



Eezy Oyj

Tammi-maaliskuu 2025



Q1/2025

Heikko kysyntä laski liikevoittoa, tulosparannusohjelma etenee

Yhteenveto

Tammi–maaliskuu 2025

- Liikevaihto oli 33,7 milj. euroa (41,5 milj. euroa tammi–maaliskuussa 2024). Liikevaihto laski 19 %.
- Ketjuliikevaihto oli 53,0 milj. euroa (60,0 milj. euroa tammi–maaliskuussa 2024). Ketjuliikevaihto laski 12 %.
- Käyttökate oli 1,3 milj. euroa (2,3).
- Liikevoitto oli -0,4 milj. euroa (0,5) ja oli -1,1 % liikevaihdesta (1,2 %).
- Tulokseen sisältyy työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,1 milj. euroa (0,3 milj. euroa).
- Osakekohtainen tulos oli -0,04 euroa (0,01) osakkeelta
- Henkilöstöpalveluiden tekoälyavusteinen teknologia on saatu laajamittaiseen käyttöön.
- Franchise-yrittäjäverkosto vahvistui Jyväskylän, Vaasan ja Kuopion toimipisteillä.

Näkymät vuodelle 2025

Eezy ei anna ohjeistusta vuodelle 2025.

Avainluvut (IFRS)

Miljoonaa euroa, jollei toisin ilmoitettu	1–3/2025	1–3/2024	1–12/2024
Liikevaihto	33,7	41,5	174,1
Käyttökate	1,3	2,3	10,3
Käyttökateprosentti, %	3,9%	5,5%	5,9%
Liikevoitto	-0,4	0,5	2,3
Liikevoittoprosentti, %	-1,1%	1,2%	1,3%
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,04	0,01	-0,01
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,04	0,01	-0,01
Nettovelka / käyttökate	5,9 x	4,5 x	5,1 x
Ketjuliikevaihto	53,0	60,0	257,4

Siina Saksi, toimitusjohtaja:

” Ensimmäinen kvartaali oli alallamme edelleen vaimean kysynnän aikaa, ja talouden epävarmuudet heijastuvat asiakkaidemme tarpeisiin Henkilöstöpalveluissa. TE-uudistuksen tuomat muutokset kuntasektorilla heijastuvat Työllisyyspalveluiden heikompaan kysyntään. Otimme Eezyn Henkilöstöpalveluiden tekoälyavusteisen teknologia-alustan onnistuneesti käyttöön. Uuden toimintamallin hyödyt alkavat näkymään vuoden 2025 toisella puoliskolla. Jatkoimme kannattavuusohjelmamme toteuttamista, vahvistimme franchise-yrittäjäverkostoaamme sekä tuimme yhdessä myyntiä luomalla yhteisen kaupallisen organisaation.

Liikevaihtomme oli vuoden ensimmäisellä neljänneksellä 33,7 miljoonaa euroa (41,5). Pääsyyinä liikevaihdon laskuun oli Henkilöstöpalveluiden sekä Työllisyyspalveluiden heikko kysyntä. Maaliskuu oli Henkilöstöpalveluissa selkeästi vahvempi kuin tammi-helmikuu.

Henkilöstöpalveluiden liikevaihto laski tammi-maaliskuussa konserniyksiköissä 17% ja franchise-yrittäjien liikevaihdon huomioiden koko ketjussa 10% verrattuna viime vuoden ensimmäiseen kvartaaliin. Olemme vahvistaneet yrittäjäverkostoaamme ja sopineet ensimmäisen kvartaalin aikana Jyväskylän, Vaasan ja Kuopion toimipisteiden siirrosta yrittäjien hoidettavaksi. Uskomme vahvasti yrittäjävetoiseen toimintamalliin, jonka myötä tavoittelemme kasvua niin paikallisista kuin valtakunnallisista asiakkuuksista sekä vakaampaa kannattavuutta. Liikevaihdollisesti vuosivaikutus yrittäjäsiirroista on vuoden 2024 luvuilla noin 20 miljoonaa euroa. Toimialoista teollisuus ja rakentaminen olivat edelleen alavireisiä, horeca taas oli lähes viime vuoden vastaavan ajankohdan tahdissa. Pääkaupunkiseudulla onnistuimme markkinaa nähden hyvin.

Asiantuntijapalveluiden liikevaihto oli ensimmäisellä neljänneksellä 6,1 miljoonaa euroa (8,0). TE-uudistuksen tuomat muutokset kuntasektorilla heijastuvat Työllisyyspalveluiden heikompaan kysyntään ja hitaaseen päätöksentekoon. Myös suoramarkkinoiden ja henkilöarviointien kysyntä on vaimeaa haastavassa suhdannetilanteessa. Henkilöstötutkimusten sekä muutosturvan myynti onnistuivat ensimmäisellä kvartaalilla.

Liikevoittonamme ensimmäisellä kvartaalilla painui tappiolle ollen -0,4 milj. euroa (0,5). Heikon liikevoiton taustalla on ennen kaikkea liikevaihdon lasku sekä Henkilöstöpalveluissa että Työllisyyspalveluissa. Olemme tyytyväisiä myyntikatekehitykseen sekä liiketoiminnan kassavirran paranemiseen verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan.

Rahoitusneuvottelut saatu päätökseen

Kerroimme osana tilinpäätöstiedotettamme neuvottelevamme rahoittajien kanssa yhtiön rahoitusaseman vakauttamisesta kasvun tueksi. Neuvottelut saatiin päätöksen huhtikuussa. Sovimme



Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman ja Nordea Bank Oyj:n kanssa nykyisen rahoituskokonaisuuden uudistamisesta.

Keskitymme tuloksen parantamiseen

Käynnistimme huhtikuussa 2025 tulosparannusohjelmamme kolmannen vaiheen. Tässä tulosparannusohjelman vaiheessa kiihdytämme strategian toteutusta ja Henkilöstöpalveluissa käytöön otetun teknologian hyötyjen toteutumista. Tarkastelemme myös eri liiketoimintojen tuloksentekeyttä erityisesti heikosti kannattavien liiketoimintojen ja yksiköiden osalta. Tämän vaiheen tavoitteena on noin 4 miljoonan euron vuositasen tulosparannus. Toimenpidekokonaisuudet on tunnistettu, ja ne alkavat vaikuttamaan vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla.

Kesäkuussa 2024 aloitetun kokonaisuuden tavoitteena on 2,8 miljoonan euron säästöt. Täysimääräiset hyödyt mm. ulkoistamisesta saadaan toisella vuosipuoliskolla 2025. Käytöstä poistuneiden tilojen vuokravastuiden osalta ajoitukseen liittyy epävarmuutta vuonna 2025.

Merkittävä osa strategiaamme ja tulosparannusohjelmaamme on uuden, uniikin teknologiamme tuomat hyödyt sekä työn tehokkuudessa että asiakkaidemme palvelemisessa 24/7. Uusi järjestelmä on nyt lähes täysimittaisessa käytössä. Käyttöönottovaihe päättyy, kun kaupan toimiala otetaan järjestelmän piiriin kesäkuussa. Käyttöönotto on sujunut hyvin, ja erityisesti vuorotilauksia tekevät asiakkaamme ovat olleet tyytyväisiä uuteen toimintamalliin. Tilauksista jopa 42% on jo asiakkaidemme itsensä tekemiä, ja 27% kaikista täytetyistä tilauksista tekoälyn täyttämiä.

