

Koncernregnskab for 2013

21. januar 2014

2013 som ventet; positive forventninger til 2014

Alle finansielle mål for 2013 blev nået eller overgået efter gode resultater i 4. kvartal. Den organiske salgsvækst var 7% (5% i danske kroner, 8% i lokal valuta), resultat af primær drift og årets resultat steg hhv. 6% og 9%, og overskudsgraden blev 24,7%, en stigning på 0,3 procentpoint i forhold til 2012.

Tendenserne fra 2013 forventes at fortsætte i 2014, og forventningerne til 2014 er således positive med god underliggende vækst i salg og resultat af primær drift. Forventningerne indbefatter den påregnede finansielle effekt af The BioAg Alliance med Monsanto. Alliancen får ingen effekt på den organiske salgsvækst, men forventes at have en negativ effekt på salgsvæksten i lokal valuta og i danske kroner på op til et procentpoint og en positiv effekt på overskudsgraden på mellem et halvt og et helt procentpoint. Samlet set – og medregnet The BioAg Alliance – forventer Novozymes en salgsvækst i lokal valuta og organisk på 6-9%, en salgsvækst i danske kroner på 4-7%, en stigning i resultat af primær drift på 6-9% og en overskudsgrad på 25-26%.

	Realiseret		Forventninger til 2014 21. januar*	Forventninger til 2013 25. oktober
	2013	2012		
Salg, mio. kr.	11.746	11.234		
Salgsvækst, danske kr.	5%	7%	4-7%	3-5%
Salgsvækst, lokal valuta	8%	3%	6-9%	6-8%
Salgsvækst, organisk	7%	4%	6-9%	5-7%
Bruttomargin	57,2%	57,2%		
Resultat af primær drift, mio. kr.	2.901	2.745		
Vækst i resultat af primær drift	6%	17%	6-9%	4-5%
Overskudsgrad	24,7%	24,4%	25-26%	24-25%
Årets resultat, mio. kr.	2.201	2.016		
Vækst i årets resultat	9%	10%	6-9%	7-8%
Nettoinvesteringer før opkøb, mio. kr.	783	1.177	900-1.100	~900
Frie pengestrømme før opkøb, mio. kr.	1.816	1.581	3.200-3.300	1.600-1.700
Afkast af investeret kapital (inkl. goodwill)	20,0%	19,9%	~21%	19-20%
Gns. USD/DKK	562	579	550	560
EPS, DKK	7,01	6,42		
EPS (udvandet), DKK	6,93	6,33		

* Forudsætter, at kurserne for selskabets vigtigste valutaer fastholdes på niveauet for noteringskurserne den 20. januar for resten af 2014. Forventningerne indbefatter effekten af aftalen med Monsanto om The BioAg Alliance (jf. Selskabsmeddelelse nr. 29 af 10. december 2013).

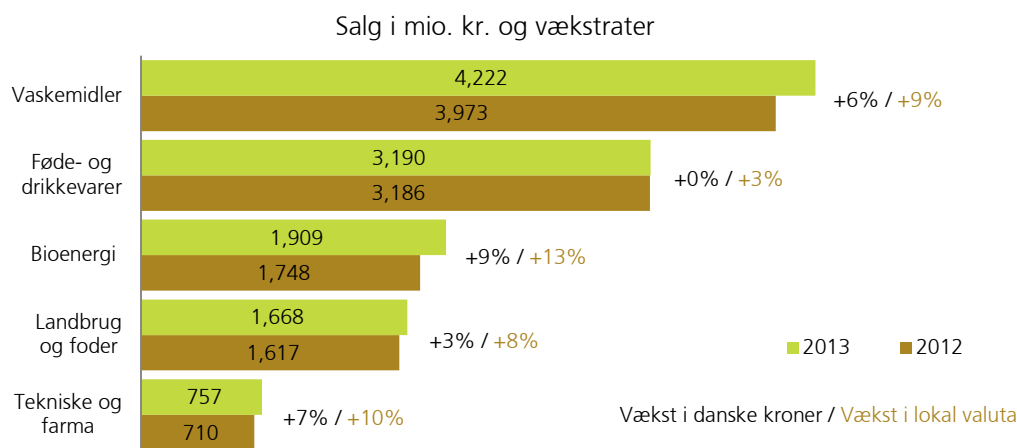
Peder Holk Nielsen, Novozymes' adm. direktør, har følgende kommentar:

"I dag sætter vi punktum for et begivenhedsrigt 2013 for Novozymes. Vi havde en fin afslutning på året, der endte med en salgsvækst i den høje ende af vores tidligere udmeldte spænd og med en indtjening, der overgik forventningerne. Vi indgik også en række markante aftaler inden for biomasseomdannelse og BioAgriculture, hvormed Novozymes vil kunne ændre verden sammen med sine kunder. Forventningerne til 2014 er positive. Vi forventer, at vi med vores diversificerede vækstplatform vil kunne opnå en pæn vækst i både salg og resultat af primær drift. Vi forventer også, at myndighederne snart giver endeligt grønt lys for The BioAg Alliance, så vi hurtigt kan komme i gang med at udvikle nyskabende bæredygtige løsninger til landmænd i hele verden."

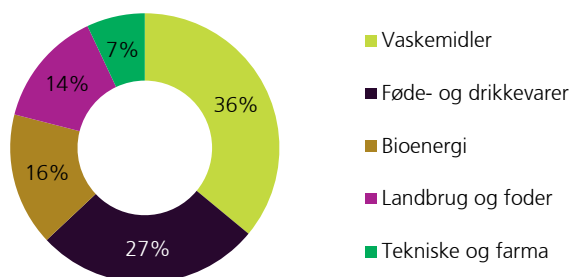
Salg pr. industri

Det samlede salg steg 5% i danske kroner, 8% i lokal valuta og 7% organisk

Det samlede salg i 2013 var 11.746 mio. kr., en stigning på 5% i forhold til 2012. Valutakurserne havde en markant negativ indvirkning på salget, som i lokal valuta steg 8%. Opkøb bidrog med ca. 1 procentpoint til salgsvæksten, og salget steg 7% organisk. Alle salgsområder bidrog til væksten med vaskemiddel- og bioenergiindustrien som væsentligste drivkræfter.



Salgets fordeling



Vaskemidler steg 6% i danske kroner, 9% i lokal valuta

Salget til vaskemiddelindustrien steg 6% i danske kroner og 9% i lokal valuta i forhold til 2012. Salgsvæksten skyldes kundernes fortsatte efterspørgsel efter muligheder for at øge vaskeevnen, muliggøre vask ved lave temperaturer og erstatte kemikalier. Salget til nye vækstmarkeder var en væsentlig bidragsyder til salgsvæksten.

Føde- og drikkevarer uændret i danske kroner og steg 3% i lokal valuta

Salget til føde- og drikkevareindustrien var uændret i danske kroner og steg 3% i lokal valuta i forhold til 2012. Salget til fremstilling af sunde fødevarer bidrog mest signifikant til væksten. Salget til bageriindustrien sluttede året på niveau med 2012; det vigtige område "freshkeeping" lå lidt lavere end sidste år, hvilket dog blev opvejet af salgsvækst inden for andre anvendelsesområder. Salget til stivelsesindustrien bidrog også moderat til væksten som følge af en positiv udvikling på en række markeder, som opvejede det lavere salg i Kina forårsaget af lavere produktion af majsirup og andre majsbaserede produkter.

Bioenergi steg 9% i danske kroner og 13% i lokal valuta

Salget til bioenergiindustrien steg 9% i danske kroner og 13% i lokal valuta i forhold til 2012. Organisk steg salget 12%. Produktionen af ethanol i USA er af den amerikanske Energy Information Administration anslået til at være på niveau med 2012 efter en kraftig stigning på 10-12% i 4. kvartal i forhold til 4. kvartal 2012. I 4. kvartal 2013 steg bioenergisalget 28% organisk i forhold til 4. kvartal sidste år. Salget til bioenergiindustrien var gunstigt påvirket af den fortsat positive udvikling i salget af Novozymes' nyudviklede,

udbytteforbedrende løsninger Avantec®, Spirizyme® Achieve og Olexa®. Penetrationen af alle tre løsninger steg markant hele året igennem, inklusive i 4. kvartal.

