



Personal-Dienstleister und Solution Provider

A stylized illustration of a skeleton wearing a multi-colored, vertically striped suit (red, yellow, green, blue, orange) and a black bow tie. The skeleton is depicted in a dynamic, forward-leaning pose, as if flying or running. The background is a solid blue. The illustration is set against a red background that features a large, faint white outline of a euro symbol. In the bottom left corner, there is a red keyboard with white keys. In the bottom right corner, there is a red surface with a faint white outline of the letters 'A' and 'f'.

## Skills are our Assets

---

**Neun-Monatsbericht  
2002/2003**

**Nine Months Report  
2002/2003**

# Auf einen Blick

## Kennzahlen des Amadeus Konzerns

\*Alle Vorjahresangaben exklusive  
Amadeus IT Consulting GmbH

	<b>01.04. – 31.12.2002</b> <b>T Euro</b>	01.04. – 31.12.2001*	Verän- derungen
Umsatzerlöse	<b>47.506</b>	48.869	-2,8
Bruttoergebnis vom Umsatz	<b>18.057</b>	19.942	-9,5
EBITDA	<b>4.967</b>	7.178	-30,8
EBITA	<b>4.009</b>	6.416	-37,5
EBITA-Marge in %	<b>8,4</b>	13,1	-4,7
EBIT	<b>2.985</b>	5.378	-44,5
Überschuss nach Minderheitsanteilen	<b>1.477</b>	2.836	-47,9
Mitarbeiteranzahl	<b>1.097</b>	1.063	3,2
Aus laufender Geschäftstätigkeit erwirtschaftete Zahlungsmittel	<b>5.461</b>	7.582	-28,0
Nettozahlungsstrom aus betrieb- licher Tätigkeit	<b>3.279</b>	2.486	31,9
Nettozahlungsstrom aus betrieb- licher Tätigkeit je Aktie nach IFRS	<b>0,62</b>	0,48	29,2
Ergebnis je Aktie nach IFRS	<b>0,28</b>	0,54	-48,1
Ergebnis je Aktie nach IFRS verwässert	<b>0,27</b>	0,51	-47,1
Ergebnis je Aktie nach IFRS exkl. Firmenwertabschreibung	<b>0,48</b>	0,74	-35,1
	<b>31.12.2002</b> <b>T Euro</b>	31.03.2002 T Euro	
Bilanzsumme	<b>35.890</b>	41.092	-9,5
Eigenkapital	<b>24.103</b>	24.783	-2,7

# An Overview

## Amadeus Group Financial Summary

**\*All prior year figures excluding  
Amadeus IT Consulting GmbH**

	<b>01.04. – 31.12.2002</b> Euro k	01.04. – 31.12.2001*	Diver- gency in %
Sales Revenues	<b>47.506</b>	48.869	-2,8
Gross Profit on Sales	<b>18.057</b>	19.942	-9,5
EBITDA	<b>4.967</b>	7.178	-30,8
EBITA	<b>4.009</b>	6.416	-37,5
EBITA-Margin in %	<b>8,4</b>	13,1	-4,7
EBIT	<b>2.985</b>	5.378	-44,5
Net Income after Minorities	<b>1.477</b>	2.836	-47,9
Number of Employees	<b>1.097</b>	1.063	3,2
Cash generated from Operations	<b>5.461</b>	7.582	-28,0
Net Cash from Operating Activities	<b>3.279</b>	2.486	31,9
Net Cash from Operating Acti- vities per Share according to IFRS	<b>0,62</b>	0,48	29,2
Earnings per Share according to IFRS	<b>0,28</b>	0,54	-48,1
Earnings per Share according to IFRS diluted	<b>0,27</b>	0,51	-47,1
Earnings per Share according to IFRS excl. Goodwill Amortization	<b>0,48</b>	0,74	-35,1
	<b>31.12.2002</b> Euro k	31.03.2002 Euro k	
Balance Sheet Total	<b>35.890</b>	41.092	-9,5
Stockholders' Equity	<b>24.103</b>	24.783	-2,7

## **Amadeus AG Personal-Dienstleister und Solution Provider**

### **Konzernabschluss nach neun Monaten des Geschäftsjahres 2002/2003 (01.04. – 31.12.2002)**

Die Amadeus-Gruppe kann sich in einem sehr schwierigen Marktumfeld weiterhin gut behaupten und baut ihre Marktführerschaft im Bereich Finanz- und Rechnungswesen aus. Das letzte Quartal im Jahr 2002 bedeutete eine weitere Verschlechterung für den Personal-Dienstleistungsmarkt in Deutschland. Das Kalenderjahr 2002 dürfte mit einem Markt rückgang um mindestens 15 Prozent das bisher schwächste für diesen Dienstleistungsbereich in Deutschland gewesen sein.

Nach den ersten neun Monaten des Geschäftsjahres erreicht die Gruppe einen konsolidierten Konzernumsatz von T€ 47.506, ein Rückgang um 2,8 Prozent (bereinigt um die am 27. März 2002 veräußerte Amadeus IT Consulting GmbH).

