

# Keskisuomalainen Oyj

# Keskisuomalainen Oyj



# KESKISUOMALAINEN-KONSERNI

Keskisuomalainen-konserni on valtakunnallisesti merkittävä viestintäkonserni. Konserni toimii Uudellamaalla, Keski-Suomessa, Pohjois-Savossa, Varsinais-Suomessa, Hämeessä, Etelä-Pohjanmaalla sekä Kymenlaaksossa. Yhtiön päätoimiala on sanomalehtien ja verkkolehtien kustantaminen, sanomalehtien ja muiden painotuotteiden painaminen sekä niiden jakelu.

Keskisuomalainen-konserni on lehtinimikkeiden määrällä mitattuna Suomen suurin sanoma- ja kaupunkilehtikustantaja. Konserni kustantaa seitsemää seitsenpäiväistä lehteä ja yhtä viisipäiväistä lehteä, 17 paikallislehteä, 22 kaupunkilehteä sekä aikakausi- ja asiakaslehtiä. Tilattavista lehtinimikkeistä tunnetuimpia ovat Keskisuomalainen, Savon Sanomat, Iisalmen Sanomat, Warkauden Lehti, Aamuposti ja Keski-Uusimaa. Tunnetuimpia kaupunkilehtinimikkeitämme ovat Helsingin Uutiset, Länsiväylä, Vantaan Sanomat, Tamperealainen, Turkulainen, Suur-Jyväskylän Lehti, Kuopion Kaupunkilehti ja Viikkosavo. Aikakausi- ja asiakaslehdistä merkittävimmät ovat Aromi, Shaker (entinen Avec), Evento ja

Moottori. Konsernin kustannusyhtiöitä ovat Etelä-Suomen Media Oy, Keski-Suomen Media Oy, Savon Media Oy ja Omnipress Oy.

Keskisuomalainen-konserni tarjoaa lisäksi markkinatutkimus-, markkinointiviestintä-, sivun- ja ilmoitusvalmistuspalveluja sekä paino- ja jakelupalveluja. Näistä yhtiöistä merkittävimmät ovat painopalveluja tarjoava Lehtisepät Oy, markkinatutkimuspalveluja tarjoava Tietoykkönen Oy, markkinointiviestintäpalveluja sekä sivun- ja ilmoitusvalmistuspalveluja tarjoava Mediasepät Oy ja jakelupalveluja tarjoava Savon Jakelu Oy.

Keskisuomalainen-konsernin emoyhtiö Keskisuomalainen Oyj on noteerattu Helsingin Pörssissä ja sen kotipaikka on Jyväskylä.

Konsernin vuoden 2014 liikevaihto oli 157,7 miljoonaa euroa ja liikevoitto 14,4 miljoonaa euroa. Konsernin palveluksessa oli vuoden 2014 lopussa 1370 henkeä. Kokopäiväiseksi muunnettuna konsernissa työskenteli hieman yli 1200 henkeä.



# KESKISUOMALAINEN OYJ VUOSIKERTOMUS 2014



## Sisältö

- 4 Keskisuomalaisen tunnusluvut
- 8 Toimitusjohtajan katsaus
- 10 Hallituksen puheenjohtajan tervehdys
- 12 Konsernin vuosi tarinoina
- 44 Konsernin vuosi lukuina
- 102 Hallitus
- 106 Johtoryhmä
- 112 Organisaatiokaavio
- 113 A-osakkeen kurssikehitys

## TIETOJA OSAKKEEN- OMISTAJILLE

### YHTIÖKOKOUS

Keskisuomalainen Oyj:n yhtiökokous pidetään keskiviikkona 29.4.2015 Jyväskylän Paviljongissa osoitteessa Messukatu 10, Jyväskylä.

### OSINGONMAKSU

Osinkoon oikeuttavia K-sarjan osakkeita on 5 161 924 kpl ja A-sarjan osakkeita 5 575 036 kpl eli yhteensä 10 736 960 kappaletta. Emoyhtiön halussa on omia osakkeita 21 500 kpl, niille ei makseta osinkoa.

Hallitus esittää, että osinkoa jaetaan 0,46 osakkeelle. Osingon täsmäytyspäivä on 4.5.2015 ja maksupäivä 11.5.2015, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

### TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Keskisuomalainen Oyj julkaisee vuonna 2015 osavuositiedot neljännesvuosittain. Tammi-maaliskuun osavuositiedot julkaistaan 21.5.2015. Tammi-kesäkuun osavuositiedot julkaistaan 20.8.2015. Tammi-syyskuun osavuositiedot julkaistaan 19.11.2015.

### OSAKEREKISTERI

Yhtiön osaketietoja ylläpitää Euroclear Finland Oy, puhelin 020 770 6000, faksi 020 770 6658. Osaketietoja koskevia asioita hoitaa Keskisuomalainen Oyj:ssä taloushallinto, jonka osoite on Aholaidantie 3, Jyväskylä, puhelin (014) 622 000/osakeasiat.

Vuosikertomuksen voi tilata osoitteesta: Keskisuomalainen Oyj, Taloushallinto, PL 159, 40101 Jyväskylä tai 014 622 000.

Sähköinen vuosikertomus on luettavissa osoitteessa [www.keskisuomalainen.com](http://www.keskisuomalainen.com) -> Sijoittajalle.

# KONSERNIN TUNNUSLUVUT

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

|                                                              | 2014  | 2013  | 2012  | 2011  | 2010  |
|--------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Liikevaihto, Me                                              | 157,7 | 150,0 | 106,2 | 108,7 | 101,9 |
| Liikevoitto, Me                                              | 14,4  | 13,9  | 17,1  | 20,4  | 20,3  |
| - % liikevaihdosta                                           | 9,1   | 9,3   | 16,1  | 18,8  | 20,0  |
| Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, Me               | 10,6  | 6,1   | 11,7  | 18,8  | 20,7  |
| - % liikevaihdosta                                           | 6,8   | 4,1   | 11,0  | 17,3  | 20,3  |
| Tilikauden voitto                                            | 8,6   | 4,6   | 9,4   | 14,1  | 15,5  |
| - % liikevaihdosta                                           | 5,5   | 3,0   | 8,9   | 13,0  | 15,2  |
| Tilikauden voitto ilman sijoitusosakkeiden alaskirjausta, Me | 9,8   | 9,0   | 13,7  | 15,8  |       |
| Oman pääoman tuotto (ROE), %                                 | 14,2  | 7,8   | 16,4  | 24,9  | 29,0  |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %                           | 11,1  | 12,7  | 21,4  | 26,5  | 25,9  |
| Omavaraisuusaste, %                                          | 39,0  | 35,4  | 53,6  | 54,5  | 54,0  |
| Bruttoinvestoinnit, Me                                       | 6,5   | 24,1  | 11,6  | 7,6   | 4,4   |
| - % liikevaihdosta                                           | 4,4   | 16,1  | 10,9  | 7,0   | 4,3   |
| Taseen loppusumma, Me                                        | 168,3 | 174,8 | 115,3 | 109,6 | 111,4 |
| Henkilöstö keskimäärin                                       | 1210  | 1293  | 829   | 817   | 780   |

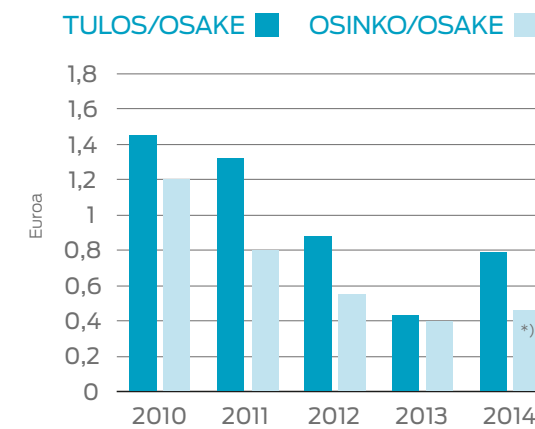
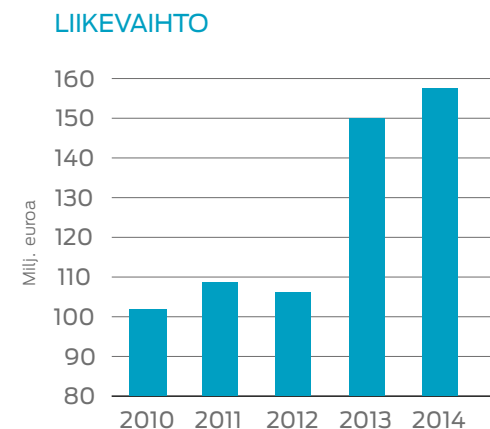
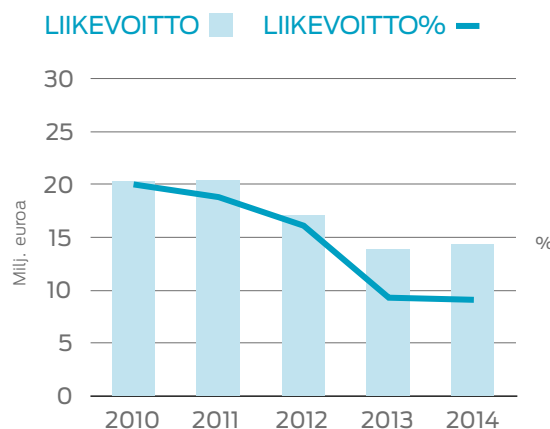
## Osakekohtaiset tunnusluvut

|                                                        |         |       |       |       |       |
|--------------------------------------------------------|---------|-------|-------|-------|-------|
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, eur | 0,79    | 0,43  | 0,88  | 1,32  | 1,45  |
| Oma pääoma/osake, eur                                  | 5,82    | 5,45  | 5,49  | 5,25  | 5,33  |
| Osakekohtainen osinko, eur                             | *) 0,46 | 0,40  | 0,55  | 0,80  | 1,20  |
| Efektiivinen osinkotuotto, %                           | 5,2     | 4,5   | 4,0   | 5,1   | 6,2   |
| Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)                          | 11,30   | 20,70 | 15,67 | 12,00 | 13,30 |
| Osakkeen osakeantioikaistu kurssikehitys               |         |       |       |       |       |
| - alin, eur                                            | 8,42    | 8,60  | 13,80 | 15,45 | 15,20 |
| - ylin, eur                                            | 10,70   | 15,18 | 17,90 | 20,65 | 21,33 |
| - keskiarvo, eur                                       | 9,10    | 12,10 | 15,26 | 18,10 | 16,57 |
| Koko osakekannan markkina-arvo, Me                     | 95,6    | 95,4  | 147,9 | 169,0 | 206,3 |

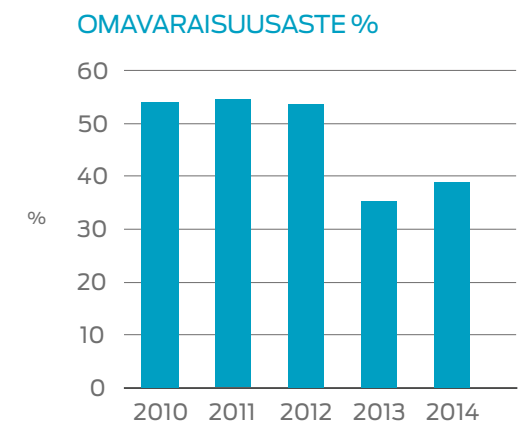
Bruttoinvestointeihin sisältyy myös investointien ennakkomaksut.

\*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.

## KONSERNIN LEHTIEN ILMESTYMISS- ALUEET



\*) hallituksen esitys yhtiökokoukselle.



TAVOITAMME

# 2,3 MILJ.

SUOMALAISTA JOKA VIIKKO



**125 742**  
sivua vuodessa



**1175**  
juttua päivässä



**648**  
Paikallista juttua pv.



**1974**  
kahvikuppia päivässä

5–7 päiväiset lehdet

**8**

Paikallislehdet

**17**

Kaupunkilehdet

**22**

Aikakauslehdet

**4**



Liikevaihto 2014  
**157,7 M€**



Työntekijöitä  
**1370**  
300  
toimittajaa



SAIMME JALANSIJAA  
**UUSILTA  
MARKKINOILTA**

”

PYRIMME OLEMAAN LUOTTAMUKSEN  
ARVOISIA MYÖS TULEVAISUUDESSA

Vuosi 2014 oli Euroopalle taloudellisesti vaikea, mutta erityisen haastava vuosi oli Suomelle. Suomea jo useamman vuoden piinannut talouskurimus jatkui ja valitettavasti tälle olotilalle ei ole odotettavissa lähitulevaisuudessakaan selvää helpotusta.

Talouden huono suhdanne ja Suomen taloudenpidon näköalattomuus yhdistyneinä median murrokseen ovat tehneet liiketoimintaympäristöstä vaikean. Suomessa kansallisella tasolla tehty painotukset ja linjaukset muun muassa Ylen ja Postin osalta ovat tuoneet lisähaasteita kotimaiselle kaupalliselle viestintäteollisuudelle.

Keskisuomalainen-konsernille vuosi 2014 oli edellisenä vuonna ostetun Suomen Lehtiyhtymän integroinnin vuosi. Suomen Lehtiyhtymästä tuli osa Keskisuomalainen-konsernia sekä operatiivisesti että juridisesti. Johtamisen osalta haltuunotto tapahtui vuoden 2014 alusta ja yhtiörakenteellisesti vuoden 2015 alusta, jolloin konsernin rakennetta selkiytettiin alueellisen johtamismallin pohjalta. Alueellisesti konserni muodostuu nyt Keski-Suomen Mediasta, Savon Mediasta ja Etelä-Suomen Mediasta. Liiketoiminta-alueet ovat kooltaan ja rakenteeltaan hyvin samankaltaisia ja helposti vertailtavissa. Painoliiketoimintaa on keskitetty ja myös muun liiketoiminnan rakenteita on virtaviivaistettu. Näiden ydinliiketoiminta-alueiden

lisäksi omina liiketoimintakokonaisuuksinaan toimivat aikakausi- ja asiakaslehdet, markkinatutkimuspalvelut, markkinointiviestintä-, sivun- ja ilmoitusvalmistuspalvelut sekä jakelupalvelut. Uuden konsernin rakentamisessa on keskiössä ollut liiketoimintakokonaisuuksien välisten synergioiden tunnistaminen. Tulevaisuudessa pyrkimys on rakentaa entistä synergisempiä ja asiakassuuntautuneempia tuotekokonaisuuksia, joissa konsernin monipuolinen tuotetarjoama tuo alivan uudenlaista lisäarvoa asiakkaille. Suomen Lehtiyhtymän hankinta on nykyisen kokemuksen perusteella osoittautunut onnistuneeksi. Konserni on saanut merkittävää jalansijaa uusilta markkina-alueilta ja kaupan myötä tullut kaupunkilehtiliiketoiminta on menestynyt vaikeassa taloussuhdanteessa hyvin.

Vuonna 2014 Keskisuomalainen-konsernissa vietiin läpi tehostamisohjelmaa, jonka lopulliset vaikutukset näkyvät vuoden 2015 loppuun mennessä. Tehostamisohjelmassa asetettiin tavoitteeksi seitsemän miljoonan euron säästöt, jotka ovat toteutuneet suunnitelmien mukaisesti menneen vuoden osalta ja tulevat toteutumaan myös vuoden 2015 osalta. Tehtävä on ollut haasteellinen, sillä samanaikaisesti on rakennettu uutta digitaalista liiketoimintaa, mikä on vaatinut myös taloudellisia panostuksia. Keskisuomalainen-

konserni on kyennyt vahvistamaan asemaansa merkittävästi digitaalisessa markkinassa.

Keskisuomalaisen haasteena on, kuten koko toimialalla, ansainnan löytäminen digitaalisesta liiketoiminnasta. Digitaalisessa liiketoiminnassa kilpailutilanne on aivan toisenlainen kuin se mihin aiemmin on totuttu. Vastassa ovat valtakunnalliset ja kansainväliset toimijat, jotka usein toimivat kotimaista kaupallista viestintäteollisuutta edullisemmassa veroympäristössä.

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus ja operatiivinen johto ovat vahvasti sitoutuneet tulokselliseen liiketoimintaan. Johtamisen kulmakiviä ovat asiakkaan tarpeiden tunnistaminen sekä vastuullisuus laajasti miellettyinä. Vastuullisuuteen kuuluvat henkilöstöstä huolehtiminen ja yhtiön jatkuvuuden varmistaminen. Keskeisenä osana tätä vastuullisuutta on yhtiön omistajien intressin turvaaminen. Yhtiö pyrkii olemaan kannattava ja voitollinen kaikissa tilanteissa.

Haluan kiittää omistajia ja hallitusta väkevästä tuesta. Lisäksi haluan kiittää asiakkaita luottamuksesta Keskisuomalainen-konserniin ja sen tuotteisiin. Pyrimme olemaan luottamuksen arvoisia myös tulevaisuudessa.

*Vesa-Pekka Kangaskorpi  
toimitusjohtaja*

# ENTISTÄ NOTKEAMPANA MEDIAMARKKINOILLA

Keskisuomalainen-konserni on kokenut suuren muutoksen parin viime vuoden aikana ja muuttuu edelleen.

– Muutoksesta on tullut pysyvää, sanoo Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Antero Vesterinen.

Suomen Lehtiyhtymä-konsernin osto vei savolais-keskisuomalaisella akselilla toimivan mediatalon Etelä-Suomen suuntaan ja uuteen kokoluokkaan – mutta myös valtakunnallisten mediatalojen isojen sarjaan. Lisäksi konsernissa siirryttiin aluetoimintamalliin, jossa Savo, Etelä-Suomi ja Keski-Suomi toimivat omina liiketoiminta-alueinaan. Myös yhtiön hallinnollista rakennetta on muutettu ja yhtiöitä vähennetty.

– Näiden muutosten kautta olemme notkeampi ja paremmin reagoiva toimija mediamarkkinoilla. Olemme myös ainoa media-alan yritys, joka on mer-

kittävästi parantanut liikevaihtoaan, Vesterinen sanoo.

Tulosten parantamiseksi on tehty kovasti työtä. Vesterinen kiittääkin henkilökuntaa, jonka päivittäisenä seurana on huono taloudellinen suhdanne. Samalla Keskisuomalainen-konsernissa kuten muissakin mediataloissa ratkotaan rakenteellisia prosesseja ja mietitään, miten uudistaa ja kehittää printtiä samanaikaisesti kun kuluttajat ja ilmoittajat-asiakkaat toivovat uusia digitaalisia tuotteita.

– Tämä kaikki vaatii työntekijöiltä todella paljon. Elämme aikaa, jossa tulevaisuuteen suunnatut ratkaisut eivät kestä kymmentä vuotta. Muutosta ja digitaalista maailmaa ei silti saa pelätä. Se tarjoaa myös uusia näkymiä ja vie meitä eteenpäin.

Vesterinen haluaa kiittää henkilökunnan lisäksi kovasta rutistuksesta konsernin johtoa ja konsernijohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpea sekä hallituskumppaneitaan.

– Hallitus on ripeäotteinen, uudistushaluinen ja kyseenalaistava. Jokainen hallituksemme jäsenistä on myös omistaja. Omistajuus antaa voimaa ja tahtoa työskennellä yhtiön hyväksi, omistajuuden kautta kannustimet ovat luontaiset. Olemme vakaasti päättäneet hallituksessa, että polku menestykseen löytyy.

Vesterinen näkee, että digitaalisuus avaa näitä uusia menestyksen polkuja.

– Printinkin pitää uudistautua ja reagoida aikaansa. Se ei voi jäädä uneliaasti seuraamaan sivusta, vaan sen on siirryttävä tapahtumien keskelle. Edelleen suurin osa tuloksestamme tulee lehdistä, Vesterinen muistuttaa.

” ELÄMME AIKAA,  
JOSSA TULEVAISUUTEEN  
SUUNNATUT RATKAISUT  
EIVÄT KESTÄ  
KYMMENTÄ VUOTTA



## KONSERNIN JULKAISEMAT LEHDET

### ETELÄ-SUOMI

Länsiväylä  
Länsi-Uusimaa  
Iltalohja  
Vihdin Uutiset  
Helsingin Uutiset  
Vantaan Sanomat  
Nurmijärven Uutiset  
Aamuposti  
Hyvinkään Viikkouutiset

Riihimäen Viikkouutiset  
Keski-Uusimaa  
Tuusulanjärven Viikkouutiset  
Mäntsälän Uutiset  
Uusimaa  
Sipoon Sanomat  
Turkulainen  
Imatralainen  
Lappeenrannan Uutiset  
Iltamakasiini (verkkojulkaisu)

### KESKI-SUOMI

Keskisuomalainen  
Hankasalmen Sanomat  
Laukaa-Konnevesi  
Sampo  
Saarijärveläinen  
Sisä-Suomen Lehti  
Pikkukaupunkilainen  
Viispiikkinen  
Viitasaaren Seutu  
Suur-Jyväskylän Lehti  
Seinäjoen Sanomat  
Tamperealainen

### SAVO

Savon Sanomat  
Iisalmen Sanomat  
Iisalmen Kaupunkilehti  
Töllötin  
Matti ja Liisa  
Miilu  
Pielavesi-Keitele  
Pitäjäläinen  
Koillis-Savo  
Uutis-Jousi  
Viikkosavo  
Kuopion Kaupunkilehti  
Warkauden Lehti  
Soisalon Seutu  
Heinäveden Lehti  
Pieksämäen Lehti  
Sisä-Savo

### AIKAKAUS- JA ERIKOISLEHDET

Aromi, Evento + S&A,  
Moottori, Shaker

Lisäksi konserni kustantaa ja tuottaa useita asiakas-, kunta-, järjestö- ja yhteisölehtiä sekä asiakaslehtiä seurakunnille, kuten muun muassa Helsingin seurakuntien Kirkko & kaupunki, Osakesäästäjien Keskusliiton Viisas Raha ja Navigator.

# JO 27 LEHDESTÄ MITATAAN LUKIJATIETOA

Keskisuomalainen-konserni kasvattaa merkittävästi tutkittavien lehtien määrää Kansallisessa Mediatutkimuksessa (KMT).

Kansallisen Mediatutkimuksen (KMT) tuottamat lukijamäärätiedot ovat olleet aikoinaan pääasiassa Kärkimedia-lehti- en ja aikakauslehtien mediamyynnin va- luutta. Viimeisten vuosien aikana myös Keskisuomalainen-konsernin kaupunki- lehtiä on viety menestyksekkäästi mu- kaan KMT-tutkimukseen, mistä on saa- tu kovasti kiitosta markkinoilta. Vuoden 2015 alusta konsernin KMT-lehtien mää- rää lisättiin jälleen 12 lehdellä.

Kansallisessa Mediatutkimuksessa on nyt mukana 27 kappaletta Keskisuoma- lainen-konsernin lehtiä. Tämän johdosta Keskisuomalainen-konserni on erittäin merkittävä KMT:n tilaajataho.

Laajempi lehtivalikoima mahdolli- ttaa mediatunnuslukujen valossa entistä paremmat ja luotettavat yhteismitalli- set tunnusluvut niin konsernin tarpei- siin kuin asiakkaiden mediaratkaisuihin. KMT on mediatoimistojen tärkein suun- nittelutyökalu ja mukana olevat lehdet päätyvät varmemmin mukaan asiak- kaan mediasuunnitelmaan. KMT-lu- kuja saadaan tuotettua alueellisel- la tasolla myös muille konsernin lehdille (KMT Alueellinen). Alu- eellisesti tuotetut luvut eivät kuitenkaan ole virallisia, yh- teismitallisia ja tiedotet- tavia lukuja.

## KANSALLINEN MEDIATUTKIMUS (KMT) PÄHKINÄNKUORESSA

Kansallinen mediatutkimus (KMT) on printtimedia-alan yhdessä toteuttama tutkimuskokonaisuus, joka tuottaa me- diamyynnin valuutan eli viralliset lukija- määrät vajaalle 200 lehdelle ja niiden digijulkaisuille. KMT tuottaa myös leh- dille kokonaistavoittavuusluvun paine- tun lehden ja sen digitaalisten versioi- den osalta.

Lukijamäärien lisäksi KMT:ssa selvi- tetään tarkemmin aikakaus- ja sano- malehtien lukemista sekä lukijakunnan rakennetta. Tietoa kerätään myös ylei- sestä mediankäytöstä, harrastuksista ja kiinnostuksen kohteista. KMT-lehtien lukijatiedot raportoidaan kaksi kertaa vuodessa, helmi- ja syyskuussa. Tä- män lisäksi kuukausittain raportoidaan lehtitaloille myös lukijamäärät ja koko- naistavoittavuudet edellisten kuukausi- en keskiarvolukujen perusteella (printti 3kk, verkko 1kk). Tutkimuksen omistaa Media Audit Finland ja tiedonkeruun to- teuttaa TNS Gallup Oy.

### UUDET KMT-LEHDET 2015:

Suur-Jyväskylän Lehti, Kuopion Kaupunkilehti, Töllötin, Viikkosavo, Hyvinkään Viikkouutiset, Riihimäen Seudun Viikkouutiset, Iltalohja, Mäntsälän Uutiset, Tuusulanjärven Viikkouutiset, Sipoon Sanomat, Nurmijärven Uutiset, Vihdin Uutiset.

### MUKANA KMT:SSA JO VUONNA 2014:

#### Tilattavat sanomalehdet:

Keskisuomalainen, Savon Sanomat, Iisalmen Sanomat, Aamuposti, Keski-Uusimaa, Länsi-Uusimaa ja Uusimaa

#### Kaupunkilehdet:

Helsingin Uutiset, Länsiväylä, Vantaan Sanomat, Turkulainen, Tamperealainen, Seinäjoen Sanomat, Lappeenrannan Uutiset ja Imatralainen



**SYNTTÄREILLE NOLO LOPPU**  
KESKISUOMALAINEN

## KANSALLINEN MEDIATUTKIMUS (KMT) UUDISTUU VUOSILLE 2015 JA 2016

- 1. vaihe toteutetaan puhelinhaastattelulla (26.000 kpl) ja vastanneet värvätään netissä toteutettavaan jatkokyselyyn. Sanomalehtien lukemiskysymykset kysytään puhelinhaastattelussa eikä niiden lukijamäärätrendi katkea kuten aikakauslehdillä.
- 2. vaiheen nettikyselyyn vastanneiden määrä tulee olemaan vähintään 10 000 kpl. Netissä toteutettavassa jatkokyselyssä kysytään muun muassa sanomalehtien digilukemiskysymykset ja yleisiä mediankäyttökysymyksiä.
- Puhelinhaastattelun ja nettikyselyn vastaajamäärät kasvavat entisestään.
- Suurin muutos on, että kulutustietoa ei kysytä jatkossa lainkaan KMT:ssa. Tavoitteena on, että KMT-asiakkaat voisivat jatkossa rikastaa KMT-tietoa TNS Atlaksen sisällöllä. Ratkaisu lisäisi myös KMT:n hyödyllisyyttä ja tärkeyttä mediatoimistojen työkaluna.

KILLERIN ELIITIN  
KÄVIJÄMÄÄRÄ KASVOI

20 %

”

KILLERIN RAVIRATA PÄÄTTI  
UUDISTAA ILMEENSÄ  
KERTAHEITOLLA VIIME KEVÄÄNÄ

Katso  
Kari Nyysösen  
haastattelu:  
[bit.ly/1pG236L](http://bit.ly/1pG236L)



Katso  
Kari Nyysösen  
suosikkivideo:  
[bit.ly/Znbu4e](http://bit.ly/Znbu4e)



Katso Mattokymppin  
mainosvideo:  
[bit.ly/1GbZzpY](http://bit.ly/1GbZzpY)



U

Uusi ilme, nettisivut, tapahtumapaikan opasteet, lehti-ilmoitukset, käsiohjelma, valokuvat, videot ja sosiaalinen media...

– Halusimme päivittää ihmisten mielikuvaa raviurheilusta ja rohkaista uusia katsojia mukaan. Vanha logo oli ollut mukana alusta asti ja vanhat nettisivut olivat sekavat. Nykyiset sivut ovat yksinkertaiset, selkeät ja helppokäyttöiset, kuvailee Killerin raviradan toimitusjohtaja Kari Nyysönen.

Kokonaisuudesta tuli Nyysösen mielestä erittäin onnistunut. Killerin Eliitin kävijämäärä kasvoi 20 prosenttia ja pelivaihto kuusi prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

– Kokonaisuus oli hyvä. Uusi ilme on raikas ja videoista voi aistia raven tunnelman. Lisäksi täytyy sanoa, että Mediaseppien ansiosta minä pääsin kampanjassa helpolla, Nyysönen nauhahtaa.

## HYVÄNNÄKÖISET PELLOT JA KOMEAT KONEET

Mediaseppät toteutti Savon Salaojille viime kevään ja kesän aikana uudet nettisivut, esitteet, käyntikortit ja esittelyvideot. Asiakkaalla isoin odotusarvo kohdistui videoihin.

– Halusimme toimivat ja nykyaikaiset videot, joilla esittelemme kalustoamme, salaojituksen eri vaiheita sekä perheyrittystämme. Videotuotanto ei olisi voinut mennä paremmin. Harvemmin meidän alalla näkee tämäläisiä videoita, joissa on HD-tasoa kuvaa sekä ylhäältä kuvattua kopterikamerakuvaa. Videon väritkin olivat hyvät, vihreät pellot ja

sininen taivas. Eräskin asiakas sanoi videon nähtyään, että olipa kuvassa hyvännäköiset pellot, kertoo Jouni Kolehmainen Savon Salaojista.

Tärkein klippi oli neliminuuttinen työvaiheiden esittelyvideo, jota on myös katsottu eniten YouTubeissa. Siitä viljelijä näkee, miten salaojitus tapahtuu nykykäsillä koneilla.

– Kakkosena tulee yritys esittelyvideo, jossa haastatellaan perhettämme. Kolmanneksi tärkein video oli minuutin mittainen, nopeampainen Facebook-video.



Katso  
Savon Salaojien  
esittelyvideo:  
[bit.ly/1nWG1lb](http://bit.ly/1nWG1lb)



ja tutustu salaojituksen  
ammattilaisiin  
[bit.ly/1tr4YRY](http://bit.ly/1tr4YRY)

## MATTOKAUPPIAAN BISNEKSET TAAS KASVUSSA

Mattokymppin mainos vetosi parhaiten alle 40-vuotiaisiin.

Konsernin myynnin pilottihankkeen puitteissa Mattokymppille toteutettiin kokonaisvaltainen mainontakampanja, jossa uudistettiin Mattokymppin mainonnan visuaalista ilmettä sekä otettiin käyttöön useampia mainoskanavia aiemmin käytetyn printtimainonnan rinnalle. Näillä toimenpiteillä oli merkittäviä vaikutuksia siihen, miten kuluttajat ovat nyt suhtautuneet Mattokymppin mainontaan.

Tämä kävi ilmi muun muassa Tietoykkösen tekemästä tutkimuksesta, jossa verrattiin 21.12.2013 julkaistua mainosta 14.11.2014 julkaistua uudistettuun mainokseen. Aiempi mainos tavoitti 63 900 kuluttajaa ja sen huomioarvo oli 41 prosenttia. Uudistettu mainos tavoitti 77 500 kuluttajaa ja sen huomioarvo nousi 55 prosenttiin.

– 16–39-vuotiaiden kohdalla mainoksen huomioarvo nousi 40 prosentista 67

prosenttiin, eli tavoitimme juuri asiakkaan hakemaa, myös nuorempaa kuluttajaryhmää aiempaa paremmin, kertoo Keski-suomalaisen avainasiakaspäällikkö Terhi Vallas tuloksista.

Tutkimusten mukaan yrityksen tunnettuus nousi, mainos koettiin positiivisemmaksi kaikissa ikäryhmissä ja erityisesti alle 40-vuotiaat kuluttajat pitivät mainoksesta todella paljon.

– Asiakkaan kanssa kannattaa keskustella myös mainonnan sisällöstä ja toimivuudesta. Kun pohdimme yhdessä, mitä kaikkea mainontaan ja markkinointiin liittyy ja miten kampanjat näkyvät myös liikkeen sisällä, asiakasyhteistyö syveni entisestään, Vallas sanoo.

Myös Mattokymppissä on huomattu syksyn aikana, että ovi käy liikkeessä tiuhemmin.

– Tämä on näkynyt mukavana kasvu-

na myynnissä, ja huomaamme selkeän muutoksen viime kevääseen, Mattokymppin toimitusjohtaja ja yrittäjä Thomas Leppänen sanoo.

Syksyllä on näkynyt toinenkin ilmiö: Keskiostosten euromäärä on noussut ja arvotavaraakin kaupataan taas enemmän.

Mediasepillä tehtiin Mattokymppille myös videosarja, joka esitettiin spottimainontana Keski-suomalaisen nettiteeveessä sekä sponsoroiduissa videoissa. KSML.tv:n spottimainosnäytöt ovat olleet viime viikkoina jopa 30 000 kappaletta viikossa. Myös tämä sekä nettimainonta on vaikuttanut Mattokymppin tunnettavuuden sekä myynnin kasvuun. Kärkimedian Luuppi-tutkimusmenetelmällä tutkittu Mattokymppin nettimainos valittiin kuukauden positiivisemmaksi mainokseksi Kärkimedian verkostossa.

Miten alueellinen lehtitalo siirtyy digitaalisuuteen?

MITÄ JOS

# RÄJÄYTETTÄISIIN KAIKKI VANHA JA ALOITETTAISIIN ALUSTA?

MITEN SEN TEKISIMME?

Millaista osaamista meillä täällä Keski-suomalaisessa olisi tai millaisia tuotteita tarjoaisimme ja millä työkaluilla?

Samoja kysymyksiä mietitään monissa sanomalehtitaloissa ympäri maailmaa, kun lukijoiden käyttötottumukset muuttuvat ja levikit jatkavat laskuaan. Yhä useampi haluaa lukea uutisensa älypuhelimien ruudulta tai tyytyä kaverisuositusten muodostamaan sosiaalisen median uutisvirtaan. Samalla mainostajat etsivät uusia tehokkaampia markkinointimuotoja ja siirtyvät kuluttajien perässä sinne, missä he aikaansa viettävät.

Taloustaantuma ja mediamurros yhdessä pakottavat perinteiset mediatalot leikkaamaan kulujaan. Samaan aikaan uutta kivijalkaa pitäisi uskaltaa etsiä digitaalisista kanavista, vaikka medialle sieltä ei vielä viisasten kiveä ole löytynyt.

Toisaalta digitaalisuus on tuonut uusia mahdollisuuksia palvella asiakkaita ja tehdä parempaa journalismia.

– Mutta osaavatko perinteiset mediatalot hyödyntää näitä mahdollisuuksia uudella tavalla vai takerrummeko ainoastaan kopiaimaan vanhoja toimintatapoja uusiin kanaviin? kysyy vuonna 2013 stipendiaattina Oxfordin Reuters-instituutissa ollut Keski-suomalaisen digiyksikön johtaja **Kirsi Hakaniemi**. Hän löysi viisi askelta, jotka alueellisen sanomalehden pitää ottaa uusiutuakseen digitaalisessa murroksessa.

## 1. LOPETA SUOJELU

Lopeta printin suojele ja uskalla kilpailla sisäisesti vanhaa liiketoimintamallia vastaan digitaalisissa kanavissa. Etsi uusia tulonlähteitä samaan aikaan, kun leikkaat vanhentuneita printtiin liittyviä kuluja.

## 2. KOKOA OSAAVA JOHTO

Kokoa ja rekrytoi digitaalisesti osaava johto, joka ymmärtää ympäristön, kuten teknologian muutoksen vauhdin ja monimutkaisuuden.

## 3. LUO INNOVATIIVINEN TYÖKULTTUURI

Luo innovatiivinen ja kokeileva työskulttuuri muuttamalla toimenkuvia kaikkialla organisaatiossa toimituksesta asiakaspalveluun ja myyntiin. Edistä yhteistyötä yli perinteisten rajojen ja laita toimittajat, myynti ja tekniikka työskentelemään tiiviisti yhdessä. Digitaalisuus on osa kaikkien työtä.

## 4. KOULUTA JA REKRYTOI

Osaamisen kehittäminen koulutuksella ja erityisesti uusilla rekrytoinneilla on edellytys onnistumiselle. Myös palkkiojärjestelmillä ohjataan ihmisten tekemistä digitaaliseen.

## 5. KÄYTÄ KAIKKIA KANAVIA

Rakenna paikallista yhteisöä sanomalehden lisäksi myös muissa kanavissa, kuten sosiaalisessa mediassa, verkkopalvelussa, mobiilissa ja tapahtumissa.

– Digitaalinen teknologia on tuonut kasvua monilla liiketoiminta-alueilla, mutta perinteinen media ei ole pystynyt hyödyntämään tätä kasvua. Suurin ongelma mediatalon sisältä katsottuna on ollut printin liiallinen suojele ja oikeiden digitaalisten taitojen puuttuminen, arvioi Hakaniemi.

Alueellisten sanomalehtien tehtävä lukijoille ja paikalliselle yleisölle ei kuitenkaan muutu, vaikka teknologia muut-

tuu – sama tehtävä pitää vain tehdä uudella tavalla.

– Sen vuoksi alueellisen sanomalehden on muututtava moderniksi mediataloksi, joka tarjoaa kiinnostavaa sisältöä kaikissa kanavissa ja auttaa paikallisia yrityksiä saavuttamaan asiakkaansa uusilla innovatiivisilla tavoilla. Uusiutuminen ei ole kuitenkaan helppoa, sillä se vaatii mediatalon sisällä perusteellisen kulttuurin muutoksen, Hakaniemi sanoo.

KESKISUOMALAINEN  
UKRAINAN KRIISI ITÄ NOUSIKAPINAAN

# AVEC & SHAKER LIITTOON

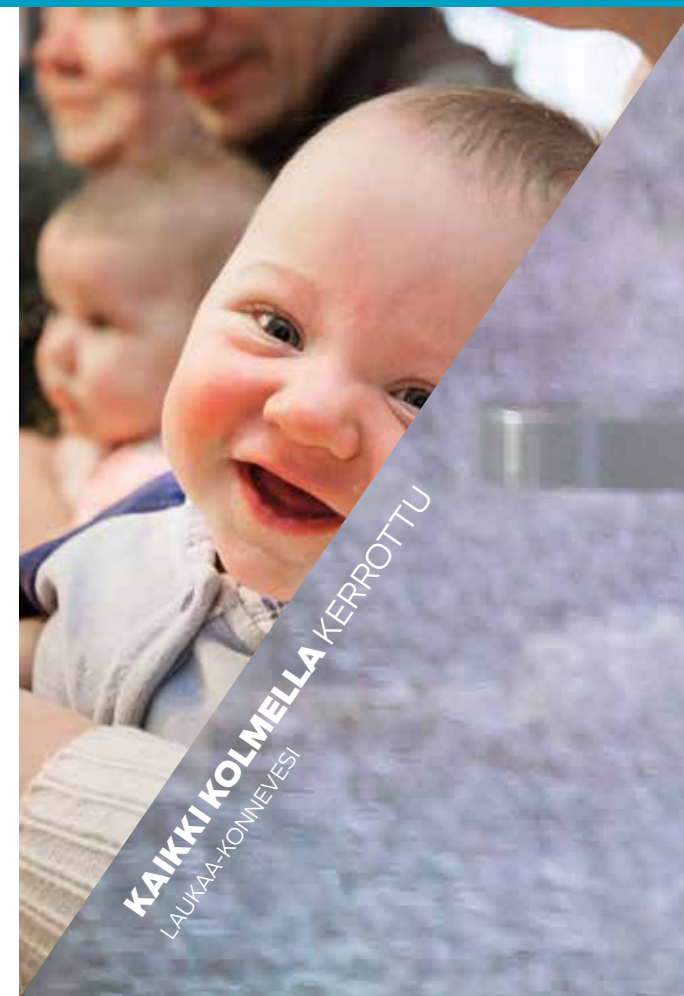
Kymmenvuotias Avec-lehti, joka on Aromin erikoislehti anniskelualan ammattilaisille, on tehnyt liiton FBSK: n eli Suomen Baarimestarien ja Kannattajien Kerho ry:n Shaker-lehden kanssa. Yhteistyön myötä Avec-nimi jää historiaan ja yhdistyneet lehdet jatkavat Shaker-nimellä.

– Meillä on ollut samat lukijat ja samat ilmoittajat, joten tämä liitto toimii varmasti, sanoo liiketoimintajohtaja Nina Harlin.

Lehden päätoimittajana jatkaa Jari F. Lampén, mutta lehden ulkoasu uudistuu. Aikakauslehtien Aromin, Eventon ja Shakerin pienessä ja ahkerassa tiimissä

työskentelee neljä toimittajaa ja kolme markkinointi- ja myyntihenkilöä.

