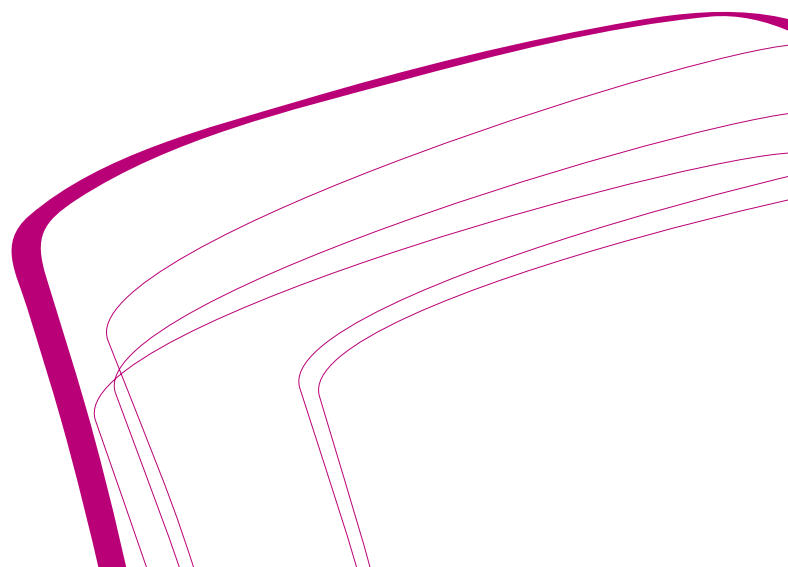


INNOFACTOR[®]

Vuosikertomus 2011



INNOFACTOR-KONSERNIN VUOSIKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.–31.12.2011

INNOFACTOR LYHYESTI

Innofactor on Suomen suurin Microsoft-ratkaisuihin keskittynyt toimittaja ja vuoden 2011 Microsoftin ratkaisukumppani. Innofactorin asiakkaina on merkittäviä yrityksiä ja julkishallinnon organisaatioita.

Innofactorissa työskentelee noin 190 henkilöä yhteensä kuudella paikkakunnalla Suomessa. Vuoden 2011 liikevaihto oli noin 17,2 miljoonaa euroa, jossa kasvua edelliseen vuoteen oli noin 74,5 prosenttia.

Innofactor on Suomen pörssin nopeimmin kasvava IT-yhtiö, jolla on erinomaiset näytöt nopeasta ja kannattavasta kasvusta:

- ▶ Liikevaihdon kasvu 2006–2011
keskimäärin 52 % vuosittain
- ▶ Liikevoitto 2006–2011
keskimäärin 13 % liikevaihdosta
- ▶ Liikevoiton kasvu 2006–2011
keskimäärin 31 % vuosittain

Innofactor toimii systeemi-integraattorina sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita. Ratkaisuja tarjotaan viidellä pääalueella:

- ▶ Web- ja viestintäjärjestelmät
- ▶ Sähköisen asioinnin ja nettikaupan ratkaisut
- ▶ Dokumenttien- ja asianhallinta
- ▶ CRM, ERP ja operatiiviset ratkaisut
- ▶ Business Intelligence ja tiedonhakuratkaisut.

Innofactor Oyj:n osake on noteerattu arvopaperipörssissä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla. Innofactorilla on noin 12 000 osakkeenomistajaa.

SISÄLTÖ

4-26 Katsaus vuoteen 2011

Tiivistelmä vuodesta 2011	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Missio ja visio	8
Liiketoimintaympäristö ja strategia	9
Asiakkaat	12
Henkilöstö	14
Tarjottavat ratkaisut	16
Vastuullisuus	20
Hallinto	21

27-40 | Hallituksen toimintakertomus

41-81 | Konsernitilinpäätös

Tunnusluvut	42
Tuloslaskelma	43
Tase	44
Rahavirtalaskelma	46
Oman pääoman muutokset	47
Liitetiedot	48
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	74
Allekirjoitukset	81

82-85 | Muut tiedot

Tietoja osakeomistuksesta	82
Vuoden 2011 pörssitiedotteet	83
Tunnuslukujen laskentakaavat	84
Tilintarkastuskertomus	85

SUOMEN PÖRSSIN NOPEIMMIN KASVAVA IT-YHTIÖ

Vuonna 2011 Innofactor jatkoi voimakasta ja kannattavaa kasvua. Liikevaihto kasvoi 75,4 prosenttia, josta 21,4 prosenttiyksikköä oli orgaanista ja 53,1 prosenttiyksikköä oli epäorgaanista Westend ICT Oyj:n ja Visual Management Oy:n yritysostojen seurauksena. Innofactorin konsernirakennetta uudistettiin vuoden 2011 aikana ja organisaatiota vuoden 2012 alusta tukemaan tehokkaammin valittujen ratkaisualueiden kehittämistä, kasvua ja kansainvälistymistä. Innofactor panosti vuoden 2011 aikana voimakkaasti pilvipalveluiden kehittämiseen kansainvälisille markkinoille, missä palveluille nähdään merkittävää markkinapotentiaalia. 10.7.2011 yhtiö julkaisi uudet pilvipalvelunsa Microsoftin Worldwide Partner Conference -tapahtumassa Los Angelesissa USA:ssa.

Innofactor valittiin kesäkuussa 2011 Microsoftin vuoden ratkaisukumppaniksi Suomessa, mikä vahvisti entisestään Innofactorin asemaa Microsoftin keskeisenä kumppanina. Innofactorin perustaja ja toimitusjohtaja Sami Ensio valittiin Suomen vuoden ohjelmistoyrittäjäksi 2011. Innofactor sijoittui Deloitte Technology FAST 500 -kilpailussa EMEA:n 500 nopeimmin kasvaneen teknologiayrityksen joukkoon.

Innofactor-konsernin liikevaihto tilikaudella 2011 oli 17 205 tuhatta euroa (9 862 tuhatta euroa vuonna 2010), jossa on kasvua 74,5 prosenttia. Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) oli 1 443 tuhatta euroa (980 tuhatta euroa vuonna 2010), jossa kasvua on 47,2 prosenttia. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 8,4 prosenttia (9,9 prosenttia vuonna 2010). Liikevoitto oli 904 tuhatta euroa (702 tuhatta euroa vuonna 2010). Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 5,3 prosenttia (7,1 prosent-

tia vuonna 2010). Innofactor-konsernin liiketoiminta keskittyi Suomeen ja liikevaihdosta noin 98 prosenttia tuli Suomesta. Loppuosa noin 2 prosenttia liikevaihdosta tuli Euroopan Unionin jäsenvaltioiden päästökaupparatkaisuista, Ruotsin seurakunta-asiakkaista ja joidenkin suomalaisten yritysten ulkomaantoiminnoista.

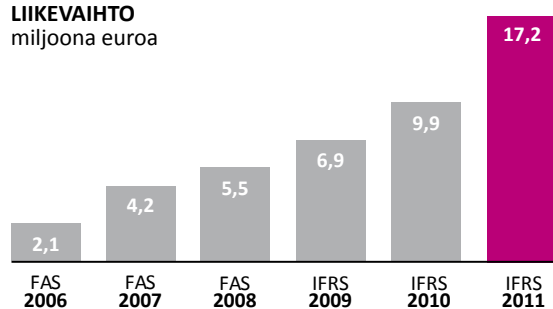
Vuoden 2011 aikana Innofactor päivitti strategiaansa ja lisäsi tavoitteisiinsa mobiilipalveluiden tarjoamisen. Microsoftin ja Nokian yhteistyön nähdään tarjoavan Innofactorille uusia

mahdollisuuksia liittyen lisäarvopalveluiden tuottamiseen mobiililaitteille.

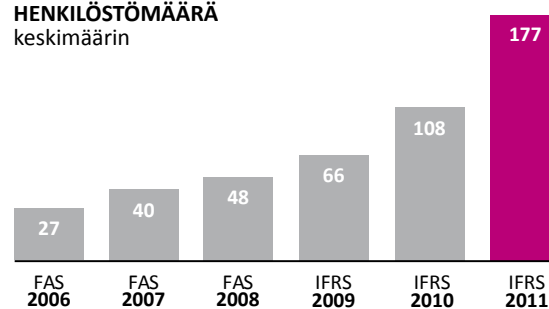
Innofactor uudisti 1.5.2011 konsernirakennettaan ja vuoden lopussa organisaatiotaan. 2.1.2012 voimaan tullut organisaatiomuutos lisää toiminnan tuottavuutta ja työn tekemisen mielekkyyttä. Uusi organisaatio mahdollistaa myös kasvustrategian mukaisten yritysostojen entistä joustavamman integroinnin yhtiöön sekä kansainvälistymisen.

	2011	2010	2009
Liikevaihto tuhatta euroa	17 205	9 862	6 920
liikevaihdon kasvuprosentti	74,5 %	42,5 %	26,7 %
Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) tuhatta euroa	1 443	980	1 309
prosenttia liikevaihdosta	8,4 %	9,9 %	18,9 %
Liikevoitto tuhatta euroa (EBIT)	904	702	1 165
prosenttia liikevaihdosta	5,3 %	7,1 %	16,8 %
Tulos tuhatta euroa	687	505	875
prosenttia liikevaihdosta	4,0 %	5,1 %	12,6 %
Oma pääoma tuhatta euroa	12 905	12 218	2 597
Korolliset velat tuhatta euroa	0	0	0
Rahavarat tuhatta euroa	696	1 714	1 650
Laskennalliset verosaamiset tuhatta euroa	7 895	8 132	0
Oman pääoman tuotto	5,5 %	6,8 %	40,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto	7,2 %	9,7 %	54,9 %
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	-5,4 %	-14,0 %	-63,5 %
Omavaraisuusaste	74,5 %	68,2 %	56,1 %
Tutkimus- ja tuotekehitys tuhatta euroa (ei aktivointeja)	2 086	1 173	680
prosenttia liikevaihdosta	12,1 %	11,9 %	9,8 %
Henkilöstö keskimäärin	177	108	66
Henkilöstö katsauskauden lopussa	189	171	89
Tulos per osake euroa	0,02	0,03	0,05
Oma pääoma per osake euroa	0,44	0,42	0,15

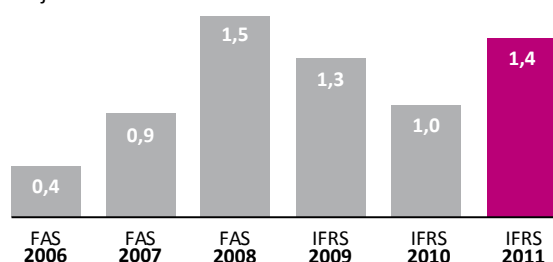
LIKEVAIHTO
miljoona euroa



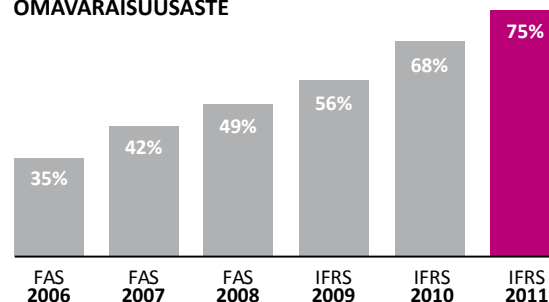
HENKILÖSTÖMÄÄRÄ
keskimäärin



EBITDA
miljoona euroa



OMAVARAISUUSASTE



PITKÄAIKAINEN KUMPPANUUS VOIMAVARANA

Vuosi 2011 oli Innofactorissa kasvun ja uudistumisen aikaa. Liikevaihtomme kasvoi 74,5 prosenttia ollen 17,2 miljoonaa euroa. Asiakslupauksemme tiivistettiin muotoon ”Your Partner. Your Solution.™” Tämä perustuu Innofactorin kykyyn ja haluun toimia asiakkaidensa pitkäaikaisena ja lisäarvoa tuottavana kumppanina. Innofactorin 2.1.2012 voimaan astunut uusi organisaatio mahdollistaa paremman keskittymisen Innofactorin ydinosaamisalueisiin, selkeyttää Innofactorin tarjontaa ja parantaa entisestään asiakaspalvelua.



Sami Ensio, toimitusjohtaja, Innofactor Oyj

Vuoden 2011 aikana Innofactor jatkoi menestyksekkäästi yhteistyön syventämistä asiakkaidensa ja kumppaniensa kanssa. Vuoden aikana solmimme yhteistyösopimukset esimerkiksi ProAgrian kattavan asiakkuudenhallinta- ja toiminnanohjausratkaisun toimittamisesta sekä laajojen dokumentin- ja asiantuntijajärjestelmien toimittamisesta Kuopion kaupunkikonsernille ja Helsingin Seurakuntayhtymälle. Haluan kiittää kaikkia asiakkaitamme ja kumppaneitamme siitä luottamuksesta, jota olette Innofactoria kohtaan osoittaneet.

Innofactorin strategia tähtää voimakkaaseen kasvuun globaaleilla pilvi- ja mobiiliratkaisujen markkinoilla. Suuret ohjelmistodinosaatukset ovat korvautumassa pienemmillä joustavilla moduuleilla ja pilvikomponenteilla, joita yhdistellään asiakkaan tarpeiden mukaan. Pilvi tarjoaa alustan, joka mahdollistaa aidosti globaalit ohjelmistot.

Kansainvälinen menestys edellyttää vankan oman osaamisen ja erikoistumisen lisäksi yhteistyötä muiden toimijoiden kanssa. Kumppanuus Microsoftin kanssa on edelleen syventynyt yritystemme kaikilla tasoilla. Tunnuksena pitkäaikaisesta ja sitoutuneesta kumppanuudesta sekä yhteistyön tuloksista Microsoft nimitti Innofactorin vuoden 2011 Ratkaisukumppaniksi Suomessa. Haluan kiittää Microsoftia tästä luottamuksesta.

Microsoft-ekosysteemin toimijat Suomessa ja ulkomailla ovat keskeisessä roolissa Innofactorin kansainvälistymisessä. Yhteistyön avulla pystymme palvelemaan globaaleita asiakkaita parhaalla mahdollisella tavalla sekä aktiivisesti vaikuttamaan ohjelmistomarkkinoiden kehittymiseen Suomessa. Kiitos kaikille kumppaneillemme hienosta vuodesta 2011. Jatketaan yhteistyössä maailman valloitusta tästä eteenpäin.

Innofactorin keskeisin voimavara ovat osaavat ja motivoituneet työntekijät. Haluamme panostaa voimakkaasti henkilöstömme kehittämiseen. Vuoden 2012 alussa voimaan astunut uusi organisaatio mahdollistaa paremman keskittymisen Innofactorin ydinosaamisalueisiin, mikä selkeyttää Innofactorin tarjontaa ja parantaa asiakaspalvelua. Olen ylpeä innofactorilaisten tarmosta ja innostuksesta toimia uudessa organisaatiossa ja etsiä muutoksen tarjoamia keinoja asiakastyytyväisyyden edelleen parantamiseen, työskentelyn tehostamiseen ja tuottavuuden kasvattamiseen. Kiitos siitä kaikille.

Yhdessä asiakkaidemme, kumppaniemme ja osaavien työntekijöidemme kanssa pystymme luomaan ratkaisuja, jotka hyödyntävät modernin teknologian tarjoamia parhaita mahdollisuuksia. Katsomme tulevaan innostuneina ja luottavaisina.

”Vaikka olemme saavuttaneet Innofactorissa jo paljon, olemme vasta matkamme alussa. Kasvu ja kansainvälistyminen ovat keinoja varmistaa asiakkaillemme, kumppaneillemme ja työntekijöillemme, että pystymme myös jatkossa toimimaan kehityksen eturintamassa. Menestykseen tarvitaan visioita ja uskallusta tehdä asioita.”



**2011 COUNTRY
PARTNER OF THE YEAR**

Finland

Winner

MISSIOMME ON

- ▶ Auttaa asiakkaitamme tarjoamaan omille asiakkailleen yhä parempia palveluja ja tehostamaan omaa toimintaansa
 - ▶ tarjoamalla kansainvälisesti merkittäviä lisäarvopalveluja Microsoftin pilvi- ja mobiiliympäristöön ja
 - ▶ paketoimalla asiakkaidemme tarpeisiin ratkaisuja Suomessa ja sen lähialueilla
- ▶ Tarjota työntekijöillemme ja kumppaneillemme innovatiivinen ja kannustava ympäristö, jossa he voivat edelleen kehittää itseään.

VISIONAMME ON TULLA

Microsoftin #1 ohjelmistokumppaniksi (ISV) lisäarvoa tuottavissa pilvi- ja mobiilipalveluissa globaalisti

sekä

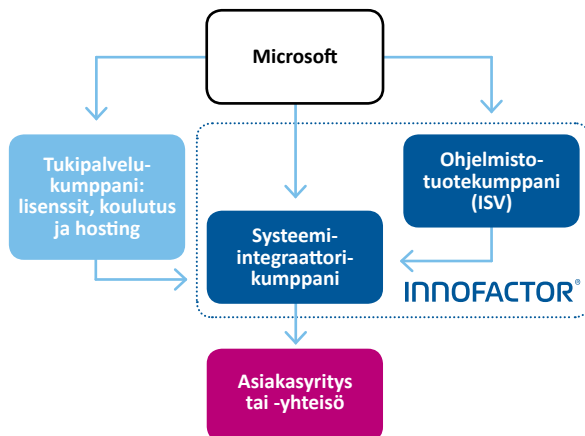
Microsoftin #1 systeemi-integraattorikumppaniksi (SI) valituilla markkinoilla, ensimmäiseksi Skandinaviassa.

KANNATTAVAN KASVUN STRATEGIA

Innofactor haluaa visionsa mukaisesti olla johtava Microsoft-ratkaisujen toimittaja – #1 ohjelmistokumppani lisäarvoa tuottavissa pilvi- ja mobiilipalveluissa globaalisti sekä #1 systeemi-integraattori Skandinaviassa. Suomessa Innofactor on kahdentoista vuoden aikana kasvanut merkittävään asemaan Microsoft-ratkaisujen toimittajana. Microsoft-ratkaisuihin keskittyminen on auttanut luomaan ylivoimaista osaamista ja saavuttamaan merkittäviä asiakkuuksia. Innofactor pyrkii asiakkaidensa kanssa pitkäaikaiseen lisäarvoa tuottavaan kumppanuuteen. Orgaanisen kasvun lisäksi Innofactorin strategiana on jatkaa kasvua myös yritysjärjestelyin. Tavoitteena on jatkaa kannattavaa kasvua ja saavuttaa strategian mukaisesti vuosien 2011–2015 välillä keskimäärin 30–40 prosentin vuosikasvu.

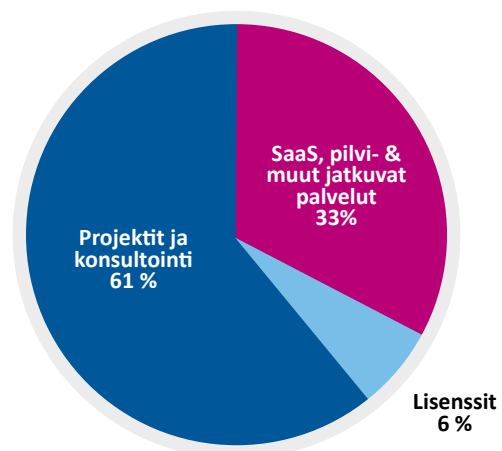
Innofactorin liikeidea

Innofactor toimii Microsoft-ratkaisujen systeemi-integraattorina sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita. Seuraavassa on kuvattu Innofactorin asema Microsoftin ekosysteemissä.



Innofactor tarjoaa kattavasti Microsoftin yritysratkaisuja viidellä pääalueella: web- ja viestintäjärjestelmät, sähköisen asiainn ja nettikaupan ratkaisut, dokumenttien- ja asianhallinta, CRM, ERP ja operatiiviset ratkaisut, sekä Business Intelligence ja tiedonhakeratkaisut.

Ratkaisuja tarjotaan asiakkaan omille palvelimille asennettuna tai palveluna, joka voidaan toteuttaa joko Innofactorin palvelukeskuksesta tai Microsoftin pilvestä. Jatkuvilla, tyypillisesti vuosittain tai kuukausittain maksetuilla SaaS-, pilvi- ja muilla palvelusopimuksilla on merkittävä rooli Innofactorin liiketoiminnassa vähentäen liiketoiminnan syklisyyttä. Seuraavassa on kuvattu liikevaihdon jakautumista tältä osin vuonna 2011.



Innofactor toimii toistaiseksi pääosin Suomessa sekä tarjoaa jossain määrin ratkaisujaan Suomesta käsin ulkomaille.

Innofactor pyrkii jatkossa laajentamaan systeemi-integraattoritoimintaansa Suomen lähialueille, mikä voi tapahtua yritysjärjestelyin.

Innofactor tarjoaa globaaleille markkinoille lisäarvoa tuottavia pilvi- ja mobiiliratkaisuja, joissa pyritään hyödyntämään useita jakelukanavia. Jakelukanavana voivat olla myös perinteiset systeemi-integraattoritoiminnan kilpailijat. Muun muassa tästä syystä ohjelmistotuote liiketoiminta on erotettu omaksi liiketoimintayksiköksi.

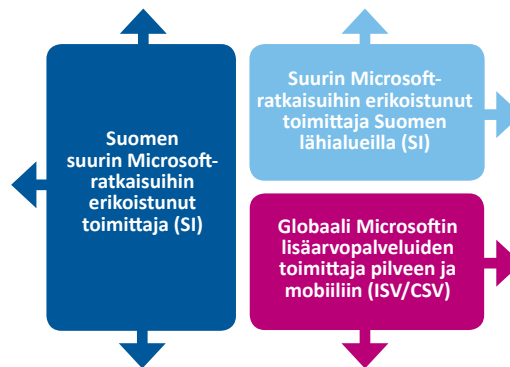
Markkinat ja asiakkaat

Epävarmasta yleisestä taloustilanteesta johtuen on mahdollonta arvioida luotettavasti IT-markkinoiden kehittymistä. Edellisessä taantumassa IT-markkinat reagoivat markkinatilanteen muutokseen monia muita sektoreita vähemmän, joten myöskään mahdollisessa uudessa taantumassa ei vaikutusten todennäköisesti pitäisi olla kovin dramaattisia.

IT-markkinoilla on käynnissä selkeä murros. Yksi keskeisistä trendeistä on tietotekniikan kuluttajistuminen, jossa yhä suurempi osa myös yritysten IT-hankinnoista tehdään kuluttajamarkkinoiden ehdoilla. Yritysassiakkaat pyrkivät hankkimaan ohjelmistoja, joita voidaan käyttää puhelimitse, tableteissa ja tietokoneissa. Toisena keskeisenä trendinä ovat julkisten pilvien tarjoamat mahdollisuudet tarjota ohjelmistoja skaalautuvasti ja globaalisti laajalle käyttäjäkunnalle kaikkiin päätelaitteisiin, myös puhelimiin. Innofactor uskoo Microsoftin olevan vahvoilla tässä murroksessa, koska sillä on johtava asema yritysohjelmistoissa sekä voimakasta panostusta mobiililaitteissa.

Tämä kehitys luo Innofactorin tapaisille voimakkaasti Microsoftiin sitoutuneille yhtiöille pitkällä tähtäimellä kasvavia markkinoita niin perinteisessä systeemi-integraattoritoiminnassa paikallisesti kuin pilvi- ja mobiilisovellusten toimittamisessa globaalisti. Innofactorin näkemyksen mukaan voimakas sitoutuminen Microsoftiin luo yrityksille merkittävää kilpailuetua. Voimakkaasti Microsoftiin sitoutuneet yritykset ovat pääsääntöisesti pieniä, joten Innofactor uskoo, että niiden yhdistymiset yritysjärjestelyin ovat todennäköisiä, mikä tarjoaa Innofactorille laajentumismahdollisuuksia.

Innofactor pyrkii kasvamaan kolmella päämarkkinalla.

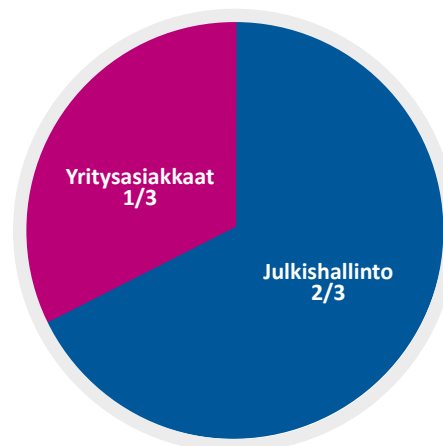


Microsoft-integraattorina toimiminen Suomessa

Microsoft-integraattorina toimiminen Suomessa tuo pääosan konsernin liikevaihdosta. Innofactorin 1500 asiakasta koostuvat yrityksistä, valtionhallinnosta, kunnista, kaupungeista ja kuntayhtymistä, seurakunnista ja seurakuntayhtymistä sekä järjestöistä.

