-608	-1 909	-1 882	-2 632
Tulos ennen veroja	292	1 673	320	2 840	1 399
Tuloverot	36	-330	107	-619	-370
Tulos määräysvallattomille omistajille	-62	34	-39	146	384
Tulos emoyhtiön omistajille	389	1 310	466	2 075	645

- Tulokseen vaikuttaa erityisesti henkilöstöpalveluiden teollisuuden ja rakentamisen osuuden pienentyminen mikä heikentänyt kannattavuutta.
- Kannattavuutta toisaalta parantanut alhaisemmat toimihenkilökulut sekä liiketoiminnan muut kulut.
- Q3 tulokseen sisältyy toimitiloihin kohdistuvia arvonalentumisia 0,4 milj. euroa, työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,4 milj. euroa ja toimintamallin uudistamiseen liittyviä muita kertakuluja 0,2 milj. euroa, yht. 1,0 milj. euroa.
- Henkilöstöä Q3 FTE:
 - Toimihenkilöt 442 (515)
 - Vuokratyöntekijät 2 697 (3 289)
- Yritysosastoihin liittyviä poistoja Q3 0,8 milj. euroa (Q3 2023: 0,9 milj. euroa)



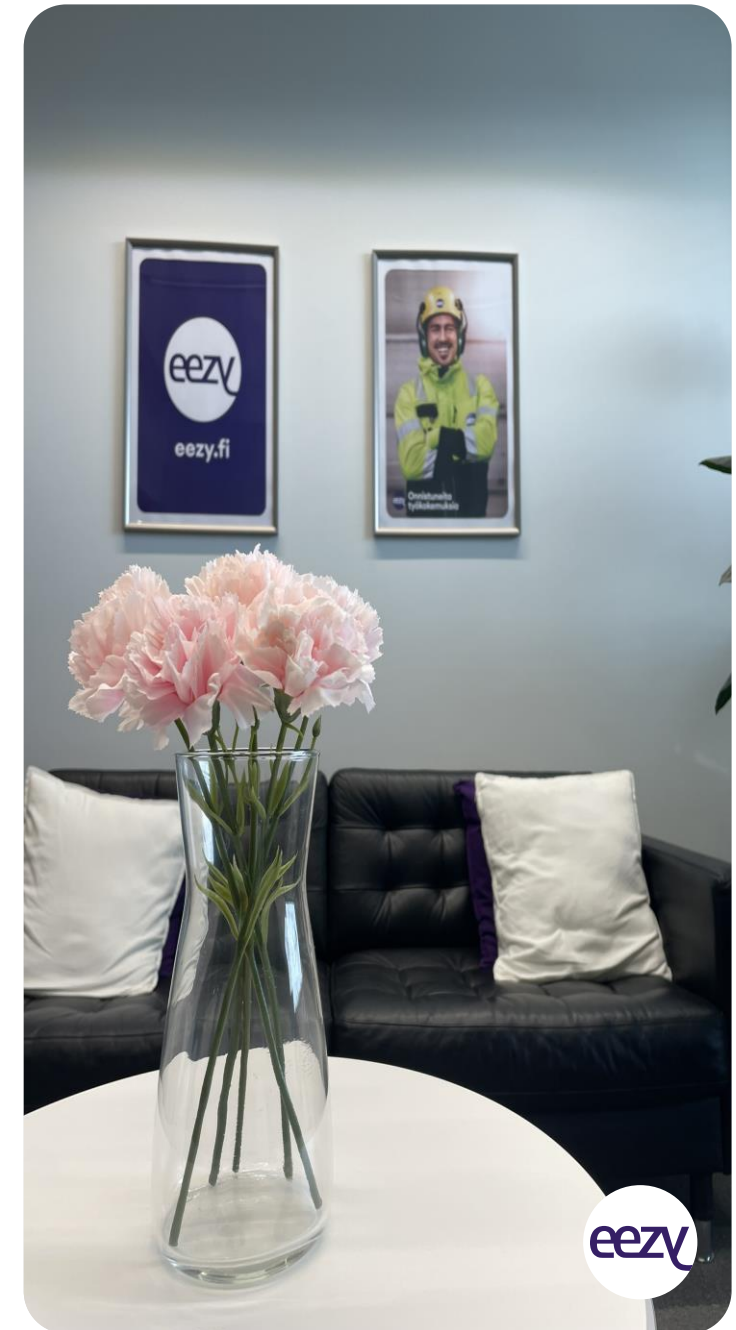
Tuhatta euroa	9/2024	9/2023	2023
VARAT			
Liikearvo	141 654	141 654	141 654
Aineettomat hyödykkeet	22 330	26 245	23 500
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	5 862	3 844	7 969
Pitkäaikaiset sijoitukset ja saamiset	3 453	4 049	2 504
Pitkäaikaiset varat yhteensä	173 300	175 793	175 628
Lyhytaikaiset saamiset	27 413	33 117	29 786
Rahavarat	135	291	1 270
Lyhytaikaiset varat yhteensä	27 548	33 408	31 057
VARAT YHTEENSÄ	200 848	209 201	206 684
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	106 335	107 573	106 137
Määräysvallattomat omistajat	2 821	3 536	3 774
Oma pääoma yhteensä	109 156	111 109	109 911
Pitkäaikaiset velat yhteensä	52 714	52 736	57 609
Lyhytaikaiset velat yhteensä	38 978	45 356	39 164
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	200 848	209 201	206 684

