

2008 Vuosikertomus

TULIKIVI

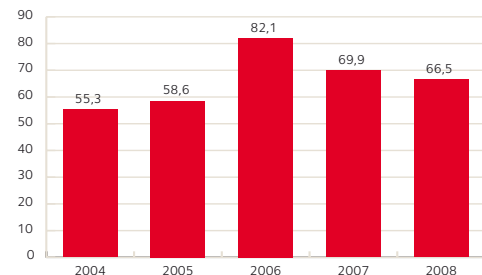




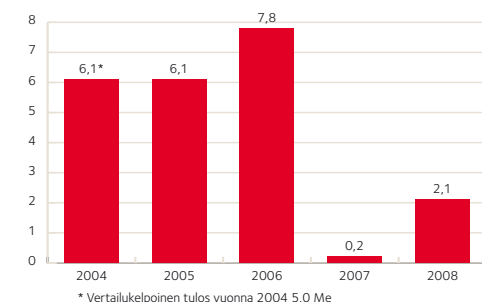
Sisällysluettelo

Vuosi 2008 lyhyesti	3
Strategiset linjaukset	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Tulisijat	8
Luonnonkivituotteet	10
Astiat	11
Yhteiskuntavastuu	12
Omistajapolitiikka	14
Vuoden 2008 kohokohtia	15
Hallitus	16
Hallinnointi ja ohjausjärjestelmä	18
Johtoryhmä	22
Tietoja osakkeenomistajille	24
Tulikivi Oyj:n julkaisemat pörssitiedotteet ja -ilmoitukset vuonna 2008	25
Toimintakertomus ja tilinpäätös	26
Hallituksen toimintakertomus	27
Konsernitilinpäätös, IFRS	32
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	65
Tunnuslukujen laskentaperusteet	67
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	68
Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus	77
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	78
Tilintarkastuskertomus	78
Yhteystiedot	79

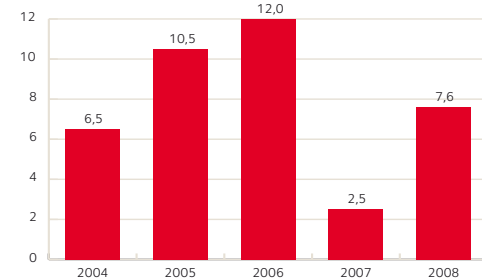
LIKEVAIHDON KEHITYS, Me



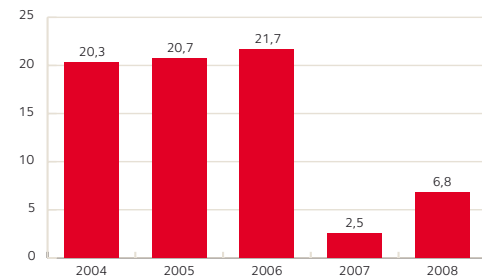
VOITTO ENNEN VEROJA, Me



LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA, Me



SIOJETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %

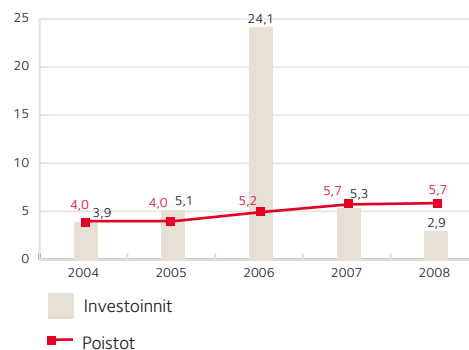


Vuosi 2008 lyhyesti

Pörssinoteerattu perheyritys Tulikivi Oyj on maailman suurin varaavien tulisijojen valmistaja. Konserni tunnetaan Tulikivi-vuolukiviuneista ja luonnonkivituotteista sekä Kermansavi-uuneista ja käyttökeramiikasta. Konsernin liikevaihto on noin 67 Me, josta viennin osuus on noin puolet. Konsernilla on kuusi tuotantolaitosta, ja sen palveluksessa on yli 500 henkilöä.
www.tulikivi.com

	2008	2007	Muutos, %
Liikevaihto, Me	66,5	69,9	-4,8
Liikevoitto, Me	3,2	1,0	236,4
Voitto ennen veroja, Me	2,1	0,2	1 189,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	6,8	2,5	
Omavaraisuusaste, %	41,2	43,9	
Osakekohtainen tulos, euro	0,04	0,01	295,5
Osakekohtainen oma pääoma, euro	0,73	0,74	-1,0
Osinko:			
A-sarjan osake, euro	0,0280	0,0450	-37,8
K-sarjan osake, euro	0,0263	0,0433	-39,3

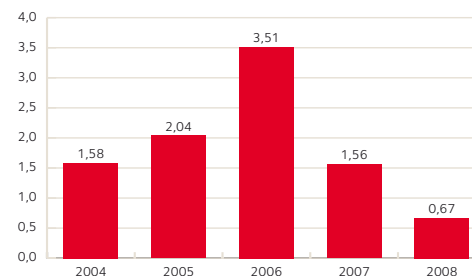
INVESTOINNIT JA POISTOT, Me



Tunnuslukujen laskentaperusteet s. 67

Tulikivi-konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj, sen Saksassa sijaitseva kiinteä toimipaikka Tulikivi Oyj Niederlassung Deutschland, sekä tytäryhtiöt Kivia Oy, AWL-Marmori Oy, Tulikivi U.S. Inc. ja OOO Tulikivi. Konserniyrityksiä ovat lisäksi Uuni Vertriebs GmbH ja The New Alberene Stone Company Inc., joilla ei ole enää liike-toimintaa. Konsernin osakkuusyhtiöitä ovat Stone Pole Oy ja Leppävirran Matkailukeskus Oy.

PÖRSSIKURSSI, 31.12., EURO



Tulikiven tarkoitus, päämäärä, arvot

MISSIO



VISIO

Tulikivi on kasvava, hyvin kannattava ja vakavarainen yritys, joka on johtava lämmityksen merkkituotteisiin ja kotien luonnonkivituotteisiin erikoistunut yritys valituilla markkina-alueilla. Tulikiven tuotteet sopivat hyvin moderniin energia- tehokkaaseen rakentamiseen ja saneeraukseen sekä osaksi pientalojen lämmitysjärjestelmiä. Markkinoiden kehittyessä laajennamme toimintaamme uusiin tuoteryhmiin ja uusille markkina-alueille tarvittaessa myös yritysostoin.

TALOUDELLINEN TAVOITE VIIDELLE VUODELLE

- Orgaaninen kasvu yli 5 % vuodessa
- Toteutamme kasvua myös yritysostoilla
- Parannamme tulostasoa 2 %-yks./vuosi
 - Tuotantoteknologian ja louhinnan tehokkuus
 - Kustannustehokkuus ja tuotepolitiikka
 - Käytämme kaikki resurssit tehokkaasti
- Pääoman hallinta
 - Lisäämme varastojen kiertonopeutta
 - Säilytämme nykyisen investointitason
- Tulikivi jakaa osinkoa noin puolet vuosituloksestaan pitäen omavaraisuusasteensa vähintään 40 prosentissa

Yli 20 %
pääoman
tuotto

ARVOT

Rohkeus on Tulikiven tärkein arvo. Se näkyy päätöksentekokykyinä sekä rohkeutena uskoa omaan näkemykseen, tunnustaa realiteetit ja tehdä asiat loppuun asti.

Yrittäjyys on Tulikiven arvoista omaleimaisin. Se tarkoittaa oma-aloitteisuutta, tulos-hakuisuutta, sitoutumista tavoitteisiin ja tulevaisuutta peilaavaa ajattelua.

Tyytyväinen asiakas on Tulikivelle arvokas. Otamme selville asiakkaan tarpeet, kuuntelemme häntä, pidämme lupauksemme ja haluamme ylittää asiakkaan odotukset.

Rehti toiminta on Tulikiven toiminnan perusta. Se tarkoittaa sekä itselleen rehellisenä olemista että sanojen ja tekojen kohtaamista.

KILPAILUSTRATEGIA

Tulikiven tavoitteena on vuonna 2011 myydä 20 000 kappaletta merkkituloisijoja, jotka on valmistettu omista raaka-aineista keskitetysti ja modulaarisesti ja jotka ovat ympäristöystävällisiä ja sisustukseen sopivia. Myymme ne vaurilla ja kylmillä bioenergiaa arvostavilla markkina-alueilla vahvasti sitoutuneiden yhteistyökumppanien avulla.

OMAT RAAKA-AINEET JA KESKITETTY TUOTANTO

Hyödynnämme raaka-aineemme tehokkaasti koko tuotantoketjun huomioiden. Toimintoja keskittämällä parannamme kannattavuutta.

MODULAARINEN JA YMPÄRISTÖYSTÄVÄLLINEN MALLISTO

Malliston modulaarisuus tehostaa valmistusta ja myyntiä. Tuotteet ovat testatusti ympäristöystävällisiä.

SISUSTUKSEEN SOPIVA MERKKITULISIJA

Tuotteemme ovat arvostettuja ja hyvin muotoiltuja. Mallistostamme löytyy vaihtoehtoja erilaisille kuluttajille.

MARKKINA-ALUE

Puulämmityksen energiatehokkuutta, ekologisuuutta ja viihtyisyyttä arvostavat kuluttajat.

YHTEISTYÖKUMPPANIT

Tulikiveen vahvasti sitoutuneet myyjät, joille Tulikivi on ykköstuote.



Muutoksen vuosi

Vuosi 2008 oli Tulikivi-konsernissa työntäyteinen vuosi. Alkuvuonna toimenpiteiden painopiste oli kulujen sopeuttamisessa heikentyneeseen markkinatilanteeseen. Tilausvirrallisesti vilkkaiden vuoden alkukuukausien jälkeen uudisrakentaminen vähentyi voimakkaasti kotimaan markkinoilla. Keski-Euroopassa tilanne oli parempi, sillä Tulikivi-uunien vienti kiihtyi syksyllä varsin vilkkaaksi kohonneiden energian kuluttajahintojen sekä hyvissä ajoin saapuneen talvisen sään vuoksi.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä talouskriisin vaikutukset näkyivät tuotteiden kysynnässä kaikissa tuoteryhmissä.

Tulikivi-konsernin liikevaihto laski vuonna 2008 noin viisi prosenttia 66,5 miljoonaan euroon. Tehtyjen tehostamistoimenpiteiden ansiosta yhtiön tulos ennen veroja parani 2,1 miljoonaan euroon tilikaudella. Onnistuneista tehostamistoimista kieli myös parantunut kassavirta.

Se nousi 7,6 miljoonaan euroon. Yhtiön investoinnit olivat kuluneena vuonna maltilliset.

Henkilöstön määrä vähentyi vuonna 2008, mutta työntekijöistä on pyritty pitämään hyvää huolta. Panostukset työhyvinvointiin ovat tuottaneet tulosta. Henkilöstön poissaolot ovat vähentyneet yli prosenttiyksiköllä 6,5 prosenttiin. Sen lisäksi työtapaturmat ovat vähentyneet.

TOIMINTOJA UUDISTETAAN JA YHTENÄISTETÄÄN EDELLEEN

Sen lisäksi, että tehokkuutta on haettu eri yksiköiden sisällä, olemme panostaneet myös koko konsernin prosessien tehostamiseen. Olemme kehittäneet yhtiölle toimintajärjestelmän, josta on tukea yhtiön prosesseja kehitettäessä. Tekemämme prosessityö pohjustaa suunnitteilla olevaa tietojärjestelmän uudistushanketta.

Tavoitteena on samalla laajentaa ISO 9001 –laatujärjestelmäämme ISO 14001 –ympäristöjärjestelmäksi. Tulikiven ympäristöasiat ovat hyvin hoidettu, ja pyrimme viestimään niistä tulevaisuudessa aiempaa enemmän.

Sisäisen raportoinnin laatuun on panostettu kuluneena vuonna. Toiminnan mittaamisen laadukkuus on edellytys kaikelle toiminnan kehittämiselle.

KILPAILUSTRATEGIAMME

Tulikiven tavoitteena on vuonna 2011 myydä 20 000 kappaletta merkkituloisijoja, jotka on valmistettu omista raaka-aineista keskitetysti ja modulaarisesti ja jotka ovat ympäristöstävällisiä sekä sisustukseen sopivia. Myymme ne vauraila ja kylmillä bioenergiaa arvostavilla markkina-alueilla vahvasti sitoutuneiden yhteistyökumppanien avulla.

TULIKIVEN VAHVUUDET MUUTTUVASSA TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Visiomme pohjautuu Tulikiven perinteisiin vahvuuksiin: arvostettuun tuotemerkkiin, tuotteiden erilaistumiseen omien raaka-aineiden avulla sekä hyviin tuoteominaisuuksiin. Kasvun turvaamiseksi pyrimme laajentamaan markkina-alueitamme. Laajentamisen painopistealueita ovat Venäjän ohella ne Euroopan maat, joissa Tulikivellä ei ole vielä jakelua.

Tavoitteenamme on kasvattaa liikevaihtoa omilla tuotteilla alihankintaliiketoiminnan sijaan. Tätä tukee myös Kermansavi-tuotteiden viennin laajeneminen Venäjälle Tulikivi-tuotemerkin alla sekä uusien tuoteryhmien lanseeraaminen Euroopan markkinoille.

Tuotteiden testausvaatimukset päästöjen osalta sekä kuluttajien kasvavat vaatimukset tuoteominaisuuksilta lisäävät tuotekehityskustannuksia erityisesti kansainvälisillä markkinoilla. Uskomme tämän kehityssuuntauksen suosivan suurempia valmistajia pitemmällä aikavälillä. Tämän vuoksi olemme kehittäneet tuotteitamme yhä

modulaarisemmiksi mitä tulee polttotekniikkaan ja ulkoon.

Bioenergiasektori on ollut voimakkaassa kehitysvaiheessa viime aikoina. Lisäksi energiansäästö on ollut keskeinen teema rakentamisessa. Nämä trendit on huomioitava uusien tuotteiden kehittämisessä. Toisaalta ne lisäävät haasteita olemassa oleville tuotteille, mutta luovat myös kehitysmahdollisuuksia kokonaan uuden tyyppisille tuoteryhmille. Tulikiveen vahvasti sitoutuneet jälleenmyyjäkumppanit auttavat Tulikiveä kehittämään tuotteistoa edelleen muuttuvilla markkinoilla.

PERINTEISET HYVEET VOIMISSAAN

On ollut rohkaisevaa havaita, että Tulikiven tuotteet ovat säilyttäneet hyvin kilpailukykyä Euroopassa myös modernien energiatehokkaiden talojen rakentajien keskuudessa. Samoin tulisijamme ovat saavuttaneet erinomaisen ”lämmityskoneen” maineen Ranskassa ja Benelux-maissa. Tätä arvostusta ovat luonnollisesti vahvistaneet viimeaikaiset epävarmuustekijät energianjakelussa koko Euroopan alueella.

TUOTERYHMIIN LISÄÄ SYNERGIAA

Tulevaisuuden keskeisiä haasteita on saada lisää synergiaa olemassa olevien tuoteryhmien välille niin valmistuksessa kuin tuotekehityksessäkin. Tavoitteena on hyödyntää tulisijoissa yhä enemmän erikoisosaamistamme keraamiikassa ja luonnonkivissä. Keraaminen tuotanto Heinävedellä suuntautuu tulevaisuudessa voimakkaasti tulisijat-liiketoiminnan tarpeisiin.

TOIMINTOJEN KESKITTÄMISELLÄ LISÄÄ KANNATTAVUUTTA

Yhtiössä on päätetty tammikuun lopussa 2009 käynnistää toimintojen kannattavuus- ja keskittämisohjelma, jonka avulla yhtiön kannattavuus pyritään jatkossakin turvaamaan. Ohjelmalla tavoitellaan noin viiden miljoonan euron säästöjä vuositasolla. Tarkoituksena on keskittää toimintoja konsernin hallinnossa sekä tulisijat-liiketoimin-

nassa. Lisäksi lopetetaan heikosti kannattavia tuoteryhmiä.

Vuodesta 2009 tulee poikkeuksellisen vaikea. Tulikivi on elänyt vahvaa muutosvaihetta jo viime ajat, ja yrityksen johto sekä henkilöstö ovat vahvasti sitoutuneet yhtiön toiminnan kehittämiseen. Haasteellisesta tilanteesta huolimatta työtä on miellyttävä tehdä. Tästä lämpimät kiitokset Tulikiven henkilökunnalle ja yhteistyökumppaneille. Kiitokset kuluneesta vuodesta myös osakkeenomistajillemme.



Juuassa 10. helmikuuta 2009

Heikki Vauhkonen, toimitusjohtaja



Tulisijat

Tulikivi Oyj:n tulisijat-liiketoimintaan kuuluvat Tulikivi- ja Kermansavi-tuotemerkeillä myytävät uunit ja eurooppalaisille kamiinoiden valmistajille toimitettavat vuolukiviset verhoukivet. Tulisijat-liiketoiminnan kokonaisvastuullinen alue sisältää tuotteiden markkinoinnin ja myynnin sekä tuotteen valmistamisen ja toimitusprosessin asiakkaalle saakka. Myös liiketoiminta-alueen tuotteiden kehittäminen sisältyy liiketoiminnan kokonaisuuteen.

VIENTIMARKKINAT

Tulikivi-uunien vienti kasvoi kuluneena vuonna kokonaisuutena yli 15 prosenttia. Suurimmat vientialueet uuneissa olivat Ranka, Belgia, Saksa ja Venäjä. Muita vientialueita ovat Ruotsi, Baltian maat, Sveitsi, Itävalta, Italia, Hollanti ja Pohjois-Amerikka. Myynti kasvoi kaikissa suurimmissa vientimaissa kuluneen vuoden aikana heikenneestä taloudellisesta tilanteesta huolimatta. Kasvu painottui vuoden loppupuolelle. Kehityksen taustalla on hyvin toimiva yhteistyö maahantuojien ja jälleenmyyjien kanssa. Myös vuonna 2006 lanseerattu moderni ja puhtaasti palava

Tulikivi-mallisto on lisännyt kilpailukykyämme. Talouden epävarmuus näkyi myynnissä erityisesti Ruotsiin, Baltiaan ja Pohjois-Amerikkaan.

Vuosi 2006 oli Euroopan tulisijamarkkinoilla huippuvuosi. Markkina jopa ylikuumeni. Hyvää myyntiä tuki voimakkaasti noussut energian hinta. Ylikuumenemisesta kertoi muun muassa puupolttoaineen raju hinnan nousu ja jopa paikoittainen pula sekä asennuskapasiteetin ja tiettyjen materiaalien saatavuusongelmat. Vuonna 2007 markkinoilla syntyi ylikuumenemista seurannut rekyyli. Tulisijamarkkinat taantuivat voimakkaasti, vaikka energian hinta pysyi korkealla tasolla ja taloustilanne oli edelleen erittäin hyvä. Tulisijamyynnin taantumaa vahvisti leuto talvi. Kuluneena vuonna 2008 tulisijamarkkina on palannut normaalille tasolle.

Ranska on Tulikiven suurin uunien vientialue, ja siellä kasvu jatkui edelleen vakaana. Valtion merkittävä verotuki energiaa säästäville hankinnoille on Ranskassa edel-

leen voimassa, mutta tuki asiakkaille ei ole enää ollut yhtä merkittävä kuin aiemmin. Näillä näkymin tuki on voimassa vuoden 2009 loppuun, jonka jälkeen se päättyy.

Belgiassa Tulikiven markkina-asema on vahvistunut voimakkaasti edelleen. Toiminnan kehittymisen takana on ollut erinomainen yhteistyö maahantuojamme kanssa.

Saksassa myynti on kääntynyt taloustaantumasta huolimatta selvään kasvuun, vaikka yleinen tulisijamarkkina ei olekaan kehittynyt positiivisesti. Jakelutien kehittämistä ja verkoston tiivistämistä on jatkettu edelleen hakemalla uusia yhteistyökumppaneita.

Venäjällä hyvä kasvu jatkui, ja se painottui vuoden loppupuolelle kasvaneesta taloudellisesta epävarmuudesta huolimatta. Kasvu saavutettiin Pietarin ja Moskovan metropolien alueelta nykyisten yhteistyökumppanien tehostuneen toiminnan kautta. Venäjän toiminta organisoitiin uudelleen kuluneen vuoden aikana, ja Tulikivi avasi oman

maahantuontivaraston Pietariin. Venäjä on jatkossakin yksi potentiaalisimmista kasvualueistamme. Tulikivi pyrkii vahvistamaan asemaansa Pietarin ja Moskovan alueella sekä laajentamaan toimintaansa muihin merkittäviin kaupunkeihin yhteistyöverkoston avulla.

KOTIMAAN MARKKINAT

Epävarmuus iski voimakkaasti Suomen talouteen lokamarraskuussa. Tämä näkyi myös rakentamisen näkymissä. Ennuste vuonna 2009 aloitettavista pientaloista putosi kymmenestä tuhannesta noin kahdeksaan tuhanteen. Kuluneena vuonna aloitettiin kuitenkin vielä lähes kaksitoistatuhatta omakotitaloa, kun huippuvuosina 2005 ja 2006 niitä aloitettiin jopa kuusitoistatuhatta. Asuntojen ja talojen korjausrakentamisen odotetaan kuitenkin lisääntyvän talouden epävarmuudesta huolimatta.

Arviomme mukaan tulisijamarkkina putosi yli 10 prosenttia kuluneena vuonna. Vuosittain Suomessa myytävistä tulisijoista toimitetaan alle puolet uudisrakentajille ja vastaavasti hiukan yli puolet korjausrakentajille. Tulikiven tuotemerkeistä Kermasavi-uuneilla painopiste on uudisrakentajissa ja vastaavasti Tulikivi-uuneilla korjausrakentajissa.

Tulikiven kotimaan uunimyynti laski kuluneena vuonna yli 15 prosenttia. Myynnin lasku painottui voimakkaasti vuoden loppupuolelle. Kermasavi-tuotteiden myynti laski selvästi Tulikivi-uuneja enemmän. Pääsyyinä huonon myynnin kehitykseen oli voimakkaasti kasvanut talouden epävarmuus ja uudisrakentamisen väheneminen.

Tulikiven jakelutien toimintaa on kehitetty systemaattisesti edelleen. Tulikivi-studioita ohjaa selkeä konsepti näkyvyyden, ilmeen ja toimintamallien suhteen. Uunien lisäksi studioilta saa kokonaispalvelun, joka sisältää muun muassa kotikäynnit, neuvonnan ja suunnittelupalvelun tarvittavine lupineen, kaikkien tuotteiden asennuspalvelun, vanhojen uunien purun, hormiratkaisut, tulisijojen oheistuotteet sekä aiemmin hankittujen uunien huolto- ja palvelun.

Tulikivi-uuneja myytiin vuoden lopussa kolmestakymmenestäviidestä Tulikivi-studiosta ja lähes kolmestakymmenestä verkostoa täydentävästä Tulikivipisteestä. Tulikivi-piste sijaitsee useimmiten rautakaupassa. Pisteessä on konseptin mukainen pienehkö uuninäyttely ja riittävän ammattitaitoinen uunimyyjä. Tulikivipisteiden määrää lisätään edelleen voimakkaasti ja jakelua tiivistetään erityisesti pienemmissä kaupungeissa ja maaseutukeskuksissa. Näin halutaan saavuttaa paremmin myös korjausrakentajat.

VERHOUSKIVET

Euroopan ja erityisesti Saksan tulisijakysynnän vaihtelut ovat heijastuneet suoraan Tulikiven kamiinoiden verhoukivien myyntiin. Vuonna 2006 verhoukivimyynti lähes puolitoistakertaitui, mutta vuonna 2007 se laski kolmanneksen ja edelleen kolmanneksen kuluneena vuonna. Myynnin pudotus 2008 painottui voimakkaasti alkuvuoden ja loppuvuodesta verhoukiveä myytiin selvästi edellistä vuotta enemmän.

TUOTANTO

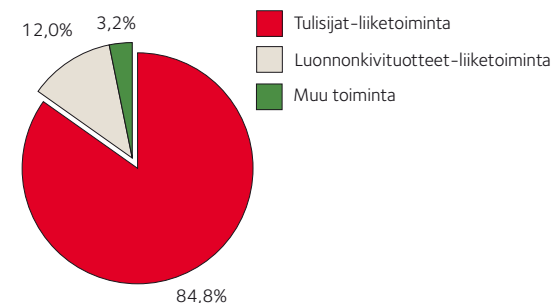
Tulisijojen tuotanto lopetettiin vuoden alussa Kuhmossa, ja tuotannon kolmas vuoro purettiin Suomussalmella. Tästä huolimatta tuotannossa oli pääosin alkuvuoden aikana ylikapasiteettia, jota sopeutettiin tarvittavilla lomautuksilla. Kaakeliuunit valmistetaan Heinävedellä, Tulikivi-uunit Juuassa ja verhoukivet Suomussalmella ja Juuassa.

Henkilöstösäästöjen lisäksi tuotantoa on kehitetty laajalla rintamalla. Näistä toimenpiteistä hyödyt realisoituvat pääosin lähitulevaisuudessa. Tuottavuutta on kehitetty valmistusta ja tuotteita rationalisoimalla, koneiden käyntiasteita on parannettu kunnossapitoa ja taukokäytäntöjä kehittämällä, erityistä huomiota on kiinnitetty varastoihin ja niihin sitoutuneisiin pääomiin, johtamiskäytäntöjä, mittarointia ja seurantaa on kehitetty. Lisäksi työturvallisuuteen on kiinnitetty erityistä huomiota.

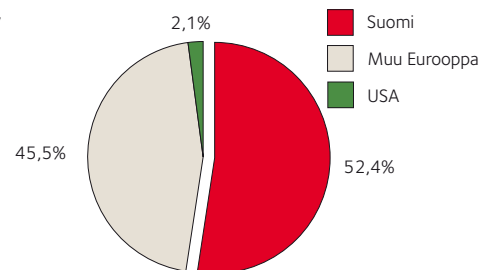
TUOTEKEHITYS

Varaavien uunien CE-standardi astui voimaan Euroopassa 2008 alussa. Siirtymäaika käyttöönnotolle on kaksi vuotta eli 2010 alkuun saakka. Tulikivi otti ensimmäisenä valmistajana käyttöön varaavien uunien CE-merkin keväällä 2008 osassa mallistoaan. Kuluneena vuonna tuotekehityksessä keskeisin työ on ollut koko malliston kehittäminen vastaamaan tulevia päästömääräyksiä eri markkina-alueilla ja tuotteiden valmistettavuuden parantaminen. Tämä on vaatinut mittavat testausohjelmat. Vuoden 2009 alkupuoliskolla koko mallistomme, muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta, käyttää CE-merkkiä.

LIIVEVAIHDON JAKAUMA
LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN, %



LIIVEVAIHDON JAKAUMA
MARKKINA-ALUEITTAIN, %





Luonnonkivituotteet

Luonnonkivi on pitkäikäinen ja luontoystävällinen materiaali, joka sopii hyvin kodin eri tiloihin kuten keittiöön ja kylpyhuoneeseen tasokiveksi sekä lattioiden, seinien ja portaiden verhoiluun. Tulikiven luonnonkivivalikoimaan kuuluvat muun muassa vuolukivet, graniitit, marmorit, kalkkikivet, travertiinit ja liuskekivet.

Luonnonkivituotteet-liiketoimintaan kuuluvat sisustuskivien lisäksi pihakivet ja materiaalitoimitukset rakennuskohteisiin. Pihakivet sopivat käytävien, reunojen, terassien ja portaiden tekoon sekä muurien, sokkeleiden, portaiden ja aitojen verhoiluun.

Tulikiven luonnonkivituotteiden tuotantolaitokset sijaitsevat Taivassalossa, Espoossa ja Juuassa. Taivassalon tehdas keskittyy graniittisiin keittiötasoihin ja rakennuskivien valmistukseen. Espoon tehtaassa valmistetaan keittiö- ja kylpyhuonetasoja graniitista, marmorista, vuolukivistä ja kalkkikivistä. Vuolukivilaatat valmistetaan Juuassa. Luonnonkivituotteiden päämarkkina-alue on

Suomi. Noin kymmenen prosenttia tuotteistamme menee vientiin, lähinnä Ruotsiin ja Norjaan.

SISUSTUSKIVITUOTTEIDEN SUOSIO YHÄ KASVUSSA

Sisustuskivituotteiden osuus luonnonkivituotteet-liiketoiminnan liikevaihdosta on yli 80 prosenttia. Olemme onnistuneet kuluneena vuonna lisäämään jälleenmyyjä- ja yhteistyökumppaniverkostoaamme sekä aktivoimaan nykyisiä jälleenmyyjiamme. Aktiivinen sisustus suunnittelija- ja arkkitehtiyhteistyö on tuonut myös hyviä tuloksia. Sisustuskivivalikoiman värejä, laattakokoja ja pintakäsittelyjä uudistetaan vuosittain.