Yritysten osuus oli vuonna 2011 noin 1/3 liikevaihdosta. Yritysassiakkuuksissa Innofactor keskittyy ensisijaisesti Suomen noin 1000 suurimpaan yritykseen tai sellaisiin pienempiin yrityksiin, joilla on tietotekniikan hankinnassa muusta syystä vastaava vaatimustaso. Yritysten osuus liikevaihdosta on voimakkaassa kasvussa.

Julkishallinnon ja kolmannen sektorin osuus oli noin 2/3 liikevaihdosta. Valtionhallinnossa Innofactor tarjoaa palvelujaan useille ministeriöille ja virastoille. Kunta- ja seurakuntasektorissa Innofactor on markkinajohtaja useilla ratkaisualueilla. Julkishallinnon suuri osuus on luonut tiettyä vakautta toimintaan globaalin talouskriisin aikana ja vähentänyt osaltaan Innofactorin liiketoiminnan syklisyyttä.



Microsoft-integraattorina toimiminen Suomen lähialueilla

Microsoft-integraattorina toimiminen Suomen lähialueilla tuo nykyisestä liikevaihdosta vielä pienen osan. Innofactorilla on useita asiakkaita Ruotsissa sekä yksittäisiä asiakkaita EU:n alueella, joita hoidetaan Suomesta käsin. Innofactorin strategian mukaisesti toimintaa on tarkoitus laajentaa voimakkaammin Suomen lähialueille, joka voi tapahtua myös yritysjärjestelyin.

Microsoftin pilvi- ja mobiiliratkaisujen toimittaminen globaaleille markkinoille

Microsoftin pilvi- ja mobiiliratkaisujen toimittaminen globaaleille markkinoille Suomen ulkopuolelle ei toistaiseksi ole tuonut merkittävää liikevaihtoa. Tällä hetkellä Innofactor tekee tähän liittyvää myyntiä ja markkinointia sekä tutkimusta ja tuotekehitystä. Markkinoiden uskotaan mahdollisesti tuovan Innofactorille merkittävää liiketoimintaa tulevaisuudessa. Liiketoiminnan on suunniteltu tapahtuvan pääosin lisäarvoa tuovien jakelukanavien kautta.

Kumppanit

Yhteistyö muiden alan toimijoiden kanssa on keskeinen osa Innofactorin liiketoimintaa. Keskeisin yhteistyökumppani on Microsoft, jonka ohjelmistoratkaisuihin Innofactorin tarjonta perustuu, ja jonka kanssa tehdään paljon markkinoinnillista ja toimituksellista yhteistyötä. Vuonna 2011 Microsoft valitsi Innofactorin vuoden ratkaisukumppaniksi Suomessa, mikä vahvisti entisestään Innofactorin asemaa Microsoftin keskeisenä kumppanina. Kotimaan lisäksi kumppanitoimintaa harjoitetaan Microsoftin kanssa Skandinaviassa, muualla Euroopassa ja globaalisti.

Microsoftin lisäksi tärkeitä kumppaneita ovat muut Microsoft-kumppaniverkoston yritykset Suomessa ja ulkomailla.

Muita merkittäviä kumppaneita ovat muun muassa IBM, jonka Premium Business Partner Innofactor on sekä Oracle ja Software Innovation.

Kilpailu

Innofactorilla on poikkeuksellinen kilpailuetu. Innofactor on johtava Microsoft-ratkaisuihin keskittynyt kumppani Suomessa, joka on varsinkin Microsoftin ja Nokian yhteistyön kautta erittäin kiinnostava alue. Innofactorilla on laaja ja tasapainoinen asiakaskunta yrityssectorilla ja julkishallinnossa sekä merkittävät näytöt erilaisten Microsoft-pohjaisten ratkaisujen ja palveluiden toimittamisesta, mikä luo tarvittavan kriittisen massan ja

toimituskyvyn myös suuryritysten tarpeisiin. Innofactorin liiketoimintamallissa, tavassa toimia sekä organisaatiossa yhdistyvät systeemi-integraatioliiketoiminnan ja ohjelmistotuoteliiketoiminnan toisilleen tuomat synergiat. Erinomaiset näytöt nopeasta ja kannattavasta kasvusta sekä onnistuneista yritysjärjestelyistä tekevät Innofactorista houkuttelevan kumppanin toteutettaessa toimialan uudelleen järjestelyjä Skandinaviassa.

Suomessa Innofactorin merkittävimmät kilpailijat ovat noin seitsemän Suomen suurinta tietotekniikkapalvelutaloa. Tiettyillä toimialoilla kuten järjestö- ja seurakuntasektorilla on lisäksi näille toimialoille erikoistuneita ohjelmistotoimittajia. Tiettyihin ratkaisuihin kuten esimerkiksi WWW-sivuihin, asianhallintaan ja asiakkuudenhallintajärjestelmiin löytyy erikoistuneita toimittajia.

Innofactor katsoo pystyvänsä toimittamaan kilpailijoihinsa nähden kilpailukykyisiä ratkaisuja. Arvio perustuu näyttöön menestyksellisestä liiketoiminnasta vallinneessa kilpailutilanteessa.

Taloudelliset tavoitteet

Innofactorin tavoitteena on kasvaa kannattavasti ja saavuttaa vuosien 2011–2015 välillä keskimäärin 30–40 prosentin vuosikasvu, johon pyritään sekä orgaanisen kasvun että yritysostojen avulla, ja 10–15 prosentin vuosittainen liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) suhteessa liikevaihtoon. Innofactor pyrkii pitämään kassavirran positiivisena ja turvaamaan kaikissa tilanteissa rahoituksellisen vakavaraisuuden.

ASIAKKAAT

Innofactorilla on noin 1500 asiakasta. Asiakkaat koostuvat pääosin suomalaisista johtavista yrityksistä ja julkishallinnon toimijoista. Tulevaisuuden kasvupotentiaalia etsitään myös kansainvälisiltä markkinoilta. Innofactor pyrkii asiakkaidensa kanssa pitkäaikaiseen, lisäarvoa tuottavaan kumppanuuteen. Toiminnan lähtökohtana on asiakkaan toiminnan tunteminen, toiveiden kuunteleminen, tarpeiden ymmärtäminen, parhaan ratkaisun oivaltaminen, oikeiden teknisten vaihtoehtojen ja tuotteiden valinta, sopivan toteutustavan löytäminen, projektien tehokas läpivienti sekä onnistuneen käyttöönoton varmistaminen. Viime vuoden aikana Innofactor oli kumppanina useissa asiakkaille strategisesti merkittävissä hankkeissa.

Valtiokonttori

– Kansalaisen asiointitili tuo joustoa arkeen

Kansalaiset voivat tänä päivänä vastaanottaa viranomaisten lähettämät asiointiviestit, päätökset ja muut asiakirjat sähköisesti Kansalaisen asiointitilin kautta, joka avattiin kansalaisten käyttöön 28.1.2011 osana Suomi.fi-portaalia.

Kansalaisen asiointitili on Valtiokonttorissa toimivan Valtion IT-palvelukeskuksen tarjoama tietoturvallinen palvelu kansalaisten ja viranomaisten väliseen sähköiseen tiedoksiintoon ja viestintään. Sen kautta kansalaiset voivat vastaanottaa julkishallinnon organisaatioiden lähettämiä asiointiviestejä, päätöksiä ja muita asiakirjoja. Lisäksi kansalaiset voivat toimittaa asiointitilin kautta viranomaisille esimerkiksi päätöksiä varten tarvittavia lisätietoja ja selvityksiä. Asiointitilin keskeisimpänä tehtävänä on nopeuttaa ja tehostaa valtionhallinnon ja asiakkaan välistä vuorovaikutusta sekä monipuolistaa asioimista viranomaisten kanssa.

Innofactor valittiin tarjouskilpailun perusteella Valtiokonttorin verkkopalveluiden kehittämisen asiantuntijakumppaniksi vuonna 2009. Innofactorin keskeisimpiä yhteistyöhankkeita ovat Kansalaisen Asiointitili -palvelun toimittaminen ja konsultointi Valtiokonttorin strategisten verkkopalveluiden kehittämishankkeissa. Asiointitili toimitetaan skaalautuvana SaaS-palveluna. Lisäksi Innofactor tarjoaa ohjelmistoja, jotka ovat helposti ja kustannustehokkaasti liitettävissä Asiointitiliin.

Yhteistyö Valtiokonttorin kanssa jatkuu tiiviinä muun muassa Asiointitilin palvelun toimittamisen, jatkokehityksen ja markkinoinnin osalta.

Valtiokonttori on 550 henkilön monialainen palveluvirasto, joka tuottaa mm. valtion sisäisiä konsernipalveluja, hoitaa valtion varoja, lainoja, kirjanpitoa sekä myöntää kansalaisille rikosvahinkokorvauksia. Lisäksi Valtiokonttori hoitaa valtion virastojen ja laitosten lakisäätteiset työeläke-, tapaturma- ja vahinkovakuutukset sekä vakuuttamiseen liittyvät työnantajapalvelut ja tukee henkilöstön työkykyä ylläpitävää toimintaa.

”Sähköinen asiointitili muodostaa merkittävän sysäyksen sähköisen asioinnin kehittymiselle Suomessa.”

Hallinto- ja kuntaministeri **Tapani Tölli**
Asiointitilin julkistamistilaisuudessa
28.1.2011

Veho

– Laadukas informaatio tukee monipuolisen palvelumaailman kehittämistä

Veho on palveluyritys, jonka toiminnan perusta ovat tyytyväiset asiakkaat. Vehon vahva usko laadukkaampaan informaatioon, kehittyneeseen raportointiin ja analyttiseen kyvykkyyteen ovat nostaneet yrityksen tiedolla johtamisen suomalaisen kärkijoukkoon.

Veho ja Innofactor ovat tehneet yhteistyötä Microsoft-pohjaisten Business Intelligence -ratkaisujen parissa jo vuodesta 2006 saakka. Veho on valinnut Innofactorin yhdeksi päävastuulliseksi IT-palvelutoimittajakseen Innofactorin vahvan Microsoft-osaamisen ja BI-kokemuksen ansiosta.

Innofactor auttaa Vehoa luomaan kestäväälle pohjalle rakentuvaa raportointistrategiaa, jonka ytimessä on ajantasainen tietovarasto, laadukkaat raportit sekä SharePoint-pohjainen jakelukanava.

”Vehon halu kehittää tietojohtamista ja hyödyntää teknologiaa paremman palvelun mahdollistamiseksi ovat avainasemassa hedelmälliselle yhteistyöllemme Innofactorin kanssa.”

IT-johtaja **Hannu Harjula**,
Veho-konserni

Veho-konserni on Suomen johtava auto-kaupan konserni, joka toimii myös Baltiassa ja Ruotsissa. Veho perustettiin vuonna 1939 Mercedes-Benzin maahantuojaksi Suomeen. Tänä päivänä konsernilla on useita päämiehiä ja sen liiketoiminta koostuu sekä henkilöautojen että hyötyajoneuvojen maahantuonnista, vähittäismyynnistä ja huoltotoiminnasta. Vuonna 2010 konserni liikevaihto oli 910 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä joulukuun 2010 lopussa oli 2 102.

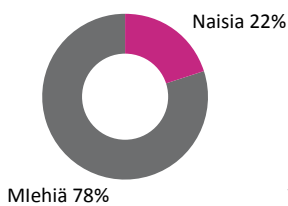
HENKILÖSTÖ

Innofactorin kasvun ja kehittymisen keskeinen mahdollistaja on kasvuhaluinen ja kehittymiskykyinen henkilöstö. Innofactorin strategisena tavoitteena on työtyytyväisyyden ja motivaation jatkuva kasvattaminen. Kasvu ja kansainvälistyminen luovat haasteita henkilöstön osaamiselle, mutta samalla tarjoavat mahdollisuuksia kehittyä kansainvälisen tason osaajaksi.

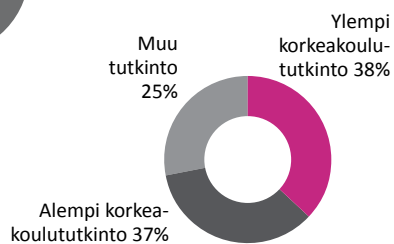
Innofactorin palveluksessa oli vuoden 2011 aikana keskimäärin 177 henkilöä (108 vuonna 2011), missä on kasvua edellisvuoteen nähden 63,9 prosenttia. Vuoden lopussa henkilöstöä oli 189 (171 vuonna 2011), jossa on kasvua 10,5 prosenttia. Naisten osuus oli 22 prosenttia ja miesten 78 prosenttia. Naisten osuus vuodesta 2010 kasvoi

2,1 prosenttiyksikköä. Vuoden 2011 lopussa henkilöstön keski-ikä oli 37 vuotta. Henkilöstöstä 38,4 prosenttia on suorittanut ylempään, 36,8 prosenttia alemman korkeakoulututkinnon tai suorittamassa ylempää korkeakoulututkintoa ja 24,8 prosentilla on jokin muu tutkinto.

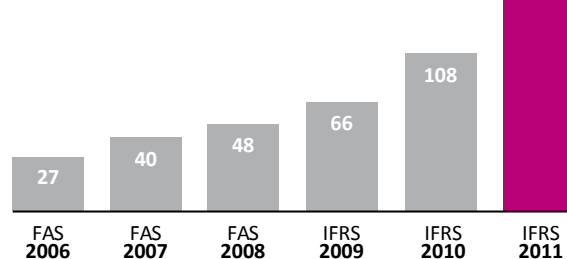
HENKILÖSTÖN SUKUPUOLI



HENKILÖSTÖN KOULUTUS



HENKILÖSTÖMÄÄRÄ keskimäärin



Tukemassa IT-alan kasvua Suomessa

Ohjelmistoyrittäjät ry valitsi Innofactorin toimitusjohtajan Sami Ension vuoden ohjelmistoyrittäjäksi 2011. Vuoden ohjelmistoyrittäjäksi valitaan menestynyt ohjelmistoyrittäjä, joka on esimerkiksi edistänyt suomalaisen ohjelmistotalan kasvua ja innoittanut yrittäjävetoista kehitystä.

Innofactor avasi vuoden 2011 kesällä uuden ohjelmistokehitykseen, -tuotantoon ja laadunvarmistukseen keskittyneen yksikön Savonlinnaan. Yksikössä työskentelee tällä hetkellä noin kymmenen asiantuntijaa. Toimintaa kehitetään edelleen kuluvan vuoden aikana. Työntekijät on koulutettu Savonlinnassa SharePoint-akatemiassa, joka on Microsoftin, yritysten, ICT-alan kouluttajien, ELY-keskuksen ja Savonlinnan seudun yrityspalvelujen yhteistyönä rakennettu koulutusohjelma. Ohjelman tavoitteena on helpottaa yritysten osaajarekrytointia ja vahvistaa liiketoiminnan kasvua.

Työtyytyväisyys ja työhyvinvointi fokuksessa

Innofactorissa halutaan panostaa avoimeen ja luottamukselliseen ilmapiiriin. Luottamus lisää henkilöstön halua kantaa vastuuta, mikä on edellytys kasvavalle yritykselle. Innofactorin arvot on luotu yhdessä henkilöstön kanssa, ja ne on sisäistetty Innofactorin tavaksi toimia ja olla osa yhteiskuntaa.

Kilpailu osaavasta henkilöstöstä on IT-alan yhteinen haaste, ja siksi henkilöstön työhyvinvointi ja työtyytyväisyys ovat keskeisiä kehittämisaikaväleitä. Työtyytyväisyyttä mitataan vuositasolla sekä kvartaaleittain. Työtyytyväisyyden ylläpitämisessä ja kehittämisessä henkilöstö on aktiivisesti mukana tekemällä työtyytyväisyyteen liittyviä kehityssuunnitelmia yksiköittäin ja tiimeittäin.

Innofactorissa on vuonna 2011 aloittanut toimintansa HR Board, jonka jäsenet koostuvat eri toimipisteiden jäsenistä. HR Board kokoontuu pääsääntöisesti kerran kuukaudessa ja siellä käsitellään toimipisteiden ja yrityksen ajankohtaisia asioita henkilöstön näkökulmasta ja pyritään kehittämään Innofactorista entistäkin parempaa työpaikkaa.

Henkilöstön työhyvinvointia pyritään tukemaan myös muun muassa työterveyshuollon palvelujen, lounas- ja liikuntaselien sekä joustavan työajan avulla. Innofactorin FunClub-toiminnan puitteissa järjestetään monimuotoista virkistystoimintaa erilaisten tapahtumien ja harrastusten muodossa.

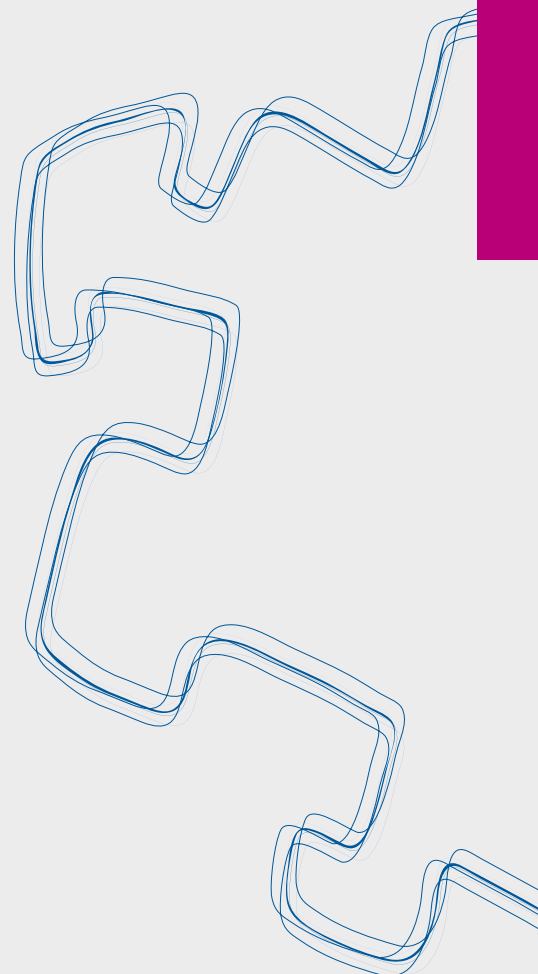
Oppimassa ja itseään kehittämässä

Innofactorin laaja ja monipuolinen asiakaskunta edellyttää kykyä omaksua ja jalostaa uutta. Siksi Innofactorissa panostetaan henkilöstön kehittämiseen kouluttautumisen, työssä oppimisen sekä työn kierron avulla. Kehityskeskusteluiden tavoitteena on seurata henkilöstön osaamista ja osaamistarpeita ja luoda niiden pohjalta suunnitelmia henkilöstön kehittämiseksi.

Innofactorin henkilöstö on aktiivisesti mukana myös Microsoftin järjestämissä koulutusohjelmissä. Vuoden 2011 aikana henkilöstö saavuttikin useita kompetensseja Microsoftin kumppaniohjelmassa. Kompetenssit ovat tae henkilöstön kyvystä tuottaa uusimpiin teknologioihin perustuvia ratkaisuja.

Innofactorin tavoitteena on hakea kasvua kansallisesti sekä kansainvälistymällä. Organisaation kasvun ja muuttamisen myötä sisäiset toimintatavat ja kulttuurit monimuotoistuvat. Henkilöstöhallinnon tehtävänä on tukea kasvua parhaalla mahdollisella tavalla yhtenäistämällä, kehittämällä ja tehostamalla prosesseja ja toimintatapoja.

Muutoksen johtaminen ja hallinta ovat tärkeässä roolissa organisaation kasvaessa. Esimiehiä tuetaan muutosprosessissa antamalla koulutusta sekä kehittämällä sisäistä viestintää. Avoin kommunikointi ja vuorovaikutus ovat tulevaisuudessakin avainasemassa, jotta kasvun myötä syntyvät mahdollisuudet saadaan hyödynnettyä parhaalla mahdollisella tavalla.



Microsoft Partner

- Gold Application Integration
- Gold Business Intelligence
- Gold Content Management
- Gold Customer Relationship Management
- Gold Data Platform
- Gold Digital Marketing
- Gold Independent Software Vendor (ISV)
- Gold Portals and Collaboration

TARJOTTAVAT RATKAISUT

Innofactor on vuosien ajan kehittänyt yhdessä asiakkaiden kanssa ratkaisuja, jotka mukautuvat asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin ja hyödyntävät teknologian tarjoamat uudet mahdollisuudet. Innofactor toteuttaa yrityksille ja julkishallinnon yhteisöille suunnattuja ratkaisuja viidellä pääalueella: web- ja viestintäjärjestelmät, sähköisen asioinnin ja nettikaupan ratkaisut, dokumenttien- ja asianhallinta, CRM, ERP ja operatiiviset ratkaisut, sekä Business Intelligence ja tiedonhakuratkaisut. Pääratkaisualueiden lisäksi Innofactor tarjoaa toimiala- ja asiakas-kohtaisesti räätälöityjä ratkaisuja. Tarjoamamme järjestelmät voidaan asentaa asiakkaan omille palvelimille tai tarjota palveluna Innofactorin palvelukeskuksesta ja Microsoftin pilvestä.

Web- ja viestintäjärjestelmät

Innofactorin tarjoamat web- ja viestintäratkaisut perustuvat sisällöntuotannon helpouteen ja sisällön tehokkaaseen jakeluun. Viestintä on ajantasaista kaikissa tilanteissa ja palvelee erilaisia käyttäjäryhmiä ja mukautuu eri kanaviin. Tarjonta käsittää ratkaisut kuten internet-, ekstranet-, intranet- ja mobiilisivustot, tapahtumakalenterit, kuvamateriaali- ja brändipankit sekä monikanavaviestintää hyödyntävät ratkaisut.

Sähköisen asioinnin ja nettikaupan ratkaisut

Sähköiset asiointijärjestelmät ovat Innofactorin avainosaamista. Innofactorin toteuttamat luotettavat ja turvalliset ratkaisut tekevät asioinnista nopeaa ja kustannustehokasta. Innofactor tarjoaa useita valmiita sähköisiä asiointi- ja verkkokaupparatkaisuja kaikille toimialoille. Toteutettuja ratkaisuja ovat esimerkiksi asiointitilit, tunnistautumis- ja maksupalvelut, asiointilomakkeet ja muut itsepalveluratkaisut, varaus- ja ilmoittautumispalvelut sekä verkkokauppa.

Dokumenttien- ja asianhallinta

Innofactorin tarjoamien tiedonhallintaratkaisujen tehtävänä on varmistaa organisaatioiden tärkeiden asiakirjojen ja niiden sisältämän tiedon luotettava säilyttäminen ja helppo saatavuus kaikissa tilanteissa. Tarjonta käsittää ratkaisuja dokumenttien-, asian- ja arkistonhallintaan sekä laadunhallintaan. Laadunhallintaratkaisuja voidaan laajentaa myös tietoturva- ja ympäristöasioiden hallintaan.

CRM, ERP ja operatiiviset ratkaisut

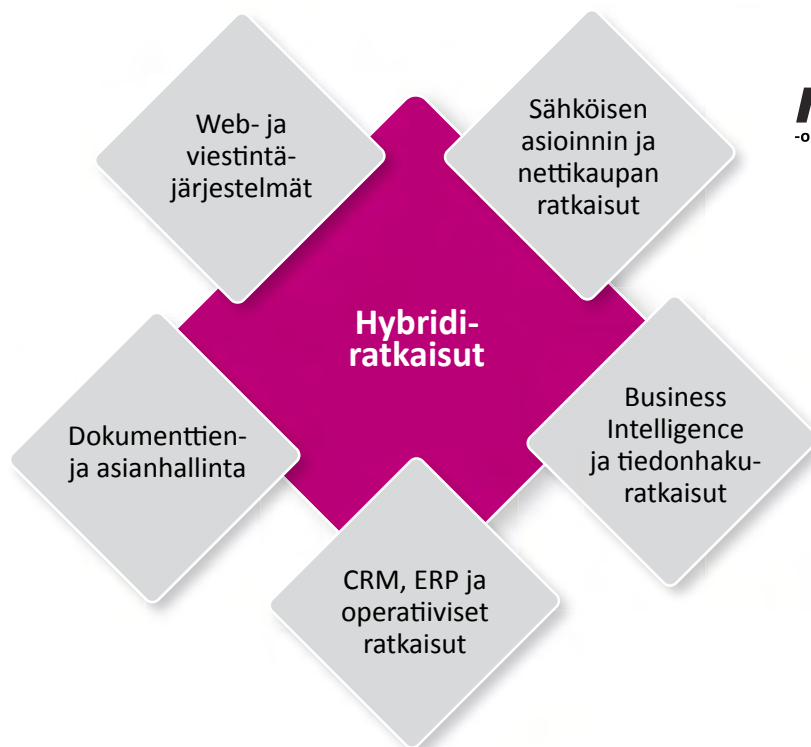
Organisaatioiden toiminnan tehokkuuden ja kilpailukyvyn kannalta on oleellista se, kuinka hyvin eri prosessit toimivat ja kuinka hyvin tieto niiden välillä kulkee ja on hyödynnettävissä. Innofactorin toteuttama asiakkuudenhallintajärjestelmä on ratkaisu asiakassuhteen ylläpitoon ja kehittämiseen. Se kerää kaikki asiakkaisiin liittyvät tiedot yhteen, hallittuun paikkaan, josta tiedot ovat helposti myynnin ja asiakaspalvelun käytettävissä. Innofactorin toiminnanohjausratkaisu parantaa organisaatioiden tehokkuutta sekä toiminnallisesti että taloudellisesti. Se tukee yrityksen prosesseja myynnistä ja tuotannosta aina toimitukseen ja laskutukseen saakka.