Tämä on viimeinen toimitusjohtajan katsaukseni Eezyllä. Haluan kiittää lämpimästi asiakkaitamme, omistajiamme, hallitustamme, kumppaneitamme, yrittäjiämme ja ennen kaikkea upeita, ammattitaitoisia ja intohimoisia ammattilaisia Eezyllä yhteisestä matkastamme. Toivotan samalla Johanin lämpimästi tervetulleeksi johtamaan seuraavaa vaihetta Eezyn matkalla.”

Markkinakatsaus

Eezyn liiketoiminta koostuu erilaisista työelämänpalveluista: henkilöstövuokrauksesta, työllisyys-, tutkimus- ja rekrytointipalveluista, johtamisen ja henkilöstökokemuksen kehittämisestä, yrityskulttuurimuuttolusta, sekä kevytyrittäjyyspalvelusta. Työmarkkinoiden megatrendien ja joustavan työvoiman tarpeen kasvun takia uskomme markkinan kasvupotentiaaliin strategiakaudella.

Suomessa joustavien työntekomuotojen osuus kaikesta tehdystä työstä on vielä selvästi alhaisempi kuin eurooppalaisissa vertailumaissa. Yhtiön johto uskoo markkinan jatkavan rakenteellista kasvuaan joustavien työntekomuotojen yleistytessä.

Henkilöstöalan palvelumarkkinoiden koko Suomessa vuonna 2024 oli johdon arvion mukaan noin 3,2 miljardia euroa, josta henkilöstövuokrauspalveluiden osuus oli noin 2,9 miljardia euroa. Rekrytointipalveluiden markkinakoko oli noin 120 miljoonaa euroa. Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyyminä on arvioitu noin 300 miljoonaa euroa ja liikevaihdoksi noin 30 miljoonaa euroa. Työllisyyspalveluiden markkina on noin 130-150 miljoonaa euroa. Henkilöstöön liittyvien tutkimus- ja konsultointipalveluiden markkina on noin 120-140 miljoonaa euroa.

Henkilöstöala HELA ry:n mukaan henkilöstövuokrauksen suurimpien yritysten liikevaihto laski tammi–maaliskuussa 8 % edellisvuoteen verrattuna. HELA:n mukaan henkilöstöpalveluiden suhdannenäkymät ovat yhä melko synkät ja suhdannetilanne jatkoi heikkenemistään. Rekrytointimarkkina oli vaikean suhdanteen takia voimakkaassa laskussa, Henkilöstöala HELA ry:n mukaan liikevaihto laski tammi–maaliskuussa 13 % edellisvuoteen verrattuna. Tilastokeskus tilastoi TOL78200 – luokassa työvoiman vuokrausta tekevien yhtiöiden liikevaihdon kehitystä. Tilastokeskuksen mukaan vuonna 2024 työvoiman vuokrauksen liikevaihto laski 9 %.

Liiketoiminnan kehitys

Taloussuhdanne jatkui ensimmäisellä neljänneksellä edelleen heikkona pienentäen monien asiakkaiden työvoimatarvetta.

Henkilöstöpalveluissa liikevaihto laski 17 %. Lasku johtui erityisesti heikosta kysynnästä teollisuuden ja

rakentamisen toimialoilla, jotka vastaavat Eezyn liikevaihdosta noin kolmanneksen. Lisäksi kaupan sektorilla volyymit laskivat vertailukauteen verrattuna, kun taas Horeca volyymien lasku oli vähäisempää. Heikko liikevaihdon kehitys vaihteli alueittain ja asiakkaittain. Pääkaupunkiseudulla kysyntä oli viime vuoden tasolla, mitä pidämme hyvänä tuloksena markkinaa nähden.

Eezy franchising-ketju sai vahvistusta, kun siirsimme yrittäjillemme Jyväskylän, Vaasan ja Kuopion toimipisteet. Henkilöstöpalveluiden koko ketjussa liikevaihto laski 10 % huomioiden konserni- ja yrittäjätoimipisteidemme liikevaihdon.

Asiantuntijapalveluissa liikevaihto laski 24 %. Työllisyyspalvelujen alhaisempaan kysyntään vaikutti TE-uudistuksen tuomat muutokset kuntasektorilla, mutta myös suorahakupalveluissa kysyntä oli vaimeaa haastavassa suhdannetilanteessa.

Liikevaihto

Eezyn liikevaihto oli 33,7 milj. euroa (41,5) ja se laski 19 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Liikevaihdon laskuun vaikuttivat erityisesti Henkilöstöpalveluiden ja Työllisyyspalveluiden heikko kysyntä.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 53,0 milj. euroa (60,0) ja se laski 12 %. Franchise-tuotot olivat 1,2 milj. euroa (1,1). Kevytyrittäjien laskutusvolyyminä oli 7,4 milj. euroa (8,0).

Tulos

Käyttökate oli 1,3 milj. euroa (2,3). Tulokseen vaikutti erityisesti liikevaihdon lasku. Kannattavuutta toisaalta paransi vertailukautta pienemmät toimihenkilökulut. Tulokseen sisältyi työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,1 milj. euroa (0,3 milj. euroa).

Liikevoitto oli -0,4 milj. euroa (0,5). Kauden poistot ja arvonalentumiset olivat 1,7 milj. euroa (1,8), joista yrityskauppoihin kohdistuvia poistoja oli 0,8 milj. euroa (0,8).

Tulos ennen veroja oli -1,2 milj. euroa (0,2) ja tulos -0,9 milj. euroa (0,3). Osakekohtainen tulos oli -0,04 euroa (0,01).

Liikevaihto palvelualueittain

Miljoonaa euroa	1–3/2025	1–3/2024	Muutos %	1–12/2024
Henkilöstöpalvelut	27,8	33,6	-17 %	145,5
Asiantuntijapalvelut	6,1	8,0	-24 %	29,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-0,1	-0,2	-	-0,5
Yhteensä	33,7	41,5	-19 %	174,1

Taloudellinen asema ja rahavirta

Eezyn konsernitaseen loppusumma 31.3.2025 oli 191,9 milj. euroa (203,0), mistä omaa pääomaa oli 107,4 milj. euroa (109,9).

Konsernilla oli 31.3.2025 lainaa rahoituslaitoksilta yhteensä 49,8 milj. euroa (52,9), josta 43,8 milj. euroa (47,3) oli pitkäaikaista. Eezy-konsernin ja rahoittajapankin välisessä rahoitus sopimuksessa on kovenanttiehoja, jotka eivät kaikilta osin täyttyneet 31.3.2025 voimassa olleen lainasopimuksen osalta. Yhtiön rahoittajat ovat antaneet kirjallisen luvan kovenanttiehoista poikkeamiseen. Rahoittajien kanssa on neuvoteltu uudistettu lainasopimus huhtikuussa 2025, jossa on sovittu uusista lainoihin sovellettavista kovenanttitasoista. Uudistetun lainasopimuksen mukainen ensimmäinen kovenanttitarkastelu suoritetaan 30.6.2025 tilanteessa.

