

BRØNDBYERNES IF FODBOLD A/S
Cvr.nr. 83 93 34 10

Side 1 af 2

Brøndby, den 19. marts 2014

SELSKABSMEDDELELSE NR. 05/2014

Brøndbyernes IF Fodbold A/S – Årsrapport 2013

Hermed offentliggøres årsrapport 2013 for Brøndbyernes IF Fodbold A/S.

Administrerende direktør, Jesper Jørgensen, udtaler:

- Resultatet er på linje med de seneste udmeldinger, men stadig utilfredsstillende. Vi har foretaget omfattende investeringer i virksomheden i 2013 som led i vores strategi om at fremtidssikre Brøndby IF.
- Vi ser fremgang på mange områder. Vores Superligahold klarer sig godt, hvilket er kernen i vores turnaround. Samtidig er samarbejdspartnere begyndt at vende tilbage. Vi følger den plan, der er lagt. Også i 2014 vil vi investere for at sikre, at Brøndby IF i fremtiden kan skabe balance mellem udgifter og indtægter.

Årets resultat for 2013, der er realiseret med -39,6 mio. kr. (2012: -266,6 mio. kr.) er utilfredsstillende, men er præget af den turnaround der blev igangsat ultimo 2012. De væsentlige hovedtal for årsrapporten er:

- Nettoomsætning er realiseret med 115,6 mio. kr. (2012: 129,9 mio. kr.).
- Årets resultat er realiseret med -39,6 mio. kr. (2012: -266,6 mio. kr.).
- Egenkapitalen i Brøndbyernes IF Fodbold A/S udgør 233,6 mio. kr. (2012: 59,9 mio. kr.)
- Koncernen har reduceret sine rentebærende forpligtelser til kreditinstitutter til 71,5 mio. kr. (2012: 79,0 mio. kr.), samtidig med at koncernen har afdraget al bankgæld (2012: 6,8 mio. kr.)
- Koncernen har pr. 31. december 2013 en likvid beholdning på 105,4 mio. kr.
- Resultatet for regnskabsåret 2013 er på linje med de senest udmeldte forventninger om et resultat før skat i niveauet -37 mio. kr.

- Bestyrelsens og direktionens forventninger til resultat før skat i 2014 er, at koncernen opnår et resultat på niveau med resultatet i 2013, baseret på følgende forventninger:
 - Brøndby IF opnår en hovedsponsoraftale som bidrager med et væsentligt beløb i 2. halvår 2014.
 - Brøndby IF slutter i den bedste halvdel af Superligaen 2013/14 ved sæsonafslutningen i maj måned 2014.
 - Brøndby IF er fortsat i den bedste halvdel af Superligaen i 2. halvår 2014.
 - Der er indregnet transferindtægter med 12 mio. kr. i sommeren 2014.

Med venlig hilsen

Brøndby IF
Jesper Jørgensen
Administrerende direktør

Information

Yderligere information om denne meddelelse kan fås hos administrerende direktør Jesper Jørgensen på telefon 43 63 08 10.



ÅRSRAPPORT 2013

BRØNDBYERNES IF FODBOLD A/S
36. regnskabsår



ÅRSRAPPORT 2013

BRØNDBYERNES IF FODBOLD A/S
36. regnskabsår

Indholdsfortegnelse

Ledelsesberetning

Strategisk fokus og værdier.....	4
Kære aktionær i Brøndbyernes IF Fodbold A/S.....	5
Hoved- og nøgletal	8
Resume.....	9
Ledelsens beretning	9 - 14
Regnskabsberetning.....	15 - 18
Aktionærinformation	19 - 20
Ledelsesaflønning og ledelseshverv	21 - 25
Virksomhedsledelse.....	26
Risikofaktorer.....	27
Samfundsansvar.....	29
Øvrige forhold	30
Selskabsoplysninger	31

Påtegninger

Ledelsespåtegning	32
Den uafhængige revisors erklæringer	33

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Totalindkomstopgørelse	34
Balance 31. december.....	35 - 36
Egenkapitalopgørelse.....	37 - 38
Pengestrømsopgørelse	39
Noter	41 - 67
Nøgletalsdefinitioner:.....	68

Strategisk fokus og værdier

Brøndbyernes IF Fodbold A/S og datterselskaber (Brøndby IF, klubben, selskabet eller Brøndby IF Koncernen) er en virksomhed indenfor sports- og underholdningsbranchen.

Mission

Gennem positive fodboldoplevelser samt sportslige og økonomiske resultater skaber vi værdi for vores aktionærer, samarbejdspartnere, tilskuere, fans og medierne samt for dem, der føler et tilhørsforhold til Brøndby IF, og for os selv.

Brøndby IF vil fastholde og udvikle et socialt ansvarligt image og styrke Brøndby IF's positive branding.

Vision

- Brøndby IF skal være den bedste fodboldklub i Danmark
- Brøndby IF skal have den mest solide økonomi i dansk fodbold
- Brøndby IF skal have den største opbakning i befolkningen
- Brøndby IF skal have det bedste talentarbejde i Danmark

Værdier

- **Vilje**, der sammenfatter mod og fight.
- **Ambitioner**, der signalerer, at Brøndby IF er offensive. Af ambitioner udspringer stolthed over det Brøndby IF har opnået indtil videre. Og det er Brøndby IF's professionelle tilgang til fodbold og forretning, der gør selskabet i stand til at have ambitioner.
- **Engagement**, der fremhæver den glæde og entusiasme, der knytter sig til at være en del af Brøndby IF, passion hos fans og frivillige samt det sociale ansvar, som udspringer af engagementet.
- **Underholdning**, der udtrykker den fodboldfest det, skal være både at gå til fodbold på Brøndby Stadion og følge Brøndby IF på udebane.

Kære aktionær i Brøndbyernes IF Fodbold A/S

Bestyrelsens beretning

2013 blev et begivenhedsrigt år for Brøndby IF – et år, der markerede et brud med den struktur, der har været i virksomheden, siden Brøndby IF i 1987 blev Danmarks første børsnoterede fodbold-forretning.

I starten af 2013 ændredes forholdet mellem A- og B-aktier, således at alle aktier nu har samme stemmeret. Ændringen gjorde det muligt at tiltrække kapital, så Brøndby IF kunne overleve og udvikles. Målet var at sikre et økonomisk fundament, som er nødvendigt for at deltage på højeste niveau.

I april 2013 gennemførte Brøndby IF en kapitalforhøjelse på mere end 108 mio. kr., hvilket skabte et godt kapitalgrundlag og gjorde, at vi blandt andet kunne afvikle den meget omtalte feriepengesag.

I november 2013 gennemførte Brøndby IF yderligere en kapitaludvidelse, hvor investorer anført af Jan Bech Andersen tilførte yderligere 116 mio. kr. Dermed etablerede Brøndby IF sig som en af de mest solide virksomheder i sportsindustrien i Norden.