– Lehtien tärkein tehtävä on tuottaa lukijoille aitoa ammatillista hyötyä, jalkaa ideoita ja vahvistaa verkostoa. Lukijasuhdetta ja alan tunnettuutta vahvistavat tunnustuspalkinnot, jotka jaetaan PRO-gaalassa ja Evento Awardsissa. Alan ammattilaisilla on kerran vuodessa mahdollisuus kokoontua nauttimaan menestyksestään. Ammattilehtikin tarvitsee ympärilleen meteliä ja näkyvyyttä, lisäksi tapahtumat vahvistavat lukijasuhdetta, Harlin sanoo.



KAIKKIKOLMELLA KERROTTU  
LAUKAA-KOMIEVESI

## HURJA MÄÄRÄ LÄPIMENOJUTTUJA

Savon sanomat ja Keski-suomalaisen olivat STT-Lehtikuvan neljänneksi eniten siteeraama uutismedia viime vuonna.

Savon Sanomien päätoimittaja Jari Tourunen on erittäin tyytyväinen molempien konsernin lehtien saavutukseen.

– Savon Sanomat ja Keski-suomalainen ovat ykkönen ja kakkonen siteerauksissa, kun otetaan huomioon toimitusten henkilökunnan määrä. Se osoittaa, että maakuntamediolla on paikkansa ja tulevaisuus omissa käsissä.

Journalisti-lehden teettämän laskelman mukaan Savon Sanomia ja Keski-suomalaista siteerattiin viime vuonna 102 kertaa. Eniten siteerattiin Helsingin Sanomia (275 kertaa) ja

Yleä (234), Turun Sanomia (113).

Savon Sanomissa työskentelee noin 60, KSML:ssä 75, Turun Sanomissa 90 ja Helsingin Sanomissa 280 journalistia.

Elämme digitalisoitumisen murrokautta. Median haasteet kovenevat. Mihin suuntaan journalismi kehittyy, ja millä läpimenoja ansaitaan?

– Netissä kiinnostuksen kohteet hieman vaihtuvat, mutta tietyt aiheet kiinnostavat aina. Kyllä puukko ja puntari -osasto kiinnostaa sekä paperilehdessä että verkkomaailmassa. Myös julkis- ja urheilujutut vetävät. Ihminen on utelias. Me toimimme kiinnostavuusbisneksessä, Tourunen määrittelee.

– Parasta on kuitenkin se, että myös tärkeille substanssiuutisille, jotka on

hyvin tehty, on pirstaloituvassa mediamaaisemassa selvästi entistä isompi tilaus. Se avaa Savon Sanomien ja Keski-suomalaisen kaltaisille medioille iskun paikan.

Tourunen luottaa, että hyvät journalistiset käytännöt ovat siirrettävissä printistä verkkoon, vaikka verkko on haastava ja pakottaa miettimään julkaisemisen prosessia uudelleen.

STT-Lehtikuvan lisäksi Savon Sanomia ja Keski-suomalaista on siteerattu myös muissa medioissa. Savon Sanomat saa noin 400 valtakunnallista läpimenoa vuodessa eri medioissa. STT:n siteeraukset ovat tästä määrästä noin neljännes.

– Isolla kirkolla Helsingissä minulta kysytään, miten te sen teette siellä. Vastaus on, että me teemme uutisia.

# SAVON MEDIAMYYNITI TEHOSTUU

## yhden luukun palveluksi

Savon Sanomissa ja 16 muussa Savon alueen lehdessä ilmoitusasiakkaita palvellaan asiakkaan niin halutessa yhden luukun periaatteella.

Mediamyyjät eivät myy ilmoitustilaa vain omaan lehteensä, vaan hakevat ratkaisuja asiakkaan tarpeisiin aikaisempaa laajemmin.

– Yhden luukun palvelu on sekä konsernin johdon että asiakkaiden toive, Savon Sanomien myyntijohtaja **Mirja Vääntinen** sanoo.

Uudistuksella haetaan parempaa asiakkaan palvelua, tehoja myyntiin ja tiiviimpää kontaktia asiakkaisiin.

– Yhden asiakkaan luona on voinut

käydä konsernista viisikin myyjää, Vääntinen kuvailee.

– Kaikilla asiakkailla ei ole tällaiseen aikaa. Keskinäinen kilpailu pitää lopettaa.

Muutos ei tarkoita ilmoitushintojen yhtenäistämistä, vaan sitä, että asiakkaalle etsitään juuri hänen yritystään parhaiten palvelevia ratkaisuja.

Jatkossa mediamyyntiin asiakkaan kontaktipintana työskentelee mahdollisesti yksi tai kaksi mediamyyjää, jotka toimivat markkinointiviestinnän asiantuntijoina ja tarjoavat ratkaisuja asiakkaan koko mediaviestintään.

– Emme suinkaan pakota kaikkia "yh-

Savon alueen mediamyynti harppasi marraskuun alussa uuteen aikaan.

den luukun malliin", vaan toimimme aina asiakkaan ehdoilla.

Asiakasvastuut jaetaan uudelleen, eivätkä kaikki myyjät tee kaikkea. Muutokset koskevat noin 40 mediamyyntin työntekijää Savon alueella paikallislehdistä aluelehtiin ja Savon Sanomiin.

– Uudistus muuttaa mediamyyjien työnkuvia, Vääntinen myöntää. Myyjistä osa voi voimia ratkaisumyyjinä, osa asiantuntijamyyjinä, osa tekee perinteistä puhelinmyyntiä.

– Asiakkaat segmentoidaan ja heille tarjotaan erilaisia toimintamalleja. Uusi asiakashankinta tulee olemaan keskeisessä roolissa, Vääntinen sanoo.

## KAUPUNKILEHDET HYVÄSSÄ KASVUSSA

Kansallisen mediatutkimuksen Syksy 2013/kevät 2014 mukaan Keskisuomalainen-konsernin KMT-mittauksessa mukana olevat kaupunkilehdet ovat kasvattaneet hienosti lukijamääriään vuoden takaiseen aineistoon verrattuna. Kovin nousija on jälleen Helsingin Uutiset, joka on onnistunut kasvattamaan paperilehden lukijamääräänsä 14 000 lukijalla. Myös pääkaupunkiseudun kolmikkomme muilla lehdillä, Länsiväylällä ja Vantaan Sanomilla lukijamäärät ovat nousseet, Länsiväylä sai +8 000 ja Vantaan Sanomat +1 000 lukijaa. Ne tavoittavat yhteensä 286 000 (34 %) suurhelsinkiä.

KMT-lehtiemme kokonaistavoittavuus on yli 1,3 miljoonaa. Erityisen hyvässä kasvutahdissa vuoden takaiseen aineistoon verrattuna kokonaistavoittavuuden osalta ovat olleet Helsingin Uutiset, +22 000 (19,1 %), Länsiväylä +12 000 (10,1 %) ja Tamperealainen +7 000 (5 %).

(Lähde: KMT Lukija S13/K14 ja KMT Kuluttaja S13/K14)

## LEHTI KERTOO ARVOSTAVASTI ERI-ikäisistä ihmisistä

Sipoon Sanomat eli Sippari valittiin tänä syksynä Suomen parhaimmaksi yksipäiväiseksi paikallislehdeksi. Valinnan teki Sanomalehtien liitto. Mukana kisassa oli 30 lehteä.

Tuomaristo kehui lehteä seuraavin sanoin: Sipoon Sanomat osoittaa, että har-

va ilmestymistahti ei estä paikallislehteä olemasta ajan hermolla. Lehti tarjoaa vakuuttavan ja kattavan kuvan paikkakunnan tapahtumista ja ilmiöistä. Runsaan ja monipuolisen uutisoinnin rinnalla toimitus osaa myös kuvata arvostavasti eri-ikäisten ihmisten vapaa-ajan toimintaa.

MIKSI AKTIVISTEIN OLISI MINÄ?  
KESKISUOMALAINEN

# ILTAMAKASIINI TUO LISÄÄ VIIHDETTÄ LUKIJOILLE

Iltamakasiinista tuli tammikuussa Keski-suomalainen-konsernin tuorein julkaisu. Viihdejulkaisua verkossa pyörittävä päätoimittaja Jari Kupiainen on pitkän linjan viihdetoimittaja. Keski-suomalainen-konsernin kauppohen jälkeen Kupiainen pari vuotta tuottama Iltamakasiini siirrettiin tammikuussa pyörimään Etelä-Suomen Median alustalle.

Etelä-Suomen Median liiketoiminnan johtaja Antti-Pekka Pietilä toteaa, että media ei elä pelkästään politiikan ja talouden uutisista, myös viihde ja kevyemmät uutiset kuuluvat lukijoiden elämään.

– Iltamakasiini on meiltä avaus viih-

depuolelle, mutta samalla uusi avaus digitaaliselle puolelle. Kolmas aspekti tähän on, että opetlemme myös rennompaa kirjoittamisen tyyliä, Pietilä sanoo.

Iltamakasiini hakee kovempia kävijämääriä. Tällä hetkellä verkkojulkaisu on TNS Metrixin mukaan sijalla 60. Julkkisjournalismin lisäksi Kupiainen haluaa kehittää sivustolle lukemista laajalla skaalalla lemmikeistä terveyteen.

Kävijämäärien takana on Kupiainen itse sekä kourallinen freelancereita. Viihdeskuupit syntyvät pitkän toimittajauran aikana luoduilla suhteilla. Välillä puhelin pirisee aamulla aikaisin, vä-

lillä myöhään illalla. Muutoin Kupiainen pitää vakituista toimistoaan nykyisin Rälssitiellä Vantaalla. Useimmat jutut syntyvät kuitenkin muualla kuin työpöydän äärellä.

– Tämä ei ole ihan tavallista toimistotyötä. Julkkisjournalismi ei synny ainoastaan soittamalla julkkiksille haamuamuntana, että mitäs sulle kuuluu. Kyllä se on myös minun puhelimeni, jonka pitää soida.

Kupiainen näkee, että pitemmällä tähtäimellä viihdesivuja tehtäisiin koko konsernin laajuisesti yhteistyönä.

– Yhteinen tekeminen voi olla tämän konsernin voima, Kupiainen uskoo.

Viihdesivustoa voi lukea osoitteessa: [www.iltamakasiini.fi](http://www.iltamakasiini.fi)



Klik, kuva kännykällä ja jakoon WhatsAppin kautta. Turun Lyseon 9D lähdössä koulun olympialaisiin.

## MITÄ KOULUSSAMME TAPAHTUUKAAN YÖLLÄ?

Yläkoululaiset innostuivat tekemään uutisjuttuja WhatsAppissa.

Kaupunkilehti Turkulainen on syksyn aikana kokeillut uusia tapoja tuottaa sisältöjä yläkoululaisten kanssa. Jutut ja videot on ideoitu ja niitä on kehitetty yhdessä pikaviestipalvelu WhatsAppia käyttäen.

Kokeilun tavoitteena oli innostaa 8- ja 9-luokkalaiset tekemään kiinnostavia juttuja nuorten maailmasta Turkulaisen sivuille ja verkkoon. Kouluelämää-hankkeessa on mukana lähes 200 nuorta.

– Oli mielenkiintoista keskustella nuorten kanssa heidän mediasuhteestaan. Kun heiluttelin luokan edessä painettua lehteä, olisin yhtä hyvin voinut puhua heille keinosiemennyksestä, Turkulaisen päätoimittaja Janne Kaijärvi nauraa.

– Aika nopeasti kävi selväksi, että asiat pitää tehdä uudella, teini-ikäisille sopivalla tavalla, jossa toiminta tehdään heille kiinnostavaksi ja helpoksi, Kaijärvi kertoo.

Kouluelämää-hankkeen ensimmäiset jutut ovat olleet jo nähtävissä Turkulaisen netissä. Oppilaat ovat muun muassa kuvanneet videon omasta koulustaan yöaikaan, selvittäneet nuorten kännykän käyttöä ja tehneet juttuja lukuisista itseään lähellä olevista aiheista.

– Kokeilu on lähtenyt hyvin telineistä. Opettajat ja oppilaat ovat olleet WhatsAppin perustetussa virtuaalisessa toimituksessa erittäin aktiivisia. Tämä on samalla ollut mielenkiintoinen tutkimusmatka teinimaailmaan, Kaijärvi hymyilee.

Kokeilu saa jatkoa tänä keväänä ja siitä kehitetään pysyvä yhteistoimintamalli Turkulaisen ja kaupungin koulujen välille. – Tavoitteena on luoda ainutlaatuisia, hyperpaikallista sisältöä, jossa lähtökohdaksi on nuorten into ja kekseliäisyys. On erittäin kiinnostavaa nähdä, mihin tämä retki meidät vie, päätoimittaja miettii.





VANTAALLA ON TAAS UUSIA MESTAREITA  
VANTAAN SANOMAT



## AKATEEMISISTA TYÖTTÖMISTÄ KERTOVA JUTTU OLI PARAS

Suur-Jyväskylän Lehden toimittaja **Riina Sydänmaanlakan** kirjoittama juttu Akateemisesta kortistossa valittiin vuoden 2014 parhaaksi kaupunkilehtijutuksi Sanomalehtien Liiton kilpailussa.

Juttu käsittelee akateemisen työttömyyden kasvua Jyväskylässä ja kertoo viiden akateemisesti koulutetun työttömän tarinan. Tuomaristo kiitteli juttua onnistuneesta aihevalinnasta ja selkeästä toteutuksesta. Tuomariston mukaan juttu on selvästi lehden oma aihe asiasta, joka koskee korostetusti nimenomaan Jyväskylän seutua. Juttu sai positiivista palautetta myös siitä, että fakta tukee

onnistuneesti tarinaa.

– Akateeminen työttömyys on tärkeä, ajankohtainen aihe, joka koskee todella montaa ihmistä Jyväskylässä ja koko maassa. Asenteet eivät aina pysy perässä yhteiskunnan muutoksessa, ja etenkin pitkäaikaiseen akateemiseen työttömyyteen liittyy helposti häpeän ja epäonnistumisen tunteita. Siksi on tärkeää, että pelkkien lukujen sijaan nostetaan esille myös näitä oikeita tarinoita, Sydänmaanlakka sanoo.

Suur-Jyväskylän Lehti on kestopäiväkirja kaupunkilehtikisoissa. Voitot ovat vuosilta 2000 ja 2011, kakkossijat vuosi-

silta 2003 ja 2008, aiemmat kolmosijat 2005 ja 2009, kunniainnointi lanke- si viime vuonna.

– Lehti on persoonallinen ja rytmikäs kokonaisuus. Sen juttuaiheissa ja journalistisessa toteutuksessa näkyy kunnianhimo. Isojen juttujen aiheet ovat mielenkiintoisia ja omaperäisiä. Osa lehden kuvista ilahduttaa visuaalisella vahvuudellaan ja teknisellä laadullaan. Näin mukavasti herutteli kommentteja raati Sanomalehtien Liiton Kaupunkilehtikilpailussa kolmanneksi sijoittuneesta Suur-Jyväskylän Lehestä.

Erityisen ansiokkaaksi jury kiitteli lehden kuvitusta.



## LEHTIKUVA SYNTYY HARKITEN KIIREEN KESKELLÄ

Etelä-Suomen Median pääkaupunkiseudun lehtien yhteinen valokuvaaja **Johanna Erjonsalo**, 23, tietää, että kuvauskeikalla voi sattua mitä tahansa.

Vaikka tilanteet muuttuvat koko ajan, vain yksi on täysin varmaa: ilman kuvaa Johanna ei toimitukseen palaa.

– Henkilökuvaa on mahdollista rakentaa jo etukäteen, mutta varsinaiset uutiskuvat syntyvät parhaiten tilanteiden keskellä, Erjonsalo pohtii.

– Vaikka olen mielestäni perfektionisti, silti hyvän kuvan saaminen on joskus kieltämättä kiinni jopa hyvästä tuurista. Otan keikalla mieluummin 150 kuin 15 kuvaa, joten niistä on vara valita.

– Julkkikset ovat toisaalta luontevia kuvattavia, mutta parhaat kuvat saan kyllä ihan tavallisten ihmisten joukosta, Erjonsalo arvioi.

Tavallisten ihmisten joukosta Erjonsalo löysi kuvattavansa myös niihin valokuviin, jotka menestyivät erinomaisesti Sanomalehtien Liiton järjestämässä kaupunkilehtikuvakisassa.

Hänen kuvansa öisestä kuntosalitreeneistä valittiin 10. lokakuuta Vuoden kaupunkilehtikuvaksi. Myös kilpailun kolmas sija omaishoitajasta ja -hoidettavasta meni komeasti Erjonsalon piikkiin.

Voittoisat kuvat julkaistiin Vantaan Sanomissa ja Helsingin Uutisissa.

VANTAAN SANOMAT  
**MONELLA KUNTOSALILLA VOI TREENATA YÖLLÄKIN**

## KUOPION AUTOKAUPPA USKOO PERSONOINTIIN

Toyota on Suomen myydyimpiä auto-merkkejä. Vuonna 2013 se oli Kuopion talousalueen markkinajohtaja henkilöautoissa.

– Myymme Kuopion Autokaupalla uusia Toyota-autoja jo kolmannessa polvessa. Meillä on korkeimman tason Toyota-huolto, niitä ei ole kuin kahdeksan koko Suomessa. Seitsemän hengen myyntitiimin lisäksi varaosamyynti, maalaamo, autonvuokraus sekä huolto- ja peltikorjaamo työllistävät 40 henkeä. Henkilöstössämme on erittäin pieni vaihtuvuus, mikä mahdollistaa korkean koulutuksen ja osaamisen ylläpidon, kertoo Kuopion Autokaupan toimitusjohtaja **Ville Miskala**.

Autojen myynnin lisäksi Kuopion Autokaupalla on markkinointi hallussa. Savon Sanomissa ilmoitetaan niin lehdessä kuin netissä tarkasti mietityillä viesteillä.

– Paperilehti ja netti tukevat toisiaan. Molempiin on löydettävä oikeanlainen sisältö, jotta mainonta toimii. Samanlaista sisältöä ei voida julkaista lehdessä ja verkossa, Miskala tietää.

Hän ottaa esimerkiksi uusien autojen kampanjamaailman. Lehden neljäsosivun ilmoitukseen mahtuu paljon tietoa autoista ja eduista, kun taas bannerissa tila on rajallinen. Bannerissa nettisurf-ajan huomio tulee herättää lyhyellä ja ytimekkäällä viestillä, joka johdattaa lisätietoja haluavan eteenpäin.

– Kun meillä on autonäyttely, ilmoitamme siitä lehdessä. Koska lehti luetaan yleensä aamupäivän aikana, saamme viestimme hyvin perille oikeaan aikaan. Nettimaailmassa sama viesti ei toimi, sillä verkkolehteä ei välttämättä lueta aamulla. Netti sopii paremmin pidempiin kampanjoihin.

Vaikka osa mainonnasta on imago-pohjaista, autovalmistajien materiaalista tehtyä mainontaa, uskoo Kuopion Autokauppa personointiin. Se tuo autotalon savolaisten lähelle.

– Valokuvaaaja on ottanut liikkeestämme kuvia, joissa malleina on oma henkilökuntamme. Kun mainostamme renkaiden vaihtoa, pitelee rengasta mainoksessa varaosapäällikkömme. Kun lupsakka savolainen tulee kyselemään rengasmiestä, tiedämme, että viesti on mennyt perille.

”

RAUHALAHTI ILMOITTA  
SAVON SANOMISSA  
YLI SATA KERTAA VUODESSA

KESKISUOMALAINEN  
SIITENKIN KEVÄINEN KARNEVAALIJUHLA

## SUURI OHJELMATARJONTA VAATII AKTIVISTA MAINONTAA

Kuopion Rauhalahdessa tapahtuu lähes joka ilta. Viihdekattaus tarjoilee tanssia, teatteria, karaokea ja suomipoppiä joka ilta maanantaista lauantaihin. Karaokea on kuutena iltana viikossa, minkä lisäksi kotimaiset kärkinimet valtaavat lavan joka viikko.

– Meidät on valittu kahtena peräkkäisenä vuonna Suomen viihtyisimmäksi talvitanssipaikaksi Suomi-Viihde-lehden lukijäänestyksessä, kertoo Kylpylä-hotelli Rauhalahden ravintolapäällikkö Juha Tirkkonen.

– Olemme panostaneet myös teatteriin. Erittäin paljon positiivista palautetta on saanut torstain ravintolateatteri, jonka moni yhdistää päivän kokoukseen Rauhalahdessa. Meillä on ollut ravintolateatteria kymmenkunta vuotta, mutta aiemmin se oli pääasiassa harrastelijapohjalta.

Suuri ohjelmatarjonta vaatii aktiivista mainontaa. Rauhalahdi ilmoittaa Savon Sanomissa yli sata kertaa vuodessa – keskimäärin kaksi kertaa viikossa.

– Kerran ilmoituksemme jäi vahingossa pois lehdestä. Silloin puhelin soi, kun ihmiset kyselivät ta-

pahtumistamme, kun niistä ei kerrottu päivän lehdessä. Se kertoo siitä, että lehteä luetaan ja ilmoituksemme huomataan, Tirkkonen toteaa.

Hän pitää Savon Sanomia luotettavana ja arvostettuna lehtenä, jolla on laaja levikki.

– Lehtimainoksemme Savon Sanomissa tavoittaa lähes kaikki asiakasryhmämme. Savon Sanomat on kokonaisuutena hyvä ja selkeä lehti, jossa on faktaa, iloa, surua, kulttuuria ja viihdettä. Muutoinkin yhteistyö on hyvällä tasolla puolin ja toisin. Savon Sanomissa virheet ovat minimaalisia ja meistä välitetään ja huolehditaan aidosti, Tirkkonen kiittelee.

Rauhalahdi uudistuu koko ajan. Vuoden 2013 lopussa remontoitiin kokoustilat: nyt 200 hengen auditoriossa ja muissa kokoustiloissa kelpaa kokousta, kun äänentoisto, videotykit ja muut laitteet ovat kunnossa.

– Meillä on kolmenlaista majoitusta: kylpylähotelli, huoneistohotelli ja hostelli. Keväällä 2014 remontoimme kylpylähotellin. Suunnitteilla on myös iso keittiöremontti, Tirkkonen kertoo.



ROUSKUT JA TATIT KUTSUVAT  
LAUKAA-KONNEVESI



# ETELÄ-SUOMEA JOHDETAAN LEHTIPERHEIDEN KAUTTA

**Antti-Pekka Pietilä** aloitti vuodenvaihteessa Etelä-Suomen Medialiiketoiminnan johtajana. Konsernin uutta aluejakoa Pietilä pitää toimivana.

– Olemme alueellisesti erilaisia ja puhutlemme lukijaa, kuluttajaa ja mediatilan ostajia erilaisella tavalla näillä kolmella alueella, Pietilä sanoo.

Kun edellisinä integraation vuosina konsernin toiminnassa on kiinnitetty huomiota rakenteisiin, hallinnon keventämiseen ja uudistamiseen sekä järjestelmien parantamiseen, on Etelä-Suomessa vuosi 2015 nimetty sisällön teemavuodeksi. Pietilä tavoittelee tämän vuoden aikana alueensa lehdille lisää huomioarvoa ja vaikuttavuutta. Tähän pyritään

lehtiperheiden kautta. Etelä-Suomen Median lehdet on ryhmitelty uusiin kokonaisuuksiin markkina-alueiden perusteella.

– Etelä-Suomen Medialla on yhteinen uutisdeski, jossa ideoidaan, tehdään resurssijakoa ja hoidetaan yhteiset uutisaiheet. Näin resurssit riittävät peittämään myös katvealueita. Malli ei ole uusi. Keski-Euroopassa ja Yhdysvalloissa mediatilat ovat tehostaneet yhteisdeskien kautta toimintaansa varmistukseksi, että lukija saa varmasti enemmän.

– Suurin kilpailijamme Yle jakaa ja tekee sisältöään jo kaikkiin alueellisiin alustoihinsa. Meidänkin kilpailuetumme tulee ison konsernin resursseista,

Pietilä uskoo.

Kiinnostava lehti ei elä pelkästään politiikan tai talouden uutisista. Viihde ja tapahtumat kuuluvat kevyempään uutisointiin myös Etelä-Suomen Median lehdissä. Iltamakasiini on avaus viihdepuolelle, mutta Pietilä muistuttaa, että se tarkoittaa myös sitä, että konserni on vahvistamassa digitaalisia tuotteitaan.

– Vanhoilla keinoilla tästä tilanteesta ei päästä ulos. Tarvitsemme uudenlaisia tekemisen tapoja ja tuotteita, joissa on uudenlaisia kustannusrakenteita. Lähestymistapamme pitää olla kokonaan toisenlainen, sillä tekemisen tavoista syntyvät isoimmat kustannussäästöt, Pietilä sanoo.

”

OLEMME ALUEELLISESTI ERILAISIA JA  
PUHUTTELEMME KULUTTAJIA ERI TAVOIN



## LEHTISEPPIEN RETROFIT HYVÄSSÄ VAUHDISSA

Lehtiseppien Jyväskylän painon rotaatiopainokone on tullut siihen ikään, että sen käynnissäpito vaatii merkittäviä investointeja. Yli 20-vuotiaan painokoneen käyttöä jatkamiseksi Lehtisepillä käynnistettiin vuoden 2013 syksyllä retrofit-projekti (retrofit on nettisanakirjan mukaan ”jälkikäteisasennus”).

Projektiin kuuluu mekaanisten osien kunnostuksen lisäksi ohjausjärjestelmän ja toimilaitteiden päivityksiä. Myös automaation tasoa nostetaan laadun ja kilpailukyyn kehittämiseksi.

– Hankintojen kohteena ovat muun muassa painoyksiköiden mekaaniset

kunnostukset, ohjaus- ja automaatiojärjestelmien päivitykset, kostutusvesijärjestelmän uusiminen, stiftarin eli hakasidontalaitteen uusiminen, rullapukkien kunnostukset sekä prosessiautomaation lisääminen kohdistus- ja värisäätöihin. Laite- ja järjestelmätoimittajina projektissa on mukana yhteensä seitsemän yritystä, kertoo projektinjohtaja **Sauli Vuorinen**.

Toteutukseen päästiin keväällä 2014 jolloin painon oma henkilöstö aloitti systemaattisen painolaitteiden puhdistuksen, kunnostuksen ja säätämisen. Ensimmäi-

set laite- ja järjestelmätoimitukset toteutettiin kesän 2014 aikana.

Projektin laajuudesta kertoo se, että toteutusvaiheen on määrä kestää vuoden 2015 kevääseen saakka ja investoinnin suuruus on kaikkiaan noin 2,3 M€.

Asennusten toteuttaminen painokoneen ollessa korkeasti kuormitettu vaatii tarkkaa suunnittelua sekä tiivistä yhteistyötä kaikkien sidosryhmien kesken. Lehtiseppien vastuuhenkilöt ovat erittäin kokeneita ja toimittajat alansa huip-pua. Tähän saakka projekti onkin edennyt suunnitelmien mukaisesti.



## JÄSENETU TOIMITUKSEN KÄSISSÄ

Moottori on Autoliiton jäsenille tärkeä jäsenetu. Vain matkanjatkamispalvelu ohittaa Moottorin, kun kysytään jäseniltä syitä liittyä Autoliittoon.

Keskisuomalainen-konserniin kuuluva SLY-Aikakauslehdet Oy on kustantanut Moottoria syksystä 2013. Painetun lehden tekemistä ohjaa Autoliitossa halu tuottaa jäsenille lisäarvoa. Sellaista merkityksellistä hyötyä, mikä vahvistaa halua liittyä ja pysyä jäsenenä.

– Olemme halunneet antaa toimitukselle mahdollisuuden itsenäiseen journalistiseen tekemiseen. Uskomme, että näin saavutamme jäsentemme kannalta parhaan hyödyn. Moottorin pitää pystyä kilpailemaan markkinoilla muiden alan medioiden kanssa, sanoo toimitusjohtaja **Pasi Nieminen** Autoliitosta.

Autoliiton jäsenten – Moottorin lukijoiden – sitoutuminen lehteen onkin vahva. Vaikka lehti häviää liittymissyynä

matkanjatkamispalveluille, pitää 77 prosenttia jäsentutkimukseen vastanneista Moottoria erittäin tai melko hyödyllisenä.

Myös kilpailevien autolehtien suhteen Moottori on numeroiden valossa pärjännyt hyvin. Levikki on kasvanut seitsemän vuotta peräkkäin samaan aikaan, kun aikakauslehtien levikit yleisesti ovat selkeässä laskussa. Kasvu on nostanut Moottorin levikkiatilastoissa kärkikahinoihin. Tuorein virallinen levikkiatilasto vuodelta 2013 kertoi Moottorin levikiksi 108 742 kappaletta. Sillä sijoituttiin kilpailijavertailussa hopealle. Tätä kirjoitettaessa vuoden 2014 viralliset levikit eivät vielä ole tiedossa, mutta toimituksen ennusteen mukaan Moottori on taas saavuttamassa uuden levikkiennätyksen.

Julkaisijalle lehden kustantamisen ulkoistaminen on muutoinkin tarkkaan harkittu valinta.

– Kustannussopimus mahdollistaa meille ennakoitavan kustannusten hallinnan. Lisäksi ison kustantajakonsernin kautta saamme joustoa resursseihin ja meillä on mahdollisuus yhteistyöhön kaikessa julkaisu- ja toiminnassamme, Nieminen perustelee.

– Edellytykset ilmoitus- ja markkinointiyhteistyöhön Keskisuomalainen-konsernin kanssa ovat meille myös hyvin tärkeä asia. Haluamme lisätä niin Moottorin kuin Autoliitonkin tunnettuutta ja näkyvyyttä ja siinä konsernilla kaikkine eri osineen on merkittävä mahdollisuus kasvattaa yhteistyömme merkitystä.



”

RETROFIT ON NETTISANAKIRJAN  
MUKAAN ”JÄLKIKÄTEISASENNUS”





# LIKKUVA KUVA TUO IHMISET LÄHEMMÄKSI

Netti-tv-kanava lähestyy 40 000 katsojan kävijäennätystä

Sanomalehti Keski-Suomalainen käynnisti netti-tv-kanava KSML.tv:n lokakuussa 2013. Aluksi netti.tv:ssä julkaistiin toimittaja Shahin Doagun ja kuvaaja-editoija Marko Kaukon tekemiä videojuttuja joka arkipäivä. Aiheet ovat alusta asti käsitelleet mielenkiintoisia ihmisiä tai ilmiöitä. Myös paikallisuus näkyy videoiden aihevalinnoissa.

Videoiden määrää haluttiin lisätä ja niiden tekeminen on tullut osaksi työnkuvaa myös muille Keski-Suomalaisen toimittajille ja kuvaajille. Tällä hetkellä

KSML.tv:ssä julkaistaan lähes 20 videota joka viikko. Muun toimituksen tekemät videot ovat olleet usein niin kutsuttuja "puhuvia päitä", joissa lehtijuttua tekevä toimittaja esittää haastateltavalle muutaman kysymyksen myös videolle. Ne editoidaan kuitenkin huomattavasti kevyemmin kuin tv-standardien mukaisesti tehdyt videojutut.

Näiden lisäksi netti.tv:ssä pääsee katsomaan muun muassa kriitikko Marko Ahosen videoblogia, jääkiekko- ja jalka-

pallopien maalikoosteita sekä autovideoita. Viimeisimpänä mukaan on otettu maakunnan urheiluseurojen ja yhdistysten itse tuottamat videot sekä yritysten sponsoroimat videot.

Ensimmäisen vuoden aikana tavoitteena oli vakiinnuttaa videoiden katsojamäärä 10 000:een viikossa. Katsojakunta on kasvanut tasaisen varmasti, sillä nykyään parhaimpina viikkoina videot ovat keränneet jopa lähes 40 000 katselukertaa.



## SISÄLTÖJÄ TEHDÄÄN ENEMMÄN YHDESSÄ

Sisältömatriisin koordinoija Jari Tourunen uskoo matriisimaisen sisällöntuotannon karsivan päällekkäistä tekemistä.

Keskisuomalainen-konsernissa tultiin Suomen Lehtiyhtymä -kauppojen ja siitä seuranneen integraatiotyön jälkeen siihen johtopäätökseen, että sisältöyhteistyötä on tiivistettävä. Viime vuoden alusta sisältöyhteistyötä – ja matriisia on koordinoanut Savon Sanomien vastaava päätoimittaja **Jari Tourunen**.

– Konserni on kasvanut Suomen Lehtiyhtymän ostamisen takia yhdeksi suurista suomalaisista mediakonserneista. Meillä on paljon julkaisuja, eikä niistä suurin osa kilpaile keskenään. Kun on paljon julkaisuja, on myös väistämättä paljon päällekkäistä tekemistä. Siinä on luonteva paikka hakea synergiaa. Meillä on tar-

ve löytää tehokkaampia tapoja tehdä asioita. Samalla lukijat odottavat parempaa palvelua ja median käyttökokemusta.

Konsernissa on tehty sisältöjä matriisimaisesti jo vuosia ennen Keskisuomalaisen ja Suomen Lehtiyhtymän yhdistymistä. Esimerkiksi Väli-Suomen Media, kirjallisuus-, ulkomaat-, liikenne- ja ruokasivut ovat käytännössä matriisitekemistä.

Konkreettinen asia juuri nyt on konsernin yhteistuotannon käynnistyminen. Yhteistuotanto on toimitusjärjestelmistä riippumaton sisältöyhteistyön ja sisällönvaihdon työkalu. Siinä on sekä ilmainen että maksullinen osio. Järjestelmään

tulee kaikille konsernin julkaisuille yhteinen ja ilmainen Uutisputki sekä Teema-tuotanto-osio.

Lisäksi siihen perustetaan Poolit-osio, jossa on adhoc-tyyppisesti pooleja tiettyjen teemojen ja tapahtumien hoitamiseen, kuten vaikkapa olympialaiset tai jokin kansainvälinen kriisi. Pooleissa mukana olevat eivät maksa erikseen käyttämistään jutuista, koska he osallistuvat tekemiseen. Ne jotka eivät osallistu sisällön tuottamiseen, voivat ostaa juttuja järkevällä hinnalla. Tämän kautta voi kätevästi ostaa myös konsernin kiinnostavien erikoislehtien juttuja sekä Sunnuntaisuomalaisen sisältöjä.



**VARASTETTU AUTO KÄVI TUHOPOLTTOPAIKOILLA**  
SAVON SANOMAT

## TALOUSSIVUN KRUUNAA HYVÄ HENKILÖJUTTU

Kun kaupunkilehti Länsiväylän toimitaja **Minna Rajainmäki**, 31, haastatteli viime maaliskuussa espoolaista **Tom Salinia** hänen holtittomasta rahankäytöstään, käytännössä kaikki mahdollinen meni nappiin.

Salin oli kompuroinut pikavippien suossa pahemman kerran, mutta halusi silti kertoa siitä lukijoille avoimesti omalla nimellään ja kasvoillaan.

Rajainmäki haistoi hyvän jutunaiheen, eikä tuo hajuaihi suinkaan pettänyt. Haastattelu voitti Vuoden kaupunkilehtikilpailun juttusarjassa komeasti hopeaa.

Hyvää henkilöjuttua varten voi Rajainmäen mielestä toki valmistautua, mut-

ta ihmisen kohtaamisesta tulee kuitenkin joka kerta erilainen.

– Haastattelupaikalla ei ole minulle merkitystä. Toki jutun kirjoittamista helpottaa se, että haastateltava on ollut ihmisenä läsnä ja että juttuhetki on ollut toverillinen, Rajainmäki pohtii.

Hän iloitsee siitä, että jututettavat ovat yleensä ymmärtäväisiä. Tyhmiä kysymyksiä ei olekaan.

– Parasta toimittajan työssä on oikeastaan se, että voi mennä omana itsenään joka paikkaan. On hyvin helpotettavaa, että kaikkea ei tarvitse tietää etukäteen.

Voittoisa lehtijuttu ilmestyi Länsiväylän taloussivulla.



## SAVON JAKELUN ALUE LAAJENI

Savon Jakelu Oy on kahden viime vuoden aikana mennyt läpi myllystä, joka saa toimitusjohtaja **Heikki Ahposen** huokaamaan.

– Kaikki muutokset tulivat samaan aikaan. Pisteenä iin päälle tuli painopaikan muutos ja Postin päätökset.

Postin irtisanoutuminen varhaisjake-  
lusta tuli yllätyksenä vuoden 2013 joulukuussa, Ahponen sanoo.

– Emme jaksaneet uskoa, että Posti irtisanoi yksipuolisesti kaikki sopimusjakelut irti.

Kun Savon Jakelu pyysi Postilta jatkotarjousta, tuli vastauksena esitys, jossa Posti halusi kaikki jakelut hoitoonsa.

– Se olisi merkinnyt, että 20 vuotta toiminut oma jakeluyhtiö olisi ajettu alas, Ahponen lisää.

Posti irtisanoi 62 viikonloppureittiä ja 25 varhaisjakelualueita. Viikonloppureiteille on yhtä lukuun ottamatta löydetty yrittäjävetoiset jakajat. Varhaisjakelualueille ostettiin kolme kuukautta lisäaikaa ja ne siirtyivät Savon Jakelulle lokakuun alusta.

Postilta tulleista varhaisjakelualueista vain Suonenjoelle ja Nilsiään on palkat-

tu työsopimussuhteiset jakajat. Kaikilla muilla varhaisjakelun tekevät yrittäjät. Muutamilla pienillä alueilla, kuten Alapitkällä, Muuruvedellä ja Sukevalla varhaisjakelu muutetaan heittolaatikoihin.

Posti ei jaa jatkossa lehtiä muualla kuin maanantai-perjantai-perusjakelussa haja-asutusalueilla.

Jakelumylläkässä Savon Jakelun alue laajeni Pohjanmaan puolelle, kun se otti hoitaakseen sanomalehtien jakelut Pyhäjärvellä. Savon Jakelu organisoii sanomalehtien varhaisjakelun Pyhäsalmen taajamassa ja kolmen viikonloppureitin jakelut.

Postin liikkeet ovat merkinneet sitä, että osa suomalaisista lehtiyhtiöistä on ottanut jakelut omaan hoitoonsa. Lehtien jakeluyhtiöt ovat myös lähteneet hake-  
maan itselleen postitoimilupia, jolloin ne voivat jakaa myös nimellisiä lähetyksiä.

– Meidän on saatava lisää jaettavaa, Ahponen linjaa.

Savon Jakelu ei ole vielä hakenut postitoimilupaa, mutta Ahposen mielestä siitäkin kannattaisi harkita.



# UUSI TOIMINTAMALLI ON MENESTYS

Myös Savossa konsernijohtoon valittu alueellinen liiketoimintamalli on osoittanut voimansa. Alueen tulos parani vuonna 2014 selvästi. Tämä perustui säästöihin johtamisen henkilöstökuuluissa ja digikehityksen tehokkaampaan toimintamalliin.

Savon medialiiiketoiminta-alueen tämän vuoden painopisteet ovat johtaja Erkki Summasen mukaan tuotteiden ja palveluiden kehityksessä. Yksi kehitysprojekteista on ollut Warkauden Lehti, joka siirtyi tabloidiin maaliskuussa 2015.

– Kehitystyössä on ensisijaisesti kysymys uutisoinnin ja sisältöjen kehittämisestä, ja vasta toissijaisesti formaatista. Käytyjen asiakaskeskustelujen määräästä päätellen paperinen sanomalehti on edelleen erittäin kiinnostava!

Summanen uskoo, että lukijoiden

kiinnostus säilytetään vain terävällä uutisoinnilla ja kiinnostavilla sisällöillä. Savon Sanomien uutisten valtakunnallisten läpimenojen määrä oli huippuluokkaa Journalisti-lehden tutkimuksen mukaan. Toimituksen henkilöstömäärään suhteutettuna se oli maan paras.

Digikehityksessä astuttiin iso askel, kun konsernin digitaalisen liiketoiminnan yksikkö aloitti tammikuussa. Kehityshankkeiden määrä ja läpimenoajat ovat parantuneet.

– Savossa mietitään alueen verkkolehtien kokoamista yhteisen sateenvarjon alle. Yksi kokonaisuus tarjoaisi lukijoille kattavan läpileikkauksen kaikista Savon alueen uutisista, ja olisi käytettävyydeltään aiempia erillisiä sivustoja helpompi.

Ilman tätäkin Savon verkkolehtien viikkokävijöiden määrä nousi vuoden

aikana 50 prosentilla.