Konsernin rahavarat 31.3.2025 olivat 0,1 milj. euroa (0,1). Konsernilla oli yhteensä 10,0 milj. euron luotolliset tililiimitit, joista 31.3.2025 oli käytössä 2,4 milj. euroa.

Omavaraisuusaste oli 56,0 % (54,2 %). Konsernin nettovelka sisältäen IFRS 16:n mukaiset vuokrasopimusvelat 31.3.2025 olivat 54,9 milj. euroa (60,2) ja nettovelka ilman IFRS16 vuokrasopimusvelkoja 49,8 milj. euroa (52,8). Nettovelan suhde käyttökatteeseen oli 5,9 x (4,5 x).

Operatiivinen vapaa kassavirta oli -2,0 milj. euroa (-2,2).

Investoinnit ja yrityskaupat

Eezyn investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 1,4 milj. euroa (0,7). Investoinnit liittyivät pääosin IT-investointeihin.

Henkilöstö

Eezyn henkilömäärä koostuu konsernin toimihenkilöistä ja konsernin välittämistä vuokratyöntekijöistä. Eezy-konsernin toimihenkilöitä oli keskimäärin 376 (477) ja vuokratyöntekijöitä keskimäärin 1 996 (2 244) henkilötyövuosina laskettuna.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Eezyn työllistämä kokonaishenkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä. Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötyövuosiksi. Kevytyrittäjäpalveluiden käyttäjiä ei ole sisällytetty konsernin henkilöstömäärään.

Muutokset yhtiön johdossa

Eezy on uudistanut johtoryhmän vastuita 1.1.2025 alkaen vauhdittamaan strategian toteutumista.

Markus Jussila on nimitetty kaupalliseksi johtajaksi vastaamaan konsernin tasolla myynnistä ja asiakkuuksista.

Päivi Salo on nimitetty johtajaksi vastaamaan henkilöstöpalveluiden palvelutuotannosta sekä konsernitaseisesta digitaalisesta kehityksestä.

Mia Lindström jatkaa strategisten kasvuliiketoimintojen liiketoimintajohtajana vastaten myös Eezy Personnelista, Eezy Valmennuskeskuksesta sekä Eezy Kevytyrittäjät - palvelusta.

31.3.2025 johtoryhmään kuuluivat:

- Siina Saksi, toimitusjohtaja
- Joni Aaltonen, talousjohtaja
- Markus Jussila, kaupallinen johtaja
- Mia Lindström, liiketoimintajohtaja, kasvuliiketoiminnot
- Minna Gentz, henkilöstöjohtaja
- Päivi Salo, Johtaja, palvelutuotanto (henkilöstöpalvelut) ja digitaalinen kehitys
- Marleena Bask, viestintä- ja markkinointijohtaja

Yhtiön toimitusjohtaja Siina Saksi irtisanoutui tehtävästään 2.4.2025. Uudeksi toimitusjohtajaksi nimitetty Johan Westermarck aloittaa tehtävässään 15.5.2025.

Yhtiön talousjohtaja Joni Aaltonen irtisanoutui tehtävästään 2.5.2025 ja lopettavan yhtiön johtoryhmässä 9.5.2025. Yhtiön vt. talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi on nimetty Sari Lehto.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Eezy Oyj:llä oli 25 046 815 (25 046 815) rekisteröityä osaketta 31.3.2025. Yhtiö ei omista omia osakkeitaan. Yhtiöllä oli 3 277 (3 450) osakkeenomistajaa sisältäen hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat.

Tammi-maaliskuussa 2025 osakevaihto oli 1 040 504 kpl (7 634 962) ja osakkeiden kokonaisvaihto oli 1,0 milj. euroa (10,8). Ajanjaksolla osakkeen korkein noteeraus oli 1,30 euroa (1,76) ja alin 0,77 euroa (1,05). Kaupankäynnillä painotettu osakkeen keskihinta oli 0,99 euroa (1,42). Osakkeen päätöskurssi maaliskuun lopussa oli 0,85 euroa (1,20) ja yhtiön markkina-arvo 21,3 milj. euroa (30,1).

Hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.3.2025 yhteensä 2 488 803 (2 083 570) Eezyn osaketta, mikä vastaa noin 9,9 % (8,3 %) osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden suorat omistukset sekä omistukset määräysvalta-yhtiöiden kautta. Lisäksi hallituksen jäseniä toimii merkittävien osakkeenomistajien johtotehtävissä.

10 suurinta osakkeenomistajaa 31.3.2025

Osakkeenomistaja	Osakkeet	%
1. Sentica Buyout V Ky	7 065 658	28,21
2. Meissa-Capital Oy	3 223 071	12,87
3. Op-Suomi Pienyhtiöt - sijoitusrahasto	1 719 668	6,87
4. SVP-Invest Oy	1 500 000	5,99
5. Evli Suomi Pienyhtiöt Sijoitusrahasto	1 335 592	5,33
6. WestStar Oy	552 464	2,21
7. Visio Allocator - sijoitusrahasto	500 000	2,00
8. Oy Jobinvest Ltd	365 877	1,46
9. Notacon Oy	331 353	1,32
10. Säästöpankki Pienyhtiöt Sijoitusrahasto	322 200	1,29
10 suurinta yhteensä	16 915 883	67,54
Hallintarekisteröidyt	868 761	3,47
Muut	7 262 171	28,99
Yhteensä	25 046 815	100,00

Hallinnointi

Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin katsauskauden päättymisen jälkeen 8.4.2025.

Tilinpäätös ja konsernitilinpäätös tilikaudelta 2024 vahvistettiin. Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille myönnettiin vastuuvapaus tilikaudelta 2024. Toimielinten palkitsemisraportti hyväksyttiin.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2024 vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa.

Hallitukseen valittiin seitsemän jäsentä. Jäseniksi valittiin uudelleen Tapio Pajuharju, Kati Hagros, Tomi Laaksola, Maria Pajamo, Paul-Petteri Savolainen, Mika Uotila ja Mikko Wirén.

Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkiota puheenjohtajalle 5 000 euroa kuukaudessa ja kaikille muille hallituksen jäsenille 2 500 euroa kuukaudessa kullekin. Lisäksi hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 300 euroa kustakin valiokunnan kokouksesta.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen yhtiön nykyinen tilintarkastaja, tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, joka on ilmoittanut päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Niklas Oikian. KPMG Oy Ab toimii myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana tilikaudella 2025.

Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa Tapio Pajuharju valittiin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Mika Uotila (pj), Kati Hagros ja Paul-Petteri Savolainen. Vastuullisuus- ja henkilöstövaliokunnan jäseniksi valittiin Maria Pajamo (pj), Tapio Pajuharju ja Mikko Wirén.

