

Vuosikertomus

2013

Keskisuomalainen Oyj

rohkea
utelias oppiva
läheinen vastuullinen
yhdistävä

utelias
vastuullinen
yhdistävä
rohkea
läheinen

läheinen
yhdistävä
utelias oppiva
rohkea
vastuullinen





KESKISUOMALAINEN OYJ

Keskisuomalainen Oyj on valtakunnallisesti merkittävä viestintäyhtiö. Päätoimialueemme ovat Etelä-Suomi, Keski-Suomi ja Savo. Yhtiön päätoimiala on sanomalehtien ja verkkolehtien kustantaminen, sanomalehtien ja muiden painotuotteiden painaminen sekä niiden jakelu. Keskisuomalainen Oyj on noteerattu Helsingin pörssissä ja konsernin kotipaikka on Jyväskylä.

Keskisuomalainen-konserni kustantaa 26 tilattavaa lehteä, 23 kaupunkilehteä ja seitsemää erikois- ja ammattilehteä. Tuotteemme tavoittavat päivittäin 2,7 miljoonaa lukijaa. Tilattavista lehdistä merkittävimmät ovat maakuntalehdet Keskisuomalainen ja Savon Sanomat. Uudellamaalla ilmestyvät tilattavat sanomalehdet Aamuposti, Keski-Uusimaa, Uusimaa, Länsi-Uusimaa ja Sipoon Sanomat. Ilmaisjakelui-

na jaettavia kaupunkilehtiä on pääkaupunkiseudulla ja Uudellamaalla, Keski-Suomessa ja Savossa sekä Turussa, Tampereella, Seinäjoella ja Kaakkois-Suomessa Lappeenrannassa ja Imatralla. Tunnetuimpia kaupunkilehtinimikkeitämme ovat Helsingin Uutiset, Länsiväylä, Vantaan Sanomat, Tamperelainen, Turkulainen, Suur-Jyväskylän Lehti, Kuopion Kaupunkilehti ja Viikkosavo.

Kustannustoiminnan lisäksi konsernilla on neljä sanomalehtipainoa, arkkipaino, sanomalehtijakelua, markkinointiviestintää sekä tutkimustoimintaa.

Konsernin vuoden 2013 liikevaihto oli noin 149,7 miljoonaa euroa ja liikevoitto oli 13,9 miljoonaa euroa. Konsernin palveluksessa oli vuoden 2013 lopussa 1539 henkeä. Kokopäiväiseksi muunnettuina konsernissa on noin 1300 henkeä.

KESKISUOMALAINEN OYJ

TIETOJA osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

Keskisuomalainen Oyj:n yhtiökokous pidetään tiistaina 29.4.2014 Jyväskylän Paviljongissa osoitteessa Messukatu 10, Jyväskylä.

OSINGONMAKSU

Osinkoon oikeuttavia K-sarjan osakkeita on 5.217.896 kpl ja A-sarjan osakkeita 5.519.064 kpl eli yhteensä 10.715.460 kpl. Emoyhtiön hallussa on omia osakkeita 21.500 kpl, niille ei makseta osinkoa.

Hallitus esittää, että osinkoa jaetaan 0,40 euroa osakkeelle. Osingon täsmäytyspäivä on 5.5.2014 ja maksupäivä 12.5.2014, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

OSAKEREKISTERI

Yhtiön osaketietoja ylläpitää Euroclear Finland Oy, puhelin 020 770 6000, faksi 020 770 6658. Osaketietoja koskevia asioita hoitaa Keskisuomalainen Oyj:ssä taloushallinto, jonka osoite on Aholaidantie 3, Jyväskylä, puhelin 014 622 000/osakeasiat.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Keskisuomalainen Oyj julkaisee vuonna 2014 osavuositiedot neljännesvuosittain.

Tammi-maaliskuun osavuositiedot julkaistaan 23.5.2014.

Tammi-kesäkuun osavuositiedot julkaistaan 21.8.2014.

Tammi-syyskuun osavuositiedot julkaistaan 20.11.2014.

Vuosikertomuksen voi tilata osoitteesta: Keskisuomalainen Oyj, taloushallinto, PL 159, 40101 Jyväskylä tai 014 622 000.

Sähköinen vuosikertomus on luettavissa osoitteessa www.keskisuomalainen.com -> Sijoittajalle.



VUOSIKERTOMUS 2013

Vuosikertomus 2013

Keskisuomalainen lyhyesti	1
Toimitusjohtajan katsaus	4
Puheenjohtajalta	6

Integraation vuosi 2013

Kohti aluemallia	12
Levikkikyhteistyö	14
Ratkaisumyynti	15
Uutisia konsernista	16
Digiviestintä muutoksessa	18
Asiakkaan näkökulma	19
Uutisia konsernista	20

Kasvun vuosi 2013

Keskisuomalainen	24
Savon Sanomat	25
Suurin kaupunkilehtijulkaisija	26
Paikallis- ja aluelehdet	28
Aikakauslehdet	30
Markkinointiviestintä	30
Tutkimus	32
Painotoiminta	33

Konsernin vuosi 2013 lukuina

Tilinpäätöstiedot	36
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	86
Hallitus	91
Johtoryhmä	95
Keskisuomalainen Oyj:n organisaatio 2014 liiketoiminta-alueittain	100

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

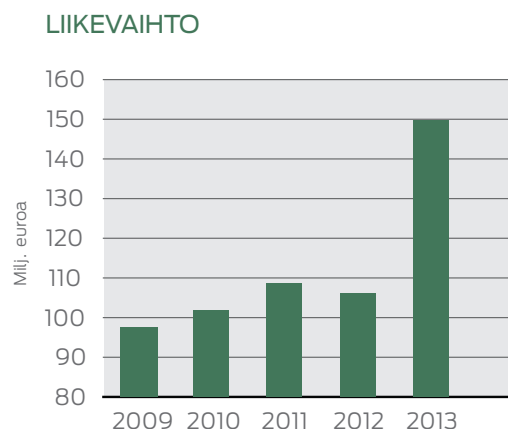
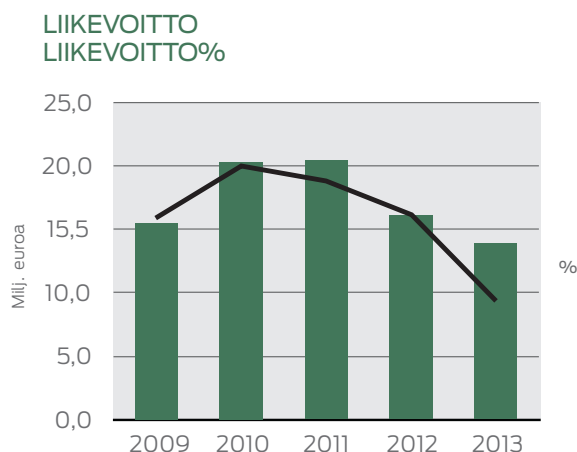
	IFRS 2013	IFRS 2012	IFRS 2011	IFRS 2010	IFRS 2009
Liikevaihto, Me	149,7	106,2	108,7	101,9	97,6
Liikevoitto, Me	13,9	17,1	20,4	20,3	15,5
- % liikevaihdosta	9,3	16,1	18,8	20,0	15,9
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, Me	6,1	11,7	18,8	20,7	14,7
- % liikevaihdosta	4,1	11,0	17,3	20,3	15,0
Tilikauden voitto	4,8	9,4	14,1	15,5	11,0
- % liikevaihdosta	3,2	8,9	13,0	15,2	11,3
Tilikauden voitto ilman sijoitusosakkeiden alaskirjausta	9,2	13,7	15,8		
Oman pääoman tuotto (ROE), %	8,2	16,4	24,9	29,0	23,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	12,7	21,4	26,5	25,9	19,9
Omavaraisuusaste, %	35,5	53,6	54,5	54,0	49,2
Bruttoinvestoinnit, Me	24,1	11,6	7,6	4,4	5,4
- % liikevaihdosta	16,1	10,9	7,0	4,3	5,6
Taseen loppusumma, Me	175,0	115,3	109,6	111,4	106,4
Henkilöstö keskimäärin	1293	829	817	780	825

Osakekohtaiset tunnusluvut

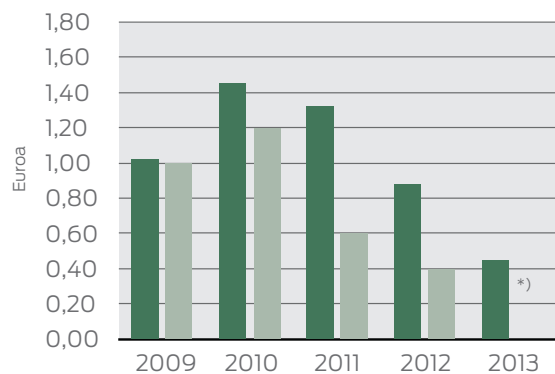
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, eur	0,45	0,88	1,32	1,45	1,02
Oma pääoma/osake, eur	5,50	5,49	5,25	5,33	4,63
Osakekohtainen osinko, eur	*) 0,40	0,55	0,80	1,20	1,00
Efektiivinen osinkotuotto, %	4,5	4,0	5,1	6,2	6,5
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	19,8	15,7	12,0	13,3	15,0
Osakkeen osakeantioikaistu kurssikehitys					
- alin, eur	8,60	13,80	15,45	15,20	11,05
- ylin, eur	15,18	17,90	20,65	21,33	17,89
- keskiarvo, eur	12,10	15,26	18,10	16,57	14,57
Koko osakekannan markkina-arvo, Me	95,4	147,9	169,0	206,3	165,3

Bruttoinvestointeihin sisältyy myös investointien ennakkomaksut.

*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.

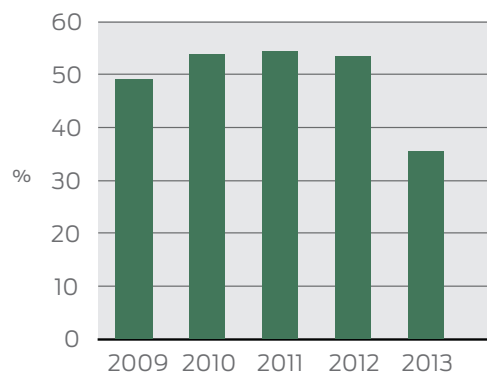


TULOS/OSAKE OSINKO/OSAKE

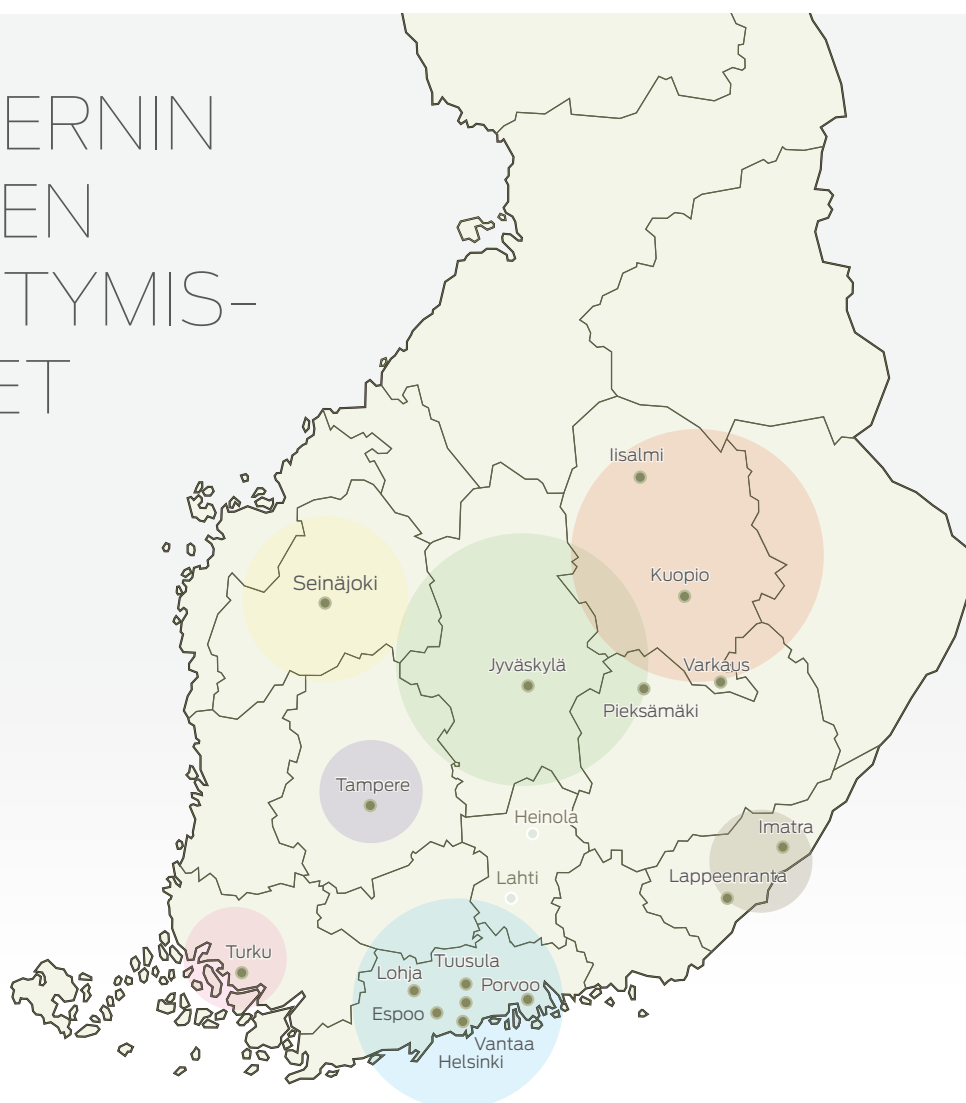


*) hallituksen esitys yhtiökokoukselle. Lisäksi hallitus ehdottaa yhtiökokousta valtuuttamaan sen päättämään 0,40 euron lisäosingosta.

OMAVARAISUUSASTE %



KONSERNIN LEHTIEN ILMESTYMISS- ALUEET





OLEMME SÄILYNEET TOIMIALAN PARHAIDEN JOUKOSSA

Vuosi 2013 oli ensimmäinen vuosi, joka iski konserniimme mediamurroksen jalanjäljet. Median käytössä ja jakelukanavana digitaalisuus vahvisti asemaansa. Yleisradio kasvatti toimintaansa YLE-veron turvin, ja arvonsäveroilta turvassa olevat kansainväliset toimijat vyöryttivät tarjoamaansa Suomeen. Kotitalouksissa älypuhelinien ja tabletien määrät kasvoivat ennätystahtia. Tämä kehitys muokkasi kuluttajien mediakulutusta entistä monimediallisempaan suuntaan.

Heikko suhdanne tiukensi otettaan maakunnista ja sanomalehtituotteesta. Vuoden 2013 aikana tilattavien sanomalehtien ilmoitusmäärä laski valtakunnallisesti 15,8 prosenttia. Ilmaisjakelulehtien vähennys oli samaa luokkaa. Konsernin paperisten lehtien levikeissä oli laskua, mutta lukijamäärät säilyivät hyvällä tasolla. Lisääntyneen digitaalisten tuotteiden tarjoaman ansiosta Keskisuomalainen-konsernin tuottamia sisältöjä luettiin enemmän kuin koskaan. Kuluttajien luottamus ja mielenkiinto sisältöjämme kohtaan säilyivät vahvana.

Sanomalehti Keskisuomalaisen käynnistämä netti-TV saavutti nopeasti uskollisen katsojakunnan. Liikkuvaa kuvaa tarjoavien jakelukanavien sisältöjen kysyntä on nousussa, ja tähän kysyntään konserni vastaa laventamalla tarjoamaansa.

Sanomalehdille 2012 määrätty arvonsävero aiheutti sen, että levikkituotot laskivat hieman vuonna 2013 edelliseen vuoteen verrattuna. Ilman arvonsäveroä olisimme pystyneet säilyttämään tuotot kasvavalla uralla. Koko toimialan puitteissa veron korottaminen aiheutti

merkittäviä tehostamistarpeita, joiden seurauksena toimialalta poistui suuri määrä työpaikkoja. Arvonsäveroprosentin nostaminen nykyisestä tasosta heikentäisi edelleen toimialan työllistämismahdollisuuksia.

Keskisuomalainen-konserni osti alkuvuodesta 2013 Suomen Lehtiyhtymä -konsernin Eero Lehdeltä ja hänen lähipiiriltään. Yrityskaupalla konserni haki kasvua ja uutta tuloksentekokykyä. Suomen Lehtiyhtymä toimii maantieteellisesti alueilla, joilla talouden kasvu ja aktiviteetti ovat vahvinta. Suomen Lehtiyhtymän tuotevalikoimassa keskeisiä tuotteita ovat laadukkaat kaupunkilehdet, joista tunnetuimmat toimivat pääkaupunkiseudulla. Länsiväylä ja Vantaan Sanomat ovat elinvoimaisia kaupunkilehtiä, joiden tuloksentekokyky on hyvä. Helsingin Uutisten lukijamäärä on selkeässä kasvussa. Digitalisoinnalla näitä tuotteita pidemmälle vahvistamme tulevaisuuden tuottopohjaamme.

Yritystoston jälkeen konsernissa käynnistyi integraatiotyö, jonka tavoitteena on rakentaa uusi synerginen kokonaisuus. Yhtiön johtamismallia ja organisaatiota uudistettiin. Tarkoituksena on tiivistää ja tehostaa toimintaa poistamalla päällekkäisyyksiä sekä muovata uuden konsernin toimintaa entistä asiakaslähtöisemmäksi.

Olemme rakentaneet alueellisia konnaisuuksia, joissa media-asiakkaat saavat aiempaa konsulttivampaa ja kattavampaa palvelua. Organisaatio-uudistuksen yhteydessä konserniin perustettiin digitaalisen liiketoiminnan yksikkö, jonka tarkoituksena on vahvistaa konsernin digitaalisten palvelujen

ja tuotteiden kehittämistä sekä kaupallistamista.

Vuonna 2013 konsernissa käynnistettiin tehostamisohjelma, jonka tavoitteena on vähentää kustannuksia vähintään seitsemän miljoonaa euroa vuoden 2015 loppuun mennessä. Yhtiön johto on valmis tulevaisuudessakin edelleen tehostamaan toimintaansa, jos konsernin tuloksentekokyky sitä vaatii. Tehostamisohjelmalla pyritään vastaamaan mediamyynnin laskun aiheuttamaan tuloksen heikkenemiseen ja toisaalta allokoimaan resursseja uuden liiketoiminnan kehittämiseen, erityisesti digitaalisten tuotteiden osalta. Lehtien kustantamiseen liittyy monenlaisia akuutteja kustannuspaineita. Yksi ajankohtaisimmista on Itellan hinnankorotuksista syntyvä jakelukustannusten nousu.

Media-ala on tulevaisuudessakin jatkuvassa murroksessa ja muutospaineessa. Keskisuomalainen trimmaa tekemistään ja organisaatiotaan koko ajan suuntaan, joka parantaa valmiuksiamme selvitä murroksen mukanaan tuomista haasteista.

Keskisuomalainen-konsernin tulos vuodelta 2013 oli totuttua huonommalla tasolla, mutta tulos mahdollistaa kuitenkin yhtiömme kehittämisen. Olemme säilyneet toimialan parhaiden yhtiöiden joukossa, ja tästä haluan kiittää yhtiön henkilöstöä. Haluan myös kiittää yhtiön omistajia, hallitusta, johtoryhmää, asiakkaita, yhteistyökumppaneita ja muita sidosryhmiä luottamuksesta.

Vesa-Pekka Kangaskorpi
toimitusjohtaja

”ODOTAN TÄSTÄ MENESTYSTÄ”

Maaliskuussa 2013 Keskisuomalainen-konserni osti Suomen Lehti-yhtymä -konsernin. Kaupat nostivat konsernin kerralla suurten mediayhtiöiden kokoluokkaan. Keskisuomalaisen hallituksen puheenjohtaja Antero Vesterinen linjaa oston jälkeisiä tunnelmia.

– Kauppa on virkistänyt toimintaamme, vienyt meitä eteenpäin ja tuonut uutta liikevaihtoa, rahavirtaa, tulosta ja osaaajia.

Lisäksi uudet toiminta-alueet pääkaupunkiseudulla, Turussa, Tampereella, Lappeenrannassa, Imatralla ja Seinäjoella ovat laajentaneet konsernin isojen sarjaan.

– Etelä-Suomi on jatkuvan muutoksen ja muuttovoittoliikenteen alue. Meidän näkökulmastamme moni asia toimii siellä toisin. Varmasti saamme erilaisesta toimintaympäristöstä uusia ajatuksia, mikä virkistää myös koko konsernin liiketoimintaa.

Isot kaupat ovat aina liiketoimintariski. Vesterinen painottaakin, että kauppiaan valmistauduttiin huolella. Riskinhallinta ei konsernissa päättynyt osto-ohjelmaan, vaan kahden eri tavalla toimivan konsernin yhteiselämää on lähdetty kehittämään hallitusti.

– Odotan tästä menestystä. Kun meillä on hyvin erilaiset konsernin osat toimintakulttuuriltaan ja -ympäristöltään, on selvää, että koko konserni mukautuu yhdessä uudenlaiseksi toimijaksi.

Konsernin uusi kasvu haetaan uuden ja vanhan toiminnan yhdistämisestä ja tehostamisesta.

– Emme sulje pois myöskään yritysostojen kautta kasvamista. Nyt toiveita ja investointirahoja pistetään erityisesti sähköiseen liiketoimintaan, josta toivotaan menestystä konsernille, Vesterinen toteaa.

Yhtenäisen konsernin synnyttäminen vie aikaa, ja matkan varrella konserni kehittyy ja muuttuu ajan hengessä. Uuden konsernin muotoutuminen vaatii aikaa, ponnisteluja ja määrätietoista toimintaa.

– Haluan kiittää kaikkia tähän toimintaan osallistuneita menneestä vuodesta, kohtuullisesta tuloksesta ja hyvästä tekemisestä: hallitusta, toimitusjohtajaa, johtoryhmää, henkilökuntaa, asiakkaita ja yhteistyökumppaneita, Antero Vesterinen sanoo.

Antero Vesterinen,
hallituksen puheenjohtaja



- Keski-suomalainen
- Savon Sanomat
- Iisalmen Sanomat
- Warkauden Lehti
- Aamuposti
- Keski-Uusimaa
- Länsi-Uusimaa
- Uusimaa
- Sipoon Sanomat
- Viitasaaren Seutu
- Laukaa-Konnevesi
- Sisä-Suomen Lehti
- Hankasalmen Sanomat
- Viispiikkinen
- Sampo
- Pieksämäen Lehti
- Uutis-Jousi
- Pitäjäläinen
- Koillis-Savo
- Paikallislehti Sisä-Savo

- Soisalon Seutu
- Pielavesi-Keitele
- Matti ja Liisa
- Miilu
- Heinäveden Lehti

Kaupunkilehdet

- Helsingin Uutiset
- Länsiväylä
- Vantaan Sanomat
- Tampere-lainen
- Turku-lainen
- Seinäjoen Sanomat
- Lappeenrannan Uutiset
- Imatralainen
- Suur-Jyväskylän Lehti
- Kuopion Kaupunkilehti
- Viikkosavo
- Töllötin
- Pikkukaupunkilainen

- Saarijärveläinen
- Iisalmen Kaupunkilehti
- Tuusulanjärven Viikkouutiset
- Nurmijärven Uutiset
- Hyvinkään Viikkouutiset
- Riihimäen seudun Viikkouutiset
- Mäntsälän Uutiset
- Iltalohja
- Vihdin Uutiset

Ammatti- ja erikoislehdet

- Aromi
- Avec
- Evento + S&A
- Navigator

Lisäksi konserni kustantaa useita asiakas-, kunta-, järjestö- ja yhteisölehtiä sekä asiakaslehtiä seurakunnille, kuten Helsingin seurakuntien Kirkko & kaupunki, Autoliiton Moottori ja Osakesäästäjien Keskusliiton Viisas Raha.

Kohti aluem

Levikkiyhteistyö

Ratkaisumyynti

Uutisia konserni

Digiviestintä

Asiakkaan

Uutisia konserni

INTEGRAATION VUOSI **2013**

Kohti aluemallia: Keskisuomalainen osti Suomen Lehtiyhtymän, Asiakaslähtöistä tekemistä, Aluemalli on tuttu Savossa, Paikallisuus vahvistuva voimavara	12
Levikkiyhteistyö: Levikissä lehtien yhteistyötä yli maakuntarajojen	14
Ratkaisumyynti: Kokonaisvaltainen markkinointi välittää oikean viestin.....	15
Uutisia konsernista: Venäjänkielisiä matkailulehtiä tehdään Kuopiossa ja Jyväskylässä, Tilanvarausjärjestelmällä tieto pysyy ajan tasalla.....	16
Digiviestintä muutoksessa: Uutta ajattelua tuotekehitykseen	18
Asiakkaan näkökulma: Kaupan ja median on löydettävä yhdessä uusia kanavia	19
Uutisia konsernista: Lisämessu innostuttiin järjestämään messuja, Mediakuluttajien profiili löytyi, Kangaskorvesta tuli Sanomalehtien Liiton puheenjohtaja	20

KESKISUOMALAINEN OSTI SUOMEN LEHTIYHTYMÄN

Keskisuomalainen Oyj osti 26.3.2013 solmituilla kaupoilla 98,5 prosenttia Suomen Lehtiyhtymä -konsernista. Kaupan arvo oli 26,1 miljoonaa euroa. Tällä hetkellä Suomen Lehtiyhtymä on Keskisuomalainen-konsernin satapro-senttisessa omistuksessa.

Kauppa kasvatti konsernin Suomen toiseksi suurimmaksi maakuntalehti-en kustantajaksi liikevaihdolla ja levi-killä mitattuna. Lehtinimikkeiden mää-rällä mitattuna konserni kasvoi Suomen suurimmaksi sanomalehtikonserniksi. Sen lehtien kokonaismäärä on 56. Kau-punkilehtitoimialalla Keskisuomalainen nousi markkinajohtajaksi.

Konserni toimii Uudellamaalla, Var-sinais-Suomessa, Hämeessä, Etelä-Pohjanmaalla, Kymenlaaksossa, Keski-Suomessa sekä Pohjois-Savossa.

– Lehtiyhtymä sopi erinomaisesti Kes-kisuomalainen-konsernin kokonaisuu-teen ja nosti yhtiön uuteen kokoluok-kaan. Järjestely lisäsi merkittävästi konsernin kilpailukykyä ja mahdollisuut-ta palvella asiakkaitaan entistä parem-min. Samalla luomme maahan erittäin laajan kaupunkilehtiverkoston tarjoten maan kattavimman ilmoitusvälineen. Taloudellinen suhdanne ja mediatoimi-alaan kohdistuvat muutospaineet te-kevät mediamarkkinasta haasteellisen,

mutta tehdyllä kaupalla Keskisuomalai-nen vahvisti asemaansa merkittävästi, sanoi Keskisuomalaisen konsernijohta-ja Vesa-Pekka Kangaskorpi Lehtiyhty-mä-kaupoista.

Keskisuomalainen-konserni aloitti vä-littömästi kaupan toteuduttua johtaja Erkki Summasen johdolla synergiatyön. Molempien konsernien osaamisesta haetaan synergiahyötyjen lisäksi käyt-töön parhaat käytännöt ja tehokkaim-mat toimintatavat. Synergiatyön tu-loksena konsernin medialiiketoiminta ryhmiteltiin kolmeen maantieteelliseen kokonaisuuteen: Etelä-Suomeen, Keski-Suomeen ja Savoön.



ASIAKASLÄHTÖISTÄ TEKEMISTÄ

Keskisuomalainen Oyj:n uudessa organisaatiossa vastuut on jaettu alueittain. Keski-Suomea johtaa Keskisuomalaisen päätoimittaja Pekka Mervola, Savossa vastuuta kantaa Savon Sanomien toimitusjohtaja Erkki Summanen ja Etelä-Suomessa Suomen Lehtiyhtymän toimitusjohtaja Jorma Hämäläinen.

Mervolan mukaan valittu aluemalli on nykytilanteeseen sopiva.

– Perusajatus on, että organisoidutaan asiakkaiden mukaisesti. On paljon ilmoittajia, jotka näkevät Keski-Suomen yhtenä kokonaisuutena ja haluavat tavoittaa juuri keskisuomalaisia ihmisiä.

Keski-Suomi on ehyt kaupallinen alue. Kun lehdet organisoituvat maan-

tieteellisesti, on asiakkaan etu, että voi ostaa mainoskampanjan yhdellä kaupalla monen tason julkaisuihin; maakuntalehteen, paikallislehtiin, kaupunkilehtiin tai verkkoon.

– Ratkaisumyynti on avainsana – asiakkaan kannalta paras lopputulos syntyy useiden ratkaisujen kokonaisuudesta.

Konsernin aluejaossa Tampere ja Seinäjoki istuivat parhaiten Keski-Suomeen, Lehtiyhtymän kaupan jälkeen Keskisuomalainen Oyj kustantaa myös Seinäjoen Sanomia ja Tamperelaista.

– Aluejohtajan tehtävä on meille kolmelle pieni ota-tehtävä. Minun päätehtäväni on toimia Keskisuomalaisen päätoimittajana. Sen rinnalle olen saanut vastuun valvoa, että alueella on yhteiset

tavoitteet ja yhteinen näkemys, Mervola pohtii asemaansa.

Aluemalli palvelee paitsi ilmoittajia myös lukijoita. Ei se rakenna raja-aitoja maakuntien välille.

– Se antaa mahdollisuuksia sisällölliseen yhteistyöhön. On asioita, jotka ovat yhteisiä Keski-Suomelle, Savolle ja Etelä-Suomelle ja kiinnostavat kaikkia lukijoita, päätoimittaja korostaa.

Aluejako koskee mediakenttää, mutta myös konsernin muiden yhtiöiden, viestintä- ja painoliiketoiminnan menestys on Mervolan sydäntä lähellä.

– Tottakai tarjoamme konsernin yhtiöiden palveluja, kun siihen tarjoutuu mahdollisuus.

ALUEMALLI ON TUTTU SAVOSSA

Keskisuomalainen-konsernissa Savon medialiiketoiminnoista vastaa Savon Aluemia Oy:n ja Maakunnan Sanomat Oy:n toimitusjohtaja Erkki Summanen. Hän toimii samalla Savon Sanomat Oy:n toimitusjohtajana. Lisäksi Summanen vastaa konsernin painoliiketoimintaryhmästä.

Savon medialiiketoiminnoissa Summanen vastuualueeseen kuuluu yhteensä 17 lehteä, eli Savon Sanomat ja Savon alueen kaupunki- ja paikallislehdet, lisalmen Sanomat, Warkauden Lehti sekä jakeluyhtiö Savon Jakelu Oy. Sa-

von medialiiketoiminnoissa työskentelee yhteensä 320 työntekijää.

Mediamyynnin puolella uuden rakenteen myötä halutaan luoda entistä paremmin asiakkaita palvelevia kampanjakokonaisuuksia ja -ratkaisuja.

– Niissä voidaan yhdistää eri lehtien parhaita piirteitä ja täydentää kokonaisuutta Mediaseppien tuottamilla markkinointiviestinnän ratkaisulla. Samalla yhdistämme sanomalehden ja verkon ominaisuuksia.

Savossa ryhdytään esimerkiksi rakentamaan palvelujen tuottamiseen yhden

luukun mallia muutamille suurasiaakkaille.

– Katsomme, kuinka malli toimii käytännössä, jonka jälkeen alamme tarjota sitä myös muille, kertoo Summanen. Kuluttajapuolella aiotaan haarukoida nykyistä paremmin eri lehtien lukijat ja kohderyhmät, joille halutaan rakentaa entistä parempia palveluita.

Summanen muistuttaa, että myös digimaailmassa paikallisille uutisille ja paikalliselle mainonnalle on aina tilausta.

– Siirtymävaiheen aikana meidän täytyy rakentaa sellaiset palvelut, että olemme niissä paras alueellinen toimija.

PAIKALLISUUS VAHVISTUVA VOIMAVARA

Uudessa organisaatiomallissa Etelä-Suomen medialiiketoimintaa johtaa alueella ennestään tuttu mies, Suomen Lehtiyhtymä -konsernin toimitusjohtaja Jorma Hämäläinen. Hämäläinen uskoo paikallisuuteen vastuulleen kuuluvien lehtien voimavarana.

Etelä-Suomen alueeseen, Hämäläisen vastuulle kuuluu käytännössä kaikki Lehtiyhtymästä yrityskaupan myötä tullut kustannustoiminta, lukuun ottamatta kahta kaupunkilehteä, Tamperelaista ja Seinäjoen Sanomia. Aikaisemmasta vastuualueesta on jäänyt pois painaminen ja konsernitasolle siirtyneet taloushallinnon tehtävät.

Alueorganisaatioiden vahvuus murros-

vaiheessa on vastuualueiden selkeys. Hämäläinen pohtii, olisiko tulevaisuudessa mietittävä vastuunjakoja enemmän funktionaaliselle pohjalle, jossa esimerkiksi painaminen, myynti ja sisältötuotanto saisivat enemmän kehitymis- ja yhteistyömahdollisuuksia koko konsernitasolla.

– Tässä ja nyt tämä organisaatiomalli palvelee parhaiten paikallisia viestimiä ja valtaosa kustantamistamme lehdistä ovat paikallis- tai kaupunkilehtiä. Paikallisuuden tulee näkyä ja edelleen vahvistua painettujen lehtien voimatkijänä.

Jorma Hämäläinen vakuuttaa, että lehtikenttä uudistuu koko ajan.

– Kaupunkilehdissämme on viime

vuosina siirretty tabloidiin 2012 ja paltamillien myynnistä moduulimyyntiin 2013. Tilattavissa paikallislehdissä moduulihinnoitteluun siirrytään 2014.

– Kehityksellä haetaan uutta raikautta ja muutoksista on jo nyt erittäin hyviä kokemuksia.

Jorma Hämäläisen mielestä paikalliseen uutisointiin erikoistuneiden lehtien erityinen haaste lähivuosina on kuntarakennemuutos.

– Joudumme reagoimaan siihen, miten kuntarajat elävät. Ehkä meidän pitää uudistaa jakelualueiden rajoja, tehdä jopa osapainoksia eri alueille. Lehtikentän uusi suuri, yhteinen haaste on Itellan jakelupoliikan muutokset.

