

■ ■ ■ Årsprofil 2013

FLSMIDTH

Velkommen til Årsprofilen 2013

■ Velkommen til FLSmidths nye aktionærinitiativ Årsprofilen. Årsprofilen 2013 er skrevet til FLSmidths mange nuværende og potentielle danske privataktionærer. Årsprofilen indeholder hovedbudskaber og nøgletal fra det lovmæssige, reviderede engelske regnskab, men fokuserer i højere grad på at give et bredere billede af virksomheden FLSmidth.

1. maj 2013 tiltrådte FLSmidths nye administrerende koncerndirektør Thomas Schulz som led i et planlagt CEO generationsskifte. Ved sin tiltrædelse sagde Thomas Schulz følgende om FLSmidth:

"FLSmidth har en overbevisende forretningsmodel. Først og fremmest er virksomheden en topleverandør af service til mineral- og cementindustrien. Desuden har virksomheden en unik kombination af tekniske færdigheder, projektkompetencer, in-house teknologi og services. Kombineret med stærke sociale kompetencer i virksomheden – og især det skandinaviske værdisæt og det store fokus på kunderne – giver det en stærk ingeniørvirksomhed på et meget højt internationalt niveau."

Global virksomhed med dansk hovedkontor

FLSmidth er en førende leverandør af udstyr og service til den globale mineral- og cementindustri og leverer alt fra enkeltmaskiner til komplette mineral- og cementanlæg samt tilhørende serviceydelser. Det er en global virksomhed med hovedkontor i Danmark og lokal tilstedeværelse i over 50 lande, herunder projekt- og teknologicensetre i Danmark, Indien, USA og Tyskland.

FLSmidth fokuserer primært på følgende industrier: kobber, guld, kul, jernmalm, gødningsminerale og cement. Ambitionen er at være den førende og foretrukne leverandør af totalløsninger inden for hver af disse industrier med bæredygtige produkter og løsninger baseret på den bedste teknologi og service i markedet kombineret med et stærkt fokus på sikkerhed.

Bæredygtige teknologier og services

Cement og mineraler er afgørende for den økonomiske, sociale og teknologiske udvikling overalt på kloden. Som den førende leverandør af bæredygtige teknologier og services til den globale mineral- og cementindustri bidrager FLSmidth til en bæredygtig udvikling i verden og imødekommer en uundgåelig efterspørgsel efter verdens ressourcer – en efterspørgsel drevet af væksten i BNP, befolkningstallet, industrialisering og urbanisering specielt i udviklingslandene.

FLSmidths kunder er globale og regionale cement- og mineselskaber, der investerer i ny produktionskapacitet eller i at udvide, opgradere, vedligeholde og servicere eksisterende produktionsanlæg. FLSmidth gør det muligt for kunderne at øge kapaciteten, reducere driftsomkostningerne og mindske miljøbelastningen.

Læs om FLSmiths direktion og bestyrelse på www.flsmidth.com/management



Thomas Schulz

Administrerende koncerndirektør



Vagn Ove Sørensen

Bestyrelsesformand

Klar til de næste 130 år

■ FLSmidth blev stiftet i 1882, og forretningen bygger på mere end 130 års solid international erfaring. I 2013 tog FLSmidth en række vigtige skridt for at blive klar til de næste 130 år. Der blev gennemført et sundhedstjek af koncernstrategien, og der blev iværksat et effektiviseringsprogram, der sikrer, at FLSmidth kommer sikkert igennem den cykliske nedgangsperiode, vi sammen med vores internationale konkurrenter befinder os i for øjeblikket.

Cyklisk nedgang i mineindustrien

I modsætning til mange andre danske virksomheder, der i højere grad er afhængig af væksten i Danmark og den vestlige verden, er FLSmidth afhængig af den globale mineindustri. I øjeblikket er mineindustrien tilbageholdende med at investere i ny kapacitet, hvilket rammer FLSmidth.

I de seneste år har mineindustrien investeret massivt i udvidelse af minerne og de tilhørende procesanlæg. Investeringer som endnu ikke har givet deres investorer det forventede afkast. Derfor har mineselskaberne nu skåret i investeringerne, hvilket betyder, at FLSmidths salg af nye procesanlæg og fabriksudvidelser midlertidigt befinder sig i en cyklisk nedgangsperiode. En lignende udvikling ses indenfor cementindustrien, hvor salget af komplette fabrikker er på et midlertidigt lavpunkt.

En typisk minecyklus varer ca. 10 år, med 6-7 års opsving efterfulgt af 3-4 års nedgang. Den nuværende cykliske nedgang i mineindustriens investeringer i ny kapacitet forventes som minimum at fortsætte til udgangen af 2014 og muligvis yderligere i 2015, hvorefter en ny vækstfase kan begynde i 2016.

Da FLSmidth driver forretning i cykliske industrier, er det vigtigt, at vi i nedgangstider forbereder os på opsving i konjunkturerne og omvendt forbereder os på nedgangstider under højkonjunkturerne. Forberedelsen til et nyt opsving er blandt opgaverne i 2014 og 2015 for FLSmidths nye koncerndirektør Eric Thomas Poupier, der har ansvar for forretningsudvikling. FLSmidths serviceforretning og drifts- og vedligeholdelseskoncept er mindre konjunkturfølsom og virker dæmpende på konjunkturudsvingene.

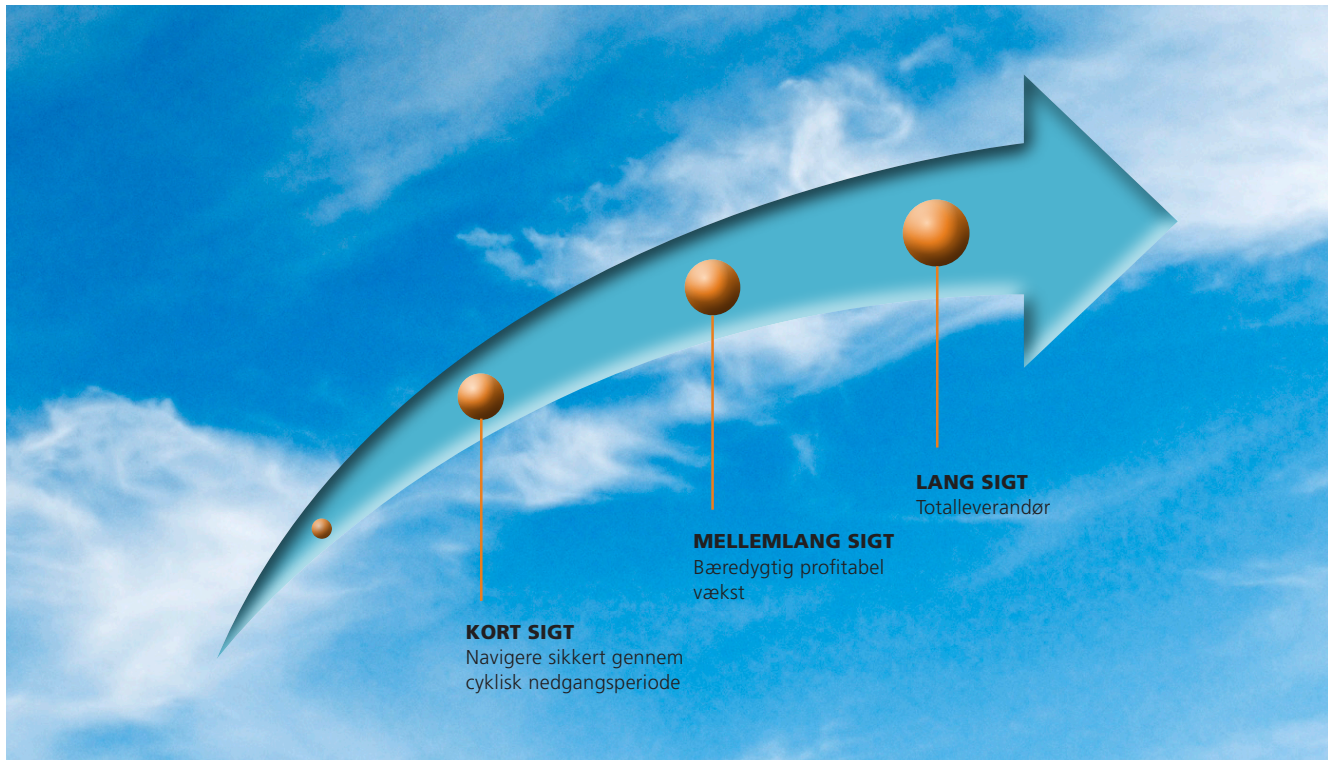
Strategi:

