



NOVOZYMES RAPPORTEN 2011

Denne danske udgave af The Novozymes Report 2011 er en oversat udgave af den engelske rapport og indeholder kun tekst og tal opsat i hhv. Word og Excel samt regnskabet for moderselskabet Novozymes A/S. Den fuldt designede rapport kan opleves og downloades på www.report2011.novozymes.com.

INDHOLD

BERETNING

BESTYRELSEN HAR ORDET	4
HOVED- OG NØGLETAL	6
VIRKSOMHEDSPROFIL	8
SALG OG MARKEDER	10
FINANSIEL REDEGØRELSE OG BÆREDYGTIGHEDSREDEGØRELSE	16
NOVOZYMES-AKTIE	27

MÅL OG FORVENTNINGER

DEN ADMINISTRERENDE DIREKTØR HAR ORDET	32
STRATEGI OG LANGSIGTEDE MÅL	35
FORVENTNINGER TIL 2012	39

LEDELSE

LEDELSE	44
CORPORATE GOVERNANCE	47
RISIKOSTYRING	49
RISIKOFAKTORER	52

REGNSKAB

RESULTATOPGØRELSE	56
TOTALINDKOMSTOPGØRELSE	57
BALANCE	58
EGENKAPITALOPGØRELSE	60
PENGESTRØMSOPGØRELSE OG FINANSIELLE RESERVER	61
MILJØ- OG SOCIALE DATA	62
NOTER	64
VIRKSOMHEDER I NOVOZYMES KONCERNEN	109
PÅTEGNINGER	110
REGNSKAB FOR MODERSELSKABET NOVOZYMES A/S	116
NOVOZYMES RAPPORTEN 2011	126

A close-up portrait of a woman with dark hair pulled back, smiling gently. She is wearing a dark-colored top. The background is a soft, out-of-focus indoor setting. A yellow rectangular graphic is overlaid on the left side of the image, containing the title and subtitle. A dark purple rectangular graphic is partially visible below the yellow one. In the bottom right corner, there are several overlapping, curved yellow lines.

BERETNING

NOVOZYMES RAPPORTEN 2011

BESTYRELSEN HAR ORDET: INNOVATION ER NØGLEN TIL EN VERDEN I EVIG FORANDRING

2011 var et begivenhedsrigt år for Novozymes, og det var igen udfordrende forudsætninger at drive forretning under. Men med vores fortsatte fokus på innovation kunne vi udnytte vores teknologiske platform og forbedre vores resultater inden for salg, indtjening og bæredygtighed.

Det er en stor udfordring at levere løsninger baseret på innovation. Det kræver indsigt i og dyb forståelse for kundernes og andre interessenters behov og krav. Det kræver også tæt samarbejde og veletablerede systemer og strukturer, der kan understøtte den krævende opgave. Det arbejder vi med hver dag i Novozymes sammen med kunder i mere end 40 forskellige industrier over hele verden. Nøglen til succes er vores evne til hele tiden at forbedre alle aspekter af denne komplekse, globale og vidt forgrenede proces.

Ved at udnytte vores enestående teknologiske platform og mestre innovationsprocessen kan vi skabe øgede indtjeningsmuligheder og gøre forretningen mere effektiv og verden mere bæredygtig. Således kan vi nå de kortsigtede mål, samtidig med at vi fastholder fokus på den langsigtede værdiskabelse – på trods af den omskiftelige verden, vi driver forretning i.

Et begivenhedsrigt år

Makroøkonomiske og geopolitiske emner dominerede overskrifterne i 2011 i en verden, der var præget af bekymringer over vækst, usikkerhed og volatilitet. Selv om Novozymes ikke var immun over for usikkerheden, lykkedes det os at øge salget med 8%. Vi opnåede ligeledes en overskudsgrad på lige over 22%, hvilket er pænt over vores langsigtede ambition. Produktivitetsforbedringerne fortsatte i 2011, og vores driftsmæssige fleksibilitet viste sit værd i form af vores evne til at opveje såvel øgede råvarepriser som lavere dollarkurs og negativ effekt af virksomhedsopkøb.

På bæredygtighedsfronten gjorde Novozymes' produkter og løsninger det igen i 2011 muligt for kunderne at reducere deres miljømæssige fodaftryk. Kunderne sparede således ca. 45 mio. tons CO₂-udledning i løbet af året – svarende til ca. 3/4 af Danmarks samlede CO₂-udledning – ved at bruge vores løsninger i deres produkter og processer, og Novozymes nåede næsten alle mål for miljømæssig og social præstation.

Investering i vækst

Novozymes fortsatte i 2011 investeringerne i fremtidig vækst. Vi investerede 1,3 mia. kr. i nye produktionsanlæg, udstyr og immaterielle rettigheder, hovedsagelig relateret til opførelsen af vores nye enzymfabrik i USA og færdiggørelsen af vores hyaluronsyrefabrik i Kina. Vi investerede også 1,5 mia. kr. i udviklingen af vores globale forretning inden for bæredygtigt landbrug gennem opkøbet af EMD/Merck Crop BioScience samt knap 150 mio. kr. i nye forsknings- og udviklingsprojekter og forretningsudvidende aktiviteter.

Hvad angår konkurrencesituationen, fastholdt Novozymes en markedsandel på 47% af det globale marked for industrielle enzymer. Konkurrenternes markedsandele var stort set uforandrede, dog med den ændring, at vores største konkurrent, Danisco, blev købt af den amerikanske kemikoncern DuPont. Konkurrence holder os skarpe, og vi forventer, at Daniscos enzymforretning fortsat vil være en stærk konkurrent under det nye ejerskab.

Højt værdsatte medarbejdere og nye bestyrelsesmedlemmer

På verdensplan har vi en arbejdsstyrke på knap 6.000 medarbejdere. Deres kompetencer og dedikerede indsats har gjort Novozymes til den virksomhed, den er i dag, og sådan vil det også være fremover. Vi bestræber os hele tiden på at sikre, at Novozymes agerer og vokser på en ansvarlig måde, og uanset den turbulens, der måtte være på de globale markeder, har vores ufravigelige forretningsetik altid topprioritet.

I 2011 kom der tre nye ansigter i bestyrelsen: Lena Olving, viceadministrerende direktør og COO i Saab AB, Agnete Raaschou-Nielsen, bestyrelsesformand i Brdr. Hartmann A/S, og Jørgen Buhl Rasmussen, koncernchef i Carlsberg A/S. Udvælgelsen af de tre nye medlemmer er sket på

baggrund af den løbende vurdering af bestyrelsens kompetencer og har til formål at bygge en stærk bro mellem innovation og marked, da dette er altafgørende for Novozymes' succes.

Belønning af aktionærer

Igennem årene har Novozymes' teknologi medført en kraftig stigning i omsætning, indtjening og pengestrømme. I forventning om en fortsat pæn udvikling i pengestrømme er vi i stand til igen at øge afkastet til aktionærerne uden at forringe vores økonomiske strength. Vi planlægger at øge udbyttesatsen fra ca. 30% til ca. 35% over de næste 2-3 år, samtidig med at vi i 2012 påbegynder et toårigt aktietilbagekøbsprogram til en værdi af 2 mia. kr.

I 2011 foretog vi et aktiesplit med henblik på dels at give de private aktionærer lettere adgang til aktien og dels at sikre aktiens likviditet. Det skal også bemærkes, at med en aktiekursstigning på 14% i årets løb genererede Novozymes et afkast til aktionærerne, der lå ca. 29 %-point over NASDAQ OMXC20-indekset.

Innovation former fremtiden

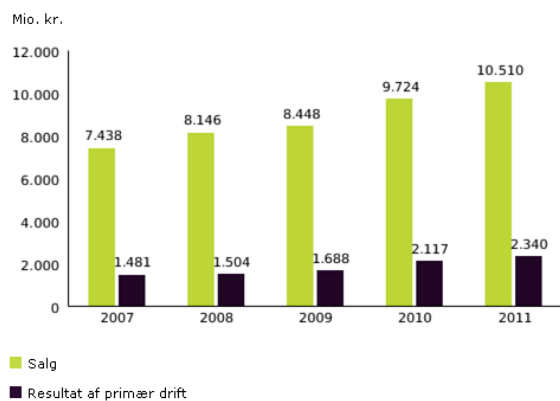
På basis af vores forventning om en salgsvækst på 7-11% og en overskudsgrad på 22-23% i 2012 – i et økonomisk klima, som vi forudser vil være udfordrende – har vi tillid til, at Novozymes fortsætter i rette spor. Med den usikkerhed, der hersker i dag, fastholder vi vores fokus på den langsigtede værdiskabelse uden dog at være naive; vi har respekt for det, der sker. Fleksibilitet og årvågenhed er vores bedste værktøjer til at klare eventuel modgang, og med vores fortsatte investeringer og medarbejdernes store indsats ser vi ingen hindringer for de langsigtede muligheder for Novozymes' unikke forretning.

Januar 2012

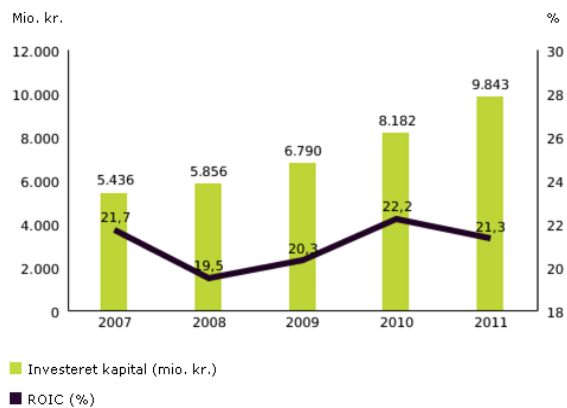
*Bestyrelsen
Novozymes A/S*

HOVED- OG NØGLETAL

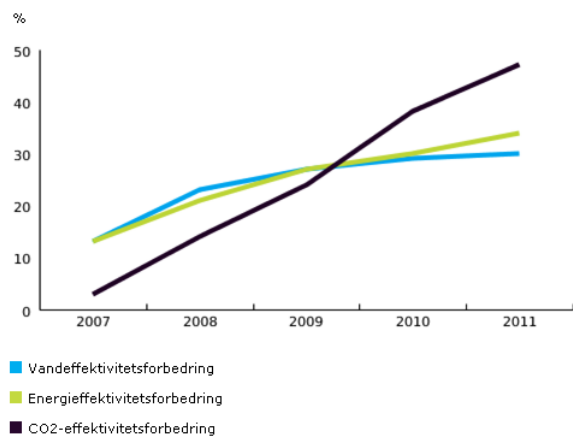
SALG OG RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT



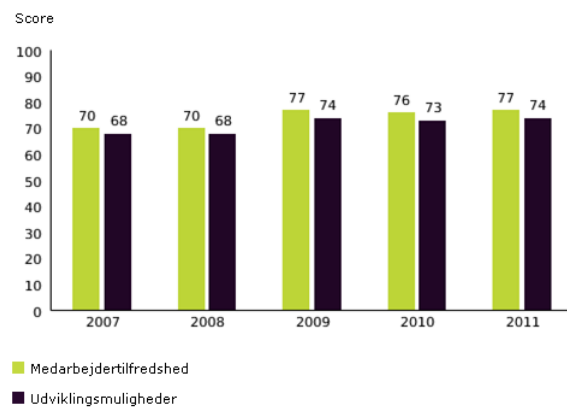
ROIC OG INVESTERET KAPITAL



VÆKST I RESSOURCEEFFEKTIVITET I FORHOLD TIL 2005



UDVIKLING I MEDARBEJDERTILFREDSHED OG UDVIKLINGSMULIGHEDER



Hoved- og nøgletal 2011-2007

	2011	2010	2009	2008	2007	
Resultatopgørelse (mio. kr.)						
Omsætning	10.510	9.724	8.448	8.146	7.438	
Bruttoresultat	5.908	5.412	4.700	4.359	3.949	
Forsknings- og udviklingsomkostninger	1.464	1.360	1.207	1.096	995	
EBITDA	3.126	2.796	2.252	2.060	1.971	
Resultat af primær drift / EBIT	2.340	2.117	1.688	1.504	1.481	
Resultat af finansielle poster, netto	75	6	(67)	(85)	(96)	
Årets resultat	1.828	1.614	1.194	1.062	1.042	
Balance (mio. kr.)						
Langfristede aktiver	9.053	7.057	5.991	5.641	5.218	
Aktiver i alt	13.842	12.593	10.890	9.925	8.871	
Egenkapital	8.824	7.836	5.841	4.476	3.667	
Langfristede forpligtelser	2.661	2.249	2.528	2.563	2.810	
Investeret kapital	9.843	8.182	6.790	5.856	5.436	
Rentebærende gæld, netto	1.019	346	949	1.380	1.769	
Investeringer og pengestrømme (mio. kr.)						
Pengestrømme fra driftsaktivitet	2.709	2.324	1.817	1.697	1.714	
Køb af materielle aktiver	1.290	1.326	1.009	902	729	
Nettoinvesteringer ekskl. opkøb	1.316	1.326	978	942	735	
Frie pengestrømme ekskl. opkøb og frasalg	1.393	998	839	755	963	
Opkøb af aktiviteter og virksomheder	1.530	23	-	-	716	
Frie pengestrømme	(33)	975	839	755	247	
Nøgletal						
Salgsvækst, DKK	%	8	15	4	9	
Salgsvækst, lokal valuta	%	10	10	2	14	
Salgsvækst, organisk	%	7	11	2	12	
Forsknings- og udviklingsomkostninger i procent af nettoomsætningen	%	13,9	14,0	14,3	13,5	13,4
Bruttomargin	%	56,2	55,7	55,6	53,5	53,1
EBITDA-margin	%	29,7	28,8	26,7	25,3	26,5
Overskudsgrad (primær drift)	%	22,3	21,8	20,0	18,5	19,9
Overskudsgrad (årets resultat)	%	17,4	16,6	14,1	13,0	14,0
Effektiv skatteprocent	%	24,3	24,0	26,3	25,2	24,8
Egenkapitalandel	%	63,7	62,2	53,6	45,1	41,3
Egenkapitalens forrentning	%	21,9	23,6	23,1	26,1	29,5
Afkast af investeret kapital (ROIC), inkl. goodwill	%	21,3	22,2	20,3	19,5	21,7
Afkast af investeret kapital (ROIC), ekskl. goodwill	%	23,0	23,7	21,8	21,2	23,4
WACC efter skat	%	4,5	5,6	7,0	7,4	8,1
Resultat pr. aktie (EPS), udvandet*	kr.	5,71	5,05	3,79	3,37	3,29
Udbytte pr. aktie (2011 foreslået)*	kr.	1,90	1,60	1,15	1,05	1,00
* Omregnet for at afspejle 1:5-aktiesplit af selskabets A- og B-aktier.						
Miljø- og socialdata						
Udvikling i vandeffektivitet (i forhold til 2005)	%	30	29	27	23	13
Udvikling i energieffektivitet (i forhold til 2005)	%	34	30	27	21	13
Udvikling i CO ₂ -effektivitet (i forhold til 2005)	%	47	38	24	14	3
Reduktion i CO ₂ -udledning gennem kundernes anvendelse af vores produkter	Mio. tons	45	40	27	28	25
Antal ansatte	Antal	5.824	5.432	5.275	5.146	4.933
Personaleomsætning	%	8,3	7,5	6,7	11,3	9,0
Frekvens af arbejdsulykker pr. mio. arbejdstimer		4,3	4,1	5,1	4,9	4,8
Medarbejdertilfredshed	Score	77	76	77	70	70
Udviklingsmuligheder	Score	74	73	74	68	68

VIRKSOMHEDSPROFIL

Novozymes' biologiske løsninger hjælper kunderne med at få mere ud af mindre. Vi er verdens førende i bioinnovation og driver forretning inden for industrielle enzymer, mikroorganismer og biofarmaceutiske ingredienser.

Befolkningstallet stiger, og det medfører et større pres på naturens ressourcer. Derfor skal der innovation til, hvis vores grundlæggende behov fortsat skal kunne opfyldes. Novozymes' løsninger er en del af svaret. De anvendes til fremstilling af talrige produkter, hvor de forbedrer effektiviteten af industrielle processer ved at spare energi og råvarer og mindske spild. Resultatet er højere kvalitet, lavere omkostninger og mindre miljøbelastning for vores kunder.

Alene i 2011 bidrog vores produkter på verdensplan til at mindske kundernes CO₂-udledning med ca. 45 mio. tons og støttede således vores fælles ambition om at fremme bæredygtighed rundt om i verden.

Verdens førende inden for industrielle enzymer

Udvikling, produktion, distribution og salg af industrielle enzymer udgør vores største forretningssegment, Enzyme Business, som i 2011 stod for 90% af den samlede omsætning. BioBusiness, som udgjorde de resterende 10%, omfatter mikroorganismer og biofarmaceutiske ingredienser.

Vi arbejder løbende på at udvide vores markeder ved at lancere innovative løsninger på eksisterende markeder samt udvikle helt nye anvendelser. Med en andel på 47% af det globale enzymmarked fastholdt Novozymes i 2011 sin position som verdens største og førende producent af industrielle enzymer. Det samlede salg var 10.510 mio. kr. og resultat af primær drift 2.340 mio. kr.

Integration af bæredygtighed

I kraft af vores teknologi er bæredygtighed en integreret del af vores løsninger. Det er blevet en konkurrencefordel for os, efterhånden som flere og flere kunder bruger bæredygtighed som konkurrenceparameter.

Vi bestræber os på at være en transparent og ansvarlig virksomhed, hvor bæredygtighed er en integreret del af vores måde at arbejde på. Vores vision er at skabe den nødvendige balance mellem forretningsmæssig vækst, et renere miljø og bedre levevilkår. Vi identificerer problemer og udfordringer, som er relevante for vores interessenter og virksomhed, gennem dialog med interessenterne og tilslutning til internationale aftaler og universelle værdier. Blandt andet har vi tilsluttet os FN's Global Compact, og vi støtter FN's Biodiversitetskonvention i bestræbelserne på at sætte en mere bæredygtig global dagsorden.

Rethink Tomorrow

Vi anvender vores ekspertise og bioteknologi til at udvikle nye, bæredygtige løsninger, ofte i samarbejde med kunderne. Over 20% af Novozymes' globale arbejdsstyrke arbejder med forskning og udvikling, og vi investerer ca. 14% af vores salg i forskning og udvikling rundt om i verden. På globalt plan har virksomheden knap 6.000 medarbejdere i seks verdensdele.

Vores løsninger er baseret på en enestående bioteknologisk platform, der giver industrier verden over et væld af muligheder. Mikrobielle teknikker, high-throughput-screening, proteinteknologi og gæringsteknologi er nogle af de redskaber, der danner grundlag for vores forretning. Med udgangspunkt i denne teknologiske platform og vores store indsigt i industrien samarbejder vi med kunder inden for en lang række områder og skaber derved morgendagens industrielle, biologiske løsninger. Vi har p.t. næsten 7.000 tildelte patenter og patentansøgninger, hvilket viser, hvad der kan opnås, når naturen og teknologien arbejder sammen

Touch the World

Vores vision, bærende forretningsidé, forpligtelse og værdier danner et sæt samlede retningslinjer, som vi kalder Touch the World.

- **Vores vision:** En fremtid, hvor vores biologiske løsninger skaber den nødvendige balance mellem forretningsmæssig vækst, et renere miljø og bedre levevilkår
- **Vores bærende forretningsidé:** Rethink Tomorrow
- **Vores forpligtelse:** Løbende forbedre vores finansielle, miljømæssige og sociale resultater for at drive verden mod bæredygtighed
- **Vores værdier:**
 - Hav modet til at gå forrest – fordi du skaber fremtiden
 - Vis og vind tillid – fordi intet er stærkere end gensidig tillid
 - Gå sammen for at skabe nyt – fordi verden er fuld af gode ideer
 - Frigør passion – fordi passion vækker drømme til live

Over 700 produkter og 40 markeder over hele verden

Novozymes' produkter sælges i hele verden og til en lang række industrier, herunder vaskemidler, bioenergi, føde- og drikkevarer, landbrug, biofarmaceutiske produkter, spildevand, tekstiler, papir og læder.

Vaskemiddelenzymer anvendes i vid udstrækning til tøj- og maskinopvask og udgør en stor del af Novozymes' salg. Vores løsninger forbedrer vaskemidlernes ydeevne gennem bedre pletfjernelse, nænsom vask og generelt øget vaskeevne. Enzymer kan erstatte petrokemiske ingredienser, og på grund af deres enestående katalytiske virkning er enzymer særligt anvendelige i vaskemidler til vask ved lav temperatur og i koncentrerede produkter.

Et af Novozymes' største fokusområder er enzymer, som kan omdanne stivelse (primært majs) og cellulose til forgærbare sukkerarter til biobrændstofindustrien. Biobrændstof er et vigtigt skridt på vejen mod at imødekomme den voksende efterspørgsel efter vedvarende energi.

Enzymer bruges også i stor udstrækning i føde- og drikkevareindustrien til at forbedre kvaliteten af blandt andet brød, øl og vin og i foderindustrien til at forbedre fordøjeligheden og næringsværdien af dyrefoder.

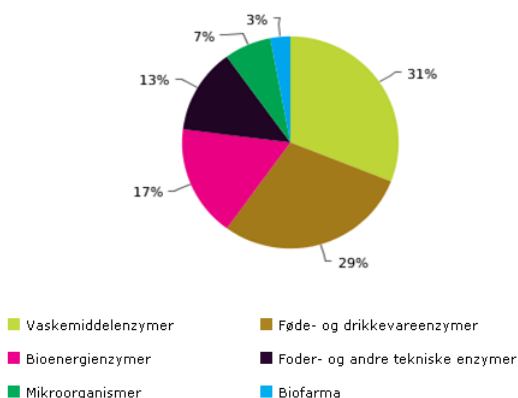
Desuden leverer Novozymes en række mikroorganismer til industriel anvendelse inden for rengøring, spildevandsbehandling og landbrug, mens vores biofarmaforretning har fokus på at forbedre medicinsk udstyr samt indgivelse og formulering af lægemidler ved hjælp af vores unikke rekombinante albumin- og hyaluronsyreteknologier.

SALG OG MARKEDER

Novozymes' salg steg 8% i 2011. Vaskemiddelenzymer, føde- og drikkevareenzymers samt foder- og andre tekniske enzymer var de største bidragydere til væksten. Biofarmaindustrien stod for den højeste organiske salgsvækst.

Det samlede salg i 2011 var 10.510 mio. kr., en stigning på 8% i forhold til sidste år. Valutakurserne påvirkede salget i negativ retning, og salget i lokal valuta steg 10%. Opkøb bidrog til væksten med ca. 3 %-point.

SALG I ENZYME BUSINESS & BIOBUSINESS FORDELT PÅ INDUSTRIER I 2011



Ifølge Novozymes' egne estimater steg den samlede markedsværdi af det globale marked for industrielle enzymer i 2011 til ca. 20 mia. kr. fra 19 mia. kr. i 2010. Der kom ingen nye større aktører på markedet i 2011, men DuPont overtog ejerskabet af Danisco. I forhold til 2010 blev Novozymes' samlede markedsandel fastholdt på ca. 47%. Markedsandelen var positivt påvirket af en svag stigning i markedsandel for foder- og fødevareenzymers og negativt påvirket af et svagt fald i markedsandel for enzymer til den amerikanske ethanolindustri.

Enzyme Business

Salget i Enzyme Business steg 6% i lokal valuta. Salget i danske kroner var 9.489 mio. kr., en stigning på 4% i forhold til 2010. Salget af vaskemiddelenzymer, foder- og andre tekniske enzymer samt føde- og drikkevareenzymers var de største bidragydere til væksten i året.

Vaskemiddelenzymer

Salget af enzymer til vaskemidler steg 6% i både lokal valuta og danske kroner i forhold til 2010. Væksten skyldes den øgede penetration af enzymer i vaskemidler i alle prislag med henblik på at øge vaskeresultatet, muliggøre vask ved lave temperaturer og erstatte traditionelle kemikalier i vaskemiddelformuleringer. Salget af enzymer til vaskemidler til nye vækstmarkeder bidrog også markant til væksten i året.

Føde- og drikkevareenzymers

Salget af enzymer til føde- og drikkevarer steg 8% i lokal valuta og 6% i danske kroner i forhold til 2010. Højere efterspørgsel, især inden for specialfødevarer-, stivelses- og alkoholindustrien, var de væsentligste bidragydere. Der var, som forventet, fortsat et mindre fald i salget af enzymer til bageriindustrien, mens nyligt lancerede produkter og koncepter til fremstilling af sunde fødevarer bidrog positivt til væksten gennem hele året.

Bioenergienzymer

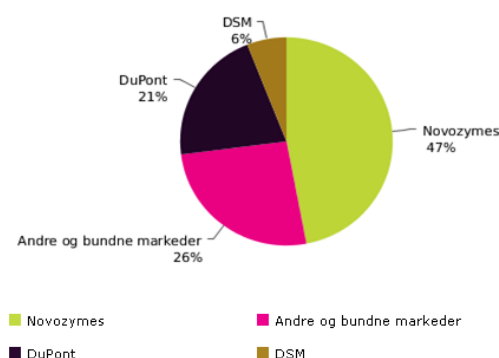
Salget af enzymer til bioenergi steg 1% i lokal valuta og faldt 3% i danske kroner i forhold til 2010. Væksten i ethanolproduktionen i USA var faldende hen over året, hvilket også var tilfældet for Novozymes' salg af enzymer til bioenergi. Ethanolproduktionen i USA blev af den amerikanske Energy Information Administration anslået til at være 13,8-13,9 mia. gallon (knap 53 mia. liter) for 2011, hvilket er en stigning på 4-5% i forhold til 2010. Novozymes' relativt lavere vækst i salget af bioenergienzymer i forhold til den amerikanske volumenvækst i løbet af 2011 skyldes dels et lidt lavere indhold af enzymer pr. produceret gallon ethanol i hele industrien, eftersom ethanolproducenterne har optimeret deres processer, og dels udsving i de enkelte producenters ethanolproduktion i USA. Gunstige økonomiske forhold for iblanding af ethanol

samt eksport bidrog imidlertid til at fastholde væksten i den amerikanske ethanolproduktion i 2011 i forhold til 2010.

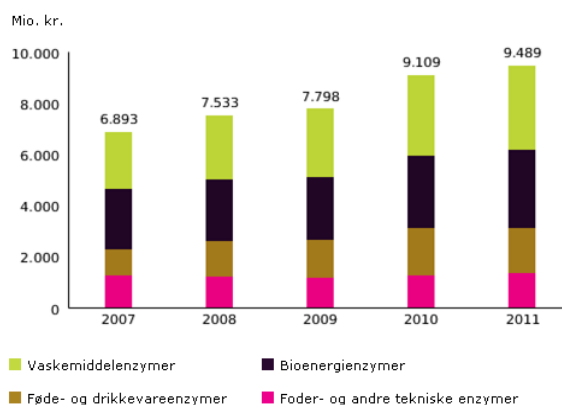
Foder- og andre tekniske enzymer

Salget af foder- og andre tekniske enzymer steg 9% i lokal valuta og 7% i danske kroner i forhold til 2010. Inden for foderområdet var der en meget positiv udvikling i salget af fytaseenzymer på et konkurrencepræget europæisk marked. I 3. kvartal lancerede Novozymes foderenzymet RONOZYME® HiPhos, som p.t. er godkendt til det brasilianske marked, og som øger udnyttelsen af fosfat i svine- og fjerkræfoder. Dette produkt forventes godkendt til salg i Nordamerika og Europa i løbet af 2012. RONOZYME ProAct opnåede gode salgsresultater på det latinamerikanske og europæiske marked, og produktet blev også godkendt til salg i USA i midten af 2011. Salget af tekstilensymer var under pres i året som følge af et fald i tekstilmarkedet samt den hårde konkurrence på de asiatiske markeder.

MARKEDSANDELE INDEN FOR ENZYMER TIL INDUSTRIEL ANVENDELSE I 2011



FEMÅRSOVERSIGT OVER SALGSUDVIKLINGEN I ENZYME BUSINESS



En indsats på tværs af hele værdikæden

En måde at fremme bæredygtighed og øge vaskemiddelindustriens brug af enzymer på er at samle branchens nøgleaktører. Novozymes ønsker at bidrage til at gøre vaskemiddelindustrien til en af de første, der kan reducere miljøpåvirkningen drastisk gennem et produkts livscyklus uden at øge omkostningerne. Innovation og tekniske fremskridt er to væsentlige parametre til at opnå dette, men ingen kan klare den opgave alene. Virkeliggørelse af denne ambitiøse vision kræver, at alle led i værdikæden finder sammen, arbejder sammen og gentænker fremtiden.

Det ved Novozymes, og derfor afholdt vi det første Copenhagen Detergent Sustainability Summit i 2009. Dette topmøde blev afholdt i forbindelse med COP15, FN's klimatopmøde, og bragte repræsentanter for en lang række af de største vaskemiddelproducenter, detailhandlere og ngo'er sammen med det formål at kickstarte arbejdet mod en mere bæredygtig og rentabel fremtid for industrien. På topmødet blev det konkluderet, at nøglen til at opnå reel fremgang er at udvide samarbejdet ikke bare op og ned gennem værdikæden, men også på tværs ved at inddrage producenter af en række andre råvarer som for eksempel kemikalier.

Andet bæredygtighedstopmøde

I december 2011 afholdt Novozymes det andet topmøde, som opfyldte løftet om bred deltagelse fra alle led i værdikæden. I indlæg og på møder drejede drøftelserne sig om to måder til at gøre tøjvask mere miljøvenlig: nye tekniske løsninger og ændringer i forbrugeradfærden.

Talere fra Asda, P&G, Henkel, Unilever, BASF, AkzoNobel, Method, Whirlpool og Ecolab behandlede emner som forbrugertendenser, behovene i udviklingslande og på nye vækstmarkeder samt teknologier for kompakte vaskemidler og vask ved lav temperatur. Der blev også præsenteret resultater af en undersøgelse, der viser, at den faktabaserede tilgang til bæredygtighed, som de fleste virksomheder med rette anvender, ikke nødvendigvis er det, der får forbrugerne til at ændre adfærd.

De forhold, som forbrugernes behov udspringer af, er også en vigtig parameter. Undersøgelsen viste noget overraskende, at blandt andet sundhed og sikkerhed er af stigende vigtighed for forbrugerne på vækstmarkeder, hvorimod forbrugerne på udviklede markeder i høj grad stadig lader sig mest påvirke af traditionelle faktorer som pris- og tidsbesparelser.

Mod grønnere vaskemidler

Novozymes' enzymløsninger til vaskemiddelindustrien forbedrer vaskeresultaterne ved lav temperatur, gør det muligt at fremstille mere kompakte produkter og er biologisk nedbrydelige. Takket være enzymernes katalytiske virkning er de volumenmæssigt en meget lille ingrediens, som kan nedsætte behovet for oliebase ingredienser og kemikalier som for eksempel overfladeaktive stoffer og fosfater, der normalt udgør størstedelen af et vaskemiddel.

Samspillet med andre led i værdikæden er vigtigt for Novozymes på flere måder. Først og fremmest kan vi positionere os som en nøglevirksomhed inden for teknologisk innovation i industrien. Ved at investere ressourcer i at samle alle led i værdikæden viser vi vores vilje til at investere i kundernes dagsorden og skabe forandringer. Det giver os også væsentligt input til brug for vores interne udviklingsprocesser og danner grundlag for udvikling af nye, forbedrede enzymløsninger til vores globale samarbejdspartnere.

Gennem brancheorganisationer og nyskabende tekniske koalitioner arbejder parterne på tværs af industrien sammen om at producere vaskemidler, der er mere skånsomme for miljøet. Novozymes ønsker at lede industrien i retning af mere bæredygtige produkter, og vi har forpligtet os til at afholde topmødet Copenhagen Household Care Sustainability Summit hvert andet år.

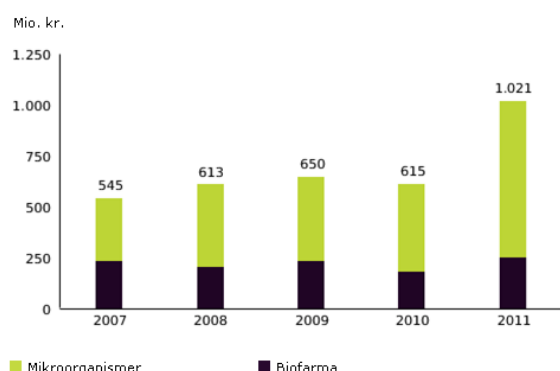
BioBusiness

Salget i BioBusiness steg 73% i lokal valuta. Salget i danske kroner var 1.021 mio. kr., en stigning på 66% i forhold til 2010. Opkøb havde en positiv effekt på salget. Den organiske salgsvækst var ca. 16% i året, hovedsagelig som følge af salg inden for biofarma.

Mikroorganismer

Salget af mikroorganismer steg 86% i lokal valuta og 79% i danske kroner i forhold til 2010. Salgsvæksten var positivt påvirket af opkøbet af EMD/Merck Crop BioScience i starten af februar og i mindre udstrækning også opkøbet i august 2010 af den brasilianske virksomhed Turfal – ligeledes inden for biologisk landbrug (BioAg). Organisk steg salget af mikroorganismer ca. 5%. Der var en pæn udvikling i salget til spildevands- og rengøringsindustrien, mens den eksisterende BioAg-forretning var negativt påvirket af ugunstige vejrforhold, som medførte oversvømmelser og udsving i såningsmønstrene.

FEMÅRSOVERSIGT OVER SALGSUDVIKLINGEN I BIOBUSINESS



Biofarma

Biofarmasalget steg 41% i lokal valuta og 37% i danske kroner i forhold til 2010. Den kraftige stigning skyldes primært øget salg af Recombumin®, men også tidsforskydninger, da salgsmønstrene inden for den biofarmaceutiske industri er præget af store udsving, og salget omfatter et lille antal transaktioner af relativt høj værdi.

Fosfat – en udfordring

Verdens befolkning vokser, og for at brødføde den skal landbrugsproduktionen pr. arealenhed øges, samtidig med at forbruget af råvarer skal mindskes og miljøpåvirkningen reduceres. Fosfat er byggestenen i alle levende celler i planter og dyr og dermed en central ingrediens i gødning og dyrefoder. Det er også en begrænset ressource, og den stigende efterspørgsel har allerede ført til rekordhøje priser. Samtidig er fosfatforurening blevet et alvorligt miljøproblem, og bedre udnyttelse af denne dyrebare ressource er derfor et presserende problem for landbruget.

Mere effektiv udnyttelse af fosfat

Novozymes er på forkant med udviklingen, når det gælder mere effektiv udnyttelse af fosfat i landbruget. Vores løsninger kan forbedre udnyttelsen af fosfat i både gødning og foder væsentligt, så landmændene kan få mere ud af mindre.

Nylige opkøb i Nord- og Sydamerika har gjort Novozymes til en af verdens førende virksomheder inden for mikrobielle løsninger til planteavlere. For eksempel kan planteavlere med vores inokulantprodukt Novozymes JumpStart®, som indeholder svampesporer, udnytte gødning langt mere effektivt, fordi planterne får adgang til en større mængde af den fosfat, der er bundet i jorden. Et andet inokulantprodukt, Novozymes TagTeam®, øger udnyttelsen af fosfat og tilfører desuden mere bundet kvælstof, hvilket giver et større udbytte af bælgplanter som sojabønner og ærter.

På dyrefoderområdet lancerede Novozymes i 2011 sammen med en mangeårig samarbejdspartner, DSM Nutritional Products, det nyeste fytaseenzymprodukt, RONOZYME® HiPhos, der for første gang gør det muligt at erstatte alle tilsatte fosfatstoffer i svine- og fjerkræfoder og reducere fosfatspildet i husdyrgødning væsentligt. Produktet blev lanceret i Brasilien i september og sendes på markedet i resten af verden i de kommende år.

Nedbringelse af fosfatforureningen

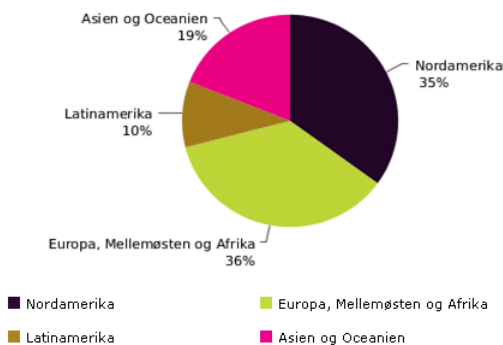
Ca. 80% af fosfatet i gødning og foder er i en form, som planter og husdyr normalt ikke kan optage, og derfor oplagres det i jorden med øget risiko for nedsivning i grundvandet og udvaskning i vandløb. Det fører til algevækst og iltvind i vandet, hvilket er et stigende problem i mange lande, fordi det medfører døde maritime zoner, som vokser hvert år. FN's miljøprogram (UNEP) anslår, at der hvert år udledes over 20 mio. tons fosfat i verdenshavene, hvor det anretter stor skade for planter og dyr. Udledningen skyldes overvejende udvaskning fra husdyrgødning og intensiv brug af kunstgødning.

Ved at øge udnyttelsen af fosfat betydeligt i både gødning og foder tackler Novozymes ikke alene den verdensomspændende problematik med landbrugsudbytte og begrænsede fosfatreserver, men også fosfatforureningen, der udgør en stigende økonomisk byrde.

Geografisk fordeling af salget

Salget i Europa, Mellemøsten og Afrika (Europa/MEA) steg 8% i lokal valuta og 7% i danske kroner i forhold til 2010. Salget af vaskemiddelenzymer samt foder- og andre tekniske enzymer var de væsentligste bidragsydere til væksten i året, mens der var et mindre fald i salget af bioenergienzymer.

Salget i Nordamerika steg 7% i lokal valuta og 3% i danske kroner i forhold til 2010. Salget af mikroorganismer, som var positivt påvirket af opkøb inden for BioAg, biofarma samt foder- og andre tekniske enzymer bidrog mest til væksten i året.



Salget i Asien steg 8% i lokal valuta og 7% i danske kroner i forhold til 2010. Salget af enzymer til vaskemidler og til føde- og drikkevarer var de største bidragydere til væksten i året sammen med mikroorganismer.

Salget i Latinamerika steg 43% i lokal valuta og 38% i danske kroner i forhold til 2010. Salget af vaskemiddelenzymer samt foder- og andre tekniske enzymer klarede sig særdeles pænt i året. Salget af mikroorganismer steg ligeledes kraftigt, især som følge af opkøb inden for BioAg.

Ny hyaluronsyrefabrik

I september 2011 indviede Novozymes en ny fabrik i Kina, som skal forsyne verdensmarkedet med hyaluronsyre (HA). Der er tale om en investering på over 300 mio. kr., og Novozymes forventer at spille en væsentlig rolle på dette produkts stadigt voksende marked, der p.t. har en anslået værdi af ca. 200 mio. dollar (ca. 1,1 mia. kr.) om året.

HA er et polysakkarid, der findes naturligt i menneskekroppens væv, f.eks. i hud og brusk. Det fungerer som binde- og beskyttelsesmiddel i forbindelse med fugtning og smøring af vævet og er derfor velegnet til en række biomedicinske anvendelser, herunder i medicinsk udstyr og til indgivelse af lægemidler.