Business Intelligence ja tiedonhakuratkaisut

Innofactorin Business Intelligence ja tiedonhakuratkaisut kokoavat tehokkaasti kaiken yrityksen päätöksenteon kannalta oleellisen tiedon päätöksiä tekevien henkilöiden käyttöön. Monipuolinen ratkaisu koostuu tietovarastosta ja hakutoiminnoista sekä ennustamiseen, budjetointiin ja raportointiin kehitetyistä työkaluista.

Toimiala- ja asiakaskohtaisia ratkaisuja

Innofactor toteuttaa jatkuvasti myös toimialakohtaisia ratkaisuja, joita kehitetään yhteistyössä eri alojen johtavien toimijoiden kanssa. Räätälöityjen ratkaisujen avulla varmistetaan toimialojen erityispiirteiden huomioiminen toimituksissa siten, että ratkaisut palvelevat asiakkaita parhaalla mahdollisella tavalla.



Innofactorin omia ohjelmistoja

Innofactor® Cloud&Mobile™ -tuoteperhe

on sarja komponentteja ja sovelluksia, joiden avulla organisaatioiden järjestelmissä olevaa tietoa voidaan julkaista tai jakaa Microsoftin pilvestä. Pilviohjelmistoja ovat muun muassa Innofactor® Content Distribution Service™ ja Innofactor® Multicom Service™.

Innofactor® Prime™ -tuoteperhe

on monipuolinen ohjelmistokokonaisuus, joka soveltuu organisaatioiden keskeisten toimintojen tukemiseen: WWW-sivustojen ja web-viestintäjärjestelmien toteuttamiseen, sähköiseen asiointiin ja verkkokauppoihin, asiakkuuksien- ja resurssienhallintaan sekä toimiala- ja asiakaskohtaisiin erikoisratkaisuihin.

Innofactor® Dynasty™ -tuoteperhe

on dokumenttien sekä asian- ja arkistohallintaan kehitetty monipuolinen ohjelmistokokonaisuus, joka mahdollistaa mittavien tiedonhallintaprosessien toteuttamisen. Prosessit ovat helposti muokattavissa eri toimialojen tarpeisiin.

Innofactor® Quality First™ -tuoteperhe

on laadunhallintaan toteutettu modulaarinen ratkaisukokonaisuus, jonka avulla voidaan helposti hallinnoida ISO 9001 -laatu-järjestelmän mukainen dokumentaatio, tietoturvadokumentaatio ja ympäristödokumentaatio. Ratkaisu on mukautettavissa myös muiden organisaation käytössä olevien järjestelmien hallintaan.

Innofactorin käyttämiä Microsoftin ohjelmistoja

Microsoft Office 365, SharePoint ja Lync -tuoteperhe

ovat kokonaisratkaisu organisaatioiden viestintään. Ne sisältävät keskeiset viestinnän työvälineet: sähköpostin, kalenterit, tiimityövälineet, yhteystietojen hallinnan ja toimisto-ohjelmat.

Microsoft Dynamics -tuoteperhe

sisältää sovelluksia organisaatioiden resurssien- ja asiakkuuksienhallintaan.

Innofactorin edustamia muiden kumppanien ohjelmistoja

Dynasty 360°

on eri toimialojen erityistarpeisiin kehitetty Microsoft SharePointiin perustuva norjalaisen Software Innovationin ohjelmisto.

Prophix

on kanadalaisen Prophix Softwaren ohjelmisto budjetointiin, suunnitteluun, talouden seurantaan, ennustamiseen ja raportointiin.

PILVESTÄ TEHOA VERKKOVIESTINTÄÄN

Organisaatioiden viestinnästä valtaosa tapahtuu verkossa.

Innofactorin tarjoamat pilviratkaisut yksinkertaistavat organisaatioiden perinteisesti monimutkaisia ja aikaa vieviä prosesseja. Palveluiden avulla tietosisältöä tuottavat ammattilaiset voivat keskittyä omaan ydiosaamiseensa – ajantasaisen tiedon tuottamiseen ja ylläpitämiseen sekä asiakaspalveluun. Palveluiden alustana toimiva Microsoftin Windows Azure mahdollistaa palveluiden tehokkaan ja monipuolisen hyödyntämisen mistä ja milloin vain.

Lisäarvoa Microsoftin yritysjärjestelmiin

Innofactorin pilvi- ja mobiiliratkaisut tarjoavat palveluja ja komponentteja, jotka tuovat lisäarvoa Microsoftin yritys-ratkaisuihin:

- ▶ parempaa käyttökokemusta
- ▶ lisää toiminnallisuutta
- ▶ helpompaa integroitavuutta
- ▶ kustannustehokkaampaa implementointia.

Ratkaisut sopivat monenlaisille asiakkaille:

- ▶ systeemi-integraattoreille, jotka haluavat parantaa omaa kannattavuuttaan
- ▶ mainostoimistoille, jotka haluavat enemmän roolia arvoketjussa
- ▶ teleoperaattoreille, jotka haluavat laajentaa omaa palvelutarjontaansa
- ▶ loppuasiakkaille, jotka haluavat turvata palvelunsa myös ruuhkatilanteissa.

Innofactor® Content Distribution Service™

on verkkoviestintään kehitetty sovellus, joka mahdollistaa julkisten WWW-sivujen julkistamisen suoraan organisaation omista tutuista järjestelmistä. Ratkaisu skaalautuu kulloistenkin tarpeiden mukaisesti, ja se on integroitavissa organisaatioiden olemassa oleviin järjestelmiin. Content Distribution Service tarjoaa siten tietoturvallisen ja vakaan toimintaympäristön verkossa tapahtuvaan viestintään.

“Korkeiden työvoimakustannusten maissa asiat on pakko tehdä tehokkaammin kuin muualla. Kilpailuetua saavutetaan lisäksi yksinkertaistamalla asioita.”

Aino-Maija Gerdt

Pilvi- ja mobiili liiketoiminnasta vastaava johtaja, Innofactor Oyj

Innofactor® Multicom Service™

on eri kanavien kautta tapahtuvan viestinnän tehostamiseen kehitetty sovellus. Se mahdollistaa viestien lähettämisen organisaation eri järjestelmistä sekä yksittäisille vastaanottajille että suurille ryhmille ilman pelkoa palvelinkapasiteetin loppumisesta.

PALVELUT

Innofactorin tarjoamien palveluiden tehtävänä on varmistaa ohjelmistojen sujuva ja kustannustehokas toteutus sekä niiden onnistunut käyttöönotto ja vaivaton ylläpito. Palvelut pitävät sisällään määrittelyn, suunnittelun ja konsultoinnin, käyttäjäkokemuksen ja designin, projektinhallinnan, testauksen, dokumentoinnin, käyttöönoton ja koulutuksen, käyttöpalvelut julkisesta ja omasta pilvestä sekä tuen ja ylläpidon.

Määrittely, suunnittelu ja konsultointi

Innofactor tarjoaa asiakkailleen kattavat määrittely-, suunnittelu- ja konsultointipalvelut koko hankintaprosessin ajalle – sekä ennen varsinaista toteutusprojektia että sen aikana.

Käyttäjäkokemus ja design

Tuotteiden helppokäyttöisyys ja käytön tehokkuutta lisäävät suunnitteluratkaisut takaavat parhaimman mahdollisen käyttäjäkokemuksen. Innofactor tarjoaa erilaisia käyttäjä- ja käytettävyystudkimuksia, konseptointia sekä käyttöliittymäsuunnittelua yritysten ja yhteisöjen tarpeisiin.

Projektinhallinta

Innofactor tarjoaa projektinhallintapalveluja osana ohjelmistojen ja järjestelmien kokonaistoimitusta. Innofactor on kehittänyt projektinhallintajärjestelmiään ja kouluttanut henkilöstöään vaativien projektien toteutukseen.

Testaus

Innofactor tarjoaa ohjelmiston toimivuustestaamisen lisäksi myös käytettävyy- ja kapasiteettitestauksia sekä yhteistyökumppaneidensa kautta tietoturvatestauksia.

Dokumentointi

Innofactor tarjoaa dokumentointipalveluja osana ohjelmistojen ja järjestelmien kokonaistoimitusta. Hyvä dokumentointi varmistaa järjestelmien ylläpidettävyyden pitkällä tähtäimellä.



Käyttöönotto ja koulutus

Innofactor tarjoaa asiakkailleen tukea ohjelmistojensa käytössä niiden koko elinkaaren ajan. Huolellinen käyttöönoton suunnittelu, toteutus ja koulutus on suunniteltu varmistamaan toimitetun ratkaisun tehokas hyödyntäminen alusta asti.

Käyttöpalvelut julkisesta ja omasta pilvestä

Innofactorin käyttöpalveluihin sisältyy jatkuva ongelman-selvityspalvelu sekä takuu palveluiden toimivuudesta. Käyttöpalvelun kapasiteettia voidaan kasvattaa joustavasti tarpeiden muuttuessa.

Tuki ja ylläpito

Ohjelmistotoimitusten ylläpitoon kuuluvat pääkäyttäjien puhelin- ja sähköpostituki. Lisäksi tarjoamme erikseen sovittaessa 24/7-päivystyksen.

VASTUULLISUUS

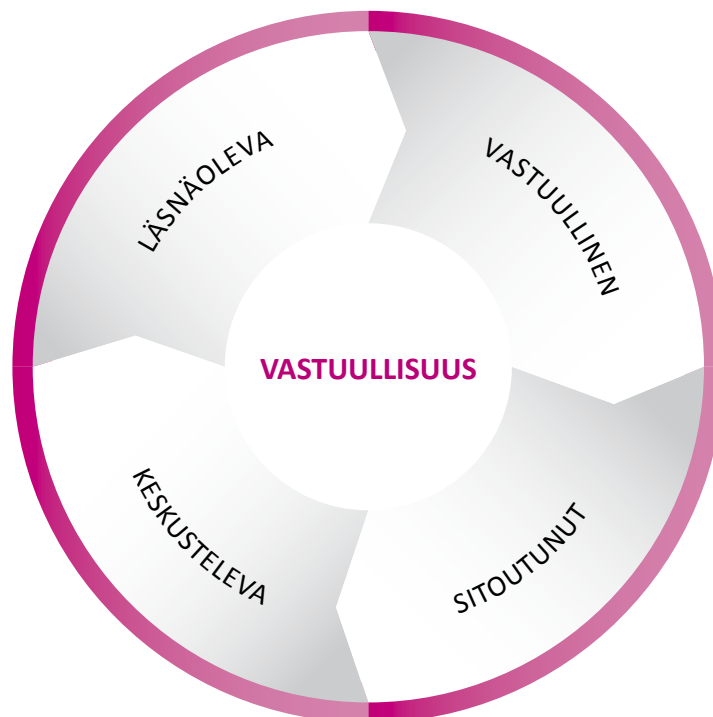
Innofactorin toimintaa ohjaavat yhtiön strategia, arvot, laatujärjestelmä, ympäristöpolitiikka ja lainsäädäntö. Arvojensa mukaisesti Innofactor pyrkii toimimaan vastuullisesti, sitoutuneesti, keskustelemalla ja olemalla läsnä.

Ympäristö ja kestävä kehitys

Innofactor noudattaa toiminnassaan kestävän kehityksen periaatteita ja Teknologiateollisuuden ympäristölinjausta. Konserni on kehittämiensä sähköisten ratkaisujen kautta vaikuttanut asiakkaidensa ympäristötavoitteiden saavuttamiseen sekä yhteiskunnan kestävään kehittämiseen. Sähköiset asian- ja dokumenttienhallinnan ratkaisut sekä asiointipalvelut vähentävät paperinkulutusta organisaatioissa. Palveluiden sähköistämiseen tähtäävillä ratkaisuilla on vaikutettu julkishallinnon kustannustehokkuuden parantamiseen, palveluiden verkottumiseen ja sitä kautta kattavampien ja kokonaisvaltaisempien palveluiden tarjoamiseen sekä palveluprosessien edelleen kehittämiseen. Innofactorin useille Euroopan valtioille toimittamat päästökaupan järjestelmät auttavat osaltaan työssä ilmastomuutosta vastaan.

Rakentavaa yhteistyötä

Innofactor pyrkii asiakkaidensa ja kumppaniensa kanssa pitkäaikaiseen lisäarvoa tuottavaan kumppanuuteen, jossa eri toimijoiden osaamiset täydentävä toisiaan ja synnyttävät uudenlaisia ratkaisuja. Työntekijöilleen Innofactor pyrkii tarjoamaan innostavan ja kannustavan ympäristön, jossa he voivat edelleen kehittää itseään. Innofactor toimii aktiivisesti muiden suomalaisten ICT-yritysten kanssa tavoitteenaan luoda kumppaniverkostoja kansainvälistymiskynnyksen alentamiseksi ja siten vaikuttaa osaltaan ohjelmistoliiketoiminnan kehittämiseen Suomessa.



YHTIÖN HALLINTO

(Corporate Governance)

Innofactor Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiötä koskevia muita säädöksiä sekä yhtiöjärjestyä.

Innofactor noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2010. Ainoana poikkeuksena on, että Innofactor Oyj:n hallitukseen ei ole toistaiseksi valittu molempien sukupuolten edustajia. Innofactor Oyj noudattaa Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta sekä yhtenäisiä tiedottamissääntöjä.

Innofactor ylläpitää julkista sisäpiirirekisteriä arvopaperimarkkinain edellyttämistä ilmoitusvelvollisista henkilöistä. Lisäksi ylläpidetään yhtiön sisäistä pysyvää sekä hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä niistä henkilöistä, jotka saavat sisäpiiritietoa. Innofactorilla on ohjeet sisäpiirin kaupankäynnille Innofactorin osakkeilla.

Yhtiökokous on ylin Innofactor Oyj:n päätöksentekuelin. Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilivuoden päättymisestä hallituksen määräämänä päivänä. Ylimääräinen yhtiökokous pidetään, mikäli hallitus katsoo sen tarpeelliseksi, tai jos joko tilintarkastajat tai osakkeenomistajat, joilla on hallussaan vähintään kymmenesosa osakkeista, ovat kirjallisesti pyytäneet yksilöidyn asian käsittelemistä ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

Yhtiökokous valitsee hallituksen. Hallituksen tehtävät perustuvat osakeyhtiölakiin ja yhtiöjärjestykseen. Hallituksella on yleistoimivalta asioissa, joita ei ole säädetty yhtiöjärjestyksessä tai osakeyhtiölaissa yhtiön muiden toimielinten hoidettavaksi. Hallitus on vastuussa yrityksen tehokkaasta organisoinnista ja yrityksen hallinnon valvomisesta osakkeenomistajien parhaiden etujen mukaisesti.

Innofactor Oyj:n hallituksen tehtävänä on huolehtia, että konsernin kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Konsernin sisäistä valvontaa toteuttaa hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Valvontaa varten on olemassa raportointijärjestelmä, jonka mukaisesti tuotetaan tietoa konsernin liiketoiminnoista sekä tytäryhtiöistä. Hallituksen ja sen jäsenten tehtävät on kuvattu tarkemmin hallituksen työjärjestyksessä.

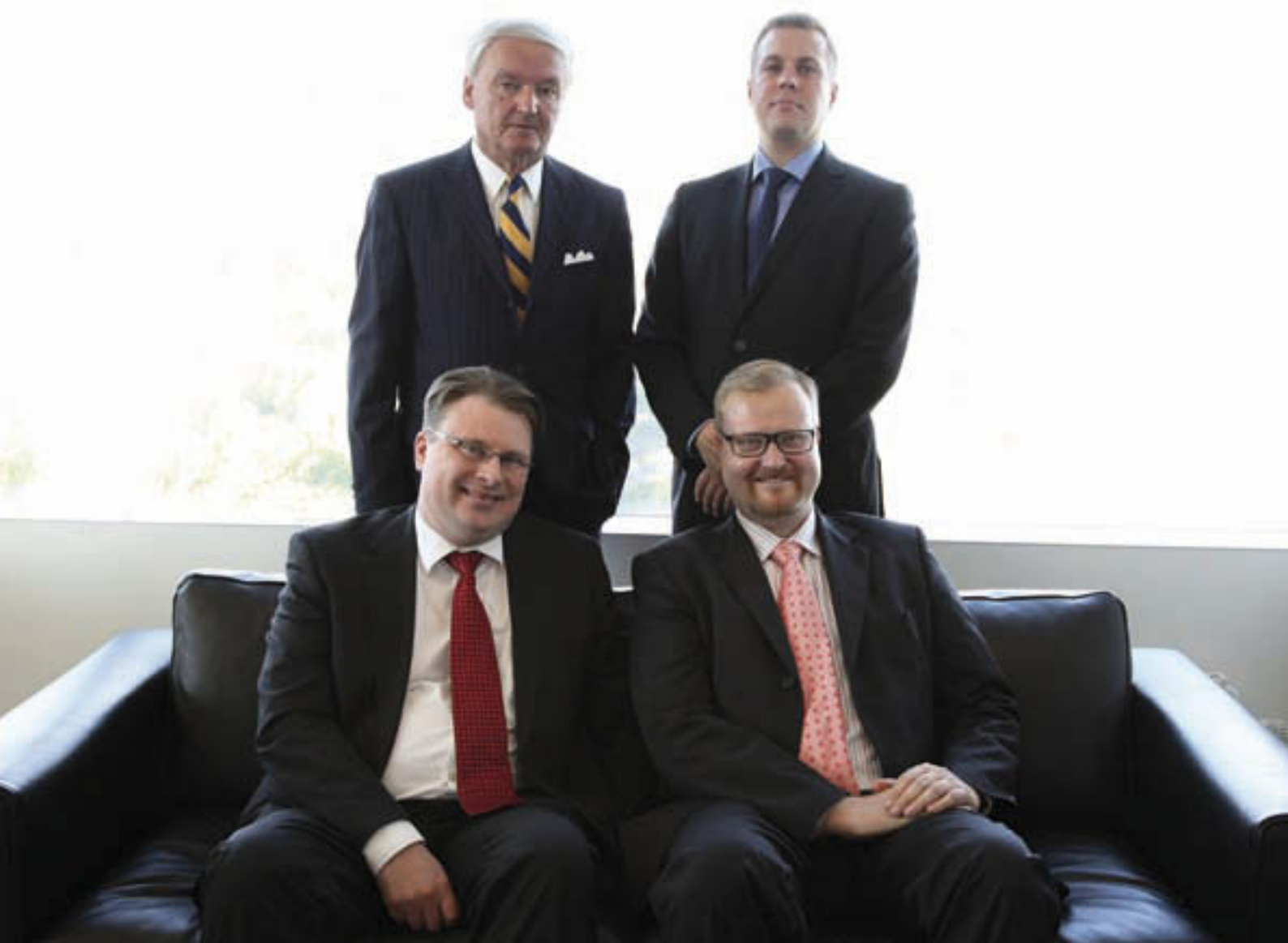
Hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka on vastuussa yrityksen päivittäisestä johdosta, joka käsittää yrityksen johtamisen ja yrityksen liiketoiminnan valvomisen hallituksen antamia ohjeita ja päätöksiä noudattaen. Hallitus on nimennyt konsernille johtoryhmän, jonka tehtävänä on johtaa toimitusjohtajan apuna jokapäiväistä liiketoimintaa.

Innofactorin hallinnointiperiaatteita on viimeksi päivitetty 27.2.2012. Innofactorin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, joka on laadittu Suomen arvopaperimarkkinain sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suositusten 51 mukaisesti, annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

HALLINTO

INNOFACTOR OYJ:N HALLITUS

Kuvassa eturivissä vasemmalta Sami Ensio ja Juha Koponen ja takarivissä vasemmalta Pyry Lautsuo (puheenjohtaja) ja Pekka Puolakka.



PYRY LAUTSUO

(s. 1946) puheenjohtaja

DI Lautsuo on toiminut vuosien 1970–2006 välisenä aikana useissa tehtävissä IBM:ssä, joista viimeisimpänä Suomen yksikön toimitusjohtajana. Lautsuolla on erittäin laaja kokemus ohjelmistoliiketoiminnasta Suomessa ja kansainvälisesti. Hän on toiminut muun muassa Affecto Oyj:n hallituksen jäsenenä sekä Tietotekniikan Liiton hallituksen puheenjohtajana. Lautsuo toimii Tectia Oyj:n hallituksen jäsenenä. Lautsuo on toiminut Innofactor Oyj:n hallituksessa puheenjohtajana vuodesta 2011 alkaen.

SAMI ENSIO

(s. 1971)

DI Ensio toimii tällä hetkellä Innofactor Oyj:n toimitusjohtajana ja on toiminut sitä ennen Innofactor Oyj:n toimitusjohtajana ja hallituksessa vuodesta 2000 alkaen. Ensioilla vahva ja laaja-alainen ohjelmistoalan osaaminen sekä vankka kokemus alan strategisesta ja operatiivisesta johtamisesta. Ensio on toiminut Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2010 alkaen.

PEKKA PUOLAKKA

(s. 1971)

OTK, asianajaja Puolakka on toiminut lukuisissa tehtävissä eri asianojatoimistoissa. Päätoimenaan hän työskentelee Baltiassa Sorainen lakitoimiston toimitusjohtajana (managing partnerina). Puolakka on ollut aikaisemmin Innofactor Oyj:n hallituksessa tuoden hallitukseen juridiikan ja kansainvälisen liiketoiminnan osaamista. Puolakka on toiminut Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2010 alkaen.

JUHA KOPONEN

(s. 1972)

Tekniikan tohtori Koponen toimii tällä hetkellä internet-palveluyritys Netcyclers Oyj:n toimitusjohtajana. Kopeselle on tätä ennen kertynyt lähes kymmenen vuoden kokemus ohjelmistoyritysten kansainvälistymisestä First Hop Oy:stä, jossa hän toimi eri tehtävissä johtoryhmässä. Koponen on toiminut Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2011 alkaen.



Ilpo Santala 1940–2011

Innofactorin pitkäaikainen hallituksen puheenjohtaja Ilpo Santala menehtyi vaikeaan sairauteen syksyllä 2011. Santala toimi Innofactorin hallituksen puheenjohtajana vuosina 2003–2011, mikä oli Innofactorille kiivaan kasvun ja kehittymisen aikaa. Santala oli tiiviisti mukana Innofactorin arjessa, ja oli usein nähty toivottu vieras yhtiön pääkonttorissa Espoon Keilarannassa. Ilpo jätti Innofactoriin pysyvän muiston pidettynä ja väsymättömänä innostajana.

INNOFACTOR-KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Kuvassa eturivissä vasemmalta: Anneli Saarikoski, Sami Ensio (toimitusjohtaja) ja Aino-Maija Gerdt. Takarivissä vasemmalta: Henrikki Hervonen, Mikko Lampi, Mika Nurmi, Janne Martola, Mikko Myllys ja Petteri Kekkonen.



SAMI ENSIO (s. 1971)

Toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja

Innofactor Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2010 alkaen ja sitä ennen Innofactor Oy:n toimitusjohtajana vuodesta 2000. Tarkemmat tiedot hallituksen tietojen yhteydessä.

AINO-MAIJA GERDT (s. 1955)

KTM. Johtaa Innofactorin Pilvi- ja mobiililiiketoimintayksikköä. Innofactorissa vuodesta 2011. Toiminut aiemmin muun muassa Friends Technology Oy:n toimitusjohtajana, EDS Finland/Nordicin strategisista asiakkuuksista vastaavana sekä liiketoimintayksikön vetäjänä Siemens-Nixdorf Oy:ssä. QPR Software Oy:n hallituksen jäsen.

PETTERI KEKKONEN (s. 1968)

MBA. Johtaa Innofactorin Web-viestintä ja sähköiset palvelut -yksikköä. Innofactorissa vuodesta 2011. Toiminut aiemmin Enfo Suomen maajohtoryhmän jäsenenä ja palvelutuotantojohtajana Enfo Suomen Tietotekniikkapalveluissa sekä useiden Tiedon ulkomaan tytäryhtiöiden toimitusjohtajana.

HENRIKKI HERVONEN (s. 1971)

KTM. Johtaa Innofactorin Tuotavuus- ja operatiiviset ratkaisut -yksikköä. Innofactorissa vuodesta 2010. Toiminut aiemmin muun muassa Visual Management Oy:n toimitusjohtajana sekä kehitys-tehtävissä Affectolla ja Enator-ryhmässä.