Mediamyyntin uusi, alueellisesti keskitetty organisaatio aloitti marraskuussa 2014. Mediamyynti tarjoaa jatkossa monikanavaisuutta ja laajempia markkinoitviestinnän ratkaisuja, jotka räätälöidään asiakaskohtaisesti. Myyjien rooli muuttuu asiantuntijuuden suuntaan. Myös Savon alueen lehtien asiakaspalvelu keskitettiin samaan organisaatioon, Savon kuluttajapalvelukeskukseen, kesällä 2014.

– Henkilöstön osaamisen merkitys kasvaa toimialan muuttuessa. Täytyy kehua koko Savon henkilöstöä rakentavasta suhtautumisesta jatkuvaan muutosprosessiin. Ajat eivät ole helppoja, kun vanhoja, totuttuja toimintamalleja puretaan, ja koko ajan on opeteltava uusia asioita, Summanen sanoo.



DIGIKEHITYKSESSÄ  
ON ASTUTTU ISO ASKEL



# 192 165

## VERKKOLUKIJAA VIIKOSSA

Pääkaupunkiseudun kaupunkilehdet – Helsingin Uutiset, Länsiväylä ja Vantaan Sanomat – ovat vahvassa kasvussa myös verkossa. Lehtiä seuraa verkossa nyt keskimäärin 192 165 lukijaa viikossa.

Nopeiten kasvaa Helsingin Uutiset. Lehdellä on nyt keskimäärin 112 771 verkkokävijää viikossa. Vielä vuosi sitten lukijoita oli reippaat 40 000.

Kasvussa erottuu kolme asiaa.

– Yhä useampaa juttua tullaan lukemaan uutisten seurantapalvelu Ampareiden tai sosiaalisen median kautta, ja entistä useammin matkapuhelimella, julkaisupäällikkö **Silja Tenhunen** sanoo.

**”Kasvu on aina toimituksesta kiinni ja sen ansiota.”**

Ampparit, some tai tekniikka eivät silti tee kesää.

– Kasvu on aina toimituksesta kiinni ja sen ansiota. Ilman sisältöä ei ole lukijoita, Tenhunen muistuttaa.

Lehtien toimituksissa työskentelee keskimäärin neljä toimittajaa sekä uutispäällikkö ja toimitussihteeri. Kahden, useampana osapainoksena ilmestyvän printin ja verkon tekeminen joka viikko vaatii heiltä saumatonta yhteistyötä – ja herkkää silmää lukijoita puhuttaville aiheille.

Tässä avainasemassa on verkkodeski, jossa jokainen toimittaja tekee vuorollaan viikon mittaista vuoroa. Keväällä deskin toiminta laajennetaan myös neljään tilattavaan päivälehteen.

– Mitä pienempiä toimitukset ovat, sitä tärkeämpää on karsia päällekkäistä tekemistä ja keskittyä lukijoita kiinnostavaan ja heille hyödylliseen sisältöön – sekä printissä että verkossa.

Pääkaupunkiseudun kolme lehteä ilmestyvätkin nykyisin päivittäin, sillä verkossa lukija on ”aina” – heti aamukuudesta, jolloin työmatkaliikenne alkaa ja matkapuhelin avataan junassa, bussissa, metrossa tai ratikassa.

### PÄÄKAUPUNKISEUDUN KAUPUNKILEHDET NUMEROINA

|                   | * Printin lukijamäärä: | ** Viikkolukijoita verkossa: |
|-------------------|------------------------|------------------------------|
| HELSINGIN UUTISET | 102 000                | 112 771                      |
| LÄNSIVÄYLÄ        | 121 000                | 40 846                       |
| VANTAAN SANOMAT   | 95 000                 | 38 549                       |

\* Yhteenlasketut lukijamäärät:

**318 000**

\*\* Yhteenlaskettuna viikkolukijoita verkossa:

**192 165**

PAINOSMÄÄRÄ YHTEENSÄ:  
NOIN **400 000** KPL



\* KMT 2014  
\*\* TNS Metrix 1-7/2015

”TAVOITTELEMME VERKOSSA TÄYDEN PALVELUN LEHTEÄ

## KESKI-SUOMI JATKAA DIGISISÄLTÖ KÄRJESSÄ

Sanomalehti Keski-suomalaisen vuosi 2014 oli sisällön vuosi. Päätoimittaja **Pekka Mervola** kertoo, että vuoden aikana sanomalehdessä keskusteltiin säännöllisesti, miten sanomalehden sisältö on muuttumassa, mitkä ovat lehden vahvuuksia ja miten saadaan uutisvoittoja.

– Saimme viime vuonna todella monta uutisvoittoa sekä oman lehtemme että Sunnuntaisuomalaisen ja yhteistyölehtiemme kautta. Tämä kertoo, että työomme on pohjimmiltaan oikeiden uutisten etsimistä.

Viime vuonna Mervola astui Keski-Suomen medialiiketoiminta-alueen puikkoihin. Nyt sisällön vuosi teemana jatkuu – verkossa. Digisisältöä ei pohdita vain maakuntalehdessä, työ on siirtynyt koko Keski-Suomen alueelle sekä lehtiperheeseen kuuluviin Tampere-laiseen ja Seinäjoen Sanomiin. Kaikissa lehdissä panostetaan runsaampaan digisisältöön ja tavoitellaan reippaasti isompia kävijämääriä.

Alueen lehtien yhteistyö on jo saanut mukavan startin. Ksml.fi- ja Sisis.fi-verkkosivuilla on jo osittain yhteistä uutismateriaalia. Maaliskuussa mukaan yhteistyöhön liittyi Viitasaaren Seutu.

– Maakuntalehden ja paikallislehtien

tämäntyyppistä yhteistyötä verkossa ei ole tehty aikaisemmin missään muualla. Kun ensin harjoitteleminen kolmen lehden kesken yhteistyötä ja opimme, mitkä asiat toimivat, myös muut alueen lehdet aloittavat samanlaisen yhteistyön tulevana syksynä.

Verkossa hauskat jutut toimivat, mutta Mervola näkee, että hupaisten juttujen lisäksi Keski-Suomen alueen verkkosaittien pitää tarjota maakunnan, maan ja maailman tärkeimmät jutut.

– Tavoitteleminen verkossa täyden palvelun lehteä ja olemme lähteneet nostamaan selkeästi laatua.

Paitsi juttujen sisältö, verkossa myös luettavuus on tärkeää. Sanomalehti Keski-suomalaisen verkkolehti uudistuu vuoden lopussa. Mervola haluaa, että lukija jo silmäillessään pääsee valitsemaan itselleen mieluisat uutiset.

Verkossa kolmatta vuotta pyörivä KSML.tv on voittanut myös paikkansa. Nettitevee on ylittänyt kirkkaasti kävijätavoitteen ja sinne tehdään uutta sisältöä.

– Toimittajamme **Shahin Doagu** on teeveessä tähti. Lisäksi urheilutoimittajat **Ilkka ”Ile” Kulmala** ja **Tuomas Heikkilä** tuovat nettiteveeseen jatkossa myös urheilua, Mervola kertoo.

# MAASEUDUN TULEVAISUUS LAVENSI KOHDERYHMÄÄNSÄ

Valtakunnallinen erikoistalouslehti Maaseudun Tulevaisuus on viimeiset kymmenen vuotta askel kerrallaan laventanut lukijakohderyhmäänsä. Maaseudun asukkaiden lisäksi maaseudun erilaiset yrittäjät, maaseudulla ja kaupungissa asuvat metsänomistajat, maaseudun asioista ja ilmiöistä kiinnostuneet lukijat ja esimerkiksi mökkiläiset kuuluvat lehden kohderyhmiin. Päätoimittaja **Mikael Pentikäinen** näkee, että lehti voi olla jatkossa luontevasti myös biotalouden ja uusiutuvien luonnonvarojen pääkannattaja.

Kun painetun lehden kehittämiseen on koko ajan panostettu, ovat levikkiluvut pysyneet valtakunnallisestikin mitattuna hyvinä.

– Poikkeamme sisällöllämme valtavirrasta ja tuomme esille vähän toisenlaisia näkökulmia elämiseen vaikuttavista asioista, ilmiöistä, arjesta ja yrittäjyydestä. Tämä kiinnostaa selvästi laajemmin suomalaisia. Olemme pysyneet uskollisina perinnöllemme, mutta toisaalta kehittäneet lehteä vahvasti. Meillä on poikkeuksellisen vahva kestotilaajasuhde. Myös hiljattain lehden lukijoiksi tulleet uudet tilaajat ovat tyytyväisiä Maaseudun Tulevaisuuteen, mikä on meille tärkeä asia tulevaisuuden näkökulmasta, sanoo Viestilehdet Oy:n toimitusjohtaja ja MTK ry:n talousjohtaja **Heikki Laurinen**.

Maaseudun Tulevaisuus ilmestyy kolmena päivänä viikossa. Pentikäisen mielestä kolmipäiväisyys vaatii lisää digitaalista toimintaa ja sen kehitystyöhön on haettu lisäpaukkuja. Lukijoita halutaan helliä hyvillä jutuilla myös verkossa.

– Kyse ei ole painetun ja digitaalisen tuotteen välillä joko tai vaan, tilanne on sekä että, Pentikäinen muistuttaa.

– Lukijalle painetun lehden ja digitaalisten tuotteiden kokonaisuuden pitää olla enemmän kuin kumpikaan niistä selaisenaan. Erikoissanomalehtenä meillä on tässä paljon mahdollisuuksia, joita

alamme nyt askel kerrallaan hyödyntämään, painettua lehteä unohtamatta, lisää Laurinen.

Myös Maaseudun Tulevaisuudessa mietitään jakelun ongelmia. Mikael Pentikäinen toivoo, että jakelun ongelmiin löytyisi toimintamalli, joka turvaisi lehtien jakelun.

– Tässä on näkyvillä paljonkin synkiä pilviä. Posti on jakanut lehtiä varhaisjakelussa tappiolla, se ei ole kestävää toimintaa. Lainsäätäjien tehtävä on miettiä, mitä postinjakelijalta voidaan edellyttää.

Pentikäinen uskoo, että paras yhtälö voisi syntyä Postin ja lehtitalojen yhteistyöstä.

– Keskinäinen kilpailu on kallista ja se maksaa kaikille osapuolille, hän perustelee.

Myös Laurinen näkee jakelun tulevaisuuden yhtenä lehtien päähuolenaiheista.

– Lehti pitää pystyä jakamaan sen ilmestymispäivänä, myös haja-asutusalueilla. Jos maaseudulla asuva ei saa enää lehteään, eivätkä usein tietoliikenneyhteydetkään näillä alueilla toimi riittävästi hyvin, jää asukas yhteiskunnallisen kehityksen ulkopuolelle. Tämä on tasa-arvokysymys – ei voida vain lopettaa jakelua kaikkina päivinä laittamatta ensin tietoliikenneyhteyksiä kuntoon. Sitä paitsi suomalaiset arvostavat myös tutkimusten mukaan painettuja lehtiä todella paljon, Laurinen sanoo.

**Maaseudun Tulevaisuus painetaan Keskisuomalaisen painotalossa Jyväskylän Aholaidassa.**



## SPARRAA JA TULE SPARRATUKSI

Vuodenvaihteessa Keskon pääjohtajana aloittanut **Mikko Helander** on keskustelemaan muutoksen johtaja. Diplomi-insinööri tuli kaupan keskusliikkeeseen metsäyhtiöstä.

– Toimiala on erilainen, mutta aina on kyse lopulta kaupanteosta ja ihmisistä.

Hän antaa kutsua itseään muutosjohtajaksi, mutta alleviivaa, mitä se hänestä tarkoittaa:

– Tapaan ihmisiä paljon. Kuuntelen paljon. Käytän paljon aikaa myös siihen, että kerron omia näkemyksiäni. Siitä syntyy yhteinen ohjelma, mitä sitten toteutetaan.

Helanderilla on kokemus, että näin voidaan toteuttaa vaikeita asioita.

– Yhdessä luetaan ajan merkkejä ja yhdessä rakennetaan. Toki tulee tilanteita, joissa ei löydy konsensusta, ja silloin pitää vain todeta, että nyt tehdään näin. Senkin ihmiset ymmärtävät.

Millä ylläpitää muutosherkyyttä omissa joukoissa?

– Se on pitkälti viestintää. Mitä paremmin johtaa, sitä paremmin osaa myös viestiä kaikilla eri keinoilla. Viestin paljon myös sähköisesti, mutta perinteiset keinot, kuten ihmisten tapaaminen, eivät ole menettäneet

merkitystään.

Hän käyttää sanaa debatoiminen. – Kuunteleminen ja omien mielipiteiden kertominen. Myös se, että on rohkeasti omaa mieltä, vaikka välillä näkee, että porukka saattaa olla jostain asiasta voimakkaasti eri mieltä.

– Mitä enemmän sitä (debatoiminta) on, sitä paremmin löytyy yhteinen sävel.

Hän siis heittäytyy mieluusti kaksisuuntaiseen sparraamiseen.

Kahden kuukauden pääjohtajuuden jälkeen homma on lähtenyt Helanderin mukaan rullaamaan hyvin.

– Se on tärkeä signaali tässä vaiheessa. Strategia saadaan päätettyä toukuussa. Silloin meillä on selvä näkemys siitä, mihin Kesko ja K-ryhmä lähtevät kehittymään. Se taas on ensimmäinen varsinainen virstanpylväs.

– Meillä kaikilla – niin kauppiasyrittäjillä kuin meillä kaikilla Keskossa – on yhteinen käsitys siitä, että meidänkin pitää muuttua, kun maailma meidän ympärillämme muuttuu. Yhteisymmärrys on vahva.

Kun strategiaprosessi on jalostettu selviksi konkreettisiksi toimenpiteiksi, Helander on varma, että toteutus sujuu rivakasti.

## KESKUSTELEMALLA YHTEISIIN NÄKEMYKSIIN

Asiakasta kuunnellaan herkällä korvala myös Keskisuomalainen-konsernissa. Konsernijohtaja **Vesa-Pekka Kangaskorpi** sanoo, että Keskon pääjohtaja **Mikko Helanderin** näkemykset muutostoimintajoukosta voidaan allekirjoittaa Keskisuomalaisessakin.

– Muutosten keskellä keskustele-

minen on tärkeää. Esimerkiksi digitalisaatio muuttaa sekä meidän että asiakkaidemme toimintamalleja. Niiden vaikutuksista ja yhteisistä keinoista pärjätä muuttuvilla markkinoilla on hyvä keskustella ja löytää yhdessä toimivia tapoja menestyä, Kangaskorpi sanoo.

# KONSERNI tutkuna 2014

|                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------|----|
| Hallituksen toimintakertomus.....                              | 46 |
| Konsernitilinpäätös, IFRS                                      |    |
| Konsernin tuloslaskelma.....                                   | 50 |
| Konsernin tase.....                                            | 51 |
| Konsernin rahavirtalaskelma .....                              | 52 |
| Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....              | 53 |
| Konsernitilinpäätöksen liitetiedot                             |    |
| 1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.....             | 54 |
| 2. Segmentti-informaatio.....                                  | 58 |
| 3. Hankitut liiketoiminnot .....                               | 60 |
| 4. Liiketoiminnan muut tuotot.....                             | 61 |
| 5. Liiketoiminnan muut kulut .....                             | 61 |
| 6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut .....                  | 61 |
| 7. Tutkimus- ja kehitysmenot .....                             | 61 |
| 8. Rahoitustuotot.....                                         | 61 |
| 9. Rahoituskulut.....                                          | 62 |
| 10. Tuloverot .....                                            | 62 |
| 11. Osakekohtainen tulos .....                                 | 63 |
| 12. Aineettomat hyödykkeet .....                               | 63 |
| 13. Arvonalentumiset.....                                      | 64 |
| 14. Sijoituskiinteistöt .....                                  | 65 |
| 15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.....                  | 66 |
| 16. Osuudet osakkuusyrityksissä .....                          | 67 |
| 17. Myytävissä olevat sijoitukset.....                         | 68 |
| 18. Pitkäaikaiset saamiset.....                                | 68 |
| 19. Laskennalliset verosaamiset ja -velat .....                | 69 |
| 20. Vaihto-omaisuus .....                                      | 70 |
| 21. Myyntisaamiset ja muut saamiset.....                       | 70 |
| 22. Muut rahoitusvarat .....                                   | 70 |
| 23. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot.....                     | 71 |
| 24. Eläkevelvoitteet .....                                     | 72 |
| 25. Varaukset .....                                            | 74 |
| 26. Korolliset velat.....                                      | 74 |
| 27. Ostovelat ja muut velat .....                              | 75 |
| 28. Rahoitusriskien hallinta.....                              | 75 |
| 29. Muut vuokrasopimukset .....                                | 77 |
| 30. Vakuudet ja vastuusitoumukset .....                        | 77 |
| 31. Lähipiiritapahtumat.....                                   | 78 |
| 32. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat .....               | 79 |
| Osakkeenomistuksen jakauma ja tiedot osakkeenomistajista ..... | 80 |
| Tunnusluvut .....                                              | 82 |
| Tunnuslukujen laskentakaavat.....                              | 83 |
| Emoyhtiön tilinpäätös, FAS                                     |    |
| Emoyhtiön tuloslaskelma .....                                  | 84 |
| Emoyhtiön tase .....                                           | 85 |
| Emoyhtiön rahoituslaskelma .....                               | 86 |
| Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot .....                     | 87 |
| Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä.....       | 95 |
| Tilintarkastuskertomus .....                                   | 95 |

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## Konsernin taloudellinen kehitys

Konsernin liikevaihto kasvoi 5,1 % ja oli 157,7 Me (150,0 Me). Ilmoitusmyyntimme kasvoi 8,9 % edellisestä vuodesta 80,8 Me:oon ja konsernin tilattavien lehtien tilaustuotot kasvoivat 2,5 % 49,7 Me:oon. Ulkoinen painonmyynti laski 7,4 % ja oli 17,4 Me.

Liikevaihdon kasvu johtui vielä osin 26.3.2013 tehdystä Suomen Lehtiyhtymä Oy:n kaupasta. Vuoden 2013 tilinpäätökseen yhdistettiin Suomen Lehtiyhtymän liikevaihto 26.3. alkaen. Vuoden 2014 tilipäätöksessä on Suomen Lehtiyhtymän liikevaihto koko vuodelta. Vertailukelpoinen liikevaihto, jossa Suomen Lehtiyhtymän koko vuoden 2013 liikevaihto on huomioitu vuoden 2013 vertailutietona, laski 5,4 %. Suomen Lehtiyhtymän osuus konsernin vuoden 2014 liikevaihdosta oli 41,4 % eli 65,3 Me.

Vertailukelpoista liikevaihtoa laski heikko taloussuhdanne ja sen vaikutukset mainonnan kehitykseen ja erityisesti sanomalehti-ilmoitteluun sekä tilattavien lehtien levikkituottojen lasku. Myös vertailukelpoinen konsernin painoliiketoiminnan liikevaihto laski kiristyneen markkinatilanteen johdosta.

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 1,1 Me (1,1 Me), jotka koostuvat pääosin vuokratuotoista.

Vuonna 2014 liikevoittoa kertyi 14,4 Me eli 9,1 % liikevaihdosta. Edellisenä vuonna liikevoitto oli 13,9 Me ja liikevoittoprosentti oli 9,3 %. Suhteellista kannattavuutta painoi kiristynyt markkinatilanne ja kahden konsernin painon lopettamisesta johtuneet kertakulut, mutta silti se pysyi edellisen vuoden tasolla.

Nettorahoituskulut olivat 3,9 Me. Edellisenä vuonna nettorahoituskulua kertyi 7,5 Me. Tilikauden rahoituskuluihin sisältyy pörssiosakkeiden arvonalentumistappiota 1,6 Me (5,5 Me).

Konsernin tilikauden voitoksi muodostui 8,6 Me (4,6 Me).

Emoyhtiö Keskisuomalainen Oyj:n vuoden 2014 luvut sisältävät pääosan konsernin holding-toiminnoista sekä konsernin keskitetyistä hallintopalveluista. Yhtiön liikevaihto oli 5,5 Me (4,3 Me).

## Kustannustoiminta

Keskisuomalainen-konserni kustantaa seitsemää seitsenpäiväistä lehteä ja yhtä viisipäiväistä lehteä, 17 paikallislehteä sekä 22 kaupunkilehteä. Seitsenpäiväiset lehdet ovat Keskisuomalainen, Savon Sanomat, Iisalmen Sanomat, Uusimaa, Keski-Uusimaa, Aamuposti ja Länsi-Uusimaa. Warkauden Lehti ilmestyy viitenä päivänä viikossa. Paikallislehdet ilmestyvät 1-3 kertaa viikossa pääasiassa Savossa ja Keski-Suomessa sekä yksi lehti Uudellamaalla. Kaupunkilehdistä yhdeksän ilmestyy kaksi kertaa viikossa ja 13 pääsääntöisesti kerran viikossa.

Kustannustoiminnan ilmoitustuotot kasvoivat osin Suomen Lehtiyhtymän kaupan myötä 80,5 Me:oon edellisen vuoden 73,9 Me:sta. Kasvua kertyi 9,0 %. Vertailukelpoinen ilmoitusmyynti ilman Suomen Lehtiyhtymän kaupan vaikutusta

laski kuitenkin 3,0 Me eli 3,6 %. Tilattavien lehtien tilaustuotot olivat 49,8 Me (48,4 Me) ja ne kasvoivat vuoden aikana 2,9 %. Vertailukelpoiset tilaustuotot laskivat 1,8 Me eli 3,5 %. Koko kustannustoiminnan liikevaihto oli 136,6 Me (127,4 Me). Vertailukelpoinen kustannustoiminnan liikevaihto laski kuitenkin 4,6 Me eli 3,2 %.

Konsernin aikakausi- ja asiakaslehtitoimintaan kuuluvista lehdistä merkittävimmät ovat ruoka-, juoma- ja tapahtuma-alan ammattilehdet Aromi, Avec ja Evento. Lisäksi kustannamme Autoliiton julkaisemaa Moottori-lehteä. Asiakaslehtiyhtiömme Omnipress Oy tuottaa sopimusperusteisesti asiakas- ja sidosryhmälehtiä. Keskisuomalaisen liikevaihto liiketoiminta-alueella 2014 oli 5,0 Me (3,7 Me).

## Painotoiminta

Keskisuomalainen Oyj:n painopalveluihin kuuluu vuoden 2014 lopussa neljä sanomalehtipainoa, jotka sijaitsevat Jyväskylässä, Pieksämäellä, Tuusulassa ja Hämeenlinnassa. Lisäksi Porvoossa on arkkipaino. Vuoden 2014 helmikuussa suljettiin sekä Kuopion että Lohjan painot. Painojen yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2014 oli 46,7 Me (45,8 Me). Ulkoisten painotöiden liikevaihto laski tiukentuneen markkinatilanteen takia 9,1 % ja oli 17,4 Me (19,6 Me).

## Jakelu

Konserniin kuuluva Savon Jakelu Oy hoitaa sanomalehtien jakelua koko Pohjois-Savon ja Etelä-Savon pohjoisosien alueella. Lisäksi yhtiö on laajentunut Pohjanmaalle Pyhäjärven kuntaan. Vuoden 2014 aikana yhtiö otti hoitaakseen aiemmin Itellan hoitamat sanomalehtien varhais- ja viikonloppujakelut näillä alueilla. Jakelutoiminnan liikevaihto oli 6,8 Me (6,6 Me), josta konsernin ulkoista on noin 20 %.

## Tutkimuspalvelut

Konserniin kuuluu tutkimuspalveluita tarjoava Tietoykkönen Oy. Tietoykkösen liikevaihto oli 0,8 Me (0,5 Me).

## Viestintäpalvelut sekä sivun- ja ilmoitusvalmistuspalvelut

Konserniin kuuluu sekä sivun- ja ilmoitusvalmistusta että viestintäpalveluja tarjoava Mediasepät Oy. Pääosa yhtiön liikevaihdosta on konsernin sisäistä. Yhtiön ulkoinen liikevaihto oli 0,5 Me (0,5 Me). Konserniin kuuluva Etelä-Suomen liiketoiminnalle sivun- ja ilmoitusvalmistusta tekevä SLY-Sivunvalmistus Oy:n liiketoiminta yhdistettiin liiketoimintakaupalla Mediasepät Oy:öön 1.10.2014.

## Konsernirakenne

Keskisuomalainen-konserni tiivisti vuodenvaihteessa 2014/2015 yhtiörakennettaan ja siirtyi myös juridisessa rakenteessaan alueittaiseen malliin. Juridisten yhtiöitten määrä väheni 32 yhtiöstä 21 yhtiöön. Järjestelyllä tavoiteltiin selkeämpää juridista yhtiörakennetta, joka aiempaa paremmin vastaa alueellista johtamismallia.

Nykyiset sanoma- ja kaupunkilehtiä kustantavat yhtiöt yh-

distettiin sulautumisten ja jakautumisten kautta alueittain kolmeen yhtiöön, jotka ovat Etelä-Suomen Media Oy, Keski-Suomen Media Oy sekä Savon Media Oy. Etelä-Suomen Media Oy:öön yhdistettiin SLY-Kaupunkilehdet Oy ja SLY-Paikallislehdet Oy sekä SLY-Kaupunkimedia Oy:stä Turkulainen-lehti. Keski-Suomen Media Oy muodostui Sanomalehti Keskisuomalainen Oy:stä ja Suur-Jyväskylän Lehti Oy:stä sekä Maakunnan Sanomat Oy:n Keski-Suomessa ilmestyvistä paikallislehdistä. Savon Media Oy:öön yhdistettiin Savon Sanomat Oy, Savon Aluemia Oy, Sisä-Suomen Kaupunkilehdet Oy, YS-Painos Oy sekä Maakunnan Sanomat Oy:n Savon alueen paikallislehdet.

Lisäksi järjestelyssä lopetettiin useita pöytälaatikkoyhtiöitä.

Tiedot konserniyhtiöistä ja osakkuusyhtiöistä sekä niiden omistussuosuksista löytyvät tilinpäätöksen liitetiedoista.

## Osakkuusyhtiöt

Keskisuomalainen Oyj:n osakkuusyhtiöt ovat Arena Partners Oy (37,9 %), Väli-Suomen Media Oy (50,0 %), Jyväskylän Messut Oy (23,9 %), Jyväskylän Jakelut Oy (50,0 %) sekä Esan Kirjapaino Oy (25,1 %). Suomen Lehtiyhtymä Oy:n osakkuusyhtiöt ovat Porvoon Mediajakelu Oy (40,0 %), Jakelujuniorit Oy (20,0 %), Myyntimestarit Oy (31,6 %), Hämeen Ääni Oy (40,0 %) sekä Osakeyhtiö Laivasto-lehti (41,7 %). Sekä Keskisuomalainen Oyj että Suomen Lehtiyhtymä Oy omistavat Kärkimedia Oy:tä ja konsernin yhteenlaskettu omistusosuus on 20,6 %.

Olenneisimmat osakkuusyhtiöt ovat Arena Partners Oy ja Esan Kirjapaino Oy.

Arena Partners Oy on viiden maakuntalehden yhteinen sähköisen liiketoiminnan kehitysyhtiö. Arena Partners-konsernin liikevaihto oli 3,4 Me (3,3 Me). Arena Partnersilla on mobiiliratkaisujen kehittämiseen erikoistunut tytäryhtiö Arena Interactive Oy, josta Alma Media Oyj omistaa 35 % osuuden. Arena Partners omistaa 35 %:n osuuden Alma Media Oyj:n tytäryhtiöstä Alma Mediapartners Oy:stä, joka harjoittaa asunto-, auto- ja kuluttajailmoittelun markkinapaikaliiketoimintaa.

Esan Kirjapaino Oy on lahtelainen mediatyhtiö, joka kustantaa mm. 7-päiväistä sanomalehteä Etelä-Suomen Sanomia. Esan Kirjapaino Oy:n liikevaihto vuonna 2014 oli 36,3 Me (37,3 Me).

## Tutkimus- ja kehitystoiminta

Sähköiset media- ja liiketoimintaratkaisut ovat merkittävä osa konsernin tuotekehitystoimintaa. Lisäksi konsernin osakkuusyhtiö Arena Partners Oy kehittää uusia sähköisiä ja mobiileja palveluja osakkailleen. Kehitysmenoja ei ole aktivoitu, koska niistä tulevat tuotot varmistuvat vasta, kun tuotteet tulevat markkinoille.

## Emoyhtiön hallitus ja tilintarkastus

**Yhtiön hallitukseen ovat kuuluneet seuraavat henkilöt:**

- maanviljelijä Antero Vesterinen, puheenjohtaja
- toimitusjohtaja Leena Hautsalo, varapuheenjohtaja
- varatuomari Mikko Paananen
- talousneuvos Simo Kutinlahti
- toimitusjohtaja Kalle Kautto

- toimitusjohtaja Jaakko Kurikka
- metsätalousyrittäjä Pekka Haltia
- toimitusjohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpi

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Vesa-Pekka Kangaskorpi.

Tilintarkastajana on toiminut Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tuija Korpelainen.

Yhtiössä noudatetaan Arvopaperimarkkinayhdistyksen suosituksen (Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi) mukaisesti hallinnointijärjestelmää. Yhtiö on antanut suosituksessa 54 tarkoitetun erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästään. Selvitys on nähtävissä yhtiön internet sivuilla [www.keskisuomalainen.com](http://www.keskisuomalainen.com)

## Yhtiön osakkeet

Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. K-osakkeet ja A-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen K-osake tuottaa oikeuden äänestää yhtiökokouksessa kahdellakymmenellä (20) äänellä ja A-osake yhdellä (1) äänellä. 31.12.2014 K-osakkeita oli yhteensä 5.203.304 kpl ja A-osakkeita 5.533.656 kpl, yhteensä osakkeita on 10.736.960 kappaletta.

Yhtiöllä on omistuksessaan 21.500 kpl omia A-osakkeitaan.

Yhtiökokous päätti 29.4.2014 valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Hallitus voi päättää hankkia A-sarjan osakkeita enintään 1.000.000 kappaletta ja K-sarjan osakkeita enintään 1.000.000 kappaletta, kuitenkin yhteensä enintään 1.000.000 osaketta. Enimmäismäärä vastaa 9,3 % yhtiön osakkeista ja enintään 18,2 % äänimäärästä. Omia osakkeita voidaan hankkia myös suunnattuna hankintana. Osakkeista maksettavan vastikkeen on oltava vähintään 7,00 euroa ja enintään 15,00 euroa osakkeelta. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää omien osakkeiden hankkimisesta vain yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Hallitus voi päättää myös enintään 1.000.000 uuden A-sarjan osakkeen tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden antamisesta. Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön kasvustrategian tukemiseksi yrityshankinnoissa tai muissa järjestelyissä. Lisäksi osakkeita saadaan antaa yhtiön nykyisille osakkeenomistajille tai ne voidaan mitätöidä tai K-sarjan osakkeet voidaan muuntaa A-sarjan osakkeiksi ja myydä ne julkisessa kaupankäynnissä tai käyttää henkilöstön kannustusjärjestelmässä. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakkeita suunnatusti, osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen laissa säädetyn ehdoin.

Valtuutukset ovat voimassa seuraavaan yhtiökokoukseen, kuitenkin enintään 29.4.2015 saakka.

Muut tiedot osakkeista ja osakkeiden omistuksesta löytyvät tilinpäätöksen liitetiedoista.

## Rahoitus

Keskisuomalainen rahoitti 26.3.2013 tekemänsä Suomen Lehtiyhtymän osakkeiden kaupasta maksamansa 26,1 Me kauppahinnan vieraan pääoman ehtoisella lainalla. Järjestely kasvatti korollisen vieraan pääoman määrää ja vuo-

den 2014 lopussa sitä oli 72,4 Me. Vieraaseen korolliseen pääomaan sisältyy Keskisuomalainen Oyj:n 3.6.2011 liikkeelle laskema 16,8 Me pääomalaina. Konsernin muu korollinen vieras pääoma on pääosin rahalaitoslainaa. Yritys on suojautunut korkoriskiltä tekemällä pitkäaikaisen korkosuojausjärjestelyn.

Keskisuomalainen Oyj:n on laskenut 3.6.2011 liikkeelle pääosin omistajille ja henkilökuntaan kuuluville suunnatun 16,8 Me pääomalainan. Pääomalainalle maksetaan kiinteää 6,7 % korkoa. Laina on ehtojen mukaan maksettava takaisin viimeistään 3.6.2016. Edellä sanotusta poiketen yhtiöllä on kuitenkin oikeus maksaa laina takaisin yhtenä eränä 3.6.2015. Lainaehtojen mukaan pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön purkautuessa ja yhtiön konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Muuten lainan pääoma voidaan maksaa takaisin vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääomalainalle voidaan maksaa korkoa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän.

Yhtiö voi maksaa pääomalainan takaisin joko likvideistä varoistaan ja myytävissä olevista sijoituksistaan tai ottamalla rahalaitoslainaa tai laskemalla liikkeelle vastaavanlaisen yrityslainan. Hallitus päättää rahoitustavasta ennen lainan maksua.

Konsernin omavaraisuusastetta laski yrityskauppaa varten vuonna 2013 otettu lisälaina. Omavaraisuusaste vuoden 2014 lopussa oli 39,0 % (35,4 %). Tilikauden rahavarojen muutos oli -1,3 Me (8,3 Me).

Keskisuomalaisen maksuvalmius on säilynyt hyvällä tasolla koko tilikauden.

#### Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 6,5 Me ja 4,1 % liikevaihdosta (23,8 Me ja 15,9 %). Tilikauden investoinnit olivat pääsääntöisesti korvaus- ja ylläpitoinvestointeja. Vertailuvuoden investointeja kasvatti Suomen Lehtiyhtymä Oyj:n hankinta.

Merkittävimmät konsernin investoinnit ovat suunnitelmien mukaan vuonna 2015 painojen ja kiinteistöjen korvaus- ja ylläpitoinvestoinnit.

Arvio yhtiön taloudellisesta asemasta ja tuloksesta sekä toiminnan kehittymistä koskevat tärkeät seikat

Konsernin liikevaihto vuonna 2014 kasvoi 5,1 % vuoteen 2013 verrattuna ja oli 157,7 Me. Kustannustoiminnan liikevaihto oli 136,6 Me (127,4 Me), tuotanto- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto oli 58,6 Me (53,3 Me).

Kustannustoiminnan liikevaihto kasvoi tilikaudella 7,2 %. Kasvu johtui osin siitä, että vuonna 2013 hankittu Suomen Lehtiyhtymä Oy oli vertailuluvuissa vain 26.3.2013 lähtien. Kustannustoiminnan kannattavuus parani edellisestä vuodesta ja liikevoitto oli 15,0 Me (12,9 Me) ja liikevoitto-% 11,0 % (10,2 %).

Myös tuotanto- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi vuonna 2014 edelleen hieman yrityskaupan myötä ja oli 58,6 Me (53,3 Me). Tuotanto- ja logistiikkapalveluiden liikevoitto laski tiukentuneen markkinatilanteen myötä 10,0 % edellisestä vuodesta ja oli 3,0 Me (3,4 Me). Myös suhteellinen kannattavuus hieman heikkeni. Liikevoitto -% oli 5,1 % (6,3 %).

Konsernin tulos oli 8,6 Me (4,6 Me). Operatiivisen kehityksen lisäksi tilikauden tulokseen vaikutti rahoituskuluihin kirjattu, ei kassavirtavaikutteinen pörssiosakkeiden arvonalentumistappio 1,6 Me.

|                                      | 2014                  | 2013                  | 2012                  |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Liikevaihto                          | 157,7 Me              | 150,0 Me              | 106,2 Me              |
| Liikevoitto                          | 14,4 Me               | 13,9 Me               | 17,1 Me               |
| Liikevoitto <span> </span> %         | 9,1 <span> </span> %  | 9,3 <span> </span> %  | 16,1 <span> </span> % |
| Tilikauden tulos                     | 8,6 Me                | 4,6 Me                | 9,4 Me                |
| Tulos/osake, Eur                     | 0,79                  | 0,45                  | 0,88                  |
| Oman pääoman tuotto <span> </span> % | 14,2 <span> </span> % | 7,8 <span> </span> %  | 16,4 <span> </span> % |
| Omavaraisuusaste <span> </span> %    | 39,0 <span> </span> % | 35,4 <span> </span> % | 53,6 <span> </span> % |

Lisää tunnuslukuja ja tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

#### Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Ei olennaisia tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen.

#### Rahoitusvälineiden käypään arvoon arvostamista koskevat tiedot

Likvidien varojen sijoittamisessa pitäydytään maltillisen riskitason instrumenteissa kuten korkorahastoissa ja pitkäaikaistalletuksissa. Pörssiosakkeisiin sijoittamisesta hallitus on hyväksynyt erillisen periaatteen, jonka mukaan konserni tekee suoria sijoituksia pääsääntöisesti vain oman toimialan yhtiöihin. Konsernilla on pankkilainoihin liittyen tehty koronvaihtosopimus rahalaitoksen kanssa.

Kaikki noteeratut sijoitukset sekä koronvaihtosopimus arvostetaan tilinpäätöksessä käypään arvoon. Myös noteeraamattomat sijoitukset arvostetaan pääsääntöisesti käypään arvoon. Mikäli noteeraamattoman sijoituksen käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, se on kirjattu hankintameneen vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

#### Henkilöstöä koskevat tiedot

Konsernin keskimääräinen henkilömäärä pieneni vuonna 2014 läpiviedyn tehostamisohjelman takia. Työsuhteita oli vuoden lopussa 1370 (1539). Toimittajia oli konsernin lehdissä yhteensä 393 (420). Tuotannollista henkilöstöä oli 286 (362). Pääosin osa-aikaisia lehdenjakkajia oli 224 (257). Graafisten toimihenkilöiden ja teknisten toimihenkilöiden yhteinen määrä oli 341 (372), johtoa ja ylempiä toimihenkilöitä oli 126 (128). Kokopäiväiseksi muutettuna konsernin henkilömäärä oli keskimäärin 1210 henkilöä (1293).

|                                                                      | 2014    | 2013    | 2012    |
|----------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Henkilöstöä keskimäärin kokopäiväiseksi muutettuna tilikauden aikana | 1210    | 1293    | 829     |
| Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella                  | 53,3 Me | 51,2 Me | 35,3 Me |
| Työsuhteita vuoden lopussa                                           | 1370    | 1539    | 1045    |

#### Ympäristöasiat

Keskisuomalainen-konserni toimii vastuullisesti ja ympäristötietoisesti. Ympäristöasiat ovat selkeä kehityksen painopistealue konsernissa. Konsernilla on ISO 14001 ympäristösertifikaatti.

#### Tehostamisohjelma

Elokuussa 2013 Keskisuomalainen julkisti kehitysohjelman, jolla pyrittiin vastaamaan tiukentuvaan markkinatilanteeseen ja muuttuvaan mediamarkkinaan. Tehostamisohjelmalla tavoiteltiin seitsemän miljoonan euron tehostumissäästöjä vuosien 2014 ja 2015 aikana.

Tehostamisohjelma on toteutunut suunnitellusti ja tavoitellut säästöt tullaan saavuttamaan vuoden 2015 loppuun mennessä.

#### Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Lukijoiden, tilaajien ja ilmoittajien jo pitempään jatkunut mediankäytön muutos on konsernin merkittävimpiä riskejä. Lukijoille ja tilaajille on mediamarkkinan monimuotoistumisen ja digitalisoitumisen myötä tullut lisää mediavaihtoehtoja. Tämä voi vaikuttaa negatiivisesti lehtiemme lukija- ja tilausmääriin.

Pitkään jatkunut heikko taloudellinen suhdanne ja kaupan alan rakennemuutos ovat vaikuttaneet heikentävästi media-toimialan ilmoitusmyyntien kehitykseen. Kiristynyt kansainvälinen poliittinen ja taloudellinen tilanne voimistaa tätä kehitystä.

Kaupan alalla sähköisen kaupan ja digitaalisten mediavaihtoehtojen kasvu muuttaa kaupan ilmoittelun rakennetta ja käytettäviä ilmoituskanavia siten, että kaupan ilmoittelua siirtyy printistä sähköisiin vaihtoehtoihin.

Itellan jakelustrategian muutokset erityisesti varhaisjakelussa luovat riskin jakelukustannusten nousun lisäksi jakelun palvelutason heikentymiselle ja sen aiheuttamille tilausmenetyksille.

Kehitystoiminnan painopistettä pitää entistä voimakkaammin suunnata kuluttaja- ja ilmoitusmarkkinoiden kehitystrendin mukaisesti digitaalisen ansainnan kehittämiseen. Onnistumisemme tässä kehitystyössä on ratkaisevan tärkeää yhtiön pitkän aikavälin kannattavuuden näkökulmasta.