Et produkt af højeste renhed

De kommercielle hyaluronsyreprodukter, der findes på markedet i dag, stammer enten fra hanekamme eller fra svækkede strenger af streptokokbakterier, som begge indebærer en række udfordringer. Som følge af risikoen for smitteoverførsel fra det animalske kildemateriale til slutproduktet er brugen af HA fra hanekamme for nedadgående, og streptokokbaseret produktion er blevet mere udbredt. Imidlertid er streptokokker fra naturens side sygdomsfremkaldende for mennesker, så de udgør ikke et ideelt produktionsgrundlag.

I et forsøg på at overvinde disse begrænsninger har Novozymes udviklet Novozymes Hyasis®, næste generation af HA af høj kvalitet, som fremstilles ved brug af den sikre, ikke-sygdomsfremkaldende vært *Bacillus subtilis* og giver en hidtil uset grad af sikkerhed, ensartethed og ydeevne. Vores patenterede teknologi forbedrer også oprensningsprocessen ved at erstatte de traditionelle løsninger baseret på opløsningsmidler med vandbaserede teknikker.

Produktet giver talrige fordele, både i forbindelse med medicinsk udstyr og ved indgivelse og formulering af lægemidler. Det kan bruges i mange kliniske sammenhænge såsom hindring af arvævsdannelse efter kirurgi, rynkefjernelse, vævsteknologi, sårheling og som vævsklæber/hæmostat og har desuden en række anvendelser i forbindelse med øjenlidelser og slidigt.

Produktionen opfylder fuldt ud de internationale krav til fremstilling af aktive farmaceutiske ingredienser (ICH Q7) og vil kunne opfylde alle myndighedskrav til anvendelse af HA i lægemidler. Den nye fabrik ligger i TEDA-distriktet uden for Tianjin tæt ved Novozymes' eksisterende enzymproduktionsanlæg.

Produktlanceringer i 2011

Siden 2000 har Novozymes investeret over 10 mia. kr. i forskning og udvikling og har lanceret omkring 100 nye produkter. Nedenstående produkter blev lanceret i 2011:

2. kvartal 2011	Blaze® E-vity®: Et enzym med E-vity-s stabiliserings platformen til opvas kes egmentet. Blaze E-vity angriber alle typer proteinpletter og giver ensartet ydelse, selv efter barske opbevarings forhold.
2. kvartal 2011	Stainzyme® Plus E-vity®: Et enzym med E-vity-s stabiliserings platformen til opvas kes egmentet. Stainzyme Plus E-vity angriber alle stivelses baserede pletter og giver ensartet ydelse, selv efter barske opbevarings forhold.
2. kvartal 2011	Provia®: Et enzym til forbedring af gærings evnen for stivelses baseret ethanol. Provia nedbryder proteinet i majs, hvilket giver en sundere gær og dermed højere ethanoludbytte.
3. kvartal 2011	RONOZYME® HiPhos: Et forbedret fytaseenzym, der øger frigørelsen af fosfor i dyrefoder.
4. kvartal 2011	Hyas is®: En <i>Bacillus</i> -produceret hyaluronsyre af høj kvalitet med bedre sikkerhed, ensartethed og ydelse til brug for medicinsk udstyr og farmaceutiske applikationer.
4. kvartal 2011	Terminox® Supreme: En forbedret og mere stabil katalase til fjernelse af blegemiddelres ter i tekstilindustrien.

FINANSIEL REDEGØRELSE OG BÆREDYGTIGHEDSREDEGØRELSE

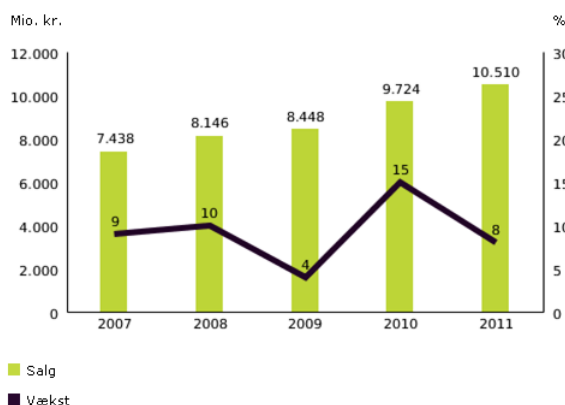
På trods af højere råvarepriser, virksomhedsopkøb og ugunstige valutakurser indfrie Novozymes forventningerne til salgs- og indtjeningsvækst for 2011. Årets resultat og frie pengestrømme steg kraftigt, og alle finansielle mål blev nået. Vi nåede også alle vores mål for bæredygtighed med undtagelse af målet om vandeffektivitet.

Hoved- og nøgletal 2011

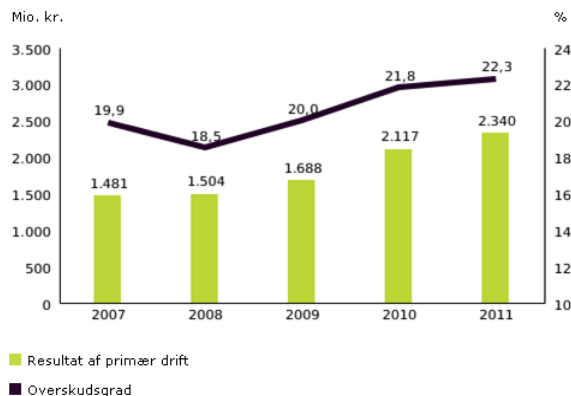
	Realiseret i 2011	Forventninger oktober 2011	Forventninger januar 2011	Realiseret i 2010
Omsætning, mio. kr.	10.510	–	–	9.724
Salgsvækst, kr.	8%	~ 8%	7-10%	15%
Salgsvækst, lokal valuta	10%	10-11%	7-10%	10%
Salgsvækst, organisk	7%	7-8%	7-10%	11%
Res. af primær drift, mio. kr.	2.340	–	–	2.117
Vækst i resultat af primær drift	11%	9-11%	8-11%	25%
Overskudsgrad	22,3%	~ 22%	21-22%	21,8%
Årets resultat, mio. kr.	1.828	–	–	1.614
Vækst i årets resultat	13%	11-13%	8-11%	35%
Nettoinvesteringer før opkøb, mio. kr.	1.316	1.300-1.400	~ 1.400	1.326
Frie pengestrømme før opkøb, mio. kr.	1.393	~ 1.400	900-1.000	998
Afkast af investeret kapital (ROIC), inkl. goodwill	21,3%	~ 21%	21-22%	22,2%
Gennemsnitlig dollarkurs	536	531	553	562
Årets resultat pr. aktie (udvandet), kr.	5,71	–	–	5,05
Vandeffektivitet sammenlignet med 2005-indeks	30%	31%	31%	29%
Energieffektivitet sammenlignet med 2005-indeks	34%	32%	32%	30%
CO ₂ -effektivitet sammenlignet med 2005-indeks	47%	41%	41%	38%
Anslået reduktion i CO ₂ -udledning gennem kundernes anvendelse af vores produkter, mio. tons	45	45	45	40

I det følgende redegøres for de realiserede finansielle, miljømæssige og sociale data for året. I *Regnskab* findes en oversigt over data og nøgletal, mens oversigten over Novozymes' rapportering i overensstemmelse med retningslinjerne fra Global Reporting Initiative (GRI) findes på www.novozymes.com under "Supplementary reporting". Vores redegørelse om fremskridt i forhold til Global Compact kan findes på www.novozymes.com under "Sustainability".

SALG OG VÆKST



RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT OG OVERSKUDSGRAD



Salg

Det samlede salg i 2011 var 10.510 mio. kr., en stigning på 8% i forhold til sidste år. Valutakurserne påvirkede salget i negativ retning, og salget i lokal valuta steg 10%. Opkøb bidrog til væksten med ca. 3 %-point.

Omkostninger, andre driftsindtægter og resultat af primær drift

Samlede omkostninger

De samlede omkostninger, eksklusive nettofinansomkostninger og skat, steg 7% til 8.220 mio. kr. i forhold til 2010. Produktionsomkostninger og andre driftsomkostninger steg som følge af det øgede aktivitetsniveau, højere råvarepriser og den negative effekt af opkøb.

Bruttoresultat

Bruttoresultatet steg 9% i forhold til 2010 og resulterede i en bruttomargin på 56,2%, en stigning på 0,5 %-point i forhold til 2010. Den negative effekt af opkøb inden for BioAg var ca. 0,3 %-point. Højere salg, produktivitetsforbedringer og øget kapacitetsudnyttelse i enzymfabrikkerne bidrog positivt til den underliggende stigning i bruttomarginen, mens en stigning i af- og nedskrivninger samt øgede råvarepriser havde en negativ virkning i forhold til 2010.

Bruttomarginen for Enzyme Business var 58,7%, en forbedring på 0,1 %-point i forhold til 2010.

Bruttomarginen for BioBusiness var 33,3% mod 12,0% i 2010. Justeret for opkøb inden for BioAg var bruttomarginen for BioBusiness ca. 27% for 2011.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger steg 8% til 3.618 mio. kr. i forhold til 2010. Andre driftsomkostninger set i forhold til salget var 34,4% i forhold til 34,6% i 2010.

- Omkostninger til salg og distribution, herunder forretningsudvikling, steg 11% og udgjorde 13% af salget
- Omkostninger til forskning og udvikling steg 8% og udgjorde 14% af salget
- Omkostninger til administration steg 2% og udgjorde 7% af salget

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter faldt 19 mio. kr. til 50 mio. kr. i 2011. Indtægterne bestod hovedsagelig af milepælsbetalinger inden for BioBusiness samt støtten fra det amerikanske energiministerium til arbejdet inden for cellulosebaseret ethanol i USA.

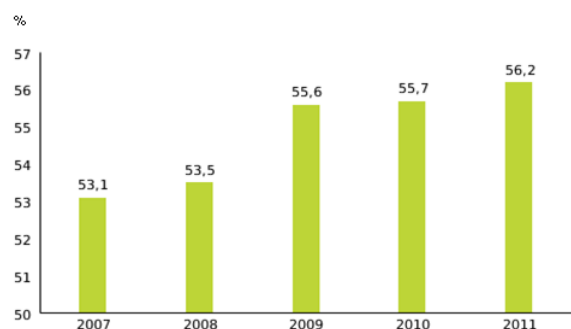
Afskrivninger og amortiseringer

Afskrivninger og amortiseringer steg til 786 mio. kr., en stigning på 107 mio. kr. eller 16% i forhold til 2010. Det højere niveau skyldes primært de højere investeringer igennem de seneste år, herunder opkøbet af EMD/Merck Crop BioScience i februar 2011.

Resultat af primær drift

Resultat af primær drift steg 11% til 2.340 mio. kr., og overskudsgraden var 22,3% mod 21,8% i 2010. Justeret for effekten af opkøb var overskudsgraden ca. 23,3%. Valutakurser, især dollarkursen, havde også en negativ effekt på overskudsgraden i 2011 i forhold til sidste år.

BRUTTOMARGIN



R&D



Nettofinansposter og årets resultat

Nettofinansindtægter

Nettofinansindtægterne var 75 mio. kr. i 2011 mod 6 mio. kr. i 2010. Der var en nettogevinst på valutasikring/omvurdering på 190 mio. kr., 122 mio. kr. højere end i 2010.

Nettorenteomkostningerne var 76 mio. kr., en stigning på 53 mio. kr. i forhold til 2010, mens andre finansomkostninger var 39 mio. kr., på niveau med 2010.

Resultat før skat

Resultat før skat steg 14% til 2.415 mio. kr. fra 2.123 mio. kr. i 2010.

Den effektive skatteprocent i 2011 var 24,3% mod 24,0% i 2010.

Årets resultat

Årets resultat steg 13% til 1.828 mio. kr. fra 1.614 mio. kr. i 2010. Den kraftige stigning i årets resultat skyldes højere resultat af primær drift og en positiv udvikling i nettofinansposter.

Pengestrømme og balance

Pengestrømme

Pengestrømme fra driften steg 17% til 2.709 mio. kr. i forhold til 2.324 mio. kr. efter 2010. Den positive udvikling skyldes primært et højere nettoresultat og lavere betalt selskabsskat, hvilket delvist blev opvejet af en stigning i driftskapitalen i forhold til 2010.

Nettoinvesteringer før opkøb udgjorde 1.316 mio. kr. mod 1.326 mio. kr. i 2010.

Frie pengestrømme før opkøb var 1.393 mio. kr. i 2011 mod 998 mio. kr. i 2010. Stigningen skyldes øgede pengestrømme fra driften.

Opkøb udgjorde netto 1.426 mio. kr. i 2011 og omfattede opkøbet af det amerikanske selskab EMD/Merck Crop BioScience pr. 7. februar og frasalget af Novozymes Biopharmas aktiviteter i Lund, Sverige, pr. 20. december.

Balance

Egenkapitalen udgjorde 8.824 mio. kr. pr. 31. december 2011, en stigning fra 7.836 mio. kr. ultimo 2010. Egenkapitalen blev forøget med totalindkomsten og reduceret med udbetalt udbytte. Egenkapitalen udgjorde 64% af balancen mod 62% ultimo 2010.

Ultimo 2011 var den nettorentebærende gæld 1.019 mio. kr. mod 346 mio. kr. ultimo 2010.

Nettorentebærende gæld/egenkapital-andelen var 12% pr. 31. december 2011 i forhold til 4% ultimo 2010 som følge af opkøbet af EMD/Merck Crop BioScience.

Afkast af investeret kapital (ROIC), inklusive goodwill, var 21,3% mod 22,2% ultimo 2010. Det lavere afkast skyldes opkøbet af EMD/Merck Crop BioScience.

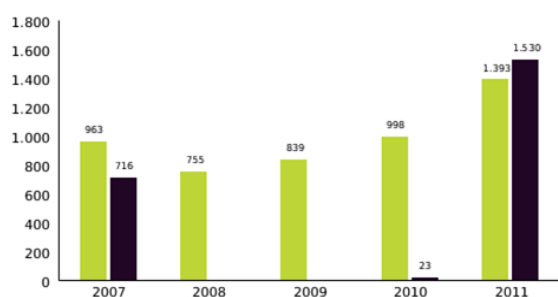
Egne aktier

Den 31. december 2011 var beholdningen af egne aktier 9.915 mio. B-aktier, svarende til 3,1% af det samlede antal udstedte aktier. I løbet af 2011 tilbagekøbte Novozymes 2.455 mio. aktier til en værdi af ca. 400 mio. kr. inden for det forventede samlede aktietilbagekøbsprogram på 400 mio. kr. for 2011 til afdækning af aktiebaserede incitamentsprogrammer for medarbejdere.

Tilbagekøbsprogrammet blev afsluttet den 11. november 2011.

FEMÅRSOVERSIGT OVER FRIE PENGESTRØMME OG VIRKSOMHEDSOPKØB

Mio. kr.

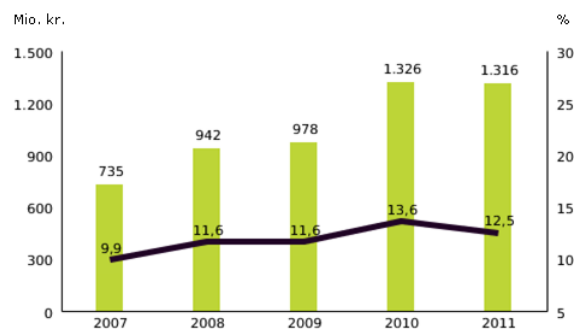


■ Frie pengestrømme før virksomhedsopkøb

■ Virksomhedsopkøb

NETTOINVESTERINGER*

Mio. kr.



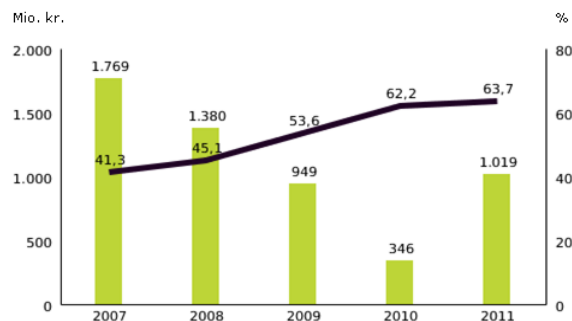
■ Nettoinvesteringer (mio. kr.)

■ Nettoinvesteringer (% af salg)

* Nettoinvesteringer før opkøb

RENTBÆRENDE GÆLD, NETTO OG EGENKAPITALANDEL

Mio. kr.



■ Rentebærende gæld, netto (mio. kr.)

■ Egenkapitalandel (%)

Den største integration nogensinde

Overtagelsen af EMD/Merck Crop BioScience, der blev offentliggjort i december 2010 og afsluttet i februar 2011, førte til det største integrationsprojekt nogensinde for Novozymes. Transaktionen var usædvanlig for Novozymes, idet EMD/Merck Crop BioScience var halvanden gang så stor som vores eksisterende forretning inden for bæredygtigt landbrug. Desuden fandt den sted blot fire måneder efter opkøbet af Turfal i Brasilien, en mindre producent af biologiske landbrugsprodukter.

Med base i Milwaukee, Wisconsin, USA, og Pilar, Argentina, havde EMD/Merck Crop BioScience en veletableret teknologi- og produktportefølje, og den geografiske placering i USA og Argentina komplementerede Novozymes' eksisterende aktiviteter i Canada og Brasilien. Salg & Marketing, R&D, Produktion, Finans, IT og servicefunktioner skulle alle sammen integreres, og der blev skabt en ny organisation med 300 medarbejdere på fem lokaliteter i Nord- og Sydamerika samt kontorer i Europa og Asien.

Dedikeret integrationsteam

Der blev allokeret betydelige ressourcer til at sikre en vellykket integration. Der blev nedsat en række arbejdsgrupper med fokus på specifikke områder, og et dedikeret team med en integrationsleder på fuld tid begyndte flere måneder før handelens afslutning at identificere de vigtigste mål og aktiviteter for de enkelte arbejdsgrupper.

Da først overtagelsen var en realitet, arbejdede tidligere EMD/Merck- og Novozymes-medarbejdere sammen om at få hele organisationen med og sikre, at bedste praksis fra de to virksomheder blev videreført. Integrationsplanerne blev gennemført hurtigere end forventet, og i juni 2011 blev den nye organisation meldt ud.

Et stykke vej endnu

Næste trin på vejen er en fuldstændig integration af hele den forholdsvis nye Novozymes BioAg-forretningsenhed i samtlige Novozymes' globale forretningsprocesser. Softwareintegrationen er godt i gang, og alle R&D-aktiviteter koordineres nu centralt, mens Produktion og Salg & Marketing er ved at blive tilpasset til Novozymes' procedurer for prognostik, budgetlægning og investeringsplanlægning.

Vækstplatform

Opkøbene har gjort Novozymes til en af de førende aktører inden for bæredygtigt landbrug, en interessant niche på det globale marked for gødningsprodukter og pesticider, som har en værdi på 150 mia. dollar (ca. 825 mia. kr.). Selve markedet for biologiske produkter er opdelt i tre områder – biogødning, biokontrol og biologisk udbytteforbedring – med en samlet årlig værdi på omkring 1 mia. dollar (ca. 5,5 mia. kr.).

Biogødningsprodukter gør planterne i stand til at optage en større mængde næringsstoffer, biokontrolprodukter hjælper dem med at bekæmpe insektangreb og sygdomme, og produkter til biologisk udbytteforbedring forbedrer planternes sundhedstilstand. Med disse produkter kan landmændene optimere brugen af gødningsstoffer, øge udbyttet, spare penge og samtidig skåne miljøet.

Novozymes har nu en bredere geografisk dækning, en mere omfattende produktportefølje og en teknologisk platform, der lover godt for fremtidig vækst. Nu fokuserer vi på at drage fuld nytte af den nye konstruktion, samtidig med at der udvikles en pipeline, der kan understøtte virksomhedens langsigtede vækstambitioner.

Udnyttelse af ressourcer

Novozymes arbejder løbende på at minimere virksomhedens miljøbelastning ved at fastholde et stærkt fokus på energi-, CO₂- og vandeffektivitet.

Energi-, CO₂- og vandeffektivitet i Novozymes' produktion

Den realiserede forbedring i energieffektivitet var 34% i 2011 sammenlignet med 2005, hvilket oversteg målet på 32%. Dette skyldes primært gennemførelsen af energispareprojekter i Enzyme Business.

Ligeledes forbedrede vi vores CO₂-effektivitet med 47% sammenlignet med 2005 og oversteg dermed målet på 41%. De gode resultater for CO₂-effektivitet var påvirket af den strategiske beslutning om at øge indkøbet af CO₂-fri vindmølleenergi væsentligt. Som følge heraf køber Novozymes nu elektricitet svarende til produktionen fra 31 ud af 91 vindmøller i havvindmølleparken Horns Rev 2.

Forbedringen af vandeffektiviteten var 30% sammenlignet med 2005, hvilket er lidt under målet på 31%. Resultatet er negativt påvirket af idriftsættelsen af et nyt produktionsanlæg i Kina. Til sammenligning var forbedringen af vandeffektiviteten 29% i 2010.

Vand er et af de fokusområder, som vi har udviklet i 2011, hvor vi har kortlagt risici og muligheder på produktions- og løsningsniveau. I relation til produktionen har vi indført tiltag for at begrænse vandrelaterede risici i områder med risiko for regional vandmangel, for eksempel Indien og Kina.

Transport og distribution

Transport af vores produkter til kunderne varetages af eksterne leverandører, og i 2011 indledte vi en mere systematisk gennemgang af miljøbelastningen fra denne transport. Eftersom der ikke findes en standard for rapportering af transportudledning, har vores første prioritet været at sikre datakvaliteten og fastsætte en beregningspraksis. Vi har udviklet et sæt standarder til vores transportleverandører vedrørende rapportering af CO₂-udledningen fra transport af varer fra det primære produktionssted til det første leveringssted og fra transport mellem produktionsstederne. I 2011 blev CO₂-udledningen fra transport af varer vurderet til 22.000 tons. Transportrelaterede data findes i note 42.

Biodiversitet

Novozymes støtter principperne i FN's Biodiversitetskonvention med særligt fokus på udnyttelse af genetiske ressourcer. Som led i vores forskningsindsats i 2011 udarbejdede en R&D-styret arbejdsgruppe en oversigt over erhvervslivets stigende forventninger og den strategiske betydning for Novozymes. Resultatet var en R&D-ledelsesstandard, som fastsætter krav i overensstemmelse med Biodiversitetskonventionen.

Dyreforsøg

Brugen af dyreforsøg blev reduceret med 70% fra 3.710 dyr i 2010 til 1.119 dyr i 2011. Reduktionen skyldes primært ophør af biofarmaceutiske projekter.

Overholdelse af miljømyndighedskrav og naboklager

Novozymes bestræber sig på at overholde myndighedskrav og minimere antallet af klager. I 2011 blev der på verdensplan registreret 21 overskridelser af de fastsatte grænseværdier, sammenlignet med 36 i 2010. HCFC-udledningen var 986 kg i 2011, hvilket er lavere end de 1.532 kg i 2010, men højere end det normale vedligeholdelsesniveau på ca. 550 kg. Det skyldes primært en lækage på en af vores fabrikker i USA i sommeren 2011.

I 2011 fik Novozymes 18 klager fra naboer, som i de fleste tilfælde var relateret til lugt- og støjgener fra nærliggende fabrikker. Til sammenligning modtog vi 21 klager i 2010 og 33 i 2009.

Novozymes forsøger altid at undgå væsentlige spild, herunder spild af kemikalier til vand og jord. Der var ingen væsentlige spild i 2011.

Novozymes er involveret i en sag i USA, hvor der for en del år siden blev målt høje nitratniveauer i grundvandet omkring Novozymes' fabrik i Franklinton, North Carolina. I begyndelsen af 2008 blev der indsendt kontrolmålinger til myndighederne, som stadig er i gang med at gennemgå tallene og derfor endnu ikke har nået en konklusion.

Indvirkning på klimaforandringer

Der er en stigende indsats for at nedbringe CO₂-udledningen gennem lovgivning og skrappe krav til detailhandlerne, og det er vigtigt for Novozymes at kunne positionere vores enzymteknologi som en del af løsningen på klimaproblemerne. Målet for vores globale reduktion af CO₂-udledning baseret på LCA-vurderinger er vores vigtigste indikator, som sikrer, at vores løsninger opfylder kundernes og vores egne høje forventninger.

I 2011 nåede vi vores mål om en reduktion på ca. 45 mio. tons CO₂-udledning gennem kundernes anvendelse af vores produkter, hvilket svarer til omkring tre fjerdedele af Danmarks samlede årlige CO₂-udledning.

I 2011 udviklede Novozymes forskerbedømte miljømæssige livscyklusvurderinger inden for foder-, vaskemiddel-, tekstil- og læderindustrien, hvoraf nogle blev gennemført i samarbejde med kunderne. Endvidere har vi leveret CO₂-data om udvalgte enzymer til kunder og partnere og rådgivet dem om, hvordan de kan ændre deres produktmiks og skifte til mere koncentrerede og mindre miljøbelastende produkter.

Medarbejderforhold

Tilfredshed og -udviklingsmuligheder

Medarbejdernes tilfredshed og opfattelse af deres muligheder for udvikling er Novozymes' vigtigste indikatorer for medarbejdernes velbefindende. Hvert år har Novozymes' medarbejdere mulighed for at give deres mening til kende via medarbejderundersøgelsen People's Opinion. I 2011 var den gennemsnitlige score for "Tilfredshed og motivation" 77 sammenlignet med 76 i 2010 og oversteg derfor målet på 75. Det tilsvarende resultat for "Muligheder for faglig og personlig udvikling" var 74 sammenlignet med 73 i 2010, hvilket ligger over målet på 70. Undersøgelsen viser, at medarbejderne identificerer sig med det nye værdisæt, som blev lanceret sidste år, og det synes at have haft en positiv indflydelse på medarbejdernes tilfredshed.

Mangfoldighedsledelse

Novozymes' medarbejdere ansættes på baggrund af kompetencer, og stillingerne tilbydes uden forfordeling, udelukkelse eller præferencer. Vi har forpligtet os til at udvikle en mangfoldig arbejdsstyrke, der fremmer innovation og en mangfoldig arbejdskultur, som begge er væsentlige faktorer for at opbygge en succesrig global virksomhed. I 2011 havde vi fokus på vores rekrutterings- og udnævnelsesprocesser, som har til formål at øge mangfoldigheden i gruppen af kandidater og efterfølgere til ledende stillinger. Vi registrerer årligt vores præstation og effekten af vores initiativer. Status og fremskridt inden for Novozymes' mangfoldighedsinitiativer gennemgås af bestyrelsen som led i den årlige undersøgelsesproces.

Personaleomsætning og -fravær

Målet for personaleomsætning er 4-9%, hvilket afspejler den aktuelle beskæftigelsessituation og Novozymes' mål om at tiltrække og fastholde medarbejdere. Personaleomsætningen var 8,3% i 2011, så målet blev nået. Målet for fravær for 2011 var en fraværsporcet på mindre end 3. Med et fravær på 1,9% blev dette mål nået.

Arbejdsmiljø

Frekvensen af arbejdsulykker i 2011 var 4,3 pr. mio. arbejdstimer, og målet på under 4,5 blev således nået. Gennemførelsen af det adfærdsbaserede sikkerhedsprogram "Dare to Care" fra 2010 blev fortsat i 2011 på flere sites, hvor det havde en positiv virkning med hensyn til reduktion af alvorlige arbejdsulykker, hvilket afspejles i et fald i det gennemsnitlige antal fraværskdage pr. ulykke fra 14 i 2010 til 11 i 2011. Vi afventer resultaterne af den fremtidige gennemførelse af

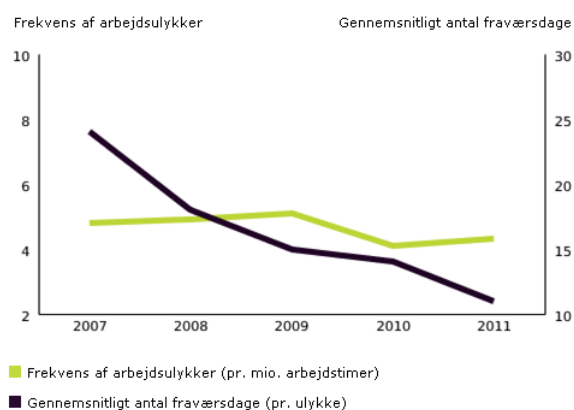
"Dare to Care" på de nyligt opkøbte sites, hvor frekvensen af arbejdsulykker p.t. er højere, hvilket er forklaringen på den svage stigning fra 4,1 i 2010.

Samlet antal fraværssdage som følge af arbejdsbetingede lidelser faldt kraftigt fra 479 i 2010 til 11 i 2011, fordi de arbejdsbetingede lidelser var mindre alvorlige og krævede færre sygedage.

Opfyldelse af minimumstandarder på det sociale område

I 2011 besluttede Novozymes, at vores minimumstandarder på det sociale område skal bringes i overensstemmelse med de to menneskerettighedsprincipper og fire principper for arbejdstagerrettigheder i FN's Global Compact. Samtidig blev ansvaret for menneske- og arbejdstagerrettigheder i Novozymes overdraget til vores regionale funktionschefer i People & Organization. Med inspiration i FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv blev der indført en ny selvevalueringsproces. I 2011 førte processen ikke til korrigerende handlinger, men de fleste regioner har defineret fokusområder, som behandles via regionale eller globale strategier og planer.

FREKVENS AF ARBEJDSULYKKER OG GENNEMSNITLIGT FRAVÆR



Socioøkonomisk effekt

I 2011 blev 58% af Novozymes' genererede værdi givet tilbage til samfundet gennem blandt andet lønninger og pensioner til vores 5.824 medarbejdere, selskabsskat i lokalsamfundet samt udbytte til aktionærerne. De resterende 42% af Novozymes' omsætning blev anvendt til indkøb af varer og tjenesteydelser fra lokale og internationale leverandører.

Leverandører

Efter gennemførelsen af vores leverandørpræstationsprogram evaluerer vi fortsat nye og eksisterende leverandører i vores leverandørevalueringssystem, således at mindst 90% af leverandøromkostningerne til enhver tid er omfattet. I 2011 afsluttede vi samtlige 168 handlingsplaner for leverandører, som ikke levede op til kravene, gennem dialog med dem om korrigerende handlinger eller i nogle få tilfælde ved at standse indkøb fra de pågældende leverandører. Vi fortsatte også arbejdet med at styrke vores leverandørers bæredygtighedsresultater gennem klarere leverandørkrav, som skal gennemføres primo 2012, sammen med intern undervisning af indkøbere og leverandørauditører. Vi gennemførte endvidere en evaluering af, hvilke råvarer der udgør den største miljøbelastning, med henblik på at identificere områder, hvor indkøb af råvarer kan forbedres.

Samlet skattebidrag

Novozymes bidrager til det globale samfund via vores betalte og opkrævede skatter. I 2011 var vores samlede skattebidrag ca. 1.900 mio. kr., herunder selskabsskat samt andre skatter og afgifter på 925 mio. kr. Udbytteskat for aktionærer og kildeskat for medarbejdere udgjorde ca. 975 mio. kr. Den overordnede skattestrategi og anvendte politik for interne afregningspriser har til formål at understøtte et positivt skattebidrag til samfundet og staten i de lande, hvor Novozymes har aktiviteter.

Forretningsintegritet

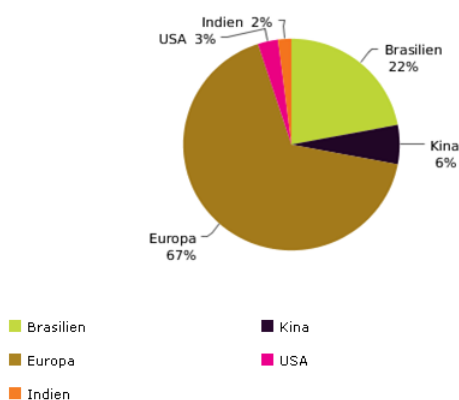
I 2011 opdaterede Novozymes folderen *Bestikkelse – nej tak!* om vores forretningsintegritet, således at den afspejler vores ønske om at drive virksomhed efter *best-in-class*-princippet. Den opdaterede udgave blev anvendt som led i en intern informationskampagne i forbindelse med vores nye værdisæt. Undervisningen af medarbejderne i vores forretningsintegritetsprincipper fortsatte gennem e-læring, og 71% har nu gennemført undervisningen. Folderen kan hentes under "About us" på www.novozymes.com.

Novozyymes støtter FN's 2015-mål

I 2011 styrkede vi indsatsen for at bidrage til FN's 2015-mål som et af resultaterne af vores målrettede indsats for at vurdere den socioøkonomiske effekt af vores forretning i år. Vores projekt i Mozambique (se artiklen under *Den administrerende direktør har ordet*) er udformet, således at det bidrager bredt til samtlige otte mål, for eksempel:

- Udrydde ekstrem fattigdom (mål 1) ved at overflytte familier fra passiv støtte til aktiv indkomst (500 familier i 2011)
- Mindske børnedødeligheden (mål 4) gennem nedsat indendørsforurening
- Sikre udviklingen af et bæredygtigt miljø (mål 7) gennem genplantning af skov
- Bringe forskellige parter med fælles interesse i erhvervsmæssig og socioøkonomisk udvikling sammen i et globalt udviklingspartnerskab (mål 8)

CITIZYMES: GEOGRAFISK FORDELING AF UNDERVISTE ELEVER



Projektets bidrag til 2015-målene er beskrevet yderligere i vores redegørelse om fremskridt (Communication on Progress) på www.novozymes.com.

Gennem Novozymes' nye Corporate Citizenship-initiativ bidrog vi især til mål 2 om bedre grundskoleuddannelse og mål 7 om udviklingen af et bæredygtigt miljø, idet vores undervisning direkte og indirekte nåede ud til ca. 9.800 mennesker, heraf ca. 30% på vækstmarkeder.

Vi rækker ud til lokalsamfund og kommende forskere

I 2011 lancerede Novozymes en ny Corporate Citizenship-strategi, *Citizymes*, i hele koncernen. Strategien er nøje tilpasset til vores kerneforretning med fokus på at øge kendskabet til naturvidenskab.

Udnyttelse af vores styrker inden for teknologi og naturvidenskab

Ved at give noget tilbage til lokalsamfundene rundt om i verden understreger vi vores forretningsmæssige eksistensberettigelse. Samtidig forbedrer vi vores evne til at tiltrække fremtidens største forskertalenter og giver vores medarbejdere mulighed for at gøre en forskel, hvilket også har en positiv indvirkning på jobtilfredsheden. Novozymes fokuserer på lokale aktiviteter, der øger kendskabet til naturvidenskab og miljømæssig ansvarlighed både i vores lokalsamfund og hos den kommende generation af forskere og opfindere.

Novozymes støtter FN's 2015-mål

Da Novozymes har et stærkt engagement i bæredygtig udvikling, forsøger vi også at bidrage til FN's 2015-mål gennem vores Corporate Citizenship-aktiviteter. Vores strategi er specifikt rettet mod mål 2 (opnå grundskoleuddannelse til alle), idet vi hjælper lokalsamfund med at få adgang til uddannelse og lære mere om naturvidenskab, og mål 7 (sikre udviklingen af et bæredygtigt miljø), idet vi også øger kendskabet til værdien og vigtigheden af at tage ansvar for miljøet.

Global retning, lokal fleksibilitet

Før i tiden styrede Novozymes' lokale fabrikker selv aktiviteterne i lokalsamfundet. Med det nye initiativ arbejder vi ud fra bredere programmer, og ved at trække på vores kernekompetencer inden for naturvidenskab opnår vi større gennemslagskraft. Vores mål er at have mindst ét større Global Citizenship-program i hver af vores hovedregioner, som både opfylder de lokale interessenters behov og støtter vores overordnede strategiske fokus. Hvert år vil vi måle, hvor mange personer (herunder elever, lærere og familier i lokalsamfundene) vi når ud til gennem disse aktiviteter, og følge op på feedback fra lokalsamfundene og medarbejderne.

Det er vores erfaring, at de lokale myndigheder og politiske beslutningstagere sætter pris på vores engagement i uddannelsesprogrammer med fokus på naturvidenskab, navnlig i lande med en stærk tradition for deltagelse i lokalsamfundet. Lokale initiativer som disse understøttes og tillægges også vægt af investeringsindekser som Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI). Det afspejles i vores forbedrede score i kategorien "corporate citizenship" hos DJSI i 2011 – et resultat, som også kan være med til at fastholde vores Gold Class-vurdering i SAM's Sustainability Yearbook.

Biotekuddannelse i Brasilien

I Brasilien har medarbejdere hos Novozymes i flere år vejledt lærere, der underviser i de naturvidenskabelige fag i skolens højere klasser og har endda været med til at opdatere pensum på området. I samarbejde med de kommunale uddannelsesmyndigheder i Araucária viser vores medarbejdere lærerne, hvordan de kan undervise på nye måder, for eksempel gennem laboratorieøvelser, så eleverne kan blive inspireret til at lære mere om naturvidenskab, især bioteknologien og dens miljømæssige fordele. Programmet har været så stor en succes, at det nu er blevet permanent. I 2011 omfattede det over 2.000 elever og lærere på 12 skoler, og målet for de kommende år er at udbygge programmet yderligere.

Lederskab inden for bæredygtighed

Aktieanalytikere og ratingbureauer vurderer løbende virksomheder på bæredygtighedsområdet, og vi anvender de mest relevante vurderinger til sammenligning af Novozymes med tilsvarende virksomheder. Vi anvender især vurderingerne fra Dow Jones Sustainability Indexes og den underliggende Sustainability Asset Management (SAM) som målestok for vores mål om at opnå SAM's Gold Class-vurdering i Sustainability Yearbook. På baggrund af vores præstation i 2010 opnåede vi Gold Class-vurdering i SAM's Sustainability Yearbook 2011, og vores mål blev dermed nået. Endvidere fastholdt Novozymes positionen som sektorleder inden for det bioteknologiske område i Dow Jones Sustainability Indexes på baggrund af vores præstation i 2011.

Endvidere var Novozymes i 2011 for anden gang inkluderet i Carbon Disclosure Projects årlige Nordic Leadership Index med en position blandt de 10 bedste ud af mere end 260 registrerede virksomheder. Vores score afspejler en god intern datastyring og forståelse af de klimarelaterede risici og muligheder, som har betydning for os.

Globale og regionale projekter

Novozymes deltog i 2011 i en række aktiviteter og arbejdsgrupper i forbindelse med gennemførelsen af FN's nye klimastrategi om adgang til energi, især i lyset af Rio+20-konferencen om bæredygtig udvikling juni i 2012. Dette omfatter blandt andet:

- ICC Green Economy Task Force og Energy and Environment Committee
- FN Global Compacts *Sustainable Energy for All*-initiativ

- FN Global Compacts arbejdsgruppe om *Caring for Climate*
- World Business Council for Sustainable Developments *Changing Pace*-initiativ

Endvidere har vi tilsluttet os lokale Global Compact-netværk i USA, Brasilien, Kina og Indien.

UNDP's nordiske kontor og nordiske netværk lancerede en mentorordning, hvor Novozymes er mentor for Air Greenland. Formålet med ordningen er, at de erfarne mentorer inspirerer og vejleder de mindre erfarne virksomheder i, hvordan de effektivt kan implementere de 10 Global Compact-principper i praksis og udarbejde en fremskridtsrapport. Samtidig giver det mentorerne udfordring og inspiration.

