



Vuosikertomus

2011



KESLA

Sisältö

Kesla vuonna 2011	3
Toimitusjohtajan katsaus	4
Kesla Oyj:n hallitus	5
Kesla Oyj:n johtoryhmä	6
Hallituksen toimintakertomus	7
Konsernitilinpäätös	11
- Konsernin laaja tuloslaskelma	11
- Konsernin tase	11
- Konsernin rahavirtalaskelma	12
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	13
- Konsernin liitetiedot	14
Emoyhtiön tilinpäätös	29
- Emoyhtiön tuloslaskelma	29
- Emoyhtiön tase	30
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma	30
- Emoyhtiön liitetiedot	31
Osakkeet ja osakkeen omistajat	37
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	38
Tunnuslukujen laskentakaavat	39
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	40
Tilintarkastuskertomus	41
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	42
Konsernin taloudelliset julkaisut vuonna 2012	43

Konsernin avainluvut

	2011	2010
Liikevaihto, miljoonaa euroa	43,9	33,7
Tulos ennen veroja, tuhatta euroa	2 551	1 972
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,0	10,2
Liiketoiminnan rahavirta, tuhatta euroa	1 157	1 369
Omavaraisuusaste, %	44,3	43,7
Osakekohtainen tulos, euroa	0,57	0,43
Osinko per osake, euroa	0,25 *	0,30
Metsäkoneryhmän viennin osuus liikevaihdosta, %	63,8	62,1
Bruttoinvestoinnit, tuhatta euroa	998	618
Henkilöstö tilikauden lopussa	283	249

* hallituksen esitys

Konsernin liikevaihto ja tulos ennen veroja

	Liikevaihto		Tulos ennen veroja	
1000 €	2011	2010	2011	2010
tamm-maaliskuu	10 766	6 935	1 102	137
huhti-kesäkuu	11 467	8 392	711	451
heinä-syyskuu	10 101	7 214	588	221
loka-joulukuu	11 594	11 160	150	1 163
YHTEENSÄ	43 927	33 701	2 551	1 972



Kesla

Iyhyesti vuonna 2011



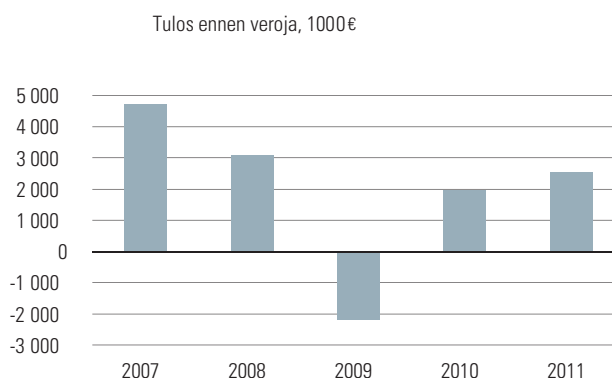
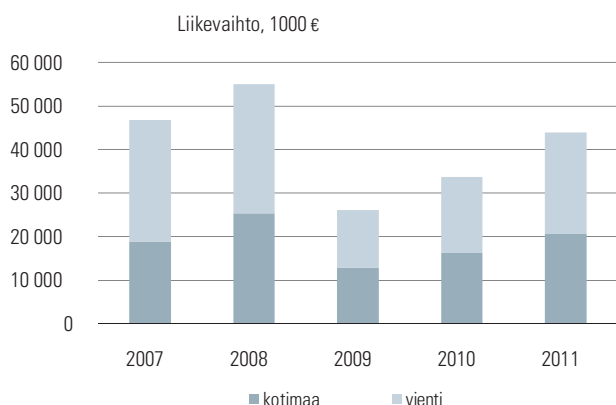
Kesla on metsäteknologian kehittämiseen, markkinointiin ja valmistukseen erikoistunut konepajakonserni, joka hallitsee aines- ja energiapuunkorjuun tuotantoketjun kannolta tehtaalle. Kesla on myös merkittävä konepajatuotteiden järjestelmätoimittaja suomalaiselle konepajateollisuudelle.

Keslan liiketoiminta jatkoi vahvaa kasvua vuonna 2011 liikevaihdon kasvaessa 30,3 % edellisvuodesta ollen yhteensä 43,9 miljoonaa euroa. Positiivisen kehityksen taustalla oli liiketoimintaympäristön elpyminen sekä konsernissa tehty aktiivinen myynti- ja tuotekehityspanostus konsernin tuotteiden markkinanäkyvyyden edelleen kehittämiseksi. Tuotteiden kysyntä kasvoi Keslan kaikilla markkina-alueilla. Vientitoiminnan osuus koko konsernin liikevaihdesta oli 53,2 % ja metsäkone-ryhmässä 63,8 %.

Keslan liiketoiminnan kannattavuus parani vuonna 2011 edellisvuodesta selvästi liikevoiton noustessa yhteensä 2 877 tuhanteen euroon. Tilikauden liiketoiminnan rahavirta oli 1 157 tuhatta euroa positiivinen. Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä tilikauden aikana ja konsernin omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 44,3 %. Kesla investoi tilikauden 2011 aikana yhteensä 998 tuhatta euroa konsernin koneisiin, laitteisiin ja tietojärjestelmiin sekä yhtiön jälkimarkkinointitoimintojen kehittämiseen. Tilikauden tuotekehitykseen olivat yhteensä 944 tuhatta euroa. Kesla työllisti tilikauden 2011 aikana keskimäärin 277 henkilöä.

Kesla –konserniin kuuluvat Joensuussa ja Kesälähdellä toimiva emoyhtiö Kesla Oyj sekä Tohmajärvellä ja Ilomantsissa toimiva tytäryhtiö MFG Components Oy. Lisäksi konserniin kuuluu Pietarissa sijaitsevan myyntiyhtiö OOO Kesla. Kesla Oyj:n A-osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Keslalla on Suomalaisen Työn Liiton myöntämä Avainlippu-alkuperämerkki osoituksena tuotteiden ja toimintojen kotimaisuudesta.





Kesla

– vahvana tulevaisuuteen

Vuosi 2011 nosti esille Euroopan kilpailukyvyyn jälkeenjääneisyyden USA:han ja vahvasti kehittyviin Aasian talouksiin nähden. Heikon kilpailukyvyyn paikkaaminen velalla tuli tiensä päähän. Kansantaloudellisesti epäsuotuisan ikärakennnekehityksen aiheuttama kestävyysvaje tuo lisähaasteen lähivuosina. Euroopan kilpailukykyä ei palauteta juustohöylällä vaan siihen tarvitaan rakenteiden uudelleen tarkastelua. Niin myös meillä Suomessa. Tarvitaan sitä samaa työtä, jota markkinatalous pakottaa yritykset tekemään säännöllisesti läpi suhdannekiertojen.

Vuosi 2011 jatkui siitä, mihin vuosi 2010 päättyi. Elpyminen syvästä vuoden 2009 taantumasta jatkui vahvana. Syksystä alkaen talouselämän taivaalle alkoi kuitenkin kertyä pilviä. Euroopan maiden ylivelkaantumisen aiheuttama rahoituskriisi levisi myös reaalielämään horjuttaen rahoitusmarkkinoiden luottamusta ja heikentäen globaalin talouskasvun odotuksia. Metsäteollisuus oli yksi ensimmäisistä toimialoista, jonka tulevaisuuden näkymiä rahoituskriisi horjutti. Eletäänkö vuoden 2012 alussa paljon ennustetun kaksoisveen toista sakaraa vai onko kyse normaalia suhdannekiertoa voimakkaammasta murroksesta, jää nähtäväksi.

Kesla pystyi nostamaan liikevaihtotasoaan vajaalla kolmanneksella vuonna 2011. Kasvua tukevia kehitystoimenpiteitä tehtiin suunnitelmallisesti läpi vuoden. Tuotekehitykseen rekrytoitiin lisäosaamista, joka vahvisti uusien tuoteominaisuuksien ja uusien tuotteiden kehitystä. Uusia tuotteita ja innovaatioita tarvittiin ja tarvitaan jatkossakin sekä olemassa oleville että uusille markkinoille. Yhtäläillä vuonna 2011 lisättiin osaamista myynnissä ja jälkimarkkinoinnissa. Myynnin ja markkinoinnin tärkein hanke liittyi tytäryhtiön perustamispäätökseen Saksaan. Saksaan ohella osaamista lisättiin myös muille Keslan potentiaalisille kasvualueille. Tehtyjen panostusten odotetaan kantavan hedelmää vuodesta 2012 alkaen tukien Keslan kannattavan kasvun tavoitetta.

Vuonna 2012 käynnistyy voimallisemmin myös Kesla 2015 –kehityshanke, jolle tuetaan Keslan tuoteiston, toimintojen ja rakenteiden kilpailukykyä tuleville vuosille. Vuonna 2010 toteutettu toiminnanohjausjärjestelmän uudistaminen, johon liittyi vahvasti tuotetietohallinnan ja sen järjestelmien uudistaminen ja yhtenäistäminen tulevat saamaan arvoisensa jatkohankkeen. Kesla ei siten lepää laakereillaan jatkossakaan odottamassa, mitä

suhdanteet tuovat tullessaan, vaan suunnitelmallisen ja aktiivisen kehitystyön kautta pidämme yllä kansainvälistä kilpailukykyämme ja paikkaamme toimialamme arvostettuna yhteistyökumppanina.

Kesla katsoo vahvasti tulevaisuuteen. Metsäsektori ei ole aurinkon laskun ala, vaan uusien tuoteinnovaatioiden kautta yksi tulevaisuuden kasvualoista. Suomalaisella osaamisella on edelleen hyvä kaiku maailmalla. Suomalaiseen osaamiseen luotetaan. Tämä tukee myös Keslan konepajajärjestelmien kysyntää. Kesla yhteistyökumppaneineen on osaamisellaan ja yhteisellä sitoutumisellaan valmis tulevien vuosien haasteisiin. Kasvamaan, kehittämään, luomaan taloudellista ja henkistä hyvää ympärilleen.

Päättäneestä vuodesta Keslan henkilöstöä, asiakkaita ja kaikkia yhteistyökumppaneita kiittäen sekä menestyksestä vuodesta 2012 toivottaen.

Joensuussa, tammikuu 2012

Jari Nevalainen
toimitusjohtaja



Kuvassa vasemmalta Rainer Häggblom, Harri Forss, hallituksen puheenjohtaja Eeva Punta, Veli-Matti Kärkkäinen ja Roger Nyqvist.

Kesla Oyj:n hallitus

■ Harri Forss, s. 1945

Talousneuvos. Keslan hallituksen jäsen
maaliskuusta 2010 alkaen.

■ Rainer Häggblom, s. 1956

MMM, KTM, hallitusammattilainen,
liikkeenjohdon konsultti.
Keslan hallituksen jäsen
maaliskuusta 2011 alkaen.

■ Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967

Yhteiskuntatieteiden maisteri.
Toimitusjohtaja Ässätekniikka Oy.
Keslan hallituksen jäsen
helmikuusta 2003 alkaen.

■ Roger Nyqvist, s. 1950

Diplomi ekonomi.
Keslan hallituksen jäsen
maaliskuusta 2011 alkaen.

■ Eeva Punta, s. 1965

Filosofian lisensiaatti. Yrittäjä, Pihaniemi Oy.
Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2007
alkaen, Keslan hallituksen puheenjohtaja
maaliskuusta 2010 alkaen.



Kuvassa vasemmalta Kari Kokko, Jussi Multanen, Eero Lukkarinen, toimitusjohtaja Jari Nevalainen, Marke Tyrväinen ja Paavo Hopponen.

Kesla Oyj:n johtoryhmä

■ Paavo Hopponen, s. 1961

Diplomi-insinööri. Tuotantojohtaja.
Johtoryhmän jäsen huhtikuusta 2007 alkaen.

■ Kari Kokko, s. 1962

Insinööri. Tuotekehityspäällikkö.
Johtoryhmän jäsen joulukuusta 2008 alkaen.

■ Eero Lukkarinen, s. 1965

Metsänhoitaja. Markkinointijohtaja.
Johtoryhmän jäsen tammikuusta 2009 alkaen.

■ Jussi Multanen, s. 1983

Diplomi-insinööri. Tehdaspäällikkö, Kesälahti.
Johtoryhmän jäsen syyskuusta 2011 alkaen.

■ Jari Nevalainen, s. 1966

Diplomi-insinööri, Kauppatieteiden kandidaatti.
Toimitusjohtaja. Johtoryhmän jäsen ja johtoryhmän
puheenjohtaja maaliskuusta 2001 alkaen.

■ Marke Tyrväinen, s. 1969

Kauppatieteiden maisteri. Hallintojohtaja.
Johtoryhmän jäsen elokuusta 1999 alkaen.

Hallituksen toimintakertomus

Vuosi 2011 oli Keslan 51. toimintavuosi. Vuosi oli toinen peräkkäinen kasvun vuosi voimakkaan, mutta odotettua lyhemmäksi jääneen vuoden 2009 taantuman jälkeen. Kesla pystyi hyödyntämään markkinoiden kasvun kasvattamalla liiketoimintaansa kannattavasti edelliseen vuoteen nähden. Liiketoimintaympäristön suotuisaa kehitystä kuitenkin varjosti Euroopan maiden ylivelkaantumisen seurannut valtioiden rahoituskriisi. Rahoituskriisin jatkuminen heijastui talouskasvuodotuksiin syksystä alkaen heikentäen mm. metsäteollisuuden tulevaisuuden näkymiä ja heikentäen siten myös investointituotteiden kysyntää. Kesla jatkoi vuonna 2011 toimintojensa ja tuotteidensa määrätietoista kehittämistä kannattavan kasvun ja kansainvälisen kilpailukyyn edelleen kehittämiseksi.

Konsernin segmenttiraportointi

Kesla-konsernin taloudellinen raportointi muodostuu kahdesta ensisijaisesta segmentistä: metsäkoneet, johon kuuluvat emoyhtiön valmistamat aines- ja energiapuun korjuuseen, käsittelyyn ja kuljetukseen liittyvät laitteet, sekä konepajajärjestelmät, johon kuuluvat tytäryhtiö MFG Components Oy:n valmistamat voimansiirto- ja hydraulikomponentit ja -järjestelmät.

Toimintaympäristö

Keslan metsäkoneryhmän liiketoimintaympäristö jatkui vuonna 2011 suotuisana syksyyn saakka. Metsäteollisuuden hyvä suhdanne yhdessä metsäenergian kasvavan käytön kanssa tukivat metsäkoneryhmän tuotteiden kysynnän kasvua alkuvuoden aikana. Euroopan rahoituskriisin pitkittyminen yhdessä talouden epävarmuuden kasvaessa heikensivät metsäteollisuuden tulevaisuuden näkymiä syksystä alkaen. Heikentyneet tulevaisuuden näkymät yhdessä yleisen investointi-ilmailpiirin epävarmuuden kanssa heikensivät metsäkoneryhmän tuotteiden kysyntää loppu vuotta kohden.

Konepajajärjestelmien liiketoimintaympäristö vahvistui vuonna 2011 vuoteen 2010 nähden suomalaisen konepajateollisuuden parantuneen kasvukehityksen seurauksena. Kasvukehitys kuitenkin taittui loppuvuotta kohden talouden epävarmuuden kasvaessa.