Toimenpiteitä kuluvan vuoden aikana ovat olleet muun muassa uudet jälleenmyyjä- ja ketjusopimukset, sisustuskiven kokonaiskonseptin jatkokehitys, tuotanto- ja tarjous-toimitusprosessien tehostaminen sekä jälleenmyyjien aktiivinen kouluttaminen ja myyntityön tehostaminen. Tarjoamme sisustuskivituotteiden puitteissa keittiötasojen mittaus- ja asennuspalvelua, kiinnitys- ja

saumaustaasteja, kiven hoito- ja suoja-aineita, kiven puhdistus- ja tehopuhdistusaineita, näytekipalvelua ja koulutusmateriaaleja.

TOIMINNAN TEHOSTAMISELLA KANNATTAVUUTTA

Vuonna 2009 tavoitteena on edelleen luonnonkivituotteet-liiketoiminnan kasvu ja kannattavuus. Avainasemassa on toiminnan tehostaminen: tasainen tuotannon kuormitus, ostojen tehostaminen ja raaka-aineen mahdollisimman tarkka hyödyntäminen. Suurimmat panostukset kohdistetaan sisustuskivituotteisiin. Jatkamme myös jälleenmyyjien ja yhteistyökumppanien kouluttamista, myyntityön kehittämistä, aktiivista markkinointia ja oman henkilöstön kehittämistä.



Astiat

Astiat-tuoteryhmän Kermansavi-tuotemerkillä valmistettavat tuotteet ovat käyttökeraamiikkaa. Valikoimaan kuuluu tuotteita kattamisen, ruoan valmistuksen sekä sisustamisen alueilta. 76 prosenttia suomalaisista kuluttajista tuntee Kermansavi-tuotemerkin nimeltä ja 60 prosenttia omistaa Kermansavi-astioita.

Astialiiketoiminnan markkina-alue on Suomi. Tulikivi on ainoa kotimainen astiavalmistaja, jonka tuotteet valmistetaan alusta loppuun Suomessa, Heinäveden tehtaalla, jossa valmistusprosessi on valtaosin yhteinen tulisija-tuotannon kaakeleiden kanssa. Kaikilla Kermansavi-tuotteilla on Suomalaisen Työn Liiton avainlipputunnuksen käyttöoikeus, ja ne täyttävät KTM:n asetuksen 165/2006 ja EY:n asetuksen 1935/2004 asettamat vaatimukset.

YHTEISTYÖ SUOMALAISTEN SUUNNITTELIJOIDEN KANSSA

Halpatuonnin lisääntyminen, keskusliikkeiden omat private label -tuotteet sekä kotimaisten toimijoiden

vahvistuminen ovat entisestään kiristäneet astioiden kilpailutilannetta kuluneena vuonna. Liikevaihto ei kehittynyt kuluneena vuonna odotusten mukaisesti, joten tuotantoa on jouduttu sopeuttamaan.

Tuotekehityksessä on panostettu yhteistyöhön nuorten suomalaisten suunnittelijoiden kanssa. Kuluneen vuoden keväällä lanseerattiin Paola Suhosen suunnittelema Saimaa-astiassto. Syksyllä julkistettiin suunnittelija Elina Kelton kuvittama Karuselli-lastenastiassto. Vuoden aikana valikoimasta poistettiin heikosti kiertäviä ja kannattamattomia tuotteita.

JAKELUTIETÄ LAAJENNETTU

Kuluneena vuonna keskityttiin jakelutien laajentamiseen myös erikoisliikkeisiin. Myös Tulikivi Shop –verkkokauppa lunasti paikkansa jakelutienä. Tärkeimmässä jakelutiessä, keskusliikkeissä, keskityttiin tuotevalikoiman, esillepanon ja brändinäkyvyyden parantamiseen.

Astiat-tuoteryhmän kehittäminen jatkuu edelleen. Operatiivisessa toiminnassa haetaan lisää synergiaetuja kaakeliuotannon kanssa, ja kustannukset sopeutetaan liikevaihdon tasoon. Jakelutietä laajennetaan edelleen, ja kampanjatuotteilla haetaan myynnin volyymia. Tuotekehityksessä jatketaan yhteistyötä nuorten suomalaisten suunnittelijoiden kanssa.

Yhteiskuntavastuu

Tulikiven toimintaa ohjaa yhtiön arvomaailma. Yritys noudattaa toiminnassaan lakeja ja säädöksiä. Toimimme vastuullisesti suhteessa sidosryhmiimme, joista tärkeimpiä ovat asiakkaat, henkilöstö, osakkeenomistajat ja yhteistyökumppanit niin Suomessa kuin ulkomailla.

PUHTAAMPIEN TULISIJOJEN SUOMI

Tulikiven syksyllä 2007 lanseeraama Puhtaampien tulisijojen Suomi –ohjelma sai jatkoa syksyllä 2008, kun Tulikivi järjesti jälleen ohjelmaan kuuluvan asiantuntijaseminaarin. Ohjelman tavoitteena on tehdä reilu teko rakkaan ympäristön puolesta: lisätä kansalaisten tietoisuutta puun oikeasta polttamisesta, polttopuun käytön lisäämismahdollisuuksista sekä nykyaikaiseen tekniikkaan pohjautuvien uusien ympäristöystävällisten tulipesäratkaisujen mahdollisuuksista.

Seminaarin yhteydessä Tulikiven toimitusjohtaja Heikki Vauhkonen ehdotti Suomelle vastaavaa tukimallia kuin Ranskassa ja Italiassa, joissa kuluttajien on mahdollista saada valtiolta investointitukea puulämmitteisen tulisijan hankintaan. Näin halutaan lisätä bioenergian käyttöä kotitalouksissa.

Osana ohjelmaa Tulikivi viesti Puhtaampien tulisijojen Suomi –ohjelmansa tavoitteista vaikuttajille – poliitikoille ja virkamiehille – muun muassa yhteisissä tapaamisissa.

YMPÄRISTÖVASTUU

Tulikivi-konsernissa ympäristöasiat kuuluvat normaaliin jokapäiväiseen työskentelyyn, ja ne otetaan huomioon jo strategian suunnittelussa, pitkän tähtäimen toimintasuunnitelmissa sekä vuosittain toteutettavissa toiminnan pääpainoalueiden määrittelyissä.

Tuotteittemme elinkaaren aikaiset ympäristökysymykset huomioidaan tuotannon prosessien suunnittelussa ja

tuotekehityksessä sekä louhinnassa, tuotteen valmistuksessa ja lopullisen käytön aikana.

Ympäristöstrategian tavoitteena Tulikivellä on ympäristötyön järjestelmällinen eteneminen määritellyillä osa-alueilla. Ympäristöasiat kytketään osaksi liiketoiminnan johtamista. Yrityksessä on aloitettu ISO 9001 –standardin mukaisen laadunhallintajärjestelmän laajentaminen kattamaan myös ympäristöjärjestelmästandardin ISO 14001 vaatimukset. Konsernin ympäristötoiminnan sertifoimiseen valmistaudutaan vuonna 2009. Ympäristötyön päämäärä on luonnonvarojen säästeliäs käyttö sekä prosessien ja tuotteiden ekotehokas hallinta niin, että ne kuormittavat mahdollisimman vähän ympäristöä. Konserni noudattaa toimintaansa liittyvää ympäristölainsäädäntöä ja normeja sekä pyrkii ennakoivaan ympäristötyöhön konsernin omien sisäisten vaatimusten ja sidosryhmien haasteiden saavuttamiseksi.

Vuonna 2008 ympäristövaikutuksiltaan merkittävimmät hankkeet ovat olleet Juuan Vaaralammen vuolukivilouhoksen rakennustöiden aloittaminen ja siihen liittyvä Huutojoen kanavan rakentaminen. Vaaralammen kaivospiiriin ympäristölupa myönnettiin maaliskuussa 2008.

Ympäristölupapäätöksessä on annettu määräyksiä muun muassa toiminnasta aiheutuvien meluhaittojen ja jätevesistä aiheutuvien vesistöhaittojen vähentämiseksi sekä kaivannaisjätteiden jätehuollon järjestämiseksi. Louhinta Vaaralammen louhoksessa alkaa suunnitelmien mukaisesti vuonna 2010.

Kuluneen vuoden aikana Tulikivi-kaivospiiriin uusi ympäristölupa on ratkaistu Vaasan hallinto-oikeuden päätöksellä, ja Heinäveden tehtaan ympäristölupahakemus on jätetty käsiteltäväksi. Heinäveden tehtaan ympäristötoimenpiteisiin voidaan ryhtyä ympäristöluvan saamisen jälkeen

vuonna 2009. Muissa kaivospiireissä ei ympäristölupiin ole tullut muutoksia.

TALOUELLINEN VASTUU

Tulikiven taloudellisista tuloksista raportoidaan osavuositarkastuksissa ja tilinpäätöksessä. Tuloksesta kerrotaan samanaikaisesti, rehellisesti ja avoimesti, lakeja noudattaen.

Kun yrityksen talous säilytetään vankalla pohjalla, Tulikivi pystyy antamaan osakkeenomistajille vakaan tuoton sekä täyttämään veloitteensa vastuuntuntoisena työnantajana.

Kuluneena vuonna Tulikivi-konsernissa otettiin käyttöön uusi kannustinjärjestelmä. Sen perusosana toimii tulospalkkiojärjestelmä, joka perustuu konsernin tuloksen, tuottavuuden ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Järjestelmä koskee koko henkilöstöä ja korvaa aikaisemmat järjestelyt. Kannustinjärjestelmään kuuluu myös osakepohjainen kannustinjärjestelmä avainhenkilöille.

SOSIAALINEN VASTUU

Tulikivi-konsernin henkilöstön rakenne on kehittynyt vuoden 2008 aikana muuttuneen liikevaihdon mukaiseksi. Tammikuussa 2008 päättäneiden yhteistoimintaneuvottelujen tuloksena irtisanottiin 67 henkilöä. Vuoden aikana on päättynyt viisi määräaikaista työsuhdetta. Lisäksi 13 henkilön työsuhte on päättynyt heidän siirtyessään toisen työnantajan palvelukseen tai opiskelemaan.

Vaikka eläköityminen ei ole henkilöstörakenteen ansiosta lähivuosina merkittävää, on henkilöstöstrategiassa varauduttu siihen kartoittamalla henkilöstön hyvinvointia ja tekemällä sen perusteella työhyvinvointisuunnitelma. Merkittävintä eläköityminen on 5 – 9 vuoden sisällä Juuassa. Vuoden 2007 aikana käynnistetty Tulikiven avainhenkilöille suunnattu potentiaalivalmennus, joka koostuu

ryhmä- ja yksilövalmennuksista, saatiin päätökseen ensimmäisen ryhmän osalta kuluneena vuonna. Seuraava valmennus käynnistyy syksyllä 2009.

Tulikivi Oyj on solminut yhteistyösopimuksen Pohjois-Karjalan Koulutuskuntayhtymän Aikuisopiston kanssa. Tulikivi hyödyntää Koulutuskuntayhtymän ammattitaitoa henkilöstökoulutuksen suunnittelussa ja toteuttamisessa. Näin varmistetaan ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus tulevaisuudessakin. Aikuisopisto kerää koulutus-tarvetiedot ja analysoi ne osaamismatriisia/koulutusre-kisteriä hyödyntäen, laatii osaamiskartoituksia ja tekee niiden pohjalta yhteistyössä Tulikiven kanssa koulutus-suunnitelman ja koulutusohjelman.

Kehityskeskustelut otettiin vuonna 2008 kiinteäksi osaksi Tulikiven esimiestyötä ja johtamista. Kaikki esimiehet koulutettiin käymään kehityskeskusteluja. Niiden toteutuminen varmistettiin sitomalla esimiesten henkilökoh-taiset tulospalkkiot kehityskeskustelujen dokumen-toituun käymiseen.

Konserniin kokonaisvaltaista työhyvinvointiohjelmaa käynnistämään perustettu työryhmä sai työnsä päätökseen kuluneena vuonna. Sen perusteella aloitettiin enna-koivaan työhyvinvoinnin johtamiseen perustuva Työkun-toon-malli. Työkuntoon-mallin tavoitteena on lisätä työ-kyvyttömyysriskien hallintaa ja vähentää niihin liittyviä kustannuksia. Juuassa, Espoossa ja Helsingissä käynnis-tetyssä pilotissa työterveyshuoltopalveluita laajennettiin niin, että ne kattavat myös sairaudenhoidon.

Työturvallisuuden kehittämistä jatkettiin edelleen tulok-sellisesti. Tuotannon esimiehiä ja työsuojeluorganisaatio-ta koulutettiin työturvallisuusajatteluun kaikilla tehtailla. Käyttöön otettiin säännölliset työparikierrokset, riskien arviointi sekä läheltä piti -ilmoituskäytäntö. Tapaturma-

taajuus oli vuoden lopussa 26 tapaturmaa miljoonaa tehtyä työtuntia kohti.

Yhtiön tasa-arvosuunnitelma tarkistetaan ja päivitetään vuosittain yhteisessä kokouksessa. Tasa-arvosuunnitel-masta vastaa henkilöstöpäällikkö.

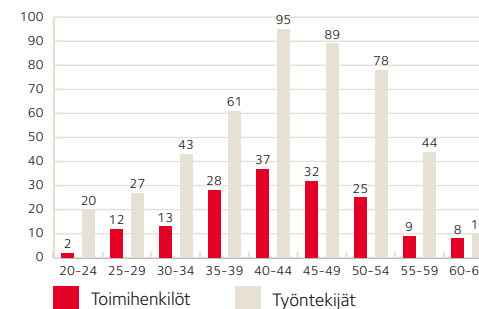
YHTEISÖLLISYYS

Tulikivi-konsernin pääkonttori sijaitsee Juuassa Pohjois-Karjalassa. Yritys on alueellaan aktiivinen yhteiskunnalli-nen vaikuttaja. Juuan lisäksi Tulikivellä on tehdastoimintaa Heinävedellä, Suomussalmella, Taivassalossa ja Espoossa. Paikallisuus on tärkeä osa Tulikiven identiteettiä.

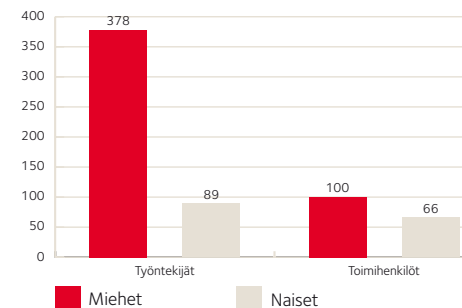
Tulikiven pääsponsorointikohde on Juuassa sijaitsevan Suomen Kivikeskuksen näyttelytoiminta. Vuonna 2008 Kivikeskuksen päänäyttelynä oli Fabergé-näyttely, johon kävi tutustumassa yli 25 000 maksanutta asiakasta. Vuoden 2009 näyttelyn teemana on Keisarien aika Suomessa. Kivikeskuksella on neljä päätehtävää: kiven tunnettuuden lisääminen, kiven tutkimus, kivirakentami-sen opetus ja kiviyrityksyyteen kannustaminen. Tulikivi sponsoroi lisäksi tehdaspaikkakunnillaan lasten ja nuorten harrastetoimintaa harkinnanvaraisesti.

Tulikivi Oyj on jäsen useissa järjestöissä ja foorumeissa kuten Rakennusteollisuus ry, Suomen Yrittäjät, Finnbio – Suomen Bioenergia –yhdistys, Hiukkasfoorumi, Perhe-yritysten liitto, Kauppakamari, Finnpro, Työtehoseura, Pohjois-Karjalan Uusyrityskeskus, Sisäilmayhdistys, Suomalaisen Työn Liitto, Kiviteollisuusliitto, Euroroc ja Tulisija- ja savupiippuyhdistys TSY.

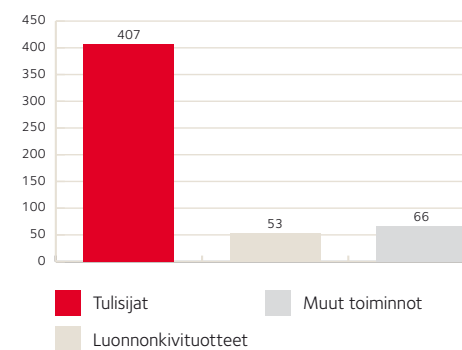
HENKILÖKUNNAN IKÄJAKAUMA 31.12.2008



SUKUPUOLIJAKAUMA 2008



HENKILÖT LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN





Tulikiven omistajapolitiikka

- Mitä tahansa teemme, ajattelemme tuottavuutta ja kasvua.
- Osakkeille vakaa arvonnousu ja tuotto.
- Huomioimme toiminnassamme ympäristön.
- Vaalimme yrityskuvaamme.
- Kehitämme omaleimaisuutta ja merkkituotteita.
- Tulikivi jakaa osinkoa noin puolet vuosituloksestaan pitäen omavaraisuusasteensa vähintään 40 prosentissa.



Maahantuoja Keski-Euroopassa panostaa Tulikiveen

Tulikiven maahantuoja Dutry & Co toimii Belgiassa, Hollannissa ja Ranskassa. Dutryn jälleenmyyjäverkosto käsittää 67 jälleenmyyjää näissä maissa. Syksyllä 2008 Dutry teki ison panostuksen ja avasi Belgian Vichteen yhden maailman suurimmista Tulikivi-studioista. Laajassa rakennuksessa on esillä yli neljäkymmentä Tulikivi-uunia. Myymälän ylpeys on maailman suurin ja painavin Tulikivi-uuni nimeltään Gigantico. Mittatilauksena valmistettu uuni koostuu 23,5 tonnista massiivista vuolukiveä.

Työturvallisuuteen panostaminen kannatti

Tulikivi Oyj on jäsenenä valtakunnallisessa O tapaturmaa -foorumissa, jossa jäsenet jakavat hyviä käytäntöjä työturvallisuuden edistämiseksi. Konsernin kaikilla tehtailla otettiin kuluneena vuonna ensimmäistä kertaa käyttöön yhtenevät työturvallisuustavoitteet, -suunnitelmat, -toimintatavat ja -mittarit. Esimiehet ja työsuojeluhenkilöstö saivat koulutusta työsuojelun vastuukysymyksistä, riskienarvioinnista sekä ennakoivasta riskienhallinnasta. Tuotannossa otettiin aktiiviseen käyttöön työsuojeluparitoiminta, jonka avulla työyhteisön jäsenillä on ajantasainen tieto työpaikan vaaroista ja riskeistä.

Tapaturmiksi Tulikivellä lasketaan jokainen tapahtuma, joka vaatii ensiaputoimenpiteen. Tapaturmia sattui miljoonaa tehtyä työtuntia kohden vain 26, kun vuonna 2007 luku oli 37. Myös tapaturmien vakavuusaste on laskenut huomattavasti. Vuoden 2008 aikana yhdestä tapaturmasta aiheutui keskimäärin 1,3 työpäivän menetys, kun edellisenä vuotena vastaava luku oli 5,1.



Saimaa-astiasto Paola Suhosen käsialaa

Suomalaisen designin edelläkävijä Paola Suhonen suunnitteli Kermansavi-tuotemerkille Saimaa-astiaston, sen muodot, värit ja kuin helmistä tehdyn kohokuvion. Tulikiven tuotekehitys teki tiiviisti työtä, jotta Paola Suhosen design saatiin toteutettua. Saimaa yhdistääkin vanhan savenvalajan taidon moderniin tekniikkaan. Astiasto lanseerattiin keväällä 2008. Saimaa on sekä suunniteltu että valmistettu Suomessa. Valmistus tapahtuu Tulikiven Heinäveden tehtaalla.



Nammi yhdistää vuolukivi- ja kaakeliuunien parhaat puolet

Tulikiven vuoden 2008 tärkein tulisi- ja uutuus oli Nammi. Aktiivisen tuotekehityksen tuloksena tulisi- ja uutuus yhdistettiin Tulikivi- ja Kermansavi-uunien parhaat puolet. Nammin sisus on vuolukiveä ja pinta kaakelia, jossa on neljä väri- ja värivaihtoehtoa. Vuolukivisydän takaa pitkän ja tasaisen lämmönluovutuksen sekä uusin palamistekniikka puhtaan palamisen. Kaunis kaakelipinta väri- ja värivaihtoehtoineen tuo valinnanvapautta uunin ulkoasuun. Kaakelit on suunnitellut Ristomatti Ratia. Nammi on designiltaan selkeälinjainen uuni, jossa on tulen komeasti kehystävä vaakaluukku. Kuten Tulikiven mallisto 2006, myös Nammi on saanut Allergia- ja astmaliiton Allergiatunnuksen.



Tulikivi Oyj:n hallitus

MATTI VIRTALA, puheenjohtaja (s. 1951)

Diplomi-insinööri, teollisuusneuvos, Abloy Oy:n toimitusjohtaja 31.12.2008 asti. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1994, puheenjohtaja vuodesta 2003.

Muut keskeiset luottamustoimet: Etteplan Oyj:n hallituksen jäsen, Metroauto Group Oy:n hallituksen jäsen.

Keskeinen työkokemus: Kone AB: toimitusjohtaja 1982–85; Kone Oy: nosturidivisioona, Euroopan aluejohtaja 1985–87; Abloy Oy: toimitusjohtaja 1987–2008.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

K-osakkeita 1 460 000 kappaletta
A-osakkeita 961 300 kappaletta

HEIKKI VAUHKONEN, (s.1970)

Oikeustieteen kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Toimitusjohtaja kesäkuusta 2007 lähtien. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1997.

Muut keskeiset luottamustoimet: Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, Stone Pole Oy:n hallituksen puheenjohtaja.

Keskeinen työkokemus: Tulikivi U.S. Inc., Vice President, 1997–2001; Tulikivi Oyj: tulisijaliiketoiminnan markkinointijohtaja 2002–2007, toimitusjohtaja 2007–.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

K-osakkeita 2 957 000 kappaletta
A-osakkeita 46 887 kappaletta

REIJO VAUHKONEN, (s. 1939)

Rakennusinsinööri, teollisuusneuvos, yrityksen perustaja. Yhtiön toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja vuodet 1980–1989. Tulikivi Oyj:n hallituksen päätoiminen puheenjohtaja vuosina 1990–2002.

Muut keskeiset luottamustoimet: Keskinäinen vakuutusyhtiö Fennian hallintoneuvoston jäsen, Suomen Kivituokimussäätiön hallituksen pj, Rakennusteollisuus RT ry:n tuoteteollisuusjaoston johtokunnan jäsen, EK:n lakiasianvaliokunnan jäsen.

Keskeinen työkokemus: Lohja Oy: markkinointipäällikkö 1966–1979; yrittäjä 1979–.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

K-osakkeita 2 852 500 kappaletta
A-osakkeita 1 334 327 kappaletta

PIISPA AMBROSIUS, (s. 1945)

Teol. maist., valt. kand. Helsingin ortodoksisen hiippakunnan metropoliitta. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1992.

Muut keskeiset luottamustoimet: Pankkialan asiakasneuvontatoimiston johtokunnan pj, FinnAgoran hallituksen vpj. Useita kansainvälisiä ekumeenisiä luottamustehtäviä.

Keskeinen työkokemus: Valamon luostari: tal.hoit. 1977–88; Joensuun yliopisto: lehtori ja vt.apulaisprofessori 1973–76; Joensuun piispa 1988–96; Oulun metropoliitta 1996–2002; Helsingin metropoliitta 2002–.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 19 527 kappaletta

JUHANI ERMA, (s. 1946)

Oik. lis., varatuomari, Senior Advisor, Asianajaja Asianajo-toimisto Borenus & Kemppinen Oy. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2000.

Muut keskeiset luottamustoimet: Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallituksen jäsen, Keskuskauppakamarin yritys-



Tulikivi Oyj:n hallitus vasemmalta oikealle:

Matti Virtaala, Heikki Vauhkonen, Reijo Vauhkonen, Piispa Ambrosius, Juhani Erma, Eero Makkonen ja Maarit Toivanen-Koivisto.

kauppalautekunnan vpj, Hallitusammattilaiset ry:n hallituksen jäsen, Turvatiimi Oyj:n hallituksen vpj, Suomen Kivitutkimussäätiön hallituksen vpj, Silmäsäätiön hallituksen vpj.

Keskeinen työkokemus: Enso-Gutzeit Oy: lakiasiainosaston lakimies 1972-1979; Suomen Yhdyspankki Oy 1979-1985: mm. lakiasiainosaston päällikkönä ja finanssi- ja lakiasiaain ryhmän johtajana; Unitas Oy: toimitusjohtaja 1985-1988; Suomen Teollisuuspankki Oy: toimitusjohtaja 1988-1989; Helsingin Arvopaperipörssi: toimitusjohtaja 1989-1997; HEX Oy, Helsingin Arvopaperi- ja johdannaispörssi: selvitysyhtiön toimitusjohtaja 1998-1999; Helsinki Exchanges Group Ltd Oy: toimitusjohtaja 1999; oma juridisia ja arvopaperimarkkinoita koskevia asiantuntijatehtäviä hoitava toimisto 2000-2002; Asianajotoimisto Borenus & Kempainen Oy: Senior Advisor 2002-.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 31 527 kappaletta

EERO MAKKONEN, (s. 1946)

Insinööri. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2002.

Muut keskeiset luottamustoimet: Rapala VMC Oyj:n hallituksen jäsen, Hansastroi Oy:n hallituksen pj, Elematic Oy Ab:n hallituksen jäsen.

Keskeinen työkokemus: Vesi-Seppo Ky: työpäällikkö 1973-1975; Vise Ky Saudi-Arabia: aluejohtaja 1976-77; Oy Wilhelm Schauman Ab: rakennusteollisuuden johtaja 1979-1983; Rauma-Repola Oy: Kauhajoen talotehtaan johtaja 1983-1985; Insinöörirakentajat Oy: toimitusjohtaja 1985-1991; Haka Oy: toimitusjohtaja 1992-1994; Skanska Oy: toimitusjohtaja 1994-2001; hallituksen pj 2001-2002; hallituksen varapj 2002-2003.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 19 527 kappaletta

MAARIT TOIVANEN-KOIVISTO, (s. 1954)

Ekonomi, PD., vuorineuvos, Onvest Oy:n toimitusjohtaja. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2007.

Muut keskeiset luottamustoimet: Onninen Oy:n ja Onvest Oy:n hallituksen puheenjohtaja, Are Oy:n, Neste Oyj:n ja Itella Oyj:n hallituksen jäsen, F.B.N. International hallituksen jäsen, Perheyriyksen liiton valtuuskunnan

puheenjohtaja, Keskuskauppakamarin hallituksen varapuheenjohtaja ja valtuuskunnan jäsen, EU-Russia Industrialists Round Table, Building Task Forcen puheenjohtaja, Nordean neuvottelukunnan jäsen, Vantaan kaupungin elinkeinoneuvottelukunnan jäsen, Liikesivistysrahaston hallituksen ja työvaliokunnan jäsen.

Keskeinen työkokemus: Onninen Oy: 1978-1980 osto- ja myyntitehtävät, Elektro-Sähkö Oy: myymäläpäällikkö 1980-1984; Onninen Oy: ostaja, tuotepäällikkö, ostopäällikkö, laatupäällikkö 1984 -1998; Onvest Oy, kehituspäällikkö, rahoituspäällikkö, rahoitusjohtaja 1997-2001; Onvest Oy: toimitusjohtaja 2001 -.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 56 181 kappaletta



Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

Tulikivi Oyj ja sen tytäryhtiöt noudattavat 1.1.2009 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia kuitenkin siten, että yhtiö poikkeaa Hallinnointikoodin 22 suosituksesta, jonka mukaan hallitus valitsee keskuudestaan valiokunnan jäsenet ja valiokunnan puheenjohtajan. Poikkeama ja sen perusteet on tarkemmin selostettu kohdassa Hallitus/nimitysvaliokunta.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kesäkuun loppuun mennessä. Yhtiökokoukselle kuuluvat tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus toimittaa kutsun yhtiökokoukseen julkaisemalla kokousilmoituksen määräämässään laajalevikkisessä päivälehdessä vähintään 21 päivää ennen yhtiökokousta. Kokouskutsu julkaistaan myös pörssitiedotteena sekä yhtiön Internet-sivuilla. Seuraavat tiedot asetetaan yhtiön Internet-sivuille 21 päivää ennen yhtiökokousta: osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä osakelajeittain kokouskutsun päivänä, yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat, hallituksen tai muun toimivaltaisen elimen pää-

tösehdotus sekä asia, joka on otettu yhtiökokouksen asialistalle, mutta josta päätöstä ei ehdoteta tehtäväksi. Hallituksen tai tarkastusvaliokunnan valmisteleva ehdotus tilintarkastajaksi on ilmoitettava yhtiökokouskutsussa. Jos tilintarkastajaehdokas ei ole hallituksen tiedossa yhtiökokouskutsua toimitettaessa, ehdokkuus on julkistettava erikseen.

Hallitukselle ilmoitetut jäsenehdokkaat on ilmoitettava yhtiökokouskutsussa, jos ehdotus on hallituksen nimitysvaliokunnan tekemä tai jos ehdokasta kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 % yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, ja ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouskutsun toimittamisen jälkeen asetetut ehdokkaat on julkistettava erikseen. Yhtiö ilmoittaa Internet-sivuillaan hallituksen jäsenehdokaiden henkilötiedot.

Yhtiön Internet-sivuilla asetetaan saataville kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta yhtiökokouksen pöytäkirja äänestystuloksineen ja ne pöytäkirjan liitteet, jotka ovat osa yhtiökokouksen päätöstä.