- Liikearvoa ja aineettomia hyödykkeitä yhteensä 164,0 milj. euroa
 - Liikearvotestauksessa ei havaittu viitteitä arvonalennukselle.
- Tammi-syyskuun aikana Eezy kasvatti omistusosuutensa Doctors by Eezy Oy:ssä 100 %:iin, Eezy Import Oy:ssä 85 %:iin ja Eezy Flow Oy:ssä 73,06 %:iin.
- Oma pääoma 109,2 milj. euroa
 - Omavaraisuusaste 54,3 %
- Nettovelka 57,9 milj. euroa
 - ilman IFRS 16: 51,7 milj. euroa

Taseen tunnusluvut

Tuhatta euroa	9/2024	6/2024	12/2023	09/2023
Nettovelka	57 866	60 006	58 001	54 908
Nettovelka ilman IFRS 16	51 740	53 135	50 383	51 473
Nettovelka / käyttökate	5,0 x	4,7 x	4,0 x	3,5 x
Gearing, prosenttia	53,0 %	54,9 %	52,8 %	49,4 %
Omavaraisuusaste, prosenttia	54,3 %	53,1 %	53,2 %	53,1 %
Oma pääoma / osake, euroa	4,36	4,37	4,39	4,44

- Nettovelan kokonaismäärä on pienentynyt kesäkuuhun 2024 verrattuna.
- 1-9/2024 tulosta rasittaa kertaluonteiset kulut 1,4 miljoonaa euroa.



Rahavirtalaskelma

Eezy Q3/2024

Tuhatta euroa	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	2023
Liiketoiminnan rahavirta					
Asiakkaalta saadut maksut	48 347	57 969	135 413	167 596	222 674
Maksut tavaroiden/palveluiden toimittajille sekä henkilöstölle	-44 450	-55 426	-129 426	-161 752	-211 274
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3 897	2 543	5 987	5 844	11 399
Maksetut ja saadut rahoituserät	-515	86	-1 902	-558	-2 447
Maksetut tuloverot	-29	-346	-877	-2 530	-2 467
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	3 353	2 283	3 208	2 756	6 486
Investointien rahavirta yhteensä	-784	-607	-2 570	-2 027	-2 849
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-2 570	-1 524	-1 773	-6 206	-8 135
Rahavarojen muutos	-1	152	-1 135	-5 477	-4 498
Rahavarat kauden alussa	136	139	1 270	5 768	5 768
Rahavarat kauden lopussa	135	291	135	291	1 270

- Operatiivinen vapaa kassavirta Q32024 oli 2,5 milj. euroa (Q32023 1,3 milj. euroa).
- Investoinnit Q32024 kohdistuivat pääosin IT –kehitykseen.
- Rahoituksen rahavirrassa lisäyksenä rahoituslimiitin käyttö 2,6 milj. euroa.

Näkymät vuodelle 2024

- Vuosi on jatkunut matalasuhdanteessa ja asiakkaidemme näkemykset omasta työvoimatarpeestaan ja investointikyvystään ovat edelleen epävarmoja.
- Aikaisemmissa suhdannekäänteissä toimialamme on reagoinut suhdanteeseen nopeasti.

Emme anna ohjeistusta vuodelle 2024.

The logo for 'eezv' is displayed in a stylized, lowercase font. The letters are a mix of blue and brown colors. The logo is centered within a large, light gray circle. The background of the slide is a blurred image of what appears to be a modern office interior with glass partitions and warm lighting.