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla voimistunut raaka-aineiden hintojen nousu sekä toimitusaikojen pidentyminen rauhoittivat kolmannelta vuosineljänneksestä alkaen. Yleinen kustannustason nousu vuoden 2011 loppua kohden loi kasvavan haasteen liiketoiminnan operatiiviselle kannattavuudelle neljänneistä vuosineljänneksestä alkaen.

Liikevaihto

Keslan liikevaihto kasvoi vuonna 2011 30,3 % vuoteen 2010 nähden ollen 43,9 miljoonaa euroa (1-12/2010 33,7 miljoonaa euroa; 1-12/2009 26,1 miljoonaa euroa). Liikevaihdon kasvun taustalla oli liiketoimintaympäristön myönteinen kehitys vuoden 2011 kolmanteen vuosineljännekseen saakka. Myös konsernissa tehty merkittävät markkinointipanostukset myyntikanavien kehittämiseksi ja asiakasnäkyvyyden parantamiseksi sekä tehdyt panostukset tuotekehitykseen ja liiketoimintojen kilpailukyyn edelleen kehittämiseksi tukivat konsernin tuotekysynnän suotuisaa kehitystä. Metsäkoneryhmän ulkoinen myynti kasvoi tilikaudella 2011 29,9 % ja konepajajärjestelmien ulkoinen myynti 32,5 % vuoteen 2010 nähden.

Keslan liikevaihto kasvoi vuoteen 2010 nähden erityisen vahvasti vuoden 2011 kolmella ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Tammi-maaliskuussa liikevaihto kasvoi 55,2 %, huhti-kesäkuussa 36,6 % ja heinä-syyskuussa 40,0 % vuoden 2010 vastaaviin neljänneksiin nähden. Neljännellä vuosineljänneksellä liikevaihto kasvoi vertailukau-

teen nähden vain 3,9 % johtuen syksystä lähtien heikentyneestä kysyntätilanteesta.

Keslan kotimaan myynti kasvoi vuonna 2011 yhteensä 26,8 % vertailuvuoteen nähden ollen 20,5 miljoonaa euroa (1-12/2010 16,2 miljoonaa euroa) ja vientimyynti 33,6 % ollen 23,4 miljoonaa euroa (17,5 miljoonaa euroa). Viennin osuus konsernin kokonaisliikevaihdosta oli 53,2 % (51,9 %). Vientitoiminnan osuus metsäkoneryhmän myynnistä oli 63,8 % (62,1 %).

Keslan kotimaan kone- ja laitemyyntiä piristi metsäteollisuuden hyvä suhdannetilanne syksyyn saakka sekä metsäenergian kasvava käyttö EU:n uusiutuvien energialähteiden käytölle asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Konepajajärjestelmien kysyntää piristi kotimaisten asiakkaiden lopputuotekysynnän vilkastuminen maailmanlaajuisesti syksyyn saakka. Viennissä Keslan tuotteiden kysyntä kasvoi kaikilla markkina-alueilla syksyyn saakka.

Tulos

Keslan liikevoitto ja tulos ennen veroja kasvoivat vuonna 2011 selvästi vuoteen 2010 nähden. Kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen liikevoiton kehitys oli erityisen suotuisaa vertailukausiin nähden mutta neljännen vuosineljänneksen liikevoitto kuitenkin heikkeni vertailukautteen nähden syksystä alkaen heikentyneen liiketoimintaympäristön seurauksena. Neljättä vuosineljännestä kuormitti myös vuoden 2011 aikana nousseet materiaali- ja komponentti- sekä työ- ja yleiskustannukset täysimääräisinä sekä neljännen vuosineljänneksen aikana kirjatut kertaluonteiset kulut yhteensä 530 tuhatta euroa varastojen alaskirjauksista.

Keslan vuoden 2011 liikevoitto oli kokonaisuudessaan voitollinen 2 877 tuhatta euroa, 6,6 % liikevaihdosta (1-12/2010 2 177 tuhatta euroa, 6,5 % liikevaihdosta; 1-12/2009 1 837 tuhatta euroa tappiollinen, -7,0 % liikevaihdosta) ja tulos ennen veroja voitollinen 2 551 tuhatta euroa (1-12/2010 1 972 tuhatta euroa; 1-12/2009 2 217 tuhatta euroa tappiollinen). Vuoden 2011 tuloksen merkittävä paraneminen johtui konsernin toimintaympäristön ja liiketoimintojen suotuisasta kehityksestä kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Kasvavan kysynnän ja tehtyjen markkinointitoimenpiteiden kautta vahvistunut liikevaihto sekä tehdyt kehitystoimenpiteet konsernin eri toiminnoissa tukivat tuloksen hyvää kehitystä kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Konsernin oman pääoman tuotto tilikaudella 2011 oli 15,5 % (2010 13,0 %; 2009 -14,3 %).

Metsäkoneryhmän liikevoitto kehittyi myönteisesti vuonna 2011 vertailuvuoteen nähden. Vuoden 2011 tulos ennen veroja kasvoi ja oli 2 626 tuhatta euroa (1-12/2010 1 772 tuhatta euroa). Myönteisen kehityksen taustalla olivat syksyyn saakka jatkunut kysynnän kasvu sekä aktiivisten markkinointitoimenpiteiden kautta kasvaneet kone- ja laitevoimistukset.

Konepajajärjestelmien liikevoitto heikkeni vuonna 2011 vertailuvuoteen nähden toisesta vuosineljänneksestä alkaen sekä koko vuoden osalta. Vuoden 2011 tulos ennen veroja oli 47 tuhatta euroa (1-12/2010 324 tuhatta euroa). Konepajajärjestelmien tulosta heikensi operatiivisen valmistustoiminnan heikko kannattavuus kapasiteettiin nähden vajaan kuormituksen seurauksena sekä yksittäisten uusien tuotteiden sisäänojoon liittyneet aloituskustannukset. Lisäksi vuodelle 2011 kirjattiin 103 tuhannen euron luottotappiovaraus MFG Components Oy:n asiakkaan yrityssaneerauksen johdosta.

Tilikauden 2011 osakekohtainen tulos oli 0,57 euroa voitollinen (vuonna 2010 0,43 euroa voitollinen; vuonna 2009 0,47 euroa tappiollinen).

■ Investoinnit

Kesla-konsernin investoinnit kasvoivat vuonna 2011 vertailuvuoteen nähden ollen yhteensä 998 tuhatta euroa (1-12/2010 618 tuhatta euroa). Koko vuoden investointitaso jäi kuitenkin maltilliseksi ja alle suunnitelman mukaisten poistojen. Vuoden 2011 investoinnit kohdistuivat tuotannon koneisiin ja laitteisiin, tietojärjestelmiin sekä jälkimarkkinointitoimintojen kehittämiseen. Merkittävien investointien sijaan konsernin kehittämisen painopiste kohdistui vuonna 2011 toimintojen kehittämiseen, mm. vuoden 2010 viimeisellä vuosineljänneksellä käyttöönotettuun uuteen toiminnanohjausjärjestelmään sekä johtamisjärjestelmiin. Toimintojen ja järjestelmien kehittämisen odotetaan tukevan yhtiön kilpailukykyä ja kannattavan kasvun tavoitetta tulevina vuosina.

■ Tuotekehitys

Kesla jatkoi vuonna 2011 tuotekehityspanostuksia tuotteistonsa kansainvälisen kilpailukyvyn kehittämiseksi sekä malliston laajentamiseksi kattamaan entistä laajempia asiakaskuntia. Vuoden 2011 tuotekehityksen menot olivat yhteensä 944 tuhatta euroa eli 2,1 % liikevaihdosta (vuonna 2010 789 tuhatta euroa, 2,3 %; vuonna 2009 829 tuhatta euroa 3,2%).

Kesla osallistui vuoden 2011 toisella vuosineljänneksellä merkittäviin kuljetus- ja metsäalan näyttelyihin Suomessa ja Ruotsissa. Kyseisissä näyttelyissä Kesla esitteli tuoteuutuuksia jo ennestään laajaan nosturimallistoonsa tukemaan malliston soveltuvuutta myös Keski-Euroopan kokorunkojen ja kierrätysmateriaalien käsittelyyn. Näyttelyissä ensiesiteltiin myös uusi traktorikäyttöinen hakehakkuri metsäenergian tehokkaaseen tuottamiseen. Merkittävä tuoteuudistus liittyi myös Keslan harvesterikouramalliston uudistamiseen vuoden 2011 aikana. Tuoteuutuuksien ohella vuonna 2011 jatkettiin tuotannossa olevien tuotteiden asiakastarpeista lähtevää jatkokehittämistä sekä tuotteiden valmistettavuuden kehittämistä tuottavuuden ja laadun näkökulmasta.

Konepajajärjestelmissä panostettiin voimansiirto- ja hydraulikka-komponenttien ja -järjestelmien asiakaskohtaiseen kehittämiseen sekä valmistettavuuden kehittämiseen tuottavuuden, laadun ja toimitusvarmuuden edelleen parantamiseksi.

Tehtyjen tuotekehityspanostusten odotetaan tukevan molempien liiketoimintaryhmien kannattavan kasvun tavoitetta tulevina vuosina laajentamalla tuotekehityksen kautta potentiaalista asiakaspiiriä sekä kehittämällä tuotteiden valmistettavuutta ja valmistustoimintojen hallintaa.

■ Markkinointi

Kesla kehitti vuoden 2011 aikana aktiivisesti kotimaan ja viennin myynti- ja jälkimarkkinointiverkostojaan. Kesla osallistui vuoden aikana useille merkittävälle metsäalan messuille sekä kotimaassa että viennissä. Messuilla esiteltiin Keslan laajaa tuotemallistoa tuoteuutuuksineen aines- ja energiapuun keräämiseen, käsittelyyn, kuljetukseen ja haketukseen liittyen.

Vuoden 2011 merkittävin markkinointiin liittynyt päätös oli loppuvuodesta tehty päätös tytäryhtiön perustamisesta Saksaan. Saksa on yksi Euroopan johtavia metsämaita mm. vuosittaisella metsäkone- ja laitemyynnillä mitattuna. Materiaalien kierrätystarpeiden kasvu sekä Saksassa että muualla Keski-Euroopassa muodostavat metsäkonesektorin ohella merkittävän kasvupotentiaalin Keslan metsäkoneryhmän tuotteille. Keslan tytäryhtiö Saksassa tulee vastaamaan Keslan metsäkoneryhmän tuotteiden myynnistä ja markkinoinnista saksalaisille jälleenmyyjille ja teollisille kumppaneille. Tytäryhtiö vastaa myös tuotteisiin liittyvästä jälkimarkkinointituesta. Tytäryhtiön suunniteltu käynnistyminen tapahtuu vuoden 2012 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Konepajajärjestelmissä jatkettiin aktiivista uusien asiakkuuksien hankintaa sekä toimituslaajuuksien kasvattamista nykyisissä asiakkuuksissa. MFG Components Oy osallistui syyskuussa Tampereella järjestettyihin Alihankinta 2011 –messuihin omalla osastolla.

■ Tase ja rahoitus

Konsernin tilikauden 2011 päättävän taseen loppusumma oli 29,3 miljoonaa euroa (31.12.2010 27,6 miljoonaa euroa). Taseen loppusummaa tilikauden alkuun nähden kasvatti konsernin liiketoiminnan kasvua tukeva käyttö pääoman kasvu.

Konsernin rahoitustilanne ja maksuvalmius säilyivät katsauskaudella hyvinä. Rahalaitoslainojen määrä kasvoi katsauskaudella nettomääräisesti 1 001 tuhatta euroa. Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 1 157 tuhatta euroa positiivinen (1-12/2010 1 369 tuhatta euroa).

Konsernin tilikauden 2011 lopun omavaraisuusaste parani vuoden takaisesta ollen 44,3 % (31.12.2010 43,7 %; 31.12.2009 41,1 %). Konsernin nettovelkaantumistaso heikkeni hieman kasvaneen käytöpääoman myötä vuoden takaisesta ollen tilikauden päätteeksi 77,8 % (31.12.2010 75,1 %; 31.12.2009 91,3 %).

■ Tytäryhtiöt

MFG Components Oy

Suomalaisen konepajateollisuuden vahvistunut kysyntätilanne yhdessä yhtiössä tehtyjen uusien asiakkuushakujen ja asiakastoimistusten laajentamisen kanssa kasvattivat MFG Components Oy:n liiketoimintaa tilikaudella 2011. Yhtiön vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi tilikaudella 29,1 % vuoteen 2010 nähden ollen 15,2 miljoonaa euroa (1-12/2010 11,8 miljoonaa euroa).

Myönteisestä liikevaihdon kehityksestä huolimatta MFG Components Oy:n kannattavuus heikkeni vertailuvuoteen nähden liikevoiton ollessa 206 tuhatta euroa voitollinen (1-12/2010 276 tuhatta euroa voitollinen). Yhtiön tulosta heikensi operatiivisen valmistustoiminnan heikko kannattavuus kapasiteettiin nähden vajaan kuorituksen seurauksena sekä yksittäisten uusien tuotteiden sisäänajoon liittyneet aloituskustannukset. Lisäksi vuodelle 2011 kirjattiin 103 tuhannen euron luottotappiovaraus MFG Components Oy:n asiakkaan yrityssaneerauksen johdosta.

MFG Components Oy:ssä jatkettiin vuonna 2011 toimintojen tuottavuuden, laadun ja toimitusvarmuuden edelleen kehittämistä kannattavan kasvutavoitteen mukaisesti. Liiketoimintaympäristön heiketessä loppuvuotta kohden yhtiössä käynnistettiin yt-neuvottelut toimintojen ja rakenteiden sopeuttamiseksi muuttuneeseen toimintaympäristöön.

000 Kesla

Keslan Venäjän tytäryhtiön 000 Keslan liiketoiminnot ajettiin alas syvän taantumien myötä vuonna 2009. Yhtiön liiketoiminnoissa ei tapahtunut muutosta vuonna 2011. Keslan tuotteiden myynti ja jälkimarkkinointipalvelut Venäjälle ja muihin CIS-maihin hoidettiin vuonna 2011 olemassa olevien jälleenmyyjien ja yhteistyökumppaneiden kautta.

■ Henkilöstö

Kesla-konsernin palveluksessa oli tilikauden 2011 aikana keskimäärin 277 henkilöä (vuonna 2010 221 henkilöä; vuonna 2009 237 henkilöä). Henkilöstön kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 283 henkilöä (31.12.2010 249 henkilöä). Vuonna 2011 toteutettiin kan-

nattavaa kasvua tukevia maltillisia henkilöstörekrytointeja konsernin eri toimintoihin, lähinnä tuotekehitykseen ja myyntiin ja markkinoitiin.

Kesla Oyj käynnisti 8.12.2011 yhteistoimintaneuvottelut Joensuun ja Kesälahden tehtailaan sopeutukseen loppuvuoden aikana heikentyneeseen liiketoimintaympäristöön. Myös MFG Components Oy käynnisti omat yt-neuvottelunsa. Kesla Oyj:n neuvottelujen tuloksena sovittiin koko henkilöstöä (178 henkilöä) koskeva lomautussuunnitelma. Lomautusten määrä, kohdentuminen ja ajankohta tarkentuvat yhtiön tilauskannan ja toimintaympäristön kehityksen mukaisesti vuoden 2012 aikana. Lomautukset tulevat kestämaan enintään 90 päivää ja ajoittumaan vuodelle 2012. MFG Components Oy:n neuvottelut jatkuivat yli vuoden vaihteen.