LEVIKISSÄ LEHTIEN YHTEISTYÖTÄ YLI MAAKUNTARAJOJEN

Sanomalehti Keskisuomalaisessa vuosikertomusvuosi oli nimetty sähköisen siirtymän vuodeksi. Käytännössä se tarkoitti, että lehden kaikilla osastoilla panostettiin sähköiseen toimintaan. Keskisuomalainen toimi koko konsernin pilottilehtenä.

– Toukokuussa siirryimme sähköiseen tilauspakettiin sekä yhdistimme verkko- ja tilaaja-asiakkaat uuteen levikkijärjestelmään. Sähköisiä tilauspaketteja ja sähköisiä verkkotilauksia oli vuodenvaihteessa voimassa yli 16 000 kappaletta. Puolen vuoden aikana on tullut runsaat 30 000 rekisteröitymistä Keskisuomalaisen verkkopalveluihin, kertoo Keskisuomalaisen levikkijohtaja Erkki Ekenen.

Keskisuomalaisen tavoitteena on saavuttaa vuoteen 2017 mennessä 50 000 sähköisistä tilauksista maksavaa asiakasta.

Savossa maksullisiin verkkopalveluihin ja sähköisiin tilauspaketteihin siirryttiin viime lokakuussa.

– Verkon myötä levikkimarkkinointi tulee paljon haasteellisemmaksi ja se pirstaloituu. Meidän on sen myötä hallittava esimerkiksi tekstiviesti- ja sähköpostimarkkinointia, kertoo Savon Sanomien levikkijohtaja Aki Pöntinen.

Vuosikertomusvuoden aikana konsernin eri yhtiöiden ja lehtien käytäntöjä ryhdyttiin suunnitelmallisesti yhtenäistämään.

– Yhteistyö hakee vielä suuntaansa, koska toimintakulttuurit ja alueet ovat niin erilaisia, lisää Pöntinen.

Lehtiyhtymän puolella levikkimarkkinoinnin toimenpiteet on jo aikaisemmin yhdistetty viiden tilattavan lehden osalta, jolloin niitä on myös helppo monistaa levikkialueelta toiselle.

– Asiakaspalvelutiimi palvelee samanaikaisesti yli levikkialueen rajojen kaikkien lehtien tilaajia. Keskisuomalainen-konsernissa ollaan kiinnostuneita vastaavan mallin käyttöönotosta, kertoo Suomen Lehtiyhtymän levikkijohtaja Petri Numminen.

Esimerkkinä maakuntarajat ylittävää levikkiihteistystä oli konsernin kolmen puhelinmyyntiyksikön yhteinen myyntileiri, joka pidettiin marraskuussa Nilsin Tahkolla Kuopiossa. Kaksipäiväiselle leirille osallistui 20 henkilöä Kuopion, Jyväskylän sekä Lehtiyhtymän Pihtiputaan call-centereistä. Leiriohjelmahan kuului myyntikoulutusta konsernin sanomalehtien levikkimyyntiin sekä kolme myyntikilpailua.

Lehtiyhtymä on kiinnostunut Keskisuomalaisen saamista kokemuksista sähköisten tilausten myynnissä ja markkinoinnissa.

– Keskisuomalainen-konserni on markkinoinut sähköisiä tilauksia pidempään. Kokemukset kiinnostavat meitä siksi, että saman mallin käyttöönottoa voidaan helpottaa ja välttää sudenkuopat etelän lehdissä, Numminen sanoo.

Hänen mukaansa sähköisten tuotteiden on tuotettava lisäarvoa perinteiselle tilaukselle.

– Sosiaalisen median ja paikallisen uutisoinnin liitto yhdistettynä kaupalliseen ilmoitteluun voi olla tulevaisuudessa merkittävin käyttöliittymä keskusteltaessa tavallisen ihmisen arjesta, jatkaa hän.

Seuraavana konsernin verkkotoiminnoissa ja asiakaspalvelussa alkaa voimakas itsepalveluiden kehittäminen. Tällä hetkellä itsepalveluaste on esimerkiksi Keskisuomalaisessa 15 prosenttia. Tavoite on nostaa itsepalveluiden osuus nopeasti 30 prosenttiin ja hieman pidemmällä aikavälillä 50 prosenttiin.

– Tavoitteena on, että jatkossa ihmiset hoitavat perustoiminnot, kuten osoitteenmuutokset, omatoimisesti verkkopalvelun kautta, sanoo Keskisuomalaisen levikkijohtaja Erkki Ekenen.





”
Muuntautumiskyky
on elinehto alalla.

KOKONAISVALTAINEN MARKKINOINTI VÄLITTÄÄ OIKEAN VIESTIN

Viime aikoina Keski-suomalaisen ilmoitusasiakkaille on ryhdytty laatimaan entistä kokonaisvaltaisempia markkinointiratkaisuja.

Tähän mennessä myynti on ollut tuotelähtöistä. Nyt asiakkaalta kysytään, millaisia tarpeita heillä on. Samalla autetaan myös ymmärtämään tarpeita, joita asiakas ei ole ennen tunistanut.

– Haluamme, että meitä ei nähdä ainoastaan mediatilana vaan myöskin markkinointiviestinnän osaajina, sanoo Keski-suomalaisen myyntijohtaja Aslak de Silva.

– Muuntautumiskyky on elinehto alalla. Tämän lisäksi meillä on paljon tutkittua dataa mainoksien toimivuudesta eri kanavissa, mitä ei ole aiemmin hyödynnetty laajassa mittakavassa.

De Silvan mukaan uudistettu toimintamalli sopii Keski-suomalaiselle erin-

omaisesti, koska mahdollisia kanavia on paljon. Asiakkaalle voidaan räätälöidä tarpeisiin sopiva paketti muun muassa verkosta, netti-televisiosta, suurista maakuntalehdistä, pienemmistä paikallislehdistä, sosiaalisesta mediasta ja hakusanamainonnasta.

Paketin täydentää Keski-suomalaisen markkinointiviestintätoimisto Mediaseppien sekä tutkimusyhtiö Tietoykkösen ammattitaito.

Eräs viimeisimmistä markkinointikampanjoista on jyväskyläisen, naisille tarkoitetun liikuntakeskus Kuntoportin kampanja. Markkinointi Keski-suomalaisen kanavissa alkoi vuoden 2013 lopulla ja jatkui ystävänpäivään saakka.

– Kuntoportti ei ole ilmoitellut aikaisemmin paljon. Keskustelussa päädyttiin siihen tulokseen, että Kuntoportin oma persoona pitäisi saada esiin. Pelkä tarjous vuoden alussa hukkuksi masaan, de Silva selventää taustoja.

Kuntoportille räätälöitiin brändin kohotuskampanja, johon kuului näkyvyyttä Keski-suomalaisessa ja Suur-Jyväskylän Lehdessä, verkkonäkyvyyttä bannerikampanjassa, KSML.fi-sivustolla sekä KSML.tv-osion sponsoroiduissa videoissa.

Uusi toimintamalli on muutoksen paikka varsinkin myyjille.

– Tähän asti on totuttu siihen, että myydään yhtä tuotetta. Nyt pitäisi osata myydä markkinointiratkaisua, johon kuuluu useita tuotteita sekä tarvittaessa palvelukokonaisuus asiakaskartoituksesta lähtien aina mainossuunnitteluun asti, Aslak de Silva sanoo.

Mainosammattilaisen taitoja myyjiltä ei vaadita jatkossakaan. Asiakkaiden tuloksia täytyy kuitenkin seurata ja tuntea alaa sen verran, että asiakkaalle osataan rakentaa markkinointiratkaisu, jonka kautta oikea viesti välittyy oikeille ihmisille.

VENÄJÄNKIELISIÄ MATKAILULEHTIÄ TEHDÄÄN KUOPIOSSA JA JYVÄSKYLÄSSÄ

Keskisuomalainen ja Savon Sanomat julkaisivat talvisesongiksi Suomeen saapuville venäläisille turisteille suunnatut lehdet heidän äidinkielellään.

Tervetuloa Keski-Suomeen -lehden jutuissa käsiteltiin maakunnan matkailukohteita ja haastateltiin venäläisiä. Lisäksi annettiin vinkkejä paikallisista erikoisuuksista, kuten parkkikiekon käytöstä.

Lehteä jaettiin matkailukohteissa

sekä muun muassa liikennemyymälöissä. Jatkossa se ilmestyy kaksi kertaa vuodessa. Seuraava numero on noudettavissa toukokuussa.

Rakas Kuopio -lehteä jaettiin myös Venäjän puolella. Lehden kantavana teemana olivat ski, spa and shopping. Seudulle saapuville kerrottiin myös matkailusta, palveluista sekä työ- ja opiskelumahdollisuuksista.

– Eräs matkailija kertoi saaneensa lehden kotiinsa. Sen luettuaan hän alkoi suunnitella matkaa Kuopioon. Monet petroskoilaiset ovat matkailleet Joensuun seudulla, mutta Kuopio voi olla se seuraava vetovoimainen kohde, kertoo lehden tuottanut Savon Sanomien teematuottaja Soili Väisänen.

Rakas Kuopio ilmestyy seuraavan kerran kuluvan vuoden lopussa seuraavan talvisesongin kynnyksellä.

TILANVARAUSJÄRJESTELMÄLLÄ TIETO PYSYY AJAN TASALLA

Markkinointiviestintätoimisto Mediasepät tuottaa erilaisia tilanvarausjärjestelmiä.

Yksi esimerkki on Mediaseppien toteuttama kesän 2014 Kuopio Wine Festivalin varauskalenteri, jonka kautta asiakas voi näppärästi varata itselleen viinituvan sekä tarjoilut. Varaustapahtuman päätteeksi asiakas saa automaattisesti vahvistuksen onnistuneesta varauksesta.

Kalenterin ansioista ravintolan va-

raustilanne pysyy automaattisesti ajan tasalla. Samoista tiedoista saadaan myös tulostettua henkilökunnalle erilaisia listoja helpottamaan asiakaspalvelua.

Myös Terveys ja talouspäivien tilavarausjärjestelmä on Mediaseppien käsialaa. Tapahtuman nettisivuilla kysytään, kuinka monta ihmistä osallistuu mihinkin tilaisuuteen. Hyväksyttyään varauksen asiakas saa automaattisesti laskun sähköpostiinsa.

Tapahtumanjärjestäjä puolestaan saa valmiin nimilistan osallistujista ja pystyy esimerkiksi tulostamaan suoraan nimilaput. Samalla järjestelmällä tapahtuu myös konferenssin näyttelypaikkojen varausten hallinnointi.

– Tällainen palvelu sopii erityisen hyvin ilmoittautumistyyppisiin ratkaisuihin. Säästää paljon sihteerien aikaa, kun varauksia ei tarvitse hallinnoida käsin, sanoo Mediaseppien tekninen tuotepäällikkö Jari Kovanen.



UUTTA AJATTELUA TUOTEKEHITYKSEEN

Media on murroksessa. Digitaalisten sisältötuotteiden tarjonta markkinoilla kasvaa vauhdilla. Tässä kehityksessä mukanaolo vaatii kustantajilta kykyä ja rohkeutta uudistaa liiketoimintaprosessejaan ja -mallejaan.

– Median kulutustottumusten muutokseen on pystyttävä vastaamaan aikaisempaa nopeammin, osuvammin ja tietenkin monikanavaisesti, toteaa Kesksuomalainen-konsernin digiliiketoiminnan johtaja Mikko Kovalainen.

Kauppätieteiden tohtori Mikko Kovalainen (47) aloitti uudessa, haastavassa tehtävässään vuoden 2013 lopulla. ICT-alalla uransa luoneelle Kovalaiselle mediatuotanto on osin uutta, mutta sisältää myös paljon yhteistä aikaisempaan kokemuksympäristöön verrattuna.

Mediamurrosta vievät vahvasti eteen-

päin teknologiapohjaisten yritysten uudet sisältötuotteet sekä liiketoiminta- ja ansaintamallit.

– Elämme uudelaissa, koko ajan muuttuvassa kilpailuympäristössä. Kansainvälisten ICT-toimijoiden lisäksi markkinoille tulee jatkuvasti uusia kotimaisia start-uppeja, notkeita ja idearikkaita toimijoita, Kovalainen korostaa.

Perinteistä lehteä pystyttiin tuottamaan tutuilla ja turvallisilla menetelmillä useita vuosikymmeniä. Nyt riittää kysymyksiä.

– Digiviestinnässä kyse on rajojen murtamisesta: Kuinka sähköinen voidaan liittää olemassa oleviin brändeihin, miten painettu viestintä ja digitaalisuus voivat tukea toisiaan, millaisia uusia sisältötuotteita ja –palveluita meillä tulisi olla, Kovalainen pohtii.

– Konsernissa on osaamista ja potentiaalia luoda uusia, kuluttajia kiinnosta-

via ratkaisuja. Jatkuva uuden tarjoaminen esimerkiksi nuorille teknologian suurkuluttajille edellyttää tuotetta ajattelua ja jatkuvaa uusiutumista. Media kilpailee näiden ihmisten ajankäytöstä.

Mikko Kovalainen uskoo, että journalismin, kevyemmän sisällön ja viihteen raja-aidat ovat murrettavissa. Monet asiat tulevassa ja nykyisessä menevät lomitain, on vain löydettävä keinot yhdistellä vahvuuksia ja uusia ideoita.

Uusi tehtävä on alkanut konsernin digitaalisen strategian päivittämisellä.

– Digitaalisessa maailmassa strategia on jatkuvassa muutoksessa oleva prosessi, jossa suuntaviivat ja toteuttaminen etenevät rinnakkain, Kovalainen korostaa.

Askelmerkit entinen kolmiloikan nuorten SE-mies näyttää saaneen paikalleen.



Elämme
uudelaissa,
koko ajan
muuttuvassa
kilpailuympäristössä.





*Helsingin Osuuskauppa
Elannon toimitusjohtaja
Matti Niemi.*

KAUPAN JA MEDIAN ON LÖYDETTÄVÄ YHDESSÄ UUSIA KANAVIA

Digitaalinen maailma on tuonut mukanaan muutospaineita. Helsingin Osuuskauppa Elannon toimitusjohtaja Matti Niemi sanookin, että jokainen toimiala kokee olevansa nyt murroksessa.

– Samoin kuin mediakin, kauppa on elämänsä murroksessa. Samalla kun teemme kauppaa kivijalkamyymälöissä, ”ilmatilassa” tapahtuu jatkuvasti kasvava määrä verkko-ostoksia.

Niemen mielestä kyse ei ole joko tai – tilanteesta, vaan sekä että – tilanteesta. Kaupan täytyy median tavoin kehittää monikanavaista tapaa kohdata asiakas.

– Toinen asiakas haistelee tiskillä tomatteja, ja toinen taas tilaisi verkon kautta ruokaostokset työpaikan aulaan. Itse näen, että löytyy vielä runsaasti uusia ostostapoja kehitystyössä asiakkaan kanssa. Meidän mielikuvituksemme on vain rajana.

Niemi ei myöskään usko, että digitaalisuus hävittää kaupan työpaikat. Moni-

kanavaisuus yhdistää kivijalkakaupan palvelut uusiksi kokonaisuuksiksi. Tämä tuo uudenlaisia työpaikkoja.

– Kauppa ei voi toimia verkossa kivijalkamyymälän keinoin. Samoin pelkkä näköislehti ei riitä sanomalehdelle sisällönjakelukanavana, muistuttaa Niemi siitä, että verkossa moni tuttu asia toimii toisin.

S-ryhmässä on testattu ostoskärryihin asennettua järjestelmää, joka opastaa kauppareissulla. Syksyllä avautuu Alepa-ryhmän ensimmäinen Dark Store, ruoan verkkokauppa, jonka esillepano rakennetaan verkko-ostosten keräilyyn sopivaksi. Kyseessä on konkreettinen liike, jossa vierailee vain virtuaaliasiakkaita.

– Nämä ovat esimerkkejä uusista palveluista. Tutkimustemme mukaan tällaisia palveluita käyttävät erityisesti lapsiperheet ja seniorit. Kummallekin ryhmälle verkkokaupasta on selkeä hyötyjä.

Tällä hetkellä kaupan ala sijoittaa eniten euroja printtilehteen, kun asiakkaat taas käyttävät eniten aikaa tv:n parissa ja verkossa. Vaikka perinteinen paperilehti on vielä kaupan alalle tärkeä, näkee Niemi, että verkon ja printin epäsuhtaa pitää vielä median kanssa pohtia. Silti Niemi ei usko, että lehden ja kaupan välinen suhde murenisi.

– On löydettävä yhdessä uusia kanavia. On meillekin etu, että voimme pohtia yhdessä median kanssa vastauksia tähän kysymykseen.

Vaikka paperilehti on edelleen käytännöllinen käyttöliittymä, tunnustaa Niemi, että hän on koukussa digitaaliseen mediaan.

– Kännykkä on minulle keskeinen uutisväline, jopa siinä määrin, että aamulla ensimmäiseksi tihrustan tuoreet uutiset. Paikalliset uutiset luen paperilehdestä Aamupostista. Kännykästä haen laajaa näkökulmaa ja oman alueen lehdestä paikallista tuntumaa.

IISALMESSA INNOSTUTTIIN JÄRJESTÄMÄÄN MESSUJA

Iisalmissa ryhdyttiin miettimään, voisiko alueen yrittäjille ja toimijoille tarjota muutakin heitä hyödyttävää markkinointikanavaa kuin pelkkää ilmoitustilaa. Tultiin siihen tulokseen, että messut voisivat olla hyvä idea.

Toukokuussa Iisalmen jäähallissa pidettävät kevätmessut ovat kolmannet kaupunkilehti Töllöttimen ja Iisalmen Kaupunkilehden järjestämät messut.

– Näytteilleasettajat ovat olleet tyytyväisiä ja kiitelleet, että vieraita on käynyt hyvin. Joulumessuilla kävi noin 3 000 ihmistä ja näytteilleasettajia oli 60, kertoo lehtiä julkaisevan YS-Painoksen toimitusjohtaja Toni Hujanen.

Tietoykkösen tekemässä tutkimuksessa näytteilleasettajat antoivat Iisalmen messuille arvosanaksi 8,1.

Hujanen mielestä messujen järjestä-

minen on oivallista sivubisnestä kaupunkilehdelle varsinkin, kun käytössä on tehokas markkinointikanava.

– Aina kun meinaa jäädä puolikas sivu tyhjäksi, siihen voi heittää valmiiksi tehdyn messumainoksen, Hujanen sanoo.

Ja mikä parasta, messujen järjestämisestä on joka kerta jääty plussan puolelle.

MEDIAKULUTTAJIAN PROFIILI LÖYTYI

Keskisuomalainen-konsernin tutkimusyhtiö Tietoykkönen Oy oli mukana Teke-sin Next Media –tutkimushankkeessa, jossa haettiin innovaatioita mediakokemuksen, uusien liiketoimintamallien, -konseptien ja teknologian saralla. Tietoykkönen oli mukana kehittämässä alueellista mediatutkimuskonseptia, jossa eri medioista saadaan keskenään vertailukelpoisia tutkimustuloksia. Viime syksynä julkaistiin ensimmäiset tut-

kimustulokset, jotka saatiin uudella mediatutkimuskonseptilla.

– Ehkä mielenkiintoisin asia tutkimuksessa oli mediankuluttajien luokittelu digitaalisiin ja perinteisiin median käyttäjiin. Tulokset osoittivat, että alle 25-vuotiaista 87 prosenttia kuuluu digitaalisten kuluttajien ryhmään, kun luku laskee, mitä vanhimpiin mediakuluttajien ryhmiin siirrytään, kuvailee kehitys- ja asiakkuuspäällikkö Tanja Herranen.

Tutkimushanke selvensi myös kuluttajaryhmien profiileita tarkemmin.

– Google, radio ja aikakauslehdet ovat medioita, jotka ovat kaikille yhteisiä. Blogien ja sosiaalisen median käyttäjien profiilit sekä perinteisten printtituotteiden käyttäjien profiilit erottuivat selvästi toisistaan. Tieto antaa meille suuntaa, kun kehittämme tulevaisuuden tuotteita, Herranen sanoo.

KANGASKORVESTA TULI SANOMALEHTIEN LIITON PUHEENJOHTAJA

Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtaja ja Vesa-Pekka Kangaskorpi valittiin Sanomalehtien Liiton hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi. Puheenjohtajakausi alkoi vuoden 2014 alusta. Syyskokous valitsi Sanomalehtien Liiton hallitukseen myös toisen konsernilaisen, SLY-Kaupunkilehdet Oy:n ja SLY-Kaupunkimedia Oy:n toimitusjohtajan, vastaava päätoimittaja Antti-Pekka Pietilän.

Puheenjohtajuus on ensimmäinen Keskisuomalaisen historiassa. Savon Sanomista on ollut puheenjohtajana ai-

koinaan kauppaneuvos Risto Suhonen.

– Paikka on toimialalla keskeinen näköalapaikka ja suuri luottamuksen osoitus koko yhtiölle. Mediamurroksen mylertäessä tehtävä on haasteellinen, mutta tarjoaa keskeisen näköalapaikan. Luonnollisesti tehtävä kielii arvostuksesta yhtiötämme kohtaan, konsernijohtaja sanoo.

Sanomalehtien Liitto on sanomalehtien ja kaupunkilehtien kustantajien toimialajärjestö. Liittoon kuuluu yli 230 lehteä.





Keskisuoma

Savon Sanomat

Suurin kaupunkilehtijulkaisija

Paikallis- ja alue-

Aikakauslehti

Markkinointi

Tutkimus

Painotoiminta

KASVUN VUOSI 2013

Keskisuomalainen: Kehittyvä Keskisuomalainen	24
Savon Sanomat: Kaikki tekeminen on sidoksissa brändiajatteluun	25
Suurin kaupunkilehtijulkaisija: Kaupunkilehdet pysyivät vahvoina muutoksessa, Etelä-Karjalassa kasvua ja lisälehtiä	26
Paikallis- ja aluelehdet: Viitasaaren somelandia vei lehden uuteen aikaan, Kymmenvuotias onkin satavuotias	28
Aikakauslehdet: Aikakauslehtiryhmään lisää nimekkäitä tuotteita.....	30
Markkinointiviestintä: Shrek-musikaali käynnisti videotuotannon	30
Tutkimus: Muutospaine kannustaa tutkimaan ja kehittämään.....	32
Painotoiminta: Uusinvestointien sijaan tehoa täsmäinvestoinneilla	33

KEHITTYVÄ KESKISUOMALAINEN

Vuosi 2013 oli painetulle medialle raskas. Päivälehdistä Keskisuomalainen selviytyi vaikeasta vuodesta monia muita paremmin, mutta tehostamistoimiin jouduttiin myös Keski-Suomessa.

Päätoimittaja Pekka Mervola korostaa, että tiukassa taloustilanteessa tehtiin myös merkittäviä uudistuksia. Yksi uudistuksista oli toukokuussa verkossa käyttöönotettu mittaroitu maksumuuri.

– Sähköiseen kehitykseen panostetaan paljon, tavoitteena on lisätä verkkosisällöstä maksavia tilaajia. Maksullinen lehti verkossa on osa tulevaisuuden sanomalehteä – näköislehti, tabletti-lehti, mobiililehti –KSML.fi.

Maksumuuria on valmisteltu 4–5 vuotta ja toteutettu monenlaisia kokeiluja – maksukukkaroa, premium-digilehteä ja sähköisiä lisäpalveluita.

– Digitaalisen tuotekehityksen yksikössä on tehty hurjasti töitä sekä sisällöntuotannon että sen myymisen kehittämiseksi. Digitaalisen sisällön tuottajana olemme kolmen, neljän kärkehen joukossa, Mervola laskee.

– Ensimmäisten joukossa ilmoitimme julkisesti, että sisällön tulee olla maksullista. Siitä alkoi pitkä tie. Paperilehden tilaajasuhde on syntynyt 140 vuoden aikana, sähköisen sisällön tilaajasuhde on vasta kehittymässä, Mervola muistuttaa.

Maksumuurin käyttöönoton jälkeen kampanjat toivat maksavia käyttäjiä jopa 17 000, vuodenvaihteessa heitä oli 14–15 000. Tavoite vuodelle 2014 on 20 000, vuodelle 2017 jo 50 000.

– Kun sisältö on haluttua ja sitä ostetaan, online-lehdestä tulee myös ilmoittajille kiinnostavampi kuin ilmainen mainosväylä, Mervola uskoo.

KSML.fi-verkosta löytyy erilaisia osapalveluita, KSML.tv:n alku 7. lokakuuta onnistui hyvin ja on kiinnostanut ihmisiä. Myös mainosvideoille tekninen alusta on valmiina.

Maksumuurista huolimatta kävijämäärä verkkosivuilla on pysynyt hyvällä tasolla.

– Teemme verkkoon noin 250 omaa juttua viikossa. Päivän lehti on oma ai-

neistonsa, online-lehti omansa. Yli puolet verkkosisällöstä on sellaista, jota ei paperilehdestä löydy, Mervola korostaa.

– Kilpailutilanne on uusi, nyt kamppaillaan uutisvoitoista tv:n ja radion kanssa ja se on joskus sekuntipeliä.

Mervola korostaa, että myös paperilehteä on kehitetty.

– Superpitkät jutut olivat meillä jo ennen kuin alettiin puhua hitaasta journalismista. Lyhyiden uutisten aikana vaati asennemuutosta hyväksyä, että sanomalehtijuttu voi olla 4–5 sivua pitkä. Määrän rinnalla lehdessä pitää olla myös syvempää luettavaa ja olemme saaneet lautapalkintoja sekä hyvistä juttukokonaisuuksista että ulkoasusta.

Mervola korostaa, että paperilehti on toiminnan ydin, sähköisiä palveluja tuotetaan sen rinnalla. Vie aikaa, ennen kuin jokainen keskisuomalainen käyttää digitarjontaa. Tavat muuttuvat hitaasti, mutta on jo niitä, jotka lukevat lehtensä lukulaitteelta.





Brändi ei vahvistu,
jos ideoista
ei tehdä
konkreettisia.

KAIKKI TEKEMINEN ON SIDOKSISSA BRÄNDIAJATTELUUN

Savon Sanomat toteutti vuosikertomusvuonna mittavan brändiuudistuksen. Päätoimittaja Jari Tourusen mukaan uudistuksella haluttiin kirkastaa ja uudistaa ihmisten mielikuvaa Savon Sanomista.

– Mietimme, mikä on tärkeää oman toimintamme kannalta ja mikä on tärkeää lukijoille sekä ilmoitusasiakkaille. Nyt saman brändin alle kuuluvat sisältö-, kuluttaja- ja ilmoitusmarkkinointi. Käytännössä kaikki tekeminen on sidoksissa brändiajatteluun. Lähtökoh- ta on, ettemme tee mitään sellaista, ettei siitä voisi meitä tunnistaa. Uusi brändimme on mukana myös journalismissa, eikä siinä ole ristiriitaa, sanoo Tourunen.

– Esimerkiksi yksittäiset toimittajat ja yksittäiset myyjät ovat alabrändejä.

Päätoimittaja kuvaa Savon Sanomi- en uutta brändiä kolmella sanalla; lä- heinen, pirteä ja uutismainen. Savon Sanomien tutut värit, eli keltainen ja musta korostuvat entisestään. Ne ovat

samalla myös maakunnan värit. Yleisil- meen yhtenäistämisen lisäksi uudistuk- sessa on kiinnitetty huomiota myös si- sältöihin.

– Sisältö lopulta ratkaisee kaikessa ja se on meidän tärkein kilpailuvalttimme. Siksi kaiken sisällön on oltava innosta- vaa. Haluamme jatkuvasti yllättää ja ilahduttaa lukijoitamme.

Päätoimittaja muistuttaa, että Sa- von Sanomat on aina ollut journalisti- sesti vahva brändi. Hänen mukaansa uudella tekemisellä ihmisten mielikuva uutismaisesta, ärhäkästä ja maakuntaa puolustavasta lehdestä vahvistuu enti- sestään.

– Brändi vahvistaa sitä totuuteen pe- rustuvaa mielikuvaa, että olemme mu- kana lukijoiden ja yhteistyökumppa- neidemme arjessa ja apuna joka päivä.

Tourusen mukaan parhaat journalisti- set käytännöt voidaan viedä myös digi- taaliseen julkaisuun.

– Siitä on jo useita toimivia esimerk- kejä, miten perinteisiä lehden tekemi-

sen tapoja on siirretty onnistuneesti myös verkkotekemisen puolelle.

Uudistustyön myötä Savon Sanomissa tehtiin brändistrategia ja -kartta. Brän- diasiat keskitettiin myyntijohtaja Mirja Vanttiselle, jolla on apunaan ulkoasu- päällikkö Juha Hirvaskero sekä Brand Manager Sanna Sutinen Mediasepistä. Brändityötä johtaa päätoimittaja.

– Brändi ei vahvistu, jos ideoista ei tehdä konkreettisia. Nyt ideat on saa- tu todella hauskaasti ja vahvasti käy- täntöön. Uutta ilmettä hiottiin yhdes- sä Mediaseppien ja mainostoimisto AD Kiivin kanssa. Olen ylpeä siitä, että tämä uudistustyö on porukalla tehty.

Vuosikertomusvuoden aikana Savon Sanomat vankisti paikkaansa isojen sanomalehtien vertailussa sekä talou- dellisilla että journalistisilla kriteereillä.

– Erityisen tyytyväinen olen koko- naistavoitettavuuden kehittymiseen sekä maksumuurin toteutumisen on- nistumiseen, kiittelee päätoimittaja.



KAUPUNKILEHDET PYSYIVÄT VAHVOINA MUUTOKSESSA

Maan suurin kaupunkilehtijulkaisija on tyytyväinen lehtien viime vuosien kehitykseen. Kaupunkilehdet ovat menestyneet painetun viestinnän muutoksessa muita lehtiä paremmin.

Kaupunkilehtimatriisista vastaava päätoimittaja Antti-Pekka Pietilä näkee, että median muutoksessa kaupunkilehdet elävät uutta renessanssiaan.

– Ihmisten halu lukea lehtiä ei ole mihinkään kadonnut, mutta mielenkiinnon siirtyminen yhä enemmän ilmaiseen lukemiseen on kasvattanut kaupunkilehtien haluttavuutta. Tiheään asutussa etelässä kaupunkilehti on yhä useammalle ainut säännöllisesti seurattu painettu viesti.

Konsernin kaupunkilehtien yhteenlaskettu jakelulevikki on peräti 1,240 miljoonaa kappaletta viikossa.

Pietilä uskoo myönteisen kehityksen yhdeksi osatekijäksi oikeaan osuneet toimintamuutokset: Etelä-Suomen lehtien formaattivaihdos tabloidiin ja siirtyminen millimetrihinnoittelusta moduulimyyntiin on saanut myönteisen vastaanoton sekä lukijoiden että ilmoittajien keskuudessa.

– Tabloid on lehtikentässä ”helppo käyttöliittymä”, jota luetaan paitsi kotona myös liikennevälineissä, ravintoloissa ja melkein missä tahansa. Lehtiä luetaan selailemalla ja tartutaan kiin-

nostavaan aineistoon. Sisällön pitää pysäyttää.

– Yksi avainkysymyksistä muutoksessa ja kiinnostavan sisällön tuottamisessa on ollut tekijöiden, toimituksen ja myynnin motivaation ylläpitäminen. Me onnistuimme siinä, Pietilä vakuuttaa.

Paitsi perinteisenä versiona Antti-Pekka Pietilä uskoo kaupunkilehtien menestykseen myös digitaalisessa ympäristössä. Etenkin pääkaupunkiseudun lehtien verkkokävijämäärät ovat kasvaneet hurjasti, kertomusvuonna 2013 jopa 50 prosenttia.

– Mobiilimaailma tarjoaa medialle laajat mahdollisuudet ja niihin on taruttava. Painettu kaupunkilehti ei mihinkään katoa, mutta sen rinnalla mobiili- ja verkkopalvelut jatkavat vahvaa kehitystään, Pietilä uskoo.

Painettujen lehtien kasvava työskä on jakeluteiden kehittämisessä. 1-2 toimijaa voi vaikuttaa monen lehtitalon, satojen lehtien tulevaisuuteen.

– Jakelu on lehtien julkaisijalle ydin toimintaa ja meidän on tehtävä töitä, jotta löydämme järkeviä ratkaisuja.

Keski-Suomen ja Pohjois-Savon kaupunkilehdet ovat tehneet nousujohteisesti tulosta 2000-luvulla, myös vaikeana kertomusvuonna 2013.

Toimitusjohtaja Tapani Markkanen toteaa, että Suur-Jyväskylän Lehden

tulos oli edellisvuotta parempi, Kuopion Kaupunkilehti ja Viikkosavo sekä Töllö-tin lisäsalissa säilyttivät tulostasonsa.

Väli-Suomen kaupunkilehdet ovat talousalueillaan merkittäviä toimijoita.

– Töllötin on ahkera messujärjestäjä. Kuopiossa haetaan valoa taantumaan Hyvä Kuopio! -projektilla, joka esittelee 50 menestyvintä ja innovatiivista yritystä. Suur-Jyväskylän Lehden Hyvä Jyväskylä! lähtee jo neljännelle kierrokselle.

– Hyvä Jyväskylä! luotiin 1999, kun seutu oli alamaissa, isoja yrityksiä ja vi-rastoja karkasi Keski-Suomesta, Markkanen muistaa.

Kaupunkilehti halutaan myös niihin postiluukkuihin, joissa lukee ”Ei mainoksia”. Suur-Jyväskylän Lehden jakelualueella näitä talouksia on jo 13 495.

Ilmiö ”Ei mainoksia, mutta lehti” on laajentumassa koko maahan, nyt jo 23 kaupunkilehteen.

Markkanen uskoo paperilehteen. Jo vähäinen myöhästymisen totutusta aikataulusta aiheuttaa sähköpostipalautteen. Verkkolehti ei riitä.

Verkkolehtiä kehitetään vuorovaikutteiseen suuntaan. Suur-Jyväskylän Lehti, Viikkosavo ja Kuopion Kaupunkilehti avaavat keväällä uudet kotisivut, joille lukijat saavat tuottaa aineistoa. Markkanen odottaa myös ilmoittajien kiinnostuvan verkosta.

ETELÄ-KARJALASSA KASVUA JA LISÄLEHTIÄ

Samaan aikaan, kun sanomalehdet ovat joutuneet taistelemaan asemansa ja levikkinsä säilyttämisestä, Etelä-Karjalan kaupunkilehdet hakevat kasvua ilmestymiskertojen lisäyksestä.

Kerran viikossa keskiviikkoisin ilmestyneet Imatralainen ja Lappeenrannan Uutiset testasivat vuoden 2013 aikana ylimääräisillä viikonloppunumeroilla markkinoita ja päättyivät vuoden 2014 alusta alkaen jatkaa ilmestymistä kahdesti viikossa.