Manøvrere sikkert gennem perioder med nedgang

Sundhedstjekket af koncernstrategien viste, at den strategiske retning er rigtig, og det samme er vores fokus på seks specifikke industrier: kobber, guld, kul, jernmalm, gødningsminerale og cement. Fokus på kort sigt er at styre koncernen sikkert gennem den cykliske konjunkturedgang og at sikre, at virksomheden er godt positioneret og fuldt effektiv, når væksten vender tilbage. Sundhedstjekket fastslog også styrken i FLSmidths nordiske rødder.

Med udgangspunkt i nordiske værdier

Når man som FLSmidth opererer i hele verden, skal medarbejderne have en række værktøjer, der binder virksomheden sammen. Engelsk som concernsprog og et stærkt hovedkontor i Valby er også et væsentligt omdrejningspunkt. Men det stærkeste samlende værktøj i FLSmidth er de nordiske værdier, der skaber virksomhedens identitet



og binder organisationen sammen. De nordiske værdier er fundamentet for FLSmidths kultur og måde at drive forretning på.

Bæredygtig effektivisering

Sundhedstjekket af koncernstrategien afdækkede en række områder, der de kommende kvartaler kræver særligt fokus: Organisk vækst og øget integration, udvikling af medarbejdere og ledere, et øget fokus på forskning og udvikling samt sikkerhed og kvalitet.

Desuden viste der sig et potentiale for effektivitetsforbedringer generelt. Som en konsekvens heraf blev der i august 2013 lanceret et omfattende globalt effektiviseringsprogram, der skal skabe permanente effektiviseringer og lønsom vækst for at sikre virksomhedens fremtid. Programmet kører uafhængigt af markedsudviklingen, og vil,

når det er fuldt implementeret i 2015, sikre en permanent effektivitetsforbedring på 750 mio. kr. på EBITA-niveau samt løfte FLSmidths konkurrenceevne op blandt de førende i industrien.

Programmet skrider planmæssigt frem. Der er blevet identificeret mere end 400 effektivitetsinitiativer, der alle er under implementering.

Customer Services på tværs af FLSmidth

■ Customer Services er et strategisk vigtigt forretningsområde, der adskiller sig positivt fra projektforretningen ved at være mindre konjunkturfølsom og generere en højere indtjening. FLSmidths serviceaktiviteter består af Customer Services-divisionen samt servicerelaterede aktiviteter, der er integreret i produkt-selskaberne i de øvrige divisioner.

Opnå resultater

Divisionen håndterer alle de servicetyper, leverancer af reservedele og opgraderinger, FLSmidth udfører både før, under og efter, at en fabrik eller et procesanlæg er installeret og idriftsat. Målet er at forbedre driften og vedligeholdelsen af kundernes anlæg på en sikker og bæredygtig måde efter højeste standard.

Service er udskilt fra cement- og mineralforretningen for at fremme servicekulturen og servicetankegangen i FLSmidth.

Innovativ tilgang til service

FLSmidth åbner nye døre på det globale servicemarked med vores innovative tostrengede tilgang til servicering af kundernes anlæg. For det første udvikler FLSmidth bæredygtige løsninger, der nedbringer energi- og vandforbrug samt CO₂-udledning. For det andet bygger vores model på de totale driftsomkostninger over fabrikkerens og anlæggenes levetid. På den måde imødekommer FLSmidth

kundernes behov for at forbedre deres operationelle effektivitet og øge deres overskud.

Den ultimative løsning er FLSmidths drifts- og vedligeholdelseskoncept, der fortsat vinder fodfæste. Den hidtil største ordre til FLSmidth blev indgået sidst i 2013, og der er en lovende liste af potentielle projekter for konceptet.

Drift og vedligeholdelse

FLSmidths komplette drifts- og vedligeholdelseskoncept (O&M) – Operation & Maintenance – dækker reserve- og sliddele samt styring af den daglige drift og vedligeholdelse af cementfabrikker. I dag er der O&M kontrakter i Nigeria, Egypten, Tunesien, Libyen og Angola. FLSmidth har desuden varetaget vedligeholdelsesopgaver i mineralindustrien i mere end et årti og står i dag for vedligeholdelsen af procesanlæg i Chile, Mexico, Sydafrika og Indien, mens mineselskaberne indtil videre selv står for driften.

Skræddersyede uddannelsesprogrammer

Uddannelse af kunders medarbejdere er et andet aktivitetsområde i Customer Services. Gennem FLSmidth Institute tilbyder FLSmidth skræddersyede uddannelsesprogrammer indenfor proces, drift og vedligeholdelse samt mekaniske og elektriske forhold på alle de teknologiområder, som FLSmidth beskæftiger sig med. På denne måde skaber FLSmidth værdi for kunderne ved at give dem viden om bedste praksis i branchen. Samtidig får FLSmidth et tættere forhold til kunderne.

Tættere på kundernes forretning

Det tætte kundeforhold styrkes i disse år yderligere af de to koncepter supercentre og lokale serviceenheder. I regioner med



stor koncentration af kunder har FLSmidth etableret supercentre, der kan levere omfattende service til kunderne. I områder med en lavere koncentration af kunder arbejder FLSmidth på at være i tæt dialog og yde daglig service gennem lokale serviceenheder, der består af mobile værksteder med en mindre gruppe lokale teknikere, der tilbyder daglig service baseret på FLSmidths samlede globale viden og ekspertise.

Markedsudvikling 2013

Samlet set har markedet for Customer Services set en høj grad af modstandsdugtighed i hele 2013 overfor de cykliske udsving i industrierne.

Sammensætningen og typen af FLSmidths Customer Services forretning gør i vid udstrækning forretningen upåvirket af prispres. Det skyldes, at reserve- og sliddele udgør størstedelen af serviceforretningen, og de er ofte vanskelige for konkurrenter at producere og levere konkurrencedygtigt. Dertil kommer, at drifts- og vedligeholdelseskontrakter i cementindustrien giver stabilitet, da de typisk har fem til syv års varighed.