HALLITUS

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa, nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, hyväksyy yhtiön strategiset tavoitteet, budjetin, investointien kokonaismäärän ja niiden jakautumisen sekä käytettävät palkkiojärjestelmät, päättää laajakantoisista sopimuksista ja riskienhallinnan periaatteista sekä varmistaa johtamisjärjestelmän toiminnan, vahvistaa yhtiön vision ja toiminnassa noudatettavat arvot sekä organisaatiomallin, hyväksyy ja julkistaa osavuosikatsaukset, vuosikertomuksen ja tilinpäätöksen sekä määrittelee yhtiön osinkopolitiikan ja kutsuu koolle yhtiökokouksen. Hallituksen tehtävänä on edistää yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua. Hallituksen jäsenet eivät edusta yhtiössä heitä jäseneksi ehdottaneita tahoja. Hallituksen tehtävät on määrätty osakeyhtiölain 6 luvun 2 §:ssä. Hallitus laatii toimintaansa varten kirjallinen työjärjestyksen, jonka keskeinen sisältö selostetaan vuosikertomuksessa ja yhtiön Internet-sivuilla. Hallituksen puheenjohtajan yleisenä tehtävänä on johtaa hallituksen työskentelyä ja hoitaa erikseen sovittavia tehtäviä.

Hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet vuodeksi kerrallaan. Konsernin emoyhtiön hallituksen jäsenet toimivat pääsääntöisesti myös liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden hallituksen jäseninä, ellei hallitus ole toisin päättänyt.

Hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen voi edellyttää hallituksen valiokuntien perustamista. Yhtiössä on nimitysvaliokunta ja siinä voi olla tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus valitsee valiokunnan jäsenet ja valiokunnan puheenjohtajan. Nimitysvaliokuntaan kuuluu kolme jäsentä. Nimitysvaliokunnan yksi jäsen voidaan valita hallituksen ulkopuolisista henkilöistä. Poikkeaminen hallinnointikoodin suosituksesta perustuu siihen, että yhtiön omistus rakenne ja kehitysvaihe huomioon ottaen on tarkoituksenmukaista pyrkiä sellaiseen nimitysvaliokunnan kokoonpanoon, jossa toisaalta saadaan omistajakunnan näkemys suoraan hallituksen ulkopuolelta ja samalla varmistetaan tarpeeksi laaja kontaktipinta, jonka kautta sopivia ehdokkaita hallitukseen voidaan hakea. Nimitysvaliokunnan tehtäviin kuuluvat hallituksen jäsenten valinnan valmistelu yhtiökokoukselle tehtävää ehdotusta varten, hallituksen jäsenten palkitsemisasioiden valmistelu ja hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaiden etsiminen. Nimitysvaliokuntaan kuuluvat Ahti Hirvonen, Reijo Vauhkonen ja Matti Virtaala. Puheenjohtajana toimii Reijo Vauhkonen. Nimitysvaliokunta on kokoontunut kolme kertaa vuonna 2008.

Tulikivi Oyj:n 17. huhtikuuta 2008 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäseniksi valittiin Piispa Ambrosius, Juhani Erma, Eero Makkonen, Maarit Toivanen-Koivisto, Heikki Vauhkonen, Reijo Vauhkonen ja Matti Virtaala. Hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Matti Virtaalan. Yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä ovat Piispa Ambrosius, Juhani Erma, Eero Makkonen, Maarit Toivanen-Koivisto, Reijo Vauhkonen ja Matti Virtaala. Merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia hallituksen jäseniä ovat Piispa Ambrosius,

Juhani Erma, Eero Makkonen ja Maarit Toivanen-Koivisto.

Hallituksen jäsenen vuosipalkkio oli 15 600 euroa, josta 60 prosenttia suoritettiin rahana ja 40 prosenttia Tulikivi Oyj:n A-osakkeina. Kukin hallituksen jäsen sai näin 4 148 A-osaketta. Hallituksen jäsen ei saa luovuttaa näin saamiaan osakkeita ennen kuin hallituksen jäsenyys on päättynyt, ellei hallitus myönnä tapauskohtaisesti luovuttamiseen lupaa etukäteen. Lisäksi suoritettiin hallituksen puheenjohtajalle 6 240 euron ja sihteerinä toimivalle hallituksen jäsenelle 728 euron suuruiset kuukausipalkkiot.

Niille hallituksen jäsenille, jotka suorittavat muuhun kuin hallitustehtävään liittyviä toimeksiantoja yhtiölle, suoritetaan aikaveloitukseen perustuva palkkio hallituksen hyväksymän laskun mukaan.

Vuonna 2008 hallitus kokoontui 13 kertaa. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti näissä kokouksissa oli keskimäärin 92,3 prosenttia.

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimiin, jotka yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen ovat epätavallisia tai laajakantoisia, toimitusjohtaja saa ryhtyä vain, mikäli hallitus on hänet siihen valtuuttanut tai hallituksen päätöstä ei voida odottaa aiheuttamatta yhtiön toiminnalle olennaista haittaa. Viimeksi mainitussa tapauksessa on hallitukselle niin pian kuin mahdollista annettava toimenpiteestä tieto. Toimitusjohtajan on huolehdittava siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja vastaa operatiivisesta toiminnasta, budjetin toteutumisesta, yhtiön tuloksesta, alaistensa toiminnasta ja siitä, että hallitus on täysin informoitu yhtiön tilasta ja toimintaympäristöstä. Toimitusjohtajan tehtävät on määrätty osakeyhtiölain 6 luvun 17 §:ssä. Toimitus-

johtajan kanssa laaditaan toimisuhdetta koskeva kirjallinen sopimus, jonka hallitus hyväksyy.

Yhtiön toimitusjohtaja on Heikki Vauhkonen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 3 kuukautta ja yhtiön irtisanoessa toimisuhteen, irtisanomisaika on 12 kuukautta. Toimitusjohtajan palkka tulospalkkioineen oli yhteensä 211 405 euroa. Lakisääteisen eläketurvan lisäksi toimitusjohtaja on lisäeläkejärjestelyillä oikeutettu jäämään eläkkeelle 60-vuotiaana.

Operatiivisen toiminnan johtamisessa ja suunnittelussa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä, jonka jäseninä ovat toimitusjohtajan lisäksi liiketoimintojen johtajat, tuoteryhmäjohtaja, viestintäjohtaja (äitiyslomalla v. 2008) ja rahoitusjohtaja. Johtoryhmän jäsenten kanssa laaditaan aina kirjallinen työ sopimus.

PALKITSEMISJÄRJESTELMÄ

Toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä on palkkiojärjestelmä, joka laskentatavan ja määrän hallitus päättää vuosittain. Palkitsemisjärjestelmän perusteet ja päätöksentekojärjestys selostetaan vuosikertomuksessa ja Internet-sivuilla. Tulikivi Oyj:llä on kannustinjärjestelmä, johon kuuluu osakepohjainen kannustinjärjestelmä yhtiön/liiketoimintojen vastuuhenkilöille ja tulospalkkiojärjestelmä koko henkilöstölle.

Osakepalkkiojärjestelmä

Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2008 perustuu konsernin tulokseen rahoituserien jälkeen ja liiketoiminnan rahavirtaan. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2008 maksetaan vuonna 2009 osittain yhtiön A-osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden sitouttamisjakson aikana. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy sitouttamisjakson aikana, on hänen palautettava



palkkiona annetut osakkeet yhtiölle vastikkeetta. Lisäksi avainhenkilön on omistettava 30 % järjestelmästä ansaitsemistaan osakkeista kaksi vuotta sitouttamisjakson jälkeen. Ansaintajaksolta 2008 maksetaan palkkiona yhteensä enintään 120 000 Tulikivi Oyj:n A-osaketta ja rahana osakkeiden arvoa vastaava määrä. Koko järjestelmästä maksetaan palkkiona yhteensä enintään noin 360 000 A-osaketta ja rahana osakkeiden arvoa vastaava määrä.

Vuoden 2008 tulos/kassavirta oikeuttavat 10 prosenttiin kannustinjärjestelmän mukaisesta maksimipalkkiosta. A-osakkeita annetaan kannustinjärjestelmässä mukana oleville henkilöille tämän mukaisesti yhteensä 9 800 kappaletta.

Tulospalkkiojärjestelmä

Tulospalkkiojärjestelmä perustuu konsernin tuloksen, tuottavuuden ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Järjestelmä koskee koko henkilöstöä ja korvaa aiemmat järjestelyt.

OIKEUS EDUSTAA YHTIÖTÄ

Yhtiötä ja sen tytäryhtiöitä edustavat hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja kumpikin yksin. Muut edustamiseen oikeutetut edustavat yhtiötä aina yhdessä toisen edustamiseen oikeutetun kanssa.

RAPORTOINTI

Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle kuukausittain konsernin ja liiketoimintayksikköjen toiminnasta sekä tuloksesta ja poikkeamista budjettiin nähden (kuukausiraportti), neljännesvuosittain inventaareihin perustuen operatiivisesta tuloksesta ja muutoin välittömästi olennaisista muutoksista toimintaympäristössä. Yksiköt raportoivat sisäisen raportointijärjestelmän mukaisesti.

SISÄPIIRI

Tulikivi Oyj noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n Sisäpiiriohjetta. Hallitus on nimittänyt sisäpiirivastaavan. Yhtiön sisäpiirirekisteriä ylläpidetään Euroclear Finland Oy:ssä.

SISÄINEN TARKASTUS JA RISKIENHALLINTA

Hallitus huolehtii siitä, että yhtiössä on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja että yhtiössä seurataan valvonnan toimivuutta. Riskienhallinta on osa yhtiön valvontajärjestelmää. Riskienhallinnan avulla pyritään varmistamaan, että liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnistetaan ja niitä seurataan. Yhtiössä on määritelty riskienhallintaperiaatteet. Yhtiössä suoritetaan säännöllisin väliajoin riskien kartoitusta, minkä pohjalta hallitus ja toimitusjohtaja päättävät tarvittavista toimenpiteistä. Riskien arvioinnissa on otettu huomioon niiden toteutumisen todennäköisyys ja vaikuttavuus. Analyysin jälkeen riskeille on kartoitettu ehkäisy- ja kontrollointikeinoja niiden vaikuttavuuden ja todennäköisyyden perusteella.

Yhtiökokouksen valitsevat tilintarkastajat suorittavat lakisääteisen tilintarkastuksen ohella laajennettua tarkastusta hallituksen kulloinkin määrittämiin osa-alueisiin. Tarkastustuloksistaan tilintarkastajat raportoivat säännöllisesti hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

TILINTARKASTUS

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Oy Ab. Vuonna 2008 tilintarkastusyhtiöille maksettiin palkkoja ja palkkioita konsernissa yhteensä 67 000 euroa, josta tilintarkastuksen osuus oli 36 093 euroa.

YMPÄRISTÖPOLITIikka

Kaivostoiminnan harjoittaminen edellyttää kaivospiirin muodostamista sekä ympäristölupaa. Tuotannollinen toiminta edellyttää ympäristölupaa. Kaivostoimintaa säännellään kaivoslaissa ja ympäristölainsäädännössä. Louhinnasta vastaava johtaja vastaa siitä, että kaivostoiminnan luvat ovat voimassa ja ajan tasalla.

Ympäristöstrategian tavoitteena Tulikivellä on ympäristötyön järjestelmällinen eteneminen määritellyillä osa-alueilla. Ympäristötyön päämäärä on luonnonvarojen säästeliäs

käyttö sekä prosessien ja tuotteiden hallinta niin, että ne kuormittavat mahdollisimman vähän ympäristöä. Konserni noudattaa toimintaansa liittyvää ympäristölainsäädäntöä ja normeja sekä pyrkii toiminnassaan jatkuvan parantamisen kautta ennakoivaan ympäristötyöhön konsernin omien sisäisten vaatimusten ja sidosryhmien haasteiden saavuttamiseksi. Konsernissa tunnistetaan ja tunnetaan oma vastuu ympäristötoimijana.

TIEDOTTAMINEN

Yhtiöllä on olemassa tiedottamisen toimintaohjeet, joissa määritellään sisäisen viestinnän, ulkoisen viestinnän ja kriisiviestinnän sekä puheoikeuden omaavat henkilöt. Pörssitiedottamiseen liittyvien säännösten noudattamisesta vastaa rahoitusjohtaja.

Tulikivi-konsernin kotisivuilla (www.tulikivi.com) julkaistaan Tulikivi Oyj:n hallinnointi ja ohjausjärjestelmä kokonaisuudessaan sekä keskeiset yhtiön hallintoa koskevat tiedot. Yhtiön pörssitiedotteet ja muu sijoittajainformaatio ovat heti julkaisemisen jälkeen nähtävillä kotisivuilla.



Tulikivi-konsernin johtoryhmä

HEIKKI VAUHKONEN, (s. 1970)

Oikeustieteen kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Toimitusjohtaja kesäkuusta 2007 lähtien. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1997.

Luottamustoimet: Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, Stone Pole Oy:n hallituksen puheenjohtaja.

Keskeinen työkokemus: Tulikivi U.S. Inc, Vice President, 1997–2001; Tulikivi Oyj: markkinointijohtaja 2002–2007, toimitusjohtaja 2007–.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

K-osakkeita 2 957 000 kappaletta
A-osakkeita 46 887 kappaletta

JUHA SIVONEN, (s. 1962)

Rakennusinsinööri. Tulisijat-liiketoiminnan johtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 1987. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1987.

Luottamustoimet: Tulisija- ja savupiippuyhdistys TSY ry:n hallituksen puheenjohtaja.

Keskeinen työkokemus: Suomen Vuolukivi Oy: kehitysinsinööri 1987–1988, myynti-insinööri 1988–1989, tuotantopäällikkö 1989–1990; The New Alberene Stone Co Virginia USA: Project Manager 1991, President 1992; Tulikivi Oy: tuotantopäällikkö 1993–1996; Exel Oy: tuotepäällikkö 1997; Tulikivi Oyj: markkinointipäällikkö 1998–1999, tulosityksikön johtaja 2000–2001, toimitusjohtaja 2001–2007, tulisijat-liiketoiminnan johtaja 2007–.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

K-osakkeita 100 000 kappaletta

JOUKO TOIVANEN, (s. 1967)

Tekniikan tohtori, diplomi-insinööri. Luonnonkivituotteet-liiketoiminnan johtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 1995. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1993.

Luottamustoimet: Suomen Kiviteollisuusliitto ry, hallituksen jäsen.

Keskeinen työkokemus: Tulikivi Oyj: laskenta-assistentti 1993–1994, laskentapäällikkö 1995–1997; Tulikivi Oyj: talouspäällikkö 1997–1999; Tulikivi-konserni: johtaja, operatiivinen laskenta ja ohjausjärjestelmät 1999–2001; Tulikivi-konserni: talousjohtaja 2001–2007 ja luonnonkivituotteet-liiketoiminnan johtaja 2003 –.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 500 kappaletta



Tulikivi-konsernin johtoryhmä vasemmalta oikealle:

Heikki Vauhkonen, Juha Sivonen, Jouko Toivanen,

Mirja Väänttinen, Anu Vauhkonen ja Arja Lehikoinen.

MIRJA VÄÄNTTINEN, (s. 1965)

MBA, MKT, yo-merkonomi. Astiat-tuoteryhmän johtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2007. Kermansavi Oy:n ja sen sisaryhtiöiden palveluksessa vuodesta 1988 ja yrittäjäkaupan jälkeen Tulikivi-konsernin palveluksessa vuodesta 2006.

Luottamustoimet: Leppävirran Matkailukeskus Oy, hallituksen jäsen.

Keskeinen työkokemus: Kermacos Oy: markkinointipäällikkö 1992–1998, Kermansavi Oy: myyntipäällikkö 1999–2000, myyntijohtaja 2000–2006, Tulikivi-konserni: myyntipäällikkö, astiat 2006–2007, tuoteryhmäjohtaja, astiat 2007 –.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

Ei Tulikivi Oyj:n osakeomistuksia

ANU VAUHKONEN, (s. 1972)

Filosofian maisteri, VJD (Viestinnän johtamiskoulutus, Markkinointi-instituutti). Viestintäjohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1997.

Luottamustoimet: Perheyritysten liiton hallituksen jäsen ja tiedotustyöryhmän puheenjohtaja.

Keskeinen työkokemus: Wärtsilä Diesel Oy: tiedottaja 1995–1997; Tulikivi Oyj: tiedottaja 1998; Tulikivi U.S., Inc.: Pr and Communications Manager 1998 – 2001; Tulikivi Oyj: viestintäjohtaja 2001–.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

K-osakkeita 500 kappaletta

ARJA LEHIKONEN, (s. 1954)

Kauppätieteiden maisteri, MBA. Rahoitusjohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 1984. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1984.

Luottamustoimet: Suomen Kivitutkimussäätiön hallituksen jäsen.

Keskeinen työkokemus: Tilitoimisto Tietokate Oy: toimistopäällikkö 1979–1982; Juuan Tili- ja kiinteistötoimisto: toimistonhoitaja 1982–1984; Tulikivi Oyj ja Tulikivi-konserni: talouspäällikkö/taloustoimittaja 1984–2001; Tulikivi-konserni: rahoitusjohtaja 2001–.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 65 620 kappaletta



Tietoja osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

Tulikivi Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 31. maaliskuuta 2009 klo 12.00 alkaen Juuan Nunnanlahdessa, Kivikylän auditoriossa. Tilinpäätöstä koskevat asiakirjat ovat nähtävillä 10.3.2009 alkaen yhtiön kotisivuilla ja pääkonttorissa Nunnanlahdessa, ja niistä lähetetään pyydetessä jäljennöksiä osakkeenomistajille. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 21.3.2009 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa siitä 21.3.2009 mennessä yhtiölle. Ilmoittautuminen tulee tehdä joko puhelimitse Kaisa Toivaselle numeroon 0207 636 251, sähköpostitse osoitteeseen kaisa.toivanen@tulikivi.fi tai postitse osoitteella Tulikivi Oyj / yhtiökokous, 83900 Juuka.

OSINGONJAKO

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilivuodelta 2008 jaetaan osinkoa

A-sarjan osakkeelle	0,0280 euroa/osake
K-sarjan osakkeelle	0,0263 euroa/osake

Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan osakkeelle, joka täsmäytyspäivänä on merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 3.4.2009. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 14.4.2009.

OSAKEREKISTERI

Osakkeenomistajan henkilö- tai osoitetiedoissa sekä osakkeiden omistuksessa tapahtuneet muutokset pyydämme ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

TALOUDELLISET KATSAUKSET

Tulikivi Oyj julkaisee vuonna 2009 seuraavat taloudelliset katsaukset:

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2008	10.2.2009
Vuosikertomus vuodelta 2008	vko 12
Osavuosikatsaus tammi-maaliskuulta	21.4.2009
Osavuosikatsaus tammi-kesäkuulta	21.7.2009
Osavuosikatsaus tammi-syyskuulta	20.10.2009

Vuosikertomus, osavuosikatsaukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

Vuosikooste Tulikivi Oyj:n vuonna 2008 julkaisemista pörssitiedotteista ja -ilmoituksista

Vuosikertomus postitetaan kaikille osakkeenomistajille. Taloudelliset katsaukset löytyvät julkaisupäivästä alkaen yhtiön kotisivuilta www.tulikivi.com. Katsauksia voi myös tilata osoitteesta tulikivi@tulikivi.fi sekä osoitteesta Tulikivi Oyj / taloudelliset katsaukset, 83900 Juuka, tai soittamalla numeroon 0207 636 211. Sijoittajasuhteisiin liittyviin kysymyksiin vastaa yhtiössä rahoitusjohtaja Arja Lehtikainen, puhelin 0207 636 260.

Tulikivi Oyj:tä seuraavat analytiikot:

Petri Karhunkoski / eQ Bank Ltd

puh. 09 6817 8487, petri.karhunkoski@eq.fi;

Antti Koskivuori / Evli Equity Research,

puh. 09 4766 9773, antti.koskivuori@evli.com ja

Matias Rautionmaa / Pohjola Pankki,

puh. 010 252 4408, matias.rautionmaa@pohjala.fi

- | | |
|---|---|
| 30.12. Omien osakkeiden hankinta 30.12.2008 | 10.9. Omien osakkeiden hankinta 10.9.2008 |
| 29.12. Omien osakkeiden hankinta 29.12.2008 | 8.9. Omien osakkeiden hankinta 8.9.2008 |
| 23.12. Omien osakkeiden hankinta 23.12.2008 | 5.9. Omien osakkeiden hankinta 5.9.2008 |
| 12.12. Tulikivi Oyj jatkaa omien osakkeiden hankintaa | 4.9. Omien osakkeiden hankinta 4.9.2008 |
| 11.12. Tulikivi Oyj:n yhtiökokous ja taloudelliset tiedotteet vuonna 2009 | 3.9. Omien osakkeiden hankinta 3.9.2008 |
| 27.12. Omien osakkeiden hankinta 27.11.2008 | 2.9. Omien osakkeiden hankinta 2.9.2008 |
| 25.11. Omien osakkeiden hankinta 25.11.2008 | 1.9. Omien osakkeiden hankinta 1.9.2008 |
| 24.11. Omien osakkeiden hankinta 24.11.2008 | 29.8. Omien osakkeiden hankinta 29.8.2008 |
| 21.11. Omien osakkeiden hankinta 21.11.2008 | 28.8. Omien osakkeiden hankinta 28.8.2008 |
| 20.11. Omien osakkeiden hankinta 20.11.2008 | 26.8. Omien osakkeiden hankinta 26.8.2008 |
| 18.11. Omien osakkeiden hankinta 18.11.2008 | 20.8. Omien osakkeiden hankinta 20.8.2008 |
| 17.11. Omien osakkeiden hankinta 17.11.2008 | 19.8. Omien osakkeiden hankinta 19.8.2008 |
| 14.11. Omien osakkeiden hankinta 14.11.2008 | 18.8. Omien osakkeiden hankinta 18.8.2008 |
| 13.11. Omien osakkeiden hankinta 13.11.2008 | 15.8. Omien osakkeiden hankinta 15.8.2008 |
| 12.11. Omien osakkeiden hankinta 12.11.2008 | 14.8. Omien osakkeiden hankinta 14.8.2008 |
| 11.11. Omien osakkeiden hankinta 11.11.2008 | 13.8. Omien osakkeiden hankinta 13.8.2008 |
| 10.11. Omien osakkeiden hankinta 10.11.2008 | 12.8. Omien osakkeiden hankinta 12.8.2008 |
| 7.11. Omien osakkeiden hankinta 7.11.2008 | 7.8. Omien osakkeiden hankinta 7.8.2008 |
| 6.11. Omien osakkeiden hankinta 6.11.2008 | 5.8. Omien osakkeiden hankinta 5.8.2008 |
| 5.11. Omien osakkeiden hankinta 5.11.2008 | 4.8. Omien osakkeiden hankinta 4.8.2008 |
| 4.11. Omien osakkeiden hankinta 4.11.2008 | 1.8. Omien osakkeiden hankinta 1.8.2008 |
| 3.11. Omien osakkeiden hankinta 3.11.2008 | 22.7. Osavuosikatsaus 01-06/2008 |
| 30.10. Omien osakkeiden hankinta 30.10.2008 | 22.7. Tulikivi Oyj aloittaa omien osakkeiden hankinnan |
| 21.10. Osavuosikatsaus 01-09/2008 | 18.4. Tulikivi-konsernin henkilöstön uusi kannustinjärjestelmä |
| 3.10. Omien osakkeiden hankinta 3.10.2008 | 17.4. Tulikivi Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ja hallituksen järjestäytyminen |
| 2.10. Omien osakkeiden hankinta 2.10.2008 | 17.4. Osavuosikatsaus 01-03/2008 |
| 1.10. Omien osakkeiden hankinta 1.10.2008 | 17.3. Vuosikertomus 2007 |
| 30.9. Omien osakkeiden hankinta 30.9.2008 | 6.3. Kutsu Tulikivi Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen |
| 29.9. Omien osakkeiden hankinta 29.9.2008 | 26.2. Tulikivi Oyj:n vuosikooste 2007 |
| 26.9. Omien osakkeiden hankinta 26.9.2008 | 6.2. Tilinpäätös 1-12/2007 |
| 22.9. Omien osakkeiden hankinta 22.9.2008 | 6.2. Varsinainen yhtiökokous |
| 19.9. Omien osakkeiden hankinta 19.9.2008 | 8.1. Tulikivi-konsernin yt-neuvottelujen päättyminen ja niiden vaikutukset tulokseen |
| 17.9. Omien osakkeiden hankinta 17.9.2008 | 2.1. Tytäryhtiösulautumisen täytäntöönpano |
| 16.9. Omien osakkeiden hankinta 16.9.2008 | |
| 15.9. Omien osakkeiden hankinta 15.9.2008 | |
| 11.9. Omien osakkeiden hankinta 11.9.2008 | |



Tulikivi Oyj:n toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2008

Hallituksen toimintakertomus	27-31
Konsernitilinpäätös, IFRS	32
Konsernin tuloslaskelma	32
Konsernitase	33
Konsernin rahavirtalaskelma	34
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	35
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	36-64
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	65-66
Tunnuslukujen laskentaperusteet	67
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	68
Emoyhtiön tuloslaskelma	68
Emoyhtiön tase	69
Emoyhtiön rahoituslaskelma	70
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	71-76
Tulikivi Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat	77
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	78
Tilintarkastuskertomus	78

Tämä on Tulikivi-konsernin tilinpäätös, joka on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2008 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksissa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Hallituksen toimintakertomus

LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ

Talousnäkymät konsernin päämarkkina-alueilla ja laajemminkin heikkenivät jyrkästi kuluneen vuoden aikana, ja syksyllä ajaututtiin jo taantumaan. Tulisijamarkkinat kehittyivät kaksijakoisesti. Asuntorakentaminen laski voimakkaasti kuluttajien epävarmuuden lisääntyessä, mikä vaikutti tulisijojen kysynnän vähenemiseen kotimaassa ja osittain naapurimaissa. Keski-Euroopassa uuvivienti kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna. Kasvua tuli ennen kaikkea energian kuluttajahintojen nousu. Kokonaisuutena tuotteiden menekki jäi edellisestä vuodesta. Resurssien sopeuttamisessa liiketoiminnan tasoa vastaavaksi onnistuttiin melko hyvin, ja konsernin taloudellinen asema säilyi vakaana. Kehityshankkeet toteutettiin alkuperäisten suunnitelmien mukaisesti.

LIIEVAIHTO JA TULOS

Tulikivi-konsernin liikevaihto vuonna 2008 oli 66,5 miljoonaa euroa (69,9 miljoonaa euroa vuonna 2007). Tulisijat-liiketoiminnan liikevaihto oli 56,4 (59,7) miljoonaa euroa, luonnonkivituotteet-liiketoiminnan liikevaihto 8,0 (7,4) miljoonaa euroa ja muun toiminnan liikevaihto oli 2,1 (2,8) miljoonaa euroa.

Kotimaan osuus liikevaihdosta oli 34,9 (38,3) miljoonaa euroa eli 52,4 (54,8) prosenttia. Viennin liikevaihto oli 31,6 (31,6) miljoonaa euroa. Suurimmat vientimaat olivat Ranska ja Saksa.

Konsernin liikevoitto oli 3,2 (1,0) miljoonaa euroa. Tulisijat-liiketoiminnan liikevoitto oli 6,5 (4,4) miljoonaa euroa, luonnonkivituotteet-liiketoiminnan 0,3 (0,4) miljoonaa euroa ja muun liiketoiminnan tappio -3,6 (-3,8) miljoonaa euroa. Muun toiminnan tulokseen sisältyy astiakaupan tappio 0,4 miljoonaa euroa, josta arvonalentumiskirjausten osuus oli 0,3 miljoonaa euroa.

Voitto ennen veroja oli 2,1 (0,2) miljoonaa euroa ja nettovoitto oli 1,4 (0,4) miljoonaa euroa. Konsernin sijoitetun pääoman tuotto oli 6,8 (2,5) prosenttia. Osakekohtainen tulos oli 0,04 (0,01) euroa.

Neljännellä vuosineljänneksellä konsernin liikevaihto oli 18,3 miljoonaa euroa (16,8 miljoonaa euroa loka-joulukuu 2007) ja voitto ennen veroja 0,9 (tappio 1,2) miljoonaa euroa.

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

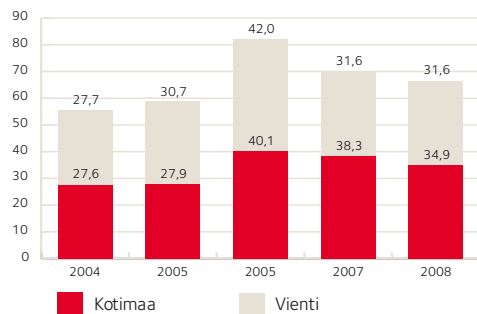
Liiketoiminnan rahavirta ennen investointeja oli 7,6 (2,5) miljoonaa euroa. Konsernin rahoitustilanne on hyvä, Current ratio oli 2,0 (1,6). Omavaraisuusaste oli 41,2 (43,9) prosenttia. Korollisten nettovelkojen suhde omaan pääomaan eli gearing oli 55,1 (64,7) prosenttia. Osakekohtainen oma pääoma oli 0,73 (0,74) euroa. Rahoitus- tuottoja muodostui tilikaudella 0,2 miljoonaa euroa ja rahoituskuluja 1,4 miljoonaa euroa. Rahoituskuluihin sisältyy koronvaihtosopimusten käyvän arvon negatiivinen muutos 0,2 miljoonaa euroa.