Molempien lehtien kustannusjohtaja-päätoimittaja Karri Kannala näkee menetyksen taustalla onnistuneet lehti uudistukset.

– Tabloidiin siirtyminen 2013 meni hyvin ja olemme saaneet myönteistä palautetta sekä lukijoilta että ilmoittajilta.

Kun lehtien sivumäärät alkoivat kasvaa ja liikevaihto nousi useana vuonna peräkkäin, kustantaja näki ilmestymiskertojen lisäämisen mahdolliseksi.

– Nyt pystymme tarjoamaan tehokkaan kanavan myös viikonloppuilmittelulle, Kannala korostaa ja ottaa esimerkiksi kiinteistönvälittäjät, jotka saatiin mukaan viikonloppunumeroihin.

Kannala korostaa, että uudistuksia ei ole tehty vain ilmoittajien ehdoilla.

– Tuloksen tekemisellä ja journalismilla ei tosiaan ole mitään ristiriitaa. Viikonloppulehtiin loimme journalistisen kannen, joka on kaupunkilehdissä poikkeuksellista. Uutis- ja puheenaihe-sisältöön on panostettu.

– Pyrimme tekemään erilaista lehteä kuin kilpailijat ja paikallisuutta pidämme edelleen vahvuutena. Nyt pystym-

me kertomaan paikallisuutiset tuoreempina kuin aikaisemmin.

Kannala tunnustaa, että kaksipäiväisyys on tekijöille uusi asia. Opettelemista on riittänyt, mutta myös toimituksen liikkeellelähtö on onnistunut.

Myönteinen kehitys ei ole peräisin pelkästään formaattiuudistuksesta. Työtä on tehty jo ennen sitä.

– Toimintatapamuutos alkoi 2011 keväällä. Olemme panostaneet sekä sisältöön että myyntiin. Myyntikontaktia on lisätty ja niiden laatua parannettu teetettyjen tutkimusten viitoittamaan suuntaan.

Kannala vakuuttaa, että painetun lehden aika ei pelottelusta huolimatta ole ohi. Lehtien on etsittävä omat vahvuutensa ja kerrottava niistä ahkerasti myös asiakkaille.



Tuloksen
tekemisellä ja
journalismilla
ei tosiaan ole
mitään ristiriitaa.





Yhteisöllisessä verkossa käydään aiheesta riippuen vilkastakin keskustelua.

VIITASAAREN SOMELANDIA VEI LEHDEN UUTEEN AIKAAN

10.10. klo 10.10. vuonna 2013 on merkittävä numerosarja Viitasaaren Seudulle. Tuolla tietyllä minuutilla syntyi Viitasaaren somelandia, kun lehti avasi uudet verkkosivunsa – eivät mitä tahansa verkkosivuja, vaan kokonaan uuden interaktiivisen, yhteisöllisen formaatin, jossa lukijoista tuli tavallaan osa lehden toimitusta.

Uudistus näkyi saman tien kävijämäärissä. Seudun vanhoilla sivuilla kävi 150–200 kävijää viikossa, uusilla sivuilla laskuri on naputtanut 250–800 kävijän päivälukuja.

– Kävijämäärä riippuu tosi paljon siitä, millaista sisältöä olemme sivuille saaneet ja miten sitä on sosiaalisessa mediassa jaettu eteenpäin, päätoimittaja Esa Kilponen selittää suurehkoa vaihtelua.

Lukijat oppivat nopeasti lähettämään sivuille tekstiä ja kuvia paikallisista tapahtumista. Myös alueen menovinkit ovat suosittuja. Aktiivisia lukijakirjoittajia on kolmisenkymmentä. Yhteisöllisessä verkossa käydään aiheesta riippuen vilkastakin keskustelua.

Mobiiliversio saatiin käyttöön vuoden 2013 puolella. Juttuluurissa julkaistaan paikallisuutisia – se tekee paikallislehdessä seitsemänpäiväisen median.

Päätoimittaja korostaa, että kotisivujen suosio ei ole hämärtänyt todellisuutta.

– Painettu lehti on edelleen tärkein tuote, mutta sen rinnalla jatkamme yhteisöllistä verkkoversion kehittämistä. Varmme journalistisen aineiston jakamista ilmaiseksi, kunnes saamme toimivan maksumuurin, Esa Kilponen pohtii.

Kevään 2014 uutuuksiin kuuluu yhteistyön aloittaminen Viitasaaren kaupungin kanssa. Työnimellä ”Meidän Viitasaari” toteutettu kokonaisuus käynnistyy huh-tikuussa.

– Haluamme kehittää Viitasaarta yhdessä brändimme välityksellä – meidän menestyksemme riippuu Viitasaaren menestyksestä.

Esa Kilponen tunnustaa olleensa sosiaalisen median ja netin dinosaurus. Herätys tuli, kun paikallisuutiset löytyivät facebookista ennen maakuntalehden verkkouutisia.

– Emme ole haastamassa facebookia, mutta sosiaalisen median keinoja hyödyntämällä voimme varmistaa, että Viitasaaren Seutu on edelleen paikkakunnan tärkein media.



KYMMENVUOTIAS ONKIN SATAVUOTIAS

Uudenmaan ja Etelä-Hämeen raja-
maastossa ilmestynyt Aamuposti juhli
kymmenvuotistaivaltaan vuonna 2013
ja heti perään tulee sata vuotta täyteen
lehden edeltäjän perustamisesta.

Aamuposti syntyi 2003, kun Riihimä-
en Sanomat ja Hyvinkään Sanomat yh-
distettiin. Edellinen perustettiin vuonna
1914, jälkimmäinen kymmenen vuotta
myöhemmin.

Tilattavana aluelehtenä Aamuposti on
törmännyt printtimediassa tuttuihin
haasteisiin. Paikallisuus on kuitenkin
voimavara, jonka turvin lehti on kärsinyt
alan aallonpohjasta muita vähemmän.
Päätoimittaja Joonas Romppanen las-
kee, että levikin lasku realisoitui Aamu-
postissa myöhemmin kuin muualla ja
asettui vuonna 2013 viiden prosentin
tietämillä.

Viime vuoden aikana Aamupostin
asema alueensa ehdottomana ykkös-
mediana vahvistui entisestään, kun
Sanoma Oy lopetti Hyvinkäällä Varti-
lehtien tekemisen. Vuodenvaihteessa
Aamupostin Asuntoliitteeseen pa-

lasivat ne seudun kiinteistönvälittäjistä,
jotka olivat karanneet hetkeksi kilpaili-
jan sivuille.

Romppanen pitää paikallisuutta leh-
den vahvuutena ja sen turvaamiseksi
tehdään kahta osapainosta (Hyvin-
kää/Riihimäki). Tilattava, noin 20 000
kappaleen painos ilmestyy kuusi kertaa
viikossa. Sunnuntaiksi tehdään joka ta-
louteen jaettava yli 50 000 kappaleen
painos. Keskiviikkoisin jaetaan erilliset
Viikkouutiset Hyvinkäällä ja Riihimäellä.

– Osapainoksilla palvelemme pait-
si lukijoita, myös paikallisia ilmoitta-
jia, jotka usein ovat pieniä yrityksiä ja
toimivat suppealla asiakasalueella.
Ratkaisuihin vaikuttaa myös se, että
osuuskaupparaja kulkee Hyvinkään ja
Riihimäen välissä, Romppanen sanoo.

Päätoimittaja arvioi, että osapai-
nosten tarve korostuu, mikäli kunta-
rakenneuudistus toteutuu ja valtion
kaavailema metropoliraja asettuu juu-
ri Hyvinkään ja Riihimäen väliin. Näin
Hyvinkää ympäristökuntineen suun-
tautuisi pääkaupunkiseudulle, Riichi-

mäki, Hausjärvi ja Loppi puolestaan
Hämeeseen.

– Arki ei miksikään muutu. Edelleen
yhteisiä tekijöitä on enemmän kuin
erottavia.

Aamuposti kuuluu Lehtiyhtymästä
Keskisuomalainen-konserniin siirtynei-
siin julkaisuihin.

Päätoimittaja näkee omistajanvaihi-
doksen tuoneen jo synergiaetuja. RTV-
aineistot saadaan omasta konsernista,
sähköisten palvelujen kehittämiseen
saadaan apua Väli-Suomesta, jossa
digitalisointi on pidemmällä kuin Leh-
tiyhtymässä.

– Verkkoaineiston kehittämisessä
olemme edenneet varovasti ja tulem-
me takamatkalta, olemme antaneet
muiden tehdä aloittelijan virheet.

Joonas Romppanen uskoo, että sata-
vuotiset perinteet Aamupostin alueella
jatkuvat ja vahvistuvat.

– Olemme sentään Suomen osto-
voimaisimmalla alueella, jossa asukas-
määrät kasvavat.

AIKAKAUSLEHTIRYHMÄÄN LISÄÄ NIMEKKÄITÄ TUOTTEITA

Kesällä 2013 perustettu Keskisuomalaisen Aikakauslehtiryhmä lähti reippaaseen kasvuun heti perustamisen jälkeen.

Aikakauslehtiryhmä koostuu kolmesta suurin piirtein yhtä suuresta yksiköstä. Ompipress Oy on asiakaslehtitalo. Autoliiton Moottori-lehti on oma kokonaisuutensa. Ryhmän kolmas pilari muodostuu maan johtavista ruoka-, juoma- ja tapahtuma-alan ammattilehdistä Aromi, Avec ja Evento.

– Perustamisvuoden uutuuksia ryhmässä ovat Moottori-lehti, Evento-lehteen liitetty S&A -lehti (Sihteeri ja Assistentti) sekä Ompipressin uudet asiakaslehtisopimukset, osakesäästäjien Viisas Raha -lehti sekä kunnossapitoalan Promaint- ja MaintWorld -julkaisut, Aikakauslehtiryhmää vetävä Ompipressin toimitusjohtaja Kimmo Kallonen listaa.

– S&A-järjestelyn myötä Evento on Suomen tapahtumajärjestäjien ja toimiston ammattilaisten ykköslehti. Aromilla vastaava asema ruoan ja juoman erikoislehtenä on ollut jo pitkään.

Median myllerrys näkyy myös Aikakauslehtiryhmässä. Taloudellisesti vuosi 2013 ei ollut menestys, vajaan neljän miljoonan liikevaihtoa säävytti pieni tappio, johon löytyy järkevä selitys.

– Moottori on suurin lehtemme yli sadan tuhannen levikillä. Sen käynnistäminen oli iso urakka ja vaati kustannuksia, toimitilojen remonttia ja ihmisten palkkaamista, Kallonen sanoo.

Vuonna 2014 Aikakauslehtiryhmä tavoittelee yli viiden miljoonan euron liikevaihtoa.

Yksi Ompipressin näyttävimmistä tuot-

teista on kuopiolaisen Matkus-kaupakeskuksen neljästi vuodessa ilmestyvä asiakaslehti. Yhtiön asiakkaina on myös kaksi hotelliketjua, Lapland Hotels ja Finlandia Hotels sekä esimerkiksi Invalidiliitto, jonka kanssa Ompipress on tehnyt yhteistyötä jo pitkään.

Keskisuomalaisen Asiakaslehdissä työtä tehdään runsaan 20 ammattilaisen voimin. Lisäksi Aikakauslehtiryhmällä on käytettävissään maanlaajuinen ja kansainvälinen avustajaverkosto.

Ompipress Oy on vuonna 1992 perustettu asiakaslehtitalo, jonka Suomen Lehtiyhtymä osti vuonna 2010. Keskisuomalaisen omistukseen aikakauslehtiyhtiöt siirtyivät Lehtiyhtymän oston yhteydessä. Ryhmän toimitilat sijaitsevat Helsingin Vallilassa, useimmat lehdet ovat valtakunnallisia.

Markkinointiviestintä

SHREK-MUSIKAALI KÄYNNISTI VIDEOTUOTANNON

Mediaseppien videotuotanto käynnistyi kurkistuksella Jyväskylän kaupunginteatterin suosittu Shrek-musikaalin kulisseihiin syksyllä 2013. Nyt videotiimillä on jo takanaan monta projektia. Videoille on tallentunut sekä konsernin uratarinoita, mainosspotteja ja käyttöä opastusvideoita. Konsernissa on jo nähty, että syntymäpäiväpuheekin on korvattu muodikkaasti videoesityksellä.

– Uskomme, että liikkuva kuva kiinnostaa jatkossa yrityksiä enemmän, sillä liikkuvan kuvan parissa vietettävä aika kasvaa koko ajan. Yritys- ja tuote-

esittelyt, toimitusjohtajien katsaukset, kampanjat ja mainokset, miksei jopa rekrytointi-ilmoitukset videoina avaa- vat uusia mahdollisuuksia, sanoo Mediaseppä Oy:n toimitusjohtaja Sauli Vuorinen.

Videotiimi käsikirjoittaa asiakkaan näköisen tarinan, joka sopii asiakkaan käyttötarkoituksiin.

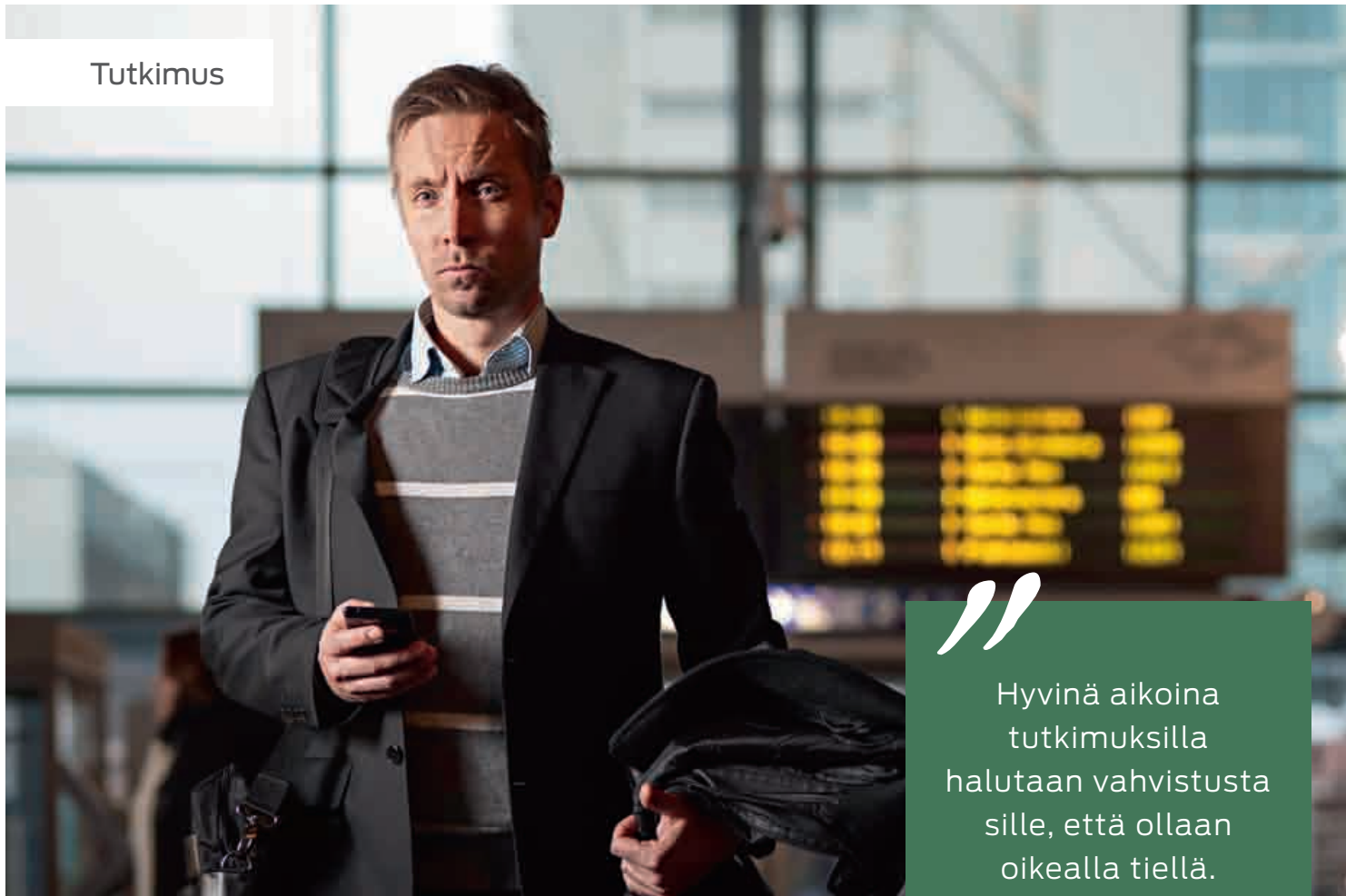
– Haaste on löytää sellainen pointti videoon, että se leviää sosiaalisessa mediassa ja jää mieleen oikeista syistä. Videon pitää toimia myös siinä käyttötarkoituksessa, johon se on tehty, Päi-

vi Kantonen ja Ville Keto videotiimistä kertovat.

Mediasepillä on tehty eniten niin sanottuja dokumentaarisia videoita eli niissä näkyy yrityksen oikea arki ja haastateltavina esiintyvät yrityksen omat työntekijät, eivät mainosmallit.

– Kuvasimme jväskyläläiselle Kuntoportille naisten muuttumistarinoita. Näissä ihmiset kertoivat omasta muutosprosessistaan. Video oli oikea väline välittämään tunteita ja ilmeitä, joita muutos ihmisessä saa aikaan, Kantonen kuvaa.





Hyvinä aikoina tutkimuksilla halutaan vahvistusta sille, että ollaan oikealla tiellä.

MUUTOSPAIN E KANNUSTAA TUTKIMAAN JA KEHITTÄMÄÄN

Tietoykkönen Oy:n toimitusjohtaja Mareena Löfgrén uskoo, että yrityksissä on ymmärretty tutkimuksen merkitys taloudellisesti haastavana aikana.

– On alettu oikeasti pohtia, mitä pitäisi parantaa, mitä muutos edellyttää. On ymmärretty, että omat eväät eivät riitä ja haettu tukea tutkimuksesta. Hyvinä aikoina tutkimuksilla halutaan vahvistusta sille, että ollaan oikealla tiellä.

Tietoykkönen kehittää asiakkaiden tarpeisiin uusia työkaluja – yksi vuoden 2013 läpimurroista on asiakasyhteisöt, joita on testattu mediassa ja start-up-toimijoilla.

On totuttu siihen, että painettu media tarjoaa lukijoille sisältöä toimitusten harkinnan mukaan. Lukijayhteisö toimii päivittäin, lukijat kertovat, mitä he lehdeltään haluavat. Pilotteina ovat toimineet Viitasaaren seutu ja lisälmen Sanomat.

– On tärkeää oikeasti kuunnella lukijoita ja antaa heille mahdollisuus osallistua sisällön tuotantoon. Ei vain niin, että kysytään mielipiteitä ja tehdään niin kuin ennenkin.

Hän kiittää, että erityisesti lisälmen Sanomat hyödynsi lukijoiden näkemyksiä ja uusi päätoimittaja Jarkko Ambrusin antoi hankkeelle kasvot.

Lukijoilta haettiin toiveita lehden uudistamiseen, uudistuksen toteutusta ryhdyttiin seuraamaan sen onnistumista ja syntyi lukijayhteisö lisälmen Porinapata. Prosessi jatkuu hakemalla ajatuksia digitaalilehden sisältöön ja tulevaisuuteen.

– Lehtiä on totuttu kehittämään paperilehden tilaajakunnan kanssa. Nyt myös sähköisissä ympäristöissä toimivat, digitaalisen median käyttäjät osallistetaan kehittämiseen.

Kun pienempien kaupunkien lehdistä on saatu kokemuksia, vuorossa on suuri kaupunkilehti, Tamperelainen.

– On mielenkiintoista nähdä, miten eri kaupunginosissa lukijat pääsevät mukaan lehtensä kehittämiseen. Hervanta on hyvin erilainen kuin Pispala, eikä maakuntalehti pääse kaupunkilehden tapaan sisälle tamperelaisten arkeen, Löfgrén pohtii.

– Kyse on nykyilmiöistä; jakamistaloudesta ja yhdessä luomisesta – co-creationista. Tiedonkeruun menetelmillä päästään lähelle kuluttajaa ja luodaan jatkuvan keskusteluyhteyden prosesseja.

Median rinnalla asiakasyhteisöjä testataan esimerkiksi teknologia-alan prestart-upin, GigBudsin kanssa. Toimialaan sitoutuneista kuluttajista kootussa kansainvälisessä tuote- ja palvelukehitysyhteisössä kerätään näkemystä, ajatuksia ja palautetta ennalta määrättyä aikana. Jatkossa johtopäätökset tuotekehityksen valinnoista ja prioriteettitilasta tehdään tulosten pohjalta. Toimintamalli on kansainvälisestikin harvinainen tässä yrityksen elinkaarivaiheessa.

Mareena Löfgrén uskoo, että asiakasyhteisöjä voi käyttää millä tahansa toimialalla, jolla halutaan syventää suhdetta kuluttajiin. Mielenkiintoista on ollut huomata, että muun muassa teollisuus on kiinnostunut asiakasyhteisöjen mahdollistamasta uudesta tavasta vaalia asiakkauksia.

UUSINVESTOINTIEN SIJAAN TEHOA TÄSMÄINVESTOINNEILLA

Keskisuomalainen Oyj sulki maaliskuussa 2014 Kuopion ja Lohjan painotalot. Samanaikaisesti konserni investoi Tuusulan sanomalehtipainon postitukseen 1,5 miljoonaa euroa. Uudemmallalla postitustekniikalla parannetaan tehokkuutta ja toimintavarmuutta. Tuusulan kahdella nykyaikaisella painokoneella painetaan viikoittain noin 30 lehteä, ja painon vuosituotantomäärä on noin 150 miljoonaa lehteä.

– Lohjan painon sulkemisella ja Tuusulan postitusinvestoinnilla tehostetaan Etelä-Suomen painotoimintaamme merkittävästi. Toimenpiteet ovat osa konsernin viime vuonna valittua painamisen strategiaa, jossa kalliiden uusinvestointien sijaan pidetään painotoiminta tehokkaana keskittämällä painamista ja tekemällä täsmäinvestointeja niihin painoihin, jotka ovat sijainniltaan ja teknikaltaan kilpailukykyisiä, konsernijohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpi sanoo.

Kaikki Lohjan painotyöt siirretään konsernin muihin painoihin, Hämeenlinnaan ja Tuusulaan. Painotoiminnasta vapautuvan kiinteistön ja sen tontin hyödyntämiseksi konserni käynnisti kehityshankkeen, jossa pyritään hyödyntämään tontin rakennusoikeus ja löytämään kiinteistölle sellainen käyttötarkoitus, jossa voidaan hyödyntää sen hyvää sijaintia Lohjanharjulla, Turuntien varrella.

Suljetussa Kuopion painossa säännöllisesti painettuja lehtiä olivat Savon Sanomat, Iisalmen Sanomat sekä kaupunkilehdet Viikkosavo, Kuopion Kaupunkilehti ja Töllötin. Savon Sanomat painetaan nykyisin Savon Paino Oy:ssä Varkaudessa. Järjestelyllä saatiin Savon Sanomille kokonaisedullinen painoratkaisu ja konsernin muiden painojen käyttöaste nousee. Muut Kuopion painotyöt painetaan nyt pääsääntöisesti yhtiön muissa painoissa Jyväskylässä ja Pieksämäellä.

– Jyväskylän painoon tehdään automaatioastetta nostavia investointeja, käyttöä jatkamiseen sekä toimintavarmuuden ja laadun parantamiseen tähtääviä kunnostustöitä. Valtaosa toimenpiteistä tehdään jo vuoden 2014 aikana. Projekti päättyy vuoden 2015 alkupuolella, kertoo painoliiketoiminnasta vastaava johtaja Erkki Summanen. Jyväskylän painon vuosituotantomäärä on 170 miljoonaa lehteä.

Keskisuomalaisen painoliiketoiminta on organisoitu kolmeen yhtiöön, jotka ovat Lehtisepät Oy, SLY-Lehtipainot Oy sekä Hämeen Lehtipaino Oy. Nykyiset sanomalehtipainot sijaitsevat Jyväskylässä, Tuusulassa, Hämeenlinnassa ja Pieksämäellä. Sanomalehtipainamisen lisäksi konsernilla on Kirjapaino Uusimaan arkkipaino, joka sijaitsee Porvoossa.



Konsernitilin
Tuloslaskelma

Rahavirtalaskelma
Segmentti-infor

Tunnusluku

Tilinpäätös

Emoyhtiön rahoituslaskel

KONSERNI LUKUINA 2013

Hallituksen toimintakertomus.....	36
Konsernitilinpäätös, IFRS.....	
Konsernin tuloslaskelma.....	40
Konsernin tase.....	41
Konsernin rahavirtalaskelma	42
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	43
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	
1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.....	44
2. Segmentti-informaatio.....	48
3. Hankitut liiketoiminnot	50
4. Liiketoiminnan muut tuotot.....	51
5. Liiketoiminnan muut kulut	51
6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	51
7. Tutkimus- ja kehitykseen menot	51
8. Rahoitustuotot.....	51
9. Rahoituskulut.....	52
10. Tuloverot	52
11. Osakekohtainen tulos	53
12. Aineettomat hyödykkeet	53
13. Arvon alentumiset.....	54
14. Sijoituskiinteistöt	55
15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.....	56
16. Osuudet osakkuusyhtiöissä	57
17. Myytävissä olevat sijoitukset.....	58
18. Pitkäaikaiset saamiset.....	58
19. Laskennalliset verosaamiset ja -velat	59
20. Vaihto-omaisuus	60
21. Myyntisaamiset ja muut saamiset.....	60
22. Muut rahoitusvarat	60
23. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot.....	61
24. Eläkevelvoitteet	62
25. Varaukset	64
26. Korolliset velat	64
27. Ostovelat ja muut velat	65
28. Rahoitusriskien hallinta.....	65
29. Muut vuokrasopimukset	67
30. Vakuudet ja vastuusitoumukset	67
31. Lähipiiritapahtumat.....	68
32. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	69
Osakkeenomistuksen jakauma ja tiedot osakkeenomistajista	70
Tunnusluvut	72
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	73
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS.....	
Emoyhtiön tuloslaskelma	74
Emoyhtiön tase	75
Emoyhtiön rahoituslaskelma	76
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	77
Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä.....	85
Tilintarkastuskertomus	85

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Konsernin taloudellinen kehitys

Konsernin liikevaihto oli 149,7 Me (106,2 Me). Liikevaihto kasvoi 40,9 %. Liikevaihdon kasvu johtui 26.3.2013 tehdystä Suomen Lehtiyhtymä Oy:n hankinnasta. Yrityskaupan myötä ilmoitusmyyntimme kasvoi 41,5 % edellisestä vuodesta ja konsernin tilattavien lehtien tilaustuotot kasvoivat 22,7 %. Tehty yrityskauppa vaikutti myös ulkoiseen painonmyyntiin, joka kasvoi 75,0 %.

Suomen Lehtiyhtymän kaupan vaikutus konsernin vuoden 2013 liikevaihtoon oli 51,5 Me ja ilman kauppaa konsernin liikevaihto olisi laskenut 7,6 % ja ollut 98,1 Me (106,2 Me).

Vertailukelpoista liikevaihtoa laski heikko taloussuhdanne ja sen vaikutukset mainonnan kehitykseen ja erityisesti sanomalehti-ilmoitteluun.

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 1,2 Me (0,9 Me), jotka koostuvat pääosin vuokratuotoista.

Vuonna 2013 liikevoittoa kertyi 13,9 Me eli 9,3 % liikevaihdosta. Edellisenä vuonna liikevoitto oli 17,1 Me ja liikevoittoprosentti oli 16,1 %. Suhteellista kannattavuutta painoi vertailukelpoisen liikevaihdon lasku, jota ei ole pystytty elokuussa aloitetulla tehostamisohjelmalla kompensamaan.

Nettorahoituskulut olivat 7,5 Me. Edellisenä vuonna nettorahoituskulua kertyi 6,1 Me. Tilikauden rahoituskuluihin sisältyy pörssiosakkeiden arvonalentumistappiota 5,5 Me (5,7 Me).

Konsernin tilikauden voitoksi muodostui 4,8 Me (9,4 Me).

Emoyhtiö Keskisuomalainen Oyj:n vuoden 2013 luvut sisältävät pääosan konsernin holding-toiminnoista sekä konsernin keskitetyt hallintopalvelut. Yhtiön liikevaihto oli 4,3 Me (4,1 Me).

Kustannustoiminta

Keskisuomalainen-konserni kustantaa kuutta seitsemäpäivästä lehteä, kahta kuusipäivästä lehteä, 17 paikallislehteä sekä 22 kaupunkilehteä. Seitsemäpäiväiset lehdet ovat Keskisuomalainen, Savon Sanomat, Iisalmen Sanomat, Uusimaa, Keski-Uusimaa ja Aamuposti. Warkauden Lehti ja Länsi-Uusimaa ilmestyy kuutena päivänä viikossa. Paikallislehdet ilmestyvät 1-3 kertaa viikossa pääasiassa Savossa ja Keski-Suomessa sekä yksi lehti Uudellamaalla. Kaupunkilehdistä yhdeksän ilmestyy kaksi kertaa viikossa ja 13 pääsääntöisesti kerran viikossa.

Sanomalehtien ilmoitustuotot kasvoivat Suomen Lehtiyhtymän kaupan myötä 73,9 Me:oon edellisen vuoden 52,2 Me:sta. Kasvua kertyi 41,5 %. Vertailukelpoinen ilmoitusmyyntimme ilman Suomen Lehtiyhtymän vaikutusta laski kuitenkin 8,4 Me. Tilattavien lehtien tilaustuotot olivat 48,4 Me (39,5 Me) ja ne kasvoivat vuoden aikana 22,7 %. Vertailukelpoiset tilaustuotot ilman Suomen Lehtiyhtymää pysyivät edellisen vuoden tasolla olleen 39,4 Me (39,5 Me).

Konserniin tuli Suomen Lehtiyhtymä -kaupan myötä aika-

kausi- ja asiakaslehtitoimintaa. Merkittävimmät kustantamamme lehdet ovat ruoka-, juoma- ja tapahtuma-alan ammattilehdet Aromi, Avec ja Evento. Lisäksi kustannamme Autoliiton julkaisemaa Moottori-lehteä. Asiakaslehtiyhtiömme Omnipress Oy tuottaa sopimusperusteisesti 16:tta säännöllisesti ilmestyvää asiakas- ja sidosryhmälehteä. Keskisuomalaisen liikevaihto liiketoiminta-alueella 2013 oli 3,0 Me.

Painotoiminta

Keskisuomalainen Oyj:n konsernin painopalvelut laajenivat Suomen Lehtiyhtymän kaupan myötä. Konsernilla on kuusi sanomalehtipainoa, jotka sijaitsevat Jyväskylässä, Kuopiossa, Pieksämäellä, Tuusulassa, Hämeenlinnassa ja Lohjalla. Lisäksi Porvoossa on arkkipaino. Sekä Kuopion että Lohjan painot suljettiin helmikuussa 2014. Painojen yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2013 oli 45,8 Me (28,2 Me). Ulkoisten painotöiden liikevaihto kasvoi merkittävästi yrityskaupan myötä ja oli 19,6 Me (11,0 Me).

Jakelu

Konserniin kuuluva Savon Jakelu Oy hoitaa Kuopion, Varkauden, Pieksämäen, Iisalmen ja Kiuruveden kaupungeissa, sekä Siilinjärven, Maaningan, Joroisten, Leppävirran, Lapinlahden ja Säyneisen taajamissa jaettavien sanomalehtien yhteisjakelun. Jakelutoiminnan liikevaihto oli 6,6 Me (6,3 Me), josta konsernin ulkoista on noin 20 %.

Tutkimuspalvelut

Konserniin kuuluu tutkimuspalveluita tarjoava Tietoykkönen Oy. Tietoykkösen liikevaihto oli 0,5 Me (0,7 Me).

Viestintäpalvelut sekä sivun- ja ilmoitusvalmistuspalvelut

Konserniin kuuluu sekä sivun- ja ilmoitusvalmistusta että viestintäpalveluja tarjoava Mediasepät Oy. Pääosa yhtiön liikevaihdosta on konsernin sisäistä. Yhtiön ulkoinen liikevaihto oli 0,5 Me (0,3 Me). Konserniin tuli lisäksi yrityskaupan myötä Etelä-Suomen liiketoiminnalle sivun- ja ilmoitusvalmistusta tekevä SLY-Ilmoitusvalmistus Oy. Yhtiön liikevaihto on kokonaan sisäistä.

Konsernirakenne

Keskisuomalainen Oyj osti 26.3.2013 toteutetuilla osakekaupoilla 98,5 % Suomen Lehtiyhtymä Oy:n osakkeista. Vuoden 2013 aikana tehtyjen lisäosakekauppojen jälkeen Keskisuomalaisella on noin 99,5 % osakkeista. Keskisuomalainen on käynnistänyt kesäkuussa 2013 lunastusmenettelyn loppujen osakkeiden lunastamiseksi. Omistusoikeus lunastuksen alaisiin osakkeisiin on saatu 23.12.2013 välimiehen välipäätöksellä turvaavaa vakuutta vastaan. Varsinaisen lunastusmenettelyn on vielä kesken.

Tiedot konserniyhtiöistä ja osakkuusyhtiöistä sekä niiden omistussuosuuksista löytyvät tilinpäätöksen liitetiedoista.

Osakkuusyhtiöt

Keskisuomalainen Oyj:n osakkuusyhtiöt ovat Arena Partners

Oy (37,9 %), Väli-Suomen Media Oy (40,0 %), Jyväskylän Messut Oy (23,9 %), Jyväskylän Jakelut Oy (50,0 %) sekä Esan Kirjapaino Oy (19,2 %). Suomen Lehtiyhtymä Oy:n oston myötä konserniin tuli seuraavat osakkuusyhtiöt: Kärkimedia Oy (20,59 %), Porvoon Mediajakelu Oy (40,0 %), Jakelujuniorit Oy (20,0 %), Myyntimestarit Oy (31,63 %), Hämeen Ääni Oy (40,0 %), Osakeyhtiö Laivastolehti (41,67 %).