Zum 31. Dezember 2002 weist der nach IFRS aufgestellte Konzernabschluss folgende Umsätze für die verschiedenen Dienstleistungen der Amadeus-Gruppe aus:

- Zeitpersonalservice T€ 32.589; eine Steigerung um 0,4 Prozent
- Interim- und Projektmanagement T€ 6.448; ein Rückgang um 15,6 Prozent
- Personalvermittlung T€ 2.540; ein Rückgang um 14,6 Prozent
- Executive Search T€ 1.139; ein Rückgang um 35,4 Prozent
- Aus- und Weiterbildung T€ 4.790; eine Steigerung um 19,3 Prozent

## **Amadeus AG Human Resource Services and Solution Provider**

### **Consolidated Financial Statements 9 Months of Fiscal Year 2002/2003 (01.04. – 31.12.2002)**

In a very difficult market environment the Amadeus Group is holding up well and is further extending its market leadership in finance and accounting. The last quarter of calendar year 2002 meant a further deterioration for the human resource services market in Germany. Given a market decline of at least 15 per cent in 2002 the German staffing industry has seen its worst year ever.

After nine months of the fiscal year the Group achieves consolidated sales revenues of K€ 47.506, a decline of 2,8 per cent (excluding Amadeus IT Consulting GmbH, sold March 27, 2002).

The consolidated financial statements are prepared in accordance with IFRS and show at 31st of December 2002 the following revenues for the different services:

- Temporary staffing K€ 32.589;  
an increase of 0,4 per cent
- Interim and project management K€ 6.448;  
a decrease of 15,6 per cent
- Permanent placement K€ 2.540;  
a decrease of 14,6 per cent
- Executive search K€ 1.139;  
a decrease of 35,4 per cent
- Education & training K€ 4.790;  
an increase of 19,3 per cent

Seit Oktober 2002 haben die geplanten gesetzlichen Reformen der Bundesregierung zu einer zusätzlichen Unsicherheit für in Deutschland tätige Unternehmen geführt und in der Folge die Bereitschaft, Investitionen vorzunehmen, deutlich vermindert sowie das Kostenbewusstsein weiter gestärkt. Die Amadeus AG hat auf diese Entwicklung reagiert und ihren Bestand der Zeitpersonalmitarbeiter der herrschenden Nachfrage angepasst. Hierbei werden ebenfalls die gesteigerten Qualitätsansprüche auf Seiten der Kunden berücksichtigt.

In den Bereichen Personalvermittlung, Executive Search und Interim-/Projektmanagement hat sich im dritten Geschäftsjahresquartal das in den vorherigen Berichten beschriebene schwierige wirtschaftliche Umfeld nicht verändert.

Weiterhin erfreulich verläuft die Geschäftsentwicklung der Steuer-Fachschule Endriss, die ihre führende Position in der Weiterbildung im Bereich Rechnungs- und Steuerwesen weiter stärkt.

Nach neun Monaten erreicht die Gruppe einen Rohertrag in Höhe von T€ 18.057 (Vorjahr: T€ 20.792; bereinigt um Amadeus IT). Die Rohertragsmarge für die ersten drei Quartale liegt bei 38,0 Prozent (Vorjahr 40,8 Prozent; bereinigt um Amadeus IT).

Der Rückgang der Rohertragsmarge basiert auf rückläufigen Umsätzen in den Dienstleistungen Personalvermittlung und Executive Search, da diese Dienstleistungen einen überproportionalen Margenbeitrag liefern. Weiterhin hat das schwache Marktumfeld im laufenden Geschäftsjahr zu einem Nachfragerückgang geführt, so dass im Zeitpersonalservice Mitarbeiter vorgehalten werden mussten. Dies führte zu einer gestiegenen Nichteinsatzquote.

Since October 2002 the announced changes of legislation by the federal government have caused a further increasing uncertainty at the majority of German companies leading to an aggravation of the investment climate and to a higher cost awareness. The Amadeus Group reacts to this development and adjusted the headcount of temporary staff according to the prevailing customer demand. At the same time Amadeus is responding on clients' increased quality requirements regarding the skill level of Amadeus' temporary staff.

In the third quarter the difficult economic environment in the area of permanent placement, executive search and interim and project management described in prior publications did not change.

The development of the Tax College Endriss remains to be favourable. The college continues to strengthen its leading position in training and education in accounting and tax.

After nine months Amadeus AG achieves a gross profit of K€ 18.057 (prior year K€ 20.792; excluding Amadeus IT). The gross profit margin for the first three quarters totals 38,0 per cent (prior year 40,8 per cent; excluding Amadeus IT).

The decrease of the margin is driven by declining sales of the services permanent placement and executive search due to the fact that these services contribute to the margin disproportionate. Furthermore the difficult environment during the year determined a decrease in demand leading to a higher non-utilization rate.

Im dritten Quartal betrugen die Umsatzerlöse T€ 14.643 (Vorjahr T€ 16.038; bereinigt um Amadeus IT) bei einer Rohertragsmarge von 35,2 Prozent (Vorjahr: 38,4 Prozent; bereinigt um Amadeus IT). Amadeus hat auf die sich weiter verschlechternde Nachfragesituation reagiert und sich von einigen Zeitpersonalmitarbeitern getrennt. Diese Maßnahmen erfolgten, um die Nichteinsatzquote zu senken und somit die Rohertragsmarge zukünftig zu verbessern. Im abgelaufenen Quartal entstanden jedoch einmalige Kosten, die die Marge im dritten Quartal zusätzlich belastet haben.

Die Verwaltungs- und Vertriebskosten belaufen sich auf T€ 14.077 nach T€ 13.568 im Vorjahr (bereinigt um Amadeus IT). Investitionen in das operative Geschäft konnten zum großen Teil durch Kosteneinsparungen ausgeglichen werden.