Endelig består den resterende del af serviceforretningen af opgraderingsprojekter, standardiserede tjenesteydelser og hjælpematerialer. Fælles for denne del af serviceforretningen er, at den er udsat for væsentlig konkurrence og prispres.

Den mindre andel af standardiserede tjenesteydelser og den høje andel af højteknologiske services indenfor Customer Services forretningen forklarer også, hvorfor FLSmidths tjenester sjældent insources af kunderne.

Ordreindgang

DKK 8,0 mia. i 2013

-13% i forhold til 2012
(2012: DKK 9,2 mia.)

Omsætning

DKK 7,6 mia. i 2013

7% i forhold til 2012
(2012: DKK 7,1 mia.)

EBITA-resultat

DKK 691 mio. i 2013

-26% i forhold til 2012
(2012: DKK 930 mio.)

EBITA margin i 2013

9,1%

(EBITA margin justeret for særlige poster 13,3%)

Antal medarbejdere

ultimo 2013 5.847

-3% i forhold til 2012
(Ultimo 2012: 6.003)

Material Handling mod bæredygtig vækst

■ FLSmidths Material Handling-division leverer udstyr og anlæg til materialehåndtering og tilbyder en komplet produktportefølje til transport af materialer fra mine til procesanlæg og fra procesanlæg til videre forarbejdning.

Bæredygtige løsninger

FLSmidth har et komplet udbud af teknologier til materialehåndtering, der giver mulighed for at transportere råvarer og bulkmaterialer. Material Handling-divisionen betjener FLSmidths seks fokusindustrier.

Material Handling-divisionen leverer udstyr til knusning af råmalm, transport, stakning, blanding, lagerpladsstyring, anlæg til lastning og losning af skibe samt automations- og kontrolsystemer. Desuden er røggasrensnings- og specialgearløsninger med i divisionens portefølje.

FLSmidth tilbyder bæredygtige, skræddersyede, integrerede og energieffektive løsninger til materialehåndtering, der er moderne, økonomiske og miljømæssigt bæredygtige alternativer til traditionelle transportmetoder (som lastbil) og kræver mindre arbejdskraft og brændstof.

Øget efterspørgsel

Fælles for en stor del af mineralindustrien er, at malmforekomsterne er svindende overalt på kloden, så for at kunne udvinde samme mængde råstoffer er mineselskaberne nødt til hele tiden at øge volumen på deres procesanlæg. Dette skaber en øget efterspørgsel på materialehåndteringsudstyr.

Markedsudvikling i 2013

Markedet for udstyr til materialehåndtering, især de store projekter, var påvirket af nedgangen i mineinvesteringer gennem hele 2013. Ordreaktiviteten har dog ikke kun været påvirket af det svage marked, men også af divisionens forsigtige tilgang til at afgive tilbud.



Denne forsigtighed er en følge af de problemer med afvikling af projekter, som Material Handling-divisjonen har haft de senere år.

Disse problemer skyldes utilstrækkelig integration af tilkøbte virksomheder og undervurderede risici i forbindelse med store ordrer indgået i tidligere år samt mangel på rettidig håndtering af problemerne. De problematiske projekter, 14 i alt, er identificerede, og der arbejdes målrettet på at færdiggøre dem. Hovedparten vil være afviklet inden udgangen af 2014.

De midt- til langsigtede markedsudviklinger for materialehåndteringsudstyr er fortsat lovende, og Material Handling er derfor blandt FLSmidths største potentielle vækstområder. Der er stor strukturel efterspørgsel på materialehåndteringsudstyr, da al produktion af mineraler og cement verden over involverer materialehåndtering.

På trods af en svagere markedsudsigt på kortere sigt, hvor divisionens fokus er på forbedret operationel effektivitet og en forsigtig tilbudsafgivelse, indeholder listen af potentielle projekter mange spændende muligheder.

Markedet for bulkmaterialer som kul og jernmalm er stort, og selv med en afmatning af kulmarkedet grundet shale gas tilbyder markedet stadig gode forretningsmuligheder, hvilket blev understreget af den store ordre på et kulprojekt, FLSmidth modtog i slutningen af 2013.

Ordreindgang

DKK 4,9 mia. i 2013

8% i forhold til 2012

(2012: DKK 4,6 mia.)

Omsætning

DKK 4,6 mia. i 2013

-9% i forhold til 2012

(2012: DKK 5,0 mia.)

EBITA-resultat

DKK -511 mio. i 2013

-175% i forhold til 2012

(2012: DKK -186 mio.)

EBITA margin i 2013

-11,2%

(EBITA margin justeret for særlige poster 0,0%)

Antal medarbejdere

ultimo 2013 3.306

-4% i forhold til 2012

(Ultimo 2012: 3.435)

Mineral Processing

global og lokal

■ FLSmidths Mineral Processing-division leverer alle de teknologier, produkter, processer og systemer, der bruges til at udskille mineraler fra malm.

Bred anvendelse

Divisionens løsninger strækker sig fra levering af procesoptimeringstjenester og enkeltmaskiner til konstruktion og levering af komplette anlæg til udskillelse og raffinering af kobber, guld, kul, jernmalm, gødningsstoffer og andre mineraler.

Global lokal forretning

Minedrift er på en og samme tid en global og lokal forretning, hvor kunderne ofte er internationale selskaber, men procesløsningerne er lokalt skræddersyede til de karakteristika, malmen har i den enkelte mine. Malmens hårdhed og fugtighed spiller en stor rolle for design og konstruktion af procesudstyr til forarbejdningen af malmen.

FLSmidths Mineral Processing-division har en global-lokal struktur, der gør det muligt at have global kundekontakt, koordinering og standardisering og udnytter koncernens globale rækkevidde samtidig med en stærk lokal tilstedeværelse i vigtige mineområder.

Mineral Processing-divisionen har hovedkontor og globalt teknologicerter i Salt Lake City, USA, og yderligere produktsatellitkontorer i Bethlehem, Tucson og Johnson City i USA, Vancouver i Canada og Brisbane og Melbourne i Australien. Disse centre styrer hver deres produkter globalt enten ved at støtte lokale kontorer med salg og levering direkte til kunderne eller via større "One Source" projekter, der afvikles globalt af FLSmidth.

Mineral Processing har også lokale kontorer, der er strategisk beliggende i alle større mineområder rundt omkring i verden. De lokale kontorer arbejder tæt sammen med teknologicentre og produktsatellitkontorer om salg og levering af divisionens produkter, systemer og services.



Markedsudvikling 2013

Afmatningen indenfor investeringer i mineindustrien har været et gennemgående tema i 2013, og markedet for Mineral Processing er forværret i løbet af året og forbliver svagt. Efter en periode med opkøb og kraftig ekspansion blandt mineselskaberne er fokus vendt mod omkostninger og kapitaleffektivitet. Desuden har den aftagende vækst i Kina og faldende råvarepriser bidraget til et mere begrænset marked for mineprojekter og -udstyr. Som en konsekvens af dette har tilbudsaktiviteten indenfor projektsalg været på et lavere niveau end i 2012, og Mineral Processing har ikke annonceret projektordrer over DKK 200 mio. i 2013.