Landbrug og foder steg 3% i danske kroner og 8% i lokal valuta

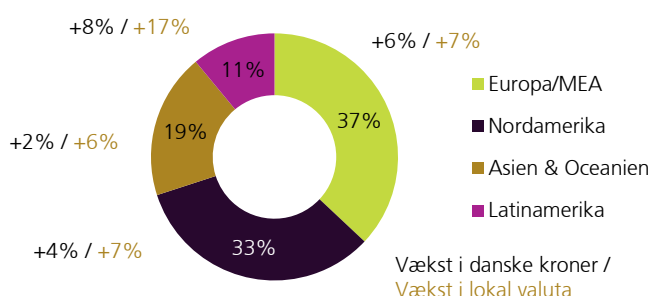
Salget til landbrugs- og foderindustrien steg 3% i danske kroner og 8% i lokal valuta i forhold til 2012. Organisk steg salget 5%. Der var tocifret vækst i salget til bæredygtigt landbrug (BioAg) som følge af gode resultater i Nord- og Latinamerika og kraftig vækst på de nye markeder i Europa og Asien. Tocifret vækst er særdeles tilfredsstillende i betragtning af det stærke sammenligningsgrundlag med indgåelsen af Syngenta-aftalen i 4. kvartal 2012.

Integrationen af TJ Technologies, Inc., som blev opkøbt i juni 2013, betragtes som værende tilendebragt. Effekten på salget har indtil videre været begrænset, fordi virksomhedens fokus har været rettet mod de nordamerikanske markeder. I slutningen af 2013 indgik Novozymes en aftale med Monsanto om etableringen af The BioAg Alliance. Alliancen, som kræver de relevante nationale konkurrencemyndigheders godkendelse, forventes at træde i kraft i begyndelsen af 2014. Der var en svagt positiv udvikling i salget til foderindustrien i forhold til sidste år. RONOZYME® ProAct opnåede fortsat kraftig salgsvækst i Europa og Latinamerika, mens salget af fytaseenzym var under pres som følge af et udfordrende konkurrencemiljø.

Tekniske og farma steg 7% danske kroner og 10% i lokal valuta

Salget til de tekniske industrier og til farmaindustrien steg 7% i danske kroner og 10% i lokal valuta i forhold til 2012. Organisk steg salget 6%. Salgsvæksten var gunstigt påvirket af en kraftig stigning i salget til fremstilling af farmaceutiske produkter. Salget til tekstil- og læderindustrien bidrog også positivt til salgsvæksten.

Geografisk fordeling af salget



Salget i Europa/MEA steg 6% i danske kroner (7% i lokal valuta)

Salget i Europa, Mellemøsten & Afrika (Europa/MEA) steg 6% i danske kroner og 7% i lokal valuta i forhold til 2012. De kraftigste vækstmotorer var vaskemiddelindustrien samt de tekniske industrier og farmaindustrien, mens der var et svagt fald i salget til landbrugs- og foderindustrien som følge af det kraftige salg inden for BioAg i Europa i 4. kvartal 2012.

Salget i Nordamerika steg 4% i danske kroner (7% i lokal valuta)

Salget i Nordamerika steg 4% i danske kroner og 7% i lokal valuta i forhold til 2012. Salget til bioenergi- samt landbrugs- og foderindustrien bidrog mest til udviklingen, mens salget til vaskemiddel- samt føde- og drikkevareindustrien var en anelse lavere end sidste år.

Salget i Asien steg 2% i danske kroner (6% i lokal valuta)

Salget i Asien steg 2% i danske kroner og 6% i lokal valuta i forhold til 2012. Salget til vaskemiddel- samt føde- og drikkevareindustrien bidrog mest til salgsvæksten, mens salget til bioenergiindustrien var lavere.

Salget i Latinamerika steg 8% i danske kroner (17% i lokal valuta)

Salget i Latinamerika steg 8% i danske kroner og 17% i lokal valuta i forhold til 2012. Alle forretningsområder bidrog positivt til salgsvæksten med salget til landbrugs- og foderindustrien samt vaskemiddelindustrien som de største bidragydere.

Omkostninger, andre driftsindtægter og resultat af primær drift

De samlede omkostninger steg 3%	De samlede omkostninger, eksklusive nettofinansomkostninger og skat, var 8.858 mio. kr., en stigning på 3% i forhold til 2012. Stigningen skyldes højere produktionsomkostninger, som steg 5% til 5.030 mio. kr. Stigningen skyldes øget salg, et højere omkostningsniveau som følge af opkøb samt højere omkostninger relateret til den nye enzymfabrik i Nebraska, USA.
Bruttoresultatet steg 5%	Bruttoresultatet steg 5%, og bruttomarginen var 57,2%, på niveau med 2012. Fortsatte produktivetsforbedringer og gunstige ændringer i produktmikset havde en positiv effekt på bruttomarginen og opvejede den negative effekt af opkøb og valutakursudvikling.
Bruttomarginen var uændret 57,2%	Andre driftsomkostninger steg svagt med 2% til 3.828 mio. kr. Andre driftsomkostninger i forhold til salget var 33%, uændret i forhold til 2012.
R&D udgjorde 13% af salget	• Omkostninger til salg og distribution steg 4% og udgjorde 13% af salget • Omkostninger til forskning og udvikling var uændrede og udgjorde 13% af salget • Omkostninger til administration steg 2% og udgjorde 7% af salget
	Andre driftsindtægter var 13 mio. kr., et fald fra 78 mio. kr. i 2012 som følge af lavere milepælsbetalinger inden for tekniske industrier og farmaindustrien.
	Afskrivninger og amortiseringer var 738 mio. kr. mod 703 mio. kr. i 2012.
Resultat af primær drift steg 6%	Resultat af primær drift steg 6% til 2.901 mio. kr., en stigning fra 2.745 mio. kr. i 2012.
Overskudsgrad 24,7%	Overskudsgraden steg 0,3 procentpoint til 24,7% fra 24,4% sidste år. Stigningen skyldes fortsatte produktivetsforbedringer, gunstige ændringer i produktmikset og en relativt lav stigning i andre driftsomkostninger, hvilket mere end opvejede faldet i andre driftsindtægter og den negative effekt af valutakurser og opkøb.

Nettofinansposter og årets resultat

Nettofinansomkostninger 142 mio. kr.	Nettofinansomkostningerne faldt 19 mio. kr. til 142 mio. kr. i 2013 mod 161 mio. kr. i 2012. Faldet skyldes hovedsagelig lavere tab på nettokurssikring/omvurdering på 61 mio. kr., hvilket blev delvist opvejet af en stigning i andre finansielle omkostninger på 42 mio. kr. som følge af højere omkostninger i forbindelse med Stock Appreciation Rights (SARs) til medarbejdere og omvurdering af balanceposter. Nettorenteomkostningerne var på niveau med 2012.
	Resultat før skat var 2.759 mio. kr., en stigning på 7% fra 2012.
Effektiv skatteprocent 20,2	Den effektive skatteprocent i 2013 var 20,2 mod 22,0 sidste år. Den effektive skatteprocent var positivt påvirket af udnyttelsen af en "U.S. Advanced Energy Manufacturing tax credit" relateret til den nye fabrik i Nebraska samt af effekten af udskudt skat som følge af indførelsen af nye, lavere selskabsskattesatser i Danmark.
Årets resultat steg 9%	Årets resultat var 2.201 mio. kr. mod 2.016 mio. kr. i 2012, en stigning på 9%, som skyldes højere resultat af primær drift samt lavere effektiv skatteprocent og nettofinansomkostninger.

Pengestrømme og balance

Pengestrømme fra driften 2.599 mio. kr.	Pengestrømme fra driften var 2.599 mio. kr. i 2013 mod 2.758 mio. kr. i 2012, et fald på 6%, som primært skyldes lavere varekreditorer mv. og højere betalt selskabsskat.
---	---

Nettoinvesteringer før opkøb 783 mio. kr.	Nettoinvesteringer før opkøb udgjorde 783 mio. kr. mod 1.177 mio. kr. i 2012.
Frie pengestrømme før opkøb 1.816 mio. kr.	Frie pengestrømme før opkøb var 1.816 mio. kr., en stigning på 15% i forhold til 2012. Lavere nettoinvesteringer før opkøb var hovedårsagen til de øgede frie pengestrømme, hvilket dog til dels blev opvejet af de lavere pengestrømme fra driften.
Egenkapitalandel 67%	Egenkapitalen udgjorde 11.066 mio. kr. pr. 31. december 2013 mod 9.568 mio. kr. ultimo 2012, en stigning på 16%. Egenkapitalen blev forøget med periodens totalindkomst og salg af egne aktier, delvist opvejet af udbetalt udbytte.
Nettorentebærende gæld 805 mio. kr.	Pr. 31. december 2013 var den nettorentebærende gæld 805 mio. kr. mod 1.430 mio. kr. ultimo 2012. Pengestrømme fra driften og salg af egne aktier havde en positiv virkning på nettogælden, mens udbyttebetaling på 692 mio. kr., opkøb for i alt 640 mio. kr. og nettoinvesteringer på 783 mio. kr. havde en negativ virkning på den nettorentebærende gæld.
Afkast af investeret kapital 20,0%	Nettorentebærende gæld/egenkapital-andelen var 7% ultimo 2013 mod 15% pr. 31. december 2012.
Egne aktier udgjorde 1,7% af aktiekapitalen	Afkast af investeret kapital (ROIC), inklusive goodwill, var 20,0% mod 19,9% i 2012. Det forbedrede afkast skyldes højere resultat for året, som mere end opvejede stigningen i investeret kapital som følge af opkøb.
	Den 31. december 2013 var beholdningen af egne B-aktier 5,5 mio. stk., svarende til 1,7% af aktiekapitalen.