Arena Partners Oy on viiden maakuntalehden yhteinen sähköisen liiketoiminnan kehitysyhtiö. Arena Partners-konsernin liikevaihto oli 3,3 Me (2,9 Me). Arena Partnersilla on mobiiliratkaisujen kehittämiseen erikoistunut tytäryhtiö Arena Interactive Oy, josta Alma Media Oyj omistaa 35 % osuuden. Arena Partners omistaa 35 %:n osuuden Alma Media Oyj:n tytäryhtiöstä Alma Mediapartners Oy:stä, joka harjoittaa asunto-, auto- ja kuluttajailmoittelun markkinapaikkaliiketoimintaa.

Väli-Suomen Media Oy tuottaa Väli-Suomen sanomalehdille yhteistä sunnuntaisivustoa, Sunnuntaisuomalaisista. Vuonna 2013 yhtiön liikevaihto oli 0,7 Me (0,9 Me).

Jyväskylän Messut Oy:n liikevaihto oli tilikaudella 6,7 Me (7,5 Me). Yhtiö järjestää messuja ja tapahtumia Jyväskylässä.

Jyväskylän Jakelut Oy on vuonna 2008 perustettu alueelliseen osoitteettomaan erillisjakeluun erikoistunut yritys. Jyväskylän Jakelut Oy:n liikevaihto oli 1,2 Me (1,2 Me).

Esan Kirjapaino Oy on lahtelainen mediatyhtiö, joka kustantaa mm. 7-päiväistä sanomalehteä Etelä-Suomen Sanomia. Esan Kirjapaino Oy:n liikevaihto oli 37,3 Me (40,6 Me).

Kärkimedia Oy on suomalaisten sanomalehtien omistama myynti- ja markkinointikanava, jonka tavoitteena on edistää jäsentensä ilmoitusmyyntiä. Vuonna 2013 yhtiön liikevaihto oli 5,5 Me.

Porvoon Mediajakelu Oy on osoitteettomaan erillisjakeluun erikoistunut yritys. Jakeluverkkoa Porvoon kaupungin alueen lisäksi on myös ympäröivä maaseutu. Yhtiön liikevaihto 2013 oli 0,7 Me.

Jakelujuniorit Oy on suoramainos- ja kaupunkilehtijakeluun erikoistunut yritys. Toimialueena on pääasiassa Uudenmaan alue ja yhteistyökumppaneiden kanssa myös Helsinki ja Espoo. Vuonna 2013 yhtiön liikevaihto oli 2,9 Me.

Myyntimestarit Oy on ongelmanratkaisuihin erikoistunut telemarkkinayritys. Palvelut kattavat mm. ammatti- ja erikoislehtien ja -kirjojen myynnin, uusasiakashankinnan ja lisämyynnin. Yhtiön liikevaihto 2013 oli 1,6 Me.

Hämeen Ääni Oy julkaisee Hämeen Yrityssanomien -nimistä lehteä ja yhtiön liikevaihto 2013 oli 0,1 Me.

Osakeyhtiö Laivastolehdellä ei ole olennaista liiketoimintaa.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Sähköiset media- ja liiketoimintaratkaisut ovat merkittävä osa konsernin tuotekehitystoimintaa. Lisäksi konsernin osakkuusyhtiö Arena Partners Oy kehittää uusia sähköisiä ja mobiileja palveluja osakkailleen. Kehitysmenoja ei ole aktivoitu, koska niistä tulevat tuotot varmistuvat vasta, kun tuotteet tulevat markkinoille.

Emoyhtiön hallitus ja tilintarkastus

Yhtiön hallitukseen ovat kuuluneet seuraavat henkilöt:

- maanviljelijä Antero Vesterinen, puheenjohtaja
- toimitusjohtaja Leena Hautsalo, varapuheenjohtaja
- toimitusjohtaja Mikko Paananen
- maanviljelijä Simo Kutinlahti
- toimitusjohtaja Kalle Kautto
- toimitusjohtaja Jaakko Kurikka
- metsätalousyrittäjä Pekka Haltia
- toimitusjohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpi

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Vesa-Pekka Kangaskorpi.

Tilintarkastajana on toiminut Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tuija Korpelainen.

Yhtiössä noudatetaan Arvopaperimarkkinayhdistyksen suosituksen (Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi) mukaista hallinnointijärjestelmää. Yhtiö on antanut suosituksessa 54 tarkoitettua erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Selvitys on nähtävissä yhtiön nettisivuilla www.keskisuomalainen.com.

Yhtiön osakkeet

Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. K-osakkeet ja A-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen K-osake tuottaa oikeuden äänestää yhtiökokouksessa kahdellakymmenellä (20) äänellä ja A-osake yhdellä (1) äänellä. 31.12.2013 K-osakkeita oli yhteensä 5.229.180 kpl ja A-osakkeita 5.507.780 kpl, yhteensä osakkeita on 10.736.960 kappaletta.

Yhtiöllä on omistuksessaan 21.500 kpl omia A-osakkeitaan.

Yhtiökokous päätti 29.4.2013 valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Hallitus voi päättää hankkia A-sarjan osakkeita enintään 1.000.000 kappaletta ja K-sarjan osakkeita enintään 1.000.000 kappaletta, kuitenkin yhteensä enintään 1.000.000 osaketta. Enimmäismäärä vastaa 9,3 % yhtiön osakkeista ja enintään 18,0 % äänimäärästä. Omia osakkeita voidaan hankkia myös suunnattuna hankintana. Osakkeista maksettavan vastikkeen on oltava vähintään 10,00 euroa ja enintään 20,00 euroa osakkeelta. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää omien osakkeiden hankkimisesta vain yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Hallitus voi päättää myös enintään 1.000.000 uuden A-sarjan osakkeen tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden antamisesta. Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön kasvustrategian tukemiseksi yrityshankinnoissa tai muissa järjestelyissä. Lisäksi osakkeita saadaan antaa yhtiön nykyisille osakkeenomistajille tai ne voidaan mitätöidä tai K-sarjan osakkeet voidaan muuntaa A-sarjan osakkeiksi ja myydä ne julkisessa kaupankäynnissä tai käyttää henkilöstön kannustusjärjestelmässä. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakkeita suunnatusti, osakkeenomistajien merkintä-oikeudesta poiketen laissa säädetyn ehdoin.

Valtuutukset ovat voimassa seuraavaan yhtiökokoukseen, kuitenkin enintään 29.4.2014 saakka. Muut tiedot osakkeista ja osakkeiden omistuksesta löytyvät tilinpäätöksen liitetiedoista.

Rahoitus

Keskisuomalainen rahoitti 26.3.2013 tekemänsä Suomen Lehtiyhtymän osakkeiden kaupasta maksamansa 26,1 Me kauppahinnan vieraan pääoman ehtoisella lainalla. Järjestely kasvatti korollisen vieraan pääoman määrää ja vuoden 2013 lopussa sitä oli 78,6 Me. Vieraaseen korolliseen pääomaan sisältyy Keskisuomalainen Oyj:n 3.6.2011 liikkeelle laskema 16,8 Me pääomalaina. Konsernin muu korollinen vieras pääoma on pääosin rahalaitoslainaa. Yritys on suojautunut korkorisikalta tekemällä pitkäaikaisen korkosuojajärjestelyn.

Keskisuomalainen Oyj on laskenut 3.6.2011 liikkeelle pääosin omistajille ja henkilökuntaan kuuluville suunnatun 16,8 Me pääomalainan. Pääomalainalle maksetaan kiinteää 6,7 % korkoa. Laina on ehtojen mukaan maksettava takaisin viimeistään 3.6.2016. Edellä sanotusta poiketen yhtiöllä on kuitenkin oikeus maksaa laina takaisin yhtenä eränä 3.6.2014 tai 3.6.2015. Lainaehdojen mukaan pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön purkautuessa ja yhtiön konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Muuten lainan pääoma voidaan maksaa takaisin vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomallainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääomalainalle voidaan maksaa korkoa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomallainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän.

Yhtiö voi maksaa pääomalainan takaisin joko likvideistä varoistaan ja myytävissä olevista sijoituksistaan tai ottamalla rahalaitoslainaa tai laskemalla liikkeelle vastaavanlaisen yrityslainan. Hallitus päättää rahoitustavasta ennen lainanmaksua.

Konsernin omavaraisuusastetta laski yrityskauppaa varten otettu lisälaina ja omavaraisuusaste vuoden 2013 lopussa oli 35,5 % (53,6 %). Tilikauden rahavarojen lisäys oli 8,3 Me (0,7 Me).

Keskisuomalaisen maksuvalmius on Suomen Lehtiyhtymässä hankintahetkellä olleen hyvän kassatilanteen ja konsernin positiivisen operatiivisen kassavirran myötä säilynyt hyvällä tasolla koko tilikauden.

Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 23,8 Me ja 15,9 % liikevaihdosta (11,6 Me ja 10,9 %). Investointeja kasvat- ti Suomen Lehtiyhtymä Oyj:n hankinta. Muutoin investoinnit olivat pääsääntöisesti korvaus- ja ylläpitoinvestointeja. Merkittävimmät konsernin investoinnit ovat suunnitelmien mukaan vuonna 2014 painojen korvaus- ja ylläpitoinvestoinnit.

Arvio yhtiön taloudellisesta asemasta ja tuloksesta sekä toiminnan kehittymistä koskevat tärkeät seikat

Konsernin liikevaihto vuonna 2013 kasvoi 40,9 % vuoteen 2012 verrattuna ja oli 149,7 Me. Kustannustoiminnan liikevaihto oli 127,4 Me (93,0 Me), tuotanto- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto oli 53,3 Me (38,2 Me).

Kustannustoiminnan liikevaihto kasvoi Suomen Lehtiyhtymä Oyj:n kaupan myötä 37,0 %. Kustannustoiminnan kannattavuus heikkeni edellisestä vuodesta ja liikevoitto oli 12,9 Me (16,5 Me).

Myös tuotanto- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi yrityskaupan myötä vuonna 2013 ja oli 53,3 Me (38,2 Me). Tuotanto- ja logistiikkapalveluiden liikevoitto kasvoi 21,1 % edellisestä vuodesta ja oli 3,4 Me (2,8 Me). Suhteellinen kannattavuus kuitenkin hieman heikkeni tiukentuneen markkinatilanteen myötä.

Konsernin tulos oli 4,8 Me (9,1 Me). Operatiivisen kehityksen lisäksi tilikauden tulokseen vaikutti rahoituskuluihin kirjattu, ei kassavirtavaikutteinen pörssiosakkeiden arvonalentumistappio 5,5 Me.

	2013	2012	2011
Liikevaihto	149,7 Me	106,2 Me	108,7 Me
Liikevoitto	13,9 Me	17,1 Me	20,4 Me
Liikevoitto %	9,3 %	16,1 %	18,8 %
Tilikauden tulos	4,8 Me	9,4 Me	14,1 Me
Tulos/osake, Eur	0,45	0,88	1,32
Oman pääoman tuotto %	8,2 %	16,4 %	24,9 %
Omavaraisuusaste %	35,5 %	53,6 %	54,4 %

Lisää tunnuslukuja ja tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Osana tehostamisohjelmaa Keskisuomalainen päätti tammi-kuun puolivälissä sulkea SLY-Lehtipainot Oy:n Lohjan painon. Sulkemisella on vuodelle 2015 positiivinen tulosvaikutus. Kaikki sen painotyöt siirretään konsernin muihin painoihin, Hämeenlinnaan ja Tuusulaan. Painaminen Lohjalla päättyi helmikuun puolessa välissä. Sulkemisesta aiheutuu kertaluontoinen noin 0,5 Me:n kulu vuodelle 2014, mutta vuodelle 2015 päätöksellä on positiivinen tulosvaikutus. Viime vuoden kesäkuussa tehdyn päätöksen mukaisesti Kuopion paino on suljettu helmikuun lopussa.

Vuoden 2014 alusta tehtiin osana konsernin tehostamisohjelmaa ilmestymispäivämuutoksia osassa tilattavia sanomalehtiä. Warkauden lehden ilmestymispäiviä vähennettiin kuudesta viiteen päivään viikossa. Sisä-Suomen Lehti muuttui kolmipäiväisestä kaksipäiväiseksi. Koillis-Savo, Pihtäläinen ja Soisalon Seutu muuttuivat kaksipäiväisestä yksipäiväiseksi lehdeksi.

Rahoitusvälineiden käypään arvoon arvostamista koskevat tiedot

Likvidien varojen sijoittamisessa pitäydytään maltillisen riskitason instrumenteissa kuten korkorahastoissa ja pitkäaikaistalletuksissa. Pörssiosakkeisiin sijoittamisesta hallitus on hyväksynyt erillisen periaatteen, jonka mukaan konserni tekee suoria sijoituksia pääsääntöisesti vain oman toimialan yhtiöihin. Konsernilla on pankkilainoihin liittyen tehty koronvaihotosopimus rahalaitoksen kanssa.

Kaikki noteeratut sijoitukset sekä koronvaihotosopimus ar-

vostetaan tilinpäätöksessä käypään arvoon. Myös noteeraamattomat sijoitukset arvostetaan pääsääntöisesti käypään arvoon. Mikäli noteeraamattoman sijoituksen käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, se on kirjattu hankintamenojen vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Henkilöstöä koskevat tiedot

Konsernin keskimääräinen henkilömäärä kasvoi Suomen Lehtiyhtymän kaupan myötä. Työsuhteita oli vuoden lopussa 1539 (1045). Toimittajia oli konsernin lehdissä yhteensä 420 (242). Tuotannollista henkilöstöä oli 362 (206). Pääosin osa-aikaisia lehdenjakajia oli 257 (251). Graafisten toimihenkilöiden ja teknisten toimihenkilöiden yhteinen määrä oli 372 (256), johtoa ja ylempiä toimihenkilöitä oli 128 (90). Kokopäiväiseksi muutettuna konsernin henkilömäärä oli keskimäärin 1293 henkilöä (829).

	2013	2012	2011
Henkilöstöä keskimäärin kokopäiväiseksi muutettuna tilikauden aikana	1293,0	829,0	817,1
Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella	51,2 Me	35,3 Me	34,5 Me
Työsuhteita vuoden lopussa	1539	1045	1060

Ympäristöasiat

Keskisuomalainen-konserni toimii vastuullisesti ja ympäristötietoisesti. Ympäristöasiat ovat selkeä kehityksen painopistealue konsernissa. Konsernilla on ISO 14001 ympäristösertifikaatti.

Tehostamisohjelma

Elokuussa Keskisuomalainen julkisti kehitysohjelman, jolla pyritään vastaamaan tiukentuvaan markkinatilanteeseen ja muuttuvaan mediemarkkinaan. Tehostamisohjelmalla tavoitellaan seitsemän miljoonan euron tehostumissäästöjä vuosien 2014 ja 2015 aikana.

Tehostamisohjelma on edennyt suunnitellusti ja Keskisuomalainen jatkaa vuonna 2014 systemaattista kustannustehokkuuden parantamista kaikessa toiminnassaan. Tehostamisohjelmalla tavoiteltu säästötaso tullaan saavuttamaan vuoden 2015 loppuun mennessä.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Lukijoitten, tilaajien ja ilmoittajien jo pitempään jatkunut mediankäytön muutos on konsernin merkittävimpiä riskejä. Lukijoille ja tilaajille on mediamarkkinan monimuotoistumisen ja digitalisoitumisen myötä tullut lisää mediavaihtoehtoja. Tämä voi vaikuttaa negatiivisesti lehtiemme lukija- ja tilaasmääriin. Suomen valtion arvonlisäverokanta ratkaisulla on suuri vaikutus tilausten hintatasoon ja eri tilausvaihtoehtojen hinnoitteluun. ALV kantojen nosto voimistaisi negatiivista tilauskehitystä. Myös yleiset välillisen tai välittömän verotuksen kiristämiset voivat heijastua negatiivisesti ilmoitteluun.

Pitkään jatkunut heikko taloudellinen suhdanne ja kaupan alan rakennemuutos ovat vaikuttaneet heikentävästi mediatuotannon ilmoitusmyyntien kehitykseen. Kaupan alalla sähköisen kaupan ja digitaalisten mediavaihtoehtojen kasvu muuttaa kaupan ilmoittelun rakennetta ja käytettäviä il-

moituskanavia siten, että kaupan ilmoittelua siirtyy printistä sähköisiin vaihtoehtoihin.

Ukrainan kriisi on laajentunut eurooppalaiseksi kriisiksi, jolla on poliittisten ja turvallisuuspoliittisten seurausten lisäksi myös taloudellisia vaikutuksia. Venäjän ja muun Euroopan suhteiden kärjistyminen on riski myös kotimaiselle media-liiketoiminnalle.

Tilausmäärien lasku ja Itellan ilmoittamat jakelustrategiansa muutokset erityisesti varhaisjakelussa luovat suuren riskin jakelukustannusten voimakkaalle kustannusten nousulle. Kustannustehokas jakelu on toiminnallemme erittäin tärkeää.

Kehitystoiminnan painopistettä pitää entistä voimakkaammin suunnata kuluttaja- ja ilmoitusmarkkinoiden kehitystrendin mukaisesti digitaalisen ansainnan kehittämiseen. Onnistumisemme tässä kehitystyössä on ratkaisevan tärkeää yhtiön pitkän aikavälin kannattavuuden näkökulmasta.

Painotoiminnassa viime vuosien kapasiteetin lisäys markkinassa on entisestään kiristänyt alan kilpailutilannetta. Kustannustehokkuuden ja asiakaslähtöisyyden parantaminen korostuu ja riskeinä ovat ulkoisen painovolyymin laskeminen sekä painotoiminnan kannattavuutemme heikentyminen.

Operatiivisista riskeistä merkittävimmät liittyvät tietotekniikkaan ja painoliiketoimintojen keskeytymiseen.

Yleisestä talouden ja toimialan kehityksestä huolimatta konsernin rahoitusasema on viime vuonna tehtyjen rahoitusjärjestelyjen myötä pysynyt vakaana.

Näkymät vuodelle 2014

Vuonna 2014 taloudellinen suhdanne pysyy vaikeana ja mahdollinen käänne parempaan on odotettavissa aikaisintaan loppuvuodesta. Keskisuomalainen -konsernin liikevaihto kasvaa Suomen Lehtiyhtymän kaupan vaikutuksesta vuonna 2014. Operatiivinen tulos pysyy viime vuoden tasolla.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle osingonjaoksi vuodelta 2013

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 40.625.648,25 euroa.

A- ja K-osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoihin ja yhtiön varoihin. Osinkoon oikeuttavia K-sarjan osakkeita on 5.217.896 kpl ja A-sarjan osakkeita 5.519.064 kpl eli yhteensä 10.715.460 kpl. Emoyhtiön hallussa on omia osakkeita 21.500 kpl, niille ei makseta osinkoa.

Yhtiö pyrkii jakamaan osinkoina vähintään puolet tilikauden tuloksesta. Hallitus on OYL 13:2 §:n mukaisesti huomoinut osinkoesitystä tehdessään, ettei esitetty osingonjako vaaranna konsernin maksukykyä.

Hallitus esittää, että osinkoa maksetaan 0,40 euroa osakkeelle. Esityksen mukainen osinkojen määrä on yhteensä 4.286.184,00 euroa.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että yleishyödyllisiin lahjoituksiin varataan 20.000,00 euroa.

KONSERNIN TULOSLASKELMA, IFRS (1000 EUR)

		2013	2012
		1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
	liitetieto		
LIKEVAIHTO		149 656	106 247
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastonmuutos		28	
Liiketoiminnan muut tuotot	4	1 158	950
Materiaalit ja palvelut		-46 110	-28 284
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	6	-62 672	-43 044
Poistot ja arvonalentumiset		-6 606	-4 396
Liiketoiminnan muut kulut	5	-21 569	-14 404
LIKEVOITTO		13 885	17 068
Rahoitustuotot	8	876	1 246
Rahoituskulut	9	-8 422	-7 327
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista		-196	720
VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA		6 144	11 707
Tuloverot	10	-1 329	-2 270
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		4 815	9 437
TILIKAUDEN VOITON/TAPPION JAKAUTUMINEN:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		4 859	9 437
Määräysvallattomille omistajille		-44	
		4 815	
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos	11		
Tulos/osake, laimentamaton		0,45	0,88
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu		0,45	0,88
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä:			
-laimentamaton		10 715 460	10 715 460
-laimennettu		10 715 460	10 715 460
KONSERNIN LAAJAN TULOSLASKELMAN ERÄT			
Tilikauden voitto		4 815	9 437
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä johtuvat erät		-19	-505
Verot eristä, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi		4	124
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Myytavissä olevat rahoitusvarat		1 294	2 084
Rahavirran suojaukset		364	86
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot		-346	-532
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		1 296	1 257
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		6 111	10 694
TILIKAUDEN LAAJAN TULOKSEN JAKO			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		6 155	10 694
Määräysvallattomille omistajille		-44	0

KONSERNIN TASE, IFRS (1000 EUR)

		2013	2012
		31.12.2013	31.12.2012
	liitetieto		
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	12	13 462	3 119
Liikearvo	12	64 200	38 110
Sijoituskiinteistöt	14	666	661
Aineelliset hyödykkeet	15	37 837	27 862
Osuudet osakkuusyhtiöissä	16	10 517	10 667
Myytavissä olevat sijoitukset	17	11 310	15 098
Muut pitkäaikaiset saamiset	18	154	97
Laskennalliset verosaamiset	19	3 516	2 663
PITKÄAIKAISET VARAT		141 662	98 277
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	20	1 510	938
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21	14 987	7 883
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		513	215
Muut rahoitusvarat	22	1 171	900
Rahavarat		15 184	7 099
LYHYTAIKAISET VARAT		33 365	17 035
VARAT		175 026	115 311
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	23	2 257	2 257
Omat osakkeet	23	-323	-323
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot	23	1 333	21
Kertyneet voittovarot		55 363	56 326
Emoyhtiön osakkeenomistajien oma pääoma		58 630	58 282
Määräysvallattomien omistajien osuus		286	
Oma pääoma yhteensä		58 916	58 282
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	19	4 080	1 231
Pitkäaikaiset korolliset velat	26	70 306	31 340
Eläkevelvoitteet	24	1 423	1 334
Pitkäaikaiset varaukset	25	74	
PITKÄAIKAISET VELAT		75 883	33 905
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset korolliset velat	26	8 285	2 546
Ostovelat ja muut velat	27	31 711	20 398
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		231	43
Lyhytaikaiset varaukset	25		137
LYHYTAIKAISET VELAT		40 227	23 124
OMA PÄÄOMA JA VELAT		175 026	115 311

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS (1000 EUR)

		2013	2012
		31.12.2013	31.12.2012
	liitetieto		
Liiketoiminnan rahavirrat			
Asiakkailta saadut maksut		149 230	107 002
Tavaroiden ja palvelujen toimittajille ja henkilöstölle suoritetut maksut		-130 156	-86 932
Maksetut korot		-2 538	-1 538
Saadut korot		60	39
Maksetut verot		-4 195	-4 151
Liiketoiminnan rahavirta		12 401	14 420
Investointien rahavirrat			
Tytäryrityksen hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	3	-21 015	-125 48
Tytäryrityksen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla			-8 300
Osakkuusyritysten hankinta			-2 559
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-765	-599
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		229	78
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti		0	3
Luovutustulot myytävissä olevista sijoituksista		11	
Lainasaamisten lisäys		1 184	1 379
Saadut osingot			
Investointien rahavirrat		-22 592	-10 124
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot		58 664	7 500
Lainojen takaisinmaksut		-34 305	-2 532
Maksetut osingot		-5 917	-8 572
Rahoituksen rahavirta		18 442	-3 605
Rahavarojen muutos		8 251	691
Rahavarat tilikauden alussa		7 998	7 307
Rahavarat tilikauden lopussa		16 249	7 998
Rahavarat taseessa sisältyvät seuraaviin eriin:			
Rahavarat	*)	16 249	7 998
Rahavarat tilikauden lopussa		16 249	7 998
*) sisältää sekä rahavarat että sulkutilillä olevat muut rahoitusvarat			

KONSERNIN LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS (1000 EUR)

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

Oman pääoman muutos 2012	Osake- pääoma	Muut sidotut rahastot	Muut rahastot	Omat osakkeet	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	2 257	270	-1 887	-323	55 945	56 263
Uudistetun IAS 19:n takautuva soveltaminen					-214	-214
Osinkojen palautuminen konsernille					53	53
Myytävissä olevien sijoitusten hankintamenon oikaisu					-315	-315
Osuudet osakkuusyritysten suorista oman pääoman kirjauksista					374	374
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					9 437	
Muut laajan tuloksen erät						
Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän)						
uudelleen määrittämisestä johtuvat erät					-381	
Rahavirran suojaukset			65			
Myytävissä olevat rahoitusvarat			1 573			
Tilikauden laaja tulos yhteensä			1 638		9 056	10 694
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-8 572	
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					-8 572	-8 572
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.	2 257	270	-249	-323	56 326	58 282

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

Oman pääoman muutos 2013	Osake- pääoma	Muut sidotut rahastot	Muut rahastot	Omat osakkeet	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	2 257	270	-249	-323	56 326	58 282		58 282
Osinkojen palautuminen konsernille					86	86		86
Vähemistöosuuden muutokset							12	12
Laaja tulos								
Tilikauden tulos					4 859		-44	-44
Muut laajan tuloksen erät								
Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä johtuvat erät					-15			
Rahavirran suojaukset			275					
Myytävissä olevat rahoitusvarat			1 037					
Tilikauden laaja tulos yhteensä			1 311		4 844	6 155	-44	6 111
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako					-5 894			
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					-5 894	-5 894		-5 894
Hankitut tytäryhtiön määräysvallattomien omistajien osuus							318	318
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.	2 257	270	1 063	-323	55 363	58 630	286	58 916

1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yrityksen perustiedot

Keskisuomalainen-konserni kustantaa ja julkaisee sanomalehtiä sekä harjoittaa paino- ja jakelutoimintaa sekä sähköistä viestintää usealla paikakunnalla Keski-Suomessa, Savossa ja Etelä-Suomessa.

Konsernin emoyritys on Keskisuomalainen Oyj, joka on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla vuodesta 1999 alkaen. Emoyrityksen kotipaikka on Jyväskylä ja sen rekisteröity osoite on PL 159, 40101 Jyväskylä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.keskisuomalainen.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Aholaidantie 3, 40320 Jyväskylä.

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 19.3.2014 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2013 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liit-

tyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Tilinpäätöksen tiedot esitetään tuhansina euroina ja ne perustuvat alkupe- räisiin hankintamenoihin ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottu.

Konserni on soveltanut 1.1.2013 alkaen seuraavia IASB:n julkistamia standardimuutoksia:

- Muutos: IFRS 1 Julkisen vallan myöntämä laina
- Muutos: IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
- IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen
- Muutos: IAS 1 Muiden laajan tuloksen erien esittäminen
- Uudistettu: IAS 19 Työsuhde-etuudet
- IFRIC 20 Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine

IAS 19 Työsuhde etuudet –standardi vaikutti siihen, että konsernin sovelta- man ns. putkimenetelmän soveltamis- mahdollisuus poistui. Vakuutusmate- maattisia voittoja ja tappioita ei voida enää kirjata henkilöiden keskimääräi- selle jäljellä olevalle palveluajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seu-

raavista: 10 % eläkevelvoitteesta tai 10 % varojen käyvistä arvosta. Uusi- tun standardin mukaan vakuutusma- temaattiset voitot ja tappiot kirjataan välittömästi muihin laajan tuloslas- kelman eriin sillä kaudella, kuin ne syntyvät. Aiempaan työsuorituksen perustuvat menot kirjataan kuluksi tu- losvaikutteisesti aiempaan seuraavis- ta ajankohdista: joko kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapah- tuu tai kun yhteisö kirjaa tähän liitty- vät uudelleenjärjestelymenot tai työ- suhteen päättymiseen liittyvät edut. Korkomeno ja varojen odotettu tuot- to on korvattu etuuspohjaisen netto- velan (tai –omaisuuserän) nettokorol- la, joka kirjataan tulosvaikutteisesti ja esitetään työsuhde-etuuksista aiheu- tuissa kuluissa.

Uusittua standardia on sovellettu siir- tymäsääntöjen mukaisesti takautu- vasti IAS 8:n Tilinpäätöksen laatimis- periaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet mukaisesti. Kir- jaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on merkitty vertailu- kauden alussa 1.1.2012 taseeseen. Vertailukauden 2012 tiedot on oikais- tu uudistetun standardin mukaisiksi. Seuraavassa taulukossa on esitetty oi- kaisut, jotka on tehty konsernin avaa- vaan taseeseen sekä vertailukauden tietoihin:

	Aikaisemmin raportoitu	Oikaisu	Oikaistu
(1000 eur)			
Tase 1.1.2012			
Laskennalliset verosaamiset	1 633	69	1 702
Eläkevelvoitteet	571	283	854
Kertyneet voittovarot	55 945	-214	55 731
Tulos 1.1. - 31.12.2012			
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-43 056	12	-43 044
Verot	-2 267	-3	-2 270
Tilikauden voitto	9 428	9	9 437
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos	0,88	0,00	0,88
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	0,88	0,00	0,88
Laaja tulos 1.1.-31.12.2012			
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	0	-381	-381
Tase 31.12.2012			
Laskennalliset verosaamiset	2 473	190	2 663
Eläkevelvoitteet	558	776	1 334
Kertyneet voittovarot	56 912	-586	56 326

IAS 1 on vaikuttanut konsernin muiden laajan tuloksen erien esitystapaan. Muilla voimaan tulleilla muutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin laadintaperiaatteisiin.

Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätöksen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä ja jäljelle jäänyt osuus hankintahinnan ja hankitun nettovarallisuuden erotuksesta on liikearvo. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja kirjattu velaksi. Lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syystä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosaikutteisesti. IFRS 1 –standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymispäivää aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitalinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja voitot eliminoidaan konsernitalinpäätöstä laadittaessa.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa.

Esan Kirjapaino Oy on tämän periaatteen mukaisesti yhdistelty tilinpäätöksessä osakkuusyhtiönä. Konsernin omistusosuus yhtiössä on 19,2 %. Ostetut osakkeet oikeuttavat 14,7 % Esan Kirjapaino Oy:n äänivallasta. Omistusosuuden lisäksi osakkuusyhtiöarviointiin on vaikuttanut erittäin tiivis päivittäinen operatiivinen ja rakenteellinen yhteistyö molempien yhtiöiden pääasomalehtien välillä. Tämä yhteistyö sekä jäsenyys Esan Kirjapaino Oy:n hallituksessa tuovat omistusosuuden lisäksi osakkuusyhtiömääritelmässä tarkoitetun huomattavan vaikutusvallan.

Osakkuusyritykset on yhdistelty konsernitalinpäätökseen pääomaosuus-

menetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten velvoitteiden täyttämiseen.

Yhteisyritykset

Yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa konserni käyttää toisten osapuolten kanssa yhteistä määräysvaltaa. Keski-suomalainen-konsernissa keskinäiset kiinteistöosakeyhtiöt ovat tällaisia yhteisyrityksiä. Osuudet keskinäisissä kiinteistöosakeyhtiöissä on käsitelty IAS 31 Osuudet yhteisyrityksissä –standardin mukaisesti yhteisessä määräysvallassa olevina omaisuuserinä suhteellista menetelmää käyttäen.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Konsernin kaikissa yksiköissä toimintavaluutta on euro. Myös konsernitalinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuoto. Konsernin lähes kaikki liiketapahtumat ovat euroissa ja konserni toimii vain Suomessa. Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan maksupäivän kurssiin, joka vastaa tapahtumapäivän kurssia, koska valuuttatapahtumien määrä on konsernissa vähäinen.

Tuloutusperiaate ja liikevaihto

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät edut ja riskit ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Liikevaihtoon kirjataan myyntituotot vähennettyinä välillisillä veroilla ja alennuksilla. Myyntituotot muodostuvat enimmäkseen ilmoitusmyynnistä, lehtimyyntistä, painotoiminnan myynnistä sekä jakelu- ja kuljetustuotoista.

Tutkimus- ja kehityksenot

Tutkimus- ja kehityksenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät. Tuotteiden kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole aktivoitu, koska niistä saatavat tulevaisuuden tuotot varmistuvat vasta, kun tuotteet tulevat markkinoille.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten vuokratuotot.

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät kaikki muut liiketoiminnan kulut kuin materiaalista, alihankinnoista,

poistoista ja työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut. Merkittävimmät kulu-erät muodostuvat mainonnan ja markkinoinnin sekä toimitilojen kuluista.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen –standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut vaihto-omaisuuden varaston muutoksella, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

Tuloverot

Tuloveroihin kirjataan tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut ja laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovai-utus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan.

Laskennalliset verot lasketaan tilinpäätöspäivään mennessä säädetyllä verokannalla kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoeroista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, myytävissä olevien sijoitusten arvostamisesta käypään arvoon ja johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksista. Verotuksessa vähennyskelvottomista liikearvon arvonalentumisista ei kirjata laskennallista veroa. Taseessa laskennalliset verosaamiset ja –velat vähennetään toisistaan silloin, kun ne voidaan kuitata toisiaan vastaan.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisten liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenona. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta laadittaessa.

Liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille tai niiden muodostamalle ryhmälle. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomia hyödykkeitä ovat atk-ohjelmat, tuotemerkit ja asiakkuuksiin liittyvät aineettomat hyödykkeet. Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä alkuperäiseen hankintamenoon. Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin arviotuna taloudellisena vaikutusaianaan. Hankittujen liiketoimintojen yhteydessä syntyneet aineettomat hyödykkeet merkitään käypään arvoon ja tämän jälkeen arvostetaan alkuperäiseen käypään arvoon vähennettynä kertyneillä poistoilla.

Poistoajat ovat seuraavat:

- Atk-ohjelmat 5 vuotta
- Tuotemerkit 15 vuotta
- Asiakkuudet 10 vuotta

Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat osakehuoneistoja, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoja. Sijoituskiinteistöt arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin 20 vuoden aikana.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä alkuperäiseen hankintamenoon.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoitetaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

- Rakennukset 30 - 40 vuotta

- Rakennusten koneet ja laitteet 10 vuotta
- Rakennusten perusrakennukset 10 - 20 vuotta
- Rakennelmat ja muut rakennukset 10 - 20 vuotta
- Painon ja postituksen koneet 10 - 15 vuotta
- Muut tuotantokoneet 5 - 8 vuotta
- Muut koneet ja kalusto 3 - 5 vuotta

Hyödykkeen taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Käyttöomaisuushyödykkeen myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot –standardin mukaisesti.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuukausi kaudella kun ne ovat syntyneet.