Divisionen havde forventet at annoncere større ordrer i andet halvår af 2013, hvilket dog ikke blev tilfældet af flere årsager. For det første tager beslutningerne om at investere længere tid end forventet i det nuværende marked. Samtidig er leveringstider på nyt procesudstyr blevet betydeligt kortere på grund af den faldende efterspørgsel, hvilket giver kunderne en længere tidsramme til at træffe beslutninger om produktionsudvidelser. Desuden tager kundernes finansiering tid, og alt i alt gør det det mere vanskeligt at forudsige, hvornår potentielle ordrer bliver effektive.

På længere sigt er markedsudsigterne for investeringer i mineralindustrien uændret. Efterspørgslen efter mineraler vil fortsætte med at vokse, da den afspejler samfundsmæssige forandringer i udviklingslandene, hvor den voksende middelklasse og den fortsatte urbanisering medvirker til at øge efterspørgslen på infrastruktur og forbrugsgoder og dermed mineraler. Faldende malmkvaliteter medvirker også til at skabe yderligere efterspørgsel på produktionskapacitet, specielt indenfor kobber, guld samt i mindre grad jernmalm.

Ordreindgang

DKK 5,6 mia. i 2013

-46% i forhold til 2012
(2012: DKK 10,3 mia.)

Omsætning

DKK 9,3 mia. i 2013

-3% i forhold til 2012
(2012: DKK 9,5 mia.)

EBITA-resultat

DKK 757 mio. i 2013

-24% i forhold til 2012
(2012: DKK 1.000 mio.)

EBITA margin i 2013

8,2%

(EBITA margin justeret for særlige poster 9,1%)

Antal medarbejdere

ultimo 2013 2.840

0% i forhold til 2012
(Ultimo 2012: 2.833)

Cement sikkert og effektivt

■ FLSmidth har i mere 130 år været den førende leverandør af komplette cementfabrikker, produktionslinjer, enkeltmaskiner, reservedele, viden, service og vedligeholdelse til den globale cementindustri.

Kvalitet og pålidelighed

FLSmidth kan med en unik sammensætning af ingeniørviden og kommerciel erfaring levere alt fra design af komplette cementfabrikker og projektledelse til maskinleverancer, opførelse og opstart. Vi tilbyder kunderne alt, hvad der skal til for at designe, bygge og drive profitable cementfabrikker.

FLSmidths vigtigste konkurrenceparametre er:

- vores mere end 130 års erfaring med at afvikle store projekter med succes
- et stærkt brand, der gennem mange år har stået for kvalitet og pålidelighed
- en stor organisation med global udstrækning og lokal tilstedeværelse, hvilket er en fordel i relation til projektsalg og kundeservice
- et komplet produktprogram bestående af teknologisk avancerede produkter, der betyder, at der kun skal inddrages få produkter fra eksterne leverandører
- samt et stærkt fokus på miljøvenlige og energieffektive løsninger

Regional organisation

De store cementprojekter drives af regionale projektcentre, der dækker hvert deres geografiske område med kontorer i Danmark (Valby), USA (Bethlehem) og Indien (Chennai). Det globale ansvar for teknologi, nyudvikling og konstruktion af koncernens hovedmaskiner er centraliseret i en global organisation for at fastholde et ensartet og højt teknologisk niveau i alle projekter overalt i verden. Den indiske organisation fungerer i stigende grad som støtte for projektcentrene i Danmark og USA.



Størstedelen af den egentlige fremstilling af maskiner og udstyr er udliciteret til underleverandører og eksterne samarbejdspartnere. Indenfor en række nøglekomponenter og specialiserede reservedele har FLSmidth egenproduktion på maskinfabrikker i USA og Indien samt en fælles maskinfabrik for hele FLSmidth koncernen i Qingdao, Kina. Desuden har divisionen produkselskaber i Tyskland, Italien og Indien med egen produktion af special cementudstyr og -maskiner.

Markedsudvikling 2013

Markedet for nye cementfabrikker har været i bunden af dets cyklus siden 2009. Et tilsvarende eller minimalt højere niveau forventes i 2014, med reel forbedring udskudt til 2015 alt afhængig af udviklingen i den globale økonomi.

Markedet for nye cementfabrikker er fortsat præget af stor konkurrence og prisfølsomhed, hvilket medfører flere tilbudsgivere til samtlige projekter. Det er dog forskelligt fra projekt til projekt, om prisen er den vigtigste faktor, specielt for projekter udbudt på de såkaldte EP (Engineering (ingeniørarbejde) og Procurement (indkøb)) vilkår, hvor FLSmidth i de seneste år med succes har mindsket prisforskellen til konkurrenter fra vækstmarkederne. I flere tilfælde sætter kunderne FLSmidths teknologi og ekspertise højere end prisen. Når det er sagt, så går den nyeste markedstrend på udbud af større leverancer og ordrer, der bliver lagt hos færre eller kun en enkelt leverandør, og en stor del af projekterne er derfor i dag på de såkaldte EPC-vilkår (Engineering (ingeniørarbejde), Procurement (indkøb), Construction (konstruktion)). FLSmidth indgår EPC-kontrakter, når en række betingelser er opfyldt, som blandt andet en fair risikofordeling mellem FLSmidth og kunden.

Ordreindgang

DKK 3,4 mia. i 2013

-26% i forhold til 2012
(2012: DKK 4,6 mia.)

Omsætning

DKK 5,2 mia. i 2013

23% i forhold til 2012
(2012: DKK 4,2 mia.)

EBITA-resultat

DKK 124 mio. i 2013

-84% i forhold til 2012
(2012: DKK 752 mio.)

EBITA margin i 2013

2,4%

(EBITA margin justeret for særlige poster 7,5%)

Antal medarbejdere

ultimo 2013 2.251

-12% i forhold til 2012
(Ultimo 2012: 2.554)

Fra produktion til forbrug

■ FLSmidth fokuserer primært på seks industrier: kobber, guld, kul, jernmalm, gødningsminerale og cement. Målet er at opnå en position indenfor kobber, guld, kul, jernmalm og gødningsminerale, hvor FLSmidth kan tilbyde udførlig procesviden og en komplet portefølje af produkter og serviceydelser, der matcher vores ekspertise i cementindustrien.

Kobber

Kobber bruges til mange formål indenfor primært elektronik. Først og fremmest i elektriske ledninger, kabler og andre ting, der skal lede elektrisk strøm. Chile er verdens største producent af kobber.

Guld

Guld er i sin rene form det mest formbare og fleksible metal, der kendes: et enkelt gram af metallet kan hamres ud til en kvadratmeter bladguld. Omkring halvdelen af alt guld i verden stammer fra Sydafrika. Andre væsentlige guldproducenter er USA, Australien, Rusland og Peru.

Kul

Kul er en bjergart, der er dannet af planterester, der er komprimerede, hærdede, kemisk ændrede og metamorfoserede af varme og tryk over tid. Kul er i dag verdens største energikilde og står

for over 40% af verdens energiproduktion. En stor del af verdens kulproduktion finder sted i Kina, men også USA, Australien og Sydafrika har store forekomster.

Jernmalm

Jernmalm er en metalholdig bjergart, som bruges til fremstilling af blandt andet stål. Jern indgår i en lang række af de ting, mennesker omgiver sig med i dagligdagen; lige fra mobiltelefoner til opførelsen af broer og bygninger med mere. Kina, Australien og Brasilien er verdens tre største jernmalmsproducerende lande.