Novozymes med i FN's Global Compact LEAD

I januar 2011 lancerede FN en ny platform for toneangivende virksomheder inden for bæredygtighed: Global Compact LEAD. Novozymes har været medunderskriver af FN's Global Compact siden 2001, og nu deltager vi sammen med 53 andre virksomheder også i LEAD. Derved kan vi hjælpe med til at fremme bæredygtighed rundt om i verden.

Strategisk platform fremmer bæredygtighed

LEAD er en vigtig platform til udveksling af viden med andre virksomheder, der er engageret i bæredygtighed. Deltagerne har forpligtet sig til at arbejde for bæredygtighed gennem bedre resultater, større gennemslagskraft og fælles handling. For eksempel vil vi kunne præsentere vores viden og løsninger for vigtige interessenter før og under den kommende Rio+20-konference om bæredygtig udvikling i 2012 samt i de arbejdsgrupper, der fokuserer på gennemførelsen af FN's nye klimastrategi om adgang til energi og energieffektivitet.

Indflydelse på regionale bæredygtighedsdagsordener

I overensstemmelse med LEAD-målet om at udvise lokalt lederskab har Novozymes tilført regionerne flere interne ressourcer, og vi er blevet mere aktive på lokalt plan i de senere år. Vi har længe været med i Global Compact Nordic Network, som var et af de første lokale netværk, og i 2011 kom vi også med i lokale Global Compact-netværk i USA, Indien, Brasilien og Kina. Via disse netværk kan Novozymes og andre virksomheder være med til at præge den lokale bæredygtighedsdagsorden, idet vi sammen når stærkere ud til interessenter såsom myndigheder, ngo'er og kunder.

Integration af bæredygtighed

Vi bliver inspireret af andre virksomheder gennem vores deltagelse i netværk og arbejdsgrupper om emner, som står højt på vores dagsorden. Derved opdager vi nye tendenser, som vi lader indgå i vores strategiske udvikling og fastsættelse af mål.

I kraft af Novozymes' erfaring med at integrere bæredygtighed i forretningsstrategien var vi i årets løb med i LEAD-initiativet om fastlæggelse af bedste praksis for bestyrelsens rolle og ansvar, når det gælder tilsyn med virksomhedens bæredygtighed og integration af bæredygtighedspraksis.

Redegørelse om fremskridt

Novozymes rapporterer årligt om vores fremskridt med hensyn til gennemførelse af de 10 Global Compact-principper i en redegørelse om fremskridt (Communication on Progress), der offentliggøres på www.novozymes.com under "Sustainability". Relevante oplysninger indgår også i Novozymes Rapporten. Redegørelsen omhandler vores indsats inden for specifikke lederskabs-, implementerings- og præstationskriterier, og den er udarbejdet med henblik på at opfylde de nye Advanced Level-krav og Blueprint for Corporate Sustainability Leadership fra 2010. Som en naturlig følge af vores deltagelse i LEAD-initiativet har vi udvidet Global Compact-rapporteringen til også at dække vores støtte til bredere FN-mål og -aktiviteter.

NOVOZYMES-AKTIE

Novozymes' aktie klarede sig pænt i 2011 med en kursstigning på 14%. Der blev foretaget et 1:5-aktiesplit med henblik på at gøre aktien mere omsættelig og tilgængelig for private investorer.

Novozymes' overordnede finansielle ambition er at give aktionærerne et konkurrencedygtigt afkast gennem stigninger i aktiekursen, udbetaling af udbytte og tilbagekøb af egne aktier.

Novozymes' aktie er noteret på NASDAQ OMX København og indgår i indekset OMX Copenhagen 20 (OMXC20). Aktien handles under forkortelsen NZYM B og ISIN DK0060336014. Novozymes er registreret i Erhvervsstyrelsen med nr. 10 00 71 27.

Aktiesplit

For at gøre Novozymes' B-aktier mere omsættelige og mere tilgængelige for private investorer gennemførte vi et 1:5-aktiesplit med virkning fra 28. november 2011. Den nominelle værdi af Novozymes' B-aktier, som er noteret på NASDAQ OMX København, ændredes fra 10 kr. til 2 kr. Splittet gjaldt også de ikke-handledede A-aktier. Aktiekapitalen er stadig 650 mio. kr., men er nu fordelt på 325 mio. aktier i stedet for 65 mio.

Aktiekursudvikling

Novozymes' aktie (kr.)*	2011	2010
Kurs ultimo	177,3	155,4
Børsværdi i alt ultimo (mia.)**	57,6	50,5
Årets resultat pr. aktie, udvandet	5,71	5,05
Udbytte pr. aktie	1,9***	1,6

* Tal justeret for at afspejle 1:5-aktiesplittet pr. 28. november 2011.

** Alle A- og B-aktier ganget med kursen på B-aktien.

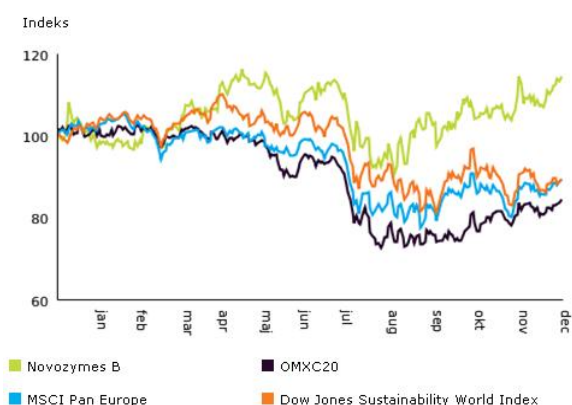
*** Foreslået.

I 2011 var den gennemsnitlige daglige omsætning i Novozymes' aktie 522.607 aktier eller 85 mio. kr. Aktien var dermed igen den niende mest omsatte på NASDAQ OMX København. Ultimo var den samlede børsværdi af Novozymes' B-aktier 48,1 mia. kr., og den anslåede værdi af de unoterede A-aktier var 9,5 mia. kr.

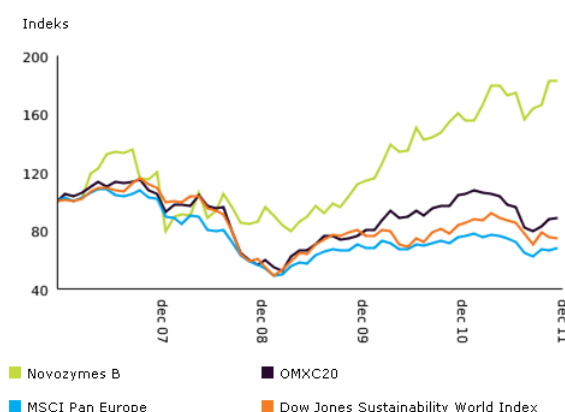
Novozymes' aktiekurs steg 14% i 2011. Til sammenligning faldt OMXC20 15%, MSCI Pan Europe Index 10% og Dow Jones Sustainability World Index 10%.

I de seneste fem år har Novozymes' aktie givet et gennemsnitligt årligt afkast til aktionærerne på 16% (18% inklusive udbytte). Dette kan sammenlignes med et gennemsnitligt femårigt afkast på -2% for OMXC20, -4% for MSCI Pan Europe Index og -5% for Dow Jones Sustainability World Index.

UDVIKLING I AKTIEKURS I 2011



UDVIKLING I AKTIEKURS OVER FEM ÅR



Tilpasning af kapitalstrukturen

Trods flere opkøb, aktietilbagekøbsprogrammer og en højere udbyttesats er Novozymes' kapitalgrundlag blevet styrket markant siden børsnoteringen i november 2000. Eftersom der forventes en stabil forbedring af pengestrømmen i de kommende år, blev det i 2011 besluttet at indlede et nyt aktietilbagekøbsprogram og gradvis øge udbytteudlodningen. Med de nye initiativer vil Novozymes stadig være i stand til at fastholde sin finansielle fleksibilitet, hvad angår investeringsmuligheder og langsigtet fokus.

Det er planen, at udbyttesatsen gradvis skal øges over de næste 2-3 år fra ca. 30% til ca. 35% af årets resultat.

Der bliver indledt et nyt aktietilbagekøbsprogram i 2012, og aktiekapitalen reduceres tilsvarende ved annullering af de tilbagekøbte aktier i programmet. Annullering af aktier vil finde sted årligt under forudsætning af generalforsamlingens godkendelse. I overensstemmelse hermed har Novozymes besluttet at tilbagekøbe aktier for op til 2 mia. kr. over en toårig periode, der begynder i 2012. Tilbagekøbsprogrammet er betinget af, at der ikke foretages større opkøb.

For at sikre, at dette ikke får nogen negativ indvirkning på likviditeten af Novozymes' aktie, er vores primære aktionær, Novo A/S, indforstået med at holde sin relative beholdning af B-aktier på det nuværende niveau (25,5% af aktiekapitalen) efter Novozymes' annullering af aktier som følge af aktietilbagekøbsprogrammet.

Udbytte

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen et udbytte på 1,9 kr. pr. aktie for regnskabsåret 2011. Dette vil medføre en forventet samlet udbyttebetaling på ca. 599 mio. kr.

Udlodning (kr.)	2011	2010	2009	2008	2007
Udbytte (mio.)	599*	504	358	326	309
Tilbagekøb af egne aktier (mio.)	400	0	0	0	500
I alt (mio.)	999*	504	358	326	809
Årets resultat (mio.)	1.828	1.614	1.194	1.062	1.042
Udbyttesats	32,8*	31,2%	30,0%	30,7%	29,7%
Antal udestående aktier ultimo (mio.)**	315	315	311	310	309
Udbytte pr. aktie**	1,9*	1,6	1,15	1,05	1,0

* Foreslået.

** Tal justeret for at afspejle 1:5-aktiesplittet pr. 28. november 2011.

Udbyttedatoer 2012

Beslutning på generalforsamling	29. februar
Sidste handelsdag inklusive udbytte for 2011	29. februar
Første handelsdag eksklusiv udbytte for 2011	1. marts
Udbyttebetaling	6. marts

Aktieanalytikere

Følgende selskaber dækker Novozymes-aktien:

- ABG Sundal Collier
- Alm. Brand Markets
- Carnegie
- Cheuvreux
- Credit Suisse
- Danske Markets Equities
- Deutsche Bank
- DnB NOR Markets
- Goldman Sachs
- Handelsbanken Capital Markets
- Jefferies & Company
- J.P. Morgan Securities
- Jyske Bank
- Morgan Stanley
- Nordea Markets
- Nykredit Markets
- SEB Enskilda Equities
- Standard & Poor's
- Sydbank
- UBS

Bæredygtighedsanerkendelser

Et vigtigt led i Novozymes' kommunikation med aktionærerne er at informere aktieanalytikere, ratingbureauer og kapitalforvaltere om virksomhedens resultater på bæredygtighedsområdet. Novozymes bestræber sig løbende på at forbedre både bæredygtighedsrapportering og -processer og værdsætter derfor dette samspil meget. I 2011 opnåede Novozymes blandt andet:

- At blive genbekræftet som medlem af Dow Jones Sustainability World Index og Dow Jones Sustainability STOXX Index, udnævnt til sektorleder for tiende gang og tildelt Gold Class-bedømmelse for resultaterne i 2010 i SAM Sustainability Yearbook 2011
- At blive nr. 10 i Carbon Disclosure Projects Nordic Carbon Disclosure Leadership Index 2011 med en score på 85 ud af 100
- Igen at få tildelt PRIME-status af Oekom Research for at være blandt de bedste tre inden for bæredygtighed i den farmaceutiske og bioteknologiske industri
- Igen at blive udnævnt til en af verdens 100 mest bæredygtige virksomheder af The Global 100 Most Sustainable Corporations in the World Project
- At blive genbekræftet som medlem af ET Global 300 Carbon Index
- At blive genbekræftet som medlem af FTSE4Good Index
- At blive genbekræftet som medlem af Ethibel EXCELLENCE Investment Register

Aktionærer

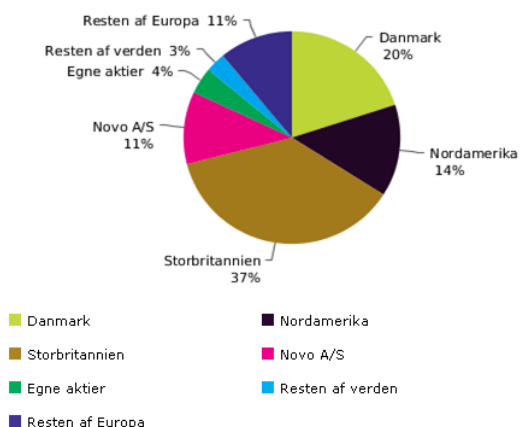
Novozymes' aktiekapital består af to typer aktier: A- og B-aktier. Begge har en nominal værdi af 2 kr. pr. aktie. Alle A-aktierne ejes af Novo A/S, og hver A-aktie har 10 gange så mange stemmerettigheder som en B-aktie.

	A-aktier	B-aktier	I alt
Aktiekapital (kr.)	107.487.200	542.512.800	650.000.000
Antal aktier	53.743.600	271.256.400	325.000.000
Antal stemmer	1.074.872.000	542.512.800	1.617.384.800
Stemmeandel	66,5%	33,5%	100%

Ultimo 2011 ejede Novo A/S 25,5% af den samlede aktiekapital og sad i kraft af sit ejerskab af A-aktierne og en del af B-aktierne (29.131.400 aktier) på 70,1% af stemmerne. Novo A/S er 100%

ejet af Novo Nordisk Fonden, hvorfor Novozymes indgår i Novo Nordisk Fondens koncernregnskab. Novo A/S har hjemsted i Hellerup.

FORDELING AF B-AKTIONÆRER



Ultimo 2011 havde Novozymes omkring 49.000 aktionærer, hvoraf 99% er private danske investorer. 20 institutionelle investorer, herunder Novo A/S, ejer ca. 60% af B-aktierne. Udenlandske investorer ejer ca. 65% af B-aktierne.

Novozymes ejer 3,7% af B-aktierne, svarende til 3,1% af aktiekapitalen.

Novo A/S er den eneste aktionær med mere end 5% af Novozymes' aktiekapital pr. 31. december 2011.

Finansiell kalender

Begivenhed

Koncernregnskabsmeddelelse for 2011

Generalforsamling

Koncernregnskabsmeddelelse for første kvartal 2012

Koncernregnskabsmeddelelse for første halvår 2012

Koncernregnskabsmeddelelse for de første tre kvartaler af 2012

Koncernregnskabsmeddelelse for 2012

Dato

19. januar 2012

29. februar 2012

25. april 2012

16. august 2012

25. oktober 2012

21. januar 2013

Kontakt Investor Relations

Besøg vores investorsektion på www.novozymes.com, der indeholder IR-guidelines, præsentationer, værktøjer og downloads, koncernregnskabsmeddelelser og anden information for både private og institutionelle investorer.

Hvis du har spørgsmål til Investor Relations, kan du kontakte:

Martin Riise

Senior Investor Relations Manager, Europa

Tlf.: +45 4446 0738

Fax: +45 4446 9999

E-mail: mrsn@novozymes.com

Thomas Steenbech Bomhoff

Senior Investor Relations Manager, USA

Tlf.: +1 919 494 3483

Fax: +1 919 494 3473

E-mail: tsbm@novozymes.com



MÅL OG FORVENTNINGER

NOVOZYMES RAPPORTEN 2011

DEN ADMINISTRERENDE DIREKTØR HAR ORDET: IKKE BUSINESS AS USUAL

Vi fastholder fokus på at gennemføre vores strategi og udvikle vores kerneforretning gennem innovation og bæredygtighed, men det er ikke business as usual. Vi udfordrer hele tiden både os selv og den traditionelle tankegang, fordi vi er overbevist om, at det er den bedste måde at skabe værdi på nu og i fremtiden.

Menneskeheden nåede endnu en milepæl i 2011, idet jordens befolkning rundede de 7 milliarder. Det øger presset på naturens ressourcer, hvoraf mange allerede er knappe eller vil blive det, hvis vi fortsætter med at udnytte dem på en ikke bæredygtig måde. Det gælder blandt andet fødevarer, vand og energi. Med en forventet befolkningstilvækst på omkring 80 millioner om året er det svært at se, hvordan vi skal kunne fortsætte som nu. Der er behov for forandringer, ikke for *business as usual*.

Bæredygtige løsninger eksisterer allerede

Der er et behov for at udnytte eksisterende teknologier til at producere mere med mindre, hvilket er lige præcis det, Novozymes' løsninger kan hjælpe med til. Takket være bioteknologien kan vi afkoble vækst fra anvendelsen af naturressourcer, fordi vores løsninger sparer energi og råvarer og nedbringer spild. Gennem innovation og værdiskabende løsninger baseret på industriel indsigt kan vi hjælpe kunderne med at forandre verden, samtidig med at vi udvider vores egen forretning på en rentabel måde.

Biomasse er for eksempel en af verdens mest udbredte genanvendelige ressourcer, som i høj grad kan supplere oliebaserede kemikalier. Novozymes' teknologi gør det muligt at omdanne biomasse til sukker, som kan erstatte olie som platform i produktionen af brændstoffer og kemikalier i alt fra sko og tekstiler til computere og emballage. Et brugbart, miljøvenligt alternativ til olie er ikke længere bare en drøm. Avancerede biobrændstoffer og produktionsanlæg i kommerciel skala er ved at være en realitet, og dermed har vi en bæredygtig løsning på et af nutidens mest kritiske ressourceproblemer.

Radikal innovation for fremtiden

Bioinnovation er krævende i sig selv, men både som virksomhed og som individer bliver vi nødt til også at udfordre os selv på andre områder. I 2011 undersøgte vi, hvordan vi kunne gøre en indsats for social ansvarlighed, og vi offentliggjorde vores deltagelse i et projekt i Mozambique, der skal skaffe både fødevarer og energi. Ved hjælp af vores bioteknologi vil vi åbne op for det enorme potentiale, der ligger i landbruget i udviklingslandene. Projektet forventes at være både skaler- og kopierbart og samtidig give os et afkast af vores investering. Det viser, at social udvikling ikke nødvendigvis er afhængig af statsstøtte. Verden har brug for radikal innovation til at skabe forandringer, og dette er én måde, vi kan bidrage til at skabe en bedre verden på, samtidig med at vi udvikler vores egen forretning.

En grønnere verden

Novozymes arbejder for et biobaseret samfund, hvor ressourcer og energi udnyttes på en effektiv måde, hvor forurening mindskes, og miljøet skånes. Vi har forpligtet os til at sikre et pænt afkast af vores investeringer og skabe den nødvendige balance mellem forretningsmæssig vækst, et renere miljø og bedre levevilkår – uanset den økonomiske situation.

Blandt andet derfor har Novozymes nu besluttet sig for at være vært for et globalt bæredygtighedstopmøde for vaskemiddelindustrien, der skal afholdes hvert andet år. Vi ønsker at være katalysator for forandring og innovation og derved gøre det muligt for forbrugerne at vaske deres tøj rent på en mindre miljøbelastende måde uden at øge omkostningerne. Det kan kun lade sig gøre ved at gentænke hele værdikæden og skabe en fælles vision i branchen for, hvordan dens miljømæssige fodaftryk kan blive radikalt formindsket. Ved at bringe producenter, ingrediensleverandører og detailhandlere sammen for at drøfte tendenser, tekniske løsninger og forbrugerkrav i branchen kan der bedre opnås et skift i retning af mere bæredygtige produkter.

På topmødet i december 2011 forpligtede parterne sig til at arbejde for mere miljøvenlige vaskemidler gennem brancheforeninger og tekniske samarbejdsaftaler.

Vi ved, at Novozymes ligger inde med nogle af svarene på verdens mest presserende problemer, men vi er også fuldt bevidste om, at vi kun er en del af løsningen. Vi må alle i fællesskab udfordre den traditionelle tankegang og finde vejen frem. Frem for alt har vi nemlig brug for nytænkning, ikke for *business as usual*!



Steen Riisgaard
Administrerende direktør

Banebrydende afrikansk fødevare- og energiprojekt

Den voksende befolkning lægger øget pres på naturens ressourcer, og millioner af mennesker mangler allerede adgang til energi, vand, føde og grundlæggende sundhedspleje. Novozymes ser muligheder i at anvende bioteknologi som katalysator for udviklingen af såvel landbruget som fødevare- og biobrændstofindustrien i udviklingslandene på her og nu. Det vil skabe nye biobaserede markeder til gavn for lokalsamfundene og miljøet samt nye, potentielle forretningsmuligheder for Novozymes i fremtiden.

Trækul medfører sundhedsproblemer og skovrydning

Flere hundrede millioner kvinder i udviklingslandene tilbereder familiens mad i trækulsfyrede komfurer. Forurening af luften i boligen anslås at være årsag til 2 mio. dødsfald om året. Herudover bliver millioner af især spædbørn og mindre børn syge. Ud over effekten på den globale sundhed er næsten en tredjedel af Afrikas 7 mio. km² skov allerede blevet brændt til trækul. Det mindsker kontinentets vigtige biologiske mangfoldighed og sender milliarder af tons drivhusgasser ud i atmosfæren.

Som annonceret i 2011 har Novozymes investeret i et projekt i Mozambique gennem et joint venture, CleanStar Mozambique (CSM). Formålet er at udvikle et bæredygtigt landbrug med henblik på at øge fødevareproduktionen og levere råvarer til fremstilling af ethanol som erstatning for trækul til madlavning i byerne.

Skalerbar forretningsmodel

CSM hjælper mindre landmænd i Sofala-provinsen med at indføre skovlandbrug, som skal producere en blanding af landbrugs- og skovbrugsprodukter og dermed medvirke til miljøgenoprettelse. Selskabet køber landmændenes overskudsproduktion, hvorved de kan øge deres indkomst væsentligt. CSM vil omdanne landbrugsprodukterne til en række fødevarer og ethanolbaseret madlavningsbrændstof, der primært skal sælges på markeder i byer som Maputo, hovedstaden i Mozambique.

Fra 2014 forventes projektet at involvere 3.000 mindre landmænd med over 6.000 hektar egen jord, forsyne 20% af husholdningerne i Maputo med et renere og billigere alternativ til trækul og beskytte 4.000 hektar naturskov mod udryddelse om året.

Forretningsmodellen er nyskabende, i og med at den ikke indgår i en eksisterende værdikæde, men opbygger en helt ny, bæredygtig værdikæde fra landmand til detailhandel. Med modellen adresseres nogle af de største problemer, som Afrika syd for Sahara står over for: jordforringelse, fødevare- og ernæringssikkerhed samt bæredygtig energiforsyning. Derudover forventes modellen at have et forretningsmæssigt potentiale, idet den er både skaler- og kopierbar.

Innovativt, komplementært partnerskab

Projektet nyder godt af, at deltagernes bidrag komplementerer hinanden: CleanStar har ekspertise inden for skovlandbrug og udvikling af sociale projekter, mens Novozymes råder over enzymbaserede og mikrobielle løsninger til en lang række industrier, herunder fødevare-, landbrugs- og biobrændstofindustrien. Herudover samarbejder de to med en række andre virksomheder, først og fremmest procesdesign- og byggevirksomheden ICM, som leverer produktionsanlægget til ethanolbrændstoffet.

Finansieringsaftale med Bank of America Merrill Lynch

CSM og Bank of America Merrill Lynch indgik i november 2011 en finansieringsaftale til en værdi af flere millioner Certified Emission Reductions (CER'er eller klimakvoter) med henblik på at maksimere den økonomiske værdi af projektets reduktion af CO₂-udledningen. I henhold til denne aftale vil banken købe og markedsføre millioner af klimakvoter (hver kvote repræsenterer ét ton sparet CO₂), som alle er genereret i Mozambique eller andre udviklingslande i Afrika syd for Sahara gennem erstatning af trækul med rent brændstof til madlavning. CSM's finansiering og indtægter skal anvendes til at støtte køb af og løbende garanti på de nye, ikke-forurenende komfurer, som ellers ville være for dyre for afrikanske forbrugere med lav indkomst.

STRATEGI OG LANGSIGTEDE MÅL

Novozymes' vision er en fremtid, hvor vores biologiske løsninger skaber den nødvendige balance mellem forretningsmæssig vækst, et renere miljø og bedre levevilkår.

Novozymes er en business to business-virksomhed, der leverer bæredygtige biologiske løsninger. Vi konkurrerer på vores forståelse af kundernes forretningsmæssige behov og på vores evne til at skabe omkostningsbesparende og innovative biologiske løsninger på basis af vores indsigt. Vores mål er at drive verden mod bæredygtighed sammen med vores kunder ved at udnytte jordens ressourcer bedre med henblik på at dække behovet for fødevarer, foder, brændstoffer og andre forbrugsvarer.

Vores forretning bygger på bioteknologi, enzymer og mikroorganismer, og det er vores mål at blive markedsførende alle steder, hvor vi vælger at drive forretning. Vi arbejder ud fra princippet om den tredelte bundlinje og har derfor forpligtet os til løbende at forbedre vores finansielle, miljømæssige og sociale resultater.

Vores strategiske dagsorden har tre spor: at drive innovation, udvide forretningsmuligheder og forbedre produktivitet.

Drive innovation

Novozymes har som mål at levere vækst ved at markedsføre bæredygtige, innovative løsninger sammen med vores kunder. Som verdens førende producent af industrielle enzymer med den største bredde og rækkevidde driver vi industrien fremad ved at gentænke, hvordan og hvor enzymer kan anvendes. Vores løsninger dækker behovet for at forbedre industrielle processer og produkter ved at gøre dem mere omkostningsbesparende og bæredygtige og ved at gøre det muligt for vores kunder at producere mere med mindre. Vi anser bæredygtighed for at være en integreret del af vores forretning og en væsentlig drivkraft for udnyttelse af forretningsmuligheder og styrkelse af langsigtede kunderelationer. Vi er dybt engageret i forskning og udvikling, som vi hvert år allokerer ca. 14% af vores omsætning og over 20% af vores globale arbejdsstyrke til. Vi er også en af verdens mest aktive patentansøgere inden for vores område med p.t. næsten 7.000 udstedte patenter og patentansøgninger.

Udvide forretningsmuligheder

Novozymes har som mål at udnytte fundamentet i enzymteknologien til at udforske biologiske forretningsmuligheder, også inden for andre områder. Biologiske løsninger som mikroorganismer og andre proteiner end enzymer vil også kunne dække behovet for mere bæredygtige, sikre og omkostningsbesparende løsninger, forbedre industriprocesser og reducere forbruget af råvarer, vand og energi. Vi er førende på udvalgte områder, hvor vi har en konkurrencefordel som følge af vores teknologiske platform og organisationsmæssige kompetencer. Formålet er at omdanne en portefølje af muligheder til større forretningsområder, som kan understøtte virksomhedens langsigtede vækst og afkast.

Forbedre produktivitet

Novozymes har som mål at levere vedvarende afkast af vores innovationsarbejde ved løbende at forbedre udnyttelsen af både vores egne og naturens ressourcer i hele virksomheden og specielt i vores produktionsprocesser. Vi anvender avancerede teknologier til at forbedre både effektiviteten i vores gæringsprocesser, de stammer, der producerer vores enzymer, og enzymernes ydeevne. Derved kan vi øge udbyttet af eksisterende anlæg og samtidig mindske vores forbrug af råvarer, vand og energi, hvilket resulterer i en fleksibel produktionsstruktur, der forbedrer overskudsgraden, afkastet og vores miljømæssige fodaftryk.

Strategisk opdatering

Overordnet set er der ingen ændring i den strategiske retning, der blev præsenteret i 2009 og yderligere uddybet i Novozymes Rapporten 2010. Novozymes fokuserer fortsat på bæredygtig vækst gennem innovation, markedstilstedeværelse og driftseffektivitet.

Innovation

Novozyymes' væsentligste konkurrencefordel er baseret på vores indsats inden for innovation. Siden 2000 har vi investeret over 10 mia. kr. i forskning og udvikling og har lanceret omkring 100 nye produkter. Formålet med vores innovationsindsats er fortsat at udnytte de muligheder, der ligger i vores teknologi, ikke bare ved at markedsføre nye, bæredygtige og markedsudvidende produkter og løsninger, men også ved at forbedre den eksisterende produktportefølje. Vores brede og diversificerede markedstilgang bygger på den samme teknologiplatform. Derved kan vi udnytte kompetencer og innovationsevner på tværs af industrier og geografiske områder, og vi forventer også fortsat at investere ca. 14% af salget i forskning og udvikling, således at vi både kan fremstille flere innovative produkter og øge produktiviteten i vores egne fabriksanlæg.

Der sker løbende en interessant udvikling i Novozymes' innovative tiltag inden for omdannelse af cellulose til forgærbart sukker. I sidste års strategiske opdatering forudså vi, at de første storskalaanlæg til produktion af cellulosebaseret ethanol ville blive idriftsat i 2012/2013. Det er nu blevet bekræftet, idet vores partnere er i gang med at opføre anlæg rundt omkring i verden; det første forventes at stå klar i Italien i 2012. Disse første anlæg vil vise, at teknologien fungerer, og det kan sætte yderligere skub i opførelsen af nye anlæg, hvormed verden kan dække det stigende behov for mere bæredygtige flydende brændstoffer. Vi ser også en spændende udvikling med hensyn til anvendelsen af vores løsninger til rentabel omdannelse af stivelse og cellulose til sukkerstoffer, som derefter omdannes til biobaserede kemiske stoffer. Novozymes har allerede etableret samarbejde med en række partnere inden for dette område, men vi forudser, at flere kommer til i takt med den øgede interesse i industrien for at finde alternativer til nutidens oliebaseerede løsninger. Lanceringen af den næste generation af Novozymes' Cellic® CTec-produktlinje i 2012 vil gøre det muligt at nedbringe omkostningerne ved omdannelse af cellulose til sukker yderligere.

Markedstilstedeværelse

Novozyymes har ikke blot fokus på indsatsen inden for innovation; vi satser også på at opbygge en solid markedstilstedeværelse på tværs af industrier og geografiske områder. Selv om vi allerede er til stede på markeder overalt i verden, har vi allokeret en del af investeringen på yderligere 150 mio. kr. til forskning og udvikling samt forretningsopbyggende aktiviteter, der blev annonceret i Novozymes Rapporten 2010, til yderligere at styrke vores tilstedeværelse, især på nye vækstmarkeder. Vores innovative løsninger sælger ikke sig selv, og en aktiv tilgang til at bygge tætte kundeforhold er en del af Novozymes' fortsatte succes inden for både Enzyme Business og BioBusiness. Et eksempel herpå er opkøbet af EMD/Merck Crop BioScience i starten af 2011, hvilket gav os en stærkere position i den interessante BioAg-industri. Hovedparten af vores nuværende aktiviteter inden for denne industri vedrører bælglplanter i Nord- og Sydamerika, men vores mål er at udvide aktiviteterne til andre afgrøder og andre verdensdele. For at kunne gøre det er det nødvendigt for os at være til stede på de markeder, hvor vi ønsker at udvide forretningen, og vi skal opbygge relationer til kunderne, således at vi kan få indsigt i og udvikle de rette teknologier til deres specifikke behov.

Driftseffektivitet

Driftseffektivitet dækker alle aspekter af Novozymes' drift. Vores evne til løbende at opnå produktivitetsforbedringer gør os i stand til at øge rentabiliteten og afkastet, da vi derved kan udskyde investeringer i ny produktionskapacitet. Dette er en enestående og væsentlig egenskab ved Novozymes' drift, og vi forventer at kunne fortsætte denne udvikling. Det kræver imidlertid investering i målrettet forskning og udvikling. Driftseffektivitet omfatter også systemer, strukturer og processer. Vores organisation omkring R&D og salgsstrukturer giver os mulighed for at være til stede på lokale markeder og få indsigt i lokale behov og krav, samtidig med at vi drager nytte af vores verdensomspændende videnbase. Med vores globale finanssystemer sikrer vi hurtig og stringent rapportering, hvilket reducerer risikoen for fejl, og oprettelsen af centrale finanscentre sikrer effektiv støtte til en virksomhed i vækst.

Ved hele tiden at have fokus på innovation, markedstilstedeværelse og driftseffektivitet kan Novozymes øge afkastet til aktionærerne. I 2011 kunne vi således øge vores salg og rentabilitet og samtidig annoncere en stigning i udbyttesatsen (fra ca. 30% til ca. 35% over de næste 2-3 år) og påbegyndelsen af et nyt aktietilbagekøbsprogram (2 mia. kr. over de næste to år).

Investeringer

Novozyymes har foretaget relativt store investeringer i de seneste år. Vi har investeret i anlæg, der skal støtte den fremtidige vækst i både Enzyme Business og BioBusiness. Højere realiserede væksthiveauer og den langsigtede forventning om en årlig salgsvækst på over 10%, som blev udmeldt i 2009, gjorde det nødvendigt at investere i øget enzymproduktionskapacitet, og beslutningen om at blive en stærk aktør inden for hyaluronsyre nødvendiggjorde et dedikeret cGMP-produktionsanlæg. Da disse forholdsvis store investeringsprogrammer bliver afsluttet i 2012 med færdiggørelsen af den nye enzymfabrik i USA, forventer vi, at et investeringsniveau på højst 8% i forhold til salget vil være tilstrækkeligt til fremover at opnå en årlig stigning i salgsvæksten på ca. 10%.

Virksomhedsopkøb

Det er et led i Novozymes' strategi at opkøbe virksomheder og teknologier, hvor vi kan se et strategisk match enten i form af teknologi eller markedsadgang. Vi optimerer konstant vores produkt- og teknologiportefølje, således at vi altid har de rigtige redskaber og kan tilbyde de rigtige løsninger. I 2011 købte vi EMD/Merck Crop BioScience med det formål at positionere og udvikle Novozymes som en stærk spiller inden for det spændende BioAg-område. Vi frasolgte ligeledes en del af vores biofarmaaktiviteter, da vi ikke længere mente at have behov for kapaciteten og teknologien på anlægget i Lund, Sverige. I 2012 og fremover vil vi fortsat udforske mulighederne for at erhverve virksomheder med interessant teknologi og markedsadgang, og vores solide balance gør, at vi kan handle, når en passende mulighed byder sig – uanset situationen på de finansielle markeder.

Biofarma gearet til vækst

Novozyymes har foretaget en række ændringer for at blive bedre rustet til fremtidens vækst på det biofarmaceutiske område. I efteråret 2010 besluttede Novozymes sig for at udskille eller frasælge AMP-porteføljen (antimikrobielle peptider). Processen blev afsluttet i 2011, hvor Novozymes fandt en god afløser for udviklingen af arenicinprojektet i form af Adenium Biotech, og vi besluttede at inddrage plectasin i vores forskningsarbejde, der sigter på at udvikle AMP til industriel anvendelse.

Beslutningen om at stoppe disse projekter førte til en revurdering af vores svenske aktiviteter. Det blev konkluderet, at frasalg af det svenske produktionsanlæg og cellekulturingrediensprodukterne var den bedste løsning på længere sigt for enheden, og dette vil også gøre den resterende biofarmaceutiske forretning mere fokuseret. Derfor tog Novozymes i oktober imod et tilbud fra det USA-baserede selskab Repligen Corporation, og handlen blev afsluttet i december 2011.

Repligen med base i Massachusetts er et biofarmaceutisk selskab, der er noteret på NASDAQ og har en årsomsætning på omkring 30 mio. dollar (ca. 165 mio. kr.). Novozymes ser Repligen som en stærk ejer af forretningen med klart fokus på bioproduktion og et stærkt engagement i bioprocessering.

Fokus på medicinsk udstyr samt indgivelse og formulering af lægemidler

Ændringerne giver Novozymes et bedre grundlag inden for det biofarmaceutiske område, hvor vi mener, at vores kompetencer giver betydelig værdi i form af rentabel vækst. Vi fokuserer på forbedringer inden for medicinsk udstyr samt indgivelse og formulering af lægemidler med en strømlinet portefølje bestående af vores produkter og teknologier inden for albumin og hyaluronsyre (HA).

På begge områder skete der betydelige fremskridt i 2011. Novozymes indviede en ny fabrik i Kina til fremstilling af verdens første rekombinante HA til medicinsk udstyr og indgivelse og

formulering af lægemidler, og vi underskrev flere nye aftaler om rekombinant albumin til medicinsk udstyr og indgivelse af lægemidler. Novozymes har også sat skub i den forretningsmæssige udnyttelse af vores andengenerationsalbumin og albuminfusionsteknologier, der har stort potentiale i forbindelse med udvikling af nye, forbedrede lægemidler på en række behandlingsområder, da de kan forlænge lægemidlers halveringstid og dermed væsentligt reducere doseringsfrekvensen og øge effekten.

Novozymes oplever fortsat stor interesse for disse produkter og teknologier hos blandt andet lægemiddelvirksomheder, og vi er overbevist om den langsigtede værdiskabelse i vores biofarmaforretning.

Langsigtede mål

Vores langsigtede mål afspejler Novozymes' integrerede forretningstilgang. Ud over vores ambition om salgsvækst og økonomisk afkast er de mest afgørende miljømæssige og sociale områder for vores forretning ressourceeffektivitet, påvirkning af miljøet og bæredygtigt lederskab.

I år har vi tilføjet et nyt mål relateret til vores værdisæt (Touch the World), som skærper fokus på vigtigheden af at efterleve disse værdier i hele organisationen.

Novozymes' langsigtede mål

Finansielle mål

- Organisk salgsvækst på over 10% p.a.*
- Overskudsgrad på over 20%
- Afkast af investeret kapital (ROIC) på over 22%

** Eksklusive salg af enzymer til cellulosebaseret ethanol.*

Bæredygtigheds mål

- Muliggøre en reduktion i CO₂-udledningen på 75 mio. tons i 2015 gennem kundernes anvendelse af vores produkter
- Forbedre energieffektiviteten med 50% i 2015 i forhold til 2005
- Forbedre CO₂-effektiviteten med 50% i 2015 i forhold til 2005
- Øge energiforsyningen fra vedvarende og CO₂-neutrale energikilder til 50% i 2020
- Forbedre vandeffektiviteten med 40% i 2015 i forhold til 2005
- Blive anerkendt som verdensførende inden for bæredygtighed
- Blive en foretrukket arbejdsgiver på globalt plan
- Efterleve Touch the World i hele organisationen

FORVENTNINGER TIL 2012

I 2012 forventes salget at stige 7-11% og resultat af primær drift 9-12%. Det relativt vide spænd for helårsforventningerne til salgs- og indtjeningsvækst afspejler usikkerheden i den globale økonomi. Vi forventer at forbedre vores ressourceeffektivitet yderligere i produktionen.