Zum 31.12.2002 beträgt das Konzernbetriebsergebnis vor Firmenwertabschreibung (EBITA) T€ 4.009. Damit ist das operative Ergebnis gegenüber dem Vorjahr (bereinigt um Amadeus IT) um 37,5 Prozent rückläufig. Die EBITA-Marge nach neun Monaten beläuft sich auf 8,4 Prozent nach 12,9 Prozent im Vorjahr (bereinigt um Amadeus IT).

Im dritten Quartal wurde ein EBITA in Höhe von T€ 526 erzielt, ein Rückgang von 68,0 Prozent. Amadeus weist damit im dritten Quartal eine EBITA-Marge von 3,6 Prozent aus (Vorjahr: 10,2 Prozent; bereinigt um Amadeus IT).

In the third quarter the sales revenues amount to K€ 14.643 (prior year K€ 16.036; excluding Amadeus IT) with a gross profit margin of 35,2 per cent (prior year 38,4 per cent, excluding Amadeus IT). Amadeus responded to the continuing deterioration of demand by adjusting the headcount of temporary staff, reducing the non-utilization rate resulting in an improvement of the gross profit margin in the coming quarters. However, one-time costs occurred in the last quarter which burden the margin in that period additionally.

The selling and administrative expenses amount to K€ 14.077 after K€ 13.568 in prior year (excluding Amadeus IT). Investments in business operations were compensated by cost savings, mostly.

At 31.12.2002 the EBITA totals K€ 4.009. Compared to prior year (excluding Amadeus IT) the EBITA declined by 37,5 per cent. The EBITA margin after nine months results 8,4 per cent (prior year 12,9 per cent; excluding Amadeus IT). In the third quarter an EBITA of K€ 526 has been achieved, a decline of 68,0 per cent on prior year, resulting in an EBITA margin of 3,6 per cent (prior year 10,2 per cent; excluding Amadeus IT).

Der Periodenüberschuss nach Minderheitsanteilen beläuft sich auf T€ 1.477, einen Rückgang um 47,9 Prozent im Vorjahresvergleich (bereinigt um Amadeus IT). Das entspricht einem unverwässerten Ergebnis pro Aktie in Höhe von € 0,28 nach € 0,54 in Vorjahr (bereinigt um Amadeus IT).

### **Finanzlage**

Die Investitionen im Berichtszeitraum belaufen sich nach neun Monaten auf T€ 1.104. Im Wesentlichen wurden Investitionen in Betriebs- und Geschäftsausstattung getätigt.

Zum 31.12.2002 stehen der Gruppe Zahlungsmittel in Höhe von T€ 15.821 zur Verfügung.

### **Corporate Governance**

Vorstand und Aufsichtsrat der Amadeus AG Personal-Dienstleister und Solution Provider haben am 12.12.2002 erklärt, den Vorschlägen der „Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex“ gem. § 161 AktG mit zwei Ausnahmen zu entsprechen. Nähere Erläuterungen hierzu sind auf der Unternehmenshomepage [www.AmadeusAG.com](http://www.AmadeusAG.com) zu finden.

The net income after minorities amount to K€ 1.477, a decline of 47,9 per cent on prior year (excluding Amadeus IT). The undiluted earnings per share amount to € 0,28 (prior year € 0,54; excluding Amadeus IT).

## **Financial Situation**

Capital expenditure after nine months amount to K€ 1.104, mainly spent for plant and equipment.

At 31.12.2002 the cash position of the group totals to K€ 15.821.

## **Corporate Governance**

On 12.12.2002 Management and Supervisory Board of Amadeus AG Personal-Dienstleister und Solution Provider have declared to comply with the recommendations of the „Government Commission on the German Corporate Governance Code“ in accordance with Art. 161 German Stock Corporation Act (AktG) with two exceptions. Additional information can be found on the company's homepage [www.AmadeusAG.com](http://www.AmadeusAG.com).

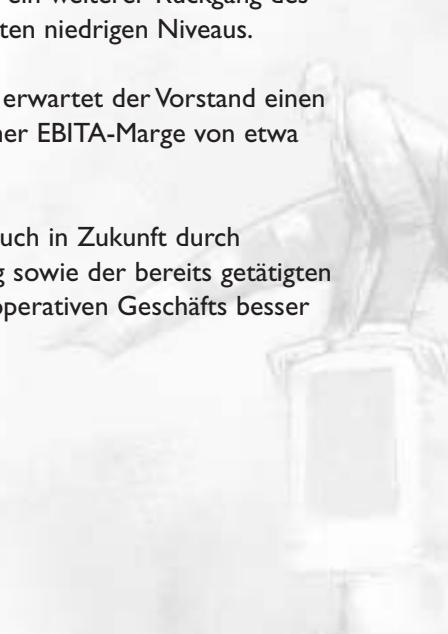
## Ausblick

Wachstumsimpulse für die schwache Konjunktur sind weder kurz- noch mittelfristig zu erwarten. Zum jetzigen Zeitpunkt ist nicht davon auszugehen, dass sich der Markt für Personal-Dienstleistungen in Deutschland im Kalenderjahr 2003 nachhaltig erholt. Wahrscheinlicher ist ein weiterer Rückgang des Marktes trotz des bereits erreichten niedrigen Niveaus.

Für das Geschäftsjahr 2002/2003 erwartet der Vorstand einen Umsatz von gut € 63 Mio. bei einer EBITA-Marge von etwa 8,5 Prozent.

Die Amadeus-Gruppe wird sich auch in Zukunft durch Positionierung und Spezialisierung sowie der bereits getätigten Investitionen in den Ausbau des operativen Geschäfts besser entwickeln als der Gesamtmarkt.