Bæredygtighed

Novozymes måler sin præstation på bæredygtighedsområdet ud fra både miljømæssige og sociale parametre. Inden for miljø nåede Novozymes sit mål for CO₂-effektivitet, men nåede ikke målene for energi- og vandeffektivitet, hvilket blandt andet skyldes ændringer i produktmiks og lavere global kapacitetsudnyttelse, da fabrikken i Nebraska nu indgår i det globale produktionsnetværk. Hvad angår medarbejderne, nåede Novozymes de fleste af sine mål og kunne notere et rekordlavt niveau af arbejdsulykker. I 2013 bidrog Novozymes' løsninger til at reducere den globale CO₂-udledning med ca. 52 mio. tons, en forbedring på 8% i forhold til 2012.

	2013	2012	2013-mål
6.236 medarbejdere			
Vandeffektivitetsforbedring (sammenlignet med 2005)	33%	32%	35%
Energieffektivitetsforbedring (sammenlignet med 2005)	40%	38%	42%
CO ₂ -effektivitetsforbedring (sammenlignet med 2005)	54%	55%	>50%
Reduktion af CO ₂ -udledning (mio. tons) som følge af kundernes anvendelse af Novozymes' produkter	52	48	50
Væsentlige spild	-	-	-
Antal arbejdsulykker med dødelig udgang	-	1	-
Arbejdsulykker pr. mio. arbejdstimer	2,4	3,0	<3,0
Antal medarbejdere pr. 31. december	6.236	6.041	
Personaleomsætning	7,5%	8,1%	4-9%
Fravær	1,8%	1,9%	<3%
Leverandørernes overholdelse af vores leverandørprogram	97%	-	95%
Score i "Tilfredshed og motivation" i medarbejderundersøgelsen	77	78	75%
Score i "Muligheder for faglig og personlig udvikling" i medarbejderundersøgelsen	74	75	75%
Nyansatte kvindelige ledere	26%	-	30%
Nyansatte ledere af anden nationalitet end dansk	44%	-	55%
Vurdering i RobecoSAM's Sustainability Yearbook 2014; tildelingen sker i begyndelsen af 2014	N/A	Guld	Guld
Det lykkedes Novozymes at sikre oprettelsen af et biobrændstofinitiativ i det FN-ledede initiativ SE4All (Sustainable Energy for All) i 2013.			

Forventninger til 2014

	Forventninger til 2014 21. Januar*	2013 realiseret
Salgsvækst, danske kr.	4-7%	5%
Salgsvækst, lokal valuta	6-9%	8%
Salgsvækst, organisk	6-9%	7%
Vækst i resultat af primær drift	6-9%	6%
Overskudsgrad	25-26%	24,7%
Vækst i årets resultat	6-9%	9%
Nettoinvesteringer før opkøb, mio. kr.	900-1.100	783
Frie pengestrømme før opkøb, mio. kr.	3.200-3.300	1.816
Afkast af investeret kapital (inkl. goodwill)	~21%	20,0%
Gns. USD/DKK	550	562

* Forudsætter, at kursene for selskabets vigtigste valutaer fastholdes på niveauet for noteringskurserne den 20. januar for resten af 2014. Forventningerne indbefatter effekten af aftalen med Monsanto om The BioAg Alliance (jf. Selskabsmeddelelse nr. 29 af 10. december 2013).

Monsanto-aftalen indeholdt i 2014-forventningsudmeldingen Den 10. december 2013 offentliggjorde Novozymes etableringen af *The BioAg Alliance* med Monsanto. Aftalen forventes at træde i kraft i begyndelsen af 2014 og vil påvirke de finansielle resultater for 2014. Forventningerne i denne selskabsmeddelelse bygger på antagelsen om, at aftalen bliver godkendt af de relevante myndigheder, og indbefatter således den finansielle påvirkning fra aftalen, således som anført i Selskabsmeddelelse nr. 29, 2013, og yderligere beskrevet nedenfor.

2013 var et vigtigt år for Novozymes. Salg og indtjening steg tilfredsstillende. Der var modgang fra valutakurser, men generelt fortsatte forretningen i det rigtige spor. For 2014 forventer vi en fortsættelse af tendenserne fra 2013, herunder en god underliggende vækst i salg og resultat af primær drift. Forventningerne til 2014 er positive med mulighed for at opnå endnu bedre resultater end i 2013.

Salgsvækst:
6-9% organisk,
6-9% i lokal
valuta, 4-7% i
danske kroner

På salgssiden forventer Novozymes en vækst i lokal valuta og organisk på 6-9%. På baggrund af valutakurserne pr. 20. januar 2014 vil der også i 2014 være en negativ påvirkning fra valutakurser, og salgsvæksten i danske kroner forventes derfor at blive 4-7%.

Novozymes forventer et positivt bidrag fra alle fem salgsområder, med vaskemidler og bioenergi som de største vækstmotorer.

Salget til vaskemiddelindustrien forventes fortsat at være drevet af kundernes ønske om at øge vaskeevnen, muliggøre vask ved lave temperaturer og erstatte kemikalier. Ligesom i 2013 forventes de nye vækstmarkeder at bidrage væsentligt til salgsvæksten.

Salgsvæksten inden for føde- og drikkevareindustrien forventes at være drevet af yderligere vækst i løsninger til fremstilling af sunde fødevarer. De store anvendelsesområder bageri og stivelsesomdannelse forventes også at bidrage til væksten.

Salget til bioenergiindustrien forventes at drage fordel af øget penetration af Novozymes' nyudviklede, udbytteforbedrende løsninger Avantec®, Spirizyme®, Achieve og Olexa®. Forventningerne er baseret på formodningen om en svag stigning i den amerikanske produktion af ethanol til omkring 13,5 mia. gallon.

Salget til de tekniske industrier og farmaindustrien forventes at stige, primært som følge af en forventet stigning i farmasalget.

The BioAg Alliance

Salget til landbrugs- og foderindustrien forventes at blive påvirket af *The BioAg Alliance*. Alliancen vil ikke påvirke den organiske salgsvækst i BioAg, men i danske kroner og i lokal valuta forventes salget til landbrugs- og foderindustrien at falde med op til 7 procentpoint (op til 1% af det samlede salg). Det positive bidrag fra TJ Technologies vil opveje omkring halvdelen af dette fald og resultere i en samlet negativ effekt af opkøb og frasalg på

salget til landbrugs- og foderindustrien på 3-4 procentpoint i danske kroner og lokal valuta.

I *The BioAg Alliance* vil Novozymes' indregnede BioAg-salg blive ændret for at afspejle den ligelige fordeling af indtægter mellem Novozymes og Monsanto. Salget til landbrugs- og foderindustrien forventes at blive negativt påvirket med op til 7 procentpoint i 2014, idet 150-200 mio. kr. af de samlede udskudte indtægter fra det engangsbetalt, der vil blive modtaget fra Monsanto, forventes at blive indregnet i salget i 2014. De samlede udskudte indtægter er ca. 1.500 mio. kr. og forventes at blive indregnet i salget over en periode på 5-10 år startende i 2014.

Nettoeffekten på Novozymes' bruttomargin i 2014 af Novozymes' og Monsanto's omsætningsdeling og de udskudte indtægter og er en forventet negativ effekt på omkring 1 procentpoint.

Novozymes' samlede salgs- og distributionsomkostninger som procent af salget forventes at falde i omegnen af 1 procentpoint som følge af overgangen af markedsføringsansvaret til Monsanto. Dette opvejer nogenlunde den negative effekt af den lavere bruttomargin.

Som led i *The BioAg Alliance* vil Novozymes øge sine omkostninger til forskning og udvikling, men fastholder målet om en overskudsgrad på over 24%.

I 2014 forventer Novozymes at realisere en engangsgevinst fra overdragelsen af primært immaterielle aktiver til Monsanto, idet transaktionsværdien af de pågældende aktiver overstiger den bogførte værdi. Det positive bidrag til overskudsgraden i 2014 fratrasket transaktions-, overgangs- samt øgede forsknings- og udviklingsomkostninger i 2014 er netto 0,5-1,0 procentpoint.

