

DFDS SÆTTER NYE STRATEGISKE OG FINANSIELLE AMBITIONER FOR DE NÆSTE 5 ÅR

Det er DFDS' ambition at fortsætte med at øge omsætningen og indtjeningen betydeligt over de næste fem år med afsæt i medarbejdernes færdigheder, ny teknologi og den brede vifte af services, som vores færges- og logistiknetværk leverer til kunderne.

Vi vil:

1. Leverer flere løsninger til udvalgte industrier
2. Digitalisere services for at accelerere væksten
3. Udvikle og udvide færges- og logistiknetværkene
4. Skabe mere værdi for passagerer

Disse fire strategiske søjler vil være de vigtigste drivkræfter for væksten over de næste fem år sammen med markedsvæksten. For tiden er væksten svækket af fornyet usikkerhed om Brexit og lavere industriproduktion i og omkring Europa.

Vores finansielle ambition er at opnå et EBITDA på omkring DKK 5,5 mia. i 2023 sammenlignet med DKK 3,6 mia. i 2018. Usikkerheden knyttet til at indfri denne ambition vurderes at være omkring 10%.

“Vores ambition overstiger den nuværende beskudne markedsvækst. Derfor er det vores strategi at bruge bredden og styrken af vores netværk som en løftestang til at gøre mere for kunderne og blive mere effektive. På den måde sigter vi på at vokse betydeligt over de næste fem år,” siger Torben Carlsen, CEO for DFDS.

Fire strategisøjler

1. **Flere løsninger til udvalgte industrier**
Vækst gennem yderligere specialisering og udvikling af 'end-to-end' løsninger til bilproducenter, skov- & metalvirksomheder samt kølelogistik-kunder. Væksten forventes også at omfatte målrettede virksomhedskøb.
2. **Digitalisere services for at accelerere væksten**
Gøre services nemmere tilgængelige og mere omkostningseffektive for speditører og andre kunder gennem digitale løsninger. Digitalisere kerne-operativ-systemer for yderligere effektivisering af driften.
3. **Udvikle og udvide færges- og logistiknetværkene**
Opnå forretningsplanens langsigtede mål for det nye forretningsområde Meditteranean. Høste fordele fra nybygninger med lavere enhedsomkostninger, projekter for konstant forbedring og stordriftsfordele gennem virksomhedskøb.

DFDS A/S
Sundkrogsvej 11
2100 København Ø
CVR 14 19 47 11

www.dfds.com

Meddelelse nr. 22/2019

18. juni 2019

Side 1 af 2

Kontakt

Torben Carlsen, CEO
+45 33 42 32 01

Søren Brøndholt Nielsen, IR
+45 33 42 33 59

Gert Jakobsen, Communications
+45 33 42 32 97

Om DFDS

DFDS leverer færges- og transport services i Europa og har en årlig omsætning på DKK 17 mia.

Over 10.000 fragtkunder anvender vores færges- og havne-terminal services samt vores transport- og logistikløsninger.

Vi tilbyder også sikker transport på korte færgeruter og ruter med en overnatning til fem millioner passagerer, heraf mange i egen bil.

Vi har 8.000 medarbejdere fordelt på skibe og kontorer i 20 lande. DFDS blev grundlagt i 1866, har hovedkontor i København og er noteret på Nasdaq Copenhagen.

Forbehold

Udsagn om fremtiden i denne meddelelse er behæftet med risici og usikkerhed. Dette indebærer, at den faktiske udvikling kan afvige betydeligt herfra.

4. Skabe mere værdi for passagerer

Udvikling af kundeoplevelsen for passagerer på både cruise- og transportruter.

De fire strategisøjler består af både organiske og strukturelle initiativer, herunder virksomhedskøb.

Meddelelse nr. 22/2019

18. juni 2019

Side 2 af 2

Den finansielle ambition

Den finansielle ambition understøttes af estimater af effekten af initiativerne i de fire strategisøjler, herunder en struktur for at følge og måle udviklingen.

Ambitionen indebærer en stigning i EBITDA på DKK 1,9 mia. fra DKK 3,6 mia. i 2018 til DKK 5,5 mia. i 2023. Stigningen forventes opnået med en tredjedel fra organisk vækst og initiativer, en tredjedel fra opfyldelse af Middelhavets forretningsplan og en tredjedel fra virksomhedskøb.

For de fire år 2020-2023 forventes de organiske netto-investeringer, dvs. eksklusive virksomhedskøb, at udgøre omkring DKK 5 mia., hvilket blandt andet omfatter levering af fem nybygninger: tre fragtfærger (ro-ro) og to kombinerede fragt- og passagerfærger (ro-pax). Som tidligere meddelt forventes investeringerne at udgøre omkring DKK 2,8 mia. i 2019.

Mål for afkastet af den investerede kapital (ROIC)

DFDS forventer at blive ved med at skabe betydelig værdi til aktionærerne over de næste fem år. DFDS' kapitalomkostning (WACC) er i dag beregnet til 5,0%. Før stigningen i den finansielle gearing, forårsaget af købet af U. N. Ro-Ro var WACC beregnet til 6,5%.

DFDS' minimumsmål for ROIC knyttet til driften og investeringsbeslutninger ændres derfor til 8% fra 10%. Den finansielle ambition for 2023 svarer til en ROIC på 13-14%.

Kapitalmarkedsdag

DFDS afholder i dag en kapitalmarkedsdag, hvor de fire strategisøjler og de nye ambitioner præsenteres for institutionelle investorer og analytikere. Slides fra dagen vil være tilgængelige fra 10.30 her. En video af CEO Torben Carlsens præsentation, der begynder 10.30, vil være tilgængelig hurtigst muligt efter den afsluttes og vil være tilgængelig her.