MIKA NURMI (s. 1966)

DI. Johtaa Innofactorin Dokumenttien- ja asianhallintayksikköä. Innofactorissa vuodesta 2009. Toiminut aiemmin muun muassa Tieto Oy:ssä johtajana vastuullaan palvelujen tuotanto, kehittäminen, kasvu ja kannattavuus.

MIKKO MYLLYS (s. 1976)

Teol. yo, fil. yo. Johtaa Innofactorin Kolmannen sektorin ratkaisut -yksikköä. Innofactorissa vuodesta 2005. Toiminut aiemmin muun muassa Helsingin seurakuntayhtymässä hallinnollisissa tehtävissä. Suomen Lähetysseuran hallituksen jäsen.

JANNE MARTOLA (s. 1974)

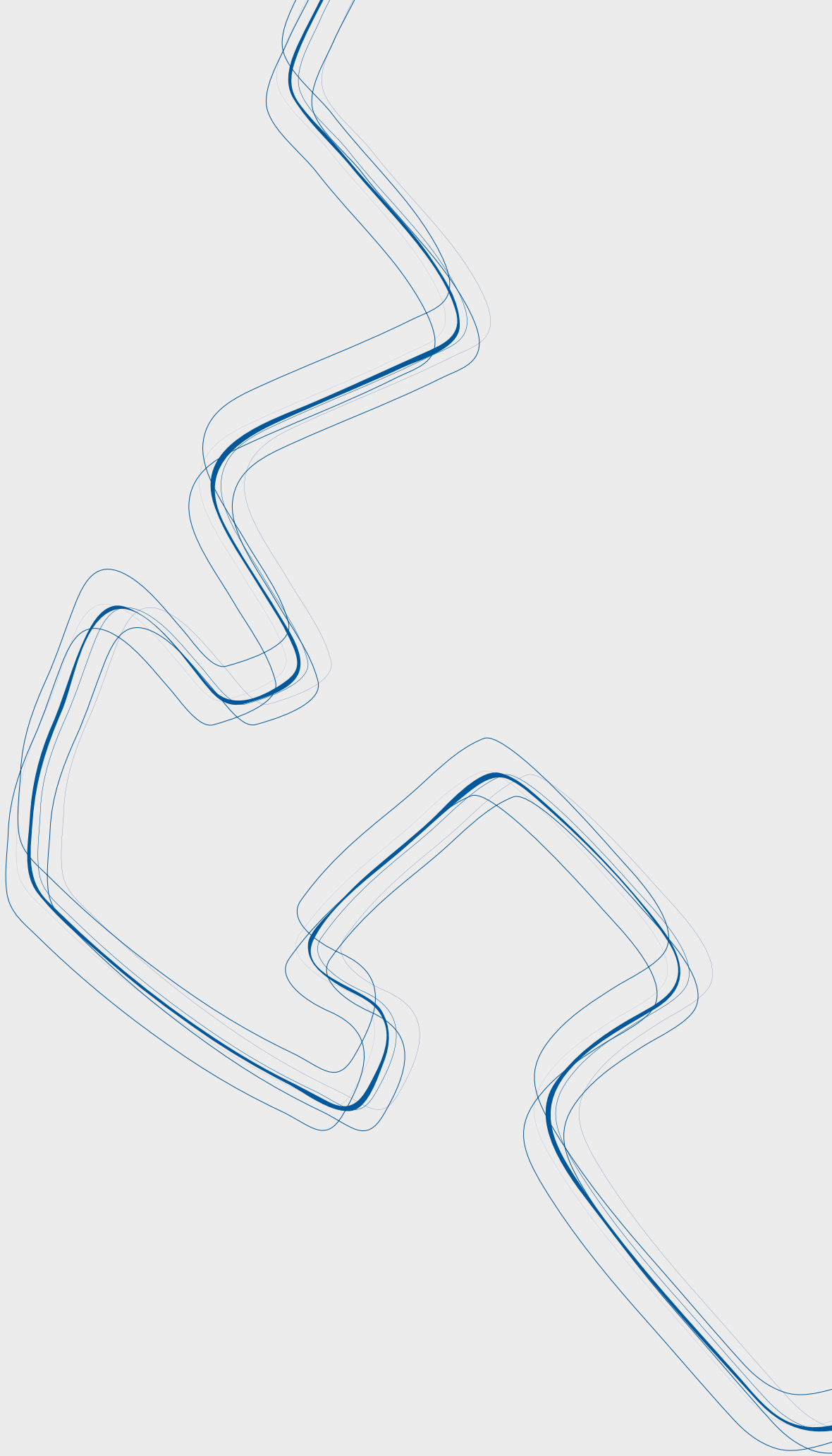
DI. Vastaa Innofactorin kansainvälisestä laajentumisesta Suomen lähi-alueilla sekä yritysjärjestelyistä. Innofactorissa vuodesta 2011. Toiminut aiemmin muun muassa CapMan Oy:ssä sijoitusjohtajana. Global Intelligence Alliancen ja IT2 Treasury Solutionsin hallitusten jäsen.

MIKKO LAMPI (s. 1977)

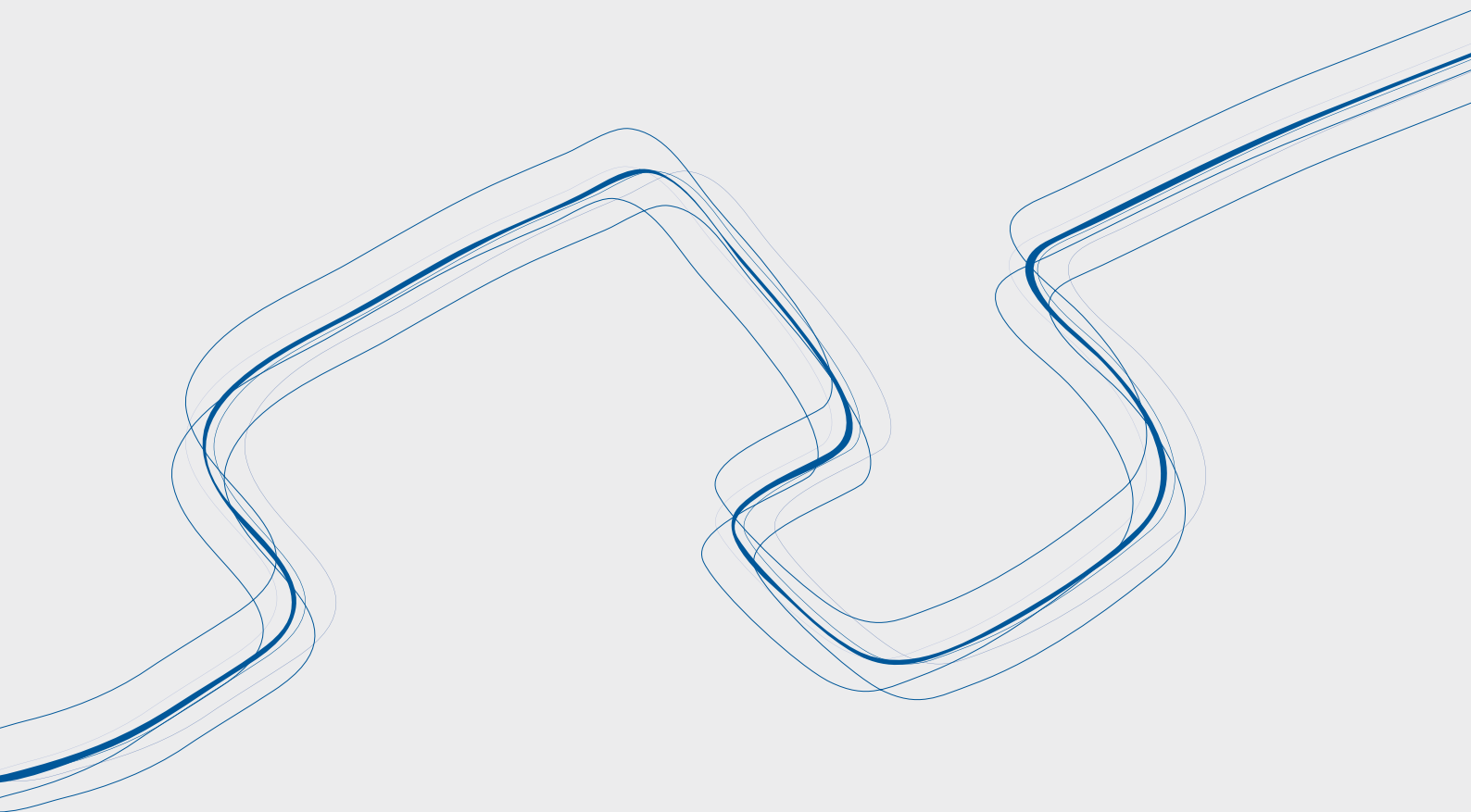
DI. Innofactorin teknologiajohtaja ja toimitusjohtajan sijainen. Innofactorissa vuodesta 2001. Ohjelmistoyrittäjät ry:n hallituksen jäsen.

ANNELI SAARIKOSKI (s. 1955)

Ekonomi. Innofactorin talousjohtaja. Vastannut Innofactor Oyj:n (ja sen edeltäjien) taloushallinnosta vuodesta 1999. Toiminut aiemmin talousjohtajana muun muassa Micronas Semiconductor Holding AG:ssa.



INNOFACTORIN TILINPÄÄTÖS
1.1.–31.12.2011

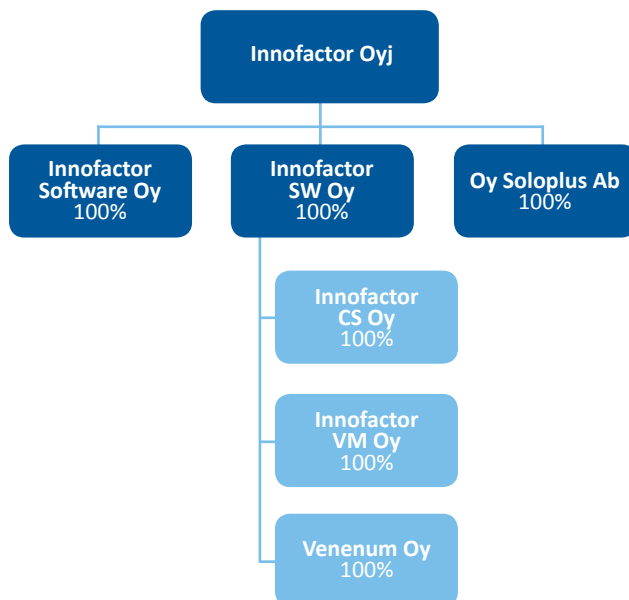


INNOFACTOR OYJ:N HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2011

Innofactor-konserni

Innofactor-konserni on Suomen suurin Microsoft-ratkaisuihin keskittynyt kokonaistoimittaja. Innofactorin tarjonta sisältää Microsoftin kaikki keskeiset yritys- ja yhteisöasiakkaille suunnatut ratkaisut, joita ovat web- ja viestintäjärjestelmät, sähköisen asioinnin ja nettikaupan ratkaisut, dokumenttien- ja asianhallinta, CRM, ERP ja operatiiviset ratkaisut sekä Business Intelligence ja tiedonhakuratkaisut. Innofactor-konserni harjoittaa liiketoimintaa pääasiassa Suomessa ja tulee jatkossa kansainvälistymään.

Innofactor-konsernin rakenne tilikauden päättyessä on esitetty alla.



Innofactor-konserniin kuuluvat tilikauden päättyessä seuraavat yhtiöt

- ▶ Innofactor Oyj, Suomi (emoyhtiö)
- ▶ Innofactor Software Oy, Suomi, Espoo, 100%
- ▶ Innofactor SW Oy, Suomi, Espoo, 100%
- ▶ Innofactor CS Oy, Suomi, Turku, 100%
- ▶ Innofactor VM Oy, Suomi, Espoo, 100%
- ▶ Venenum Oy, Suomi, Espoo, 100%
- ▶ Oy Soloplus Ab, Suomi, Espoo, 100%

Konsernissa tilikaudella tapahtuneet yritysjärjestelyt on selostettu jäljempänä.

Tuloskehitys ja taloudellinen asema

Konsernin keskeiset tunnusluvut	2011	2010	2009
Liikevaihto tuhatta euroa	17 205	9 862	6 920
Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) tuhatta euroa*	1 443	980	1 309
prosenttia liikevaihdosta*	8,4 %	9,9 %	18,9 %
Liikevoitto tuhatta euroa (EBIT)*	904	702	1 165
prosenttia liikevaihdosta*	5,3 %	7,1 %	16,8 %
Tulos ennen veroja tuhatta euroa*	886	696	1 182
prosenttia liikevaihdosta*	5,1 %	7,1 %	17,1 %
Tulos tuhatta euroa*	687	505	875
prosenttia liikevaihdosta*	4,0 %	5,1 %	12,6 %
Oma pääoma tuhatta euroa	12 905	12 218	2 597
Oman pääoman tuotto	5,5 %	6,8 %	40,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto	7,2 %	9,7 %	54,9 %
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	-5,4 %	-14,0 %	-63,5 %
Omavaraisuusaste	74,5 %	68,2 %	56,1 %
Taseen loppusumma tuhatta euroa	18 324	19 517	5 355
Tutkimus- ja tuotekehitys tuhatta euroa	2 086	1 173	680
prosenttia liikevaihdosta	12,1 %	11,9 %	9,8 %
Henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana	77	108	66
Henkilöstö katsauskauden lopussa	189	171	89
Osakemäärä katsauskauden lopussa**	29 261 800	29 261 849	16 756 659
Tulos per osake (euroa)**	0,0235	0,0274	0,054
Oma pääoma per osake (euroa)**	0,441	0,418	0,15

* Luvut sisältävät uudelleenlistautumiseen ja osakkeiden yhdistämiseen liittyneitä kertaluonteisia kustannuksia vuodelta 2011 noin 300 tuhatta euroa.

** Taulukossa käytetty osakemäärä ennen 27.12.2010 on laskettu IFRS 3:n mukaisen käänteisen hankinnan takia Innofactor SW Oy:n osakemäärän perusteella. Innofactor Oyj:n yhtiökokouksen päätöksen 28.4.2011 mukaisesti kaksikymmentä vanhaa osaketta yhdistettiin yhdeksi uudeksi osakkeeksi (merkitty kaupparekisteriin 7.5.2011), jonka johdosta osakkeiden kokonaismäärä laski 1:20 aikaisemmasta. Taulukossa esitetyt tunnusluvut on oikaistu nykyiseen osakemäärään.

Liikevaihto

Innofactorin liikevaihto vuonna 2011 oli 17 205 tuhatta euroa (2010: 9 862), jossa kasvua 74,5 prosenttia.

Orgaaninen kasvu vuonna 2011 oli noin 21,4 prosenttiyksikköä ja epäorgaaninen kasvu noin 53,1 prosenttiyksikköä Westend ICT:n ja osin Visual Management Oy:n yritysostojen seurauksena.

Tuloskehitys

Innofactorin liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) vuonna 2011 oli 1 443* tuhatta euroa (2010: 980), jossa kasvua 47,2 prosenttia. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 8,4 prosenttia (2010: 9,9 %).

Innofactorin liikevoitto vuonna 2011 oli 904* tuhatta euroa (2010: 702), jossa kasvua 28,8 prosenttia. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 5,3 prosenttia (2010: 7,1 %).

* Luvut sisältävät uudelleenlistautumiseen ja osakkeiden yhdistämiseen liittyneitä kertaluonteisia kustannuksia yhteensä noin 300 tuhatta euroa.

Vuonna 2011 tutkimukseen ja tuotekehitykseen käytettiin 2 086 tuhatta euroa.

Rahoitusasema, maksuvalmius ja investoinnit

Innofactorin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 18 324* tuhatta euroa (2010: 19 517). Konsernin likvidit varat olivat yhteensä 696 tuhatta euroa (2010: 1 714), jotka koostuivat kokonaisuudessaan rahavaroista.

* Taseen loppusumman pienenemiseen vuodesta 2010 vaikuttaa laskutuskäytännön muutos, jossa tietyt noin miljoonan euron vuodelle 2012 liittyvät ylläpitomaksut on laskutettu tammikuussa 2012, kun vuotta aiemmin ne laskutettiin vuoden 2010 joulukuussa.

Liiketoiminnan rahavirta oli 1.1.–31.12.2011 katsauskaudella -798 tuhatta euroa (2010: 167). Investointien rahavirta oli -220 tuhatta euroa (2010: 100).

Omavaraisuusaste oli katsauskauden päättyessä 74,5 prosenttia (2010: 68,2 %) ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (Net Gearing) -5,4 prosenttia (2010: -14,0 %). Katsauskauden päättyessä yhtiössä oli lyhytaikaista korollista velkaa 0 euroa (2010: 0 euroa).

Sijoitetun pääoman tuotto 1.10.–31.12.2011 oli 3,7 prosenttia (2010: 5,7 %) ja 1.1.–31.12.2011 oli 7,2 prosenttia (2010: 9,7 %).

Oman pääoman tuotto 1.10.–31.12.2011 oli 2,8 prosenttia (2010: 3,9 %) ja 1.1.–31.12.2011 oli 5,5 prosenttia (2010: 6,8 %).

Innofactorin taseen pitkäaikaiset varat katsauskauden lopussa olivat yhteensä 11 101 tuhatta euroa ja ne muodostuvat seuraavista eristä:

- ▶ aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 459 tuhatta euroa
- ▶ liikearvo 1 207 tuhatta euroa
- ▶ muut aineettomat hyödykkeet 1 534 tuhatta euroa
- ▶ laskennalliset verosaamiset 7 895 tuhatta euroa.

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2011 bruttoinvestoinnit aineelliseen käyttöomaisuuteen olivat 201 tuhatta euroa (2010: 314) ja ne muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista.

Tehtyjen arvonalennustestien mukaan omaisuuserien arvonalentumisia ei ole. Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 329* tuhatta euroa (2010: 126).

* Poistot ovat kasvaneet vuoteen 2010 verrattuna huomattavasti johtuen 27.12.2010 ostetun Westend ICT Oyj:n liikearvon hankinnasta.

Yritysjärjestelyt ja muutokset konsernirakenteessa

Innofactor-konsernin yhtiöt sopivat 21.4.2011 järjestelystä, jossa Innofactor Software Oy:n, Innofactor Visual Management Oy:n ja Innofactor Customer Solutions Oy:n kaikki liiketoiminnot siirtyivät Innofactor Documenta Oy:lle 1.5.2011. Samassa yhteydessä sovittiin, että Innofactor Documenta Oy:n nimi muutetaan Innofactor Software Oy:ksi. Järjestelyn jälkeen konsernin varsinainen liiketoiminta on keskitetty kyseiseen yhtiöön. Järjestelyn tarkoituksena on muuttaa konsernirakenne vastaamaan paremmin Innofactorin nykyistä strategiaa ja operatiivista toimintaa. Lisäksi järjestelyllä pyritään säästöihin yleis- ja taloushallintoon liittyvissä kustannuksissa. Innofactorin tavoitteena on jatkossa pyrkiä konsernirakenteeseen, jossa emoyhtiön alla on yhdessä maassa ainoastaan yksi liiketoimintaa harjoittava yhtiö. Järjestelyssä työntekijät siirtyivät entiseen Innofactor Documenta Oy:öön vanhoina työntekijöinä eikä järjestelyllä ole työntekijöihin tai asiakkuuksiin liittyviä negatiivisia vaikutuksia.

Katsauskauden aikana ei ole toteutettu muita yrityskauppoja tai muutoksia konsernirakenteessa.

Henkilöstö

Innofactorin henkilöstömäärä oli 1.10.–31.12.2011 keskimäärin 184 (2010: 133), jossa kasvua 38,3 prosenttia, sekä 1.1.–31.12.2011 keskimäärin 177 (2010: 108), jossa kasvua 63,9 prosenttia.

Katsauskauden lopussa henkilöstöä oli 189 (2010: 171), jossa kasvua 10,5 prosenttia.

Katsauskauden lopussa henkilöstön keski-ikä oli 37,0 vuotta. Henkilöstöstä 38,4 prosenttia oli suorittanut ylempään, 36,8 prosenttia alemman korkeakoulututkinnon tai suorittamassa ylempää korkeakoulututkintoa ja 24,8 prosenttia muun tutkinnon. Naisia oli 22 prosenttia ja miehiä 78 prosenttia henkilöstöstä.

Strategia

Innofactor julkisti päivitetyn strategiansa 26.8.2011, josta on annettu erillinen pörssitiedote. Seuraavassa on esitetty Innofactorin päivitetyn strategian keskeiset kohdat:

Innofactor tarjoaa asiakkailleen ohjelmistoja ja järjestelmiä sekä niihin liittyviä palveluita. Innofactor keskittyy toimittamaan ratkaisuja Microsoft-ympäristössä. Innofactorin asiakkaat ovat yrityksiä ja yhteisöjä. Innofactor toimii tällä hetkellä pääosin Suomessa sekä tarjoaa ratkaisujaan Suomesta käsin ulkomaille. Innofactor pyrkii jatkossa laajentamaan toimintaansa Suomen lähialueille, mikä voi tapahtua yritysjärjestelyin. Lisäksi Innofactor tarjoaa globaaleille markkinoille lisäarvoa tuottavia pilviratkaisuja, jossa pyritään hyödyntämään useita jakelukanavia.

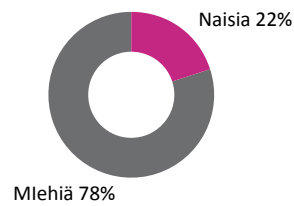
Innofactorin missiona on:

- ▶ Auttaa asiakkaitamme tarjoamaan omille asiakkailleen yhä parempia palveluja ja tehostamaan omaa toimintaansa
 - ▶ tarjoamalla kansainvälisesti merkittäviä lisäarvopalveluja Microsoftin pilvi- ja mobiiliympäristöön ja
 - ▶ paketoimalla asiakkaidemme tarpeisiin ratkaisuja Suomessa ja sen lähialueilla.
- ▶ Tarjota työntekijöillemme ja kumppaneillemme innovatiivinen ja kannustava ympäristö, jossa he voivat edelleen kehittää itseään.

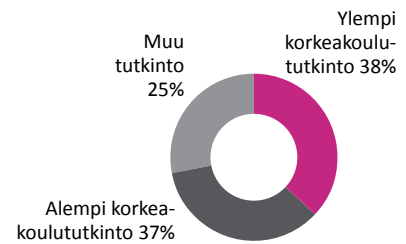
Innofactorin visiona on tulla:

- ▶ Microsoftin #1 kumppaniksi ISV:na lisäarvoa tuottavissa pilvi- ja mobiilipalveluissa globaalisti, sekä

HENKILÖSTÖN SUKUPUOLI



HENKILÖSTÖN KOULUTUS



- ▶ Microsoftin #1 kumppaniksi systeemi-integraattorina valituilla markkinoilla, ensimmäiseksi Pohjoismaissa.

Innofactorin strategiana on erottua kilpailijoistaan johtavana Microsoft-ratkaisuihin erityisen voimakkaasti keskittyneenä toimittajana, johon liittyen keskeisimpiä strategisia valintoja ovat:

- ▶ Ylläpitää markkinoiden paras kyky innovoida uudet ratkaisut
- ▶ Voimakkaan asiakaslähtöinen toimintamalli
- ▶ Tarjota asiakkailleen kattavin Microsoft-ratkaisu ”yhdestä luukusta”
- ▶ Toimia kustannustehokkaalla toimintatavalla, jossa muun muassa hyödynnetään omia, Microsoftin ja kolmannen osapuolen ohjelmistoja sekä käytävissä olevia resursseja optimaalisella tavalla.

Strategian toimeenpanossa keskitytään varmistamaan, että mahdollisesti toteutettavista yritysjärjestelyistä riippumatta Innofactorin tarjonta ja toiminta pysyvät ymmärrettävinä ja riittävän yksinkertaisina hallita.

Innofactorin tavoitteena on kasvaa kannattavasti:

- ▶ Saavuttaa vuosien 2011–2015 välillä keskimäärin 30 %–40 %:n vuosikasvu, johon pyritään sekä orgaanisen kasvun että yritysostojen avulla
- ▶ Saavuttaa vuosien 2011–2015 välillä keskimäärin 10–15 % :n vuosittainen liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) suhteessa liikevaihtoon
- ▶ Pitää kassavirta positiivisena ja turvata kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus.