Voimassaolevat valtuutukset

Yhtiökokouksen 8.4.2025 antamista valtuutuksista on kerrottu tarkemmin tiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisista. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Strategia ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Eezy Oyj:n hallitus on helmikuussa 2024 hyväksynyt yhtiön päivitetyn strategian ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet vuosille 2024–2028. Uuden strategian myötä Eezy keskittyy asiakkaidensa henkilöstöön, johtamiseen ja yrityskulttuurimuotoiluun liittyviin palveluihin. Yhtiö hakee liikevaihdon ja kannattavuuden kasvua erityisesti teknologian ja tekoälyn hyödyntämisestä Henkilöstöpalvelut-liiketoiminta-alueella.

Eezyn pitkän aikavälin tavoitteet strategiakaudelle tähtäävät kannattavaan kasvuun. Henkilöstöpalveluiden osalta Eezy hakee henkilöstövuokrauksen markkinaa nopeampaa liikevaihdon kasvua. Asiantuntijapalvelut-liiketoiminta-alueen osalta tavoitteena on liikevaihdon kaksinkertaistaminen vuoden 2023 tasosta strategiakauden loppuun mennessä.

Eezyn tavoitteena on parantaa kannattavuuttaan merkittävästi ja saavuttaa 8 %:n liikevoittomarginaali strategiakauden loppuun mennessä. Kannattavuuden parantaminen perustuu liikevaihdon kasvun tuomaan skaalaetuuun, tuottavuuden nostamiseen teknologiaa ja tekoälyä hyödyntämällä sekä tehokkuuden parantamiseen palveluiden voimakkaammalla tuotteistamisella.

Eezy:n tavoitteena on edelleen jakaa osinkona 30–50 prosenttia tilikauden tuloksesta.

Tärkeimmiksi kasvun lähteiksi on tunnistettu viisi aluetta.

Valtakunnallisen voiman hyödyntäminen. Valtakunnallisen toimipiste- ja yrittäjäverkoston myötä yhtiö näkee merkittäviä kasvumahdollisuuksia rakentamisen ja teollisuuden sektoreilla, alueellisesti epätasaisesti kasvaneella kaupan ja horecan toimialoilla, sekä tällä hetkellä vain rajatusti pääkaupunkiseudun ulkopuolella toimivissa palvelukokonaisuuksissa kuten henkilöarvioinnissa ja suorahauissa.

Tuottavuutta teknologian ja AI:n hyödyntämisellä. Eezyn kasvua ja tuottavuuden parantamista tukevat merkittävät panostukset teknologian ja tekoälyn hyödyntämiseen. Henkilöstöpalveluiden toiminnanohjausjärjestelmän kehityshanke skaalaa toimintaa ja tuottavuutta sekä nostaa toimitusvarmuutta ja -nopeutta, mikä tuo yhtiölle selkeää kilpailuetua ja kasvun mahdollisuuksia erityisesti nopeatempoisilla toimialoilla kuten ravintola-ala ja kaupan sektori. Myös muiden palveluiden osalta teknologian ja tekoälyn hyödyntäminen luo merkittäviä kasvu- ja tuottavuusmahdollisuuksia.

Panostus sote- ja toimistotyötoimialoihin. Yhtiön tavoitteena on laajentaa Henkilöstöpalvelut-liiketoimintaa strategiakaudella vahvemmin sote- ja toimistotyösektoreille. Nämä toimialat ovat vähemmän syklisiä kuin monet muut henkilöstövuokrauksen sektorit, kuten esimerkiksi rakentaminen tai teollisuus.

Tehokkuutta palveluiden konseptoinnilla ja tuotteistamisella. Tuotteistamalla ja konseptoimalla palveluitaan tehokkaammin Eezy arvioi voivansa kasvattaa markkinaosuuttaan asiakkaidensa henkilöstö- ja kasvustrategioihin liittyvissä tarpeissa sekä parantaa tehokkuuttaan ja kannattavuuttaan.

Ulkomaisen työvoiman skaalaus. Työvoimapulan myötä yhteiskuntamme tarvitsee tekijöitä myös valtakunnan rajojen ulkopuolelta. Eezy aikoo vahvistaa ulkomaisen työvoiman rekrytointia strategiakauden aikana.

Eezy tavoittelee strategiakaudella kasvua ensisijaisesti orgaanisesti, mutta kasvua voidaan edistää myös liiketoimintaa tukevilla yrityskaupoilla.

Eezy on merkittävä ja vastuullinen yhteiskunnallinen toimija Suomessa. Kasvava yksityinen sektori, korkea työllisyys ja työvoimapulan ratkaiseminen ovat elinehtoja hyvinvointiyhteiskunnallemme. Eezy auttaa asiakkaitaan menestymään liiketoiminnassaan rekrytoimalla osaavia työntekijöitä joustavasti, tutkimalla ja kehittämällä henkilöstökokemusta ja johtamista sekä muotoilemalla strategiaa tukevia yrityskulttuureja. Tehtävämme on olla hyvän työelämän tekijä.

Riskit ja epävarmuustekijät

Eezyn riskienhallinnan periaatteet pohjautuvat Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin tavoitteiden saavuttaminen sekä toiminnan häiriötön jatkuvuus. Eezyn toimintaan vaikuttavat riskit arvioidaan vuosittain. Viimeisin

riskienarviointi on tehty kesäkuussa 2024. Tunnistetuissa riskeissä ei ollut suuria muutoksia.

Yleinen heikko taloudellinen kehitys Suomessa voi vaikuttaa haitallisesti Eezyn liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Talouden laskusuhdanteissa on mahdollista, että yhtiöt käyttävät vähemmän vuokratyövoimaa ja muita Eezyn tarjoamia henkilöstöpalveluja.

Muita Eezyn toiminnan kannalta tunnistettuja olennaisia riskejä ovat: yritysostot, henkilöstön osaaminen ja toimittajariippuvuus.

Yritysostoihin sisältyy merkittäviä riskejä. Mikäli ostokohteen kehitys kaupan jälkeen ei ole odotetun kaltainen, kohteen integrointi epäonnistuu tai muita yritysostolle asetettuja tavoitteita ei saavuteta, tällä voi olla merkittävää vaikutusta Eezyn tulokseen ja rahoitusasemaan.

Henkilöstön osaamiseen liittyy riskejä, mikäli Eezyn toimihenkilöstön tai vuokrahenkilöstön nykyistä osaamista ei tunnisteta tarpeeksi syvällisesti, se on vääränlaista suhteessa Eezyn tarjoamiin palveluihin, tai henkilöstöä ei kouluteta vaikuttavasti. Eezyn laiminlyödessä henkilöstön koulutus- ja kasvumahdollisuuksia työhön sitoutuminen voi kärsiä, tai se voi johtaa asiakastytymättömyyteen, tapaturmiin tai muihin häiriöihin asiakkaiden toiminnoissa.

Toimittajariippuvuus voi aiheuttaa Eezyn toiminnalle riskin, mikäli kriittinen ulkopuolinen palveluntuottaja ei kykene esimerkiksi heikon taloudellisen tilanteen tai puutteellisten osajaresurssien vuoksi tai muusta syystä toimittamaan sovittuja palveluita Eezyille ja tämän seurauksena merkittävä osa Eezyn liiketoiminnasta vaarantuu.