Arvonalentumiset

Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain liikearvosta riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumisen arviointi tapahtuu rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla tai niiden muodostaman ryhmän tasolla. Rahavirtaa tuottavalla yksiköllä tarkoitetaan pienintä omaisuuserien ryhmää, jonka jatkuvasta käytöstä kertyy rahavirtaa ja joka on pitkälti riippumaton muiden omaisuuserien tuottamasta rahavirrasta. Konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä ovat sanomalehti, kaupunkilehti tai niiden muodostama ryhmä sekä paikallislehtien ryhmä ja painon yksiköt yhteensä.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Rahavirtaennusteissa otetaan huomioon kaikki korvausinvestoinnit ja uusinvestoinnit silloin, kun niihin sitouduttu.

Kustannustoiminnan osalta on oletettu, että liiketoiminta jatkuu myös ennustettujen rahavirtojen jälkeen, jolloin kustannustoiminnalle on laskettu jäänösarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Arvonalentumistappio perutaan, kun on olemassa viitteitä, että arvonalentumistappiota ei ole tai se on pienentynyt ja olosuhteissa on tapahtunut muutos sekä hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Rahoitusvarojen kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko käypä arvo tai odotettavissa olevien vastaisten, alkupeiräisellä efektiivisellä korolla diskontattujen rahavirtojen nykyarvo. Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruuteta tuloksen kautta. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun arvonalentuminen on kestänyt vuoden tai on vähintään 30 %. Jaksotettuun hankintahintaan IAS 39:n mukaisesti käsiteltävistä saamisista kerrytetään arvonalennuskirjauksen jälkeen korkotuottoa sillä korolla, jota on käytetty diskonttokorkona arvonalennuskirjausta laskettaessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan netto-realisoitintarvoon. Hankintameno määritetään FIFO -menetelmää käyttäen.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatava luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon ja ne sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin; viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluessa.

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkupe- räisin ehdoin. Arvonalentumiset kirja- taan kuluksi tuloslaskelmaan.

Kaupankäyntitarkoituksessa olevat joh- dannaissopimukset arvostetaan käy- pään arvoon ja arvostusvoitot ja -tap- piot kirjataan tuloslaskelmaan.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti mää- rätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Myytä- vissä olevat sijoitukset arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muu- tokset kirjataan käyvän arvon rahas- toon omaan pääomaan. Käyvän ar- von muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoitukses- ta tulee kirjata arvonalentumistappio. Mikäli noteeraamattoman osakkeen käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, se on kirjattu hankintame- noon vähennettynä mahdollisilla ar- vonalentumisilla.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahas- ta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytai- kaisista, erittäin likvideistä sijoituksis- ta. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturi- teetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perus- teella käypään arvoon.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Yhtiöllä on koronvaihotosopimus, joka on arvostettu käypään arvoon sinä päivänä jona konsernista tuli sopimus- osapuoli ja se arvotetaan myöhem- min edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään ar- voon arvostamisesta, kirjataan tulos- vaikutteisesti rahoituseriin, koska ko- ronvaihotosopimusta ei voida käsitellä IAS 39:n mukaisesti suojaavana.

Johdannaissopimusten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 26.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on ai-

kaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Työsuhde-etuudet

Konsernilla on maksu- ja etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin elä- kejärjestelyihin tehdyt suoritukset kir- jataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on lasket- tu kustakin järjestelystä erikseen käyt- täen ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelus- ajalle auktorisoitujen vakuutusmate- maattikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskor- kona valtion velkasitoumusten korkoa, joka vastaa olennaisilta osin lasketta- van eläkevelvoitteen maturiteettia.

IFRS-standardeihin siirtymispäivä- nä 1.1.2004 kaikki vakuutusmate- maattiset voitot ja tappiot on kirjat- tu avaavaan omaan pääomaan IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdotta- ma osinko kirjataan velaksi, kun yhtiö- kokous on päättänyt osingonmäärän.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuok- rasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominai- sista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitus- leasingsopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuok- ratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempana vähimmäisvuokrien ny- kyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksel- la hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vai- kutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra- ajan kuluessa. Vuokraveloitteet sisäl- tyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistami- selle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään mui- na vuokrasopimuksina. Muiden vuok- rasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskel- maan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamat hyödyk-

keet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olen- naisilta osilta vuokralle ottajalle, käsi- tellään rahoitusleasingsopimuksina ja kirjataan taseeseen saamisena. Saa- minen kirjataan nykyarvoon. Rahoi- tusleasingsopimuksen rahoitustuotto määritetään siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa saman tuotto- prosentin vuokra-ajan kuluessa. Muilla kuin rahoitusleasingsopimuksella vuok- ralle annetut hyödykkeet sisältyvät ai- neellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai sijoituskiinteistöihin taseessa.

Konsernilla ei ole vuokrasopimuksia, jotka luokitellaan rahoitusleasingsopi- muksiksi.

Segmenttiraportoinnin perusteet

Toimintasegmentit koostuvat liiketoi- minnoista, joiden tuotteisiin tai pal- veluihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaiset kuin muissa liiketoimin- noissa. Keskisuomalaisen raportoita- vat segmentit ovat kustannustoimin- ta sekä tuotanto- ja logistiikkapalvelut.

Keskisuomalainen-konsernilla on toi- mintaa vain Suomessa. Tämän vuoksi ei esitetä maantieteellisiä alueita kos- kevia konsernitason tietoja.

Johdon harkintaa edellyttävät laatu- ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia ar- vioita ja oletuksia, joiden lopputule- mat voivat poiketa tehdyistä arviois- ta ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamises- sa. Arviot pohjautuvat johdon parha- seen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sil- lä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai olettamusta korjataan, ja kaikilla tä- män jälkeisillä tilikausilla.

Konsernissa ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpää- töspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olen- naisesti seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat:

Työsuhde-etuudet

Konsernilla on erilaisia etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Työsuhde-etuuksiin kuuluvien kulujen ja velkojen lasken- nassa käytetään useita tilastollisia ja muita vakuutusmatemaattisia tekijöi-

tä kuten diskonttokorko, eläkejärjestelyjen varojen odotettu tuotto, arvioidut tulevat palkkatason muutokset ja lähtövaihtuvuus. Käytetyt tilastolliset tekijät voivat poiketa huomattavasti toteutuneesta kehityksestä johtuen mm. muuttuneesta yleisestä taloudellisesta tilanteesta ja henkilökunnan palvelusajan pituudesta.

Arvon alentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain liikearvot mahdollisen arvonalentumisen varalta sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden käyttämistä. Rahavirtaa tuottavan yksikön kassavirtoja ennustettaessa käytetään arvioita EBITDA:sta, tulevien

vuosien korvausinvestoinneista, pitkän ajan kasvukertoimesta ja diskonttorosta. Herkkyyksianalyysin kannalta merkittävimmät arvonalentumistestaukseen vaikuttavat tekijät ovat diskonttokorko sekä rahavirtaa tuottavan yksikön EBITDA. Näiden tekijöiden olennainen muutos voi aiheuttaa liikearvojen alaskirjausta. Herkkyyksianalyysia on kuvattu tarkemmin liitetietojen kohdassa 13.

Rahoitusvarojen arvonalentumiset

Johto joutuu käyttämään harkintaa arvioidessaan myytävissä olevien oman pääomanehtojen instrumenttien arvostustappion merkittävyyttä ja pitkäaikaisuutta. Arvonalentumistappio kirjataan, kun arvonalentuminen on kestänyt vuoden tai on vähintään 30 %. Arvio tehdään tapauskohtaisesti ottamalla osakekurssikehitys huomioon.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2014 seuraavat IFRS-muutokset, jotka on hyväksytty EU:ssa ja jotka saattavat vaikuttaa tulevana tilikautena konsernin tilinpäätöksiin:

- IFRS 10 Konsernitilinpäätös
- IFRS 11 Yhteisjärjestelyt
- IAS 28 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä (uudistettu)
- IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä
- IFRIC 21 Julkiset maksut

Konsernin alustavan arvion mukaan voimaan tulevilla muutoksilla ei ole suurta vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

2. Segmentti-informaatio

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen segmenttijaon mukaisesti. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatiorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Keskisuomalainen-konserni toimii vain Suomessa.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Varoja ja velkoja ei kohdisteta segmenteille, koska konsernin johto ei seuraa tasetta tällä tasolla. Segmenttien voiton tai tappion määrittämisspe-rusteissa ei ole tehty muutoksia. Yhdenkään ulkoisen asiakkaan tuotot eivät ole yli 10 % konsernin kokonais-tuotoista.

Konsernin toimintasegmentit ovat: Kustannustoiminta

Keskisuomalainen-konserni kustantaa kuutta seitsenpäivästä lehteä, kahta kuusipäivästä lehteä, 17 paikallislehteä sekä 22 kaupunkilehteä. Seitsenpäiväiset lehdet ovat Keskisuomalainen, Savon Sanomat, Iisalmen Sanomat, Uusimaa, Keski-Uusimaa ja

Aamuposti. Warkauden Lehti ja Länsi-Uusimaa ilmestyvät kuutena päivänä viikossa. Vuoden 2014 alusta Warkauden Lehti ilmestyy 5 päivänä viikossa. Paikallislehtiä ovat Keski-Suomen alueella ilmestyvät Hankasalmen Sanomat, Laukaa-Konnevesi, Viitasaaren Seutu, Viispiikkinen, Sampo ja Sisä-Suomen Lehti. Savon alueella paikallislehdistä ilmestyvät Ylä-Savoon sijoittuvat Pielavesi-Keitele, Matti ja Liisa, Miilu sekä Itä-Savossa ilmestyy Heinäveden Lehti. Kuopion lähistöllä ilmestyvät Uutis-Jousi, Pitäjäläinen, Koillis-Savo, Paikallislehti Sisä-Savo, Soisalon Seutu ja Pieksämäen Lehti. Etelä-Suomen alueella ilmestyy Sipoon Sanomat. Paikallislehdet ilmestyvät 1-3 kertaa viikossa. Konsernin kustantamat kaupunkilehdet ovat Jyväskylässä ilmestyyvä Suur-Jyväskylän Lehti ja Kuopiossa ilmestyyvät Viikkosavo ja Kuopion Kaupunkilehti. Iisalmen seudulla ilmestyvät Töllötin ja Iisalmen kaupunkilehti. Lisäksi kaupunkilehdistä Saarijärven alueella ilmestyy Saarijärveläinen ja Äänekosken seudulla Pikkukaupunkilainen. Etelä-Suomen alueella ilmestyyvät Mäntsälän Uutiset, Nurmijärven Uutiset, Hyvinkään Viikkouutiset, Rii-

himäenseudun Viikkouutiset, Tuusulanjärven Viikkouutiset, Iltalohja, Vihdin Uutiset, Imatralainen, Helsingin Uutiset, Länsiväylä, Vantaan Sanomat, Lappeenrannan Uutiset, Tampere-lainen, Turkulainen ja Seinäjoen Sanomat. Kaupunkilehdistä yhdeksän ilmestyy kaksi kertaa viikossa ja 13 pääsääntöisesti kerran viikossa.

Tuotanto- ja logistiikkapalvelut

Tuotanto- ja logistiikkapalveluihin kuuluva painotoiminta käsittää kuusi lehtipainoa, jotka sijaitsevat Jyväskylässä, Kuopiossa, Pieksämäellä, Tuusulassa, Lohjalla ja Hämeenlinnassa. Lisäksi konsernilla on arkkipainotalo Porvoossa. Kuopion ja Lohjan painot lopettavat toimintansa vuonna 2014.

Savon Jakelu Oy hoitaa sanomalehtien yhteisjakelun Kuopiossa, Varkaudessa, Pieksämäellä, Siilinjärvellä, Maanin-galla, Joroisissa, Leppävirralla, Iisalmessa, Kiuruvedellä, Lapinlahdella ja Säyneisissä.

Tuotanto- ja logistiikkapalveluihin kuuluva Mediasepät Oy ja SLY-Sivunvalmistus Oy tuottaa konsernin lehdille sivun- ja ilmoitusvalmistuksen.

Toimintasegmentti

2012 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Tuotanto- ja logistiikkapalvelut	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT					
Ulkoinen liikevaihto	92 829	12 825		592	106 247
Sisäinen liikevaihto	184	25 409	-29 735	4 142	-0
Liikevaihto	93 013	38 234	-29 735	4 734	106 247
Segmentin liikevoitto	16 912	2 831		-2 675	17 068
Liikevoitto	16 912	2 831	0	-2 675	17 068
Rahoitustuotot ja -kulut				-6 081	-6 081
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista				720	720
Tuloverot				-2 270	-2 270
Tilikauden tulos	16 912	2 831	0	-10 306	9 437
MUUT TIEDOT					
Liikevaihto, tavarat	39 789	11 202		5	50 997
Liikevaihto, palvelut	53 040	1 623		587	55 250
Investoinnit	983	684		9 859	11 526
Poistot	-1 063	-1 803		-1 531	-4 396
Arvon alentuminen					0

Toimintasegmentti

2013 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Tuotanto- ja logistiikkapalvelut	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT					
Ulkoinen liikevaihto	127 230	21 628		798	149 656
Sisäinen liikevaihto	219	31 684	-39 186	7 284	0
Liikevaihto	127 449	53 311	-39 186	8 082	149 656
Segmentin liikevoitto	12 946	3 367		-2 427	13 885
Liikevoitto	12 946	3 367	0	-2 427	13 885
Rahoitustuotot ja -kulut				-7 545	-7 545
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista				-196	-196
Tuloverot				-1 329	-1 329
Tilikauden tulos	12 946	3 367	0	-11 498	4 815
MUUT TIEDOT					
Liikevaihto, tavarat	48 748	19 339		22	68 109
Liikevaihto, palvelut	78 482	2 289		776	81 547
Investoinnit	24 380	822		1 254	26 455
Poistot	-1 940	-2 485		-2 086	-6 511
Arvon alentuminen				-83	-83

Liikevaihdon jakautuminen tuotteisiin ja palveluihin

(1000 eur)

Ilmoitustuotot
Tilautustuotot
Paino- ja jakelutuotot
Muut tuotot
Liikevaihto yhteensä

2013	2012
1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
74 105	52 160
48 437	39 469
18 963	12 719
8 152	1 899
149 656	106 247

3. Hankitut liiketoiminnot

Keskisuomalainen osti 98,5 % Suomen Lehtiyhtymä Oy:n osakkeista 26.3.2013. Keskisuomalaisen tarkoituksena on hankkia omistukseensa 100 % Suomen Lehtiyhtymän osakkeista.

Katsauskauden loppuun mennessä osakkeista on ostettu 99,5 %. Osakkeiden hankintahinnasta on maksettu rahana 27,3 Me. Siirtovelkoihin on kirjattu 0,2 Me, mikä vastaa 0,5 % omistusosuutta osakkeista. Kauppaan ei liity ehdollisia lisäkauppahintoja.

Konsernin liikevaihto tammi-joulukuulta olisi ollut 166,3 Me ja tulos 4,8 Me, jos tilikauden aikana toteutunut liiketoimintojen hankinta olisi yhdistelty konserniin tilikauden 2013 alusta lähtien. Suomen Lehtiyhtymän hankitusta liiketoiminnasta on yhdistelty liikevaihtoa 51,5 Me. Tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy 1,2 Me kertakustannus Suomen Lehti-

yhtymän osakkeiden hankinnasta. Kulut ovat syntyneet varainsiirtoverosta ja asiantuntijapalkkioista. Hankitusta liiketoiminnasta on arvostettu asiakkaisiin 6,3 Me ja tuotemerkkeihin liittyviä aineettomia hyödykkeitä 4,8 Me, jotka poistetaan 10 vuodessa. Verojen jälkeen näistä aiheutuu kulua tilikauden tulokseen -0,8 Me. Liikearvoa syntyi yhteensä 25,8 Me. Liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Liikearvon syntymiseen vaikuttivat hankinnoista odotettavissa olevat synergiaedut sekä markkinaosuuden kasvattaminen kyseisillä alueilla. Tilinpäätöksen tulokseen sisältyy hankittujen yhtiöiden tulosta 4,5 Me. Kun huomioidaan myös tilikauden poisto hankituista asiakkaisista ja tuotemerkeistä, niin hankinnan vaikutus tilikauden tulokseen on yhteensä 3,7 Me.

SLY-paikallislehdet Oy osti 21.10.2013 Sihteeri&Assistentti lehden liiketoiminnan. Lehti yhdistettiin jo aiemmin

omistettuun Evento lehteen, uuden lehden nimi on Evento + S&A -lehti. Lehti on suunnattu tapahtumien ja toimistojen ammattilaisille, joiden vastuulla on suunnitella yrityksen tilaisudet, organisoida liikematkat ja varata majoitukset.

Suomen Lehtiyhtymä Oy osti 35 % vähemmistöosuuden Ompipress Oy:stä 27.6.2013, jonka jälkeen Ompipress Oy on 100 % omistettu tytäryhtiö. Ompipress on Suomen Lehtiyhtymän asiakas- ja erikoislehtiä tuottava tytäryhtiö.

Kauppahinnat olivat yhteensä 0,3 Me. Kauppahinnat on maksettu rahalla. Sihteeri&Assistentti lehden hankintaan liittyy pieni lisäkauppahinta, jota ei ole kirjattu velaksi sen toteutumisen epätodennäköisyyden vuoksi. Hankinnoilla on vähäinen vaikutus konserniin 2013 tulokseen.

Vuonna 2012 ei ole hankittu vastavia liiketoimintoja.

Hankitun nettovarallisuuden erittely 2013

(1000 eur)	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot
Aineettomat hyödykkeet	11 730
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12 079
Sijoitukset	1 181
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	81
Vaihto-omaisuus	810
Lyhytaikaiset myynti- ja muut saamiset	7 699
Tuloverosaaminen	284
Muut rahoitusvarat	84
Rahavarat	6 638
Varat yhteensä	40 587
Määräysvallattomien omistajien osuus	318
Laskennallinen verovelka	4 324
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 202
Lyhytaikaiset korolliset velat	17 875
Ostovelat ja muut velat	14 809
Tuloverovelka	392
Velat yhteensä	38 920
Nettovarat	1 667
Hankintameno	27 796
Liikearvo	26 129
Rahana maksettu kauppahinta	27 624
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	-6 638
Rahavirtavaikutus	20 986

4. Liiketoiminnan muut tuotot

(1000 eur)

Vuokratuotot	
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	
Muut tuotot	
Myyntivoitot käyttöomaisuudesta	
Liiketoiminnan muut tuotot	

1.1.-31.12.2013
694
86
253
124
1 158

1.1.-31.12.2012
700
83
114
52
950

5. Liiketoiminnan muut kulut

(1000 eur)

Tilakulut	
Tietoliikenne-, konttori- ja atk-kulut	
Luovutustappiot käyttöomaisuudesta	
Sijoituskiinteistöjen hoitokulut	
Muut kulut	
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	

1.1.-31.12.2013
-4 577
-4 115
-20
-51
-12 807
-21 569

1.1.-31.12.2012
-3 052
-2 886
-38
-50
-8 378
-14 404

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2013 tilintarkastuksesta 113 tuhatta euroa ja muista palveluista 54 tuhatta euroa (vuonna 2012 tilintarkastuksesta 61 tuhatta euroa ja muista palveluista 11 tuhatta euroa).

6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

(1000 eur)

Palkat ja palkkiot	
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt	
Muut henkilösivukulut	
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut yhteensä	

1.1.-31.12.2013
-51 224
-9 596
-355
-1 497
-62 672

1.1.-31.12.2012
-35 265
-6 030
-255
-1 495
-43 044

Henkilöstö keskimäärin

Kustannustoiminta	
Tuotanto- ja logistiikkapalvelut	
Muut	
Yhteensä	

2013
697
493
103
1 293

2012
431
318
81
829

7. Tutkimus- ja kehitysmenot

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehitysmenoja 575 tuhatta euroa vuonna 2013 (503 tuhatta euroa vuonna 2012).

8. Rahoitustuotot

(1000 eur)

Osinkotuotot, myytävissä olevista sijoituksista	
Muut korkotuotot, lainat ja muut saamiset	
Rahoitustuotot yhteensä	

1.1.-31.12.2013
682
194
876

1.1.-31.12.2012
1 208
39
1 246

9. Rahoituskulut

Tulosvaikuttavasti kirjatut erät (1000 eur)

Arvon alentumiset myytävissä olevista sijoituksista	-5 451
Korkokulut, jaksotettuun hankintameno- arvostetuista rahoitusveloista	-2 354
Luovutustappiot, myytävissä olevat	-5
Realisoitumattomat tappiot johdannaisista	-472
Muut rahoituskulut	-145
Rahoituskulut yhteensä	-8 422

2013	2012
1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
-5 451	-5 718
-2 354	-1 518
-5	-5
-472	-56
-145	-30
-8 422	-7 327

Muut laajan tuloksen erät

Rahoitusinstrumentteihin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä niihin liittyvät luokittelun muutoksesta johtuvat oikaisut ovat seuraavat:

2013

(1000 eur)

Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-15		-15
Rahavirran suojaukset		275	275
Myytavissä olevat rahoitusvarat	-3 325	4 361	1 037
Yhteensä	-3 340	4 636	1 296

Käyvän arvon muutokset

Luokittelun muutos

Yhteensä

2012

(1000 eur)

Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-381		-381
Rahavirran suojaukset		65	65
Myytavissä olevat rahoitusvarat	-2 744	4 317	1 573
Yhteensä	-3 125	4 382	1 257

Käyvän arvon muutokset

Luokittelun muutos

Yhteensä

10. Tuloverot

(1000 eur)

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	3 975
Edellisten tilikausien verot	3
Laskennalliset verot	-2 653
Yhteensä	1 325

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Tulos ennen veroja	6 125	11 202
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	1 501	2 745
Verovapaat tulot	-257	-333
Vähennyskelvottomat kulut	111	40
Aikaisempien tilikausien verot	3	4
Tappioista kirjaamaton vero	41	0
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-27	-104
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	48	-177
Verokannan muutoksen vaikutus	8	
Muut erät	-102	-30
Verot tuloslaskelmassa	1 325	2 147

2013	2012
3 975	3 927
3	4
-2 653	-1 784
1 325	2 147
6 125	11 202
1 501	2 745
-257	-333
111	40
3	4
41	0
-27	-104
48	-177
8	
-102	-30
1 325	2 147

11. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2013	2012
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (1000 eur)	4 859	9 437
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	10 715 460	10 715 460
Laimentamaton osakekohtainen tulos (eur/osake)	0,45	0,88

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernilla ei ole laimentavia instrumentteja, jolloin laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake on sama kuin laimentamaton tulos.

12. Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo

Aineettomat hyödykkeet 2013 (1000 eur)	Aineettomat oikeudet	Asiakkuudet ja tavaramerkit	Ennakko maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	5 244	1 726	88	7 058
Liiketoimintojen yhdistäminen	2 141	11 141		13 282
Lisäykset	320		270	590
Vähennykset	-431			-431
Siirrot erien välillä	88		-88	0
Hankintameno 31.12.	7 363	12 866	270	20 500
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-3 425	-513	0	-3 939
Liiketoimintojen yhdistäminen	-1 736			-1 736
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	395			395
Arvonalentuminen		-83		-83
Tilikauden poisto	-667	-1 007		-1 674
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-5 434	-1 603	0	-7 038
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	1 928	11 263	270	13 462

Aineettomat hyödykkeet 2012 (1000 eur)	Aineettomat oikeudet	Asiakkuudet ja tavaramerkit	Ennakko maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	4 387	1 726	369	6 481
Lisäykset	544		83	627
Vähennykset	-49			-49
Siirrot erien välillä	362		-363	-1
Hankintameno 31.12.	5 244	1 726	88	7 058
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-2 887	-342	0	-3 229
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	22			22
Tilikauden poisto	-561	-172		-732
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-3 425	-513	0	-3 939
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	1 819	1 212	88	3 119

Liikearvot (1000 eur)

Hankintameno 1.1.
Liiketoimintojen hankinta
Hankintameno 31.12.

Kertyneet arvonalennukset 1.1.
Arvonalennukset
Kertyneet arvonalennukset 31.12.

Kirjanpitoarvo 31.12.

	2013	2012
Hankintameno 1.1.	42 874	42 874
Liiketoimintojen hankinta	26 090	
Hankintameno 31.12.	68 964	42 874
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	-4 764	-4 764
Arvonalennukset		
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	-4 764	-4 764
Kirjanpitoarvo 31.12.	64 200	38 110

13. Arvonalentumiset

Arvonalentumisen arviointi tapahtuu pääosin rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Rahavirtaa tuottavia yksiköitä, joille liikearvoa on kohdistettu, ovat Savon Sanomat, Iisalmen Sanomat, Warkauden Lehti, Sampo, YS-Painos, Sisä-Suomen Kaupunkilehdet, Saarijärveläinen, Mediasepät, Lehtisepät, SLY kaupunkilehdet, SLY-Paikallislehdet, Suomen Lehtiyhtymän lehtipainot ja Evento + S&A lehti.

Lisäksi arvonalentumista arvioidaan Maakunnan Sanomat Oy:n rahavirtaa tuottavan paikallislehtiryhmän tasolla, johon kuuluvat yhtiön lehdistä Koillis-Savo, Heinäveden Lehti, Matti ja Liisa, Pieksämäen Lehti, Pielavesi-Keitele, Pitäjäläinen, Paikallis-lehti Sisä-Savo, Soisalonen Seutu ja Uutis-Jousi.

Merkittävin osuus liikearvosta on kohdistettu seuraaville yksiköille:

(1000 eur)
Savon Sanomat Oy
SLY kaupunkilehdet
SLY-Paikallislehdet
SLY painotoiminta
Maakunnan Sanomat Oy paikallislehti ryhmä
Lehtisepät Oy
Yhteensä
Muut rahavirtaa tuottavat yksiköt ja niiden ryhmä
Liikearvot yhteensä

	2013	2012
Savon Sanomat Oy	21 746	21 746
SLY kaupunkilehdet	9 042	
SLY-Paikallislehdet	7 750	
SLY painotoiminta	9 042	
Maakunnan Sanomat Oy paikallislehti ryhmä	4 795	4 795
Lehtisepät Oy	4 303	4 303
Yhteensä	56 679	30 845
Muut rahavirtaa tuottavat yksiköt ja niiden ryhmä	7 521	7 265
Liikearvot yhteensä	64 200	38 110

Savon Sanomat, SLY kaupunkilehdet, SLY-Paikallislehdet ja Maakunnan Sanomat Oy:n paikallislehtiryhmä kuuluvat kustannustoiminnan toimintasegmenttiin. Laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat toteutuneisiin liikevoittoiin ja seuraavien viiden vuoden ennusteisiin, jotka johto on hyväksynyt. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Kustannustoiminnan diskonttokorkona on käytetty 7,14 %:a (7,94 %), joka perustuu pääoman tuottovaatimukseen (WACC) riskikertoimen ollessa 2,5 (2,5). Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on laskettu jäännösarvomenetelmällä. Jäännösarvoa määritettäessä on kasvuprosenttina käytetty 2 %:a (2 %).

Lehtisepät Oy ja SLY painotoiminta kuuluvat tuotanto- ja logistiikkapalvelut -segmenttiin. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on laskettu käyttöarvoon perustuen. Perusteena ovat toteutuneet liikevoitot ja johdon viiden vuoden ennusteet, jonka jälkeen rahavirrat on arvioitu 0 %:n (0 %) kasvulla niin pitkälle kuin nykyisen konekannan arvioidaan toimivan. Tämän ajanjakson jälkeen painotoiminnan jäännösarvo on määritetty käyttöomaisuuden arvioidun myyntihintaan perusteella. Tuotanto- ja logistiikkapalveluissa diskonttokorkona on käytetty 7,14 %:a (7,94 %), joka perustuu pääoman tuottovaatimukseen (WACC) riskikertoimen ollessa 2,5 (2,5). Rahavirtaennusteissa on otettu huomioon vain korvausinvestoinnit. Uusinvestoinnit otetaan mukaan laskelmiin vasta kun niihin on sitouduttu.

Vuosina 2013 ja 2012 ei ole kirjattu arvonalentumistapioita.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kassavirtoja ennustettaessa on oletuksena käytetty seuraavia tekijöitä:

EBITDA

EBITDA (liikevoitto ennen poistoja) ennusteet perustuvat historialliseen kokemukseen ja viiden vuoden ennusteisiin, jotka johto ja hallitus on hyväksynyt. Tuleva 5 vuoden ennuste perustuu maltilliseen kasvuun.

Investoinnit

Investointien kassavirta perustuu historialliseen kokemukseen ja viiden vuoden ennustettuihin investointeihin. Ennusteissa on otettu huomioon vain korvausinvestoinnit ja painojen on oletettu toimivan nykyisellä konekannalla.

Pitkän ajan kasvukerroin

Pitkän ajan kasvukertoimen ennustejakson jälkeisiä jäänösarvoja määritettäessä on kasvukertoimenä käytetty kustannustoiminnassa 2 %:a (2012 2 %:a) ja tuotanto- ja logistiikkapalveluissa 0 %:a (2012 0 %:a).

Diskonttauskorko

Kustannustoiminnassa diskonttauskorkona (korkokanta ennen veroja) käytetään 7,14 % (7,94 %) ja tuotanto- ja logistiikkapalveluissa 7,14 % (7,94 %). Diskonttokorko määritettiin perustuen keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan

pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit. Tuottovaatimusta määritettäessä riskittömänä korkona on käytetty Suomen valtion 10 vuoden obligaatiolainan korkoa. Toimialaverrokkeihin perustuva omavaraisuusaste on noin 70 % ja yhtiökohtainen riskilisa on 2,5 %. Muita laskentakomponentteja ovat markkinariskipreemio, toimialaverrokkeihin perustuva oman pääoman betakerroin sekä vieraan pääoman kustannus. Diskonttokorkoa määritettäessä ei ole havaittu merkittäviä eroja eri liiketoimien riskikertoimissa, jolloin on päädytty käyttämään samaa korkoa kaikissa liiketoimissa.

Herkkyysanalyysin kannalta merkittävimmät arvonalentumistestaukseen vaikuttavat tekijät ovat pitkän tähtäimen kasvukerroin (2 %), rahavirtaa tuottavan yksikön EBITDA sekä diskonttauskorko. Kustannustoiminnan EBITDA -tasoon pitäisi laskea vähintään 2,3 % ennenkuin tulee alaskirjauksia. Tällöin Warkauden Lehestä tulisi alaskirjausta 99 tuhatta euroa. Mikäli lasku olisi 3 %, alaskirjausta tulisi 1101 tuhatta euroa Warkauden Lehestä.

Lisäksi analysoitiin, että ainoastaan Warkauden Lehestä tulisi alaskirjausta 71 tuhatta euroa vaikka kasvuolettamana käytettäisiin 0 % ja samalla korko nousisi 5 % -yksikköä käytetystä diskonttokorosta.

Mikäli painotoiminnan liikevaihto ja kustannukset laskisi 9 % tulisi SLY painotominnasta alaskirjausta 35 tuhatta euroa.

14. Sijoituskiinteistöt

(1000 eur)

Hankintameno 1.1.

Vähennykset

Siirrot erien välillä

Hankintameno 31.12.

Kertyneet poistot 1.1.

Tilikauden poisto

Kertyneet poistot 31.12.

Kirjanpitoarvo 31.12.

	2013	2012
	697	
	-74	
	112	697
	735	697
	-36	
	-33	-36
	-69	-36
	666	661

Sijoituskiinteistöt ovat liikehuoneistoja tai asuntoja, jotka on vuokrattu konsernin ulkopuolelle. Käypää arvoa ei ole voitu luotettavasti määrittää.

15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2013

(1000 eur)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Enn.maks. ja kesk.eräis hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 231	33 143	26 486	457	141	62 458
Liiketoimintojen yhdistäminen	1 575	14 741	28 727	162		45 205
Lisäykset	130	565	1 449		235	2 379
Vähennykset		-153	-1 469	-1		-1 622
Siirrot erien välillä	75	336	16		-141	286
Hankintameno 31.12.	4 011	48 632	55 210	618	235	108 706
Kertyneet poistot 1.1.	0	-17 849	-16 747	0	0	-34 596
Liiketoimintojen yhdistäminen		-9 359	-23 585			-32 944
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		150	1 333			1 483
Tilikauden poisto		-1 811	-3 005			-4 816
Kertyneet poistot 31.12.	0	-28 869	-42 003	0	0	-70 872
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	4 011	19 763	13 206	618	235	37 833

Aineelliset hyödykkeet 2012

(1000 eur)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Enn.maks. ja kesk.eräis hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 823	33 610	26 280	454	49	62 216
Lisäykset		903	1 539	2	141	2 586
Vähennykset			-1 361			-1 361
Siirrot erien välillä	408	-1 370	29		-49	-983
Hankintameno 31.12.	2 231	33 143	26 486	457	141	62 458
Kertyneet poistot 1.1.	0	-16 520	-15 719	0	0	-32 239
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			1 271			1 271
Tilikauden poisto		-1 329	-2 299			-3 628
Kertyneet poistot 31.12.	0	-17 849	-16 747	0	0	-34 596
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	2 231	15 294	9 739	457	141	27 862

16. Osuudet osakkuusyrytyksissä

(1000 eur)

Tilikauden alussa
Liiketoimintojen yhdistäminen
Lisäykset ja osuus osakkuusyhtiön
suorista oman pääoman kirjauksista
Siirrot erien välillä
Osuus kauden tuloksesta
Tilikauden aikana saadut osingot
Tilikauden lopussa

	2013	2012
	10 667	1 443
	140	
	133	8 674
	268	
	-196	720
	-493	-171
	10 517	10 667

Konsernin osakkuusyhtiöistä Väli-Suomen Media Oy tuottaa Väli-Suomen sanomalehdille sunnuntaisivustoa sekä politiikan ja talouden uutisia. Arena Partners Oy tuottaa mobiilipalveluja ja omistajayhtiöille sähköistä kauppapaikkaa internetissä. Jyväskylän Messut Oy järjestää messuja Jyväskylässä.

Jyväskylän Jakelut Oy on alueelliseen osoitteettomaan erillisjakeluun erikoistunut yritys. Keski-suomalainen hankki 5.9.2012 osuuden Esan Kirjapaino Oy:stä, joka on Päijät-Hämeen johtava viestintäkonserni. Esan Kirjapainossa on kustannus-, jakelu- ja painotoimintaa. Konserni katsoo sillä olevan osakkuusyhtiökäsittelyä edellyttävä huomattava vaikutusvalta Esan Kirjapaino Oy:ssä. Vaikutusvalta perustuu osakeomistuksen lisäksi hallituspaikkaan ja tiiviiseen yhteistyöhön liiketoiminnassa.