INVESTOINNIT JA KEHITYSTOIMINTA

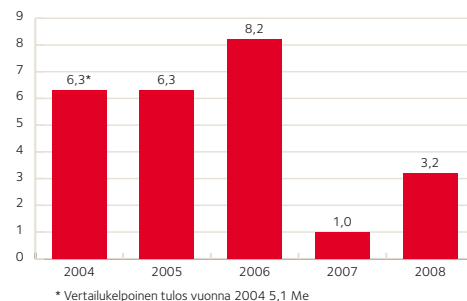
Konsernin investoinnit olivat yhteensä 2,9 (5,3) miljoonaa euroa. Merkittävimpiä investointeja olivat uusien louhosten ja louhosalueiden avaamiset sekä tulisijatuo- tantoon ja keraamiseen tuotantoon tehdyt muutos- ja korvausinvestoinnit.

Tutkimus- ja tuotekehityksen olivat yhteensä 1,8 (1,6) miljoonaa euroa ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta oli 2,7 (2,3) prosenttia. Tuotekehitystoiminnassa pääpaino oli tulisijamalliston muuttamisessa pyörrepesätek- niikalle. Kehityshanke päättyessä vuonna 2009 Tulikiven kaikki tuotteet ovat CE-merkillä varustettuja.

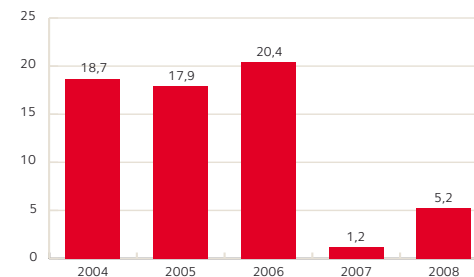
LIIEVAIHDON KEHITYS, Me



LIIEVOITTO, Me



OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %



HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 526 henkilöä (v. 2007 682; v. 2006 664 henkilöä) ja tilikauden päättyessä 633 (693; 765) henkilöä. Näistä tulisijat-liiketoiminnassa oli 518 (549; 621) henkilöä, luonnonkivituotteet-liiketoiminnassa 54 (54; 54) henkilöä ja muussa toiminnassa 61 (90; 90) henkilöä. Työsuhteista 99,7 prosenttia oli pysyviä ja 0,3 prosenttia määräaikaisia. Tilikaudella muodostui palkka- ja palkkiokuluja yhteensä 17,8 (21,2; 22,3) miljoonaa euroa.

Tulikivi-konsernissa on käytössä kannustinjärjestelmä, johon sisältyy osakepohjainen kannustinjärjestelmä avainhenkilöille ja tulospalkkiojärjestelmä koko henkilöstölle. Osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä on ohjelman mukaisesti kolme ansaintajaksota, jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Järjestelmän mukainen palkkio ansaintajaksolta 2008 perustui ohjelman mukaan konsernin tulokseen rahoituserien jälkeen ja liiketoiminnan rahavirtaan. Ansaintajaksolta 2008 palkkiona olisi järjestelmän mukaisesti voitu maksaa yhteensä enintään 120 000 Tulikivi Oyj:n A-osaketta ja rahana osakkeiden arvoa vastaava määrä. Toimitusjohtajan osuus edellä mainitusta osakemäärästä olisi ollut enin-

tään 22 500 osaketta. Koko järjestelmästä maksetaan palkkiona yhteensä enintään noin 360 000 A-osaketta ja rahana osakkeiden arvoa vastaava määrä. Vuoden 2008 tulos/kassavirta oikeuttavat 10 prosenttiin kannustinjärjestelmän mukaisesta maksimipalkkiosta. A-osakkeita annetaan kannustinjärjestelmässä mukana oleville henkilöille tämän mukaisesti yhteensä 9 800 kappaletta. Osakkeen hinta järjestelmän myöntämispäivänä oli 1,50 euroa/osake. Osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden sitouttamisjakson aikana. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy sitouttamisjakson aikana, on hänen palautettava palkkiona annetut osakkeet yhtiölle vastikkeetta. Lisäksi avainhenkilön on omistettava 30 prosenttia järjestelmästä ansaitsemistaan osakkeista kaksi vuotta sitouttamisjakson jälkeen. Osakepalkkion vaikutus tilikauden tulokseen on vajaa 10 tuhatta euroa. Tulospalkkiojärjestelmä perustuu konsernin tuloksen ja tuottavuuden paranemiseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Tulospalkkiojärjestelmän kustannusvaikutus oli katsauskaudella 0,1 miljoonaa euroa.

Työturvallisuuden kehitys on ollut hyvä. Työtapaturmien määrä sataatuhatta työtuntia kohden oli 0,03 (0,04; 0,06).

Päättyneen tilikauden aikana henkilöstön määrää sopeutettiin konsernin tavoitteiden mukaiseksi. Tammikuussa 2008 päättyneiden yt-neuvottelujen tuloksena päädyttiin 67 henkilön irtisanomiseen sekä 26 henkilön lomauttamiseen toistaiseksi. Uudelleenjärjestelyjen seurauksena syntyneitä kustannuksista kirjattiin tilikaudella 0,1 (v. 2007 0,7) miljoonaa euroa.

HALLITUS, TOIMITUSJOHTAJA JA TILINTARKASTAJAT

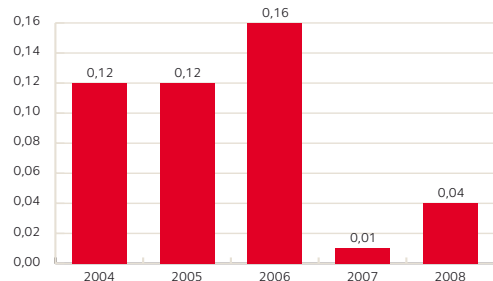
Tulikivi Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 17. huhtikuuta 2008 valittiin hallituksen jäseniksi piispa Ambrosius, Juhani Erma, Eero Makkonen, Maarit Toivanen-Koivisto, Heikki Vauhkonen, Reijo Vauhkonen ja Matti Virtaala. Hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Matti Virtaalan.

Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja on Heikki Vauhkonen. Varsinainen tilintarkastaja on KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

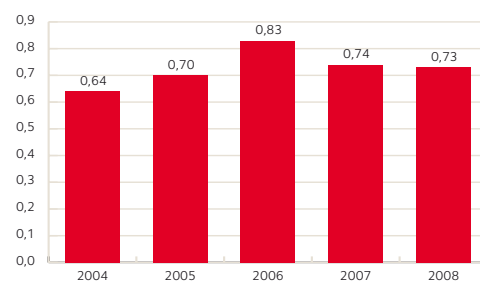
OSAKEPÄÄOMA, OSAKKEET JA HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Tulikivi Oyj:n osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2008. Kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2008 oli 6 314 474,90 euroa. Osakkeiden luku-

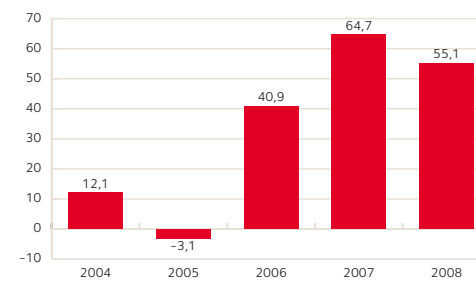
OSAKEKOHTAINEN TULOS, EURO



OSAKEKOHTAINEN OMA PÄÄOMA, EURO



NETTOVELKAANTUMISASTE, %



määrä oli 37 143 970 osaketta, joista A-sarjan osakkeita 27 603 970 kappaletta ja K-sarjan osakkeita 9 540 000 kappaletta. Yhtiöjärjestyksen mukaan A-osakkeelle maksetaan jaettavasta voitosta 0,0017 euroa suurempi osinko kuin K-osakkeelle. K-osakkeella on yhtiökokouksessa 10 ääntä ja A-osakkeella 1 ääni. A-osake on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Ulkomaalaisten omistamien ja hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli 7,3 prosenttia kaikista osakkeista. Yhtiölle ei jätetty liputusilmoituksia katsauskauden aikana.

Hallituksella on valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen. Yhtiön A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 2 760 397 kappaletta ja yhtiön K-sarjan osakkeita enintään 954 000 kappaletta. Valtuutus osakkeiden hankintaan on voimassa vuoden 2009 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Hallituksella on valtuutus päättää osakeanneista ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Uusia

osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan antaa seuraavasti: enintään 5 520 794 kappaletta A-sarjan ja 1 908 000 kappaletta K-sarjan osakkeita. Valtuutus sisältää myös oikeuden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta, jotka oikeuttavat saamaan maksua tai saatavan kuittaamista vastaan yhtiön osakkeita. Valtuutus osakkeiden hankintaan on voimassa vuoden 2009 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

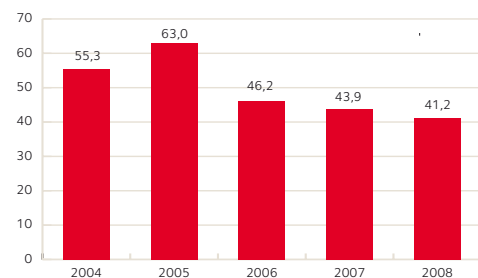
OMIEN OSAKKEIDEN HANKINTA

Tulikivi Oyj:n hallitus päätti aloittaa yhtiön A-osakkeiden hankinnan yhtiökokouksen myöntämän valtuutuksen nojalla. Tilikauden 2008 aikana hankittiin kahdessa vaiheessa yhteensä 74 000 A-osaketta 77 657 euron kokonaishankintahintaan. keskimääräiseksi hankintahinnaksi muodostui 1,05 euroa/osake. Osakkeiden hankintahintana on ollut hankintahetken pörssikurssi, jonka vaihteluväli hankintajaksojen aikana oli 0,65 – 1,39 euroa/osake. Hankittu määrä vastaa 0,20 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,06 prosenttia kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Omien osakkeiden hankinnalla ei ollut merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

Osakkeiden hankinnan ensimmäinen vaihe toteutui ajalla 1.8. – 30.11.2008, jolloin hankittiin yhteensä 60 000 osaketta. Näiden osakkeiden kokonaishankintahinta oli 68 499 euroa eli keskimäärin 1,14 euroa/osake. Osakkeiden hankinnan toinen vaihe alkoi joulukuussa ja jatkuu hallituksen päätöksen mukaisesti 30.3.2009 saakka. Osakkeita hankittiin ajalla 23.12. – 31.12.2008 yhteensä 14 000 osaketta. Näiden osakkeiden kokonaishankintahinta oli 9 158 euroa eli 0,65 euroa/osake. Tämän toiseen vaiheen aikana voidaan hallituksen päätöksen mukaisesti hankkia yhteensä 100 000 A-osaketta, jolloin omia osakkeita olisi yhteensä 160 000 kappaletta, mikä vastaa 0,4 prosenttia osakepääomasta ja 0,1 prosenttia kokonaissännimäärästä.

Osakkeet hankitaan käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai muissa rakennejärjestelyissä tai osakepohjaisen kannustinjärjestelmän toteuttamiseksi, osakepalkkion maksamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

OMAVARAISUUSASTE, %



A-OSAKKEEN KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

Tulikivi Oyj:n A-osakkeita vaihdettiin vuonna 2008 NASDAQ OMX Helsingissä 2,5 miljoonaa kappaletta, 3,1 miljoonan euron vaihtoarvolla. Osakkeen ylin kaupankäyntikurssi oli 1,88 euroa ja alin 0,60. Tilikauden viimeisen pörssipäivän päätöskurssi oli 0,67 euroa.

TOIMINTAAN LIITTYVÄT MERKITTÄVIMMÄT RISKIT

Riskianalyysi ja riskienhallinta ovat Tulikivi-konsernissa osa vuosittain toteutettavaa strategista suunnitteluprosessia. Riskillä tarkoitetaan mitä tahansa asiaa, joka voi estää tai haitata konsernin toimintaa tavoitteiden saavuttamiseksi. Riskit voivat olla nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia. Riskien arvioinnissa on otettu huomioon niiden toteutumisen todennäköisyys ja vaikutavuus. Vaikutavuuden arvioinnissa käytetään euromääräisiä raja-arvoja.

Analyysin jälkeen riskeille on kartoitettu ehkäisy- ja kontrollintekijöitä niiden vaikuttavuuden ja todennäköisyyden perusteella. Riskianalyysi vaikuttaa osaltaan konsernin strategiaan valintoihin ja vuosittain tehtäviin toimintasuunnitelmiin.

Riskienhallinnan avulla pyritään varmistamaan, että Tulikivi-konsernin liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnistetaan ja niitä hallitaan mahdollisimman tehokkaasti siten, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Tulikivi Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden hallitus vastaa yhtiöiden ja konsernin riskienhallintapolitiikasta ja valvoo sen toteuttamista. Riskienhallinnan toimintatapojen määrittämisestä vastaavat toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että riskienhallinta on asianmukaisesti järjestetty. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa liiketoimintaansa kuuluvien riskien hallinnasta. Konsernin riskit jaetaan strategisiin ja operatiivisiin riskeihin, vahinkoriskeihin ja rahoitusriskeihin.

Strategiset riskit liittyvät liiketoiminnan luonteeseen ja koskevat muun muassa konsernin toimintaympäristön muutoksia, markkinatilanteen ja markkina-aseman muutoksia, raaka-ainevaroja, lainsäädännön ja asetusten muutoksia, liiketoimintakokonaisuutta, yrityksen, tuotemerkkien ja raaka-aineen mainetta sekä suuria investointeja.

Operatiiviset riskit liittyvät tuotteisiin, jakeluteihin, henkilöstöön, toimintaan ja prosesseihin. Vahinkoriskeihin

kuuluvat tulipalot, vakavat konerikot ja muut omaisuusvahingot, joista voi aiheutua myös keskeytysvahinkoja. Vahinkoriskejä ovat lisäksi työterveys- ja työsuojeluriskit, ympäristöriskit ja onnettomuusriskit. Konsernin rahoitusriskejä ovat valuuttariski, korkoriski, luottoriski ja maksuvalmiusriski.

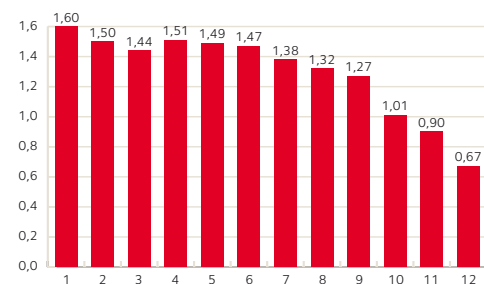
Riskien tarkempi määrittely ja niille kartoitetut ehkäisy- ja kontrollikeinot on esitetty tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 38.

Voimakas lasku omakotirakentamisessa ja remontoinnissa sekä valuuttakurssien muutokset heikentävät tulisijojen kysyntää. Energian kuluttajahintojen lasku voi osaltaan vaikuttaa tulisijatuotteiden kysyntään. Konsernin lähiajan riskit liittyvät tulisijatuotteiden menekin väheneeseen sekä kannattavuusohjelmalla haettavien kustannussäästöjen toteutumiseen.

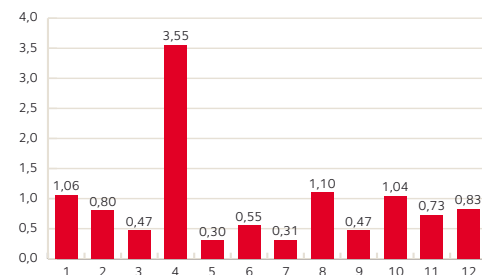
YMPÄRISTÖVELVOITTEET

Tulikiven ympäristöstrategian tavoitteena on ympäristötyön järjestelmällinen eteneminen määritellyillä osa-alueilla. Kaikilla Tulikivi Oyj:n toimivilla louhoksilla on toiminnan vaatimat ympäristöluvut. Lisäksi on vireillä lupien

A-OSAKKEEN KESKIHINNAN KEHITYS KUUKAUSITTAIN, EURO



A-OSAKKEEN SUHTEELLISEN VAIHDON KEHITYS KUUKAUSITTAIN, %



uudistusprosesseja. Konsernin toiminta on ympäristölu-pien mukaista ja noudattaa viranomais- ja ympäristön-suojeluvaatimuksia.

Yritys kantaa vastuun toimintansa ympäristövaikutuksis-ta. Tulikivi-konsernilla on kaivoslain ja ympäristölainsää-dännön perusteella maisemointivelvoitteita, jotka on täytettävä toiminnan aikana ja tehdas- ja louhosalueita aikanaan suljettaessa. Konsernin toiminnasta ei jää ym-päristöön haitallisia tai myrkyllisiä aineita. Ympäristön-hoitomenojen sisältö ja kirjaamisperusteet on esitetty tarkemmin liitetietojen kohdassa 33 ja ympäristövastui-siin liittyvät tunnusluvut liitetietojen kohdassa 34.

Konserni ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa oi-keudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä eikä sen tiedossa ole ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vai-kutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT
Tulikivi Oyj:n hallitus on käynnistänyt heikentyneen ti-lausvirran johdosta toimintojen keskittämis- ja kannat-tavuusohjelman, jotta yhtiön kannattavuus voitaisiin jat-kossakin turvata. Ohjelmalla tavoitellaan noin viiden mil-joonan vuosisäästöjä tulevana vuosina. Ohjelman vuoksi Tulikivi-konsernissa on käynnistetty koko henkilöstöä koskevat yt-neuvottelut. Henkilöstön vähennystarve on 120 henkilöä, minkä lisäksi yhtiö tulee lomauttamaan henkilöstöään kuluva vuoden aikana. Ohjelman toteut-tamisen arvioidaan aiheuttavan noin kahden miljoonan euron kertaluonteiset kulut.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Taloudellisen taantuman seurauksena asuntorakentami-nen vähenee useilla markkina-alueilla, mikä vaikuttaa osaltaan tulisijojen kysyntään. Tulisijojen kysynnän arvioi-daan olevan Keski-Euroopassa suhteellisesti korkeam-malla tasolla kuin Suomessa ja lähialueilla. Loppuvuodes-ta 2008 nopeasti supistuneen kysynnän myötä yhtiön

tilausvirta on ollut laskussa, eikä tilausvirran odoteta kas-vavan lähikuukausina, varsinkaan kotimaasta. Kuluva ti-likauden liikevaihdon ja tuloksen kertaluontoisten erien jälkeen arvioidaan jäävän viime vuoden tasosta. Tulosta rasittavat sopeuttamiskulut painottuvat alkuvuoteen.

STRATEGISET LINJAUKSET

Tulikivi-konsernin strategisissa linjauksissa on konsernin pitkän tähtäimen kasvutavoitteeksi asetettu viisi pro-senttia orgaanista kasvua vuodessa. Lisäksi kasvua hae-taan yritysostoilla. Kasvun lisäksi tavoitteena on yli 20 prosentin sijoitetun pääoman tuotto ja suhteellisen kan-nattavuuden parantaminen kahdella prosenttiyksiköllä vuodessa. Kuluneen tilikauden aikana liikevaihto laski edellisestä vuodesta johtuen koko markkina-alueelle tul-leesta taantumasta. Liikevaihdon laskun takia ei saavu-tettu sijoitetun pääoman tuotossa tavoitetasoa.

TUNNUSLUKUTIEDOT JA OMISTUSTA KOSKEVAT TIEDOT

Konsernin tilauskanta, talouskehitystä kuvaavat ja osake-kohtaiset tunnusluvut laskentakaavoineen sekä osak-keenomistajat ja johdon omistus on esitetty tilinpäätök-sen yhteydessä.

SEGMENTTIRAPORTOINTI JA KONSERNIRAKENNE

Konsernin liiketoimintasegmentit ovat tulisijat-liiketoiminta, luonnonkivituotteet-liiketoiminta ja muu toiminta. Tulisijat-liiketoimintaan kuuluvat vuolukiviset ja keraami-set Tulikivi- ja Kermansavi-tuotemerkeillä myytävät uu-nit sekä kamiinoiden valmistajille toimitettavat vuoluki-viset verhoukivet. Luonnonkivituotteet-liiketoimintaan kuuluvat kotien sisustuskivituotteet ja kivitoimitukset ra-kennuskohteisiin. Muuhun toimintaan sisältyvät konser-nin liiketoiminnoille kohdistamattomat kulut, vero- ja ra-hoituskulut sekä keraamisten astioiden liikevaihto ja ky-seisen toiminnon kulut.

Konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj (Kermansavi Oy sulautui emoyhtiöön 31.12.2007), sen Saksassa

sijaitseva kiinteä toimipaikka Tulikivi Oyj Niederlassung Deutschland, sekä tytäryhtiöt Kivia Oy, AWL-Marmori Oy, Tulikivi U.S.,Inc. ja OOO Tulikivi. Konsernin osakkuus-yhtiöitä ovat Stone Pole Oy ja Leppävirran Matkailukeskus Oy. Konserniyrityksiä ovat lisäksi Uuni-Vertriebs GmbH ja The New Alberene Stone Company, Inc., joilla ei ole enää liiketoimintaa.

HALLITUKSEN VOITONJAKOESITYS

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 6 946 tuhatta euroa, jos-ta tilikauden voitto on 1 173 tuhatta euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkoa jaetaan

A-sarjan osakkeelle 0,0280 euroa/osake

K-sarjan osakkeelle 0,0263 euroa/osake

eli yhteensä 1 022 tuhatta euroa.

Omaan pääomaan jätetään 5 924 tuhatta euroa.

Ehdotettu voitonjako ei vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma

1 000 euro	liitetieto	1.1. - 31.12.2008	1.1. - 31.12.2007
Liikevaihto	2	66 502	69 887
Liiketoiminnan muut tuotot	4	684	590
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-608	2 086
Valmistus omaan käyttöön		785	1 085
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		12 454	14 237
Ulkopuoliset palvelut		9 990	11 059
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	23 079	27 054
Poistot	6	5 432	5 644
Arvon alentumiset		250	6
Liiketoiminnan muut kulut	7	12 912	14 683
Liikevoitto		3 246	965
Rahoitustuotot	8	243	234
Rahoituskulut	9	-1 426	- 1 039
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta		0	0
Voitto ennen veroja		2 063	160
Tuloverot	10	634	-201
Tilikauden voitto		1 429	361
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu			
osakekohtainen tulos, (euro)			
laimentamaton/laimennettu	11	0,04	0,01

Konsernitase

1 000 euro	liitetieto	31.12.2008	31.12.2007
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	20 596	23 755
Liikearvo	13	4 266	4 266
Muut aineettomat hyödykkeet	13	11 163	11 140
Sijoituskiinteistöt	14	265	229
Osuudet osakkuusyrityksissä	15	24	24
Muut rahoitusvarat	16	27	33
Laskennalliset verosaamiset	17	855	996
Pitkäaikaiset varat yhteensä		37 196	40 443
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	11 452	12 660
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	5 729	5 862
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	19	13	64
Rahavarat	20	11 705	3 765
Lyhytaikaiset varat yhteensä		28 899	22 351
Varat yhteensä		66 095	62 794
Oma pääoma ja velat			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	21	6 314	6 314
Ylikurssirahasto		7 334	7 334
Omat osakkeet	21	-78	
Muuntoerot	21	-38	-70
Arvonmuutosrahasto	21	-60	
Kertyneet voittovarot		13 770	13 993
Oma pääoma yhteensä		27 242	27 571
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	17	2 043	2 252
Varaukset	24	919	859
Korolliset velat	25	21 582	17 751
Muut velat	26		347
Pitkäaikaiset velat yhteensä		24 544	21 209
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	26	9 064	9 389
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		101	77
Varaukset	24		687
Lyhytaikaiset korolliset velat	25	5 144	3 861
Lyhytaikaiset velat yhteensä		14 309	14 014
Velat yhteensä		38 853	35 223
Oma pääoma ja velat yhteensä		66 095	62 794

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euro	liitetieto	1.1. - 31.12.2008	1.1. - 31.12.2007
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto		1 429	361
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	29	5 747	5 520
Korkokulut ja muut rahoituskulut		1 426	1 040
Korkotuotot		-237	-224
Osinkotuotot		-6	-10
Verot	10	634	-201
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		96	3 430
Vaihto-omaisuuden muutos		1 208	-2 048
Osto- ja muiden velkojen muutos		-467	-3 929
Varausten muutos		-677	746
Maksetut korot		-1 169	-899
Saadut korot		217	156
Saadut osingot		5	10
Maksetut verot		-607	-1 434
Liiketoiminnan nettorahavirta		7 599	2 518
Investointien rahavirrat			
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		-347	-10
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-1 380	-3 966
Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin saadut avustukset			1 077
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-1 509	-1 707
Aineettomiin hyödykkeisiin saadut avustukset		86	185
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		93	121
Luovutustuotot muista sijoituksista		4	
Investointien nettorahavirta		-3 053	-4 300
Rahoituksen rahavirrat			
Lyhytaikaisten lainojen nostot			1 836
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1 836	
Pitkäaikaisten lainojen nostot		10 000	6 704
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-3 051	-4 391
Omien osakkeiden hankinta		-75	
Voitonjako		-1 655	-3 459
Rahoituksen nettorahavirta		3 383	690
Rahavarojen muutos		7 929	-1 092
Rahavarat tilikauden alussa		3 765	4 913
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		11	-56
Rahavarat tilikauden lopussa	20	11 705	3 765

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1 000 euro							
Oma pääoma							
Oma pääoma 1.1.2007	6 314	7 334	-13			17 076	30 711
Muuntoerot			-57				-57
Lahjoitukset						-124	-124
Tilikauden voitto						361	361
Osingonjako						-3 320	-3 320
Oma pääoma 31.12.2007	6 314	7 334	-70			13 993	27 571
Muuntoerot			33				33
Arvonmuutosrahasto				-60			-60
Omien osakkeiden hankinta					-78		-78
Tilikauden voitto						1429	1 429
Osingonjako						-1 653	-1 653
Oma pääoma 31.12.2008	6 314	7 334	-37	-60	-78	13 769	27 242

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

YHTEISÖN PERUSTIEDOT

Konsernin emoyritys on Tulikivi Oyj (Y-tunnus 0350080-1). Emoyrityksen kotipaikka on Juuka, ja sen rekisteröity osoite on 83900 Juuka.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.tulikivi.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista, yllä mainitusta osoitteesta.

Konsernin liiketoiminta jakaantuu kolmeen liiketoimintasegmenttiin, jotka ovat tulisijat-liiketoiminta, luonnonkivituotteet-liiketoiminta ja muu toiminta. Tulisijat-liiketoimintaan kuuluvat vuolukiven louhinta, vuolukiviuunien ja kaakeliuunien tuotanto ja verhoukivituotanto sekä tuotteiden suunnittelu, myynti ja markkinointi. Tuotteita ovat Tulikivi-vuolukiviuunit, Kermansavi-kaakeliuunit ja vuolukiviset kamiinoiden verhoukivet. Luonnonkivituotteet-liiketoimintaan kuuluvat kotien sisustuskivituotteet ja kivitoimitukset rakennuskohteisiin, luonnonkivien hankinta, myynti ja markkinointi. Muuhun toimintaan sisältyvät konsernin liiketoiminnoille kohdistamattomat kulut, vero- ja rahoituskulut sekä keraamisten astioiden liikevaihto ja kyseisen toiminnon kulut. Vuolukiviuunit ja luonnonkivituotteet myydään Tulikivi-tuotemerkillä, kaakeliuunit ja astiat myydään Kermansavi-tuotemerkillä.

Tulikivi Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 10.2.2009 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

1.1. LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on

noudatettu 31.12.2008 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpito-laissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja (johdannaisinstrumentit mukaan lukien). Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2008 alkaen seuraavia uusia tulkintoja:

- IFRIC 11 IFRS 2 – Konserniyhtiöiden osakkeita ja omia osakkeita koskevat liiketoimet. Tulkinta selvittää niiden säännösten soveltamisalaa, jotka koskevat omana pääomana maksettavia liiketoimia (IFRS 2) ja vaatii kyseisten liiketoimien uudelleenarviointia tytäryrityksissä. Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 12 – Palvelutoimilupajärjestelyt. Tulkinta ei liity konsernin toimintaan eikä sillä ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 14, IAS 19 – Etuuspohjaisessa järjestelystä johdettujen omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahoitintaivaimukset ja näiden välinen yhteys. Tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä konsernin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.
- IAS 39 Rahoitusinstrumentit: Kirjaaminen ja arvostaminen sekä IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – standardien muutokset. Muutokset on annettu lokakuussa 2008 kansainvälisen rahoitus-

kriisin vuoksi ja ne koskevat tiettyjen rahoitusvarojen uudelleenluokittelua. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilikauden 2008 tilinpäätökseen tai tuleviin tilinpäätöksiin, sillä konsernilla ei ollut tilikauden päättyessä taseessa sellaisia standardimuutoksen tarkoittamia rahoitusvaroja, joiden uudelleenluokittelu olisi konsernin arvion mukaan tarpeellista.