Over 25.000 navnenoterede aktionærer støtter Brøndby IF, og mange af de fans, som hver søndag står bag vores hold, er blandt aktionærerne. Det gør os til noget unikt i Danmark.

Vores nuværende økonomiske styrke giver os mulighed for at planlægge udviklingen på lang sigt og investere i fremtiden. Dermed får vi det bedst tænkelige grundlag for at udvikle vores fodbold-forretning og på den konto skabe resultater på banen – resultater, som vi alle er fokuserede på.

Vi skal også lære af fortiden og anerkende, at succes på banen er svær at skabe udelukkende ved indkøb af etablerede spillere.

Vi aflægger et regnskab med et resultat på minus 39,6 mio. kr. Det er et resultat præget af store omkostninger til omstruktureringer og opprioritering af den sportslige sektor.

2014 vil være et år, hvor vi fortsætter med at investere markant i den sportslige sektor, hvilket er nødvendigt for at fremtidssikre Brøndby IF og på sigt skabe værdi for aktionærerne.

Vi har etableret en fodboldorganisation, som vil bringe Brøndby IF tilbage i en position som Danmarks bedste klub. Vi skal være vuggen for udvikling af Danmarks mest talentfulde fodboldspillere. De dygtige, unge spillere hører til i vores klub. Men der bliver kamp om dem.

Per Rud og Thomas Frank er blandt Danmarks fremmeste talentudviklere og har både erfaringen og de teoretiske værktøjer til at slibe næste generations stjerner til. Per Rud har for eksempel fundet og udviklet Simon Makienok og Quincy Antipas. Thomas Frank har aktier i Riza Durmisi, Christian Nørgaard, Andrew

Hjulsager, Frederik Holst og Kenneth Zohore fra vores nuværende trup.

Thomas Frank og Per Rud er sammen med resten af den sportslige sektor ved at definere rammerne for vores ungdomsafdeling. Det skal sikre, at Brøndby IF i mange år kan udvikle de spillere, som skal slå igennem på vort Superligahold og sørge for, at vi permanent spiller med om medaljer.

Staben omkring holdene opgraderes, og vi tilknytter eksperter inden for områder som kostvejledning og mentaludvikling. Vi investerer samtidig i vores træningsfaciliteter, i erkendelsen af at gode rammer er forudsætningen for at skabe vækst.

Alt dette tjener et formål: At skabe de resultater, som trækker alle interessenter tilbage til Brøndby Stadion.

Tilhængerne har allerede vist os en fantastisk loyalitet og støtte. Vores tilskuergennemsnit er i 2013 vokset med 47 %, og vi har i 2013 haft knap 16.000 tilskuere i gennemsnit sammenlignet med et gennemsnit på ca. 10.700 i 2012.

Der er en ubeskrivelig stemning på Brøndby Stadion. Den findes ikke bedre i Danmark, og specielt vores trofaste fans på Sydsiden er i sin egen liga.

Brøndby IF har også flest tilskuere, som følger holdet på udebane. Til kampe mod FC Nordsjælland er det ikke usædvanligt, at vi udgør over halvdelen af de fremmødte tilskuere og maler stadion gult og blå.

Vi er derfor også glade for, at Brøndby Supporters Trust har en repræsentant i bestyrelsen. De mange fans har et slægtskab med Brøndby IF.

Brøndbyernes IF er en klub med flere end 1.800 medlemmer og over 600 frivillige, hvilket gør os til en af Danmarks største klubber.

De mange frivilliges indsats er uvurderlig i det daglige arbejde og skaber den kultur, som er hjertekammeret i Brøndby IF.

Udviklingen af den sportslige sektor, styrkelse af samarbejdet med de mange supportere og yderligere fokus på de tætte bånd med de mange frivillige bliver kernen i udviklingen af Brøndby IF.

I den lidt mere kedelige afdeling har vi de seneste år haft et stort frafald af sponsorer og samarbejdspartnere. Den tendens vil vi nu stoppe, og vi forventer at opleve fremgang i 2014.

Vi kan dokumentere, at samarbejdspartnere har en stor eksponering i forbindelse med Brøndby IF, og at relationerne på stadion og til netværksmøder skaber forretning. Derfor skal vi fortsætte med at skabe en positiv opfattelse af Brøndby IF og tiltrække flere samarbejdspartnere.

Vi har flere tilskuere på stadion, flest af alle i Superligaen, men der er stadig mulighed for at løfte tallet. Vi skal skabe flere oplevelser på stadion, specielt for børn og unge. Det bliver et indsatsområde.

Vi har Danmarks bedste fodboldstadion med faciliteter, som vi skal blive bedre til at udnytte. Michael Laudrup Lounge og Vilfort Lounge skal tiltrække konferencer, fester og events i endnu højere grad end i dag.

Brøndby IF modtog i sæsonen 2012/2013 under otte procent af pengene fra den fælles TV-aftale, primært fordi vi lå dårligt placeret i tabellen, men vi var stadig det mest sete hold i Superligaen.

Vi skal tilbage og spille europæisk fodbold, ikke nødvendigvis i denne sæson, men på sigt. Indtægterne i europæisk fodbold er stigende og deltagelse i Europa League er nu en attraktiv indtjeningsmulighed - for ikke at tale om Champions League.

Evnen til at finde og udvikle talenter skal i fremtiden forbedre indtægterne i vort transferregnskab. Danmark er et udviklingsland, og de bedste spillere skal videre til store udenlandske klubber. Brøndby IF skal være i stand til at planlægge vores salg af spillere for at optimere vores muligheder i Superligaen, mens vi samtidig øger indtjeningen.

Brøndby IF investerer derfor også markant i 2014. Det gælder alle områder af vores virksomhed. Vi gør det for penge, vi har i banken. Og vi gør det i et tempo, som er under kontrol.

Vi forventer derfor et resultat for 2014 i samme størrelsesorden som 2013. Vi gør det som led i en langsigtet strategi og i forventning om, at vi derved skaber grundlag for at løfte vores indtjening markant.