Frankfurt, den 23. Januar 2003



*Günter Spahn* *Peter Haas* *Christian Schreiter*

Günter Spahn Vorstandsvorsitzender	Peter Haas Vorstand Finanzen	Christian Schreiter Manager Operations & stellvertretender Vorstand
---------------------------------------	---------------------------------	--

## Prospects

Any positive signs for an economic pick-up are not foreseeable neither short-term nor mid-term. Currently it can not be assumed that the staffing industry will recover in calendar year 2003. Despite the already achieved low level a further market decline is more likely.

For fiscal year 2002/2003 the Management Board expects sales revenues of some € 63 Mio and an EBITA margin of approx. 8,5 per cent.

In the future the Amadeus Group will develop stronger than the market due to the positioning and specialisation as well as the already realised investment in the extension of the operational business.

Frankfurt, January 23, 2003



Günter Spahn  
CEO & Chairman  
of the Board



Peter Haas  
CFO &  
Board Member

Christian Schreiter  
Manager Operations &  
Deputy Board  
Member

# Konzern Bilanz

	31.12.2002 T Euro	31.03.2002 T Euro
<b>Aktiva</b>		
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>		
Software	339	458
Geschäfts- oder Firmenwert	11.291	12.307
Sachanlagen	2.755	2.764
Latente Steuern	115	158
	<b>14.500</b>	<b>15.688</b>
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>		
Forderungen aus Lieferungen & Leistungen und sonstige Vermögensgegenstände	5.110	6.218
Rechnungsabgrenzungsposten	460	431
Zahlungsmittel	15.821	18.755
	<b>21.390</b>	<b>25.404</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>35.890</b>	<b>41.092</b>
<b>Passiva</b>		
<b>Eigenkapital</b>		
Grundkapital	5.295	5.212
Kapitalrücklagen	12.099	12.099
Gewinnrücklagen	30	30
Ausgleichsposten aus Währungsumrechnung	-44	8
Bilanzgewinn	6.722	7.434
	<b>24.103</b>	<b>24.783</b>
<b>Anteile von Minderheitsgesellschaftern</b>	<b>1.757</b>	<b>1.771</b>
<b>Kurzfristige Schulden</b>		
Steuerrückstellungen	1.605	2.163
Verbindlichkeiten aus Lieferungen & Leistungen	401	820
Sonstige Verbindlichkeiten und abgegrenzte Schulden	8.024	11.555
	<b>10.031</b>	<b>14.539</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>35.890</b>	<b>41.092</b>

# Consolidated Balance Sheet

	31.12.2002 Euro k	31.03.2002 Euro k
<b>Assets</b>		
<b>Non-Current Assets</b>		
Software	339	458
Goodwill	11.291	12.307
Property, plant & equipment	2.755	2.764
Deferred taxes	115	158
	<b>14.500</b>	<b>15.688</b>
<b>Current Assets</b>		
Trade receivables and other assets	5.110	6.218
Prepaid expenses	460	431
Cash	15.821	18.755
	<b>21.390</b>	<b>25.404</b>
<b>Total Assets</b>	<b>35.890</b>	<b>41.092</b>
<b>Equity &amp; Liabilities</b>		
<b>Equity</b>		
Capital stock	5.295	5.212
Capital reserve	12.099	12.099
Earnings reserves	30	30
Currency translation adjustment	-44	8
Retained earnings	6.722	7.434
	<b>24.103</b>	<b>24.783</b>
<b>Minority Interests</b>	<b>1.757</b>	<b>1.771</b>
<b>Current Liabilities</b>		
Provisions for taxes	1.605	2.163
Trade payables	401	820
Other liabilities and accrued liabilities	8.024	11.555
	<b>10.031</b>	<b>14.539</b>
<b>Total Equity &amp; Liabilities</b>	<b>35.890</b>	<b>41.092</b>

# Konzern Gewinn- und Verlustrechnung

Neun Monate des Geschäftsjahres 2002/2003

	01.04. – 31.12.2002 T Euro	01.04. – 31.12.2001 T Euro	Ver- änderung in %
Umsatzerlöse	47.506	51.590	-7,9
Einstandskosten der erbrachten Dienstleistungen	-29.449	-30.799	-4,4
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>	<b>18.057</b>	<b>20.792</b>	<b>-13,2</b>
Vertriebskosten	-10.590	-10.954	-3,3
Verwaltungskosten	-3.487	-3.237	7,7
Sonstige betriebliche Erträge	35	47	-25,4
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-6	-5	18,5
<b>Gewinn der betrieblichen Tätigkeit vor Firmenwertabschreibungen</b>	<b>4.009</b>	<b>6.643</b>	<b>-39,7</b>
Abschreibungen auf Geschäfts- und Firmenwerte	-1.023	-1.038	-1,4
<b>Gewinn der betrieblichen Tätigkeit</b>	<b>2.985</b>	<b>5.604</b>	<b>-46,7</b>
Finanzergebnis	321	433	-25,7
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>3.307</b>	<b>6.037</b>	<b>-45,2</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-1.605	-2.677	-40,0
<b>Gewinn nach Steuern</b>	<b>1.702</b>	<b>3.361</b>	<b>-49,4</b>
Gewinnanteil von Minderheitsgesellschaftern	-225	-298	-24,7
<b>Periodenüberschuss</b>	<b>1.477</b>	<b>3.062</b>	<b>-51,8</b>
Ergebnis je Aktie unverwässert	0,28	0,59	-52,5
Ergebnis je Aktie verwässert	0,27	0,55	-50,9