Olennaisia lyhyen aikavälin riskejä ovat myös koventuva kilpailu henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinalla, muutokset lainsäädännössä tai työehtosopimuksissa ja liiketoiminnan kausiluonteisuus.

Lisätietoa riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta.

Vuoden 2025 näkymät

Eezy ei anna ohjeistusta vuodelle 2025.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiön toimitusjohtaja Siina Saksi irtisanoutui tehtävästään 2.4.2025. Uudeksi toimitusjohtajaksi nimitetty Johan Westermarck aloittaa tehtävässään 15.5.2025.

Eezy käynnistää tulosparannusohjelmansa kolmannen vaiheen. Tässä tulosparannusohjelman vaiheessa kiihdytetään strategian toteutusta ja uuden teknologian tuomien hyötyjen toteutumista. Vaiheessa tarkastellaan myös eri liiketoimintojen tuloksentelekkyä erityisesti heikosti kannattavien liiketoimintojen ja yksiköiden osalta,

sekä koko Eezyn organisaatiota ja johtamismalleja. Nyt aloitettavan vaiheen tavoitteena on noin neljän miljoonan euron vuositasen tulosparannus. Toimenpiteet alkavat vaikuttamaan vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla.

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 8.4.2025.

Eezy tiedotti 30.4.2025 saaneensa rahoitusneuvottelut päätökseen. Eezy on sopinut Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman ja Nordea Bank Oyj:n kanssa nykyisen rahoituskokonaisuuden uudistamisesta sekä uusista lainoihin sovellettavista kovenanttitasoista. Osana sovittua järjestelyä, Varman yhtiölle aiemmin myöntämistä senior-ehtoisista lainoista konvertoidaan 10 miljoonaa euroa uudeksi juniorilainaksi. Juniorilainan maturiteetti on viisi vuotta. Varmalla on oikeus vaihtaa enintään 3 miljoonaa euroa juniorilainan jäljellä olevasta pääomasta yhtiön uusiksi osakkeiksi juniorilainaan liittyvien erityisten oikeuksien ehtojen mukaisesti. Vaihto-oikeuden perusteella Varma ei kuitenkaan voi merkitä enempää kuin 1 000 000 osaketta, vastaten noin neljää (4) prosenttia yhtiön nykyisestä osakemäärästä.

Eezy tiedotti 2.5.2025 talousjohtaja Joni Aaltosen irtisanoutuneen tehtävästään ja lopettavan yhtiön johtoryhmässä 9.5.2025. Vt. talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi on nimitetty Sari Lehto, joka toimii konsernin taloushallintopalveluista vastaavana johtajana. Eezy on käynnistänyt uuden talousjohtajan hakuprosessin.

Yhtiö on kauden päättymisen jälkeen 2.5.2025 vastaanottanut liputusilmoituksen, jonka mukaan OP-rahastoyhtiö Oy:n omistus on laskenut alle 5 %:n.

Eezy Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Siina Saksi, toimitusjohtaja
puh. +358 50 550 3912

Joni Aaltonen, talousjohtaja
puh. +358 40 524 7270

Marleena Bask, viestintä- ja markkinointijohtaja
puh. +358 50 352 3643

Tulosjulkistustilaisuus:

Suomenkielinen tiedotustilaisuus torstaina 8.5.2025 klo 10.00 järjestetään webcast-lähetyksenä osoitteessa <https://eezy.events.inderes.com/q1-2025>

Tilaisuutta isännöivät toimitusjohtaja Siina Saksi ja talousjohtaja Joni Aaltonen. Tilaisuuden aikana voit esittää kysymyksiä verkon välityksellä. Esitysaineisto on saatavilla ennen tiedotustilaisuutta yhtiön kotisivuilla osoitteessa <https://eezy.fi/sijoittajille/taloudellinen-informaatio/raportit-ja-esitykset/> Tilaisuuden nauhoitus on saatavilla samassa osoitteessa myöhemmin päivän aikana.

Tulosjulkistukset

Puolivuosisikatsaus tammi–kesäkuu 2025	14.8.2025
Osavuosisikatsaus tammi–syyskuu 2025	6.11.2025

Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

(tilintarkastamaton)

Tuhatta euroa	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.3.2024	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	33 721	41 450	174 054
Liiketoiminnan muut tuotot	189	80	504
Materiaalit ja palvelut	-1 634	-2 262	-8 562
Henkilöstökulut	-27 678	-33 690	-141 510
Liiketoiminnan muut kulut	-3 275	-3 291	-14 204
Poistot ja arvonalentumiset	-1 691	-1 795	-7 942
Liikevoitto	-368	492	2 339
Rahoitustuotot	62	513	687
Rahoituskulut	-850	-790	-3 434
Rahoitustuotot ja -kulut	-788	-277	-2 747
Tulos ennen veroja	-1 156	215	-409
Tuloverot	230	42	210
Kauden tulos	-926	257	-199
Kauden laaja tulos	-926	257	-199
Kauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	-901	301	-306
Määräysvallattomille omistajille	-25	-44	108
Kauden tulos	-926	257	-199
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa)	-0,04	0,01	-0,01
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)	-0,04	0,01	-0,01

Konsernitase (IFRS)

Tuhatta euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	141 654	141 654	141 654
Aineettomat hyödykkeet	22 427	23 112	22 197
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4 600	7 668	5 016
Osakesijoitukset	240	240	240
Saamiset	1 297	1 818	1 460
Laskennalliset verosaamiset	820	997	396
Pitkäaikaiset varat yhteensä	171 040	175 489	170 963
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20 531	26 972	22 060
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	193	354	154
Rahavarat	134	137	1 619
Lyhytaikaiset varat yhteensä	20 858	27 462	23 833
VARAT YHTEENSÄ	191 898	202 951	194 795
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	107 876	107 876	107 876
Kertyneet voittovarot	-3 186	-1 516	-2 286
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	104 770	106 441	105 670
Määräysvallattomat omistajat	2 674	3 500	2 968
Oma pääoma yhteensä	107 444	109 940	108 638
Pitkäaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	43 778	47 330	44 988
Vuokrasopimusvelat	2 936	4 947	3 274
Muut velat	20	20	78
Laskennalliset verovelat	3 099	3 664	3 241
Pitkäaikaiset velat yhteensä	49 834	55 961	51 582
Lyhytaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	6 010	5 558	3 600
Vuokrasopimusvelat	2 184	2 478	2 399
Ostovelat ja muut velat	26 075	28 217	28 284
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	351	796	293
Lyhytaikaiset velat yhteensä	34 619	37 049	34 575
Velat yhteensä	84 454	93 010	86 157
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	191 898	202 951	194 795

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.3.2024	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Asiakkailta saadut maksut	36 075	44 740	182 371
Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-36 046	-45 548	-169 170
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	28	-808	13 201
Maksetut korot	-420	-206	-3 239
Saadut korot	41	22	111
Muut rahoituserät	-22	32	30
Maksetut tuloverot	-317	-641	-598
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	-689	-1 601	9 505
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 368	-721	-3 229
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	0	85	133
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla käteisvaroilla	-	-476	-476
Investointien rahavirta yhteensä	-1 368	-1 112	-3 571
Rahoituksen rahavirta			
Määräysvallattomien omistajien osuuksien lunastus	-	-	-557
Lyhytaikaisten lainojen nostot	2 438	2 481	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 243	-272	-2 106
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-623	-629	-2 483
Maksetut osingot	-	-	-438
Rahoituksen rahavirta yhteensä	572	1 579	-5 585
Rahavarojen muutos	-1 485	-1 134	348
Rahavarat kauden alussa	1 619	1 270	1 270
Rahavarat kauden lopussa	134	137	1 619