Forventninger til 2012

Finansielle mål

- Salgsvækst på 7-11% i danske kroner
- Salgsvækst på 3-7% i lokal valuta
- Organisk salgsvækst på 4-8%
- Vækst i resultat af primær drift på 9-12%
- Overskudsgrad på 22-23%
- Vækst i årets resultat på 5-8%
- Investeringer på ca. 1.200 mio. kr.
- Frie pengestrømme før opkøb på ca. 1.500 mio. kr.
- Afkast af investeret kapital (ROIC) på ca. 20%

Bæredygtighedsmål

- Muliggøre en reduktion i CO₂-udledningen på 47 mio. tons gennem kundernes anvendelse af vores produkter
- Forbedre energieffektiviteten med 38% i forhold til 2005
- Forbedre CO₂-effektiviteten med 50% i forhold til 2005
- Forbedre vandeffektiviteten med 33% i forhold til 2005
- "Tilfredshed og motivation" skal opnå en score på mindst 75 i medarbejderundersøgelsen
- "Muligheder for faglig og personlig udvikling" skal opnå en score på mindst 74 i medarbejderundersøgelsen
- "Mine kolleger efterlever Touch the World" skal opnå en score på mindst 80 i medarbejderundersøgelsen
- Fastholde frekvensen af arbejdsulykker på under 4,0 pr. mio. arbejdstimer
- Fastholde medarbejderfraværet på under 3%
- Fastholde personaleomsætningen på mellem 4% og 9%
- Opnå Gold Class-bedømmelse af SAM i Sustainability Yearbook 2012

Forventninger til salget

Helårsforventningerne for 2012 afspejler usikkerheden i den globale økonomi. Det er svært at forudsige, hvor hurtigt den globale efterspørgsel eventuelt vil falde i tilfælde af mere negative signaler eller indstilling til økonomien. Selv om Novozymes har vist sig relativt modstandsdygtig under recession (som det sidst var tilfældet i 2009) takket være egenskaberne ved nogle af de markeder, som vi leverer produkter og teknologier til, og de fordele, disse giver, er vores salg til en vis grad afhængigt af forbruget og væksten i bruttonationalproduktet. Forventningen om en organisk salgsvækst på 4-8% i 2012 afspejler det nuværende usikkerhedsniveau.

Justeret for effekten af frasal og opkøb i 2011, som har en samlet negativ effekt på ca. 1 %-point, er helårsforventningen til salgsvæksten i lokal valuta 3-7% for 2012. Med udgangspunkt i valutakurserne den 18. januar 2012 forventer vi en salgsvækst i danske kroner på 7-11%.

Inden for Enzyme Business forventes vaskemiddelenzymer at blive den største bidragsyder til salgsvæksten for året som helhed. Foderenzymer, som indgår i forretningsområdet foder- og

andre tekniske enzymer, forventes også at bidrage relativt pænt til salgsvæksten for året. Helårsforventningerne til salgsvæksten er baseret på en formodning om, at den amerikanske biobrændstofindustri vil producere ca. 14,2 mia. gallon (knap 54 mia. liter) ethanol i 2012, en stigning på 2-3% i forhold til 2011. Salget for hele året af enzymer til bioenergi forventes også at blive styrket af indførelsen af nye, mere effektive produkter og dermed kunne overstige den underliggende vækst i ethanolvolumener.

Der forventes en tocifret organisk stigning i salget inden for BioBusiness med positivt bidrag fra mikroorganismer og biofarma. Salget inden for BioAg er vejrfølsomt, som det sås i 2011, hvor den amerikanske midtvest var udsat for oversvømmelser og senere såning, hvilket påvirkede Novozymes' BioAg-salg i negativ retning. Det skulle dog være muligt at opnå en pæn salgsvækst under forudsætning af normale vejrforhold. Der forventes også pæn udvikling inden for de øvrige mikroorganismeindustrier. Afhændelsen af Novozymes Biopharmas aktiviteter i Lund, Sverige, vil have en negativ effekt på salget på ca. 90 mio. kr. i 2012, hvilket vil påvirke salgsvæksten i både lokal valuta og danske kroner negativt. Dette er indeholdt i forventningerne.

6-8 nye produkter forventes lanceret i 2012.

Forventninger til indtjeningen

Der forventes en stigning i resultat af primær drift på 9-12%. I forhold til 2011 vil der være en positiv effekt af den afsluttede IFRS-baserede justering for overtagne lagerbeholdninger i EMD/Merck Crop BioScience, lidt mere gunstige valutakurser, frasalget af Novozymes Biopharmas lettere tabsgivende aktiviteter i Lund samt fortsatte produktivitetsforbedringer. I modsat retning trækker de stigende råvarepriser, omkostninger til fuld bemanning kombineret med lav kapacitetsudnyttelse på HA-fabrikken i Kina, højere personaleomkostninger på den nye enzymfabrik i Nebraska, USA, samt fortsatte investeringer i forskning og udvikling og forretningsopbyggende aktiviteter med henblik på at støtte vores langsigtede vækstambition. Samtlige projekter inden for den investering på yderligere 150 mio. kr. i forskning og udvikling samt forretningsopbyggende aktiviteter, der blev omtalt i Novozymes Rapporten 2010, blev igangsat i 2011 og får virkning på hele 2012.

Som følge heraf forventes overskudsgraden for 2012 at ligge på 22-23%.

Årets resultat forventes at stige 5-8%. USD-eksponeringen for 2011 var afdækket på 5,85 DKK/USD. USD-eksponeringen for 2012 er afdækket på 5,70 DKK/USD, og 75% af den forventede DKK/USD-eksponering for 2013 er afdækket på 5,60.

Forventninger til investeringer og pengestrømme

Der forventes et begyndende fald i det relative investeringsniveau. For 2012 forventer vi at foretage investeringer for ca. 1,2 mia. kr. Ud over omkostninger til vedligeholdelse af anlægsaktiver vedrører hovedparten af investeringerne færdiggørelsen af enzymfabrikken i Nebraska. En del af de forventede investeringer i enzymfabrikken i Nebraska, som efter planen skulle finde sted i 2011, er inkluderet i de forventede anlægsomkostninger for 2012.

Frie pengestrømme før opkøb forventes at blive ca. 1,5 mia. kr., primært som følge af højere resultat for året og lavere forventede anlægsomkostninger.

Afkast af investeret kapital forventes at blive ca. 20%, et svagt fald i forhold til 2011 som følge af, at opkøbet af EMD/Merck Crop BioScience i 2011 får fuld effekt i 2012.

Valutakurser ultimo

Forventningerne til 2012 er baseret på, at valutakursen for selskabets vigtigste valutaer forbliver uændret året igennem i forhold til spotkurserne pr. 18. januar 2012.

(kr.)	EUR	USD	JPY	CNY
Gennemsnitskurs for 2010	745	562	6,42	83,08
Gennemsnitskurs for 2011	745	536	6,73	82,94
Noteringskurs 18. januar 2012	744	580	7,55	91,82
Estimeret gennemsnitskurs for 2012*	744	580	7,55	91,82
Udvikling i estimeret kurs for 2012 i forhold til gennemsnitskurs 2011	0%	8%	12%	11%

* Estimeret gennemsnitskurs beregnes som gns. kurs år til dato samt noteringskursen for resten af året.

Bemærk: Alt andet lige forventes en 5%-ændring i USD at påvirke resultat af primær drift med 60-80 mio. kr. på årsbasis.

Udnyttelse af ressourcer og indvirkning på klimaforandringer

Vi har valgt 2005 som sammenligningsår for vores mål for ressourceeffektivitet. Målene for forbedring af ressourceeffektiviteten i 2012 er 38% for energi, 33% for vand og 50% for CO₂. CO₂-målet er baseret på udledning fra Novozymes' egne produktionsanlæg og fra energileverandører.

Endvidere vil vi gerne fremhæve det potentiale, som vores teknologi har til at reducere miljøbelastningen i løbet af et produkts livscyklus, ved at fastsætte som mål, at vores kunders anvendelse af vores produkter skal muliggøre en reduktion af CO₂-udledningen på 47 mio. tons.

Medarbejderforhold

Det er Novozymes' mål at have tilfredse og motiverede medarbejdere. Vi forsøger at opnå dette ved at sætte mål for medarbejdernes tilfredshed og udvikling. Målet for "Tilfredshed og motivation" er en score på mindst 75, mens målet for "Muligheder for faglig og personlig udvikling" er en score på mindst 74 i medarbejderundersøgelsen. I 2012 har vi tilføjet et nyt mål for medarbejdernes identifikation med vores nye værdisæt, Touch the World, som en opfølgning på lanceringen af disse værdier i 2010 og yderligere implementering i 2011. Målet er en score på mindst 80 for "Mine kolleger efterlever Touch the World" i medarbejderundersøgelsen.

Ud over disse mål sigter vi mod at holde frekvensen af arbejdsulykker under 4,0 pr. mio. arbejdstimer i 2012 og fraværet under 3%. Målet for personaleomsætning er fastsat, så det afspejler den aktuelle beskæftigelsessituation og Novozymes' ønsker med hensyn til at tiltrække og fastholde medarbejdere. Vi arbejder mod en omsætning på mindst 4% og højst 9% i 2012.

Lederskab inden for bæredygtighed

Vores mål om at opnå SAM's Gold Class-vurdering i Sustainability Yearbook 2012 er et tegn på, hvor står betydning det har for Novozymes at kunne sammenligne os med tilsvarende virksomheder på relevante områder. Selv om vi har valgt Dow Jones Sustainability Indexes og SAM's vurdering som målestok, er en række andre vurderinger lige så værdifulde.

Kommercialisering af avanceret biobrændstof er lige om hjørnet

I 2011 påbegyndtes opførelsen af de første kommercielle anlæg til fremstilling af biobrændstoffer på basis af restprodukter fra landbruget, og industrien gjorde yderligere fremskridt takket være procesforbedringer og statsstøtte. Bevillinger og lånegarantier i USA, en ny femårsplan i Kina og brancheinitiativer i Europa og Brasilien peger i retning af, at masseproduktionsanlæg vil blive sat i drift i alle fire verdensdele inden for de næste par år.

Det har Novozymes arbejdet på i flere år i tæt samarbejde med vores partnere, og en egentlig kommercialisering er nu lige om hjørnet.

Milepæle i 2011

I USA godkendte den amerikanske miljøstyrelse E15-benzin (15% ethanol) til køretøjer af model 2001 og nyere. Den tidligere 10%-grænse for andelen af ethanol i benzin havde været en trussel mod yderligere vækst i biobrændstofproduktionen og overholdelse af Renewable Fuel Standard. Der er stadig en række forretningsmæssige udfordringer, men denne betydningsfulde beslutning har banet vejen for øget brug af biobrændstof i USA.

I mellemtiden fortsatte det amerikanske energiministerium og landbrugsministerium med at støtte udviklingen af avancerede biobrændstoffer ved at yde finansiering og lånegarantier til de første kommercielle anlæg. Novozymes' partner POET og andre selskaber modtog lånegarantier i henhold til disse programmer i årets løb. Desuden meddelte det amerikanske forsvarsministerium, at det ville investere op til 510 mio. dollar over de næste tre år i fremstilling af avancerede "drop-in-brændstoffer" til skibe og fly til brug for militær og civil transport.

I Italien er Novozymes' partner Mossi & Ghisolfi Group begyndt at opføre det, der forventes at blive verdens første anlæg til fremstilling af avanceret biobrændstof i kommerciel skala. Anlægget skal efter planen være i fuld drift medio 2012 og skal årligt fremstille omkring 50 mio. liter biobrændstoffer på basis af energiafgrøder og hvedehalm.

Kina har annonceret betydelig støtte til avancerede biobrændstoffer i sin femårsplan for 2011-2015. I erkendelse af at avancerede biobrændstoffer er på et meget tidligt stadie, vil regeringen yde støtte til aktører i branchen, således at de kan påbegynde opførelsen af de første kommercielle anlæg inden for de næste fem år. Novozymes' kinesiske partnere COFCO og Sinopec planlægger at sætte et avanceret biobrændstofanlæg med en kapacitet på 50 mio. liter i drift inden for de næste par år.

Novozymes lancerede det første kommercielle enzym til fremstilling af biobrændstof af restprodukter fra landbruget i starten af 2010. Med idriftsættelsen af de første kommercielle anlæg og de branchemæssige og politiske initiativer, der er iværksat rundt omkring i verden, ser vi frem til at følge, hvordan denne teknologi vil udvikle sig og give grobund for yderligere forbedringer og forretningsmuligheder.



LEDELSE

NOVOZYMES RAPPORTEN 2011

LEDELSE

Bestyrelse og direktion

Bestyrelsen

** Disse bestyrelsesmedlemmer anses ikke for uafhængige i henhold til definitionen i de danske Anbefalinger for god selskabsledelse.*

- **Henrik Gürtler***
Født 1953. Administrerende direktør, Novo A/S. Bestyrelsesformand siden 2000. Valgt for et år ad gangen.
Ledelseshverv
Formand:
Københavns Lufthavne A/S
COWI A/S
Medlem:
Novo Nordisk A/S
Særlige kompetencer
Indgående kendskab til Novozymes' forretning samt ekspertise i at lede og arbejde i en international biotekvirksomhed
- **Kurt Anker Nielsen***
Født 1945. Bestyrelsesnæstformand. Formand for Revisionskomiteen. Bestyrelsesmedlem siden 2000. Valgt for et år ad gangen.
Ledelseshverv
Formand:
Dalhoff Larsen & Horneman A/S
Reliance A/S
Medlem:
Novo Nordisk Fonden
Medlem af og formand for revisionskomiteen:
Novo Nordisk A/S
Vestas Wind Systems A/S
Veloxis Pharmaceuticals A/S
Særlige kompetencer
Ekspertise inden for økonomi og regnskab samt indgående kendskab til Novozymes' forretning
- **Agnete Raaschou-Nielsen**
Født 1957. Bestyrelsesmedlem siden 2011. Valgt for et år ad gangen.
Ledelseshverv
Formand:
Brdr. Hartmann A/S
JØP Pension
Næstformand:
Danske Invest
Medlem:
Danske Invest Management A/S
Dalhoff Larsen & Horneman A/S
Arkil Holding A/S
Energiteknologisk Udviklings- og Demonstrationsprogram (EUDP)
Medlem af revisionskomiteen:
Dalhoff Larsen & Horneman A/S
Særlige kompetencer
Forretningsudvikling og opkøb, makroøkonomisk ekspertise og særlig ekspertise inden for immaterialret

- **Jørgen Buhl Rasmussen**
Født 1955. Koncernchef, Carlsberg A/S. Bestyrelsesmedlem siden 2011. Valgt for et år ad gangen.
Ledelseshverv
Formand:
JSC Baltika Breweries
Medlem:
Carlsberg Breweries A/S
DI's udvalg for erhvervspolitik
Særlige kompetencer
Opkøb, international forretningsdrift og ledelse, navnlig inden for salg, marketing og branding
- **Lars Bo Køppler**
Født 1962. Tekniker. Medarbejderrepræsentant. Bestyrelsesmedlem siden 2010. Valgt for fire år ad gangen
- **Lena Olving**
Født 1956. Viceadministrerende direktør og COO, Saab AB (Sverige). Bestyrelsesmedlem siden 2011. Valgt for et år ad gangen.
Ledelseshverv
Medlem og medlem af revisionskomiteen:
SJ AB
Særlige kompetencer
International erfaring med forsyningskæde, procesoptimering og produktion, ekspertise inden for finans og regnskab
- **Mathias Uhlén**
Født 1954. Professor, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm, og DTU. Bestyrelsesmedlem siden 2007. Valgt for et år ad gangen.
Ledelseshverv
Formand:
Antibodypedia AB
Atlas Antibodies AB
Næstformand:
Affibody AB
Medlem:
KTH Holding AB
Swetree Technologies AB
Nordiag ASA
Bure Equity AB
Særlige kompetencer
Bred erfaring med forskning og bioteknologi
- **Paul Petter Aas**
Født 1946. Senior Vice President, Yara International ASA (Norge). Bestyrelsesmedlem siden 2000. Valgt for et år ad gangen.
Særlige kompetencer
Bred international ledelserfaring
- **Søren Henrik Jepsen**
Født 1947. Leder, Regulatory Affairs. Medarbejderrepræsentant. Bestyrelsesmedlem siden 2005. Valgt for fire år ad gangen.
- **Ulla Morin**
Født 1954. Laborant. Medarbejderrepræsentant. Bestyrelsesmedlem siden 2001. Valgt for fire år ad gangen.

Direktionen

- **Steen Riisgaard**
Født 1951. Administrerende direktør.
Ledelseshverv
Formand:
Verdensnaturfonden (WWF) i Danmark
Næstformand:
Egmont International Holding A/S
Rockwool International A/S
Medlem:
CAT Science Park A/S
ALK-Abelló A/S
- **Benny D. Loft**
Født 1965. Koncerndirektør og CFO.
Ledelseshverv
Medlem:
The Blue Planet
Xellia Pharmaceuticals AS
- **Peder Holk Nielsen**
Født 1956. Koncerndirektør, Enzyme Business.
Ledelseshverv
Medlem:
Hempel A/S
LEO Pharma A/S
- **Per Falholt**
Født 1958. Koncerndirektør, Forskning & Udvikling.
Ledelseshverv
Medlem:
DHI Group
ARTs Biologics A/S
- **Thomas Nagy**
Født 1963. Koncerndirektør, Stakeholder Relations og COS.
Ledelseshverv
Medlem:
Danish-American Business Forum
American Chamber of Commerce i Danmark
- **Thomas Videbæk**
Født 1960. Koncerndirektør, BioBusiness.

CORPORATE GOVERNANCE

Novozymes tilsigter, at bestyrelsen altid har den optimale kompetencemæssige sammensætning. I 2011 blev der derfor valgt tre nye medlemmer med ekspertise og erfaring på nye områder. Endnu en gang vurderedes samarbejdet mellem bestyrelse og direktion at være meget tilfredsstillende.

Novozymes' ledelsessystemer er blevet udviklet over en årrække og justeres løbende, således at de afspejler ændringer i lovkrav, ny forretningsudvikling og interessenteres forventninger. Struktureringen af Novozymes' Corporate Governance udgør en hjørnesten i ledelsessystemerne.

Corporate Governance er fællesbetegnelsen for de rammer og retningslinjer, hvorefter en virksomhed ledes. Dette omfatter de overordnede strukturer og principper, der regulerer samspillet mellem de ledende organer i virksomheden, aktionærerne og andre interessenter. Da enhver virksomhed er unik, findes der ingen præcis standard for, hvad der er god Corporate Governance. Der er dog udviklet et antal gyldige principper, som er nedfældet i anbefalinger, retningslinjer og lovgivning. Novozymes' mål er at have ledelsessystemer, som til stadighed sikrer åbenhed og gennemsigtighed, således at koncernens interessenter får relevant indsigt i virksomheden – og naturligvis effektiv ledelse.

Novozymes har i henhold til dansk lovgivning et tostrengt ledelsessystem, der består af bestyrelse og direktion, hvor der ikke er noget personsammenfald. Ansvarsfordelingen mellem bestyrelse og direktion er klart fastlagt og beskrevet i "Bestyrelsens forretningsorden" og "Retningslinjer for direktionen", der findes på www.novozymes.com.

Chartre og anbefalinger

Ved fastlæggelsen af ledelsesprincipperne i Novozymes har bestyrelsen fulgt *Anbefalinger for god selskabsledelse*, som er en del af de oplysningsforpligtelser, der gælder for selskaber, som er noteret på NASDAQ OMX København.

I henhold til anbefalingerne skal virksomheder redegøre for eventuel manglende efterlevelse af anbefalingerne. Novozymes efterlever 72 af de 79 anbefalinger. Undtagelserne er:

- Der er ikke nedsat en vederlagskomite eller en nomineringskomite. Disse ansvarsområder er omfattet af charteret for formandskabet (www.novozymes.com under "Corporate governance") bestående af formand og næstformand (anbefaling 5.10.7 og 5.10.8)
- Vederlagsinformation for selskabets direktion gives på et samlet og ikke individuelt niveau. Novozymes er af den opfattelse, at information på individuelt niveau er fortrolig og privat og ikke øger informationsniveauet over for aktionærerne. Vi anser de givne oplysninger for at være tilstrækkelige til at bedømme direktionens vederlag. Der oplyses dog om den højeste gage. Se note 4 i koncernregnskabet (anb. 6.2.3)
- Vederlagspolitikken for direktionen indeholder ikke nogen specifik klausul om tilbagebetaling af variable lønandele, der er udbetalt på grundlag af fejlbehæftede oplysninger, da Novozymes anser de danske lovregler for tilstrækkelige på dette område (anb. 6.1.8)
- Den nuværende direktion har ret til en fratrædelsesgodtgørelse på maksimalt tre års fast grundløn og pensionsbidrag. Dette maksimum overstiger p.t. ikke det anbefalede maksimum på to års samlet vederlag. Novozymes har besluttet ikke at ændre de nuværende kontrakter, men ved indgåelse af fremtidige kontrakter vil den maksimale fratrædelsesgodtgørelse udgøre to års fast grundløn (anb. 6.1.9)
- Novozymes' bestyrelse forbeholder sig ret til i visse tilfælde at afvise overtagelsestilbud uden forelæggelse for aktionærerne. Dette skyldes de begrænsninger, som følger af Novo Nordisk Fondens vedtægter samt Novozymes' ejerstruktur (anb. 1.4.1 og 1.4.2)

En detaljeret gennemgang af Novozymes' holdninger til de enkelte anbefalinger findes under "Corporate governance" på www.novozymes.com.

Novozymes handler også i henhold til rammerne i *Touch the World*, hvor vores værdier og forpligtelser beskrives. Vi har også forpligtet os til at følge principperne i FN's Global Compact og FN's Biodiversitetskonvention.

Ændringer i forhold til sidste år

Lena Olving, Agnete Raaschou-Nielsen og Jørgen Buhl Rasmussen indtrådte i bestyrelsen i 2011, mens Walther Thygesen og Jerker Hartwall ikke søgte genvalg.

Bestyrelsen skal sammensættes således, at medlemmernes samlede kompetencer til enhver tid sætter den i stand til at inspirere, vejlede og føre tilsyn med virksomhedens udvikling og omhyggeligt tage hånd om og løse de udfordringer og problemer, virksomheden står over for. Bestyrelsen bør også have forskellig erfaring, baggrund, køn og oprindelse. Ved valg af de nye medlemmer blev der derfor lagt vægt på at finde personer, hvis særlige kompetencer bygger en stærk bro mellem innovation og marked, da det er af afgørende betydning for Novozymes.

Lena Olving og Agnete Raaschou-Nielsen indtrådte i Revisionskomiteen. Bestyrelsen er af den opfattelse, at de to nye medlemmer af Revisionskomiteen opfylder lovkravene med hensyn til regnskabsekspertise og uafhængighed. Kurt Anker Nielsen er formand for Revisionskomiteen.

Bestyrelsens selvevaluering

Bestyrelsens hovedansvarsområder er:

- Sikring af den bedst mulige daglige ledelse af virksomheden og den optimale organisationsstruktur
- Overvågning af den finansielle og bæredygtighedsmæssige præstation og direktionens daglige ledelse af virksomheden
- Deltagelse i den overordnede ledelse og i fastlæggelsen af virksomhedens strategiske udvikling

Bestyrelsen afholdt syv møder i 2011. Alle bestyrelsesmedlemmer var til stede ved fire møder, mens ét medlem var fraværende ved hvert af de øvrige tre møder.

Som led i at sikre, at Novozymes til stadighed har velfungerende ledelsessystemer, foretager bestyrelsen og direktionen hvert år en vurdering af, om hovedansvarsområderne er blevet opfyldt. Ligeledes bliver de to ledelsesorganers præstation og kvaliteten af deres indbyrdes samarbejde gennemgået og vurderet.

I 2011 var evalueringen igen positiv, og der blev kun fundet få områder, der kan forbedres. Der var generel, bred tilfredshed med planlægningen, indholdet og gennemførelsen af møder. Den generelle opfattelse var, at indlæg og drøftelser på møderne er af høj kvalitet, og at direktionen er meget lydhør over for bestyrelsens tilkendegivelser. Der var enighed om, at udskiftningen af bestyrelsesmedlemmer havde været velplanlagt og vellykket, og der var stor tilfredshed med den øgede mangfoldighed i bestyrelsen. Bestyrelse og direktion overvejede en forøgelse af antallet af møder mellem enkeltmedlemmer fra direktionen og bestyrelsen, når projekter eller særlige forhold måtte kræve det.

Et af bestyrelsens ansvarsområder er at foretage en årlig vurdering af, om fastholdelsen af A- og B-aktiestrukturen er optimal. Det er fortsat bestyrelsens vurdering, at det er den bedste måde at sikre Novozymes' langsigtede udvikling på, og at den derfor er til gavn for selskabets aktionærer og andre interessenter.

Revisionskomiteen udfører ligeledes en årlig evaluering af sin egen præstation, og de eksterne revisorer bliver også bedt om at vurdere, om komiteen har opfyldt kravene i Revisionskomiteens charter. Vurderingen af præstationen i 2011 var meget positiv, og der blev kun fundet få områder, der kan forbedres.

Hvert år vurderer Revisionskomiteen behovet for en intern revisionsfunktion i Novozymes. Baseret på den positive vurdering af selskabets interne kontrolmiljø har Revisionskomiteen meddelt bestyrelsen, at den ikke anser etablering af en intern revisionsfunktion for nødvendig.

RISIKOSTYRING

Novozymes' ledelsessystemer har til formål at opsøge vækstmuligheder, samtidig med at de skal nedsætte risici og sikre overholdelse af gældende love og regler på det miljømæssige, sociale og finansielle område.

Øverst i ledelsessystemet har vi værdisættet Touch the World, som beskriver virksomhedens vision, bærende forretningsidé, forpligtelse og værdier. Touch the World er således et udtryk for Novozymes' forretningsfilosofi, og det udstikker retningslinjerne for, hvordan vi driver virksomhed og handler socialt ansvarligt. Ved at overholde disse principper fremmer vi korrekt adfærd og mindsker risikoen for uredelighed. For at sikre, at virksomheden lever op til værdierne i Touch the World, gennemføres der hvert år en undersøgelsesproces, hvor hver forretningsenheds bestræbelser på at støtte og overholde principperne i Touch the World evalueres. Endvidere har Novozymes fastsat som et mål for 2012 at måle vores evne til at efterleve Touch the World i hele organisationen.

Vores forretningsintegritetsprincipper er et eksempel på, hvordan ønsket adfærd fremmes i organisationen. Principperne bliver løbende udviklet og tilpasset til en verden i konstant forandring og blev ajourført i 2011 med det formål at sikre, at de er helt på niveau med bedste praksis og opfylder den engelske korruptionslov (Bribery Act). Novozymes' forretningsintegritetsprincipper kan ses på www.novozymes.com.

At sikre korrekt adfærd internt er i sig selv risikobegrænsende, men da risici ofte er relateret til eksterne faktorer, er processen med at identificere og styre risici integreret i Novozymes' ledelsessystemer på alle niveauer. Vi definerer risici som "begivenheder eller tendenser, der kan forhindre virksomheden i at opnå de overordnede mål, herunder finansielle, miljømæssige og sociale mål, eller negativt påvirke vores omdømme eller vores fremtidige resultater og aktiviteter". Novozymes forsøger at identificere risici så tidligt som muligt, og når de er identificeret, træffer vi de nødvendige foranstaltninger og følger op.

Risici kan også relatere sig til fejl i interne procedurer, som for eksempel kan føre til fejlinformation, fejlbehæftede produkter mv. Novozymes bestræber sig på at minimere disse proceduremæssige risici gennem omfattende brug af kvalitetsstyringssystemer og ISO-certificeringer. Disse systemer indbefatter generelle politikker og standarder samt omfattende krav til kontrol og handlinger både med hensyn til overordnede procedurer og specifikke krav i henhold til lokation, forretningsområde og funktion.

For at sikre overholdelse af kvalitetsstyringssystemerne gennemføres en lang række interne kvalitetsauditeringer. Resultatet af disse kommunikerer til de relevante ledelsesniveauer.

Rettidig og korrekt rapportering

Novozymes lægger stor vægt på rettidig, gennemsigtig og korrekt rapportering, da dette opfattes som kernen i en troværdig virksomhed.

Novozymes' risikostyring og interne kontroller vedrørende regnskabsaflæggelsen er tilrettelagt med henblik på:

- Aflæggelse af et internt regnskab, som giver mulighed for at måle, evaluere og følge op på koncernens resultater
- Aflæggelse af et eksternt regnskab, der er i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og andre yderligere oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber, og som giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation

Koncernens interne kontroller og risikostyringssystemer opdateres løbende og er udformet med henblik på at opdage og eliminere fejl og mangler i regnskab samt procedurer, men da der altid er en indbygget risiko for uretmæssig brug af aktiver, uventede tab osv., kan de interne kontroller og risikostyringssystemer kun give rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at alle væsentlige fejl og mangler opdages og korrigeres.

De interne kontroller og risikostyringssystemer omfatter tillige de miljømæssige og sociale data, som medtages i Novozymes Rapporten.

En uddybende beskrivelse af Novozymes' risikostyring og interne kontroller vedrørende regnskabsaflæggelsesprocessen kan findes på www.report2011.novozymes.com¹, og denne udgør den lovpligtige Corporate Governance-rapportering, som er påkrævet i henhold til § 107b i årsregnskabsloven.

Regnskabsprocessen og de interne kontroller, der understøtter den, overvåges af Revisionskomiteen, og som et led i denne overvågning rapporteres alle tilfælde af besvigelser og sager, som har givet anledning til bekymring, til Revisionskomiteen, uanset om sagerne er rejst via whistleblower-systemet eller direkte af interne eller eksterne personer. I 2011 blev der rapporteret fire tilfælde, som alle førte til afskedigelse af medarbejderne, men ikke til politianmeldelse.

Opfyldelse af rapporteringskrav om bæredygtighed

I henhold til § 99a i årsregnskabsloven er det obligatorisk for store virksomheder at rapportere om deres samfundsansvar. Som medlem af FN's Global Compact udarbejder Novozymes en redegørelse om fremskridt (Communication on Progress), som offentliggøres på www.novozymes.com under "Sustainability". Vi tilstræber, at denne rapport opfylder både kravet om rapportering om samfundsansvar og de avancerede rapporteringskriterier i Global Compact. Herudover er finansiel, miljømæssig og social rapportering integreret i Novozymes Rapporten.

Risici, muligheder og involvering af interessenter

Samtidig med at Novozymes tilstræber at drive forretning i overensstemmelse med vores værdier, er vi også nødt til at forholde os til samfundets behov. Involvering af vores interessenter er én metode til at identificere risici, muligheder og nye tendenser og samtidig leve op til Novozymes' ambition om at være åben og ærlig. Vi prioriterer forståelse og indfrielse af vores interessenters forventninger højt, da vi ønsker at bevare vores gode omdømme.

Den dialog, som Novozymes fører med interessenterne, giver os også mulighed for at fremme vores synspunkter, løsninger osv., og vi ønsker at sikre, at det sker på en respektfuld måde, som ikke risikerer at skade vores omdømme. Novozymes har derfor udarbejdet en række principper for, hvordan vi kan forsøge at påvirke vores interessenter på en etisk forsvarlig måde. Vi har således en ledelsesstandard, som definerer god forretningspraksis for vores samspil med myndigheder, beslutningstagere og politiske partier.

For at opfylde Novozymes' forpligtelse over for samfundet skal vi altid være på forkant med de emner inden for bæredygtighed, der er relevante for vores interessenter og for samfundet som helhed. Hvert år deltager vi i en lang række møder med vores interessenter, herunder investorer, politikere, kunder, naboer og ngo'er, for derigennem at få kendskab til relevante problemstillinger og tendenser, der kan give os værdifuldt input til vores strategiske udvikling. Det har vi gjort i mange år. Det bidrager til at udnytte markedsmuligheder, påvise risici, fremme innovation og dermed fastholde vores position som førende inden for bæredygtighed.

Vores Sustainability Development Board (SDB), som består af direktører fra samtlige nøglefunktioner, har ansvaret for at udvikle vores strategi og mål for bæredygtig udvikling. For at kunne levere kvalificeret støtte til den strategiske beslutningstagning og forfølge en ambitiøs bæredygtighedsstrategi modtager SDB systematiske rapporter fra undersøgelser, der identificerer og vurderer tendenser, som har væsentlig indflydelse på forretningen og er af relevant betydning for Novozymes' interessenter. På baggrund heraf udvælger SDB hovedtendenser og vurderer deres relevans og betydning for Novozymes' forretningsstrategier. SDB rapporterer direkte til Novozymes' direktion, som vurderer og godkender bæredygtighedsmålene og -strategien før bestyrelsens godkendelse.

¹ <http://report2011.novozymes.com/Material/Statutory+report+on+corporate+governance+2011>

Risikostyringsproces

Langsigtede scenarier

Direktionen udfører årligt en evaluering af mulighederne og begrænsningerne for fremtidig vækst. Grundlaget for denne evaluering er rapporter om langsigtede scenarier for hvert forretningsområde. Eftersom disse scenarier anvendes som grundlag for strategiske beslutninger, suppleres rapporterne med udførlige beskrivelser og følsomhedsanalyser, og for ekspansionsprojekter og større investeringsforslag inkluderes et estimat af investeringens nutidsnettoværdi.

En del af dette scenariearbejde omfatter identifikation af potentielle flaskehalse for fremtidig vækst, for eksempel behov for udvidelse af produktionskapaciteten og adgang til ressourcer som vand. Nogle af de scenarier, der præsenteres for direktionen, tager udgangspunkt i risici og muligheder, som er identificeret i risikostyringsprocessen.

Risikovurderinger

Novozymes udfører jævnligt risikovurderinger inden for forskellige dele af organisationen, og enkelte af disse udføres i samarbejde med eksterne partnere, for eksempel forsikringselskaber. Vi vurderer ligeledes vores produktionssteders sociale og miljømæssige påvirkning, som sammenlignes med eksterne risikoanalyser og nylige tendenser inden for bæredygtighedsrisikovurdering.

Som led i disse processer fastsættes mål med henblik på at forbedre præstationen inden for de vurderede områder. Hvis der påvises risici eller manglende opfyldelse, sikrer vores systemer, at der træffes yderlige forholdsregler, således at disse mangler inkluderes i ledelsens gennemgang på forskellige niveauer, alt efter hvor alvorlige de er.

I juni 2011 blev retningslinjerne for menneskerettigheder og erhvervsliv godkendt af FN's Menneskerettighedsråd. Med udgangspunkt i vores arbejde med menneskerettigheder er Novozymes godt rustet til at opfylde disse retningslinjer. Det understøttes af den årlige selvevalueringsproces, som dokumenterer de vigtigste emner i de forskellige regioner, i hvilket omfang vi opfylder vores minimum standarder internt, samt eventuelle mangler, herunder potentielle negative virkninger. Der findes en tilsvarende proces for screening af leverandører.

Risikostyringsproces

Ud over ovennævnte risikoidentifikationstiltag har Novozymes en formel proces til løbende kortlægning, vurdering og reduktion af risici. Alle forretningsenheder og direktører rapporterer systematisk nye risici og eventuelle ændringer i tidligere identificerede risici. Denne proces, som ledes af vicefinansdirektøren, sikrer topledelsens bevågenhed på risici samt involvering og ejerskab i hele organisationen.

Corporate Financial Planning & Analysis samler og kortlægger de rapporterede risici på baggrund af sandsynlighed og mulige konsekvenser. Risici vurderes og klassificeres ud fra deres virkning på både økonomi og omdømme, og rapporteringen dækker såvel finansielle som ikke-finansielle risici.

Formålet med Novozymes' risikostyring er at sikre en proaktiv styring af de vigtigste risici, hvilket betyder, at der så vidt muligt gøres en indsats for at reducere både sandsynlighed og uønskede konsekvenser.

Hvert halvår rapporteres risici til Corporate Financial Planning & Analysis, som foretager en vurdering og udarbejder en liste over de omkring 30 vigtigste risici, som derefter rapporteres til direktionen, og nødvendige korrektioner eller foranstaltninger vedtages og implementeres. De vigtigste risici fremlægges for og diskuteres også med bestyrelsen to gange om året.

Takket være denne systematiske og analytiske tilgang til risikostyring kan Novozymes opnå større gennemsigtighed og få et stærkere beslutningstagningsgrundlag for investering af ressourcer. Endvidere giver det direktionen mulighed for at drøfte risici og træffe de nødvendige forholdsregler i forbindelse med koncernens risikoprofil.

RISIKOFAKTORER

Novozymes er udsat for en lang række risikofaktorer. Vi forsøger så tidligt som muligt at identificere og mindske risici, der kan påvirke vores finansielle, miljømæssige eller sociale resultater.

Nedenfor gives eksempler på kritiske risici og de tiltag, som Novozymes har iværksat for at begrænse dem. Rækkefølgen er uprioriteret, og listen er ikke udtømmende.

Finansielle risici er beskrevet i note 37 til koncernregnskabet.

Salgsrelaterede risici

Markeder, kunder og salgskanaler

Novozymes' produkter sælges over hele verden, og virksomheden er underlagt de økonomiske og politiske risici, der er naturligt forbundet hermed. Væksten på de enkelte markeder påvirkes således af lokale konjunkturer og lokal lovgivning. Mange af Novozymes' produkter anvendes imidlertid i dagligdags husholdningsprodukter på tværs af prislag og geografiske markeder og er derfor relativt mindre følsomme over for konjunktursvingninger.

Vi samarbejder med vores agenter, distributører og andre forretningspartnere for at sikre, at de kender og støtter Novozymes' principper om forretningsintegritet, når de forhandler vores produkter.

Kundekonzentration

Et mindre antal kunder aftager en stor del af Novozymes' salg inden for visse produktområder, og Novozymes påvirkes derfor også af udviklingen i disse kunders markedsforhold. For at begrænse denne risiko har Novozymes et tæt samarbejde med de største kunder, som blandt andet omfatter fælles udviklingsprojekter og fælles produktionsplanlægning, herunder integration af it-systemer.

Innovation

Novozymes bestræber sig på at fastholde positionen som markedsleder ved løbende at lancere nye, forbedrede produkter af høj kvalitet, som opfylder kundernes behov. Novozymes' projekterede salg afhænger ikke af enkeltstående, store produktlanceringer, da vi hele tiden har flere nye produkter i pipelinen. Dette stiller store krav til koncernens forsknings- og udviklingsfunktion, idet udviklingen skal komme i rette tid i forhold til kundernes behov. Hvis dette ikke sker, vil der være større risiko for, at Novozymes' mål for salgsvækst påvirkes negativt. Novozymes anvender ca. 14% af salget til forskning og udvikling for at sikre tilstrækkelige ressourcer til fremtidig innovation.

Enzymer fremstillet ved hjælp af GMO

Novozymes fremstiller et stort antal enzymer ved hjælp af genetisk modificerede organismer (GMO) under lukkede forhold. Uden denne teknologi ville det være nødvendigt at anvende større mængder af råvarer, vand og energi, og i mange tilfælde ville et enzym ikke kunne fremstilles forretningsmæssigt rentabelt uden genteknologi. Brugen af genteknologi debatteres løbende rundt om i verden. Debatten drejer sig især om genmodificerede afgrøder eller fødevarer, der indeholder GMO. Novozymes' brug af genteknologi har kun i begrænset omfang været genstand for debat, idet koncernens slutprodukter ikke indeholder GMO. Det kan dog ikke udelukkes, at Novozymes' produktion og salg til især fødevarer- og foderindustrien kan blive påvirket af den offentlige debat om genteknologi og den indflydelse, den kan få på forbrugerefterspørgsel og myndighedskrav.

Der findes mere information om Novozymes' brug af genteknologi på www.novozymes.com.

Styring af leverandørkæden

Novozymes lægger vægt på at integrere bæredygtighed og risikostyring i udvælgelsen og evalueringen af vores nøgleleverandører. Der anvendes et avanceret styringssystem for leverandørpræstation til at identificere risici og muligheder i vores globale indkøbsprocesser.

I dette system er bæredygtighed et præstationsaspekt, som evalueres på linje med kommercielle og kvalitetsmæssige aspekter. I stedet for at bero udelukkende på leverandørernes selvevaluering suppleres denne med medieresearch, dialog og kritisk indsigt hos Novozymes' indkøbere. Systemet hjælper med at evaluere og sammenligne leverandørerne med hensyn til risiko og muligheder og giver et overblik over den globale leverandørpulje. Systemet er også udformet, så det kan hjælpe indkøbsfunktionen med at identificere de leverandører, der typisk udgør den største risiko. Kritiske leverandører bliver bedt om at besvare yderligere spørgsmål eller bliver auditeret, eller der bliver udarbejdet handlingsplaner for dem.