Kesla Oyj:n Kesälahden tehtaantoimintajohtaja Martti Haverinen siirtyi 1.9.2011 alkaen omalle yksilölliselle eläkkeelle. Kesla Oyj:n Kesälahden tehtaanta tehdaspäälliköksi ja Kesla Oyj:n johtoryhmän jäseneksi nimitettiin 1.9.2011 alkaen DI Jussi-Pekka Multanen. Saksan tytäryhtiön toimintojen käynnistäjäksi ja käynnistuksen jälkeen toimintojen johtajaksi palkattiin joulukuussa metsänhoitaja Hannu Heinonen.

Henkilöstölle maksettiin palkkoja ja palkkioita vuonna 2011 yhteensä 9 786 tuhatta euroa (vuonna 2010 7 930 tuhatta euroa; vuonna 2009 6 860 tuhatta euroa).

Tilikauden lopussa konsernin henkilöstöstä oli naisia 7 % (31.12.2010 6 %), toimihenkilöitä 26 % (25 %) ja työntekijöitä 74 % (75 %). Konsernin henkilöstön keski-ikä oli 31.12.2011 42 vuotta (42 vuotta), alle 40-vuotiaita oli 44 % (42 %). Työsuhteen keskimääräinen kesto oli 31.12.2011 11 vuotta (12 vuotta). Alle 5 vuotta konsernissa työskennelleitä oli 31.12.2011 39 % (39 %). Pitkäaikaisia eli yli 10 vuotta konsernissa työskennelleitä oli 44 % (49 %).

■ Ympäristöasiat

Kesla huomioi toimintansa ympäristövaikutukset tuotteistossaan ja kaikissa toiminnoissaan. Kesla tukee osaltaan ilmastomuutoksen torjuntaa valmistamalla laitteita, joiden avulla uusiutuvien energialähteiden käyttöä energian tuotannossa voidaan lisätä. Keslan tuotteet suunnitellaan ympäristövaikutukseltaan mahdollisimman edullisiksi kiinnittämällä huomiota tuotteiden materiaaalivalintoihin sekä konstruktoiden keveyteen, kestävytyteen ja huollettavuuteen sekä koneiden käytön polttoainetaloudellisuuteen. Konsernin valmistustoiminnoissa pyritään hyödyntämään materiaalit ja tuotantotarvikkeet mahdollisimman tehokkaasti sekä kierrättämään ja käyttämään uudelleen kaikki toiminnoista ylitse jääneet materiaalit. Rakennustekniikassa ja tuotannon koneiden ja laitteiden sekä prosessien käytössä huomioidaan valmistajien ohjeet ja suositukset ympäristövaikutusten minimoimiseksi. Investoinnit sekä toimintojen yleinen kehittäminen kokonaistuottavuuden näkökulmasta tukevat osaltaan tavoitteita toimintojen ympäristökuormituksen pienentämiseksi. Keslalla on Suomalaisen Työn Liiton myöntämä Avainlippu -alkuperämerkki.

■ Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Keslan hallitus vahvistaa yhtiössä noudatettavan riskienhallinnan periaatteet ja tavoitteet. Kesla Oyj:n toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön riskienhallinnan käytännön järjestämisestä ja valvonnasta. Yhtiön johtoryhmän jäsenet vastaavat vastuualueensa osalta ko. liiketoimintojen riskienhallinnasta toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle. Yhtiön hallituksella on ohjelma ja tavoitteet sisäisen tarkastuksen järjestämiseksi. Tarkastuksen tavoitteena on tunnistaa, analysoida ja raportoida yhtiön toimintaan liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä samalla tukea yhtiön tehokasta toimintaa. Yhtiön henkilöstöllä on vastuu tunnis-

taa omaan työympäristönsä liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä.

Keslan merkittävimmät strategiset ja operatiiviset riskit liittyvät liiketoimintaympäristön äkillisiin ja/tai pitkäkestoisiin, ennustamattomiin muutoksiin, yhteistyökumppanuusmuutoksiin sekä Keslan sisäisiin toimintoihin, omaisuuseriin ja henkilöstöön. Merkittäviä riskejä pyritään hallitsemaan ylläpitämällä ja kehittämällä yhtiön omaa liiketoimintaosaamista sekä kykyä lukea ja hallita liiketoimintamuutoksia sekä asiakkaiden että yhteistyökumppaneiden keskuudessa. Yhteistyökumppaniriskiä pyritään minimoimaan hakemalla alan johtavia operoijia yhteistyökumppaneiksi sekä solmimalla ja rakentamalla pitkäkestoisia kumppanuuksia. Myös rinnakkaisia liiketoimintamalleja käytetään erimuodoissaan pienentämään yksittäisen liiketoimintasuhteen riskiä. Myös vaihtoehtotarkasteluja tehdään. Markkinasuhdanneriskiä pyritään minimoimaan operoimalla useammassa maassa ja maanosassa sekä useammalla liiketoiminta-alueella, jolloin yksittäisen alueen muutosten vaikutus kokonaisuuteen minimoituu. Oman henkilöstön osaamista ja sitoutumista pyritään vahvistamaan koulutuksen, kehittämisen ja rekrytointien sekä palkitsemisjärjestelmien kautta. Liiketoiminnan kannattavuusriskiä pienennetään tuottavuuden parantamiseen liittyvillä kehitystoimenpiteillä ja investoinneilla sekä markkinaperusteisilla hinnantarkastuksilla.

Konsernitaseen suurimpia riskieriä ovat myyntisaamiset ja vaihto-omaisuus. Vaihto-omaisuutta pyritään hallitsemaan varastojen kiertonopeuksia tehostamalla sekä tuotekehityksen muutosprosesseja hallitsemalla ja modulointia lisäämällä. Vuonna 2010 käyttöön otettu uusi toiminnanohjausjärjestelmä kytki Keslan tuotetiedonhallinnan ja tilaus-toimitusprosessin yhdeksi kokonaisuudeksi mahdollistaen vaihto-omaisuuserien entistä tarkemman ohjauksen. Myyntisaamisten luottotappioriskiä hallitaan konsernin luottopolitiikalla, joka sisältää ohjeistuksen sopimuskäytännöstä, taustakartoituksista, luottoksesta sekä mahdollisista perintätoimenpiteistä.

Konsernin emoyhtiön ja tytäryhtiöiden rahoitusriskejä hallitaan konsernitaseella. Konsernilla ei ole merkittäviä valuutta- ja korkoriskejä. Lisätietoja rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa.

Käyttöomaisuuteen, toiminnan keskeytymiseen sekä toiminta- ja tuotevastuisiin liittyviltä riskeiltä on suojauduttu asianomaisilla vakuutuksilla. Vakuutukset tarkastetaan vuosittain.

Vuoden 2012 alun liiketoimintaympäristön merkittävimmät riskit liittyvät Euroopan valtioiden sekä USA:n ylivelkaantumisen aiheuttamaan rahoitusmarkkinoiden epävarmuuteen sekä kansainvälisen talouskasvun merkittävään pitkäaikaiseen hidastumiseen valtioiden leikatessa investointejaan ja korottaessaan veroja velkaantumisen pienentämiseksi. Rahoitusmarkkinoiden epävarmuuden kasvu voi johtaa vuoden 2009 taantumana kaltaisen investointihyökkäyksen kysynnän romahtamiseen. Talouskasvun pitkäaikainen hidastuminen yhdessä kasvaneiden välittömien ja välillisten kulujen kanssa aiheuttavat toteutuessaan vaikeuksia liiketoimintojen kannattavuuden ylläpidolle toimialan tarjonnan yllätyksessä kysynnän.

Kansainvälinen investointituotteiden kysynnän merkittävä häiriintyminen yhdessä kilpailijamaita korkeampien kustannusnousujen kanssa aiheuttaisivat Keslalle vaikeuksia liiketoimintojen tason ja kannattavuuden ylläpidossa. Mahdolliset rahoitusmarkkinoiden häiriöt kasvattaisivat konsernin rahoituksellisia riskejä rahoituksen saatavuuteen ja hintaan nähden sekä potentiaalisten asiakasluottorapportien kasvuun liittyen. Yhtiö on tehnyt riskeihin liittyen ennakkoivaa suunnittelua.

■ Lähiajan näkymät

Euroopan rahoituskriisin, epävarmojen talousnäkymien sekä ohentuneen tilauskannan seurauksena Keslan odotukset vuodelle 2012 ovat vuotta 2011 heikommat. Suomen ja Euroopan metsäteollisuus-

den heikko suhdannenäkymä tulee heijastumaan investointituotteiden kysyntään Euroopassa tulevina vuosineljänneksinä. EU:n asettamat uusiutuvien energialähteiden kasvutavoitteet tukevat kuitenkin toteutuessaan energiapuuhankintaan liittyvien koneiden ja laitteiden kysyntää. Maailmantalouden ennakoitu kasvun hidastuminen tulee heikentämään myös suomalaisen konepajateollisuuden kasvunäkymiä heijastuen konepajajärjestelmien kysyntään heikentävästi tulevina vuosineljänneksinä.

Kasvaneista epävarmuustekijöistä huolimatta Keslan tuotteiden kysynnän odotetaan säilyvän vähintään kohtuullisella tasolla lähitulevaisuudessa. Keslan aktiiviset myynti- ja tuotekehityssponnistelut yhdessä toimintojen tuottavuuden ja laadun kehittämisen kanssa tukevat konsernin kilpailukykyä vallitsevassa toimintaympäristössä.

Konsernin tilauskanta oli vuoden 2011 lopussa 6,8 miljoonaa euroa (31.12.2010 7,0 miljoonaa euroa). Tuotekehitys- ja markkinointitoimenpiteistä sekä toteutetuista sopeutustoimenpiteistä huolimatta konsernin liikevaihdon ja liikevoiton odotetaan jäävän vuonna 2012 alle vuoden 2011 tason, ellei vallitseva liiketoimintaympäristön epävarmuus poistu alkuvuoden aikana.

■ Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Työ- ja elinkeinoministeriö myönsi Kesla-konsernille yrityksen kehittämisavustusta yhteensä enintään 3 183 tuhatta euroa aikajänteelle 2011 - 2014. Myönnetty avustus pitää sisällään EU:n rakennerahaston varoja. Kehittämisavustus liittyy Kesla-konsernin suunnittelemaan Kesla 2015 -kehityshankkeeseen, jonka tavoitteena on Kesla-konsernin tuoteiston, liiketoimintojen ja -rakenteiden kokonaisvaltainen kehittäminen kannattavan kasvun ja kansainvälisen kilpailukykyyn turvaamiseksi. Kesla 2015 -kehityshankkeen kokonaisbudjetti on noin 16 miljoonaa euroa jakautuen vuosille 2011 – 2015.

Kesla 2015-kehityshanke muodostuu Kesla Oyj:n ja Kesla Oyj:n tytäryhtiön MFG Components Oy:n toimipisteisiin suunnitelluista investoinneista sekä tuoteiston ja liiketoimintojen tavoitteiden mukaisesta kehittämisestä Keslan neljällä toimipaikkakunnalla Joensuussa, Kesälahdella, Tohmajärvellä ja Ilomantsissa. Osahankkeiden toteutus päätökset tehdään hankesuunnitelmien valmistuttua hankekauden aikana.

■ Hallinto

Yhtiön toimitusjohtajana toimi tilikaudella Jari Nevalainen. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 4.3.2011 valittiin hallituksen jäseneksi Harri Forss, Rainer Häggblom, Veli-Matti Kärkkäinen, Roger Nyqvist ja Eeva Punta. Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi Eeva Punta.

Yhtiön tilintarkastajana on ollut KHT-yhteisö Ernst & Young Oy vastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Ulla Nykky.

■ Yhtiön osakkeet

Osakkeet jakautuvat A-osakkeisiin ja B-osakkeisiin siten, että A-osakkeita on 2 483 145 kappaletta ja B-osakkeita 900 000 kappaletta. A- ja B-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen B-osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä äänellä ja jokainen A-osake yhdellä äänellä. A-osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.

■ Omat osakkeet

Varsinainen yhtiökokous valtuutti kokouksessaan 4.3.2011 hallituksen hankkimaan omia A-osakkeita mukaan lukien hallussa olevat osakkeet enintään 338 313 kpl ja luovuttamaan omia A-osakkeita

enintään 338 313 kpl. Valtuutukset olivat voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiön omistuksessa oli vuoden 2011 lopussa 14 570 kpl omaa A-osaketta (31.12.2010 14 570 kpl). Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden osuus kaikista osakkeista oli 0,4 % ja osakkeiden tuotamasta äänimäärästä 0,1 % 31.12.2011.

■ Hyvä hallinnointitapa

Kesla Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 1.1.2009 alkaen. Kesla Oyj:n hallinnointikoodi löytyy Keslan Internet-sivuilta osoitteesta www.kesla.fi kohdasta Sijoittajille - Hallinnointi. Lisätietoja Keslan hallinnointitavasta löytyy Keslan kotisivuilta sekä Keslan vuosikertomuksesta, joka on julkaistu pdf-muodossa Keslan kotisivuilla osoitteesta www.kesla.com. Vuosikertomuksen voi tilata myös puhelimitse numerosta 0207 862 841.

Kesla Oyj:n hallitus on päättänyt, ettei yhtiön toiminta ja toiminnan laajuus huomioiden ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallituksella on ohjelma ja tavoitteet tarkastustoiminnan järjestämiseksi. Tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminnan riskien hallinta on riittävää ja asianmukaista, että yhtiössä tuotettava informaatio on luotettavaa sekä että yhtiön sisäinen valvonta on toimiva ja luotettavaa.

■ Hallituksen esitys voitonjaosta, omien osakkeiden hankkimis- ja myyntivaltuutuksesta

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2011 on 10 916 tuhatta euroa, josta tilikauden 2011 voitto on 1 673 tuhatta euroa. Hallitus esittää 1.3.2012 Joensuuhun kokoon kutsuttavalle yhtiökokoukselle, että ja-kokelupoisista voittovaroista jaetaan osinkoa A- ja B-sarjan osakkeille 0,25 euroa / osake, yhteensä 842 tuhatta euroa. Jäljelle jäävät voittovarot 831 tuhatta euroa jäävät vapaaseen omaan pääomaan. Hallitus esittää yhtiökokoukselle myös, että omien osakkeiden hankinta- ja myyntivaltuutusta jatketaan vuonna 2012.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Tilinpäätöksen liitetiedoissa on esitetty lisää tunnuslukuja sekä tietoja osakkeista, osakkeen omistajista ja lähipiiristä.