# Consolidated Income Statement

Nine Months of Fiscal Year 2002/2003

	01.04.– 31.12.2002 Euro k	01.04.– 31.12.2001 Euro k	Diver- gency in %
Revenues	47.506	51.590	-7,9
Cost of rendered services	-29.449	-30.799	-4,4
<b>Gross Profit</b>	<b>18.057</b>	<b>20.792</b>	<b>-13,2</b>
Selling expenses	-10.590	-10.954	-3,3
Administrative expenses	-3.487	-3.237	7,7
Other operating income	35	47	-25,4
Other operating expenses	-6	-5	18,5
 <b>EBITA</b>	 <b>4.009</b>	 <b>6.643</b>	 <b>-39,7</b>
Goodwill amortization	-1.023	-1.038	-1,4
 <b>EBIT</b>	 <b>2.985</b>	 <b>5.604</b>	 <b>-46,7</b>
Financial result	321	433	-25,7
<b>Income before Taxes</b>	<b>3.307</b>	<b>6.037</b>	<b>-45,2</b>
Income taxes	-1.605	-2.677	-40,0
<b>Income after Taxes</b>	<b>1.702</b>	<b>3.361</b>	<b>-49,4</b>
Minority interests	-225	-298	-24,7
<b>Net Income for the Period</b>	<b>1.477</b>	<b>3.062</b>	<b>-51,8</b>
 Earnings per share undiluted	 0,28	 0,59	 -52,5
Earnings per share diluted	0,27	0,55	-50,9

# Konzern Gewinn- und Verlustrechnung

## 3. Quartal des Geschäftsjahres 2002/2003

	01.10. – 31.12.2002 T Euro	01.10. – 31.12.2001 T Euro	Ver- änderung in %
Umsatzerlöse	14.643	16.825	-13,0
Einstandskosten der erbrachten Dienstleistungen	-9.483	-10.533	-10,0
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>	<b>5.160</b>	<b>6.292</b>	<b>-18,0</b>
Vertriebskosten	-3.411	-3.744	-8,9
Verwaltungskosten	-1.221	-974	25,3
Sonstige betriebliche Erträge	7	21	-65,2
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-9	-1	760,0
<b>Gewinn der betrieblichen Tätigkeit vor Firmenwertabschreibungen</b>	<b>526</b>	<b>1.594</b>	<b>-67,0</b>
Abschreibungen auf Geschäfts- und Firmenwerte	-341	-423	-19,4
<b>Gewinn der betrieblichen Tätigkeit</b>	<b>185</b>	<b>1.171</b>	<b>-84,2</b>
Finanzergebnis	105	136	-23,1
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>290</b>	<b>1.307</b>	<b>-77,8</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-268	-603	-55,6
<b>Gewinn nach Steuern</b>	<b>22</b>	<b>704</b>	<b>-96,9</b>
Gewinnanteil von Minderheitsgesellschaftern	-16	-81	-80,0
<b>Periodenüberschuss</b>	<b>6</b>	<b>623</b>	<b>-99,1</b>
Ergebnis je Aktie unverwässert	0,00	0,12	-100,0
Ergebnis je Aktie verwässert	0,00	0,11	-100,0

# Consolidated Income Statement

3rd Quarter of Fiscal Year 2002/2003

	01.10.- 31.12.2002 Euro k	01.10.- 31.12.2001 Euro k	Diver- gency in %
Revenues	14.643	16.825	-13,0
Cost of rendered services	-9.483	-10.533	-10,0
<b>Gross Profit</b>	<b>5.160</b>	<b>6.292</b>	<b>-18,0</b>
Selling expenses	-3.411	-3.744	-8,9
Administrative expenses	-1.221	-974	25,3
Other operating income	7	21	-65,2
Other operating expenses	-9	-1	760,0
 <b>EBITA</b>	 <b>526</b>	 <b>1.594</b>	 <b>-67,0</b>
Goodwill amortization	-341	-423	-19,4
 <b>EBIT</b>	 <b>185</b>	 <b>1.171</b>	 <b>-84,2</b>
Financial result	105	136	-23,1
<b>Income before Taxes</b>	<b>290</b>	<b>1.307</b>	<b>-77,8</b>
Income taxes	-268	-603	-55,6
<b>Income after Taxes</b>	<b>22</b>	<b>704</b>	<b>-96,9</b>
Minority interests	-16	-81	-80,0
<b>Net Income for the Period</b>	<b>6</b>	<b>623</b>	<b>-99,1</b>
 Earnings per share undiluted	 0,00	 0,12	 -100,0
Earnings per share diluted	0,00	0,11	-100,0

# Konzern Kapitalflussrechnung

Neun Monate des Geschäftsjahres 2002/2003

	01.04.– 31.12.2002 T Euro	01.04.– 31.12.2001 T Euro
<b>Cash Flow aus der betrieblichen Tätigkeit</b>		
Periodenüberschuss vor Steuern	3.082	5.739
Abschreibungen auf das Anlagevermögen und Firmenwerte	1.981	1.920
Finanzerträge	-367	-510
Zinsaufwendungen	46	77
<b>Betriebsergebnis vor Änderung des Nettoumlauvermögens</b>	<b>4.742</b>	<b>7.226</b>
Erhöhung/Verminderung der Forderungen aus Lieferungen & Leistungen und sonstigen Forderungen	1.149	803
Erhöhung/Verminderung der aktiven Steuerabgrenzung	43	-2
Erhöhung/Verminderung des Rechnungsabgrenzungspostens	-28	32
Erhöhung/Verminderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen & Leistungen, sonstige Verbindlichkeiten und abgegrenzte Schulden	-445	-376
<b>Aus laufender Geschäftstätigkeit erwirtschaftete Zahlungsmittel</b>	<b>5.461</b>	<b>7.683</b>
Gezahlte Zinsen	-19	-65
Gezahlte Ertragsteuern	-2.163	-5.031
<b>Nettozahlungsstrom aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>3.279</b>	<b>2.587</b>