Suomen Lehtiyhtymä Oy:n osakkeiden oston yhteydessä konserniin tuli lisää osakkuusyhtiöitä. Myyntimestarit Oy on ongelmienratkaisuihin erikoistunut telemarkkinayritys. Palvelut kattavat mm. ammatti- ja erikoislehtien ja -kirjojen myynnin, uusi-asiakashankinnan ja lisämyynnin, ilmoitusmyynnin, koulutuspalveluiden myynnin, jäsenyyksien myynnin, käyntien varaukset ja markkinakartoitukset.

Jakelujuniorit Oy on suoramainos- ja kaupunkilehtijakeluun erikoistunut yritys. Toimialueena pääasiassa Uudenmaan alue ja yhteistyökumppaneiden kanssa myös Helsinki ja Espoo. Konserni ei ole kirjannut osuuttaan Jakelujuniorit Oy:n tappiosta, 103 tuhatta euroa, josta tilikauden tappion osuus on 29 tuhatta euroa, koska yhtiöllä ei ole sitoumuksia osakkuusyhtyrityksen velvoitteiden täyttämiseen. Kirjanpitoarvo on kirjattu nolaksi jo aiemmin.

Porvoon Mediajakelu Oy on osoitteettomaan erillisjakeluun erikoistunut yritys. Jakeluverkko Porvoon kaupungin alueen lisäksi on ympäröivä maaseutu. Hämeen Ääni Oy julkaisee Hämeen Yrityssanomien -nimistä lehteä.

Osakeyhtiö Laivastolehdellä ei ole olennaista liiketoimintaa.

Tiedot konsernin osakkuusyrytyksistä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio

2013

(1000 eur)	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus %
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	295	187	726	3	40,00
Arena Partners Oy	Kuopio	17 918	15 357	3 305	-791	37,86
Jyväskylän Messut Oy	Jyväskylä	6 663	1 904	6 718	611	23,89
Jyväskylän Jakelut Oy	Jyväskylä	377	293	1 167	65	50,00
Esan Kirjapaino Oy	Lahti	31 532	13 128	37 344	-6	19,20
Kärkimedia Oy	Helsinki	13 646	12 474	5 485	-142	20,59
Porvoon Mediajakelu Oy	Helsinki	123	88	656	12	40,00
Jakelujuniorit Oy	Tuusula	500	997	2 864	-147	20,00
Myyntimestarit Oy	Hyvinkää	475	142	1 595	287	31,63
Hämeen Ääni Oy	Hämeenlinna	38	5	158	2	40,00
Osakeyhtiö Laivastolehti	Helsinki	3	0	0	0	41,67

2012

(1000 eur)	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus %
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	282	177	869	1	40,00
Arena Partners Oy	Kuopio	18 192	14 661	2 948	1 208	37,86
Jyväskylän Messut Oy	Jyväskylä	5 920	1 204	7 482	1 104	23,89
Jyväskylän Jakelut Oy	Jyväskylä	316	175	1 241	123	50,00
Esan Kirjapaino Oy	Lahti	31 641	10 898	40 614	1 601	19,20

17. Myytävissä olevat sijoitukset

(1000 eur)	Myytävissä olevat osakkeet ja osuudet, noteeratut noteeraamatt.		Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	13 311	1 787	15 098
Liiketoimintojen yhdistäminen	178	639	817
Käypään arvoon arvostaminen	-4 161	-170	-4 331
Siirrot erien välillä		-270	-270
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	9 328	1 986	11 313

(1000 eur)	Myytävissä olevat osakkeet ja osuudet, noteeratut noteeraamatt.		Yhteensä
Hankintameno 1.1.2012	17 487	1 280	18 767
Vähennykset	-315	-8	-323
Käypään arvoon arvostaminen	-3 862	228	-3 634
Siirrot erien välillä		287	287
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	13 311	1 787	15 098

Myytävissä olevista sijoituksista noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon (IFRS käyvän arvon hierarkiataso 1). Noteeraamattomista osakkeista ne, joiden käypä arvo on luotettavasti määritettävissä verokkikauppojen perusteella on arvostettu käypään arvoon (hierarkiataso 2) ja muut on kirjattu hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

18. Pitkäaikaiset saamiset

Konsernin pitkäaikaiset saamiset 154 tuhatta euroa on pitkäaikainen myyntisaaminen 83 tuhatta euroa ja pitkäaikainen lainasaaminen osakkuusyrityksiltä 70 tuhatta euroa (vuonna 2012 pitkäaikaiset saamiset 97 tuhatta euroa on pitkäaikainen myyntisaaminen).

19. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2013 aikana:

(1000 eur)	1.1.2013	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin	Ostetut liike- toiminnot	31.12.2013
Laskennalliset verosaamiset:						
Varaukset	34	-19				15
Työsuhde-etuudet	327	-42				285
Aineelliset hyödykkeet	268	-37				231
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	2 128	737	-141			2 724
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	49	529	-89			490
Laskennallisten verojen netotus	-143					-228
Yhteensä	2 663	1 168	-230	0	0	3 516
Laskennalliset verovelat:						
Kertyneet poistoerot	665	-505			911	1 071
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	166		116			282
Aineelliset hyödykkeet	217	-60				157
Aineettomat hyödykkeet				3 391		3 391
Muut erät	326	-919				-593
Laskennallisten verojen netotus	-143					-228
Yhteensä	1 231	-1 484	116	3 391	911	4 080

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2012 aikana:

(1000 eur)	1.1.2012	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin		31.12.2012
Laskennalliset verosaamiset:						
Varaukset	56	-23				34
Työsuhde-etuudet	140	118	69			327
Aineelliset hyödykkeet	275	-6				268
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	1 140	1 401	-413			2 128
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	101	-30	-21			49
Muut erät	0					0
Laskennallisten verojen netotus	-79					-143
Yhteensä	1 633	1 459	-365	0		2 663
Laskennalliset verovelat:						
Kertyneet poistoerot	866	-201				665
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	68		97			166
Aineelliset hyödykkeet	232	-15				217
Muut erät	435	-109				326
Laskennallisten verojen netotus	-79					-143
Yhteensä	1 523	-325	97	0		1 231

Hyllypoistot ja tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista ovat 294 tuhatta euroa (234 tuhatta euroa vuonna 2012). Verosaamisia ei ole kirjattu, koska todennäköisesti kaikkia hyllypoistoja ja tappioita ei pystytä hyödyntämään.

20. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus koostuu aineista ja tarvikkeista.

21. Myyntisaamiset ja muut saamiset (lainat ja muut saamiset)

	2013	2012
(1000 eur)		
Myyntisaamiset	12 832	6 714
Saamiset osakkuusyrityksiltä	350	4
Muut saamiset	59	109
Siirtosaamiset	1 745	1 055
Yhteensä	14 987	7 883

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät henkilöstökuluihin ja myynnin jaksotukseen. Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 227 tuhatta euroa (138 tuhatta euroa vuonna 2012).

Myyntisaamisten ikäjakautuma

	2013	2012
(1000 eur)		
Tasearvo	13 182	6 718
Erääntyneet 31 - 60 päivää	180	155
Erääntyneet 61 - 90 päivää	109	59
Erääntyneet yli 90 päivää	248	55

22. Muut rahoitusvarat

Konsernin muihin rahavaroihin sisältyy 1064 tuhatta euroa (900 tuhatta euroa vuonna 2012) sulkuutilillä olevia rahavaroja.

23. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Osakkeiden enimmäismäärä on 21.493.760 kappaletta (21.493.760 kappaletta vuonna 2012). Osakkeiden nimellisarvo on 0,21 euroa per osake ja konsernin enimmäisosakepääoma on 4.519 tuhatta euroa (4.519 tuhatta euroa vuonna 2012). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu.

Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. K-osakkeet ja A-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen K-osake tuottaa oikeuden äänestää yhtiökokouksessa kahdellakymmenellä (20) äänellä ja A-osake yhdellä (1) äänellä.

Osakkeiden kokonaismäärä on ollut molempina tilikausina 10.736.960 kappaletta, josta ulkona olevien osakkeiden määrä on 10.715.460 kappaletta. Tilinpäätöksessä 31.12.2013 K-osakkeita oli 5.229.180 kappaletta ja A-osakkeita 5.507.780 kappaletta.

Omat osakkeet

Omat osakkeet sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Konsernin emoyhtiö Keski-suomalainen Oyj osti yhtiökokouksen 29.4.2009 antaman valtuutuksen nojalla 21.500 omaa osaketta 18.3.2010.

Osakkeiden hankintameno oli 323 tuhatta euroa. Omat osakkeet ovat 0,2 % yhtiön koko osakemäärästä ja edustavat 0,02 % äänimäärästä. Omat osakkeet esitetään oman pääoman vähennyksenä.

Vararahasto

Vararahasto on voittovarojen luonteinen rahasto, jota on käytetty 1950 - 1970 -luvulla. Sen jälkeen rahaston suuruus on pysynyt ennallaan. Vararahasto ei ole jakokelpoisia varoja.

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten ja rahoitusarvopapereiden käypien arvojen muutokset vähennettynä laskennallisilla veroilla.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,40 euroa/osake. Vuodelta 2012 jaettiin osinkoa 0,55 euroa/osake.

Oma pääoma

Osakepääoma	
Omat osakkeet	
Rahastot	
Sidottu oma pääoma	
Edellisten tilikausien voitto	
Tilikauden voitto/tappio	
Poistoerosta omaan pääomaan kirjattu osuus	
Vapaa oma pääoma	
Määräysvallattomien omistajien osuus	
Oma pääoma	

2013	2012
2 257	2 257
-323	-323
1 333	21
3 267	1 956
48 470	44 805
4 844	9 056
2 049	2 466
55 363	56 326
286	
58 916	58 282

24. Eläkevelvoitteet

Konserni otti 1.1.2013 käyttöön uudistetun IAS 19 -standardin. Käyttöönoton vaikutukset on esitetty kohdassa sovelletut uudet standardit ja tulkinnot. Konsernin merkittävimmät etuuspohjaiset eläkkeet ovat vapaaehtoisia ryhmäeläkejärjestelyjä, jotka oikeuttavat varhennettuun vanhuuseläkkeeseen. Etuuspohjaiset eläkkeet on järjestetty eläkevakuutusyhtiön kautta. Konsernin eläkejärjestelyt ovat osittain rahastoituja.

Taseeseen merkityt erät	2013	2012
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	3 908	3 471
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-2 485	-2 137
Eläkevelka taseessa	1 423	1 334

Etuuspohjainen nettovelka on muuttunut tilikauden aikana seuraavasti:

	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2012	2341	1 487	854
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	211		211
Korkokulu tai -tuotto	121	76	45
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno ja tappiot velvoitteen täyttämisestä	-1		-1
	2672	1563	1 109
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät: Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	806	301	505
	3478	1864	1 614
Maksusuoritukset: Työnantajilta (+)		280	-280
Järjestelyistä suoritettavat maksut: Maksetut etuudet (-)	-7	-7	0
31.12.2012	3471	2137	1 334
1.1.2013	3471	2137	1334
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	321		321
Korkokulu tai -tuotto	102	68	34
	3894	2205	1689
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät: Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	22	3	19
	3916	2208	1708
Maksusuoritukset: Työnantajilta (+)		285	-285
Järjestelyistä suoritettavat maksut: Maksetut etuudet (-)	-8	-8	0
31.12.2013	3908	2485	1423

Järjestelyn varoihin sisältyy tilinpäätöspäivään mennessä vakuutusyhtiölle suoritettavat maksut. Varat ovat vakuutusyhtiön vastuulla ja ne ovat osa vakuutusyhtiön omaisuutta. Täten varojen jakautumista omaisuusryhmittäin ei ole mahdollista esittää.

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset

Diskonttauskorko
Palkkojen nousu
Eläkkeiden nousu

2013
3,00 %
3,00 %
0 - 2,10 %

2012
3,00 %
3,00 %
1 - 2,10 %

Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään vakuutusmatemaatikkojen ohjeistuksen pohjalta ja ne perustuvat julkaistuihin tilastoihin ja kokemukseen. Oletusten pohjalta johdetaan odotettavissa oleva keskimääräinen jäljellä oleva elinikä 65-vuotiaana eläkkeelle jäävälle henkilölle:

Raportointikauden lopussa eläkkeelle jäävät

miehet	19,0
naiset	24,7

20 vuoden kuluttua raportointikauden päättymisestä eläkkeelle jäävät

miehet	20,6
naiset	26,4

Konserni ennakoi maksavansa etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin 293 tuhatta euroa vuonna 2014.

Diskonttaamattomien eläkevelvoitteiden oletettu maturiteettianalyysi (1000 euroa)

Vuoden kuluessa	27
Yhtä vuotta pidemmän ja enintään 5 vuoden kuluttua	484
Viittä vuotta pidemmän ja enintään 10 vuoden kuluttua	1 455
Myöhemmin kuin 10 vuoden kuluttua	4 549
	6 515

Herkkyysanalyysi

Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyys painotetuissa keskeisissä oletuksissa tapahtuville muutoksille.

Taulukossa on esitetty merkittävimmistä vakuutusmatemaattisista oletuksista herkkyysanalyysi, joka osoittaa jokseenkin mahdollisen vakuutusmatemaattisen oletuksen muutoksen vaikutuksen etuuspohjaiseen eläkeveloitteeseen. Herkkyysanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan.

Vaikutus etuuspohjaiseen eläkeveloitteeseen

Oletus	Oletuksen muutos	Oletuksen kasvun vaikutus	Oletuksen vähentymisen vaikutus
Diskonttorkorko	0,50 %	velvoite pienenee 9,5 %	velvoite kasvaa 11,0 %
Palkkojen nousuvauhti	0,50 %	velvoite kasvaa 9,1 %	velvoite pienenee 8,4 %
Eläkkeiden nousuvauhti	0,50 %	velvoite kasvaa 4,7 %	velvoite pienenee 4,1 %
Odotettavissa oleva elinikä	1 vuosi	velvoite kasvaa 2,5 %	velvoite pienenee 2,5 %

25. Varaukset

Pitkäaikaiset varaukset

(1000 eur)	Työttömyys- eläkevaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2013	0	0	0
Varausten lisäykset	74		74
Siirto lyhytaikaisiin varauksiin			0
Käytetyt varaukset			0
Varaukset 31.12.2013	74	0	74

(1000 eur)	Työttömyys- eläkevaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2012	4	0	4
Varausten lisäykset			0
Siirto lyhytaikaisiin varauksiin	-4		-4
Käytetyt varaukset			0
Varaukset 31.12.2012	0	0	0

Lyhytaikaiset varaukset

(1000 eur)	Työttömyys- eläkevaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2013	137	0	137
Varausten lisäykset			0
Siirto pitkäaikaisista varauksista			0
Käytetyt varaukset	-137		-137
Varaukset 31.12.2013	0	0	0

(1000 eur)	Työttömyys- eläkevaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2012	227	0	227
Varausten lisäykset			0
Siirto pitkäaikaisista varauksista			0
Käytetyt varaukset	-90		-90
Varaukset 31.12.2012	137	0	137

26. Korolliset velat

	31.12.2013		31.12.2012	
(1000 eur)	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
Pitkäaikaiset velat				
Rahalaitoslainat	53 466	48 523	14 500	14 578
Pääomalainat	16 840	19 394	16 840	19 709
Pitkäaikaiset korolliset velat	70 306	67 917	31 340	34 287
Lyhytaikaiset velat				
Rahalaitoslainat	6 468	7 286	2 000	2 366
Johdannaiset	1 817	1 817	546	546
Lyhytaikaiset korolliset velat	8 285	9 103	2 546	2
912				

Korollisten velkojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla velkaan liittyvät rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla (IFRS käyvän arvon hierarkiataso 2). Kaikki korolliset velat kuuluvat jaksoitettuun hankintamenoarvostettuihin rahoitusvelkoihin ja valuutta on euro.

Pääomalaina

Pääomalaina on laskettu liikkeeseen 3.6.2011. Lainaehtojen mukaan pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön purkautuessa ja yhtiön konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Muuten pääoma saadaan palauttaa vain, jos emoyhtiön tai konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate. Pääomalainalle voidaan maksaa korkoa vain, jos maksettava määrä voidaan käyttää voitonjakoon emoyhtiön ja konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaan.

Pääomalainalle maksetaan 6,7 % kiinteää vuotuista korkoa.

Lainaehtojen mukaisesti laina maksetaan takaisin viimeistään 3.6.2016 edellyttäen, että osakeyhtiölain 5 luvun ja lainaeh-
tojen mukaiset takaisinmaksuedellytykset täyttyvät.

27. Ostovelat ja muut velat

(1000 eur)

Ostovelat

Saadut ennakot

Velat osakkuusyrietyksille

Siirtovelat

Muut velat

Yhteensä

	2013	2012
	4 111	2 844
	9 072	5 537
	17	
	13 908	8 958
	4 604	3 060
	31 711	20 398

Lyhytaikaisiin siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät ovat koroista ja työsuhte-etuuksista johtuvia jaksotuksia. Ostovelat kuuluvat jaksotettuun hankintamenuun arvostettuihin rahoitusvelkoihin.

28. Rahoitusriskien hallinta

Keskisuomalainen-konserni toimii pääasiassa kotimaisilla markkinoilla, joten sen pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski, luottoriski sekä likviditeettiriski. Konsernin riskienhallinnan tavoite on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen sekä turvata konsernin likviditeetti.

Riskienhallinta- sekä rahoitusperiaatteet hyväksyy ja niistä vastaa konsernin hallitus ja periaatteiden käytännön toteutuksesta vastaavat konsernin toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä konsernin keskitetty talousosasto.

Korkoriski

Konsernin korkoriskin katsotaan liittyvän lähinnä konsernin lainasalkkuun sekä varainhankintaan. Hallituksen määrittämien periaatteiden mukaisesti konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää koronvaihtosopimuksia tai vastaavia järjestelyjä päästäkseen rahoitusperiaatteiden mukaiseen tavoitteeseen. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli avoinna 26,6 Me koronvaihtosopimus, jonka perusteella konserni vaihtaa vaihtuvan koron kiinteään korkoon. Pääomarakenteen hallinnassa käytetään rahalaitosluottojen lisäksi myös pääomalainoitusta. Konserni analysoi korkopositionsa laatimalla säännöllisesti herkkyyksianalyysin pohjalta arvion mahdollisten ympäristömuutosten sekä vaihtoehtoisten rahoitusmuotojen aiheuttamien korkomuutosten vaikutuksesta konsernin tulokseen. Simulointien perusteella 1 korkoprosentin nousu vaihtuvissa koroissa vaikuttaisi konsernin tulokseen vuositasona -0,6 Me (-0,1 Me vuonna 2012) tai vastaavasti laskun vaikutus olisi 0,6 Me (0,1 Me vuonna 2012). Simulaatio tehdään neljännesvuosittain.

Konsernin lainoihin liittyvät kovenantit perustuvat riittävän omavaraisuustason säilyttämiseen sekä käyttökate per nettovelka tunnuslukuun. Tilinpäätöshetken ennusteen mukaan on epätodennäköistä, että kovenanttien tunnusluvut heikkenisivät niin paljon, että konsernin korkotasoa nousisi kovenanttien perusteella tai että lainoja jouduttaisiin uudelleen järjestelemään.

Markkinariski – hintariski

Konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihtelusta aiheutuvalle hintariskille. Konsernin hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti osa varoista saa olla sijoitettuna noteerattuihin osakkeisiin.

Pääsääntöisesti konserni sijoittaa vain oman toimialansa yritysten osakkeisiin. Tilinpäätöksessä 31.12.2013 konsernin merkittävimmät sijoitukset ovat Alma Media Oyj:n, Ilkka-yhtymä Oyj:n ja Sanoma Oyj:n osakkeissa.

Sijoitusten hintariskiä arvioidaan säännöllisesti. Vuoden 2013 aikana sijoitusten arvo on epävakaa rahoitusmarkkinatilanteen ja kotimaisten mediaosakkeiden yleisen arvostuksen laskun myötä laskenut ja Keskisuomalainen Oyj teki sijoituksistaan tilikauden 2013 aikana 5,5 Me arvonalennuksen (5,7 Me vuonna 2012). Tilinpäätöksessä on käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan kirjattu 1,0 Me käyvän arvon kasvua. Osakeindekseissä tapahtuva 15 %:n vahvistuminen tai heikkeneminen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina aiheuttaisi konsernissa 1,1 Me (v. 2012 1,5 Me) vaikutuksen omaan pääomaan, koska sijoitukset ovat myytävänä olevia. Myytävänä olevien sijoitusten arvomuutokset vaikuttavat omaan pääomaan. Laskelma on tehty olettaen, että konsernin sijoitukset muuttuvat kyseisten indeksien mukaisesti.

Rahavirran ja käyvän arvon luottoriski

Konsernin periaatteet määrittelevät asiakkaiden, sijoitusransaktioiden ja johdannaissovimusten vastapuolten luotokelpoisuusvaatimukset sekä sijoituspolitiikan. Tuotteita myydään velaksi vain sellaisille yrityksille, joilla ei ole merkintöjä luottotiedoissa. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä asiakassaamisissa ja sillä on laaja asiakaskunta. Tilikauden aikana kirjattujen luottotappioiden määrä ei ole ollut merkittävä. Myyntisaamisten ikäjakautuma on esitetty kohdassa 21.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Ylimääräiset likvidit varat sijoitetaan rahoitusperiaatteiden mukaisesti. Rahoituksen saatavuutta ja joustavuutta pyritään takaamaan nostamattomilla luottolimiiteillä sekä likvideillä sijoituksilla. Nostamattomien luottolimiittien määrä 31.12.2013 oli 5,1 miljoonaa euroa.

Seuraava taulukko kuvaa sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysia. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

2013 (1000 eur)	tase- arvo	raha- virta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	59 935	65 358	7 519	7 403	21 320	29 116
Pääomalaina, kiinteäkorkoinen	16 840	20 225	1 128	1 128	17 968	
Ostovelat ja muut velat	31 711	31 711	31 711			
Johdannaisinstrumentit						
Koronvaihtosopimus	1 817	2 326	666	594	1 065	0
2012 (1000 eur)	tase- arvo	raha- virta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	9 750	10 094	628	622	8 844	
Pankkilainat, kiinteäkorkoiset	6 750	7 515	1 775	1 714	4 025	
Pääomalaina, kiinteäkorkoinen	16 840	20 695	1 128	1 128	18 438	
Ostovelat ja muut velat	20 398	20 398	20 398			
Johdannaisinstrumentit						
Koronvaihtosopimus	546	622	236	179	207	0

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on ylläpitää pitkällä aikavälillä riittävää omavaraisuutta ja likvidiä vakautta ja täten luoda pohja liiketoiminnan kehittymiselle. Konsernilla tulee olla myös riittävää liikkumavaraa investointien ja yritysostojen rahoittamiseksi. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset ja siten paremman tuoton sijoitetulle pääomalle.

Haluttuun pääomarakenteeseen päästään kestäväällä osinkopolitiikalla sekä tehokkaalla taseen hallinnalla. Konserni pyrkii jakamaan vähintään 50 % tilikauden tuloksesta osinkona.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti mm. omavaraisuusasteen perusteella. Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2013 lopussa 62,3 milj. euroa (31.12.2012 25,9 milj. euroa) ja omavaraisuusaste 35,5 % (31.12.2012 53,6 %).

Omavaraisuusaste on kehittynyt konsernissa seuraavasti:

(1000 eur)

Korolliset velat

Korolliset saamiset

Rahavarat

Nettovelat

Oma pääoma yhteensä

Omavaraisuusaste

	2013	2012
Korolliset velat	78 592	33 886
Korolliset saamiset	16 249	7 999
Rahavarat	62 343	25 887
Nettovelat		
Oma pääoma yhteensä	58 916	58 282
Omavaraisuusaste	36 %	54 %

29. Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

(1000 eur)

Yhden vuoden kuluessa

Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua

Yli viiden vuoden kuluttua

Yhteensä

2013
56
140
0
196

2012
54
190
0
244

Vähimmäisvuokrat pitävät sisällään maksuja myös muista järjestelyn osatekijöistä, koska niitä ei ole voitu erottaa toisistaan. Lisäksi konsernilla on muita vuokrasopimuksia, jotka ovat purettavissa irtisanomisajan puitteissa.

Konserni vuokralle antajana

Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella saatavat vuokratuotot:

(1000 eur)

Yhden vuoden kuluessa

Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua

Yli viiden vuoden kuluttua

Yhteensä

2013
540
2 158
1 439
4 136

2012
524
2 097
1 927
4 548

Konserni on vuokrannut toimisto- ja hallitilat sekä asuinhuoneistot, jotka eivät ole omassa käytössä. Konsernilla on myös vuokrasopimuksia, jotka ovat purettavissa irtisanomisajan puitteissa.

30. Vakuudet ja vastuusitoumukset

(1000 eur)

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöihin tai yritys kiinnityksiä

Rahalaitos- ja eläkelainat

Luottolimiitti

Omasta puolesta annetut vakuudet

Kiinteistökiinnitykset

Yrityskiinnitykset

Takaukset osakkuusyhtiön puolesta

2013
59 935
5 050
33 279
50 068
4 062

2012
16 500
2 000
16 468
30 068
4 099

31. Lähihiiritapahtumat

Lähihiiriin kuuluvat konsernin johtoryhmä, Keskisuomalainen Oyj:n hallitus, osakkuusyritykset ja yhteisyritykset.

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

	Kotimaa	Omistus- osuus	Osuus äänivallasta
Emoyritys:			
Keskisuomalainen Oyj	Suomi		
Tytär yritykset:			
Sanomalehti Keskisuomalainen Oy	Suomi	100 %	100 %
Savon Sanomat Oy	Suomi	100 %	100 %
Savon Aluemia Oy	Suomi	100 %	100 %
Maakunnan Sanomat Oy	Suomi	100 %	100 %
Suur-Jyväskylän Lehti Oy	Suomi	100 %	100 %
YS-Painos Oy	Suomi	100 %	100 %
Sisä-Suomen Kaupunkilehdet Oy	Suomi	100 %	100 %
Lehtisepät Oy	Suomi	100 %	100 %
Mediasepät Oy	Suomi	100 %	100 %
Savon Jakelu Oy	Suomi	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Kuopion Vuorikatu 21	Suomi	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Tahko Twinhills 213	Suomi	100 %	100 %
Sisä-Suomen Viestintä Oy	Suomi	100 %	100 %
Tietoykkönen Oy	Suomi	100 %	100 %
Suomen Lehtiyhtymä alakonserni	Suomi	100 %	100 %
Suomen Lehtiyhtymä Oy	Suomi	100 %	100 %
SLY-Paikallislehdet Oy	Suomi	100 %	100 %
SLY-Kaupunkilehdet Oy	Suomi	100 %	100 %
SLY-Kaupunkimedia Oy	Suomi	100 %	100 %
SLY-Aikakauslehdet Oy	Suomi	52,1 %	52,1 %
SLY-Sivunvalmistus Oy	Suomi	100 %	100 %
SLY-Lehtipainot Oy	Suomi	100 %	100 %
Hämeen Lehtipaino Oy	Suomi	80 %	80 %
Riihimäen Kirjapaino Oy	Suomi	99,7 %	99,7 %
Länsi-Uusimaan Kiinteistö Oy	Suomi	100 %	100 %
Omnipress Oy	Suomi	100 %	100 %
Vuoksen Ääni Oy	Suomi	100 %	100 %
Numerohai Oy	Suomi	100 %	100 %
Itä-Uudenmaan Viestintä ja Jakelu Oy	Suomi	100 %	100 %
SLY-Kirkkolehdet Oy	Suomi	100 %	100 %
Kulmakustannus Oy	Suomi	99,7 %	99,7 %
Kaupunkilehti Karkkilainen Oy	Suomi	100 %	100 %

Lähihiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

(1000 eur)	2013	2012
Tavaroiden myynti		
Osakkuusyritykset	2	2
Palveluiden myynti		
Osakkuusyritykset	6 996	149
Palveluiden ostot		
Osakkuusyritykset	1 408	948

Osakkuusyrityksistä Arena Partners Oy ja Väli-Suomen Media Oy ovat vuokranneet tilat emoyhtiöltä Jyväskylässä.

Lähihiiri on merkinnyt vuonna 2012 liikkeellelaskettua pääomailainaa 2.460 tuhatta euroa. Pääomailainalle maksetaan 6,7 % kiinteää vuotuista korkoa.

Johdon työsuhde-etuudet	2013	2012
(1000 eur)		
Maksetut palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2 492	2 158
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet, vapaaehtoisia eläkejärjestelyjä	111	109
Johdon kompensaatiot yhteensä	2 602	2 267
Palkat ja palkkiot luontoisetuineen (ei sisällä henkilösivukuluja)		
(1000 eur)		
Toimitusjohtaja	346	332
Keskisuomalainen Oyj:n hallitus:		
Vesa-Pekka Kangaskorpi	22	23
Antero Vesterinen	47	44
Simo Kutinlahti	21	19
Pekka Haltia	21	19
Leena Hautsalo	27	23
Kalle Kautto	21	19
Jaakko Kurikka	20	19
Mikko Paananen	20	21
Yhteensä	200	188

Toimitusjohtaja on tulospalkkiojärjestelmän piirissä, tulospalkkio perustuu hallituksen hyväksymiin periaatteisiin. Toimitusjohtajan irtisanomismisaika yhtiön puolelta on 6 kk ja irtisanoutumisaika samoin 6 kk. Toimitusjohtajan sopimuksessa ei ole erityisiä ehtoja eläkeiästä eikä irtisanomiskorvauksista. Toimitusjohtajalle maksettavan palkan Tyel-eläkemaksut olivat 66 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan työsuhteen ehdot on määritelty kirjallisessa hallituksen hyväksymässä toimitusjohtajasopimuksessa.

32. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Osana tehostamisohjelmaa Keskisuomalainen päätti tammikuun puolivälissä sulkea SLY-Lehtipainot Oy:n Lohjan painon. Sulkemisella on vuodelle 2015 positiivinen tulosvaikutus. Kaikki sen painotyöt siirretään konsernin muihin painoihin, Hämeenlinnaan ja Tuusulaan. Painaminen Lohjalla päättyi helmikuun puolessa välissä. Sulkemisesta aiheutuu kertaluontoinen noin 0,5 Me:n kulu vuodelle 2014, mutta vuodelle 2015 päätöksellä on positiivinen tulosvaikutus.

Viime vuoden kesäkuussa tehdyn päätöksen mukaisesti Kuopion paino on suljettu helmikuun lopussa.

Vuoden 2014 alusta tehtiin osana konsernin tehostamisohjelmaa ilmestymispäivämuutoksia osassa tilattavia sanomalehtiä. Warkauden lehden ilmestymispäiviä vähennettiin kuudesta viiteen päivään viikossa. Sisä-Suomen Lehti muuttui kolmipäiväisestä kaksipäiväiseksi. Koillis-Savo, Pitäjäläinen ja Soisalon Seutu muuttuivat kaksipäiväisestä yksipäiväiseksi lehdeksi.

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA JA TIEDOT OSAKKEENOMISTAJISTA

Osakkeet

Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. K-osakkeet ja A-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen K-osake tuottaa oikeuden äänestää yhtiökokouksessa kahdellakymmenellä (20) äänellä ja A-osake yhdellä (1) äänellä.

Osakevaihdot

Vuonna 2013 muunnettiin K-osakkeita pörssissä noteeratuiksi A-osakkeiksi 21.356 kpl. Kumulatiivisesti muuntojen määrä on 110.176 kpl. 31.12.2013 K-osakkeita oli yhteensä 5.229.180 kpl ja A-osakkeita 5.507.780 kpl.

Hallituksen osakepääoman korottamiseen sekä omien osakkeiden hankintaan liittyvät valtuudet ja päätökset

Yhtiökokous päätti 29.4.2013 valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Hallitus voi päättää hankkia A-sarjan osakkeita enintään 1.000.000 kappaletta ja K-sarjan osakkeita enintään 1.000.000 kappaletta, kuitenkin yhteensä enintään 1.000.000 osaketta. Enimmäismäärä vastaa 9,3 % yhtiön osakkeista ja enin-

tään 18,0 % äänimäärästä. Omia osakkeita voidaan hankkia myös suunnattuna hankintana ja vastikkeen on oltava vähintään 10 euroa ja enintään 20 euroa osakkeelta. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää omien osakkeiden hankkimisesta vain yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Hallitus voi päättää myös enintään 1.000.000 uuden A-sarjan osakkeiden antamisesta. Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön kasvustrategian tukemiseksi yrityshankinnoissa tai muissa järjestelyissä. Lisäksi osakkeita saadaan antaa yhtiön nykyisille osakkeenomistajille tai ne voidaan mitätöidä tai K-sarjan osakkeet voidaan muuntaa A-sarjan osakkeiksi ja myydä ne julkisessa kaupankäynnissä tai käyttää henkilöstön kannustusjärjestelmässä. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakkeita suunnatusti, osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen laissa säädetyin ehdoin.

Valtuutus on voimassa seuraavaan yhtiökokoukseen, kuitenkin enintään 29.4.2014 saakka.

Edellisenä vuonna on ollut vastaava yhtiökokouksen myöntämä valtuutus. Silloin vastikkeen määrä oli oltava vähintään 11 euroa ja enintään 21 euroa osakkeelta. Muutoin valtuutus oli sama.