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 €	LIITETIETO	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2010
Liikevaihto		43 927	33 701
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		768	1 202
Liiketoiminnan muut tuotot	3	151	153
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		-23 320	-17 363
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	4	-11 992	-9 664
Poistot	5	-1 330	-1 394
Liiketoiminnan muut kulut	6	-5 327	-4 457
Liiketulos		2 877	2 177
Rahoituskulut (netto)	9	-327	-205
Tulos ennen veroja		2 551	1 972
Tuloverot	10	-622	-503
Tilikauden tulos		1 928	1 469
Tilikauden laaja tulos	11	1 928	1 469
Jakautuminen:			
Emoyrityksen omistajille		1 926	1 445
Vähemmistölle		3	24
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	11	0.57	0.43

Konsernin tase

1000 €	LIITETIETO	31.12.2011	31.12.2010
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	7 786	7 961
Liikearvo	12	360	360
Muut aineettomat hyödykkeet	12	770	811
Myytavissa olevat sijoitukset		32	32
Laskennalliset verosaamiset	13	-	-
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	14	13 077	10 667
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15	7 099	7 490
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		-	-
Rahavarat	16	220	245
VARAT YHTEENSÄ		29 344	27 565
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	17	1 917	1 917
Ylikurssirahasto		6	6
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		210	210
Kertyneet voittovarot		10 658	9 742
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		12 791	11 876
Vähemmistön osuus		121	131
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		12 912	12 006

Pitkäaikaiset velat

Laskennallinen verovelka	13	239	205
Varaukset	18	197	177
Korolliset velat	19	6 343	6 293

Lyhytaikaiset velat

Ostovelat ja muut velat	20	5 731	5 912
Lyhytaikaiset korolliset velat	19	3 922	2 972

VELAT YHTEENSÄ**16 432****15 559****OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ****29 344****27 565**

Konsernin rahavirtalaskelma

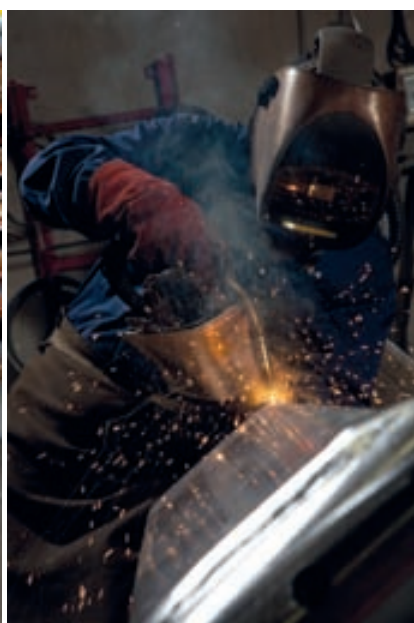
1000 €	2011	2010
Liiketoiminnan rahavirta:		
Liiketulos	2 877	2 177
Oikaisut liikutulokseen	2 061	1 572
Käyttöpääoman muutos:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	199	-2 238
Vaihto-omaisuuden muutos	-2 410	-1 378
Osto- ja muiden velkojen muutos	-181	1 760
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-2 392	-1 856
Maksetut korot	-321	-234
Saadut korot	10	5
Maksetut verot	-1 078	-297
Liiketoiminnan rahavirta	1 157	1 369
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 171	-741
Investointiavustukset	11	-
Investointien rahavirta	-1 160	-741
Rahoituksen rahavirta:		
Lainojen nostot	4 119	1 238
Lainojen takaisinmaksut	-3 052	-3 077
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-66	-63
Maksetut osingot	-1 023	-12
Rahoituksen rahavirta	-22	-1 914
Rahavarojen muutos	-25	-1 286
Rahavarat tilikauden alussa	245	1 531
Rahavarat tilikauden lopussa	220	245

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

1000€	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Kertyneet voittovarot	Svop	Yhteensä	Vähemmistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2011	1 917	6	9 742	210	11 875	131	12 006
Osingonjako			-1 011		-1 011	-12	-1 023
Tilikauden tulos			1 926		1 926	3	1 929
31.12.2011	1 917	6	10 658	210	12 791	121	12 912

1000€	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Kertyneet voittovarot	Svop	Yhteensä	Vähemmistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2010	1 917	6	8 297	210	10 430	119	10 549
Osingonjako			-		-	-12	-12
Tilikauden tulos			1 445		1 445	24	1 469
31.12.2010	1 917	6	9 742	210	11 875	131	12 006



Konsernin IFRS:n mukaiset liitetiedot

■ Yhteisön perustiedot

Kesla on metsäteknologian kehittämiseen, markkinointiin ja valmistukseen erikoistunut konepajakonserni, joka hallitsee aines- ja energiapuunkorjuun tuotantoketjun kannolta tehtaalle. Keslan tuotteita ovat mm. kuormaimet ja metsäperävaunut, puutavara- ja metsäkonenosturit, harvesteri- ja energiakourat sekä hakkurit. Kesla on myös merkittävä konepajatuotteiden järjestelmätoimittaja suomalaiselle konepajateollisuudelle.

Konsernin emoyritys on Kesla Oyj (y-tunnus 0168715-8). Emoyrityksen kotipaikka on Joensuu ja sen rekisteröity osoite on Kuurnankatu 24, 80100 Joensuu.

Konserni tilinpäätös sisältää ajanjakson 1.1. – 31.12.2011. Jäljennös konsernitiilinpäätöksestä on saatavissa yhtiön kotisivuilta osoitteessa www.kesla.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorissa edellä mainitussa osoitteessa. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Kesla Oyj:n hallitus on kokouksessaan 24.1.2012 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

■ 1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

■ Laatimisperusta

Konsernitiilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2011 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säädöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttävistä standardeista ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitiilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja – velkoja, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa, käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia ja sijoituskiinteistöjä, jotka on arvostettu käypään arvoon. Konserni on soveltanut 1.1.2011 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja tulkintoja:

- Muutos IAS 32:een *Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – Liikkeen laskettujen oikeuksien luokittelu* (voimaan 1.2.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee muussa kuin liikkeenlaskijan toimintavaluutassa olevien osakkeita koskevien optioiden, merkintäoikeuksien tai muiden oikeuksien liikkeeseenlaskun kirjanpitoikäisyyttä (luokittelua). Muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IFRIC 19 *Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla* (voimaan 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta selvittää kirjanpitoikäisyyttä tapauksessa, jossa yritys neuvottelee rahoitusvelan ehdot uudelleen ja neuvottelun tuloksena laskee liikkeelle oman pääoman ehtoisia instrumentteja velkojalleen kuolettaakseen rahoitusvelan joko osittain tai kokonaan. Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- Muutokset tulkintaan IFRIC 14 *Etukäteen suoritettujen vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvat maksut* (voimaan 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksella korjataan ei-toivottu vaikutus, joka on seurannut tulkinnasta IFRIC 14 IAS 19 – *Etuuspoijaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys*. Muutosten jälkeen yritykset saavat merkitä varoiksi taseeseen joitakin vapaaehtois-

ti etukäteen suoritettuja vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvia maksuja. Muutoksella ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- Uudistettu IAS 24 *Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä* (voimaan 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Lähipiirin määrittelyä on täsmennetty, ja tietyt julkiseen valtaan sidoksissa olevia yhteisöjä koskevat liitetietovaatimukset on muutettu. Uudistetulla standardilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- Muutos IFRS 1:een *Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto – Rajoitettu helpotus ensilaatijoille IFRS 7:n mukaisten vertailutietojen esittämisestä* (voimaan 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- *IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (Improvements to IFRSs)* -muutokset, toukokuu 2010, voimaan pääsääntöisesti 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements –menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat yhteensä seitsemää standardia. Muutoksilla ei ole ollut merkittäviä vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan, ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa "Johdon harkinta".

Konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteet

■ Tytäryritykset

Konsernitiilinpäätös sisältää Kesla Oyj:n ja kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet yrityksen äänivallasta tai sillä on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista.

Emoyhtiön perustamat tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitiilinpäätökseen yhtiöiden perustamisesta lähtien. Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitiilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, voitonjako ja realisointumattomat sisäiset katteet eliminoidaan konsernitiilinpäätöstä laadittaessa. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman yhteydessä, ja vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana.

Saman määräysvallan alaisten yhteisöjen väliset liiketoimintojen yhdistäminen on käsitelty kirjanpidossa alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, sillä nämä hankinnat eivät sisälly IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin soveltamisalaan. Hankintameno ja hankitun oman pääoman välinen erotus kirjataan liikearvoksi.

■ Ulkomaanrahan määräisten erien muuttaminen

Konsernitiilinpäätös on esitetty euroissa, joka on konsernin toiminta- ja esittämisenvaluutta. Ulkomaanrahan määräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset monetaariset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräisten erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tu-

loslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

■ Tytäryhtiön yhdistämisperiaate

Ulkomaalaisen tytäryhtiön tuloslaskelman erät on muutettu konsernitilinpäätöksessä yhdistelemistä varten Suomen rahan määräisiksi käyttäen tilikauden keskipäivän ja tase-erät tilinpäätöspäivän kursseja. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmas- ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan.

■ Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoitetaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan tasapoistoin. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	30-35 vuotta
Tuotannon koneet ja kalusto	5-12 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Muut	3-5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkastetaan tilinpäätöksen yhteydessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvaamaan taloudellisen hyödykkeen odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

■ Julkiset avustukset

Julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvauksiksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

■ Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Hankintamenoa sisällytetään lisäksi muut välittömästi hankinnasta johtuvat menot, kuten asiantuntijoi-

den palkkiot. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Pääosa konsernin kehitysmenoista ei täytä IAS 38 standardin kriteereitä ja ne kirjataan vuosikuluksi. Se osa kehitysmenoista, joka kohdistuu uusiin kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisiin tuotteisiin, aktivoitetaan ja esitetään kohdassa Muu aineeton omaisuus ja poistetaan taloudellisena vaikutusajanaan, enintään viidessä vuodessa.

Muut aineettomat hyödykkeet

Tietokoneohjelmien ylläpitomenot kirjataan kuluksi. Ohjelmistoprojektiin liittyvät kulut, jotka voidaan yksilöidä kuuluvaksi yksilöityyn tietokoneohjelmaan ja jotka tuottavat konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, aktivoitetaan.

■ Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista menoista ja kiinteistä yleiskustannuksista normaalilla toiminta-asteella. Netto-realisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

■ Vuokrasopimukset - konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimuksella hankittu omaisuus erä merkitään taseen vastaaviin varoiksi ja vastattaviin rahoitusleasingvelloiksi vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttaus korkona vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Rahoitusleasing-sopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasing-vuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut säilyvät vuokranantajalla, käsitellään muina vuokrasopimuksina (käyttöleasing). Tällaisten sopimusten perusteella määräytyvät vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

■ Vuokrasopimukset - konserni vuokralle antajana

Konsernilla ei ole rahoitusleasingilla vuokralle annettuja hyödykkeitä. Vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseessa aineellisiin hyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajanaan. Mahdolliset vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

■ Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuusarvon arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuusarvosta kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuusarvosta riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasol-

la, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirratt ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Arvon alentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

■ Työsuhde-etuudet

Konsernissa työskentelevien eläkejärjestely on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta. Konsernin eläkejärjestelyt käsitellään maksupohjaisena, jolloin niihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

■ Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta velvoitteita on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuus-eräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Konserni myy tuotteita, joihin liittyy takuovelvoite. Toteutuvat takuukulut kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluksi. Taseen pakollisiin varauksiin sisältyy takuuvaraus. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemusperäiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.

■ Tuloverot

Konsernin verot sisältävät konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat veronoinaisuus sekä laskennallisen verosaamisen ja verovelan muutoksen. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Laskennallinen vero lasketaan kaikista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista. Konserniyhtiöiden verotuksellisesta tappiosta lasketaan verosaaminen vain siihen määrään asti kuin siitä arvioidaan voitavan tulevaisuudessa hyödyntää.

■ Tuloutusperiaatteet

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu.

■ Rahoitusvarat ja -velat

Kesla -konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset, myytävissä olevat sijoitukset sekä muut velat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvaran tai -velan hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot kirjataan rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei ole arvostettu käypään arvoon tuloksen kautta. Rahoitusinstrumenttien kirjaus taseeseen tapahtuu kaupantekopäivänä.

Taseen pitkäaikaisiin varoihin kuuluvat Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät listaamattomien yhtiöiden osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenoon, koska käypää arvoa ei ole luotettavasti määritettävissä. Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset sekä myyntisaamiset, ja ne arvostetaan han-

kintamenoon.

Rahavaroihin sisältyvät käteinen raha sekä pankkitilien varat. Raha-varat arvostetaan käypään arvoon. Konserni arvioi tilinpäätöspäivänä, onko näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai ryhmän arvon alentumisesta. Myyntisaamisten arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisenä.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Käytössä olevat pankkitilien limiitit kuuluvat pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaiseksi silloin, kun ne erääntyvät suoritettavaksi 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä.

■ Johdannaisopimukset ja korkoriskiltä suojautuminen

Konsernissa ei ole otettu käyttöön suojauslaskentaa. Konserni solmii koronvaihtosopimuksia ja korkokattosopimuksia. Johdannaisopimukset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Käypä arvo määritellään käyttäen arvostusmallia. Kaikki johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Taseessa johdannaisten käypä arvo esitetään lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa.

■ Liikevoitto

Konserni on määrittänyt liikevoitto -käsitteen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksella, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kursierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muutoin ne on kirjattu rahoituseriin.

■ Johdon harkinta

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto on joutunut tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot liittyvät pääosin aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaukseen, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään sekä varaustarpeisiin koskien mahdollisia tulevia menoja ja menetyksiä, jotka kohdistuvat tilikaudella tai aikaisemmin tulotettuihin eriin. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja oletamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletamusta korjataan.

■ Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvon alentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirratt ovat erotettavissa muista rahavirroista.

■ Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- Muutos IFRS 7:ään *Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot* (voimaan 1.7.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tuo lisää läpinäkyvyyttä rahoitusinstrumenttien luovutuksia koskevien liiketoimien esittämiseen ja parantaa käyttäjien mahdollisuuksia saada käsitys rahoitusinstrumenttien luovutuksiin liittyvistä riskeistä ja näiden riskien vaikutuksesta yhteisön taloudelliseen asemaan, erityisesti kun kyseessä on rahoitusvarojen arvopaperistaminen. Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- Muutos IFRS 1:een *Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto* (voimaan 1.7.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardiin tehtiin kaksi muutosta. Ensimmäinen muutos koskee kiinteän päivämäärän 1.1.2004 korvaamista "IFRS-standardeihin siirtymispäivällä", jolloin IFRS-standardeihin siirtyvien yhteisöjen ei tarvitse oikaista ennen siirtymispäivää toteutuneita taseesta pois kirjaamiseen johtaneita liiketoimia. Toinen muutos sisältää ohjeistusta siitä, kuinka jatketaan IFRS-standardien mukaisen tilinpäätöksen esittämistä tapauksissa, joissa IFRS-standardien vaatimuksia ei ole ollut mahdollista noudattaa siksi, että yhteisön toimintavaluutta on ollut ankaran hyperinflation alainen. Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- Muutos IAS 12:een *Tuloverot* (voimaan 1.1.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IAS 12 vaati aikaisemmin yhteisöä arvioimaan, mikä osa taseessa käypään arvoon arvostetun erän kirjanpitoarvosta on kerrytettävissä jatkuvasta käytöstä (kuten vuokratuottoina) ja mikä osa omaisuuserän mynnistä. Muutoksen mukaan tiettyjen käypään arvoon arvostettujen omaisuuserien kirjanpitoarvon oletetaan lähtökohtaisesti kertyvän omaisuuserän mynnistä. Oletus soveltuu laskennallisiin veroihin, jotka syntyvät sijoituskiinteistöistä, aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä ja aineettomista hyödykkeistä, jotka arvostetaan käyvän arvon mallilla tai uudelleenarvostusmallilla. Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

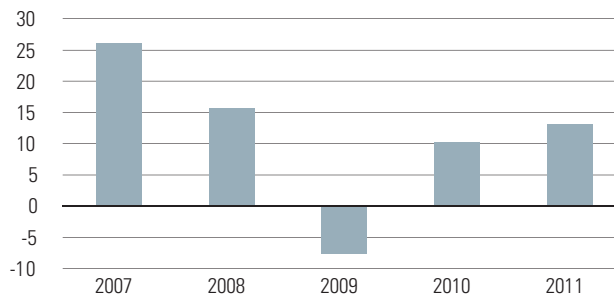
■ 2. Segmentti-informaatio

Konsernilla on kaksi raportoitavaa segmenttiä eli metsäkoneet, johon kuuluvat emoyhtiön valmistamat puun korjuuseen, käsittelyyn ja kuljetukseen liittyvät laitteet, sekä konepajajärjestelmät, johon kuuluu tytäryhtiö MFG Components Oy:n valmistamat voimansiirto- ja hydraulikomponentit ja -järjestelmät. Konsernin sisäinen tuloseuranta, jonka avulla hallitus ja johto seuraavat yhtiön tulosehditystä, on jaettu metsäkoneisiin ja konepajajärjestelmiin.

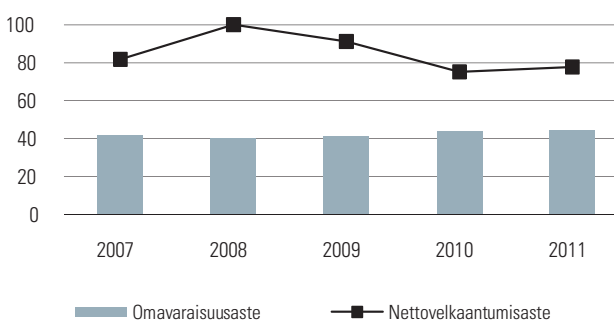
Liiketoimintasegmentit koostuvat varojen ryhmistä ja liiketoiminnoista, joiden tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat muista liiketoimintasegmenteistä. Segmenttien kesken kohdistetaan keskitetyn taloushallinnon kulut. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Sopimuksia tarkastellaan kerran vuodessa normaaliin konsernin sopimuskäytäntöjen mukaisesti.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä.

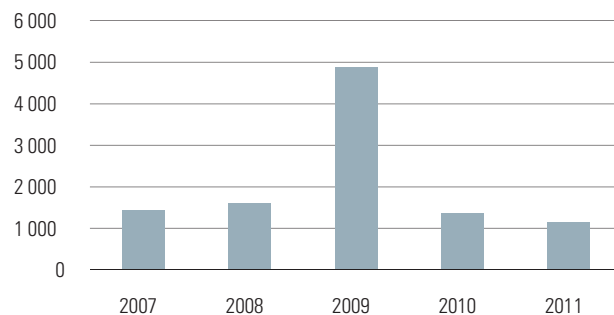
Sijoitetun pääoman tuotto, %



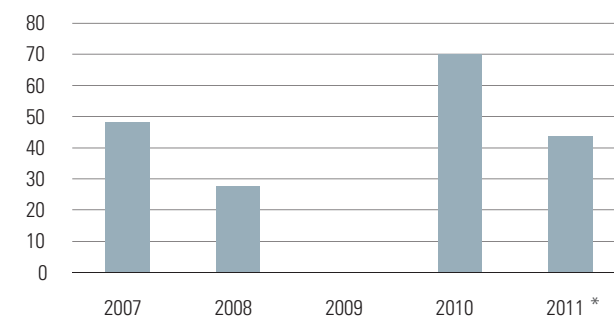
Omavaraisuusaste ja nettovelkaantuminen, %



Liiketoiminnan rahavirta, 1000€



Osinko/tulos, %



* Hallituksen esitys

2011, 1000 €
Liiketoimintasegmentit

	Metsäkoneet	Konepaja-järjestelmät	Eliminointi/oikaisu	Konserni yhteensä
Tulos				
Ulkoinen liikevaihto	35 769	8 158	-	43 927
Segmenttien välinen liikevaihto	101	7 057	-7 159	-
Liikevaihto	35 870	15 216	-7 159	43 927
Konsernin liikevaihto yhteensä				43 927
Poistot	-825	-506	-	-1 330
Segmentin tulos ennen veroja	2 626	47	-122	2 551
Konsernin tulos ennen veroja yhteensä				2 551

Varat

Segmentin varat	27 669	8 034	-6 358	29 344
Varat yhteensä				29 344
Nettoinvestoinnit	694	303	-	998

Velat

Segmentin velat	14 499	5 988	-4 056	16 432
Velat yhteensä				16 432

2010, 1000 €
Liiketoimintasegmentit

	Metsäkoneet	Konepaja-järjestelmät	Eliminointi/oikaisu	Konserni yhteensä
Tulos				
Ulkoinen liikevaihto	27 543	6 158	-	33 701
Segmenttien välinen liikevaihto	271	5 625	-5 895	-
Liikevaihto	27 813	11 783	-5 895	33 701
Konsernin liikevaihto yhteensä				33 701
Poistot	-811	-619	37	-1 394
Segmentin tulos ennen veroja	1 772	324	-124	1 972
Konsernin tulos ennen veroja yhteensä				1 972

Varat

Segmentin varat	25 598	7 956	-5 989	27 565
Varat yhteensä				27 565
Nettoinvestoinnit	495	123	-	618

Velat

Segmentin velat	13 439	5 817	-3 697	15 559
Velat yhteensä				15 559

3. Liiketoiminnan muut tuotot
1000 €

	2011	2010
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	3	1
Vuokratuotot	-	-
Julkiset avustukset	90	81
Vakuutuskorvaukset	11	38
Muut tuottoerät	47	33
YHTEENSÄ	151	153

■ 4. Työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut

Konserni työllisti tilikauden lopussa 283 henkilöä (31.12.2010 249 henkilöä). Tilikauden keskimääräinen henkilökunta oli 277 (221 henkilöä), joista keskimäärin toimihenkilöitä oli 70 (59).

Työttömyysturvan työnantajan omavastuusuutta on kirjattu vuodelle 2011 kuluksi 2 tuhatta euroa (2010 41 tuhatta euroa).

1000 €	2011	2010
Palkat, palkkiot ja luontaisedut	9 786	7 930
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	1 643	1 306
Muut henkilösivukulut	563	427
YHTEENSÄ	11 992	9 664
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	2011	2010
Metsäkoneet	169	136
Konepajajärjestelmät	108	86
YHTEENSÄ	277	221

■ 5. Poistot ja arvonalennukset

1000 €	2011	2010
Aineettomat oikeudet	126	69
Muut pitkävaikutteiset menot	63	69
Rakennukset ja rakennelmat	276	324
Koneet ja kalusto	866	932
YHTEENSÄ	1 330	1 394
Arvonalennukset	-	-
POISTOT JA ARVONALENNUKSET YHTEENSÄ	1 330	1 394

■ 6. Liiketoiminnan muut kulut

1000 €	2011	2010
Myynti ja mainos	535	479
Käyttö- ja ylläpitokulut	650	567
Matkakulut	361	299
Konttori ja hallinto	392	353
Palvelumaksut	420	291
Tuotannon koneiden korjaus ja työkalukuluja	1 307	872
Muut liiketoiminnan kulut	1 662	1 596
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT YHTEENSÄ	5 327	4 457

■ 7. Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot olivat 944 tuhatta euroa (789 tuhatta euroa vuonna 2010), joista on aktivoitu 99 tuhatta euroa vuoden 2011 aikana (63 tuhatta euroa vuonna 2010). Aktivoitu osuus esitetään tilinpäätöksen taseen erässä Muut aineettomat hyödykkeet. Aktivoituja tuotekehitysmenoja on taseessa 171 tuhatta euroa 31.12.2011 (123 tuhatta euroa 31.12.2010).

■ 8. Tilintarkastajien palkkiot

Tilintarkastajien palkkiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

1000 €	2011	2010
Tilintarkastus	69	50
Todistukset ja lausunnot	-	2
Muut palvelut	7	9
TILINTARKASTUSPALKKIOT YHTEENSÄ	76	61

■ 9. Rahoituskulut (netto)

1000 €	2011	2010
Korkotuotot	10	5
Korkokulut	-293	-191
Arvon muutos käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusjohdannaisista	-45	-19
Muut rahoituskulut	-	-
RAHOITUSKULUT NETTO	-327	-205

Korkokuluihin sisältyy rahoitusleasingisopimuksista tilikaudella kuluksi kirjattuja korkomenoja 11 tuhatta euroa (15 tuhatta euroa vuonna 2010).

■ 10. Tuloverot

1000 €	2011	2010
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	626	506
Laskennalliset verot	-4	-3
YHTEENSÄ	622	503

Tuloslaskelman verokulujen ja konsernin 26 prosentin verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

1000 €	2011	2010
Tulos ennen veroja	2 551	1 972
Verot laskettuna kotimaan verokannalla 26 %	663	513
Vähennyskelvottomien kulujen vaikutus	-26	-14
Verokannan 24,5 % vaikutus	-19	-
Konsolidointierien verovaikutus	4	4
VEROT TULOSLASKELMASSA	622	503

■ 11. Osakekohtainen tulos

1000 €	2011	2010
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	1 926	1 445
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	3 383 145	3 383 145
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake), jatkuvat toiminnot	0,57	0,43
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (euroa/osake), jatkuvat toiminnot	0,57	0,43

$$\text{Tulos / osake} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä (osakeantioikaistu)}}$$

■ 12. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

1000 €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2011	1 711	339	2 049
Lisäykset	51	103	155
Hankintamenot 31.12.2011	1 761	442	2 203
Kertyneet poistot 1.1.2011	-1 050	-189	-1 239
Tilikauden poistot	-133	-63	-197
Kertyneet poistot 31.12.2011	-1 182	-252	-1 434
Kirjanpitoarvo 1.1.2011	661	150	811
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	579	190	770

1000 €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2010	415	1 163	1 578
Lisäykset	423	62	486
Loppuun poistettujen romutus	17	-170	-154
Siirrot erien välillä	855	-717	139
Hankintamenot 31.12.2010	1 711	339	2 049
Kertyneet poistot 1.1.2010	-332	-921	-1 253
Tilikauden poistot	-69	-69	-139
Loppuun poistettujen romutus	-17	170	154
Siirrot erien välillä	-632	632	0
Kertyneet poistot 31.12.2010	-1 050	-189	-1 239
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	83	241	324
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	661	150	811

1000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2011	68	7 492	11 289	3	18 852
Lisäykset	-	212	732	13	956
Hankintamenot 31.12.2011	68	7 704	12 021	16	19 809
Kertyneet poistot 1.1.2011	-	-4 021	-6 871	-	-10 892
Tilikauden poistot	-	-276	-856	-	-1 133
Kertyneet poistot 31.12.2011	-	-4 296	-7 726	-	-12 022
Kirjanpitoarvo 1.1.2011	68	3 471	4 418	3	7 961
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	68	3 407	4 294	16	7 787

1000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2010	207	7 650	13 912	-	21 769
Lisäykset	-	-9	191	3	185
Loppuun poistettujen romutus	-	-149	-2 814	-	-2 963
Siirrot erien välillä	-139	-			-139
Hankintamenot 31.12.2010	68	7 492	11 289	3	18 852
Kertyneet poistot 1.1.2010	-	-3 855	-8 747	-	-12 602
Tilikauden poistot	-	-316	-939	-	-1 255
Loppuun poistettujen romutus	-	149	2 814	-	2 963
Kertyneet poistot 31.12.2010	-	-4 021	-6 871	-	-10 892
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	207	3 795	5 165	-	9 167
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	68	3 471	4 418	3	7 961

Konserni sai vuonna 2011 11 tuhatta euroa avustusta Suomen valtiolta konehankintoja ja rakennusinvestointeja varten. Avustus on kirjattu hankintamenon vähennykseksi.

■ Rahoitusleasingsopimukset

Aineettomiin oikeuksiin ja käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

1000 €	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2011	51	304	355
Lisäykset	-	-	-
Hankintamenot 31.12.2011	51	304	355
Kertyneet poistot 1.1.2011	-23	-104	-127
Tilikauden poistot	-13	-55	-67
Kertyneet poistot 31.12.2011	-35	-160	-195
Kirjanpitoarvo 1.1.2011	29	200	228
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	16	144	161

1000 €	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2010	51	304	355
Lisäykset	-	-	-
Hankintamenot 31.12.2010	51	304	355
Kertyneet poistot 1.1.2010	-10	-50	-60
Tilikauden poistot	-13	-54	-67
Kertyneet poistot 31.12.2010	-23	-104	-127
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	41	254	295
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	29	200	228

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenon lisäyksiin ei sisälly rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattuja hyödykeitä vuonna 2011 kuten ei myöskään vuonna 2010.

■ Liikearvo

Aineettomat oikeudet ryhmään sisältyy konsernin liikearvo 360 tuhatta euroa, joka on syntynyt emoyhtiön ostaessa MFG Components Oy:n koko osakekannan. Arvon alentamistestauksessa MFG Components Oy:n kerrytettävissä olevat rahamäärät on

määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Diskonttauskorko 9,68 % verojen jälkeen on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannusten avulla. Johdon mielestä minkään käytetyn keskeisen muuttujan mahdollinen muutos kohtuullisesti arvioituna ei johtaisi tilanteeseen, jossa liikearvon avulla kerrytettävissä olevat rahamäärät alittaisivat sen kirjanpitoarvon.

■ 13. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

1000 €	2011	2010
Laskennallinen verosaaminen		
Sisäisen katteen eliminoimisesta varastosta	66	63
Tappiosta	51	54
Muista eristä	17	46
Netotus	-134	-163
LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN YHTEENSÄ	-	-
Laskennallinen verovelka		
Poistoerosta	-149	-155
Vaihto-omaisuudesta	-142	-133
Tuotekehitysmenoista	-42	-32
Muista eristä	-40	-48
Netotus	134	163
LASKENNALLINEN VEROVELKA YHTEENSÄ	-239	-205

Konsernin verosaamiset ja -velat netotettiin vuoden 2011 ja 2010 tilinpäätöksen taseessa.

Konsernilla oli 99 tuhatta euroa 31.12.2011 yhteensä ulkomaisessa tytäryhtiössä syntyneitä tappioita (99 tuhatta euroa 31.12.2010), joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia, koska on epävarmaa kertyykö verotettavaa tuloa ennen kyseisten tappioiden vanhenemista.