Organisk forventes salget til landbrugs- og foderindustrien at følge mønstret fra 2013. BioAg-salget, som nu vil foregå i *The BioAg Alliance*-regi, forventes underliggende at levere pæn vækst i Nord- og Latinamerika og kraftig vækst på nye markeder. Salget til foderindustrien forventes at levere moderat vækst som følge af konkurrencen inden for fytaser.

Finansielle forventninger til 2014

Vækst i resultat af primær drift: 6-9%

Der forventes en vækst i resultat af primær drift på 6-9%. Øget salg, fortsatte produktivitetsforbedringer samt engangseffekten af *The BioAg Alliance* forventes at påvirke resultat af primær drift i positiv retning, mens valutakurserne igen i år forventes at have negativ effekt.

Overskudsgrad: 25-26%

Overskudsgraden forventes at blive 25-26%, inklusive engangsbidraget på 0,5-1 procentpoint fra *The BioAg Alliance*.

Den effektive skatteprocent forventes at blive ~23.

Vækst i årets resultat: 6-9%

Årets resultat forventes at stige 6-9%.

Omkring 75% af den forventede USD/DKK-eksponering for 2014 er afdækket på 5,79 DKK/USD. I 2013 var hele DKK/USD-eksponeringen afdækket på 5,63.

Nettoinvesteringer: 900-1.100 mio. kr.

Nettoinvesteringerne forventes at blive 900-1.100 mio. kr. Ud over anlægsinvesteringer til vedligeholdelse vil størstedelen af investeringerne blive anvendt til forbedringer af driftseffektiviteten. Novozymes forventer også forsknings- og udviklingsrelaterede anlægsinvesteringer til støtte for *The BioAg Alliance*.

Frie pengestrømme før opkøb: 3.200-3.300 mio. kr.

Frie pengestrømme før opkøb forventes at blive 3.200-3.300 mio. kr. Frie pengestrømme indbefatter den positive effekt af *The BioAg Alliance*, som forventes at bidrage med 1.350-1.400 mio. kr., lidt mindre end, hvad der blev meddelt i december 2013 som følge af timing af anlægsinvesteringer.

Afkast af investeret kapital: ca. 21%

Afkastet af investeret kapital (ROIC) forventes at blive ca. 21%, inklusive den positive effekt af *The BioAg Alliance* på ca. 1,5 procentpoint.

Novozymes forventer at påbegynde et nyt aktietilbagekøbsprogram umiddelbart efter ikrafttrædelsen af *The BioAg Alliance*. Se side 10 for yderligere information.

Forventningerne til 2014 er baseret på, at kurserne for selskabets vigtigste valutaer forbliver uændrede året igennem i forhold til noteringskurserne pr. 20. januar 2014.

(Kr.)	EUR	USD	BRL	CNY
Gennemsnitskurs for 2013	746	562	262	91
Noteringskurs 20. januar 2014	746	550	236	91
Estimeret gennemsnitskurs for 2014	746	550	236	91
Udvikling i estimeret kurs for 2014 i forhold til gennemsnitskurs 2013	0%	-2%	-10%	0%

Alt andet lige forventes en 5% ændring i USD at påvirke resultat af primær drift med 70-90 mio. kr. på årsbasis.

Følgende forventninger for bæredygtighedsområdet er inkluderet i forventningerne til 2014:

- Forbedre energieffektiviteten med 42% i forhold til 2005
- Fastholde CO₂-effektiviteten på over 50% i forhold til 2005
- Forbedre vandeffektiviteten med 34% i forhold til 2005
- Fastholde frekvensen af arbejdsulykker på under 3,0 pr. mio. arbejdstimer
- Fastholde medarbejderfraværet på under 3%
- Fastholde personaleomsætningen på over 4% og under 9%
- Sikre, at 97,5% af leverandørerne overholder vores leverandørprogram for forretnings-, kvalitets- og bæredygtighedsmæssig præstation
- Opnå en score på mindst 75 i "Tilfredshed og motivation" i medarbejderundersøgelsen
- Opnå en score på mindst 75 i "Muligheder for faglig og personlig udvikling" i medarbejderundersøgelsen
- Sikre, at mindst 30% af nyansatte ledere er kvinder
- Sikre, at mindst 55% af nyansatte ledere er af anden nationalitet end dansk
- Opnå en medaljeplacering i RobecoSAM's Sustainability Yearbook 2015
- Sikre, at biobrændstoffer bliver inkluderet som en "High Impact Opportunity" i det FN-ledede initiativ Sustainable Energy for All
- Muliggøre en reduktion i CO₂-udledningen på 56 mio. tons gennem kundernes anvendelse af vores produkter

Strategisk opdatering

I januar 2013 opdaterede Novozymes sine finansielle mål for de kommende fem år:

De nye langsigtede finansielle mål for perioden 2013-2017:

- Gennemsnitlig organisk salgsvækst på over 10% (fra 2015 og fremover)
- Overskudsgrad på over 24%
- Afkast af investeret kapital (ROIC) på over 22%

Målene er baseret på følgende antagelser:

- Verdensøkonomien stabiliserer sig
- Biobrændstofmarkedet i USA bevæger sig i retning af E15
- Novozymes sælger enzymer til mindst 15 biomasseomdannende fabrikker senest i 2017 med optrapning i 2015-2016

Målene forudsætter, at Novozymes ikke foretager større opkøb. Disse mål og antagelser

er stadig gældende efter 2013, som bragte en forventet optrapning i organisk salgsvækst til 7%, et afkast af investeret kapital på 20,0% og en overskudsgrad på 24,7%.

Finansielt mål: salgsvækst

Væksten forventes at være diversificeret på tværs af alle salgsområder i perioden, med vaskemidler og bioenergi blandt de største bidragydere. Hvad angår vækstplatformen biomasseomdannelse, forventes salget at blive realiseret langsomt i 2014 og derefter bidrage mere signifikant til salgsvæksten fra 2015. Derudover forventes *The BioAg Alliance* med Monsanto, under forudsætning af myndighedernes godkendelse, at medføre væsentlig salgsvækst inden for BioAg fra 2015.

Novozymes' langsigtede mål forudsætter, at selskabet leverer enzymer til mindst 15 biomasseomdannende fabrikker senest ved udgangen af 2017. I 2013 indgik Novozymes en række leveringsaftaler og forventer stadig, at denne forudsætning holder. De 15 fabrikker vil komme via Beta Renewables og gennem tæt partnerskab med andre førende globale virksomheder inden for biomasse, ethanol og kemikalier. Ultimo 2013 havde Novozymes indgået leveringsaftaler for et antal planlagte anlæg, svarende til omkring en tredjedel af de planlagte 15 anlæg.

Novozymes antager ligeledes, at det amerikanske biobrændstofmarked vil gå i retning af E15. Der pågår i øjeblikket politiske drøftelser i USA om Renewable Fuel Standard og den rolle, biobrændstoffer skal indtage i USA's energimiks. Penetrationen af E15 og andre brændstofblandinger med højere ethanolindhold foregår derfor langsomt, men dette er ikke uventet.

Finansielt mål: overskudsgrad

Novozymes har nået dette mål de sidste to år. Målet gør det muligt for Novozymes at fastholde sin fleksibilitet med hensyn til investeringer i forretningen og forfølge muligheder for langsigtet vækst, samtidig med at overskudsgraden fastholdes på et ambitiøst niveau.

Finansielt mål: afkast af investeret kapital (ROIC)

I takt med normaliseringen af anlægsomkostningerne, stigningen i salget og den fortsatte forbedring i produktiviteten forventer Novozymes at nå målet for afkast af investeret kapital på 22% (inkl. goodwill) inden for et par år. Denne forventning omfatter effekten af *The BioAg Alliance*-aftalen med Monsanto.

Markedet for industrielle enzymer

Novozymes vurderer, at det globale marked for industrielle enzymer steg 5% i danske kroner til i alt 22 mia. kr. i 2013, og at Novozymes øgede sin globale markedsandel med 1 procentpoint til 48% som følge af øgede markedsandele inden for vaskemidler og bioenergi.

Innovation

Novozymes forventer fortsat at anvende 13-14% af salget til forskning og udvikling, idet dette investeringsniveau anses for at være passende for at opnå vækst på kort, mellemlang og lang sigt. Den nøjagtige andel vil svinge i forhold til de muligheder, der identificeres i et givet år. Novozymes vil fortsat foretage væsentlige investeringer i igangværende aktiviteter, nye teknologier, produktivitetsforbedringer og vækstplatforme såsom BioAg og biomasseomdannelse. Forsknings- og udviklingsindsatsen vil blive anset for vellykket i tilfælde af en øget kommerciel påvirkning fra nye produkter og koncepter.