Osakkeenomistajat

Osakkeenomistuksen jakauma

Osakkeenomistuksen jakauma sektoreittain 31.12.2013

	% osakkeista
Yksityiset yritykset	3,99
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,06
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,31
Kotitaloudet	94,98
Ulkomaat	0,55
 Yhteensä	 99,89
 Odotelusluettelolla	 0,06
Hallintarekisteröity	0,05
 Kaikki yhteensä	 100,00

Hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen osakkeenomistus 31.12.2013

	Kpl	Osuus-% osakkeista	Osuus-% äänistä
K-osakkeet	255 068	4,88	4,88
A-osakkeet	188 327	3,42	3,42
 Yhteensä	 443 395	 4,13	 4,80

Osakkeenomistuksen jakauma suuruusluokittain 31.12.2013

Osakkeita	Osakkaiden lukumäärä kpl	Osuus osakkaista %	Osakkeita yhteensä kpl	Osuus osakkeista %	Äänimäärä kpl	Osuus äänimäärästä %
1 - 100	552	26,08	28 468	0,27	47 468	0,04
101 - 1 000	863	40,77	354 268	3,30	1 660 708	1,51
1 001 - 10 000	501	23,67	1 701 923	15,85	16 567 656	15,05
10 001 - 100 000	185	8,74	5 519 599	51,41	60 693 034	55,13
100 001 - 999 999	16	0,76	3 126 334	29,12	30 995 154	28,15
Yhteensä	2117	100,00	10 730 592	99,94	109 964 020	99,88
Odoteluettelolla yhteensä	3		6 368	0,06	127 360	0,12
Liikkeeseen laskettu määrä			10 736 960	100,00	110 091 380	100,00

Tiedot osakkeenomistajista

Suurimmat osakkeenomistajat osakkeiden lukumäärän mukaan

Osakas	K-osakkeita kpl	A-osakkeita kpl	% kaikista osakkeista	% kaikista äänistä
Kalevi Takalan kuolinpesä	223 327	311 064	4,98	4,34
Kangaskorpi Pekka	216 481	184 608	3,74	4,10
Kangaskorpi Vesa-Pekka	113 778	111 201	2,10	2,17
Jalkanen Matti	106 554	80 204	1,74	2,01
Kangaskorpi Inkeri	91 560	90 560	1,70	1,75
Moisio Lauri	90 424	86 847	1,65	1,72
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj		160 800	1,50	0,15
Pekkala Tuula	84 958	74 288	1,48	1,61
Pekkala Tiina	84 078	73 408	1,47	1,59
Kurikka Maija-Leena	77 400	75 200	1,42	1,47
Yhteensä	1 088 560	1 248 180	21,76	20,91
K-osakkeita yhteensä	5 229 180			
A-osakkeita yhteensä	5 507 780			
Osakkeet yhteensä	10 736 960			

Suurimmat osakkeenomistajat ääniosuuden mukaan

Osakas	K-osakkeita kpl	A-osakkeita kpl	% kaikista äänistä	% kaikista osakkeista
Kalevi Takalan kuolinpesä	223 327	311 064	4,34	4,98
Kangaskorpi Pekka	216 481	184 608	4,10	3,74
Kangaskorpi Vesa-Pekka	113 778	111 201	2,17	2,10
Jalkanen Matti	106 554	80 204	2,01	1,74
Kautto Anna-Liisa	107 076	21 472	1,96	1,20
Kangaskorpi Inkeri	91 560	90 560	1,75	1,70
Moisio Lauri	90 424	86 847	1,72	1,65
Pekkala Tuula	84 958	74 288	1,61	1,48
Pekkala Tiina	84 078	73 408	1,59	1,47
Kurikka Maija-Leena	77 400	75 200	1,47	1,42
Yhteensä	1 195 636	1 108 852	22,73	21,46
K-osakkeita yhteensä	5 229 180			
A-osakkeita yhteensä	5 507 780			
Osakkeet yhteensä	10 736 960			

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	2013	2012	2011	2010	2009
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut					
Liikevaihto, Me	149,7	106,2	108,7	101,9	97,6
Liikevoitto, Me	13,9	17,1	20,4	20,3	15,5
- % liikevaihdosta	9,3	16,1	18,8	20,0	15,9
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, Me	6,1	11,7	18,8	20,7	14,7
- % liikevaihdosta	4,1	11,0	17,3	20,3	15,0
Tilikauden voitto	4,8	9,4	14,1	15,5	11,0
- % liikevaihdosta	3,2	8,9	13,0	15,2	11,3
Oman pääoman tuotto (ROE), %	8,2	16,4	24,9	29,0	23,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	12,7	21,4	26,5	25,9	19,9
Omavaraisuusaste, %	35,5	53,6	54,5	54,0	49,2
Bruttoinvestoinnit, Me	24,1	11,6	7,6	4,4	5,4
- % liikevaihdosta	16,1	10,9	7,0	4,3	5,6
Taseen loppusumma, Me	175,0	115,3	109,6	111,4	106,4
Henkilöstö keskimäärin	1293	829	817	780	825
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, eur	0,45	0,88	1,32	1,45	1,02
Oma pääoma/osake, eur	5,50	5,49	5,25	5,33	4,63
Osakekohtainen osinko, eur	*) 0,40	0,55	0,80	1,20	1,00
Osinko/emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos, %	89,0	62,5	60,7	83,0	97,6
Efektiivinen osinkotuotto, %	4,5	4,0	5,1	6,2	6,5
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	19,8	15,7	12,0	13,3	15,0
Osakkeen osakeantioikaistu kurssikehitys					
- alin, eur	8,60	13,80	15,45	15,20	11,05
- ylin, eur	15,18	17,90	20,65	21,33	17,89
- keskimurssi, eur	12,10	15,26	18,10	16,57	14,57
Osakekannan markkina-arvo A-osakkeille, Me	49,0	75,7	86,3	105,3	84,1
Koko osakekannan markkina-arvo, Me	95,4	147,9	169,0	206,3	165,3
Osakkeiden vaihdon kehitys koko osakekannasta					
osakkeiden lukumäärä	311 172	120 307	131 052	135 678	213 716
% A-sarjan osakkeista	5,6	2,2	2,4	2,5	3,9
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä					
1000 kpl	10.715	10.715	10.715	10.720	10.737

Bruttoinvestointeihin sisältyy myös investointien ennakkomaksut.

*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto-% (ROE)	$\frac{(\text{Tilikauden tulos}) \times 100}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	$\frac{(\text{Voitto ennen veroja} + \text{rahoituskulut}) \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{korolliset velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste-%	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot (=tilausvastuu)}}$
Tulos/osake	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{Keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$
Osinko/tulos, %	$\frac{(\text{Osakeantioikaistu osinko/osake}) \times 100}{\text{Tulos/osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto-%	$\frac{(\text{Osakeantioikaistu osinko/osake}) \times 100}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	$\frac{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	$\text{Osakkeiden lukumäärä} \times \text{tilikauden päätöskurssi}$

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS (1000 eur)

	2013	2012
	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
LIKEVAIHTO	4 289	4 124
Liiketoiminnan muut tuotot	1 990	1 881
Henkilöstökulut	4 110	3 818
Poistot ja arvonalentumiset	1 314	1 273
Liiketoiminnan muut kulut	3 261	2 907
LIIKEVOITTO / TAPPIO	-2 406	-1 992
Rahoitustuotot	11 323	11 947
Rahoituskulut	-2 369	-1 662
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ JA VEROJA	6 548	8 294
Satunnaiset tuotot	2 350	3 000
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	8 898	11 294
Tilinpäätössiirrot	418	399
Tuloverot	25	-14
TILIKAUDEN VOITTO	9 341	11 679

EMOYHTIÖN TASE, FAS (1000 eur)

	2013	2012
	31.12.2013	31.12.2012
Vastaavaa		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	928	791
Aineelliset hyödykkeet	10 399	10 671
Osuudet saman konsernin yrityksissä	80 019	51 267
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	8 945	8 945
Muut sijoitukset	11 594	15 701
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	111 886	87 376
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset	17 086	3 809
Lyhytaikaiset saamiset	4 328	3 397
Muut rahoitusvarat	1 064	900
Rahat ja pankkisaamiset	6 518	117
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	28 996	8 223
Vastaavaa yhteensä	140 882	95 599
Vastattavaa		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	2 257	2 257
Vararahasto	269	269
Edellisten tilikausien voitto	31 285	25 414
Tilikauden voitto	9 341	11 679
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	43 152	39 619
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	22	440
PAKOLLISET VARAUKSET	3	2
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	52 488	14 500
Pääomalainat	16 840	16 840
Lyhytaikainen vieras pääoma	28 376	24 199
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	97 705	55 539
Vastattavaa yhteensä	140 882	95 599

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA, FAS (1000 eur)

	2013	2012
Liiketoiminnan rahavirta		
Myyntistä saadut maksut	4 195	4 136
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	1 924	1 878
Maksut liiketoiminnan kuluista	-7 193	-7 215
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 074	-1 201
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1180	-1 530
Saadut korot liiketoiminnasta	392	110
Saadut osingot liiketoiminnasta	13 082	14 943
Maksetut välittömät verot	-10	-22
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	11 210	12 300
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta (netto)	2 350	3 000
Liiketoiminnan rahavirta (A)	13 560	15 300
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 194	-1 365
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3	4
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	-8 732
Luovutustulot muista sijoituksista	74	6 135
Ostetut tytär-yhtiöosakkeet	-28 749	0
Saadut osingot investoinneista	618	1 161
Investointien rahavirta (B)	-29 248	-2 797
Rahoituksen rahavirta		
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	-14 110	73
Lyhytaikaisten lainojen nostot	93	-9 187
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-532
Pitkäaikaisten lainojen nostot	58 663	7 500
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-16 500	-2 000
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-5 894	-8 573
Rahoituksen rahavirta (C)	22 252	-12 719
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys+/vähennys -	6 564	-216
Rahavarat tilikauden alussa*)	1 018	1 234
Rahavarat tilikauden lopussa*)	7 582	1 018

*) Rahavarat sisältää sekä rahat ja pankkisaamiset että muut rahoitusvarat

1. Arvostusperiaatteet

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Konsernissa osassa käyttöomaisuudesta hankintamenoa ja kertyneisiin poistoihin sisältyvät vain ne hankintamenot, joita ei ole vielä poistettu kokonaan.

Suunnitelman mukaiset pitoajat ovat:

ATK-ohjelmat	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	10 vuotta
Rakennukset	30 vuotta
Rakennusten koneet ja laitteet	10 vuotta
Rakennusten perusparannukset	10 vuotta
Rakennelmat ja muut rakennukset	10 vuotta
Muut koneet ja kalusto	4 - 5 vuotta

Vaihto-omaisuus ja sijoitukset arvostetaan hankintamenoa tai sitä alempaan todennäköiseen myyntihintaan.

Tilikauden suunnitelman mukaisten ja kokonaispoistojen erotus tilinpäätöksessä esitetään tuloslaskelman tilinpäätössiirroissa ja kertynyt poistoero taseen vastattavien tilinpäätössiirtojen kertymässä. Konsernitiilinpäätöksessä kertynyt poistoero jaetaan omaan pääomaan ja verovelkaan.

2. Liikevaihto toimialoittain

(1000 eur)

	2013	2012
	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
Hallintopalvelut	4 013	3 876
Muu myynti	276	249
Yhteensä	4 289	4 124

3. Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä

(1000 eur)

	2013	2012
	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
Vuokratuotot	1 889	1 806
Liiketoiminnan muut tuotot	35	72
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	66	4
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	1 990	1 881

4. Henkilöstö keskimäärin tilikaudella

	2013	2012
	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
Toimihenkilöitä	55	57
Työntekijöitä	6	6
Yhteensä	61	63

5. Henkilöstökulut

(1000 eur)

	2013	2012
	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
Palkat ja palkkiot	3 425	3 204
Eläkekulut	560	502
Muut henkilösivukulut	125	112
Yhteensä	4 110	3 818

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta ja eräiden muiden johtoryhmän jäsenten eläkeikä on 60 - 65 vuotta.

6. Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut

(1000 eur)

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen
 Hallituksen jäsenet
 Yhteensä

2013**1.1.-31.12.2013**

346
 200
 546

2012**1.1.-31.12.2012**

332
 188
 520

7. Rahoitustuotot ja -kulut

(1000 eur)

Rahoitustuotot

Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä
 Tuotot osuuksista omistusyhteisyhteisöissä
 Tuotot osuuksista yhteensä

1.1.-31.12.2013

12 674
 408
 13 082

1.1.-31.12.2012

14 772
 171
 14 943

Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista
 Muilta
 Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä

618
 618

1 161
 1 161

Muut korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä
 Muut korko- ja rahoitustuotot muilta
 Muut rahoitustuotot yhteensä

417
 1 300
 1 717

108
 15
 123

Rahoitustuotot yhteensä

15 417

16 227

Rahoituskulut

Muut korko- ja rahoituskulut konserniyrityksille
 Muut korko- ja rahoituskulut muille
 Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä

-5
 -2 364
 -2 369

-14
 -1 647
 -1 662

Realisoitumattomat tappiot käypään arvoon arvostuksesta

-4 094

-4 280

Rahoituskulut yhteensä

-6 463

-5 941

Rahoitustuotot ja kulut yhteensä

8 954

10 286

8. Aineettomat hyödykkeet

(1000 eur)

Aineettomat hyödykkeet 2013	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 248	477		1 725
Lisäykset	42	5	258	305
Vähennykset	-60	0		-60
Hankintameno 31.12.	1 230	482	258	1 970
Kertyneet poistot 1.1.	-791	-143		-934
Tilikauden poisto	-112	-46		-159
Vähennysten kertyneet poistot	50			50
Kertyneet poistot 31.12.	-853	-189		-1 042
Kirjanpitoarvo 31.12.	377	293	258	928

Aineettomat hyödykkeet 2012	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 205	477		1 682
Lisäykset	46			46
Vähennykset	-3			-3
Hankintameno 31.12.	1 248	477		1 725
Kertyneet poistot 1.1.	-674	-97		-771
Tilikauden poisto	-120	-46		-166
Vähennysten kertyneet poistot	3			3
Kertyneet poistot 31.12.	-791	-143		-934
Kirjanpitoarvo 31.12.	457	334	0	791

9. Aineelliset hyödykkeet

(1000 eur)

Aineelliset hyödykkeet 2013	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 451	22 090	2 146	390	71	26 148
Lisäykset	130	587	243			960
Vähennykset		-127	-225		-71	-423
Hankintameno 31.12.	1 581	22 550	2 164	390	0	26 685
Kertyneet poistot 1.1.		-14 262	-1 215			-15 477
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		127	218			346
Tilikauden poisto		-836	-319			-1 155
Kertyneet poistot 31.12.		-14 970	-1 316			-16 286
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 581	7 580	848	390	0	10 399

Aineelliset hyödykkeet 2012	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 451	21 370	2 236	388		25 445
Lisäykset		720	524	2	71	1 318
Vähennykset			-615			-615
Hankintameno 31.12.	1 451	22 090	2 146	390	71	26 148
Kertyneet poistot 1.1.		-13 472	-1 482			-14 954
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			583			583
Tilikauden poisto		-790	-317			-1 107
Kertyneet poistot 31.12.		-14 262	-1 215			-15 477
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 451	7 829	930	390	71	10 671

10. Sijoitukset

(1000 eur)

Sijoitukset 2013	Saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus- yhtiöissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	51 267	8 945	15 701	75 913
Lisäykset	28 752			28 752
Vähennykset			-13	-13
Arvon alentumiset			-4 094	-4 094
Hankintameno 31.12.	80 019	8 945	11 594	100 558
Kirjanpitoarvo 31.12.	80 019	8 945	11 594	100 558

Sijoitukset 2012	Saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus- yhtiöissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	57 445	512	20 005	77 962
Lisäykset	1	8 433	298	8 732
Vähennykset	-6 178		-322	-6 501
Arvon alentumiset			-4 280	-4 280
Hankintameno 31.12.	51 267	8 945	15 701	75 913
Kirjanpitoarvo 31.12.	51 267	8 945	15 701	75 913

16. Siirtosaamisten olennaiset erät

(1000 eur)

Verot	
Työterveysmenojen korvausjaksotus	
Muut	
Yhteensä	

2013
49
14
99
162

2012
12
13
134
159

17. Rahavarat

Rahavaroihin sisältyy 1.064 tuhatta euroa (900 tuhatta euroa vuonna 2012) sulkuutilillä olevia varoja.

18. Oman pääoman muutos

(1000 eur)

Oman pääoman muutos 2013

	Osake- pääoma	Muut rahastot	Voittovarot	Omat osakkeet	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	2 257	269	37 415	-323	39 619
Osingonjako			-5 894		-5 894
Osakkeiden ja osinkojen palautuminen yhtiölle			86		86
Tilikauden voitto			9 341		9 341
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2013	2 257	269	40 948	-323	43 152

Oman pääoman muutos 2012

	Osake- pääoma	Muut rahastot	Voittovarot	Omat osakkeet	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	2 257	269	34 623	-323	36 826
Osingonjako			-8 572		-8 572
Osakkeiden ja osinkojen palautuminen yhtiölle			53		53
Oikaisu aikaisemmalta tilikaudelta			-367		-367
Tilikauden voitto			11 679		11 679
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2012	2 257	269	37 415	-323	39 619

19. Voitonjakokelpoiset varat

(1000 eur)

Edellisten tilikausien voitto	
Tilikauden voitto/tappio	
Voitonjakokelpoiset varat	

2013
31 285
9 341
40 626

2012
25 414
11 679
37 092

20. Pääomalainat

(1000 eur)

Pääomalainat, korollinen	
Pääomavelat	

16 840
16 840

16 840
16 840

Pääomalainan korkojen ja lainapääoman takaisinmaksuun sovelletaan osakeyhtiölain 5 luvun säännöksiä.

Lainalle maksetaan vuosittain jälkikäteen 3.6. (koronmaksupäivä) 6,7 % kiinteää vuotuista korkoa.

Mahdollisesti maksamatta jäänyt korko jää yhtiön velaksi ja sille maksetaan vuotuista korkoa määrä, joka on 2 prosenttiyksikköä yli lainalle maksettavan normaalin koron. Pääomalainan korko on kirjattu tuloslaskelmaan korkokuluihin.

Lainan pääoma maksetaan takaisin kokonaisuudessaan laina-ajan päätyttyä 3.6.2016, jos OYL:n säännökset sen sallii.

Yhtiöllä on oikeus maksaa laina takaisin yhtenä eränä 3.6.2014 tai 3.6.2015, jos OYL:n säännökset sen sallii.

21. Pakolliset varaukset

(1000 eur)

Eläkevaraukset

Pakolliset varaukset

2013

3

3

2012

2

2

22. Poistot ja arvonalentumiset

(1000 eur)

Suunnitelman mukaiset poistot

Aineettomat hyödykkeet

112

120

Muut pitkävaikutteiset menot

46

46

Rakennukset ja rakennelmat

836

790

Koneet ja kalusto

319

317

Yhteensä

1 314

1 273

Poistoeron muutos:

Muut pitkävaikutteiset menot

16

14

Rakennukset ja rakennelmat

402

385

Yhteensä

418

399

23. Tilinpäätössiirtojen kertymä

(1000 eur)

Poistoero

22

440

Tilinpäätössiirrot yhteensä

22

440

24. Pitkäaikainen vieras pääoma

(1000 eur)

Pitkäaikaiset velat

Lainat rahoituslaitoksilta

52 488

14 500

Pääomalaina

16 840

16 840

Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä

69 328

31 340

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Lainat rahoituslaitoksilta

27 788

Yhteensä

27 788

0

25. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

(1000 eur)

Poistoeroa vastaavat verovelat

4

108

26. Lyhytaikainen vieras pääoma

(1000 eur)

Lainat rahoituslaitoksilta

Ostovelat

Siirtovelat

Muut velat

Yhteensä

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:

Ostovelat

Siirtovelat

Konsernitilivelka

Muut velat

Yhteensä

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä**27. Siirtovelkojen olennaiset erät**

(1000 eur)

Jaksotetut henkilöstökulut

Jaksotetut korkokulut

Osakehuutokauppavelka

Muut siirtovelat

Yhteensä

28. Pantit, vastuut, takaukset

(1000 eur)

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöihin tai yritysikiinnityksiä

Rahalaitos- ja eläkelainat

Takaukset osakkuusyhtiön puolesta

Kiinteistökiinnitykset

Yrityskiinnitykset

Konsernitilin luottolimiitin takausvastuu

29. Leasingvastuut

(1000 eur)

Seuraavan vuoden maksut

Sitä seuraavien vuosien maksut

2013**2012**

6 175

295

2 628

638

9 736

84

6 356

12 200

18 641

28 376

955

658

857

159

2 628

2 000

474

2 440

771

5 685

45

6

18 463

18 514

24 199

671

728

857

183

2 440

16 500

4 099

14 627

30 068

2 000

36

6

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Kuopiossa 19. päivänä maaliskuuta 2014

Hallitus

Antero Vesterinen, puheenjohtaja
Leena Hautsalo, varapuheenjohtaja
Simo Kutinlahti
Kalle Kautto
Pekka Haltia
Mikko Paananen
Jaakko Kurikka
Vesa-Pekka Kangaskorpi

Toimitusjohtaja
Vesa-Pekka Kangaskorpi

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta
on tänään annettu kertomus.

Kuopiossa 19. päivänä
maaliskuuta 2014

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Tuija Korpelainen
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS KESKISUOMALAINEN OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Keskisuomalainen Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksesta, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintar-

kastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjan-

pidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Kuopiossa, 19. maaliskuuta 2014

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Tuija Korpelainen
KHT

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Tämä on Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6§:n tarkoittama erillinen selvitys Keskisuomalainen Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, johon on viitattu hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2013 ja joka on käsitelty yhtiön hallituksen kokouksessa 19.3.2014.

Hallinnointikoodi

Keskisuomalainen Oyj noudattaa Suomen Arvopaperimarkkinayhdistyksen 15.6.2010 antamaa ja 1.10.2010 voimaan tullutta suositusta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodista (Corporate Governance) jäljellä esitetyin poikkeuksin, sekä toimialoja valvovien viranomaisten määräyksiä ja ohjeita. Listayhtiöiden hallinnointikoodin edellyttämä, suosituksen 54 mukainen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisenä kertomuksen toimintakertomuksen yhteydessä. Yhtiön hallinnointikoodi on nähtävillä yhtiön kotisivuilla www.keskisuomalainen.com -> Sijoittajalle.

Hallinnointikoodin tavoitteena on varmistaa, että yhtiötä johdetaan ammattitaitoisesti ja että käytössä ovat eettisesti ja ammatillisesti korkeatasoiset liiketoimintaperiaatteet ja käytännöt.

Hyvän hallinnointikoodin keskeisiä ominaisuuksia ovat:

- omistajien oikeuksien sekä heidän tasapuolisen kohtelunsa turvaaminen.
- hallintoelinten vastuu yhtiön johtamisesta ammattitaitoisesti sekä vastuullisesti.
- yhtiön taloudellisesta ja muusta toiminnasta annettavan tiedon asianmukaisuus ja läpinäkyvyys.
- eri sidosryhmien etujen huomioon ottaminen.

Keskisuomalainen Oyj:n hallinnointikoodi edellyttää, että

- yrityksen strategiset tavoitteet ovat selkeät ja ne on viestitetty henkilöstölle, joka sitoutuu niihin.
- päättävältä ja vastuut on selkeästi määritetty koko konsernissa.
- hallitus on ammattitaitoinen ja toimivasta johdosta riippumaton.
- hallitus ja toimiva johto tietävät valvontavastuunsa.
- yrityksessä ymmärretään sisäisen ja ulkoisen valvonnan merkitys ja rooli.
- palkitsemisjärjestelmät tukevat yhtiön strategisia tavoitteita ja ovat osa johtamisjärjestelmää.
- yhtiön hallintokulttuuri on avoin ja läpinäkyvä.
- konsernilla on vahvistetut missio, visio ja arvot.

Keskisuomalainen-konserni

Keskisuomalainen Oyj on Helsingin Pörssissä noteerattu viestintäyhtiö ja sen kotipaikka on Jyväskylä. Konserni toimii Uudellamaalla, Varsinais-Suomessa, Hämeessä, Etelä-Pohjanmaalla, Kymenlaaksossa, Keski-Suomessa sekä Pohjois-Savossa.

Yhtiön päätoimialana on sanomalehtien kustantaminen, sanomalehtien ja muiden painotuotteiden painaminen ja jakelu sekä sähköinen liiketoiminta.

Keskisuomalainen Oyj:hin kuuluvat tytäryhtiöt Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, Savon Sanomat Oy, Savon Aluemedia Oy, Lehtisepät Oy, Maakunnan Sanomat Oy, Suur-Jyväskylän Lehti Oy, YS-Painos Oy, Savon Jakelu Oy, Media-sepät Oy, Sisä-Suomen Kaupunkilehdet Oy, Tietoykkönen Oy, Sisä-Suomen Viestintä Oy sekä kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Kuopion Vuorikatu 21 ja Kiinteistö Oy Tahko Twinhills 213, alakonserni Suomen Lehtiyhtiö Oy ja sen tytäryhtiöt SLY-Paikallislehdet Oy, SLY-Kaupunkilehdet Oy, SLY-Kaupunkimedia Oy, SLY-Aikakauslehdet Oy, SLY-Sivunvalmistus Oy, SLY-Lehtipainot Oy, Hämeen Lehtipaino Oy, Riihimäen Kirjapaino Oy, Länsi-Uusimaan Kiinteistö Oy, Ompipress Oy, Vuoksen Ääni Oy, Numerohai Oy, Itä-Uudenmaan Viestintä ja Jakelu Oy, SLY-Kirkkolehdet Oy, Kulmakustannus Oy, Kaupunkilehti Karkkilalainen Oy.

Keskisuomalainen-konserniin kuuluvat lisäksi myös seuraavat osakkuusyhtiöt:

Jyväskylän Jakelut Oy (50 %) Väli-Suomen Media Oy (40 %), Arena Partners Oy (37,86 %), Jyväskylän Messut Oy (23,89 %) ja Esan Kirjapaino Oy (19,20 %), Kärkimedia Oy (20,59 %), Porvoon Mediajakelu Oy (40,0 %), Jakelujuniorit Oy (20,0 %), Myyntimestarit Oy (31,63 %), Hämeen Ääni Oy (40,0 %), Osakeyhtiö Laivastolehti (41,67 %).

Emoyhtiö Keskisuomalainen Oyj

Yhtiökokous

Yhtiön tavoitteena on antaa osakkeenomistajille riittävästi etukäteen tietoja yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Yhtiökokouskutsu ja seuraavat tiedot ovat saatavilla yhtiön internet-sivuilla viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta:

- osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä osakelajeittain kokouskutsun päivänä
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen päätösehdotukset

Osakkeenomistajalla on oikeus saada haluamansa asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän kirjallisesti sitä vaatii hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

Yhtiön internet-sivuilla on kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta nähtävissä yhtiökokouksen pöytäkirja äänestystuloksineen ja ne pöytäkirjan liitteet, jotka ovat osa yhtiökokouksen päätöstä.

Keskisuomalainen Oyj:n yhtiökokous kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Yhtiön hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle sekä valmistelee kokoukselle esityslistan.

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kesäkuun loppuun mennessä. Yhtiökokous päättää osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen edellyttämistä asioista.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään mm.

- tuloslaskelman ja taseen vahvistamisesta,
- voiton jakamisesta,
- vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, sekä
- hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta
- hallitus- ja valiokuntatyöskentelystä maksettavista palkkiosta

Yhtiön tavoitteena on, että kaikki hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat läsnä yhtiökokouksessa. Tilintarkastajan on osallistuttava yhtiökokoukseen.

Hallitukseen ensimmäistä kertaa ehdolla olevan jäsenen on osallistuttava yhtiökokoukseen, jotta hänet voidaan esitellä osakkeenomistajille.

Hallitus

Keskisuomalainen Oyj:n hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään yhdeksän (9) yhtiökokouksen osakkeenomistajien keskuudesta valitsemia jäsentä. Yhtiön hallitukseen valitaan henkilöitä, joilla on tehtävän edellyttämä pätevyys. Hallituksen jäsenet valitaan siten, että he edustavat monipuolista asiantuntemusta ja omistajien näkökulmaa ja hallitukseen kuuluu molempia sukupuolia.

Hallituksen toiminnassa noudatetaan yhtiöjärjestyksen määräyksiä, voimassa olevaa Suomen lainsäädäntöä, osakeyhtiölakia ja arvopaperilakia. Samoin noudatetaan arvopaperipörssin antamia ohjeita.

Yhtiön hallitus on vahvistanut itselleen työjärjestyksen.

Hallituksen tehtäviin kuuluvat mm:

- vahvistaa yhtiön strategian ja seuraa jatkuvasti sen ajankohtaisuutta
- määrittelee yhtiön osinkopolitiikan
- hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo niiden toteutumista
- hyväksyy vuosittaiset investointiperiaatteet sekä päättää suurista ja merkittävistä investoinneista, yrityskaupoista ja omaisuuden myynnistä
- vahvistaa toimitusjohtajan esityksestä konsernin organisaatorakenteen
- nimittää ja erottaa tehtävistään toimitusjohtajan, päätoimittajat ja määrää heidän tehtävänsä sekä päättää heidän työehdoistaan ja palkitsemisjärjestelmistään sekä vahvistaa yhtiön julkaisujen toimituksellisen linjan
- asettaa vuosittain toimitusjohtajalle henkilökohtaiset tavoitteet ja arvioi niiden toteutumista
- päättää yhtiössä käytössä olevista palkitsemisperiaateista
- käsittelee ja hyväksyy osavuosisikatsaukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja ovat esittäneet otettaviksi kokousten esityslistalle. Myös hallituksen jäsenillä on oikeus saat-
taa haluamansa asia hallituksen käsiteltäväksi ilmoittamalla siitä puheenjohtajalle.

Emoyhtiön hallitus nimeää tytäryhtiöiden hallitukset.

Hallitus vahvistaa vuosittain itselleen kokousaikataulunsa. Vuoden 2013 aikana hallitus kokoontui 22 kertaa. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 97,5 %.

Hallitus on suorittanut toiminnastaan itsearviointin.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet kolmeksi (3) vuodeksi kerrallaan.

Poikkeaminen suosituksesta 10: Hallituksen jäsenet on valittava vuodeksi kerrallaan. Selitys: Yhtiön liiketoiminnan luonne edellyttää hallituksen jäseniltä yhtä vuotta pitkäaikaisempaa perehtymistä ja sitoutumista toimintaan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan kokouksen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenistä on kunakin vuonna erovuorossa kaksi - kolme jäsentä. Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 65 vuotta.

Poikkeaminen suosituksesta 11

Hallituksen jäsen ehdokkaita ei ilmoiteta yhtiökokouskutsussa, koska hallitus valmistellessaan yhtiökokousta käy keskustelua mahdollisista uusista jäsenistä, mutta jättää esityksen teon yhtiökokoukselle.

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus suorittaa hallituksen jäsenten riippumattomuusarvioinnin kerran vuodessa. Tämän hetkisen arvioinnin perusteella ovat kaikki muut hallituksen jäsenet paitsi toimitusjohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpi yhtiöstä ja listayhtiöiden hallinnointikoodisuosituksessa tarkoitettua merkittävästä osakkeenomistajasta riippumattomia. Vesa-Pekka Kangaskorvella on työsuhte yhtiöön.

Nykyisessä 29.4.2013 yhtiökokouksen valitsemassa hallituksessa on kahdeksan jäsentä.

Hallituksen jäsenet esitellään vuosikertomuksessa ja yhtiön internet-sivuilla.

Hallituksen valiokunnat

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksella on palkitsemisvaliokunta, joka raportoi työstään hallitukselle. Yhtiöllä ei ole tarkastusvaliokuntaa, vaan koko hallitus osallistuu yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevien asioiden käsittelyyn. Yhtiöllä ei ole erillistä nimitysvaliokuntaa.

Palkitsemisvaliokunta

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksella on palkitsemisvaliokunta, joka raportoi työstään hallitukselle. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella johdon ja henkilöstön palkkaus- ja palkitsemisperiaatteet. Palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat puheenjohtajana hallituksen puheenjohtaja Antero Vesterinen sekä hallituksen varapuheenjohtaja Leena Hautsalo. Toimitusjohtaja toimii esittelijänä.

Valiokunta kokoontui vuonna 2013 kaksi kertaa.

Toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja muu konsernin johto

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja vastaa koko konsernin toiminnasta konsernin hallituksen hyväksymien strategisten tavoitteiden, budjettien ja yleisperiaatteiden mukaisesti. Toimitusjohtaja hoitaa Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtajana yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä, jonka hallitus nimeää.

Toimitusjohtaja toimii hallituksen kokouksissa esittelijänä. Hän voi halutessaan kutsua myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä hallituksen kokouksiin esittelemään omaan asiantuntijatehtäväänsä kuuluvia asioita.

Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtajana on KTM Vesa-Pekka Kangaskorpi (syntynyt 1963). Toimitusjohtajan sijaisena toimii Keskisuomalainen Oyj:n talousjohtaja, KTM, Heikki Linnavirta (syntynyt 1965).

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmän keskeiset tehtävät ovat:

- konsernin strategiatyön valmistelu ja jalkauttaminen
- liiketoiminnan kilpailukyvyyn kehittäminen
- jatkuva liiketoiminnan seuranta ja toiminnan ohjaus
- asiakaslähtöisen tuotekehityksen edistäminen sekä asiakastytytyväisyyden ja tuloksien seuranta
- liiketoimintasuunnitelmat, budjetoinnit, investoinnit, koulutussuunnitelmat konsernin vuosikellon mukaan
- konsernin henkilöstön osaamisen ja työtyytyväisyyden kehittäminen
- sisäinen viestintä
- johtaminen omalla esimerkillä
- konsernihallituksen asioiden valmistelu

Jäsenet

Liiketoiminta-alueista ja merkittävimmistä tulosyksiköistä vastaavat johtajat.

1.1.-31.12.2013:

- Konsernijohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpi, puheenjohtaja
- Talousjohtaja Heikki Linnavirta
- Päätoimittaja-toimitusjohtaja Pekka Mervola, Sanomalehti Keskisuomalainen Oy
- Päätoimittaja-toimitusjohtaja Jari Tourunen, Savon Sanomat Oy
- Toimitusjohtaja Erkki Summanen, Lehtisepät Oy, Mediasepät Oy
- Toimitusjohtaja Osmo Kurki, Maakunnan Sanomat Oy ja Savon Aluemediat Oy
- Toimitusjohtaja Tapani Markkanen, kaupunkilehdet
- Toimitusjohtaja Jorma Hämäläinen, Suomen Lehtiyhtymä Oy:n toimitusjohtaja, 26.3.2013 lähtien

Konsernin johtoryhmä 21.1.2014 lähtien:

- Konsernijohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpi
- Päätoimittaja-toimitusjohtaja Pekka Mervola, Keski-Suomen medialiiketoiminta
- Toimitusjohtaja Jorma Hämäläinen, Etelä-Suomen medialiiketoiminta
- Toimitusjohtaja Erkki Summanen, Savon medialiiketoiminta ja konsernin painoliiketoiminta
- Talousjohtaja Heikki Linnavirta
- Kehitysjohtaja Osmo Kurki
- Digiliiketoiminnan johtaja Mikko Kovalainen
- Päätoimittaja Jari Tourunen, Savon Sanomat
- Päätoimittaja Antti-Pekka Pietilä, kaupunkilehtimatriisi

Konsernin johtoryhmän assistenttina toimii Anneli Siimes.