Eftersom det er altafgørende for Novozymes at bevare en optimal produktion, har vi skarpt fokus på pålideligheden af leverandørernes leverancer, og for at sikre leverancerne har vi indgået samarbejdsaftaler med en række nøgleleverandører. Disse aftaler bidrager også til at reducere følsomheden ved udsving i markedsprisen på råvarer og energi.

Konkurrenceforhold

Novozymes har gennem alle tider oplevet et konstant prispres på vores markeder. Konkurrence fra producenter baseret i lande, hvor omkostningsniveauet er lavt, vil altid være en udfordring. Novozymes forsøger at imødegå denne udfordring ved blandt andet at udnytte vores teknologi til løbende at optimere produktionen og derved reducere omkostningerne pr. produceret enhed, således at produktionen forbliver førende og konkurrencedygtig. Konkurrencen kan også imødegås ved hele tiden at være på forkant med hensyn til produktinnovation og ved løbende at levere nye, forbedrede produkter.

Patentstrategi

Novozymes' teknologi er virksomhedens forretningsgrundlag, og vi fører en aktiv patentstrategi, hvor nye opfindelser beskyttes så tidligt som muligt. Det forhindrer, at nye produkter, processer osv. kopieres. Med næsten 7.000 udstedte patenter eller patentansøgninger har Novozymes en omfattende patentportefølje, som vi aktivt værner om for at undgå og standse krænkelser fra konkurrenternes side.

Miljømæssige og sociale risici

Nogle af Novozymes' grundlæggende værdier er miljømæssig og social ansvarlighed. Dette er væsentligt for den måde, Novozymes driver forretning på, og har betydning for alle Novozymes' aktiviteter. Værdierne understøttes af en række mål for miljømæssig og social ansvarlighed.

Omdømme

Novozymes omdømme er en vigtig faktor i hele forretningen – fra vores kontakter og partnerskaber med kunder til vores forhold til myndigheder og rekruttering af nye medarbejdere. Novozymes forsøger at fastholde et godt omdømme gennem åbenhed og gennemsigtighed i vores kommunikation, både internt og eksternt. Herudover arbejdes der løbende på at reducere risikoen for, at der opstår situationer, der kan skade Novozymes' omdømme. Således undervises medarbejderne jævnligt i vores forretningsintegritetsprincipper. Gældende lovgivning skal til enhver tid overholdes, og Novozymes har derudover forpligtet sig til at sikre en høj standard i alle vores aktiviteter og til at drive vores forretning på en ansvarlig måde.

Novozymes lægger stor vægt på at have en positiv indflydelse på det omkringliggende miljø, og vi forsøger derfor at drive forretning på en sådan måde, at vores miljøpåvirkning udgør en del af løsningen på de aktuelle miljøproblemer. Novozymes' mål for væsentlige reduktioner i såvel CO₂-udledning som vand- og energiforbrug afspejler vores bestræbelser på at realisere denne ambition.

Dyreforsøg

Novozymes anvender dyreforsøg i forbindelse med udvikling og godkendelse af produkter, hvor dette er et myndighedskrav. Brugen af dyreforsøg er løbende en del af den offentlige debat og udgør derfor en risiko for Novozymes' omdømme og forretning. Den nuværende produktportefølje involverer relativt få dyreforsøg, men dette kan ændre sig med udviklingen af nye forretningsområder.

Novozymes forsøger hele tiden at reducere antallet af dyreforsøg mest muligt ved at videreudvikle de anvendte metoder og gøre brug af alternativer til dyreforsøg, hvor dette er muligt.

Forretningspartnere og opkøb

I samarbejdet med forretningspartnere forsøger Novozymes at reducere risikoen for at blive associeret med miljømæssige og sociale forhold, som kan have negativ indvirkning på koncernens omdømme, for eksempel overtrædelser af menneske- og arbejdstagerrettigheder.

Når Novozymes indgår aftaler med nye forretningspartnere eller opkøber nye virksomheder eller aktiviteter, tager vi derfor lige så stort hensyn til miljømæssige og sociale forhold som til finansielle aspekter.

Øvrige risici

Energiforbrug og -priser

Novozymes' produktion kræver relativt store mængder energi, og udsving i energipriserne vil derfor påvirke produktionsomkostningerne. Risikoen for en negativ effekt af stigende energipriser styres gennem optimeringer i produktionsprocessen ved brug af blandt andet genteknologi samt ved delvis afdækning af energipriser for en fremtidig periode. Denne risiko opvejes på længere sigt af den positive indflydelse på salget, når energipriserne stiger, da det så bliver økonomisk mere attraktivt for vores kunder at erstatte oliebaseerede ingredienser med enzymer og bruge energibesparende enzymer i deres produktion.

Råvareforbrug og -priser

En væsentlig andel af Novozymes' råvarer er udledt af landbrugsprodukter. Udsving i priserne på disse produkter vil således påvirke vores produktionsomkostninger. Novozymes forsøger at reducere risikoen for en negativ påvirkning gennem optimeringer i produktionsprocessen, blandt andet ved brug af genteknologi og ved at sikre størst mulig fleksibilitet i anvendelsen af råvarer. I mange tilfælde køber vi råvarer på 12-måneders kontrakter, hvorved risikoen for pludselige prisudsving mindskes.

Global organisation og skatteforhold

Novozymes opererer på mange markeder via salgsselskaber og distributører, mens produktionen er begrænset til få lande. Dette medfører en række varetransaktioner mv. mellem koncernens selskaber. Novozymes følger OECD's principper ved fastsættelsen af interne afregningspriser på disse transaktioner, men interne afregningspriser kan være komplicerede og indebærer derfor en skatterisiko, blandt andet fordi dette område er udsat for politisk bedømmelse i hvert enkelt land. Novozymes indgår ofte i dialog med skattemyndighederne for at reducere denne risiko og har indgået *Advance Pricing Agreements* (APA) med skattemyndighederne i de lande, hvor vores mest omfattende koncerninterne transaktioner finder sted. For Novozymes giver sådanne aftaler forudsigelighed i relation til beskatning og nedbringer risikoen for, at vi bliver involveret i den løbende debat om afregningspriser, der pågår flere steder i verden. En væsentlig del af koncernens interne transaktioner er dækket af APA-aftaler.

Forsikringer

Risiko for tab ved person- og tingskader og andre udefrakommende hændelser samt andre skader, som Novozymes måtte forvolde, er så vidt muligt afdækket via et omfattende forsikringsprogram. Ved fastlæggelsen af dækningen er der på de enkelte områder fastsat en selvrisiko baseret på Novozymes' skadeshistorik. Den nuværende pris og dækning på forsikringer kan dog blive påvirket af eksterne forhold som naturkatastrofer og lignende hændelser.



REGNSKAB

NOVOZYMES RAPPORTEN 2011

Resultatopgørelse

	Note	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Omsætning	1, 2	10.510	9.724
Produktionsomkostninger	3, 6	4.602	4.312
Bruttoresultat		5.908	5.412
Salgs- og distributionsomkostninger	3, 6	1.376	1.242
Forsknings- og udviklingsomkostninger	3, 6	1.464	1.360
Administrationsomkostninger	3, 4, 5, 6	778	762
Andre driftsindtægter, netto	7	50	69
Resultat af primær drift (EBIT)		2.340	2.117
Finansielle indtægter	8	208	113
Finansielle omkostninger	9	133	107
Resultat før skat		2.415	2.123
Skat af årets resultat	10	587	509
Årets resultat		1.828	1.614
Årets resultat fordeles således:			
Aktionærer i moderselskabet		1.826	1.613
Minoritetsinteresser		2	1
		1.828	1.614
Foreslået udbytte pr. aktie		kr. 1,90	kr. 1,60
Resultat pr. aktie (EPS)	20	kr 5,79	kr. 5,15
Resultat pr. aktie, udvandet (EPS udvandet)	20	kr. 5,71	kr. 5,05

Totalindkomstopgørelse

	Note	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Årets resultat		1.828	1.614
Valutareguleringer			
Dattervirksomheder og minoritetsinteresser		116	465
Udskudt skat		(6)	(23)
Valutareguleringer i alt		110	442
Pengestrømsafdækning			
Reguleringer til dagsværdi		(58)	(39)
Omklassificering til finansielle indtægter/omkostninger		(130)	(28)
Udskudt skat		6	13
Pengestrømsafdækning i alt		(182)	(54)
Øvrig totalindkomst		(72)	388
Årets totalindkomst		1.756	2.002
Årets totalindkomst fordeles således:			
Aktionærer i moderselskabet		1.753	2.000
Minoritetsinteresser		3	2
		1.756	2.002

Balance

	Note	31. dec. 2011 Mio. kr.	31. dec. 2010 Mio. kr.
AKTIVER			
Immaterielle aktiver	11	2.221	1.070
Materielle aktiver	13	6.557	5.866
Udskudte skatteaktiver	14	275	71
Øvrige finansielle aktiver	15	-	50
Langfristede aktiver i alt		9.053	7.057
Varebeholdninger	16	1.741	1.640
Tilgodehavender fra salg	17	1.971	1.772
Tilgodehavende skat	18	167	232
Andre tilgodehavender	19	195	249
Øvrige finansielle aktiver	15	48	178
Likvide beholdninger		667	1.465
Kortfristede aktiver i alt		4.789	5.536
Aktiver i alt		13.842	12.593

Balance

	Note	31. dec. 2011 Mio. kr.	31. dec. 2010 Mio. kr.
PASSIVER			
Aktiekapital	20	650	650
Egne aktier	20	(1.714)	(1.479)
Andre reserver		465	540
Overført overskud		9.408	8.113
Minoritetsinteresser	21	15	12
Egenkapital i alt		8.824	7.836
Udsudte skatteforpligtelser	14	905	493
Hensatte forpligtelser	22	152	182
Øvrige finansielle forpligtelser	23	1.604	1.574
Langfristede forpligtelser i alt		2.661	2.249
Øvrige finansielle forpligtelser	23	258	291
Hensatte forpligtelser	22	98	50
Leverandører af varer og tjenesteydelser		745	764
Skyldig skat	18	37	86
Anden gæld	24	1.219	1.317
Kortfristede forpligtelser i alt		2.357	2.508
Forpligtelser i alt		5.018	4.757
Passiver i alt		13.842	12.593

Egenkapitalopgørelse

	Tilhørende aktionærerne i selskabet						I alt
	Aktie- kapital	Egne aktier	Valutakurs- reguleringer	Penge- strøms- afdækning	Overført overskud	Minoritets- interesser	
	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.	
Egenkapital pr. 1. januar 2011	650	(1.479)	391	149	8.113	12	7.836
Årets resultat					1.828		1.828
Øvrig totalindkomst			107	(182)		3	(72)
Køb af egne aktier		(400)					(400)
Salg af egne aktier		165					165
Udbytte					(504)		(504)
Aktiebaseret aflønning					83		83
Skat af egenkapitalposter					(112)		(112)
Egenkapitalbevægelser	-	(235)	107	(182)	1.295	3	988
Egenkapital pr. 31. december 2011	650	(1.714)	498	(33)	9.408	15	8.824
Egenkapital pr. 1. januar 2010	650	(1.624)	(49)	203	6.651	10	5.841
Årets resultat					1.614		1.614
Øvrig totalindkomst			440	(54)		2	388
Salg af egne aktier		145					145
Udbytte					(359)		(359)
Aktiebaseret aflønning					60		60
Skat af egenkapitalposter					147		147
Egenkapitalbevægelser	-	145	440	(54)	1.462	2	1.995
Egenkapital pr. 31. december 2010	650	(1.479)	391	149	8.113	12	7.836

I overført overskud er indeholdt foreslået udbytte på 599 mio. kr. for 2011.

Vedrørende egne aktier og gennemsnitligt antal aktier henvises til note 20.

Pengestrømsopgørelse og finansielle reserver

	Note	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Årets resultat		1.828	1.614
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt	33	1.649	1.340
Betalt selskabsskat		(518)	(609)
Renteindbetalinger		16	24
Renteudbetalinger		(72)	(87)
Pengestrømme før ændring i driftskapital		2.903	2.282
Ændring i driftskapital:			
(Stigning)/fald i tilgodehavender		(34)	(239)
(Stigning)/fald i varebeholdninger		(62)	(13)
Stigning/(fald) i leverandører af varer og tjenesteydelser og andre forpligtelser		(88)	267
Kursreguleringer		(10)	27
Pengestrømme fra driftsaktivitet		2.709	2.324
Investeringer:			
Køb af immaterielle aktiver	11	(34)	(3)
Salg af materielle aktiver		8	3
Køb af materielle aktiver	13	(1.290)	(1.326)
Opkøb af aktiviteter og virksomheder, netto	34	(1.426)	(23)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		(2.742)	(1.349)
Frie pengestrømme		(33)	975
Finansiering:			
Låntagning		550	20
Indfrielse af lån		(562)	(448)
Salg/(køb) af egne aktier, netto	20	(235)	145
Refunderbar selskabsskat		95	(95)
Betalt udbytte		(504)	(359)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		(656)	(737)
Nettopengestrømme		(689)	238
Urealiseret gevinst/(tab) på valuta og finansielle aktiver, som indgår i likvide reserver		(11)	24
Likviditetsforskydning, netto		(700)	262
Likvide reserver pr. 1. januar		1.324	1.062
Likvide reserver pr. 31. december	35	624	1.324
Uudnyttede garanterede kreditfaciliteter	36	3.743	3.745
Finansielle reserver pr. 31. december		4.367	5.069

MILJØMÆSSIGE OG SOCIALE FORHOLD

Note

2011

2010

Miljømæssige forhold**Ressourceudnyttelse****Ressourceforbrug**

Vand	38	1.000 m ³	6.073	5.746
Energi	39	1.000 GJ	3.929	3.904
Råvarer		1.000 tons	421	413
Emballage		1.000 tons	15	13

Effektivitetsforbedring sammenlignet med 2005

Vand		%	30	29
Energi		%	34	30
CO ₂		%	47	38

Spildevand

Volumen	40	1.000 m ³	4.308	3.935
---------	----	----------------------	-------	-------

Biomasse

Volumen, NovoGro®		1.000 m ³	295	291
Volumen, NovoGro 30		1.000 m ³	140	139
Volumen, kompost		1.000 m ³	44	48

Affald

Affald	41	tons	11.704	10.240
Genanvendelsesprocent af total affaldsmængde		%	41,1	42,8

Luftemissioner

Ozonlagnedbrydende stoffer, HCFC		kg	986	1.532
CO ₂ *	42	1.000 tons	390	410

Miljøeffektpotentialer

Drivhuseffekt	43	1.000 tons CO ₂ -ækv.	392	414
Ozonlagnedbrydning	44	kg CFC ₁₁ -ækv.	105	265

Overholdelse af miljøkrav mv.

Vilkårsoverskridelser - grundvand		antal	26	28
Vilkårsoverskridelser - andre		antal	21	36
Utsigtede udslip af GMO		antal	0	0
Væsentlige spild		antal	0	0
Naboklager		antal	18	21

Forsøgsdyr

Enzyme Business		antal	580	590
BioBusiness		antal	539	3.120

Effekt på klimaforandringer**Effekten af anvendelsen af Novozymes' produkter**

Estimeret CO ₂ -reduktion som følge af kundernes anvendelse af Novozymes' produkter og processer		mio. tons	45	40
---	--	-----------	----	----

* 2010-data indeholder ikke scope 3-emissioner. Se note for detaljer.

MILJØMÆSSIGE OG SOCIALE FORHOLD

	Note		2011	2010
Sociale forhold				
Medarbejderstatistik				
Medarbejdere, total	45	antal	5.824	5.432
Kvinder	45, 46	%	35,3	36,0
Mænd		%	64,7	64,0
Personaleomsætning	47	%	8,3	7,5
Gennemsnitsalder		år	39,9	39,9
Anciennitet		år	8,9	9,1
Fravær	48	%	1,9	2,1
Udstationering		antal	90	80
Uddannelsesomkostninger				
Gennemsnitlige omkostninger pr. medarbejder		DKK	5.907	6.060
Omkostninger som procent af personaleomkostninger i alt		%	1,2	1,2
Arbejdsulykker og arbejdsbetingede lidelser				
Arbejdsulykker med dødelig udgang		antal	0	0
Arbejdsulykker med fravær	49	antal	40	35
Heraf arbejdsulykker, der er livstruende		antal	0	0
Heraf arbejdsulykker, der kræver professionel førstehjælp		antal	20	27
Arbejdsbetingede lidelser	50, 51	antal	11	14
Frekvens af arbejdsulykker		pr. mio. arbejdstimer	4,3	4,1
Frekvens af arbejdsulykker, der kræver professionel førstehjælp		pr. mio. arbejdstimer	2,1	3,1
Frekvens af arbejdsbetingede lidelser		pr. mio. arbejdstimer	1,2	1,6
Socioøkonomiske forhold				
Processer og teknologi				
Nye produkter		antal	6	8
Aktive patentfamilier		antal	1.137	1.047
Undervisning og overholdelse af regler				
Styring af leverandørpræstation		%	91	90
Fuldført undervisning i forretningsintegritet		%	71	72
Besvigelssager	52	antal	4	6
Corporate Citizenship				
Regionale flagskibsprojekter		antal	7	n.a
Elever og lærere undervist		antal	9.791	n.a

Oversigt over noter

Rapporteringsgrundlag

Anvendt regnskabspraksis for koncernen

Anvendt regnskabspraksis for miljø- og socialdata

Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Finansielle noter

- 1 - Forretningssegmenter
- 2 - Omsætning
- 3 - Personaleomkostninger
- 4 - Ledelsesvederlag
- 5 - Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 6 - Af- og nedskrivninger
- 7 - Andre driftsindtægter, netto
- 8 - Finansielle indtægter
- 9 - Finansielle omkostninger
- 10 - Skat af årets resultat
- 11 - Immaterielle aktiver
- 12 - Nedskrivningstest på goodwill
- 13 - Materielle aktiver
- 14 - Udskudt skat
- 15 - Øvrige finansielle aktiver
- 16 - Varebeholdninger
- 17 - Tilgodehavender fra salg
- 18 - Tilgodehavende/skyldig skat
- 19 - Andre tilgodehavender
- 20 - Aktiekapital
- 21 - Minoritetsinteresser
- 22 - Hensatte forpligtelser
- 23 - Øvrige finansielle forpligtelser
- 24 - Anden gæld
- 25 - Aktiebaseret aflønning
- 26 - Fremmed valuta i balancen
- 27 - Derivater - regnskabsmæssig afdækning mv.
- 28 - Forpligtelser og eventualforpligtelser
- 29 - Joint ventures
- 30 - Transaktioner med nærtstående parter
- 31 - Offentlige tilskud
- 32 - Køb af aktiviteter og virksomheder
- 33 - Poster uden likviditetseffekt
- 34 - Opkøb af aktiviteter og virksomheder, netto
- 35 - Likvide reserver
- 36 - Restløbetid på uudnyttede garanterede kreditfaciliteter
- 37 - Finansielle risikofaktorer

Noter vedrørende miljø- og socialdata

- 38 - Vand opdelt på primær kilde
- 39 - Energi opdelt på primær kilde
- 40 - Renset spildevand til vanding
- 41 - Total mængde affald fordelt efter bortskaffelsesmetode
- 42 - CO₂-emission fordelt på scope og kilde
- 43 - Drivhuseffekt, CO₂-ækvivalenter
- 44 - Ozonlagsnedbrydning, CFC₁₁-ækvivalenter
- 45 - Medarbejderstatistik
- 46 - Andel af kvinder fordelt på jobklasser
- 47 - Jobskabelse
- 48 - Fravær fordelt på jobklasser
- 49 - Konsekvens af arbejdsulykker
- 50 - Konsekvens af arbejdsbetingede lidelser
- 51 - Type af arbejdsbetingede lidelser
- 52 - Besvigelsessager

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Koncernregnskabet for Novozymes er aflagt i overensstemmelse med de internationale finansielle rapporteringsstandarder (IFRS), som er godkendt i EU, samt yderligere danske krav til regnskabsaflæggelse. Novozymes aflægges koncernregnskab efter alle gældende IFRS-standarder. Regnskabsåret for koncernen er 1. januar til 31. december. Koncernregnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i *going concern* efter det historiske kostprisprincip, dog med undtagelse af følgende poster, som optages til dagsværdi:

- Finansielle aktiver disponible for salg
- Derivater (afledte finansielle instrumenter)

En del af de oplysninger, der kræves ifølge IFRS, er indeholdt i *Beretning og Ledelse*. Resten fremgår af de efterfølgende afsnit.

Effekt af ny regnskabsregulering

I 2011 har følgende standard og tilføjelser, som er relevante for Novozymes, haft ikrafttrædelsesdato og er dermed implementeret:

- Revideret IAS 24 "Oplysning om nærtstående parter"
- Tilføjelser til IFRS 7 "Overførsler af finansielle aktiver"
- Tilføjelser til IFRIC 14 "Forudbetaling af minimumsindbetalinger"
- IFRIC 19 "Konvertering af gæld til egenkapital"

Implementeringen af disse har ikke medført yderligere notespecifikationer eller ændringer i indregning og måling.

Standarder og tilføjelser udstedt af IASB med ikrafttrædelsesdato efter 31. december 2011 eller ikke vedtaget af EU og derfor ikke implementeret, omfatter:

- IFRS 9 "Finansielle instrumenter"
- IFRS 10 "Koncernregnskaber"
- IFRS 11 "Fællesledede arrangementer"
- IFRS 12 "Oplysningsforpligtelser vedrørende andele i andre virksomheder"
- IFRS 13 "Måling af dagsværdi"
- Revideret IAS 28 "Andele i associerede virksomheder og joint ventures"
- Tilføjelser til IAS 1 "Præsentation af anden totalindkomst"
- Tilføjelser til IAS 19 "Personaleydelser"

Implementeringen af disse vil medføre yderligere notespecifikationer og omklassificeringer, men ikke give væsentlige ændringer i indregning og måling.

Væsentlig regnskabspraksis

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter Novozymes A/S (moderselskabet) og de virksomheder, hvori koncernen besidder mere end 50% af stemmeretten eller på anden måde har en bestemmende indflydelse eller lignende de facto-kontrol (datterselskaber), samt joint ventures.

Koncernregnskabet er aflagt på grundlag af regnskaber for moderselskabet og datterselskaberne ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold og med efterfølgende eliminering af interne transaktioner, interne aktiebesiddelser og mellemværender samt urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Samtlige regnskaber, der indgår i konsolideringen, er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernens andel i joint ventures, der anses som fælles kontrollerede virksomheder, konsolideres efter pro rata-metoden ved at indregne den forholdsmæssige andel af joint ventures' aktiver, forpligtelser, indtægter og omkostninger linje for linje.

Virksomhedssammenslutninger

Ved overtagelse af nye virksomheder er de enkelte virksomheders aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnet til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Goodwill reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsesdagen, når der sker ændringer i købsvederlaget efter overtagelsen, og når dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser viser sig at have en anden dagsværdi end opgjort på overtagelsestidspunktet. Nyerhvervede virksomheder indregnes fra anskaffelsestidspunktet, og sammenligningstal korrigeres ikke.

Ved overtagelse af en ejerandel på mindre end 100% af et selskab kan koncernen frit vælge mellem at indregne goodwill til dens fulde dagsværdi (fuld goodwill) eller udelukkende med koncernens ejerandel af goodwill (partiell goodwill). Den indregnede goodwill ved overtagelse vil ikke blive ændret ved senere opkøb af minoritetsandele uanset valget af fuld eller partiel goodwill.

Omregning af fremmed valuta

Koncernregnskabet præsenteres i danske kroner (DKK). Transaktioner i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurser. Monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta efter balancedagens valutakurser. Regnskaber for udenlandske datterselskaber omregnes til danske kroner ved anvendelse af balancedagens valutakurser for balanceposter og gennemsnitlige valutakurser for resultatopgørelsens poster.

Goodwill opstået ved erhvervelse af nye virksomheder betragtes som et aktiv tilhørende de nye udenlandske datterselskaber og omregnes til danske kroner ved anvendelse af balancedagens valutakurser.

Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i Finansielle indtægter eller Finansielle omkostninger bortset fra urealiserede tab og gevinster vedrørende afdækning af fremtidige pengestrømme, som indregnes under Anden totalindkomst. Derudover indregnes følgende kursdifferencer, der omregnes til balancedagens valutakurser, under Anden totalindkomst:

- Omregning af udenlandske datterselskabers nettoaktiver ved regnskabsårets begyndelse
- Omregning af udenlandske datterselskabers resultatopgørelse fra gennemsnitlige valutakurser til balancedagens valutakurser
- Omregning af langfristede koncernmellemværender, der betragtes som et tillæg til nettoaktiverne i datterselskaberne
- Dagsværdiregulering vedrørende finansielle forpligtelser, der opfylder betingelserne for afdækning af nettoaktiver i udenlandske datterselskaber

Aktiebaseret aflønning

Koncernens ansatte er omfattet af aktieoptionsordninger. Ordningerne er både egenkapitalordninger og kontantordninger.

Dagsværdien af de ydelser, som medarbejderne leverer som modydelse for tildeling af aktieoptioner, opgøres ud fra værdien af de tildelte aktieoptioner.

Dagsværdien af aktiebaseret aflønning på tildelingstidspunktet indregnes som en personaleomkostning over den periode, hvor aktieoptionerne er optjent. Ved målingen af dagsværdien tages der højde for det antal medarbejdere, der forventes at opnå endelig ret til optionerne, samt det antal optioner, medarbejderne forventes at få. Ved hver periodeafslutning reguleres der for dette skøn, således at der kun sker indregning af det antal optioner, der er opnået eller forventes opnået endelig ret til.

Værdien af egenkapitalafregnede ordninger modposteres på egenkapitalen. Værdien af kontantafregnede ordninger, som modposteres under Andre kortfristede gældsforpligtelser, reguleres ved hver periodeafslutning til dagsværdi, og efterfølgende værdiregulering af dagsværdi indregnes under finansielle poster i resultatopgørelsen.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud til forsknings- og udviklingsomkostninger indregnes under Andre driftsindtægter, netto i takt med projekternes færdiggørelse. Tilskud til investeringer i materielle aktiver modregnes i kostprisen af det tilskudsberettigede aktiv.

Segmentoplysninger

Der gives i regnskabet oplysninger om koncernens forretningssegmenter på en måde, der er i overensstemmelse med den interne rapportering til bestyrelsen og direktionen. Derudover indeholder regnskabet oplysninger om geografisk fordeling.

Leje

Omkostninger vedrørende leje indregnes lineært i resultatopgørelsen over lejeperioden. Forpligtelser vedrørende uopsigelige aftaler oplyses i noterne.

Hoved- og nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den danske Finansanalytikerforenings *Anbefalinger og nøgletal 2010*.

Omsætning

Omsætningen omfatter årets salg af varer og tjenesteydelser med fradrag af returvarer, mængderabatter og kontantrabatter i forbindelse med salget. Salget indregnes ved ejendomsrettens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Koncernen har indgået enkelte aftaler, hvor samarbejdspartnere forestår salget til tredjemand, og fortjenesten deles mellem koncernen og samarbejdspartnerne ud fra en på forhånd fastsat fordelingsnøgle. Salget indregnes ud fra oplysninger om samarbejdspartnerens realiserede salg, og der indregnes en forpligtelse til fordeling af fortjenesten, som endeligt opgøres og afregnes én gang om året.

Koncernen har indgået kommissionsaftaler med agenter, som forestår salget til tredjemand mod at modtage kommission af det realiserede salg. Salget indregnes, når det er realiseret. I det omfang, det er tilladt og sandsynligt, at varer returneres, indregnes en forpligtelse hertil.

Forsknings- og udviklingsomkostninger

Forskningsomkostninger omkostningsføres, når de afholdes. Udviklingsomkostninger, der anvendes til løbende optimering af produktionsprocesser vedrørende eksisterende produkter eller udvikling af nye produkter, hvor manglende myndighedsgodkendelse, kundegodkendelser og andre usikkerhedsfaktorer betyder, at udviklingsomkostningerne ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, omkostningsføres, når de afholdes.

Andre driftsindtægter, netto

Andre driftsindtægter, netto omfatter tilskud fra offentlige myndigheder og fra kunder til forskningsprojekter/samarbejder og nettoindtægter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter. Under denne post indregnes ligeledes engangsindtægter, netto vedrørende erstatninger, udlicensering mv.

Skat

Skat af årets resultat, der består af årets aktuelle skat, forskydning i udskudt skat samt eventuelle reguleringer til tidligere år, indregnes i resultatopgørelsen, undtagen i det omfang den kan henføres til poster indregnet under Anden totalindkomst eller direkte på egenkapitalen. Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode og omfatter alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes ikke udskudt skat af goodwill, medmindre den er skattemæssigt afskrivningsberettiget. Udskudt skat måles og indregnes endvidere til dækning af den genbeskatning af underskud i sambeskattede udenlandske datterselskaber, der vurderes at blive aktuel ved afhændelse af aktierne eller på grund af udløsning af genbeskatningen. Skatteværdien af fremførbare skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudt skat måles efter gældende skatteregler og med den skattesats, der forventes at være gældende, når de midlertidige forskelle udlignes. Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatserne indregnes i resultatopgørelsen, undtagen i det omfang den kan henføres til poster indregnet under Anden totalindkomst eller direkte på egenkapitalen.

Novozymes A/S samt danske datterselskaber er sambeskattet med de danske selskaber i Novo A/S Koncernen. Skatten for de enkelte selskaber er fuldt ud fordelt på basis af den forventede skattepligtige indkomst.

Immaterielle aktiver

Immaterielle aktiver bortset fra goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives ikke.

Omkostninger i forbindelse med større it-projekter til udvikling af software til intern brug aktiveres, såfremt de afholdes med henblik på udvikling af nye og forbedrede systemer.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede brugstid som følger:

- Færdiggjorte it-udviklingsprojekter afskrives over brugstiden. De bogførte udviklingsaktiver afskrives over 3-5 år
- Erhvervede patenter, varemærker, licenser samt knowhow afskrives over brugstiden. Patenter og varemærker afskrives over brugstiden, der typisk vil være identisk med patentperioden, og licenser afskrives over aftaleperioden. Bogførte patenter, varemærker, licenser og knowhow afskrives over 7-15 år

Enkelte aktiver afskrives over en kortere tidshorisont end ovenfor anført.

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Låneomkostninger i forbindelse med opførelse af større investeringer aktiveres.

Afskrivningerne foretages lineært over den forventede brugstid som følger:

- Bygninger: 12-50 år
- Produktionsanlæg og maskiner: 5-16 år
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar: 3-16 år

Aktivernes scrapværdi og brugstid vurderes årligt og reguleres om nødvendigt ved hver balancedag.

Nedskrivning af immaterielle og materielle aktiver

Goodwill

Goodwill testes for værdiforringelse årligt, eller når der er indikation af, at aktivet er værdiforringet.

Til brug for nedskrivningstesten bliver aktiver grupperet på det laveste niveau, hvortil der er separate, identificerbare pengestrømme, benævnt som pengestrømsfrembringende enheder. Hvis genindvindingsværdien for den pengestrømsfrembringende enhed er lavere end den bogførte værdi af enheden, er nedskrivningen allokert først som en reduktion af goodwill og så pro rata i henhold til den bogførte værdi af de andre aktiver. Genindvindingsværdien er den højeste af dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger eller nytteværdien. Nytteværdien er nutidsværdien af forventede, fremtidige pengestrømme fra aktivet. Som hovedregel er genindvindingsværdien beregnet som nutidsværdien af de fremtidige pengestrømme.

Hvis genindvindingsværdien for den pengestrømsfrembringende enhed igen bliver højere end den bogførte værdi, tilbageføres indregnede nedskrivninger på goodwill ikke efterfølgende.

Materielle aktiver og immaterielle aktiver med begrænset levetid

Koncernen gennemgår løbende de bogførte værdier for materielle aktiver og immaterielle aktiver med begrænset levetid for at klarlægge, om der er indikation af, at disse aktiver skal nedskrives. Hvis sådan en indikation foreligger, bliver genindvindingsværdien estimeret til fastsættelse af en mulig nedskrivning.

Hvis genindvindingsværdien for et aktiv er estimeret til at være mindre end den bogførte værdi, bliver den bogførte værdi nedskrevet til genindvindingsværdien.

Nedskrivinger tilbageføres kun i den udstrækning, de underliggende forudsætninger og estimater ændres.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

I kostprisen for Varer under fremstilling og Færdigvarer indgår direkte produktionsomkostninger som råvarer og hjælpematerialer med tillæg af energi og direkte løn i produktionen og indirekte produktionsomkostninger som personaleomkostninger samt vedligeholdelse og afskrivninger på produktionsanlæg mv.

Varebeholdninger, hvor den forventede salgspris med fradrag af eventuelle færdiggørelsesomkostninger og omkostninger til effektivering af salget (nettorealiseringsværdien) er lavere end kostprisen, nedskrives til nettorealiseringsværdien.

Finansielle aktiver/forpligtelser

Koncernen opdeler sine finansielle aktiver/forpligtelser i følgende kategorier: Finansielle aktiver/forpligtelser til dagsværdi over resultatopgørelsen, Udlån og tilgodehavender, Regnskabsmæssig afdækning, Finansielle aktiver disponible for salg samt Finansielle forpligtelser.

Finansielle aktiver/forpligtelser, der måles til dagsværdi over resultatopgørelsen, er den del af derivaterne, som ikke kan klassificeres som regnskabsmæssig afdækning, for eksempel vedhængende renter på valutaswaps og tidsværdien af valutaoptioner. Udlån og tilgodehavender er ikke-afledte finansielle instrumenter med faste eller bestemmelige indbetalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked. Udlån og tilgodehavender er fordelt på balanceposterne Tilgodehavender fra salg, Andre tilgodehavender og Likvide beholdninger. Posterne måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi svarende til den pålydende værdi med fradrag af hensættelser til imødegåelse af tab.

Regnskabsmæssig afdækning består af positive og negative dagsværdier af derivater, som er indeholdt i henholdsvis balanceposten Øvrige finansielle aktiver og balanceposten Øvrige finansielle forpligtelser.

Derivater, der indgår til afdækning af risiko på aktiver og forpligtelser, måles til dagsværdi på balancedagen, og værdireguleringer indregnes i Finansielle indtægter eller Finansielle omkostninger.

Derivater, der indgår til afdækning af fremtidige pengestrømme, måles til dagsværdi på balancedagen, og værdireguleringer indregnes under Anden totalindkomst.

Derivater, der indgår med henblik på at sikre nettoinvesteringer i udenlandske datterselskaber, måles til dagsværdi, og værdireguleringen indregnes under Anden totalindkomst.

Indtægter og omkostninger vedrørende pengestrømsafdækning og afdækning af nettoinvesteringer i datterselskaber overføres fra Anden totalindkomst ved realisation af det sikrede og indregnes i Finansielle indtægter eller Finansielle omkostninger.

Derivater indregnes på afregningsdagen, mens øvrige finansielle instrumenter indregnes på handelsdagen.

Finansielle aktiver disponible for salg er de resterende finansielle aktiver, som ikke er indeholdt i ovenstående kategorier. Finansielle aktiver disponible for salg er indeholdt i balanceposten Øvrige finansielle aktiver og måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Urealiserede dagsværdireguleringer indregnes under Anden totalindkomst. Værdireguleringer overføres fra Anden totalindkomst til Finansielle indtægter eller Finansielle omkostninger ved realisation. Ved nedskrivning sker indregningen under Finansielle omkostninger.

Finansielle forpligtelser er fordelt på balanceposterne Øvrige finansielle forpligtelser, Leverandører af varer og tjenesteydelser samt en del af Anden gæld.

Egenkapital

Egne aktier

Kostpris og salgsprovenu vedrørende egne aktier indregnes i en særskilt post direkte på egenkapitalen. Selskabets beholdning af egne aktier besiddes blandt andet med henblik på afhændelse ved medarbejderes udnyttelse af udstedte aktieoptioner.

Udbytte

Foreslået udbytte, der forventes udbetalt for regnskabsåret, er indeholdt i Overført overskud i egenkapitalopgørelsen indtil godkendelse på generalforsamlingen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nutidsværdien af de forventede krævede omkostninger til at indfri forpligtelsen.

Omkostninger til bidragsbaserede personaleordninger indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, de vedrører.

Forudbetalinger

Forudbetalte omkostninger under Andre tilgodehavender indeholder betalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår såsom husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Forudbetalte indtægter under Anden gæld indeholder indbetalinger vedrørende efterfølgende regnskabsår såsom omsætning og renter.

Forudbetalinger måles til amortiseret kostpris.

Pengestrømsopgørelse

Koncernens pengestrømsopgørelse, der opstilles efter den indirekte metode, viser pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet samt koncernens likvide reserver ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for poster uden likviditetseffekt, betalte finansielle poster, betalte selskabsskatter samt ændring i driftskapital. Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og minoritetsaktier samt immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, betaling af udbytte, provenu fra aktiekapitaludvidelser samt køb og salg af egne aktier og andre værdipapirer.

Likvide reserver omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld, som forfalder på anfordring. Finansielle reserver udgøres af likvide reserver tillagt uudnyttede garanterede kreditfaciliteter.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS FOR MILJØ- OG SOCIALDATA

Anvendt regnskabspraksis for miljø- og socialdata er uændret i forhold til sidste år. Miljø- og socialdata i årsrapporten er opgjort på grundlag af data for moderselskabet og samtlige datterselskaber ved sammenlægning af poster med ensartet indhold opgjort efter samme metoder, medmindre andet nævnes eksplicit i det efterfølgende. De udvalgte parametre er baseret på en vurdering af, hvad Novozymes vurderer som ansvarligt, relevant og værdifuldt for alle interessenter, når indsatsen for bæredygtighed skal måles. Disse data har efter vores overbevisning også størst relevans for vores nøgleinteressenter.

Nyligt opkøbte eller frasolgte sites og datterselskaber følger samme regnskabsprincipper som den finansielle rapportering.

Oplysninger om Novozymes' brug af GRI-indikatorer findes online under "Supplementary reporting".

Miljø- og socialdata er en integreret del af Novozymes Rapporten og er omfattet af den lovpligtige revision, som den generalforsamlingsvalgte revisor udfører.

Miljø

Data for miljø dækker aktiviteter, der baseret på en samlet miljømæssig vurdering kan have væsentlige påvirkninger på miljøet. Den miljømæssige vurdering foretages på årsbasis og omfatter mindst 97% af Novozymes' samlede mængde af den målte miljøparameter. Sites med aktiviteter, der ikke vurderes at have en væsentlig påvirkning, medtages ikke. Dette inkluderer salgskontorer, forskningslaboratorier samt sites med begrænset blanding af produkter og lageraktivitet.

Ressourceforbrug i forbindelse med konstruktionsarbejde relateret til nye produktionsanlæg medtages ikke, medmindre ressourceforbruget (vand og energi) er registreret ved hjælp af målere, som måler ressourceforbrug på Novozymes' lokaliteter. Ressourceforbrug i forbindelse med produktionsforsøg på nye anlæg medtages.

Vand

Vand omfatter drikkevand, industrivand og udefra leveret damp.