Painotoiminnassa viime vuosien kapasiteetin lisäys markkinassa on entisestään kiristänyt alan kilpailutilannetta. Kustannustehokkuuden ja asiakaslähtöisyyden parantaminen korostuu ja riskeinä ovat ulkoisen painovolyymin laskeminen sekä painotoiminnan kannattavuutemme heikentymi-

nen. Myös omien lehtiemme painovolyymin lasku voimistaa tätä kehitystä.

Operatiivisista riskeistä merkittävimmät liittyvät tietotekniikkaan ja painoliiketoimintojen keskeytymiseen.

Yleisestä talouden ja toimialan kehityksestä huolimatta konsernin rahoitusasema on katsauskauden taloudellisen kehityksen ja vuonna 2013 tehtyjen rahoitusjärjestelyjen myötä pysynyt vakaana.

#### Näkymät vuodelle 2015

Vuonna 2015 taloudellinen suhdanne pysyy vaikeana. Sanomalehtien levikkien lievästi laskiessa ja taantuman edelleen painaessa mediamyyntiämme uskomme liikevaihdon hieman laskevan. Toimintamme tehostuessa ja digitaalisten tuottojen kasvaessa uskomme liikevoiton pysyvän edellisen vuoden tasolla.

#### Hallituksen esitys yhtiökokoukselle osingonjaoksi vuodelta 2014

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 42.195.417,64 euroa.

A- ja K -osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoihin ja yhtiön varoihin. Osinkoon oikeuttavia K-sarjan osakkeita on 5.203.304 kpl ja A-sarjan osakkeita 5.512.156 kpl eli yhteensä 10.715.460 kpl. Emoyhtiön hallussa on omia osakkeita 21.500 kpl, niille ei makseta osinkoa.

Yhtiö pyrkii jakamaan osinkoina vähintään puolet tilikauden tuloksesta. Hallitus on OYL 13:2 §:n mukaisesti huomioinut osinkoesitystä tehdessään, ettei esitetty osingonjako vaaranna konsernin maksukykyä.

Hallitus esittää, että osinkoa maksetaan 0,46 euroa osakkeelle. Esityksen mukainen osinkojen määrä on yhteensä 4.929.111,60 euroa.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että yleishyödyllisiin lahjoituksiin varataan 20.000,00 euroa.

TULOSLASKELMA, IFRS (1000 EUR)

|                                                                                                                        |    | 2014            | 2013            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------|-----------------|
| liitetieto                                                                                                             |    | 1.1.-31.12.2014 | 1.1.-31.12.2013 |
| <b>LIIKEVAIHTO</b>                                                                                                     |    | <b>157 656</b>  | <b>149 991</b>  |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastonmuutos                                                                  |    | -19             | 28              |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                                                             | 4  | 1 078           | 1 104           |
| Materiaalit ja palvelut                                                                                                |    | -50 564         | -46 159         |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut                                                                                  | 6  | -64 922         | -62 672         |
| Poistot ja arvonalentumiset                                                                                            |    | -7 082          | -6 606          |
| Liiketoiminnan muut kulut                                                                                              | 5  | -21 764         | -21 801         |
| <b>LIIKEVOITTO</b>                                                                                                     |    | <b>14 383</b>   | <b>13 885</b>   |
| Rahoitustuotot                                                                                                         | 8  | 635             | 876             |
| Rahoituskulut                                                                                                          | 9  | -4 532          | -8 422          |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista                                                                                     |    | 157             | -196            |
| <b>VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA</b>                                                                                      |    | <b>10 643</b>   | <b>6 144</b>    |
| Tuloverot                                                                                                              | 10 | -2 028          | -1 579*)        |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>                                                                                        |    | <b>8 615</b>    | <b>4 565</b>    |
| <b>TILIKAUDEN VOITON/TAPPION JAKAUTUMINEN:</b>                                                                         |    |                 |                 |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille                                                                                          |    | 8 493           | 4 609           |
| Määräysvallattomille omistajille                                                                                       |    | 122             | -44             |
|                                                                                                                        |    | <b>8 615</b>    | <b>4 565</b>    |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos                                        | 11 |                 |                 |
| Tulos/osake, laimentamaton                                                                                             |    | 0,79            | 0,43            |
| Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu                                                                           |    | 0,79            | 0,43            |
| Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä:                                                                                   |    |                 |                 |
| -laimentamaton                                                                                                         |    | 10 715 460      | 10 715 460      |
| -laimennettu                                                                                                           |    | 10 715 460      | 10 715 460      |
| <b>KONSERNIN LAAJAN TULOSLASKELMAN ERÄT</b>                                                                            |    |                 |                 |
| Tilikauden voitto                                                                                                      |    | 8 615           | 4 565           |
| <b>Muut laajan tuloksen erät:</b>                                                                                      |    |                 |                 |
| Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi:                                                                 |    |                 |                 |
| Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä johtuvat erät                                   |    | -303            | -19             |
| Verot eristä, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi                                                          |    | 61              | 4               |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:                                                           |    |                 |                 |
| Myytävissä olevat rahoitusvarat                                                                                        |    | -206            | 1 294           |
| Rahavirran suojaukset                                                                                                  |    |                 | 364             |
| Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot                                                                           |    | 41              | -346            |
| Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen                                                                   |    | -407            | 1 296           |
| <b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>                                                                                 |    | <b>8 207</b>    | <b>5 861</b>    |
| <b>TILIKAUDEN LAAJAN TULOKSEN JAKO</b>                                                                                 |    |                 |                 |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille                                                                                          |    | 8 085           | 5 905           |
| Määräysvallattomille omistajille                                                                                       |    | 122             | -44             |
| *) Tuloslaskelman vertailuvuoden lukuja on oikaistu. Verot ovat 249.983,43 euroa suuremmat kuin aiemmin on raportoitu. |    |                 |                 |

KONSERNIN TASE, IFRS (1000 EUR)

|                                                     |    | 2014           | 2013           |
|-----------------------------------------------------|----|----------------|----------------|
| liitetieto                                          |    | 31.12.2014     | 31.12.2013     |
| <b>VARAT</b>                                        |    |                |                |
| <b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>                          |    |                |                |
| Aineettomat hyödykkeet                              | 12 | 12 448         | 13 462         |
| Liikearvo                                           | 12 | 64 210         | 64 200         |
| Sijoituskiinteistöt                                 | 14 | 797            | 666            |
| Aineelliset hyödykkeet                              | 15 | 36 516         | 37 834         |
| Osuudet osakkuusyhtiöissä                           | 16 | 11 117         | 10 517         |
| Myytävissä olevat sijoitukset                       | 17 | 9 457          | 11 313         |
| Muut pitkäaikaiset saamiset                         | 18 | 786            | 223            |
| Laskennalliset verosaamiset                         | 19 | 3 856          | 3 266          |
| <b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>                          |    | <b>139 188</b> | <b>141 481</b> |
| <b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>                          |    |                |                |
| Vaihto-omaisuus                                     | 20 | 1 129          | 1 510          |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                     | 21 | 12 290         | 14 923         |
| Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset |    | 635            | 508            |
| Muut rahoitusvarat                                  | 22 | 985            | 1 171          |
| Rahavarat                                           |    | 14 120         | 15 184         |
| <b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>                          |    | <b>29 159</b>  | <b>33 296</b>  |
| <b>VARAT</b>                                        |    | <b>168 347</b> | <b>174 776</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>                          |    |                |                |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                                   |    |                |                |
| Osakepääoma                                         | 23 | 2 257          | 2 257          |
| Omat osakkeet                                       | 23 | -323           | -323           |
| Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot               | 23 | 1 167          | 1 333          |
| Kertyneet voittovarot                               |    | 59 224         | 55 113         |
| <b>Emoyhtiön osakkeenomistajien oma pääoma</b>      |    | <b>62 326</b>  | <b>58 380</b>  |
| Määräysvallattomien omistajien osuus                |    | 388            | 286            |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                          |    | <b>62 714</b>  | <b>58 666</b>  |
| <b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>                          |    |                |                |
| Laskennalliset verovelat                            | 19 | 3 681          | 4 080          |
| Pitkäaikaiset korolliset velat                      | 26 | 64 094         | 70 306         |
| Eläkevelvoitteet                                    | 24 | 1 674          | 1 423          |
| Pitkäaikaiset varaukset                             | 25 | 104            | 74             |
| <b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>                          |    | <b>69 552</b>  | <b>75 883</b>  |
| <b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>                          |    |                |                |
| Lyhytaikaiset korolliset velat                      | 26 | 8 335          | 8 285          |
| Ostovelat ja muut velat                             | 27 | 27 368         | 31 711         |
| Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat    |    | 378            | 231            |
| <b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>                          |    | <b>36 082</b>  | <b>40 227</b>  |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>                          |    | <b>168 347</b> | <b>174 776</b> |

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS (1000 EUR)

|                                                                            |    | 2014           | 2013           |
|----------------------------------------------------------------------------|----|----------------|----------------|
| Liitetieto                                                                 |    | 31.12.2014     | 31.12.2013     |
| <b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>                                           |    |                |                |
| Asiakkailta saadut maksut                                                  |    | 161 090        | 149 230        |
| Tavaroiden ja palvelujen toimittajille ja henkilöstölle suoritettut maksut |    | -140 437       | -130 156       |
| Maksetut korot                                                             |    | -2 883         | -2 538         |
| Saadut korot                                                               |    | 67             | 60             |
| Maksetut verot                                                             |    | -2 896         | -4 195         |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                            |    | <b>14 942</b>  | <b>12 401</b>  |
| <b>Investointien rahavirrat</b>                                            |    |                |                |
| Tytäryrityksen hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla           | 3  | -53            | -21 015        |
| Tytäryrityksen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla               |    |                | 48             |
| Osakkuusyritysten hankinta                                                 |    | -1 061         |                |
| Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin                                    |    | -4 512         | -2 284         |
| Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin                                    |    | -819           | -765           |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti                           |    | 622            | 229            |
| Investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin                               |    | -79            |                |
| Lainasaamisten lisäys/vähennys                                             |    | -568           | 11             |
| Saadut osingot                                                             |    | 1 050          | 1 184          |
| <b>Investointien rahavirrat</b>                                            |    | <b>-5 419</b>  | <b>-22 592</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirrat</b>                                              |    |                |                |
| Lainojen nostot                                                            |    |                | 58 664         |
| Lainojen takaisinmaksut                                                    |    | -6 477         | -34 305        |
| Maksetut osingot                                                           |    | -4 306         | -5 917         |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                               |    | <b>-10 783</b> | <b>18 442</b>  |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                                  |    | -1 261         | 8 251          |
| Rahavarat tilikauden alussa                                                |    | 16 249         | 7 998          |
| Rahavarat tilikauden lopussa                                               |    | 14 988         | 16 249         |
| <b>Rahavarat taseessa sisältyvät seuraaviin eriin:</b>                     |    |                |                |
| Rahavarat                                                                  | *) | 14 988         | 16 249         |
| Rahavarat tilikauden lopussa                                               |    | 14 988         | 16 249         |

\*) sisältää sekä rahavarat että sulkuutilillä olevat muut rahoitusvarat

KONSERNIN LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS (1000 EUR)

| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma                                     |              |                       |               |               |                        |               |                                       |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|---------------|---------------|------------------------|---------------|---------------------------------------|---------------|
| Oman pääoman muutos 2013                                                             | Osake-pääoma | Muut sidotut rahastot | Muut rahastot | Omat osakkeet | Kertyneet voitto-varat | Yhteensä      | Määräys-vallattomien omistajien osuus | Yhteensä      |
| <b>OMA PÄÄOMA 1.1.</b>                                                               | 2 257        | 270                   | -249          | -323          | 56 326                 | 58 282        |                                       | 58 282        |
| Osinkojen palautuminen konsernille                                                   |              |                       |               |               | 86                     | 86            |                                       | 86            |
| Vähemistöosuuden muutokset                                                           |              |                       |               |               |                        |               | 12                                    | 12            |
| Laaja tulos                                                                          |              |                       |               |               |                        |               |                                       |               |
| Tilikauden tulos                                                                     |              |                       |               |               | 4 609                  |               | -44                                   | 4 565         |
| Muut laajan tuloksen erät                                                            |              |                       |               |               |                        |               |                                       |               |
| Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä johtuvat erät |              |                       |               |               | -15                    |               |                                       | -15           |
| Rahavirran suojaukset                                                                |              |                       | 275           |               |                        |               |                                       |               |
| Myytävissä olevat rahoitusvarat                                                      |              |                       | 1 037         |               |                        |               |                                       |               |
| Tilikauden laaja tulos yhteensä                                                      |              |                       | 1 311         |               | 4 594                  | 5 905         | -44                                   | 5 861         |
| Liiketoimet omistajien kanssa                                                        |              |                       |               |               |                        |               |                                       |               |
| Osingonjako                                                                          |              |                       |               |               | -5 894                 |               |                                       | -5 894        |
| Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä                                               |              |                       |               |               | -5 894                 | -5 894        |                                       | -5 894        |
| Hankitun tytäryhtiön määräysvallattomien omistajien osuus                            |              |                       |               |               |                        |               | 318                                   | 318           |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.</b>                                                    | <b>2 257</b> | <b>270</b>            | <b>1 063</b>  | <b>-323</b>   | <b>55 113</b>          | <b>58 380</b> | <b>286</b>                            | <b>58 666</b> |

| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma                                     |              |                       |               |               |                        |               |                                       |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|---------------|---------------|------------------------|---------------|---------------------------------------|---------------|
| Oman pääoman muutos 2014                                                             | Osake-pääoma | Muut sidotut rahastot | Muut rahastot | Omat osakkeet | Kertyneet voitto-varat | Yhteensä      | Määräys-vallattomien omistajien osuus | Yhteensä      |
| <b>OMA PÄÄOMA 1.1.</b>                                                               | 2 257        | 270                   | 1 063         | -323          | 55 113                 | 58 380        | 286                                   | 58 666        |
| Osinkojen palautuminen konsernille                                                   |              |                       |               |               | 215                    | 215           |                                       | 215           |
| Osuus osakkuusyhtiöiden suorista oman pääoman kirjauksista                           |              |                       |               |               | -68                    | -68           |                                       | -68           |
| Laaja tulos                                                                          |              |                       |               |               |                        |               |                                       |               |
| Tilikauden tulos                                                                     |              |                       |               |               | 8 493                  |               | 122                                   | 8 615         |
| Muut laajan tuloksen erät                                                            |              |                       |               |               |                        |               |                                       |               |
| Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä johtuvat erät |              |                       |               |               | -242                   |               |                                       | -242          |
| Myytävissä olevat rahoitusvarat                                                      |              |                       | -165          |               |                        |               |                                       |               |
| Tilikauden laaja tulos yhteensä                                                      |              |                       | -165          |               | 8 250                  | 8 085         | 122                                   | 8 207         |
| Liiketoimet omistajien kanssa                                                        |              |                       |               |               |                        |               |                                       |               |
| Osingonjako                                                                          |              |                       |               |               | -4 286                 |               | -20                                   | -4 306        |
| Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä                                               |              |                       |               |               | -4 286                 | -4 286        | -20                                   | -4 306        |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.</b>                                                    | <b>2 257</b> | <b>270</b>            | <b>898</b>    | <b>-323</b>   | <b>59 224</b>          | <b>62 326</b> | <b>388</b>                            | <b>62 714</b> |

## 1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Yrityksen perustiedot

Keskisuomalainen-konserni kustantaa ja julkaisee sanomalehtiä sekä harjoittaa paino- ja jakelutoimintaa sekä sähköistä viestintää usealla paikkakunnalla Keski-Suomessa, Savossa ja Etelä-Suomessa.

Konsernin emoyritys on Keskisuomalainen Oyj, joka on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla vuodesta 1999 alkaen. Emoyrityksen kotipaikka on Jyväskylä ja sen rekisteröity osoite on PL 159, 40101 Jyväskylä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.keskisuomalainen.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Aholaidantie 3, 40320 Jyväskylä.

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 18.2.2015 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

#### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2014 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyttä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liit-

tyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

Tilinpäätöksen tiedot esitetään tuhansina euroina ja ne perustuvat alkupe- räisiin hankintamenoihin ellei laadin- tperiaatteissa ole muuta kerrottu.

Konserni on soveltanut 1.1.2014 alkaen seuraavia IFRS-muutoksia:

IFRS 10 Konsernitilinpäätös  
IFRS 11 Yhteisjärjestelyt  
IAS 28 Osuudet osakkuus- ja yhteisyri- tyksissä (uudistettu)  
IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä

Voimaan tulleet muutokset ovat vai- kuttaneet konsernin liitetietoihin.

#### Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin mää- räysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyt- täen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin ar- voihin hankintahetkellä ja jäljelle jäänyt osuus hankintahinnan ja hankitun net- tovarallisuuden erotuksesta on liikear- voa. Mahdollinen ehdollinen lisäkaup- pahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja kirjattu velak- si. Lisäkauppahinta arvostetaan käy- pään arvoon jokaisen raportointikau- den päättymispäivänä ja tästä syystä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tu- losvaikutteisesti. IFRS 1 –standar- din salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymispäivää aikaisempia yri- tyshankintoja ei ole oikaistu IFRS-peri- aatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätet- ty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. Hankitut tytäryhti- öt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut ty- täryritykset siihen saakka, jolloin mää- räysvalta lakkaa. Kaikki konsernin si- säiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja voitot eliminoidaan konsernitilinpää- töstä laadittaessa.

#### Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutus- valta. Huomattava vaikutusvalta to- teutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konser- nilla on muutoin huomattava vaikutus- valta, mutta ei määräysvaltaa.

Esan Kirjapaino Oy on tämän periaat- teen mukaisesti yhdistelty vuoden 2013 tilinpäätöksessä osakkuusyhtiönä. Kon- sernin omistusosuus yhtiössä oli tuolloin 19,2 %, vuoden 2014 tilinpäätökses- sä omistusosuus on 25,1 %. Omistus- osuuden lisäksi osakkuusyhtiöarviointiin on vaikuttanut erittäin tiivis päivittäinen operatiivinen ja rakenteellinen yhteistyö molempien yhtiöiden pääsanomalehtien välillä. Tämä yhteistyö sekä jäsenyys Esan Kirjapaino Oy:n hallituksessa tuo- vat omistusosuuden lisäksi osakkuusyh- tiömääritelmässä tarkoitetun huomatta- van vaikutusvallan.

Osakkuusyritykset on yhdistelty kon- sernitilinpäätökseen pääomaosuus- menetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoar- von ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritys- ten velvoitteiden täyttämiseen.

#### Yhteisjärjestelyt

Keskinäisiä kiinteistöyhtiöitä, joista konserni omistaa alle 100 %, käsitel- lään yhteisinä toimintoina IFRS 11 Yh- teisjärjestelyt -standardin mukaisesti. Konsernitilinpäätökseen konserni kirjaa yhteisiin toimintoihin liittyvät varansa ja velkansa, mukaan lukien osuuten- sa yhteisistä varoista ja veloista. Lisäk- si konserni kirjaa yhteisiin toimintoihin liittyvät tuottoinsa ja kulunsa, mukaan lukien osuutensa yhteisten toimintojen tuotoista ja kuluista.

#### Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Konsernin kaikissa yksiköissä toimin- tavaluutta on euro. Myös konserniti- linpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esi- tämisvaluutta. Konsernin lähes kaik- ki liiketapahtumat ovat euroissa ja konserni toimii vain Suomessa. Ulko- maanrahan määräiset tapahtumat kir- jataan maksupäivän kurssiin, joka vas- taa tapahtumapäivän kurssia, koska valuuttatapahtumien määrä on kon- sernissa vähäinen.

#### Tulotusperiaate ja liikevaihto

Tuotot tavaroiden myynnistä kirja- taan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät edut ja riskit ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Liikevaihtoon kirjataan myyntituotot vähennettyinä välillisillä veroilla ja alennuksilla. Myyntituotot muodos- tuvat enimmäkseen ilmoitusmyynnis- tä, lehtimyynnistä, painotoiminnan myynnistä sekä jakelu- ja kuljetus- tuotoista.

#### Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syn- tyvät. Tuotteiden kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole aktivoitu, koska niistä saatavat tulevaisuuden tuotot varmistuvat vasta, kun tuotteet tule- vat markkinoille.

#### Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirja- taan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liitty- vät tuotot, kuten vuokratuotot.

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisäl- tyvät kaikki muut liiketoiminnan ku- lut kuin materiaalista, alihankinnoista, poistoista ja työsuhde-etuuksista ai- heutuvat kulut. Merkittävimmät kulu- erät muodostuvat mainonnan ja mark- kinoinnin sekä toimitilojen kuluista.

#### Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – standardi ei määrittele liikevoiton kä- sitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosum- ma, joka muodostuu, kun liikevaih- toon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut vaih- to-omaisuuden varaston muutoksella, vähennetään työsuhde-etuuksista ai- heutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoi- minnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esi- tetään liikevoiton alapuolella.

#### Tuloverot

Tuloveroihin kirjataan tilikauden tulok- seen perustuvat verot, aikaisempien ti- likausien verojen oikaisut ja laskennal- listen verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovai- kutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan.

Laskennalliset verot lasketaan tilinpää- töspäivään mennessä säädetyllä vero- kannalla kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen ar- von välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuus- hyödykkeiden poisteroista, etuuspoh- jaisista eläkejärjestelyistä, myytävissä olevien sijoitusten arvostamisesta käy- pään arvoon ja johdannaissovimus- ten käyvän arvon muutoksista. Ve- rotuksessa vähennyskelvottomista liikearvon arvonalentumisista ei kirjata laskennallista veroa. Taseessa lasken- nalliset verosaamiset ja –velat vähen- netään toisistaan silloin, kun ne voi- daan kuitata toisiaan vastaan. Laskennallinen verosaaminen kirjataan

siihen määrään asti, kuin on todennä- köistä, että tulevaisuudessa syntyy ve- rotettavaa tuloa, jota vastaan väliai- kainen ero voidaan hyödyntää.

#### Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintame- nosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisten liikear- vo vastaa aiemman tilinpäätösnormis- ton mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenona. Näi- den hankintojen luokittelua tai tilin- päätöskäsittelyä ei ole oikaistu konser- nin avaavaa IFRS-tasetta laadittaessa.

Liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan lii- kearvo testataan vuosittain mahdolli- sen arvonalentumisen varalta. Liikear- vo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille tai niiden muodostamalle ryhmälle. Liikearvo arvostetaan alku- peräiseen hankintamenoon vähennet- tynä arvonalentumisilla.

#### Aineettomat hyödykkeet

Aineettomia hyödykkeitä ovat atk-oh- jelmat, tuotemerkit ja asiakkuuksiin liit- tyvät aineettomat hyödykkeet. Aineet- tomat käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumi- silla vähennettyyn alkuperäiseen han- kintamenoon. Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankinta- menoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutus- aikanaan. Hankittujen liiketoiminto- jen yhteydessä syntyneet aineettomat hyödykkeet merkitään käypään arvoon ja tämän jälkeen arvostetaan alkupe- räiseen käypään arvoon vähennettynä kertyneillä poistoilla.

Poistoajat ovat seuraavat:

- Atk-ohjelmat 5 vuotta
- Tuotemerkit 15 vuotta
- Asiakkuudet 10 vuotta

#### Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat osakehuoneis- toja, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoja. Sijoitus- kiinteistöt arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasa- poistoin 20 vuoden aikana.

#### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalen- tumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa

käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot akti- voidaan. Muussa tapauksessa myö- hemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on toden- näköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen han- kintameno on luotettavasti määritet- tävissä. Muut korjaus- ja ylläpitome- not kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot ar- vioidun taloudellisen vaikutusajan ku- luessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

- Rakennukset 30 - 40 vuotta
- Rakennusten koneet ja laitteet 10 vuotta
- Rakennusten perusparannukset 10 – 20 vuotta
- Rakennelmat ja muut rakennukset 10 – 20 vuotta
- Painon ja postituksen koneet 10 – 15 vuotta
- Muut tuotantokoneet 5 – 8 vuotta
- Muut koneet ja kalusto 3 – 5 vuotta

Hyödykkeen taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätökses- sä ja tarvittaessa oikaistaan kuvasta- maan taloudellisen hyödyn odotuksis- sa tapahtuneita muutoksia.

Käyttöomaisuushyödykkeen myynnis- tä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineel- linen käyttöomaisuushyödyke luokitel- laan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytä- vänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot –standardin mukaisesti.

#### Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan ku- luksi sillä kaudella kun ne ovat synty- neet.

#### Arvonalentumiset

Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioi- daan, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva ra- hamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain liikearvosta riippumatta siitä, onko ar- vonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumisen arviointi tapahtuu rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla tai niiden muodostaman ryhmän tasolla. Rahavirtaa tuottavalla yksiköllä tarkoitetaan pienintä omaisuuserien ryhmää, jonka jatkuvasta käytöstä kertyy rahavirtaa ja joka on pitkälti riippumaton muiden omaisuuserien tuottamasta rahavirrasta. Konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä ovat sanomalehti, kaupunkilehti tai niiden muodostama ryhmä sekä paikallisleh- tien ryhmä ja painon yksiköt yhteensä.

Kerryttävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennetty- nä luovutuksesta aiheutuville menoil- la tai sitä korkeampi käyttöarvo. Ra- havirtaennusteissa otetaan huomioon kaikki korvausinvestoinnit ja uusinves- toinnit silloin, kun niihin on sitouduttu. Kustannustoiminnan osalta on oletet- tu, että liiketoiminta jatkuu myös en- nustettujen rahavirtojen jälkeen, jolloin kustannustoiminnalle on laskettu jään- nösarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suu- rempi kuin siitä kerryttävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kir- jataan tuloslaskelmaan. Arvonalentu- mistappio perutaan, kun on olemassa viitteitä, että arvonalentumistappiota ei ole tai se on pienentynyt ja olosuhteis- sa on tapahtunut muutos sekä hyödyk- keen kerryttävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappi- on kirjaamisajankohdasta. Arvonalen- tumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kir- janpitoarvo olisi ilman arvonalentumis- tappion kirjaamista. Liikearvosta kirjat- tua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Rahoitusvarojen kerryttävissä oleva rahamäärä on joko käypä arvo tai odo- tettavissa olevien vastaisten, alkupe- räisellä efektiivisellä korolla diskontat- tujen rahavirtojen nykyarvo. Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruuteta tuloksen kautta. Arvonalentumistap- pio kirjataan tuloslaskelmaan, kun ar- vonalentuminen on kestänyt vuoden tai on vähintään 30 %. Jaksotettuun hankintahintaan IAS 39:n mukaises- ti käsiteltävistä saamisista kerrytetään arvonalennuskirjauksen jälkeen korko- tuottoa sillä korolla, jota on käytetty diskonttokorkona arvonalennuskirjaus- ta laskettaessa.

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankin-

tameroon tai sitä alhaisempaan netto- realisointiarvoon. Hankintameno mää- ritetään FIFO -menetelmää käyttäen.

#### Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Lainat ja muut saamiset ovat joh- dannaisvaroihin kuulumattomia varo- ja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei notee- rata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoitukses- sa. Tähän ryhmään sisältyvät konser- nin rahoitusvarat, jotka on aikaansaa- tu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintameneon ja ne sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoi- tusvaroihin; viimeksi mainittuihin, mi- käli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennetty- nä näiden saatavien arvoidulla arvona- lenuksella. Myyntisaamisista teh- dään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkupe- räisin ehdoin. Arvonalentumiset kirja- taan kuluksi tuloslaskelmaan.

Kaupankäyntitarkoituksessa olevat joh- dannaisopimukset arvostetaan käy- pään arvoon ja arvostusvoitot ja -tap- piot kirjataan tuloslaskelmaan.

Myytavissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia va- roja, jotka on nimenomaisesti määrät- ty tähän ryhmään tai joita ei ole luo- kiteltu muuhun ryhmään. Myytävissä olevat sijoitukset arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutokset kirja- taan käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslas- kelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata ar- vonalentumistappio. Mikäli noteeraa- mattoman osakkeen käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, se on kirjattu hankintameneon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahas- ta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytai- kaisista, erittäin likvideistä sijoituksis- ta. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturi- teetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perus-

teella käypään arvoon.

#### Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Yhtiöllä on koronvaihtosopimus, joka on arvostettu käypään arvoon sinä päivänä jona konsernista tuli sopimus- osapuoli ja se arvotetaan myöhem- min edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään ar- voon arvostamisesta, kirjataan tulos- vaikutteisesti rahoituseriin, koska ko- ronvaihtosopimusta ei voida käsitellä IAS 39:n mukaisesti suojaavana.

Johdannaissopimusten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 26.

#### Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on ai- kaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

#### Työsuhde-etuudet

Konsernilla on maksu- ja etuuspoh- jaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjai- siin eläkejärjestelyihin tehdyt suori- tukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Etuus- pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu kustakin järjestelystä erik- seen käyttäen ennakoituun etuusoike- usyksikköön perustuvaa menetelmää. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöi- den palvelusajalle auktorisoitujen va- kuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Eläkevelvoit- teen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona valtion velkasi- toumusten korkoa, joka vastaa olen- naisilta osin laskettavan eläkevelvoit- teen maturiteettia.

IFRS-standardeihin siirtymispäivä- nä 1.1.2004 kaikki vakuutusmate- maattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavaan omaan pääomaan IFRS 1 – standardin salliman helpotuksen mu- kaisesti.

#### Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdotta- ma osinko kirjataan velaksi, kun yhtiö- kokous on päättänyt osingonmäärän.

#### Vuokrasopimukset

##### Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuok- rasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominai- sista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsoimuksiksi. Rahoitus-

leasingsoimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuok- ratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien ny- kyarvoon. Rahoitusleasingsoimuksel- la hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vai- kutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra- ajan kuluessa. Vuokraveloitteet sisäl- tyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistami- selle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään mui- na vuokrasopimuksina. Muiden vuok- rasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskel- maan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

##### Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamat hyödyk- keet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olen- naisilta osilta vuokralle ottajalle, käsi- tellään rahoitusleasingsoimuksina ja kirjataan taseeseen saamisena. Saa- minen kirjataan nykyarvoon. Rahoi- tusleasingsoimuksen rahoitustuotto määritetään siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa saman tuotto- prosenttin vuokra-ajan kuluessa. Muilla kuin rahoitusleasingsoimuksella vuok- ralle annetut hyödykkeet sisältyvät ai- neellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai sijoituskiinteistöihin taseessa.

Konsernilla ei ole vuokralle antajana vuokrasopimuksia, jotka luokitellaan rahoitusleasingsoimuksiksi.

#### Segmenttiraportoinnin perusteet

Toimintasegmentit koostuvat liiketoi- minnoista, joiden tuotteisiin tai pal- veluihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaiset kuin muissa liiketoimin- noissa. Keskisuomalaisen raportoitaa- vat segmentit ovat kustannustoinnin- ta sekä tuotanto- ja logistiikkapalvelut.

Keskisuomalainen-konsernilla on toi-

mintaa vain Suomessa. Tämän vuoksi ei esitetä maantieteellisiä alueita kos- kevia konsernitason tietoja.

#### Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia ar- vioita ja oletuksia, joiden lopputule- mat voivat poiketa tehdyistä arviois- ta ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamises- sa. Arviot pohjautuvat johdon parha- seen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sil- lä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai olettamusta korjataan, ja kaikilla tä- män jälkeisillä tilikausilla.

Konsernissa ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpää- töspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olen- naisesti seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat:

##### Työsuhde-etuudet

Konsernilla on erilaisia etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Työsuhde-etuuksiin kuuluvien kulujen ja velkojen lasken- nassa käytetään useita tilastollisia ja muita vakuutusmatemaattisia tekijöi- tä kuten diskonttokorko, eläkejärjeste- lyjen varojen odotettu tuotto, arvioidut tulevat palkkatason muutokset ja läh- tövaihtuvuus. Käytetyt tilastolliset te- kijät voivat poiketa huomattavasti to- teutuneesta kehityksestä johtuen mm. muuttuneesta yleisestä taloudellisesta tilanteesta ja henkilökunnan palvelus- ajan pituudesta.

##### Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain lii-

kearvot mahdollisen arvonalentumi- sen varalta sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta. Rahavirtaa tuot- tavien yksiköiden kerrytettävissä ole- vat rahamäärät on määritetty käyttö- arvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden käyt- tämistä. Rahavirtaa tuottavan yksi- kön kassavirtoja ennustettaessa käy- tetään arvioita EBITDA:sta, tulevien vuosien korvausinvestoinneista, pit- kän ajan kasvukertoimesta ja diskont- torokosta. Herkkyysanalyysin kannalta merkittävimmät arvonalentumistes- taukseen vaikuttavat tekijät ovat dis- konttokorko sekä rahavirtaa tuotta- van yksikön EBITDA. Näiden tekijöiden olennainen muutos voi aiheuttaa liike- arvojen alaskirjausta. Herkkyysanalyy- sia on kuvattu tarkemmin liitetietojen kohdassa 13.

##### Rahoitusvarojen arvonalentumiset

Johto joutuu käyttämään harkin- taa arvioidessaan myytävissä olevien oman pääomanehtoisten instrument- tien arvostustappion merkittävyttä ja pitkäaikaisuutta. Arvonalentumistap- pio kirjataan, kun arvonalentuminen on kestänyt vuoden tai on vähintään 30 %. Arvio tehdään tapauskohtai- sesti ottamalla osakekurssikehitys huomioon.

#### Uuden ja uudistetun IFRS- normiston soveltaminen

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2015 seuraavat IFRS-muutokset, jotka on hyväksytty EU:ssa ja jotka saattavat vaikuttaa tulevina tilikausina konsernin tilinpäätöksiin:

- IAS 19:n Työsuhde-etuudet muutos
- IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset

Konsernin alustavan arvion mukaan voimaan tulevilla muutoksilla ei ole suurta vaikutusta konsernin tilinpää- tökseen.

2. Segmentti-informaatio

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen segmenttijaon mukaisesti. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatiorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Keski-suomalainen-konserni toimii vain Suomessa.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Varoja ja velkoja ei kohdisteta segmenteille, koska konsernin johto ei seuraa tasetta tällä tasolla. Segmenttien voiton tai tappion määrittämisperusteissa ei ole tehty muutoksia. Yhdenkään ulkoisen asiakkaan tuotot eivät ole yli 10 % konsernin kokonaistuotoista.

Konsernin toimintasegmentit ovat:

Kustannustoiminta

Keski-suomalainen-konserni kustantaa kuutta seitsemästä lehteä, yhtä kuusi päivästä lehteä, yhtä viisi päivästä lehteä, 17 paikallislehteä sekä 22 kaupunkilehteä. Seitsemästä lehteestä ovat Keski-suomalainen, Savon Sanomat, Iisalmen Sanomat, Uusimaa, Keski-Uusimaa ja Aamuposti.

Länsi-Uusimaa ilmestyy kuutena päivänä viikossa ja Warkaden Lehti viitenä päivänä viikossa. Paikallislehtiä ovat Keski-Suomen alueella ilmestyvät Hankasalmen Sanomat, Laukaa-Konnevesi, Viitasaaren Seutu, Viispiikkinen, Sampo ja Sisä-Suomen Lehti. Savon alueella paikallislehdistä ilmestyvät Ylä-Savoon sijoittuvat Pielavesi-Keitele, Matti ja Liisa, Miilu sekä Itä-Savossa ilmestyy Heinäveden Lehti. Kuopion lähistöllä ilmestyvät Uutis-Jousi, Pitäjäläinen, Koillis-Savo, Paikallislehti Sisä-Savo, Soisalon Seutu ja Pieksämäen Lehti. Etelä-Suomen alueella ilmestyy Sipoon Sanomat. Paikallislehdet ilmestyvät 1-3 kertaa viikossa. Konsernin kustantamat kaupunkilehdet ovat Jyväskylässä ilmestyyvä Suur-Jyväskylän Lehti ja Kuopiossa ilmestyvät Viikkosavo ja Kuopion Kaupunkilehti. Iisalmen seudulla ilmestyvät Töllötin ja Iisalmen kaupunkilehti. Lisäksi kaupunkilehdistä Saarijärven alueella ilmestyy Saarijärveläinen ja Äänekosken seudulla Pikkukaupunkilainen. Etelä-Suomen alueella ilmestyvät Mäntsälän Uutiset, Nurmijärven Uutiset, Hyvinkään Viikkouutiset, Riihimäenseudun Viikkouutiset, Tuusulanjärven Viikkouutiset, Iltalohja, Vih-

din Uutiset, Imatralainen, Helsingin Uutiset, Länsiväylä, Vantaan Sanomat, Lappeenrannan Uutiset, Tamperelainen, Turkulainen ja Seinäjoen Sanomat. Kaupunkilehdistä yhdeksän ilmestyy kaksi kertaa viikossa ja 13 pääsääntöisesti kerran viikossa.

Tuotanto- ja logistiikkapalvelut

Tuotanto- ja logistiikkapalveluihin kuuluva painotoiminta käsittää neljä lehtipainoa, jotka sijaitsevat Jyväskylässä, Pieksämäellä, Tuusulassa ja Hämeenlinnassa. Lisäksi konsernilla on arkipainotalo Porvoossa. Kuopiossa ja Lohjalla olleet painot lopettivat toimintansa alkuvuonna 2014.

Savon Jakelu Oy hoitaa sanomalehtien yhteisjakelun Kuopiossa, Varkaudessa, Pieksämäellä, Siilinjärvellä, Maaningalla, Joroisissa, Leppävirralla, Iisalmissa, Kiuruvedellä, Lapinlahdella ja Säyneisissä.

Tuotanto- ja logistiikkapalveluihin kuuluvat Mediasepät Oy ja SLY-Sivunvalmistus Oy tuottavat konsernin lehdille sivun- ja ilmoitusvalmistuksen. SLY-Sivunvalmistuksen liiketoiminta myytiin syksyllä 2014 Mediasepät Oy:lle.

Toimintasegmentti

| 2013<br>(1000 eur)                 | Kustannustoiminta | Tuotanto- ja logistiikkapalvelut | Eliminoinnit   | Kohdistamattomat | Konserni yhteensä |
|------------------------------------|-------------------|----------------------------------|----------------|------------------|-------------------|
| <b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>         |                   |                                  |                |                  |                   |
| Ulkoinen liikevaihto               | 127 230           | 21 628                           |                | 1 133            | 149 991           |
| Sisäinen liikevaihto               | 219               | 31 684                           | -39 311        | 7 408            | 0                 |
| <b>Liikevaihto</b>                 | <b>127 449</b>    | <b>53 311</b>                    | <b>-39 311</b> | <b>8 541</b>     | <b>149 991</b>    |
| Segmentin liikevoitto              | 12 946            | 3 367                            |                | -2 427           | 13 885            |
| <b>Liikevoitto</b>                 | <b>12 946</b>     | <b>3 367</b>                     | <b>0</b>       | <b>-2 427</b>    | <b>13 885</b>     |
| Rahoitustuotot ja -kulut           |                   |                                  |                | -7 545           | -7 545            |
| Osuus osakkuusyrityiden tuloksista |                   |                                  |                | -196             | -196              |
| Tuloverot                          |                   |                                  |                | -1 579           | -1 579            |
| <b>Tilikauden tulos</b>            | <b>12 946</b>     | <b>3 367</b>                     | <b>0</b>       | <b>-11 747</b>   | <b>4 565</b>      |
| <b>MUUT TIEDOT</b>                 |                   |                                  |                |                  |                   |
| Liikevaihto, tavarat               | 48 748            | 19 339                           |                | 22               | 68 109            |
| Liikevaihto, palvelut              | 78 482            | 2 289                            |                | 776              | 81 547            |
| Investoinnit                       | 24 380            | 822                              |                | 1 254            | 26 455            |
| Poistot                            | -1 940            | -2 485                           |                | -2 086           | -6 511            |
| Arvon alentuminen                  |                   |                                  |                | -83              | -83               |

Toimintasegmentti

| 2014<br>(1000 eur)                 | Kustannustoiminta | Tuotanto- ja logistiikkapalvelut | Eliminoinnit   | Kohdistamattomat | Konserni yhteensä |
|------------------------------------|-------------------|----------------------------------|----------------|------------------|-------------------|
| <b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>         |                   |                                  |                |                  |                   |
| Ulkoinen liikevaihto               | 136 317           | 19 850                           |                | 1 490            | 157 656           |
| Sisäinen liikevaihto               | 332               | 38 761                           | -46 239        | 7 145            | 0                 |
| <b>Liikevaihto</b>                 | <b>136 649</b>    | <b>58 611</b>                    | <b>-46 239</b> | <b>8 635</b>     | <b>157 656</b>    |
| Segmentin liikevoitto              | 15 027            | 3 011                            |                | -3 655           | 14 383            |
| <b>Liikevoitto</b>                 | <b>15 027</b>     | <b>3 011</b>                     | <b>0</b>       | <b>-3 655</b>    | <b>14 383</b>     |
| Rahoitustuotot ja -kulut           |                   |                                  |                | -3 898           | -3 898            |
| Osuus osakkuusyrityiden tuloksista |                   |                                  |                | 157              | 157               |
| Tuloverot                          |                   |                                  |                | -2 028           | -2 028            |
| <b>Tilikauden tulos</b>            | <b>15 027</b>     | <b>3 011</b>                     | <b>0</b>       | <b>-9 423</b>    | <b>8 615</b>      |
| <b>MUUT TIEDOT</b>                 |                   |                                  |                |                  |                   |
| Liikevaihto, tavarat               | 49 917            | 18 097                           |                | 318              | 68 333            |
| Liikevaihto, palvelut              | 86 400            | 1 753                            |                | 1 171            | 89 324            |
| Investoinnit                       | 827               | 3 810                            |                | 2 190            | 6 827             |
| Poistot                            | -1 031            | -2 499                           |                | -3 553           | -7 082            |
| Arvon alentuminen                  |                   |                                  |                |                  | 0                 |

Liikevaihdon jakautuminen tuotteisiin ja palveluihin

(1000 eur)

Ilmoitustuotot  
Tilastustuotot  
Paino- ja jakelutuotot  
Muut tuotot  
Liikevaihto yhteensä

| 2014                   | 2013                   |
|------------------------|------------------------|
| <b>1.1.-31.12.2014</b> | <b>1.1.-31.12.2013</b> |
| 80 815                 | 74 192                 |
| 49 715                 | 48 511                 |
| 19 157                 | 20 460                 |
| 7 970                  | 6 828                  |
| 157 656                | 149 991                |

3. Hankitut liiketoiminnot

Vuonna 2014 ei ole hankittu liike-  
tomintaa. Sihteeri&Assistentti lehden  
hankinnasta maksettiin lisäkauppa-  
hinta 0,01 Me.