Laskelma oman pääoman muutoksista (IFRS)

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						
Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	107 876	-2 286	105 670	2 968	108 638
Kauden tulos	-	-	-901	-901	-25	-926
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-	-901	-901	-25	-926
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako	-	-	-	-	-269	-269
Osakeperusteiset maksut	-	-	1	1	-	1
Oma pääoma 31.3.2025	80	107 876	-3 186	104 770	2 674	107 444

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						
Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	80	107 876	-1 819	106 137	3 774	109 911
Kauden tulos	-	-	301	301	-44	257
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-	301	301	-44	257
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako	-	-	-	-	-231	-231
Osakeperusteiset maksut	-	-	2	2	-	2
Oma pääoma 31.3.2024	80	107 876	-1 516	106 441	3 500	109 940

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						
Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	80	107 876	-1 819	106 137	3 774	109 911
Kauden tulos	-	-	-306	-306	108	-199
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-	-306	-306	108	-199
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako	-	-	-	-	-447	-447
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-168	-168	-467	-635
Osakeperusteiset maksut	-	-	7	7	-	7
Oma pääoma 31.12.2024	80	107 876	-2 286	105 670	2 968	108 638

Osavuositarkastuksen liitetiedot

Eezy-konsernin palvelut muodostuvat henkilöstöpalveluista sekä asiantuntijapalveluista mukaan lukien kevytyrittäjäpalvelut. Henkilöstövuokrausta tarjotaan konserniyhtiöiden lisäksi franchise-verkoston kautta. Palveluita tuotetaan monipuolisesti eri toimialoille, kuten mm. hotelli- ja ravintola-alalle, kaupan alalle, teollisuuteen, rakentamiseen ja terveydenhoitoon.

Eezy Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2854570-7 ja se on Eezy-konsernin ("Eezy", "konserni") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Eezy Oyj"). Eezy Oyj:n kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity postiosoite on PL 901, 20101 Turku.

Laatimisperiaatteet

Eezy Oyj on laatinut tämän osavuositarkastuksensa IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Osavuositarkastuksen taloudellinen informaatio on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards – IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.3.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2024.

Osavuositarkastuksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, jolloin yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

Arvioiden käyttö

Tätä osavuositarkastusta laadittaessa johto on joutunut tekemään arvioita ja oletuksia sekä tekemään harkintaan perustuvia päätöksiä, jotka vaikuttavat osavuositarkastuksen laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä raportoitujen varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Liikearvon arvonalennustestauksessa liiketoiminnan kasvu ja käyttökatte perustuvat johdon näkemykseen tulevaisuuden kehityksestä. Taloudellisessa kehityksessä on huomioitu yleinen heikko taloudellinen kehitys Suomessa ja näiden vaikutus henkilöstöalan suhdannenäkymiin. Lisäksi huomioitu kova kilpailu henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinoilla. Liikearvoa arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonalentumisten viitteiden havaitsemiseksi.

Liikevaihto

Eezyn myyntituotot koostuvat tuotoista henkilöstövuokrauksesta sekä konsernin omien yksikköjen että franchise-ketjun kautta toimitettuna ja asiantuntijapalveluista sisältäen kevytyrittäjäpalvelut.

Henkilöstövuokrauksessa Eezy tarjoaa asiakkaalle yhdessä sovittujen vaatimusten mukaiset henkilöstöresurssit. Eezy hakee työntekijöitä avoimien toimeksiantojen lisäksi työntekijäpooliin, jotta yrityksille pystytään tarjoamaan nopeasti työntekijöitä heidän tarpeita vastaavasti. Työntekijä tekee työsopimuksen Eezy-ketjun yrityksen kanssa, joka huolehtii työnantajavelvoitteista. Työ tehdään asiakasyrityksen työnjohtajan alaisena. Henkilöstövuokrauksen liikevaihto muodostuu omien konserniyhtiöiden tuottamasta ja laskuttamasta palvelusta.

Franchise-palveluissa Eezy tekee paikallisten ketjuyritysten kanssa yhteistyösopimuksen, johon perustuen Eezy antaa paikalliselle yritykselle oikeuden myydä palveluja konsernin konseptin mukaisesti konsernin tavaramerkkejä hyödyntäen. Lisäksi Eezy tarjoaa paikallisille yrityksille liiketoiminnan tukipalveluja. Franchise-liiketoiminnan osalta konsernin liikevaihto muodostuu yhteistyösopimuksen mukaisista palkkiotuotoista.

Asiantuntijapalveluiden palvelualueella Eezy tarjoaa konsultointipalveluita organisaatioiden kehittämiseen, kulttuurimuotoiluun ja henkilöstötutkimuksiin. Eezy tarjoaa myös rekrytointiin, soveltuvuusarvioinnin, koulutuksen ja suorituksen palveluita. Lisäksi Eezy tarjoaa julkishallinnolle työvoiman koulutus-, valmennus-, ohjaus- ja kuntoutuspalveluja sekä kuluttaja-asiakkaille pääsykokeiden ja lukiolaisten valmennuskursseja.

Kevytyrittäjäpalvelut muodostuvat työntekijäasiakkaille tarjottavista laskutuksen ja hallinnon palveluista, ja kevytyrittäjäpalveluiden liikevaihto työntekijäasiakkailta perityistä palkkioista. Yksityshenkilöille tarjottavien kevytyrittäjäpalveluiden avulla henkilö voi toimia itsenäisesti ja yrittäjämäisesti perustamatta omaa yritystä.

Liikevaihto raportoidaan jaoteltuna kahteen palvelualueeseen: Henkilöstöpalvelut ja Asiantuntijapalvelut. Henkilöstöpalveluiden liikevaihto sisältää sekä konsernin oman henkilöstövuokrauksen että franchise-tuotot. Asiantuntijapalveluiden liikevaihto sisältää asiantuntijapalvelut sekä Kevytyrittäjät.

Liikevaihdon jaottelu palvelualoittain:

Tuhatta euroa	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.3.2024	1.1.–31.12.2024
Henkilöstöpalvelut	27 758	33 636	145 506
Asiantuntijapalvelut	6 097	8 001	29 011
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-134	-186	-464
Liikevaihto yhteensä	33 721	41 450	174 054

Hankitut liiketoiminnot ja yrityshankinnat

Tammi–maaliskuu 2025

Tammi–maaliskuussa 2025 ei ollut hankintoja.

Tammi–maaliskuu 2024

Eezy kasvatti helmikuussa 2024 omistusosuuttaan Eezy Valmennuskeskus Oy:ssä 10 %-lla, joka pienensi Valmennuskeskukseen liittyvää loppukauppahintavelkaa noin 0,9 milj. euroa sekä tuotti noin 0,5 milj. euron rahoitustuoton. Eezy Valmennuskeskus on yhdistelty Eezy-konserniin (IFRS) 100-prosenttisesti alkuperäisestä hankintahetkestä alkaen.

Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	141 654	3 640	16 955	28 618	1 284	1 610	52 106
Lisäykset	-	-	1 224	-	-	147	1 371
Vähennykset	-	-	-1	-	-	-	-1
Hankintameno 31.3.2025	141 654	3 640	18 178	28 618	1 284	1 757	53 476
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-	-3 143	-9 587	-15 775	-711	-693	-29 909
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	1	-	-	-	1
Poistot	-	-19	-271	-711	-55	-86	-1 141
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.3.2025	-	-3 161	-9 856	-16 486	-766	-779	-31 049
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	141 654	497	7 368	12 842	572	917	22 197
Kirjanpitoarvo 31.3.2025	141 654	479	8 321	12 132	517	978	22 427

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	141 654	3 639	14 251	28 618	1 613	1 147	49 269
Lisäykset	-	-	656	-	-	60	717
Hankintameno 31.3.2024	141 654	3 639	14 907	28 618	1 613	1 206	49 986

Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2024	-	-3 068	-8 669	-12 932	-729	-369	-25 767
Poistot	-	-19	-232	-711	-82	-61	-1 105
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 31.3.2024	-	-3 087	-8 901	-13 643	-811	-430	-26 872

Kirjanpitoarvo 1.1.2024	141 654	571	5 582	15 686	884	778	23 500
Kirjanpitoarvo 31.3.2024	141 654	552	6 006	14 975	802	776	23 112

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	141 654	3 639	14 251	28 618	1 613	1 147	49 269
Lisäykset	-	0	2 705	-	-	462	3 168
Vähennykset	-	-	-2	-	-329	-	-331
Hankintameno 31.12.2024	141 654	3 640	16 955	28 618	1 284	1 610	52 106

Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2024	-	-3 068	-8 669	-12 932	-729	-369	-25 767
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-	-	329	-	329
Poistot	-	-75	-917	-2 843	-311	-324	-4 471
Arvonlennukset	-	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 31.12.2024	-	-3 143	-9 587	-15 775	-711	-693	-29 909

Kirjanpitoarvo 1.1.2024	141 654	571	5 582	15 686	884	778	23 500
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	141 654	497	7 368	12 842	572	917	22 197

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat, ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	789	10 513	1 144	702	96	13 243
Lisäykset	-	-	1	-	-	1
Vähennykset	-	-38	-112	-	-	-151
Uudelleenarvostus	-	135	-	0	-	135
Hankintameno 31.3.2025	789	10 609	1 032	702	96	13 229
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-656	-6 054	-1 076	-407	-34	-8 228
Vähennysten kertyneet poistot	-	38	112	-	-	150
Poistot	-13	-489	-5	-39	-5	-551
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.3.2025	-669	-6 505	-968	-446	-40	-8 629
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	133	4 458	68	294	62	5 016
Kirjanpitoarvo 31.3.2025	120	4 104	64	256	57	4 600

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat, ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	887	10 134	1 224	738	95	13 078
Lisäykset	-	-	-	68	-	68
Vähennykset	-	-24	-49	-148	-	-221
Uudelleenarvostus	-	370	-	-1	-	370
Hankintameno 31.3.2024	887	10 480	1 175	657	95	13 295
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-585	-3 032	-1 066	-415	-14	-5 110
Vähennysten kertyneet poistot	-	24	-	148	-	172
Poistot	-23	-595	-9	-58	-5	-690
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.3.2024	-608	-3 603	-1 075	-326	-20	-5 628
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	302	7 102	159	323	81	7 969
Kirjanpitoarvo 31.3.2024	279	6 878	100	332	75	7 668

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat, ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	887	10 134	1 224	738	95	13 078
Lisäykset	25	310	10	239	-	583
Vähennykset	-123	-24	-90	-201	-	-438
Uudelleenarvostus	-	94	-	-74	1	20
Hankintameno 31.12.2024	789	10 513	1 144	702	96	13 243
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-585	-3 032	-1 066	-415	-14	-5 110
Vähennysten kertyneet poistot	104	24	24	201	-	353
Poistot	-76	-2 256	-34	-193	-21	-2 579
Arvonalennukset	-100	-792	-	-	-	-892
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	-656	-6 054	-1 076	-407	-34	-8 228
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	302	7 102	159	323	81	7 969
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	133	4 458	68	294	62	5 016

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Tuhatta euroa	31.3.2025 Käypä arvo	Taso	31.3.2024 Käypä arvo	Taso	31.12.2024 Käypä arvo	Taso
Osakesijoitukset, noteeraamattomat	240	3	240	3	240	3
Lisäkauppahintavelat	109	3	44	3	106	3

Päättäneen kauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

Jaksotettuun hankintamenoan jaksotettujen rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot vastaavat olennaisesti kirjanpitoarvoja.

Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Konsernissa on käytössä konsernitalijärjestelmä, jonka päätilin haltija on Eezy Oyj ja johon kuuluvat kaikki tytäryhtiöt. Nykyiset ja mahdollisesti syntyvät konsernitalisaamiset ovat yleisvakuutena konsernitalisopimukseen liitettyjen konsernitalien pankille olevista velkasaldoista.

Tuhatta euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	43 778	47 330	44 988
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	6 010	5 558	3 600
Yhteensä	49 788	52 888	48 588

Konsernin lainoihin liittyy rahoitussopimuksissa määriteltyjä kovenanttiehtoja, joita päivitettiin maaliskuussa 2024. Lainoihin liittyvät kovenanttiehdot ovat nettovelkaantumisaste, korollisten nettovelkojen ja oikaistun käyttökatteen suhde sekä uutena ehtona vähimmäiskassavarat. Kovenanttiehdot eivät kaikilta osin täytyneet 31.3.2025 voimassa olleen lainasopimuksen osalta. Yhtiön rahoittajat ovat antaneet kirjallisen luvan kovenanttiehdoista poikkeamiseen. Rahoittajien kanssa on neuvoteltu uudistettu lainasopimus huhtikuussa 2025, jossa on sovittu uusista lainoihin sovellettavista kovenanttitasoista. Uudistetun lainasopimuksen mukainen ensimmäinen kovenanttitarastelu suoritetaan 30.6.2025 tilanteessa.

Tuhatta euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Omasta puolesta annetut kiinnitykset			
Yrityskiinnitykset	100 000	100 000	100 000
Yhteensä	100 000	100 000	100 000

Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet ja avoimet saldot:

Tuhatta euroa	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.3.2024	1.1.–31.12.2024
Yhteisöt, joilla on yhteisössä huomattava vaikutusvalta			
Myynnit	36	2 963	3 094
Ostot	-	-49	-58
Myyntisaamiset ja muut saamiset	13	4 375	12
Ostovelat ja muut velat	-	4	-

Lähipiiriliiketahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet. Liiketoimet NoHo Partnersin kanssa on raportoitu lähipiiritapahtumina huhtikuun 2024 alkuun saakka.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiön toimitusjohtaja Siina Saksi irtisanoutui tehtävästään 2.4.2025. Uudeksi toimitusjohtajaksi nimitetty Johan Westermarck aloittaa tehtävässään 15.5.2025.