Konsernin johtoryhmä kokoontuu kerran kuukaudessa.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten henkilö- ja omistustiedot esitellään yhtiön internet-sivuilla.

Tytäryhtiöiden ja tulosyksiköiden johto ja hallinnointi

Emoyhtiön yhtiökokouksesta, hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä johtoryhmistä todettu pätee myös soveltuvin osin tytäryhtiöissä ja tulosyksiköissä.

Palkat ja palkkiot

Hallituksen jäsenten palkkiot

Yhtiökokous päätti kokouksessaan 29.4.2013 Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen palkkioiksi vuodelle 2013:

Puheenjohtajan palkkio on 3000 € kuukaudessa ja kokouspalkkio 500 € kokouksesta. Varapuheenjohtajan palkkio on 1600 € kuukaudessa ja kokouspalkkio on 350 € kokouksesta. Jäsenen palkkio on 1200 € kuukaudessa ja kokouspalkkio on 350 € kokouksesta.

Hallitukselle maksetut palkkiot vuonna 2013

	2013	2012
Antero Vesterinen	47	44
Leena Hautsalo	27	23
Simo Kutinlahti	21	19
Pekka Haltia	21	19
Kalle Kautto	21	19
Jaakko Kurikka	20	19
Mikko Paananen	20	21
Vesa-Pekka Kangaskorpi	22	23

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2013 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 200 te.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitseminen

Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtajalle on maksettu vuonna 2013 palkkaa ja luontoisetuja 346 te. Toimitusjohtaja on tulospalkkiojärjestelmän piirissä, tulospalkkio perustuu hallituksen hyväksymiin periaatteisiin. Toimitusjohtajalla on oikeus maksimissaan 6 kuukauden tulospalkkioon.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on 6 kuukautta ja irtisanoutumisaika samoin 6 kuukautta. Toimitusjohtajasopimuksessa ei ole erityisiä ehtoja eläkeiästä eikä irtisanomiskorvauksia. Toimitusjohtajan työsuhteen ehdot on määriteltä kirjallisessa hallituksen hyväksymässä toimitusjohtajasopimuksessa.

Muille johtoryhmän jäsenille maksettujen palkkojen, palkkioiden ja luontoisetujen yhteismäärä oli 1.097 te. Toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palkoista ja palkitsemisjärjestelmästä päättää Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen palkitsemisvaliokunta.

Konsernin tulospalkkiojärjestelmä

Konsernissa on tulospalkkiojärjestelmä, jonka perusteet hallitus määrittelee vuosittain. Yhtiössä ei ole käytössä kannustejärjestelmää, jossa yhtiö antaa johdolle omia osakkeita.

Sisäpiirihallinto

Keskisuomalainen Oyj noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Keskisuomalainen Oyj:n julkiseen sisäpiirirekisteriin luetaan hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä johtoryhmän jäsenet, tilintarkastaja ja varatilintarkastaja sekä sellainen toimihenkilö, jolla on päävastuu yhtiön tilintarkastuksesta. Lisäksi yrityksellä on käytössä yrityskohtainen sisäpiirirekisteri. Tilapäisesti tai

hankekohtaisesti sisäpiiriin kuuluvien henkilöiden sisäpiirirekistereiden tarve arvioidaan tapauskohtaisesti.

Sisäpiirirekisteriin kuuluvat eivät saa käydä kauppaa Keski-suomalainen Oyj:n osakkeilla 14 vuorokautta ennen tilin-pääöstiedotteen ja osavuositarkastuksen julkistamista.

Sisäpiiriläiset ovat velvollisia ilmoittamaan sisäpiirirekisteriin merkittyihin tietoihin tulevista muutoksista viipymättä Keski-suomalainen Oyj:n sisäpiirirekisteristä vastaavalle. Keski-suomalainen Oyj:n internet – sivuilla on luettelo sisäpiiriläisistä ja heidän omistustiedoistaan.

Riskien hallinta

Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

Sisäisen valvonnan yleiskuvaus

Keski-suomalainen Oyj:n sisäisen valvonnan tavoitteena on varmentaa, että konsernin toiminta on tuloksellista, tehokasta ja sääntöjenmukaista sekä se, että liiketoimintojen riskienhallinta on asianmukaista ja taloudellinen raportointi luotettavaa. Keskeisiä sisäisen valvonnan periaatteita ovat valvontaympäristön määrittely (mm. toimintaohjeet ja -valtuudet), riskienhallinta, esimiesten suorittamat käytännön valvontatoimenpiteet, tiedottaminen ja koulutus sekä sisäisen valvonnan toimivuuden jatkuva seuranta.

Havaintoihin ja poikkeamiin reagoidaan viipymättä.

Sisäisen valvonnan viitekehys

Keski-suomalainen konserniin on nimetty 1.3.2014 alkaen sisäinen tarkastaja, jonka avulla voidaan tehostaa hallitukselle kuuluvan valvontavelvollisuuden hoitamista. Sisäisen tarkastajan tehtävänä on avustaa ja tukea hallitusta ja toimivaa johtoa sisäisessä valvonnassa ja riskienhallinnassa. Sisäinen tarkastaja raportoi konsernin toimitusjohtajalle. Sisäistä valvontaa suoritetaan lisäksi kautta koko konsernin organisaation sisäisen tarkastajan koordinoimana. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat vastaavat osaltaan oman liiketoimintayksikkönsä sisäisen valvonnan toimeenpanosta.

Sisäinen valvonta perustuu hallituksen vahvistamien konsernin ja tytäryhtiöiden toiminta- ja hankinta- yms. ohjeiden noudattamisen seurantaan. Riittävän tarkkoilla toimintaohjeilla pyritään jo ennakoiden estämään riskit ja mahdolliset väärinkäytökset. Olennainen huomio kiinnitetään myös konsernin voimavarojen tehokkaaseen hyödyntämiseen.

Konsernin hallitus seuraa talousraportointia säännöllisesti kuukausittain kokouksissaan. Lisäksi kaikki ulkoiset julkistettavat talousraportit käsitellään hallituksessa ennen julkaisua. Taloudelliseen valvontaympäristöön liittyen toimitusjohtaja ja talousjohtaja raportoivat hallitukselle ja hallitus keskustelee asiaan liittyen tarvittaessa myös tilintarkastajien kanssa.

Riskienhallinnan yleiskuvaus

Riskienhallinta on olennainen osa konsernin sisäistä valvontaa. Keski-suomalainen Oyj:n riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin strategiassa asetettujen tavoitteiden saavuttaminen. Riskienhallinnan avulla johdetaan ja kehitetään liiketoimintaan liittyvien riskien ja mahdollisuuksien tunnistamista, arviointia ja niihin reagoitua ja raportointia osana tuloksellista liiketoimintaa. Keski-suomalainen Oyj pyrkii toiminnassaan hyödyntämään liiketoiminnan mahdollisuudet sekä karttamaan tarpeetonta tai liiallista riskinottoa.

Konsernin riskienhallinta ja markkinamuutosten ennakoitinta on Keski-suomalainen-konsernin johdon jokapäiväistä työtä toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi.

Keski-suomalainen Oyj:n hallitus käsittelee ja vahvistaa konsernin strategian, jonka yhteydessä kartoitetaan vuosittain myös liiketoiminta- ja muuhun toimintaympäristöön liittyvät riskit. Hallitus on vahvistanut konsernin ja tytäryhtiöiden toiminta- ja hankintaohjeet, jotka ovat myös liiketoiminnan riskien hallinnan välineitä.

Konsernin suunnittelu- ja ohjausjärjestelmä sisältää mm. vuosittaisen strategiaprosessin, toimintasuunnitelmat ja seurannan sekä riskikartoitukset.

Riskienhallinnan järjestämisen pääperiaatteet

Emoyhtiön hallitus vastaa viimekädessä konsernin riskienhallinnasta ja liiketoimintojen sisäisestä valvonnasta. Operatiivisella tasolla toimiva johto emo- ja tytäryhtiöissä huolehtii riittävän kattavan ja ajantasaisen riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestämisestä.

Konsernin riskienhallinta tukee pyrkimyksiä saavuttaa päätytetyt tavoitteet välttämällä ei-toivottuja operatiivisia ja taloudellisia yllätyksiä. Tämän ohella riskienhallinnassa pyritään myös tunnistamaan ja käyttämään hyväksi liiketoiminnassa esiin tulevat mahdollisuudet.

Riskienhallinnassa pyritään ennakoidaan toimintatapaan, kokonaisvaltaisuuteen sekä liiketoimintastrategialähtöisyyteen. Tässä toimintamallissa konsernin hallituksella ja liiketoimintojen johdolla on keskeinen rooli.

Riskienhallintaprosessin pääpiirteet ja yhteys sisäiseen valvontaan

Strategisten sekä rahoitukseen ja raportointiin liittyvien riskien hallinta on keskitetty konsernitason tasolle. Konsernijohto seuraa aktiivisesti liiketoimintaympäristön muutoksia sekä arvioi, suunnittelee ja koordinoi konsernin rahoitukseen ja pääomanhuoltoon liittyviä asioita.

Taloudelliseen raportointiin liittyvä riskienhallinta sisältää mm. toteutuneet tulosraportit ja muut tunnusluvut. Talousennusteprosessi perustuu koko vuoden näkymien ja tuloksen arviointiin kautta koko konsernin toiminta-alueen sekä markkinatoimijoilta saatavan numeerisen tiedon ja historiallisen tiedon analysointiin. Näiden pohjalta eri yksiköiden vetäjät ja konsernin johto muodostavat näkemyksen yleisen taloudellisen tilanteen, alueellisten tekijöiden ja markkinoiden kehityksestä sekä niiden vaikutuksesta eri yksiköihin ja sitä kautta koko konserniin. Taloudellinen ennuste päivitetään jokaiseen hallituksen kokoukseen, jossa käsitellään tilinpäätöstä tai osavuositarkastusta.

Konsernitason controller-toiminto tekee säännöllistä laadunvarmistustyötä analysoimalla talousraportit ja -ennusteet ennen jakelua. Konsernin taloudellista kehitystä ja riskejä seurataan kuukausittain hallituksessa ja johtoryhmissä. Lisäksi konsernin hallitus käsittelee riskit säännöllisesti vuosi- ja osavuositarkastusten käsittelyn yhteydessä.

Konsernin operatiivisia riskejä ovat mm. mediatuotantoon, painolaitoksiin ja painamiseen liittyvät riskit, henkilöstöriskit sekä tietoturvariskit.

Tuotannolliset riskit konserni pyrkii minimoimaan selkeällä prosessin dokumentoinnilla, niiden automatisoinnilla, laatu- ja järjestelmillä sekä selkeällä päätöksenteon ja valvonnan menettelytavoilla. Konsernissa tehdään säännöllistä toimintaprosessin kehittämistä. Siinä tunnistetaan yksiköittäin tärkeimmät kehityskohteet sekä yhtenäistetään ja sel-

keytetään koko konsernin toimintaa. Omaisuusvahinkoihin ja liiketoiminnan keskeytymiseen on varauduttu vakuutuksin. Vakuutusturvan kattavuus tarkistetaan säännöllisesti ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa. Henkilöriskien toteutumista Keski-suomalaisessa ehkäistään varahenkilöjärjestelmällä ja tehtävien kierrättämisellä sekä huolehtimalla hyvästä työilmapiiristä. Tietoturvariskien hallinta ja valvonta on keskitetty konsernin tietohallinnolle ja sitä kehitetään tietoturva-asiantuntijoiden antamien suositusten perusteella. Merkittävimmät tunnistetut riskialueet huomioidaan myös sisäisen tarkastuksen ja valvonnan suunnitelmissa. Tällä varmistetaan niiden systemaattinen seuranta ja riittävä ennakointi mahdollisiin ongelmiin.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Keski-suomalainen Oyj:ssä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Myös konsernin tilintarkastus seuraa konsernin sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa osana tarkastustyötään. Lisäksi erityistoimeksiannoilla voidaan tarvittavassa laajuudessa kiinnittää tiettyihin havaintoihin tarkempaa huomiota.

Keski-suomalainen Oyj:n vuoden 2013 varsinainen yhtiökokous 29.4.2013 valitsi varsinaiseksi tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tuija Korpelainen.

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2013 tilintarkastuksesta 113.326,96 euroa ja muista palveluista 54.173,00 euroa.

Tiedottaminen

Keski-suomalainen-konsernin ulkoisesta tiedottamisesta vastaa Keski-suomalainen Oyj:n toimitusjohtaja. Talousosasto vastaa sijoittajainformaatiosta verkossa.

Yhtiö antaa tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yhteydessä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä kertomuksena.

Selvitys yhtiön hallinnointi- ja ohjauskoodista löytyy yhtiön internetsivuilta osoitteessa www.keski-suomalainen.com -> Sijoittajalle.

ANTERO VESTERINEN

Hallituksen puheenjohtaja

s. 1949, ylioppilas, maanviljelijä,
Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen
1991-2006, varapuheenjohtaja 2006-2010, puheenjohtaja 2010-

- Suomen Lehtiyhtymä Oy, hallituksen jäsen 2013-
- Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2006-2010, puheenjohtaja 2010-
- Savon Sanomat Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2006-2010, puheenjohtaja 2010-
- Suomen Hevosurheilulehti Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 1991-2011, puheenjohtaja 2011-
- Iisalmen Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2004-2007
- Keskinäinen vakuutusyhtiö Tapiola, hallintoneuvoston jäsen 2011-
- Keski-Suomen hevosjalostusliitto, hallituksen puheenjohtaja 1984-1997
- Keski-Suomen Ravirata Oy, hallituksen vpj 1996-2007, jäsen 2007-2008
- Savon Mediat Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2006-2007
- Suomen Hevosenomistajien Keskusliitto, hallituksen puheenjohtaja 1993-1999
- Suomen Hippos, hallituksen varapuheenjohtaja 1994-1999
- Suomen Hippos, valtuuskunnan puheenjohtaja 1988-1989

Työtehtävät

- Maanviljelijä

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 27.1.2014

- A-osake 15 468 kpl • K-osake 19 752 kpl

Pääomalainaa 50 000 €



LEENA HAUTSALO

Hallituksen varapuheenjohtaja

s. 1969, FM, toimitusjohtaja
Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen
2000-2012, varapuheenjohtaja 2012-

- Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, hallituksen jäsen 2006-2012, varapuheenjohtaja 2012-
- Savon Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2006-2012, varapuheenjohtaja 2012-
- Jyväskylän Kesä -festivaali, hallituksen jäsen 2007-
- Viitasaaren Seutu, lukijatoimikunnan jäsen 2000-2006, puheenjohtaja 2007-
- Wiisuri Oy, hallituksen jäsen 2012-

Työtehtävät

- Toimitusjohtaja, Wiisuri Oy 2007 -
- Toiminnanjohtaja, Musiikin aika -kansainvälinen nykymusiikkifestivaali 2001-2007
- Opettaja, 1988 -2001

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 27.1.2014

- A-osake 400 kpl
- K-osake 560 kpl



VESA-PEKKA KANGASKORPI

Toimitusjohtaja, hallituksen jäsen

s. 1963, KTM, konsernijohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja
Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 1996-, puheenjohtaja 2002-2010,
Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtaja 2010-

- Sanomalehtien Liitto hallituksen jäsen 2010-2013, puheenjohtaja 2014-
- Suomen Lehtiyhtymä Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2013-
- Alma Mediapartners Oy, hallituksen jäsen 2010-
- Arena Partners Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2010-
- Esan Kirjapaino Oy (Mediatulo ESA), hallituksen jäsen 2012-
- Ilkka-Yhtymä Oy, hallintoneuvoston jäsen 2000-
- Jyväskylän Messut Oy, hallituksen jäsen 2010-
- Tietoykkönen Oy, hallituksen puheenjohtaja 2010-
- UKK-Seura, hallituksen jäsen 2005-

Työtehtävät

- Toimitusjohtaja, Keskisuomalainen Oyj 2010-
- Kansainvälisten asiain neuvos, Eduskunta 1993-2010
- Myyntijohtaja, Enso-Gutzeit Oy (StoraEnso) 1989-1993

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 27.1.2014

- A-osake 111 201 kpl
- K-osake 113 938 kpl

Pääomallinaa 700 000 €



PEKKA HALTIA

Hallituksen jäsen

s. 1959, insinööri, metsätalousyrittäjä
Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 2009-

- Ala- ja Keski-Keiteleen kalastusalue, hallituksen jäsen 2011-
- Mainostoimisto Mediataivas Oy, hallituksen jäsen 2000-
- Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, hallituksen jäsen 2009-
- Savon Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2009-

Työtehtävät

- Avainasiakaspäällikkö, Staples Finland Oy 1986-2014
- Suunnittelija, Suomen Puhallintehdas 1982-1986

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 27.1.2014

- A-osake 18 094 kpl
- K-osake 56 244 kpl

Pääomallinaa 500 000 €



KALLE KAUTTO

Hallituksen jäsen

s. 1971, DI, MMM, toimitusjohtaja
Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 2006-

- Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, hallituksen jäsen 2006-
- Savon Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2006-
- Viitasaaren kaupunki, kaupunginvaltuutettu 2009-2011
- Viitasaaren Lämpö Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2009-2013
- Viitasaaren Reserviupseerit, hallituksen jäsen 2006-
- Viitasaaren Vuokra-asunnot Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2009-2011

Työtehtävät

- Toimitusjohtaja, Viitasaaren Vuokra-asunnot Oy 2011-
- Maatalousyrittäjä
- Tuotantoteknologian tuntiopettaja, Jyväskylän ammattikorkeakoulu 2009-2011

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 27.1.2014

- A-osake 11 988 kpl
- K-osake 21 326 kpl

Pääomalainaa 70 000 €



JAAKKO KURIKKA

Hallituksen jäsen

s. 1975, DI, toimitusjohtaja
Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 2005-

- Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, hallituksen jäsen 2006-
- Savon Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2006 -
- Alfa-Kodikas Talot Oy, hallituksen puheenjohtaja 2001-
- Caudex Oy, hallituksen jäsen, toimitusjohtaja 2010-
- Finnvera Oyj, alueellisen neuvottelukunnan jäsen 2011-
- Kurikka Kiinteistöt Oy, hallituksen puheenjohtaja 2004-
- Kurikka Timber Oy, hallituksen puheenjohtaja 2001-2012, jäsen 2012-
- North Star Timber Oy, hallituksen jäsen 2009-
- Suomen Yrittäjien kasvuyrittäjyyden valiokunta 2008-2011

Työtehtävät

- Toimitusjohtaja, Kurikka Timber Oy

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 27.1.2014

- A-osake 1 996 kpl
- K-osake 8 060 kpl

Pääomalainaa 600 000 €



SIMO KUTINLAHTI

Hallituksen jäsen

s. 1957, agrologi, MBA, maanviljelijä
Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 1996-

- Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, hallituksen jäsen 2006-
- Savon Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2006-
- Keskimaa Osk, hallintoneuvoston puheenjohtaja 1997-
- SOK, hallintoneuvoston jäsen 1997-,
varapuheenjohtaja 2007- 2011

Työtehtävät

- Maanviljelijä

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 27.1.2014

- A-osake 20 400 kpl
- K-osake 23 068 kpl

Pääomalainaa 110 000 €



MIKKO PAANANEN

Hallituksen jäsen

s. 1963, varatuomari, toimitusjohtaja
Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 2001-2010,
varapuheenjohtaja 2010-2012, jäsen 2012-

- Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, hallituksen jäsen 2006-2010,
varapuheenjohtaja 2010-2012, jäsen 2012-
- Savon Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2006-2012,
varapuheenjohtaja 2010-2012, jäsen 2012-
- Finnet-Liitto, valtuuskunnan jäsen 2011-
- Kaisanet Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2011-
- Puhelinosuuskunta IPY, hallituksen puheenjohtaja 2009-2011,
jäsen 2011-

Työtehtävät

- Toimitusjohtaja, Säästöpankki Optia 1.1.2014 alkaen
- Johtaja (liiketoiminnan ohjaus ja lakiasiat), Olvi Oyj 2009-2013
- Talousjohtaja, Ponsse Oyj 2002-2009
- Toimitusjohtajan sijainen, Ponsse Oyj 2004-2008
- Asiantuntija- ja johtotehtävät, Osuuspankkiryhmä 1989-2002

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 27.1.2014

- A-osake 8 280 kpl
- K-osake 12 280 kpl

Pääomalainaa 50 000 €



VESA-PEKKA KANGASKORPI

Toimitusjohtaja

s. 1963, KTM, konsernijohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja
Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 1996-, puheenjohtaja 2002-2010,
Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtaja 2010-

- Sanomalehtien Liitto hallituksen jäsen 2010-2013, puheenjohtaja 2014-
- Suomen Lehtiyhtymä Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2013-
- Alma Mediapartners Oy, hallituksen jäsen 2010-
- Arena Partners Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2010-
- Esan Kirjapaino Oy (Mediatulo ESA), hallituksen jäsen 2012-
- Ilkka-Yhtymä Oyj, hallintoneuvoston jäsen 2000-
- Jyväskylän Messut Oy, hallituksen jäsen 2010-
- Tietoykkönen Oy, hallituksen puheenjohtaja 2010-
- UKK-Seura, hallituksen jäsen 2005-

Työtehtävät

- Toimitusjohtaja, Keskisuomalainen Oyj 2010-
- Kansainvälisten asiain neuvos, Eduskunta 1993-2010
- Myyntijohtaja, Enso-Gutzeit Oy (StoraEnso) 1989-1993

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 27.1.2014

- A-osake 111 201 kpl
- K-osake 113 938 kpl

Pääomallainaa 700 000 €



HEIKKI LINNAVIRTA

Talousjohtaja, CFO

s. 1965, KTM, talousjohtaja 2005-
toimitusjohtajan sijainen 2008-

Aiemmat työtehtävät:

- Aluejohtaja, Elisa Oyj 2005
- Talous- ja hallintojohtaja, Yomi Oyj 2003-2004
- Johtaja, Flexlink Automation Oy 2001-2003
- Business Controller, Metso Paper Oy 2000-2001
- Projektipäällikkö, sisäinen tarkastaja, laskentapäällikkö, Valmet Oyj/Metso Oyj 1990-2000

Keskisuomalainen Oyj:n osakeomistus: -

Pääomallainaa: 80 000€



PEKKA MERVOLA

Keski-Suomen Medialiiketoiminta

s.1965, fil.tohtori,
päätoimittaja Sanomalehti Keski-suomalainen 2008 -
toimitusjohtaja Sanomalehti Keski-suomalainen Oy 2008-

- Viestinnän tutkimussäätiön hallituksen varapuheenjohtaja 2012-
- Sanomalehtien Liitto, jakelutyöryhmän puheenjohtaja 2011-2012
- Suomen Tietotoimisto Oy (STT), hallituksen jäsen 2009-
- Viestinnän Keskusliiton työelämävaliokunta, jäsen 2008-
- Väli-Suomen Media Oy, hallituksen jäsen 2002-

Aiemmat työtehtävät:

- Päätoimittaja-toimitusjohtaja, Sanomalehti Karjalainen 2002-2008
- Lehtitoimialajohtaja, Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oy, 2002-2008
- Toinen päätoimittaja, Sanomalehti Karjalainen 2001
- Toimitusjohtaja, tuottaja, Väli-Suomen Media Oy 1997-2000
- Toimittaja, Sanomalehti Keski-suomalainen 1994-1997
- Tutkimusassistentti, Jyväskylän yliopisto 1993-1994

Keski-suomalainen Oy:n osakeomistus: -

Pääomistajina: -



ERKKI SUMMANEN

Savon Medialiiketoiminta

Painoliiketoiminta

s. 1961, DI,
Savon Sanomat Oy:n toimitusjohtaja 2014-
Maakunnan Sanomat Oy:n toimitusjohtaja 2014-
Savon Aluemediat Oy:n toimitusjohtaja 2014-
Lehtisepät Oy:n toimitusjohtaja 2006-

- Graafinen Pooli, poolitoimikunnan jäsen 2008-
- Graafinen Teollisuus ry, vaalivaliokunnan jäsen 2010-
- Jyväskylän Jakelut Oy, hallituksen puheenjohtaja 2010-
- Steam Communications Oy, hallituksen jäsen 2011-
- Suoralähetys Oy, hallituksen jäsen 2004-

Aiemmat työtehtävät:

- Mediasepät Oy, toimitusjohtaja, 2009-2014
- Savon Mediat Oy, toimitusjohtaja, 2004-2007
- Savon Sanomat Oy, toimitusjohtaja, 2006
- Savon Jakelu Oy, toimitusjohtaja 2000-2006

Keski-suomalainen Oy:n osakeomistus: -

Pääomistajina: -



JORMA HÄMÄLÄINEN

Etelä-Suomen Medialiiketoiminta

s. 1953,
toimitusjohtaja, Suomen Lehtiyhtymä Oy 2001-

- Helsingin seudun kauppakamari, valtuuskunnan jäsen 2006-
- Keskuskauppakamari, valtuuskunnan jäsen 2003-
- Kunnallissalan kehittämissäätiö KAKS, hallituksen jäsen 2009-
- Sanomalehtien Liitto, hallituksen jäsen 2008-2013
- Sanomalehtien Liitto, strategiaryhmän jäsen 2011-

Aiemmat työtehtävät

- Tuusulan kunta, kunnanjohtaja 1993-2001
- Äänekosken kaupunki, kaupunginjohtaja 1988-1993
- Pihtiputaan kunta, kunnanjohtaja 1986-1988
- Salmi-Vetoketju, toimitusjohtaja 1982-1986, talouspäällikkö 1978-1982
- Keikyän kunta, kunnansihteeri 1975-1978

Keskisuomalainen Oyj:n osakeomistus:

- A-sarja 200 kpl

Pääomalainaa:-



JARI TOURUNEN

Savon Sanomat

s. 1963, FM,
päätoimittaja 2006-

- Kärkimedia Oy, hallituksen jäsen 2010-
- STT, hallituksen varajäsen
- Väli-Suomen Media Oy, hallituksen jäsen 2007-

Aiemmmat työtehtävät

- Savon Sanomat Oy, toimitusjohtaja 2006-2014
- Uutispäällikkö, politiikan ja talouden toimituksen päällikkö, Iltalehti 1995-2005
- Uutispäällikkö, Taloussanomat 1997
- toimittaja, Iltalehti 1990-1995

Keskisuomalainen Oyj:n osakeomistus: -

Pääomalainaa: 200 000 €



OSMO KURKI

Kehitysjohtaja

s. 1960, FM, MBA,

- Sanomalehtien Liitto, Uudet verkko- ja printtilukijasuhteet, strategiaryhmä 2013-
- Sanomalehtien Liitto, Paikallislehtijaoston jäsen 2005-
- Paikallislehtien Liitto ry, hallituksen jäsen 2005-

Aiemmat työtehtävät:

- toimitusjohtaja, Maakunnan Sanomat Oy 2005-2014
- toimitusjohtaja, Savon Aluemediat Oy 2013-2014
- toimitusjohtaja, Väli-Suomen Media Oy 2001-2005
- Viestintäpäällikkö, Posiva Oy 1996-2000
- toimitusjohtaja, Suomen Paprico Oy 1990-1995
- toimittaja, Kainuun Sanomat, Paikallislehti Kuhmoinen, Puolanka-Lehti, Väylä-Lehti 1980-1988

Keskisuomalainen Oyj:n osakeomistus:

- A-sarja 100 kpl

Pääomailainaa: 100 000 €



MIKKO KOVALAINEN

Digitaalinen liiketoiminta

s. 1966, Kauppatieteiden tohtori

Johtaja, Digitaalinen liiketoiminta 2014-

Aiemmat työtehtävät:

- Business Advisor, Maakunnan Sanomat 2011-2013
- Visiting assistance professor, Asian Institute of Technology/Thailand, 2005-2009
- Vanhempi tutkija, UC Berkeley/California ja Jyväskylän yliopisto 2001-2004
- Toimitusjohtaja, Solution Garden Oy ja Done Solutions Oy (varatoimitusjohtaja), 1997-2000
- Johtaja, Tietotekniikan tutkimusinstituutti, 1993-1997

Keskisuomalainen Oyj:n osakeomistus: -

Pääomailainaa: -



ANTTI-PEKKA PIETILÄ

Kaupunkilehtimatriisin johtaja

s.1954,
toimitusjohtaja SLY-Kaupunkilehdet Oy ja SLY-Kaupunkimedia Oy 2009-
vastaava päätoimittaja Länsiväylä, Vantaan Sanomat ja Helsingin Uutiset 2008-

- Sanomalehtien Liitto, hallituksen jäsen 2014-
- Sanomalehtien Liitto, kaupunkilehtijaoston jäsen 2010-,
puheenjohtaja 2014 alkaen

Aikaisemmat työtehtävät

- Suomen Lehtiyhtymä-konsernin palveluksessa 2008-
- Ilta-Sanomat, vastaava päätoimittaja 2003–2006
- Taloussanomat, vastaava päätoimittaja 1997–2002,
toimitusjohtaja 1999–2001
- Uutistoimisto Startel, vastaava päätoimittaja 1997–2002,
toimitusjohtaja 1999–2001
- Esmerk Group Oy, hallituksen puheenjohtaja 1999–2001
- Ilta-Sanomat, toimituspäällikkö 1989–1997
- MTV:n uutis- ja ajankohtaisohjelmien toimituspäällikkö
1987–1989
- Tietokirjailija 1990-

Keskisuomalainen Oyj:n osakeomistus: -

Pääomalainaa: -



JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpi

Konsernipalvelut:
talous, henkilöstö,
ict, kiinteistöt

**Heikki
Linnannvirta**

Painoliike-
toiminta

**Erkki
Summanen**

Lehtisepät Oy
SLY-lehtipainot Oy

Keski-Suomen
medialiiketoiminta

**Pekka
Mervola**

Savon
medialiiketoiminta

**Erkki
Summanen**

Etelä-Suomen
medialiiketoiminta

**Jorma
Hämäläinen**

Digi-liiketoiminnan
koordinointi

**Mikko
Kovalainen**

Kehitystoiminta

**Osmo
Kurki**

Konsernin matriisitoiminnot

Lehtien matriisitoiminnot

Tietoykkönen

Mediatalli

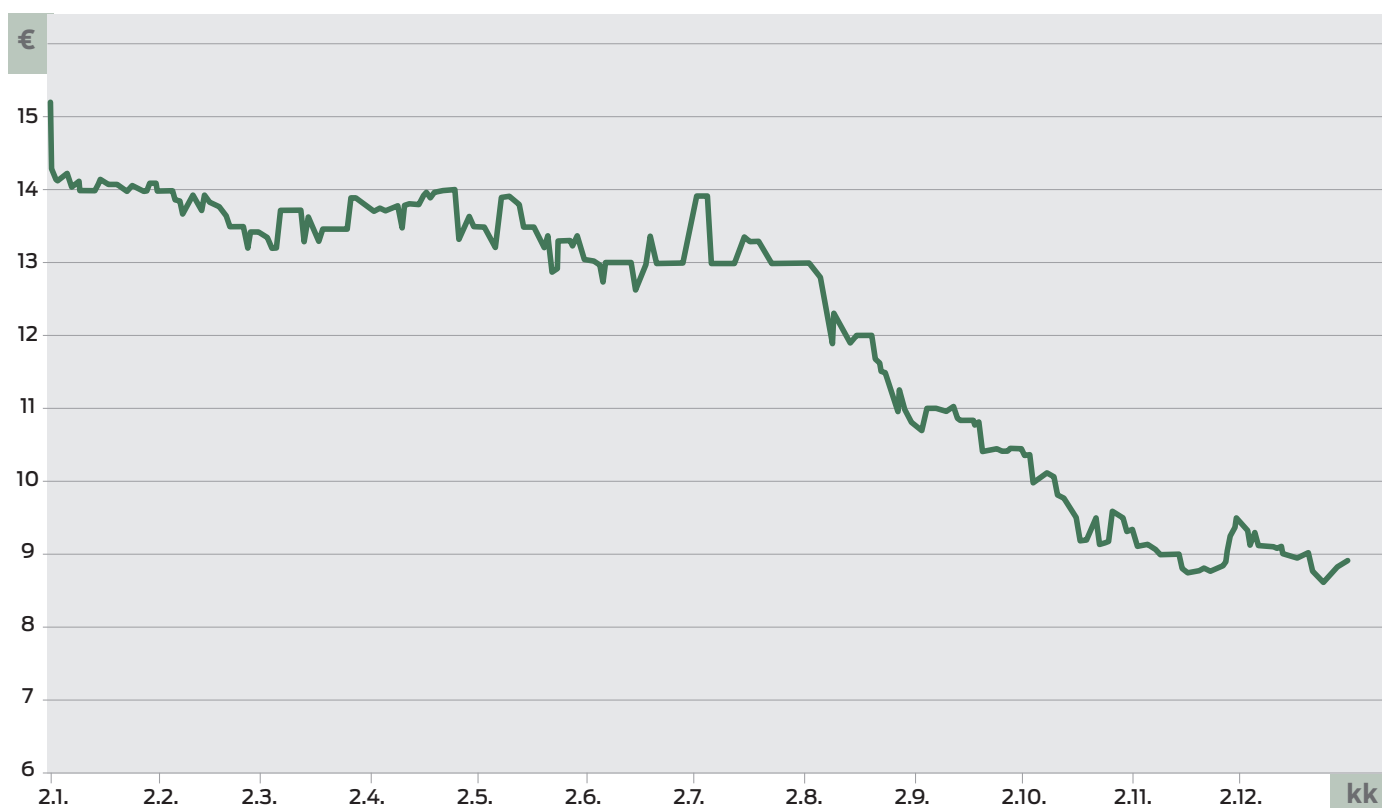
SLY-Sivunvalmistus

Mediasepät

Asiakas- ja aikakauslehdet

Savon Jakelu

KESKISUOMALAINEN OYJ:N A-OSAKKEEN KURSSIKEHITYS HELSINGIN PÖRSSISSÄ 2013



Toimitus

Tiina Happonen, Jaana Larsson,
Heikki Linnavirta, Anneli Siimes

Haastattelut

Kari-Pekka Issakainen, Jaana Larsson, Kari Ruuska

Visuaalinen suunnittelu ja taitto

Mediasepät Oy / Kirsi Pehkonen, Taina Ristikivi

Kuvat

Marko Happonen, Marko Kauko, Taina Ristikivi

Paino

Kirjapaino Uusimaa, Porvoo

Paperi

Kansi: MultiArt Silk 300 g / m²

Sisus: MultiArt Silk 115 g / m²



Aholaidantie 3, PL 159, 40101 Jyväskylä
Puh. 014 622 000, Fax 041 622 420

www.keskisuomalainen.com