Tulikivi ei ole ottanut käyttöön seuraavia 31.12.2008 mennessä julkaistuja uusia tai muutettuja standardeja tilinpäätöksessään vuodelta 2008:

- IFRS 8, Operating Segments (voimaan 1.1.2009 alkaen)
- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – muutos (voimaan 1.1.2009)
- IFRS 2 Osakeperusteiset maksut – muutos (voimaan 1.1.2009)
- IAS 23 Vieraan pääoman menot – muutos (voimaan 1.1.2009)
- IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös – muutos (voimaan 1.7.2009)
- IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen – muutos (voimaan 1.7.2009)
- IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot – muutos (voimaan 1.7.2009)
- IAS 28 Sijoitukset osakkuusyrityksiin – muutos (ja siitä aiheutuvat muutokset IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa ja IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot) (voimaan 1.1.2009)
- IAS 36 Omaisuuserien arvonalentuminen – muutos (voimaan 1.1.2009)
- IAS 38 Aineettomat hyödykkeet – muutos (voimaan 1.1.2009)
- IAS 19 Työsuhde-etuudet – muutos (voimaan 1.1.2009)
- IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen – muutos (voimaan 1.1.2009)
- IFRIC 16 Ulkomaiseen yksikköön tehdyn netto-

sijoituksen suojaukset (voimaan 1.10.2008 alkaen)
 – IFRIC 13 Kanta-asiakasohjelmat (voimaan 1.7.2008)
 – IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet – muutos (voimaan 1.1.2009)
 – IAS 29 Taloudellinen raportointi hyperinflaatiomaissa – muutos (voimaan 1.1.2009)
 – IAS 31 Osuudet osakkuusyrityksissä – muutos (voimaan 1.1.2009)
 – IAS 40 Sijoituskiinteistöt – muutos (voimaan 1.1.2009)
 – IAS 20 Julkisten avustusten kirjanpidollinen käsittely ja julkisesta tuesta tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – muutos (voimaan 1.1.2009)
 – IFRIC 15 Kiinteistöjen rakentamissopimukset (voimaan 1.1.2009)
 – IFRIC 17 Distribution of Non-cash Assets to Owners (voimaan 1.7.2009). Tulkintaa ei vielä hyväksytty EU:ssa

Konserni ottaa vuonna 2009 käyttöön vuonna 2006 julkistetun standardin IFRS 8 Toiminnalliset segmentit. Konserni selvittää standardin vaikutukset tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin. Johdon käsitys on, ettei muilla edellä mainittujen standardien ja tulkintojen käyttöön otolla tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen vuonna 2009. Standardien IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös ja IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen muutokset sekä tulkinnan IFRS 17 Distribution of Non-cash Assets to Owners konserni ottaa käyttöön vuonna 2010.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on tehnyt. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukui-

hin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

1.2. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Tulikivi Oyj ja kaikki sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen määräysvallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliin äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkaste- luhetkellä toteutettavissa. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot, sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tulikivi Oyj omistaa kaikki tytäryrityksensä kokonaan, joten konsernin tulokseen tai omaan pääomaan ei sisälly vähemmistöosuuksia.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomatta-

tava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten veloitteiden täyttämiseen.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (Toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittamisvaluutta.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET LIIKETAPAHTUMAT

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja mone- taaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen ja pankkitilien kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

ULKOMAISTEN KONSERNIYRITYSTEN TILINPÄÄTÖS- TEN MUUTTAMINEN

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muun- nettu euroiksi kauden keskikurssia ja taseet tilikauden

päättymispäivän kurssveja käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kurssilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan omaan pääomaan.

Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.1.2004, joka oli konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivä, on kirjattu IFRS 1-standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin IFRS-standardeihin siirtymisen yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan. Siirtymäpäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

1.1.2004 lähtien ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssveja käyttäen. Ennen 1.1.2004 tapahtuneiden hankintojen liikearvot ja käypien arvojen oikaisu on kirjattu euromääräisinä.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä jäljelle jäänyt osa kirjataan kuluksi. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään

aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja, lukuun ottamatta louhinnan maa-alueita, joista tehdään kiven käyttöön ja läjitysalueiden täyttöaikaan perustuva substanssipoisto. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	25 – 30 vuotta
Rakennelmat	5 vuotta
Prosessikoneet	3 – 10 vuotta
Moottoriajoneuvot	5 – 8 vuotta
Muut	3 – 5 vuotta

Kaluston hankintamenu poistetaan 25 prosentin menojäännöspoistoin. Sijoituskiinteistöihin kuuluvien rakennusten poisto aika on 10 – 20 vuotta.

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja –tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset, on kirjattu kyseisten hyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksekseen silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvauksiksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

SIOITUSKIINTEISTÖT

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan kertyneillä poistoilla vähennettyyn hankintamenuon.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET LIIKEARVO

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenusta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajan kohtana. Hankintamenuon sisällytetään lisäksi muut välittömästi hankinnasta johtuvat menot, kuten asiantuntijoiden palkkiot. Ennen vuotta 2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisten osalta liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenua.

Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu

rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Hyödykkeistä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Aktivoidujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 5-10 vuotta, jona aikana aktivoidut hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluksi.

MINERAALIVARANTOJEN ETSINTÄ- JA ARVIOINTIMENOT

Vuolukivivarantojen etsinnästä ja arvioinnista aiheutuneet menot pääsääntöisesti aktivoidaan. Vuolukivivarantojen etsinnästä ja arvioinnista aiheutuneet menot kirjataan kuitenkin tuloslaskelmaan kuluiksi silloin, kun kyseisten vuolukivivarantojen kaupalliseen hyödyntämiseen katsotaan liittyvän merkittävää epävarmuutta. Aktivoidavia menoja ovat maaperätutkimuksista, koeporauk-

sista, kaivantojen tekemisestä ja näytteiden ottamisesta syntyneet menot, samoin menot sellaisista toiminnoista, jotka liittyvät mineraalivarannon erottamisen teknisen toteutettavuuden ja kaupallisen elinkelpoisuuden arvioimiseen. Aktivoidut etsintä- ja arviointimenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintamenoon ja poistetaan 5 -10 vuoden aikana. Nimike luokitellaan taseen aineettomien hyödykkeiden alaryhmään mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot siihen saakka, kun vuolukivivarannon erottamisen tekninen toteutettavuus ja kaupallinen elinkelpoisuus pystytään osoittamaan. Sen jälkeen kyseiselle vuolukivivarannolle aktivoidut etsintä- ja arviointimenot siirretään muihin aineettomiin hyödykkeisiin. Vuolukivivarantojen etsintää ja arviointia tehdään vasta siinä vaiheessa, kun asiaa varten on saatu Työ- ja elinkeinoministeriöltä valta.

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsiinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Vuolukivi-louhosalueiden avaamisesta ja niille johtavien teiden sekä patojen, altain ja muiden apurakennelmien rakentamisesta aiheutuneet menot aktivoidaan. Louhosalueen avaaminen voi kestää useita vuosia. Louhosalueen altain ja muiden louhoksen apurakennelmien poistaminen aloitetaan silloin, kun louhos on valmis tuotantokäyttöön ja se poistetaan taloudellisen vaikutusajan kuluessa substanssipoistoin. Teiden ja patojen rakentamismenojen poistot aloitetaan niiden rakentamiskuonna.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun vaikutusajan kuluessa.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

Patentit ja tavaramerkit	5 -10 vuotta
Kehittämismenot	5 - 10 vuotta
Jakelutie	10 vuotta
Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot	5 - 10 vuotta
Louhosalueet ja altaat substanssipoistot	
Louhosalueiden tiet ja padot	5 vuotta
ATK-ohjelmistot	3 - 5 vuotta
Muut	5 vuotta

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Tulisijat-liiketoiminta-segmenttiin ja muu toiminta -segmenttiin kuuluvan tavaramerkin taloudellinen vaikutusaika on arvioitu rajoittamattomaksi, koska tavaramerkin on arvioitu vaikuttavan rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoonsiinä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään keskihintaperiaatteen mukaisesti. Louhittujen raakalohkareiden hankintamenoonsiinä vaikuttaa omalta osaltaan kiven saanto-prosentti. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja arvioidut myynnin toteuttamiseksi välttämättömät menot.

VUOKRASOPIMUKSET

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Konsernin vuokrasopimukset ovat sopimuksia, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralleantajalle, joten ne käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

KONSERNI VUOKRALLE ANTAJANA

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet on vuokrattu muilla kuin rahoitusleasing-sopimuksilla. Hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai sijoituskiinteistöihin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Osa konsernin vuokralle ottamista hyödykkeistä on edelleenvuokrattuja. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Aktivoituja mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenojen arvonalentumista arvioidaan myös aina ennen ko. menojen luokittelun muutosta. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

TYÖSUHDE-ETUUDET

ELÄKEVELVOITTEET

Eläkevelvoitteet luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksu pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksu pohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erillisille yksiköille. Konsernilla ei ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho

ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksu pohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernin eläkejärjestelyt ovat maksu pohjaisia.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernilla on kannustinjärjestelmä, jossa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina ja käteisvaroina. Järjestelyssä myönnettävät etuudet arvotetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaisesti niiden oikeuden syntymisajanjakson ja sitouttamisjakson aikana. Siltä osin kun maksut suoritetaan käteisvaroina, kirjattava velka ja sen käyvän arvon muutos jaksotetaan vastaavasti kuluiksi. Järjestelyn tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhte-etuuksista aiheutuvissa kuluissa.

VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta tarkasteluhetkellä.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuu ehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen suuruus perustuu kokemusperäiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteen täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Konsernilla on ympäristölainsäädännön perusteella tehdas- ja louhosalueiden alkuperäiseen tilaan palauttamiseen liittyviä velvoitteita. Konsernitiilin päätökseen on arvioitavissa olevista ympäristövelvoitteista kirjattu varaus.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt ehdollinen velvoite, joka varmistuu kun konsernin määräysvallan ulkopuolella oleva epävarma tapahtuma realisoituu. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuuserä tai velka ja kyseinen liiketoimi ei ole yritysten yhteenliittymä eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyt-

töomaisuushyödykkeiden poistoista, johdannaissopimusten käypään arvoon arvostamisesta, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

TULOUTUSPERIAATTEET

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypää arvoon arvostettuina oikaistuina välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla.

MYYDYT TAVARAT JA PALVELUT

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot asennustoiminnasta ja palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan. Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokratkaudelle.

PITKÄAIKAISHANKKEET

Konsernilla ei ole ollut pitkäaikaishankkeita vuosina 2008 ja 2007.

KOROT JA OSINGOT

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot kun oikeus osinkoon on syntynyt.

RAHOITUSVARAT

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitus-

varat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat –ryhmään, kun se on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai se luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi. Jälkimmäiseen ryhmään luokitellaan sellaiset sijoitukset, joita hallinnoidaan käypään arvoon perustuen. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset sekä 12 kuukauden kuluessa erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät taseessa lyhytaikaisiin varoihin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno. Ne sisältyvät taseessa myyntisaamiset ja muut saamiset –ryhmään luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitettu pitämään alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä

lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakeista ja korollisista sijoituksista. Ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintamenoon. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset merkitään arvonnmuutosrahastoon omaan pääomaan verovaikutus huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalennustappio.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Konsernitiileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin ja ne on esitetty netotettuina, sillä konsernilla on sopimukseen perustuva laillinen kuittausoikeus suorittaa tai muutoin eliminoida velkojalle suoritettava määrä kokonaan tai osaksi. Muut käytössä olevat luottolimitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvarojen kirjaaminen pois taseesta tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen

alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä.

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Kaikkien rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittelyperusteet on esitetty liitetiedossa 28.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alenemisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tuloslaskelmaan.

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuoritusten viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöjä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Tuloslaskelmaan kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella, ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaimisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio perutaan tulosvaikutteisesti.

JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA

Johdannaisopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä kun konsernista tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaisopimuksen käyttötarkoituksen määrittämällä tavalla. Niiden johdannaisopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja, arvonnmuutokset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa tuloslaskelmassa. Kun johdannaisopimuksia solmitaan, konserni käsittelee ne joko saamisten, velkojen tai kiinteiden sopimusten käyvän arvon suojauksin tai valuuttariskin kyseessä ollessa rahavirran suojauksina tai johdannaisopimuksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisedellytyksiä.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloitettaessa ja vähintään joka tilinpäätöksen yhteydessä suojaussuhteen tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

RAHAVIRRRAN SUOJAUKSET

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan suoraan omaan pääomaan arvonnmuutosrahastoon. Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jolla suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan. Ennakoitua valuuttamääräistä myyntiä suojaavien johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan myynnin oikaisuiksi myynnin toteutuessa. Suojaus-suhteen tehoton osuus merkitään tuloslaskelman liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Mikäli suojattu

ennakoitu liiketoimi johtaa rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuuserän kirjaamiseen, omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään kyseisen omaisuuserän hankintamenoon.

Kun rahavirran suojaukseksi hankittu suojausinstrumentti erääntyy tai se myydään tai kun suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin jos ennakoidun suojatun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

OMA PÄÄOMA

Jos Tulikivi Oyj hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

LIIEVOITTO

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen –standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuina valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot, mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletamusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksikköjen kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletamusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Konsernissa ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat:

Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo, keskeneräiset aineettomat hyödykkeet ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Lisäksi mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenojen osalta arvonalentumista arvioidaan luokittelun muutoksen yhteydessä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määri-

tetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä, erityisesti rahavirtaa tuottavien yksiköiden tulevaisuuden kasvunusteiden ja kannattavuuden muutosten osalta. Lisätietoa kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetietojen kohdassa 13.3. ja 13.4.

Yritysten yhteenliittymissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen

Aineellisten hyödykkeiden osalta on tehty vertailuja vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin ja arvioitu hyödykkeiden iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen. Kaikkien hyödykkeiden osalta ei ole ollut mahdollista käyttää markkinahintoja, jolloin arvonmääritys on perustunut alkuperäiseen hankintameno, josta on vähennetty arvioitu hyödykkeiden iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen. Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista. Tilikausien 2008 ja 2007 aikana ei ole toteutettu yritysten yhteenliittymiä.

1 000 euro

2. Segmentti-informaatio

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatiorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Muuhun toimintaan sisältyvät muille segmenteille kohdistamattomat kulut ja vero- ja rahoituskulut sekä keraamisten astioiden liikevaihto ja kyseisen toiminnan kulut. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

Liiketoimintasegmentit				
Tulisijat-liiketoiminta				
Luonnonkivituotteet-liiketoiminta				
Muu toiminta				
Maantieteelliset segmentit				
Suomi				
Muu Eurooppa				
USA				
2.1. Liiketoimintasegmentit 2008	Tulisijat	Luonnonkivituotteet	Muu toiminta	Konserni yhteensä
Liikevaihto	56 415	7 968	2 119	66 502
Segmentin liikevoitto	6 555	278	-3 587	3 246
Rahoitustuotot/-kulut, osuus osakkuusyrityksen tuloksesta ja verot			-1 817	-1 817
Tilikauden tulos				1 429
Segmentin varat	43 971	4 959	17 165	66 095
Segmentin velat	7 699	877	30 278	38 854
Investoinnit, netto	2 159	233	393	2 785
Poistot ja arvonalentumiset	4 629	298	755	5 682
2007	Tulisijat	Luonnonkivituotteet	Muu toiminta	Konserni yhteensä
Liikevaihto	59 662	7 404	2 821	69 887
Segmentin liikevoitto	4 433	365	-3 833	965
Rahoitustuotot/-kulut, osuus osakkuusyrityksen tuloksesta ja verot			-604	-604
Tilikauden tulos				361
Segmentin varat	47 830	5 463	9 501	62 794
Segmentin velat	8 783	934	25 506	35 223
Investoinnit	4 154	421	611	5 186
Poistot ja arvonalentumiset	4 829	277	544	5 650
2.2. Maantieteelliset segmentit 2008	Suomi	Muu Eurooppa	USA	Konserni yhteensä
Liikevaihto	34 864	30 218	1 420	66 502
Segmentin varat	64 843	838	414	66 095
Investoinnit, netto	2 722	63		2 785
2007	Suomi	Muu Eurooppa	USA	Konserni yhteensä
Liikevaihto	38 296	29 704	1 887	69 887
Segmentin varat	61 414	772	608	62 794
Investoinnit, netto	5 140	46		5 186

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

1 000 euro

3. Hankitut liiketoimet

Hankitut liiketoimet 2008

Konserni ei hankkinut liiketoimia vuonna 2008 eikä vuonna 2007. Vuonna 2007 täydennettiin vuonna 2006 hankitun Kermansavi Oy:n hankintamenolaskelmaa tilikauden aikana saadun lisäinformaation perusteella lisäämällä varauksiin ympäristövaraus 170 tuhatta euroa, peruuttamalla aiheeton arvonorotus 47 tuhatta euroa ja täydentämällä laskennallisen verovelan kirjausta 75 tuhannella eurolla. Muutosten seurauksena kyseinen liikearvo kasvoi noin 292 tuhatta euroa ja oli 31.12.2008 ja 31.12.2007 3 634 tuhatta euroa.

4. Liiketoiminnan muut tuotot

	2008	2007
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	15	82
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	28	26
Julkiset avustukset	294	136
Muut tuottoerät	347	346
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	684	590

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Palkat	17 773	21 158
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	3 373	3 763
Henkilösivukulut	1 933	2 133
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä	23 079	27 054

5.1. Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella

Tulisijat-liiketoiminta	419	542
Luonnonkivituotteet-liiketoiminta	53	54
Muu toiminta	54	86
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella yhteensä	526	682

6. Poistot ja arvonalentumiset

Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Aktivoidut kehittämismenot	159	147
Muut aineettomat hyödykkeet	791	847
Substanssipoistot *)	133	91
Yhteensä	1 083	1 085
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	622	620
Koneet ja kalusto	3 170	3 378
Moottoriajoneuvot	305	306
Substanssipoisto maa-alueista	31	33
Muut aineelliset hyödykkeet	214	218
Yhteensä	4 342	4 555
Sijoituskiinteistöt		
Rakennukset	7	4
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Osakkeet		6
Tavaramerkki	250	
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	5 682	5 650

*) Konserni siirtyi vuonna 2007 suunnitelman mukaisten poistojen laskennassa soveltamaan kivilouhosten ja kaivosoikeuksien osalta substanssipoistomenetelmää aiemman tasapoistomenetelmän asemasta. Poistomenetelmän muutos pienensi vuoden 2007 poistoja 396 tuhatta euroa aikaisempaan poistomenetelmään verrattuna.

1 000 euro	2008	2007
7. Liiketoiminnan muut kulut		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot	20	5
Vuokrakulut	1 387	1 398
Kiinteistön hoito	28	67
Markkinointikulut	3 252	3 927
Valmistuksen muut muuttuvat kulut	4 127	4 779
Muut kuluerät	4 098	4 507
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	12 912	14 683
7.1. Tutkimus- ja kehittämismenot		
Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja 1 347 tuhatta euroa (1 491 tuhatta euroa vuonna 2007).		
7.2. Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastuspalkkiot	36	78
Veroneuvonta	33	11
Muut palkkiot	10	9
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	79	98
Tilintarkastuksen suorittivat KHT-yhteisö KPMG Oy Ab vuonna 2008 sekä 2007 ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers osittain vuonna 2007.		
8. Rahoitustuotot		
Johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset		70
Osinkotuotot	5	10
Valuuttakurssivoitot	88	34
Korkotuotot myyntisaamisista	34	29
Korkotuotot muut	116	91
Rahoitustuotot yhteensä	243	234
9. Rahoituskulut		
Johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset	234	
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoituslaineista ja muista veloista	1010	939
Valuuttakurssitappiot	147	90
Muut rahoituskulut	35	10
Rahoituskulut yhteensä	1426	1039
10. Tuloverot		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	682	1092
Edellisten tilikausien verot		9
Verojen siirto arvonmuutosrahastoon	21	
Laskennalliset verot	-69	-1 302
Tuloverot yhteensä	634	-201
Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (26%) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:		
Tulos ennen veroja	2063	160
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	536	42
Ulkomaisten tytäryritysten ja sivuliikkeen poikkeavien verokantojen vaikutus	10	13
Verovapaiden tulojen vaikutus	-2	-3
Vähennyskelvottomien kulujen vaikutus	42	47
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	48	-251
Edellisten tilikausien verot		9
Muut		-58
Verot tuloslaskelmassa	634	-201

1 000 euro						2008	2007
11. Osakekohtainen tulos							
Emoyhtiön osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.							
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 euro)						1 429	361
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana						37 128 494	37 143 970
Laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos (euro/osake)						0,04	0,01
12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2008	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Moottori-ajoneuvot	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 264	15 075	42 381	3 568	2 455	107	64 850
Lisäykset	2	94	1 054	203	25	51	1 429
Siirto sijoituskiinteistöihin		72					72
Vähennykset		3	172	100	35	107	417
Hankintameno 31.12.	1 266	15 094	43 263	3 671	2 445	51	65 790
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	186	6 478	30 795	2 555	1 081		41 095
Poistot	31	622	3 170	305	214		4 342
Vähennysten kertyneet poistot			138	49	26		213
Kertyneet poistot siirtyneestä sijoituskiinteistöstä		30					30
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	217	7 070	33 827	2 811	1 269		45 194
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	1 078	8 597	11 586	1 013	1 374	107	23 755
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	1 049	8 024	9 436	860	1 176	51	20 596

Konserni ei saanut avustuksia aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin vuonna 2008 (10 tuhatta euroa vuonna 2007).

Konsernin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin kuuluvien tuotannon koneiden ja laitteiden hankintamenoa vielä poistamatta oleva osa oli 9 498 (10 232) tuhatta euroa.

2007	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Moottori-ajoneuvot	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 061	14 777	40 371	3 270	2 066	110	61 655
Lisäykset	203	298	2 071	568	389		3 529
Vähennykset			61	270		3	334
Hankintameno 31.12.	1 264	15 075	42 381	3 568	2 455	107	64 850
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	153	5 858	27 462	2 492	863		36 828
Poistot	33	620	3 378	306	218		4 555
Vähennysten kertyneet poistot	0		45	243			288
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	186	6 478	30 795	2 555	1 081		41 095
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	908	8 919	12 909	778	1 203	110	24 827
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	1 078	8 597	11 586	1 013	1 374	107	23 755

1 000 euro							
13. Aineettomat hyödykkeet							
13.1. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet 2008	Liikearvo	Patentit ja tavaramerkit	Kehittämismenot	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet	Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	4 266	3 678	847	9 458	164	9 691	28 104
Lisäykset		34		488		428	950
Aktivoidut kehittämismenot			406				406
Hankintameno 31.12.	4 266	3 712	1 253	9 946	164	10 119	29 460
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		368	211	6 768	104	5 247	12 698
Poistot		23	159	350	31	520	1 083
Arvonalentumiset		250					250
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		641	370	7 118	135	5 767	14 031
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	4 266	3 310	636	2 690	60	4 444	15 406
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	4 266	3 071	883	2 828	29	4 352	15 429

Konserni sai 188 (70) tuhatta euroa avustusta kehittämismenoihin. Avustukset on kirjattu hankintamenojen vähennykseksi.

Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet ovat lähinnä uusien louhosten avaamisesta aiheutuneita menoja. Aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoon sisältyy louhosten avaamisesta syntyneitä menoja yhteensä 4 102 (3 315) tuhatta euroa.

Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenoissa ei ollut luokittelun muutosta eli siirtoa muihin aineettomiin hyödykkeisiin tilikauden aikana eikä vertailuvuonna. Tuloslaskelmaan suoraan kirjattuja mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenoja oli 50 (96) tuhatta euroa.

2007	Liikearvo	Patentit ja tavaramerkit	Kehittämismenot	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet	Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	4 266	3 660	749	8 607	164	8 997	26 443
Lisäykset		18		851		694	1 563
Aktivoidut kehittämismenot			98				98
Hankintameno 31.12.	4 266	3 678	847	9 458	164	9 691	28 104
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		346	63	6 751	71	4 382	11 613
Poistot		22	148	17	33	865	1 085
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		368	211	6 768	104	5 247	12 698
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	4 266	3 314	686	1 856	93	4 615	14 830
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	4 266	3 310	636	2 690	60	4 444	15 406

1 000 euro

13.2. Liikearvon kohdistaminen

Arvonalentumistestausta varten on liikearvosta 3,6 miljoonaa euroa kohdistettu tulisiijat-liiketoimintasegmentille kaakeliuunit-yksikölle ja 0,6 miljoonaa euroa luonnonkivituotteet-liiketoimintasegmentille, jotka muodostavat erilliset rahavirtaa tuottavat yksiköt. Kermansavi Oy:n hankinnan yhteydessä saadun Kermansavi-tavaramerkin arvosta, 3,2 miljoonasta eurosta, on kohdistettu tulisiijat-liiketoiminnalle kaakeliuunit-yksikölle 2,7 miljoonaa euroa ja muu toiminta -segmentille astiat-yksikölle 0,5 miljoonaa euroa. Tavaramerkin taloudellinen vaikutusaika on arvioitu rajoittamattomaksi, koska sen on arvioitu vaikuttavan rahavirtojen kerryttämiseen määrittelämättömän ajan.

Liikearvon ja tavaramerkin kirjanpitoarvot jakaantuivat seuraavasti:	Luonnonkivituotteet	Tulisiijat	Muu toiminta
2008			
Liikearvo	632	3 634	
Tavaramerkki		2 712	229
Yhteensä	632	6 346	229
2007			
Liikearvo	632	3 634	
Tavaramerkki		2 712	479
Yhteensä	632	6 346	479

13.3. Arvonalentumistestaus

Muu toiminta -segmentin astiat-yksiköstä on kirjattu päättyneen tilikauden aikana arvonalentumistappiota 250 tuhatta euroa, joka kohdistui tavaramerkkiin. Arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen tavaramerkin arvoksi jää 229 tuhatta euroa. Arvonalentumistappion keskeinen aiheuttaja oli astiat-yksikön myynnin volyymin ja tuloksen jääminen asetetusta tavoitteesta.

13.4. Arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestauksessa liiketoimintojen kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Käytetty, ennen veroja määritetty diskonttauskorko on 7,0 - 7,4 prosenttia, joka vastaa keskimääräistä painotettua pääomakustannusta. Johdon hyväksymät ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käytämällä tasaista 1 prosentin kasvua kyseisessä liiketoiminnassa. Käytetty kasvutekijä ei ylitä puheena olevan toimialan pitkän aikajänteen toteutunutta kasvua.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat olivat seuraavat:

1. Budjetoitu myyntikate

- Budjetoitu myyntikate on määritetty perustuen viimeisen vuoden toteutuneeseen myyntikatteeseen. Myyntikatteessa ei ennusteta tapahtuvan olennaisia muutoksia ennustekauden aikana.

2. Budjetoitu markkinaosuus - Määritetty perustuen edellisvuoden toteutuneeseen markkinaosuuteen. Muuttujan arvo perustuu toteutuneeseen kehitykseen. Markkinaosuuden ei odoteta muuttuvan olennaisesti, kun huomioon otetaan myös jatkuva tuotekehitys sekä kilpailun ennakoitu kiristyminen.

3. Budjetoitu royalty-% - eli määrä jonka ulkopuolinen taho olisi valmis maksamaan lisenssisopimuksesta, määritetty toimialan toteutuneiden tietojen perusteella.

4. Diskonttauskorko - Määritetty painotettuna keskimääräisenä pääomakustannuksena (WACC), jolloin koko pääoman kustannus on oman ja vieraan pääoman kustannuksien painotettu keskiarvo.

Arvonalentumistestauksen herkkyyksianalyysit

*Diskonttauskoron nousu 1 %-yksiköllä tai tuloksen jääminen 20 % asetettua tavoitetta alhaisemmaksi aiheuttaisi muu toiminta/astiat -yksikössä 350 tuhannen euron arvonalentumiskirjauksen lisää. Diskonttauskoron nousu 1 %-yksiköllä ei aiheuttaisi arvonalentumiskirjausta tulisiijat- ja luonnonkivituotteet-liiketoiminnoissa. Tuloksen jääminen 20 % asetettua tavoitetta alhaisemmaksi aiheuttaisi tulisiijat/kaakeliuunit -yksikössä 600 tuhannen euron arvonalentumiskirjauksen, mutta ei aiheuttaisi kirjauksia luonnonkivituotteet-liiketoiminnassa.

Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot

Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot kuuluvat tulisiijat-liiketoimintasegmenttiin. Aktivoitujen etsintä- ja arviointimenojen kirjanpitoarvo on 29 (60) tuhatta euroa. Arvonalentumistestaus suoritetaan aina kyseisten menojen luokittelun muutoksen yhteydessä sekä jos arvonalentumisesta muutoin on viitteitä. Luokittelun muutos on käsitelty tarkemmin tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa kohdassa Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot.