Vuonna 2013 Keskisuomalainen osti  
98,5 % Suomen Lehtiyhtymä Oy:n  
osakkeista 26.3.2013 ja hankki myö-  
hemmin omistukseensa 100 % Suo-  
men Lehtiyhtymän osakkeista.  
Osakkeiden hankintahinnasta makset-  
tiin rahana 27,3 Me. Siirtovelkoihin  
kirjattiin 0,2 Me, mikä vastaa 0,5 %  
omistusosuutta osakkeista. Kauppaan  
ei liity ehdollisia lisäkauppahintoja.

Konsernin liikevaihto tammi-joulukuul-  
ta 2013 olisi ollut 166,3 Me ja tu-  
los 4,8 Me, jos tilikauden aikana to-  
teutunut liiketoimintojen hankinta olisi  
yhdistelty konserniin tilikauden 2013  
alusta lähtien. Suomen Lehtiyhtymän  
hankitusta liiketoiminnasta on yhdis-  
telty liikevaihtoa 51,5 Me. Tulolas-

kelman liiketoiminnan muihin kuluihin  
sisältyy 1,2 Me kertakustannus Suo-  
men Lehtiyhtymän osakkeiden han-  
kinnasta. Kulut ovat syntyneet varain-  
siirtoverosta ja asiantuntijapalkkioista.  
Hankitusta liiketoiminnasta on arvos-  
tettu asiakkuuksiin 6,3 Me ja tuote-  
merkkeihin liittyviä aineettomia hyö-  
dykkeitä 4,8 Me, jotka poistetaan  
10 vuodessa. Verojen jälkeen näistä  
aiheutuu kulua tilikauden tulokseen  
-0,8 Me. Liikearvoa syntyi yhteensä  
25,8 Me. Liikearvo ei ole verotuksessa  
vähennyskelpoinen. Liikearvon synty-  
miseen vaikuttivat hankinnoista odo-  
tettavissa olevat synergiaedut sekä  
markkinaosuuden kasvattaminen ky-  
seisillä alueilla. Tilinpäätöksen tulok-  
seen sisältyy hankittujen yhtiöiden tu-  
lost 4,5 Me. Kun huomioidaan myös  
tilikauden poisto hankituista asiak-  
kuuksista ja tuotemerkeistä, niin han-  
kinnan vaikutus tilikauden tulokseen  
on yhteensä 3,7 Me.

SLY-paikallislehdet Oy osti 21.10.2013  
Sihteeri&Assistentti lehden liiketoimin-  
nan. Lehti yhdistettiin jo aiemmin omis-  
tettuun Evento lehteen, uuden lehden  
nimi on Evento + S&A -lehti. Lehti on  
suunnattu tapahtumien ja toimisto-  
jen ammattilaisille, joiden vastuulla on  
suunnitella yrityksen tilaisuudet, organi-  
soida liikematkat ja varata majoitukset.  
Suomen Lehtiyhtymä Oy osti 35 % vä-  
hemmistöosuuden Omnipress Oy:stä  
27.6.2013, jonka jälkeen Omnipress  
Oy on 100 % omistettu tytäryhtiö.  
Omnipress on Suomen Lehtiyhtymän  
asiakas- ja erikoislehtiä tuottava tytär-  
yhtiö.  
Kauppahinnat olivat yhteensä 0,3  
Me. Kauppahinnat maksettiin rahalla.  
Sihteeri&Assistentti lehden hankintaan  
liittyy pieni lisäkauppahinta, jota ei kir-  
jattu velaksi sen toteutumisen epäto-  
dennäköisyyden vuoksi. Hankinnoilla oli  
vähäinen vaikutus konserniin 2013 tu-  
lokseen.

4. Liiketoiminnan muut tuotot

(1000 eur)  
Vuokratuotot 786  
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä 100  
Muut tuotot 126  
Myyntivoitot käyttöomaisuudesta 66  
Liiketoiminnan muut tuotot 1 078

5. Liiketoiminnan muut kulut

(1000 eur)  
Tilakulut -4 568  
Tietoliikenne-, konttori- ja ict-kulut -4 511  
Luovutustappiot käyttöomaisuudesta -356  
Sijoituskiinteistöjen hoitokulut -52  
Muut kulut -12 277  
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä -21 764

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2014  
tilintarkastuksesta 95 tuhatta euroa ja muista palveluista  
66 tuhatta euroa (vuonna 2013 tilintarkastuksesta  
113 tuhatta euroa ja muista palveluista 54 tuhatta euroa).

6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

(1000 eur)  
Palkat ja palkkiot -53 300  
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt -8 926  
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt -364  
Muut henkilösivukulut -2 333  
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut yhteensä -64 922

Henkilöstö keskimäärin 2014 669  
Kustannustoiminta 697  
Tuotanto- ja logistiikkapalvelut 493  
Muut 104  
Yhteensä 1 210

7. Tutkimus- ja kehitysmenot

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus-  
ja kehitysmenoja 584 tuhatta euroa vuonna 2014  
(575 tuhatta euroa vuonna 2013).

8. Rahoitustuotot

(1000 eur)  
Osinkotuotot, myytävissä olevista sijoituksista 499  
Realisoitumattomat voitot johdannaisista 48  
Muut korkotuotot, lainat ja muut saamiset 88  
Rahoitustuotot yhteensä 635

Hankitun nettovarallisuuden erittely 2013

|                                        | Yhdistämisessä<br>kirjatut käyvät arvot |
|----------------------------------------|-----------------------------------------|
| (1000 eur)                             |                                         |
| Aineettomat hyödykkeet                 | 11 730                                  |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet   | 12 079                                  |
| Sijoitukset                            | 1 181                                   |
| Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset | 81                                      |
| Vaihto-omaisuus                        | 810                                     |
| Lyhtyaikaiset myynti- ja muut saamiset | 7 699                                   |
| Tuloverosaaminen                       | 284                                     |
| Muut rahoitusvarat                     | 84                                      |
| Rahavarat                              | 6 638                                   |
| Varat yhteensä                         | 40 587                                  |
| Määräysvallattomien omistajien osuus   | 318                                     |
| Laskennallinen verovelka               | 4 324                                   |
| Pitkäaikaiset korolliset velat         | 1 202                                   |
| Lyhtyaikaiset korolliset velat         | 17 875                                  |
| Ostovelat ja muut velat                | 14 809                                  |
| Tuloverovelka                          | 392                                     |
| Velat yhteensä                         | 38 920                                  |
| Nettovarat                             | 1 667                                   |
| Hankintameno                           | 27 796                                  |
| Liikearvo                              | 26 129                                  |
| Rahana maksettu kauppahinta            | 27 624                                  |
| Hankitun tytäryrityksen rahavarat      | -6 638                                  |
| Rahavirtavaikutus                      | 20 986                                  |

| 2014            | 2013            |
|-----------------|-----------------|
| 1.1.-31.12.2014 | 1.1.-31.12.2013 |
| 786             | 737             |
| 100             | 86              |
| 126             | 95              |
| 66              | 185             |
| 1 078           | 1 104           |
| 1.1.-31.12.2014 | 1.1.-31.12.2013 |
| -4 568          | -5 166          |
| -4 511          | -4 499          |
| -356            | -20             |
| -52             | -51             |
| -12 277         | -12 066         |
| -21 764         | -21 801         |
| 1.1.-31.12.2014 | 1.1.-31.12.2013 |
| -53 300         | -51 224         |
| -8 926          | -9 596          |
| -364            | -355            |
| -2 333          | -1 497          |
| -64 922         | -62 672         |
| 2014            | 2013            |
| 669             | 697             |
| 438             | 493             |
| 104             | 103             |
| 1 210           | 1 293           |
| 1.1.-31.12.2014 | 1.1.-31.12.2013 |
| 499             | 682             |
| 48              |                 |
| 88              | 194             |
| 635             | 876             |

9. Rahoituskulut

Tulosvaikutteisesti kirjatut erät  
(1000 eur)

Arvonalentumiset myytävissä olevista sijoituksista  
Korkokulut, jaksotettuun hankintamenoon  
arvostetuista rahoitusveloista  
Realisoitumattomat tappiot johdannaisista  
Muut rahoituskulut  
Rahoituskulut yhteensä

Muut laajan tuloksen erät

Rahoitusinstrumentteihin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät  
sekä niihin liittyvät luokittelun muutoksesta johtuvat oikaisut ovat seuraavat:

| 2014<br>(1000 eur)                                                                      | Käyvän arvon<br>muutokset | Luokittelun<br>muutos | Yhteensä |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|----------|
| Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän)<br>uudelleen määrittämisestä johtuvat erät |                           |                       |          |
|                                                                                         | -242                      |                       | -242     |
| Myytavissä olevat rahoitusvarat                                                         | 1 151                     | -1 316                | -165     |
| Yhteensä                                                                                | 909                       | -1 316                | -407     |

| 2013<br>(1000 eur)                                                                      | Käyvän arvon<br>muutokset | Luokittelun<br>muutos | Yhteensä |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|----------|
| Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän)<br>uudelleen määrittämisestä johtuvat erät |                           |                       |          |
|                                                                                         | -15                       |                       | -15      |
| Rahavirran suojaukset                                                                   |                           | 275                   | 275      |
| Myytavissä olevat rahoitusvarat                                                         | -3 325                    | 4 361                 | 1 037    |
| Yhteensä                                                                                | -3 340                    | 4 636                 | 1 296    |

10. Tuloverot

(1000 eur)  
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero  
Edellisten tilikausien verot  
Laskennalliset verot  
Yhteensä

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin  
kotimaan verokannalla laskettujen verojen  
välinen täsmäytyslaskelma:

Tulos ennen veroja

Verot laskettuna kotimaan verokannalla  
Verovapaat tulot  
Vähennyskelvottomat kulut  
Aikaisempien tilikausien verot  
Tappioista kirjaamaton vero

Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö  
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta

Verokannan muutoksen vaikutus  
Muut erät  
Verot tuloslaskelmassa

\*) Tuloslaskelman vertailuvuoden lukuja on oikaistu.  
Verot ovat 250 tuhatta euroa suuremmat  
kuin aiemmin on raportoitu.

| 2014            | 2013            |
|-----------------|-----------------|
| 1.1.-31.12.2014 | 1.1.-31.12.2013 |
| -1 645          | -5 451          |
| -2 882          | -2 354          |
| -5              | -472            |
| -4 532          | -145            |
|                 | -8 422          |

11. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva  
kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

|                                                              | 2014       | 2013       |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (1000 eur)   | 8 493      | 4 609      |
| Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana | 10 715 460 | 10 715 460 |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos (eur/osake)               | 0,79       | 0,43       |

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa ote-  
taan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus.  
Konsernilla ei ole laimentavia instrumentteja, jolloin laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake on sama kuin laimentama-  
ton tulos.

12. Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo

| Aineettomat hyödykkeet 2014<br>(1000 eur)    | Aineettomat<br>oikeudet | Asiakkuudet<br>ja tavara-<br>merkit | Ennako-<br>maksut | Yhteensä |
|----------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.                            | 7 363                   | 12 866                              | 270               | 20 500   |
| Liiketoimintojen yhdistäminen                |                         |                                     |                   | 0        |
| Lisäykset                                    | 608                     |                                     | 307               | 915      |
| Vähennykset                                  | -1 341                  |                                     | -23               | -1 364   |
| Siirrot erien välillä                        | 472                     |                                     | -248              | 224      |
| Hankintameno 31.12.                          | 7 102                   | 12 866                              | 307               | 20 275   |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.   | -5 435                  | -1 603                              | 0                 | -7 038   |
| Liiketoimintojen yhdistäminen                |                         |                                     |                   | 0        |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot   | 1 214                   |                                     |                   | 1 214    |
| Arvonalentuminen                             |                         |                                     |                   | 0        |
| Tilikauden poisto                            | -727                    | -1 275                              |                   | -2 002   |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | -4 948                  | -2 878                              | 0                 | -7 826   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2014                    | 2 153                   | 9 988                               | 307               | 12 448   |

| Aineettomat hyödykkeet 2013<br>(1000 eur)    | Aineettomat<br>oikeudet | Asiakkuudet<br>ja tavara-<br>merkit | Ennako-<br>maksut | Yhteensä |
|----------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.                            | 5 244                   | 1 726                               | 88                | 7 058    |
| Liiketoimintojen yhdistäminen                | 2 141                   | 11 141                              |                   | 13 282   |
| Lisäykset                                    | 320                     |                                     | 270               | 590      |
| Vähennykset                                  | -431                    |                                     |                   | -431     |
| Siirrot erien välillä                        | 88                      |                                     | -88               | 0        |
| Hankintameno 31.12.                          | 7 363                   | 12 866                              | 270               | 20 500   |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.   | -3 425                  | -513                                | 0                 | -3 938   |
| Liiketoimintojen yhdistäminen                | -1 736                  |                                     |                   | -1 736   |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot   | 394                     |                                     |                   | 394      |
| Arvonalentuminen                             |                         | -83                                 |                   | -83      |
| Tilikauden poisto                            | -667                    | -1 007                              |                   | -1 674   |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | -5 435                  | -1 603                              | 0                 | -7 038   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2013                    | 1 928                   | 11 263                              | 270               | 13 462   |

|                                  | 2014          | 2013          |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Liikearvot</b><br>(1000 eur)  |               |               |
| Hankintameno 1.1.                | 68 964        | 42 874        |
| Liiketoimintojen hankinta        | 10            | 26 090        |
| Hankintameno 31.12.              | 68 974        | 68 964        |
| Kertyneet arvonalennukset 1.1.   | -4 764        | -4 764        |
| Arvonalennukset                  |               |               |
| Kertyneet arvonalennukset 31.12. | -4 764        | -4 764        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>     | <b>64 210</b> | <b>64 200</b> |

13. Arvonalentumiset

Arvonalentumisen arviointi tapahtuu pääosin rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Rahavirtaa tuottavia yksiköitä, joille lii-  
kearvoa on kohdistettu, ovat Savon Sanomat, Iisalmen Sanomat, Warkauden Lehti, Sampo, YS-Painos, Sisä-Suomen Kau-  
punkilehdet, Saarijärveläinen, Mediasepät, Lehtisepät, SLY kaupunkilehdet, SLY-Paikallislehdet, Suomen Lehtiyhtymän lehti-  
painot ja Evento + S&A lehti.  
Lisäksi arvonalentumista arvioidaan Maakunnan Sanomat Oy:n rahavirtaa tuottavan paikallislehtiryhmän tasolla, johon kuu-  
luvat yhtiön lehdistä Koillis-Savo, Heinäveden Lehti, Matti ja Liisa, Pieksämäen Lehti, Pielavesi-Keitele, Pitäjäläinen, Paikallis-  
lehti Sisä-Savo, Soisalon Seutu ja Uutis-Jousi.

|                                                                          | 2014   | 2013   |
|--------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Merkittävin osuus liikearvosta on<br>kohdistettu seuraaville yksiköille: |        |        |
| (1000 eur)                                                               |        |        |
| Savon Sanomat Oy                                                         | 21 746 | 21 746 |
| SLY kaupunkilehdet                                                       | 9 042  | 9 042  |
| SLY-Paikallislehdet                                                      | 7 750  | 7 750  |
| SLY painotoiminta                                                        | 9 042  | 9 042  |
| Maakunnan Sanomat Oy paikallislehti ryhmä                                | 4 795  | 4 795  |
| Lehtisepät Oy                                                            | 4 303  | 4 303  |
| Yhteensä                                                                 | 56 679 | 56 679 |
| Muut rahavirtaa tuottavat yksiköt ja niiden ryhmä                        | 7 531  | 7 521  |
| Liikearvot yhteensä                                                      | 64 210 | 64 200 |

Savon Sanomat, SLY kaupunkilehdet, SLY-Paikallislehdet  
ja Maakunnan Sanomat Oy:n paikallislehtiryhmä kuuluvat  
kustannustoiminnan toimintasegmenttiin. Laskelmissa käy-  
tetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat toteutuneisiin liike-  
voittoihin ja seuraavien viiden vuoden ennusteisiin, jotka  
johto on hyväksynyt. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerry-  
tettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon pe-  
rustuen. Kustannustoiminnan diskonttokorkona on käytetty  
8,66 %:a (7,14 %), joka perustuu pääoman tuottovaati-  
mukseen (WACC) riskikertoimen ollessa 3,8 (2,5). Johdon  
hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on laskettu  
jäännösarvomenetelmällä. Jäännösarvoa määritettäessä on  
kasvuprosenttina käytetty 2 %:a (2 %).

Lehtisepät Oy ja SLY painotoiminta kuuluvat tuotanto- ja  
logistiikkapalvelut -segmenttiin. Rahavirtaa tuottavan yk-

sikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on laskettu käyttö-  
arvoon perustuen. Perusteena ovat toteutuneet liikevoitot  
ja johdon viiden vuoden ennusteet, jonka jälkeen rahavir-  
rat on arvioitu 0 %:n (0 %) kasvulla niin pitkälle kuin ny-  
kyisen konekannan arvioidaan toimivan. Tämän ajanjakson  
jälkeen painotoiminnan jäännösarvo on määritetty käyttö-  
omaisuuden arvioidun myyntihinnan perusteella. Tuotan-  
to- ja logistiikkapalveluissa diskonttokorkona on käytetty  
8,66 %:a (7,14 %), joka perustuu pääoman tuottovaa-  
timukseen (WACC) riskikertoimen ollessa 3,8 (2,5). Ra-  
havirtaennusteissa on otettu huomioon vain korvausinves-  
toinnit. Uusinvestoinnit otetaan mukaan laskelmiin vasta  
kun niihin on sitouduttu.

Vuosina 2014 ja 2013 ei ole kirjattu arvonalentumistap-  
pioita.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kassavirtoja  
ennustettaessa on oletuksena käytetty  
seuraavia tekijöitä:

**EBITDA**  
EBITDA (liikevoitto ennen poistoja) ennusteet perustuvat  
historialliseen kokemukseen ja viiden vuoden ennusteisiin,  
jotka johto ja hallitus on hyväksynyt. Tuleva 5 vuoden en-  
nuste perustuu maltilliseen kasvuun.

**Investoinnit**  
Investointien kassavirta perustuu historialliseen kokemuk-  
seen ja viiden vuoden ennustettuihin investointeihin. Ennus-  
teissa on otettu huomioon vain korvausinvestoinnit ja pai-  
nojen on oletettu toimivan nykyisellä konekannalla.

**Pitkän ajan kasvukerroin**  
Pitkän ajan kasvukertoimena ennustejakson jälkeisiä jään-  
nösarvoja määritettäessä on kasvukertoimena käytetty kus-  
tannustoiminnasa 2 %:a (2 %) ja tuotanto- ja logistiikka-  
palveluissa 0 %:a (0 %).

**Diskonttauskorko**  
Kustannustoiminnassa diskonttauskorkona (korkokanta  
ennen veroja) käytetään 8,66 % (7,14 %) ja tuotan-  
to- ja logistiikkapalveluissa 8,66 % (7,14 %). Diskont-  
tokorko määritettiin perustuen keskimääräisen painotetun  
pääomakustannuksen (WACC) avulla, joka kuvaa oman

ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huo-  
mioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit. Tuottovaati-  
musta määritettäessä riskittömänä korkona on käytetty  
Suomen valtion 10 vuoden obligaatiolainan korkoa. Toi-  
mialaverrokkeihin perustuva omavaraisuusaste on noin 70  
% ja yhtiökohtainen riskilisa on 3,8 %. Muita laskenta-  
komponentteja ovat markkinariskipreemio, toimialaverrok-  
keihin perustuva oman pääoman betakerroin sekä vieraan  
pääoman kustannus. Diskonttokorkoa määritettäessä ei  
ole havaittu merkittäviä eroja eri liiketoimien riskikertoi-  
missa, jolloin on päädytty käyttämään samaa korkoa kai-  
kissa liiketoimissa.

Herkkyysanalyysin kannalta merkittävimmät arvonalentu-  
mistestaukseen vaikuttavat tekijät ovat pitkän tähtäimen  
kasvukerroin (2 %), rahavirtaa tuottavan yksikön EBITDA  
sekä diskonttauskorko. Kustannustoiminnan EBITDA -ta-  
son pitäisi laskea vähintään 0,5 % ennenkuin tulee alas-  
kirjauksia. Tällöin SLY-Paikallislehdistä tulisi alaskirjausta  
219 tuhatta euroa. Mikäli lasku olisi 1 %, alaskirjausta tu-  
lisi 2 158 tuhatta euroa SLY-Paikallislehdistä.

Lisäksi analysoitiin, että ainoastaan SLY-Paikallislehdistä  
tulisi alaskirjausta 760 tuhatta euroa jos kasvuolettama-  
na käytettäisiin 0 %.

Mikäli painotoiminnan liikevaihto ja kustannukset laskisi 7 %  
tulisi Lehtisepät Oy:sta alaskirjausta 254 tuhatta euroa.

14. Sijoituskiinteistöt

(1000 eur)  
Hankintameno 1.1.  
Vähennykset  
Siirrot erien välillä  
Hankintameno 31.12.

Kertyneet poistot 1.1.  
Siirtojen kertyneet poistot  
Tilikauden poisto  
Kertyneet poistot 31.12.

**Kirjanpitoarvo 31.12.**

Sijoituskiinteistöt ovat liikehuoneistoja tai asuntoja, jotka on vuokrattu konsernin ulkopuolelle.  
Käypää arvoa ei ole voitu luotettavasti määrittää.

|                              | 2014       | 2013       |
|------------------------------|------------|------------|
|                              | 735        | 697        |
|                              | -74        | -74        |
|                              | 182        | 112        |
|                              | 917        | 735        |
|                              | -69        | -36        |
|                              | -11        | -11        |
|                              | -40        | -33        |
|                              | -120       | -69        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b> | <b>797</b> | <b>666</b> |

15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

| Aineelliset hyödykkeet 2014                |                    |                            |                   |                             |                                   |          |
|--------------------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------------|----------|
| (1000 eur)                                 | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Enn.maks. ja kesk.eräis hankinnat | Yhteensä |
| Hankintameno 1.1.                          | 4 011              | 48 631                     | 55 212            | 618                         | 235                               | 108 707  |
| Liiketoimintojen yhdistäminen              |                    |                            |                   |                             |                                   | 0        |
| Lisäykset                                  |                    | 186                        | 3 308             |                             | 1 543                             | 5 037    |
| Vähennykset                                | -1                 | -24                        | -6 537            | -3                          |                                   | -6 565   |
| Siirrot erien välillä                      |                    | -109                       | 11                |                             | -235                              | -332     |
| Hankintameno 31.12.                        | 4 010              | 48 684                     | 51 994            | 614                         | 1 543                             | 106 846  |
| Kertyneet poistot 1.1.                     | 0                  | -28 869                    | -42 003           | 0                           | 0                                 | -70 872  |
| Liiketoimintojen yhdistäminen              |                    |                            |                   |                             |                                   | 0        |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot |                    | 14                         | 5 549             |                             |                                   | 5 563    |
| Tilikauden poisto                          |                    | -1 945                     | -3 076            |                             |                                   | -5 022   |
| Kertyneet poistot 31.12.                   | 0                  | -30 800                    | -39 531           | 0                           | 0                                 | -70 331  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2014                  | 4 010              | 17 884                     | 12 464            | 614                         | 1 543                             | 36 515   |

| Aineelliset hyödykkeet 2013                |                    |                            |                   |                             |                                   |          |
|--------------------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------------|----------|
| (1000 eur)                                 | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Enn.maks. ja kesk.eräis hankinnat | Yhteensä |
| Hankintameno 1.1.                          | 2 231              | 33 143                     | 26 486            | 457                         | 141                               | 62 458   |
| Liiketoimintojen yhdistäminen              | 1 575              | 14 740                     | 28 729            | 162                         |                                   | 45 206   |
| Lisäykset                                  | 130                | 565                        | 1 449             |                             | 235                               | 2 379    |
| Vähennykset                                |                    | -153                       | -1 469            | -1                          |                                   | -1 622   |
| Siirrot erien välillä                      | 75                 | 336                        | 16                |                             | -141                              | 286      |
| Hankintameno 31.12.                        | 4 011              | 48 631                     | 55 212            | 618                         | 235                               | 108 707  |
| Kertyneet poistot 1.1.                     | 0                  | -17 849                    | -16 747           | 0                           | 0                                 | -34 596  |
| Liiketoimintojen yhdistäminen              |                    | -9 359                     | -23 585           |                             |                                   | -32 944  |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot |                    | 150                        | 1 333             |                             |                                   | 1 483    |
| Tilikauden poisto                          |                    | -1 811                     | -3 005            |                             |                                   | -4 816   |
| Kertyneet poistot 31.12.                   | 0                  | -28 869                    | -42 003           | 0                           | 0                                 | -70 872  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2013                  | 4 011              | 19 762                     | 13 208            | 618                         | 235                               | 37 834   |

Rahoitusleasing sopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

(1000 eur)  
Hankintameno 1.1.  
Lisäykset  
Hankintameno 31.12.  
Kertyneet poistot 1.1.  
Tilikauden poisto  
Kertyneet poistot 31.12.

Kirjanpitoarvo 31.12.

| 2014 |
|------|
| 0    |
| 404  |
| 404  |
| 0    |
| -42  |
| -42  |
| 362  |

16. Osuudet osakkuusyrityksissä

(1000 eur)  
Tilikauden alussa  
Liiketoimintojen yhdistäminen  
Lisäykset ja osuus osakkuusyhtiön suorista oman pääoman kirjauksista  
Siirrot erien välillä  
Osuus kauden tuloksesta  
Tilikauden aikana saadut osingot  
Tilikauden lopussa

Tiedot konsernin olennaisista osakkuusyrityksistä

| Nimi               | Pääasiallinen toimiala | Kotipaikka | Omistususuus% |       |
|--------------------|------------------------|------------|---------------|-------|
|                    |                        |            | 2014          | 2013  |
| Arena Partners Oy  | mobiilipalvelut        | Kuopio     | 37,86         | 37,86 |
| Esan Kirjapaino Oy | kustannustoiminta      | Lahti      | 25,08         | 19,20 |

Konsernin osakkuusyhtiöistä Arena Partners Oy tuottaa mobiilipalveluja ja omistajayhtiöille sähköistä kauppapaikkaa Internetissä. Esan Kirjapaino Oy on Päijät-Hämeen johtava viestintäkonserni. Esan Kirjapainossa on kustannus-, jakelu- ja painotoimintaa. Keskisuomalainen Oyj on ostanut vuoden 2014 aikana yhteensä 27.900 kappaletta Esan Kirjapaino Oy:n A-sarjan osakkeita. Ostetut osakkeet muodostavat yhteensä 5,9 % Esan Kirjapaino Oy:n kaikkien osakkeiden lukumäärästä. Hankinnan jälkeen Keskisuomalainen Oyj on Esan Kirjapaino Oy:n suurin osakkeenomistaja niin osake- kuin äänimäärälläkin mitattuna. Esan Kirjapaino Oy on yhdistelty jo 5.9.2012 lähtien Keskisuomalainen-konserniin osakkuusyhtiönä huomattavan vaikutusvallan johdosta. Vaikutusvalta on perustunut osakeomistuksen lisäksi hallituspaikkaan ja tiiviiseen yhteistyöhön liiketoiminnassa.

Taloudellisen informaation yhteenveto olennaisista osakkuusyrityksistä

Taulukossa mainitut konsernin olennaiset osakkuusyritykset on käsitelty konsernitilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä. Niistä esitettävä taloudellisen informaation yhteenveto perustuu osakkuusyritysten IFRS-standardien mukaisesti laadittuihin tilinpäätöksiin.

|                                             | Esan Kirjapaino Oy |        | Arena Partners Oy |        |
|---------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|
|                                             | 2014               | 2013   | 2014              | 2013   |
| (1000 eur)                                  |                    |        |                   |        |
| Lyhytaikaiset varat                         | 9 051              | 8 508  | 1 707             | 2 300  |
| Pitkäaikaiset varat                         | 34 883             | 36 881 | 14 967            | 15 618 |
| Lyhytaikaiset velat                         | 9 288              | 9 461  | 887               | 3 172  |
| Pitkäaikaiset velat                         | 7 256              | 6 475  | 13 235            | 12 185 |
| Liikevaihto                                 | 36 264             | 37 344 | 3 430             | 3 305  |
| Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista   | -934               | -859   | 131               | -875   |
| Muut laajan tuloksen erät                   |                    |        | 0                 | 0      |
| Osakkuusyritykseltä kaudella saadut osingot | 182                | 273    |                   |        |

Osakkuusyritysten taloudellisen informaation täsmäytys konsernin kirjaamaan tasearvoon:

|                                               |         |         |         |         |
|-----------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Osakkuusyrityksen nettovarot                  | 27 390  | 29 453  | 2 552   | 2 561   |
| Konsernin omistususuus %                      | 25,08 % | 19,20 % | 37,86 % | 37,86 % |
| Konsernin osuus nettovaroista                 | 6 869   | 5 655   | 966     | 970     |
| Liikearvo                                     | 1 709   | 2 408   |         |         |
| Muut oikaisut                                 | -105    | -91     | -209    | -194    |
| Osakkuusyrityksen tasearvo konsernin taseessa | 8 473   | 7 972   | 757     | 776     |

Esan Kirjapaino Oy:n konsernitaseen arvoa on testattu ja testaus on perustunut Esan Kirjapaino Oy:stä saatuihin kassavirtaennusteisiin ja johdon harkintaan. Jos diskonttokorko nousee yhden prosenttiyksikön, tulee tasearvosta alaskirjausta 800 tuhatta euroa. Jos Esa Kirjapaino Oy:n EBITDA -taso olisi 1 % nykyistä heikompi ja mikään muu tekijä ei muuttuisi, niin alaskirjausta ei vielä tulisi.

Ehdolliset velat

Ehdolliset velat, jotka aiheutuvat konsernille sen antamista takauksista osakkuusyrityksien puolesta, olivat 3.964 tuhatta euroa 31.12.2014 (4.062 tuhatta euroa 31.12.2013)

| Taloudellisen informaation yhteenveto muista kuin olennaisista osakkuusyrityksistä | 2014  | 2013  |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| (1000 eur)                                                                         |       |       |
| Konsernin osuus laajasta tuloksesta                                                | 357   | 285   |
| Kirjanpitoarvo konsernin taseessa yhteensä                                         | 1 887 | 1 770 |

Konserni ei ole kirjannut osuuttaan Jakelujuniorit Oy:n tappiosta, 83 tuhatta euroa, josta tilikauden voiton osuus on 20 tuhatta euroa, koska yhtiöllä ei ole sitoumuksia osakkuusyrityksen veloitteiden täyttämiseen. Kirjanpitoarvo on kirjattu nollaksi jo aiemmin.

17. Myytävissä olevat sijoitukset

| (1000 eur)                  | Myytävissä olevat osakkeet ja osuudet, noteeratut |       | noteeraamattomat | Yhteensä |
|-----------------------------|---------------------------------------------------|-------|------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2014       | 9 328                                             | 1 986 |                  | 11 313   |
| Lisäykset                   |                                                   | 79    |                  | 79       |
| Käypään arvoon arvostaminen | -2 008                                            | 146   |                  | -1 862   |
| Siirrot erien välillä       |                                                   | -74   |                  | -74      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2014   | 7 320                                             | 2 137 |                  | 9 457    |

| (1000 eur)                    | Myytävissä olevat osakkeet ja osuudet, noteeratut |       | noteeraamattomat | Yhteensä |
|-------------------------------|---------------------------------------------------|-------|------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2013         | 13 311                                            | 1 787 |                  | 15 098   |
| Liiketoimintojen yhdistäminen | 178                                               | 639   |                  | 817      |
| Käypään arvoon arvostaminen   | -4 161                                            | -170  |                  | -4 331   |
| Siirrot erien välillä         |                                                   | -270  |                  | -270     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2013     | 9 328                                             | 1 986 |                  | 11 313   |

Myytävissä olevista sijoituksista noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon (IFRS käyvän arvon hierarkiataso 1). Noteeraamattomista osakkeista ne, joiden käypä arvo on luotettavasti määritettävissä verokkikauppojen perusteella on arvoitettu käypään arvoon (hierarkiataso 2) ja muut on kirjattu hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

18. Pitkäaikaiset saamiset

Konsernin pitkäaikaiset saamiset 786 tuhatta euroa ovat myyntisaaminen 69 tuhatta euroa, siirtosaaminen 79 tuhatta euroa ja lainasaaminen osakkuusyrityksiltä 638 tuhatta euroa (vuonna 2013 pitkäaikaiset saamiset 223 tuhatta euroa ovat myyntisaaminen 83 tuhatta euroa, siirtosaaminen 69 tuhatta euroa ja lainasaaminen osakkuusyrityksiltä 70 tuhatta euroa).

19. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2014 aikana:

| (1000 eur)                                     | 1.1.2014 | Kirjattu tulos-laskelmaan | Kirjattu omaan pääomaan | Kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin | Ostetut liike-toiminnot | 31.12.2014 |
|------------------------------------------------|----------|---------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------|------------|
| Laskennalliset verosaamiset:                   |          |                           |                         |                                     |                         |            |
| Varaukset                                      | 15       | 6                         |                         |                                     |                         | 21         |
| Työsuhde-etuudet                               | 285      | -10                       | 61                      |                                     |                         | 335        |
| Aineelliset hyödykkeet                         | 231      | 101                       |                         |                                     |                         | 332        |
| Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon | 2 724    | 329                       |                         |                                     |                         | 3 053      |
| Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon      | 240      | 38                        |                         |                                     |                         | 278        |
| Laskennallisten verojen netotus                | -228     |                           |                         |                                     |                         | -162       |
| Yhteensä                                       | 3 266    | 463                       | 61                      | 0                                   | 0                       | 3 856      |
| Laskennalliset verovelat:                      |          |                           |                         |                                     |                         |            |
| Kertyneet poistoerot                           | 1 071    | -112                      |                         |                                     |                         | 959        |
| Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon | 282      |                           | -41                     |                                     |                         | 241        |
| Aineelliset hyödykkeet                         | 157      | -16                       |                         |                                     |                         | 141        |
| Aineettomat hyödykkeet                         | 2 798    | -296                      |                         | 0                                   |                         | 2 502      |
| Laskennallisten verojen netotus                | -228     |                           |                         |                                     |                         | -162       |
| Yhteensä                                       | 4 080    | -424                      | -41                     | 0                                   | 0                       | 3 681      |

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2013 aikana:

| (1000 eur)                                     | 1.1.2013 | Kirjattu tulos-laskelmaan | Kirjattu omaan pääomaan | Kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin | Ostetut liike-toiminnot | 31.12.2013 |
|------------------------------------------------|----------|---------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------|------------|
| Laskennalliset verosaamiset:                   |          |                           |                         |                                     |                         |            |
| Varaukset                                      | 34       | -19                       |                         |                                     |                         | 15         |
| Työsuhde-etuudet                               | 327      | -42                       |                         |                                     |                         | 285        |
| Aineelliset hyödykkeet                         | 268      | -37                       |                         |                                     |                         | 231        |
| Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon | 2 128    | 737                       | -141                    |                                     |                         | 2 724      |
| Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon      | 49       | 279                       | -89                     |                                     |                         | 240        |
| Laskennallisten verojen netotus                | -143     |                           |                         |                                     |                         | -228       |
| Yhteensä                                       | 2 663    | 918                       | -230                    | 0                                   |                         | 3 266      |
| Laskennalliset verovelat:                      |          |                           |                         |                                     |                         |            |
| Kertyneet poistoerot                           | 665      | -505                      |                         |                                     | 911                     | 1 071      |
| Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon | 166      |                           | 116                     |                                     |                         | 282        |
| Aineelliset hyödykkeet                         | 217      | -60                       |                         |                                     |                         | 157        |
| Aineettomat hyödykkeet                         | 326      | -919                      |                         | 3 391                               |                         | 2 798      |
| Laskennallisten verojen netotus                | -143     |                           |                         |                                     |                         | -228       |
| Yhteensä                                       | 1 231    | -1 484                    | 116                     | 3 391                               | 911                     | 4 080      |

Hyllypoistot ja tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista ovat 393 tuhatta euroa (294 tuhatta euroa vuonna 2013). Verosaamisia ei ole kirjattu, koska todennäköisesti kaikkia hyllypoistoja ja tappioita ei pystytä hyödyntämään. Tappiot vanhenevat vuosina 2020–2023.

20. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus koostuu aineista ja tarvikkeista.

21. Myyntisaamiset ja muut saamiset (lainat ja muut saamiset)

|                              | 2014   | 2013   |
|------------------------------|--------|--------|
| (1000 eur)                   |        |        |
| Myyntisaamiset               | 8 796  | 12 832 |
| Saamiset osakkuusyrityksiltä | 1 197  | 350    |
| Muut saamiset                | 145    | 46     |
| Siirtosaamiset               | 2 152  | 1 695  |
| Yhteensä                     | 12 290 | 14 923 |

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät henkilöstökuluihin ja myynnin jaksotukseen. Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 216 tuhatta euroa (227 tuhatta euroa vuonna 2013).

Myyntisaamisten ikäjakautuma

|                            | 2014  | 2013   |
|----------------------------|-------|--------|
| (1000 eur)                 |       |        |
| Tasearvo                   | 9 993 | 13 182 |
| Erääntyneet 31 - 60 päivää | 173   | 180    |
| Erääntyneet 61 - 90 päivää | 89    | 109    |
| Erääntyneet yli 90 päivää  | 237   | 248    |

22. Muut rahoitusvarat

Konsernin muihin rahavaroihin sisältyy 985 tuhatta euroa (1064 tuhatta euroa vuonna 2013) sulkutilillä olevia rahavaroja.

23. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Osakkeiden enimmäismäärä on 21.493.760 kappaletta (21.493.760 kappaletta vuonna 2013). Osakkeiden nimellisarvo on 0,21 euroa per osake ja konsernin enimmäis-osakepääoma on 4.519 tuhatta euroa (4.519 tuhatta euroa vuonna 2013). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu.

Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. K-osakkeet ja A-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen K-osake tuottaa oikeuden äänestää yhtiökokouksessa kahdellakymmenellä (20) äänellä ja A-osake yhdellä (1) äänellä.

Osakkeiden kokonaismäärä on ollut molempina tilikausina 10.736.960 kappaletta, josta ulkona olevien osakkeiden määrä on 10.715.460 kappaletta. Tilinpäätöksessä 31.12.2014 K-osakkeita oli 5.203.304 kappaletta ja A-osakkeita 5.533.656 kappaletta.