#Hyväätyötä2028

Strategian eteneminen

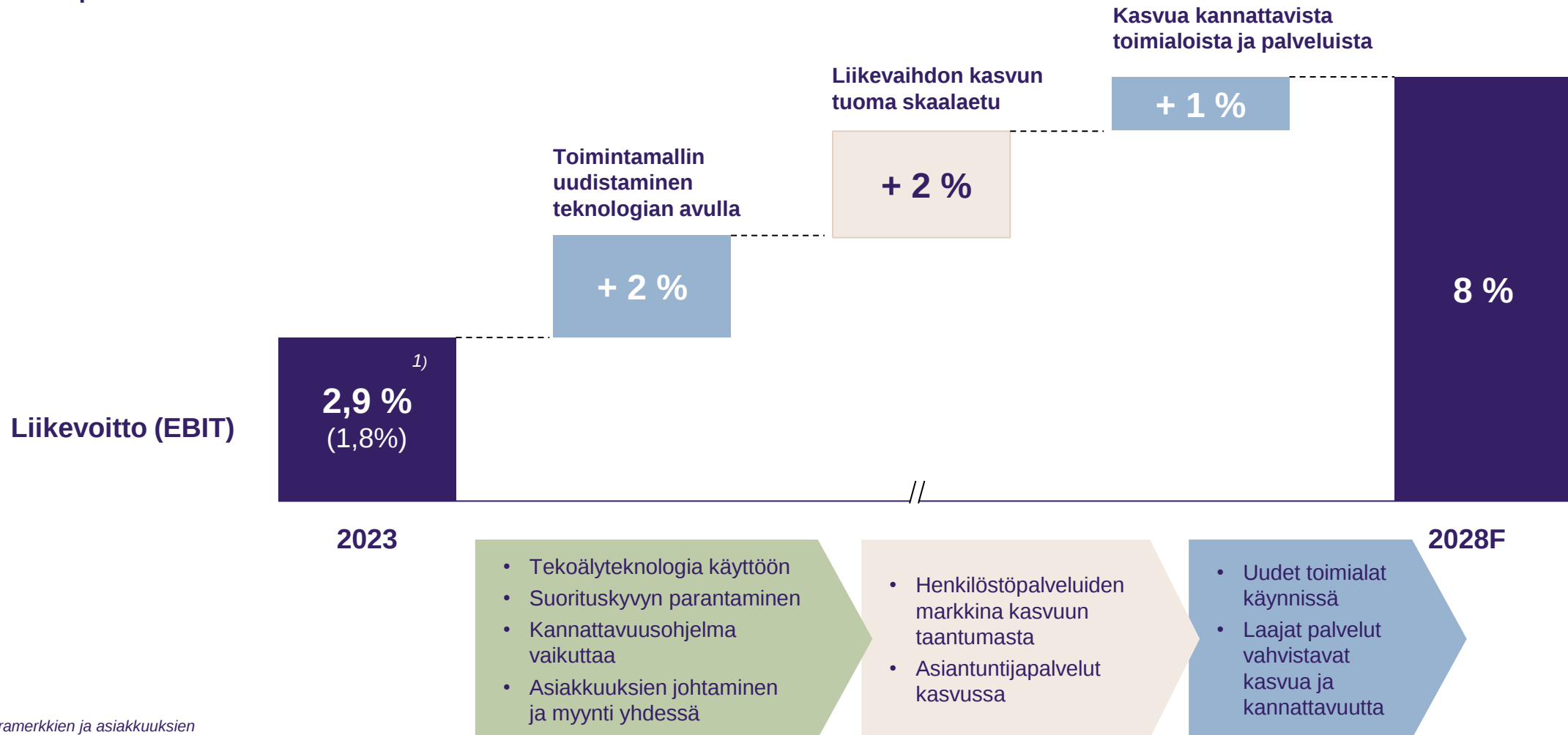
Keskitymme rakentamaan
hyvää työelämää, yhdessä.