Bestyrelsen, marts 2014



Hoved- og nøgletal

tkr.	2013	2012	2011	2010	2009
Hovedtal					
Nettoomsætning i alt	115.643	129.885	151.393	179.909	249.347
Af- og nedskrivninger	8.150	193.050	19.469	19.776	17.541
Øvrige omkostninger	137.905	195.616	155.031	164.265	168.330
Resultat før transfer & fin. poster	-30.412	-258.781	-23.107	-4.132	63.476
Resultat af transferaktiviteter	-1.564	-2.590	-5.847	-22.496	-51.903
Resultat før finansielle poster	-31.976	-261.371	-28.954	-26.628	11.573
Finansielle poster, netto	-7.667	-5.252	-5.887	-8.292	-9.510
Resultat før skat	-39.643	-266.623	-34.841	-34.920	2.063
Skat	0	0	-61	2.741	2.836
Årets resultat	-39.643	-266.623	-34.902	-32.179	4.899
Totalindkomst	-37.249	-267.763	-38.479	-32.786	4.928
Resultat efter finansielle poster, men før transfer	-35.370	-264.033	-28.994	-12.424	53.966
Immaterielle aktiver	27.664	7.693	18.081	27.782	73.410
Materielle aktiver	193.800	199.251	387.182	404.984	450.684
Andre langfristede aktiver	10.983	11.069	0	60	0
Værdipapirer	104	87	84	120	113
Andre kortfristede aktiver	120.496	48.021	96.562	132.698	163.269
Aktiver i alt	353.047	266.121	501.909	565.644	687.476
Aktiekapital	102.023	113.000	113.000	113.000	113.000
Egenkapital	233.601	59.902	327.665	366.144	398.930
Langfristede forpligtelser	63.767	71.598	81.102	95.602	114.182
Kortfristede forpligtelser	55.679	134.621	88.196	103.898	174.364
Forpligtelser i alt	119.446	206.219	174.244	199.500	288.546
Passiver i alt	353.047	266.121	501.909	565.644	687.476
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-54.065	26.561	17.162	9.057	35.616
Pengestrøm til investering, netto	-20.027	-4.959	7.979	14.168	-26.828
- Heraf investering i materielle anlægsaktiver	-2.583	-5.327	-1.546	-2.218	-8.361
Pengestrøm fra finansiering	173.100	-15.889	-24.884	-24.154	-8.415
Pengestrøm i alt	99.008	5.713	257	-929	373
Nøgletal					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	-28,0%	-205,3%	-19,9%	-16,9%	5,9%
Afkast af investeret kapital (ROIC)	-10,3%	-68,1%	-5,4%	-4,3%	1,7%
Egenkapitalandel (soliditet)	66,2%	22,5%	65,3%	64,7%	58,0%
Egenkapitalens forrentning (ROE)	-27,0%	-137,6%	-10,7%	-8,8%	1,2%
Gennemsnitligt antal ansatte	134	122	135	138	147

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2010". Der henvises til definitioner og begreber under afsnit om nøgletsdefinitioner.

Resumé

Sportsligt

Brøndby IF startede forårssæsonen 2013 på en tolvteplads i Superligaen. Da foråret var slut, havde Brøndby IF opnået en placering som nummer ni i Superligaen efter en spændende afslutning, hvor Brøndby IF først i de sidste spilleminutter af sæsonen sikrede sig endnu en sæson i Superligaen. I efterårssæsonen i Superligaen 2013/2014 var Brøndby IF placeret på en tilfredsstillende fjerdeplads ved vinterpausen.

I løbet af 2013 har 19 spillere fra Brøndby IF repræsenteret danske ungdomslandshold, herudover har yderligere 2 spillere repræsenteret andre landes ungdomslandshold.

Finansielt

Koncernen har oplevet et fald i nettoomsætningen på 14,2 mio. kr. til 115,6 mio. kr. (2012: 129,9 mio. kr.), svarende til et fald på 11,0 %. Faldet skyldes primært et fald i omsætningen af sponserater, hvorimod der har været en positiv fremgang for specielt entre- og TV-indtægter samt merchandisesalg.

Koncernens samlede omkostninger har i 2013 været på 146,1 mio. kr. (2012: 388,7 mio. kr.), svarende til et fald på 62,4 %. Omkostningerne i 2012 var præget af nedskrivninger på Brøndby Stadion samt hensættelser til Kasi ApS og feriepengesagen.

Årets resultat før skat er -39,6 mio. kr. (2012: -266,6 mio. kr.). Årets resultat er på linje med de senest udmeldte forventninger om et resultat før skat i niveauet -37 mio. kr.

Koncernens egenkapital er steget med 173,7 mio. kr. til 233,6 mio. kr. ved årets afslutning i 2013. Stigningen skyldes kapitaltilførslerne i 2013, der samlet indbragte et bruttoprovenu på 224,4 mio. kr. Udviklingen i egenkapitalen er specificeret i egenkapitalopgørelsen.

Koncernen har samlet reduceret sine rentebærende forpligtelser til kreditinstitutter med 7,5 mio. kr. til 71,5 mio. kr. Heraf udgør 63,8 mio. kr. langfristede forpligtelser, herudover er bankgælden fuldt afdraget i løbet af 2013 (2012: bankgæld 6,8 mio. kr.).

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Tommy Sommer Håkansson fratrådte som adm. direktør den 4. februar 2014. I forbindelse med fratrædelsen blev Jesper Jørgensen udnævnt til ny adm. direktør.

Forhandlingerne om en ny TV-aftale for alle Superligaklubberne med virkning fra 1. juli 2015 er på nuværende tidspunkt resulteret i, at Brøndby IF anser det for nødvendigt at undersøge mulighederne for at indgå en selvstændig TV-aftale, som ikke er indenfor rammerne af en fællesaftale med de øvrige Superligaklubber. Det er Brøndby IF's vurdering på nuværende tidspunkt, at en sådan aftale vil forbedre vilkårene for Brøndby IF.

Ledelsens beretning

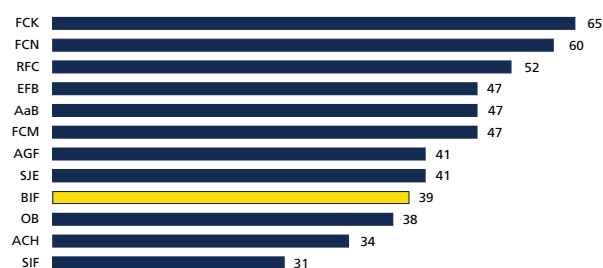
De sportslige resultater

Superligaholdet

Efterårssæsonen i Superligaen 2013/2014 var i starten en skuffelse, men en række gode resultater efterfølgende betød, at Brøndby IF ved vinterpausen er placeret på en tilfredsstillende fjerdeplads i Superligaen.

I DBU Pokalen (tidligere DBU's Landspokalturnering) tabte Brøndby IF skuffende i 2. runde til Hvidovre IF.

Slutstilling i Superligaen 2012/2013 (point efter 33 kampe)



Talentudvikling

Brøndby IF har historisk været Danmarks førende klub inden for talentudvikling, og udvikling af egne talenter er således en integreret del af det at drive fodboldforretningen i Brøndby IF.

Brøndby IF er, som en af tretten danske klubber, blevet tildelt den højeste licens inden for DBU's drengelicenssystem, A, hvilket også er et bevis på det store fokus, som Brøndby IF har på talentudviklingen.