Drikkevand er vand af drikke kvalitet.

Industrivand er blandt andet vand fra søer og egne brønde, som ikke er af drikke kvalitet, men er velegnet til visse industrielle processer, for eksempel til brug i køletårne.

De rapporterede mængder angives på basis af den målte tilførsel af vand til Novozymes og omfatter både forbrug til produktion og andre processer. De rapporterede dampmængder omregnes til flydende vand og er derfor resultat af en beregning.

Energi

Energiforbruget omfatter både forbrug til produktion og andre processer.

Internt produceret energi måles som mængden af forbrugt brændstof omregnet til energi baseret på nedre brændværdi og vægtfylde undtagen i USA, hvor lovkrav for rapportering af CO₂ påbyder anvendelse af øvre brændværdi. Brændstofforbrug omfatter alle former for brændstof, der anvendes til at generere elektricitet, varme og damp på stedet. Brændstofforbrug inkluderer ikke brændstof til transport.

Eksternt produceret energi omfatter eksternt produceret elektricitet, varme og damp tilført Novozymes.

CO₂

Den rapporterede CO₂-emission beregnes på basis af internt og eksternt produceret energi samt transport af produkter fra Novozymes.

CO₂ fra internt produceret energi beregnes på basis af mængden af forbrugt brændstof ved hjælp af lokale omregningsfaktorer.

CO₂ fra eksternt produceret energi beregnes med udgangspunkt i årligt fastsatte lokale omregningsfaktorer fra kraftværkerne eller deres organisationer.

Hvis der ikke foreligger omregningsfaktorer, anvendes der årligt fastsatte omregningsfaktorer fra de danske myndigheder og leverandører.

Transportrelateret CO₂-emission beregnes på basis af de principper, der er beskrevet i Greenhouse Gas (GHG)-protokollen, og omfatter CO₂-emission fra transport fra produktionssteder til første leveringssted, hvor Novozymes betaler fragten. Emissionsdata stammer enten direkte fra leverandørerne eller beregnes ud fra afstand og emissionsfaktorer fra GHG-protokollen. Udregningen sker på basis af brændstofforbrug, afstand og vægt. Den brændstofbaserede metode anvendes, når det er muligt.

Effektivitetsindeks

De tre effektivitetsforbedringsindikatorer (for vand, energi og CO₂) måler den vægtede sum af effektivitetsforbedringen for forretningssegmentet Enzyme Business og produktionsstederne i forretningssegmentet BioBusiness, hvor ressourceforbruget for hvert forretningssegment bestemmer dets vægtning i beregningen. Effektivitetsforbedringen inden for hvert forretningssegment beregnes som den relative forbedring i effektivitetsniveauet i forhold til det tilsvarende beregnede effektivitetsniveau for basisåret (2005).

Inden for hvert forretningssegment beregnes effektivitetsniveauet som det samlede forbrug for forretningssegmentet divideret med enten færdigvarevolumen (Enzyme Business-indeksene) eller samlet salg (BioBusiness-indeksene) i den pågældende periode.

Produktionsvolumen er justeret for enzymkoncentration i produkter. Salg er justeret for at eliminere effekten af ændringer i valutakurser for de år, som indgår i beregningen.

Medmindre andet er angivet (se bemærkning vedrørende opkøb og frasalg nedenfor), svarer de vand-, energi- og CO₂-mængder, der danner grundlag for indeksberegningen, til de mængder, der rapporteres særskilt. De volumen- og omsætningsdata, der anvendes i fællesnævneren, hidrører fra samme sites. For sites erhvervet i 2005 eller senere justeres basislinjeindekset svarende til data rapporteret for det første hele år i Novozymes' ejerskab. Frasolgte sites fjernes fra indekset for hele perioden. Transportrelateret CO₂-emission indgår ikke i indekset.

Råvarer og emballage

Råvarer omfatter materialer, der indgår direkte eller indirekte i produktionsprocessen. Emballage omfatter alle produkter af et hvilket som helst materiale og en hvilken som helst art, der anvendes til indeslutning, beskyttelse, håndtering, levering og bevaring af varer fra producenten til brugeren eller forbrugeren.

Spildevand

Spildevand måles som den mængde, der udledes fra Novozymes.

Biomasse

Biomasse måles eller beregnes ud fra den mængde (volumen eller vægt), der produceres og udbringes fra Novozymes i form af flydende gødning (NovoGro®) eller oparbejdet til et gødningsprodukt med et højere tørstofindhold (NovoGro 30 eller kompost).

Affald

Affald består af den registrerede mængde affald fordelt på farligt og ikke-farligt affald samt bortskaffelsesmetode. Bortskaffelsesmetode omfatter deponering, forbrænding, genbrug og andet. Mængden af genbrugt affald svarer til den mængde, som sendes til et autoriseret genbrugsanlæg.

Luftemission af ozonlagsnedbrydende stoffer

Luftemission af ozonlagsnedbrydende stoffer måles som forbruget af CFC, HCFC og haloner.

Miljøeffektpotentialer

Miljøeffektpotentialet for drivhuseffekt og ozonlagsnedbrydning beregnes på baggrund af data offentliggjort i *Udvikling af Miljøvenlige Industriprodukter* (UMIP) udgivet af Institut for produktudvikling, DTU.

Overholdelse af miljøkrav

Vilkårsoverskridelser måles som det antal, der vurderes ikke at overholde miljøvilkår eller myndighedskrav.

Utsigtede udslip af GMO er spild af gæringsvæske, der vurderes at have en virkning på miljøet på baggrund af spildmængde, type af recipient og myndighedskrav.

Mindre udslip af GMO, som vurderes ikke at have virkning på miljøet, medtages ikke.

Væsentlige spild måles som antal spild af kemikalier, olie mv. til vand, luft eller jord og omfatter både onsite- og transportrelaterede spild. Væsentlighed vurderes i forhold til både omfanget af spildet og påvirkningen af miljøet.

Mindre udslip, som vurderes ikke at have virkning på miljøet, medtages ikke.

Naboklager opgøres som antallet af registrerede miljørelaterede klager, primært relateret til lugt og støj.

Forsøgsdyr

Denne post omfatter antallet af forsøgsdyr medgået til samtlige påbegyndte interne og eksterne forsøg foretaget for Novozymes. Tallene omfatter forsøgsdyr, der anvendes både af Novozymes og af eksterne forsøgslaboratorier i forbindelse med forsøg, der er bestilt af Novozymes.

Effekt af anvendelse af Novozymes' produkter

Reduktion af CO₂-emission som følge af kundernes anvendelse af Novozymes-produkter beregnes ud fra Novozymes' årligt opdaterede livscyklusvurdering af virksomhedens produkter. Disse vurderinger er genstand for forudsætninger og skøn.

Sociale og socioøkonomiske forhold

Antal medarbejdere

Antallet af medarbejdere opgøres som det faktiske antal medarbejdere ultimo regnskabsåret, eksklusive medarbejdere på orlov uden løn eller på forældreorlov samt vikarer, studentermedhjælpere og ph.d.-studerende.

Ved opgørelse af antallet af fuldtidsmedarbejdere indregnes medarbejdere med en arbejdstidsprocent på 95% eller derover.

Jobklassificeringer

Topledelse omfatter den administrerende direktør, koncerndirektører, direktører og funktionschefer. Ledelse omfatter mellemledere og specialister. Akademikere omfatter medarbejdere med akademisk uddannelse og teamledere. Administrative omfatter administrativt personale. Faglærte, laboranter og teknikere omfatter faglærte medarbejdere, laboranter og teknikere. Procesoperatører omfatter operatører og ufaglærte medarbejdere.

Personaleomsætning

Procenten af medarbejderomsætning måles som medarbejderomsætning i forhold til det gennemsnitlige antal fastansatte medarbejdere i regnskabsåret.

Personaleomsætningen måles som antallet af fastansatte medarbejdere, der har forladt koncernen i regnskabsåret (eksklusive medarbejdere i frasolgte enheder, der er overført til det nye selskab).

Det gennemsnitlige antal fastansatte medarbejdere opgøres som et gennemsnit af antal fastansatte medarbejdere ultimo hvert kvartal.

Vækst i medarbejderantal, organisk

Den organiske vækst i antal medarbejdere måles som antal medarbejdere ultimo regnskabsåret med fradrag af antallet af medarbejdere primo regnskabsåret og efterfølgende fradrag af antallet af medarbejdere, der er overtaget ved opkøb, og tillæg af antallet af medarbejdere på sites, der er frasolgt i løbet af regnskabsåret.

Vækst i medarbejderantal, opkøb

Væksten i antal medarbejdere ved opkøb måles som antal medarbejdere overtaget ved opkøb af nye virksomheder.

Alder og anciennitet

Alder og anciennitet opgøres som gennemsnitlig alder og anciennitet i hele år pr. medarbejder.

Fravær

Fravær opgøres som tabt tid ved egen sygdom, herunder graviditetsbetinget sygdom, arbejdsulykker og arbejdsbetingede lidelser. Fraværsprocenten beregnes som antal registrerede fraværsdage i forhold til det samlede antal normalarbejdsdage på ét år med fradrag af ferie- og helligdage.

Udstationering

Når Novozymes-medarbejdere er midlertidigt allokeret til opgaver uden for det land, hvor de bor, for en periode på mere end seks måneder, anses de for at være udstationeret.

Uddannelsesomkostninger

Uddannelsesomkostninger omfatter omkostninger til seminarer samt interne og eksterne kursusafgifter omregnet til danske kroner efter gennemsnitlige valutakurser. Uddannelsesomkostninger vises også som procent af personaleomkostninger i alt.

Arbejdsulykker

Arbejdsulykker med fravær defineres som antal anmeldte ulykker i forbindelse med arbejdet, der har resulteret i mindst én dags fravær ud over tilskadekomstdagen.

Arbejdsbetingede lidelser

Arbejdsbetingede lidelser defineres som antal anmeldte nye lidelser forårsaget af arbejdet. I overensstemmelse med dansk lovgivning skal medarbejdere, som arbejder i støjudsatte områder, testes for hørenedsættelse. Registrerede tilfælde rapporteres som arbejdsbetingede lidelser, selv om det kan være umuligt at påvise, at lidelsen er opstået i forbindelse med arbejdet i Novozymes.

Konsekvenser af arbejdsulykker og arbejdsbetingede lidelser

Konsekvenserne af arbejdsulykker med fravær og arbejdsbetingede lidelser måles ved registrering af arbejdssituationen, efter at resultatet af hændelsen er blevet stabilt, herunder om medarbejderen er vendt tilbage til sit oprindelige job, samt antal fraværsdage.

Frekvens af arbejdsulykker og arbejdsbetingede lidelser

Frekvensen af arbejdsulykker med fravær og arbejdsbetingede lidelser beregnes pr. million arbejdstimer.

Antal nye produkter

Antallet af nye produkter omfatter produkter med nye eller forbedrede egenskaber lanceret i regnskabsåret.

Antal aktive patentfamilier

Antallet af aktive patentfamilier opgøres ultimo regnskabsåret som antallet af opfindelser, for hvilke der er én eller flere aktive patentansøgninger/udstedte patenter.

Styring af leverandørpræstation

Denne indikator er et vægtet gennemsnit af tre indikatorer, der måler, hvor mange leverandører (i procent) der er omfattet af leverandørevalueringssystemet, hvor mange handlingsplaner der er udarbejdet for leverandører, der ikke overholder Novozymes' standarder for ansvarligt indkøb, samt antallet af færdigbehandlede sager om misligholdelse.

Medarbejdere undervist i forretningsintegritet

Procent af medarbejdere, der har fuldført undervisning i forretningsintegritet inden for de seneste 24 måneder.

Besvigelser

Antallet af besvigelssager, der er indrapporteret til Revisionskomiteen i rapporteringsåret. Den interne forretningsprocedure foreskriver, at alle tilfælde af besvigelser, der opdages, skal indrapporteres til Revisionskomiteen.

Regionale flagskibsprojekter

Regionale flagskibsprojekter er igangværende Corporate Citizenship-projekter. Formålet med disse projekter er at fremme videnskabelig forståelse og miljøbevidsthed gennem Novozymes' engagement i lokalsamfundene, for eksempel gennem videndeling til støtte for opfyldelse af samfundets behov.

Underviste elever og lærere

Det samlede antal personer, som Novozymes når ud til – direkte og indirekte – via vores Corporate Citizen-aktiviteter med henblik på at fremme videnskabelig forståelse og miljøbevidsthed.

Noter

Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

I overensstemmelse med regnskabspraksis kræver opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser skøn og vurderinger om fremtidige begivenheder. Skøn og vurderinger foretages på baggrund af historiske erfaringer og andre faktorer, som af ledelsen vurderes forsvarlige og relevante. Disse forudsætninger kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede forhold kan opstå, hvorfor de foretagne skøn og vurderinger er behæftet med en vis iboende usikkerhed.

Virksomhedssammenslutninger

Ved opkøb af en virksomhed allokeres omkostningen ved opkøbet til virksomhedens aktiver og forpligtelser og med en eventuel restværdi indregnet som goodwill. Allokeringen er baseret på dagsværdien på overtagelsestidspunktet. De væsentligste overtagne aktiver omfatter som regel goodwill, patenter, licenser, varemærker, materielle aktiver, tilgodehavender og lagerbeholdninger. Der findes ofte intet aktivt marked for overtagne aktiver og forpligtelser, især for immaterielle aktiver. Derfor foretager ledelsen skøn over dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser, som resulterer i en dagsværdi, der er beregnet på basis af fremtidige pengestrømme for aktiverne. Fremskrivningen af disse pengestrømme er underlagt ledelsens skøn og kan derfor være behæftet med usikkerhed. Yderligere information om køb af virksomheder findes i note 32.

Nedskrivningstest

Den årlige nedskrivningstest af goodwill er opgjort ud fra den enkelte pengestrømsgenererende enheds nytteværdi ved hjælp af metoden for tilbagediskonteret cash flow. Opgørelsen er baseret på budgetter godkendt af ledelsen. Pengestrømme efter budgetperioden er ekstrapoleret ved hjælp af individuelle vækstrater. Diskonteringsfaktoren, som ligger til grund for opgørelsen, indeholder ikke eventuelle påvirkninger fra fremtidige risici, da disse indgår i de fremtidige pengestrømme. Pengestrømmene og vækstraterne tager højde for tidligere erfaringer og repræsenterer ledelsens bedste skøn vedrørende den fremtidige udvikling. Imidlertid kan disse vurderinger sammenholdt med diskonteringsfaktoren have en betydelig indflydelse på de opgjorte værdier. Årets nedskrivningstest har ikke givet anledning til nedskrivninger. Yderligere information findes i note 12. Den samlede regnskabsmæssige værdi af goodwill udgør 835 mio. kr. ultimo 2011 (2010: 513 mio. kr.).

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris inklusive indirekte produktionsomkostninger. Omkostningerne bliver vurderet løbende for at sikre optimal måling af forventet råvareforbrug, lønomkostninger, kapacitetsudnyttelse samt andre relevante faktorer. Ændringer i parametrene kan have en indflydelse på værdien af lageret. Er nettorealisationstværdien af lageret lavere end kostprisen, nedskrives til nettorealisationstværdi. Nedskrivningsbehovet på varebeholdninger vurderes løbende og baseres på en individuel vurdering af produktet eller produktgruppen og produkternes forventede afsætning. Den regnskabsmæssige værdi af varebeholdninger udgør 1.741 mio. kr. ultimo 2011 (2010: 1.640 mio. kr.).

Udsudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udsudte skatteaktiver og -forpligtelser er indregnet i regnskabet. Fastsættelse af værdien af disse aktiver og forpligtelser kræver også ledelsens vurdering. I værdien af de udsudte skatteaktiver er der taget højde for ledelsens forventninger til den fremtidige skattemæssige indkomst, samt hvorvidt denne er tilstrækkelig til at udnytte de midlertidige forskelle og dække ikke-anvendte skattemæssige underskud. Den regnskabsmæssige værdi af udsudte skatteaktiver og udsudte skatteforpligtelser udgør henholdsvis 275 mio. kr. og 905 mio. kr. ultimo 2011 (2010: henholdsvis 71 mio. kr. og 493 mio. kr.).

Hensættelse til imødegåelse af tab

Hensættelse til imødegåelse af tab på tilgodehavender fra salg er baseret på en landespecifik kreditvurdering fra eksterne kreditvurderingsvirksomheder. Herudover indeholder hensættelserne også ledelsens vurdering og gennemgang af de enkelte tilgodehavender baseret på den enkelte kundes kreditværdighed og den aktuelle økonomiske udvikling. Såfremt kundernes økonomiske situation ændrer sig i fremtiden, kan det give anledning til yderligere nedskrivningsbehov i fremtidige regnskabsperioder. Den regnskabsmæssige værdi af hensættelser til imødegåelse af tab udgør ultimo 2011 164 mio. kr. (2010: 133 mio. kr.).

Hensættelser og eventualforpligtelser

Ledelsen vurderer løbende behovet for hensættelser og eventualforpligtelser. I vurderingen tages der højde for sandsynligheden for, at Novozymes bliver forpligtet til at afgive økonomiske ressourcer, samt det beløb, som forpligtelserne forventes at blive afregnet med. Da disse vurderinger er baseret på skøn om fremtiden, er de behæftet med stor usikkerhed og kan give anledning til ændringer i beløb i fremtidige regnskabsperioder. Yderligere information kan findes i note 22. Den regnskabsmæssige værdi af hensættelser udgør 250 mio. kr. ultimo 2011 (2010: 232 mio. kr.).

Aktieoptioner

Opgørelsen af aktieoptionsprogrammer foretages ved hjælp af Black-Scholes-modellen. Inputvariablerne til denne model inkluderer formodninger om aktieoptionens forventede volatilitet og levetid. Disse inputvariabler er baseret på estimater og kan påvirke de indregnede personaleomkostninger og -forpligtelser. Opgørelsen er også baseret på et skøn over sandsynligheden for, at optionerne bliver udnyttet, samt forventet personaleomsætning. Yderligere information om aktieoptioner findes i note 25.

Se også note 37 om finansielle risikofaktorer.

Noter**Note 1 - Forretningssegmenter**

Novozymes' forretningssegmenter afspejler den måde, hvorpå aktiviteterne er opdelt og styret. De fleste produktionsfaciliteter er fælles for hele Enzyme Business, hvorfor aktiviteterne betragtes som integrerede. Omsætningen i Enzyme Business kan derfor ikke opdeles i yderligere aktiviteter; se også afsnittet *Virksomhedsprofil*. Bruttoresultatet er den primære parameter, som ledelsen anvender til at vurdere segmenternes opnåede resultater.

Produktionsomkostningerne er direkte fordelt. Funktionerne vedrørende salg og distribution, forskning og udvikling samt administration anses som fælles for begge segmenter, og derfor samles omkostningerne vedrørende disse funktioner under Corporate-funktionen. Salg mellem segmenterne er fratrasket i det sælgende selskabs omsætning og udgør 16 mio. kr. for 2011 (2010: 16 mio. kr.).

Resultatopgørelse	2011				2010			
	Enzyme Business Mio. kr.	Bio-Business Mio. kr.	Corporate Mio. kr.	I alt Mio. kr.	Enzyme Business Mio. kr.	Bio-Business Mio. kr.	Corporate Mio. kr.	I alt Mio. kr.
Omsætning	9.489	1.021	-	10.510	9.109	615	-	9.724
Produktionsomkostninger	3.921	681	-	4.602	3.771	541	-	4.312
Bruttoresultat	5.568	340	-	5.908	5.338	74	-	5.412
Salgs- og distributionsomkostninger			1.376	1.376			1.242	1.242
Forsknings- og udviklingsomkostninger			1.464	1.464			1.360	1.360
Administrationsomkostninger			778	778			762	762
Andre driftsindtægter, netto			50	50			69	69
Resultat af primær drift / EBIT				2.340				2.117
Investeringer								
Immaterielle aktiver	29	2	3	34	3	33	-	36
Materielle aktiver	962	210	118	1.290	950	264	126	1.340
Investeringer i alt	991	212	121	1.324	953	297	126	1.376
Afskrivninger								
Immaterielle aktiver	37	45	106	188	38	16	66	120
Materielle aktiver	371	74	123	568	336	31	128	495
Afskrivninger i alt	408	119	229	756	374	47	194	615
Nedskrivninger								
Immaterielle aktiver	-	30	-	30	-	50	-	50
Materielle aktiver	-	-	-	-	14	-	-	14
Nedskrivninger i alt	-	30	-	30	14	50	-	64
Driftsaktiver								
Varebeholdninger	1.603	138	-	1.741	1.482	158	-	1.640
Tilgodehavender fra salg	1.859	112	-	1.971	1.660	112	-	1.772

Noter**Note 1 - Forretningssegmenter - fortsat****Geografisk fordeling**

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Omsætning		
Danmark	112	117
Øvrige Europa, Mellemøsten og Afrika	3.707	3.447
Nordamerika	3.691	3.580
Asien og Oceanien	1.958	1.827
Latinamerika	1.042	753
Omsætning i alt	10.510	9.724
Immaterielle og materielle aktiver		
Danmark	4.010	3.027
Øvrige Europa, Mellemøsten og Afrika	74	248
Nordamerika	2.288	1.681
Asien og Oceanien	1.967	1.849
Latinamerika	439	131
Immaterielle og materielle aktiver i alt	8.778	6.936
Anlægsinvesteringer		
Danmark	358	389
Øvrige Europa, Mellemøsten og Afrika	39	30
Nordamerika	648	468
Asien og Oceanien	250	426
Latinamerika	29	63
Investeringer i alt	1.324	1.376

Koncernen driver virksomhed i fire geografiske områder: Europa/MEA, Nordamerika, Asien og Oceanien samt Latinamerika.

Den geografiske fordeling sker ud fra placeringen af koncernens omsætning, immaterielle og materielle aktiver samt anlægsinvesteringer. Den geografiske fordeling af omsætningen registreres som værende til det land, hvor kunden er hjemmehørende. For en række strategiske kunder leveres der centralt til anviste lokationer, og den endelige modtager er ikke kendt. Den geografiske fordeling af omsætningen kan derfor indeholde væsentlige ændringer årene imellem, såfremt leveringsstedet til de strategiske kunder ændres.

Note 2 - Omsætning

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Vaskemiddelenzymer	3.325	3.151
Føde- og drikkevareenzymmer	3.033	2.850
Bioenergi-enzymmer	1.782	1.846
Foder- og andre tekniske enzymer	1.349	1.262
Mikroorganismer	767	429
Biofarma	254	186
Omsætning i alt	10.510	9.724

Heraf udgør salget til de fem største kunder i % af omsætningen 28% 28%

Noter**Note 3 - Personaleomkostninger**

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Lønninger	2.246	2.108
Pensioner	209	196
Andre omkostninger til social sikring	172	156
Andre personaleomkostninger	139	119
Aktiebaseret aflønning	111	88
Personaleomkostninger i alt	2.877	2.667
Indregnet i resultatopgørelsen i følgende poster:		
Produktionsomkostninger	1.043	978
Salgs- og distributionsomkostninger	622	549
Forsknings- og udviklingsomkostninger	766	738
Administrationsomkostninger	445	401
	2.876	2.666
Indregnet i aktiver som:		
Forskydning i lønandel indregnet i varebeholdninger	1	1
Personaleomkostninger i alt	2.877	2.667
Geografisk fordeling:		
Danmark	1.627	1.558
Øvrige Europa, Mellemøsten og Afrika	243	212
Nordamerika	601	530
Asien og Oceanien	292	289
Latinamerika	114	78
Personaleomkostninger i alt	2.877	2.667
Gennemsnitligt antal medarbejdere i koncernen	5.751	5.357
Gennemsnitligt antal medarbejdere i R&D-afdelingen	1.204	1.051
Andel af medarbejdere uden for Danmark i % af samlet antal medarbejdere	57%	56%
Geografisk fordeling af medarbejdere, se note 45.		

Noter**Note 4 - Ledelsesvederlag****DIREKTIONEN****Vederlag eksklusive aktiebaseret aflønning**

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Gage	22	19
Kontant bonus	7	7
Pension	6	6
Vederlag i alt til direktionen eksklusive aktiebaseret aflønning	35	32

Vederlaget består af en fast grundløn (grundløn og pensionsbidrag), en kontant bonus samt aktiebaseret aflønning. Ingen af direktionsmedlemmernes faste grundløn overstiger 6 mio. kr. Den variable del af det samlede vederlag (kontant bonus og aktiebaseret aflønning) er forholdsmæssigt stor sammenholdt med den faste grundløn og er afhængig af opnåelse af individuelle mål samt virksomhedens mål for finansielle, sociale og miljømæssige resultater. Den kontante bonus kan maksimalt udgøre fem måneders fast løn. Retningslinjer for direktionens aflønning er godkendt af generalforsamlingen, og uddybende information kan findes på www.novozymes.com.

Ansættelseskontrakterne for medlemmerne af direktionen indeholder i øvrigt vilkår, som er sædvanlige for direktionsmedlemmer i danske børsnoterede selskaber, herunder gensidige opsigelsesvarsler og konkurrenceklausuler. Såfremt direktøren opsiges af selskabet, uden at dette skyldes misligholdelse fra direktørens side, opnår direktøren krav på kompensation, som efter omstændighederne kan beløbe sig til maksimalt tre års fast løn og pensionsbidrag.

Aktier og aktieoptioner

	Aktieoptioner				Aktier	
	1. januar 2011*	Tilgang i året	Afgang i året	31. december 2011	Markedsværdi Mio. kr.	Styk
Steen Riisgaard	788.110	-	(78.000)	710.110	61,9	58.575
Per Falholt	474.005	-	(163.670)	310.335	28,8	-
Benny D. Loft	480.905	-	(170.570)	310.335	28,8	2.260
Peder Holk Nielsen	518.405	-	(208.070)	310.335	28,8	-
Thomas Nagy	328.135	-	-	328.135	30,6	500
Thomas Videbæk	328.135	-	(25.270)	302.865	28,1	-
Beholdning af aktier og aktieoptioner	2.917.695	-	(645.580)	2.272.115	207,0	61.335

* Regulering i primosaldo på grund af begrænsning i sidste års aktieoptionsprogram.

I 2011 blev der etableret et nyt, langsigtet, aktiebaseret incitamentsprogram for direktionen. Incitamentsprogrammet er et treårigt aktiebaseret program for perioden 2011-2013 med frigivelse af aktierne i januar 2014. Programmet er baseret på opnåelsen af akkumuleret økonomisk profit i den treårige periode. Anvendelsen af økonomisk profit som mål for programmet skal sikre, at Novozymes' direktion fokuserer på at opnå virksomhedens langsigtede forventning om en årlig salgsvækst på over 10% i perioden, en overskudsgrad på over 20% i perioden og et afkast af investeret kapital (ROIC) på over 22% ultimo perioden. Der er i alt tildelt 699.300 aktier. Dette er baseret på forventet økonomisk profit og udbytte og vil blive tilpasset en gang årligt. Dagsværdien på tildelingstidspunktet var 108 mio. kr., som vil blive omkostningsført over den treårige periode, under forudsætning af at målet for akkumuleret økonomisk profit bliver nået. Forudsætningen er uændret, og 36 mio. kr. er derfor blevet omkostningsført i 2011. Derudover er 15 mio. kr. (2010: 20 mio. kr.) blevet omkostningsført vedrørende aktieoptionsprogrammet fra tidligere år, som ikke er tildelt endnu.

Noter**Note 4 - Ledelsesvederlag - fortsat****BESTYRELSEN OG REVISIONSKOMITEEN****Vederlag**

	Bestyrelsen	Revisions- komiteen	2011 t. kr.	Bestyrelsen	Revisions- komiteen	2010 t. kr.
Henrik Gürtler	1.250	-	1.250	833	-	833
Kurt Anker Nielsen	833	417	1.250	500	333	833
Paul Petter Aas	417	-	417	333	-	333
Jerker Hartwall*	69	35	104	333	167	500
Søren Henrik Jepsen	417	-	417	333	-	333
Lars Bo Køppler**	417	-	417	28	-	28
Ulla Morin	417	-	417	333	-	333
Michael Munksø**	-	-	-	305	-	305
Lena Olving*	347	174	521	-	-	-
Agnete Raaschou-Nielsen*	347	174	521	-	-	-
Jørgen Buhl Rasmussen*	347	-	347	-	-	-
Walther Thygesen*	69	35	104	333	167	500
Mathias Uhlén	417	-	417	333	-	333
Vederlag	5.347	835	6.182	3.664	667	4.331

* Jerker Hartwall og Walter Thygesen er udtrådt af bestyrelsen i 2011. Agnete Raaschou-Nielsen, Lena Olving og Jørgen Buhl Rasmussen er indtrådt pr. 1. marts 2011.

** Michael Munksø er fratrådt bestyrelsen, og Lars Bo Køppler er indtrådt pr. 1. december 2010.

Bestyrelseshonoraret inkluderer ikke sociale afgifter afholdt af Novozymes.

Aktier

	1. januar 2011	Tilgang i året	Afgang i året	31. december 2011	Markedsværdi Mio. kr.
Henrik Gürtler	-	-	-	-	-
Kurt Anker Nielsen	49.845	-	-	49.845	8,8
Paul Petter Aas	-	-	-	-	-
Søren Henrik Jepsen	2.200	130	(2.050)	280	-
Lars Bo Køppler	-	-	-	-	-
Ulla Morin	2.080	-	-	2.080	0,4
Lena Olving	-	-	-	-	-
Agnete Raaschou-Nielsen	-	430	-	430	0,1
Jørgen Buhl Rasmussen	-	-	-	-	-
Mathias Uhlén	-	-	-	-	-
Aktier	54.125	560	(2.050)	52.635	9,3

De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer besidder også aktieoptioner i Novozymes A/S, som er tildelt i forbindelse med tidligere års aktieoptionstildelinger, der omfattede samtlige ansatte i Novozymes på de pågældende tidspunkter.

Noter**Note 5 - Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Revision	8	8
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0
Skatterådgivning	6	6
Andre ydelser	2	2
Honorar til den generalforsamlingsvalgte revisor	16	16

Note 6 - Af- og nedskrivninger

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Indregnet i resultatopgørelsen i følgende poster:		
Produktionsomkostninger	445	381
Salgs- og distributionsomkostninger	24	22
Forsknings- og udviklingsomkostninger	75	88
Administrationsomkostninger	24	18
Af- og nedskrivninger vedrørende materielle aktiver	568	509
Indregnet i resultatopgørelsen i følgende poster:		
Produktionsomkostninger	112	104
Salgs- og distributionsomkostninger	10	14
Forsknings- og udviklingsomkostninger	92	46
Administrationsomkostninger	4	6
Af- og nedskrivninger vedrørende immaterielle aktiver	218	170
Af- og nedskrivninger	786	679

Heraf udgør nedskrivninger på bygninger i 2011 0 mio. kr. (2010: 14 mio. kr., som er indeholdt i Produktionsomkostninger).

Heraf udgør nedskrivninger på knowhow i 2011 30 mio. kr. (2010: 50 mio. kr.), som er indeholdt i Produktionsomkostninger.

Note 7 - Andre driftsindtægter, netto

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Indtægter og tilskud vedr. forskningsprojekter/-samarbejder	49	66
Andre driftsindtægter, netto	23	3
Tab ved salg af aktiviteter	(22)	-
Andre driftsindtægter, netto	50	69

Noter**Note 8 - Finansielle indtægter**

	2011	2010
	Mio. kr.	Mio. kr.
Renteindtægter	18	45
Valutagevinst vedrørende derivater, netto	161	31
Øvrige valutakursgevinster, netto	29	37
Finansielle indtægter	208	113

Note 9 - Finansielle omkostninger

	2011	2010
	Mio. kr.	Mio. kr.
Renteomkostninger	110	94
Andre finansielle omkostninger	20	20
Aktiebaseret aflønning og kursregulering af værdipapirer	19	19
Aktiverede renteomkostninger (anvendt rentesats 3,9% p.a. (2010: 3,9%))	(16)	(26)
Finansielle omkostninger	133	107

Note 10 - Skat af årets resultat

	2011	2010
	Mio. kr.	Mio. kr.
Aktuel skat af årets resultat	487	415
Ændring i udskudt skat	69	81
Regulering vedr. tidligere år	31	13
Skat i resultatopgørelsen	587	509
Opgørelse af effektiv skatteprocent:		
Selskabsskattesats i Danmark	25,0%	25,0%
Ikke-fradragsberettigede omkostninger, netto	0,6%	1,4%
Afvigelse i udenlandske skattesatser	(0,7)%	0,5%
Øvrige reguleringer	(0,6)%	(2,9)%
Effektiv skatteprocent	24,3%	24,0%

Noter**Note 11 - Immaterielle aktiver**

	Færdiggjorte it-udviklingsprojekter*	Erhvervede patenter, varemærker, licencer og knowhow	Goodwill	It-udviklingsprojekter under udførelse*	I alt
	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.
Kostpris pr. 1. januar 2011	269	1.048	529	11	1.857
Valutakursregulering	1	(9)	(28)	-	(36)
Køb af aktiviteter og virksomheder	-	1.047	360	-	1.407
Årets tilgang	-	-	-	34	34
Årets afgang	-	(190)	(26)	-	(216)
Kostpris pr. 31. december 2011	270	1.896	835	45	3.046
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2011	236	535	16	-	787
Valutakursregulering	1	(2)	-	-	(1)
Årets afskrivninger	10	178	-	-	188
Årets nedskrivninger	-	30	-	-	30
Årets afgang	-	(163)	(16)	-	(179)
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2011	247	578	-	-	825
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2011	23	1.318	835	45	2.221
Kostpris pr. 1. januar 2010	232	992	456	45	1.725
Valutakursregulering	-	34	62	-	96
Årets tilgang	-	22	11	3	36
Overført (til)/fra andre poster	37	-	-	(37)	-
Kostpris pr. 31. december 2010	269	1.048	529	11	1.857
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2010	225	363	13	-	601
Valutakursregulering	-	13	3	-	16
Årets afskrivninger	11	109	-	-	120
Årets nedskrivninger	-	50	-	-	50
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2010	236	535	16	-	787
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2010	33	513	513	11	1.070

* Egenudviklede aktiver.

Der er i 2011 foretaget nedskrivninger på 30 mio. kr. (2010: 50 mio. kr.) baseret på en konkret vurdering af knowhowaktiver.

Noter**Note 12 - Nedskrivningstest på goodwill**

Der er pr. 31. december 2011 gennemført nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill. Goodwill vedrører tre pengestrømsgenererende enheder fordelt på forretningsområderne enzymer, mikroorganismer og biofarma. Nedskrivningstesten har ikke afdækket behov for nedskrivning af de bogførte værdier (2010: 0 mio. kr.). De enkelte forretningsområder er nærmere beskrevet i afsnittet *Virksomhedsprofil*.

Ved nedskrivningstest sammenholdes den enkelte pengestrømsgenererende enheds tilbagediskonterede pengestrømme med de regnskabsmæssige værdier i enheden. Pengestrømme er baseret på budgetter og forretningsplaner for årene 2012-2026, som er blevet risikojusteret for at afspejle usikkerheden i de langsigtede forretningsplaner.

Værdien af goodwill for enzymforretningen udgør 177 mio. kr. (2010: 205 mio. kr.), og det forventede overskud for 2012 for dette forretningsområde overstiger væsentligt værdien af goodwill. Forudsætningerne for beregningen af enzymforretningens forventede overskud/tilbagediskonterede pengestrømme er baseret på forventninger til koncernens udvikling som beskrevet under *Mål og forventninger*.

For de to andre pengestrømsgenererende enheder er de væsentlige forudsætninger for beregning af de tilbagediskonterede pengestrømme baseret på vurderinger af den enkelte enhed og er som følger:

2011	Mikroorganismer	Biofarma
Goodwill	484	174
Forventet salgsvækst	6-9%	10-15%
Salgsvækst, terminalværdi	2,0%	0,7%

2010	Mikroorganismer	Biofarma
Goodwill	128	180
Forventet salgsvækst	7,6%	10-15%
Salgsvækst, terminalværdi	3,0%	0,7%

Der er i 2011 anvendt en diskonteringsfaktor før skat på 5,1% for alle forretningsområder sammenlignet med 2010 (5,6%). Dette skyldes primært, at den risikofrie rente i løbet af 2011 var faldende. Der er i forbindelse med årets nedskrivningstest foretaget en følsomhedsanalyse som udgangspunkt i en diskonteringsfaktor, som ligger på niveau med 2010. En nedskrivningstest med udgangspunkt heri ville ikke give anledning til nedskrivninger.

Noter**Note 13 - Materielle aktiver**

	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under opførelse og forudbetalinger	I alt
	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.
Kostpris pr. 1. januar 2011	3.665	5.470	1.153	1.700	11.988
Valutakursregulering	45	86	16	66	213
Køb af aktiviteter og virksomheder	44	10	3	-	57
Årets tilgang	29	215	88	958	1.290
Årets afgang	(60)	(369)	(227)	-	(656)
Overført (til)/fra andre poster	288	867	70	(1.225)	-
Kostpris pr. 31. december 2011	4.011	6.279	1.103	1.499	12.892
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2011	1.612	3.741	769		6.122
Valutakursregulering	19	62	13		94
Årets afskrivninger	184	290	94		568
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	(51)	(217)	(181)		(449)
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2011	1.764	3.876	695		6.335
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2011	2.247	2.403	408	1.499	6.557
Kostpris pr. 1. januar 2010	3.438	5.123	1.063	906	10.530
Valutakursregulering	147	203	49	52	451
Årets tilgang	38	116	68	1.118	1.340
Årets afgang	(17)	(220)	(96)	-	(333)
Overført (til)/fra andre poster	59	248	69	(376)	-
Kostpris pr. 31. december 2010	3.665	5.470	1.153	1.700	11.988
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2010	1.415	3.574	737		5.726
Valutakursregulering	56	112	28		196
Årets afskrivninger	134	271	90		495
Årets afskrivninger	14	-	-		14
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	(7)	(216)	(86)		(309)
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2010	1.612	3.741	769		6.122
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2010	2.053	1.729	384	1.700	5.866

Forpligtelser vedrørende investeringer i materielle aktiver over for tredjemand udgør 326 mio. kr. pr. 31. december 2011 (2010: 347 mio. kr.).

I ovennævnte køb af materielle aktiver er inkluderet renter, 16 mio. kr. (2010: 26 mio. kr.), som også indgår i pengestrømsopgørelsen under finansielle reserver som investeringsaktiviteter.