Suorituskyvyn parantaminen ja kasvu - strategiakauden keskeiset painopisteet

Eezy Q3/2024

Miten pääsemme 8% liikevoittotasoon



1) Tavaramerkkien ja asiakkuuksien arvonlennuksella oikaistu, raportoitu liikevoitto 1,8%



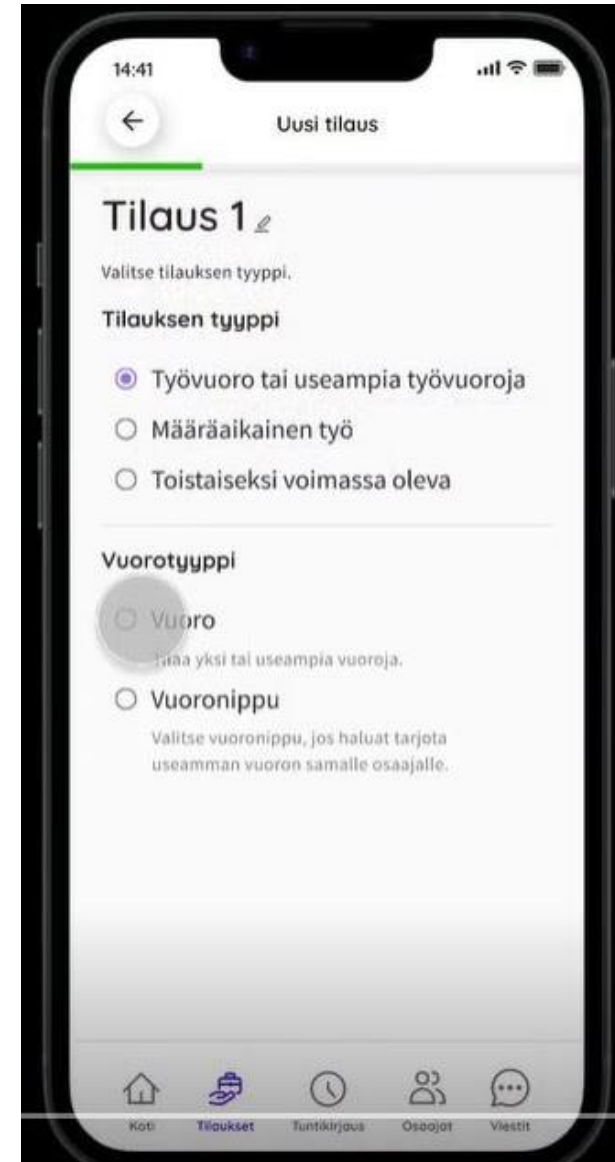
Toiminnanohjausjärjestelmähanke etenee suurin harppauksin

Eezy Q3/2024

- Henkilöstöpalveluiden digialustan kehityshanke etenee vauhdilla.
- Kolmannella neljänneksellä olemme ottaneet suuria harppauksia järjestelmäkehityksessä, mikä mahdollistaa järjestelmän käyttöönoton laajoilla toiminnallisuuksilla ja suurilla volyymeilla.
- Marraskuun alussa veimme Etelä-Suomen horeca-sektorin suuret osaaaja- ja asiakasmassat järjestelmän piiriin. Otamme parhaillaan käyttöön myös merkittävää määrää uusia toiminnallisuuksia.

”Sovelluksen yksi etu on se, että näen siltä meille aikaisemmin tehdyt vuorot ja niitä koskevat tiedot. Se helpottaa sopivan henkilön löytämistä. Etenkin ilta-aikaan on hienoa, että vuoron voi avata itse.”

Petra Saarela, apulaisravintolapäällikkö ISS



#Hyväätyötä2028

MISSIO
HYVÄN
TYÖELÄMÄN
TEKIJÄ



VISIO
TEHDÄÄN
TYÖSTÄ
ILOINEN
ASIA!

Eezy pitkän aikavälin
tavoitteet 2028



Henkilöstöpalvelut:
markkinaa nopeampi kasvu



Asiantuntijapalvelut:
liikevaihdon
kaksinkertaistaminen



Liikevoitto-%: 8

Kilpailuetumme



Parhaat
osaajat



Asiakas-
ymmärrys



Ketterä
palvelu

Työvoima-
pula

Teknologia
& AI

Työelämän
murros

Kannattavan kasvun lähteet

Valtakunnallisen
voiman
hyödyntäminen

Panostus
sote- ja office-
toimialoihin

Ulkomaisen
työvoiman
skaalaus

Tehokkuutta ja
ristiinmyyntiä
tuotteistetuista
palveluista

Tuottavuutta
teknologian
ja AI:n
hyödyntämisellä

Mahdolliset
yrityskaupat

Onnistumisen avaimet

PROMEININKI



KYLLÄ ONNISTUU



TEKOÄLY TÖIHIN



HYVIN AIKEIN

AINA PROMEININGILLÄ

PELAA KAVERI PAREMMAKSI

100 % VASTUU

Q&A



Eläköön elämä ja työ

Kiitos!



Eläköön elämä ja työ