Liiketoiminta

Innofactor-konserni toteutti yritysten ja yhteisöjen toimintaa tukevia ohjelmistoratkaisuja. Tarjonnan ytimen muodostivat ohjelmistot ja järjestelmät, jotka jakaantuvat viiteen ratkaisualueeseen: web- ja viestintäjärjestelmät, sähköisen asioinnin ja nettikaupan ratkaisut, dokumenttien- ja asianhallinta, CRM, ERP ja operatiiviset ratkaisut, sekä Business Intelligence ja tiedonhakuratkaisut. Kyseisille osa-alueille Innofactor toteutti toimialariippumattomia sekä tietyille toimialoille sovitettuja valmiita ratkaisuja. Ratkaisut sovitettiin tarvittaessa asiakaskohtaisesti. Lisäarvopalvelut olivat määrittäminen, suunnittelu ja konsultointi, käyttäjäkokemus ja design, projektinhallinta, testaus, dokumentointi, käyttöönotto ja koulutus, käyttöpalvelut julkisesta ja omasta pilvestä sekä tuki ja ylläpito.

Innofactorin liiketoiminta keskittyi Suomeen ja 1.1.–31.12.2011 liikevaihdosta noin 98 % tuli Suomesta. Loppuosa noin 2 % liikevaihdosta tuli Euroopan Unionin jäsenvaltioiden päästökaupparatkaisusta, Ruotsin seurakunta-asiakkaista ja joidenkin suomalaisten yritysten ulkomaantoiminnoista.

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2011 liikevaihdosta noin:

- ▶ 61 % tuli systeemi-integraattoripalveluista, (ml. järjestelmien toimitusprojektit sekä pienemmät muutos- ja jatkokehitystyöt)
- ▶ 6 % lisensseistä, josta kolmansien osapuolten lisenssitulojen osuus oli noin 3 %
- ▶ 33 % jatkuvista palvelusopimuksista (ml. ylläpito-sopimukset, SaaS-, pilvi- ja käyttöpalvelut).

Innofactorin 10 suurimman asiakkaan osuus katsauskauden 1.1.–31.12.2011 kokonaisliikevaihdosta oli noin 20 %.

Olenaiset tapahtumat tilikaudella

Yhtiön nimenmuutos Innofactor Oyj:ksi astui voimaan 5.1.2011, kun uusi toiminimi merkittiin kaupparekisteriin. Ylimääräinen yhtiökokous päätti nimenmuutoksesta 27.12.2010.

- ▶ Innofactor Oyj julkisti uuden strategiansa 10.1.2011. Strategiansa mukaisesti Innofactor Oyj pyrkii jatkaamaan kasvuaan Suomen suurimpana Microsoft-ratkaisuihin keskittyneenä ohjelmistotoimittajana. Tämän lisäksi Innofactor Oyj pyrkii hakemaan kasvua Suomen lähialueilta sekä globaaleista pilvisovelluksista.

- ▶ Innofactor Oyj jätti 11.3.2011 pörssille selvityksen listalleottamisen edellytysten täyttymisestä ja hakeuksen uusien osakkeiden ottamiseksi kaupankäynnin kohteeksi sekä 16.3.2011 Finanssivalvonnalle listalleottoesitteen. Innofactor Oyj:n suunnatussa osakeannissa liittyen Westend ICT Oyj:n ja Innofactor Oy:n yritysjärjestelyyn 27.12.2010 merkityt uudet osakkeet, yhteensä 409 665 891 kappaletta, otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä 22.3.2011 alkaen yhdessä vanhojen osakkeiden, yhteensä 175 571 096 kappaletta, kanssa. Julkisen kaupankäynnin kohteena oli 22.3.2011 alkaen yhteensä 585 236 987 osaketta.

- ▶ Innofactor Oyj on hankki omia osakkeita 4.4.2011 pörssikaupalla 987 kappaletta kokonaishintaan 78,96 euroa. Hankitut osakkeet mitätöitiin ja mitätöinti merkittiin kaupparekisteriin 15.4.2011. Osakkeiden mitätöinnillä osakkeiden lukumäärä saatiin jaolliseksi yhtiökokouksessa 28.4.2011 päätettyä osakkeiden yhdistämistä varten.

- ▶ Innofactor-konsernin yhtiöt sopivat 21.4.2011 järjestelystä, jossa Innofactor Software Oy:n, Innofactor Visual Management Oy:n ja Innofactor Customer Solutions Oy:n kaikki liiketoiminnot siirtyivät Innofactor Documenta Oy:lle 1.5.2011. Samassa yhteydessä sovittiin, että Innofactor Documenta Oy:n nimi muutetaan Innofactor Software Oy:ksi. Järjestelyn jälkeen konsernin varsinainen liiketoiminta on keskitetty kyseiseen yhtiöön. Järjestelyn tarkoituksena on muuttaa konsernirakenne vastaamaan paremmin Innofactorin nykyistä strategiaa ja operatiivista toimintaa. Lisäksi järjestelyllä pyritään säästöihin yleis- ja taloushallintoon liittyvissä kustannuksissa. Innofactorin tavoitteena on jatkossa pyrkiä konsernirakenteeseen, jossa emoyhtiön alla on yhdessä maassa ainoastaan yksi liiketoimintaa harjoittava yhtiö. Järjestelyssä työntekijät siirtyivät entiseen Innofactor Documenta Oy:öön vanhoina työntekijöinä eikä järjestelyllä ole työntekijöihin tai asiakkuuksiin liittyviä negatiivisia vaikutuksia.

- ▶ Innofactor Oyj:n varsinainen yhtiökokous 28.4.2011 valitsi uuden hallituksen. Hallituksessa jatkavat Innofactor Oyj:n toimitusjohtaja DI Sami Ensio ja OTK Pekka Puolakka. Uusina jäseninä hallitukseen valittiin Tkt Juha Koponen ja DI Pyry Lautsuo. Välittömästi yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Pyry Lautsuo. Yhtiön tilintarkastajana jatkaa KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Juha Hilmola.

 - ▶ Innofactor Oyj:n varsinainen yhtiökokous 28.4.2011 hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiön osakkeiden lukumäärän vähentämisestä osakepääomaa alentamalla siten, että kaksikymmentä (20) vanhaa osaketta yhdistetään yhdeksi (1) uudeksi osakkeeksi osakeyhtiölain 15 luvun 9 §:ssä säädettyssä tarkoituksessa ja säännöksen mukaista menettelyä noudattaen 6.5.2011. Osakkeiden yhdistämisen tarkoituksena on osakkeen hinnan muodostuksen luotettavuuden parantaminen. Samalla päätettiin pienentää vastavassa suhteessa hallitukselle annettua valtuutusta osakeantiin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen sekä omien osakkeiden hankkimiseksi.

 - ▶ Innofactor Oyj:n osakkeet yhdistettiin päätöksen mukaisesti 6.5.2011 ja yhdistämiseen liittyvä osakkeiden mitätöinti merkittiin kaupparekisteriin 7.5.2011. Kaupankäynti uudella osakemäärällä 29 261 800 kpl alkoi 9.5.2011.

 - ▶ 18.5.2011 Innofactor Documenta Oy valittiin julkisessa hankintamenettelyssä toimittamaan kattava dokumentin- ja asianhallinnan järjestelmä Kuopion kaupunkikonsernille. Toimitus käsittää dokumentin- ja asianhallintajärjestelmän toteutuksen sekä käyttöönottoon, tukeen ja ylläpitoon liittyvät palvelut. Kaupan hankinta-arvo on 808 100 euroa.

 - ▶ Innofactor Oyj:n hallitus päätti 8.8.2011 pitämässään kokouksessa vahvistaa konserniin kuuluvan Innofactor Software Oy:n omaa pääomaa viidellä miljoonalla eurolla. Tämä toteutettiin siten, että Innofactor Software Oy antoi Innofactor Oyj:n merkittäväksi uusia osakkeita, joiden yhteenlaskettu merkintähinta oli viisi miljoonaa euroa, josta 4 997 600 euroa merkittiin Innofactor Software Oy:n sijoitetun vapaan pääoman rahastoon ja 2 400 euroa osakepääomaan.
- Merkintähinta maksettiin kokonaisuudessaan kuittaamalla viidellä miljoonalla eurolla Innofactor Oyj:llä Innofactor Software Oy:ltä olleita saatavia. Oman pääoman vahvistaminen liittyi aiemmin ilmoitettuun järjestelyyn, jossa Innofactor-konsernin liiketoiminta keskitettiin Innofactor Software Oy:öön. Innofactor Software Oy:n oman pääoman suuruudella on merkitystä erityisesti tietyissä julkishallinnon hankinnoissa, joissa sitä voidaan käyttää hankintojen valintaperusteena.
- ▶ Innofactor Oyj:n hallitus päätti 25.8.2011 Innofactor-konsernin strategian päivittämisestä sekä määrittä Innofactorille osingonjakopolitiikan. Innofactorin strategian tavoitteisiin lisättiin lisäarvopalvelujen tuottaminen mobiililaitteille, johon Microsoftin ja Nokian yhteistyö tarjoaa uusia mahdollisuuksia. Innofactorin päivitetty visio on tulla Microsoftin tärkeimmäksi kumppaniksi lisäarvoa tuottavissa pilvi- ja mobiilipalveluissa globaalisti sekä Microsoftin tärkeimmäksi integraattoriksi valituilla markkinoilla.

 - ▶ Strategiamuutosten lisäksi Innofactorin hallitus päätti osingonjakopolitiikasta. Innofactorin tavoitteena on ”mahdollistaa osakkeenomistajien jakaa 10 % ylittävistä liikeloksesta ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) kulloisenkin liiketoimintatilanteen sallima maksimiosinko”. Innofactorilla ei ollut aiemmin osingonjakopolitiikkaa.

 - ▶ 25.11.2011 annetun tiedotteen mukaisesti Innofactor Oyj:n tytäryhtiö Innofactor Software Oy valittiin julkisessa hankintamenettelyssä toimittamaan kattava dokumenttien- ja asianhallinnan järjestelmä Helsingin seurakuntayhtymälle. Toimitus käsittää dokumenttien ja asianhallintajärjestelmän lisenssit, toimitusprojektin sekä käyttöönottoon, tukeen, ylläpitoon ja kehitykseen liittyvät palvelut. Kaupan hankinta-arvo on noin 660 000 euroa. Toteuttamissuunnitelman mukaan hankinta jakaantuu kahteen päävaiheeseen siten, että ensimmäinen vaihe päättyy 2012 lopussa ja toinen vaihe vuoden 2014 lopussa. Kauppa vahvistaa Innofactorin asemaa seurakuntasektorin toimittajana Suomessa. Ratkaisu perustuu Microsoftin Share-Point-alustaan, joka on Innofactorin ydinosaamista.

- ▶ 15.12.2011 Innofactor alensi vuoden 2011 tulostenustettaan. Innofactor oli aiemmin arvioinut euromääräisen sekä prosentuaalisen liiketuloksen ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) olevan parempi kuin vuonna 2010. Uudessa arviossaan Innofactor arvioi euromääräisen liiketuloksen ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) edelleen olevan parempi kuin vuonna 2010, mutta prosentuaalisen liiketuloksen ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) jäävän kuitenkin pienemmäksi kuin vuonna 2010. Innofactorin vuoden 2011 tulohajauksen tarkennus perustui marraskuun ennakoitua heikompaan tulokseen, jonka perusteella oli syytä olettaa viimeisen neljänneksen kokonaisuudessaan jäävän aiemmin ennakoitusta tuloksesta.
- ▶ 22.12.2011 Innofactor Oyj:n tytäryhtiö Innofactor Software Oy allekirjoitti sopimuksen kattavan asiakkuudenhallinta- ja toiminnanohjausratkaisun toimittamisesta Suomen Maatalouden Laskentakeskus Oy:lle (ProAgria). Toimitettava kokonaisratkaisu sisältää myös dokumenttienhallinnan ja jäsenrekisterihallinnan. Toimitus käsittää lisenssit ja toimitusprojektin sekä käyttöönottoon, tukeen ja ylläpitoon liittyvät palvelut. Sopimuksen arvo on kolmen vuoden aikana arviolta noin miljoona euroa. Kauppa vahvistaa Innofactorin asemaa asiantuntijaorganisaatioiden asiakkuuden-, dokumenttien- ja asianhallinnan sekä toiminnanohjausratkaisujen toimittajana Suomessa. Ratkaisun perustana on Microsoft-tekniologialla toteutetut Innofactor® Prime™ sekä Innofactor® Dynasty 360° tiedonhallinnan ohjelmisto.

Olenaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

- ▶ 2.1.2012 alkaen Innofactor uudisti organisaatiotaan. Innofactor-konsernin liiketoiminta oli aiemmin organisoitu pääosin neljään liiketoimintayksikköön: yritykset, julkishallinto ja kolmas sektori, ohjelmistot ja järjestelmät sekä palvelut. Uudessa organisaatiossa systeemi-integraattoritoiminta (SI) ja ohjelmistoliiketoiminta (Independent Software Vendor, ISV) erotetaan toisistaan eri yksiköihin. Systeemi-integraattoritoiminta organisoidaan kansallisella tasolla omiin maayksiköihinsä, joita tällä hetkellä on ainoastaan Suomen yksikkö. Ohjelmistoliiketoiminta or-

ganisoidaan globaaliksi Pilvi- ja mobiiliratkaisut -yksiöksi. Suomen systeemi-integraattoritoiminnan maayksikkö jaettiin uudessa organisaatiossa neljään liiketoimintayksikköön: Web-viestintä ja sähköiset palvelut, Tuottavuus- ja operatiiviset ratkaisut, Dokumenttien- ja asianhallinta, sekä Kolmannen sektorin ratkaisut. Organisaatiomuutokseen ei liittynyt irtisanomisia tai vastaavia henkilöstöjärjestelyjä.

- ▶ 2.1.2012 Toimitusjohtajan sijaiseksi ja samalla teknologiajohtajaksi nimettiin diplomi-insinööri Mikko Lampi, joka on toiminut yhtiön palveluksessa 1.3.2001 alkaen, viimeiseksi Ohjelmistot ja järjestelmät -yksikön johtajana.
- ▶ 2.1.2012 Innofactor Oyj:n hallitus julkisti päätöksensä yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen mukaisesti konsernin koko henkilöstölle suunnatusta osakepohjaisesta sitouttamisjärjestelmästä henkilöstön sitouttamiseksi yhtiöön ja sen tavoitteisiin ("Henkilöstöanti"). Sitouttamisjärjestelmän piirissä on yhtiökokouksen antavaltuutukseen sisältyen enintään 2 000 000 osaketta ("Henkilöstöosakkeet"), jotka annetaan merkittäviksi osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen Innofactor-konsernin koko nykyiselle henkilöstölle. Innofactor Oyj:llä on päätöshetkellä 2.1.2012 osakkeita 29 261 800 kpl. Jos kaikki sitouttamisjärjestelmän piirissä olevat osakkeet merkittäisiin, osakkeiden lukumäärä nousisi enintään 31 261 800 osakkeeseen, josta sitouttamisjärjestelmän piirissä olevat enintään 2 000 000 osaketta vastaisi enintään 6,4 prosenttia koko annin jälkeisestä osake- ja äänimäärästä. Henkilöstöannin tarkoitus on sitouttaa yhtiön henkilöstöä, joten annin toteuttamiseen osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen on osakeyhtiölaissa tarkoitettu painava taloudellinen syy. Henkilöstöosakkeiden merkintähinta on henkilöstöannissa 0,542 euroa osakkeelta. Kaupankäynneillä painotettu keskiarvohinta aikavälillä 1.12.–30.12.2011 oli noin 0,601 euroa, joten Henkilöstöosakkeiden merkintähinta on henkilöstöantipäätöstä edeltävän kuukauden kaupankäynneillä painotettua keskiarvohintaa noin 10 % alhaisempi. Henkilöstöosakkeiden merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan Innofactor Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Innofactor myöntää henkilöstölle Henkilöstöosakkeiden merkintää varten täysimääräisen lainan, jonka pituus on 10 vuotta. Laina myönnetään jakokelpoisten varojen puitteissa. Lainan korko määräytyy

merkintään ajankäytöllä vallitsevan 12 kuukauden euri-borkoron mukaan ja päivitetään vuosittain. Lainan lyhennykset ja korot vähennetään työntekijälle kuukausittain maksettavasta nettopalkasta. Henkilöstösakkeiden merkintä ja lainojen nostaminen tapahtuvat yhtiön vuoden 2011 tilinpäätöstiedotteen julkistamisen jälkeen aikavälillä 12.3.–16.3.2012. Antiin osallistuu Henkilöstösakkeiden merkitsijä sitoutuu olemaan irtisanoutumatta Innofactorista 6 kuukauden aikana. Kaupankäynti Henkilöstösakkeilla alkaa Helsingin pörssissä (NASDAQ OMX Helsinki) arviolta 23.3.2012. Henkilöstösakkeisiin kohdistuu kuitenkin myynti- ja luovutusrajoitus 12 kuukauden ajan Henkilöstöantiin liittyvän osakepääoman korottamisen rekisteröinnistä kaupparekisteriin. Yhtiö julkistaa Henkilöstöannin lopullisen tuloksen pörssitiedotteella arviolta 20.3.2012.

- ▶ Katsauskauden päättymisen jälkeen konsernin liike-toiminta on jatkunut oletetulla tavalla eikä muita merkittäviä kertaluonteisia tapahtumia ole ollut.

Tulevaisuudennäkymät

Vuoden 2012 näkymiin liittyy huomattavaa epävarmuutta johtuen maailmantaloudellisen tilanteen epävarmuudesta eikä tarkkaa arviota näkymistä voida tästä syystä antaa. Vuonna 2012 Innofactorin orgaanisen kasvun oletetaan edelleen jatkuvan (2011: liikevaihto oli 17 205 tuhatta euroa). Liiketoiminnan kannattavuuden oletetaan edelleen säilyvän positiivisena.

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Innofactor-konsernin toimintaan, talouteen ja sen osakkeeseen sisältyy riskejä, jotka voivat olla oleellisia yhtiön ja sen osakkeen arvon kannalta. Innofactor Oyj:n hallitus arvioi riskejä neljä kertaa vuodessa osana strategia- ja liiketoiminnan suunnittelun prosessia.

Toimintaan liittyvät riskit

Innofactor-konsernin toimintaan liittyvät riskit ovat pääsääntöisesti sen liiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiön Innofactor Software Oy:n liittyviä liiketoimintariskejä.

Projektien kannattavuus: Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Innofactorin toimitusprojektien kannattava toteutus edellyttää, että projektilaskenta ja suunnittelu ennen tarjouksen antamista ovat onnistuneet muun muassa työmäärän ja toimitusaikataulun osalta, ja toisaalta se, että toimitukset saadaan hoidettua kustannustehokkaasti. On mahdollista, että Innofactor ei onnistu arvioimaan projektin kannattavuutta oikein ja tästä syystä toimitus muodostuu yhtiölle tappiolliseksi. Vastaavasti on mahdollista, että kilpailutilanteesta johtuen projekteja joudutaan myymään halvemmalla, jolloin niiden kate jää pienemmäksi. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota projektitoiminnan kannattavuuteen vuonna 2012.

Osaava henkilöstö ja sen saatavuus: Innofactorin toiminnan kehitys ja toimitusten onnistuminen riippuvat paljolti siitä, että konsernilla on käytössään osaava henkilöstö ja pois lähtevien henkilöiden tilalle pystytään palkkaamaan korvaavia resursseja. Innofactorin toiminta-alalla on pula ja kilpailutilanne määrätystä henkilöstöresursseista. Mikäli Innofactor ei onnistu motivoimaan henkilöstöään, pitämään henkilöstönsä osaamistasoa korkeana ja pitämään henkilöstöään palveluksessaan, konsernin liiketoiminnalle voi aiheutua ongelmia. Konsernin menestyminen riippuu keskeisesti palveluksessa olevista avainhenkilöistä ja heidän onnistumisesta työtehtävistään. Innofactor panostaa vuonna 2012 erityisesti henkilöstön kehittämiseen.

Työvoimakustannusten kasvu: Innofactorin kustannuksista suurin osa koostuu työsuhte-etuuksista aiheutuvista kustannuksista (vuonna 2011 noin 67 %). Innofactorin omista työntekijöistä kaikki toimivat tällä hetkellä Suomessa. Vastaavasti osa kilpailijoista käyttää huomattavasti ulkomaalaista työvoimaa. Jos työvoimakustannusten kasvu jatkuu Suomessa yhtä suurena, mitä se on ollut tähän mennessä (esimerkiksi raamisopimusten takia), aiheuttaa tämä Innofactorille riskin, jos IT-palveluista maksettavat hinnat eivät nouse vastaavalla tavalla. Innofactor seuraa jatkuvasti tilannetta ja pyrkii nostamaan alihankinnan ja ulkomailla tehtävän työn osuutta.

Kilpailu: Innofactorin pääasiallisia kilpailijoita ovat perinteiset tietotekniikan palvelu- ja ohjelmistoyritykset Suomessa. Joillakin kilpailijoilla on käytössään yhtiötä laajemmat taloudelliset resurssit, laajempi tuotevalikoima, halvempaa työvoimaa ja laajemmat olemassa olevat asiakassuhteet, joita ne voivat käyttää hyväkseen kilpaillessaan Innofactorin kanssa samoista toimituksista. On odotettavaa,

että hintakilpailu alalla säilyy kovana. Kilpailun kiristymisellä voi olla epäedullinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii jatkuvasti kehittämään omaa kilpailukykyään.

Tutkimus ja tuotekehitys: Innofactorin toiminnassa tutkimus ja tuotekehitys on keskeisessä osassa. Siihen käytettiin vuonna 2011 noin 12 % liikevaihdosta. Jokaiseen tutkimus- ja tuotekehityshankkeeseen liittyy riski siitä, että niiden lopputulokset eivät tuota suunniteltua kaupallista menestystä eikä hankkeeseen tehty investointi maksa itseään takaisin. Innofactor pyrkii toimintansa uudella organisoinnilla minimoimaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen sisältyvät riskit.

Kansainvälistyminen: Strategiansa mukaisesti Innofactor hakee enenevässä määrin kasvua myös kansainvälisiltä markkinoilta. Kansainväliseen toimintaan liittyy tyypillisesti aina kotimarkkinoita suuremmat riskit. Varsinkin alkuvaiheessa on hankalaa tehdä kansainvälistä liiketoimintaa kannattavasti. On todennäköistä, että kansainvälinen liiketoiminta on aluksi tappiollista. Innofactor pyrkii varmistamaan, että kansainvälistymiseen ei käytetä niin paljon kustannuksia, että se vaarantaisi konsernin tuloksentekokyvyn ja kasvun.

Teknologiamuutokset: Innofactorin toimialalle on ominaista nopea teknologinen kehitys. Nopeita muutoksia voi tapahtua asiakkaiden ohjelmistoteknologisissa vaatimuksissa ja valinnoissa. Keskeinen käynnissä oleva murros on ohjelmistojen siirtyminen pilviteknologioihin. Jos Innofactor ei kykene vastaamaan teknologiavaatimuksiin, sillä saattaa olla haitallinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii aktiivisesti panostamaan uusiin teknologioihin.

Kasvutavoitteiden saavuttaminen: Tavoitellun organisen kasvun toteutuminen edellyttää selkeästi markkinoita nopeampaa kasvun toteutumista. Tähän liittyy riski, että jatkossa tätä ei pystytä saavuttamaan, vaikka historiassa tässä on onnistuttu. Kasvun saavuttaminen on keskeisessä osassa Innofactorin toiminnan suunnittelussa ja tavoitteiden asettamisessa.

Yritysostoihin liittyvä epävarmuus: Ennustettua kasvua on osittain perusteltu yritysostoilla. Yritysostoihin liittyy epävarmuutta sopivien ostokohteiden löytymisestä ja ostojen toteutumisesta tavoiteltavalla hintatasolla ja aikataululla.

Jos yritysostoja ei pystytä toteuttamaan suunnitellusti, voi kasvutavoite vaarantua. Innofactor panostaa korkeatasoiseen osaamiseen yritysostoihin liittyen.

Yritysostoihin liittyvät riskitekijät: Jokaiseen yritysostoon liittyy niiden toteutumisen jälkeen riskejä, joita ovat ainakin integraation onnistuminen, liikearvon muodostuminen ja siitä johtuvat mahdolliset poistotarpeet.

Innofactorin strategia perustuu siihen, että lähtökohdaisesti ostettavat yritykset integroidaan nopealla aikataululla osaksi kunkin maan kokonaisuutta. Innofactor panostaa integrointiprosessiin.

Taloudelliset riskit

Yleinen taloudellinen epävarmuus ja muutokset asiakkaiden taloudellisessa tilanteessa vaikuttavat asiakkaiden investointipäätöksiin ja ostopolitiikkaan. On mahdollista, että yleinen taloudellinen epävarmuus heijastuu Innofactorin asiakkaiden ohjelmistohankintoihin lykkäämällä hankintojen päätöksentekoa tai hankintojen ajoitusta.

Rahoitusriskit: Innofactor-konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan tavanomaisiin rahoitukseen liittyviin riskeihin. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Riskien hallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle talousosastolle, joka raportoi säännöllisesti yhtiön johtoryhmälle ja hallitukselle. On mahdollista, että konserni ei saa jatkossa tarvitsemaansa rahoitusta, jolla on haitallinen vaikutus konsernin liiketoimintaan ja sen kehittämiseen, etenkin yritysjärjestelyjen toteutumiseen.