Noter**Note 14 - Udskudt skat**

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Udskudt skat pr. 1. januar	(422)	(632)
Valutakursregulering	6	4
Opkøb af aktiviteter og virksomheder	(28)	-
Skat vedrørende resultatopgørelsen	(26)	145
Skat af egenkapitalposter	(160)	61
Udskudt skat pr. 31. december	(630)	(422)
Udskudte skatteaktiver	275	71
Udskudte skatteforpligtelser	(905)	(493)
Udskudt skat pr. 31. december	(630)	(422)

	Udskudte skatteaktiver Mio. kr.	Udskudte skatteforpligtelser Mio. kr.	I alt Mio. kr.
Immaterielle og materielle aktiver	75	(1.018)	(943)
Udskudt skat vedrørende varebeholdninger	277	(145)	132
Fremførbare underskud og genbeskatningssaldo	36	-	36
Aktieoptioner	115	-	115
Forpligtelser og andet	246	(216)	30
	749	(1.379)	(630)
Modregning	(474)	474	-
Udskudt skat pr. 31. december 2011	275	(905)	(630)
Forfalden efter mere end 12 måneder			(592)
Ikke indregnet andel af fremførbare underskud mv.	38		

	Udskudte skatteaktiver Mio. kr.	Udskudte skatteforpligtelser Mio. kr.	I alt Mio. kr.
Immaterielle og materielle aktiver	162	(735)	(573)
Udskudt skat vedrørende varebeholdninger	315	(313)	2
Fremførbare underskud og genbeskatningssaldo	18	(18)	-
Aktieoptioner	260	-	260
Forpligtelser og andet	283	(394)	(111)
	1.038	(1.460)	(422)
Modregning	(967)	967	-
Udskudt skat pr. 31. december 2010	71	(493)	(422)
Forfalden efter mere end 12 måneder			(396)
Ikke indregnet andel af fremførbare underskud mv.	79		

Udskudte skatteaktiver vedrørende fremførbare skattemæssige underskud er indregnet i det omfang, underskuddene forventes at kunne realiseres i form af fremtidige skattemæssige overskud.

Noter**Note 15 - Øvrige finansielle aktiver**

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Finansielle aktiver disponible for salg	-	96
Derivater	48	132
Øvrige finansielle aktiver pr. 31. december	48	228
Langfristede aktiver	-	50
Kortfristede aktiver	48	178

I 2010 bestod finansielle aktiver disponible for salg af en mindre investering i aktiebeholdninger og en midlertidig investering.

Note 16 - Varebeholdninger

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Råvarer og hjælpematerialer	268	216
Varer under fremstilling	361	402
Færdigvarer	1.112	1.022
Varebeholdninger	1.741	1.640

Årets vareforbrug, som indgår under Produktionsomkostninger, udgør 2.546 mio. kr. mod 2.217 mio. kr. i 2010.

Årets omkostningsførte nedskrivninger af varebeholdninger	72	50
Årets tilbageførte nedskrivninger af varebeholdninger	50	48

En del af årets tilbageførsel af nedskrivninger kan henføres til, at de nedskrevne varebeholdninger er genanvendt i produktionen.

Noter**Note 17 - Tilgodehavender fra salg**

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Tilgodehavender fra salg	2.082	1.860
Hensættelse til imødegåelse af tab	(164)	(133)
	1.918	1.727
Tilgodehavender fra nærtstående virksomhed	53	45
Tilgodehavender fra salg pr. 31. december	1.971	1.772
Bevægelser på hensættelse til imødegåelse af tab:		
Pr. 1. januar	133	125
Hensættelse i året	74	64
Realiserede nedskrivninger i året	(12)	(18)
Tilbageførte hensættelser	(31)	(38)
Hensættelse til tab pr. 31. december	164	133

Omkostningen er indeholdt i Salgs- og distributionsomkostninger.

Aldersfordelingen af forfaldne nettotilgodehavender (ikke nedskrevne) er følgende:

Forfaldsperiode:		
Op til 30 dage	209	155
Mellem 30 og 90 dage	32	32
Mellem 91 og 365 dage	1	3
Forfaldne nettotilgodehavender pr. 31. december	242	190

Note 18 - Tilgodehavende/skyldig skat

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Pr. 1. januar	146	113
Valutakursregulering	-	2
Opkøb af aktiviteter og virksomheder	(21)	-
Skat vedrørende resultatopgørelsen	(561)	(654)
Skat af anden totalindkomst	-	(1)
Skat af egenkapitalposter	48	77
Betalt i året, netto	518	609
Tilgodehavende/(skyldig) skat pr. 31. december	130	146
Tilgodehavende skat	167	232
Skyldig skat	(37)	(86)
Tilgodehavende/(skyldig) skat pr. 31. december	130	146

Heraf forfalden efter mere end 12 måneder

-

-

Noter**Note 19 - Andre tilgodehavender**

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Deposita	19	32
Forudbetalte omkostninger	87	64
Andre tilgodehavender	89	153
Andre tilgodehavender pr. 31. december	195	249

Andre tilgodehavender er primært forfaldne inden for ét år fra balancedagen.

Note 20 - Aktiekapital

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Aktiekapital		
Nominel værdi		
A-aktiekapital	107	107
B-aktiekapital	543	543
Aktiekapital pr. 31. december	650	650

	2011 Stk.	2010 Stk.
Antal aktier		
A-aktier a 2 kr./stk.*	53.743.600	53.743.600
B-aktier a 2 kr./stk.*	271.256.400	271.256.400
Aktier i alt pr. december	325.000.000	325.000.000

* Omregnet for at afspejle 1:5-aktiesplit af selskabets A- og B-aktier. Stykstørrelsen blev ændret fra 10 kr. til 2 kr.

Hver A-aktie giver ret til 20 stemmer, mens en B-aktie giver ret til 2 stemmer.

	2011 Stk.	2010 Stk.
Aktier i omløb		
Antal pr. 1. januar	314.707.510	310.876.225
Køb af egne aktier	(2.455.000)	-
Salg af egne aktier	2.832.060	3.831.285
Antal aktier i omløb pr. 31. december	315.084.570	314.707.510

Noter**Note 20 - Aktiekapital - fortsat**

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Egne aktier - B-aktier		
Bogført værdi		
Bogført værdi pr. 1. januar	1.479	1.624
Årets tilgang	400	-
Årets afgang	(165)	(145)
Bogført værdi pr. 31. december	1.714	1.479
Nominel værdi		
Nominel værdi pr. 1. januar	21	28
Årets tilgang	5	-
Årets afgang	(6)	(7)
Nominel værdi pr. 31. december	20	21
	2011 Stk.	2010 Stk.
Antal egne aktier		
Antal pr. 1. januar	10.292.490	14.123.775
Årets tilgang	2.455.000	-
Årets afgang	(2.832.060)	(3.831.285)
Antal pr. 31. december	9.915.430	10.292.490
Procent af aktiekapitalen		
Procent af aktiekapitalen pr. 1. januar	3,2%	4,3%
Årets tilgang	0,8%	0,0%
Årets afgang	(0,9)%	(1,1)%
Procent af aktiekapitalen pr. 31. december	3,1%	3,2%

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Resultatgrundlag for indtjening pr. aktie	1.828	1.614

	2011 Stk.	2010 Stk.
Gennemsnitligt antal aktier:		
Gennemsnitligt antal aktier	315.156.775	313.177.970
Regulering for aktieoptioner	4.799.444	6.200.540
Gennemsnitligt antal udvandede aktier	319.956.219	319.378.510

Note 21 - Minoritetsinteresser

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Minoritetsinteresser pr. 1. januar	12	10
Andel af årets resultat	2	1
Valutakursregulering	1	1
Minoritetsinteresser pr. 31. december	15	12

Noter**Note 22 - Hensatte forpligtelser**

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Hensatte forpligtelser pr. 1. januar	232	168
Valutakursregulering	(2)	8
Køb af aktiviteter og virksomheder	15	-
Årets tilgang	37	71
Tilbageført i året	(20)	(1)
Årets forbrug	(12)	(14)
Hensatte forpligtelser pr. 31. december	250	232
Kortfristede	98	50
Langfristede	152	182

Hensatte forpligtelser omfatter poster vedrørende forpligtelser til genetablering af lejemål ved fraflytning, betingede købsvederlag, verserende retssager, miljøsager samt langfristede personaleydelse.

Retablering vedrører forventede fremtidige omkostninger vedrørende fjernelse af installationer og anlæg samt genetablering mv. i forbindelse med fraflytning af lejemål. Omkostningerne forventes afholdt ved lejemålenes ophør om minimum 2 og maksimalt 15 år.

Betinget vederlag vedrører tidligere års opkøb og forventes afregnet løbende over en periode på op til seks år, dog med hovedparten inden udgangen af 2013.

Miljøforpligtelser vedrører forventede omkostninger til sikring af, at Novozymes' produktionssites ikke påvirker miljøet. Der er hensat til de estimerede omkostninger vedrørende konstaterede forhold, som forventes afholdt, enten når konkrete tiltag iværksættes, eller når grundene fraflyttes.

Novozymes er kontinuerligt involveret i en række retstvister, og der hensættes til de estimerede omkostninger baseret på den foreliggende vurdering af sagernes udfald. Sagerne forventes primært afklaret i 2012 og 2013.

Herudover dækker hensatte forpligtelser en række mindre forhold, herunder andre langfristede personaleydelse, returvareforpligtelse mv. Forpligtelserne forventes nedbragt over en længere årrække.

Note 23 - Øvrige finansielle forpligtelser

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Kreditinstitutter	1.666	1.792
Derivater	176	54
Øvrige finansielle forpligtelser	20	19
Øvrige finansielle forpligtelser pr. 31. december	1.862	1.865
Langfristede	1.604	1.574
Kortfristede	258	291

Kreditinstitutterne skal betales inden for følgende perioder fra balancedagen:

Mindre end 1 år	152	271
Mellem 1 og 2 år	562	5
Mellem 2 og 3 år	5	562
Mellem 3 og 4 år	488	5
Mellem 4 og 5 år	5	490
Efter 5 år	454	459
Kreditinstitutter pr. 31. december	1.666	1.792

Noter

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Gælden fordeler sig på følgende valutaer:		
CNY	46	89
DKK	600	618
EUR	961	966
INR	59	119
Kreditinstitutter pr. 31. december	1.666	1.792

Lån i kreditinstitutter udløber 2012-2029 og har rentesatser i intervallet 1,6-11,4%.

Ovenstående variable lån rentetilpasses i løbet af 2012.

Den regnskabsmæssige værdi af lån i kreditinstitutter svarer til dagsværdien.

Note 24 - Anden gæld

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Skyldige personaleomkostninger	536	537
Skyldige skatter og afgifter	0	10
Periodeafgrænsningsposter	92	108
Aktiebaseret aflønning	32	31
Anden gæld	559	631
Anden gæld pr. 31. december	1.219	1.317

Noter**Note 25 - Aktiebaseret aflønning**

Novozymes har etableret aktieoptionsprogrammer for direktion, ledende og øvrige medarbejdere. Formålet med optionsprogrammerne har været at sikre fælles mål hos ledelse, medarbejdere og aktionærer. Tildelingen af optioner har været og er afhængig af opfyldelse af resultat- og værdiskabelsesmål samt opnåelse af mål for bæredygtighed.

I perioden 2007-2010 har der været etableret årlige aktieoptionsprogrammer med ret til at erhverve en aktie a nominelt 2 kr. pr. aktieoption. Tildelingen var baseret på den enkelte medarbejders grundløn samt opnåelsen af en række forretningsmæssige mål, herunder både finansielle og ikke-finansielle, fastlagt af bestyrelsen for de enkelte år. Aktieoptionerne har en optjeningsperiode på fire år og derefter en udnyttelsesperiode på fem år. For at kunne udnytte optionerne kræves det, at medarbejderen er ansat på udnyttelsestidspunktet, dog med undtagelse af personer, der er gået på pension, efterløn eller er blevet opsagt.

I tidligere år er der også tildelt aktieoptioner til direktionen med en løbetid på mellem seks og otte år. For ledende og øvrige medarbejdere er aktieoptionerne tidligere tildelt med en løbetid på otte år.

I 2011 blev der etableret et langsigtet, aktiebaseret incitamentsprogram for direktionen. Se note 4 for yderligere information. Novozymes har derudover etableret et aktiebaseret incitamentsprogram for ledende medarbejdere for perioden 2011-2013 med tildeling af et antal båndlagte aktier hvert år. Programmet er baseret på opfyldelsen af specifikke finansielle og ikke-finansielle mål. Der er i alt tildelt 202.395 aktier i 2011. Dagsværdien på tildelingstidspunktet var 31 mio. kr., der vil blive omkostningsført over en fireårig periode.

De ovennævnte aktiebaserede programmer er primært egenkapitalbaserede, og der er ikke indregnet en forpligtelse for disse. For tildelinger i lande, hvor besiddelse af udenlandske aktier ikke er tilladt, foretages der kontantafregning af aktieoptionernes værdi, og i 2011 udgør denne forpligtelse 32 mio. kr. (2010: 31 mio. kr.). Den indre værdi af kontantafregnede programmer udgør i 2011 13 mio. kr. (2010: 22 mio. kr.).

For egenkapitalbaserede programmer er der i 2011 indregnet 83 mio. kr. i resultatopgørelsen (2010: 60 mio. kr.). Værdien af årets tildeling af aktieoptioner udgør 1 mio. kr.

I 2011 har der for danske medarbejdere været etableret et aktiekøbsprogram under bruttolønsordningen, hvor medarbejderne har købt aktier til den officielle handelskurs. De samlede indregnede personaleomkostninger i forbindelse med dette program, i 2011 24 mio. kr. (2010: 25 mio. kr.), er inkluderet i note 3 - Personaleomkostninger. I alt er 130.030 aktier overført til medarbejderne.

Aktieoptioner i Novozymes A/S	I alt	Antal optioner, der kan udnyttes	Udnyttelses-kurs pr. option i kr.	Aktiekurs ved udnyttelse i kr.	Rest-løbetid i år	Dagsværdi Mio. kr.
Udestående pr. 1. januar 2011	12.376.360	3.778.750	75*		5**	
Tilgang i året	28.095					
Udnyttede optioner i 2011	(2.941.345)		58*	166*		
Fratrådte medarbejdere i 2011	(173.090)					
Udestående pr. 31. december 2011	9.290.020	3.467.455	80*		4**	
Udestående pr. 1. januar 2010	16.674.490	6.057.370	65*		5**	
Tilgang i året	20.580					
Udnyttede optioner i 2010	(3.978.170)		38*	129*		
Fratrådte medarbejdere i 2010	(340.540)					
Udestående pr. 31. december 2010	12.376.360	3.778.750	75*		5**	
Udestående program 2003	776.830	776.830	30		0	113
Udestående program 2006	939.045	939.045	69		3	100
Udestående program 2006	3.575	3.575	80		3	0
Udestående program 2007	1.681.785	1.681.785	99		4	129
Udestående program 2007	98.440	-	117		6	6
Udestående program 2007	25.945	25.945	119		4	2
Udestående program 2008	3.495.385	-	78		5	341
Udestående program 2008	64.880	40.275	83		6	6
Udestående program 2008	40.275	-	81		5	4
Udestående program 2009	2.098.765	-	89		6	179
Udestående program 2009	16.420	-	106		6	1
Udestående program 2010	23.025	-	135		7	1
Udestående program 2011	25.650	-	159		8	1
Udestående pr. 31. december 2011	9.290.020	3.467.455	80*		4**	883

* Udnyttelseskurserne er beregnet som et vægtet gennemsnit af flere optionsprogrammer.

** Restløbetiden er opgjort som et vægtet gennemsnit af de udestående optioner.

Note 25 - Aktiebaseret aflønning - fortsat

Dagsværdien af aktieoptioner beregnes på basis af Black-Scholes-modellen for værdiansættelse af optioner. Ved værdiansættelsen af optionernes værdi ved udgangen af året er der taget udgangspunkt i den historiske volatilitet i det seneste år. Den risikofrie rente er baseret på danske statsobligationer, der har en løbetid svarende til optionens forventede restløbetid. Optionernes forventede løbetid er fastsat til et år efter udløbet af bindingsperioden eller til optionens udløbsdato, såfremt denne er inden for ét år.

Ved beregningen af dagsværdien ved udgangen af perioden er der anvendt følgende forudsætninger:

	2011	2010
Udbytte pr. aktie, kr.	1,90	1,60
Volatilitet, %	21,6	25,1
Gennemsnitlig risikofri rente, %	0,1	1,0
Børskurs	177	155

Dagsværdien for anden aktiebaseret aflønning er baseret på de gældende markedskurser og renter, der var gældende på tildelingstidspunktet.

Noter**Note 26 - Fremmed valuta i balancen****Afdækning af aktiver og passiver i fremmed valuta (transaktionsrisiko)**

Tabellen herunder viser koncernens aktiver og forpligtelser i fremmed valuta pr. 31. december 2011, opgjort som summen af hvert koncernselskabs aktiver og passiver i anden valuta end koncernselskabets egen valuta. Derudover vises de indgåede derivater, der anvendes til afdækning af disse aktivers og passivers transaktionsrisiko.

Mio. kr.	Valutarisiko	Indgåede derivater	Netto-valutarisiko	Valutakurs pr. 31. december 2011 (for 100 enheder)
AUD	(67)	68	1	584,31
CAD	(21)	26	5	562,56
EUR	616	(1.215)	(599)	743,42
GBP	(183)	201	18	890,00
MXN	21	(14)	7	41,18
SEK	(110)	96	(14)	83,42
USD	1.973	(2.299)	(326)	574,56
Andre	(39)	-	(39)	
	2.190	(3.137)	(947)	

Transaktionsrisiko er mulighed for gevinst/tab på transaktioner, der på balancedagen er uafsluttede, som følge af efterfølgende ændringer i valutakurs. Gevinst/tab bliver indregnet i resultatopgørelsen.

Afdækning af investeringer i udenlandske dattervirksomheder (translationsrisiko)

Mio. kr.	Nettoinvestering i udenlandske datter-virksomheder	Indgåede derivater	Nettoaktiver med trans-lationsrisiko	Valutakurs pr. 31. december 2011 (for 100 enheder)
ARS	314	-	314	133,26
AUD	108	-	108	584,31
BRL	195	-	195	307,72
CAD	182	-	182	562,56
CHF	299	-	299	611,57
CNY	1.702	-	1.702	91,12
EUR	64	-	64	743,42
GBP	202	-	202	890,00
INR	198	-	198	10,82
SEK	191	-	191	83,42
USD	382	-	382	574,56
Andre	97	-	97	
	3.934	-	3.934	

Translationsrisiko er mulighed for gevinst/tab i forbindelse med omregning af nettoaktiver i dattervirksomheder som følge af efterfølgende ændringer i valutakurs. Gevinst/tab bliver indregnet i totalindkomstopgørelsen.

Noter**Note 27 - Derivater - regnskabsmæssig afdækning mv.****Regnskabsmæssig afdækning af fremtidige pengestrømme mv.**

Tabellen herunder viser de derivater, som koncernen har indgået med henblik på at afdække valutarisikoen, renterisikoen eller prisisikoen på fremtidige pengestrømme. Dagsværdireguleringen er bogført direkte på egenkapitalen og vil blive resultatført, i takt med at de finansielle kontrakter realiseres. Undtaget er valutakursreguleringen samt vedhængende renter på valutaswaps til afdækning af renterisiko, idet disse ikke kvalificerer sig som afdækning af pengestrømme og derfor bogføres direkte i resultatopgørelsen.

Mio. kr.	2011		2010	
	Kontraktbeløb opgjort til aftalekurser	Dagsværdi 31. december	Kontraktbeløb opgjort til aftalekurser	Dagsværdi 31. december
Valutaterminskontrakter (omsætning)				
USD	2.573	(55)	2.834	115
	2.573	(55)	2.834	115
Renteswaps				
DKK/DKK - betaler fast 2,95% / modtager variabel 1,00% (2010: 1,21%)	307	(6)	307	(8)
EUR/EUR - betaler fast 3,06% / modtager variabel 1,82% (2010: 1,09%)	112	(7)	112	(5)
EUR/EUR - betaler fast 3,58% / modtager variabel 1,82% (2010: 1,09%)	112	(13)	112	(6)
	531	(26)	531	(19)
Valutaswaps				
EUR/DKK - betaler fast 4,27% / modtager variabel 1,00% (2010: 1,21%)	250	(7)	250	(15)
	250	(7)	250	(15)
Forwards				
Elprisafale - betaler gennemsnitligt DKK 352/MWh (2010: DKK 326/MWh)	99	(13)	76	3
Olieprisafale - betaler gennemsnitligt USD 671/MT (2010: USD 707/MT)	8	-	11	1
	107	(13)	87	4
	3.461	(101)	3.702	85

Valutaterminskontrakter forfalder i perioden januar 2012 - december 2013 (2010: januar 2011 - december 2012), mens rente- og valutaswaps forfalder i perioden marts 2013 - juli 2019 (2010: marts 2013 - juli 2019). Der er indgået elkontrakter fra januar 2012 - december 2013 (2010: januar 2011 - december 2012) og oliekontrakter fra januar 2012 - juni 2012 (2010: januar 2011 - december 2011).

Ved udgangen af 2011 har koncernen afdækket de fremtidige pengestrømme i USD med 100% for 2012 og 50% for 2013 (2010: 100% for 2011 og 100% for 2012).

Noter**Note 27 - Derivater - regnskabsmæssig afdækning mv. - fortsat****Regnskabsmæssig afdækning af dagsværdi**

Tabellen herunder viser de derivater, som koncernen har indgået med henblik på at sikre valutarisikoen på finansielle aktiver og passiver, der giver anledning til valutakursreguleringer i resultatopgørelsen, samt derivater, der ikke længere kvalificerer sig til afdækning af pengestrømme. Gevinst eller tab ved regulering til markedsværdi ultimo året er bogført i resultatopgørelsen.

Mio. kr.	2011		2010	
	Kontraktbeløb opgjort til aftalekurser	Dagsværdi 31. december	Kontraktbeløb opgjort til aftalekurser	Dagsværdi 31. december
Valutaterminskontrakter (omsætning)				
AUD (nettokøb)	(68)	2	(55)	2
CAD (nettokøb)	(26)	1	-	-
GBP (nettokøb)	(201)	2	(112)	(1)
JPY	-	-	25	(5)
MXN	14	0	23	-
SEK	(96)	0	41	-
USD	2.299	(32)	1.182	(3)
	1.922	(27)	1.104	(7)

Valutaterminskontrakter forfalder i perioden januar 2012 - oktober 2012 (2010: januar 2011 - oktober 2011).

For valutaterminskontrakterne udgjorde gevinsten 161 mio. kr. (2010: 31 mio. kr.) sammenholdt med en gevinst på de afdækkede poster på 8 mio. kr. (2010: 41 mio. kr.).

Øvrige oplysninger

Derivaterne bliver ikke handlet på et aktivt marked baseret på noterede priser, men er individuelle kontrakter. Dagsværdien af derivaterne er fastsat ved hjælp af værdiansættelsesmetoder, hvortil markedsbaserede data såsom valutakurser, rentesatser, elpriser og oliepriser anvendes (Niveau 2).

Den regnskabsmæssige værdi for kategorierne Udlån og tilgodehavender og Øvrige finansielle forpligtelser udgør pr. 31. december 2011 henholdsvis 2.746 mio. kr. og 3.526 mio. kr. (2010: 3.422 mio. kr. og 3.734 mio. kr.). For kategorierne Regnskabsmæssig afdækning (aktiv) og Regnskabsmæssig afdækning (forpligtelse) fremgår den regnskabsmæssige værdi af note 15 og 23.

Noter**Note 28 - Forpligtelser og eventualforpligtelser**

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Forpligtelser		
Lejeforpligtelser til betaling inden for følgende perioder fra balancedagen:		
Inden 1 år	59	63
Mellem 1 og 2 år	44	53
Mellem 2 og 3 år	35	42
Mellem 3 og 4 år	22	39
Mellem 4 og 5 år	20	21
Efter 5 år	87	102
Lejeforpligtelser pr. 31. december	267	320

Heraf udgør forpligtelser pr. 31. december 2011 til nærtstående selskaber 29 mio. kr. mod 29 mio. kr. pr. 31. december 2010. Ovenstående lejeforpligtelser vedrører uopsigelige operationelle leasingaftaler, primært erhvervslejemål.

I koncernen er der i resultatopgørelsen indregnet følgende vedrørende leje	97	97
--	----	----

Øvrige forpligtelser

Kontraktlige forpligtelser vedrørende investeringer i anlægsaktiver mv. over for tredjemand	373	347
---	-----	-----

Andre garantier

Andre garantier og forpligtelser til nærtstående selskaber	137	157
Andre garantier og forpligtelser	424	308

Verserende rets- og voldgiftssager

Novozymes er involveret i en patentsag, hvor Novozymes hævder, at Genencor Inc. (et selskab i DuPont-koncernen) har krænket Novozymes' amerikanske patent nr. 7.713.723, der vedrører visse alfaamylaser til anvendelse inden for biobrændstof- og stivelsesindustrien. Novozymes vurderer selv, at virksomheden står i en gunstig position, idet en jury har givet Novozymes medhold. Da kendelsen er betinget af dommerens stadfæstelse samt en eventuel appel, er Novozymes endnu ikke blevet tilkendt nogen endelig erstatning, og derfor er der ikke indregnet nogen erstatning i 2011. Den endelige afgørelse forventes at blive truffet i 2012.

Endvidere er Novozymes part i visse retssager, og det er ledelsens opfattelse, at forløbet og udfaldet af disse sager ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling. Under Hensatte forpligtelser er der indregnet en forpligtelse, såfremt der forventes at være en tabsrisiko.

Kontraktsforhold

Flere af de samarbejdskontrakter, som Novozymes er part i, vil kunne opsiges af modparten i tilfælde af væsentlige ændringer i forholdene omkring ejerskab af eller kontrol over Novozymes. Derudover indeholder enkelte kontrakter bestemmelser, som i sådanne situationer indskrænker Novozymes' licenser til nærmere beskrevne former for teknologi.

Hæftelse for gæld og forpligtelser i Novo Nordisk A/S

Som følge af spaltningen af Novo Nordisk A/S i to selskaber hæfter Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S i henhold til aktieselskabslovens §136, stk. 2 solidarisk for gæld og forpligtelser, der indtræder efter 1. januar 2000, men som vedrører perioden før 1. januar 2000, og som ikke kan henføres entydigt til enten Novo Nordisk A/S eller Novozymes A/S. Hæftelsen vil blive fordelt forholds-mæssigt mellem de to selskaber.

Noter**Note 29 - Joint ventures**

Novozymes A/S har interesser i to joint ventures bestående af to grundejerforeninger, som er fælles ledede virksomheder med Novo Nordisk A/S. Grundejerforeningernes formål er drift og vedligeholdelse af fælles anlæg.

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Langfristede aktiver	43	39
Kortfristede aktiver	43	39
Aktiver i alt pr. 31. december	86	78
Langfristede forpligtelser	(61)	(51)
Kortfristede forpligtelser	(25)	(27)
Forpligtelser i alt pr. 31. december	(86)	(78)
Årets resultat	-	-

Novozymes A/S har ikke påtaget sig nogen væsentlige eventualforpligtelser i forbindelse med selskabets andele i joint ventures.

Noter**Note 30 - Transaktioner med nærtstående parter**

Novozymes A/S er underlagt bestemmende indflydelse af Novo A/S, som ejer 70,1% af stemmerne i Novozymes A/S. De resterende aktier ejes af en bredt sammensat aktionærkreds. Det øverste moderselskab i koncernen er Novo Nordisk Fonden (registreret i Danmark).

Som nærtstående parter anses Novo Nordisk Fonden og dens datterselskaber, dvs. Novo Koncernen og Novo Nordisk Koncernen, medlemmer af disse enheders øverste ledelse og ledelsen i Novozymes A/S samt disse personers nære familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Alle aftaler om disse transaktioner er baseret på listepriser ved salg til uafhængige parter, hvor sådanne listepriser eksisterer, ellers er prisen den anslåede markedspris. Flertallet af aftalerne genforhandles løbende. Koncernen har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Salg af varer, materialer og tjenesteydelser		
Salg af varer og materialer		
- Novo Nordisk Koncernen	1	3
Salg af serviceydelser:		
- Novo Nordisk Koncernen	72	79
Salg af varer, materialer og tjenesteydelser	73	82

Køb af varer, materialer, tjenesteydelser og aktiver

Køb af varer og materialer		
- Novo Nordisk A/S	69	74
- Minoritetsaktionærer i datterselskaber	51	61
Køb af serviceydelser:		
- NNIT A/S	36	59
- Novo Nordisk A/S	58	69
- NNE Pharmaplan A/S	105	193
Køb af varer, materialer, tjenesteydelser og aktiver	319	456

Der har ikke været væsentlige transaktioner med Novo Nordisk Fonden eller med ledelsen i Novozymes A/S, Novo A/S, Novo Nordisk Fonden eller Novo Nordisk Koncernen bortset fra normalt ledelsesvederlag. Ledelsesvederlag fremgår af note 4.

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Tilgodehavender		
Novo Nordisk Koncernen	53	45
Minoritetsaktionærer i datterselskaber	-	12
Tilgodehavender pr. 31. december	53	57
Finansielle forpligtelser		
- Novo Nordisk A/S	21	19
Finansielle forpligtelser pr. 31. december	21	19
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
- NNIT A/S	5	6
- Novo Nordisk A/S	35	57
- NNE Pharmaplan A/S	26	41
Leverandører af varer og tjenesteydelser pr. 31. december	66	104

Noter**Note 31 - Offentlige tilskud**

I regnskabsåret har koncernen modtaget offentlige tilskud til forskning og udvikling på 24 mio. kr. mod 33 mio. kr. i 2010. Offentlige tilskud er indregnet i regnskabsposten Andre driftsindtægter, netto.

Offentlige tilskud indeholder blandt andet tilskud fra EU til støtte af diverse forskningsprojekter og fra det amerikanske energiministerium til biomasse.

Note 32 - Køb af aktiviteter og virksomheder

	EMD/Merck Crop BioScience	
	Regnskabs- mæssig værdi før overtagelsen	Dagsværdi på overtagelses- tidspunktet
Aktiver og forpligtelser som følge af køb af virksomheder er som følger:		
Immaterielle aktiver ekskl. goodwill	99	1.047
Materielle aktiver	32	57
Varebeholdninger	37	89
Varedebitorer og andre tilgodehavender	103	101
Likvider	25	25
Gæld	50	109
Hensatte forpligtelser	2	15
Erhvervede nettoaktiver	244	1.195
Goodwill ved køb af virksomheder		360
Købspris i alt		1.555
Med fradrag af:		
Likvider i erhvervede virksomheder		25
Pengestrømme til køb af virksomheder		1.530
De erhvervede aktiver og goodwill udgør følgende:		
Købspris i alt		1.555
Dagsværdi af erhvervede nettoaktiver		1.195
Goodwill		360

EMD/Merck Crop BioScience

Den 7. februar 2011 købte Novozymes aktierne 100% i EMD Crop BioScience USA Inc. og Merck Crop BioScience Argentina S.A. samt immaterialrettigheder i EMD Crop BioScience Canada.

Transaktionen omfatter overtagelse af tilhørende ovenævnte aktiver og forpligtelser samt ansatte. Aktiviteterne er blevet integreret i Novozymes' eksisterende BioBusiness-forretningsområde mikroorganismer.

I 2010 havde EMD/Merck Crop BioScience et salg på ca. 60 mio. dollar, og den årlige vækst har i årene 2004-2010 ligget på omkring 15% med høje overskudsgrader, der vil kunne støtte Novozymes' langsigtede mål for overskudsgrad på over 20%. Den samlede købesum til Merck KGaA var på 1.555 mio. kr., og Novozymes har finansieret transaktionen med eksisterende økonomiske ressourcer.

Siden den 7. februar 2011 har EMD/Merck Crop BioScience bidraget til omsætningen med 323 mio. kr. i den konsoliderede resultatopgørelse. Resultat af primær drift var ikke væsentligt på grund af integrationsomkostninger og IFRS-effekt på varebeholdninger. Hvis EMD/Merck Crop BioScience havde været ejet hele året, ville omsætningen og resultat af primær drift ikke havde været væsentligt forskellige.

Opkøbsomkostninger 39 mio. kr. er blevet ført på Salgs- og distributionsomkostninger med 1 mio. kr. for 2011 og 38 mio. kr. for 2010.

De forfaldne, kontraktlige varedebitorer var 78 mio. kr. brutto på overtagelsesdatoen, hvoraf 12 mio. kr. blev vurderet til ikke at kunne inddrives.

Goodwill repræsenterer forskellen mellem værdien af de købte virksomheder/aktiviteter og de til de anførte nettoaktivers allokerede værdier. Goodwill er således et udtryk for aktiver, hvis værdi ikke kan opgøres pålideligt, herunder forventede synergier ved sammenlægning med den eksisterende forretning. Ca. halvdelen af den beregnede goodwill forventes at være fradragsberettiget.

Yderligere beskrivelse af opkøbet fremgår af *Finansiel redegørelse og bæredygtighedsredegørelse*.

Noter**Note 33 - Poster uden likviditetseffekt**

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Regnskabsmæssigt tab/gevinst ved salg af aktiver	8	9
Nedskrivning til imødegåelse af tab på debitorer	31	12
Skat	587	509
Af- og nedskrivninger	786	679
Aktiebaseret aflønning (eksklusive 24 mio. kr. i bruttoskatteordning (2010: 25 mio. kr.))	87	63
(Kursgevinst)/kurstab på værdipapirer o.lign., netto	20	19
Urealiseret (gevinst)/tab på valuta	(41)	(7)
Periodiserede renteindtægter og renteudgifter	76	23
Ændring i hensatte forpligtelser	(18)	33
Øvrige poster	113	-
Poster uden likviditetseffekt i alt	1.649	1.340

Note 34 - Opkøb af aktiviteter og virksomheder, netto

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Opkøb af EMD/Merck Crop BioScience (2010: Turfal)	1.530	23
Frasalg af aktiviteter	(151)	-
Transaktionsomkostninger	47	-
Opkøb af aktiviteter og virksomheder	1.426	23

Note 35 - Likvide reserver

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Likvide beholdninger	667	1.465
Kreditinstitutter - på anfordring	(43)	(141)
Likvide reserver pr. 31. december	624	1.324

Note 36 - Restløbetid på uudnyttede garanterede kreditfaciliteter

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Restløbetid for uudnyttede garanterede kreditfaciliteter:		
Inden 1 år	1.743	1.000
Mellem 1 og 2 år	2.000	745
Mellem 2 og 3 år	-	2.000
Restløbetid på uudnyttede garanterede kreditfaciliteter	3.743	3.745

Noter

Note 37 - Finansielle risikofaktorer

Novozymes' internationale aktiviteter medfører, at resultat og balance påvirkes af en række finansielle risikofaktorer. De finansielle risici styres centralt for hele koncernen. Anvendelsen af finansielle instrumenter er reguleret gennem finanspolitikken, som er godkendt af Novozymes' bestyrelse. Finanspolitikken er uændret i forhold til de foregående år. Finanspolitikken fastsætter rammerne for, hvilke finansielle instrumenter der kan anvendes til afdækning, hvilke modparter der kan indgås handler med, samt hvilken risikoprofil der skal arbejdes ud fra. Finansielle instrumenter benyttes med henblik på at sikre eksisterende aktiver, passiver og fremtidige nettopengestrømme.

Valutarisiko

Valutarisici opstår, fordi der ikke er balance mellem indtægter og udgifter i de enkelte valutaer, og fordi Novozymes har flere aktiver end forpligtelser i udenlandske valutaer qua sine mange udenlandske selskaber. Eksponeringen for resultat af primær drift er størst mod euro (EUR), amerikanske dollar (USD) og japanske yen (JPY).

En ændring på 0,5% i EUR vil, alt andet lige, resultere i en ændring i resultat af primær drift på omkring 15-20 mio. kr. (2010: 15-20 mio. kr.). , mens en ændring på 5% i USD vil medføre en ændring i størrelsesordenen 60-80 mio. kr. (2010: 60-80 mio. kr.). En ændring på 5% i JPY vil medføre en ændring i størrelsesordenen 5-10 mio. kr. (2010: 5-10 mio. kr.) i resultat af primært drift.

En ændring på 5% i CNY vil, alt andet lige, medføre en ændring i egenkapitalen på omkring 85 mio. kr. (2010: 71 mio. kr.), mens en ændring på 5% i USD vil medføre en ændring i egenkapitalen på omkring 19 mio. kr. (2010: 37 mio. kr.).

Novozymes' politik er at kurssikre eksisterende nettoaktiver i udenlandsk valuta samt den forventede fremtidige nettoeksponering fra koncernens drift. Afdækning af kursrisiko foretages gennem en kombination af lån, terminskontrakter, swaps og optioner. Kursafdækningstransaktionerne foretages for at minimere risici og dermed øge forudsigeligheden i koncernens økonomiske resultater.

Valutarisikoen relateret til investeringer i udenlandske datterselskaber afdækkes i det omfang, som skønnes at være hensigtsmæssigt, og styres primært gennem optagelse af lån og indgåelse af swaps. Swaps, der anvendes til afdækning af kapitalandele, har som udgangspunkt en løbetid på over 12 måneder.

Renterisiko

Renterisiko opstår i forbindelse med rentebærende aktiver og gæld. En rentestigning på 1 procentpoint i den gennemsnitlige rentesats på Novozymes' rentebærende nettoaktiver vil påvirke resultatet før skat positivt med ca. 2 mio. kr. I henhold til Novozymes' finanspolitik skal mindst 30% af lånene være fastforrentet. Ultimo 2011 er 71% (2010: 67%) af låneporteføljen fastforrentet ved hjælp af finansielle instrumenter.

I henhold til Novozymes' finanspolitik kan frie midler kun placeres i statsobligationer og ultralikvide realkreditobligationer samt som pengemarkedsindskud.

Kreditrisiko

Kreditrisikoen opstår især på likvide midler, derivater og salg til kunder. Kreditrisiko i forhold til likvide midler og derivater håndteres ved kun at handle med derivater og placere indskud hos banker, der har opnået en høj kreditvurdering i kategorierne mindst A2 (Moody's) eller A (S&P). Kreditrisikoen beregnes på grundlag af nettomarkedsværdier og er reguleret i koncernens finanspolitik. Novozymes har indgået nettingaftaler (ISDA) med alle banker, som anvendes til handel med finansielle instrumenter, hvilket indebærer, at Novozymes kun har kreditrisikoen på nettoaktiverne. Pr. 31. december 2011 anses koncernens maksimale kreditrisiko for at være 2.794 mio. kr. (2010: 3.650 mio. kr.) svarende til de totale finansielle aktiver i koncernen. Pr. 31. december 2011 var den maksimale kreditrisiko relateret til én modpart 235 mio. kr. (2010: 502 mio. kr.). Kreditrisikoen på debitorer imødegås ved en grundig løbende gennemgang af kundetype, land og konkrete forhold, jf. også *Regnskabsmæssige skøn og vurderinger*. Generelt er kunderne kreditværdige. Ingen sikkerhedsstillelser for finansielle aktier er modtaget pr. 31. december 2011.

Likviditetsrisiko

I forbindelse med koncernens løbende driftsfinansiering, herunder refinansieringsrisiko, bestræber Novozymes sig på at sikre et tilstrækkeligt og fleksibelt likviditetsberedskab. Dette likviditetsberedskab sikres ved placering i kontanter, ultralikvide omsætningspapirer samt ved bindende kreditfaciliteter.

Nedenstående tabel viser det fremtidige likviditetstræk baseret på de finansielle forpligtelser pr. 31. december 2011 (som bliver betalt af finansielle aktiver). Tabellen er opdelt på betalingsperioder i henhold til den kontraktuelle forfalddag. Beløbene er vist udiskonteret, så tallene kan ikke afstemmes direkte til de respektive poster i balancen.

	Inden 1 år	Mellem 1 og 2 år	Mellem 2 og 5 år	Efter 5 år
Finansielle forpligtelser pr. 31.12.2011				
Øvrige finansielle forpligtelser	152	562	498	474
Leverandører af varer og tjenesteydelser	745	-	-	-
Anden gæld	1.095	-	-	-
Bruttoafregnede derivater (udbetalinger)	27	261	19	12

Nedenfor vises indbetalinger på ovenstående bruttobaserede derivater, så der gives et fyldestgørende og reelt billede af det faktiske træk på likviditeten.