1 000 euro		2008			2007
14. Sijoituskiinteistöt	Maa-alueet	Rakennukset		Maa-alueet	Rakennukset
Hankintameno 1.1.	188	115		188	115
Siirto aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä / rakennukset		72			
Hankintameno 31.12.	188	187		188	115
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		73			69
Kertyneet poistot siirtyneestä rakennuksesta		30			
Poistot		7			4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		110			73
Kirjanpitoarvo 1.1.	188	42		188	46
Kirjanpitoarvo 31.12.	188	77		188	42
Käypä arvo *)		280			280
Pantatut kiinteistöt		34			34

*) Kiinteistöjen arvo perustuu kiinteistönvälittäjän lausuntoon niiden kiinteistöjen osalta, joilla on markkina-arvo toimivilla markkinoilla.

15. Osuudet osakkuusyrityksissä					2008	2007
Osakkeet ja -osuudet osakkuusyrityksissä						
Hankintameno 1.1.					24	24
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta					0	0
Hankintameno 31.12.					24	24
Tiedot konsernin osakkuusyrityksistä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio (1 000 euro): 2008	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistusosuus %
Leppävirran Matkailukeskus Oy	Leppävirta	79	5	85	-1	33,0
Stone Pole Oy	Juuka	285	281	398	22	27,3
Osakkuusyritysten luvut ovat tilintarkastamattomia.						
2007						
Leppävirran Matkailukeskus Oy	Leppävirta	79	4	78	-1	33,0
Stone Pole Oy	Juuka	253	262	246	2	27,3

Stone Pole Oy on kivialan kehitysyhtiö. Leppävirran Matkailukeskus Oy:n tarkoituksena on matkailuun liittyvien ja sitä palvelevien kiinteistöjen vuokraaminen ja omistaminen.

16. Muut rahoitusvarat					2008	2007
Myytavissä olevat rahoitusvarat						
Tasearvo 1.1.					33	39
Vähennykset					6	6
Tasearvo 31.12.					27	33

Myytavissä olevat rahoitusvarat ovat sijoituksia noteerattomiin osakkeisiin, ja ne arvostetaan hankintamenoon, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää.

1 000 euro					
17. Laskennalliset verosaamiset ja -velat					
Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2008 aikana:	1.1.2008	Tehdyt ryhmäoikaisut	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kurssierot	31.12.2008
Laskennalliset verosaamiset:					
Varaukset	400		-176		224
Vahvistetut tappiot	15			-1	14
Kertyneet hyllypoistot	278		-28		250
Arvonmuutosrahaston muutoksesta			21		21
Muut erät	303	-18	61		346
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	996	-18	-122	-1	855
Laskennalliset verovelat:					
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	-155		-36		-191
Yritysten yhteenliittymien vaikutus	-1 937		227		-1 710
Muut erät	-160	18			-142
Laskennalliset verovelat yhteensä	-2 252	18	191		-2 043
Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2007 aikana:	1.1.2007	Tehdyt ryhmäoikaisut	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kurssierot	31.12.2007
Laskennalliset verosaamiset:					
Varaukset	206		194		400
Vahvistetut tappiot	150	-200	65		15
Kertyneet hyllypoistot	226	200	-149		277
Muut erät	4	-162	462		304
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	586	-162	572		996
Laskennalliset verovelat:					
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	-178		23		-155
Kertyneet poistoerot	-574		574		0
Yritysten yhteenliittymien vaikutus	-2 088		151		-1 937
Muut erät	-304	162	-18		-160
Laskennalliset verovelat yhteensä	-3 144	162	730		-2 252
Konsernin tehdyistä hyllypoistoista 31.12.2008 oli laskennallisia verosaamisia kirjaamatta 147 (147) tuhatta euroa, koska konsernille ei todennäköisesti kerry kyseisessä tytäryhtiössä verotettavaa tuloa, jota vastaan poistot pystyttäisiin hyödyntämään.					
18. Vaihto-omaisuus			2008		2007
Aineet ja tarvikkeet			5 488		6 088
Valmiit tuotteet			5 964		6 572
Vaihto-omaisuus yhteensä			11 452		12 660

Kaudella kuluksi kirjattu vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo on 36 301 (40 953) tuhatta euroa.

Päätyneellä tilikaudella kirjattiin kuluksi 80 (46) tuhatta euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

1 000 euro	2008		2007
19. Myyntisaamiset ja muut saamiset			
19.1. Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset			
Myyntisaamiset	5 292		5 309
Myyntisaamiset osakkuusyrityksiltä	1		
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	13		64
Siirtosaamiset			
Saamiset avustuksista	202		85
Ennakkomaksut			123
Muut siirtosaamiset	190		267
Muut saamiset	44		78
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	5 742		5 926
19.2. Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä	brutto 2008	arvonalennus 2008	brutto 2007
Erääntymättömät	4 071		3 722
Erääntynyt 0 - 30 päivää	731		993
Erääntynyt 31 - 90 päivää	430		446
Erääntynyt yli 90 päivää	253	193	223
Yhteensä	5 485	193	5 384
19.3. Myyntisaamiset riskiryhmittäin			
Suurimmat asiakkaat asiakasryhmittäin			
Kamiinanvalmistajat	1 046		486
Tulisijojen jälleenmyyjät ulkomailla	1 305	102	1 845
Rakennusliikkeet	911	64	922
Jälleenmyyjät kotimaassa	984		940
Loppuasiakkaat	1 239	27	1 191
Yhteensä	5 485	193	5 384
Kirjanpitoarvo myyntisaamisista, joiden ehdot neuvoteltu uudelleen	0		0
Myyntisaamiset ja muut saamiset			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.			
20. Rahavarat	2008		2007
Käteinen raha ja pankkitilit	11 705		3 765
Rahavaroista oli tilinpäätöspäivänä määräaikaista talletuksia 8 503 tuhatta euroa. Määräaikaistalletukset olivat alle kolmen kuukauden talletuksia.			

21. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot				
Osakesarjat	Osakkeita kpl	Osuus, % osakkeista	Osuus, % äänistä	Osuus, euroa osakepääomasta
K-osakkeet (10 ääntä)	9 540 000	25,7	77,6	1 621 800
A-osakkeet (1 ääni)	27 603 970	74,3	22,4	4 692 675
Yhteensä 31.12.2008	37 143 970	100,0	100,0	6 314 475

Yhtiöjärjestyksen mukaan A-osakkeelle maksetaan jaettavasta voitosta 0,0017 euroa suurempi osinko kuin K-osakkeelle. Tulikivi Oyj:n A-osake on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Yhtiön osakeyhtiölain mukaisella arvo-osuustilillä eli ns. yhteistilillä olleet osakkeet on myyty niiden omistajien lukuun huhti-toukokuussa 2003. Osakkeenomistajilla tai muilla oikeudenhaltijoilla on oikeus toukokuuhun 2013 saakka nostaa osakkeita vastaava osuus varoista toimittamalla osakekirjat ja tarvittaessa selvitykset saannistaan johonkin Sampo Pankki Oyj:n konttoriin tai Itä-Suomen lääninhallitukselle.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset.

Omat osakkeet

Yhtiö on ostanut tilikauden aikana 74 000 omaa osakettaan yhtiökokouksen 17.4.2008 myöntämän valtuutuksen nojalla. Osakkeiden hankintahintana on ollut hankintahetken pörssikurssi. Osakkeiden osuus osakepääomas-
ta on 0,20 prosenttia ja äänimäärästä 0,06 prosenttia. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole ollut merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

Emoyhtiö on tilikauden aikana ostanut omia osakkeita seuraavasti:	Aika	Määrä	Suoritettu vastike (keskiarvo)	Suoritettu vastike (vaihteluväli)
	1.08. - 31.08.2008	13 334	1,344	1,31 - 1,39
	1.09. - 30.09.2008	19 270	1,298	1,23 - 1,34
	1.10. - 31.10.2008	5 000	1,124	0,90 - 1,23
	1.11. - 30.11.2008	22 396	0,890	0,80 - 0,96
	1.12. - 31.12.2008	14 000	0,654	0,65 - 0,67
Yhteensä 31.12.2008		74 000	1,050	0,65 - 1,39

22. Jakokelpoiset varat

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2008 olivat 6 946 (7 504) tuhatta euroa.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,0280 euroa/A-osake ja 0,0263 euroa/K-osake.

23. Eläkevelvoitteet

Konsernin eläkejärjestelyt olivat 31.12.2008 maksupohjaisia eikä taseessa ole etuuspohjaisia eläkevelkaa vuonna 2008.

1 000 euro						
24. Varaukset	Ympäristövelvoitteet		Takuuvaraus		Uudelleenjärjestelyvaraus	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Varaus 1.1.	397	410	462	382	687	
Varausten lisäys	120	115	238	330		687
Diskonttauksen vaikutus, muutos	-60	-95				
Käytetyt varaukset		-33	-238	-250	-687	
Varaukset 31.12.	457	397	462	462		687

Takuuvaraus

Tulikivi-konserni antaa tietyille tuotteilleen viiden – kymmenen vuoden takuun. Takuun aikana tuotteissa havaitut takuuheitojen mukaiset viat korjataan yrityksen kustannuksella. Takuuvaraus perustuu aikaisempien vuosien kokemukseen viallisista tuotteista huomioiden tuotteisiin tehty parannukset.

Ympäristövelvoitteet

Tulikivi-konsernin tilinpäätöstä laadittaessa arvioitavissa olevista ympäristövelvoitteista on kirjattu varaus, joka kattaa louhoksien aikanaan tapahtuvaan sulkemiseen liittyvät vesien tarkkailumenot, turvallisuusjärjestelyt ja läjitysalueosien loppuverhoilut. Tällä hetkellä avattujen louhosten osalta menojen on arvioitu syntyvän keskimäärin noin kahdentoista vuoden kuluttua. Nykyarvon määrittämisessä käytetty diskonttaustekijä on 5 prosenttia.

Uudelleenjärjestelyvaraus

Vuonna 2008 käytettiin vuonna 2007 muodostettu uudelleenjärjestelyvaraus. Varauksen perusteena oli vuonna 2007 toteutettujen yt-neuvottelujen pohjalta päätetyistä irtisanomisista johtuneet irtisanomiskorvaukset.

	2008	2007
Pitkäaikaiset varaukset	919	859
Lyhytaikaiset varaukset		687
Yhteensä	919	1 546
25. Korolliset velat		
Tasearvot	26 725	21 612
25.1. Pitkäaikaiset		
Pankkilainat	12 810	15 211
TyEL-lainat	7 000	
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	1 772	2 540

1 000 euro	2008	2007
25.2. Lyhytaikaiset		
Pitkäaikaisten pankkilainojen lyhennykset	4 670	2 852
Muiden pitkäaikaisten korollisten velkojen lyhennykset		473
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	473	536
Pitkäaikaiset velat erääntyvät seuraavasti:		
2008		3 326
2009	5 144	4 839
2010	6 301	4 186
2011	5 166	2 900
2012	3 643	2 264
2013	2 612	1 498
myöhemmin erääntyvät	3 859	2 063
Erääntyvät pitkäaikaiset velat yhteensä	26 725	21 076

25.3. Korollisten velkojen ehdot

Velkasitoumukset ovat euromääräisiä.

Korollisten pitkäaikaisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotettu keskiarvo 31.12.2008 on 4,0 (4,5) prosenttia koronvaihtosopimusten kanssa ja 4,2 (4,9) prosenttia ilman koronvaihtosopimuksia.

Korollisten velkojen käyvät arvot:

Velkojen tasearvot ovat lähellä niiden käypiä arvoja, koska 59,8 (87,0) % lainoista on vaihtuvakorkoisia ja koska kiinteäkorkoisten lainojen korko on lähellä tilinpäätöspäivän vastaavanlaisten lainojen korkotasoa. Korkoriskin hallitsemiseksi on tehty koronvaihtosopimuksia 13,0 (7,4) miljoonan euron arvosta.

Erikoisehtoinen rahoitus

Konsernin vieraan pääoman ehtoista rahoituksesta 17,8 (16,1) miljoonaan euroon liittyy kovenantti- tai muita ehtoja, jotka on sidottu konsernin omavaraisuuteen tai kannattavuuteen. Nämä ehdot eivät suoranaisesti rajoita konsernin pääoman käyttöä, mutta saattavat edellyttää neuvotteluja rahoittajan kanssa ja lisävakuuksien järjestämistä lainoille.

26. Ostovelat ja muut velat	2008	2007
26.1. Pitkäaikaiset		
Tytäryhtiöosakkeiden maksamaton kauppahinta		347
26.2. Lyhytaikaiset		
Ostovelat	1 876	2 418
Saadut ennakot	20	2
Siirtovelat		
Palkat ja henkilösivukulut	4 394	4 511
Alennukset ja markkinointikulut	653	505
Ulkopuoliset palvelut	445	334
Muut siirtovelat	903	757
Velat osakkuusyrityksille	39	6
Muut velat	734	856
Lyhytaikaiset osto- ja muut velat yhteensä	9 064	9 389

Muihin siirtovelkoihin sisältyy korkokulujen ja muiden liiketoimintakulujen jaksotuksia.

27. Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu liiketoiminnassaan erilaisille rahoitusriskeille. Riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski, luottoriski ja maksuvalmiusriski. Konsernin rahoitus on keskitetty emoyhtiöön ja tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan pääsääntöisesti konsernin sisäisillä lainoilla. Rahoitusosasto vastaa likviditeettiylijäämän sijoittamisesta ja rahoitusriskien hallinnasta hallituksessa hyväksyttyjen toimintaperiaatteiden mukaisesti.

27.1. Valuuttariski

Konsernin valuuttariskit syntyvät kaupallisista transaktioista, taseen monetaarisista eristä ja ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista. Konsernin valuuttariskin kannalta merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltojen dollari (USD) ja Venäjän rupla (RUB). Konsernin kassavirroista yli 95 prosenttia on euromääräisiä, eli tältä osin konsernin altistuminen valuuttariskeille on vähäistä. Valuuttariskiä voidaan suojata valuuttatermineillä. Termiinisopimuksia ei ollut avoimna tilinpäätöspäivinä 2008 ja 2007. Valuuttatermineihin ei sovelleta IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa.

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muunnettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

	2008	2008	2007	2007
	USD	RUB	USD	RUB
Nimellisarvot, 1 000 euroa				
Pitkäaikaiset varat		42	1	47
Lyhytaikaiset varat	559	62	905	25
Lyhytaikaiset velat	9	3	50	15
Nettopositio	550	101	856	57

Oman pääoman valuuttamääräinen, lähinnä ulkomaisista tytäryhtiöistä johtuva, translaatiopositio oli vähäinen tilikauden 2008 ja 2007 lopussa. Translaatiopositioita ei ole suojattu.

Alla olevassa taulukossa on esitetty euron vahvistuminen tai heikkeneminen Yhdysvaltain dollariin ja Venäjän ruplaan verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Herkkyysanalyysi perustuu tilinpäätöspäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin ja velkoihin.

	2008 tuloslaskelma	2007 tuloslaskelma
+/- 10 %:n muutos EUR/USD		
välisessä valuuttakurssissa, ennen veroja	+/- 55	+/- 86
+/- 10 %:n muutos EUR/RUB		
välisessä valuuttakurssissa, ennen veroja	+/- 6	+/- 6

27.2. Korkoriski

Konsernin lyhyet rahamarkkinasijoitukset altistavat sen rahavirran korkoriskille, mutta niiden vaikutus ei ole merkittävä kokonaisuudessaan. Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista.

Konserni on altistunut käyvän arvon korkoriskille ja se liittyy lähinnä lainasalkkuun. Konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää koronvaihtosopimuksia suojaamaan korkojen muutosten aiheuttamilta vaikutuksilta. Riskienhallinnan periaatteiden mukaisesti kiinteäkorkoisten lainojen ja korkojohdannaisilla suojattujen lainojen määrä tulee olla yli 50 prosenttia koko lainakannasta. Korkoherkkien lainojen osuus yhtiön korollisista lainoista oli tilikauden lopussa 15,9 (18,3) miljoonaa euroa eli 59,8 (87,0) prosenttia. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli avoimna pitkäaikaisia euromääräisiä koronvaihtosopimuksia, joiden nimellispääoma tilinpäätöshetkellä oli 8,8 (7,4) miljoonaa euroa. Näiden sopimusten perusteella konserni saa Euribor-sidonnaista (6,2 me/euribor3 kk ja 2,6 me/euribor 6 kk) vaihtuvaa korkoa ja maksaa keskimäärin 3,9 (3,7) prosentint kiinteää korkoa. Lisäksi konsernilla on 4,2 miljoonan euron nimellisarvoinen lyhytaikainen koronvaihtosopimus, jonka mukaan konserni maksaa euribor 3 kk ja saa euribor 1 kk. Konserni soveltaa suojauslaskentaa niihin koronvaihtosopimuksiin, joilla saadaan tehokas suojaus. Tällaisten koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset, jotka osoittivat 81 tuhatta euroa tappiota tilinpäätöshetkellä, on kirjattu oman pääoman arvonnmuutosrahastoon. Muiden koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutoksista muodostui tappiota 224 (voittoa 70) tuhatta euroa, mikä on kirjattu tuloslaskelmaan.

Lainojen korkoriski on 72 (110) tuhatta euroa, jos markkinakoroissa tapahtuu 1 %:n muutos. Tällöin on huomioitu johdannaisen vaikutus korkoriskiin.

Korkoriski	2008	2007
1 000 e	tasearvo	tasearvo
Kiinteäkorkoiset instrumentit		
Rahoitusvelat	10 750	2 750
Vaihtuvakorkoiset instrumentit		
Rahoitusvarat	11 705	3 765
Rahoitusvelat	15 975	18 326

27.3. Luottoriski

Konsernilla ei ole merkittäviä saamisten luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laaja asiakaskunta eivätkä saamiset yksittäiseltä asiakkaalta tai miltään asiakasryhmältä muodostu konsernin kannalta merkittäviksi. Tilikauden aikana tulosaikavaihteisesti kirjattujen myyntisaamisista johtuneiden luottotappioiden ja saamisten arvonalentumisten määrä on ollut 238 (97) tuhatta euroa. Luottotappioriskiä on pienennetty asiakasluottovakuutuksien avulla. Nämä kattoivat saatavakannasta tilikauden päättyessä 54,2 (61,0) prosenttia. Liiketoimintayksiköt vastaavat myyntisaamisiin liittyvästä luottoriskistä. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 19.2. Konsernin myyntisaamisten luottoriskin enimmäismäärä vastaa myyntisaamisten kirjanpitoarvoa tilikauden lopulla vähennettynä asiakasluottovakuutuksista saatavilla korvauksilla. Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitteitaan. Likvidien varojen sijoitukset tehdään kohteisiin, joiden luottokelpoisuus on hyvä. Johdannaissopimuksia tehdään vain hyvän luottokelpoisuuden omaavien pankkien kanssa.

Konsernin muiden rahoitusvarojen kuin myyntisaamisten luottoriskin enimmäismäärä vastaa näiden muiden rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopulla.

27.4. Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi riittävästi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan likvidien varojen lisäksi tililuottolimiittien avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia. Käyttämättömien tililuottolimiittien ja nostamattomien luottojen määrä oli tilikauden päättyessä 4,0 (6,5) miljoonaa euroa. Johdon näkemyksen mukaan konsernin käytettävissä olevan rahoituksen määrä on riittävä lähitulevaisuudessa.

Seuraava taulukko kuvaa maturiteettianalyysia. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä koronmaksut että pääoman takaisinmaksut.

27.5. Maturiteettianalyysi

31.12.2008						
Luottotyyppi	Tase- arvo	Nostamattomat luotot	Alle 1 vuosi	1 - 2 vuotta	3 - 5 vuotta	yli 5 vuotta
Pankkilainat ja TyEL-lainat	24 480		5 659	6 324	11 549	4 028
Johdannaissopimusten rahavirta			17	20	28	
Osamaksuvelat	2 246		581	829	1 052	
Tililuottolimiitit		4 000				
Ostovelat ja muut velat	9 210		9 210			
Yhteensä	35 936	4 000	15 467	7 173	12 629	4 028
31.12.2007						
Luottotyyppi	Tase- arvo	Nostamattomat luotot	Alle 1 vuosi	1 - 2 vuotta	3 - 5 vuotta	yli 5 vuotta
Lainat rahoituslaitoksilta	18 063	2 000	3 680	4 741	8 621	3 820
Johdannaissopimusten rahavirta			-68	-57	-78	-8
Osamaksuvelat	3 013		1 155	881	1 895	
Tililuottolimiitit	536	4 464	536			
Ostovelat ja muut velat	9 813		9 466	347		
Yhteensä	31 425	6 464	14 769	5 912	10 438	3 812
Johdannaissopimusten nimellisarvot				2008		2007
Koronvaihtosopimukset						
Erääntyy 2008						1 131
Erääntyy 2009				5 735		1 131
Erääntyy 2010				1 498		3 394
Erääntyy 2011 - 2013				5 558		1 698
Erääntyy 2014 ja myöhemmin				236		
Koronvaihtosopimukset yhteensä tilikaudella				13 027		7 354

Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkina-informaatio.

27.6. Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettavien osinkojen tai näille palautettavan pääoman määrää, tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteen kehityksellä, jolle on asetettu osingonjakopäätöksissä alarajaksi 40 prosenttia.

Konserni laskee omavaraisuusaste-tunnusluvun seuraavalla kaavalla:

$100 \times \text{oma pääoma} / (\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot})$

				2008		2007
Oma pääoma				27 242		27 571
Taseen loppusumma				66 095		62 794
Saadut ennakot				21		2
Omavaraisuusaste, %				41,2		43,9

28. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin sekä niiden käyvät arvot

2008 tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitus- varat/ -velat	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut rahoitusvarat			51		51	51
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset		5 336			5 336	5 336
Rahavarat		11 705			11 705	11 705
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		17 041	51		17 092	17 092
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat				21 582	21 582	21 582
Johdonnaissopimukset	177*)				177	177
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat				5 144	5 144	5 144
Ostovelat ja muut velat				2 472	2 472	2 472
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	177			29 198	29 375	29 375

*) Sisältää arvomuutosrahastoon kirjattuja rahavirran suojausinstrumentteja 81 tuhatta euroa.

1 000 euro						
2007 tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat/ -velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut rahoitusvarat			57		57	57
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset		5 394			5 394	5 394
Johdannaissopimukset	138				138	138
Rahavarat		3 765			3 765	3 765
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	138	9 159	57		9 354	9 354
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat				17 751	17 751	17 751
Muut pitkäaikaiset velat				347	347	347
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat				3 861	3 861	3 861
Ostovelat ja muut velat				2 424	2 424	2 424
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin				24 383	24 383	24 383
29. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut				2008		2007
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa:						
Poistot				5 432		5 644
Arvonalentumiset				250		6
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta				0		0
Kurssierot				59		-53
Muut				6		-77
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa yhteensä				5 747		5 520

30. Vuokrasopimukset

Muut vuokrasopimukset

30.1. Konserni vuokralle ottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:				2008		2007
Yhden vuoden kuluessa				1 004		868
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua				163		140

Konserni on vuokrannut useat tuotanto- ja toimistotilat. Vuokrasopimukset ovat pääsääntöisesti toistaiseksi voimassa olevia.

Määräaikaisiin vuokrasopimuksiin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen.

Vuoden 2008 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 1 129 (1 066) tuhatta euroa.

1 000 euro	2008	2007
30.2. Konserni vuokralle antajana		
Konserni on vuokrannut liike- ja toimistotilaa omistamistaan kiinteistöistä purettavissa olevilla vuokrasopimuksilla.		
Lisäksi konserni on edelleenvuokrannut toimistotiloja.		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	45	47
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	7	3
31. Vastuusitoumukset		
Lainat ja tililuottolimiitit, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantteja		
Rahalaitoslainat ja lainojen takaukset	18 730	15 312
Tililuottolimiitit	4 000	5 000
Muut pitkäaikaiset velat	2 263	3 051
Annetut kiinteistökiinnitykset	9 186	8 891
Annetut yrityskiinnitykset	13 396	13 396
Kaupan kohde	2 263	3 051
Pantatut vuokraoikeudet	219	219
Vakuudeksi annetut kiinnitykset ja pantit yhteensä	25 064	25 557
Muut omat sitoumukset, joista annettu vakuuksia		
Takaukset	450	520
Muut vastuut	35	280
Muut omat sitoumukset yhteensä	485	800
Annetut kiinteistökiinnitykset	450	779
Annetut pantit	35	35
Muut omasta puolesta annetut vakuudet yhteensä	485	814
Johdannaissopimukset (koronvaihtosopimukset)		
Johdannaissopimukset, nimellisarvo	13 027	7 354
Johdannaissopimukset, käypä arvo	-177	138
Kiinteistöinvestointien arvonalisävähennyksen palautusvastuu	164	292

32. Ehdollinen kauppahinta

Vuonna 2008 on maksettu pitkäaikaisiin velkoihin vuonna 2007 sisältynyt Kivia Oy:n osakkeiden ehdollinen kauppahinta 0,3 miljoonaa euroa.

33. Muut ehdolliset velat

Maksuunpantu vero ja oikaisuvaatimus
Konserniyhtiö Kivia Oy:lle on vuodelta 2007 maksuunpantu lopullista veroa 361 tuhatta euroa ja sille korkoa 13 tuhatta euroa. Yhtiö on vuoden 2007 veroilmoituksellaan pyytänyt, että verotusta toimitettaessa huomioidaan vuonna 2007 jätetty aiempia vuosia koskeva oikaisuvaatimus. Vaatimus koskee virhettä tasapoistettavien pysyvien vastaavien hyödykkeiden jaksotuksessa. Verotuksen oikaisulautakunta ei ole vielä käsitellyt oikaisuvaatimusta. Yhtiö pitää oikaisuvaatimustaan perusteltuna ja katsoo sen mukaisesti, ettei vuodelta 2007 määräydy maksettavaa veroa. Tällä perusteella maksuunpantu vero ja korko on jätetty kirjaamatta tilinpäätökseen. Mikäli vero tai sen osa kuitenkin määrättäisiin maksuun, syntyisi laskennallinen verosaaminen, minkä vuoksi päätös vaikuttaisi konsernin tulokseen ja omaan pääomaan ainoastaan kirjaamattoman koron osalta. Tilinpäätökseen mennessä kertynyt kirjaamaton korko on 16 tuhatta euroa. Yhtiö on saanut maksuunpannulle verolle täytäntöönpanon keskeytyksen.

Ympäristövelvoitteet

Tulikivi-konsernilla on kaivoslain ja ympäristölainsäädännön perusteella tarkkailu- ja maisemointivelvoitteita, jotka on täytettävä toiminnan aikana ja louhoksia aikanaan suljettaessa.

Ympäristövelvoitteiden edellyttämiä toimenpiteitä tehdään jatkuvasti normaalin tuotantotyön ohessa. Ryhmään kuuluvat louhosvesien käsittely, maa- ja kiviaineksen läjitysaluejärjestelyt, tärinä- ja melumittaukset, pölyämisen estäminen ja näihin liittyvien mittaustulosten seuranta. Tästä toiminnasta aiheutuvat menot kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluiksi. Maa-ainesten ajo uusien louhosten avaamisen yhteydessä läjitysalueille aktivoidaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin ja poistetaan avattavan louhoksen taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Läjitysalueiden verhoilutyö perustuu pitkän ajanjakson louhintasuunnitelmaan, jonka mukaan verhoilussa hyödynnetään uusien avattavien louhosten pintamateriaalia. Verhoilu voidaan kuitenkin suorittaa vasta siinä vaiheessa, kun läjitysalueella on lopulliseksi jääviä osa-alueita. Verhoilutöiden menoista ei ole tehty varausta, koska maisemointityön ei odoteta lisäävän normaalin louhintatoiminnan kustannuksia.

Tehtaan tai louhosalueen sulkemisen jälkeen tullaan suorittamaan läjitysalueiden maisemointityöt, kasvillisuuden istuttaminen ja kylväminen, tarvittavat vesien johtamisjärjestelyt, mahdollisten uusien tarkkailupisteiden perustaminen ja turvallisuuskuntoon saattaminen. Siltä osin kuin näihin liittyvät menot ovat arvioitavissa, on tehty varaus.

Ympäristölupien perusteella konsernissa on annettu takauksia yhteensä 229 600 euron arvosta, sekä lisäksi tilikauden päättymisen jälkeen 270 000 euroa. Muiden ympäristövastuiden vakuudeksi on konsernissa annettu kiinteistökiinnityksiä yhteensä 33 638 euron arvosta.

34. Ympäristövastuisiin liittyviä tunnuslukuja

	2008	2007	2006
Energian käyttö, sähkö MWh	14 987	18 517	17 897
Öljyn käyttö, m ³	825	1 020	811
Kauko- ja hakelämpö, MWh	1 457	1 312	1 065
Nestekaasu, tn	348	521	825
Ajoneuvojen polttoaineita käytettiin yhteensä 500 (700) tonnia ja räjähdysaineita 82 (105) tonnia.			
Maa-aineksin siirrot ja raaka-aineiden käyttö			
Vuolukivi, 1 000 kiinto-m ³ brutto	144	241	219
Maa-aines ja ripe- ja jäämäkivi, 1 000 irtto-m ³	115*)	690	880

*) Sivukiveä, vuolukiveä ja maa-ainesta on hyötykäytetty Vaaralammen kaivospiirin valmistelemissä töissä ja rakennusmateriaaleina patorakenteiden ja teiden rakentamiseen sekä massanvaihtoihin ja murskeena yhteensä n. 428 000 irtto m³, minkä vuoksi ripe- ja jäämäkiven määrä on huomattavasti alaisempi kuin vertailuvuonna.