Maksuvalmiusriski: Innofactor-konsernissa hoidetaan likvidien varojen hallinta keskitetyn maksuliikenteen ja kassanhallinnan avulla. Konsernissa pyritään jatkuvasti seuraamaan ja arvioimaan liiketoiminnan harjoittamaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi käytössä riittävä määrä likvidejä varoja. Ylimääräiset kassavarat sijoitetaan talletustileille tai pääomasuojattuihin rahastoihin.

Luottoriski: Myyntisaataviin liittyviä luottopäätöksiä valvotaan keskitetysti konsernihallinnossa. Innofactorin rahavirrasta suuri osa tulee vakiintuneiden asiakassuhteiden kautta julkisen sektorin ja yritysten maksuina, joihin ei ole historiassa sisältynyt olennaisia luottoriskejä.

Konsernilla ei ole ollut merkittäviä erääntyneitä myyntisaamia. Luottoriskien realisoituminen heikentäisi konsernin taloudellista asemaa ja likviditeettiä. Myyntisaatavia seurataan säännöllisesti.

Osakkeeseen liittyvät riskit

Innofactor Oyj:n osakkeen vaihto on ollut katsauskaudella edelleen verrattain vähäistä. Vähäinen vaihto johtaa tyypillisesti siihen, että osakkeeseen ja sen hinnanmuodostukseen liittyy likviditeettiriski. Innofactor Oyj pyrkii omistaja-arvon kasvattamiseen keskittyvällä strategiallaan ja aktiivisella sijoittajaviestinnällä parantamaan osakkeen likviditeettiä ja vähentämään osakkeeseen liittyvää likviditeettiriskiä. Osakkeiden vaihto suhteutettuna osakkeiden keskimääräiseen lukumäärään on kuitenkin vuoden 2011 aikana kasvanut verrattuna edelliseen vuoteen, mikä on osaltaan pienentänyt osakkeeseen liittyvää likviditeettiriskiä.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Innofactor Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (Corporate Governance) 2010 suosituksia.

Yhtiökokouksessa 28.4.2011 yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin neljä. Yhtiökokous päätti hyväksyä esityksen, jonka mukaan yhtiön hallituksen jäseniksi valittiin Sami Ensio, Juha Koponen, Pyyry Lautsuo ja Pekka Puolakka. Hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Pyyry Lautsuon.

Yhtiökokous hyväksyi ehdotuksen, jonka mukaan yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola.

Innofactor antaa selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2011 (Corporate Governance Statement), joka on laadittu hallinnointikoodin suositus 51:n ja arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 §:n mukaisesti. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

Innofactorin hallinnointiperiaatteet ja selvitykset ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internet-sivuilla:
http://www.innofactor.fi/sijoittajat/hallinto_ja_johtaminen

Tutkimus- ja tuotekehitys

Innofactorin tulosvaikutteisesti käsitellyt tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 1.1.–31.12.2011 2 086 tuhatta euroa (2010: 1 173 tuhatta euroa ja 2009: 680 tuhatta euroa), mikä on 12,1 % liikevaihdosta (2010: 11,9 % ja 2009: 9,8 %).

Ympäristö- ja yhteiskuntavastuu

Innofactorin toimintaa ohjaavat yhtiön strategia, arvot, laatujärjestelmä, ympäristöpolitiikka sekä lainsäädäntö. Konserni on sitoutunut toimimaan kannattavasti ja kasvatamaan liikevaihtoaan ympäristövaikutukset huomioiden.

Innofactor huolehtii henkilöstönsä hyvinvoinnista pitämällä yllä vakaata, turvallista ja keskustelevaa ilmapii-riä ja rakentamalla luotettavan kehityspolun tulevaisuuteen.

Innofactor noudattaa toiminnassaan kestävän kehityksen periaatteita ja Teknologiateollisuuden ympäristölinjausta. Konserni on kehittämiensä ratkaisujen kautta myötävaikuttanut asiakkaidensa ympäristötavoitteiden saavuttamiseen sekä yhteiskunnan kestävään kehitykseen. Sähköiset asian- ja dokumenttienhallinnanratkaisut sekä asiointipalvelut ovat esimerkkejä konsernin luomista ratkaisuista ympäristöön kohdistuvien vaikutusten vähentämiseksi. Päästökaupan järjestelmät useille Euroopan maille auttavat osaltaan työssä ilmastonmuutosta vastaan.

Innofactor pyrkii asiakkaidensa ja kumppaniensa kanssa pitkäaikaiseen yhteistyöhön, jossa eri alojen osaamiset täydentävät toisiaan ja saavat aikaan uudenlaisia ratkaisuja. Missionsa mukaisesti konsernin tavoitteena on tarjota työntekijöilleen ja kumppaneilleen innovatiivinen ja kannustava ympäristö, jossa he voivat edelleen kehittää itseään.

Osake ja osakkeenomistajat

Innofactor Oyj:n osakepääoma oli katsauskauden lopussa 2 100 000,00 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 29 261 800 kappaletta. Innofactor Oyj:ssä on yksi osake-sarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni.

1.1.–31.12.2011 yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 3,20* euroa (2010: 1,80* euroa), alin 0,56* euroa (2010: 0,80* euroa) ja keskimurssi** oli 1,35* euroa (2010: 1,25* euroa).

Katsauskauden päätöskurssi 31.12.2011 oli 0,60 euroa (2010: 1,60* euroa).

* Innofactor Oyj:n yhtiökokouksen päätöksen 28.4.2011 mukaisesti kaksikymmentä vanhaa osaketta yhdistettiin yhdeksi uudeksi osakkeeksi (merkitty kaupparekisteriin 7.5.2011), jonka johdosta osakkeiden kokonaismäärä laski 1:20 aikaisemmasta. Osakkeen kurssit ennen osakkeiden yhdistämistä on oikaistu kertomalla ne kahdellakymmenellä.

** Keskikurssi on laskettu kyseisellä aikavälillä pörssissä tehtyjen kauppajen kokonaisarvolla jaettuna kyseisellä aikavälillä vaihdettujen osakkeiden määrällä.

Osakkeita vaihdettiin 1.1.–31.12.2011 julkisessa kaupankäynnissä 2 092 354 kappaletta (2010: 654 049 kpl), mikä vastaa 7,2 prosenttia (2010: 8,2 %) keskimääräisestä osakemäärästä kyseisellä ajanjaksolla. 1.1.–31.12.2011 osakkeita oli keskimäärin 29 261 814* kappaletta (7 951 147* osaketta vuonna 2010). Osakkeiden vaihto kasvoi 219,9 % verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2010.

* Innofactor Oyj:n yhtiökokouksen päätöksen 28.4.2011 mukaisesti kaksikymmentä vanhaa osaketta yhdistettiin yhdeksi uudeksi osakkeeksi (merkitty kaupparekisteriin 7.5.2011), jonka johdosta osakkeiden kokonaismäärä laski 1:20 aikaisemmasta. Taulukossa esitetyt osakemäärät on myös historiatietojen osalta oikaistu nykyiseen osakemäärään jakamalla osakemäärä kahdellakymmenellä.

Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla 0,60 euroa 31.12.2011 oli 17 557 tuhatta euroa (2010: 46 818 959), jossa laskua 62,5 %.

Yhtiöllä oli 31.12.2011 12 257 osakkeenomistajaa (2010: 12 617) hallintarekisterit (8 kpl) mukaan lukien. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 0,4 prosenttia kokonaisosakemäärästä. Omistajista 6,2 % oli Suomessa toimivia yrityksiä, 0,4 % rahoitus- ja vakuutuslaitoksia, 92,2 % suomalaisia kotitalouksia, ja 1,3 % ulkomaalaisia omistajia.

Innofactor Oyj:n hallituksella on yhtiökokouksen 27.12.2010 antamat valtuudet 50 000 000 oman osakkeen ostamiseksi. Innofactor Oyj hankki omia osakkeita 4.4.2011 pörssikaupalla 987 kappaletta kokonaishintaan 78,96 euroa. Hankitut osakkeet mitätöitiin ja mitätöinti merkittiin kaupparekisteriin 15.4.2011. Osakkeiden mitätöinnillä osakkeiden lukumäärä saatiin jaolliseksi yhtiökokouksessa 28.4.2011 päätettyä osakkeiden yhdistämistä varten. Innofactor Oyj:llä tai sen kanssa samaan konserniin kuuluvalla yhtiöllä ei ollut katsauskauden aikana hallussaan muita Innofactor Oyj:n osakkeita. Yhtiökokouksen 28.4.2011 päätöksellä, jossa 20 osaketta yhdistettiin yhdeksi, hallitukselle 27.12.2010 annettua valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseksi muutettiin osakemäärän osalta siten, että valtuutus koskee enintään 2 500 000 osaketta.

Innofactor Oyj:n yhtiökokous on 18.6.2009 valtuuttanut hallituksen päättämään 31.12.2012 mennessä osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 60 000 000 uutta osaketta. Yhtiökokouksen 28.4.2011 päätöksellä, jossa 20 osaketta yhdistettiin yhdeksi, hallitukselle 18.6.2009 annettua valtuutusta osakeantiin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen muutettiin osakemäärän osalta siten, että valtuutus koskee enintään 3 000 000 osaketta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Katsauskauden aikana Innofactor Oyj ei tehnyt liputusilmoituksia.

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan 31.12.2011 julkiseen sisäpiiriin kuuluvien henkilöiden osakeomistus on seuraava.

Hallitus:

- Pyyry Lautsuo, 13 760 kpl, 0,05 %
- Sami Ensio, 7 370 000 kpl, 25,20 %
 - Sami Ensio, 5 196 240 kpl, 17,76 %
 - alaikäinen vajaanvaltainen, 724 588 kpl, 2,48 %
 - alaikäinen vajaanvaltainen, 724 586 kpl, 2,48 %
 - alaikäinen vajaanvaltainen, 724 586 kpl, 2,48 %
- Juha Koponen, 9 173 kpl, 0,03 %
- Pekka Puolakka, 84 843 kpl, 0,29 %
 - Hillside Ou, 75 670 kpl, 0,26 %
 - Pekka Puolakka, 9 173 kpl, 0,03 %

Toimitusjohtaja:

- Sami Ensio, 7 370 000 kpl, 25,20 %
 - Sami Ensio, 5 196 240 kpl, 17,76 %
 - alaikäinen vajaanvaltainen, 724 588 kpl, 2,48 %
 - alaikäinen vajaanvaltainen, 724 586 kpl, 2,48 %
 - alaikäinen vajaanvaltainen, 724 586 kpl, 2,48 %

Johtoryhmä:

- Aino-Maija Gerdt, 0 kpl, 0,00 %
- Henriikki Hervonen, 133 880 kpl, 0,46 %
- Mikko Lampi, 995 543 kpl, 3,40 %
- Janne Martola, 0 kpl, 0,00 %
- Mika Nurmi, 139 553 kpl, 0,48 %
- Tuomas Riski, 995 543 kpl, 3,40 %
- Anneli Saarikoski, 116 kpl, 0,0004 %
- Vesa Tiirikainen, 125 750 kpl, 0,43 %

Tilintarkastajat:

- Juha Hilmola, 0 kpl, 0,0 %

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan 31.12.2011 Innofactor Oyj:n 20:n suurimman osakkeenomistajan omistus on seuraava

Nimi	Määrä	Prosenttiosuus
1. Ensio Sami	7 370 000	25,20 %
Ensio Sami	5 196 240	17,76 %
Alaikäinen vajaavaltainen	724 588	2,48 %
Alaikäinen vajaavaltainen	724 586	2,48 %
Alaikäinen vajaavaltainen	724 586	2,48 %
2. Tilman Tuomo Tapani	2 886 777	9,87 %
Tilman Tuomo Tapani	2 747 492	9,39 %
Mpire Capital Oy	139 285	0,48 %
3. Salminen Jyrki Kalle Tapio	2 747 492	9,39 %
4. Laiho Rami Tapani	1 474 713	5,04 %
5. Linturi Risto	1 397 011	4,77 %
R. Linturi Oyj	1 369 707	4,68 %
Linturi Risto	27 304	0,09 %
6. Mäki Antti-Jussi	1 310 201	4,48 %
7. Lampi Mikko Olavi	995 543	3,40 %
8. Riski Tuomas Mikael	995 543	3,40 %
9. Luostarinen Juha Markku T	929 438	3,18 %
10. Ärje Matias Juhanpoika	896 378	3,06 %
11. Jokinen Klaus Antero	667 156	2,28 %
12. Muukkonen Teemu Heikki	507 468	1,73 %
13. Järvenpää Janne-Olli	372 804	1,27 %
14. Kukkonen Heikki-Harri	362 281	1,24 %
15. Ementor Norge As	269 299	0,92 %
16. Laiho Jari Olavi	266 851	0,91 %
17. Salminen Petri Juhani	166 795	0,57 %
18. Kuolinpesä Santala Ilpo	139 553	0,48 %
19. Nurmi Mika	139 553	0,48 %
20. Mattila Aleks Mikael	135 621	0,46 %

Hallitus ja yhtiön johto

Hallitus

Hallitukseen vuonna 2011 kuuluivat seuraavat jäsenet:

- Ilpo Santala (puheenjohtaja 28.4.2011 asti)
- Pyry Lautsuo (puheenjohtaja 28.4.2011 alkaen)
- Sami Ensio
- Pekka Puolakka
- Juha Koponen (28.4.2011 alkaen)
- Mikko Salminen (28.4.2011 asti)

Innofactor Oyj:n tytäryhtiöissä hallitus oli sama kuin emoyhtiössä.

Toimitusjohtaja

Innofactor Oyj:n toimitusjohtajana toimi Sami Ensio. Ensio toimi myös kaikkien Innofactor-konserniin yhtiöiden toimitusjohtajana.

Johtoryhmä

Innofactor-konsernin johtoryhmässä toimivat 2011

- Sami Ensio, toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja
- Henrikki Hervonen, yritysasiakkuudet
- Tuomas Riski, julkishallinnon ja 3. sektorin asiakkuudet
- Mikko Lampi, ohjelmisto- ja järjestelmäliiketoiminta
- Mika Nurmi, palveluliiketoiminta
- Aino-Maija Gerdt, pilvi- ja mobiilipalvelut (1.4.2011 alkaen)
- Janne Martola, kansainvälinen laajentuminen ja yritysjärjestelyt (2.6.2011 alkaen)
- Anneli Saarikoski, talousjohtaja
- Aleks Mikael Mattila, sisäiset tukipalvelut (31.3.2011 asti)
- Vesa Tiirikainen, liiketoiminnan kehittäminen ja yritysostot

Tilintarkastaja

Innofactor Oyj:n tilintarkastajana toimi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Juha Hilmola.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Innofactor on kasvuyhtiö, jonka tavoitteena on käyttää liikevoittoa kasvua edistäviin toimenpiteisiin, esimerkiksi yritysjärjestelyjen toteuttamiseen. Innofactor on määrittänyt osingonjakopolitiikan, jonka mukaisesti hallituksen tavoitteena on mahdollistaa osakkeenomistajien jakaa 10 % ylittävästä liiketuloksesta ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) kulloisenkin liiketoimintatilanteen sallima maksimiosinko. Vuoden 2011 osalta EBITDA oli alle 10 %. Osingonjakoehdotusta tehdessään hallitus huomioi yhtiön rahoitustilanteen, kannattavuuden ja lähiajan näkymät.

Tilikauden 2011 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 28 535 337,36 euroa.

Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 2011.

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2011	2010
Osakekohtainen tulos (euroa)	0,0235	0,0274
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma / osake (euroa)	0,441	0,420
Osakkeen ylin kurssi (euroa)	3,20	1,80
Osakkeen alin kurssi (euroa)	0,56	0,80
Osakekannan markkina-arvo (tuhatta euroa)	17 557	46 818
Osakkeiden vaihto	2 092 354	654 049
Osakkeiden vaihto (%)	7,2	8,2
Osakkeiden antioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	29 261 814	18 451 972
Osakkeiden antioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	29 261 800	29 261 849

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA, IFRS

tuhatta euroa	Liitetieto	2011	2010
Liikevaihto	4	17 205	9 862
Liiketoiminnan muut tuotot		109	4
Materiaalit ja palvelut		-1 516	-557
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (-)	7	-10 936	-6 230
Poistot (-)	6	-539	-278
Liiketoiminnan muut kulut (-)	5	-3 418	-2 099
Liikevoitto		904	702
Rahoitustuotot	9	5	17
Rahoituskulut (-)	10	-23	-22
Voitto ennen veroja		886	696
Tuloverot	11	-199	-191
Tilikauden voitto		687	505
Muut laajan tuloksen erät		0	0
Tilikauden laaja tulos yhteensä		687	505
Tilikauden voiton ja laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		687	505
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	12	0,0235	0,0274
laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)		*)	*)

*) Laimennusvaikutusta ei ole laskettu, koska Westend ICT Oyj-yritysjärjestelyn yhteydessä Innofactor SW Oy:n vanhat optio-ohjelmat on sovittu korvattaviksi uudella osakepohjaisella palkitsemisjärjestelmällä.

KONSERNITASE, IFRS

tuhatta euroa	Liitetieto	31.12. 2011	31.12. 2010
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	459	472
Liikearvo		1 207	1 322
Muut aineettomat hyödykkeet	14	1 534	1 840
Laskennalliset verosaamiset	15	7 895	8 132
		11 095	11 766
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16, 20	6 455	5 825
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		78	212
Rahavarat	17	696	1 714
		7 229	7 751
VARAT YHTEENSÄ		18 324	19 517

KONSERNITASE, IFRS

tuhatta euroa	Liitetieto	31.12. 2011	31.12. 2010
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet			
Osakepääoma	18	2 100	2 100
Ylikurssirahasto	18	72	72
Vararahasto	18	59	59
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18	8 344	8 344
Kertyneet voittovarot		2 330	1 643
Oma pääoma yhteensä		12 905	12 218
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	15	420	459
		420	459
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	21	4 999	6 841
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovela		0	0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		0	0
		4 999	6 841
Velat yhteensä		5 419	7 300
Oma pääoma ja velat yhteensä		18 324	19 517

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS

tuhatta euroa	Liitetieto	2011	2010
Liiketoiminnan rahavirrat			
Liikevoitto		904	702
Oikaisut:			
Poistot	22	539	278
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos (+/-)		-338	-1 242
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos (+/-)		-1 807	626
Maksetut korot (-)		-23	-22
Saadut korot		5	17
Maksetut verot (-)		-78	-191
Liiketoiminnan nettorahavirta		-798	167
Investointien rahavirrat			
Tytäryritysten hankinta		0	558
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin (-)		-220	-458
Investointien nettorahavirta		-220	100
Rahoituksen rahavirrat			
Osakeannista saadut maksut		0	441
Omien osakkeiden hankinta (-)		0	-20
Maksetut osingot (-)		0	-623
Rahoituksen nettorahavirta		0	-202
Rahavarojen muutos (+/-)		-1 018	65
Rahavarat tilikauden alussa		1 714	1 650
Rahavarat tilikauden lopussa		696	1 714

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma								
tuhatta euroa	Liitetieto 18	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Vara-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2011		2 100	72	59	8 344	-20	1 663	12 218
Laaja tulos								
Tilikauden tulos							687	687
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	0	687	687
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako								
Osakeanti								
Toteutetut osakeoptiot								
Käänteisen hankinnan kirjaukset								
Omien osakkeiden hankinta								
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	0	0	0	0	0	0
Oma pääoma 31.12.2011		2 100	72	59	8 344	-20	2 350	12 905

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma								
tuhatta euroa	Liitetieto 18	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Vara-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2010		12	72	59	275	0	2 179	2 597
Laaja tulos								
Tilikauden tulos								505
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	0	505	505
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako							-1 022	
Osakeanti					766			
Toteutetut osakeoptiot					307		1	
Käänteisen hankinnan kirjaukset		2 088			6 995			9 083
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot								
Omien osakkeiden hankinta						-20		
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		2 088	0	0	8 069	-20	-1 021	9 083
Oma pääoma 31.12.2010		2 100	72	59	8 344	-20	1 663	12 218

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (IFRS)

1. Konsernin perustiedot

Innofactor Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Emoyrityksen kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Keilaranta 19, 02150 Espoo.

Innofactor-konserni on Suomen johtavia sähköisten palveluiden toteuttajia. Tarjoamme asiakkaillemme kokonaisvaltaisia ratkaisuja Microsoft-ympäristössä. Ratkaisut perustuvat uusimpiin WWW-pohjaisiin teknologioihin.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.innofactor.fi tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Keilaranta 19, 02150 Espoo.

Innofactor Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 27.2.2012 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Innofactor Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2011 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina ellei toisin ole ilmoitettu. Koska luvut esitetään tuhansina euroina, pyöristyseroja voi syntyä.

Innofactor SW Oy ja Westend ICT Oyj solmivat 3.12.2010 sopimuksen yhdistymisestä Innofactor Oyj:ksi.

Westend ICT Oyj:n yhtiökokous hyväksyi yhdistymisen 27.12.2010.

Yrityshankinta on vuonna 2010 käsitelty konsernissa IFRS 3 -standardin mukaisena käänteisenä hankintana. Tämä tarkoittaa, että konsernitilinpäätöksessä hankkijaosapuolena on vanha Innofactor Oy (nykyinen Innofactor SW Oy) ja hankinnan kohteena on konsernin juridinen emoyhtiö eli vanha Westend ICT Oyj (nykyinen Innofactor Oyj).

Konsernitilinpäätös vuodelta 2010 on laadittu juridisen emoyhtiön nimissä, mutta konsernilaskennassa jatkuvuus koskee vanhan Innofactor SW Oy:n konsernitilinpäätöstä. Tilikauden pituus on 12 kuukautta.

Konserni on soveltanut 1.1.2011 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja tulkintoja:

Uudistettu IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä. Uudistuksen tarkoituksena on selventää ja yksinkertaistaa lähipiirin määritelmää ja tietyt julkiseen valtaan sidoksissa olevia yhteisöjä koskevat liitetietovaatimukset on muutettu. Konserni arvioi, että uudistetulla standardilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRS-standardeihin tehdyt parannukset, voimaan 1.7.2010 jälkeisillä tilikausilla.

Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat yhteensä seitsemää standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta muutoksilla ei ole ollut vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen.

Uuden ja uudistetut IFRS-normiston soveltaminen

Konserni ottaa alla olevat standardit käyttöön kunkin standardin voimaantulopäivästä lukien.

Muutos IAS 12:een Tuloverot, voimaan 1.1.2012 alkavilla tilikausilla.

IAS 12 vaati aikaisemmin yhteisöä arvioimaan, mikä osa taseessa käypään arvoon arvostetun erän kirjanpitoarvosta on kerrytettävissä jatkuvasta käytöstä ja mikä omaisuuserien myynnistä. Muutoksen mukaan tiettyjen käypään arvoon arvostettujen omaisuuserien kirjanpitoarvon oletetaan lähtökohtaisesti kertyvän omaisuusarvon myynnistä. Oletus soveltuu laskennallisiin veroihin, jotka syntyvät sijoituskiinteistöistä, aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä ja aineettomista hyödykkeistä, jotka arvostetaan käyvän

arvon mallilla tai uudelleenarvostusmallilla. Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Muutos IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen, voimaan 1.7.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteisiksi tiettyjen ehtojen täytyessä. Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

Segmenttirakenne

Innofactor-konserni tuottaa kokonaisvaltaisia ratkaisuja Microsoft-ympäristössä. Konsernilla on yksi raportoitava segmentti. Liiketoimintaa tarkastellaan kokonaisuutena sekä tuloksellisuuden arvioimiseksi että resurssien hallinnoimiseksi.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja toiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi.

Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia. Näiden vaikutus on huomioitu hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti tai muihin laajan tuloksen eriin. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryhtiössä, arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto 3-9 vuotta

Omaisuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa. Myyntivoitto määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenon erotuksena.

Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuserän hankintamenoa.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan netestataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenoa. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot merkitään kuluiksi tulosvaikutteisesti. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa ja se aiotaan toteuttaa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiotuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluiksi kirjattuja

kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoa kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Aktivoitujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi. Kehittämismenoja ei ole kuitenkaan aktivoitu vuosina 2010 ja 2011, koska edellytykset eivät ole täyttyneet.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoa siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

Asiakassopimukset ja niihin	
liittyvät asiakassuhteet	5-9 vuotta
ATK-ohjelmistot	3-5 vuotta.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Saadut kannustimet on vähennetty maksetuista vuokrista hyödyn ajallisen jakautumisen perusteella.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättämispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuseristä riippumatta siitä, onko

arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aikavirtoista ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa. Arvonalentumistappiota ei ole kirjattu vuosina 2010 ja 2011.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä.

Konsenin eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta ja ne ovat maksupohjaisia. Maksupohjaisten eläkejärjestelyjen suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Osakeperustaiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tasaisesti oikeuden syntymisajanjakson aikana. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuviissa kuluissa vastaerän ollessa kertyneet voittovarot.

Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden muutokset käsitellään tulosvaikutteisesti. Optiojärjestelyjen käypä arvo määritetään Black-Scholes-optionhinnoittelumallien perusteella.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan omaan pääomaan. Voimassa olevan osakeyhtiölain voimaantumisen jälkeen päätetyissä optiojärjestelyissä osakemerkinnöistä saadut varat, mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna, kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti sijoitetun vapaan omaan pääoman rahastoon.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaisuksista.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuin.

Myydyt palvelut

Tuotot palveluista tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Henkilötyö tuloutetaan suoritteiden etenemisen mukaan kuukausittain.

Pitkäaikaishankkeet

Pitkäaikaiset kiinteähintaiset projektit tuloutetaan valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusaste määritellään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetken mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista.

Mikäli arvio hankkeesta muuttuu, muutetaan tuloutettua myyntiä sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa arvioitavissa ja tiedossa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi, kun asia todetaan.

Ylläpitomaksut

Ylläpitomaksut tuloutetaan jaksotettuna sopimusajalle.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat pankkitileillä olevista varoista.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei

saada perittyä. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksu suorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Tulosvaikutteiseti kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenoon arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, raketamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenoa silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot on määritettävissä luotettavasti. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tällöin palkkio merkitään taseeseen, kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle. Konsernilla oli 31.12.2011 vain korottomia lyhytaikaisia rahoitusvelkoja.

Oma pääoma

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos Innofactor Oyj hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaalit ja palvelut, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty jäljempänä. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen

Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista, sillä markkinoilta ei ole ollut saatavissa tietoja vastaavanlaisten hyödykkeiden kaupoista. Lisätietoa liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen aineettomien hyödykkeiden arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 3 Hankitut liiketoiminnot.

Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena raportointikauden päättymispäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta.

Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo, keskeneräiset aineettomat hyödykkeet ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Tuloutus

Tuloutusperiaatteissa esitetyn mukaisesti pitkäaikaishankkeen tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeesta odotettavissa olevista tuotoista ja kuluista, samoin kuin hankkeen etenemisen luotettavaan mittaukseen. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa sillä tilikaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Liite 3. Hankitut liiketoiminnot

Tilikaudella 2011 konsernilla ei ole ollut hankittuja liiketoimintoja

Tilikauden 2010 hankinnat

Käänteinen hankinta

Innofactor SW Oy ja Westend ICT Oy solmivat 3.12.2010 sopimuksen yhdistymisestä Innofactor Oyj:ksi. Westend ICT Oyj:n yhtiökokous hyväksyi yhdistymisen 27.12.2010. Westend ICT Oyj laski liikkeeseen 409 665 891 uutta osaketta Innofactor SW Oy:n 3 375 869 osaketta kohti. Vaihtosuhteeksi muodostui 121,35 Westend ICT Oyj:n osaketta 1 Innofactor SW Oy:n osaketta vastaan. Kaikki Innofactorin osakkeenomistajat toteuttivat vaihdon. Ennen antia Westend ICT Oyj:llä oli 175 571 096 osaketta. Merkintöjen jälkeen Innofactor SW Oy:n osakkaat omistavat 70 % liikkeeseen lasketuista osakkeista.

Yrityshankinta on konsernissa käsitelty IFRS 3-standardin mukaisena käänteisenä hankintana. Tämä tarkoittaa, että konsernitilinpäätöksessä hankkijaosapuolena on vanha Innofactor Oy (nykyinen Innofactor SW Oy) ja hankinnan kohteena on konsernin juridinen emoyhtiö eli vanha Westend ICT Oyj (nykyinen Innofactor Oyj). Konsernitilinpäätös on laadittu juridisen emoyhtiön nimissä, mutta konsernilaskennassa jatkuvuus koskee vanhan Innofactor SW Oy:n konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksessä hankintahetkeksi on määritetty osakkeiden merkitsemispäivä 27.12.2010. Vastikeen arvo määritettiin Westend ICT Oyj:n (nykyinen Innofactor Oyj) osakkeen hinnan 0,0532 € / osake perusteella, mikä perustuu pörssikauppoihin ajalla 1.1.–27.12.2010 (vaihto yhteensä 12 483 140 osaketta ja 765 055 €) sekä merkittävään pörssin ulkopuolella tehtyyn vaihtoon huhtikuussa 2010 (32 000 000 kpl osakkeita ja 1 600 000 €). Hankintamenoksi muodostui siten 9 340 382 €.

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

Arvot perustuvat osavuositarkastuksen 31.3.2011 yhteydessä tehtyyn päivitettyyn hankintamenolaskelmaan. Päivitetty hankintamenolaskelma verrattuna alustaviin arvoihin on esitetty seuraavalla sivulla.

tuhatta euroa	Kirjatut arvot
Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet ja sijoituskiinteistöt	95
Asiakassuhteet	530
Teknologia	692
Muut aineettomat hyödykkeet	25
Laskennalliset verosaamiset	7925
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 987
Rahavarat	371
Varat yhteensä	11 625
Laskennalliset verovelat	-318
Saadut ennakot	-1 064
Ostovelat ja muut velat	-1 730
Velat yhteensä	-3 112
Nettovarallisuus	8 513
Hankintameno	9 340
Liikearvo	827

Päivitetty hankintamenolaskelma

Hankitut liiketoiminnot

tuhatta euroa	Alustava	Päivitetty	Muutos
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	95	95	0
Asiakassuhteet	3 168	530	-2 638
Teknologia	2 970	692	-2 278
Muut aineettomat hyödykkeet	25	25	0
Laskennalliset verosaamiset	0	7 925	7 925
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 987	1 987	0
Rahavarat	371	371	0
Varat yhteensä	8 616	11 625	3 009
Laskennalliset verovelat	-1 596	-318	1 278
Saadut ennakot	-1 064	-1 064	0
Ostovelat ja muut velat	-1 730	-1 730	0
Velat yhteensä	-4 390	-3 112	1 278
Nettovarallisuus	4 226	8 513	4 287
Hankintameno	9 340	9 340	0
Liikearvo	5 114	827	-4 287

Muutos hankittujen asiakassuhteiden ja teknologian arvostuksessa perustuu yhtiön tekemiin hankintahetkeä koskeviin tarkempiin analyysiin, joissa havaittiin, että asiakassuhteiden pysyvyyteen liittyy epävarmuutta, joka vähentää niiden pysyvyyden todennäköisyyttä ja asiakassuhteiden pituus on ennakoitua lyhyempi. Lisäksi havaittiin, että teknologian elinkaari on aiemmin luultua lyhyempi.

Tarkastetussa hankintamenolaskelmassa on tehty 7 925 tuhannen euron kohdistus laskennallisiin verosaamisiin perustuen aiempien tilikausien vahvistettujen tappioiden käyttöä koskevaan myönteiseen veroviranomaisen ennakkotietoon.

Konserni hankki 2.6.2010 Visual Management Oy:n (nimi muutettu Innofactor VM Oy:ksi 31.5.2011) koko osakekannan. Visual Management on Suomen johtava Microsoft Business Intelligence -ratkaisutoimittaja ja Suomen BI-markkinan pioneeri. Hankinnan myötä Innofactor kasvatti sähköiseen tiedonhallintaan ja tiedon jalostamiseen liittyvää osaamistaan. Kauppahinta oli 623 tuhatta euroa ja se maksettiin kokonaisuudessaan luovuttamalla Innofactor Oy:n osakkeita. Kauppahintaan ei liity ehdollista vastiketta.

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo (410 tuhatta euroa) on määritetty asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettoraHAVirtojen perusteella. Hankinnasta syntyi 244 tuhannen euron liikearvo, joka perustuu hankinnasta odotettavissa oleviin synergiahötyihin.

Visual Management seitsemän kuukauden liikevaihto, -31 tuhatta euroa, sisältyy konsernin vuoden 2010 laajaan tuloslaskelmaan. Konsernin liikevaihto vuonna 2010 olisi ollut 10,6 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutunut liiketoimintojen hankinta olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2010 alusta lähtien.

Luovutettu vastike

Liikkeeseen laskettujen osakkeiden käypä arvo	623
Kokonaishankintameno	623

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

tuhatta euroa

Aineettomat hyödykkeet	413
Aineelliset hyödykkeet	43
Sijoitukset	6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	235
Rahavarat	187
Varat yhteensä	884

Laskennalliset verovelat	107
Muut velat	398
Velat yhteensä	505

Nettovarallisuus	379
------------------	-----

Hankintameno	623
Liikearvo	244

Rahana maksettu kauppahinta	0
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	187
Rahavirtavaikutus	187

4. Liikevaihto

tuhatta euroa	2011	2010
Tuotot palveluista	11 626	6 520
Pitkäaikaishankkeista kirjatut tuotot	5 579	3 342
Yhteensä	17 205	9 862

Tilinpäätöspäivänä käynnissä olevista keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista oli kirjattu toteutuneita tuottoja yhteensä 7,3 miljoonaa euroa (5,2 milj. euroa vuonna 2010).

Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja ennakkomaksuja sisältyi taseeseen 122 tuhatta euroa 31.12.2011 (114 tuhatta euroa 31.12.2010).

Liikevaihto asiakkaan sijainnin mukaan

tuhatta euroa	2011	2010
Suomi	16 768	9 596
Eurooppa	437	266
Liikevaihto yhteensä	17 205	9 862

5. Liiketoiminnan muut kulut

tuhatta euroa	2011	2010
---------------	------	------

Seuraavassa taulukossa on esitetty kolme merkittävintä liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvää erää:

Toimitilakulut	749	525
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	448	329
Markkinointikulut	295	296
Yhteensä	1 492	1 150
Muut erittelemättömät liiketoiminnan kulut	1 926	949
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	3 418	2 099

Tilintarkastajan palkkiot

tuhatta euroa	2011	2010
Tilintarkastus	50	21
Todistukset ja lausunnot	2	0
Veroneuvonta	19	0
Muut palvelut	97	35
Yhteensä	168	56

6. Poistot ja arvonalentumiset

tuhatta euroa	2011	2010
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet	328	140
Yhteensä	328	140
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Koneet ja kalusto	211	138
Yhteensä	211	138
Poistot yhteensä	539	278

7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

tuhatta euroa	2011	2010
Palkat	9 058	5 093
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	1 471	908
Osakeperusteiset maksut	0	1
Muut henkilösivukulut	407	228
Yhteensä	10 936	6 230
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	2011	2010
Konserni yhteensä	177	108
Konsernin henkilökunta tilikauden lopussa	189	171

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 25
Lähipiiritapahtumat.

8. Tutkimus- ja kehittämismenot

Kuluiksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot olivat yhteensä 2 086 tuhatta euroa vuonna 2011 (1 173 tuhatta euroa vuonna 2010).

9. Rahoitustuotot

tuhatta euroa	2011	2010
Muut rahoitustuotot	5	17
Yhteensä	5	17

10. Rahoituskulut

tuhatta euroa	2011	2010
Muut rahoituskulut	-23	-22
Yhteensä	-23	-22

11. Tuloverot

tuhatta euroa	2011	2010
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	0	-71
Väliaikaisten erojen syntyamiseen tai purkautumiseen liittyvä laskennallinen vero	-237	-120
Verokannan muutokseen liittyvä laskennallinen vero	38	0
Yhteensä	-199	-191

Verokulun ja konsernin kotimaan 26 %:n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

tuhatta euroa	2011	2010
Tulos ennen veroja	886	696
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-230	-181
Vähennyskelvottomat kulut	0	-3
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappiosta	0	1
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisten verojen muutos	38	0
Muut	-7	-8
Verot tuloslaskelmassa	-199	-191

12. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2011	2010
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (euroa)	687 080	505 145
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	29 261 814	18 451 972
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,0235	0,0274

Käänteistä hankintaa seuraavassa konsernitilinpäätöksessä esitettävä pääomarakenne kuvastaa juridisen hankkijaosapuolen, vanhan Westend ICT Oyj (nykyinen Inno-factor Oyj) eli kirjanpidollisen hankinnan kohteen oman pääoman rakennetta. Tämä koskee myös niitä oman pääoman ehtoisia osuuksia, jotka juridinen hankkijaosapuoli laskee liikkeeseen toteuttaakseen liiketoimintojen yhdistämisen.

Kun lasketaan ulkona olevien kantaosakkeiden lukumäärän painotettua keskiarvoa (osakekohtaista tulosta koskevan laskelman nimittäjää) kaudella, jonka aikana käänteinen hankinta toteutui:

(a) ulkona olevien kantaosakkeiden lukumäärä kyseisen kauden alusta hankinta-ajankohtaan asti on laskettu siten, että juridisen hankinnan kohteen (kirjanpidollisen hankkijaosapuolen) kauden aikana ulkona olevien kanta-

osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo on kerrottu hankintasopimuksessa mainitulla vaihtosuhteella; ja

(b) ulkona olevien kantaosakkeiden lukumäärän hankinta-ajankohdasta kauden loppuun on juridisen hankkijaosapuolen (kirjanpidollisen hankinnan kohteen) kauden aikana ulkona olleiden kantaosakkeiden todellinen määrä.

Laimentamaton osakekohtainen tulos vertailukaudelta on laskettu jakamalla:

- (a) kantaosakkeiden omistajille kuuluva juridisen hankinnan kohteen voitto tai tappio kultakin kaudelta
 (b) juridisen hankinnan kohteen ulkona olevien kantaosakkeiden toteutuneen lukumäärän painotetulla keskiarvolla, joka on kerrottu hankintasopimuksessa määrättyllä vaihtosuhteella.

13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2011	610	610
Lisäykset	198	198
Hankintamenot 31.12.2011	808	808
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2011	-138	-138
Poistot	-211	-211
Kirjanpitoarvo 1.1.2011	472	472
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	459	459
Hankintameno 1.1.2010	295	295
Lisäykset	179	179
Liiketoimintojen yhdistäminen	136	136
Hankintamenot 31.12.2010	610	610
Poistot	-138	-138
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	472	295
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	472	472

Liite 14. Aineettomat hyödykkeet

tuhatta euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2011	1 395	1 928	3 323
Lisäykset	0	22	22
Hankintameno 31.12.2011	1 395	1 950	3 345
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2011	-73	-88	-161
Poistot ja arvonalentumiset	-115	-328	-443
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2011	-188	-416	-604
Kirjanpitoarvo 1.1.2011	1 322	1 840	3 162
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	1 207	1 534	2 741
Hankintameno 1.1.2010	259	286	545
Lisäykset	1 136	1 642	2 778
Hankintameno 31.12.2010	1 395	1 928	3 323
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	-19	-2	-21
Poistot	-54	-86	-140
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	-73	-88	-161
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	259	284	543
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	1 322	1 840	3 162

Aineettomat hyödykkeet

Arvonalentumistestaus

Konsernissa on yksi kassavirtaa tuottava yksikkö (CGU), ohjelmistoliiketoiminta, jolle täten kaikki yrityshankinnoissa syntyneet liikearvot kohdistetaan.

Arvonalentumistestauksessa konsernin kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä 0 %:n kasvutekijää.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat olivat seuraavat:

- Budjetoitu käyttökate** – Määritetty perustuen viimeisen kolmen vuoden aikana toteutuneeseen keskimääräiseen käyttökatteeseen. Muuttujan arvo perustuu toteutuneeseen kehitykseen. Käyttökatteessa ei ennakoita tapahtuvan olennaisia muutoksia ennustekauden aikana.
- Diskonttaus korko** – Määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, weighted average cost of capital) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit. Diskonttauskorko on määritetty ennen veroja. Laskelmissa käytetty diskonttokorko on 11,8%.
- Kasvuprosentti ennustejaksolla** – Käytetty kasvutekijä vastaa kyseisten toimialojen pitkän aikavälin toteutunutta kasvua.

Arvonalentumistestin perusteella kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät vastaavat tasearvot. Vuonna 2011 ja 2010 ei arvonalentumistappioita kirjattu.

Konserni on laatinut liikearvojen herkkyyssanalyysin, jonka perusteella on todettu, että liikevaihdon 54 %:n lasku verrattuna estimoituun vuoden 2012 liikevaihtoon tai kannattavuuden 84 % lasku verrattuna vuoden 2012 estimaattiin ei tehdyn herkkyyssanalyysin perusteella aiheuta arvonalentumistarvetta. Herkkyyssanalyysin perusteella diskonttauskorkokannan oleellinen muutos ei aiheuta arvonalentumistarvetta.

Liikearvon kohdistaminen

tuhatta euroa	2011	2010
Ohjelmistoliiketoiminta		
Liikearvo	1 207	1 322

Liite 15. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2010 aikana:

tuhatta euroa	31.12. 2009	Kirjattu tulos- kuttei- sesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pää- omaan	Uudelleen- luokiteltu- omasta pääomasta tuloslas- kelmaan	Kurssi- erot	Ostetut/ myydyt liiketo- minnot	31.12. 2010
Laskennalliset verosaamiset								
Vahvistetut tappiot	324	-117	0	0	0	0	7 925	8 132
Muut erät	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	324	-117	0	0	0	0	7 925	8 132
Laskennalliset verovelat								
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä								
	-23	5	0	0	0	0	-413	-431
Yhdistelytoimenpiteistä	-14	-14	0	0	0	0	0	-28
Muut erät	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	-37	-9	0	0	0	0	-413	-459

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2011 aikana:

tuhatta euroa	31.12. 2010	Kirjattu tulos- kuttei- sesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pää- omaan	Uudelleen- luokiteltu- omasta pääomasta tuloslas- kelmaan	Kurssi- erot	Ostetut/ myydyt liiketo- minnot	31.12. 2011
Laskennalliset verosaamiset								
Vahvistetut tappiot	8 132	-230	0	0	0	0	0	7 902
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisten verojen muutos *								
	0	-8	0	0	0	0	0	-8
Yhteensä	8 132	-238	0	0	0	0	0	7 894
Laskennalliset verovelat								
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä								
	-431	0	0	0	0	0	0	-431
Yhdistelytoimenpiteistä	-28	0	0	0	0	0	0	-28
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisten verojen muutos								
	0	39	0	0	0	0	0	39
Yhteensä	-459	39	0	0	0	0	0	-420

* Laskennallisten verosaamisten verokannan muutoksen vaikutus on huomioitu jo hankintamenolaskelmassa.

Liite 16. Myyntisaamiset ja muut saamiset

tuhatta euroa	2011	2010
Myyntisaamiset ja muut saamiset		
Myyntisaamiset	3 786	3 899
Saamiset pitkäaikaishankkeista asiakkailta	2 497	1 552
Siirtosaamiset	250	524
Muut saamiset	0	62
Yhteensä	6 533	6 037

tuhatta euroa		
Erääntymättömät	3 166	3 485
Erääntyneet		
1- 30 päivää erääntyneet	111	270
yli 30 päivää erääntyneet	509	144
Yhteensä	3 786	3 899

Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä ottamatta huomioon vakuuksien käypää arvoa siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitus-instrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Konsernin toimintatapoihin ei kuulu vakuuksien hankkiminen myyntisaamisten ja muiden saamisten osalta.

Liite 17. Rahavarat

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostavat seuraavasti:

tuhatta euroa	2011	2010
Pankkitilit	696	1 714
Yhteensä	696	1 714

Rahavirtalaskelmassa rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Liite 18. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

tuhatta euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Vararahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
31.12.2009	128 493	2 570	0	0	0	0	2 570
Vaihtovelkakirjalainan konversio	15 078						0
Suunnattu anti							0
Osakepääoman alentaminen tappion kattamiseksi		-1 767					-1 767
27.12.2010	175 571	803	0	0	0	0	803
Käänteisen hankinnan vaikutus	409 666	1 297	72	59	8 344	0	9 772
31.12.2010	585 237	2 100	72	59	8 344	0	10 575
Osakkeiden yhdistäminen 20:1	29 262	2 100	72	59	8 344	0	10 575
31.12.2011	29 262	2 100	72	59	8 344	0	10 575

Innofactor Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssi-rahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Vararahasto

Vararahasto on yhtiökokouksen päätöksellä muodostettu vapaan oman pääoman rahasto.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimemomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

Osingot

Vuonna 2011 ei jaettu osinkoa, (vuonna 2010 jaettiin varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä 1,61 euroa osakkeelta, yhteensä 222 tuhatta euroa ja ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksellä yhteensä 5,79 euroa osakkeelta, yhteensä 800 tuhatta euroa). Tilikaudelta 1.1.-31.12.2011 hallitus on ehdottanut, että osinkoa ei jaeta.

Liite 19. Osakeperustaiset maksut

Osakeperusteisten kannustinjärjestelyjen ehdot

Tilikauden päättyessä 31.12.2011 konsernilla on voimassa tilikauden 1.1.-31.12.2010 aikana toteutetut kaksi erilaista osakeperusteista kannustinjärjestelyä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille Innofactor SW Oy:ssä (vanha Innofactor Oy). Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti

optiot annetaan ilman rahavastiketta. Konsernin kaikki kannustinjärjestelyt ovat ehdollisia. Järjestelyjen keskeiset ehdot, kuten oikeuden syntymisehdot, on esitetty alla olevassa taulukossa.

Järjestely	C	D
Myöntämispäivä	16.12.2008 - 24.5.2010	15.12.2010
Myönnettyjen instrumenttien määrä, osakkeina		
Sarja 1	44 500	35 269
Sarja 2	44 500	35 268
Sarja 3	44 500	35 269
Sarja 4	44 500	35 269
Merkintähinta, euroa	3,00	6,00
Osakehinta myöntämishetkellä, euroa		
Sarja 1	1,11	1,50
Sarja 2	1,12	1,50
Sarja 3	1,12	1,50
Sarja 4	1,12	1,50
Osakkeiden merkintäaika		
Sarja 1	1.7.2009 - 1.7.2014	1.7.2011 - 1.7.2016
Sarja 2	1.7.2010 - 1.7.2014	1.7.2012 - 1.7.2016
Sarja 3	1.7.2011 - 1.7.2014	1.7.2013 - 1.7.2016
Sarja 4	1.7.2012 - 1.7.2014	1.7.2014 - 1.7.2016
Oikeuden syntymisehdot	Työssäolo merkintäaikaan saakka	Työssäolo merkintäaikaan saakka
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina

Ulkona olevat optiot

Ulkona olevien optioiden tilikauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat ovat seuraavat:

	2011		2010	
	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa / osake	Optioiden määrät	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa / osake	Optioiden määrät
Tilikauden alussa	4,2	235 775	2,4	230 760
Myönnettyt uudet optiot	0	0	5,8	152 075
Toteutetut optiot	0	0	2,3	-135 560
Palautuneet optiot	3	-30 325	3	-11 500
Tilikauden lopussa	4,2	205 450	4,2	235 775
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	1,8	116 013	1,8	12 700

Konsernin toteutetuista optioista vuonna 2010 saamat 307 tuhannen euron vastikkeet kirjattiin kokonaisuudessaan omaan pääomaan.

Tilikauden lopussa ulkona olevista osakeoptioista esitetään seuraavassa optioiden toteutushinnan vaihteluväli ja sopimuksen mukaisen jäljellä olevan voimassaoloajan painotettu keskiarvo:

	Toteutushinta (euroa)	Voimassaoloaika (vuosina)	Osakkeiden määrä
2011	1,5 - 6,0	3,1	205 450
2010	1,5 - 6,0	4,1	235 775

Käyvän arvon määrittäminen

Yhtiöllä molemmissa optio-ohjelmissa C ja D on neljä sarjaa. Näistä B1 ja B2 -sarjan optioiden perusteella on jo syntynyt osakkeiden merkintäoikeus IFRS-siirtymäpäivänä 1.1.2009. Käyvän arvon määrittäminen on siten tehty sarjoille B3, B4, C1-C4 ja D1-D4 käyttäen Black & Scholes -mallia. Yhtiön osakkeen markkinahinta on määritetty perustuen toteutuneisiin kauppahintoihin. Volatiliteetti on määritetty Helsingin Pörssin IT-listan neljän verrokkiyhtiön historiallisen volatiliteetin perusteella.

Käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset tilikausilla 2011 ja 2010:

Järjestely	C		D	
	2011	2 010	2011	2010
Odotettu volatiliiteetti	30%	30%	35%	35%

Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä(vuosina)

Sarja 1	2,9	2,9	3,0	3,0
Sarja 2	3,4	3,4	3,5	3,5
Sarja 3	3,9	3,9	4,0	4,0
Sarja 4	4,4	4,4	4,5	4,5

Riskitön korko

Sarja 1	2,60%	2,60%	1,43%	1,43%
Sarja 2	2,79%	2,79%	1,79%	1,79%
Sarja 3	2,83%	2,83%	1,79%	1,79%
Sarja 4	3,10%	3,10%	2,15%	2,15%

Odotetut osingot

(osinkotuotto)	5,5 %	5,5 %	5,5 %	5,5 %
----------------	-------	-------	-------	-------

Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo

Sarja 1	0,008	0,008	0,003	0,003
Sarja 2	0,012	0,012	0,006	0,006
Sarja 3	0,016	0,016	0,009	0,009
Sarja 4	0,021	0,021	0,013	0,013

Liite 20. Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat luottoriskit. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousosasto.