Investeringer før opkøb

Novozymes forventer, at et investeringsniveau på under 8% af salget vil være tilstrækkeligt til at skabe en fremtidig salgsvækst på 10%. Hvis der afdækkes vækstmuligheder, som kræver øjeblikkelig investering, kan Novozymes tillade, at investeringerne overstiger det planlagte niveau. Der er p.t. ingen planer om større anlægsinvesteringer ud over den tidligere omtalte hensigt om at udvide enzymproduktionskapaciteten i Brasilien. Den endelige beslutning med hensyn til

størrelse, placering, budget og tidsplan herfor er endnu ikke truffet. Udvidelse af forsknings- og udviklingsanlæg indgår ikke i forventningen.

Virksomhedsopkøb og partnerskaber

Novozymes er fortsat interesseret i at opkøbe virksomheder og teknologier, der passer strategisk til selskabets overordnede målsætninger, og som kan bidrage til at fastholde balancen i porteføljen med hensyn til risici, fremtidig værdiskabelse, markedsadgang og ressourceudnyttelse. 2013 var et år med både opkøb og indgåelse af væsentlige partnerskaber, og Novozymes vil fortsat søge efter nye partnerskabsmuligheder og opkøbe og frasælge aktiviteter med henblik på at sikre en velafbalanceret portefølje.

Bæredygtighed

Bæredygtighed er en integreret del af Novozymes' forretning. Novozymes' teknologi gør det muligt for kunderne at optimere deres udnyttelse af råvarer og energi. Dette er blevet til en konkurrencemæssig fordel, da flere og flere kunder anvender bæredygtighed til at differentiere sig fra konkurrenterne.

Nedenstående langsigtede bæredygtighedsmål afspejler Novozymes' ambitioner og aktiviteter på bæredygtighedsområdet i hele værdikæden og har til formål at sikre den langsigtede udvikling af Novozymes som en international, rummelig og succesrig virksomhed:

- Sikre, at 100% af leverandørerne overholder Novozymes' leverandørprogram for forretnings-, kvalitets- og bæredygtighedsmæssig præstation i 2015
- Muliggøre en reduktion i CO₂-udledningen på 75 mio. tons i 2015 gennem anvendelse af Novozymes' produkter
- Forbedre vandeffektiviteten med 40% i 2015 i forhold til 2005
- Forbedre energieffektiviteten med 50% i 2015 i forhold til 2005
- Forbedre CO₂-effektiviteten med 50% i 2015 i forhold til 2005
- Øge energiforsyningen fra vedvarende og CO₂-neutrale energikilder til 50% i 2020
- Blive anerkendt som verdensførende inden for bæredygtighed
- Blive en foretrukket arbejdsgiver på verdensplan, som tiltrækker talentfulde medarbejdere fra hele verden til en mangfoldig og rummelig arbejdsplads

Udbytte

På generalforsamlingen den 26. februar 2014 vil bestyrelsen foreslå udlodning af et udbytte på 2,50 kr. pr. aktie for regnskabsåret 2013. Dette vil betyde en stigning på 14% i forhold til 2012 og resultere i en udbyttesats på 35,7%. Udbyttesatsen opfylder dermed målet på 35%.

Aktietilbagekøbsprogram

Med henvisning til Selskabsmeddelelse nr. 29 af 10. december 2013 vil Novozymes påbegynde et nyt aktietilbagekøbsprogram til en samlet værdi af op til 2 mia. kr. Programmet forventes at blive påbegyndt umiddelbart efter ikrafttrædelsen af *The BioAg Alliance* i begyndelsen af 2014 og løbe indtil udgangen af 2014. Den nøjagtige startdato vil blive meddelt, så snart aftalen med Monsanto er trådt endeligt i kraft.

De aktier, der opkøbes inden for programmet, vil blive brugt til at nedbringe aktiekapitalen og til at dække de forpligtelser, der opstår som følge af aktieincitamentsprogrammer. Annulleringen af aktier vil finde sted efter programmets afslutning og vil være underlagt godkendelse på selskabets ordinære generalforsamling.

Incitamentsprogram for direktionen 2011-2013

Incitamentsprogrammet for perioden 2011-2013, som blev offentliggjort i Selskabsmeddelelse nr. 10 af 2. marts 2011, er afsluttet. Den akkumulerede økonomiske profit for de tre år var 3.818 mio. kr. og oversteg dermed målet på 3.750 mio. kr. Som resultat vil det fulde antal aktier relateret til programmet blive tildelt direktionen pr. 21. januar 2014 som følger:

Modtager	Antal aktier
Peder Holk Nielsen	125.075
Benny Loft	111.177
Thomas Videbæk	111.177
Per Falholt	111.177
Thomas Nagy	111.177
Andrew Fordyce	27.794
Aktier tildelt direktionen i alt	597.577
Steen Riisgaard	125.074
Aktier tildelt i programmet i alt	722.651

Nyt incitamentsprogram for direktionen

Et nyt treårigt incitamentsprogram for direktionen er blevet etableret. Programmet følger de retningslinjer for vederlag, som blev godkendt på generalforsamlingen i 2011, og erstatter de programmer, der udløb ultimo 2013.

Det nye program har lige stor vægt af aktier og aktieoptioner. Tildelingerne vil afhænge af den økonomiske profit baseret på salgsvækst, overskudsgrad og afkast af investeret kapital. I det nye program tildeles direktionen årligt aktieoptioner, hvorimod det tildelte antal B-aktier under programmet tildeles i januar 2017, når tallet for den akkumulerede økonomiske profit kendes. De tildelte aktieoptioner har en bindingsperiode på tre år efterfulgt af en udnyttelsesperiode på fem år. Aktieprogrammet har en optjeningsperiode på tre år startende 1. januar 2014, hvorefter aktierne vil blive overført til modtagerne.

Hvis den økonomiske profit i perioden er 5 mia. kr., vil 80% af aktierne og optionerne blive tildelt. Målet på 5 mia. kr. er ambitiøst og kræver, at virksomheden opfylder sine langsigtede finansielle mål i 2015 og 2016, som indebærer en stigning fra 2014. Hvis der genereres en økonomisk profit på 5,5 mia. kr. eller derover, vil 100% af aktierne og optionerne blive tildelt. Hvis den økonomiske profit er 2,5 mia. kr. eller derunder, vil der ikke blive tildelt nogen aktier eller optioner. Mellem disse tre beløb vil der blive tildelt et proportionalt antal aktier og optioner. Aftalen med Monsanto er inkluderet i beregningen af den økonomiske profit, hvorimod andre potentielle opkøb eller ekstraordinære BioAg-investeringer kan medføre en justering af den realiserede økonomiske profit.

For direktionen udgør værdien af det treårige program ca. 134 mio. kr. pr. 1. januar 2014, svarende til det akkumulerede årlige vederlag til direktionen i 2014-2016 (basisløn, maksimal kontant bonus og pensionsbidrag). Som i det tidligere incitamentsprogram opereres der også i det nye program med en maksimumklausul. Hvis den indre værdi af direktionens program stiger til over 268 mio. kr. på tidspunktet for godkendelse af årsrapporten for 2016 i januar 2017, kan bestyrelsen vælge at begrænse tildelingen af aktier og optioner til en værdi af ca. 268 mio. kr.

Den aktiekurs, der anvendes til beregning af, hvor mange stk. aktier der skal indgå i programmet, er baseret på den gennemsnitlige lukkekurs på Nasdaq OMX København i de fem børsdage efter offentliggørelsen af årsrapporten for 2013. Den aktiekurs, der anvendes til beregning af programmets indre værdi, er den gennemsnitlige lukkekurs på Nasdaq OMX København i de fem børsdage forud for godkendelsen af årsrapporten for 2016. Den anvendte WACC til beregningen af den økonomiske profit er fastsat til 7,0%.

Der er derudover iværksat et treårigt program for ledende medarbejdere under direktionsniveau (ca. 180 Vice Presidents og Directors), der i store træk følger de samme retningslinjer som programmet for direktionen. Værdien af dette program er ca. 150 mio. kr. pr. 1. januar 2014, og maksimumklausulen er ca. 300 mio. kr.

Ændringer i bestyrelsen

Novozymes har fået oplyst, at næstformand Kurt Anker Nielsen har besluttet ikke at søge genvalg til bestyrelsen ved generalforsamlingen 26. februar 2014. Kurt Anker Nielsen har været medlem af bestyrelsen siden Novozymes' børsnotering og har været formand for Revisionskomiteen siden 2008.