Omat osakkeet

Omat osakkeet sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Konsernin emoyhtiö Keski-suomalainen Oyj osti yhtiökokouksen 29.4.2009 antaman

valtuutuksen nojalla 21.500 omaa osaketta 18.3.2010. Osakkeiden hankintameno oli 323 tuhatta euroa. Omat osakkeet ovat 0,2 % yhtiön koko osakemäärästä ja edustavat 0,02 % äänimäärästä. Omat osakkeet esitetään oman pääoman vähennyksenä.

Vararahasto

Vararahasto on voittovarojen luonteinen rahasto, jota on käytetty 1950 - 1970 -luvulla. Sen jälkeen rahaston suuruus on pysynyt ennallaan. Vararahasto ei ole jakokelpoisia varoja.

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten ja rahoitusarvopapereiden käypien arvojen muutokset vähennettynä laskennallisilla veroilla.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,46 euroa/osake, yhteensä 4.929 tuhatta euroa. Vuodelta 2013 jaettiin osinkoa 0,40 euroa/osake, yhteensä 4.286 tuhatta euroa.

|                                      | 2014   | 2013   |
|--------------------------------------|--------|--------|
| Oma pääoma                           |        |        |
| Osakepääoma                          | 2 257  | 2 257  |
| Omat osakkeet                        | -323   | -323   |
| Rahastot                             | 1 167  | 1 333  |
| Sidottu oma pääoma                   | 3 102  | 3 267  |
| Edellisten tilikausien voitto        | 50 731 | 50 504 |
| Tilikauden voitto/tappio             | 8 493  | 4 609  |
| Vapaa oma pääoma                     | 59 224 | 55 113 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus | 388    | 286    |
| Oma pääoma                           | 62 714 | 58 666 |

24. Eläkevelvoitteet

Konsernin merkittävimmät etuuspohjaiset eläkkeet ovat vapaaehtoisia ryhmäeläkejärjestelyjä, jotka oikeuttavat varhennettuun vanhuuseläkkeeseen. Etuuspohjaiset eläkkeet on järjestetty eläkevakuutusyhtiön kautta. Konsernin eläkejärjestelyt ovat osittain rahastoituja.

| Taseeseen merkityt erät                   | 2014   | 2013   |
|-------------------------------------------|--------|--------|
| Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo      | 4 653  | 3 908  |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo | -2 979 | -2 485 |
| Eläkevelka taseessa                       | 1 674  | 1 423  |

| Etuuspohjainen nettovelka on muuttunut tilikauden aikana seuraavasti:                                                                                                  | Velvoitteen nykyarvo | Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo | Yhteensä           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------|--------------------|
| 1.1.2013                                                                                                                                                               | 3471                 | 2 137                                     | 1 334              |
| Kauden työsuoritukseen perustuva meno                                                                                                                                  | 321                  |                                           | 321                |
| Korkokulu tai -tuotto                                                                                                                                                  | 102                  | 68                                        | 34                 |
|                                                                                                                                                                        | 3894                 | 2205                                      | 1 689              |
| Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:<br>Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)                             | 22<br>3916           | 3<br>2208                                 | 19<br>1 708        |
| Maksusuoritukset:<br>Työnantajilta (+)<br>Järjestelyistä suoritettut maksut:<br>Maksetut etuudet (-)                                                                   | -8                   | -8                                        | 0                  |
| <b>31.12.2013</b>                                                                                                                                                      | <b>3908</b>          | <b>2485</b>                               | <b>1 423</b>       |
| 1.1.2014                                                                                                                                                               | 3908                 | 2485                                      | 1423               |
| Kauden työsuoritukseen perustuva meno                                                                                                                                  | 326                  |                                           | 326                |
| Korkokulu tai -tuotto                                                                                                                                                  | 116                  | 78                                        | 38                 |
| Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno ja tappiot velvoitteen täyttämisestä                                                                                           | 0<br>4350            |                                           | 0                  |
|                                                                                                                                                                        |                      | 2563                                      | 1787               |
| Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:<br>Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)<br>Järjestelyn supistaminen | 732<br>-341<br>4741  | 429<br>-272<br>2720                       | 303<br>-69<br>2021 |
| Maksusuoritukset:<br>Työnantajilta (+)<br>Järjestelyistä suoritettut maksut:<br>Maksetut etuudet (-)                                                                   | -88                  | -88                                       | 0                  |
| <b>31.12.2014</b>                                                                                                                                                      | <b>4653</b>          | <b>2979</b>                               | <b>1674</b>        |

Järjestelyn varoihin sisältyy tilinpäätöspäivään mennessä vakuutusyhtiölle suoritettut maksut. Varat ovat vakuutusyhtiön vastuulla ja ne ovat osa vakuutusyhtiön omaisuutta. Täten varojen jakautumista omaisuusryhmittäin ei ole mahdollista esittää.

| Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset | 2014       | 2013       |
|--------------------------------------------|------------|------------|
| Diskonttauskorko                           | 1,75%      | 3,00%      |
| Palkkojen nousu                            | 3,00%      | 3,00%      |
| Eläkkeiden nousu                           | 0 - 2,10 % | 0 - 2,10 % |

Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään vakuutusmatemaatikkojen ohjeistuksen pohjalta ja ne perustuvat julkaistuihin tilastoihin ja kokemukseen. Oletusten pohjalta johdetaan odotettavissa oleva keskimääräinen jäljellä oleva elinikä 65-vuotiaana eläkkeelle jäävälle henkilölle:

|                                                                      |      |
|----------------------------------------------------------------------|------|
| Raportointikauden lopussa eläkkeelle jäävät                          |      |
| miehet                                                               | 20,6 |
| naiset                                                               | 26,4 |
| 20 vuoden kuluttua raportointikauden päättymisestä eläkkeelle jäävät |      |
| miehet                                                               | 19,0 |
| naiset                                                               | 24,7 |

Konserni ennakoii maksavansa etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin 361 tuhatta euroa vuonna 2015.

Diskonttaamattomien eläkevelvoitteiden oletettu maturiteettianalyysi (1000 euroa)

|                                                       |                |
|-------------------------------------------------------|----------------|
| Vuoden kuluessa                                       | 29             |
| Yhtä vuotta pidemmän ja enintään 5 vuoden kuluttua    | 244            |
| Viittä vuotta pidemmän ja enintään 10 vuoden kuluttua | 1 042          |
| Myöhemmin kuin 10 vuoden kuluttua                     | 3 665<br>4 980 |

**Herkkyysanalyysi**  
Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyyden painotetuissa keskeisissä oletuksissa tapahtuville muutoksille. Taulukossa on esitetty merkittävimmistä vakuutusmatemaattisista oletuksista herkkyyksianalyysi, joka osoittaa jokseenkin mahdollisen vakuutusmatemaattisen oletuksen muutoksen vaikutuksen etuuspohjaiseen eläkeveloitteeseen. Herkkyyksianalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan.

Vaikutus etuuspohjaiseen eläkeveloitteeseen

| Oletus                      | Oletuksen muutos | Oletuksen kasvun vaikutus | Oletuksen vähentymisen vaikutus |
|-----------------------------|------------------|---------------------------|---------------------------------|
| Diskonttokorko              | 0,50 %           | velvoite pienenee 10,25 % | velvoite kasvaa 11,4 %          |
| Palkkojen nousuvauhti       | 0,50 %           | velvoite kasvaa 10,5 %    | velvoite pienenee 10,1 %        |
| Eläkkeiden nousuvauhti      | 0,50 %           | velvoite kasvaa 5,3 %     | velvoite pienenee 4,8 %         |
| Odotettavissa oleva elinikä | 1 vuosi          | velvoite kasvaa 3,0 %     | velvoite pienenee 3,0 %         |

25. Varaukset

| Pitkäaikaiset varaukset          |                       |                  |                 |
|----------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------|
|                                  | <b>Työttömyys-</b>    | <b>Muut</b>      |                 |
| (1000 eur)                       | <b>eläkevaraukset</b> | <b>varaukset</b> | <b>Yhteensä</b> |
| Varaukset 1.1.2014               | 74                    | 0                | 74              |
| Varausten lisäykset              | 30                    |                  | 30              |
| Siirto lyhytaikaisiin varauksiin |                       |                  | 0               |
| Käytetyt varaukset               |                       |                  | 0               |
| <b>Varaukset 31.12.2014</b>      | <b>104</b>            | <b>0</b>         | <b>104</b>      |

|                                  |                       |                  |                 |
|----------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------|
|                                  | <b>Työttömyys-</b>    | <b>Muut</b>      |                 |
| (1000 eur)                       | <b>eläkevaraukset</b> | <b>varaukset</b> | <b>Yhteensä</b> |
| Varaukset 1.1.2013               | 0                     | 0                | 0               |
| Varausten lisäykset              | 74                    |                  | 74              |
| Siirto lyhytaikaisiin varauksiin |                       |                  | 0               |
| Käytetyt varaukset               |                       |                  | 0               |
| <b>Varaukset 31.12.2013</b>      | <b>74</b>             | <b>0</b>         | <b>74</b>       |

26. Korolliset velat

|                                | <b>31.12.2014</b> |                     | <b>31.12.2013</b> |                     |
|--------------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| (1000 eur)                     | <b>Tasearvot</b>  | <b>Käyvät arvot</b> | <b>Tasearvot</b>  | <b>Käyvät arvot</b> |
| Pitkäaikaiset velat            |                   |                     |                   |                     |
| Rahalaitoslainat               | 46 998            | 47 285              | 53 466            | 48 523              |
| Rahoitusleasingvelat           | 256               | 275                 |                   |                     |
| Pääomalainat                   | 16 840            | 18 773              | 16 840            | 19 394              |
| Pitkäaikaiset korolliset velat | 64 094            | 66 333              | 70 306            | 67 917              |
|                                |                   |                     |                   |                     |
| Lyhytaikaiset velat            |                   |                     |                   |                     |
| Rahalaitoslainat               | 6 460             | 7 270               | 6 468             | 7 286               |
| Rahoitusleasingvelat           | 106               | 105                 |                   |                     |
| Johdannaiset                   | 1 769             | 1 769               | 1 817             | 1 817               |
| Lyhytaikaiset korolliset velat | 8 335             | 9 144               | 8 285             | 9 103               |

Korollisten velkojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla velkaan liittyvät rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla (IFRS käyvän arvon hierarkiataso 2). Kaikki korolliset velat kuuluvat jaksotettuun hankintamenoön arvostettuihin rahoitusvelkoihin ja valuutta on euro.

Pääomalaina

Pääomalaina on laskettu liikkeeseen 3.6.2011. Lainaehtojen mukaan pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön purkautuessa ja yhtiön konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Muuten pääoma saadaan palauttaa vain, jos emoyhtiön tai konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate. Pääomalainalle voidaan maksaa korkoa vain, jos maksettava määrä voidaan käyttää voitonjakoon emoyhtiön ja konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaan.

Pääomalainalle maksetaan 6,7 % kiinteää vuotuista korkoa.

Lainaehtojen mukaisesti laina maksetaan takaisin viimeistään 3.6.2016 edellyttäen, että osakeyhtiölain 5 luvun ja lainaehtojen mukaiset takaisinmaksuedellytykset täyttyvät. Yhtiöllä on kuitenkin oikeus maksaa laina takaisin yhtenä eränä 3.6.2015.

27. Ostovelat ja muut velat

|                           |
|---------------------------|
| (1000 eur)                |
| Ostovelat                 |
| Saadut ennakot            |
| Velat osakkuusyrityksille |
| Siirtovelat               |
| Muut velat                |
| Yhteensä                  |

Lyhytaikaisiin siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät ovat koroista ja työsuhde-etuuksista johtuvia jaksotuksia. Ostovelat kuuluvat jaksotettuun hankintamenoön arvostettuihin rahoitusvelkoihin.

28. Rahoitusriskien hallinta

Keskisuomalainen-konserni toimii pääasiassa kotimaisilla markkinoilla, joten sen pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski, luottoriski sekä likviditeettiriski. Konsernin riskienhallinnan tavoite on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen sekä turvata konsernin likviditeetti.

Riskienhallinta- sekä rahoitusperiaatteet hyväksyy ja niistä vastaa konsernin hallitus ja periaatteiden käytännön toteutuksesta vastaavat konsernin toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä konsernin keskitetty talousosasto.

Korkoriski

Konsernin korkoriskin katsotaan liittyvän lähinnä konsernin lainasalkkuun sekä varainhankintaan. Hallituksen määrittämien periaatteiden mukaisesti konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää koronvaihtosopimuksia tai vastaavia järjestelyjä päästäkseen rahoitusperiaatteiden mukaiseen tavoitteeseen. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli avoinna 23,8 Me koronvaihtosopimus, jonka perusteella konserni vaihtaa vaihtuvan koron kiinteään korkoon. Pääomarakenteen hallinnassa käytetään rahalaitosluottojen lisäksi myös pääomalainoitusta. Konserni analysoi korkopositionsa laatimalla säännöllisesti herkkyysanalyysin pohjalta arvion mahdollisten ympäristömuutosten sekä vaihtoehtoisten rahoitusmuotojen aiheuttamien korkomuutosten vaikutuksesta konsernin tulokseen. Simulointien perusteella 1 korkoprosentin nousu vaihtuvissa koroissa vaikuttaisi konsernin tulokseen vuositasolla –0,4 Me (-0,6 Me) tai vastaavasti laskun vaikutus olisi 0,4 Me (0,6 Me). Todellisuudessa markkinakorot ovat niin matalalla 31.12.2014, että 1 korkoprosentin lasku ei ole mahdollista. Simulaatio tehdään neljännesvuosittain. Konsernin lainoihin liittyvät kovenantit perustuvat riittävän omavaraisuustason säilyttämiseen sekä käyttökate per nettovelka tunnuslukuun. Tilinpäätöshetken ennusteen mukaan on epätodennäköistä, että kovenanttien tunnusluvut heikkenisivät niin paljon, että konsernin korkotaso nousisi kovenanttien perusteella tai että lainoja jouduttaisiin uudelleen järjestelemään.

Markkinariski – hintariski

Konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihtelusta aiheutuvalle hintariskille. Konsernin hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti osa varoista saa olla sijoitettuna noteerattuihin osakkeisiin.

| 2014   | 2013   |
|--------|--------|
| 4 016  | 4 111  |
| 7 461  | 9 074  |
| -8     | 17     |
| 12 260 | 13 908 |
| 3 639  | 4 602  |
| 27 368 | 31 711 |

Pääsääntöisesti konserni sijoittaa vain oman toimialansa yritysten osakkeisiin. Tilinpäätöksessä 31.12.2014 konsernin merkittävimmät sijoitukset ovat Alma Media Oyj:n, Ilkka-Yhtymä Oyj:n ja Sanoma Oyj:n osakkeissa.

Sijoitusten hintariskiä arvioidaan säännöllisesti. Vuoden 2014 aikana sijoitusten arvo on epävakaan rahoitusmarkkinatilanteen ja kotimaisten mediaosakkeiden yleisen arvostuksen laskun myötä laskenut ja Keskisuomalainen Oyj teki sijoituksistaan tilikauden 2014 aikana 1,6 Me arvonalennuksen (5,5 Me). Tilinpäätöksessä on käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan kirjattu 0,7 Me käyvän arvon kasvua. Osakeindekseissä tapahtuva 15 %:n vahvistuminen tai heikkeneminen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina aiheuttaisi konsernissa 0,9 Me (1,1 Me) vaikutuksen omaan pääomaan, koska sijoitukset ovat myytävänä olevia. Myytävänä olevien sijoitusten arvonmuutokset vaikuttavat omaan pääomaan. Laskelma on tehty olettaen, että konsernin sijoitukset muuttuvat kyseisten indeksien mukaisesti.

Rahavirran ja käyvän arvon luottoriski

Konsernin periaatteet määrittelevät asiakkaiden, sijoitusransaktioiden ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoituspolitiikan. Tuotteita myydään velaksi vain sellaisille yrityksille, joilla ei ole merkintöjä luottotiedoissa. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä asiakassaamisissa ja sillä on laaja asiakaskunta. Tilikauden aikana kirjattujen luottotappioiden määrä ei ole ollut merkittävä. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty kohdassa 21.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Ylimääräiset likvidit varat sijoitetaan rahoitusperiaatteiden mukaisesti. Rahoituksen saatavuutta ja joustavuutta pyritään takaamaan nostamattomilla luottolimiiteillä sekä likvideillä sijoituksilla. Nostamattomien luottolimiittien määrä 31.12.2013 oli 2,0 miljoonaa euroa. Seuraava taulukko kuvaa sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysia. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

| 2013<br>(1000 eur)              | tase-<br>arvo | raha-<br>virta | alle 1<br>vuosi | 1-2<br>vuotta | 2-5<br>vuotta | yli 5<br>vuotta |
|---------------------------------|---------------|----------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|
| Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset | 59 935        | 65 358         | 7 519           | 7 403         | 21 320        | 29 116          |
| Pääomalaina, kiinteäkorkoinen   | 16 840        | 20 225         | 1 128           | 1 128         | 17 968        |                 |
| Ostovelat ja muut velat         | 8 730         | 8 730          | 8 730           |               |               |                 |
| <b>Johdannaisinstrumentit</b>   |               |                |                 |               |               |                 |
| Koronvaihtosopimus              | 1 817         | 2 326          | 666             | 594           | 1 065         | 0               |

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on ylläpitää pitkällä aikavälillä riittävää omavaraisuutta ja likvidiä vakautta ja täten luoda pohja liiketoiminnan kehittymiselle. Konsernilla tulee olla myös riittävää liikkumavaraa investointien ja yritysostojen rahoittamiseksi. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset ja siten paremman tuoton sijoitetulle pääomalle.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti mm. omavaraisuusasteen perusteella. Konsernin korolliset netto-velat olivat vuoden 2014 lopussa 57,7 Me (63,2 Me) ja omavaraisuusaste 39,0 % (35,4 %).

**Omaparaisuusaste on kehittynyt  
konsernissa seuraavasti:**

### Konserni vuokralle ottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Vähimmäisvuokrat pitävät sisällään maksuja myös muista järjestelyn osatekijöistä, koska niitä ei ole voitu erottaa toisistaan. Lisäksi konsernilla on muita vuokrasopimuksia, jotka ovat purettavissa irtisanomisajan puitteissa.

### Konserni vuokralle antajana

Konserni on vuokrannut toimisto- ja hallitilat sekä asuinhuoneistot, jotka eivät ole omassa käytössä. Konsernilla on myös vuokrasopimuksia, jotka ovat purettavissa irtisanomisajan puitteissa.

(1000 eur)  
Velat, joiden vakuudeksi on  
annettu kiinnityksiä kiinteistöihin  
tai yritys kiinnityksiä  
Rahalaitos- ja eläkelainat  
Luottolimiitti

Omasta puolesta annetut vakuudet  
Kiinteistökiinnitykset  
Yrityskiinnitykset

31. Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin kuuluvat konsernin johtoryhmä, Keskisuomalainen Oyj:n hallitus, osakkuusyritykset ja yhteisyritykset.

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

|                                    | Kotimaa | Omistus-<br>osuus | Osuus<br>äänivallasta |
|------------------------------------|---------|-------------------|-----------------------|
| <b>Emoyritys:</b>                  |         |                   |                       |
| Keskisuomalainen Oyj               | Suomi   |                   |                       |
| <b>Tytäryritykset:</b>             |         |                   |                       |
| Sanomalehti Keskisuomalainen Oy    | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| Savon Sanomat Oy                   | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| Savon Aluemia Oy                   | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| Maakunnan Sanomat Oy               | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| Suur-Jyväskylän Lehti Oy           | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| YS-Painos Oy                       | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| Sisä-Suomen Kaupunkilehdet Oy      | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| Lehtisepät Oy                      | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| Mediasepät Oy                      | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| Savon Jakelu Oy                    | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| Kiinteistö Oy Kuopion Vuorikatu 21 | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| Kiinteistö Oy Tahko Twinhills 213  | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| Sisä-Suomen Viestintä Oy           | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| Tietoykkönen Oy                    | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| Suomen Lehtiyhtymä alakonserni:    | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| Suomen Lehtiyhtymä Oy              | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| SLY-Paikallislehdet Oy             | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| SLY-Kaupunkilehdet Oy              | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| SLY-Kaupunkimedia Oy               | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| SLY-Aikakauslehdet Oy              | Suomi   | 52,1 %            | 52,1 %                |
| SLY-Sivunvalmistus Oy              | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| SLY-Lehtipainot Oy                 | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| Hämeen Lehtipaino Oy               | Suomi   | 80,0 %            | 80,0 %                |
| Riihimäen Kirjapaino Oy            | Suomi   | 99,7 %            | 99,7 %                |
| Länsi-Uusimaan Kiinteistö Oy       | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| Omnipress Oy                       | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| Vuoksen Ääni Oy                    | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |
| SLY-Kirkkolehdet Oy                | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %               |

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

|                    | 2014  | 2013  |
|--------------------|-------|-------|
| (1000 eur)         |       |       |
| Tavaroiden myynti  |       |       |
| Osakkuusyritykset  | 2     | 2     |
| Palveluiden myynti |       |       |
| Osakkuusyritykset  | 7 231 | 6 996 |
| Palveluiden ostot  |       |       |
| Osakkuusyritykset  | 1 322 | 1 408 |

Osakkuusyrityksistä Arena Partners Oy ja Väli-Suomen Media Oy ovat vuokranneet tilat emoyhtiöltä Jyväskylässä.

Konsernin johtoryhmä ja hallitus ovat merkinneet vuonna 2012 liikkeellelaskettua pääomalinää 2.510 tuhatta euroa. Pääomalinalle maksetaan 6,7 % kiinteää vuotuista korkoa.

|                                                                           | 2014  | 2013  |
|---------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| <b>Johdon työsuhde-etuudet</b>                                            |       |       |
| (1000 eur)                                                                |       |       |
| Maksetut palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet                    | 2 079 | 1 802 |
| Lakisääteinen Tyel-maksu                                                  | 333   | 273   |
| Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet, vapaaehtoisia eläkejärjestelyjä | 175   | 111   |
| Johdon kompensatiot yhteensä                                              | 2 587 | 2 186 |
| <b>Palkat ja palkkiot luontoisetuineen (ei sisältä henkilösivukuluja)</b> |       |       |
| (1000 eur)                                                                |       |       |
| Toimitusjohtaja                                                           | 374   | 346   |
| Keskisuomalainen Oyj:n hallitus:                                          |       |       |
| Vesa-Pekka Kangaskorpi                                                    | 20    | 22    |
| Antero Vesterinen                                                         | 44    | 47    |
| Simo Kutinlahti                                                           | 19    | 21    |
| Pekka Haltia                                                              | 20    | 21    |
| Leena Hautsalo                                                            | 25    | 27    |
| Kalle Kautto                                                              | 20    | 21    |
| Jaakko Kurikka                                                            | 19    | 20    |
| Mikko Paananen                                                            | 19    | 20    |
| Yhteensä                                                                  | 186   | 200   |

Toimitusjohtaja on tulospalkkiojärjestelmän piirissä, tulospalkkio perustuu hallituksen hyväksymiin periaatteisiin. Toimitusjohtajan irtisanomismisaika yhtiön puolelta on 6 kuukautta ja irtisanoutumisaika samoin 6 kuukautta. Toimitusjohtajan sopimuksessa ei ole erityisiä ehtoja eläkeiästä eikä irtisanomiskorvauksista. Toimitusjohtajalle maksettavan palkan Tyel-eläkemaksut olivat 67 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan työsuhteen ehdot on määritelty kirjallisessa hallituksen hyväksymässä toimitusjohtajasopimuksessa.

32. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tilinpäätöspäivän jälkeen ei ole tapahtumia, joilla olisi olennaista merkitystä konsernin liiketoimintaan tai tuloksen kehittymiseen.

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA  
JA TIEDOT OSAKKEENOMISTAJISTA

Osakkeet

Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. K-osakkeet ja A-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen K-osake tuottaa oikeuden äänestää yhtiökokouksessa kahdellakymmenellä (20) äänellä ja A-osake yhdellä (1) äänellä.

Osakevaihdot

Vuonna 2014 muunnettiin K-osakkeita pörssissä noteera-  
tuiksi A-osakkeiksi 25.876 kpl. Kumulatiivisesti muunto-  
jen määrä on 136.052 kpl. 31.12.2014 K-osakkeita oli  
yhteensä 5.203.304 kpl ja A-osakkeita 5.533.656 kpl.

Hallituksen osakepääoman korottamiseen  
sekä omien osakkeiden hankintaan liittyvät  
valtuudet ja päätökset

Yhtiökokous päätti 29.4.2014 valtuuttaa hallituksen  
päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Hallitus voi  
päättää hankkia A-sarjan osakkeita enintään 1.000.000  
kappaletta ja K-sarjan osakkeita enintään 1.000.000 kap-  
paletta, kuitenkin yhteensä enintään 1.000.000 osaketta.  
Enimmäismäärä vastaa 9,3 % yhtiön osakkeista ja enin-  
tään 18,2 % äänimäärästä. Omia osakkeita voidaan hank-

kia myös suunnattuna hankintana ja vastikkeen on oltava  
vähintään 7 euroa ja enintään 15 euroa osakkeelta. Hal-  
litus voi valtuutuksen perusteella päättää omien osakkei-  
den hankkimisesta vain yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Hallitus voi päättää myös enintään 1.000.000 uuden A-  
sarjan osakkeiden antamisesta. Valtuutusta voidaan käyt-  
tää yhtiön kasvustrategian tukemiseksi yrityshankinnoissa  
tai muissa järjestelyissä. Lisäksi osakkeita saadaan antaa  
yhtiön nykyisille osakkeenomistajille tai ne voidaan mitätöi-  
dä tai K-sarjan osakkeet voidaan muuntaa A-sarjan osak-  
keiksi ja myydä ne julkisessa kaupankäynnissä tai käyttää  
henkilöstön kannustusjärjestelmässä. Valtuutus sisältää  
myös oikeuden antaa osakkeita suunnatusti, osakkeen-  
omistajien merkintäoikeudesta poiketen laissa säädetyn  
ehdoin.

Valtuutus on voimassa seuraavaan yhtiökokoukseen, kui-  
tenkin enintään 29.4.2015 saakka.

Edellisenä vuonna on ollut vastaava yhtiökokouksen myön-  
tämä valtuutus. Silloin vastikkeen määrä oli oltava vähin-  
tään 10 euroa ja enintään 20 euroa osakkeelta. Muutoin  
valtuutus oli sama.

Hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan  
sijaisen osakkeenomistus 31.12.2014

Osakkeenomistajat

Osakkeenomistuksen jakauma

Osakkeenomistuksen jakauma sektoreittain 31.12.2014

| % osakkeista                        |        |            |         |                       |                    |
|-------------------------------------|--------|------------|---------|-----------------------|--------------------|
|                                     |        | Kpl        |         | Osuus-%<br>osakkeista | Osuus-%<br>äänistä |
| Yksityiset yritykset                | 4,51   |            |         |                       |                    |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset      | 0,17   |            |         |                       |                    |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 0,15   |            |         |                       |                    |
| Kotitaloudet                        | 94,65  | K-osakkeet | 258 216 | 4,96                  | 4,96               |
| Ulkomaat                            | 0,48   | A-osakkeet | 187 827 | 3,39                  | 3,39               |
|                                     |        |            |         |                       |                    |
| Yhteensä                            | 99,94  | Yhteensä   | 446 043 | 4,15                  | 4,88               |
|                                     |        |            |         |                       |                    |
| Odoteluettelolla                    | 0,00   |            |         |                       |                    |
| Hallintarekisteröity                | 0,05   |            |         |                       |                    |
|                                     |        |            |         |                       |                    |
| Kaikki yhteensä                     | 100,00 |            |         |                       |                    |

Osakkeenomistuksen jakauma suuruusluokittain 31.12.2014

| Osakkeita                  | Osakkaiden<br>lukumäärä<br>kpl | Osuus<br>osakkaista<br>% | Osakkeita<br>yhteensä<br>kpl | Osuus<br>osakkeista<br>% | Äänimäärä<br>kpl | Osuus<br>äänimäärästä<br>% |
|----------------------------|--------------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------|----------------------------|
| 1 - 100                    | 542                            | 25,65                    | 27 560                       | 0,26                     | 46 826           | 0,04                       |
| 101 - 1 000                | 878                            | 41,55                    | 360 197                      | 3,36                     | 1 697 721        | 1,55                       |
| 1 001 - 10 000             | 495                            | 23,43                    | 1 700 004                    | 15,83                    | 17 146 168       | 15,64                      |
| 10 001 - 100 000           | 182                            | 8,61                     | 5 458 813                    | 50,84                    | 59 472 146       | 54,26                      |
| 100 001 - 999 999          | 16                             | 0,76                     | 3 190 098                    | 29,71                    | 31 231 115       | 28,50                      |
| Yhteensä                   | 2 113                          | 100,00                   | 10 736 672                   | 100,00                   | 109 593 976      | 100,00                     |
|                            |                                |                          |                              |                          |                  |                            |
| Odoteluettelolla yhteensä  | 1                              |                          | 288                          | 0,00                     | 5 760            | 0,01                       |
| Liikkeeseen laskettu määrä |                                |                          | 10 736 960                   | 100,00                   | 109 599 736      | 100,00                     |

Tiedot osakkeenomistajista

Suurimmat osakkeenomistajat osakkeiden lukumäärän mukaan

| Osakas                          | K-osakkeita<br>kpl | A-osakkeita<br>kpl | % kaikista<br>osakkeista | % kaikista<br>äänistä |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|-----------------------|
| Kalevi Takalan kuolinpesä       | 223 327            | 311 064            | 4,98                     | 4,36                  |
| Kangaskorpi Pekka               | 216 481            | 184 608            | 3,74                     | 4,12                  |
| Kangaskorpi Vesa-Pekka          | 117 026            | 111 201            | 2,13                     | 2,24                  |
| Ristola Arimo                   |                    | 200 018            | 1,86                     | 0,18                  |
| Jalkanen Matti                  | 106 554            | 80 204             | 1,74                     | 2,02                  |
| Kangaskorpi Inkeri              | 91 560             | 90 560             | 1,70                     | 1,75                  |
| Moisio Lauri                    | 90 424             | 86 847             | 1,65                     | 1,73                  |
| Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj |                    | 160 800            | 1,50                     | 0,15                  |
| Pekkala Tuula                   | 84 958             | 74 288             | 1,48                     | 1,62                  |
| Pekkala Tiina                   | 84 078             | 73 408             | 1,47                     | 1,60                  |
|                                 |                    |                    |                          |                       |
| Yhteensä                        | 1 014 408          | 1 372 998          | 22,24                    | 19,76                 |
|                                 |                    |                    |                          |                       |
| K-osakkeita yhteensä            | 5 203 304          |                    |                          |                       |
| A-osakkeita yhteensä            | 5 533 656          |                    |                          |                       |
| Osakkeet yhteensä               | 10 736 960         |                    |                          |                       |

Suurimmat osakkeenomistajat ääniosuuden mukaan

| Osakas                    | K-osakkeita<br>kpl | A-osakkeita<br>kpl | % kaikista<br>äänistä | % kaikista<br>osakkeista |
|---------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|--------------------------|
| Kalevi Takalan kuolinpesä | 223 327            | 311 064            | 4,36                  | 4,98                     |
| Kangaskorpi Pekka         | 216 481            | 184 608            | 4,12                  | 3,74                     |
| Kangaskorpi Vesa-Pekka    | 117 026            | 111 201            | 2,24                  | 2,13                     |
| Jalkanen Matti            | 106 554            | 80 204             | 2,02                  | 1,74                     |
| Kautto Anna-Liisa         | 107 076            | 21 472             | 1,97                  | 1,20                     |
| Kangaskorpi Inkeri        | 91 560             | 90 560             | 1,75                  | 1,70                     |
| Moisio Lauri              | 90 424             | 86 847             | 1,73                  | 1,65                     |
| Pekkala Tuula             | 84 958             | 74 288             | 1,62                  | 1,48                     |
| Pekkala Tiina             | 84 078             | 73 408             | 1,60                  | 1,47                     |
| Kurikka Maija-Leena       | 77 375             | 75 175             | 1,48                  | 1,42                     |
|                           |                    |                    |                       |                          |
| Yhteensä                  | 1 198 859          | 1 108 827          | 22,89                 | 21,49                    |
|                           |                    |                    |                       |                          |
| K-osakkeita yhteensä      | 5 203 304          |                    |                       |                          |
| A-osakkeita yhteensä      | 5 533 656          |                    |                       |                          |
| Osakkeet yhteensä         | 10 736 960         |                    |                       |                          |

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

|                                                        | 2014    | 2013    | 2012    | 2011    | 2010    |
|--------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut</b>    |         |         |         |         |         |
| Liikevaihto, Me                                        | 157,7   | 150,0   | 106,2   | 108,7   | 101,9   |
| Liikevoitto, Me                                        | 14,4    | 13,9    | 17,1    | 20,4    | 20,3    |
| - % liikevaihdosta                                     | 9,1     | 9,3     | 16,1    | 18,8    | 20,0    |
| Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, Me         | 10,6    | 6,1     | 11,7    | 18,8    | 20,7    |
| - % liikevaihdosta                                     | 6,8     | 4,1     | 11,0    | 17,3    | 20,3    |
| Tilikauden voitto                                      | 8,6     | 4,6     | 9,4     | 14,1    | 15,5    |
| - % liikevaihdosta                                     | 5,5     | 3,0     | 8,9     | 13,0    | 15,2    |
| Oman pääoman tuotto (ROE), %                           | 14,2    | 7,8     | 16,4    | 24,9    | 29,0    |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %                     | 11,1    | 12,7    | 21,4    | 26,5    | 25,9    |
| Omavaraisuusaste, %                                    | 39,0    | 35,4    | 53,6    | 54,5    | 54,0    |
| Bruttoinvestoinnit, Me                                 | 6,5     | 24,1    | 11,6    | 7,6     | 4,4     |
| - % liikevaihdosta                                     | 4,4     | 16,1    | 10,9    | 7,0     | 4,3     |
| Taseen loppusumma, Me                                  | 168,3   | 174,8   | 115,3   | 109,6   | 111,4   |
| Henkilöstö keskimäärin                                 | 1210    | 1293    | 829     | 817     | 780     |
| <b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>                      |         |         |         |         |         |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, eur | 0,79    | 0,43    | 0,88    | 1,32    | 1,45    |
| Oma pääoma/osake, eur                                  | 5,82    | 5,45    | 5,49    | 5,25    | 5,33    |
| Osakekohtainen osinko, eur                             | *) 0,46 | 0,40    | 0,55    | 0,80    | 1,20    |
| Osinko/emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos, %  | 58,0    | 93,0    | 62,5    | 60,7    | 83,0    |
| Efektiivinen osinkotuotto, %                           | 5,2     | 4,5     | 4,0     | 5,1     | 6,2     |
| Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)                          | 11,3    | 20,70   | 15,67   | 12,00   | 13,30   |
| Osakkeen osakeantioikaistu kurssikehitys               |         |         |         |         |         |
| - alin, eur                                            | 8,42    | 8,60    | 13,80   | 15,45   | 15,20   |
| - ylin, eur                                            | 10,70   | 15,18   | 17,90   | 20,65   | 21,33   |
| - keskimääräinen, eur                                  | 9,10    | 12,10   | 15,26   | 18,10   | 16,57   |
| Osakekannan markkina-arvo A-osakkeille, Me             | 49,40   | 49,0    | 75,7    | 86,3    | 105,3   |
| Koko osakekannan markkina-arvo, Me                     | 95,60   | 95,4    | 147,9   | 169,0   | 206,3   |
| Osakkeiden vaihdon kehitys koko osakekannasta          |         |         |         |         |         |
| osakkeiden lukumäärä                                   | 286 414 | 311 172 | 120 307 | 131 052 | 135 678 |
| % A-sarjan osakkeista                                  | 5,2     | 5,6     | 2,2     | 2,4     | 2,5     |
| Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä                 |         |         |         |         |         |
| 1000 kpl                                               | 10.715  | 10.715  | 10.715  | 10.715  | 10.720  |

Bruttoinvestointeihin sisältyy myös investointien ennakkomaksut.

\*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

|                                          |                                                           |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Oman pääoman tuotto-% (ROE)</b>       | (Tilikauden tulos) x 100                                  |
|                                          | Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)                    |
| <b>Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)</b> | (Voitto ennen veroja + rahoituskulut) x 100               |
|                                          | Oma pääoma + korolliset velat (keskimäärin vuoden aikana) |
| <b>Omavaraisuusaste-%</b>                | Oma pääoma x 100                                          |
|                                          | Taseen loppusumma – saadut ennakot (=tilausvastuu)        |
| <b>Tulos/osake</b>                       | Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos               |
|                                          | Keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä     |
| <b>Oma pääoma/osake</b>                  | Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma          |
|                                          | Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.             |
| <b>Osinko/tulos, %</b>                   | (Osakeantioikaistu osinko/osake) x 100                    |
|                                          | Tulos/osake                                               |
| <b>Efektiivinen osinkotuotto-%</b>       | (Osakeantioikaistu osinko/osake) x 100                    |
|                                          | Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.                     |
| <b>Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)</b>     | Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.                     |
|                                          | Tulos/osake                                               |
| <b>Osakekannan markkina-arvo</b>         | Osakkeiden lukumäärä x tilikauden päätöskurssi            |

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS (1000 EUR)

|                                                   | 2014             | 2013             |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                   | 1.1. -31.12.2014 | 1.1. -31.12.2013 |
| <b>LIKEVAIHTO</b>                                 | <b>5 468</b>     | <b>4 289</b>     |
| Liiketoiminnan muut tuotot                        | 1 998            | 1 990            |
| Henkilöstökulut                                   | 4 558            | 4 110            |
| Poistot ja arvonalentumiset                       | 1 408            | 1 314            |
| Liiketoiminnan muut kulut                         | 3 738            | 3 261            |
| <b>LIKEVOITTO / TAPPIO</b>                        | <b>-2 239</b>    | <b>-2 406</b>    |
| Rahoitustuotot                                    | 8 867            | 15 417           |
| Rahoituskulut                                     | -4 913           | -6 463           |
| <b>VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ JA VEROJA</b>    | <b>1 715</b>     | <b>6 548</b>     |
| Satunnaiset tuotot                                | 4 000            | 2 350            |
| <b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> | <b>5 715</b>     | <b>8 898</b>     |
| Tilinpäätössiirrot                                | 1                | 418              |
| Tuloverot                                         | -71              | 25               |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO</b>                          | <b>5 646</b>     | <b>9 341</b>     |

EMOYHTIÖN TASE, FAS (1000 EUR)

|                                     | 2014           | 2013           |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
|                                     | 31.12.2014     | 31.12.2013     |
| <b>Vastaavaa</b>                    |                |                |
| PYSYVÄT VASTAAVAT                   |                |                |
| Aineettomat hyödykkeet              | 1 079          | 928            |
| Aineelliset hyödykkeet              | 9 595          | 10 399         |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | 80 088         | 80 019         |
| Osuudet omistusyhteisyriksissä      | 10 006         | 8 945          |
| Muut sijoitukset                    | 9 594          | 11 594         |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>   | <b>110 362</b> | <b>111 886</b> |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT                 |                |                |
| Pitkäaikaiset saamiset              | 14 202         | 17 086         |
| Lyhytaikaiset saamiset              | 15 479         | 4 328          |
| Muut rahoitusvarat                  | 985            | 1 064          |
| Rahat ja pankkisaamiset             | 4 984          | 6 518          |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b> | <b>35 650</b>  | <b>28 996</b>  |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>           | <b>146 012</b> | <b>140 882</b> |
| <b>Vastattavaa</b>                  |                |                |
| OMA PÄÄOMA                          |                |                |
| Osakepääoma                         | 2 257          | 2 257          |
| Vararahasto                         | 269            | 269            |
| Edellisten tilikausien voitto       | 36 549         | 31 285         |
| Tilikauden voitto                   | 5 646          | 9 341          |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>          | <b>44 722</b>  | <b>43 152</b>  |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b> | <b>20</b>      | <b>22</b>      |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>         | <b>3</b>       | <b>3</b>       |
| VIERAS PÄÄOMA                       |                |                |
| Pitkäaikainen vieras pääoma         | 46 313         | 52 488         |
| Pääomalainat                        | 16 840         | 16 840         |
| Lyhytaikainen vieras pääoma         | 38 114         | 28 376         |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>       | <b>101 267</b> | <b>97 705</b>  |
| <b>Vastattavaa yhteensä</b>         | <b>146 012</b> | <b>140 882</b> |

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA (1000 EUR)

|                                                                 | 2014                     | 2013                     |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <strong>Liiketoiminnan rahavirta</strong>                       |                          |                          |
| Myynnistä saadut maksut                                         | 4 616                    | 4 195                    |
| Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut                   | 1 993                    | 1 924                    |
| Maksut liiketoiminnan kuluista                                  | -8 344                   | -7 193                   |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja           | -1 736                   | -1 074                   |
| Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista | -2 835                   | -1 180                   |
| Saadut korot liiketoiminnasta                                   | 589                      | 392                      |
| Saadut osingot liiketoiminnasta                                 | 7 928                    | 13 082                   |
| Maksetut välittömät verot                                       | 10                       | -10                      |
| Rahavirta ennen satunnaisia eriä                                | 3 956                    | 11 210                   |
| Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta (netto)   | 4 000                    | 2 350                    |
| <strong>Liiketoiminnan rahavirta (A)</strong>                   | <strong>7 956</strong>   | <strong>13 560</strong>  |
| <strong>Investointien rahavirta</strong>                        |                          |                          |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin         | -805                     | -1 194                   |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot         | 31                       | 3                        |
| Investoinnit muihin sijoituksiin                                | -1 140                   | 0                        |
| Luovutustulot muista sijoituksista                              | 0                        | 74                       |
| Myönnetyt lainat                                                | -568                     | 0                        |
| Lainasaamisten takaisinmaksut                                   | -89                      | 0                        |
| Ostetut tytär-yhtiöosakkeet                                     | 0                        | -28 749                  |
| Saadut osingot investoinneista                                  | 340                      | 618                      |
| <strong>Investointien rahavirta (B)</strong>                    | <strong>-2 230</strong>  | <strong>-29 248</strong> |
| <strong>Rahoituksen rahavirta</strong>                          |                          |                          |
| Lainasaamiset konserniyhtiöiltä                                 | -6 844                   | -14 110                  |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot konserniyhtiöiltä                | 9 966                    | 93                       |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                                  |                          | 58 663                   |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                          | -6 175                   | -16 500                  |
| Maksetut osingot ja muu voitonjako                              | -4 286                   | -5 894                   |
| <strong>Rahoituksen rahavirta (C)</strong>                      | <strong>- 7 339</strong> | <strong>22 252</strong>  |
| Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys+/vähennys -                   | -1 613                   | 6 564                    |
| Rahavarat tilikauden alussa *)                                  | 7 582                    | 1 018                    |
| Rahavarat tilikauden lopussa *)                                 | 5 969                    | 7 582                    |

\*) Rahavarat sisältää sekä rahat ja pankkisaamiset että muut rahoitusvarat

\*) Rahavaroihin sisältyy 985 455,89 euroa (1 064 437,75 euroa vuonna 2013) sulkutilillä olevia varoja.