Vuolukiven irroitussahauksessa käytetään teräketjun voiteluun rypsiöljyä, joka sitoutuu pysyvästi hienoon vuolukivijauhoon. Vuonna 2008 rypsi- ja mäntyöljyä käytettiin 105 (135) m³.

Vuolukiven käyttömäärään vaikuttaa paitsi tehdaskohtainen kapasiteetti myös kulloinenkin kiven saanto-% louhoksella ja tehtaassa.

Ostettu luonnonkivi, 1 000 tn	7	7	8
Ostettujen luonnonkivien työstöistä jäävä leikkuujäte käytetään osittain täytteiksi maanrakennuskohteille, muu osa läjitetään läjitysalueille tai kuljetetaan kaatopaikalle. Luonnonkivi ostetaan ulkopuolisilta toimittajilta.			

Keraaminen uuni- ja astiatuotanto käyttää raaka-aineenaan pääsääntöisesti luonnonmateriaaleja, kuten savea, maasälpää, kvartsia, erilaisia sementtejä ja soraa. Keraamisia massoja käytetään vuosittain n. 2 500 tonnia. Tuotannossa käytetään hyvin vähäisessä määrin raskasmetalleja sisältäviä ainesosia. Niiden hävittäminen tapahtuu ongelmajätelaitoksella.

Konsernin tuotantoprosessiin otettiin vuonna 2008 puhdasta käyttövetä yhteensä 100 217 m³ ja talousvettä yhteensä 14 856 m³. Prosessin kiertovesillä on suljettu vesikierto lukuun ottamatta Kuhmon tehdasta. Kuhmossa sekä Espoon, Taivassalon ja Heinäveden tuotannossa tehtailla käytetään prosessivesien käsittelyssä laskeutumisaltaita. Prosessivesi poistetaan imeytysaltaiden kautta vesistöön. Louhosvedet johdetaan laskeutumisaltaiden kautta vesistöön. Talousjätevesi ohjataan kunnalliseen jätevesiverkostoon tai sellaisen puuttuessa imeytyskenttäkäsittelyyn.

35. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys ja tytär- ja osakkuusyritykset sekä hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja. Lähipiiriin luetaan lisäksi Suomen Kivitutkimussäätiö.

35.1. Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:	Omistussuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
Tulikivi Oyj, Juuka, emoyhtiö		
Kivia Oy, Kuhmo	100	100
Tulikivi U.S. Inc., USA	100	100
AWL-Marmori Oy, Turku	100	100
The New Alberene Stone Company Inc., USA	100	100
Uuni Vertriebs GmbH, Saksa	100	100
OOO Tulikivi, Venäjä	100	100
Osakkuusyritykset		
Stone Pole Oy, Juuka	27	27
Leppävirran Matkailukeskus Oy, Leppävirta	33	33
35.2. Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:	2008	2007
Tavaroiden ja palvelujen myynnit		
Tavaroiden ja palveluiden myynnit osakkuusyrityksille	13	2
Tavaroiden ja palvelujen ostot		
Tavaroiden ja palveluiden ostot osakkuusyrityksiltä	173	86
Liiketoimet johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kanssa		
Vuokrattu tiloja lähipiiriin kuuluvilta	115	105

Konserniyhtiöillä ei ollut saamia johtoon kuuluvilta avainhenkilöiltä 31.12.2008.

Liiketoimet muun lähipiirin kanssa

Tulikivi Oyj on perustajajäsenenä Suomen Kivitutkimussäätiössä. Yhtiö on lahjoittanut vuonna 2008 Säätiölle 100 (70) tuhatta euroa. Lisäksi yhtiö on vuokrannut toimisto- ja varastotiloja Säätiön ja Pohjois-Karjalan Koulutuskuntayhtymän omistamasta rakennuksesta. Näistä tiloista on maksettu 128 (125) tuhannen euron suuruinen vuokra. Vuokra vastaa käypää vuokratasoa. Tulikivi Oyj:n palveluveloitukset Säätiöltä vuonna 2008 olivat 52 (34) tuhatta euroa. Säätiö ei ole veloittanut palveluita Tulikivi Oyj:ltä.

35.3. Johdon työsuhde-etuudet		
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	416	473
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	62	89
Palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja	210	242
Hallituksen jäsenet		
Piispa Ambrosius	16	15
Erma Juhani	24	23
Makkonen Eero	16	15
Toivanen-Koivisto Maarit	16	15
Vauhkonen Heikki	16	50
Vauhkonen Reijo	28	27
Virtaala Matti	90	86

36. Osakeperusteiset maksut

Tulikivi-konsernissa on käytössä konsernin avainhenkilöille suunnattu osakepohjainen kannustinjärjestelmä. Järjestelmän mukaiset ansaintajaksot ovat vuodet 2008, 2009 ja 2010. Kannustinjärjestelmä on ehdollinen. Vuodelta 2008 palkkio perustuu konsernin tulokseen rahoituserien jälkeen ja liiketoiminnan rahavirtaan. Vuodelta 2008 olisi järjestelmän mukaisesti voitu maksaa enintään 120 000 Tulikivi Oyj:n A-osaketta ja rahana osakkeiden arvoa vastaava määrä. Koko järjestelmästä maksetaan palkkiona enintään 360 000 A-osaketta ja rahana osakkeiden arvoa vastaava määrä. Järjestelmän myöntämispäivä oli 18.4.2008 ja osakkeen hinta myöntämishetkellä 1,50 euroa/osake. Vuoden 2008 tulos/rahavirta oikeuttavat 10 prosenttiin kannustinjärjestelmän mukaisesta maksimipalkkiosta. A-osakkeita annetaan tämän mukaan yhteensä 9 800 kappaletta kannustinjärjestelmässä mukana oleville henkilöille. Osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden sitouttamisjakson aikana. Lisäksi avainhenkilön on omistettava vähintään 30 prosenttia järjestelmästä ansaitsemiaan osakkeita kaksi vuotta sitouttamisjakson jälkeen. Osakepalkkion vaikutus vuoden 2008 tulokseen oli vajaa 10 tuhatta euroa.

37. Tilikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Tulikivi Oyj:n hallitus on käynnistänyt heikentyneen tilausvirran takia toimintojen keskittämisen ja kannattavuusohjelman, jotta yhtiön kannattavuus voitaisiin jatkossakin turvata. Ohjelmalla tavoitellaan noin viiden miljoonan vuosisäästöjä tulevina vuosina. Ohjelman vuoksi Tulikivi-konsernissa on käynnistetty koko henkilöstöä koskevat yt-neuvottelut. Henkilöstön vähennystarve on 120 henkilöä, minkä lisäksi yhtiö lomauttaa henkilöstöään kuluvan vuoden aikana. Ohjelman toteuttamisen arvioidaan aiheuttavan noin kahden miljoonan euron kerta- luonteiset kulut.

38. Merkittävimmät riskit ja niiden hallintakeinot

Konsernin riskit jaetaan strategisiin ja operatiivisiin riskeihin, vahinkoriskeihin ja rahoitusriskeihin. Riskien arvioin-

nissa on otettu huomioon niiden toteutumisen todennäköisyys ja vaikuttavuus. Analyysin jälkeen riskeille on kartoitettu ehkäisy- ja kontrollointikeinoja niiden vaikutavuuden ja todennäköisyyden perusteella.

STRATEGISET RISKIT

Strategiset riskit liittyvät liiketoiminnan luonteeseen ja koskevat muun muassa konsernin toimintaympäristön muutoksia, markkinatilanteen ja markkina-aseman muutoksia, raaka-ainevaroja, lainsäädännön ja asetusten muutoksia, liiketoimintakokonaisuutta, yrityksen, tuotemerkkien ja raaka-aineen mainetta sekä suuria investointeja.

Toimintaympäristön epäsuotuisat muutokset, markkina-tilanne ja –asema

Taloudellinen lama ja yleinen lamatunnelma vaikuttavat asuntorakentamisen ja jopa korjausrakentamisen vähenemiseen, mikä laskee tuotteiden kysyntään ja sitä kautta kannattavuutta. Toiminta yli kahdessakymmenessä maassa tasoittaa osittain taloudellisiin suhdannevaihteluihin liittyviä menekkiriskejä. Lama saattaa vaikuttaa haitallisesti myös konsernin asiakkaiden maksukykyyn sekä alihankkijoiden toimintaan.

Tulikiven markkina-alueilla tulisijakulttuurit vaihtelevat perinteisten varaavien uunien alueista maihin, joissa kamiinat ovat vahva traditio. Markkinoiden yhtenäistymisen myötä myös tulisijakulttuurit kohdemaissa muuttuvat. Kulutustottumusten muutokset saattavat vaikuttaa joidenkin tuotteiden tai valmistusmateriaalien kysyntään ja siten kannattavuuteen. Yleensä tällainen muutos on varsin hidasta. Tulikivi panostaa asiakastarpeiden ymmärtämiseen ja vastaa niihin muun muassa kehittämällä jatkuvasti tuotteita uusille asiakassegmenteille.

Epäterve hintakilpailu voi heikentää kannattavuutta. Häiriöt jakelutien toiminnan tehokkuudessa heikentävät tuotteiden menekkiä. Häiriöitä voi esiintyä jakelutien uudistamisen yhteydessä tai jakelutieyrittäjistä johtuvista syistä tai kilpailevien tuotteiden tulemisesta samaan jakelutiehen. Alueellisia markkinatilannemuutoksia saat-

taa tapahtua eri lämmitysmuotoja koskevien julkisten tukien muuttuessa. Lämpimät talvet ja vaikutelmat pysyvistä ilmastosta saattavat vaikuttaa aiempaa voimakkaammin yksittäisen sesongin kysyntään. Samoin se vaikuttaa eri tulisijatyyppien kysyntään. Ilmastosta lämpeneminen saattaa luoda kuluttajalle harhan, että tulisijaa ei tarvita.

Vuolukiviraaka-aineen hallintaan liittyvät riskit

Vuolukiviraaka-aine on luonnonmateriaali, jonka ehjyys, tekstuuri ja saantoprosentti vaihtelevat louhoksittain. Raaka-aineen laatu vaikuttaa valmistuskustannuksiin. Raaka-aineen laatu pyritään määrittelemään louhoskohtaisesti kairausnäytteiden ja koelouhinnan avulla ennen louhoksen avaamista. Riskin muodostavat myös mahdolliset raaka-ainekilpailijat globaalisti sekä vuolukiviesiintymät, jotka ovat muun toimijan kuin Tulikiven hallussa. Strategisena tavoitteena on edelleen lisätä raaka-ainevarantoja. Tutkimme ja kartoitamme jatkuvasti uusia esiintymiä. Tulikivi myös lisää kiven riittävyttä käyttämällä raaka-aineen mahdollisimman tarkkaan sekä huomioimalla kiven asettamat erityisvaatimukset tuotekehityksessä. Tulikivi hallitsee raaka-aineeseen liittyvää kilpailuriskiä jatkuvalla tuotekehityksellä, vahvalla kokonaiskonseptilla ja Tulikivi-brändillä.

Lainsäädännölliset muutokset ja ympäristökysymykset

Tulikiven valmistamista tulisijoista noin puolet menee vientiin pääosin Keski-Eurooppaan, Venäjälle ja Yhdysvaltoihin. Näissä maissa poikkeukselliset tuotehyväksyntämuutokset esimerkiksi hiukkaspäästörajoituksissa tai tuotteiden käyttörajoitukset saattaisivat vaikuttaa Tulikiven tuotteiden menekkiin ja rajoittaa niiden käyttöä. Myös louhinnan ympäristölupien ehtojen tiukkeneminen ja lupaprosessien pitkittyminen kuuluvat lainsäädännöllisiin riskeihin. Ympäristölainsäädännöstä ja -määräyksistä saattaa aiheutua yhtiölle kustannuksia, jotka vaikuttavat myyntikatteisiin ja tuloskehitykseen.

Tulikivi seuraa säännösten kehittymistä ja valmistelua ja pyrkii vaikuttamaan niihin sekä suoraan että alueiden

omien tulisijayhdistysten kautta. Lisäksi tuotekehityksessä huolehditaan pitkäjänteisesti siitä, että Tulikiven tuotteet vastaavat paikallisia määräyksiä. Tulikivi hankkii tuotteille tarvittavat tuotehyväksynnot jokaisessa kohdemaassa.

Liiketoimintakokonaisuus ja yritysostot

Tulikiven liiketoiminnan johtamisessa otetaan huomioon kehitysmahdollisuudet, uudet tuotteet ja asiakasryhmät sekä uudet teknologiset ratkaisut. Uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin ja uusiin markkinoihin liittyy riskejä, jotka voivat vaikuttaa myös paitsi kannattavuuteen myös Tulikivi-brändiin.

Tulikivi-konsernin strategisena tavoitteena on hakea kasvua myös yritysostoin. Yritysostojen ja fuusioiden onnistuminen vaikuttaa kasvusuunnitelmien toteutumiseen. Jos yrityskaupoissa tai fuusioissa epäonnistutaan, yhtiön kilpailukyky voi kärsiä. Toisaalta yrityskaupat voivat muuttaa yhtiön riskiprofiilia. Konsernissa tehdään yritysostoja kuitenkin vain tarkkojen liiketoiminnallisten ja taloudellisten analyysien perusteella.

OPERATIIVISET RISKIT

Operatiiviset riskit liittyvät tuotteisiin, jakeluteihin, henkilöstöön, toimintaan ja prosesseihin.

Tuotevastuuriskit

Tuotevastuuriskejä pyritään pienentämään kehittämällä tuotteista mahdollisimman käyttäjäturvallisia. Jälleenmyyjä- ja asentajakoulutuksella sekä tarkoilla myyntisopimusehdoilla huolehditaan siitä, että tuote- ja palveluketju Tulikiveltä asiakkaalle toimii moitteettomasti ja asiantuntemuksella. Tuotevastuuriskiltä pyritään suojautumaan myös tuote- ja toiminnanvastuuvakuutuksin. Tuotteen kustannusrakenteen säilyminen kilpailukykyisenä on menekin säilymisen ja kasvun edellytys.

Toiminnalliset riskit ja prosessiriskit

Toiminnalliset riskit liittyvät inhimillisen toiminnan, epä-

onnistuneiden yrityksen sisäisten prosessien tai ulkoisten tapahtumien seurauksiin. Tehdastoimintaan liittyvät operatiiviset riskit minimoidaan muun muassa yrityksen toimintakäsikirjan noudattamisella ja järjestelmällisellä kehitystyöllä. Uusien valmistustekniikoiden ja tehtaiden käyttöönottoon liittyy kustannusriskejä ja kapasiteettiriskejä. Niiltä pyritään suojautumaan huolellisella suunnittelutyöllä ja henkilöstön kouluttamisella. Riippuvuus keskeisistä tavarantoimittajista voi nostaa konsernin materiaalikustannuksia tai koneiden tai niiden varaosien kustannuksia tai vaikuttaa tuotantoon. Energian hankinta ulkopuolisilta toimittajilta voi vaikuttaa konsernin energiakustannuksiin tai energian saantiin. Toisaalta korkea energian hinta tukee tuotteiden kysyntää. Toiminnallisia häiriöitä voi liittyä myös muutoksiin jakelutiessä ja logistisissa järjestelmissä. Sopimusriskit ovat osa toiminnallisia riskejä.

Konsernin liiketoiminta perustuu toimiville ja luotettaville tietojärjestelmille. Niihin liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan mm. kahdentamalla kriittiset tietojärjestelmät ja tietoliikenneyhteydet, kiinnittämällä huomiota yhteistyökumppaneiden valintaan sekä standardoimalla käytössä olevia työasemamalleja ja ohjelmistoja sekä tietoturvaan liittyviä menettelytapoja.

Konsernin liiketoiminnan luonteen mukaisesti myyntisaamiset ja vaihto-omaisuus ovat merkittäviä tase-eriä. Myyntisaamisiin liittyvää luottotappioriskiä hallitaan yhdenmukaisella luotonantopolitiikalla, saamisten vakuuttamisella ja tehokkaalla perintätoiminnalla.

Konsernin ydinosaaminen liittyy liiketoimintaprosesseihin, joita ovat myynti, tuotekehitys, louhinta, valmistus hankinta ja logistiikka sekä tarvittaviin tukitoimintoihin, joita ovat mm. tietohallinto, talous, henkilöstöasiat ja viestintä. Ydinosaamisen ennakoimaton merkittävä vähentyminen tai henkilöiden uudistumiskyvyn heikkeneminen olisi riski. Yhtiö pyrkii jatkuvasti lisäämään henkilöstönsä ydin- ja muuta merkittävää osaamista tarjoa-

malla mahdollisuuksia työssä oppimiseen ja koulutukseen sekä rekrytoimalla osaavaa uutta henkilöstöä. Avainhenkilöiden vaihtuvuus on ollut maltillista.

Toiminnan tehostaminen, hallittu muutos ja tehokas sisäinen viestintä toimivat osaltaan toiminnallisten riskien ja prosessiriskien hallintakeinoina.

VAHINKORISKIT

Valtaosa konsernin tuotannosta on pääomavaltaista ja suuri osa konsernin pääomasta on sidottu tuotantolaitoksiin. Siten esimerkiksi tulipalo tai vakava konerikko voi aiheuttaa merkittäviä omaisuus- ja keskeytysvahinkoja sekä muita epäsuoria haitallisia vaikutuksia konsernin toimintaan. Konserni pyrkii suojautumaan tällaisilta riskeiltä arvioimalla riskienhallinnan kannalta tuotantolaitoksiaan ja prosessejaan. Vahinkoriskeihin kuuluvat myös työterveys- ja työsuojeluriskit, ympäristöriskit ja onnettomuusriskit. Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien kokonaishallintaa. Vakuutuksilla pyritään kattamaan kaikki ne riskit, jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä järkevää hoitaa vakuuttamalla.

Vireillä ei ole oikeudenkäyntejä eikä sen toimintaan liity muitakaan hallituksen tiedossa olevia juridisia riskejä, jotka vaikuttaisivat oleellisesti yrityksen toiminnan tulokseen.

RAHOITUSRISKIT

Konserni altistuu liiketoiminnassaan erilaisille rahoitusriskeille. Riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski, luottoriski ja maksuvalmiusriski. Rahoitusriskienhallintaa on käsitelty tarkemmin konsernitalinpäätöksen liitetietojen kohdassa 27.

Konsernin kehitys vuosineljänneksittäin ja liiketoiminta-alueittain

Me								
	Q4/2008	Q3/2008	Q2/2008	Q1/2008	Q4/2007	Q3/2007	Q2/2007	Q1/2007
Liikevaihto	18,3	16,6	17,0	14,6	16,8	16,5	17,4	19,2
Tulisijat-liiketoiminta	15,8	14,4	14,2	12,0	14,4	13,9	14,7	16,7
Luonnonkivituotteet-liiketoiminta	1,9	1,7	2,4	2,0	1,7	1,7	2,1	1,9
Muu toiminta	0,6	0,5	0,4	0,6	0,7	0,9	0,6	0,6
Liikevoitto	1,3	1,3	0,9	-0,3	-0,6	0,3	0,6	0,7
Tulisijat-liiketoiminta	2,4	1,9	1,8	0,4	0,8	0,8	1,4	1,4
Luonnonkivituotteet-liiketoiminta	-0,1	0,1	0,1	0,2	0,0	0,1	0,2	0,1
Muu toiminta	-1,0	-0,7	-1,0	-0,9	-1,4	-0,6	-1,0	-0,8

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

1 000 euro								
Tuloslaskelma				2004	2005	2006	2007	2008
				IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
Liikevaihto				55 291	58 642	82 149	69 887	66 502
Muutos, %				3,1	6,1	40,1	-14,9	-4,8
Liikevoitto				6 283	6 285	8 230	965	3246
% liikevaihdesta				11,4	10,7	10,0	1,4	4,9
Rahoitustuotot ja -kulut sekä osuus osakkuusyhtiöiden tappiosta				-161	-222	-430	-805	-1 187
Voitto ennen veroja				6 122*)	6 063	7 800	160	2 063
% liikevaihdesta				11,1	10,3	9,5	0,2	3,1
Tuloverot				1 772	1 697	2 075	-201	634
Tilikauden voitto				4 350	4 366	5 725	361	1 429
Tase								
Varat								
Pitkäaikaiset varat				20 981	21 946	40 540	40 443	37 196
Vaihto-omaisuus				7 455	7 015	10 611	12 660	11 452
Rahavarat				5 829	4 141	4 913	3 765	11 705
Muut lyhytaikaiset varat				7 657	7 487	10 444	5 926	5 742
Oma pääoma ja velat								
Oma pääoma				23 166	25 517	30 711	27 571	27 242
Korolliset velat				8 647	3 347	17 463	21 612	26 725
Korottomat velat				10 109	11 724	18 334	13 611	12 128
Taseen summa				41 922	40 588	66 508	62 794	66 095

*) Vuoden 2004 vertailukelpoinen tulos on 5,0 miljoonaa euroa. Ero johtuu vuonna 2004 tehdystä 1,2 miljoonan suuruudesta TEL-eläkejärjestelmän muutoksesta aiheutuneesta työkyvyttömyysvastuun kertaluontoisesta tuloutuksesta.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2004 - 2008

	2004	2005	2006	2007	2008
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
Oman pääoman tuotto, %	18,7	17,9	20,4	1,2	5,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	20,3	20,7	21,7	2,5	6,8
Omavaraisuusaste, %	55,3	63,0	46,2	43,9	41,2
Nettovelkaantumisaste, %	12,1	-3,1	40,9	64,7	55,1
Current ratio	1,9	1,6	1,5	1,6	2,0
Bruttoinvestoinnit, 1 000 euro	3 937	5 150	24 118	5 267	2 925
% liikevaihdosta	7,1	8,8	29,4	7,5	4,4
Tutkimus- ja kehitysmenot, 1 000 euro	1 497	1 652	1 832	1 589	1 799
% liikevaihdosta	2,7	2,8	2,2	2,3	2,7
Kehitysmenot, aktivoitu, 1 000 euro	140	377	265	98	422
Tilauskanta, milj. euroa	5,4	9,2	10,4	6,9	4,9
Henkilöstö keskimäärin	513	514	664	682	526
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakekohtainen tulos, euro	0,12	0,12	0,16	0,01	0,04
Osakekohtainen oma pääoma, euro	0,64	0,70	0,83	0,74	0,73
Osingot					
Osakekohtainen osinko, euro					
A-osake	0,058	0,070	0,090	0,0450	0,0280*)
K-osake	0,055	0,068	0,088	0,0433	0,0263*)
Osinko tuloksesta, %	47,6	58,0	58,1	457,9	71,5
Efektiivinen osinkotuotto, %/A-sarja	3,6	3,4	2,6	2,9	4,2
Hinta/voitto, (P/E)	13,2	17,0	22,6	160,3	16,8
Osakkeen ylin kurssi, euro	2,05	2,25	4,05	3,75	1,88
Osakkeen alin kurssi, euro	1,31	1,39	2,04	1,53	0,60
Tilikauden kesikurssi, euro	1,69	1,79	3,18	2,69	1,28
Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12., euro	1,58	2,04	3,51	1,56	0,67
Osakekannan markkina-arvo, 1 000 euro	57 552	74 308	130 375	57 945	24 837
(Olettaen K-osakkeen markkina-arvoksi saman kuin A-osakkeella.)					
Osakkeiden vaihto, (1 000 kpl)	5 334	4 866	7 454	5 369	2 455
Osakkeiden vaihto, %	19,8	18,1	27,0	19,4	8,9
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, (1 000 kpl)	36 426	36 426	36 785	37 144	37 128
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa, (1 000 kpl)	36 426	36 426	37 144	37 144	37 070
*) Hallituksen esityksen mukaan.					

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut		
Oman pääoman tuotto prosentti (ROE) =	100 x	$\frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROI) =	100 x	$\frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, % =	100 x	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, % =	100 x	$\frac{\text{korolliset velat - varat}}{\text{oma pääoma}}$
Osakekohtaiset tunnusluvut		
Osakekohtainen tulos =		$\frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Osakekohtainen oma pääoma =		$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osakekohtainen osinko =		$\frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko tuloksesta, % =	100 x	$\frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen osinkotuotto prosentti =	100 x	$\frac{\text{osakeantikorjattu osinko/osake}}{\text{A-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto -suhde (P/E) =		$\frac{\text{A-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{osakekohtainen tulos}}$

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS Tuloslaskelma

1 000 euro	Liite	1.1. - 31.12.2008	1.1. - 31.12.2007
Liikevaihto	1.1.	65 572	52 150
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden			
varastojen lisäys (+) / vähennys (-)		-402	2 202
Valmistus omaan käyttöön		522	914
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2.	1 005	2 673
Materiaalit ja palvelut	1.3.	22 646	18 590
Henkilöstökulut	1.4.	22 341	22 015
Poistot ja arvonalentumiset	1.5.	5 178	4 233
Liiketoiminnan muut kulut	1.6.	13 307	12 666
Liikevoitto		3 225	435
Rahoitustuotot ja -kulut	1.7.	-1 127	-709
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		2 098	-274
Tilinpäätössiirrot	1.8.	-177	950
Tuloverot	1.9.	-748	-630
Tilikauden voitto		1 173	46

Tase

1 000 euro	Liite	31.12.2008	31.12.2007
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	2.1.	6 876	6 624
Liikearvo	2.1.	6 713	7 459
Aineelliset hyödykkeet	2.2.	18 227	20 632
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2.3.	930	917
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2.4.	34	34
Osuudet omistusyhteysyrityksissä	2.3.	26	25
Muut sijoitukset	2.5.	27	33
Pysyvät vastaavat yhteensä		32 833	35 724
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	2.6.	11 286	12 209
Pitkäaikaiset saamiset	2.7.	345	396
Laskennallinen verosaaminen	2.8.	285	386
Lyhytaikaiset saamiset	2.9.	5 314	5 369
Rahat ja pankkisaamiset		11 442	3 479
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		28 672	21 839
Vastaavaa yhteensä		61 505	57 563
Vastattavaa			
Oma pääoma			
Osakepääoma	2.10.	6 314	6 314
Ylikurssirahasto	2.10.	7 334	7 334
Arvonmuutosrahasto	2.10.	-60	
Omat osakkeet	2.12.	-78	
Edellisten tilikausien voitto	2.10.	5 851	7 458
Tilikauden voitto	2.10.	1 173	46
Oma pääoma yhteensä		20 535	21 153
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Poistoero		3 034	2 856
Pakolliset varaukset	2.13.	909	844
Vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka			18
Pitkäaikainen vieras pääoma	2.14.	22 728	18 098
Lyhytaikainen vieras pääoma	2.15.	14 299	14 594
Vieras pääoma yhteensä		37 027	32 710
Vastattavaa yhteensä		61 505	57 563

Rahoituslaskelma

1 000 euro	1.1. - 31.12.2008	1.1. - 31.12.2007
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	2 098	-274
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	5 178	4 233
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	23	4
Muut kulut, joihin ei liity maksua	85	12
Rahoitustuotot ja -kulut	1 127	709
Muut oikaisut	3	-75
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	8 514	4 609
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-104	3 182
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	923	-2 186
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-878	-2 676
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8 455	2 929
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1 078	-849
Saadut osingot liiketoiminnasta	56	10
Saadut korot liiketoiminnasta	168	109
Maksetut välittömät verot	-532	-863
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	7 069	1 336
Liiketoiminnan rahavirta	7 069	1 336
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, brutto	-3 310	-6 308
Investointeihin saadut avustukset		1 120
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	76	118
Myönnetyt lainat		-1 090
Ostetut tytäryhtiöt	-361	
Lainasaamisten takaisinmaksut		2 051
Luovutustulot muista sijoituksista	4	
Saadut korot investoinneista		127
Investointien rahavirta	-3 591	-3 982
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankinta	-75	
Lyhytaikaisten lainojen nostot		1 836
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 836	
Pitkäaikaisten lainojen nostot	11 198	6 704
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 153	-3 520
Maksetut osingot	-1 655	-3 459
Rahoituksen rahavirta	4 479	1 561
Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	7 957	-1 085
Rahavarat tilikauden alussa	3 479	2 884
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	6	-46
Sulautumisessa saatu		1 726
Rahavarat tilikauden lopussa	11 442	3 479

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaan.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä saaduilla investointiavustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella seuraavasti:

	Poistoaika
Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	5 – 10 vuotta
Liikearvo	10 vuotta
Rakennukset	25 – 30 vuotta
Rakennelmat	5 vuotta
Prosessikoneet	3 – 10 vuotta
Moottoriajoneuvot	5 – 8 vuotta
ATK-laitteet	3 – 5 vuotta
Kehittämismenot	5 vuotta

Kaluston hankintameno poistetaan EVL:n enimmäispoistoin hankinta-ajankohdasta laskien.