Bestyrelsen vil foreslå genvalg af Henrik Gürtler som formand og valg af Agnete Raaschou-Nielsen som ny næstformand. Agnete Raaschou-Nielsen har været medlem af bestyrelsen siden 2011. Bestyrelsen vil foreslå genvalg af Lena Olving, Jørgen Buhl Rasmussen og Mathias Uhlén og valg af Lars Green. Lars Green, født 1967, er Senior Vice President, Corporate Finance i Novo Nordisk A/S. Bestyrelsen anbefaler valg af Lars Green på grund af hans indgående kendskab til Novo Gruppens forretning, erfaring med internationale bioteknologiske og biofarmaceutiske virksomheder samt ekspertise inden for finans og regnskab.

Opdatering om økonomisk støtte til M&G Chemicals

I Selskabsmeddelelse nr. 27 af 27. november 2013 meddelte Novozymes, at selskabet ville yde en økonomisk støtte på 35 mio. dollar i form af en "cornerstone"-investering i M&G Chemicals' børsnotering med henblik på at støtte M&G Chemicals' vision om at producere biomassebaseret plastik. Novozymes er blevet informeret om, at børsnoteringen ikke vil finde sted inden for nær fremtid, og er derfor fritaget for erlæggelse af "cornerstone"-investeringen. M&G Chemicals har informeret Novozymes om sit fortsatte engagement i udvidelsen af sin forretning i Kina og intentionen om at gøre dette uafhængigt af beslutningen om at udsætte børsnoteringen. Som tidligere udmeldt forbliver Novozymes eksklusivleverandør af enzymteknologi til M&G Chemicals' planlagte bioraffinaderi i Anhui-provinsen i Kina. Bioraffinaderiet er afhængigt af opnåelsen af den nødvendige finansiering. Novozymes fastholder sit løfte om at yde en økonomisk støtte til M&G Chemicals på 35 mio. dollar. Detaljerne om, hvorledes denne støtte skal tilgå M&G Chemicals, vil blive bestemt på et senere tidspunkt.

Regnskabspraksis

Koncernregnskabet for 2013 er aflagt i overensstemmelse med IAS 34 og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber. Koncernregnskabet for 2013 bør læses i sammenhæng med årsrapporten for året, der sluttede 31. december 2013, og som er udarbejdet i henhold til IFRS.

Udsagn om fremtiden

Denne selskabsmeddelelse indeholder udsagn om fremtiden, herunder de finansielle forventninger til 2014, der i deres natur er forbundet med risici og usikkerhedsfaktorer, hvilket kan medføre væsentlige afvigelser i forhold til det forventede. Usikkerhedsfaktorerne udgøres blandt andet af uforudsete bevægelser på de internationale aktie-, rente- og valutamarkeder, markedsdrevne prisnedsættelser på Novozymes' produkter samt lancering af konkurrerende produkter inden for Novozymes' kerneforretninger.

Kontaktinformation

Investor Relations:

Thomas Bomhoff (DK)	+45 3077 1226	tsbm@novozymes.com
Klaus Sindahl (DK)	+45 5363 0134	ksdh@novozymes.com
Martin Riise (USA)	+1 919 649 2565	mrsn@novozymes.com

Presse og medier:

Rene Tronborg (DK)	+45 3077 2274	retr@novozymes.com
Frederik Bjørndal (Europa)	+45 3077 0236	tfbh@novozymes.com
Paige Donnelly (USA)	+1 919 218 4501	pagd@novozymes.com
Meng Lian (Kina)	+86 136 9923 1164	mexl@novozymes.com
Henrique Pellini (Brasilien)	+55 41 9288 0282	hqp@novozymes.com
Poonam Kapila (Indien)	+91 991 082 2339	poka@novozymes.com

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har behandlet og godkendt årsrapporten for 2013 for Novozymes A/S. Bestyrelse og direktion har også behandlet og godkendt denne ureviderede og ikke reviewede koncernregnskabsmeddelelse for 2013 for Novozymes A/S.

Koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (som godkendt af EU) samt i henhold til yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at den valgte regnskabspraksis er hensigtsmæssig, at koncernens interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab, er tilstrækkelige, samt at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver, resultat og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2013.

Derudover indeholder ledelsesberetningen på de foregående sider efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og koncernens finansielle stilling som helhed samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står over for.

Bagsværd, 21. januar 2014

Direktionen

Peder Holk Nielsen
Adm. direktør

Benny D. Loft

Per Falholt

Andrew Fordyce

Thomas Nagy

Thomas Videbæk

Bestyrelsen

Henrik Gürtler
Formand

Kurt Anker Nielsen
Næstformand

Mathias Uhlén

Anders Hentze Knudsen

Lars Bo Køppler

Lena Bech Holskov

Lena Olving

Agnete Raaschou-Nielsen

Jørgen Buhl Rasmussen

Bilag

Bilag 1	Hovedposter og nøgletal
	1.1 Nøgletal
	1.2 Femårsoversigt 2009-2013
	1.3 Resultatopgørelse
	1.4 Totalindkomstopgørelse
Bilag 2	Salgets fordeling
	2.1 Industrier
	2.2 Geografi
Bilag 3	Pengestrømsopgørelse
Bilag 4	Balance og egenkapitalopgørelse
	4.1 Balance
	4.2 Egenkapitalopgørelse
Bilag 5	Nye produkter lanceret i 2013
Bilag 6	Selskabsmeddelelser for regnskabsåret 2013 (eksklusive ledelsens handel med Novozymes' aktier, storaktionærmeddelelser og status for tilbagekøb af egne aktier)
Bilag 7	Virksomhedskalender

Bilag 1: Hovedposter og nøgletal

1.1 Nøgletal

(Mio. kr.)	2013	2012	% ændring	2013 4. kv.	2012 4. kv.	% ændring
Omsætning	11.746	11.234	5%	2.940	2.811	5%
Bruttoresultat	6.716	6.423	5%	1.672	1.609	4%
Bruttomargin	57,2%	57,2%		56,9%	57,2%	
Resultat af primær drift før af-/nedskrivninger	3.639	3.448	6%	889	832	7%
Overskudsgrad (EBITDA)	31,0%	30,7%		30,2%	29,6%	
Resultat af primær drift (EBIT)	2.901	2.745	6%	703	671	5%
Overskudsgrad (EBIT)	24,7%	24,4%		23,9%	23,9%	
Finansielle poster, netto	(142)	(161)		4	(52)	
Resultat før skat	2.759	2.584	7%	707	619	14%
Skat	558	568	(2)%	144	126	14%
Periodens resultat	2.201	2.016	9%	563	493	14%
Resultat pr. aktie a 2 kr.	7,01	6,42	9%	1,79	1,58	14%
Resultat pr. aktie a 2 kr. (udvandet)	6,93	6,33	9%	1,77	1,56	14%
Nettoinvesteringer	783	1.177	(33)%			
Frie pengestrømme før opkøb samt køb af finansielle aktiver	1.816	1.581	15%			
Afkast af investeret kapital efter skat (ROIC), inkl. goodwill	20,0%	19,9%				
Rentebærende gæld, netto	805	1.430	(44)%			
Egenkapitalandel	67,0%	63,3%				
Egenkapitalens forrentning	21,3%	21,9%				
Gæld/egenkapital-andel	7,3%	14,9%				

1.2 Femårsoversigt 2009-2013

(Mio. kr.)	Hele året				
	2013	2012	2011	2010	2009
Omsætning	11.746	11.234	10.510	9.724	8.448
Bruttoresultat	6.716	6.423	5.908	5.412	4.700
Bruttomargin	57,2%	57,2%	56,2%	55,7%	55,6%
Resultat af primær drift	2.901	2.745	2.340	2.117	1.688
Overskudsgrad	24,7%	24,4%	22,3%	21,8%	20,0%
Finansielle poster, netto	(142)	(161)	75	6	(67)
Resultat før skat	2.759	2.584	2.415	2.123	1.621
Skat	558	568	587	509	427
Årets resultat	2.201	2.016	1.828	1.614	1.194
Minoritetsinteresser	1	1	2	1	0
Resultat til aktionærer i Novozymes A/S	2.200	2.015	1.826	1.613	1.194
Nettovalutagevinst/(tab)	(22)	(83)	190	68	56
Nettorenteudgifter	(61)	(61)	(76)	(23)	(140)
Andre finansielle poster	(59)	(17)	(39)	(39)	17
Finansielle poster i alt	(142)	(161)	75	6	(67)
Afkast af investeret kapital efter skat (ROIC), inkl. goodwill	20,0%	19,9%	21,3%	22,2%	20,3%
Resultat pr. aktie a 2 kr.	7,01	6,42	5,79	5,15	3,85
Gns. antal A-/B-aktier, udestående	313,8	314,0	315,2	313,2	310,3
Resultat pr. aktie a 2 kr. (udvandet)	6,93	6,33	5,71	5,05	3,79
Gns. antal A-/B-aktier, udvandet (mio. stk.)	317,4	318,3	320,0	319,4	315,4
Rentebærende gæld, netto	805	1.430	1.019	346	949
Egenkapitalandel	67,0%	63,3%	63,7%	62,2%	53,6%
Egenkapitalens forrentning	21,3%	21,9%	21,9%	23,6%	23,1%