Endvidere har Brøndby IF, som den første fodboldklub i Danmark, taget initiativ til at starte en idræts efterskole, idet Brøndby Idræts efterskole åbnede i august 2009, og der er plads til 150 elever. Mange elever på skolens fodboldlinje spiller på et af klubbens mange hold, og både bredde og elite er således repræsenteret. Brøndby Stadion huser desuden Brøndby Gymnasium, hvor en række af klubbens unge spillere ligeledes har deres daglige gang.

Fokus i talentafdelingen er både at opnå gode resultater, men også at udvikle de enkelte spilleres kompetencer, således at de med tiden kan etablere sig i Brøndby IF's førsteholdstrup.

U19 blev nr. seks i sæsonen 2012/13. Ved årsskiftet 2013 ligger U19 fire point fra en medaljeplads.

U17 blev nr. fire i sæsonen 2012/2013. Ved årsskiftet 2013 ligger U17 på en ottendeplads i den bedste danske række.

U15 vandt Elite Øst i juni 2013 (årgang 1998), og i efteråret 2013 (årgang 1999) blev de nummer tre.

Årgang 1998 blev yderligere nr. fem ved et europæisk stævne - en slags uofficielt EM for vindere fra de forskellige europæiske lande - hvor holdet tabte i ¼-finalen efter straffesparkskonkurrence, efter at holdet ellers var gået ubesejret igennem turneringens i alt syv kampe.

I løbet af 2013 har 19 spillere fra Brøndby IF repræsenteret danske ungdomslandshold, herudover har yderligere to spillere repræsenteret andre landes ungdomslandshold.



Spillertruppen

Spillertruppen pr. 19. marts 2014

			Brøndby IF		Landskampe		
Nr	Navn	Alder	Kampe	Mål	A	U	Bemærkning
A-trup							
01	Lukas Hradecky	24	22	0	5	18	For Finland
02	Michael Almebäck	25	15	0	3	48	For Sverige
03	Khalid Bouhlahrouz	32	6	0	35	5	For Holland
04	Daniel Stenderup *	24	84	1	0	7	
05	Martin Albrechtsen	33	44	2	4	26	
06	Martin Ørnskov	28	22	3	0	1	
07	Thomas Kahlenberg *	30	145	36	39	43	
08	Alexander Szymanowski	25	15	4	0	0	
09	Simon Makienok	23	64	29	7	24	
10	Ariel Nuñez	25	2	0	9	0	For Paraguay
11	Kenneth Zohore	20	18	4	0	48	
12	Frederik Holst *	19	50	1	0	51	
15	Mikkel Thygesen	29	87	9	3	16	
16	Michael Falkegaard *	22	12	0	0	6	
17	Riza Durmisi *	20	26	3	0	52	
18	Lebogang Phiri	19	20	3	0	0	
19	Christian Nørgaard	20	11	0	0	48	
20	Dario Dumic *	22	58	3	0	37	
21	Bram Verbist	31	0	0	0	0	
22	Ferhan Hasani	23	13	3	19	13	For Makedonien
23	Patrick da Silva *	19	21	0	0	7	
25	Kristian Andersen *	19	5	0	0	19	
31	Andrew Hjulsager *	19	15	2	0	37	
80	Quincy Antipas	29	42	7	2	0	For Zimbabwe
		24,0	797	110	126	506	

*9 af 24 spillere i truppen pr. 19. marts 2014 kommer fra Brøndby IF's talentafdeling.

Oversigt over ændringer i A-truppen 1. januar 2013 – 19. marts 2014

Tilgange

Spiller

Lukas Hradecky
Martin Ørnskov
Michael Almebäck
Thomas Kahlenberg
Kenneth Zohore, leje
Christian Nørgaard
Alexander Szymanowski
Ferhan Hasani
Khalid Boulahrouz
Bram Verbist
Ariel Nuñez

Tilgange fra:

Esbjerg FB
Viking FK
Club Brügge
VfL Wolfsburg
AC Fiorentina
Hamburger SV
Recreativo Huelva
VfL Wolfsburg
Sporting CP
Cercle Brugge
Club Libertad

Afgange

Spiller

Anders Randrup
Dennis Rommedahl
Jan Kristiansen
Jens Stryger Larsen
Clarence Goodson
Mathias Gehrt
Michael Tørnes
Rene Joensen
Oke Akpoveta
Martin Bernburg
Franck Semou
Mads Nielsen
Maikon Orellena

Afgange til:

AC Horsens
RKC Waalwijk
FC Vestsjælland
FC Nordsjælland
San Jose Earthquakes
ADO Den Haag
(kontraktudløb)
HB Torshavn (Leje)
(kontrakt ophævet)
Karrierestop
AB (leje)
Valur (leje)
(kontrakt ophævet)

Brøndby IF har også i 2013 været rigt repræsenteret på forskellige landshold. Listen nedenfor illustrerer Brøndby IF's repræsentation på de forskellige landshold.

Brøndby IF's landsholdsspillere i 2013

Senior	U-landshold		
Danmark - A Simon Makienok Christoffersen Dennis Rommedahl	U-21 Rene Joensen (Færøerne) Christian Nørgaard Riza Durmisi Kenneth Zohore Mathias Gehrt	U-19 Andrew Hjulsager Svenn Crone	U-17 Kristian Larsen Rezan Corlu
A - Udland Clarence Goodson Lukas Hradecky	U-20 Mads Nielsen Patrick da Silva Kristian Andersen Frederik Holst Maikon Orellana (El Salvador)	U-18 Daniel Holm Torbjørn Billeskov Malthe Johansen Mathias Andersen	U-16 Markus Bay Nikolai Laursen Joel Kabongo



Kommercielle aktiviteter

Brøndby Stadion er omdrejningspunktet for hovedparten af koncernens kommercielle aktiviteter. Fodboldkampene afvikles her, hvilket er med til at generere indtægter i form af entre-, sponsor-, TV- og F&B-indtægter. Endvidere udnyttes stadions faciliteter på ikke-kampdage til events/konferencer/fester, ligesom der drives en merchandisebutik, et køkken-/cateringselskab med tilhørende sportscafé, og der udlejes lokaler til eksterne partnere.

Koncernens langsigtede målsætning er at gøre Brøndby Stadion til et aktivitetscentrum for sport og uddannelse. Koncernen har i 2013 haft fitnesskæden Fresh Fitness samt Brøndby Gymnasium som lejere på østsiden af stadion, ligesom Brøndby IF, som nævnt, i 2009 startede Brøndby Idrættsefterskole op i Gildhøj Centret. Brøndby Idrættsefterskole er i dag en selvejende institution.

Brøndby Stadion

Brøndby Stadion er centralt placeret i Brøndby med gode indfaldsveje og parkeringsforhold, hvilket der kontinuerligt arbejdes på at optimere yderligere. Brøndby Stadion har en kapacitet på ca. 28.000 tilskuere til nationale kampe og ca. 26.000 tilskuere til internationale kampe. Alle pladser er overdækkede, og langt hovedparten af pladserne er siddepladser.