■ 14. Vaihto-omaisuus

1000 €	2011	2010
Raaka-aineet	5 658	4 081
Puolivalmiit	3 431	3 162
Valmiit	3 988	3 424
VAIHTO-OMAISUUS YHTEENSÄ	13 077	10 667

Vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa parannettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa kirjaamalla tuloksi 37 tuhatta euroa (vuonna 2010 kirjattiin kuluksi 31 tuhatta euroa).

■ 15. Myyntisaamiset ja muut saamiset

1000 €	2011	2010
Myyntisaamiset	6 721	7 311
Siirtosaamiset	378	179
YHTEENSÄ	7 099	7 490

Konsernin myyntisaamisten kirjanpitoarvoa alennettiin tilikauden aikana 261 tuhatta euroa vastaamaan niiden käypää arvoa (vuonna 2010 246 tuhatta euroa).

Myyntisaamisten ikäjakauma:

1000 €	2011	2010
Erääntymättömät	4 824	5 700
Erääntyneet:		
Alle 30 päivää	1 061	677
31 – 60 päivää	370	267
61 – 90 päivää	56	123
yli 90 päivää	408	545
YHTEENSÄ	6 721	7 311

16. Rahavarat

1000 €	2011	2010
Käteinen raha ja pankkitilit	220	245

17. Oma pääoma

Osakkeet jakautuvat A-osakkeisiin ja B-osakkeisiin. A- ja B-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen B-osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja jokainen A-osake yhdellä (1) äänellä. A-osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.

A-osake	2 483 145 kpl	1 ääni	2 483 145 ääntä
B-osake	900 000 kpl	20 ääntä	18 000 000 ääntä
YHTEENSÄ	3 383 145 kpl		20 483 145 ääntä

31.12.2011 yhtiön osakepääoma 1 917 tuhatta euroa ja osakkeiden määrä 3 383 145 täysin maksettua osaketta. Osakkeiden lukumäärässä ja euromäärässä ei ole tapahtunut muutoksia vuoden 2011 aikana.

Kesla Oyj omistaa 31.12.2011 omia A-osakkeita seuraavasti:

Määrä kpl	Nimellisarvo €	Osakepääomasta %	Äänistä %
14 570	-	0,4	0,1

Yhtiö ei hankkinut eikä luovuttanut tilikauden aikana omia osakkeitaan. Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa hallituksen päättämällä tavalla ja hallituksen määräämässä laajuudessa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä, johdon palkitsemisessa, tai ne voidaan myydä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet luovutetaan niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneen luovutushetken käypään arvoon ja ne voidaan luovuttaa muuta vastiketta kuin rahavastiketta vastaan.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muita oman pääoman luonteisia sijoituksia ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Osingot

Hallitus ehdottaa 1.3.2012 Joensuuhun kokoon kutsuttavalle yhtiökokoukselle jaettavaksi osinkoa A- ja B-sarjan osakkeille 0,25 euroa / osake, yhteensä 842 tuhatta euroa. Vuoden 2010 tuloksesta jaettiin osinkoa 0,30 euroa / osake.

18. Varaukset

1000 €	2011	2010
Takuuvaraukset kauden alussa	177	155
Varausten muutokset kauden aikana	20	22
TAKUUVARAUKSET KAUDEN LOPUSSA	197	177

Pakolliset varaukset ovat myytyihin koneisiin liittyviä takuukustannuksia. Takuuaika on normaalisti 12 kuukautta. Takuun aikana havaitut takuuehdot täyttävät viat korjataan takuuehtojen mukaisesti joko korjaamalla viallinen osa tai vaihtamalla se uuteen. Tilinpäätöksessä 2011 esitetty takuuvaraus on mitoitettu kattamaan vuonna 2011 myytyjen koneiden arvioituja takuukustannuksia, jotka voivat toteutua vuoden 2012 aikana.

19. Korolliset velat

1000 €	2011	2010
Pitkäaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 871	4 881
Luotollinen shekkitili	1 357	1 238
Rahoitusleasingvelat	114	174
Pitkäaikaiset yhteensä	6 343	6 293
Lyhytaikaiset		
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	3 860	2 902
Rahoitusleasingvelat	62	70
Lyhytaikaiset yhteensä	3 922	2 972
YHTEENSÄ	10 265	9 265

Rahalaitoslainojen takaisinmaksuaikataulu:

1000 €	jäännös	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Velkakirjalainat	8 731	3 860	2 272	1 317	907	375	-
Shekkitililimiitti	1 357						
RAHALAITOSLAINAT YHTEENSÄ	10 088	3 860	2 272	1 317	907	375	-

Konsernin rahalaitoslainat ovat sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia euromääräisiä luottoja. Lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin on kirjattu pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset. Jos luotollinen shekkitililimiitti on käytössä, se kirjataan pitkäaikaisiin velkoihin. Konsernin rahalaitoslainojen korkokantojen vaihteluväli tilinpäätöshetkellä oli 1,0 % - 4,1 % (31.12.2010 0,0 % - 5,3 %).

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat:

1000 €	2011	2010
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa	66	74
1 – 5 vuoden kuluessa	92	154
Yli viiden vuoden kuluessa	-	2
Yhteensä	158	231
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	62	70
1 – 5 vuoden kuluessa	88	149
Yli viiden vuoden kuluessa	-	2
Yhteensä	151	220
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	7	11
RAHOITUSLEASINGVELKOJEN KOKONAISMÄÄRÄ	226	243

■ 20. Ostovelat ja muut velat sekä siirtovelkojen olennaiset erät

1000 €	2011	2010
Ostovelat	2 838	3 062
Saadut ennakkomaksut	180	75
Siirtovelat	2 345	2 313
Muut lyhytaikaiset velat	368	462
YHTEENSÄ	5 731	5 912
Siirtovelkoihin sisältyvä olennaiset erät		
Palkkavelat sivukuluineen	2 027	1 035
TyöL-velka	9	45
Rahoitusjohtamien käyvän arvon arvostuserä	134	88

Velkojen lyhytaikaisuudesta johtuen kirjanpitoarvot eivät merkittävästi poikkea käyvistä arvoista.

■ 21. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1000 €	2011	2010
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Rahalaitoslainat	10 265	9 265
Annetut kiinteistökiinnitykset	3 458	3 632
Annetut yrityskiinnitykset	6 072	6 072

Yhtiö on velvollinen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön käyttö vähenee tai se myydään tai sen käyttötarkoitus muuttuu tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä tilin-päätöspäivänä on 101 tuhatta euroa (31.12.2010 149 tuhatta euroa).

■ 22. Muut vuokrasopimukset

Konsernin maksamat vuokrat olivat vuonna 2011 yhteensä 83 tuhatta euroa (vuonna 2010 yhteensä 65 tuhatta euroa). Konsernilla ei ole merkittäviä vuokravastuita tulevana vuosina.

■ 23. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja toimintaan. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus.

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska pääasiallinen myynti- ja ostovaluutta on euro. Vuoden 2011 ostoista 99 % maksettiin euroissa (2010 ostoista 99 %) ja euromääräisen liikevaihdon osuus oli 100 % (vuonna 2010 100 %).

Konsernin tulot ja operatiiviset kassavirrat ovat riippumattomia markkinakorkojen vaihtelusta. Mahdollinen käyvän arvon kororiski liittyy lainoihin. Tilinpäätöspäivänä velkakirjalainoista oli 2,8 % kiinteäkorkoisia (31.12.2010 5,8 %) ja koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi muutettuja 34,6 % (31.12.2010 18,9 %) sekä laina, jolla on korkokattosopimus 7,4 % (31.12.2010 12,8 %). Loput lainoista ovat vaihtuvakorkoisia. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli avoinna euromääräisiä koronvaihtosopimuksia nimellisarvoltaan 3 730 tuhatta euroa (31.12.2010 1 470 tuhatta euroa), joiden perusteella konserni saa keskimäärin 1,2 % (1,8 %) ja maksaa keskimäärin 2,4 % (5,3 %). Koronvaihtosopimukset on arvostettu tilinpäätöksessä käypään arvoon, josta on kirjattu tulosvaikutteisesti 45 tuhatta euroa tappiota tilinpäätökseen (vuonna 2010 88 tuhatta euroa). Tilinpäätöspäivän lainamäärällä yhden prosenttiyksikön koron nousu huonontaisi konsernin tilikauden tulosta enintään 57 tuhatta euroa (31.12.2010 yhteensä 55 tuhatta euroa) ja vastaavasti yhden prosenttiyksikön koron laskun vaikutus olisi tulosta parantava 57 tuhatta euroa (31.12.2010 yhteensä 52 tuhatta euroa).

Konsernin luottopolitiikassa määritellään asiakkaiden luottokelpoisuusvaatimukset, asiakaskartoitusten tekeminen, ohjeistetaan sopimuskäytäntö, luototus sekä mahdolliset perintätoimenpiteet. Luottoriskien hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousosastolle, joka toimii yhdessä eri liiketoimintayksiköiden kanssa. Asiakkaiden luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään järjestelmällistä yhdessä eri liiketoimintayksiköiden kanssa sovittua toimintatapaa. Luottoa myönnetään vain niille asiakkaille, joilla on moitteettomat luottotiedot. Talousosasto raportoi asiakkaiden luottoasemasta viikoittain eri liiketoimintayksiköille. Yksittäisiin merkittäviin liiketoimiin sekä uusien asiakkaiden kanssa tapahtuvaan kauppaan konserni pyytää aina vastapuolelta riittävän vakuuden tai ennakkomaksun.

Konsernissa suunnitellaan ja seurataan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään varmistamaan luottolimiittien avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia. Käyttämättömien luottolimiittien määrä 31.12.2011 oli 843 tuhatta euroa (962 tuhatta euroa 31.12.2010). Konsernin yhtiöiden rahoitus hoidetaan emoyhtiön kautta. Konsernin tavoitteena on, että käytettävissä olevat rahavarat ja käyttämätön luottolimiitti ovat 2,5 prosenttia 12 kuukauden liikevaihdosta.

■ 24. Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa sekä kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset. Yhtiöllä on tilikauden tulosta myötäilevä osingonjakopolitiikka. Konsernin omavaraisuusasteen minimimitavoite on 40 % ja pidemmän aikajaksen tavoite on 50 %.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella ja nettovelkaantumisasteella (gearing). Konsernin oma pääoma vuoden 2011 lopussa oli 12,9 miljoonaa euroa (31.12.2010 12,0 miljoonaa euroa) ja taseen loppusumma oli 29,3 miljoonaa euroa (31.12.2010 27,6 miljoonaa euroa). Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2011 lopussa 10,0 miljoonaa euroa (31.12.2010 9,0 miljoonaa euroa). Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 44,3 % (31.12.2010 43,7 %) ja nettovelkaantumisaste oli 77,8 % (31.12.2010 75,1 %). Omavaraisuusaste on sille asetetun tavoitteen mukainen. Tunnuslukujen laskukaavat ja kehityshistoria on nähtävissä liitetietojen lopussa taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen sivulla.

1000 €	2011	2010
Korolliset velat	10 265	9 265
Rahavarat	220	245
Nettovelat	10 046	9 020
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	12 791	11 876
Vähemmistöosuus	121	130
Oma pääoma yhteensä	12 912	12 006
Saadut ennakkomaksut	180	75
Taseen loppusumma	29 344	27 565
Omavaraisuusaste, %	44,3	43,7
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	77,8	75,1

■ 25. Lähipiiritapahtumat

Kesla-konsernin lähipiiriin katsotaan kuuluvan emoyhtiö Kesla Oyj, tytäryhtiöt MFG Components Oy sekä OOO Kesla, Kesla Oyj:n hallituksen jäsenet, Kesla Oyj:n johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet

	Kotimaa	Omistusosuus %	Äänivalta %
Kesla Oyj	Suomi		
MFG Components Oy	Suomi	90	90
OOO Kesla	Venäjä	100	100

Lähipiiriliiketoimet

Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia lähipiirin kanssa.

■ Johdon saamat kompensatiot

1000 €	2011	2010
Toimitusjohtajien palkat ja luontaisedut	263	243
Muun johdon palkat ja luontaisedut	410	374
YHTEENSÄ	673	617

Hallituksen jäsenet	2011	2010
Harri Forss	14	9
Häggblom Rainer	15	-
Karjula Matti	3	13
Kärkkäinen Veli-Matti	14	13
Nyqvist Roger	11	-
Paajanen Esko	-	3
Paajanen Jouni	3	9
Punta Eeva	29	24
Yhteensä	90	70
Tytäryhtiöiden hallitusten palkkiot	20	22
YHTEENSÄ	110	92

Konsernissa ei ole sovittu lakisääteistä eläketurvaa olennaisesti paremmista eläke-etuuksista.

■ 26. Johdannais sopimukset

1000 €	2011	2010
Koronvaihtosopimukset, nimellisarvo	3 730	1 470
Koronvaihtosopimukset, käypä arvo	-134	-88
Korkokattosopimus, nimellisarvo	500	500
Korkokattosopimus, käypä arvo	-	-

Johdannaiset on arvostettu käypään arvoon tulosvaikutuksin. Sopimusten käyvät vastaavat IFRS 7 mukaista käyvän arvon tasoa 2: instrumentit, joiden käypä arvo on todettavissa suoraan hintana tai epäsuorasti hinnasta johdettuna.