1.3 Resultatopgørelse

(Mio. kr.)	2013	2012	2013 4. kvrt.	2012 4. kvrt.
Omsætning	11.746	11.234	2.940	2.811
Produktionsomkostninger	5.030	4.811	1.268	1.202
Bruttoresultat	6.716	6.423	1.672	1.609
Salgs- og distributionsomkostninger	1.476	1.421	383	357
Forsknings- og udviklingsomkostninger	1.528	1.527	383	388
Administrationsomkostninger	824	808	214	202
Andre driftsindtægter, netto	13	78	11	9
Resultat af primær drift (EBIT)	2.901	2.745	703	671
Finansielle poster, netto	(142)	(161)	4	(52)
Resultat før skat	2.759	2.584	707	619
Skat	558	568	144	126
Årets resultat	2.201	2.016	563	493
Fordeles således				
Aktionærer i Novozymes A/S	2.200	2.015	563	493
Minoritetsinteresser	1	1	-	-
Specificering af de finansielle poster				
Nettovalutagevinst/(tab)	(22)	(83)	39	(14)
Nettorenteudgifter	(61)	(61)	(24)	(29)
Andre finansielle poster	(59)	(17)	(11)	(9)
Finansielle poster, netto	(142)	(161)	4	(52)
Resultat pr. aktie a 2 kr.	7,01	6,42	1,79	1,58
Gns. antal A-/B-aktier, udestående (mio. stk.)	313,8	314,0	314,2	312,2
Resultat pr. aktie a 2 kr. (udvandet)	6,93	6,33	1,77	1,56
Gns. antal A-/B-aktier, udvandet (mio. stk.)	317,4	318,3	318,0	316,2

1.4 Totalindkomstopgørelse

(Mio. kr.)	2013	2012	2013 4. kvrt.	2012 4. kvrt.
Resultat efter skat	2.201	2.016	563	493
Øvrig totalindkomst				
Valutakursregulering af dattervirksomheder og minoritetsint.	(370)	(68)	(153)	(87)
Skat af valutaregulering	16	(2)	16	(2)
Afdækning af fremtidige pengestrømme	113	(6)	32	33
- heraf overført til finansielle indtægter/omk.	8	51	(11)	10
Skat af afdækning af fremtidige pengestrømme	(30)	(8)	(5)	(11)
Øvrig totalindkomst	(263)	(33)	(121)	(57)
Totalindkomst	1.938	1.983	442	436
Periodens totalindkomst fordeles således				
Aktionærer i Novozymes A/S	1.937	1.982	442	436
Minoritetsinteresser	1	1	-	-

Bilag 2: Salgets fordeling

2.1 Industrier

(Mio. kr.)	2013	2012	% ændring	% valuta- påvirkning	% ændring i lokal valuta
Vaskemidler	4.222	3.973	6	(3)	9
Føde- og drikkevarer	3.190	3.186	-	(3)	3
Bioenergi	1.909	1.748	9	(4)	13
Landbrug og foder	1.668	1.617	3	(5)	8
Tekniske og farma	757	710	7	(3)	10
Omsætning	11.746	11.234	5	(3)	8

(Mio. kr.)	2013 4. kvrt.	2012 4. kvrt.	% ændring	% valuta- påvirkning	% ændring i lokal valuta
Vaskemidler	1.066	976	9	(4)	13
Føde- og drikkevarer	796	806	(1)	(4)	3
Bioenergi	540	440	23	(6)	29
Landbrug og foder	382	430	(11)	(7)	(4)
Tekniske og farma	156	159	(2)	(5)	3
Omsætning	2.940	2.811	5	(4)	9

	2013				2012				% ændring 4.kvt./4.kvt
(Mio. kr.)	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	
Vaskemidler	1.066	1.078	1.065	1.013	976	1.035	997	965	9
Føde- og drikkevarer	796	823	809	762	806	837	769	774	(1)
Bioenergi	540	496	475	398	440	424	452	432	23
Landbrug og foder	382	337	439	510	430	352	408	427	(11)
Tekniske og farma	156	202	237	162	159	190	225	136	(2)
Omsætning	2.940	2.936	3.025	2.845	2.811	2.838	2.851	2.734	5

2.2 Geografi

(Mio. kr.)	2013	2012	% ændring	% valuta- påvirkning	% ændring i lokal valuta
Europa, Mellemøsten & Afrika	4.379	4.138	6	(1)	7
Nordamerika	3.863	3.716	4	(3)	7
Asien & Oceanien	2.234	2.200	2	(4)	6
Latinamerika	1.270	1.180	8	(9)	17
Omsætning	11.746	11.234	5	(3)	8

(Mio. kr.)	2013 4. kvrt.	2012 4. kvrt.	% ændring	% valuta- påvirkning	% ændring i lokal valuta
Europa, Mellemøsten & Afrika	1.112	1.129	(2)	(2)	-
Nordamerika	930	823	13	(5)	18
Asien & Oceanien	542	556	(3)	(7)	4
Latinamerika	356	303	17	(14)	31
Omsætning	2.940	2.811	5	(4)	9

	2013				2012				% ændring 4.kvt./4.kvt
(Mio. kr.)	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	
Europa, Mellemøsten & Afrika	1.112	1.100	1.100	1.067	1.129	1.041	971	997	(2)
Nordamerika	930	905	1.051	977	823	854	1.049	990	13
Asien & Oceanien	542	569	576	547	556	581	551	512	(3)
Latinamerika	356	362	298	254	303	362	280	235	17
Omsætning	2.940	2.936	3.025	2.845	2.811	2.838	2.851	2.734	5

Bilag 3: Pengestrømsopgørelse

(Mio. kr.)	2013	2012
Resultat efter skat	2.201	2.016
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt	1.565	1.337
Betalt selskabsskat	(599)	(393)
Renteindbetalinger	3	15
Renteudbetalinger	(63)	(77)
Pengestrømme før ændring i driftskapital	3.107	2.898
Ændring i driftskapital		
(Stigning)/fald i tilgodehavender	(277)	(265)
(Stigning)/fald i varebeholdninger	(82)	(85)
Stigning/(fald) i varekreditorer mv.	(134)	211
Stigning/(fald) i valutaregulering	(15)	(1)
Pengestrømme fra driftsaktivitet	2.599	2.758
Investeringer		
Køb af immaterielle aktiver	(24)	(54)
Salg af materielle aktiver	3	5
Køb af materielle aktiver	(762)	(1.128)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet ekskl. opkøbsaktivitet og køb af finansielle aktiver	(783)	(1.177)
Frie pengestrømme før opkøb og køb af finansielle aktiver	1.816	1.581
Køb af aktiviteter, selskaber samt finansielle aktiver	(640)	(732)
Frie pengestrømme efter opkøb og køb af finansielle aktiver	1.176	849
Finansiering		
Lånoptagelse	263	797
Afdrag på lånoptagelse	(270)	(683)
Køb af egne aktier	-	(832)
Salg af egne aktier	167	156
Betalt udbytte	(692)	(603)
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	(532)	(1.165)
Nettopengestrømme	644	(316)
Urealiseret gevinst/tab på valuta og finansielle aktiver, som indgår i likvide reserver	(32)	22
Likviditetsforskydning, netto	612	(294)
Likvide reserver pr. 1. januar	330	624
Likvide reserver pr. 31. december	942	330

Uudnyttede garanterede kreditfaciliteter udgjorde 4.119 mio. kr. pr. 31. december 2013.