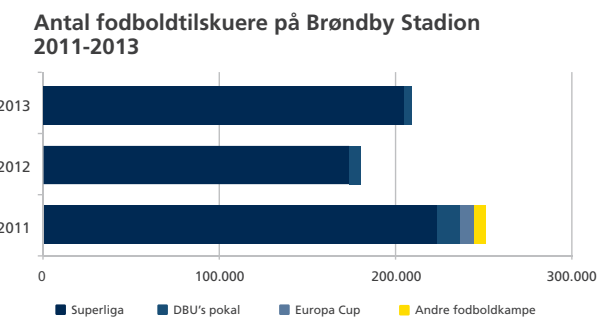


Sikkerheden på Brøndby Stadion lever op til de internationale krav, som UEFA stiller. Brøndby IF afviklede således en international kamp på Brøndby Stadion i sommeren 2013 i form af A-landskampen mellem Chile og Irak.

Tilskuere og TV-seere

I alt har der i 2013 været 208.759 tilskuere (2012: 198.612) på Brøndby Stadion til A-truppens kampe.

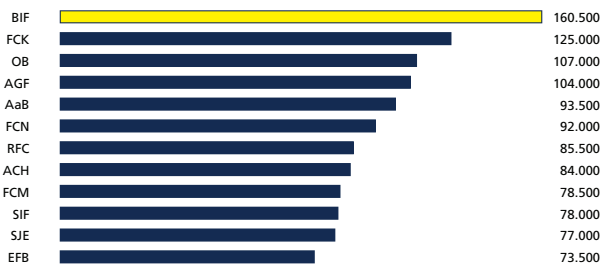
Antallet af tilskuere til Brøndby IF's hjemmekampe i Superligaen



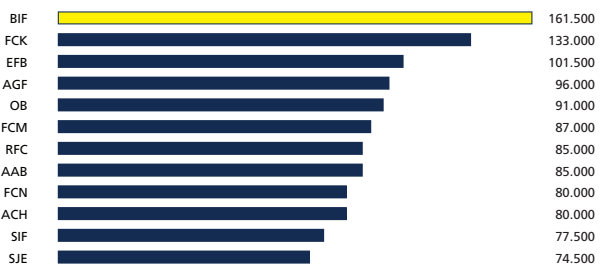
er steget med 12 % til 203.632 tilskuere i 2013 (2012: 181.661), dette på trods af at Brøndby IF i 2013 kun afviklede 13 hjemmekampe i Superligaen med tilskuere mod 17 hjemmekampe i Superligaen med tilskuere i 2012.

Brøndby IF er fortsat det hold i Superligaen med flest TV-seere:

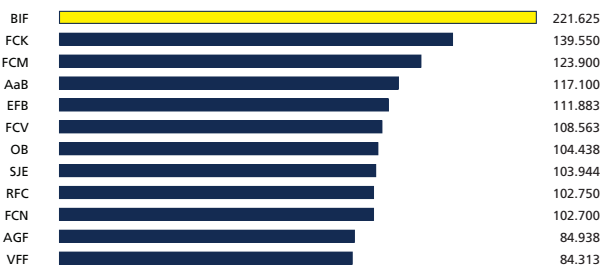
Gns. TV-seertal pr. kamp for Superligaen sæson 2012/13 (hjemmehold)



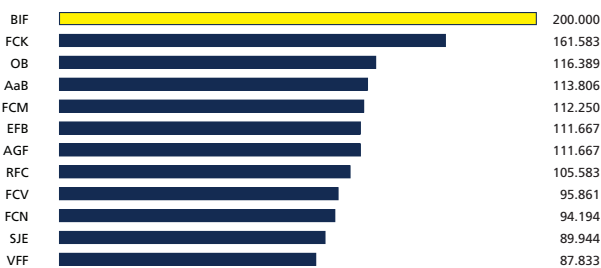
Gns. TV-seertal pr. kamp for Superligaen sæson 2012/2013 (total - ude- og hjemmehold)



Gns. TV-seertal pr. kamp for Superligaen efterår 2013 (hjemmehold)



Gns. TV-seertal pr. kamp for Superligaen efterår 2013 (total - ude- og hjemmehold)



Kommercielle aktiviteter

Sponsorfaciliteter

Brøndby Stadion råder over nogle af Nordens mest moderne sponsorfaciliteter. Faciliteterne omfatter fire lounges, Michael Laudrup Lounge, Vilfort Lounge, Klub Europa Lounge og Erhvervsklubben, syv mindre loger, og en stor loge med plads til 150 gæster. Samlet set kan Brøndby IF servicere ca. 2.600 VIP-gæster eller ca. 2.000 spisende gæster.

Fest- og konferencefaciliteter

Brøndby IF har som et af sine strategiske fokusområder at udnytte Brøndby Stadions lounge- og logekapacitet, når der ikke er hjemmekampe på Brøndby Stadion. Der blev således i 2013, udover

klubbens kampe, afviklet 64 (2012: 76) arrangementer i loungerne med i alt ca. 8.000 (2012: 10.000) deltagere. Arrangementerne består typisk af konferencer, koncerter, møder og fester.

Brøndby Shoppen

Brøndby Shoppen er placeret ved hovedindgangen til Brøndby Stadion. Udover den fysiske shop sælger Brøndby IF også sit merchandise gennem webshoppen, brondbyshoppen.dk. Brøndby IF oplevede en kraftig stigning i salget af merchandise på ca. 50 % i 2013.



Regnskabsberetning

Generelt

Årsrapporten for Brøndbyernes IF Fodbold A/S for 2013 er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

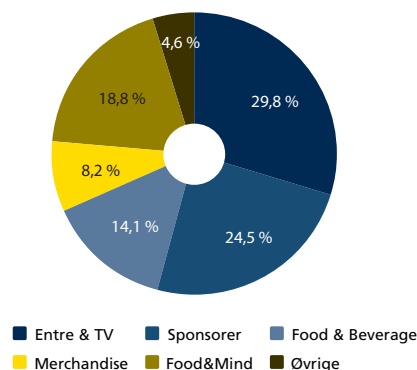
Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Koncernens nettoomsætning er 115,6 mio. kr. (2012: 129,9 mio. kr.), svarende til et fald på 11,0 %. Faldet skyldes primært et fald i omsætningen af sponsorater, hvorimod der har været en positiv fremgang for specielt entre- og TV-indtægter samt merchandisesalg.

Entré- og TV-indtægter

Nettoomsætning 2013 (115,6 mio. kr.)