■ 27. Siirtyminen IFRS-raportointiin

Liitetietojen kohdassa Laatomisperusta on todettu, että Kesla Oyj siirtyi vuoden 2005 alusta IFRS-periaatteiden mukaiseen tilinpäätöskäytäntöön. Avaava tase 1.1.2004 laadittiin Kesla Oyj:n tasolla. Tilinpäätös vuodelta 2005 on ensimmäinen IFRS-periaatteen mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös. Ennen IFRS-standardien käyttöönottoa Keslan tilinpäätökset oli laadittu suomalaisen tilinpäätösnormiston (FAS) mukaisesti.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tuloslaskelma 1.1.-31.12.2011

1000 €	Liitetieto	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2010
LIKEVAIHTO	1	35 870	27 813
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		618	836
Liiketoiminnan muut tuotot	2	308	292
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-22 769	-16 889
Varastojen muutos		1 214	356
Ulkopuoliset palvelut		-958	-707
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	3	-6 345	-5 148
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-1 061	-852
Muut henkilösivukulut		-399	-319
Poistot			
Suunnitelman mukaiset poistot	8	-720	-699
Liiketoiminnan muut kulut	4	-3 272	-2 940
LIKEVOITTO		2 485	1 743
Rahoitustuotot ja -kulut	6		
Tuotot osuuksista saman kons.yrityksissä		108	108
Muut korko- ja rahoitustuotot		65	41
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-380	-173
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA		2 278	1 720
Tilinpäätössiirot			
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		-15	40
Tuloverot			
Tilikauden tuloverot	7	-589	-297
TILIKAUDEN VOITTO		1 673	1 463

Tase 31.12.2011

1000 €	Liitetieto	31.12.2011	31.12.2010
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	8		
Aineettomat oikeudet		502	568
Aineelliset hyödykkeet	8		
Maa-alueet		68	68
Rakennukset ja rakennelmat		3 816	3 868
Koneet ja kalusto		1 387	1 287
Keskeneräiset hankinnat		16	3
Sijoitukset	9		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		2 473	2 473
Osakkeet ja osuudet		17	17
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		8 280	8 284

1000 €	Liitetieto	31.12.2011	31.12.2010
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		4 651	3 385
Keskeneräiset tuotteet		3 245	2 904
Valmiit tuotteet		1 699	9 595
			1 474
			7 763
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		3 266	2 793
Lyhytaikaiset	10		
Myyntisaamiset		5 722	6 337
Siirtosaamiset		285	6 007
			83
			6 420
Rahat ja pankkisaamiset		110	132
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		18 978	17 108
VASTAAVAA YHTEENSÄ		27 258	25 393

VASTATTAVAA	Liitetieto	31.12.2011	31.12.2010
Oma pääoma			
Osakepääoma	11	1 917	1 917
Ylikurssirahasto	11	6	6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11,12	44	44
Edellisten tilikausien voitto /tappio	11,12	9 199	8 746
Tilikauden voitto	11,12	1 673	1 463
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		12 839	12 176
Tilinpäätössiiirtojen kertymä			
Kertynyt poistoero	13	438	423
Pakolliset varaukset			
Takuuvaraus		190	170
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	14	5 889	5 526
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta	15	3 606	2 649
Saadut ennakot	15	180	74
Ostovelat	15	2 457	2 576
Siirtovelat	15	1 590	1 645
Muut lyhytaikaiset velat	15	67	7 901
			154
			7 098
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		27 258	25 393

Rahavirtalaskelma

1000 €	1.1. – 31.12.2011	1.1. – 31.12.2010
Liiketoiminnan rahavirta		
Liiketulos	2 485	1 743
Oikaisut liikelokseeseen	1 006	548
Käyttöpääoman muutos		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	413	-2 053
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 832	-1 192
Osto- ja muiden velkojen muutos	31	1 644
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-1 388	-1 601

Maksetut korot	-248	-173
Saadut korot liiketoiminnasta	65	41
Saadut osingot liiketoiminnasta	108	108
Maksetut verot	-1 068	-
Liiketoiminnan rahavirta	959	666
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-694	-495
Investointiavustukset ja vakuutuskorvaukset	-	-
Investointien rahavirta	-694	-495
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen nostot	4 119	1 238
Lainojen takaisinmaksut	-2 799	-2 834
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-49	-46
Maksetut osingot	-1 011	-
Lainat tytäryhtiöille	-548	122
Rahoituksen rahavirta	-288	- 1 520
Rahavarojen muutos	-22	-1 349
Rahavarat tilikauden alussa	132	1 481
Rahavarat tilikauden lopussa	110	132

Emoyhtiön FAS:n mukaiset liitetiedot

■ Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön (FAS) mukaisesti.

■ Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä saaduilla investointiavustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan seuraavasti:

Rakennukset	30–35 vuotta
Tuotannon koneet ja kalusto	5–12 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Muut	3–5 vuotta

■ Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa, tätä alempana jälleenhankintahintaan tai luovutushintaan. Valmiiden ja kesken-eräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista menoista.

■ Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon. Yhtiön johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksia ja korkokattosopimuksia. Koronvaihtosopimuksilla on vaihdettu yhtiön rahalaitoslainojen vaihtuva korko kiinteäksi koroksi. Koronvaihtosopimukset on tehty viideksi ja kahdeksaksi vuodeksi, joissa korko määritellään kolmen kuukauden välein. Yhtiössä ei sovelleta suojauslaskentaa. Rahoitusjohdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

■ Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi niiden syntymisvuonna.

■ Eläkemenot

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi niiden kertymisvuonna.

■ Valuutamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Poikkeuksena ovat termiinisolimuksin suojatut saamiset ja velat, jotka on arvostettu termiinikurssiin.

■ 1. Liikevaihdon erittely

Maantieteellinen jakauma M €	2011	2010
Suomi	13,0	10,3
Muut EU-maat	16,7	10,3
EU:n ulkopuoleinen Eurooppa	0,7	2,2
Muu maailma	5,4	5,1
YHTEENSÄ	35,9	27,8

■ 2. Liiketoiminnan muut tuotot

1000 €	2011	2010
Vuokratuotot konserniyhtiöiltä	80	80
Veloitukset konsernin sisäisistä palveluista	102	100
Käyttöomaisuuden ja liiketoiminnan myyntivoitot	3	1
Julkisyhteisöjen avustuksia	76	81
Muut tuotot	47	30
YHTEENSÄ	308	292

■ 3. Henkilöstö

Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	2011	2010
Toimihenkilöitä	52	45
Työntekijöitä	117	91
YHTEENSÄ	169	136
Johdon palkat ja palkkiot		
1000 €	2011	2010
Toimitusjohtaja	154	149
Hallituksen jäsenet	87	70
YHTEENSÄ	241	219

■ 4. Liiketoiminnan muut kulut

1000 €	2011	2010
Tuotantotoiminnan kulut	900	696
Markkinointikulut	518	460
Kiinteistöön liittyvät kulut	465	420
Matkakulut	312	256
Toimistokulut	296	260
Hallinnon kulut	603	581
Muut liiketoiminnan kulut	178	267
YHTEENSÄ	3 272	2 940

■ 5. Tilintarkastajien palkkiot

1000 €	2011	2010
Tilintarkastus	58	42
Lausunnot ja todistukset	-	2
Muut palkkiot	7	9
YHTEENSÄ	65	53

■ 6. Rahoitustuotot ja -kulut

1000 €	2011	2010
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	108	108
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	56	36
Korkotuotot muilta	8	4
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT YHTEENSÄ	65	40
Muut korko- ja rahoituskulut		
Muut korkokulut	374	173
Muut rahoituskulut	5	-
MUUT KORKO- JA RAHOITUSKULUT YHTEENSÄ	380	173
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	-207	-25

■ 7. Välittömät verot

1000 €	2011	2010
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	589	297

■ 8. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

1000 €	Aineettomat oikeudet			
Hankintamenot 1.1.2011				1 493
Lisäykset				45
Vähennykset				-8
Hankintamenot 31.12.2011				1 531
Kertyneet poistot 1.1.2011				-925
Tilikauden poistot				-104
Kertyneet poistot 31.12.2011				-1 029
Kirjanpitoarvo 31.12.2011				502
Kirjanpitoarvo 31.12.2010				568
1000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2011	68	7 874	4 678	12 621
Lisäykset	-	212	440	652
Hankintamenot 31.12.2011	68	8 086	5 118	13 273
Kertyneet poistot 1.1.2011	-	-4 006	-3 392	-7 398
Tilikauden poistot	-	-264	-339	-603
Kertyneet poistot 31.12.2011	-	-4 270	-3 731	-8 001
Sisältää arvonorotukset	-	583	-	583
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	68	3 816	1 387	5 272
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	68	3 868	1 287	5 223

1000 €	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet
Hankintamenot 1.1.2011	3
Lisäykset	13
Hankintamenot 31.12.2011	16
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	16
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	3
Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo, 1000 €	
31.12.2011	1 354
31.12.2010	1 237

■ 9. Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä	2011	2010
1000 €		
Hankintameno 1.1.	1 641	1 641
Hankintameno 31.12.	2 473	2 473
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 473	2 473
Omistussuus, %	2011	2010
OOO Kesla, Pietari, Venäjä	100	100
MFG Components Oy, Tohmajärvi	90	90
Muut sijoitukset		
Kiinteistö Oy Juhanantupa, Kesälahti, %	12,9	12,9
Kirjanpitoarvo, 1000 €	17	17

■ 10. Lyhytaikaiset saamiset

1000 €	2011	2010
Myyntisaamiset	5 722	6 337
Saamiset saman konsernin yhtiöiltä:		
Myyntisaamiset	33	41
Siirtosaamiset	-	-
Yhteensä	33	41
Muihin saamisiin sisältyvät olennaiset erät:		
Verosaaminen	188	-

■ 11. Oma pääoma

1000 €	2011	2010
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	1 917	1 917
Osakepääoma 31.12.	1 917	1 917
Ylikurssirahasto 1.1.	6	6
Ylikurssirahasto 31.12.	6	6

Muut rahastot		
Omien osakkeiden rahasto 1.1.	-	-
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	-	-
Sidottu oma pääoma yhteensä 31.12.	1 923	1 923
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 1.1.	44	44
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 31.12.	44	44
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	10 209	8 746
Osingonjako	-1 011	-
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	9 199	8 746
Tilikauden tulos	1 673	1 463
Vapaa oma pääoma yhteensä	10 916	10 253
Oma pääoma yhteensä	12 839	12 176

■ 12. Laskelma jakokelpoisista varoista

1000 €	2011	2010
Voitto edellisiltä tilikausilta	9 199	8 746
Tilikauden tulos	1 673	1 463
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	44	44
YHTEENSÄ	10 916	10 253

■ 13. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtojen kertymä yhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta 438 tuhatta euroa, josta 107 laskennallista verovelkaa (31.12.2010 423 tuhatta euroa, josta 110 tuhatta laskennallista verovelkaa).

■ 14. Pitkäaikainen vieras pääoma

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

1000 €	2011	2010
Rahalaitoslainat	-	-

■ 15. Lyhytaikainen vieras pääoma

1000 €	2011	2010
Ostovelat, ulkoiset	1 909	1 876
Ostovelat, saman konsernin yrityksille	548	700
Yhteensä	2 457	2 576
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Palkkavelat sivukuluineen	1 194	1 035
Korot ja muut rahoituskulut	144	94
TyEL-velka	9	45
Verovelka	-	297

■ 16. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

1000 €	2011	2010
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	9 495	8 174
Kiinteistökiinnitykset	3 458	3 632
Yrityskiinnityshaltijavelkakirjat	6 072	6 072
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	47	49
Myöhemmin erääntyvät	71	117
YHTEENSÄ	118	166

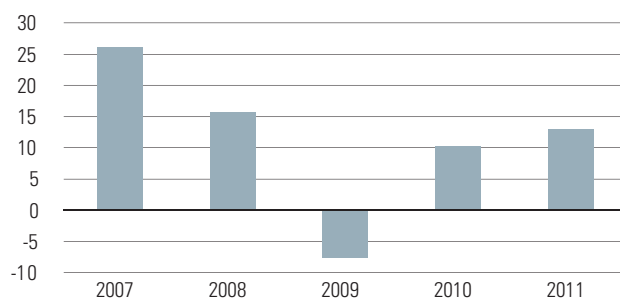
Yhtiö on velvollinen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön käyttö vähenee tai se myydään tai sen käyttötarkoitus muuttuu tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 101 tuhatta euroa (31.12.2010 149 tuhatta euroa).

■ 17. Johdannaissopimukset

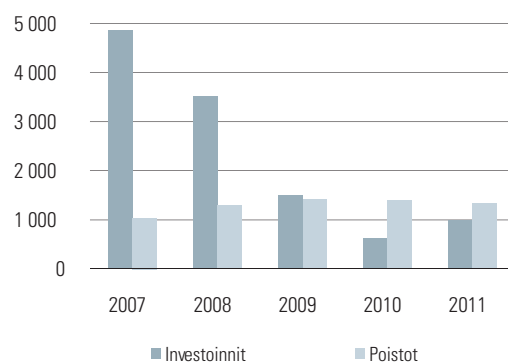
IFRS-liitetietojen Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet -kohdassa on selostettu konsernin johdannaissopimukset ja korkoriskiltä suojautuminen.

1000 €	2011	2010
Koronvaihtosopimukset, nimellisarvo	3 730	1 470
Koronvaihtosopimukset, käypä arvo	-134	-88
Korkokattosopimus, nimellisarvo	500	500
Korkokattosopimus, käypä arvo	-	-

Sijoitetun pääoman tuotto, %



Bruttoinvestoinnit ja poistot, 1000€



Osakkeet ja osakkeenomistajat 31.12.2011

Osakkeiden omistuksen jakautuminen

Omistajat omistajatyypeittäin				
	Osakkaat	Osakkaista	Osakkeet	Osakkeista
Yritykset	96	5,5 %	423 766	12,5 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6	0,3 %	118 860	3,5 %
Julkisyhteisöt	1	0,1 %	150 000	4,4 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	7	0,4 %	43 376	1,3 %
Kotitaloudet	1 635	93,2 %	2 640 298	78,1 %
Ulkomaat	9	0,5 %	6 845	0,2 %
YHTEENSÄ	1 754	100,0 %	3 383 145	100,0 %
Omistajat suuruusluokittain				
A- ja B-osakkeita	Osakkaat	Osakkaista	Osakkeet	Osakkeista
1 – 100	460	26,2 %	28 344	0,8 %
101 – 500	727	41,4 %	203 899	6,0 %
501 – 1.000	271	15,5 %	208 074	6,2 %
1.001 – 5.000	225	12,8 %	480 906	14,2 %
5.001 – 10.000	31	1,8 %	238 276	7,0 %
10.001 – 20.000	22	1,3 %	325 204	9,6 %
20.001 >	18	1,0 %	1 898 442	56,2 %
YHTEENSÄ	1 754	100,0 %	3 383 145	100,0 %
Suurimmat osakkaat sekä heidän äänivaltansa ja osakkeensa				
	A-osake	B-osake	Äänistä	Osakkeista
Kärkkäinen Seppo	-	540 000	52,7 %	16,0 %
Paajanen Esko	-	360 000	35,2 %	10,6 %
Thominvest Oy	229 743	-	1,1 %	6,8 %
Varma Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö	150 000	-	0,7 %	4,4 %
Nylund Karin	91 772	-	0,5 %	2,7 %
Söderlund Leena	89 795	-	0,4 %	2,7 %
Rantanen Heikki	62 894	-	0,3 %	1,9 %
Mandatum Henkivakuutusyhtiö	56 903	-	0,3 %	1,7 %
Nasdaq Omxbs/Skandinaviska Enskilda B	50 267	-	0,2 %	1,5 %
Juvonen Pentti	36 000	-	0,2 %	1,1 %
Nieminen Jorma	32 000	-	0,2 %	0,9 %
Tilander Timo	31 750	-	0,2 %	0,9 %
Kärkkäinen Paula	30 000	-	0,1 %	0,9 %
Kärkkäinen Veli-Matti	30 000	-	0,1 %	0,9 %
Hjorth Sanna	29 855	-	0,1 %	0,9 %
Söderlund Tom	29 475	-	0,1 %	0,8 %
Nuutinen Tarja	27 900	-	0,1 %	0,8 %
Pikkarainen Ari	25 500	-	0,1 %	0,7 %
Metsämiesten Säätiö	20 000	-	0,1 %	0,6 %
Niemi-Säätiö	20 000	-	0,1 %	0,6 %
Sonne Virpi	18 450	-	0,1 %	0,6 %
Paajanen Jouni	17 550	-	0,1 %	0,5 %
Rej Invest Oy	17 545	-	0,1 %	0,5 %
Nevalainen Jari	17 300	-	0,1 %	0,5 %
Söderlund Santtu	16 155	-	0,1 %	0,5 %

31.12.2011 hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat 1,4 % osakkeista, osakkeiden tuottama äänimäärä on 0,2 %. Sisäpiiriohje on otettu käyttöön 1.3.2000. Hallituksella on valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen.