1. Arvostusperiaatteet

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Konsernissa osassa käyttöomaisuudesta hankintamenoon ja kertyneisiin poistoihin sisältyvät vain ne hankintamenot, joita ei ole vielä poistettu kokonaan.

|                                      |              |
|--------------------------------------|--------------|
| Suunnitelman mukaiset pitoajat ovat: |              |
| ATK-ohjelmat                         | 5 vuotta     |
| Muut pitkävaikutteiset menot         | 10 vuotta    |
| Rakennukset                          | 30 vuotta    |
| Rakennusten koneet ja laitteet       | 10 vuotta    |
| Rakennusten perusparannukset         | 10 vuotta    |
| Rakennelmat ja muut rakennukset      | 10 vuotta    |
| Muut koneet ja kalusto               | 4 - 5 vuotta |

Vaihto-omaisuus ja sijoitukset arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen myyntihintaan.

Tilikauden suunnitelman mukaisten ja kokonaispoistojen erotus tilinpäätöksessä esitetään tuloslaskelman tilinpäätössiirroissa ja kertynyt poistoero taseen vastattavien tilinpäätössiirtojen kertymässä. Konsernitilinpäätöksessä kertynyt poistoero jaetaan omaan pääomaan ja verovelkaan.

2. Liikevaihto toimialoittain

(1000 eur)

|                  |       |
|------------------|-------|
| Hallintopalvelut | 4 693 |
| Muu myynti       | 775   |
| Yhteensä         | 5 468 |

3. Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä

(1000 eur)

|                                     |       |
|-------------------------------------|-------|
| Vuokratuotot                        | 1 938 |
| Liiketoiminnan muut tuotot          | 55    |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot       | 5     |
| Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä | 1 998 |

4. Henkilöstö keskimäärin tilikaudella

|                 |    |
|-----------------|----|
| Toimihenkilöitä | 62 |
| Työntekijöitä   | 4  |
| Yhteensä        | 66 |

5. Henkilöstökulut

(1000 eur)

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| Palkat ja palkkiot    | 3 765 |
| Eläkekulut            | 633   |
| Muut henkilösivukulut | 161   |
| Yhteensä              | 4 558 |

|                                  | 2014  | 2013                             |
|----------------------------------|-------|----------------------------------|
| <strong>1.1.-31.12.2014</strong> |       | <strong>1.1.-31.12.2013</strong> |
|                                  | 4 693 | 4 013                            |
|                                  | 775   | 276                              |
|                                  | 5 468 | 4 289                            |
| <strong>1.1.-31.12.2014</strong> |       | <strong>1.1.-31.12.2013</strong> |
|                                  | 1 938 | 1 889                            |
|                                  | 55    | 35                               |
|                                  | 5     | 66                               |
|                                  | 1 998 | 1 990                            |
| <strong>1.1.-31.12.2014</strong> |       | <strong>1.1.-31.12.2013</strong> |
|                                  | 62    | 55                               |
|                                  | 4     | 6                                |
|                                  | 66    | 61                               |
| <strong>1.1.-31.12.2014</strong> |       | <strong>1.1.-31.12.2013</strong> |
|                                  | 3 765 | 3 425                            |
|                                  | 633   | 560                              |
|                                  | 161   | 125                              |
|                                  | 4 558 | 4 110                            |

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta ja eräiden muiden johtoryhmän jäsenten eläkeikä on 60 - 65 vuotta.

6. Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut

(1000 eur)

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen  
Hallituksen jäsenet  
Yhteensä

7. Rahoitustuotot ja -kulut

(1000 eur)

Rahoitustuotot

Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä  
Tuotot osuuksista omistusyhteyseryksissä  
Tuotot osuuksista yhteensä

Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista  
Muilta  
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä

Muut korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä  
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta  
Muut rahoitustuotot yhteensä

Rahoitustuotot yhteensä

Rahoituskulut

Muut korko- ja rahoituskulut konserniyrityksille  
Muut korko- ja rahoituskulut muille  
Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä

Realisoitumattomat tappiot käypään arvoon arvostuksesta

Rahoituskulut yhteensä

Rahoitustuotot ja kulut yhteensä

2014

1.1.-31.12.2014

374

186

560

1.1.-31.12.2014

7 382

546

7 928

340

340

584

14

599

8 867

0

-2 835

-2 835

-2 079

-4 913

3 954

2013

1.1.-31.12.2013

346

200

546

1.1.-31.12.2013

12 674

408

13 082

618

618

417

1 300

1 717

15 417

-5

-2 364

-2 369

-4 094

-6 463

8 954

8. Aineettomat hyödykkeet

(1000 eur)

Aineettomat hyödykkeet 2014

Aineettomat  
oikeudet

Liikearvo

Muut  
pitkävaikut-  
teiset menot

Ennakko-  
maksut

Yhteensä

Hankintameno 1.1.

1 230

Lisäykset

247

Vähennykset

-184

Hankintameno 31.12.

1 293

47

47

482

225

-258

105

1 970

624

-442

2 152

Kertyneet poistot 1.1.

-853

Tilikauden poisto

-142

Vähennysten kertyneet poistot

184

Kertyneet poistot 31.12.

-810

-189

-70

-259

-1 042

-216

184

-1 074

Kirjanpitoarvo 31.12.

483

43

448

105

1 079

Aineettomat hyödykkeet 2013

Aineettomat  
oikeudet

Muut  
pitkävaikut-  
teiset menot

Ennakko-  
maksut

Yhteensä

Hankintameno 1.1.

1 248

Lisäykset

42

Vähennykset

-60

Hankintameno 31.12.

1 230

477

5

258

258

1 725

305

-60

1 970

Kertyneet poistot 1.1.

-791

Tilikauden poisto

-112

Vähennysten kertyneet poistot

50

Kertyneet poistot 31.12.

-853

-143

-46

-189

-934

-159

50

-1 042

Kirjanpitoarvo 31.12.

377

293

258

928

9. Aineelliset hyödykkeet

| (1000 eur)                                 |              | Rakennukset<br>ja | Koneet     | Muut                      | Ennakko- |              |
|--------------------------------------------|--------------|-------------------|------------|---------------------------|----------|--------------|
| Aineelliset hyödykkeet 2014                | Maa-alueet   | rakennelmat       | ja kalusto | aineelliset<br>hyödykkeet | maksut   | Yhteensä     |
| Hankintameno 1.1.                          | 1 581        | 22 550            | 2 164      | 390                       |          | 26 685       |
| Lisäykset                                  |              | 104               | 315        |                           |          | 419          |
| Vähennykset                                |              |                   | -193       |                           |          | -193         |
| Hankintameno 31.12.                        | 1 581        | 22 654            | 2 286      | 390                       | 0        | 26 911       |
| Kertyneet poistot 1.1.                     |              | -14 970           | -1 316     |                           |          | -16 286      |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot |              |                   | 162        |                           |          | 162          |
| Tilikauden poisto                          |              | -859              | -333       |                           |          | -1 192       |
| Kertyneet poistot 31.12.                   |              | -15 830           | -1 487     |                           |          | -17 317      |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>               | <b>1 581</b> | <b>6 825</b>      | <b>799</b> | <b>390</b>                | <b>0</b> | <b>9 595</b> |

|                                            |              | Rakennukset<br>ja | Koneet     | Muut                      | Ennakko- |               |
|--------------------------------------------|--------------|-------------------|------------|---------------------------|----------|---------------|
| Aineelliset hyödykkeet 2013                | Maa-alueet   | rakennelmat       | ja kalusto | aineelliset<br>hyödykkeet | maksut   | Yhteensä      |
| Hankintameno 1.1.                          | 1 451        | 22 090            | 2 146      | 390                       | 71       | 26 148        |
| Lisäykset                                  | 130          | 587               | 243        |                           |          | 960           |
| Vähennykset                                |              | -127              | -225       |                           | -71      | -423          |
| Hankintameno 31.12.                        | 1 581        | 22 550            | 2 164      | 390                       | 0        | 26 685        |
| Kertyneet poistot 1.1.                     |              | -14 262           | -1 215     |                           |          | -15 477       |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot |              | 127               | 218        |                           |          | 346           |
| Tilikauden poisto                          |              | -836              | -319       |                           |          | -1 155        |
| Kertyneet poistot 31.12.                   |              | -14 970           | -1 316     |                           |          | -16 286       |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>               | <b>1 581</b> | <b>7 580</b>      | <b>848</b> | <b>390</b>                | <b>0</b> | <b>10 399</b> |

10. Sijoitukset

| (1000 eur)                   |               | Saman<br>konsernin | Osuudet                | Muut                   |               |
|------------------------------|---------------|--------------------|------------------------|------------------------|---------------|
| Sijoitukset 2014             |               | yrityksissä        | osakkuus-<br>yhtiöissä | osakkeet<br>ja osuudet | Yhteensä      |
| Hankintameno 1.1.            | 80 019        |                    | 8 945                  | 11 594                 | 100 558       |
| Lisäykset                    | 89            |                    | 1 061                  | 79                     | 1 229         |
| Vähennykset                  | -20           |                    |                        |                        | -20           |
| Arvon alentumiset            |               |                    |                        | -2 079                 | -2 079        |
| Hankintameno 31.12.          | 80 088        |                    | 10 006                 | 9 594                  | 99 689        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b> | <b>80 088</b> |                    | <b>10 006</b>          | <b>9 594</b>           | <b>99 689</b> |

|                              |               | Saman<br>konsernin | Osuudet                | Muut                   |                |
|------------------------------|---------------|--------------------|------------------------|------------------------|----------------|
| Sijoitukset 2013             |               | yrityksissä        | osakkuus-<br>yhtiöissä | osakkeet<br>ja osuudet | Yhteensä       |
| Hankintameno 1.1.            | 51 267        |                    | 8 945                  | 15 701                 | 75 913         |
| Lisäykset                    | 28 752        |                    |                        |                        | 28 752         |
| Vähennykset                  |               |                    |                        | -13                    | -13            |
| Arvon alentumiset            |               |                    |                        | -4 094                 | -4 094         |
| Hankintameno 31.12.          | 80 019        |                    | 8 945                  | 11 594                 | 100 558        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b> | <b>80 019</b> |                    | <b>8 945</b>           | <b>11 594</b>          | <b>100 558</b> |

11. Konserniosakkeet

|                                            |       |       |
|--------------------------------------------|-------|-------|
| Sisä-Suomen Viestintä Oy, Jyväskylä        | 100,0 | 100,0 |
| Kiinteistö Oy Kuopion Vuorikatu 21, Kuopio | 100,0 | 100,0 |
| Kiinteistö Oy Tahko Twinhills 213, Kuopio  | 100,0 | 100,0 |
| Savon Aluemedia Oy, Jyväskylä              | 100,0 | 100,0 |
| Lehtisepät Oy, Jyväskylä                   | 100,0 | 100,0 |
| Sisä-Suomen Lehtipaino Oy, Jyväskylä       | 100,0 |       |
| Maakunnan Sanomat Oy, Jyväskylä            | 100,0 | 100,0 |
| Savon Jakelu Oy, Kuopio                    | 100,0 | 100,0 |
| Mediasepät Oy, Jyväskylä                   | 100,0 | 100,0 |
| Savon Sanomat Oy, Kuopio                   | 100,0 | 100,0 |
| Suur-Jyväskylän Lehti Oy, Jyväskylä        | 100,0 | 100,0 |
| YS-Painos Oy, Iisalmi                      | 100,0 | 100,0 |
| Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, Jyväskylä | 100,0 | 100,0 |
| Tietoykkönen Oy, Jyväskylä                 | 100,0 | 100,0 |
| Sisä-Suomen Kaupunkilehdet Oy, Jyväskylä   | 100,0 | 100,0 |
| Suomen Lehtiyhtymä Oy, Tuusula             | 100,0 | 100,0 |

12. Osakkuusyritykset

|                                  |       |       |
|----------------------------------|-------|-------|
| Väli-Suomen Media Oy, Jyväskylä  | 50,00 | 40,00 |
| Arena Partners Oy, Kuopio        | 37,86 | 37,86 |
| Jyväskylän Messut Oy, Jyväskylä  | 23,89 | 23,89 |
| Jyväskylän Jakelut Oy, Jyväskylä | 50,00 | 50,00 |
| Esan Kirjapaino Oy, Lahti        | 25,08 | 19,20 |

13. Pörssiosakkeet

|                |       |       |
|----------------|-------|-------|
| (1000 eur)     |       |       |
| Kirjanpitoarvo | 6 165 | 8 243 |
| Markkina-arvo  | 6 443 | 8 500 |

14. Pitkäaikaiset saamiset

|                                               |        |        |
|-----------------------------------------------|--------|--------|
| (1000 eur)                                    |        |        |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä          |        |        |
| Lainasaamiset                                 | 13 628 | 17 079 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä | 13 628 | 17 079 |

|                                              |     |   |
|----------------------------------------------|-----|---|
| Saamiset omistusyhteisyrittäyksiltä          |     |   |
| Lainasaamiset                                | 568 |   |
| Saamiset omistusyhteisyrittäyksiltä yhteensä | 568 | 0 |

|                                 |        |        |
|---------------------------------|--------|--------|
| Muut saamiset                   | 6      | 6      |
| Pitkäaikaiset saamiset yhteensä | 14 202 | 17 086 |

15. Lyhytaikaiset saamiset

|                |    |    |
|----------------|----|----|
| (1000 eur)     |    |    |
| Myyntisaamiset | 32 | 85 |

|                                               |        |       |
|-----------------------------------------------|--------|-------|
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä          |        |       |
| Myyntisaamiset                                | 985    | 83    |
| Lainasaamiset                                 | 6 958  | 3 876 |
| Konsernitilisaamiset                          | 7 214  |       |
| Siirtosaamiset                                | 81     | 92    |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä | 15 237 | 4 051 |

|                                              |   |   |
|----------------------------------------------|---|---|
| Saamiset omistusyhteisyrittäyksiltä          |   |   |
| Myyntisaamiset                               | 3 | 0 |
| Saamiset omistusyhteisyrittäyksiltä yhteensä | 3 | 0 |

|                                 |        |       |
|---------------------------------|--------|-------|
| Muut saamiset                   | 23     | 30    |
| Siirtosaamiset                  | 183    | 162   |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 15 479 | 4 328 |

16. Siirtosaamisten olennaiset erät

(1000 eur)  
Verot  
Työterveysmenojen korvausjaksotus  
Muut  
Yhteensä

| 2014 | 2013 |
|------|------|
| 22   | 49   |
| 161  | 14   |
| 183  | 99   |
|      | 162  |

17. Rahavarat

Rahavaroihin sisältyy 985 455,89 euroa (1 064 437,75 euroa vuonna 2013) sulkutilillä olevia varoja.

18. Oman pääoman muutos

(1000 eur)

Oman pääoman muutos 2014

OMA PÄÄOMA 1.1.  
Osingonjako  
Osakkeiden ja osinkojen palautuminen yhtiölle  
Tilikauden voitto  
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2014

| Osake-<br>pääoma | Muut<br>rahastot | Voittovarot | Omat<br>osakkeet | Yhteensä |
|------------------|------------------|-------------|------------------|----------|
| 2 257            | 269              | 40 948      | -323             | 43 152   |
|                  |                  | -4 286      |                  | -4 286   |
|                  |                  | 210         |                  | 210      |
|                  |                  | 5 646       |                  | 5 646    |
| 2 257            | 269              | 42 518      | -323             | 44 722   |

Oman pääoman muutos 2013

OMA PÄÄOMA 1.1.  
Osingonjako  
Osakkeiden ja osinkojen palautuminen yhtiölle  
Tilikauden voitto  
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2013

| Osake-<br>pääoma | Muut<br>rahastot | Voittovarot | Omat<br>osakkeet | Yhteensä |
|------------------|------------------|-------------|------------------|----------|
| 2 257            | 269              | 37 415      | -323             | 39 619   |
|                  |                  | -5 894      |                  | -5 894   |
|                  |                  | 86          |                  | 86       |
|                  |                  | 9 341       |                  | 9 341    |
| 2 257            | 269              | 40 948      | -323             | 43 152   |

19. Voitonjakokelpoiset varat

(1000 eur)

Edellisten tilikausien voitto  
Tilikauden voitto/tappio  
Voitonjakokelpoiset varat

| 2014   | 2013   |
|--------|--------|
| 36 549 | 31 285 |
| 5 646  | 9 341  |
| 42 195 | 40 626 |
| 16 840 | 16 840 |
| 16 840 | 16 840 |

20. Pääomalainat

(1000 eur)  
Pääomalainat, korollinen  
Pääomavelat

Pääomalainan korkojen ja lainapääoman takaisinmaksuun sovelletaan osakeyhtiölain 5 luvun säännöksiä. Lainalle maksetaan vuosittain jälkikäteen 3.6. (koronmaksupäivä) 6,7 % kiinteää vuotuista korkoa. Mahdollisesti maksamatta jäänyt korko jää yhtiön velaksi ja sille maksetaan vuotuista korkoa määrä, joka on 2 prosenttiyksikköä yli lainalle maksettavan normaalin koron. Pääomalainan korko on kirjattu tuloslaskelmaan korkokuluihin. Lainan pääoma maksetaan takaisin kokonaisuudessaan laina-ajan päätyttyä 3.6.2016, jos OYL:n säännökset sen sallii. Yhtiöllä on oikeus maksaa laina takaisin yhtenä eränä 3.6.2015, jos OYL:n säännökset sen sallii.

21. Pakolliset varaukset

(1000 eur)  
Eläkevaraukset  
Pakolliset varaukset

| 2014   | 2013   |
|--------|--------|
| 3      | 3      |
| 3      | 3      |
| 142    | 112    |
| 4      |        |
| 70     | 46     |
| 859    | 836    |
| 333    | 319    |
| 1 408  | 1 314  |
| 1      | 16     |
|        | 402    |
| 1      | 418    |
| 20     | 22     |
| 20     | 22     |
| 46 313 | 52 488 |
| 16 840 | 16 840 |
| 63 153 | 69 328 |
| 21 613 | 27 788 |
| 21 613 | 27 788 |
| 4      | 4      |

22. Poistot ja arvonalentumiset

(1000 eur)  
Suunnitelman mukaiset poistot  
Aineettomat hyödykkeet  
Liikearvot  
Muut pitkävaikutteiset menot  
Rakennukset ja rakennelmat  
Koneet ja kalusto  
Yhteensä

Poistoeron muutos:  
Muut pitkävaikutteiset menot  
Rakennukset ja rakennelmat  
Yhteensä

23. Tilinpäätössiirtojen kertymä

(1000 eur)  
Poistoero  
Tilinpäätössiirrot yhteensä

24. Pitkäaikainen vieras pääoma

(1000 eur)  
Pitkäaikaiset velat  
Lainat rahoituslaitoksilta  
Pääomalaina  
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Lainat rahoituslaitoksilta  
Yhteensä

25. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

(1000 eur)  
Poistoeroa vastaavat verovelat

26. Lyhytaikainen vieras pääoma

|                                                 |  |
|-------------------------------------------------|--|
| (1000 eur)                                      |  |
| Lainat rahoituslaitoksilta                      |  |
| Ostovelat                                       |  |
| Siirtovelat                                     |  |
| Muut velat                                      |  |
| Yhteensä                                        |  |
| Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille: |  |
| Ostovelat                                       |  |
| Konsernihilivelka                               |  |
| Muut velat                                      |  |
| Yhteensä                                        |  |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä            |  |

| 2014   |
|--------|
| 6 175  |
| 470    |
| 2 443  |
| 150    |
| 9 239  |
| 352    |
| 28 523 |
| 28 875 |
| 38 114 |
| 736    |
| 658    |
| 857    |
| 192    |
| 2 443  |
| 52 488 |
| 3 964  |
| 14 627 |
| 30 068 |
| 2 000  |
| 114    |
| 357    |

27. Siirtovelkojen olennaiset erät

|                                                                                                                                                      |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| (1000 eur)                                                                                                                                           |  |
| Jaksotetut henkilöstökulut                                                                                                                           |  |
| Jaksotetut korkokulut                                                                                                                                |  |
| Osakehuutokauppavelka                                                                                                                                |  |
| Muut siirtovelat                                                                                                                                     |  |
| Yhteensä                                                                                                                                             |  |
| Rahalaitos- ja eläkelainat                                                                                                                           |  |
| Takaukset osakkuusyhtiön puolesta                                                                                                                    |  |
| Kiinteistökiinnitykset                                                                                                                               |  |
| Yrityskiinnitykset                                                                                                                                   |  |
| Konsernitiilin luottolimiitin takausvastuu                                                                                                           |  |
| Konsernitiilisopimuksen perusteella syntyneet<br>tytäryhtiösaamiset (7 213 524,17 euroa) on pantattu<br>yleisvakuudeksi Nordea Pankki Suomi Oyj:lle. |  |

29. Leasingvastuut

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| (1000 eur)                     |  |
| Seuraavan vuoden maksut        |  |
| Sitä seuraavien vuosien maksut |  |

| 2013   |
|--------|
| 6 175  |
| 295    |
| 2 628  |
| 638    |
| 9 736  |
| 84     |
| 6 356  |
| 12 200 |
| 18 641 |
| 28 376 |
| 955    |
| 658    |
| 857    |
| 159    |
| 2 628  |
| 58 664 |
| 4 062  |
| 14 627 |
| 30 068 |
| 2 000  |
| 7      |

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA  
TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Kuopiossa 18. päivänä helmikuuta 2015

**Hallitus**  
Antero Vesterinen, puheenjohtaja  
Leena Hautsalo, varapuheenjohtaja  
Simo Kutinlahti  
Kalle Kautto  
Pekka Haltia  
Mikko Paananen  
Jaakko Kurikka  
Vesa-Pekka Kangaskorpi  
  
Toimitusjohtaja  
Vesa-Pekka Kangaskorpi

**Tilinpäätösmerkintä**  
Suoritetusta tilintarkastuksesta  
on tänään annettu kertomus.  
  
Kuopiossa 18. päivänä  
helmikuuta 2015  
  
Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö  
  
Tuija Korpelainen  
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS  
KESKISUOMALAINEN OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Keskisuo-  
malainen Oyj:n kirjanpidon, tilinpää-  
töksen, toimintakertomuksen ja hallin-  
non tilikaudelta 1.1.–31.12.2014.  
Tilinpäätös sisältää konsernin taseen,  
tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman,  
laskelman oman pääoman muutok-  
sista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot  
sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskel-  
man, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

**Hallituksen ja  
toimitusjohtajan vastuu**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat  
tilinpäätöksen ja toimintakertomuk-  
sen laatimisesta ja siitä, että konser-  
nitiilinpäätös antaa oikeat ja riittävät  
tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen  
kansainvälisten tilinpäätösstandardien  
(IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja  
toimintakertomus antavat oikeat ja riit-  
tävät tiedot Suomessa voimassa olevi-  
en tilinpäätöksen ja toimintakertomuk-  
sen laatimista koskevien säännösten  
mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon  
ja varainhoidon valvonnan asianmukai-  
sesta järjestämisestä ja toimitusjohta-  
ja siitä, että kirjanpito on lainmukai-  
nen ja varainhoito luotettavalla tavalla  
järjestetty.

**Tilintarkastajan velvollisuudet**

Velvollisuutenamme on antaa suoritta-  
mamme tilintarkastuksen perusteella  
lausunto tilinpäätöksestä, konserniti-  
linpäätöksestä ja toimintakertomukses-  
ta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että  
noudatamme ammattieettisiä peri-  
aatteita. Olemme suorittaneet tilintar-

kastuksen Suomessa noudatettavan  
hyvän tilintarkastustavan mukaises-  
ti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää,  
että suunnittelemme ja suoritam-  
me tilintarkastuksen hankkiaksemme  
kohtuullisen varmuuden siitä, onko  
tilinpäätöksessä tai toimintakertomuk-  
sessa olennaista virheellisyttä, ja siitä,  
ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet  
tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon  
tai laiminlyöntiin, josta saattaa seura-  
ta vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä  
kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiö-  
lakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpi-  
teitä tilintarkastusevidenssin hankki-  
miseksi tilinpäätökseen ja toiminta-  
kertomukseen sisältyvistä luvuista ja  
niissä esitettävistä muista tiedoista.  
Toimenpiteiden valinta perustuu tilin-  
tarkastajan harkintaan, johon kuuluu  
väärinkäytöksestä tai virheestä johtu-  
van olennaisen virheellisuuden riskien  
arvioiminen. Näitä riskejä arvioides-  
saan tilintarkastaja ottaa huomioon  
sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä  
merkityksellistä oikeat ja riittävät tie-  
dot antavan tilinpäätöksen ja toimin-  
takertomuksen laatimisen kannalta.  
Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvon-  
taa pystyäkseen suunnittelemaan olo-  
suhteisiin nähden asianmukaiset tilin-  
tarkastustoimenpiteet mutta ei siinä  
tarkoituksessa, että hän antaisi lau-  
sunnan yhtiön sisäisen valvonnan te-  
hokkuudesta. Tilintarkastukseen kuu-  
luu myös sovellettujen tilinpäätöksen  
laatimisperiaatteiden asianmukaisuu-  
den, toimivan johdon tekemien kirjan-

pidollisten arvioiden kohtuullisuuden  
sekä tilinpäätöksen ja toimintakerto-  
muksen yleisen esittämistavan arvioi-  
minen. Käsityksemme mukaan olemme hank-  
kineet lausuntomme perustaksi tar-  
peellisen määrän tarkoitukseen sovel-  
tuvaa tilintarkastusevidenssiä.

**Lausunto**

Lausuntonamme esitämme, että kon-  
sernitiilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön  
hyväksytyjen kansainvälisten tilinpää-  
tösstandardien (IFRS) mukaisesti oike-  
at ja riittävät tiedot konsernin taloude-  
llisesta asemasta sekä sen toiminnan  
tuloksesta ja rahavirroista.

**Lausunto tilinpäätöksestä ja  
toimintakertomuksesta**

Lausuntonamme esitämme, että ti-  
linpäätös ja toimintakertomus antavat  
Suomessa voimassa olevien tilinpää-  
töksen ja toimintakertomuksen laati-  
mista koskevien säännösten mukai-  
sesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin  
sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta  
ja taloudellisesta asemasta. Toiminta-  
kertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot  
ovat ristiriidattomia.

Kuopiossa 18. päivänä helmikuuta 2015

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö  
  
Tuija Korpelainen  
KHT

# SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

**Tämä on Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6§:n tarkoittama erillinen selvitys Keskisuomalainen Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, johon on viitattu hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2014 ja joka on käsitelty yhtiön hallituksen kokouksessa 18.2.2015.**

### Hallinnointikoodi

Keskisuomalainen Oyj noudattaa Suomen Arvopaperimarkkinayhdistyksen 15.6.2010 antamaa ja 1.10.2010 voimaan tullutta suositusta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodista (Corporate Governance) jäljellä esitetyin poikkeuksin, sekä toimialoja valvovien viranomaisten määräyksiä ja ohjeita. Listayhtiöiden hallinnointikoodin edellyttämä, suosituksen 54 mukainen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisenä kertomuksen toimintakertomuksen yhteydessä. Yhtiön hallinnointikoodi on nähtävillä yhtiön kotisivuilla [www.keskisuomalainen.com](http://www.keskisuomalainen.com) kohdassa Sijoittajalle.

Hallinnointikoodin tavoitteena on varmistaa, että yhtiötä johdetaan ammattitaitoisesti ja että käytössä ovat eettisesti ja ammatillisesti korkeatasoiset liiketoimintaperiaatteet ja käytännöt.

- Hyvän hallinnointikoodin keskeisiä ominaisuuksia ovat:
- omistajien oikeuksien sekä heidän tasapuolisen kohtelunsa turvaaminen
  - hallintoelinten vastuu yhtiön johtamisesta ammattitaitoisesti sekä vastuullisesti
  - yhtiön taloudellisesta ja muusta toiminnasta annettavan tiedon asianmukaisuus ja läpinäkyvyys
  - eri sidosryhmien etujen huomioon ottaminen

- Keskisuomalainen Oyj:n hallinnointikoodi edellyttää, että
- yrityksen strategiset tavoitteet ovat selkeät ja ne on viestitetty henkilöstölle, joka sitoutuu niihin
  - päätäntävalta ja vastuut on selkeästi määritelty koko konsernissa
  - hallitus on ammattitaitoinen ja toimivasta johdosta riippumaton
  - hallitus ja toimiva johto tietävät valvontavastuunsa
  - yrityksessä ymmärretään sisäisen ja ulkoisen valvonnan merkitys ja rooli
  - palkitsemisjärjestelmät tukevat yhtiön strategisia tavoitteita ja ovat osa johtamisjärjestelmää
  - yhtiön hallintokulttuuri on avoin ja läpinäkyvä
  - konsernilla on vahvistetut missio, visio ja arvot

### Keskisuomalainen-konserni

Keskisuomalainen Oyj on Helsingin Pörssissä noteerattu viestintäyhtymä ja sen kotipaikka on Jyväskylä. Konserni toimii Uudellamaalla, Varsinais-Suomessa, Hämeessä, Etelä-Pohjanmaalla, Kymenlaaksossa, Keski-Suomessa sekä Pohjois-Savossa. Yhtiön päätoimialana on sanomalehtien kustantaminen, sanomalehtien ja muiden painotuotteiden painaminen ja jakelu sekä sähköinen liiketoiminta.

Keskisuomalainen Oyj:hin kuuluvat tytäryhtiöt Keski-Suomen Media Oy, Savon Media Oy, Lehtisepät Oy, Savon Jakelu Oy, Mediasepät Oy, Tietoykkönen Oy sekä kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Kuopion Vuorikatu 21 ja Kiinteistö Oy Tahko Twinhills 213, alakonserni Suomen Lehtiyhtymä Oy ja sen tytäryhtiöt Etelä-Suomen Media Oy, SLY-Kaupunkimedia Oy, SLY-Aikakauslehdet Oy, SLY-Sivunvalmistus Oy, SLY-Lehtipainot Oy, Hämeen Lehtipaino Oy, Riihimäen Kirjapaino Oy, Länsi-Uusimaan Kiinteistö Oy, Ompipress Oy ja SLY-Kirkkolehdet Oy.

Keskisuomalainen-konserniin kuuluvat lisäksi myös seuraavat osakkuusyhtiöt: Jyväskylän Jakelut Oy (50 %), Väli-Suomen Media Oy (50 %), Arena Partners Oy (37,86 %), Jyväskylän Messut Oy (23,89 %) ja Esan Kirjapaino Oy (25,08 %), Kärkimedia Oy (20,59 %), Porvoon Mediajakelu Oy (40,0 %), Jakelujuniorit Oy (20,0 %), Myyntimestarit Oy (31,63 %), Hämeen Ääni Oy (40,0 %), Osakeyhtiö Laivastolehti (41,67 %).

### Emoyhtiö Keskisuomalainen Oyj

#### Yhtiökokous

Yhtiön tavoitteena on antaa osakkeenomistajille riittävästi etukäteen tietoa yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Yhtiökokouskutsu ja seuraavat tiedot ovat saatavilla yhtiön internet-sivuilla viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta:

- osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä
- osakelajeittain kokouskutsun päivänä
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen päätösehdotukset

Osakkeenomistajalla on oikeus saada haluamansa asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän kirjallisesti sitä vaatii hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

Yhtiön internet-sivuilla on kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta nähtävissä yhtiökokouksen pöytäkirja äänestystuloksineen ja ne pöytäkirjan liitteet, jotka ovat osa yhtiökokouksen päätöstä.

Keskisuomalainen Oyj:n yhtiökokous kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Yhtiön hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle sekä valmistelee kokoukselle esityslistan.

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kesäkuun loppuun mennessä. Yhtiökokous päättää osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen edellyttämistä asioista.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään mm.

- tuloslaskelman ja taseen vahvistamisesta
- voiton jakamisesta
- vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, sekä
- hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta
- hallitus- ja valiokuntatyöskentelystä maksettavista palkkiosta

Yhtiön tavoitteena on, että kaikki hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat läsnä yhtiökokouksessa. Tilintarkastajan on osallistuttava yhtiökokoukseen.

Hallitukseen ensimmäistä kertaa ehdolla olevan jäsenen on osallistuttava yhtiökokoukseen, jotta hänet voidaan esitellä osakkeenomistajille.

#### Hallitus

Keskisuomalainen Oyj:n hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään yhdeksän (9) yhtiökokouksen osakkeenomistajien keskuudesta valitsemaa jäsentä. Yhtiön hallitukseen valitaan henkilöitä, joilla on tehtävän edellyttämä pätevyys. Hallituksen jäsenet valitaan siten, että he edustavat monipuolista asiantuntemusta ja omistajien näkökulmaa ja hallitukseen kuuluu molempia sukupuolia.

Hallituksen toiminnassa noudatetaan yhtiöjärjestyksen määräyksiä, voimassa olevaa Suomen lainsäädäntöä, osakeyhtiölakia ja arvopaperilakia. Samoin noudatetaan arvopaperipörssin antamia ohjeita.

Yhtiön hallitus on vahvistanut itselleen työjärjestyksen.

Hallituksen tehtäviin kuuluvat mm:

- vahvistaa yhtiön strategian ja seuraa jatkuvasti sen ajankohtaisuutta
- määrittelee yhtiön osinkopolitiikan
- hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo niiden toteutumista
- hyväksyy vuosittaiset investointiperiaatteet sekä päättää suurista ja merkittävistä investoinneista, yrityskaupoista ja omaisuuden myynnistä
- vahvistaa toimitusjohtajan esityksestä konsernin organisaatorakenteen
- nimittää ja erottaa tehtävistään toimitusjohtajan, päätoimittajat ja määrää heidän tehtävänsä sekä päättää heidän työehdoistaan ja palkitsemisjärjestelmistään sekä vahvistaa yhtiön julkaisujen toimituksellisen linjan
- asettaa vuosittain toimitusjohtajalle henkilökohtaiset tavoitteet ja arvioi niiden toteutumista
- päättää yhtiössä käytössä olevista palkitsemisperiaateista
- käsittelee ja hyväksyy osavuositarkastukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja ovat esittäneet otettaviksi kokousten esityslistalle. Myös hallituksen jäsenillä on oikeus laatia haluamansa asia hallituksen käsiteltäväksi ilmoittamalla siitä puheenjohtajalle.

Emoyhtiön hallitus nimeää tytäryhtiöiden hallitukset.

Hallitus vahvistaa vuosittain itselleen kokousaikataulunsa. Vuoden 2014 aikana hallitus kokoontui 15 kertaa, hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 95,8 %. Hallitus on suorittanut toiminnastaan itsearviointin.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet kolmeksi (3) vuodeksi kerrallaan.

### Poikkeaminen suosituksesta 10: Hallituksen jäsenet on valittava vuodeksi kerrallaan

Selitys: Yhtiön liiketoiminnan luonne edellyttää hallituksen jäseniltä yhtä vuotta pitkäaikaisempaa perehtymistä ja sitoutumista toimintaan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenistä on kunakin vuonna erovuorossa kaksi - kolme jäsentä. Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 65 vuotta.

### Poikkeaminen suosituksesta 11

Hallituksen jäsen ehdokkaita ei ilmoiteta yhtiökokouskutsussa, koska hallitus valmistelessaan yhtiökokousta käy keskustelua mahdollisista uusista jäsenistä, mutta jättää esityksen teon yhtiökokoukselle. Keskisuomalainen Oyj:n hallitus suorittaa hallituksen jäsenten riippumattomuusarvioinnin kerran vuodessa. Tämän hetken arvioinnin perusteella ovat kaikki muut hallituksen jäsenet paitsi toimitusjohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpi yhtiöstä ja listayhtiöiden hallinnointikodisuosituksessa tarkoitusta merkittävästä osakkeenomistajasta riippumattomia. Vesa-Pekka Kangaskorvella on työsuhte yhtiöön. Nykyisessä 29.4.2014 yhtiökokouksen valitsemassa hallituksessa on kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenet esitellään vuosikertomuksessa ja yhtiön internet-sivuilla.

### Hallituksen valiokunnat

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksella on palkitsemisvaliokunta, joka raportoi työstään hallitukselle. Yhtiöllä ei ole tarkastusvaliokuntaa, vaan koko hallitus osallistuu yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevien asioiden käsittelyyn. Yhtiöllä ei ole erillistä nimitysvaliokuntaa.

### Palkitsemisvaliokunta

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksella on palkitsemisvaliokunta, joka raportoi työstään hallitukselle. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella johdon ja henkilöstön palkkaus- ja palkitsemisperiaatteet. Palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat puheenjohtajana hallituksen puheenjohtaja Antero Vesterinen sekä hallituksen varapuheenjohtaja Leena Hautsalo. Toimitusjohtaja toimii esittelijänä. Valiokunta kokoontui vuonna 2014 kaksi kertaa.

### Toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja muu konsernin johto

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja vastaa koko konsernin toiminnasta konsernin hallituksen hyväksymien strategisten tavoitteiden, budjettien ja yleisperiaatteiden mukaisesti. Toimitusjohtaja hoitaa Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtajana yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä, jonka hallitus nimeää.

Toimitusjohtaja toimii hallituksen kokouksissa esittelijänä. Hän voi halutessaan kutsua myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä hallituksen kokouksiin esittelemään omaan asiantuntijatehtäväänsä kuuluvia asioita.

Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtajana on KTM Vesa-Pekka Kangaskorpi (syntynyt 1963). Toimitusjohtajan sijaisena toimii Keskisuomalainen Oyj:n talousjohtaja, KTM, Heikki Linnavirta (syntynyt 1965).

#### Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmän keskeiset tehtävät ovat:

- konsernin strategiatyön valmistelu ja jalkauttaminen
- liiketoiminnan kilpailukyvyyn kehittäminen
- jatkuva liiketoiminnan seuranta ja toiminnan ohjaus
- asiakaslähtöisen tuotekehityksen edistäminen sekä asiakastyytyväisyyden ja tuloksien seuranta
- liiketoimintasuunnitelmat, budjetoinnit, investoinnit, koulutussuunnitelmat konsernin vuosikellon mukaan
- konsernin henkilöstön osaamisen ja työtyytyväisyyden kehittäminen
- sisäinen viestintä
- johtaminen omalla esimerkillä
- konsernihallituksen asioiden valmistelu

#### Jäsenet

**Konsernin johtoryhmä 21.1.2014-31.12.2014**

- Konsernijohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpi
- Päätoimittaja Pekka Mervola, Keski-Suomen medialiiketoiminta, Keskisuomalainen
- Toimitusjohtaja Jorma Hämäläinen, Etelä-Suomen medialiiketoiminta
- Toimitusjohtaja Erkki Summanen, Savon medialiiketoiminta ja konsernin painoliiketoiminta
- Talousjohtaja Heikki Linnavirta
- Kehitysjohtaja Osmo Kurki
- Digiliiketoiminnan johtaja Mikko Kovalainen
- Päätoimittaja Jari Tourunen, Savon Sanomat, sisältömatrishi
- Vastaava päätoimittaja Antti-Pekka Pietilä, kaupunkilehtimatriisi

**Konsernin johtoryhmä 1.1.2015-**

- Konsernijohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpi
- Päätoimittaja Pekka Mervola, Keski-Suomen medialiiketoiminta, Keskisuomalainen
- Vastaava päätoimittaja Antti-Pekka Pietilä, Etelä-Suomen medialiiketoiminta, kaupunkilehtimatriisi
- Toimitusjohtaja Erkki Summanen, Savon medialiiketoiminta, myynti
- Talousjohtaja Heikki Linnavirta
- Kehitysjohtaja Osmo Kurki
- Digiliiketoiminnan johtaja Kirsi Hakaniemi
- Päätoimittaja Jari Tourunen, Savon Sanomat, sisältömatrishi

Konsernin johtoryhmän sihteerinä toimii Ida Lindroos.

Konsernin johtoryhmä kokoontuu kerran kuukaudessa.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten henkilö- ja omistustiedot esitellään yhtiön internet-sivuilla.

**Tytäryhtiöiden ja tulosityksiköiden johto ja hallinnointi** Emoyhtiön yhtiökokouksesta, hallituksesta, toimitusjohtaja- sekä johtoryhmistä todettu pätee myös soveltuvin osin tytäryhtiöissä ja tulosityksiköissä.

#### Palkat ja palkkiot

#### Hallituksen jäsenten palkkiot

Yhtiökokous päätti kokouksessaan 29.4.2014 Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen palkkioiksi vuodelle 2014: Puheenjohtajan palkkio on 3000 € kuukaudessa ja kokouspalkkio 500 € kokoukselta. Varapuheenjohtajan palkkio on 1600 € kuukaudessa ja kokouspalkkio on 350 € kokoukselta. Jäsenen palkkio on 1200 € kuukaudessa ja kokouspalkkio on 350 € kokoukselta.

Hallitukselle maksetut palkkiot vuonna 2014

- Antero Vesterinen, 44 te
- Leena Hautsalo, 25 te
- Simo Kutinlahti, 19 te
- Pekka Haltia, 20 te
- Kalle Kautto, 20 te
- Jaakko Kurikka, 19 te
- Mikko Paananen, 19 te
- Vesa-Pekka Kangaskorpi, 20 te

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2014 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 186 te.

Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtajalle on maksettu vuonna 2014 palkkaa ja luontoisetuja 374 te. Toimitusjohtaja on tulospalkkiojärjestelmän piirissä, tulospalkkio perustuu hallituksen hyväksymiin periaatteisiin. Toimitusjohtajalla on oikeus maksimissaan 6 kuukauden tulospalkkioon. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on 6 kuukautta ja irtisanoutumisaika samoin 6 kuukautta. Toimitusjohtajasopimuksessa ei ole erityisiä ehtoja eläkeiästä eikä irtisanomiskorvauksia. Toimitusjohtajan työsuhteen ehdot on määritelty kirjallisessa hallituksen hyväksymässä toimitusjohtajasopimuksessa.

Muille johtoryhmän jäsenille maksettujen palkkojen, palkkioiden ja luontoisetujen yhteismäärä oli 1479 te. Toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palkoista ja palkitsemisjärjestelmästä päättää Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen palkitsemisvaliokunta.

#### Konsernin tulospalkkiojärjestelmä

Konsernissa on tulospalkkiojärjestelmä, jonka perusteet hallitus määrittelee vuosittain. Yhtiössä ei ole käytössä kannustejärjestelmää, jossa yhtiö antaa johdolle omia osakkeita.

#### Sisäpiirihallinto

Keskisuomalainen Oyj noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta.

Keskisuomalainen Oyj:n julkiseen sisäpiirirekisteriin luetaan hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä johtoryhmän jäsenet, tilintarkastaja ja varatilintarkastaja sekä sellainen toimihenkilö, jolla on päävastuu yhtiön tilintarkastuksesta. Lisäksi yrityksellä on käytössä yrityskohtainen sisäpiirirekisteri. Tilapäisesti tai hankekohtaisesti sisäpiiriin kuuluvien henkilöiden sisäpiirirekistereiden tarve arvioidaan tapauskohtaisesti.

Sisäpiirirekisteriin kuuluvat eivät saa käydä kauppaa Keskisuomalainen Oyj:n osakkeilla 14 vuorokautta ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuosikatsauksen julkistamista. Sisäpiiriläiset ovat velvollisia ilmoittamaan sisäpiirirekisteriin merkittyihin tietoihin tulevista muutoksista viipymättä Keskisuomalainen Oyj:n sisäpiirirekisteristä vastaavalle. Keskisuomalainen Oyj:n internet – sivuilla on luettelo sisäpiiriläisistä ja heidän omistustiedoistaan.

#### Riskien hallinta

Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

#### Sisäisen valvonnan yleiskuvas

Keskisuomalainen Oyj:n sisäisen valvonnan tavoitteena on varmentaa, että konsernin toiminta on tuloksellista, tehokasta ja sääntöjenmukaista sekä se, että liiketoimintojen

riskienhallinta on asianmukaista ja taloudellinen raportointi luotettavaa. Keskeisiä sisäisen valvonnan periaatteita ovat valvontaympäristön määrittely (mm. toimintaohjeet ja -valtuudet), riskienhallinta, esimiesten suorittamat käytännön valvontatoimenpiteet, tiedottaminen ja koulutus sekä sisäisen valvonnan toimivuuden jatkuva seuranta. Havaintoihin ja poikkeamiin reagoidaan viipymättä.

#### Sisäisen valvonnan viitekehys

Keskisuomalainen konserniin on nimetty 1.3.2014 alkaen sisäinen tarkastaja, jonka avulla voidaan tehostaa hallitukselle kuuluvan valvontavelvollisuuden hoitamista. Sisäisen tarkastajan tehtävänä on avustaa ja tukea hallitusta ja toimivaa johtoa sisäisessä valvonnassa ja riskienhallinnassa. Sisäinen tarkastaja raportoi konsernin toimitusjohtajalle. Sisäistä valvontaa suoritetaan lisäksi kautta koko konsernin organisaation sisäisen tarkastajan koordinoimana. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat vastaavat osaltaan oman liiketoimintayksikkönsä sisäisen valvonnan toimeenpanosta.

Sisäinen valvonta perustuu hallituksen vahvistamien konsernin ja tytäryhtiöiden toiminta- ja hankinta- yms. ohjeiden noudattamisen seurantaan. Riittävän tarkoilla toimintaohjeilla pyritään jo ennakoiden estämään riskit ja mahdolliset väärinkäytökset. Olennainen huomio kiinnitetään myös konsernin voimavarojen tehokkaaseen hyödyntämiseen.

Konsernin hallitus seuraa talousraportointia säännöllisesti kuukausittain kokouksissaan. Lisäksi kaikki ulkoiset julkistetavat talousraportit käsitellään hallituksessa ennen julkaisua. Taloudelliseen valvontaympäristöön liittyen toimitusjohtaja ja talousjohtaja raportoivat hallitukselle ja hallitus keskustelee asiaan liittyen tarvittaessa myös tilintarkastajien kanssa.

#### Riskienhallinnan yleiskuvas

Riskienhallinta on olennainen osa konsernin sisäistä valvontaa. Keskisuomalainen Oyj:n riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin strategiassa asetettujen tavoitteiden saavuttaminen. Riskienhallinnan avulla johdetaan ja kehitetään liiketoimintaan liittyvien riskien ja mahdollisuuksien tunnistamista, arviointia ja niihin reagointia ja raportointia osana tuloksellista liiketoimintaa. Keskisuomalainen Oyj pyrkii toiminnassaan hyödyntämään liiketoiminnan mahdollisuudet sekä karttamaan tarpeetonta tai liiallista riskinottoa.

Konsernin riskienhallinta ja markkinamuutosten ennakointi on Keskisuomalainen-konsernin johdon jokapäiväistä työtä toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi.

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus käsittelee ja vahvistaa konsernin strategian, jonka yhteydessä kartoitetaan vuosittain myös liiketoiminta- ja muuhun toimintaympäristöön liittyvät riskit. Hallitus on vahvistanut konsernin ja tytäryhtiöiden toiminta- ja hankintaohjeet, jotka ovat myös liiketoiminnan riskien hallinnan välineitä.

Konsernin suunnittelu- ja ohjausjärjestelmä sisältää mm. vuosittaisen strategiaprosessin, toimintasuunnitelmat ja seurannan sekä riskikartoitukset.

#### Riskienhallinnan järjestämisen pääperiaatteet

Emoyhtiön hallitus vastaa viimekädessä konsernin riskienhallinnasta ja liiketoimintojen sisäisestä valvonnasta. Operatiivisella tasolla toimiva johto emo- ja tytäryhtiöissä huolehtii riittävän kattavan ja ajantasaisen riskienhallinnan ja

sisäisen valvonnan järjestämisestä.

Konsernin riskienhallinta tukee pyrkimyksiä saavuttaa pääteetyt tavoitteet välttäen ei-toivottuja operatiivisia ja taloudellisia yllätyksiä. Tämän ohella riskienhallinnassa pyritään myös tunnistamaan ja käyttämään hyväksi liiketoiminnassa esiin tulevat mahdollisuudet.

Riskienhallinnassa pyritään ennakoivaan toimintatapaan, kokonaisvaltaisuuteen sekä liiketoimintastrategialähtöisyyteen. Tässä toimintamallissa konsernin hallituksella ja liike-toimintojen johdolla on keskeinen rooli.

#### Riskienhallintaprosessin pääpiirteet ja yhteys sisäiseen valvontaan

Strategisten sekä rahoitukseen ja raportointiin liittyvien riskien hallinta on keskitetty konsernitasolle. Konsernijohto seuraa aktiivisesti liiketoimintaympäristön muutoksia sekä arvioi, suunnittelee ja koordinoi konsernin rahoitukseen ja pääomahuoltoon liittyviä asioita.

Taloudelliseen raportointiin liittyvä riskienhallinta sisältää mm. toteutuneet tulosraportit ja muut tunnusluvut. Talousennusteprosessi perustuu koko vuoden näkymien ja tuloksen arviointiin kautta koko konsernin toiminta-alueen sekä markkinatoimijoilta saatavan numeerisen tiedon ja historiallisen tiedon analysointiin. Näiden pohjalta eri yksiköiden vetäjät ja konsernin johto muodostavat näkemyksen yleisen taloudellisen tilanteen, alueellisten tekijöiden ja markkinoiden kehityksestä sekä niiden vaikutuksesta eri yksiköihin ja sitä kautta koko konserniin. Taloudellinen ennuste päivitetään jokaiseen hallituksen kokoukseen, jossa käsitellään tilinpäätöstä tai osavuosikatsausta.

Konsernitason controller-toiminto tekee säännöllistä laadunvarmistustyötä analysoimalla talousraportit ja -ennusteet ennen jakelua. Konsernin taloudellista kehitystä ja riskejä seurataan kuukausittain hallituksessa ja johtoryhmissä. Lisäksi konsernin hallitus käsittelee riskit säännöllisesti vuosi- ja osavuosikatsausten käsittelyn yhteydessä.

Konsernin operatiivisia riskejä ovat mm. mediatuotantoon, painolaitoksiin ja painamiseen liittyvät riskit, henkilöstöriskit sekä tietoturvariskit.

Tuotannolliset riskit konserni pyrkii minimoimaan selkeällä prosessin dokumentoinnilla, niiden automatisoinnilla, laatujärjestelmillä sekä selkeillä päätöksenteon ja valvonnan menettelytavoilla. Konsernissa tehdään säännöllistä toimintaprosessien kehittämistä. Siinä tunnistetaan yksiköittäin tärkeimmät kehityskohteet sekä yhtenäistetään ja selkeytetään koko konsernin toimintaa.

Omaisuusvahinkoihin ja liiketoiminnan keskeytymiseen on varauduttu vakuutuksin. Vakuutusturvan kattavuus tarkistetaan säännöllisesti ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa. Henkilöriskien toteutumista Keskisuomalaisessa ehkäistään varahenkilöjärjestelmällä ja tehtävien kierrättämisellä sekä huolehtimalla hyvästä työilmapiiristä. Tietoturvariskien hallinta ja valvonta on keskitetty konsernin tietohallinnolle ja sitä kehitetään tietoturva-asiantuntijoiden antamien suositusten perusteella.

Merkittävimmät tunnistetut riskialueet huomioidaan myös sisäisen tarkastuksen ja valvonnan suunnitelmissa. Tällä varmistetaan niiden systemaattinen seuranta ja riittävä ennakointi mahdollisiin ongelmiin.

#### Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Keski-suomalainen Oyj:ssä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Myös konsernin tilintarkastus seuraa konsernin sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa osana tarkastustyötään. Lisäksi erityistoimeksiannoilla voidaan tarvittavassa laajuudessa kiinnittää tiettyihin havaintoihin tarkempaa huomiota.

Keski-suomalainen Oyj:n vuoden 2014 varsinainen yhtiökokous 29.4.2014 valitsi varsinaiseksi tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tuija Korpelainen.

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2014 tilintarkastuksesta 95 te ja muista palveluista 66 te.

#### Tiedottaminen

Keski-suomalainen-konsernin ulkoisesta tiedottamisesta vastaa Keski-suomalainen Oyj:n toimitusjohtaja. Talousosasto vastaa sijoittajainformaatiosta verkossa.

Yhtiö antaa tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yhteydessä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä kertomuksena.

Selvitys yhtiön hallinnointi- ja ohjauskoodista löytyy yhtiön internetsivuilta osoitteessa [www.keski-suomalainen.com](http://www.keski-suomalainen.com) kohdasta Sijoittajalle.

# 2014

## KONSERNIN

### *hallitus & johtoryhmä*

ORGANISAATIOKAAVIO JA  
A-OSAKKEEN KURSSIKEHITYS

## ANTERO VESTERINEN

Hallituksen puheenjohtaja

s. 1949, ylioppilas, maanviljelijä, Keski-suomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 1991-, varapuheenjohtaja 2006-2010, puheenjohtaja 2010-

- Iisalmen Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2004-2007
- Keskinäinen vakuutusyhtiö Tapiola, hallintoneuvoston jäsen 2011-
- Keski-Suomen hevosjalostusliitto, hallituksen puheenjohtaja 1984-1997
- Keski-Suomen Ravirata Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 1996-2007, jäsen 2007-2008
- Sanomalehti Keski-suomalainen Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2006-2010, puheenjohtaja 2010-2014
- Savon Mediat Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2006-2007
- Savon Sanomat Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2006-2010, puheenjohtaja 2010-2014
- Suomen Hevosenomistajien Keskusliitto, hallituksen puheenjohtaja 1993-1999
- Suomen Hevosurheilulehti Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 1991-2011, puheenjohtaja 2011-
- Suomen Hippos, hallituksen varapuheenjohtaja 1994-1999
- Suomen Hippos, valtuuskunnan puheenjohtaja 1988-1989
- Suomen Lehtiyhtymä Oy, hallituksen jäsen 2013-2014

Työtehtävät

- Maanviljelijä

Omistus Keski-suomalainen Oyj:ssä 31.12.2014

- A-osake 15 468 kpl
- K-osake 19 752 kpl

Pääomalainaa 50 000 €



## LEENA HAUTSALO

Hallituksen varapuheenjohtaja

s. 1969, FM, toimitusjohtaja Keski-suomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 2000-, varapuheenjohtaja 2012-

- Jyväskylän Kesä -festivaali, hallituksen jäsen 2007-
- Sanomalehti Keski-suomalainen Oy, hallituksen jäsen 2006-2012, varapuheenjohtaja 2012-2014
- Savon Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2006-2012, varapuheenjohtaja 2012-2014
- Viitasaaren Seutu, lukijatoimikunnan jäsen 2000-2006, puheenjohtaja 2007-
- Wiisuri Oy, hallituksen jäsen 2012-

Työtehtävät

- Wiisuri Oy, toimitusjohtaja 2007-
- Musiikin aika -kansainvälinen nykymusiikkifestivaali, toiminnanjohtaja 2001-2007
- Opettaja 1988-2001

Omistus Keski-suomalainen Oyj:ssä 31.12.2014

- A-osake 400 kpl
- K-osake 560 kpl

Pääomalainaa -



## PEKKA HALTIA

Hallituksen jäsen

s. 1959, insinööri, metsätalousyrittäjä Keski-suomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 2009-

- Ala- ja Keski-Keiteleen kalastusalue, hallituksen jäsen 2011-
- Mainostoimisto Mediataivas Oy, hallituksen jäsen 2000-2015
- Sanomalehti Keski-suomalainen Oy, hallituksen jäsen 2009-2014
- Savon Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2009-2014

Työtehtävät

- Staples Finland Oy, avainasiakaspäällikkö 1986-2014
- Suomen Puhallintehdas, suunnittelija 1982-1986

Omistus Keski-suomalainen Oyj:ssä 31.12.2014

- A-osake 18 094 kpl
- K-osake 56 244 kpl

Pääomalainaa 500 000 €



## KALLE KAUTTO

Hallituksen jäsen

s. 1971, DI, MMM, toimitusjohtaja Keski-suomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 2006-

- Sanomalehti Keski-suomalainen Oy, hallituksen jäsen 2006-2014
- Savon Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2006-2014
- Viitasaaren kaupunki, kaupunginvaltuutettu 2009-2011
- Viitasaaren Lämpö Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2009-2013
- Viitasaaren Reserviupseerit, hallituksen jäsen 2006-
- Viitasaaren Vuokra-asunnot Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2009-2011

Työtehtävät

- Viitasaaren Vuokra-asunnot Oy, toimitusjohtaja 2011-
- Maatalousyrittäjä
- Jyväskylän ammattikorkeakoulu, tuotantoteknologian tuntiopettaja 2009-2011

Omistus Keski-suomalainen Oyj:ssä 31.12.2014

- A-osake 11 988 kpl
- K-osake 21 326 kpl

Pääomalainaa 70 000 €



## JAAKKO KURIKKA

Hallituksen jäsen

s. 1975, DI, toimitusjohtaja  
Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 2005-

- Alfa-Kodikas Talot Oy, hallituksen puheenjohtaja 2001-
- Caudex Oy, hallituksen jäsen, toimitusjohtaja 2010-
- Finnvera Oyj, alueellisen neuvottelukunnan jäsen 2011-
- Kurikka Kiinteistöt Oy, hallituksen puheenjohtaja 2004-
- Kurikka Timber Oy, hallituksen puheenjohtaja 2001-2012, jäsen 2012-
- North Star Timber Oy, hallituksen jäsen 2009-
- Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, hallituksen jäsen 2006-2014
- Savon Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2006-2014
- Suomen Yrittäjien kasvuyrittäjyyden valiokunta 2008-2011

### Työtehtävät

- Kurikka Timber Oy, toimitusjohtaja

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2014

- A-osake 1 996 kpl
- K-osake 7 960 kpl

Pääomallinaa 600 000 €



## MIKKO PAANANEN

Hallituksen jäsen

s. 1963, KTK, OTK, varatuomari  
Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 2001-, varapuheenjohtaja 2010-2012

- Finnet-liitto, valtuuskunnan jäsen 2011-
- Iisalmen Puhelin Oy, hallituksen puheenjohtaja 2009-2011
- IsCom Oy, hallituksen jäsen 2009-2013
- Kaisanet Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2011-
- Puhelinosuuskunta IPY, hallituksen jäsen 2009-, puheenjohtaja 2009-2011
- Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, hallituksen jäsen 2006-2014, varapuheenjohtaja 2010-2012
- Savon Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2006-2014, varapuheenjohtaja 2010-2012

### Työtehtävät

- Säästöpankki Optia, toimitusjohtaja 2014
- Olvi Oyj, johtaja (liiketoiminnan ohjaus ja lakiasiat) 2009-2013
- Ponsse Oyj, talousjohtaja, CFO 2002-2009
- Ponsse Oyj, toimitusjohtajan sijainen 2004-2008
- Osuuspankkiryhmä, asiantuntija- ja johtotehtävät 1989-2002

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2014

- A-osake 8 280 kpl
- K-osake 12 280 kpl

Pääomallinaa 50 000 €



## SIMO KUTINLAHTI

Hallituksen jäsen

s. 1957, talousneuvos, agrologi, MBA  
Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 1997-

- Keskimaa Osk, hallintoneuvoston puheenjohtaja 1997-
- Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, hallituksen jäsen 2006-2014
- Savon Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2006-2014
- Snipers Analytics Oy, hallituksen jäsen 2015-
- SOK, hallintoneuvoston jäsen 1997-, varapuheenjohtaja 2007-2011

### Työtehtävät

- Maanviljelijä

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2014

- A-osake 20 400 kpl
- K-osake 23 068 kpl

Pääomallinaa 110 000 €



## VESA-PEKKA KANGASKORPI

Toimitusjohtaja, hallituksen jäsen

s. 1963, KTM, konsernijohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja  
Keskisuomalainen Oyj, hallituksen jäsen 1996-, puheenjohtaja 2002-2010

- Alma Mediapartners Oy, hallituksen jäsen 2010-
- Arena Partners Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2010-
- Esan Kirjapaino Oy, hallituksen jäsen 2012-
- Ilkka-Yhtymä Oyj, hallintoneuvoston jäsen 2000-
- Jyväskylän Messut Oy, hallituksen jäsen 2010-
- Sanomalehtien Liitto, hallituksen jäsen 2010-, puheenjohtaja 2014-
- Suomen Lehtiyhtymä Oy, hallituksen puheenjohtaja 2013-
- Suomen Saksan kunniakonsuli 2014-
- Tietoykkönen Oy, hallituksen puheenjohtaja 2010-
- UKK-Seura, hallituksen jäsen 2005-
- Viestinnän Keskusliitto, hallituksen jäsen 2014-
- WAN-IFRA, Sanomalehtien maailmanjärjestö, hallituksen jäsen 2014-

### Työtehtävät:

- Keskisuomalainen Oyj, toimitusjohtaja 2010-
- Eduskunta, kansainvälisten asiain neuvos 1993-2010
- Enso-Gutzeit Oy, myyntijohtaja 1989-1993

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2014

- A-osake 111 201 kpl
- K-osake 117 026 kpl

Pääomallina 750 000 €



## VESA-PEKKA KANGASKORPI

Toimitusjohtaja

s. 1963, KTM

Keskisuomalainen Oyj, toimitusjohtaja 2010-  
Keskisuomalainen Oyj, johtoryhmän puheenjohtaja

Luottamustehtävät:

- Alma Mediapartners Oy, hallituksen jäsen 2010-
- Arena Partners Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2010-
- Esan Kirjapaino Oy, hallituksen jäsen 2012-
- Ilkka-Yhtymä Oy, hallintoneuvoston jäsen 2000-
- Jyväskylän Messut Oy, hallituksen jäsen 2010-
- Keskisuomalainen Oyj, hallituksen jäsen 1996-, puheenjohtaja 2002-2010
- Sanomalehtien Liitto, hallituksen jäsen 2010-, puheenjohtaja 2014-
- Suomen Lehtiyhtymä Oy, hallituksen puheenjohtaja 2013-
- Suomen Saksan kunniakonsuli 2014-
- Tietoykkönen Oy, hallituksen puheenjohtaja 2010-
- UKK-Seura, hallituksen jäsen 2005-
- Viestinnän Keskusliitto, hallituksen jäsen 2014-
- WAN-IFRA, Sanomalehtien maailmanjärjestö, hallituksen jäsen 2014-



Aiemmat työtehtävät:

- Eduskunta, kansainvälisten asiain neuvos 1993-2010
- Enso-Gutzeit Oy, myyntijohtaja 1989-1993

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2014

- A-osake 111 201 kpl
- K-osake 117 026 kpl

Pääomalainaa 750 000 €

## HEIKKI LINNAVIRTA

Talousjohtaja

Tukitoiminnot

s. 1965, KTM

Keskisuomalainen Oyj, talousjohtaja 2005-  
Keskisuomalainen Oyj, toimitusjohtajan sijainen 2008-



Aiemmat työtehtävät:

- Elisa Oyj, aluejohtaja 2005
- Yomi Oyj, talous- ja hallintojohtaja 2003-2004
- Flexlink Automation Oy, johtaja 2001-2003
- Metso Paper Oy, Business Controller 2000-2001
- Valmet Oyj/Metso Oyj, projektipäällikkö, sisäinen tarkastaja, laskentapäällikkö 1990-2000

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2014

- A-osake -
- K-osake -

Pääomalainaa 80 000€

## ERKKI SUMMANEN

Savon medialiiketoiminta  
Myynti

s. 1961, DI  
Savon Media Oy, toimitusjohtaja 2015-  
Keskisuomalainen Oyj, konsernin myyntijohtaja 2014-

### Luottamustoimet:

- Arena Messaging Oy, hallituksen jäsen 2011-
- Jyväskylän Jakelut Oy, hallituksen puheenjohtaja 2010-
- Kärkimedia Oy, hallituksen jäsen 2014-
- Mediapoolin Graafisen viestinnän ryhmä, puheenjohtaja 2014-
- Suoralähetys Oy, hallituksen jäsen 2004-



### Aiemmat työtehtävät:

- Maakunnan Sanomat Oy, toimitusjohtaja 2014
- Savon Aluemia Oy, toimitusjohtaja 2014
- Lehtisepät Oy, toimitusjohtaja 2006-2014
- Savon Sanomat Oy, toimitusjohtaja 2006, 2014
- Mediasepät Oy, toimitusjohtaja 2009-2013
- Savon Mediat Oy, toimitusjohtaja 2004-2007
- Savon Jakelu Oy, toimitusjohtaja 2000-2006

### Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2014

- A-osake -
- K-osake -

Pääomalainaa -

## PEKKA MERVOLA

Keski-Suomen medialiiketoiminta  
Keskisuomalainen

s. 1965, fil. tohtori  
Keski-Suomen Media Oy, toimitusjohtaja 2015-  
Keskisuomalainen, päätoimittaja 2008-

### Luottamustoimet:

- Suomen Tietotoimisto Oy (STT), hallituksen jäsen 2009-
- Viestinnän Keskusliiton työelämävaliokunta, jäsen 2008-
- Viestinnän tutkimussäätiö, hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja 2012-
- Väli-Suomen Media Oy, hallituksen jäsen 2002-



### Aiemmat työtehtävät:

- Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, toimitusjohtaja 2008-2014
- Sanomalehti Karjalainen, päätoimittaja-toimitusjohtaja 2002-2008
- Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oy, lehtitoimialajohtaja 2002-2008
- Sanomalehti Karjalainen, toinen päätoimittaja 2001
- Väli-Suomen Media Oy, toimitusjohtaja, tuottaja 1997-2000
- Sanomalehti Keskisuomalainen, toimittaja 1994-1997
- Jyväskylän yliopisto, tutkimusassistentti 1993-1994

### Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2014

- A-osake -
- K-osake -

Pääomalainaa -

## JARI TOURUNEN

Savon Sanomat  
Sisältömatrissi

s. 1963, FM  
Keskisuomalainen Oyj, sisältömatrissin vetäjä 2014-  
Savon Sanomat, päätoimittaja 2006-

### Luottamustoimet:

- Kärkimedia Oy, hallituksen jäsen 2010-
- STT, hallituksen varajäsen
- Väli-Suomen Media Oy, hallituksen jäsen 2007-, puheenjohtaja 2014-



### Aiemmat työtehtävät:

- Savon Sanomat, toimitusjohtaja-päätoimittaja 2006-2014
- Iltalehti, uutispäällikkö, politiikan ja talouden toimituksen päällikkö 1995-2005
- Taloussanomat, uutispäällikkö 1997
- Iltalehti, toimittaja 1990-1995

### Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2014

- A-osake -
- K-osake -

Pääomalainaa 200 000 €

## OSMO KURKI

Kehitysjohtaja

s. 1960, FM, MBA  
Keskisuomalainen Oyj, kehitysjohtaja, 2014-

Luottamustoimet:

- Sanomalehtien Liitto, Uudet verkko- ja printtilukijasuhteet, strategiaryhmä 2013-



Aiemmat työtehtävät:

- Savon Aluemia Oy, toimitusjohtaja, 2013-2014
- Maakunnan Sanomat Oy, toimitusjohtaja, 2005-2014
- Väli-Suomen Media Oy, toimitusjohtaja, 2001-2005
- Posiva Oy, viestintäpäällikkö, 1996-2000
- Suomen Paprico Oy, toimitusjohtaja, 1990-1995
- Kainuun Sanomat, Paikallislehti Kuhmolainen, Puolanka-Lehti, Väylä-Lehti, toimittaja, 1980-1988

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2014

- A-osake -
- K-osake -

Pääomallinaa 100 000 €

## KIRSI HAKANIEMI

Digitaalinen liiketoiminta

s. 1978, KTM  
Keskisuomalainen Oyj, digitaalisen liiketoiminnan johtaja 2015 -



Aiemmat työtehtävät

- Keskisuomalainen Oyj, verkkoliiketoiminnan päällikkö 2014-2015
- Reuters Institute for the Study of Journalism, Oxford, Journalist Fellow 2013-2014
- Sanomalehti Keskisuomalainen, verkkoliiketoiminnan päällikkö 2010-2014
- Sanomalehti Keskisuomalainen, verkkotuottaja 2007-2010
- Sanomalehti Keskisuomalainen, verkkotoimituksen esimies 2005-2007
- Sanomalehti Keskisuomalainen, verkko- ja uutistoimittaja 2003-2005

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2014

- A-osake -
- K-osake -

Pääomallinaa -

## ANTTI-PEKKA PIETILÄ

Etelä-Suomen medialiiketoiminta

Kaupunkilehtimatriisi

s. 1954  
Etelä-Suomen Media Oy, toimitusjohtaja 2015-  
Keskisuomalainen Oyj, kaupunkilehtimatriisin vetäjä 2014-  
Länsiväylä, Vantaan Sanomat ja Helsingin Uutiset, vastaava päätoimittaja 2008-

Luottamustoimet:

- Sanomalehtien Liitto, hallituksen jäsen 2014-
- Sanomalehtien Liitto, kaupunkilehtijaoston jäsen 2010-, puheenjohtaja 2014-



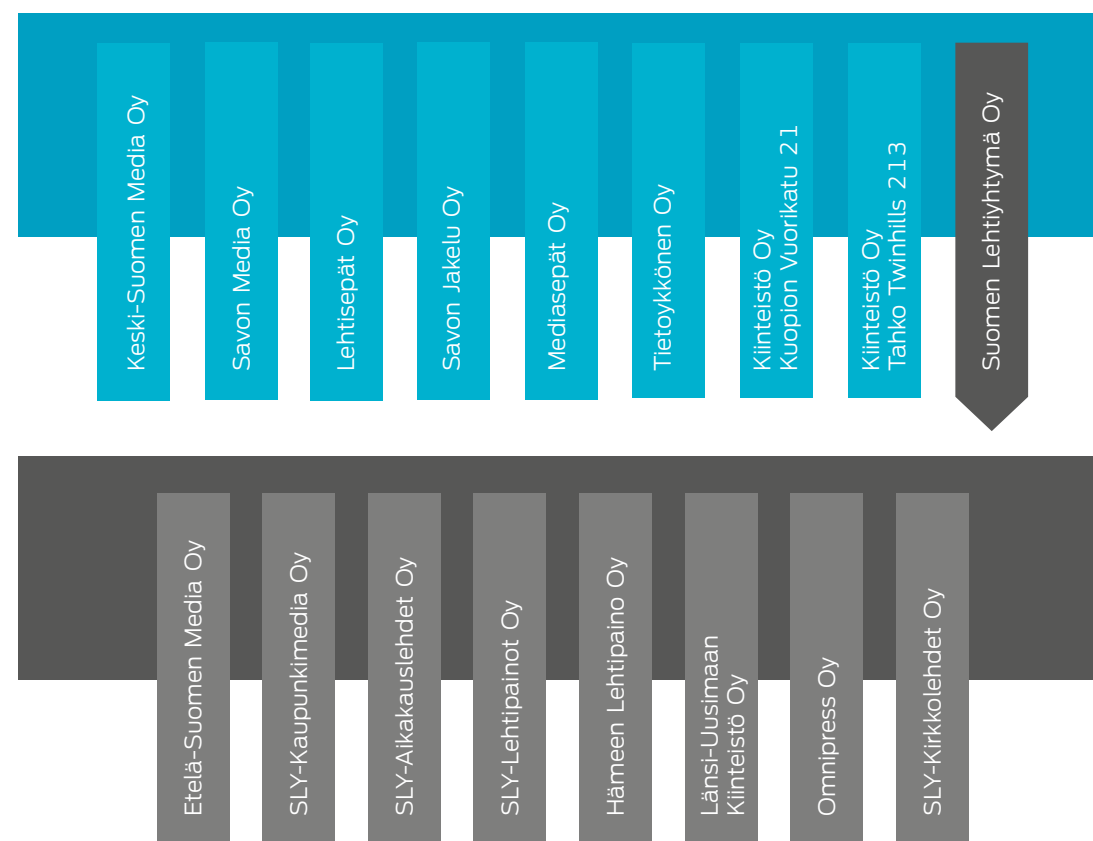
Aiemmat työtehtävät:

- Suomen Lehtiyhtymä -konsernin palveluksessa 2008-
- Ilta-Sanomat, vastaava päätoimittaja 2003-2006
- Taloussanomat, vastaava päätoimittaja 1997-2002, toimitusjohtaja 1999-2001
- Uutistoimisto Startel, vastaava päätoimittaja 1997-2002, toimitusjohtaja 1999-2001
- Esmerk Group Oy, hallituksen puheenjohtaja 1999-2001
- Ilta-Sanomat, toimituspäällikkö 1989-1997
- MTV:n uutis- ja ajankohtaisohjelmien toimituspäällikkö 1987-1989
- Tietokirjailija 1990-

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2014

- A-osake -
- K-osake -

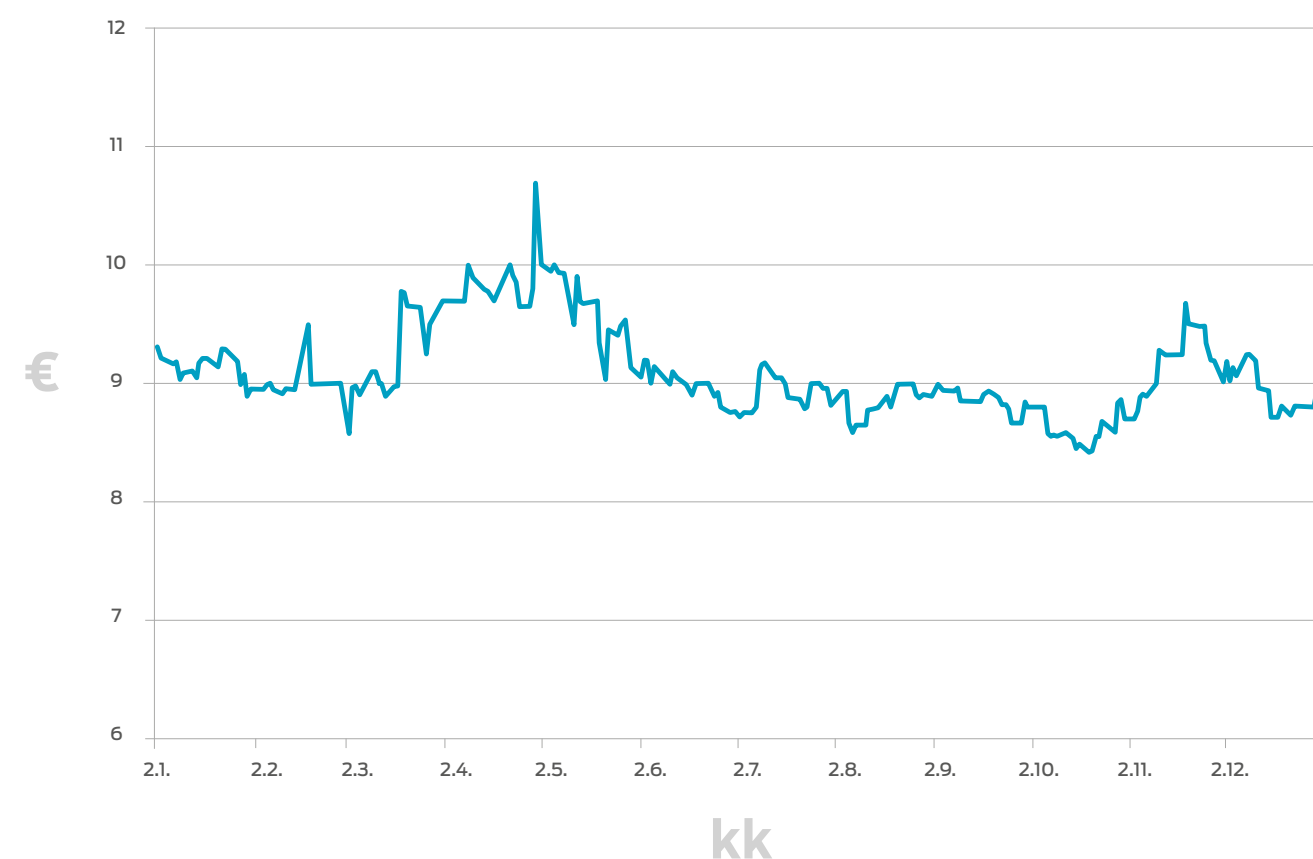
Pääomallinaa -



## OSAKKUUSYHTIÖT

|                                   |                                    |                                       |
|-----------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|
| Jyväskylän Jakelut Oy<br>(50 %)   | Esan Kirjapaino Oy<br>(25,08 %)    | Myyntimestarit Oy<br>(31,63 %)        |
| Väli-Suomen Media Oy<br>(50 %)    | Kärkimedia Oy<br>(20,59 %)         | Hämeen Ääni Oy<br>(40,0 %)            |
| Arena Partners Oy<br>(37,86 %)    | Porvoon Mediajakelu Oy<br>(40,0 %) | Osakeyhtiö Laivastolehti<br>(41,67 %) |
| Jyväskylän Messut Oy<br>(23,89 %) | Jakelujuniorit Oy<br>(20,0 %)      |                                       |

## KESKISUOMALAINEN OYJ:N A-OSAKKEEN KURSSIKEHITYS HELSINGIN PÖRSSISSÄ 2014



**Toimitusneuvosto**

Tiina Happonen, Jaana Larsson,  
Heikki Linnavirta, Ida Lindroos

**Haastattelut**

Keskisuomalainen-konsernin toimittajat

**Visuaalinen suunnittelu ja taitto**

Mediasepät Oy / Roosa Arela, Kirsi Pehkonen

**Kuvat**

Risto Aalto, Agata Anttonen, Johanna Erjonsalo, Marko Happonen,  
Olli Herranen, Matias Honkamaa, Sauvo Jylhä, Jaana Kankaanpää, Marko Kauko,  
Jaana Kautto, Jari Kohonen, Anu Mattila, Jussi Miettinen, Ville Miettinen, Akseli Muraja,  
Tiina Mutila, Merja Männikkö, Laura Oja, Juha Poutanen, Taina Ristikivi, Aake Roininen,  
Sami Saarenpää, Jari Saarentaus, Aleksi Tuomola, Päivi Tuovinen, Mikko Vähäniitty

**Paino**

Kirjapaino Uusimaa, Porvoo

**Paperi**

Kansi: MultiArt Silk 300 g / m<sup>2</sup>

Sisus: MultiArt Silk 115 g / m<sup>2</sup>



Aholaidantie 3, PL 159, 40101 Jyväskylä  
Puh. 014 622 000, Fax 041 622 420

[www.keskisuomalainen.com](http://www.keskisuomalainen.com)