Gødningsminerale

Betegnelsen gødningsminerale dækker over minerale, der er blevet forarbejdet til gødningsprodukter, og kaldes ofte kunstgødning. Det adskiller sig fra animalsk gødning ved at være industrielt fremstillet. Potaske (kaliumchlorid) og fosfat er de primære gødningsminerale. De største fosfatproducenter er USA og Kina efterfulgt af Marokko, Mellemøsten og Rusland. De største producenter af potaske er Canada, Latinamerika og Rusland.

Cement

Cement udgør en væsentlig bestanddel i alle typer af beton og mørtel og er derfor en af hovedkomponenterne i udviklingen af ethvert samfunds infrastruktur. Da kalk og ler er naturligt forekommende stort set overalt på kloden, kan cement produceres lokalt i de fleste lande. Kina er verdens største cementproducerende land efterfulgt af Indien og USA.



KOBBER



JERNMALM



GØDNINGSMINERALER



GULD



KUL



CEMENT

Sikkerhed som vækstkatalysator

■ I FLSmidth er det vores fælles ansvar at sørge for sunde og sikre arbejdsforhold for os selv, vores kollegaer og vores kunder, når de benytter vores produkter og services.

Sikkerhed som første prioritet

I 2013 lancerede vi i FLSmidth en opdateret sikkerheds- og miljøpolitik og en række nye sikkerhedsprincipper. Vi er fast besluttede på, at sikkerhed skal være en indgroet del af vores kultur. Det gælder for alle vores medarbejdere; om de sidder på kontor eller er ude på kundernes anlæg, om de er på rejse eller arbejder på et af vores produktionsanlæg.

Vores sikkerhedsprincipper er:

Sikkerhed før alt

- Gør sikkerhed til en daglig prioritet

Kompetence og samarbejde

- Del din viden

Miljø

- Udvis bæredygtighed

I FLSmidth tror vi på, at vi ved at opretholde høje sundheds-, sikkerheds-, og miljøstandards skaber den bedste platform for et produktivt arbejdsmiljø og den bedst mulige kvalitet i vores leverancer til kunderne. Og ved at levere markedets bedste kvalitet bliver vi også markedets foretrukne leverandør. Sikkerhed er således en af vores primære vækstkatalysatorer.

Nye tiltag for at forbedre sikkerheden

I 2013 tog FLSmidth mange skridt for at forbedre sikkerheden i hele koncernen. Den første årlige sikkerhedsuge blev afholdt i november i mere end 20 lande verden over og havde generel sikkerhedstræning, den nye sikkerhedspolitik og førstehjælp som temaer. I 2013 brugte FLSmidths medarbejdere i gennemsnit 7,6 timer på sikkerhedstræning, hvilket er et meget tilfredsstillende tal.

For at understøtte vores maskinfabrikker og støberi har vi oprettet et internt sundheds-, sikkerheds-, og miljøauditeringsprogram. Formålet er at fremme og sikre et bedre arbejdsmiljø på vores produktionsanlæg.

Stræber efter nul arbejdsulykker

I 2015 er det målet at nedbringe den globale ulykkesfrekvensrate på tabte arbejdstimer til tre – se tabel på næste side for tal for 2011-2013. Til sammenligning er gennemsnittet indenfor industrivirksomheder i Danmark 14,4.

2015-målet skal dog kun ses som et skridt på vejen mod nul ulykker, som er det endelige mål for vores sikkerhedspolitik.

**Ulykkesfrekvensrate**

	2011	2012	2013
Customer Services	1,7	4,3	4,3
Material Handling	3,3	3,4	5,1
Mineral Processing	3,3	8,7	5,2
Cement	3,7	2,3	1,7
Stabsfunktioner	n/a	0,3	0,1
Cembrit	28,8	21,8	17,2
FLSmidth	4,2	4,7	3,9

Hvad er **sikkerhed for dig?**



Sikkerhed er måden, jeg arbejder på. Som rejsende i Sub-Sahara færdes jeg i lande med en markant anderledes sikkerhedssituation end hjemme i Danmark, så sikkerhed er for mig, hvilke transportmidler jeg vælger, hvilke tidspunkter af døgnet jeg færdes ude på, hvilke lokalområder jeg færdes i og ikke mindst personligt sikkerhedsudstyr for mig og mine kunder, når jeg besøger deres anlæg

– Ann-Louise Lund Poulsen, Area Sales Manager,
Customer Services-divisionen



For os skal sikkerhed være altoverskyggende, konstant og et bevidst valg for alle personer på vores arbejdsplads.

– David J. Reppert, Safety Director,
Keystone Cement Company

Samfundsansvar

■ Samfundsansvar – også kaldet Corporate Social Responsibility (CSR) – er en integreret del af FLSmidths måde at drive forretning på og er fortsat en vigtig del af vores globale forretningsstrategi. Vi er bevidste om vores samfundsansvar – som arbejdsgiver, leverandør, kunde og som bidragsyder til forretningsverdenen og lokalsamfundene.

Vores fokusområder

FLSmidth driver sin globale forretning baseret på virksomhedens værdier: kompetence, ansvarlighed og samarbejde. Desuden sikrer en række politikker, at vi viser respekt og omtanke i vores handlinger. Vores CSR- og bæredygtighedsindsats dækker fokusområder som sundhed og sikkerhed, miljøpåvirkning, god forretningsførelse samt respekt for og udvikling af mennesker.

FLSmidth underskrev i 2008 De Forenede Nationers (FN) "Global Compact", som er et strategisk politikprogram under FN for virksomheder, der søger at ensarte deres forretning og strategier med ti universelt accepterede principper inden for menneskerettigheder, arbejdskraft, miljø og anti-korruption.

Sikkerhed på toppen af dagsordenen

2013 har været et år præget af flere vigtige begivenheder for FLSmidth, både ude i markedet og i organisationen, der er direkte forbundet til vores resultater og til vores CSR-indsats. Den mest fremtrædende har været et fornyet fokus på sikkerhedskulturen i koncernen. For at virkeliggøre dette har vi forankret sikkerhed på toppen af FLSmidths dagsorden i enhver forretnings- og social sammenhæng.

Læs mere om FLSmidths CSR-aktiviteter i Sustainability Report 2013.

Case:

Uddannelse af lokal, indisk arbejdskraft

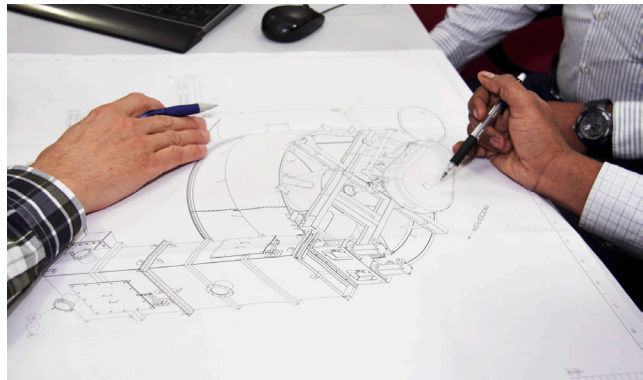
I 2012 blev et partnerskab dannet mellem FLSmidths uddannelsesenhed FLSmidth Institute og de indiske Vellore Institute for Technology (VIT) og Society of Technical Education (ISTE), der gør det muligt for FLSmidth at tiltrække kvalificeret arbejdskraft til vores projekter i Indien, samtidig med at vi hjælper med at styrke vidensniveauet blandt arbejderne i lokalområdet.