Bilag 4: Balance og egenkapitalopgørelse

4.1 Balance

Aktiver (Mio. kr.)	31. dec. 2013	31. dec. 2012
Færdiggjorte IT-udviklingsprojekter	86	40
Erhvervede patenter, licenser og knowhow	1.754	1.759
Goodwill	1.022	811
IT-udviklingsprojekter under udførelse	2	62
Immaterielle aktiver	2.864	2.672
Grunde og bygninger	2.480	2.619
Produktionsanlæg og maskiner	3.578	3.313
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	527	475
Materielle aktiver under opførelse	550	677
Materielle aktiver	7.135	7.084
Udsudte skatteaktiver	456	224
Øvrige finansielle aktiver (ikke-rentebærende)	14	0
Investering i associeret virksomhed	45	52
Andre tilgodehavender	162	191
Langfristede aktiver	10.676	10.223
Råvarer og hjælpematerialer	276	273
Varer under fremstilling	467	399
Fremstillede færdigvarer	1.159	1.136
Varebeholdninger	1.902	1.808
Tilgodehavender fra salg	2.242	2.080
Tilgodehavende skat	151	138
Andre tilgodehavender	301	284
Tilgodehavender	2.694	2.502
Øvrige finansielle aktiver (ikke-rentebærende)	87	45
Likvide beholdninger	1.003	535
	5.686	4.890
Aktiver bestemt for salg	144	0
Kortfristede aktiver	5.830	4.890
Aktiver	16.506	15.113

Passiver (Mio. kr.)	31. dec. 2013	31. dec. 2012
Aktiekapital	639	650
Andre reserver	169	432
Overført overskud	10.246	8.473
Minoritetsinteresser	12	13
Egenkapital	11.066	9.568
Udskudte skatteforpligtelser	956	741
Hensatte forpligtelser	151	140
Finansielle forpligtelser (rentebærende)	1.716	1.723
Finansielle forpligtelser (ikke-rentebærende)	18	26
Langfristede forpligtelser	2.841	2.630
Finansielle forpligtelser	92	242
Finansielle forpligtelser (ikke-rentebærende)	13	44
Hensatte forpligtelser	128	90
Leverandører af varer og tjenesteydelser	976	1.044
Skyldig skat	356	371
Anden gæld	1.034	1.124
Kortfristede forpligtelser	2.599	2.915
Forpligtelser	5.440	5.545
Passiver	16.506	15.113

4.2 Egenkapitalopgørelse

	Tilhørende aktionærerne i Novozymes A/S						
(Mio. kr.)	Aktie- kapital	Valutakurs- reguleringer	Penge- strøms- afdækning	Overført overskud	I alt	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2013	650	428	4	8.473	9.555	13	9.568
Årets resultat				2.200	2.200	1	2.201
Øvrig totalindkomst		(354)	91		(263)		(263)
Totalindkomst		(354)	91	2.200	1.937	1	1.938
Køb af egne aktier	-			-	-		-
Salg af egne aktier	-			167	167		167
Nedskrivning af aktiekapital	(11)			11	-		-
Udbytte				(690)	(690)	(2)	(692)
Aktiebaseret aflønning				55	55		55
Skat af egenkapitalposter				30	30		30
Egenkapitalbevægelser	(11)	(354)	91	1.773	1.499	(1)	1.498
Egenkapital pr. 31. december 2013	639	74	95	10.246	11.054	12	11.066
Egenkapital pr. 1. januar 2012	650	498	(33)	7.694	8.809	15	8.824
Årets resultat				2.015	2.015	1	2.016
Øvrig totalindkomst		(70)	37		(33)	-	(33)
Totalindkomst		(70)	37	2.015	1.982	1	1.983
Køb af egne aktier				(832)	(832)		(832)
Salg af egne aktier				156	156		156
Udbytte				(600)	(600)	(3)	(603)
Aktiebaseret aflønning				69	69		69
Skat af egenkapitalposter				(29)	(29)		(29)
Egenkapitalbevægelser		(70)	37	779	746	(2)	744
Egenkapital pr. 31. december 2012	650	428	4	8.473	9.555	13	9.568

Bilag 5: Nye produkter lanceret i 2013

1. kv. 2013	Novozymes Viscozyme® Wheat HT: En varmestabil xylanaseenzymopløsning, som effektivt reducerer viskositeten og dermed giver driftsmæssig fleksibilitet, lavere energiforbrug og højere udbytte ved produktion af ethanol på basis af hvede og andre kornsorter
2. kv. 2013	Novozymes Olexa®: En proteaseenzymopløsning, som øger mængden af udvundet majsolie til oprensning i ethanolproduktion og samtidig øger ethanoludbyttet ved at forbedre gærens sundhedstilstand under gæringsprocessen
2. kv. 2013	Novozymes Spirizyme® Achieve: En enestående saccharificeringsenzymopløsning, som forbedrer omdannelsen af dekstriner til glukose til ethanolgæring ved at frigøre fiberbundet stivelse, som ellers er utilgængelig for traditionelle gæringsløsninger
2. kv. 2013	Novozymes Blaze® Evity® 16 L: En flydende proteaseenzymopløsning med en ny, borfri stabiliseringsteknologi (DSAA), der giver uovertruffen stabilitet i geler, gel-packs og flydende vaskemidler til maskinopvask
3. kv. 2013	Peltec® X-Zyme fra Novozymes og Lanxess: Produktet optimerer udblødning og kalkning, hvorved lædergarverier kan forbedre kvaliteten af huder, samtidig med at de kan nedbringe mængden af kemikalier og væsentligt øge effektivitet og bæredygtighed
4. kv. 2013	Evity® platform til vaskepulver: Evity er en nyskabende formuleringsteknologi, der giver forbedret enzymstabilitet. Lanceringen omfattede seks granulerede produkter til vaskepulversegmentet
4. kv. 2013	Evity® platform til flydende vaskemidler: Evity er en nyskabende formuleringsteknologi, der giver forbedret enzymstabilitet. Lanceringen omfattede tre produkter til segmentet for flydende vaskemidler
4. kv. 2013	Novozymes Acrylaway® HighT: En varmestabil asparaginase, som reducerer dannelsen af akrylamid ved fødevarerbehandling ved høje temperaturer (over 100°C)
4. kv. 2013	Novozymes Cellusoft® LT: Den første ægte cellulase til lave temperaturer, som er udviklet til tekstil-fabrikker og vaskerier og giver større fleksibilitet i tekstilfremstillingen, bedre tekstilkvalitet og besparelser i vand, energi og behandlingstid
4. kv. 2013	Novozymes Sensea®: En amylase til brød og kager, som på rentabel vis kan erstatte kemiske emulgeringsmidler. Fordelene er blandt andet bedre fugtighed, smelteegenskaber og generel spiseoplevelse
4. kv. 2013	Novozymes Attenuzyme® Pro: Et nyt blandingsprodukt til bryggeriindustrien, som giver mulighed for rentabel og konsistent kontrol af forgæringsgraden uanset variationer i råvarer eller procesudsving

Bilag 6: Selskabsmeddelelser for regnskabsåret 2013 (eksklusive ledelsens handel med Novozymes' aktier, storaktionærmeddelelser og status for tilbagekøb af egne aktier)

7. januar 2013	Virksomhedskalender 2013
21. januar 2013	Ny administrerende direktør i Novozymes: Peder Holk Nielsen
21. januar 2013	Koncernregnskab for 2012
31. januar 2013	Novozymes køber enzymforretning af canadiske logen Corporation
7. februar 2013	Valg af medarbejderrepræsentanter til bestyrelsen i Novozymes A/S
22. februar 2013	Opkøbet af logen Corporations enzymforretning gennemført
28. februar 2013	Novozymes A/S ordinær generalforsamling 2013
5. april 2013	Nedsættelse af aktiekapital
25. april 2013	Delårsrapport for 1. kvartal 2013
30. april 2013	Opdateret virksomhedskalender 2013
17. juni 2013	Ændring i salgsrapportering
9. august 2013	Delårsrapport for 1. halvår 2013
18. september 2013	Novozymes og Raízen indleder samarbejde om cellulosebaseret ethanol
25. oktober 2013	Delårsrapport for første 3 kvartaler 2013
18. november 2013	Novozymes og M&G Chemicals i samarbejde om biomassebaseret plastik i Kina
20. november 2013	Storaktionærmeddelelse nr. 1, 2013
25. november 2013	Virksomhedskalender 2014
27. november 2013	Detaljer om finansiell support til M&G Chemicals
10. december 2013	Novozymes og Monsanto går sammen om at levere bæredygtige BioAg-løsninger til landbruget
10. december 2013	Nyt aktietilbagekøbsprogram og finansiell påvirkning fra The BioAg Alliance
21. januar 2014	Koncernregnskab for 2013

Bilag 7: Virksomhedskalender

26. februar 2014	Ordinær generalforsamling 2014
24. april 2014	Delårsrapport for 1. kvartal 2014
18. august 2014	Delårsrapport for 1. halvår 2014
23. oktober 2014	Delårsrapport for første 3 kvartaler 2014
20. januar 2015	Koncernregnskab for 2014