Entré- og TV-indtægterne er i 2013 steget med 34,5 % til 34,5 mio. kr. (2012: 25,6 mio. kr.). Dette skyldes både stigende TV-indtægter grundet de sportslige bedre resultater i især slutningen af 2013, men også grundet markant flere betalende tilskuere i 2. halvår 2013.

Samlet er Brøndby IF's kampe blevet overværet af ca. 366.000 tilskuere i 2013, hvilket er på niveau med tilskuertallet i 2012 (368.000), dette på trods af at Brøndby IF måtte spille to hjemmekampe i foråret 2013 uden tilskuere.

Brøndby IF nyder godt af en landsdækkende opbakning fra lokale fans til udekampe, samtidig med at klubbens fans fra hovedstadsområdet er meget trofaste, når det handler om at følge holdet på udebane. Således har der i efteråret 2013 været udsolgt eller tæt på udsolgt i udebanesnittet til alle Brøndby IF's udekampe.

Tilskuertal – i alt og gennemsnit*

	2013	2012	2011
Hjemme:			
Forår:	73.826	103.669	112.867
Gns. pr. kamp	12.304	12.962	14.108
Efterår:			
Forår:	134.933	94.913	131.415
Gns. pr. kamp	16.867	7.909	11.947
Ude:			
Forår:	62.457	66.749	68.015
Gns. pr. kamp	8.922	9.536	11.336
Efterår:			
Forår:	95.267	103.114	79.516
Gns. pr. kamp	8.661	9.374	7.229

*Alle turneringer (Superligaen, Europa Cup, Landspokalturneringen), og gns. er pr. kamp med tilskuere.

Sponsorer

Indtægterne fra sponsorerne er faldet med 43,4 % til 28,4 mio. kr. (2012: 50,1 mio. kr.). Faldet skyldes både fraværet af en hovedsponsor i 2013, men der har også været tilbagegang i sponsorindtægterne i de øvrige sponsorkategorier i løbet af 2013.

F&B og arrangementer m.v.

Omsætningen på Brøndby Stadion er steget med 7,2 % til 16,3 mio. kr. (2012: 15,2 mio. kr.).

Stigningen kommer fra et øget gennemsnitssalg i boderne per tilskuer til fodboldkampe, da salget i 2013 er øget med ca. 10 % i forhold til gennemsnitssalget per tilskuer i 2012.

Merchandise m.v.

Salg af merchandise m.v. er steget markant med 3,2 mio. kr. til 9,5 mio. kr. i 2013 (2012: 6,4 mio. kr.).

Udviklingen i merchandisesalget understreger den markante opbakning, som Brøndby IF har oplevet fra fans og supportere siden den første emissions gennemførelse i maj 2013.

Brøndby Food&Mind A/S

Brøndby Food&Mind A/S har i 2013 haft en tilbagegang i omsætningen på 2,9 mio. kr. til 21,7 mio. kr. (2012: 24,6 mio.kr.).

Den negative udvikling skyldes færre arrangementer i Brasserie B. Brøndby Food&Mind A/S har i 2013 realiseret et underskud på 1,9 mio. kr. (2012: -0,5 mio. kr.).

Regnskabsberetning

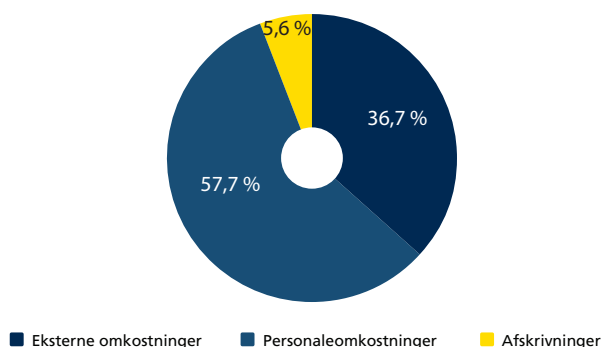
Udlejning af erhvervsejendomme

Udlejning af erhvervsejendomme er faldet med 33,9 % til 5,0 mio. kr. i 2013 (2012: 7,6 mio. kr.). Det skyldes, at Brøndby IF pr. 1. marts 2013 frasolgte den resterende del af Gildhøj Centret.

Omkostninger

Koncernens samlede omkostninger har i 2013 været på 146,1 mio. kr. (2012: 388,7 mio. kr.), svarende til et fald på 62,4 %. Omkostningerne i 2012 var præget af nedskrivninger på Brøndby Stadion samt hensættelser til Kasi ApS og feriepengesagen.

Omkostninger 2013 (146,1 mio. kr.)



Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne er faldet med 21,1 mio. kr. til 84,3 mio. kr. (2012: 105,4 mio. kr.).

Faldet i personaleomkostningerne skyldes hensættelsen i 2012 i forbindelse med feriepengesagen.

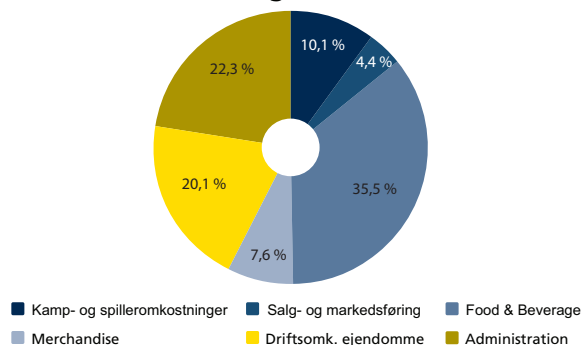
Eksterne omkostninger

De eksterne omkostninger er samlet faldet med 36,6 mio. kr. til 53,6 mio. kr. (2012: 90,2 mio. kr.), hvilket primært skyldes hensættelsen i 2012 i forbindelse med Kasi-tilgodehavendet.

Vareforbruget for merchandise m.v. er steget med 1,3 mio. kr. til 4,1 mio. kr., hvilket skyldes den markante fremgang i merchandise-omsætningen. I forhold til merchandiseomsætningen svarer det til et forbrug på 43 % hvilket er på niveau med sidste år (2012: 43 %).

Administrationsomkostninger er faldet markant i 2013 til 12,0 mio. kr. (2012: 48,0 mio. kr.), hvilket primært skyldes hensættelsen i 2012 i forbindelse med Kasi-tilgodehavendet.

Eksterne omkostninger 2013 (53,6 mio. kr.)



Af- og nedskrivninger

Koncernens af- og nedskrivninger er faldet markant til 8,2 mio. kr. i 2013 (2012: 193,1 mio. kr.). Faldet skyldes, at der i 2012 blev foretaget nedskrivning af primært Brøndby Stadion med 179,9 mio. kr.

Resultat før transfer og finansielle poster

Resultatet før transfer og finansielle poster er i 2013 -30,4 mio. kr. (2012: -258,8 mio. kr.). Den markante forbedring skyldes primært nedskrivningen på bl.a. Brøndby Stadion, hensættelser til feriepengesagen og hensættelse til tab på Kasi-tilgodehavendet i 2012.