I juli 2013 bestod alle 19 personer fra det første hold universitets-studerende kurset i industriel teknologi. Af disse 19 studerende udtrykte 10 interesse for at arbejde for FLSmidths drifts- og vedligeholdelsesorganisation, og syv er siden blevet ansat på en cementfabrik i Indien. Flere forventes at slutte sig til fabrikken i starten af 2014. Andre studerende har indskrevet sig på kurser på kandidatniveau og ønsker at uddanne sig yderligere.

Udover muligheden for at udvikle deres tekniske færdigheder har eleverne også modtaget et grundkursus i engelsk kommunikation under deres ophold hos FLSmidth. Før de startede på kurset, var de kun i stand til at tale deres lokale indiske modersmål. Efter endt uddannelse var de studerende i stand til at kommunikere på engelsk.

Den anden gruppe af universitetsstuderende – 10 i alt – begyndte deres studier i august 2013 og er i øjeblikket i færd med at færdiggøre deres studier. Med baggrund i det første års erfaringer har FLSmidth Institute og vores to uddannelsespartnere været i stand til at finjustere og forbedre programmet. Feedback fra de studerende har bidraget stærkt til denne forbedringsproces. I øjeblikket stræber FLSmidth Institute efter at udvide programmet til at adressere en række krav fra lokalsamfundet, industrien og vores kunder.

Det indiske uddannelsesprogram er et ud af flere uddannelsesprogrammer, som FLSmidth er involveret i. I samarbejde med Helwan University i Egypten uddanner FLSmidth ingeniører til en potentiel karriere i cementindustrien, og i februar lanceres den første cement diplomuddannelse i Egypten.



Finansielle **nøgletal**

■ Omsætningen var historisk høj i 2013, hvorimod ordreindgangen faldt markant som følge af cyklisk nedgang i mineinvesteringerne. Med henblik på at øge effektiviteten og tilpasse kapaciteten til markedsudviklingen besluttede og iværksatte ledelsen allerede tidligt i 2013 en række tiltag, der har medført engangsomkostninger og påvirket indtjening og afkast negativt i 2013. Både omsætning og indtjening var i tråd med de senest udmeldte forventninger.

Resultat i 2013

Omsætningen steg 2% til DKK 26,9 mia. (2012: DKK 26,3 mia.), hvorimod ordreindgangen faldt 25% til DKK 20,9 mia. (2012: DKK 27,7 mia.) som konsekvens af mineselskabernes reducerede investeringsbudgetter. Den faldende ordreindgang vil påvirke omsætningen negativt i 2014 og 2015.

Efter seks år med stabile EBITA marginer omkring 10% faldt EBITA marginen signifikant i 2013 til 3,6% som en konsekvens af engangsomkostninger (2012: 9,7%). Justeret for engangsomkostninger var EBITA marginen 8,2%. Faldet i den underliggende margin skyldes, at ordrebeholdningen ved udgangen af 2012 var tømt for særligt lønsomme ordrer, der blev indgået før den globale finanskrise.

FLSmidth har gennem en årrække genereret både høj vækst og indtjening, men samtidig er afkastet af den investerede kapital faldet som følge af store investeringer, virksomhedsopkøb og stigende arbejdskapital. Afkastet af den investerede kapital (ROCE) er således faldet fra 44% i 2007 til 6% i 2013. Stigende afkast af den investerede kapital er ledelsens højeste prioritet. Afkastet forventes at stige i 2014 og komme tættere på det langsigtede mål om minimum 20% i 2015.

Forventninger til 2014

Koncernens omsætning forventes i 2014 at blive DKK 21-24 mia., og EBITA-marginen forventes at ligge i niveauet 7-9%. Afkastet af den investerede kapital forventes at blive 11-13%. Som følge af stor markedsusikkerhed og fortsat implementering af effektivitetsprogrammet og markedstilpasninger er forventningerne til 2014 formuleret forholdsvis bredt.

Forventninger til 2014

	Forventet omsætning	Forventet EBITA margin
Koncernen	DKK 21-24 mia.	7-9%
Customer Services	DKK 7,5-8,5 mia.	13-15%
Material Handling	DKK 3,5-4,5 mia.	0-2%
Mineral Processing	DKK 5,5-6,5 mia.	6-8%
Cement	DKK 3,5-4,5 mia.	5-7%
Cembrit	DKK ca. 1,4 mia.	0-2%

Markedsudvikling

2013 har været et år med divergerende makroøkonomiske tendenser. Verdensøkonomien er i gradvis bedring, men væksten er delvist skiftet fra udviklingslande til den industrialiserede del af verden, hvilket udfordrer både cement- og mineralindustrien. De fleste råvarepriser faldt i 2013, hvilket har sat mineselskabernes afkast under pres i kølvandet på massive investeringer i de foregående år. Mineselskaberne fokuserer derfor primært på deres omkostninger og kapitaleffektivitet, hvilket betyder, at de har sat alle større nye investeringsprojekter på hold.

Serviceforretningen klarer sig fortsat godt, og der er stor efterspørgsel på service, der kan øge produktiviteten på kundernes anlæg. Dog forventes lavere vækstrater i de kommende år, da både cement- og mineralindustrien er nede i gear, og da væksten primært bliver organisk.

Det globale cementmarked er fortsat svækket, dog med gode lokale eller regionale vækstmuligheder men samtidig også med intensiv konkurrence.

Aktie- og udbyttetal

Resultat pr. aktie (udvandet) beløb sig til DKK -15,6 i 2013 (2012: DKK 25,0). Det samlede afkast på FLSmidth & Co.-aktien i 2013 var -7% (2012: 0%). Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der for 2013 udbetales et udbytte på DKK 2 (2012: DKK 9) per aktie svarende til en udbytteprocent på 0,7% (2012: 3%) og en samlet udlodning på DKK 106 mio. (2012: DKK 479 mio.).

Resultatudvikling i 2013

Ordreindgangen faldt

25%

Omsætningen steg

2%

Driftsresultatet før af- og nedskrivning af immaterielle aktiver (EBITA) faldt

62%

EBITA marginen faldt til

3,6%

Afkast af investeret kapital (ROCE) faldt til

6%

Årets resultat (DKK mio.) faldt til

-784m

Forrentet nettogæld (DKK mio.) steg til

4.718

Arbejdskapital (DKK mio.) steg til

2.382

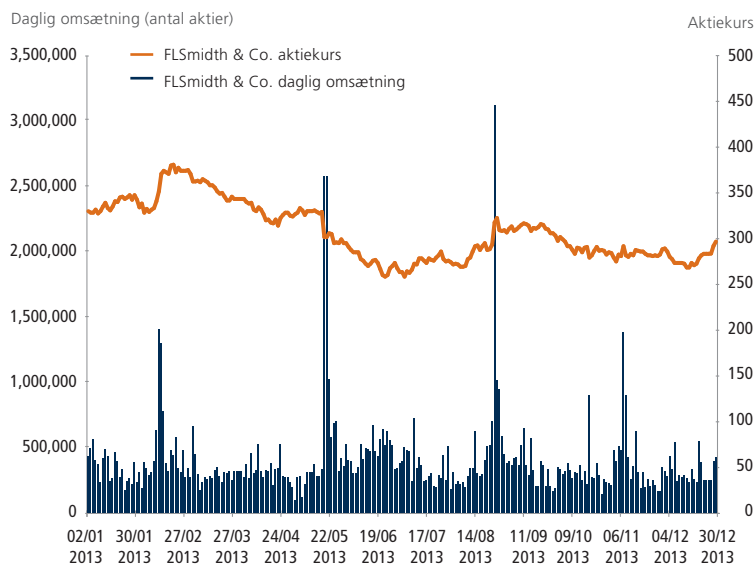
Langsigtede økonomiske målsætninger

Langsigtede økonomiske målsætninger for FLSmidth under normale markedsvilkår

Årlig vækst i omsætningen	Over markedsgennemsnit
EBITA-margin:	10-13%
ROCE *)	>20%
Skatteprocent	32-34%
Egenkapitalandel	>30%
Finansiell gearing (NIBD/EBITDA)	<2
Udbytteprocent	30-50% af årets resultat

*) ROCE: Afkast af investeret kapital (ROCE) beregnet før skat som EBITA divideret med gennemsnitlig investeret kapital inklusive goodwill.