■ Osakerekisteri

Kesla Oyj:n osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Euro Clear Finland Oy SIRE- järjestelmässä. Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutokset ja muut osakkeen omistukseensa liittyvät asiat siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

1000 €	IFRS 2011	IFRS 2010	IFRS 2009	IFRS 2009	IFRS 2007
Liikevaihto yhteensä	43 927	33 701	26 101	54 988	46 842
Liikevaihdon muutos, %	30,3	29,1	-52,5	17,4	38,6
Käyttökate	4 208	3 571	-431	5 089	6 112
% liikevaihdosta	9,6	10,6	-1,7	9,3	13,0
Liikevoitto	2 877	2 177	-1 837	3 799	5 077
% liikevaihdosta	6,6	6,5	-7,0	6,9	10,8
Tulos ennen veroja	2 551	1 972	-2 217	3 076	4 734
% liikevaihdosta	5,8	5,9	-8,5	5,6	10,1
Tilikauden tulos	1 928	1 469	-1 668	2 232	3 493
% liikevaihdosta	4,4	4,4	-6,4	4,1	7,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	15,5	13,0	-14,3	17,9	31,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	13,0	10,2	-7,6	15,7	26,2
Omavaraisuusaste, %	44,3	43,7	41,1	40,2	41,3
Nettovelkaantumisaste, %	77,8	75,1	91,3	100,1	81,8
Taseen loppusumma, M€	29,3	27,6	25,7	32,0	29,8
Bruttoinvestoinnit	998	618	1 484	3 510	4 848
% liikevaihdosta	2,3	1,8	5,7	6,4	10,4
Investointiavustukset käyttöomaisuuteen	11	-	273	426	299
Tutkimus- ja kehitysmenot	944	789	829	1 248	973
% liikevaihdosta	2,1	2,3	3,2	2,3	2,1
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	277	221	237	344	285
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos/osake (EPS), euro	0,57	0,43	-0,47	0,65	1,03
Oma pääoma/osake, euro	3,78	3,51	3,08	3,73	3,57
Osinko/osake, euro	0,25 *	0,30	-	0,18	0,50
Osinko/tulos, %	43,9	70,2	-	27,8	48,4
Efektiiivinen osinkotuotto, %	4,1	4,2	-	4,3	4,4
Hinta/voitto -suhde (P/E)	10,7	16,6	-9,3	6,4	11,0
Osakkeen ylin kurssi, euro	10,34	7,99	4,99	12,40	16,60
Osakkeen alin kurssi, euro	5,80	4,50	3,30	3,60	8,60
Tilikauden keskipäivän kurssi, euro	8,47	6,18	4,28	9,61	11,77
Tilinpäätöspäivän kurssi, euro	6,09	7,08	4,39	4,15	11,32
Osakekannan markkina-arvo, A-osakkeet, M€	15,1	17,6	10,9	10,3	28,1
Osakekannan markkina-arvo, kaikki osakkeet, M€	20,6	24,0	14,9	14,0	38,3
A-osakkeiden vaihto tilikauden aikana	610 265	569 070	610 508	919 609	2 211 473
A-osakkeiden vaihdon kehitys, %	24,6	22,9	24,6	37,0	89,1
Kaikkien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	3 383 145	3 383 145	3 383 145	3 383 145	3 383 145
Osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan	1 754	1 554	1 594	1 501	1 423

Taulukon osakkeiden lukumäärä on osakeantioikaistu. Osakekannan markkina-arvo, kaikki osakkeet, on laskettu olettaen B-sarjan osakkeen arvoksi saman kuin A - osakkeella.

* hallituksen esitys

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	100 x	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	100 x	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat}}$
Omavaraisuusaste, %	=	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	=	100 x	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Tulos / osake	=		$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma / osake	=		$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko / tulos, %	=	100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$
Hinta / voitto -suhde (P/E)	=		$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Tilikauden keskipörssi	=		$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$

Laskettaessa oman ja sijoitetun pääoman tuottoa jakajana käytetään tilikauden alun ja tilikauden lopun keskiarvoa. Laskettaessa omavaraisuus- ja velkaantumisastetta käytetään sekä jakajassa että jaettavassa tilinpäätöspäivän arvoja.

Osakekohtaisissa tunnusluvuissa on otettu huomioon 22.3.2006 rekisteröity osakekannan splittaus (1:3). Vertailuluvut on laskettu splitin jälkeisellä osakkeiden kappalemäärällä 3.383.145. Omien osakkeiden lunastamisen vaikutusta tunnuslukuihin ei ole huomioitu johtuen sen epäolennaisuudesta.

Tilikauden päätöskurssi on julkisen kaupankäynnin järjestäjän ilmoittama virallinen tilikauden päätöskurssi.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä on keskiarvo kalenterikuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä, joissa on huomioitu lomautusten vaikutus.

Vuosikertomuksessa esitetyt graafit kuvaavat konsernin IFRS-tilinpäätöksen lukuja.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Joensuussa, 24. päivänä tammikuuta 2012

Eeva Punta
hallituksen puheenjohtaja

Harri Forss

Rainer Häggblom

Veli-Matti Kärkkäinen

Roger Nyqvist

Jari Nevalainen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Kesla Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Kesla Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2011. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syylistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Joensuussa 25. tammikuuta 2012

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Ulla Nykky KHT



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Kesla Oyj:n ja tytäryhtiöiden hallinto perustuu Suomen lainsäädäntöön, yhtiöjärjestykseen ja 1.1.2009 voimaan tulleeseen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Osakasrakenteestaan johtuen yhtiö poikkeaa hallinnointikoodin 22 suosituksesta nimitysvaliokunnan jäsenten valinnassa. Yhtiön Hallinnointikoodi sekä Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla internetosoitteessa www.kesla.fi kohdassa Sijoittajille – Hallinnointi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on myös vuosikertomuksessa tilikaudelta 2011.

■ Hallituksen ja hallituksen asettamien valiokuntien kokoonpano ja toiminta

Hallitus

4.3.2011 pidetyssä Keslan varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäseniksi valittiin Harri Forss, Rainer Häggblom, Roger Nyqvist, Veli-Matti Kärkkäinen ja Eeva Punta. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi valittiin Eeva Punta ja varapuheenjohtajaksi Rainer Häggblom.

Hallituksen kokoonpano on seuraava:

- hallituksen jäsen Harri Forss, s. 1945, talousneuvos, koulutus: Li-FIM liikkeenjohdon koulutus
- hallituksen varapuheenjohtaja Rainer Häggblom, s. 1956; koulutus: MMM, KTM; päätoimi: hallitusammattilainen, liikkeenjohdon konsultti
- hallituksen jäsen Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967; koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: toimitusjohtaja Ässätekniikka Oy
- hallituksen jäsen Roger Nyqvist, s. 1950, koulutus: Diplomi ekonomi, aikaisemmin työskennellyt KHT-tilintarkastajana
- hallituksen puheenjohtaja Eeva Punta, s. 1965 koulutus: filosofian

lisensiaatti, ekotoksikologia; päätoimi: yrittäjä Pihaniemi Oy

Keslan hallituksen kaikki jäsenet ovat sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeen omistajista riippumattomia jäseniä.

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valvoo ja ohjaa yhtiön toimintaa, päättää keskeisistä toimintaperiaatteista, tavoitteista ja strategiasta. Hallitus vahvistaa budjetin, toimintasuunnitelman ja tilinpäätöksen sekä osavuositarkastukset. Hallitus päättää myös rahoitus sopimuksista, taloudellisesti merkittävistä investoinneista sekä kiinteän ja sijoitusomaisuuden ostoista tai myynneistä. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sekä vahvistaa johtoryhmän jäsenten nimitykset. Hallitus vastaa yhtiön taloudellisen raportoinnin, sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan valvonnasta hoitaen myös tarkastusvaliokunnan tehtävät, seuraa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tarkastusta sekä arvioi tilintarkastajan riippumattomuutta ja tilintarkastuksen oheispalveluja. Hallitus pitää vähintään kymmenen kokousta vuodessa.

Tilikauden 2011 aikana hallitus kokoontui 14 kertaa ja jäsenten osallistumisprosentti oli 99 %.

Hallituksen valiokunnat

Keslan hallitus valitsee nimitysvaliokunnan järjestäytymiskokouksensa yhteydessä hallituskaudeksi kerrallaan. Nimitysvaliokunnan mahdollisista palkkioista päättää yhtiön hallitus valiokunnan nimityksen yhteydessä. Nimitysvaliokunnalla on työjärjestys. Nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa yhtiökokouskaudella. Syyskuussa kartoitetaan uusien hallituksen jäsenten ja tilintarkasta-



jien tarve sekä päätetään heidän hakumenettelystään. Tammikuussa tehdään esitys yhtiökokoukselle hallituksen jäsenistä ja tilintarkastajista sekä heidän palkkioistaan. Nimitysvaliokunnan jäsenet kutsutaan yhtiön sisäpiiriläisiksi.

Nimitysvaliokunnan kokoonpano on seuraava:

- Seppo Kärkkäinen, s. 1943; päätoimi: yrittäjä, toimitusjohtaja Polarstone Oy
- Esko Paajanen, s. 1944; koulutus: kauppateknikko; päätoimi: yrittäjä
- Eeva Punta, s. 1965 koulutus: filosofian lisensiaatti, ekotoksikologia; päätoimi: yrittäjä Pihaniemi Oy

Tilikauden 2011 aikana nimitysvaliokunta kokoontui kaksi kertaa ja valiokunnan jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

Tarkastusvaliokunnan tehtävistä vastaaminen

Hallitus on päättänyt, ettei yhtiön toiminta ja toiminnan laajuus huomioiden ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallitus huolehtii tarkastusvaliokunnan tehtävistä. Hallituksen jäsenet ovat vuoden 2011 aikana tehneet kukin omalta alueeltaan suunnitelman mukaista sisäistä tarkastusta ja valvontaa.

■ Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan tehtävät

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön operatiivisesta toiminnasta ja hallituksen vahvistaman strategian ja tavoitteiden toteuttamisesta.

Yhtiön toimitusjohtaja on:

- Jari Nevalainen, s. 1966; koulutus: diplomi-insinööri, kauppatieteiden kandidaatti

■ Kuvaus taloudellisen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestelmien pääpiirteistä

Hallituksella on ohjelma ja tavoitteet tarkastustoiminnan järjestämiseksi. Hallitus jakaa vuosittain keskuudessaan jokaiselle hallituksen jäsenelle omat tarkastettavat osa-alueet. Tarkastettavien osa-alueiden raportit käydään läpi hallituksen joulukuun kokouksessa. Tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminnan riskien hallinta on riittävää ja asianmukaista, että yhtiössä tuotettava informaatio on luotettavaa ja että yhtiön sisäinen valvonta on toimivaa ja luotettavaa.

Arvio yhtiön merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa 2011. Osavuositarkastuksessa sekä viimeisessä tilinpäätöstiedotteessa on kuvattu liiketoimintaan liittyviä merkittäviä lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä.

Kesla Oyj:ssä on sisäisen valvonnan ohjeistus. Keslan hallitus vahvistaa yhtiössä noudatettavan sisäisen valvonnan ohjeiston ja periaatteet. Sisäisen valvonnan tavoitteena on tunnistaa liiketoimintaan liittyvät merkittävät riskielementit, ohjeistaa ja kouluttaa parhaat toimintamallit riskien minimoimiseksi sekä valvoa ohjeistuksen toimivuutta. Johtoryhmän jäsenet vastaavat yhtiön toimitusjohtajalle kukin oman vastuualueensa toimintojen riskien hallinnasta ja sisäisen valvonnan ohjeistuksen noudattamisesta. Toimitusjohtaja vastaa sisäisestä valvonnasta yhtiön hallitukselle.

Kukin johtoryhmän jäsen vastaa oman vastuualueensa taloudellisen raportoinnin sisällön oikeellisuudesta ja sen ajoituksesta. Hallintojohtaja vastaa taloudellisen raportoinnin riittävästä ohjeistuksesta, koulutuksesta ja valvonnasta konsernitasolla. Hallintojohtaja vastaa myös taloudellisen raportoinnin oikeellisuudesta ja ajoituksesta konsernitasolla. Taloudellisen tiedon oikeellisuus varmistetaan riittävällä sisäisen valvonnan tasolla sekä mm. prosessikuvauksilla; prosessien ohjeistuksella, hallinnalla ja valvonnalla; analysoimalla toteutunutta vertailuraporteilla, pistokokein sekä poikkeamaraaportoinnilla.

Joensuussa 25.1.2012

Konsernin taloudelliset julkaisut vuonna 2012

Kesla Oyj:n vuoden 2011 varsinainen yhtiökokous pidetään 1. maalikuuta 2012 klo 9.00 alkaen Keslan Joensuun toimipaikassa osoitteessa Kuurnankatu 24, Joensuu. Lisätietoa yhtiökokouksesta löytyy yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.kesla.fi kohdasta Sijoittajille – yhtiökokous.

Julkaisut sekä vuosikooste yhtiön tilikauden 2011 aikana julkaisuista tiedoista löytyy yhtiön internetsivuilta kohdasta Sijoittajille. Vuosikertomuksia ja muita julkaisuja voi tilata sähköpostilla osoitteesta kesla@kesla.com tai puhelimitse numerosta 0207 862 841.

Kesla julkaisee vuonna 2012 kolme osavuositarkastusta seuraavasti:

ajalta 1.1. – 31.3.2012	24.4.2012 klo 9.00
ajalta 1.1. – 30.6.2012	7.8.2012 klo 9.00
ajalta 1.1. – 30.9.2012	23.10.2012 klo 9.00

Sijoittaja suhteisiin liittyviin kysymyksiin vastaavat toimitusjohtaja Jari Nevalainen, puhelin 040 830 7750, sekä hallintojohtaja Marke Tyrväinen, puhelin 040 715 8752.



Kesla on metsäteknologian kehittämiseen, markkinointiin ja valmistukseen erikoistunut konepajakonserni, joka hallitsee aines- ja energiapuunkorjuun tuotantoketjun kannolta tehtaalle. Keslan tuotteita ovat mm. kuormaimet ja metsäperävaunut, puutavara- ja metsäkonenosturit, harvesterit ja energiakourat sekä hakkurit. Kesla on myös merkittävä konepajatuotteiden järjestelmätoimittaja suomalaiselle konepajateollisuudelle. Konsernin liikevaihto oli vuonna 2011 43,9 miljoonaa euroa. Metsäkoneryhmän liikevaihdosta viennin osuus oli 63,8 %. Vuonna 1960 perustetulla Keslalla on tuotantolaitokset Joensuussa, Kesälahdella, Ilomantsissa ja Tohmajärvellä sekä myyntiyhtiö Pietarissa. Keslan palveluksessa on noin 280 henkilöä. Keslan A-osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Kesla Oyj

Kuurnankatu 24
80100 Joensuu

puh. +358 (0)207 862 841
fax +358 (0)13 610 0523

Y-tunnus 0168715-8

www.kesla.com

Kesla Oyj

Joensuun tehdas
Kuurnankatu 24
80100 Joensuu

Kesälahden tehdas
Metsolantie 2
59800 Kesälahti

MFG Components Oy

Tohmajärven tehdas
Pajatie 1
82600 Tohmajärvi

Ilomantsin tehdas
Teollisuustie 8
82900 Ilomantsi