Bruttoafregnede derivater (indbetalinger)	10	255	9	5
---	----	-----	---	---

	Inden 1 år	Mellem 1 og 2 år	Mellem 2 og 5 år	Efter 5 år
Finansielle forpligtelser pr. 31.12.2010				
Øvrige finansielle forpligtelser	271	5	1.057	478
Leverandører af varer og tjenesteydelser	764	-	-	-
Anden gæld	1.178	-	-	-
Bruttoafregnede derivater (udbetalinger)	28	28	276	16

Nedenfor vises indbetalinger på ovenstående bruttobaserede derivater, så der gives et meget fyldestgørende og reelt billede af det faktiske træk på likviditeten.

Bruttoafregnede derivater (indbetalinger)	9	10	260	5
---	---	----	-----	---

Noter**Note 38 - Vand opdelt på primær kilde**

	2011	2010
	1.000 m ³	1.000 m ³
Drikkevand	3.531	3.392
Industrivand	2.259	2.085
Damp	283	269
Vand i alt	6.073	5.746

Note 39 - Energi opdelt på primær kilde

	2011	2010
	1.000 GJ	1.000 GJ
Kul	-	-
Gasolie	46	55
Svær fuelolie	135	140
Let fuelolie	1	1
Naturgas	615	669
Internt produceret energi i alt	797	865
Fjernvarme	153	105
Elektricitet	2.197	2.177
Damp	782	757
Eksternt produceret energi	3.132	3.039
Energi i alt	3.929	3.904

Note 40 - Renset spildevand til vanding

	2011	2010
	1.000 m ³	1.000 m ³
Volumen	738	713

Note 41 - Total mængde affald fordelt efter bortskaffelsesmetode

	2011	2010
	Tons	Tons
Forbrænding	2.593	1.453
Deponering	3.980	3.855
Genbrug	4.806	4.380
Andet	325	552
Affald, total	11.704	10.240

Note 42 - CO₂-emission fordelt på scope og kilde

Den rapporterede CO₂-emission opdeles efter scope (område) og kilde. I henhold til definitionerne i GHG-protokollen defineres emissionen af drivhusgasser efter scopes som følger:

Scope 1: Al direkte drivhusgasemission.

Scope 2: Indirekte drivhusgasemission fra forbrug af indkøbt elektricitet, fjernvarme og damp.

Scope 3: Anden indirekte drivhusgasemission, for eksempel fra udvinding og produktion af indkøbte materialer og brændstoffer, transportydelser, der er købt hos et transportselskab og ikke foretages i egne eller leasede køretøjer, mv.

Den rapporterede scope 3-emission omfatter emission fra transport af varer fra det primære produktionssted til det første leveringssted og transport mellem produktionsstederne.

	2011	2010
	1.000 tons	1.000 tons
Bygas	-	-
Dieselolie	-	-
Gasolie	3	4
Svær brændselsolie	11	11
Let brændselsolie	-	-
Naturgas	32	35
CO₂ - scope 1	46	50
Fjernvarme	8	7

Novozymes Koncernen

Noter		
Elektricitet	245	283
Damp	69	70
CO₂ - scope 2	322	360
Skib	7	n.a.
Lastbil	9	n.a.
Fly	6	n.a.
CO₂ - scope 3	22	n.a.
CO₂-emission i alt	390	410

* Fra og med Novozymes Rapporten 2011 omfatter CO₂-emission i alt nu også scope 3-emission. De tilsvarende tal for 2010 omfatter ikke scope 3-emission.

Note 43 - Drivhuseffekt, CO₂-ækvivalenter

	2011 1.000 tons	2010 1.000 tons
Internt produceret energi	46	50
Ozonlagsnedbrydende stoffer, HCFC	2	4
CO₂-ækvivalenter - scope 1	48	54
CO₂-ækvivalenter - scope 2	322	360
CO₂-ækvivalenter - scope 3*	22	n.a.
CO₂-ækvivalenter i alt	392	414

* Scope 3-CO₂-ækvivalenter består alene af scope 3-CO₂-emission

Note 44 - Ozonlagsnedbrydning, CFC₁₁-ækvivalenter

	2011 kg	2010 kg
CFC	51	182
HCFC	54	83
CFC₁₁-ækvivalenter i alt	105	265

Noter**Note 45 - Medarbejderstatistik**

	2011	2010
	Antal	Antal
Kvinder	2.056	1.958
Mænd	3.768	3.474
Medarbejdere i alt	5.824	5.432
Fuldtidsmedarbejdere	5.501	5.114
Deltidsmedarbejdere	323	318
Medarbejdere i alt	5.824	5.432
Danmark	2.530	2.409
Øvrige Europa, Mellemøsten og Afrika	270	395
Nordamerika	1.015	874
Asien og Oceanien	1.666	1.531
Latinamerika	343	223
Medarbejdere i alt	5.824	5.432
Topledelse	171	172
Ledelse	890	839
Akademikere	1.690	1.463
Administrative	581	577
Faglærte, laboranter og teknikere	1.112	986
Procesoperatører	1.380	1.395
Medarbejdere i alt	5.824	5.432

Note 46 - Andel af kvinder fordelt på jobklasser

	2011	2010
	%	%
Topledelse	18,1	18,0
Ledelse	29,3	30,2

Da der er særligt fokus på andelen af kvinder på ledelsesniveau, oplyses andelen af kvinder kun for topledelse og ledelse og ikke for øvrige jobklasser.

Note 47 - Jobskabelse

	2011	2010
	Antal	Antal
Nettovækst i medarbejderantal, organisk	219	111
Fratrædelser	452	381

Note 48 - Fravær fordelt på jobklasser

	2011	2010
	%	%
Topledelse, ledelse, akademikere samt administrative	1,1	1,2
Faglærte, laboranter, teknikere samt procesoperatører	3,0	3,3

Fravær er opdelt på grupperede jobklasser i forhold til, om det udførte arbejde primært er kontorarbejde, og er derfor ikke oplyst pr. jobklasse.

Noter**Note 49 - Konsekvens af arbejdsulykker**

	2011	2010
	Antal	Antal
Retur til oprindeligt job	37	34
Retur til andet job i samme afdeling	1	-
Overført til andet job i anden afdeling	-	1
Job uden for Novozymes, men stadig arbejdsdygtig	-	-
Uden job eller førtidspensioneret	-	-
Sagen endnu ikke afsluttet	2	-
Arbejdsulykker i alt	40	35
Samlet antal fraværssdage inden for samme år	426	499

For sammenligningstillene er sager, der ved udgangen af 2010 endnu ikke var afsluttet, opdateret med den viden, vi har ved udgangen af 2011. De afledte fraværssdage er ligeledes opdateret.

Note 50 - Konsekvens af arbejdsbetingede lidelser

	2011	2010
	Antal	Antal
Retur til oprindeligt job	4	11
Retur til andet job i samme afdeling	3	1
Overført til andet job i anden afdeling	-	2
Job uden for Novozymes, men stadig arbejdsdygtig	-	-
Uden job eller førtidspensioneret	-	-
Sagen endnu ikke afsluttet	4	-
Arbejdsbetingede lidelser i alt	11	14
Samlet antal fraværssdage inden for samme år	11	479

For sammenligningstillene er sager, der ved udgangen af 2010 endnu ikke var afsluttet, opdateret med den viden, vi har ved udgangen af 2011. De afledte fraværssdage er ligeledes opdateret.

Note 51 - Typer af arbejdsbetingede lidelser

	2011	2010
	Antal	Antal
Ergonomirelaterede	1	5
Hudsygdomme	2	2
Konstaterede hørelidelser	-	1
Stressrelaterede	-	-
Luftvejsrelaterede	3	1
Enzymallergi	4	5
Øjenrelaterede	1	-
Arbejdsbetingede lidelser i alt	11	14

Note 52 - Besvigelsessager

	2011	2010
	Antal	Antal
Uden afskedigelse	-	2
Afskedigelse	4	2
Afskedigelse og politianmeldt	-	2
Antal besvigelsessager i alt	4	6

Virksomheder i Novozymes Koncernen

	Hjemsted	Aktivitet		Aktiekapital/ indbetalt kapital	Kapitalandel (%)
Koncernselskaber					
Novozymes Biologicals Argentina SA	Argentina	>	ARS	12.000	100
Novozymes BioAg S.A.	Argentina	>	ARS	700.000	100
Novozymes Australia Pty. Ltd.	Australien	>	AUD	500.000	100
Novozymes Biopharma Holdings AU Ltd.	Australien		* AUD	30.000.001	100
Novozymes Biopharma AU Ltd.	Australien		* AUD	78.684.909	100
Novozymes Belgium BVBA	Belgien	>	EUR	18.600	100
Novozymes Latin America Ltda.	Brasilien	\$ o >	BRL	23.601.908	100
Novozymes BioAg Productos Para Agricultura Ltda.	Brasilien	o >	BRL	7.454.860	100
Novozymes Biologicals Brasil Participações Ltda.	Brasilien		* BRL	8.640.000	100
Novozymes BioAg Limited	Canada	o > #	CAD	4.079.799	100
Novozymes Biologicals Investment Inc.	Canada		* CAD	100	100
Novozymes A/S	Danmark	\$ o > #	* DKK	650.000.000	-
Novozymes Adenium Biotech A/S	Danmark		* DKK	600.000	100
Novozymes Bioindustrial A/S	Danmark		* DKK	1.100.000	100
Novozymes Bioindustrial China A/S	Danmark		* DKK	729.700.000	100
Novozymes Biopharma DK A/S	Danmark	> #	* DKK	611.000	100
Novozymes Biologicals Holding A/S	Danmark		* DKK	600.000	100
Novozymes Biologicals France S.A.	Frankrig	>	EUR	650.000	100
Novozymes France S.A.	Frankrig	>	EUR	45.735	100
Novozymes Netherlands BVBA	Holland	>	EUR	18.000	100
Novozymes Hong Kong Ltd.	Hongkong		* HKD	768.285.140	100
Novozymes Biopharma Hong Kong Co. Ltd.	Hongkong		* HKD	551.386.045	100
Novozymes South Asia Pvt. Ltd.	Indien	o > #	INR	1.550.000.020	100
Novozymes Italia S.r.l.	Italien	>	EUR	10.400	100
Novozymes Japan Ltd.	Japan	> #	JPY	300.000.000	100
Novozymes (China) Biotechnology Co. Ltd.	Kina	\$ o >	CNY	859.058.400	100
Novozymes (China) Investment Co. Ltd.	Kina	> #	CNY	816.449.373	100
Novozymes (Shenyang) Biologicals Co. Ltd.	Kina	>	CNY	31.793.578	100
Qingdao Huayuan Fine Bio-Products Co. Ltd.	Kina		* CNY	27.000.000	100
Suzhou Hongda Enzyme Co. Ltd.	Kina	\$ o >	CNY	356.744.150	96
Novozymes (China) Biopharma Co. Ltd.	Kina	o >	CNY	327.242.564	100
Novozymes Malaysia Sdn. Bhd.	Malaysia	>	MYR	6.666.414	100
Novozymes Mexicana, S.A. de C.V.	Mexico	>	MXN	338.100	100
Novozymes Mexico, S.A. de C.V.	Mexico	>	MXN	35.224.200	100
Novozymes Switzerland AG	Schweiz	>	CHF	5.000.000	100
Novozymes Switzerland Holding AG	Schweiz		* CHF	3.000.000	100
Novozymes Singapore Pte. Ltd.	Singapore		* SGD	59.071.000	100
Novozymes Spain S.A.	Spanien	>	EUR	360.607	100
Novozymes Biopharma UK Ltd.	Storbritannien	o > #	GBP	22.535.113	100
Novozymes UK Ltd.	Storbritannien	>	GBP	1.000.000	100
Novozymes Biopharma Sweden AB	Sverige		* SEK	28.001.000	100
Novozymes South Africa (Pty) Ltd.	Sydafrika	>	ZAR	100	100
Novozymes Korea Limited	Syd Korea	>	KRW	300.000.000	100
Novozymes Enzim Dis Ticaret Limited Sirketi	Tyrkiet	>	TRY	21.000	100
Novozymes Deutschland GmbH	Tyskland	>	EUR	255.646	100
Novozymes BioAg, Inc.	USA	o > #	USD	1	100
Novozymes Biologicals, Inc.	USA	o > #	USD	3.000.000	100
Novozymes Biologicals Ltd	USA	>	USD	10.000	100
Novozymes Biopharma US, Inc.	USA	>	USD	1	100
Novozymes Blair, Inc.	USA		* USD	1	100
Novozymes, Inc.	USA	#	USD	1.000	100
Novozymes North America, Inc.	USA	\$ o > #	USD	17.500.000	100
Novozymes US, Inc.	USA		* USD	115.387.497	100
Novozymes Austria GmbH	Østrig	>	EUR	36.337	100

	Hjemsted	Aktivitet	Ejerandel (%)
--	----------	-----------	------------------

Joint ventures

Grundejerforeningen Hallas Park	Danmark	*	50
Grundejerforeningen Smørmosen	Danmark	*	50

§ ISO 14001-certificerede fabrikker. Herudover er alle væsentlige selskaber ISO 9001-certificerede.

o Produktion

> Salg & Marketing

Forskning & Udvikling

* Holdingselskaber mv.

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2011 for Novozymes A/S.

Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Herudover udarbejdes koncernregnskabet og årsregnskabet i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsesberetningen er også udarbejdet i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at den valgte regnskabspraksis er hensigtsmæssig, og at koncernens interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge årsrapporten, er tilstrækkelige. Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 2011.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Det er vores opfattelse, at Novozymes A/S følger principperne i AA1000 AccountAbility, og at miljø- og sociale data er aflagt i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bagsværd, den 19. januar 2012

Direktion

Steen Riisgaard
Administrerende direktør

Benny D. Loft	Peder Holk Nielsen	Per Falholt	Thomas Nagy	Thomas Videbæk
---------------	--------------------	-------------	-------------	----------------

Bestyrelse

Henrik Gürtler <i>Formand</i>	Kurt Anker Nielsen <i>Næstformand</i>	Agnete Raaschou-Nielsen	Jørgen Buhl Rasmussen	Lars Bo Køppler
----------------------------------	--	-------------------------	-----------------------	-----------------

Søren Henrik Jepsen	Lena Olving	Mathias Uhlén	Paul Petter Aas	Ulla Morin
---------------------	-------------	---------------	-----------------	------------

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til aktionærerne i Novozymes A/S

Påtegning på regnskaber samt miljø- og sociale data

Vi har revideret koncernregnskabet, årsregnskabet samt miljø- og sociale data for Novozymes A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2011. Koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og finansielle noter, herunder anvendt finansiell regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse og finansielle reserver og totalindkomstopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes herudover i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Miljø- og sociale data er udarbejdet i overensstemmelse med regnskabspraksis for miljø- og sociale data.

Ledelsens ansvar for regnskaber samt miljø- og sociale data

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber samt for at udarbejde et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ledelsen er endvidere ansvarlige for at udarbejde miljø- og sociale data i overensstemmelse med regnskabspraksis for miljø- og sociale data.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet, årsregnskabet og miljø- og sociale data på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet, årsregnskabet og miljø- og sociale data er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb, data og oplysninger i koncernregnskabet, årsregnskabet samt miljø- og sociale data. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet, årsregnskabet samt miljø- og sociale data, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede, samt overvejer intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af miljø- og sociale data, som er udarbejdet i overensstemmelse med regnskabspraksis for miljø- og sociale data. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet, årsregnskabet samt miljø- og sociale data.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2011 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2011 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at miljø- og sociale data er udarbejdet i overensstemmelse med regnskabspraksis for miljø- og sociale data.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen bestående af beretningen, mål og forventninger og ledelse. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet, årsregnskabet samt miljø- og sociale data. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet, årsregnskabet samt miljø- og sociale data.

Bagsværd, 19. januar 2012

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Mogens Nørgaard Mogensen
statsautoriseret revisor

Torben Jensen
statsautoriseret revisor

Den uafhængige revisors erklæring om Novozymes' bæredygtighedsrapportering for 2011 og efterlevelse af AA1000 AccountAbility-principperne

Til Novozymes' interessenter

Vi er af Novozymes A/S blevet engageret til med moderat grad af sikkerhed (review) at vurdere Novozymes' efterlevelse af AA1000 AccountAbility-principperne, og at efterprøve med høj grad af sikkerhed (revision), om de kvantitative miljø- og sociale data på side 62-63, 71-75 samt 105-108 i Novozymes' årsrapport for 2011 er rapporteret pålideligt i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for miljø- og sociale data.

Kriterier for udarbejdelse af rapportering af data

Kriterierne for udarbejdelse af rapportering for miljø- og sociale data fremgår af beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis på side 71-75 i Novozymes' årsrapport for 2011. Denne indeholder information om, hvilke af Novozymes' aktiviteter og funktioner der er inkluderet i rapporteringen, hvilke typer af data der er medtaget, ledelsens begrundelse for valg af data samt anvendte indregnings- og opgørelsesmetoder.

Ledelsens ansvar

Det er ledelsens ansvar at efterleve AA1000 AccountAbility-principperne om involvering, væsentlighed og lydhørhed. Det er endvidere ledelsens ansvar at udarbejde miljø- og sociale data, herunder at udvælge data til indsamling, at forestå dataindsamling og -registrering, at etablere interne kontrolsystemer samt at fastsætte rapporteringskriterier, som er acceptable for de påtænkte brugere af Novozymes' årsrapport for 2011.

Revisors ansvar

Som revisor er det vores ansvar, på baggrund af vores arbejde, at foretage observationer samt give anbefalinger vedrørende karakteren samt graden af Novozymes' efterlevelse af AA1000 AccountAbility-principperne og at udtrykke en konklusion om pålideligheden af miljø- og sociale data på side 62-63 og 105-108 i årsrapporten.

Vores team af eksperter besidder kompetencer inden for vurdering og revision af miljø- og sociale data. Teamet har endvidere stor erfaring inden for vurdering af ledelsessystemer i relation til bæredygtighed. Vi har i 2011 ikke udført opgaver for eller leveret ydelser til Novozymes eller andre kunder, der ville være i konflikt med vores uafhængighed, ej heller har vi været ansvarlige for udarbejdelsen af nogen del af Novozymes' årsrapport for 2011. Vi anser os hermed for at være uafhængige, som defineret i AA1000-assurancestandarden (AA1000AS (2008)), og vi anser vores team for at være kvalificeret til at udføre denne uafhængige erklæringsopgave.

Omfang, standarder og anvendte kriterier

Vi har planlagt og udført vores arbejde i overensstemmelse med AA1000AS (2008) og ISAE 3000, "Assurance engagements other than audits or reviews of historical financial information". Vi har anvendt kriterierne i AA1000AS (2008) til at udføre en Type 2-opgave.

Vi har arbejdet mod at opnå:

- En moderat grad af sikkerhed for (review), at Novozymes efterlever AA1000 AccountAbility-principperne.
- En høj grad af sikkerhed for (revision) pålideligheden af de kvantitative miljø- og sociale data på side 62-63 samt 105-108 i Novozymes' årsrapport for 2011.

Metode, tilgang, begrænsning samt omfang

Vores tilgang har omfattet procedurer, der har til formål at opnå bevis for ledelsens engagement vedrørende AA1000 AccountAbility-principperne og for implementeringen af systemer og procedurer, der understøtter principperne.

Tilgangen har endvidere omfattet procedurer til at opnå bevis for pålideligheden af miljø og sociale data i årsrapporten. Procedurerne er valgt på basis af vores vurdering, herunder vurderingen af de risici, der er forbundet med væsentlig fejlinformation. I udførelsen af disse risikovurderinger har vi taget interne kontroller i betragtning, der er relevante for udarbejdelsen og den fair præsentation af miljø- og sociale data med det formål at designe revisionsprocedurer, som er passende for denne erklæringsopgave, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af Novozymes' interne kontroller.

Vores arbejde har, baseret på en vurdering af væsentlighed og risiko, inkluderet:

- (i) Forespørgsler samt interview med bestyrelsesformanden, medlemmer af ledelsen, medarbejdere i Sustainability Development-afdelingen samt ledelsen i forskellige funktioner vedrørende Novozymes' efterlevelse af samt engagement i forhold til AA1000 AccountAbility-principperne, tilstedeværelsen af systemer og procedurer til understøttelse af efterlevelsen af principperne samt forankring af principperne i koncernen.
- (ii) Stikprøvevise test af nøgleprocesser og -kontroller, som udgør en del af ledelsesrapporteringsystemet, -processerne og -procedurerne, samt opnåelsen af dokumentation for grundlaget for de på side 62-63 samt 105-108 i Novozymes' årsrapport for 2011 offentliggjorte miljø- og sociale data. Vores revision af miljø- og sociale data er blevet udført hos udvalgte rapporteringsenheder og kombineret med analytiske procedurer for data dækkende hele Novozymes-koncernen.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at miljø og sociale data på side 62-63, 71-75 samt 105-108 i Novozymes' årsrapport for 2011 er aflagt i overensstemmelse med de nævnte kriterier, og vi er ikke blevet bekendt med forhold, der afkræfter, at Novozymes efterlever AA1000 AccountAbility-principperne.

Observationer og anbefalinger

Vi er i henhold til AA1000AS (2008) forpligtet til at inkludere observationer og anbefalinger til forbedringer i relation til efterlevelse af AA1000 AccountAbility-principperne.

Involvering:

Ledelsens stærke engagement i interessentinvolvering fortsætter. Novozymes har i 2011 styrket sin tilgang til interessentinvolvering gennem Citizymes-programmet og gennem udviklingen af mere systematiske værktøjer til kortlægning og involvering af interessenter. Denne udvikling bidrager til den strukturerede og systematiske tilgang til interessentinvolvering, som løbende integreres og forankres på tværs af organisationen.

Væsentlighed:

Novozymes har gjort identifikation af bæredygtighedstemaer og vurdering af væsentlighed til en integreret del af de løbende ledelsesprocesser, hvilket bidrager til en systematisk og dokumenteret tilgang til vurdering af væsentligheden af bæredygtighedstemaer.

Lydhørhed:

Novozymes er engageret i at være lydhør over for interessenter – gennem årsrapporten, gennem løbende dialog med interessenter og gennem systematisk udvikling af passende måder, hvorpå virksomheden håndterer bæredygtighedstemaer.

Vi anbefaler, at Novozymes overvejer, hvordan det er muligt i sin rapportering (f.eks. Årsrapporten eller på www.novozymes.com) at udarbejde et let forståeligt overblik over bæredygtighedstemaer, som er væsentlige for Novozymes. Og for at sikre en balanceret kommunikation om bæredygtighed bør sådanne overvejelser omfatte dilemmaer – herunder bredere samfundsmæssige konsekvenser, relateret til anvendelsen af enzymer og bioteknologi.

København, den 19. januar 2012

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Mogens Nørgaard Mogensen
statsautoriseret revisor

Birgitte Mogensen
statsautoriseret revisor

Anvendt regnskabspraksis for Novozymes A/S

Årsregnskabet for Novozymes A/S er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabsloven (regnskabsklasse D) samt de af NASDAQ OMX København A/S stillede krav til regnskabs-aflæggelse for børsnoterede selskaber. Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Da Novozymes A/S' anvendte regnskabspraksis kun adskiller sig fra koncernens regnskabspraksis, som følger IFRS, på få poster, er nedenfor kun anført den anvendte regnskabspraksis, som adskiller sig fra koncernens. For øvrige poster henvises til koncernens anvendte regnskabspraksis.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med, at de indtjenes. Ligeledes indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder af- og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Virksomhedssammenslutninger

Erhvervelse af nye virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, og de enkelte virksomheders aktiver og forpligtelser er således omvurderet til dagsværdi på tidspunktet for erhvervelsen. Goodwill indregnes som et aktiv i balancen og afskrives over den forventede brugstid. Goodwill fra opkøb reguleres som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver indtil et fuldt regnskabsår efter anskaffelsestidspunktet. Afskrivning på goodwill allokere i årsregnskabet til de funktioner, som den relaterer til. Nyerhvervede virksomheder indregnes fra anskaffelsestidspunktet, og sammenligningstal korrigeres ikke.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Regnskabspraksis for immaterielle anlægsaktiver følger koncernens praksis, bortset fra goodwill, der afskrives over brugstiden, dog maksimalt 20 år.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode, dvs. til den forholdsvis andel af den regnskabsmæssige indre værdi i disse virksomheder med tillæg af goodwill.

Selskabets andel af resultat i dattervirksomheder med fradrag af urealiserede koncerninterne fortjenester på varebeholdninger indregnes i moderselskabets resultatopgørelse. Hvis dattervirksomheder har en underbalance og moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensættelse hertil.

Nettoopskrivningen af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes under egenkapitalen som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, opskrivningen overstiger modtagne udbytter fra dattervirksomhederne.

Udbytte

Foreslået udbytte, der forventes udbetalt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Resultatopgørelse

	Note	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Nettoomsætning	1	5.868	6.557
Produktionsomkostninger	2	2.983	2.936
Bruttoresultat		2.885	3.621
Salgs- og distributionsomkostninger	2	698	765
Forsknings- og udviklingsomkostninger	2	1.041	983
Administrationsomkostninger	2	442	466
Andre driftsindtægter, netto		1.095	1.225
Resultat af primær drift		1.799	2.632
Indtægter før skat af kapitalandele i dattervirksomheder	6	373	(546)
Finansielle indtægter	3	305	110
Finansielle omkostninger	3	120	107
Resultat før skat		2.357	2.089
Skat af årets resultat		573	501
Årets resultat		1.784	1.588
Forslag til resultatdisponering			
Udbytte til aktionærerne		599	504
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		-	(408)
Overført overskud		1.185	1.492
		1.784	1.588
Foreslået udbytte pr. aktie		kr. 1,90	kr. 1,60

Balance

	Note	31. dec. 2011 Mio. kr.	31. dec. 2010 Mio. kr.
AKTIVER			
Færdiggjorte it-udviklingsprojekter		24	147
Erhvervede patenter, licenser og knowhow		289	322
Goodwill		2	2
Udviklingsprojekter under opførelse		45	29
Immaterielle anlægsaktiver	4	360	500
Grunde og bygninger		1.122	1.099
Produktionsanlæg og maskiner		926	775
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		190	163
Materielle anlægsaktiver under opførelse		267	401
Materielle anlægsaktiver	5	2.505	2.438
Kapitalandele i dattervirksomheder		3.896	3.180
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		41	108
Andre værdipapirer og kapitalandele		-	82
Andre tilgodehavender		-	114
Finansielle anlægsaktiver	6	3.937	3.484
Anlægsaktiver i alt		6.802	6.422
Råvarer og hjælpematerialer		125	112
Varer under fremstilling		255	263
Fremstillede færdigvarer		437	362
Varebeholdninger		817	737
Tilgodehavender fra salg		677	580
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.102	2.596
Tilgodehavende selskabsskat		-	141
Andre tilgodehavender	7	99	169
Tilgodehavender		4.878	3.486
Værdipapirer		-	95
Likvide beholdninger		488	1.117
Omsætningsaktiver i alt		6.183	5.435
Aktiver i alt		12.985	11.857

Balance

	Note	31. dec. 2011 Mio. kr.	31. dec. 2010 Mio. kr.
PASSIVER			
Aktiekapital	8	650	650
Nettoopskrivning efter den indre værdis metode		-	-
Egne aktier		(1.867)	(1.632)
Overført overskud		9.274	8.176
Foreslået udbytte		599	504
Egenkapital i alt		8.656	7.698
Andre hensatte forpligtelser		65	49
Hensatte forpligtelser i alt		65	49
Kreditinstitutter	9	1.584	1.553
Langfristede gældsforpligtelser i alt		1.584	1.553
Kreditinstitutter		112	68
Leverandører af varer og tjenesteydelser		336	356
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.425	1.558
Anden gæld		807	575
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		2.680	2.557
Gældsforpligtelser i alt		4.264	4.110
Passiver i alt		12.985	11.857
Noter vedrørende:			
Segmentoplysninger	10		
Eventualforpligtelser og verserende retssager	11		
Transaktioner med nærtstående parter	12		
Joint ventures	13		
Pengestrømsopgørelse og finansielle reserver	14		

Egenkapitaloppgørelse

	Aktie- kapital Mio. kr.	Nettoop- skrivning efter den indre værdi- metode Mio. kr.	Egne kapitalandele Mio. kr.	Overført overskud Mio. kr.	Foreslået udbytte Mio. kr.	I alt Mio. kr.
Egenkapital pr. 1. januar 2011	650	-	(1.632)	8.176	504	7.698
Årets overskud		(566)		2.350		1.784
Udbytte:						
Betalt udbytte					(520)	(520)
Betalt udbytte vedrørende egne aktier					16	16
Foreslået udbytte, brutto				(618)	618	-
Foreslået udbytte vedrørende egne aktier				19	(19)	-
Egne aktier:						
Køb af egne aktier			(400)			(400)
Salg af egne aktier			165			165
Valutakursregulering af investering i dattervirksomheder mv.				99		99
Værdiregulering af derivater				(188)		(188)
Øvrige reguleringer		566		(564)		2
Egenkapital pr. 31. december 2011	650	-	(1.867)	9.274	599	8.656
 Egenkapital pr. 1. januar 2010	 650	 408	 (1.777)	 6.092	 358	 5.731
Årets overskud		(912)		2.500		1.588
Udbytte:						
Betalt udbytte					(374)	(374)
Betalt udbytte vedrørende egne aktier				(1)	16	15
Foreslået udbytte, brutto				(520)	520	-
Foreslået udbytte vedrørende egne aktier				16	(16)	-
Egne aktier:						
Salg af egne aktier			145			145
Valutakursregulering af investering i dattervirksomheder mv.				445		445
Værdiregulering af derivater				(67)		(67)
Øvrige reguleringer		504		(289)		215
Egenkapital pr. 31. december 2010	650	-	(1.632)	8.176	504	7.698

Vedrørende egne aktier og gennemsnitligt antal aktier henvises til koncernregnskabet note 20.

Noter**Note 1 - Nettoomsætning**

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Geografisk fordeling:		
Danmark	108	116
Øvrige Europa, Mellemøsten og Afrika	3.480	4.119
Nordamerika	1.251	1.331
Asien og Oceanien	678	649
Latinamerika	351	342
Nettoomsætning i alt	5.868	6.557

Note 2 - Personaleomkostninger

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Lønninger	1.368	1.312
Pensioner - bidragsbaserede	130	123
Andre omkostninger til social sikring	23	19
Andre personaleomkostninger	126	101
Personaleomkostninger i alt	1.647	1.555

For oplysning vedrørende vederlag til direktion og bestyrelse se note 4 i koncernregnskabet.

Gennemsnitligt antal medarbejdere i Novozymes A/S	2.477	2.411
---	-------	-------

Note 3 - Finansielle indtægter og omkostninger

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Renteindtægter vedrørende dattervirksomheder	107	39
Renteomkostninger vedrørende dattervirksomheder	26	15

Noter**Note 4 - Immaterielle anlægsaktiver**

	Færdiggjorte it-udviklings- projekter	Erhvervede patenter, licenser og knowhow	Goodwill	It-udviklings- projekter under udførelse	I alt
	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.
Kostpris pr. 1. januar 2011	428	555	2	29	1.014
Årets tilgang	2	-	-	19	21
Årets afgang	(161)	-	-	-	(161)
Overført (til)/fra andre poster	3	-	-	(3)	-
Kostpris pr. 31. december 2011	272	555	2	45	874
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2011	281	233	-	-	514
Årets af- og nedskrivninger	40	33	-	-	73
Af- og nedskrivninger vedr. afgang	(73)	-	-	-	(73)
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2011	248	266	-	-	514
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2011	24	289	2	45	360

Note 5 - Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.
Kostpris pr. 1. januar 2011	2.048	3.241	644	401	6.334
Årets tilgang	23	101	42	159	325
Årets afgang	-	(25)	(30)	-	(55)
Overført (til)/fra andre poster	61	206	26	(293)	-
Kostpris pr. 31. december 2011	2.132	3.523	682	267	6.604
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2011	949	2.466	481	-	3.896
Årets af- og nedskrivninger	61	150	39	-	250
Af- og nedskrivninger vedr. afgang	-	(19)	(28)	-	(47)
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2011	1.010	2.597	492	-	4.099
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2011	1.122	926	190	267	2.505

Noter**Note 6 - Finansielle anlægsaktiver**

	Kapital- andele i datter- virksomheder Mio. kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virksomheder Mio. kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele Mio. kr.	Andre tilgode- havender Mio. kr.	I alt Mio. kr.
Kostpris pr. 1. januar 2011	3.246	108	82	114	3.550
Årets tilgang	1.185	-	8	-	1.193
Årets afgang	-	(108)	(49)	(114)	(271)
Kostpris pr. 31. december 2011	4.431	-	41	-	4.472
Værdiregulering pr. 1. januar 2011	(66)				(66)
Resultat før skat	373				373
Skat af årets resultat	136				136
Modtaget udbytte	(1.085)				(1.085)
Valutakursregulering	99				99
Øvrige reguleringer	8				8
Værdiregulering pr. 31. december 2011	(535)				(535)
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2011	3.896	-	41	-	3.937

Kapitalandele i dattervirksomheder er angivet i oversigten over koncernselskaber i koncernregnskabet.

Note 7 - Andre tilgodehavender

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Forudbetalte omkostninger	25	20
Derivater	48	83
Andre tilgodehavender	26	66
Andre tilgodehavender pr. 31. december	99	169

Noter**Note 8 - Aktiekapital**

For oplysning om egne aktier samt aktiekapital henvises til koncernregnskabets note 20.

Note 9 - Kreditinstitutter

	2011	2010
	Mio. kr.	Mio. kr.
Langfristet gæld til kreditinstitutter, der forfalder efter fem år, udgør	454	462

Note 10 - Segmentoplysninger

For oplysning om segmenter henvises til koncernregnskabets note 1.

Noter**Note 11 - Eventualforpligtelser og verserende retssager**

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Eventualforpligtelser		
Leje- og leasingforpligtelser forfalder til betaling inden for følgende perioder fra balancedagen:		
Inden 1 år	20	18
Mellem 1 og 2 år	17	14
Mellem 2 og 3 år	13	10
Mellem 3 og 4 år	2	9
Mellem 4 og 5 år	-	-
Efter 5 år	-	-
Eventualforpligtelser pr. 31. december	52	51

Ovenstående leje- og leasingforpligtelser vedrører uopsigelige operationelle aftaler.

I Novozymes A/S er der i resultatopgørelsen indregnet følgende vedrørende operationel leasing og leje	51	46
---	----	----

	2011 Mio. kr.	2010 Mio. kr.
Øvrige eventualforpligtelser		
Kontraktlige forpligtelser vedr. investeringer i anlægsaktiver mv. over for tredjemand	141	68
Andre garantier og forpligtelser over for nærtstående selskaber	324	387
Andre garantier og forpligtelser over for tredjemand	317	296

Verserende rets- og voldgiftssager

For oplysning om verserende sager henvises til koncernregnskabet note 28.

Hæftelse for gæld og forpligtelser i Novo Nordisk A/S

For oplysning om hæftelse for gæld og forpligtelser i Novo Nordisk A/S henvises til koncernregnskabet note 28.

Note 12 - Transaktioner med nærtstående parter

For oplysning om transaktioner med nærtstående parter henvises til koncernregnskabet note 30.

Note 13 - Joint ventures

For oplysning om joint ventures henvises til koncernregnskabet note 29.

Note 14 - Pengestrømsopgørelse og finansielle reserver

For oplysning om pengestrømme henvises til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet.

NOVOZYMES RAPPORTEN 2011

Novozymes ønsker at udgive en rapport, der integrerer finansielle data og bæredygtighedsdata. Vi har gennem mange år arbejdet med integreret rapportering, idet det afspejler den måde, vi driver forretning på.

Ud over denne danske pdf-version findes Novozymes Rapporten 2011 på engelsk på www.report2011.novozymes.com, suppleret af en række videoer, der perspektiverer og giver indsigt i Novozymes' præstation i 2011. Desuden har vi indarbejdet funktionen "My Report", som giver dig mulighed for at sammensætte din egen udgave eller en tilpasset pdf-udgave af rapporten, som kan downloades. Vi håber, at du finder denne funktion nyttig, uanset om du ønsker at udskrive rapporten eller bare gemme den på din egen computer. Ovennævnte hjemmeside er dedikeret til Novozymes Rapporten 2011 og anden information, der er relevant for vores aktionærer og investorer og andre, som har interesse i Novozymes.

Alle fotos i rapporten viser Novozymes-medarbejdere i forskellige dele af verden og afspejler således både vores globale tilstedeværelse og menneskelige ansigt. Det er vores medarbejdere, der gør Novozymes til verdens førende inden for bioinnovation.

Rapportering og revision

PwC har revideret det konsoliderede regnskab, moderselskabets regnskab og miljømæssige og sociale data. PwC har også gennemgået og vurderet rapporten på grundlag af AA1000 Assurance Standard (2008).

Revisionen omfatter finansielle, miljømæssige og sociale data. Online er disse sider mærket "Audited by PwC". Se også erklæringerne i rapporten.

PwC har ikke revideret de dele af rapporten, som findes online under menupunktet "Report", "Outlook", "Management" og "Supplementary reporting". "Supplementary reporting" indeholder vores rapportering i forhold til Global Reporting Initiative (GRI) samt detaljerede bæredygtighedsdata om vores aktiviteter i Argentina, Brasilien, Canada, Danmark, Indien, Kina, Storbritannien, Sverige og USA. Vores redegørelse om fremskridt i forhold til Global Compact kan findes på www.novozymes.com under "Sustainability".

Rapporten er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS), årsregnskabsloven samt NASDAQ OMX København A/S' supplerende krav til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber. Desuden er rapporten udarbejdet som et led i Novozymes' rapportering i overensstemmelse med GRI G3 Guidelines for Sustainability Reporting.

Udsagn om fremtiden

Novozymes Rapporten 2011 indeholder udsagn om fremtiden, herunder de finansielle forventninger til 2012, der i sig selv er forbundet med risici og usikkerhedsfaktorer, hvilket kan medføre væsentlige afvigelser i forhold til det forventede. Usikkerhedsfaktorerne udgøres blandt andet af uforudsete bevægelser på de internationale aktie-, rente- og valutamarkeder, markedsdrevne prisnedsættelser på Novozymes' produkter samt lancering af konkurrerende produkter inden for Novozymes' kerneforretninger. Se *Risikostyring*.

Redaktion

Redaktør	Kirsten Laugesen, Corporate Communications, kilg@novozymes.com, tlf. +1 919 494 3361
Finans	Jens Breitenstein, Finance, jlb@novozymes.com, tlf. +45 4446 1087 Jan Paulsen, Finance, jpau@novozymes.com, tlf. +45 4446 3208
Investor Relations	Thomas Steenbech Bomhoff, Investor Relations, tsbm@novozymes.com, tlf. +1 919 494 3483
Bæredygtighed	Mette Gyde Møller, Sustainability Development, mgmq@novozymes.com, tlf. +45 4446 0434
Assistance	Tanja Bengtsson, Finance, tbss@novozymes.com, tlf. +45 4446 1239

Tekst: Redaktionen fra Novozymes, med Corporate Communications i spidsen

Foto: Niclas Jessen

Design og web: Bysted A/S

Redigering, korrekturlæsning og dansk oversættelse: Borella projects

© Novozymes A/S 2012-00221-01