Aktiekursudvikling i 2013



Hvorfor investere i FLSmidth?

En investering i FLSmidth er en investering i en omkostningslet forretningsmodel, komplette totalløsninger, en holistisk livscyklustilgang og mere bæredygtige og miljøeffektive teknologier.

FLSmidth & Co. A/S har siden 1968 været børsnoteret på NASDAQ OMX København og kan bedst karakteriseres som leverandør af kapitalgoder eller industrivirksomhed.

Mineraler og cement spiller en afgørende rolle for fortsat global økonomisk, samfunds- og teknologisk udvikling. FLSmidth er førende inden for bæredygtige og miljøeffektive teknologiske løsninger til produktion af cement og oparbejdning af mineraler. FLSmidth har demonstreret evnen til at støtte den globale mineral- og cementindustri med reduktion af miljøpåvirkninger, øget kapacitet og reduktion af driftsomkostninger.

FLSmidth har en bæredygtig forretningsmodel og gode vækstmuligheder. Med to tredjedele af omsætningen i udviklingslande (inkl. BRIK-landene) er en investering i FLSmidth en investering i udviklingslandenes væksthistorier.

Koncernens hoved- og nøgletal - 5 års oversigt

DKK mio.	2009	2010	2011	2012	2013	2013 EURm
RESULTATOPGØRELSE						
Nettoomsætning	23.134	20.186	21.998	26.284	26.923	3.610
Bruttoresultat	5.406	5.207	5.734	6.526	5.209	698
Resultat før særlige engangsposter, af- og nedskrivninger (EBITDA)	2.725	2.387	2.647	2.867	1.304	175
Resultat før ned- og afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver (EBITA)	2.503	2.177	2.405	2.559	977	131
Resultat før finansielle poster og skat (EBIT)	2.261	1.990	2.171	2.041	(339)	(45)
Resultat af finansielle poster, netto	(153)	(118)	(101)	(80)	(261)	(35)
Resultat før skat (EBT)	2.108	1872	2.070	1.961	(600)	(80)
Periodens resultat af fortsættende aktiviteter	1.705	1.282	1.424	1.308	(786)	(105)
Periodens resultat af ophørte aktiviteter	(41)	(4)	13	(5)	2	0
Periodens resultat	1.664	1.278	1.437	1.303	(784)	(105)
PENGESTRØMME						
Pengestrømme fra driftsaktivitet	2.470	1.335	1.148	1.720	(157)	(21)
Køb og salg af virksomheder og aktiviteter	(286)	(45)	(915)	(2.508)	27	4
Køb af materielle aktiver	(210)	(473)	(497)	(739)	(524)	(71)
Andre investeringer, netto	(34)	(208)	(236)	(151)	(70)	(9)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(530)	(726)	(1.648)	(3.398)	(567)	(76)
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktiviteter af fortsættende aktiviteter	1.719	577	(496)	(1.642)	(720)	(96)
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktiviteter af ophørte aktiviteter	221	32	(4)	(36)	(4)	(1)
NETTOARBEJDSKAPITAL	21	878	1.620	1.950	2.382	319
FORRENTET NETTOINDESTÅENDE/(GÆLD)	1.085	1.254	(98)	(3.084)	(4.718)	(632)
ORDREINDGANG, FORTSÆTTENDE AKTIVITETER (BRUTTO)	13.322	20.780	24.044	27.727	20.911	2.803
ORDREBEHOLDNING, FORTSÆTTENDE AKTIVITETER	21.194	23.708	27.136	29.451	22.312	2.991
BALANCE						
Langfristede aktiver	8.464	9.240	10.795	13.004	12.120	1.625
Kortfristede aktiver	13.438	13.359	14.745	17.327	15.208	2.038
Aktiver bestemt for salg	0	0	0	1.544	0	0
Aktiver i alt	21.902	22.599	25.540	31.875	27.328	3.663
Koncernens egenkapital	6.627	8.139	8.907	9.419	6.922	928
Langfristede forpligtelser	3.338	3.145	3.533	6.178	7.284	976
Kortfristede forpligtelser	11.937	11.315	13.100	15.784	13.122	1.759
Forpligtelser direkte forbundet med aktiver bestemt for salg	0	0	0	494	0	0
Passiver i alt	21.902	22.599	25.540	31.875	27.328	3.663
FORESLÅET UDBYTTETIL AKTIONÆRERNE	372	479	479	479	106	14
UDBETALT UDBYTTETIL AKTIONÆRERNE	105	262	472	471	467	63
NØGLETAL						
Fortsættende aktiviteter						
Bruttomargin	23,4%	25,8%	26,1%	24,8%	19,3%	19,3%
EBITDA margin	11,8%	11,8%	12,0%	10,9%	4,8%	4,8%
EBITA margin	10,8%	10,8%	10,9%	9,7%	3,6%	3,6%
EBIT margin	9,8%	9,9%	9,9%	7,8%	(1,3%)	(1,3%)
EBT margin	9,1%	9,3%	9,4%	7,5%	(2,2%)	(2,2%)
Egenkapitalens forrentning	29%	17%	17%	14%	(10%)	(10%)
Egenkapitalandel	30%	36%	35%	30%	25%	25%
Afkast af investeret kapital (ROCE)	29%	23%	21%	18%	6%	6%
Nettoarbejdskapital andel	0,1%	4,3%	7,4%	7,4%	8,8%	8,8%
Investeret kapital (ultimo)	8.407	10.259	12.498	16.128	16.013	2.147
Antal ansatte, ultimo, Koncern	10.664	11.229	13.204	15.900	15.317	15.317
Heraf i Danmark	1.650	1.564	1.609	1.687	1.547	1.547
Aktie og udbyttetal, Koncern						
CFPS (pengestrømme pr. aktie), (udvandet)	47,1	25,3	21,8	33,0	(3,1)	(0,4)
EPS (resultat pr. aktie), (udvandet)	31,9	24,4	27,1	25,0	(15,6)	(2,1)
Indre værdi pr. aktie (Koncern)	126	154	169	181	139	18,6
Udbytte pr. aktie	7	9	9	9	2	0,3
Udbytte procent	22%	37%	33%	36%	n/a	n/a
FLSmidth & Co. Kurs	367,0	532,0	338,0	327,2	296,1	39,7
Antal aktier (1.000), ultimo	53.200	53.200	53.200	53.200	53.200	53.200
Gennemsnitlig antal aktier (1.000) (udvandet)	52.429	52.693	52.550	52.233	49.891	49.891
Markedsværdi	19.524	28.302	17.955	17.407	15.753	2.112