Louhosalueista ml. louhosten avauskustannukset sekä louhinnan maa-alueista tehdään kiven käyttöön ja läjitysalueiden täyttöaikaan perustuva substanssipoisto.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on esitetty keskihinta-periaatteen mukaisesti tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

Tuloutusperiaate

Liikevaihtoa laskettaessa on myynnistä vähennetty myönnettyt alennukset, välilliset verot sekä myyntisaamisten kurssierot. Suoritteiden myynti on tuloutettu niiden luovutuksen yhteydessä. Tuotot asennustoiminnasta ja palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimusmenot on kirjattu pääsääntöisesti vuosikuluiksi niiden syntymävuonna. Kehitysmenoista on aktivoitu muut kuin tulisijat-liiketoimintaan liittyvät kehitysmenot. Louhosalueiden kairaustutkimuksista aiheutuneet menot on aktivoitu ja poistetaan vaikutusaikanaan. Kairaustutkimusten menot kirjataan kuitenkin tuloslaskelmaan kuluiksi silloin, kun kyseisten vuolukivivarantojen kaupalliseen hyödyntämiseen katsotaan liittyvän merkittävää epävarmuutta.

Eläkemenojen jaksotus

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna. Ulkomailla olevan henkilöstön eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaan.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Suomen verolainsäädännön mukaan verotukselliset tilinpäätössiirrot, kuten poistoero, hyväksytään verotuksessa vähennyskelpoiseksi vain, jos ne on kirjattu myös kirjanpitoon.

Verot

Veroihin sisältyvät tilikauden tulosta vastaavat verot sekä laskennallisen verovelan ja -saamisen muutos. Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioituna todennäköisen saamisen suuruusena.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Vertailtaessa tilikauden tietoja edelliseen tilikauteen tulee huomioida, että Kermansavi Oy sulautui emoyhtiöön 31.12.2007.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset tase-erät on arvostettu Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän keskurssiin.

Tuloslaskelman liitetiedot

1 000 euro	2008	2007	1 000 euro	2008	2007
1.1. Liikevaihto			1.4.3. Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana		
1.1.1. Liikevaihto liiketoiminta-alueittain			Toimihenkilöitä	151	105
Tulisijat-liiketoiminta	55 486	44 750	Työntekijöitä	370	427
Luonnonkivituotteet-liiketoiminta	7 967	7 400	Henkilökunnan lukumäärä yhteensä	521	532
Astiat-tuoteryhmä	2 119		1.5. Suunnitelman mukaiset poistot		
Liikevaihto liiketoiminta-alueittain yhteensä	65 572	52 150	Kehittämismenot	9	
1.1.2. Liikevaihto markkina-alueittain			Aineettomat oikeudet	21	20
Suomi	34 158	21 275	Muut pitkävaikutteiset menot	656	712
Muu Eurooppa	30 175	29 612	Substanssipoistot louhoksista	133	86
USA	1 239	1 263	Rakennukset ja rakennelmat	628	554
Liikevaihto markkina-alueittain yhteensä	65 572	52 150	Koneet ja kalusto	2 925	2 810
1.2. Liiketoiminnan muut tuotot			Muut aineelliset hyödykkeet	30	18
Vuokratuotot	276	128	Substanssipoisto maa-alueista	30	33
Veloitukset konsernin sisäisistä palveluista	271	2 245	Liikearvo	746	
Julkisen vallan avustukset	294	113	Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	5 178	4 233
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	15	80	Yhtiö on siirtynyt vuonna 2007 suunnitelman mukaisten poistojen laskennassa soveltamaan kivilouhosten ja kaivosoikeuksien osalta substanssipoistomenetelmää aiemman tasapoistomenetelmän asemasta. Poistomenetelmän muutos pienensi vuoden 2007 poistoja 284 tuhatta euroa aikaisemman poistomenetelmään verrattuna.		
Muut	149	107	1.6. Liiketoiminnan muut kulut		
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	1 005	2 673	1.6.1. Tilintarkastajien palkkiot		
1.3. Materiaalit ja palvelut			Tilintarkastuspalkkiot	36	71
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			Veroneuvonta	21	11
Ostot tilikauden aikana	12 230	12 176	Muut palkkiot	10	9
Varaston muutos lisäys (-) / vähennys (+)	521	16	Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	67	91
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	9 895	6 398	Tilintarkastuksen suorittivat KHT-yhteisö KPMG Oy Ab vuonna 2008 sekä 2007 ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers osittain vuonna 2007.		
Materiaalit ja palvelut yhteensä	22 646	18 590	1.7. Rahoitustuotot ja -kulut		
1.4. Henkilöstökulut ja henkilökunnan lukumäärä keskimäärin			Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	50	
1.4.1. Henkilöstökulut			Osinkotuotot muilta	6	10
Palkat ja palkkiot	17 587	17 366	Muut korko- ja rahoitustuotot		
Eläkekulut	3 344	3 133	Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	19	93
Muut henkilösivukulut	1 410	1 516	Korkotuotot muilta	139	82
Henkilöstökulut yhteensä	22 341	22 015	Korkokulut	-1 010	-907
1.4.2. Johdon työsuhte-etuudet			Korkokulut saman konsernin yrityksille	-49	
Hallituksen ja toimitusjohtajan			Kurssierot	-14	-42
palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	416	473	Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-6
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	62	89	Johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset	-234	70
Palkat ja palkkiot			Muut rahoitustuotot ja -kulut	-34	-9
Toimitusjohtaja	210	242	Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 127	-709
Hallituksen jäsenet			1.8. Tilinpäättössiirrot		
Piispa Ambrosius	16	15	Poistoeron muutos	-177	950
Erma Juhani	24	23	1.9. Tuloverot		
Makkonen Eero	16	15	Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	645	714
Toivanen-Koivisto Maarit	16	15	Laskennallisen verovelan / -saamisen muutos	82	-84
Vauhkonen Heikki	16	50	Verojen siirto arvonmuutosrahastoon	21	
Vauhkonen Reijo	28	27	Tuloverot yhteensä	748	630
Virtaala Matti	90	86			

Taseen liitetiedot

1 000 euro	2 008	2007	1 000 euro	2008	2007
2.1. Aineettomat hyödykkeet			2.2. Aineelliset hyödykkeet		
2.1.1. Kehittämismenot			2.2.1. Maa-alueet		
Hankintameno 1.1.	42		Hankintameno 1.1.	1 378	1 172
Sulautumisessa siirtyneet kehittämismenot		42	Sulautumisessa siirtynyt maa-alue		3
Lisäykset	116		Lisäykset	2	203
Tilikauden poisto	9		Hankintameno 31.12.	1 380	1 378
Kehittämismenojen kirjanpitoarvo 31.12.	149	42	Kertyneet substanssipoistot	186	153
2.1.2. Aineettomat oikeudet			Tilikauden substanssipoisto	31	33
Hankintameno 1.1.	568	550	Kertyneet poistot 31.12.	217	186
Lisäykset	34	18	Maa-alueiden kirjanpitoarvo 31.12.	1 163	1 192
Hankintameno 31.12.	602	568	2.2.2. Rakennukset ja rakennelmat		
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	460	440	Hankintameno 1.1.	15 167	13 280
Tilikauden poisto	21	20	Sulautumisessa siirtyneet rakennukset ja rakennelmat		1 589
Kertyneet poistot 31.12.	481	460	Lisäykset	94	298
Aineettomien oikeuksien kirjanpitoarvo 31.12.	121	108	Vähennykset	3	
2.1.3. Liikearvo			Hankintameno 31.12.	15 258	15 167
Hankintameno 1.1.	8 804	1 345	Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	7 046	5 864
Sulautumisessa siirtynyt liikearvo		7 459	Sulautumisessa siirtyneet poistot		628
Hankintameno 31.12.	8 804	8 804	Tilikauden poisto	628	554
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	1 345	1 345	Kertyneet poistot 31.12.	7 674	7 046
Tilikauden poisto	746		Sulautumisessa siirtynyt arvonorotus	505	505
Kertyneet poistot 31.12.	2 091	1 345	Rakennusten ja rakennelmien kirjanpitoarvo 31.12.	8 089	8 626
Liikearvon kirjanpitoarvo 31.12.	6 713	7 459	2.2.3. Koneet ja kalusto		
Emoyhtiön liikearvo koostuu sulautumistappioista.			Hankintameno 1.1.	46 035	38 574
2.1.4. Muut pitkävaikutteiset menot			Sulautumisessa siirtyneet koneet ja kalusto		5 562
Hankintameno 1.1.	17 661	13 441	Lisäykset	1 224	2 221
Sulautumisessa siirtyneet muut pitkävaikutteiset menot		135	Vähennykset	252	322
Lisäykset	930	4 085	Hankintameno 31.12.	47 007	46 035
Vähennykset	35		Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	35 425	28 503
Hankintameno 31.12.	18 556	17 661	Vähennysten kertyneet poistot	187	279
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	11 187	10 355	Sulautumisessa siirtyneet poistot		4 391
Sulautumisessa siirtyneet poistot		34	Tilikauden poisto	2 925	2 810
Vähennyksestä kertyneet poistot	26		Kertyneet poistot 31.12.	38 163	35 425
Tilikauden poisto	789	798	Koneiden ja kaluston kirjanpitoarvo 31.12.	8 844	10 610
Kertyneet poistot 31.12.	11 950	11 187			
Muiden pitkävaikutteisten menojen kirjanpitoarvo 31.12.	6 606	6 474			
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	13 589	14 083			

Muiden pitkävaikutteisten menojen kirjanpitoarvoon sisältyy 4 102 tuhatta euroa kivitutkimuksista sekä vuokervilouhosten ja koelouhosten avaamisesta aiheutuneita menoja.

1 000 euro	2008	2007	1 000 euro	2008	2007
2.2.4. Muut aineelliset hyödykkeet			2.7. Pitkäaikaiset saamiset		
Hankintameno 1.1.	281	198	Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lisäykset	13	83	Lainasaamiset	310	381
Hankintameno 31.12.	294	281	Siirtosaamiset	35	15
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	184	166	Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	345	396
Tilikauden poisto	30	18	2.8. Laskennallinen verosaaminen		
Kertyneet poistot 31.12.	214	184	Varauksista ja siirtoveloista	285	244
Muiden aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.	80	97	Sulautumisessa siirtyneistä varauksista ja siirtoveloista		142
2.2.5. Ennakkomaksut			Laskennallinen verosaaminen yhteensä	285	386
Ennakkomaksut	51	37	2.9. Lyhytaikaiset saamiset		
Sulautumisessa siirtyneet ennakkomaksut		70	Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Ennakkomaksut yhteensä	51	107	Myyntisaamiset	13	98
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	18 227	20 632	Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Tuotannon koneiden ja laitteiden osuus kirjanpitoarvosta	8 065	9 559	Myyntisaamiset	1	
2.3. Osuudet saman konsernin yrityksissä			Saamiset muilta		
	%	%	Myyntisaamiset	4 925	4 712
Kivia Oy, Kuhmo	100	100	Muut saamiset	29	66
Tulikivi U.S. Inc., USA	100	100	Muut siirtosaamiset		
AWL-Marmori Oy, Turku	100	100	Saamiset avustuksista	202	85
The New Alberene Stone Company Inc., USA	100	100	Ennakkomaksut	101	123
Uuni Vertriebs GmbH, Saksa	100	100	TyEL-saaminen		26
OOO Tulikivi, Venäjä	100	100	Korkosaaminen	25	141
Tytäryhtiöiden lisäksi Tulikivi Oyj:llä on Saksassa sivuliike Tulikivi Oyj			Muut siirtosaamiset	18	118
Niederlassung Deutschland.			Saamiset muilta yhteensä	5 300	5 271
Osakkuusyritykset			Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	5 314	5 369
Stone Pole Oy, Juuka	27	27	2.10. Oma pääoma		
Leppävirran Matkailukeskus Oy, Leppävirta	33	33	Osakepääoma 1.1.	6 314	6 314
2.4. Saamiset saman konsernin yrityksiltä			Osakepääoma 31.12.	6 314	6 314
Pääomalaina AWL-Marmori Oy	34	34	Ylikurssirahasto 1.1.	7 334	7 334
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	34	34	Ylikurssirahasto 31.12.	7 334	7 334
2.5. Muut sijoitukset			Arvonmuutosrahasto 1.1.		
Stone Pole Oy	1	1	Arvonmuutosrahasto 31.12.	-60	
Muut	26	32	Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	7 504	10 903
Muut sijoitukset yhteensä	27	33	Osingonjako	-1 653	-3 320
2.6. Vaihto-omaisuus			Lahjoitukset		-124
Aineet ja tarvikkeet	5 463	5 985	Omat osakkeet	-78	
Valmiit tuotteet/ tavarat	5 823	6 224	Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	5 773	7 458
Vaihto-omaisuus yhteensä	11 286	12 209	Tilikauden voitto	1 173	46
			Oma pääoma yhteensä	20 535	21 153

1 000 euro	2008	2007
2.11. Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	5 773	7 458
Tilikauden voitto	1 173	46
Jakokelpoiset varat yhteensä	6 946	7 504
2.12. Omat osakkeet		

Yhtiö on ostanut tilikauden aikana 74 000 omaa osakettaan yhtiökokouksen 17.4.2008 myöntämän valtuutuksen nojalla. Osakkeiden hankintahintana on ollut hankintahetken pörssikurssi. Osakkeiden osuus osakepääomasta on 0,20 prosenttia ja äänimäärästä 0,06 prosenttia. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole ollut merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

Emoyhtiö on tilikauden aikana ostanut omia osakkeita seuraavasti:

Aika	Määrä	Suoritettu vastike (keskiarvo)	Suoritettu vastike (vaihteluväli)
1.08. - 31.08.2008	13 334	1,344	1,31 - 1,39
1.09. - 30.09.2008	19 270	1,298	1,23 - 1,34
1.10. - 30.10.2008	5 000	1,124	0,90 - 1,23
1.11. - 30.11.2008	22 396	0,890	0,80 - 0,96
1.12. - 31.12.2008	14 000	0,654	0,65 - 0,67
Yhteensä 31.12.2008	74 000	1,05	0,65 - 1,39

2.13. Pakolliset varaukset	2008	2007
Takuuvaraus	452	447
Ympäristövaraus	457	397
Pakolliset varaukset yhteensä	909	844
2.14. Pitkäaikainen vieras pääoma		
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Muut pitkäaikaiset velat	1 146	
Lainat rahoituslaitoksilta	19 810	15 211
Osamaksuvelat	1 772	2 540
Muut velat		347
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	22 728	18 098

1 000 euro	2008	2007
2.15. Lyhytaikainen vieras pääoma		
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	338	1 271
Velat osakkuusyrityksille		
Ostovelat	39	6
Velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 670	2 852
Saadut ennakot	21	2
Ostovelat	2 332	2 811
Muut velat	632	1 225
Siirtovelat		
Palkat ja henkilösivukulut	4 361	4 902
Alennukset ja markkinointikulut	653	505
Ulkopuoliset palvelut	402	276
Korkovelat	433	219
Verovelat	101	39
Muut siirtovelat	317	486
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	14 299	14 594
2.16. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut		
Lainat ja tililuottolimiitit, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantteja		
Rahalaitoslainat ja lainojen takaukset	18 730	15 312
Tililuottolimiitit	4 000	5 000
Muut pitkäaikaiset velat	2 263	3 051
Annetut kiinteistökiinnitykset	9 186	8 891
Annetut yritysikiinnitykset	13 396	12 975
Kaupan kohde/osamaksuvelat	2 263	3 051
Panttatut vuokraoikeudet	219	219
Vakuudeksi annetut kiinnitykset ja pantit yhteensä	25 064	25 136
Muut omat sitoumukset, joista annettu vakuuksia		
Takaukset	420	520
Muut vastuut	35	680
Muut omat sitoumukset yhteensä	455	1 200
Samaan konserniin kuuluvien puolesta annettu vakuuksia	30	
Annetut yritysikiinnitykset		420
Annetut kiinteistökiinnitykset	450	745
Annetut pantit	35	35
Muista omista sitoumuksista annetut vakuudet yhteensä	485	1 200

1 000 euro	2008	2007
Leasingsopimuksista maksettavat määrät		
Tilikaudella 2009 maksettavat	8	20
Myöhemmin maksettavat	10	18
Leasingsopimuksista maksettavat määrät yhteensä	18	38
Leasingsopimukset ovat kolmen - kuuden vuoden leasingsopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.		
Johdannaissopimukset		
Koronvaihtosopimukset, nimellisarvo	13 027	7 354
Koronvaihtosopimukset, käypä arvo	-177	138

Ehdollinen kauppahinta

Vuonna 2008 on maksettu pitkäaikaisiin velkoihin vuonna 2007 sisältynyt Kivia Oy:n osakkeiden ehdollinen kauppahinta 0,3 miljoonaa euroa.

Muut ehdolliset velat

Ympäristövelvoitteet

Tulikivi Oyj:n ympäristövelvoitteet ja niiden hoitamiseen liittyvät seikat ja ympäristöhoitomenojen kirjaaminen

Tulikivi Oyj:llä on kaivoslain ja ympäristölainsäädännön perusteella maisemointivelvoitteita, jotka on täytettävä toiminnan aikana ja louhoksia aikanaan lopetettaessa.

Ympäristövelvoitteiden edellyttämiä toimenpiteitä tehdään jatkuvasti normaalin tuotantotyön ohessa. Ryhmään kuuluvat vesien käsittely, maa- ja kiviaineksen läjitysaluejärjestelyt, tärinä- ja melumittaukset, pölyämisen estäminen ja näihin liittyvien mittaustulosten seuranta. Tästä toiminnasta aiheutuvat menot kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluiksi. Maa-ainesten ajo uusien louhosten avaamisen yhteydessä läjitysalueille aktivoidaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin ja poistetaan avattavan louhoksen taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Läjitysalueiden verhoilutyö perustuu pitkän ajanjakson louhintasuunnitelmaan, jonka mukaan verhoilussa hyödynnetään uusien avattavien louhosten pintamateriaalia. Verhoilu voidaan kuitenkin suorittaa vasta siinä vaiheessa, kun läjitysalueella on lopulliseksi jääviä osa-alueita. Verhoilutöiden menoista ei ole tehty varauksia, koska maisemointityön ei odoteta lisäävän normaalin louhintatoiminnan kustannuksia.

Tehtaan tai louhosalueen sulkemisen jälkeen tullaan suorittamaan läjitysalueiden loppuverhoustyöt, vesijärjestelyt, tarkkailupisteiden perustaminen, turvallisuuskuntoon saattaminen sekä kasvillisuuden istuttaminen ja kylväminen. Siltä osin kuin näihin liittyvät menot ovat arvioitavissa, on tehty varaus.

Ympäristölupien perusteella yhtiö on antanut takauksia yhteensä 229 600 euron arvosta, sekä lisäksi tilikauden päättymisen jälkeen 270 000 euroa.

3. Osakeperusteiset maksut

Osakeperustaisen kannustinjärjestelmän ehdot

Tulikivi-konsernissa on käytössä konsernin avainhenkilöille suunnattu osakepohjainen kannustinjärjestelmä. Järjestelmän mukaiset ansaintajaksot ovat vuodet 2008, 2009 ja 2010. Kannustinjärjestelmä on ehdollinen. Vuodelta 2008 palkkio perustuu konsernin tulokseen rahoitusserien jälkeen ja liiketoiminnan rahavirtaan. Vuodelta 2008 olisi järjestelmän mukaisesti voitu maksaa enintään 120 000 Tulikivi Oyj:n A-osaketta ja rahana osakkeiden arvoa vastaava määrä. Koko järjestelmästä maksetaan palkkiona enintään 360 000 A-osaketta ja rahana osakkeiden arvoa vastaava määrä. Järjestelmän myöntämispäivä oli 18.4.2008 ja osakkeen hinta myöntämishetkellä 1,50 euroa/osake. Vuoden 2008 tulos/rahavirta oikeuttavat 10 prosenttiin kannustinjärjestelmän mukaisesta maksimipalkkiosta. A-osakkeita annetaan tämän mukaan yhteensä 9 800 kappaletta kannustinjärjestelmässä mukana oleville henkilöille. Osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden sitouttamisjakson aikana. Lisäksi avainhenkilön on omistettava vähintään 30 prosenttia järjestelmästä ansaitsemiaan osakkeita kaksi vuotta sitouttamisjakson jälkeen. Osakepalkkion vaikutus vuoden 2008 tulokseen oli vajaa 10 tuhatta euroa.

4. Tilikauden päättämispäivän jälkeiset tapahtumat

Tulikivi Oyj:n hallitus on käynnistänyt heikentyneen tilausvirran takia toimintojen keskittämisen ja kannattavuusohjelman, jotta yhtiön kannattavuus voitaisiin jatkossakin turvata. Ohjelmalla tavoitellaan noin viiden miljoonan vuosiasäästöjä tulevina vuosina. Ohjelman vuoksi Tulikivi-konsernissa on käynnistetty koko henkilöstöä koskevat yt-neuvottelut. Henkilöstön vähennystarve on 120 henkilöä, minkä lisäksi yhtiö lomauttaa henkilöstöään kuluvan vuoden aikana. Ohjelman toteuttamisen arvioidaan aiheuttavan noin kahden miljoonan euron kertaluonteiset kulut.

Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus

Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa osakemäärän mukaan Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.		K-osakkeita		A-osakkeita		Osuus osakkeista, %
1. Vauhkonen Reijo		2 852 500		1 334 327		11,27
2. Vauhkonen Heikki		2 957 000		46 887		8,09
3. Elo Eliisa		477 500		2 479 520		7,96
4. Virtaala Matti		1 460 000		961 300		6,52
5. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen				1 902 380		5,12
6. Mutanen Susanna		797 500		846 300		4,43
7. Vauhkonen Mikko		397 500		400 200		2,15
8. Paatero Ilkka				718 430		1,93
9. Nuutinen Tarja		397 500		277 040		1,82
10. Erikoissijoitusrahasto Phoebus				608 140		1,64
Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän mukaan Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.		K-osakkeita		A-osakkeita		Osuus äänimäärästä, %
1. Vauhkonen Reijo		2 852 500		1 334 327		24,28
2. Vauhkonen Heikki		2 957 000		46 887		24,08
3. Virtaala Matti		1 460 000		961 300		12,65
4. Mutanen Susanna		797 500		846 300		7,17
5. Elo Eliisa		477 500		2 479 520		5,90
6. Vauhkonen Mikko		397 500		400 200		3,56
7. Nuutinen Tarja		397 500		277 040		3,46
8. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen				1 902 380		1,55
9. Suomen Kulttuurirahasto		100 000		340 000		1,09
10. Sivonen Juha		100 000				0,81
Yhtiön hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on määräysvallassaan yhteensä 7 269 500 K-osaketta ja 2 581 246 A-osaketta eli 61,20 % yhtiön äänivallasta.						
Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2008	Osakkaita kpl		Osuus %		Osakkeita kpl	Osuus %
Osakkeiden lukumäärä, kpl						
1 - 100	359		7,87		25 090	0,07
101 - 1000	2 159		47,34		1 211 979	3,26
1001 - 5000	1 469		32,21		3 624 196	9,75
5001 - 10000	291		6,38		2 208 639	5,95
10001 - 100000	260		5,70		6 234 806	16,79
100001 -	23		0,50		23 839 260	64,18
Yhteensä	4 561		100,00		37 143 970	100,00
Yhtiön osakkeenomistajat jakaantuivat 31.12.2008 sektorikohtaisen luokituksen perusteella seuraavasti:	Osakkeet, %		Äänimäärä, %			
Sektoriluokka						
Yksityiset yritykset	2,19		0,66			
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10,24		3,09			
Julkisyhteisöt	5,16		1,56			
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2,79		1,58			
Kotitaloudet	79,38		93,04			
Ulkomaat	0,24		0,07			
Kaikki yhteensä	100,00		100,00			
Hallintarekisteröidyt osakkeet 2 623 118 kpl (7,06 % osakekannasta) sisältyvät kohtaan rahoitus- ja vakuutuslaitokset.						

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Nunnanlahdessa 10. helmikuuta 2009

Matti Virtaala

Piispa Ambrosius

Juhani Erma

Eero Makkonen

Maarit Toivanen-Koivisto

Reijo Vauhkonen

Heikki Vauhkonen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

TULIKIVI OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Tulikivi Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pää- oman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyskärsiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Nunnanlahdessa 24. helmikuuta 2009
KPMG OY AB

Ari Eskelinen
KHT

Yhteystiedot

TULIKIVI OYJ – TEHTAAT JA TOIMISTOT **PÄÄKONTTORI JA JUUAN TEHTAAT**

FI-83900 Juuka
Tel. +358 207 636 000
Fax +358 207 636 130
www.tulikivi.com
etunimi.sukunimi@tulikivi.fi

SUOMUSSALMEN TEHDAS

Saarikyläntie 26
FI-89920 Ruhtinansalmi
Tel. +358 207 636 750
Fax +358 207 636 769

HEINÄVEDEN TEHDAS

Rasiahontie 3
FI-79700 Heinävesi
Tel. +358 207 636 501
Fax +358 207 636 505

TAIVASSALON JA VINKKILÄN TEHTAAT

Helsingintie 108
FI-23310 Taivassalo
Tel. +358 207 636 880
Fax +358 207 636 888

HELSINGIN TOIMISTO

Bulevardi 22
FI-00120 Helsinki
Tel. +358 207 636 000
Fax +358 207 636 558

ESPOON TOIMISTO

Lautamiehentie 1
FI-02770 Espoo
Tel. +358 207 636 820
Fax +358 207 636 877

TYTÄRYRITYKSET

KIVIA OY
Kivikatu 2-4
FI-88900 Kuhmo
Tel. +358 207 636 700
Fax +358 207 636 720

TULIKIVI U.S., INC.
P.O. Box 7547
Charlottesville,
VA 22906-7547, USA
Tel. +1 800 843 3473

TULIKIVI OYJ NIEDERLASSUNG **DEUTSCHLAND**

Wernher-von-Braun-Str. 5
D-63263 Neu-Isenburg, Germany
Tel. +49 6102 74 140
Fax +49 6102 741 414

OOO TULIKIVI

Ul. Marata 47/49
191002 St. Petersburg, Russia
Tel. +990 7 812 911 831 30 22
Fax +990 7 812 333 38 95

OSAKKUUSYRITYKSET

STONE POLE OY
Kuhnustantie 10
FI-83900 Juuka
Tel. +358 207 636 600
Fax +358 207 636 609

LEPPÄVIRRAN MATKAILUKESKUS OY

Rasiahontie 3
FI-79700 Heinävesi
Tel. +358 207 636 501
Fax +358 207 636 505

MYNTINÄYTTELYT SUOMESSA

Lähin jälleenmyyjä Internet-osoitteessa
www.tulikivi.com

TULIKIVI ULKOMAILLA

BENELUX
DUTRY & CO.
Jagershoek 10
B-8570 Vichte
Belgium
Tel. +32 56 776 090
Fax +32 56 774 294

ITALIA **EUROTRIAS S.R.L. – GMBH**

Via Max Planck
I-39100 Bolzano
Italy
Tel. +39 0 471 201 616
Fax +39 0 471 201 689

ITÄVALTA **NEUHAUSER-SPECKSTEIN-ÖFEN**

Bahnhofstrasse 54
A-4810 Gmunden
Austria
Tel. +43 7612 744 58
Fax +43 7612 744 584

LATVIA, LIETTUA

Baltic TK
Pihlaka 1 a
11216 Tallinn
Estonia
Tel. +372 6555 486
Fax +372 6555 487

RANSKA

TULIKIVI OYJ
75, avenue Parmentier
F-75011 Paris
France
Tel. +33 1 40 21 25 65
Fax +33 1 40 21 24 00

RUOTSI

FI-83900 Juuka
Finland
Tel. +358 207 636 000
Fax +358 207 636 120

SAKSA

TULIKIVI OYJ NIEDERLASSUNG
DEUTSCHLAND
Wernher-von-Braun-Str. 5
D-63263 Neu-Isenburg
Germany
Tel. +49 6102 74 140
Fax +49 6102 741 414

SVEITSI **ARMAKA AG**

Duggerstrasse 10
CH-4153 Reinach BL
Switzerland
Tel. +41 61 715 9911
Fax +41 61 715 9919

USA **TULIKIVI U.S., INC.**

P.O. Box 7547
Charlottesville,
VA 22906-7547
USA
Tel. +1 800 843 3473

VENÄJÄ

OOO TULIKIVI
Ul. Marata 47/49
191002 St. Petersburg
Russia
Tel. +990 7 812 911 831 30 22
Fax +990 7 812 333 38 95

VIRO

Baltic TK
Pihlaka 1 a
11216 Tallinn
Estonia
Tel. +372 6555 486
Fax +372 6555 487

SLOVENIA

Horizont DOM, d.o.o.
Prešernova 10a
1000 Ljubljana
Slovenia
Tel. +386 1 251 66 00
Fax +386 1 251 88 35

Tulikivi Oyj, 83900 Juuka, puh. 0207 636 000, fax 0207 636 130, www.tulikivi.com
Y-tunnus 0350080-1, kotipaikka Juuka

TULIKIVI 
Koska maailma on kylmä

ES 2020, 02/09