Transferaktiviteter

Transferaktiviteterne har i 2013 medført en negativ nettopåvirkning på koncernens resultat på -1,6 mio. kr. (2012: -2,6 mio. kr.).

Transferresultatet er i 2013 påvirket af den oprustning af spillertruppen, der blev foretaget i løbet af sommeren, hvor der blev investeret ca. 25 mio. kr. i nye spillere.

Finansielle poster

Koncernen har i 2013 øget nettoudgifterne til finansielle poster med 2,4 mio. kr. til 7,7 mio. kr., hvilket skyldes tab på en finansiell kontrakt (Playersponsorat).

Årets resultat

Årets resultat før skat er -39,6 mio. kr. (2012: -266,6 mio. kr.). Årets resultat er på linje med de senest udmeldte forventninger om et resultat før skat i niveauet -37 mio. kr.

Bestyrelsen foreslår, at årets resultat bliver overført til næste år.

Balancen

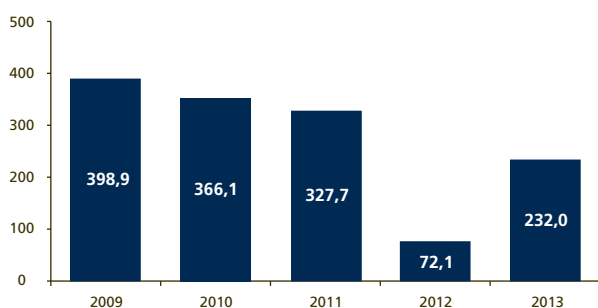
Kontraktrettigheder

Koncernens regnskabsmæssige værdi af investeringer i kontraktrettigheder er steget med 20,1 mio. kr. til 26,9 mio. kr. (2012: 6,8 mio. kr.), hvilket skyldes den væsentlige investering i spillertruppen som der blev foretaget i løbet af sommeren.

Egenkapital

Koncernens egenkapital er steget med 173,7 mio. kr. til 232,0 mio. kr. ved årets afslutning i 2013. Stigningen skyldes kapitaltilførslerne i 2013, der samlet indbragte et bruttoprovenu på 224,4 mio. kr. Udviklingen i egenkapitalen er specificeret i egenkapitalopgørelsen.

Udvikling i egenkapitalen 2007-2013



Selskabet har ved årets udgang ingen beholdning af egne aktier.

Koncernen har indgået renteswapaftaler til afdækning af de finansielle risici ved gældsforpligtelser med variabel rente. Markedsværdien af disse aftaler er værdireguleret over egenkapitalen. Reguleringen har haft en positiv effekt på egenkapitalen i 2013 med 2,4 mio. kr.

Kreditinstitutter/Bankgæld

Koncernen har samlet reduceret sine rentebærende forpligtelser til kreditinstitutter med 7,5 mio. kr. til 71,5 mio. kr. Heraf udgør 63,8 mio. kr. langfristede forpligtelser. Gæld til kreditinstitutter er optaget i DKK og EUR. Dele af risikoen vedrørende variable renteudgifter for gældsforpligtelserne er afdækket via renteswaps. Gældsforpligtelserne løber op til 18 år, hvoraf størstedelen af gælden har en løbetid på under 13 år.

Bankgælden er fuldt afdraget i løbet af 2013 (2012: bankgæld 6,8 mio. kr.).

Koncernen vil fortsat have en konservativ tilgang til gældsfinansiering, både hvad angår gældsniveauet og afdækning af mulige finansielle risici – herunder den fremtidige udvikling i valutakurser og renteniveau.

Selskabets ledelse vurderer, at det likvide indestående, som selskabet har ved udgangen af 2013 (105,4 mio. kr.), sikrer den nødvendige likviditet i koncernen.

Pengestrømsopgørelse

Koncernens pengestrømme fra driftsaktiviteterne udgør i 2013 -51,4 mio. kr. (2012: 26,6 mio. kr.). Faldet skyldes dels det negative resultat i 2013 samt nedbringelse af leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i løbet af 2013.

Pengestrømmene fra koncernens investeringsaktiviteter har haft en negativ likviditetsvirkning i årets løb. I 2013 udgør pengestrømmene -22,7 mio. kr. (2012: -5,0 mio. kr.), hvilket primært relaterer sig til den sportslige oprustning i sommeren 2013.

De pengestrømme, der stammer fra koncernens finansieringsaktiviteter, har i 2013 haft en positiv likviditetspåvirkning på 173,1 mio. kr. (2012: -15,9 mio. kr.), idet emissionerne i 2013 har indbragt et bruttoprovenu på 224,4 mio. kr., mens afdrag på gæld til banker og kreditinstitutter udgør 36,2 mio. kr.

Samlet set er koncernens likvide beholdninger steget med 99,0 mio. kr. i forhold til sidste år og udgør 105,4 mio. kr. pr. 31. december 2013.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Tommy Sommer Håkansson fratrådte som adm. direktør den 4. februar 2014. I forbindelse med fratrædelsen blev Jesper Jørgensen udnævnt til ny adm. direktør.

Forhandlingerne om en ny TV-aftale for alle Superliga-klubberne med virkning fra 1. juli 2015 er på nuværende tidspunkt resulteret i, at Brøndby IF anser det for nødvendigt at undersøge mulighederne for at indgå en selvstændig TV-aftale, som ikke er indenfor rammerne af en fællesaftale med de øvrige Superliga-klubber. Det er Brøndby IF's vurdering på nuværende tidspunkt, at en sådan aftale vil forbedre vilkårene for Brøndby IF.

Regnskabsberetning

Opsummering og forventninger til 2014

Bestyrelsen konstaterer, at koncernens resultat i 2013 har været utilfredsstillende, men er præget af den turnaround der blev igangsat ultimo 2012.

I 2014 forventer Brøndby IF et underskud før skat i niveauet 35 - 45 mio. kr.

Indregnet i forventningerne til resultatet for 2014 er følgende væsentlige forudsætninger:

- Brøndby IF opnår en hovedsponsoraftale, som bidrager med et væsentligt beløb i 2. halvår 2014.
- Brøndby IF slutter i den bedste halvdel af Superligaen 2013/14 ved sæsonafslutningen i maj 2014.
- Brøndby IF er fortsat i den bedste halvdel af Superligaen i 2. halvår 2014.
- Der er indregnet transferindtægter med 12 mio. kr. i sommeren 2014.



Aktionærinformation

Aktiekapital

Selskabets aktiekapital består af én aktieklasse som er optaget til handel og officiel notering på Nasdaq OMX Copenhagen.

Fondskode	Nom. værdi	Stemmeret
DK0010247956	102.022.902	102.022.902

Antallet af navnenoterede aktionærer er ved udgangen af 2013 på i alt 25.850 (2012: 21.829).