Eezy käynnistää tulosparannusohjelmansa kolmannen vaiheen. Tässä tulosparannusohjelman vaiheessa kiihdytetään strategian toteutusta ja uuden teknologian tuomien hyötyjen toteutumista. Vaiheessa tarkastellaan myös eri liiketoimintojen tuloksentekokykyä erityisesti heikosti kannattavien liiketoimintojen ja yksiköiden osalta, sekä koko Eezyn organisaatiota ja johtamismalleja. Nyt aloitettavan vaiheen tavoitteena on noin neljän miljoonan euron vuositasen tulosparannus. Toimenpiteet alkavat vaikuttamaan vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla.

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 8.4.2025.

Eezy tiedotti 30.4.2025 saaneensa rahoitusneuvottelut päätökseen. Eezy on sopinut Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman ja Nordea Bank Oyj:n kanssa nykyisen rahoituskokonaisuuden uudistamisesta sekä uusista lainoihin sovellettavista kovenanttiasoista. Osana sovittua järjestelyä, Varman yhtiölle aiemmin myöntämistä senior-ehtoisista lainoista konvertoidaan 10 miljoonaa euroa uudeksi juniorilainaksi. Juniorilainan maturiteetti on viisi vuotta. Varmalla on oikeus vaihtaa enintään 3 miljoonaa euroa juniorilainan jäljellä olevasta pääomasta yhtiön uusiksi osakkeiksi juniorilainaan liittyvien erityisten oikeuksien ehtojen mukaisesti. Vaihto-oikeuden perusteella Varma ei kuitenkaan voi merkitä enempää kuin 1 000 000 osaketta, vastaten noin neljää (4) prosenttia yhtiön nykyisestä osakemäärästä.

Eezy tiedotti 2.5.2025 talousjohtaja Joni Aaltosen irtisanoutuneen tehtävästään ja lopettavan yhtiön johtoryhmässä 9.5.2025. Vt. talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi on nimitetty Sari Lehto, joka toimii konsernin taloushallintopalveluista vastaavana johtajana. Eezy on käynnistänyt uuden talousjohtajan hakuprosessin.

Yhtiö on kauden päättymisen jälkeen 2.5.2025 vastaanottanut liputusilmoituksen, jonka mukaan OP-rahastoyhtiö Oy:n omistus on laskenut alle 5 %:n.

Tunnusluvut, laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat

Eezy esittää joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka liittyvät yhtiön kauden tulokseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja ja niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään, eivätkä ne korvaa tilintarkastetussa tilinpäätöksessä esitettyjä tunnuslukuja. Yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla ja siksi Eezyn esittämät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien, samalla tavalla nimettyjen tunnuslukujen kanssa.

Tunnusluvut

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.3.2024	Muutos %	1.1.–31.12.2024
Tuloslaskelman tunnusluvut				
Liikevaihto	33 721	41 450	-19 %	174 054
Käyttökate	1 323	2 287	-42 %	10 281
Käyttökateprosentti	3,9 %	5,5 %	-	5,9 %
Liikevoitto	-368	492	-175 %	2 339
Liikevoittoprosentti	-1,1 %	1,2 %	-	1,3 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,04	0,01	-	-0,01
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,04	0,01	-	-0,01
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimentamaton, kpl	25 046 815	25 046 815	-	25 046 815
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimennusvaikutuksella, kpl	25 302 815	25 201 826	-	25 225 236
Osakemäärä kauden lopussa, kpl	25 046 815	25 046 815	-	25 046 815
Taseen tunnusluvut				
Nettovelka	54 884	60 221	-	52 749
Nettovelka ilman IFRS16	49 764	52 796	-	47 076
Nettovelka / käyttökate	5,9 x	4,5 x	-	5,1 x
Gearing, prosenttia	51,1 %	54,8 %	-	48,6 %
Omavaraisuusaste, prosenttia	56,0 %	54,2 %	-	55,8 %
Oma pääoma / osake, euroa	4,29	4,39	-	4,34
Rahavirran tunnusluvut				
Operatiivinen vapaa kassavirta	-1 963	-2 159	-	7 489
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 368	-721	-	-3 229
Tytäryhtiöiden hankinta	-	-476	-	-476
Operatiiviset tunnusluvut				
Ketjuliikevaihto, miljoonaa euroa	53,0	60,0	-12 %	257,4
Franchise-tuotot, miljoonaa euroa	1,2	1,1	2 %	5,1
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi, miljoonaa euroa	7,4	8,0	-8 %	34,7

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Tuhatta euroa	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.3.2024	1.1.–31.12.2024
Käyttökate			
Liikevoitto	-368	492	2 339
Yrityskauppoihin kohdistuvat poistot ¹⁾ ja arvonalentumiset	781	808	3 215
Muut poistot ja arvonalentumiset	911	987	4 727
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	1 691	1 795	7 942
Käyttökate	1 323	2 287	10 281
Operatiivinen vapaa kassavirta			
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	28	-808	13 201
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 368	-721	-3 229
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-623	-629	-2 483
Operatiivinen vapaa kassavirta	-1 963	-2 159	7 489

¹⁾ Yrityskauppoihin kohdistuvilla poistoilla tarkoitetaan liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä käypään arvoon arvostamisen vuoksi tehtyjen uudelleen arvostusten poistoja.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloslaskelman tunnusluvut

Käyttökate	=	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset
Käyttökateprosentti	=	Käyttökate / Liikevaihto x100
Liikevoitto	=	Liikevoitto
Liikevoittoprosentti	=	Liikevoitto / Liikevaihto x100
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Osakekohtainen tulos, laimennettu	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo huomioiden vaikutukset, joita aiheutuisi emoyhtiön mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvista osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista

Taseen tunnusluvut

Nettovelka	=	Korolliset velat - Korolliset saamiset - Rahavarat
Nettovelka ilman IFRS16	=	Nettovelka - IFRS16-standardin mukaiset velat
Nettovelka / Käyttökate	=	Nettovelka / Käyttökate
Gearing	=	Nettovelka / Oma pääoma x100
Omavaraisuusaste	=	Oma pääoma / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot) x100
Oma pääoma / Osake	=	Oma pääoma / Osakemäärä kauden lopussa

Rahavirran tunnusluvut

Operatiivinen vapaa kassavirta	=	Rahavirtalaskelmassa esitetty liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja - Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin - Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt ostetut tytäryhtiöosakkeet

Operatiiviset tunnusluvut

Ketjuliikevaihto	=	Konserniliikevaihto + Ketjuyrittäjien liikevaihto - Franchise-tuotot (ja muu olennainen ketjun sisäinen liikevaihto) + Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymin konserniliikevaihtoon kuulumaton osuus
Franchise-tuotot	=	Franchise-yrittäjien maksamat liikevaihdon ja/tai myyntikatteen perusteella asetetut maksut + Liittymismaksut
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi	=	Kevytyrittäjäpalveluiden laskutuksen volyymi