# Consolidated Statement of Cash Flow

## Nine Months of Fiscal Year 2002/2003

	01.04.– 31.12.2002 Euro k	01.04.– 31.12.2001 Euro k
<b>Cash Flow from Operating Activities</b>		
Net profit before taxation	3.082	5.739
Depreciation of fixed assets and goodwills	1.981	1.920
Investment income	-367	-510
Interest expense	46	77
<b>Operating Profit before Working Capital Changes</b>	<b>4.742</b>	<b>7.226</b>
Increase/decrease in accounts receivable and other receivables	1.149	803
Increase/decrease in deferred tax asset	43	-2
Increase/decrease in prepaid expenses	-28	32
Increase/decrease in trade payables, other liabilities and accrued liabilities	-445	-376
<b>Cash generated from Operations</b>	<b>5.461</b>	<b>7.683</b>
Interest paid	-19	-65
Income taxes paid	-2.163	-5.031
<b>Net Cash from Operating Activities</b>	<b>3.279</b>	<b>2.587</b>

# Konzern Kapitalflussrechnung

Neun Monate des Geschäftsjahres 2002/2003

	01.04. – 31.12.2002 T Euro	01.04. – 31.12.2001 T Euro
Übertrag	3.279	2.587
<b>Cash Flow aus der Investitionstätigkeit</b>		
Erwerb von Tochterunternehmen abzüglich erworbener Nettozahlungsmittel und ausstehender Kaufpreisraten / Abfluss von Kaufpreisraten	-3.532	33
Erwerb von immateriellen Vermögensgegenständen und Sachanlagen	-1.104	-1.838
Anlagenabgänge	268	79
Erhaltene Zinsen	327	465
<b>Für Investitionstätigkeit eingesetzte Nettozahlungsmittel</b>	<b>-4.041</b>	<b>-1.261</b>
<b>Cash Flow aus der Finanzierungstätigkeit</b>		
Einzahlungen Eigenkapital / Währungsumrechnung	31	44
Minderheitsanteile	-14	206
Gezahlte Dividenden	-2.189	-1.720
<b>Für Finanzierungstätigkeit eingesetzte Nettozahlungsmittel</b>	<b>-2.172</b>	<b>-1.470</b>
<b>Nettozunahme/-abnahme der Zahlungsmittel</b>	<b>-2.934</b>	<b>-144</b>
<b>Zahlungsmittel zu Beginn des Geschäftsjahres</b>	<b>18.755</b>	<b>17.146</b>
<b>Zahlungsmittel zum 31. Dezember</b>	<b>15.821</b>	<b>17.002</b>

# Consolidated Statement of Cash Flow

Nine Months of Fiscal Year 2002/2003

	01.04.– 31.12.2002 Euro k	01.04.– 31.12.2001 Euro k
Balance carried forward	3.279	2.587
<b>Cash Flow from Investing Activities</b>		
Acquisitions of subsidiaries net of cash acquired and of outstanding purchase price instalments / cash out of purchase price instalments	-3.532	33
Purchases of intangible assets and property, plant and equipment	-1.104	-1.838
Disposal of non-current assets	268	79
Interest received	327	465
<b>Net Cash used in Investing Activities</b>	<b>-4.041</b>	<b>-1.261</b>
<b>Cash Flow from Financing Activities</b>		
Contribution for equity / currency translation adjustment	31	44
Minority interests	-14	206
Dividends paid	-2.189	-1.720
<b>Net Cash used in Financing Activities</b>	<b>-2.172</b>	<b>-1.470</b>
<b>Net Increase/Decrease in Cash</b>	<b>-2.934</b>	<b>-144</b>
<b>Cash at Beginning of Fiscal Year</b>	<b>18.755</b>	<b>17.146</b>
<b>Cash at 31st of December</b>	<b>15.821</b>	<b>17.002</b>

# Eigenkapitalveränderungsrechnung

	Grund- kapital T Euro	Kapital- rücklage T Euro	Gewinn- rücklage T Euro	Währungs- umrechnung T Euro	Bilanz- gewinn T Euro	Summe T Euro
<b>01.04.2001</b>	<b>5.212</b>	<b>12.068</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>4.839</b>	<b>22.144</b>
Gewinnausschüttung	0	0	0	0	-1.720	-1.720
Kapitalerhöhung	0	31	0	0	0	31
Währungsumrechnung	0	0	0	12	0	12
Periodenüberschuss	0	0	0	0	3.062	3.062
<b>31.12.2001</b>	<b>5.212</b>	<b>12.099</b>	<b>26</b>	<b>12</b>	<b>6.182</b>	<b>23.531</b>
<b>01.01.2002</b>	<b>5.212</b>	<b>12.099</b>	<b>26</b>	<b>12</b>	<b>6.182</b>	<b>23.531</b>
Währungsumrechnung	0	0	0	-4	0	-4
Periodenüberschuss	0	0	0	0	1.257	1.257
Einstellung in gesetzliche Rücklagen	0	0	4	0	-4	0
<b>31.03.2002</b>	<b>5.212</b>	<b>12.099</b>	<b>30</b>	<b>8</b>	<b>7.434</b>	<b>24.783</b>
<b>01.04.2002</b>	<b>5.212</b>	<b>12.099</b>	<b>30</b>	<b>8</b>	<b>7.434</b>	<b>24.783</b>
Gewinnausschüttung	0	0	0	0	-2.189	-2.189
Kapitalerhöhung	83	0	0	0	0	83
Währungsumrechnung	0	0	0	-52	0	-52
Periodenüberschuss	0	0	0	0	1.477	1.477
<b>31.12.2002</b>	<b>5.295</b>	<b>12.099</b>	<b>30</b>	<b>-44</b>	<b>6.722</b>	<b>24.103</b>