Luottoriski

Luottoriskien hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousosastolle. Asiakkaiden luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään järjestelmällistä rating-perusteista toimintatapaa ja luottoa myönnetään vain niille asiakkaille, joilla on moitteettomat luottotiedot.

Konsernilla ei ole merkittäviä saamisten luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laajasti jakautunut asiakaskunta eikä mikään yksittäinen asiakas tai asiakasryhmä muodostu konsernin kannalta merkittäväksi. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 16 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää mm. analysoimalla kuukausittain rahavirtaennusteita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi. Konserni analysoi ja käy läpi maksuvalmiusennusteet säännöllisesti.

Konserni ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittymiä.

tuhatta euroa	tasearvo	0-6 kk	6 kk-1 vuosi
31.12.2011			

Rahoitusvelkojen
maturiteettijakauma

Ostovelat ja muut velat	4 999	4 496	503
-------------------------	-------	-------	-----

Pääoman hallinta

Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomarakennetta voidaan hallita päätöksillä, jotka koskevat mm. osingonjakoa, omen osakkeiden hankintaa ja luovuttamista ja osakeanteja. Konsernilla ei ole määritettyä osingonjakoperiaatetta ja osingonjakoon ei liity rajoituksia. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella (Net Gearing).

Konsernilla ei ole ollut korollista velkaa 31.12.2011 eikä 31.12.2010. Nettovelkaantumisastetta laskettaessa rahavarat on jaettu oman pääoman määrällä, koska korollista velkaa ei ole.

	2011	2010
Rahavarat	- 696	-1 714
Oma pääoma yhteensä	12 905	12 218

Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	-5,4 %	-14,0 %
-------------------------------------	--------	---------

Liite 21. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Taulukossa on esitetty kunkin rajoitusvarojen ja -velkojen erän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja.

tuhatta euroa	31.12.2011			31.12.2010	
	Liitetieto	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	6 533	6 533	6 037	6 037
Rahavarat	17	696	696	1 714	1 714
Yhteensä		7 229	7 229	7 751	7 751
Ostovelat ja muut velat		4 999	4 999	5 778	5 778
Laskennalliset verovelat	15	420	420	1 063	1 063
Yhteensä		5 419	5 419	6 841	6 841

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Liite 22. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

	2011	2010
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Poistot	539	278
Yhteensä	539	278

Liite 23. Muut vuokrasopimukset

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Konserni vuokralle ottajana

Konserni on vuokrannut kaikki käyttämänsä toimistotilat. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin kahdesta neljään vuotta, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Konserni on myös vuokrannut huolto-leasingsopimuksilla autoja. Huoltoleasingsopimusten pituus on normaalisti kolme vuotta.

tuhatta euroa	2011	2010
Yhden vuoden kuluessa	708	659
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	932	833
Yhteensä	1 640	1 492

Liite 24. Ehdolliset velat ja varat sekä hankintasitoumukset

Vakuudet

tuhatta euroa	2011	2010
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Vuokravakuudet	152	123
Yrityskiinnitykset	1 000	300
Yrityskiinnitykset on annettu luottolimiitin vakuudeksi.		
Pankkitakaukset	18	18
Pankkitakaus on annettu asiakastoimituksen vakuudeksi.		

Riita-asiat ja oikeudenkäynnit

Konsernilla ei ole olennaisia avoimia tai meneillään olevia riita-asioita.

Muut vuokrasopimukset

Konsernin muista vuokrasopimuksista johtuvat vuokravastuut on esitetty liitetiedossa

23 Muut vuokrasopimukset.

Liite 25. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys sekä tytäryritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen ja johtoryhmien jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja.

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

Yritys	Kotimaa	Omistusosuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
Emoyritys Innofactor Oyj	Suomi		
Innofactor Software Oy	Suomi	100%	100%
Innofactor SW Oy	Suomi	100%	100%
Innofactor CS Oy	Suomi	100%	100%
Innofactor VM Oy	Suomi	100%	100%
Soloplus Oy	Suomi	100%	100%
Venenum Oy	Suomi	100%	100%

Johdon työsuhde-etuudet

tuhatta euroa	2011	2010
Toimitusjohtajalle sekä konsernin johdolle on maksettu tilikaudella palkkoja ja palkkioita sisältäen luontaisedut seuraavasti:		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 138	547
Yhteensä	1 138	547

tuhatta euroa				
Palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille				
Toimitusjohtaja		262		160
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet				
Lautsuo Pyry	Hallituksen puheenjohtaja	30		0
Koponen Juha	Hallituksen jäsen	20		0
Puolakka Pekka	Hallituksen jäsen	24		6
Santala Ilpo	Hallituksen aiempi puheenjohtaja	10		20
Linturi Risto	Hallituksen aiempi jäsen	0		8
Salminen Mikko	Hallituksen aiempi jäsen	4		0
Tiirikainen Vesa	Hallituksen aiempi jäsen	0		4
Korhonen Olli	Hallituksen aiempi jäsen	0		0
Yhteensä		350		197

Toimitusjohtajan vanhuuseläkeikä ja eläkkeen määräytymisperusteet ovat voimassa olevan työeläkelainsäädännön mukaiset. Toimitusjohtajan toimitusjohtajan toimitusjohtajan toimisuhteen molemminpuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan sopimuksen, maksetaan hänelle irtisanomisajan palkan lisäksi erokorvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava kertakorvaus.

Lähipiiritapahtumat

Emoyrityksen johdolle annettiin 44 900 kpl osakeoptioita vuonna 2010. Uusia osakeoptioita ei ole annettu kaudella 2011. Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Optioiden käypä arvo on määritelty liitetiedossa 25 Osakeperusteiset maksut kuvatuin periaattein.

	31.12.2011	31.12.2010
Myönnettyjä optioita	41 600	44 900
Joista toteutettavissa	20 400	6 000
Yhteenlaskettu osakemäärä, joihin johdon hallussa oleva optiot oikeuttavat	41 600	44 900

Liite 26. Raportointikauden päättämispäivän jälkeiset tapahtumat

Osakepohjainen sitouttamisjärjestelmä

2.1.2012 Innofactor Oyj:n hallitus julkisti päätöksensä yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen mukaisesti konsernin koko henkilöstölle suunnatusta osakepohjaisesta sitouttamisjärjestelmästä henkilöstön sitouttamiseksi yhtiöön ja sen tavoitteisiin ("Henkilöstöanti"). Sitouttamisjärjestelmän piirissä on yhtiökokouksen anti- valtuutukseen sisältyen enintään 2 000 000 osaketta ("Henkilöstöosakkeet"), jotka annetaan merkittäviksi osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen Innofactor-konsernin koko nykyiselle henkilöstölle. Innofactor Oyj:llä on päätöshetkellä 2.1.2012 osakkeita 29 261 800 kpl.

Jos kaikki sitouttamisjärjestelmän piirissä olevat osakkeet merkittäisiin, osakkeiden lukumäärä nousisi enintään 31 261 800 osakkeeseen, josta sitouttamisjärjestelmän piirissä olevat enintään 2 000 000 osaketta vastaisi enintään 6,4 prosenttia koko annin jälkeisestä osake- ja äänimäärästä. Henkilöstöannin tarkoitus on sitouttaa yhtiön henkilöstöä, joten annin toteuttamiseen osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen on osakeyhtiölaissa tarkoitettu painava taloudellinen syy. Henkilöstöosakkeiden merkintähinta on henkilöstöannissa 0,542 euroa osakkeelta. Kaupankäynneillä painotettu keskiarvohinta aikavälillä 1.12.–30.12.2011 oli noin 0,601 euroa, joten Henkilöstö-

osakkeiden merkintähinta on henkilöstöantipäätöstä edeltävän kuukauden kaupankäynneillä painotettua keskiarvohintaa noin 10 % alhaisempi. Henkilöstöosakkeiden merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan Innofactor Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Innofactor myöntää henkilöstölle Henkilöstöosakkeiden merkintää varten täysimääräisen lainan, jonka pituus on 10 vuotta. Laina myönnetään jakokelpoisten varojen puitteissa. Lainan korko määräytyy merkintäajanjaksolla vallitsevan 12 kuukauden euriborkoron mukaan ja päivitetään vuosittain. Lainan lyhennykset ja korot vähennetään työntekijälle kuukausittain maksettavasta nettopalkasta. Henkilöstöosakkeiden merkintä ja lainojen nostaminen tapahtuvat yhtiön vuoden 2011 tilinpäätöstiedotteen julkistamisen jälkeen aikavälillä 12.3.–16.3.2012. Antiin osallistuessaan Henkilöstöosakkeiden merkittäjä sitoutuu olemaan irtisanoutumatta Innofactorista 6 kuukauden aikana. Kaupankäynti Henkilöstöosakkeilla alkaa Helsingin pörssissä (NASDAQ OMX Helsinki) arviolta 23.3.2012. Henkilöstöosakkeisiin kohdistuu kuitenkin myynti- ja luovutusrajoitus 12 kuukauden ajan Henkilöstöantiin liittyvän osakepääoman korottamisen rekisteröinnistä kaupparekisteriin. Yhtiö julkistaa Henkilöstöannin lopullisen tuloksen pörssitiedotteella arviolta 20.3.2012.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

euroa

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	Liitetieto	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2010
		12 kk	12 kk
LIKEVAIHTO	1	438 000	95 000
Liiketoiminnan muut tuotot	2	4 653	319 897
Materiaalit ja palvelut		0	20 758
Henkilöstökulut	3	730 372	311 411
Poistot			
Suunnitelman mukaiset poistot	4	6 994	5 596
Liiketoiminnan muut kulut		517 781	476 650
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		-812 494	-399 517
Rahoitustuotot ja -kulut	5		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		0	2 194
Muut korko- ja rahoitustuotot		175	6 254
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-599	-69 182
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN SATUNNAISERIÄ		-812 919	-460 251
Satunnaiset erät			
Satunnaiset tuotot	6	31 367 942	0
Satunnaiset kulut	6	-16 648 822	0
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)		13 906 201	-460 251

Innofactor Oyj Tase, FAS

euroa

VASTAAVA	Liitetieto	31.12.2011	31.12.2010
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	1	0	5 210
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	1	6 874	8 658
Sijoitukset			
Osakkeet saman konsernin yrityksissä	2	7 405 715	19 054 537
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		7 412 590	19 068 405
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset			
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	3	538 740	9 840
Muut saamiset		26 367 942	0
Siirtosaamiset		40 108	24 470
Rahat ja pankkisaamiset		396 737	118 906
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		27 343 528	153 215
VASTAAVAA		34 756 117	19 221 621
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	4	2 100 000	2 100 000
Arvonkorotusraho		2 000 000	2 000 000
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		15 089 373	15 089 373
Voitto edellisiltä tilikausilta		-460 238	13
Tilikauden voitto		13 906 201	-460 251
Oma pääoma yhteensä		32 635 337	18 729 136
VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen	5		
Ostovelat		58 767	128 824
Muut velat		1 977 464	7 230
Siirtovelat		84 549	356 431
Vieras pääoma yhteensä		2 120 780	492 485
VASTATTAVAA		34 756 117	19 221 621

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

euroa

	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2010
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto/tappio	-812 494	-399 517
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	0	-319 897
Poistot	6 994	5 596
Käyttöpääoman muutos		233 057
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	4 455 462	
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-246 839	
Saadut korot ja osingot	175	6 254
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-599	-69 182
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	3 402 698	-543 689
Investointien rahavirta		
Tytäryritysten oman pääoman vahvistaminen	-5 000 000	0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	0	-10 541
Luovutustulot muista sijoituksista	0	27 101
Investointien rahavirta yhteensä	-5 000 000	16 560
Kassavirta ennen rahoitusta	-1 597 302	-527 130
Rahoituksen kassavirta		
Lyhytaikaisten ja pitkäaikaisten lainojen muutos	1 875 134	-501 702
Saadut konserniavustukset	0	730 700
Rahoituksen kassavirta yhteensä	1 875 134	228 998
Rahavirtalaskelman mukainen rahavarojen muutos	277 832	-298 132
Rahavarojen muutos	277 832	-298 132
Rahavarat kauden alussa	118 906	417 038
Rahavarat kauden lopussa	396 737	118 906

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Innofactor Oyj:n (aiemmin Westend ICT Oyj, nimi muuttui Innofactor Oyj:ksi 5.1.2011) tilinpäätös tilikaudelta 2011 on laadittu Suomen kirjanpitolain (FAS) mukaisesti.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on kirjattu alkuperäisin hankintamenoin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu hyödykkeiden taloudellisen käyttöajan perusteella seuraavasti:

- aineettomat hyödykkeet 5-9 vuotta
- aineelliset hyödykkeet 3-5 vuotta

Rahoitusomaisuusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkinahintaan.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomääräisten erät on muutettu tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin noteeraamaan keskimääräisiin.

Tuloslaskelman liitetiedot (euroa)

	2011	2010
1. Liikevaihto (eur) markkina-alueittain		
Suomi	438 000	95 000
Yhteensä	438 000	95 000
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Myyntivoitto GROUP Business Software AG:n osakkeista	0	319 897
Takautuva Tyel-eläkemasuhyvyitys	4 653	0
Yhteensä	4 653	319 897
3. Henkilöstökulut		
Palkat	622 693	268 034
Eläkekulut	84 545	20 964
Muut henkilösivukulut	23 135	22 412
Yhteensä	730 372	311 411
Johdon palkat ja palkkiot	349 953	139 500
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	5	3
4. Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomista hyödykkeistä	5 210	4 214
Koneista ja kalustosta	1 783	1 382
Yhteensä	6 994	5 596

5. Rahoitustuotot ja -kulut	2011	2010
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot muilta	0	2 194
Muut korkotuotot	175	2 670
Muut rahoitustuotot	0	3 584
Rahoituskulut		
Korkokulut muille	-599	-62 856
Muut rahoituskulut	0	-6 326
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-425	-60 733

6. Satunnaiset tuotot ja kulut	2011	2010
Satunnaiset tuotot		
Konserniavustus	31 367 942	0
Satunnaiset kulut		
Tytäryhtiöosakkeiden alskirjaus	-16 648 822	0
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	14 719 121	0

Taseen liitetiedot (euroa)

1. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	2011	2010
Aineettomat hyödykkeet		
Tilikauden alkusaldo	3 843 645	3 837 245
lisäykset tilikauden aikana	0	6 400
hankintameno	3 843 645	3 843 645
kertynyt poisto alkusaldo	-3 838 434	-3 834 221
tilikauden poisto	-5 210	-4 214
kertynyt poisto loppusaldo	-3 843 645	-3 838 434
Tilikauden loppusaldo	0	5 211

Aineelliset hyödykkeet

Tilikauden alkusaldo	8 657	5 898
lisäykset tilikauden aikana	0	4 141
hankintameno	8 657	10 039
tilikauden poisto	-1 783	-1 382
Tilikauden loppusaldo	6 874	8 657

2. Sijoitukset	2011	2010
Alkusaldo kauden alussa	19 054 537	3 310 339
lisäykset tilikauden aikana	5 000 000	16 648 822
vähennykset tilikauden aikana	-16 648 822	-904 624
Loppusaldo kauden lopussa	7 405 715	19 054 537

Emoyhtiön omistamat osakkeet ja osuudet

Tytäryhtiösakkeet:	Kotipaikka	Maa	Maa	Kirjanpitoarvo
Innofactor Software Oy	Espoo	Suomi	Suomi	7 405 715
Oy Soloplus Ab	Helsinki	Suomi	Suomi	0
Innofactor SW Oy	Espoo	Suomi	Suomi	0
Yhteensä				7 405 715

3. Saamiset	2011	2010
Saamiset konserniyhtiöiltä:		
Myyntisaamiset Innofactor Software Oy	538 740	0
Siirtosaamiset, konserniavustussaaminen	26 367 942	0
Yhteensä	26 906 682	0

4. Oma pääoma	2011	2010
Osakepääoma kauden alussa	2 100 000	2 569 854
Osakepääoman alentaminen tappioiden kattamiseksi	0	-2 469 854
Osakepääoman korotus osakeanti	0	2 000 000
Osakepääoma kauden lopussa	2 100 000	2 100 000
Arvonkorotusrahasto kauden alussa	2 000 000	2 000 000
Arvonkorotusrahasto kauden lopussa	2 000 000	2 000 000

Vapaa oma pääoma

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden alussa	15 089 373	0
Osakeanti 18.5.2010	0	3 956 000
Tappioiden kattaminen	0	-3 956 000
Osakepääoman alentaminen	0	702 738
Osakepääoman korotus ja osakeanti 31.12.2010	0	14 386 636
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden lopussa	15 089 373	15 089 373
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta kauden alussa	13	-5 723 116
Osakepääoman alentaminen tappioiden kattamiseksi	0	1 767 129
SVOP-rahaston käyttö tappioiden kattamiseksi	0	3 956 000
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta kauden lopussa	-460 238	13
Tilikauden tulos	13 906 201	-460 251
Vapaa oma pääoma yhteensä	28 535 337	14 629 136
Oma pääoma yhteensä	32 635 337	18 729 136

Tytäryhtiösakkeiden arvonkorotuksen määrä 31.12.2009 perustuu riippumattoman ulkopuolisen asiantuntijan tekemään arvonmääritykseen.

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista	2011	2010
Tappio edellisiltä tilikaudelta	-460 238	13
Tilikauden voitto/tappio	13 906 201	-460 251
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15 089 373	15 089 373
Yhteensä	28 535 337	14 629 136

5. Vieras pääoma	2011	2010
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	58 767	128 824
Muut velat	102 330	7 230
Siirtovelat	84 549	356 431
Velat saman konsernin yrityksille		
Lainat Innofactor Software Oy	1 875 134	0
Ostovelat	0	2 645
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	2 120 780	492 485

Hallituksen esitys voitonjaosta

Tilikauden 2011 lopussa Innofactor Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma on 28 535 337,36 euroa.

Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 2011.

Yhtiön osakkeet

Innofactor Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeita on 29 261 800 kappaletta.

Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon

Innofactor Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin

rekisteröity osakepääoma on 2 100 000,00 euroa.

Käytetyt kirjanpitokirjat

- Pääkirja tietokonetulosteena
- Päiväkirja tietokonetulosteena
- Ostoreskontra tietokonetulosteena
- Myyntireskontra tietokonetulosteena
- Tasekirja tilikaudelta sidottuna kirjana

Käytetyt tosittelajit

- Pääkirjatositteet
- Ostotositteet
- Myyntitositteet
- Pankkitositteet

Kirjanpitoaineiston säilytys

Innofactor Oyj, Keilaranta 19, 02150 Espoo

INNOFACTOR OYJ

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Espoossa 27.2.2012

**Pyy Lautsuo**

hallituksen puheenjohtaja

**Sami Ensio**

toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen

**Pekka Puolakka**

hallituksen jäsen

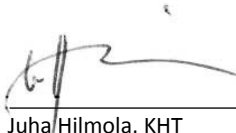
**Juha Koponen**

hallituksen jäsen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 27.2.2012

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Juha Hilmola, KHT

Muut tiedot

Osakeomistus

Innofactor Oyj:llä oli 31.12.2011 yhteensä 12 257 osakkeenomistajaa hallintarekisterit (8 kpl) mukaan lukien. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 0,4 % kokonaisosakemäärästä.

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2011

Osakkeita	Omistajien määrä	% -osuus omistajista	Osakkeiden lukumäärä	% -osuus osakekannasta
1-100	9 130	74,49	250 025	0,85
101-1 000	2 514	20,51	930 181	3,18
1 001-10 000	524	4,28	1 525 624	5,21
10 001-100 000	58	0,47	1 718 589	5,87
yli 100 000	31	0,25	24 837 381	84,88
Yhteensä	12 257	100,0	29 261 800	100,0

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2011 (% osakekannasta)

Muut ulkomaiset	1,33
Hallintarekisteröidyt	0,36
Yritykset	6,15
Julkisyhteisöt	0,00
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,01
Yksityistaloudet	92,16
Yhteensä	100,00%

Innofactor Oyj:n pörssitiedotteet

Tammikuu

05.01.2011	Pörssitiedote	Toiminimen muutos Innofactor Oyj:ksi voimaan
05.01.2011	Pörssitiedote	Innofactor Oyj:n uusi kaupankäyntitunnus - korjaus
10.01.2011	Pörssitiedote	Innofactor Oyj:n strategia ja uudet sijoittajasivut
10.01.2011	Pörssitiedote	Innofactor Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen alustava ajankohta

Helmikuu

25.02.2011	Pörssitiedote	Innofactor Oyj:n vuosikooste 2010
------------	---------------	-----------------------------------

Maaliskuu

01.03.2011	Pörssitiedote	Innofactor Oyj:n tilinpäätöstiedote 2010
01.03.2011	Pörssitiedote	Tiedot ennen 27.12.2010 tapahtunutta yrityskauppaa harjoitetusta liiketoiminnasta
01.03.2011	Pörssitiedote	Innofactor Oyj:n osakkeiden yhdistäminen
11.03.2011	Pörssitiedote	Innofactor Oyj jätti pörssille selvityksen listalleottamisen edellytysten täyttymisestä ja hakemuksen uusien osakkeiden ottamiseksi kaupankäynnin kohteeksi
14.03.2011	Pörssitiedote	Muutos Innofactorin vuosikertomuksen julkaisuajankohtaan
16.03.2011	Pörssitiedote	Innofactor Oyj:n vuoden 2010 vuosikertomus on julkaistu
16.03.2011	Pörssitiedote	Innofactor Oyj:n listalleottoesite julkistettu
22.03.2011	Pörssitiedote	Innofactor Oyj:n uusien osakkeiden ottaminen julkisen kaupankäynnin kohteeksi
31.03.2011	Pörssitiedote	Innofactor Oyj:n verotuksessa vahvistettujen tappioiden huomioiminen hankintamenoissa

Huhtikuu

05.04.2011	Pörssitiedote	Omien osakkeiden hankinta 4.4.2011
05.04.2011	Pörssitiedote	Innofactor Oyj:n yhtiökokouskutsu
19.04.2011	Pörssitiedote	Omien osakkeiden mitätöinti
21.04.2011	Pörssitiedote	Innofactor-konsernin yhtiörakenteen uudelleenjärjestely
28.04.2011	Pörssitiedote	Innofactor Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
28.04.2011	Pörssitiedote	Muutokset Innofactor Oyj:n hallituksessa

Toukokuu

07.05.2011	Pörssitiedote	Innofactor Oyj:n uusi osakemäärä merkitty kaupparekisteriin
10.05.2011	Pörssitiedote	Innofactor Oyj:n osavuositiedote 1.1.–31.3.2011
18.05.2011	Pörssitiedote	Innofactor valittu toimittamaan dokumentin- ja asianhallintajärjestelmä Kuopion kaupunkikonsernille

Elokuu

09.08.2011	Pörssitiedote	Innofactor Oyj:n osavuositiedote 1.1.–30.6.2011 (IFRS)
09.08.2011	Pörssitiedote	Innofactor Software Oy:n oman pääoman vahvistaminen viidellä miljoonalla eurolla
26.08.2011	Pörssitiedote	Innofactorin strategian päivittäminen ja osingonjakopolitiikka

Marraskuu

01.11.2011	Pörssitiedote	Innofactor Oyj:n osavuositiedote 1.1.–30.9.2011 (IFRS)
25.11.2011	Pörssitiedote	Innofactor on valittu toimittamaan dokumenttien- ja asianhallintajärjestelmä Helsingin seurakuntayhtymälle

Joulukuu

15.12.2011	Pörssitiedote	Innofactor alentaa vuoden 2011 tulosennustettaan
21.12.2011	Pörssitiedote	Innofactorin taloustiedote vuonna 2012
22.12.2011	Pörssitiedote	Innofactor on valittu toimittamaan asiakkuudenhallinta- ja toiminnanohjaus-ratkaisu ProAgrialle

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto-%:

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja - verot}}{\text{Oma pääöma}}$$

Sijoitetun pääoman tuotto-%:

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääöma + korolliset rahoitusvelat}}$$

Nettovelkaantumisaste (Net Gearing):

$$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääöma}}$$

Omavaraisuusaste, (%):

$$\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

Tulos/osake:

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tulos ennen veroja - verot}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$$

Oma pääöma / osake:

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääöma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

Innofactor Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Innofactor Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2011. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 27. helmikuuta 2012

Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö



Juha Hilmola
KHT





INNOFACTOR[®]

Your Partner. Your Solution.[™]

Innofactor Oyj
Keilaranta 19
FI-02150 Espoo
Finland
Tel +358 10 272 9000
Fax +358 10 272 9001
contact@innofactor.fi
www.innofactor.fi