Resultatopgørelse for koncernen

DKK mio.	2013	2012
Omsætning	26.923	26.284
Produktionsomkostninger	(21.714)	(19.758)
Bruttoresultat	5.209	6.526
Salgs- og distributionsomkostninger	(1.848)	(1.797)
Administrationsomkostninger	(2.193)	(1.968)
Andre driftsindtægter	207	145
Andre driftsomkostninger	(71)	(39)
Resultat før særlige engangsposter, af- og nedskrivninger (EBITDA)	1.304	2.867
Særlige engangsposter	6	(9)
Af- og nedskrivninger af materielle aktiver	(333)	(299)
Resultat før ned- og afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver (EBITA)	977	2.559
Af- og nedskrivninger af immaterielle aktiver	(1.316)	(518)
Resultat før finansielle poster og skat (EBIT)	(339)	2.041
Finansielle indtægter	1.423	1.007
Finansielle omkostninger	(1.684)	(1.087)
Resultat før skat (EBT)	(600)	1.961
Skat af periodens resultat	(186)	(653)
Periodens resultat af fortsættende aktiviteter	(786)	1.308
Periodens resultat af ophørte aktiviteter	2	(5)
Periodens resultat	(784)	1.303
Fordeles således:		
Aktionærerne i FLSmidth & Co. A/S' andel af periodens resultat	(776)	1.306
Minoritetsaktionærers andel af periodens resultat	(8)	(3)
	(784)	1.303
Resultat pr. aktie (EPS):		
Fortsættende og ophørte aktiviteter pr. aktie	(15,6)	25,1
Fortsættende og ophørte aktiviteter, udvandet pr. aktie	(15,6)	25,0
Forsættende aktiviteter pr. aktie	(15,6)	25,2
Forsættende aktiviteter, udvandet pr. aktie	(15,6)	25,1

Pengestrømsopgørelse for koncernen

DKK mio.	2013	2012
Resultat før særlige engangsposter, af- og nedskrivninger (EBITDA), fortsættende aktiviteter	1.304	2.867
Resultat før særlige engangsposter, af- og nedskrivninger (EBITDA), ophørte aktiviteter	2	(20)
Resultat før særlige engangsposter, af- og nedskrivninger (EBITDA)	1.306	2.847
Regulering for avancer/tab ved salg af materielle og immaterielle aktiver samt særlige engangsposter	32	(38)
Reguleret resultat før særlige engangsposter, af- og nedskrivninger (EBITDA)	1.338	2.809
Ændring i hensatte forpligtelser	203	(206)
Ændring i arbejdskapital	(893)	(226)
Pengestrømme fra driftsaktivitet før finansielle poster og skat	648	2.377
Finansielle ind- og udbetalinger	(123)	(51)
Betalte skatter	(682)	(708)
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(157)	1.720
Køb af virksomheder og aktiviteter	(50)	(2.513)
Køb af immaterielle aktiver	(173)	(366)
Køb af materielle aktiver	(524)	(739)
Køb af finansielle aktiver	(5)	(22)
Salg af virksomheder og aktiviteter	77	5
Salg af immaterielle aktiver	0	0
Salg af materielle aktiver	90	165
Salg af finansielle aktiver	18	72
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(567)	(3.398)
Udbytte	(467)	(471)
Tilgang minoritetsandele	0	8
Køb af egne aktier	(668)	(175)
Salg af egne aktier	8	22
Ændringer i øvrige forrentede nettoindeståender/(-gæld)	1.444	2.567
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	317	1.951
Ændring i likvider	(407)	273
Likvide beholdninger 01.01	1.638	1.402
Valutakursregulering af likvider	(154)	(37)
Likvide beholdninger 31.12	1.077	1.638

Balance for koncernen

Aktiver DKK mio.	Ultimo 2013	Ultimo 2012
Goodwill	4.094	4.852
Patenter og rettigheder	1.606	1.587
Kunderrelationer	1.254	1.801
Andre immaterielle aktiver	125	314
Færdiggjorte udviklingsprojekter	115	40
Immaterielle aktiver under udvikling	542	593
Immaterielle aktiver	7.736	9.187
Grunde og bygninger	1.737	1.614
Tekniske anlæg og maskiner	972	757
Driftsmidler og inventar	235	221
Materielle aktiver under opførelse	231	175
Materielle aktiver	3.175	2.767
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	9
Andre værdipapirer og kapitalandele	59	64
Pensionsaktiver	10	7
Udskudte skatteaktiver	1.131	970
Finansielle aktiver	1.209	1.050
Langfristede aktiver i alt	12.120	13.004
Varebeholdninger	2.575	2.602
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.099	5.915
Igangværende arbejder for fremmed regning	4.491	5.276
Forudbetalinger til underleverandører	414	487
Andre tilgodehavender	1.511	1.408
Periodeafgrænsningsposter	34	73
Tilgodehavender	11.549	13.159
Obligationer og børsnoterede aktier	7	26
Likvide beholdninger	1.077	1.540
Aktiver klassificeret som bestemt for salg	0	1.544
Kortfristede aktiver i alt	15.208	18.871
AKTIVER I ALT	27.328	31.875

Passiver DKK mio.	Ultimo 2013	Ultimo 2012
Aktiekapital	1.064	1.064
Valutakursreguleringer	(733)	(8)
Værdireguleringer af sikringstransaktioner	(23)	4
Overført resultat	6.474	7.831
Foreslåede udbytter	106	479
Aktionærerne i FLSmidth & Co. A/S' andel af egenkapital	6.888	9.370
Minoritetsaktionærers andel af egenkapital	34	49
Egenkapital i alt	6.922	9.419
Udskudte skatteforpligtelser	541	882
Pensionsforpligtelser	159	289
Andre hensatte forpligtelser	688	515
Prioritetsgæld	352	352
Bankgæld	5.023	3.465
Finansielle leasingforpligtelser	4	15
Forudbetalinger fra kunder	327	275
Andre gældsforpligtelser	190	385
Langfristede forpligtelser	7.284	6.178
Pensionsforpligtelser	11	11
Andre hensatte forpligtelser	1.421	1.123
Bankgæld	178	538
Finansielle leasingforpligtelser	6	8
Forudbetalinger fra kunder	2.632	2.174
Igangværende arbejder for fremmed regning	3.138	6.138
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.283	3.092
Skyldige selskabsskatter	523	600
Andre gældsforpligtelser	1.890	1.471
Periodeafgrænsningsposter	40	89
Kortfristede forpligtelser	13.122	15.784
Forpligtelser direkte forbundet med aktiver klassificeret som bestemt for salg	0	494
Forpligtelser i alt	20.406	22.456
PASSIVER I ALT	27.328	31.875

FLSmidth & Co. A/S

Vigerslev Allé 77

2500 Valby

Danmark

Tlf.: 36 18 18 00

Fax: 36 44 18 30

corp@flsmidth.com

www.flsmidth.com

CVR Nr. 58180912

Årsprofilen 2013 er ikke en juridisk bindende årsrapport.
Se i stedet FLSmidths Annual Report 2013.