## Statement of Changes in Equity

	Capital stock Euro k	Capital reserve Euro k	Earnings reserves Euro k	Currency translation Euro k	Retained earnings Euro k	Total Euro k
<b>01.04.2001</b>	<b>5.212</b>	<b>12.068</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>4.839</b>	<b>22.144</b>
Dividends paid	0	0	0	0	-1.720	-1.720
Capital increase	0	31	0	0	0	31
Currency translation	0	0	0	12	0	12
Net income	0	0	0	0	3.062	3.062
<b>31.12.2001</b>	<b>5.212</b>	<b>12.099</b>	<b>26</b>	<b>12</b>	<b>6.182</b>	<b>23.531</b>
<b>01.01.2002</b>	<b>5.212</b>	<b>12.099</b>	<b>26</b>	<b>12</b>	<b>6.182</b>	<b>23.531</b>
Currency translation	0	0	0	-4	0	-4
Net income	0	0	0	0	1.257	1.257
Transfer to the legal reserves	0	0	4	0	-4	0
<b>31.03.2002</b>	<b>5.212</b>	<b>12.099</b>	<b>30</b>	<b>8</b>	<b>7.434</b>	<b>24.783</b>
<b>01.04.2002</b>	<b>5.212</b>	<b>12.099</b>	<b>30</b>	<b>8</b>	<b>7.434</b>	<b>24.783</b>
Dividends paid	0	0	0	0	-2.189	-2.189
Capital increase	83	0	0	0	0	83
Currency translation	0	0	0	-52	0	-52
Net income	0	0	0	0	1.477	1.477
<b>31.12.2002</b>	<b>5.295</b>	<b>12.099</b>	<b>30</b>	<b>-44</b>	<b>6.722</b>	<b>24.103</b>

## Anhangangaben

### **Rechnungslegung nach International Financial Reporting Standards (IFRS)**

Der Amadeus Konzern macht von der Befreiungsmöglichkeit des § 292a HGB für Konzernabschlüsse Gebrauch. Der vorliegende Quartalsabschluss steht in Übereinstimmung mit den derzeit gültigen Standards des International Accounting Standards Board (IASB) sowie den Interpretationen durch das International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC, vormals SIC).

### **Darstellungsmethode**

Die Erstellung des Quartalsabschlusses steht in Übereinstimmung mit IAS 34 (Zwischenberichterstattung).

### **Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden**

Im Neun-Monatsabschluss werden die gleichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden befolgt wie im letzten Konzernjahresabschluss zum 31.03.2002. Eine detaillierte Beschreibung dieser Methoden ist im Anhang des Geschäftsberichtes 2001/2002 der Amadeus AG veröffentlicht.

### **Konsolidierungskreis**

Seit dem Ende des Geschäftsjahres 2001/2002 am 31. März 2002 haben sich keine Änderungen im Konsolidierungskreis ergeben.

### **Veränderungen im Konzern**

In diesem Neun-Monatsbericht sind die Vergleichszahlen für die Vorperiode zum 31.12.2001 inklusive der Amadeus IT Consulting GmbH dargestellt. Hiervon ausgenommen sind die Seiten 2 und 3 „Kennzahlen des Amadeus Konzerns“. Die Vorjahreswerte werden hier exklusive Amadeus IT gezeigt, um einen fairen Vergleich zu ermöglichen. Die Beteiligung an der Amadeus IT Consulting GmbH ist zum 27.03.2002 veräußert worden.

# Notes

## **Accounting according to International Financial Reporting Standards (IFRS)**

As a public enterprise, the Amadeus Group has made use of the provision in Sec. 292a of the German commercial code (HGB). The present interim report was prepared in accordance with the IFRSs published by the International Accounting Standards Board (IASB) and with their interpretations by the International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC, formerly SIC).

### **Basis of Preparation**

The interim report was prepared in accordance with IAS 34 (Interim Financial Reporting).

### **Accounting and valuation methods**

In preparing the interim financial statements the same accounting and valuation methods as in the last end-of-year consolidated financial statements were applied. A detailed description of the methods applied is given in the notes to the companies 2001/2002 annual report.

### **Consolidated companies**

Since the end of last fiscal year 2001/2002 on March 31, 2002, no changes have occurred in the list of consolidated companies.

### **Changes in the group**

All prior year figures in this interim report are prepared including Amadeus IT Consulting GmbH with the exception of pages 2 and 3 "Financial Summary". These prior year figures are shown excluding Amadeus IT Consulting GmbH to allow a fair comparison. The participation in the Amadeus IT Consulting GmbH was sold on March 27, 2002.

Zum 31.12.2001 entfallen nach IAS 35.27 (e) folgende Vermögenswerte und Schulden auf die Amadeus IT:

	31.12.2001
	<u>T Euro</u>
Immaterielle Vermögensgegenstände	146
Sachanlagen	101
Umlaufvermögen	912
Verbindlichkeiten	1.039
Rückstellungen	189

Zum 31.12.2001 entfallen nach IAS 35.27 (f) folgende Erlöse und Aufwendungen der Gesellschaft auf die Amadeus IT:

	31.12.2001
	<u>T Euro</u>
Erlöse	2.721
Aufwendungen*	2.546
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit	175
Steueraufwand	0

Zum 31.12.2001 entfallen nach IAS 35.27 (g) folgende Cash Flow Positionen auf die Amadeus IT:

	31.12.2001
	<u>T Euro</u>
Cash Flow aus der betrieblichen Tätigkeit	50
Cash Flow aus Investitionstätigkeit	-56
Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit	0

\* In den auf die Amadeus IT Consulting GmbH entfallenden Aufwendungen sind Zinsaufwendungen in Höhe von T€ 51 enthalten, die aus einem Darlehen der Muttergesellschaft FiRe AG an die Amadeus IT entstanden sind.

Pursuant to IAS 35.27 (e) the following assets and liabilities account for Amadeus IT:

	<u>31.12.2001</u>
	<u>Euro k</u>
Intangible assets	146
Property, plant and equipment	101
Current assets	912
Liabilities	1.039
Provisions	189

Pursuant to IAS 35.27 (e) the following revenues and expenses account for Amadeus IT:

	<u>31.12.2001</u>
	<u>Euro k</u>
Revenues	2.721
Expenses*	2.546
Profit from operations	175
Tax expenses	0

Pursuant to IAS 35.27 (e) the following cash flow items account for Amadeus IT:

	<u>31.12.2001</u>
	<u>Euro k</u>
Cash Flow from operating activities	50
Cash Flow from investing activities	-56
Cash Flow from financing activities	0

\* The expenses of Amadeus IT Consulting GmbH include K€ 51 interest expenses resulting from a loan agreement in between Amadeus IT and its parent company FiRe AG.

## Segmentberichterstattung

	Zeitarbeit/Interim Management/ Personalberatung/ Executive Search	Training & Weiter- bildung	Eliminie- rungen	Konsoli- diert
<b>01.04.–31.12.2002</b>	<b>T Euro</b>	<b>T Euro</b>	<b>T Euro</b>	<b>T Euro</b>
<b>Umsätze</b>				
Externe Umsätze	42.716	4.790	0	47.506
Umsätze zwischen den Segmenten	–1	0	–1	0
<b>Gesamtumsätze</b>	<b>42.717</b>	<b>4.790</b>	<b>–1</b>	<b>47.506</b>
<b>Ergebnis</b>				
Segmentergebnis	5.963	481	–1	6.443
Segmentergebnis vor Goodwillabschreibungen	6.691	777	–1	7.467

<b>01.04.–31.12.2001</b>	<b>T Euro</b>	<b>T Euro</b>	<b>T Euro</b>	<b>T Euro</b>
<b>Umsätze</b>				
Externe Umsätze	47.576	4.014	0	51.590
Umsätze zwischen den Segmenten	–14	0	–14	0
<b>Gesamtumsätze</b>	<b>47.590</b>	<b>4.014</b>	<b>–14</b>	<b>51.590</b>
<b>Ergebnis</b>				
Segmentergebnis	8.339	465	–4	8.800
Segmentergebnis vor Goodwillabschreibungen	9.081	761	–4	9.838

Eine Segmentberichterstattung nach geographischen Segmenten ist in Anwendung von IAS 14.35 nicht erforderlich.

## Wesentliche Ereignisse nach Periodenende

Nach Ende der ersten neun Monate des Geschäftsjahres 2002/2003 gab es keine Ereignisse von besonderer Bedeutung.

## Segment reporting

	Temporary Staffing/ Interim Management/ Permanent Placement/ Executive Search	Education & Training	Elimi- nations	Consoli- dated
01.04.–31.12.2002	Euro k	Euro k	Euro k	Euro k
<b>Sales</b>				
External sales	42.716	4.790	0	47.506
Inter-segment sales	1	0	-1	0
<b>Total revenue</b>	<b>42.717</b>	<b>4.790</b>	<b>-1</b>	<b>47.506</b>
<b>Result</b>				
Segment result	5.963	481	-1	6.443
Segment result before goodwill amortization	6.691	777	-1	7.467

01.04.–31.12.2001	Euro k	Euro k	Euro k	Euro k
<b>Sales</b>				
External sales	47.576	4.014	0	51.590
Inter-segment sales	14	0	-14	0
<b>Total revenue</b>	<b>47.590</b>	<b>4.014</b>	<b>-14</b>	<b>51.590</b>
<b>Result</b>				
Segment result	8.339	465	-4	8.800
Segment result before goodwill amortization	9.081	761	-4	9.838

Pursuant to IAS 14.35, segment reporting for geographical segments is not necessary.

## Material events after closing

There have been no material events subsequent to the end of the interim period that have not been reflected in the financial statements.



Personal-Dienstleister und Solution Provider

**Standorte/Locations:**

Frankfurt  
Düsseldorf  
Hamburg  
Berlin  
Köln  
München  
Stuttgart  
Essen  
Mannheim  
Hannover  
Nürnberg  
Mainz  
Bonn  
Krefeld  
Darmstadt  
Mönchengladbach  
Bielefeld  
Oberursel  
Hanau  
Karlsruhe  
Amsterdam  
Birmingham  
Wien

Stresemannallee 30  
60596 Frankfurt  
Tel. 069/96876-0  
Fax 069/96876-182  
[www.AmadeusAG.com](http://www.AmadeusAG.com)  
[Investor-Relations@AmadeusAG.de](mailto:Investor-Relations@AmadeusAG.de)