Politik for egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve op til nom. 10 % af selskabets aktier til den på erhvervelses-tidspunktet på NASDAQ OMX Copenhagen gældende børskurs

med en afvigelse på indtil 10 %. Bemyndigelsen gælder frem til næste generalforsamling

Aktionærer, kapital og stemmer

Selskabets aktiekapital på 102,0 mio. kr. består af 102.022.902 stk. aktier à 1 kr. med hver 1 stemme.

Vurdering af kapitalstruktur

Koncernen har ingen væsentlige change of control-klausuler.

Aktie- og udbytnenøgletal

	2013	2012	2011	2010	2009
Gennemsnitlig antal aktier à 1 kr. / 20 kr.	50.344.250	5.650.000	5.650.000	5.650.000	5.650.000
Resultat pr. aktie à 1 kr. / 20 kr. (EPS), kr.	-0,79	-47,19	-6,34	5,70	-0,93
Udvandet resultat pr. aktie à 20 kr. (EPS-D), kr.	-0,79	-47,19	-6,34	5,70	-0,87
Cash Flow pr. aktie (CFPS), kr.	-1,07	4,70	3,00	1,60	6,30
Udbytte pr. aktie à 1 kr. / 20 kr.	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie à 1 kr. / 20 kr. (BVPS)	4,64	10,60	57,99	64,80	70,60
Børskurs pr. aktie à 1 kr. / 20 kr.	12,40	12,40	13,00	24,50	27,50
Price Earnings (PE)	-15,75	-0,26	-2,05	-4,30	29,32
Price/Cash Flow (P/CF)	-11,55	2,64	4,30	15,29	4,35
Kurs/indre værdi (P/BV)	2,67	1,17	0,22	0,38	0,39

Aktiestørrelsen var 20 kr. pr. aktie frem til foråret 2013. Aktiestørrelsen er pr. 3. maj 2013 1 kr. pr. aktie.

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2010". Der henvises til definitioner og begreber under afsnit om nøgletsdefinitioner.

Aktionærsammensætningen pr. 31. december 2013

	Antal aktier	Stemmer i %
Jan Bech Andersen	26.951.651	26,42
Benny Winther, direkte eller indirekte	5.459.356	5,25
Øvrige	69.611.895	68,23
I alt ekskl. egne aktier	102.022.902	100,0
Egne aktier	0,0	0,0
I alt inkl. egne aktier	102.022.902	100,0

Aktionærinformation

Selskabsmeddelelser til NASDAQ OMX Copenhagen 2013 og 2014

08-01-13 Sikring af likviditet
11-01-13 Lønftale med medarbejderne er på plads
25-01-13 Overførsel til observationslisten
31-01-13 Rygter
31-01-13 Feriepengesagen
04-02-13 Brøndby IF har etableret grundlaget for normal drift frem til kapitaltilførslen i foråret 2013
06-02-13 En forsvarlig løsning
15-02-13 Finanskalender 2013
04-03-13 Årsrapport 2012
11-03-13 Salg af Gildhøj Centret
12-03-13 Indkaldelse til ordinær generalforsamling
19-03-13 Forlydender i pressen
27-03-12 Valg til bestyrelsen
03-04-13 Fuldmagter til bestyrelsen
03-04-13 Status på selskabets situation
03-04-13 Aftale med Brøndby Supporters Trust
03-04-13 Konstituering af bestyrelsen
05-04-13 Offentliggørelse af prospekt
23-04-13 Emission
30-04-13 Kapitaludvidelse
03-05-13 Beslutning om kapitalnedsættelse, kapitalforhøjelse og ophævelse af aktieklasserne
03-05-13 Storaktionærmeddelelse
17-05-13 Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling
23-05-13 Delårsrapport 1. kvartal 2013
03-06-13 Aktiekapital og stemmer
06-06-13 Storaktionærmeddelelse
07-06-13 Storaktionærmeddelelse
07-06-13 Storaktionærmeddelelse
08-06-13 Valg til bestyrelsen
10-06-13 Storaktionærmeddelelse
10-06-13 Forløb af ekstraordinær generalforsamling
10-06-13 Ny sportslig ledelse
12-08-13 Forhandling omkring Emil Larsen
15-08-13 Ingen aftale med Emil Larsen
20-08-13 Delårsrapport 2. kvartal 2013
21-08-13 Brøndby IF udvider aktiekapitalen
26-08-13 Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling
13-09-13 Fuldmagter til den ekstraordinære generalforsamling
17-09-13 Formandens beretning til den ekstraordinære generalforsamling
17-09-13 Forløb af den ekstraordinære generalforsamling
19-09-13 Storaktionærmeddelelse
19-09-13 Registrering af kapitalforhøjelse og nye vedtægter
08-10-13 Aftale med Spillerforeningen
23-10-13 Etablering af warrantprogram til direktion, ledende medarbejdere og spiller
25-10-13 Forventninger til 2013 fastholdes. Opgørelse af egenkapital for tredje kvartal 2013

25-10-13 Offentliggørelse af prospekt
15-11-13 Fortegningsemission er fuldttegnet
18-11-13 Allokering af aktier
19-11-13 Delårsrapport 3. kvartal 2013
21-11-13 Gennemførelse af kapitalforhøjelse
02-12-13 Aktiekapital og stemmer
20-12-13 Finanskalender 2014
07-01-14 Konstituering af bestyrelsen
04-02-14 Tommy Håkansson stopper som adm. direktør
14-02-14 Tildeling af Warrants til nyudnævnt administrerende direktør
27-02-14 TV-forhandlinger

Finanskalender for 2014 og starten af 2015

Selskabet forventer at udsende følgende fondsbørsmeddelelser i 2014 og starten af 2015:

19-03-14 Årsrapport 2013 (1/1 – 31/12 2013)
10-04-14 Ordinær generalforsamling
22-05-14 Delårsrapport 1. kvartal (1/1 – 31/3 2014)
29-08-14 Delårsrapport 2. kvartal (1/4 – 30/6 2014)
20-11-14 Delårsrapport 3. kvartal (1/7 – 30/9 2014)
23-03-15 Årsrapport 2014 (1/1 – 31/12 2014)
14-04-15 Ordinær generalforsamling

Forslag til generalforsamlingen

På generalforsamlingen fremsætter bestyrelsen følgende forslag til generalforsamlingens vedtagelse:

1. At der ikke udbetales udbytte for 2013.
2. Forslag om bemyndigelse til bestyrelsen til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at lade selskabet erhverve op til nom. 10 % af selskabets aktier til den på erhvervelsestidspunktet på Nasdaq OMX Copenhagen gældende børskurs med en afvigelse på indtil 10 %.
3. Forslag der bemyndiger bestyrelsen indtil 31. marts 2019 til at kunne forhøje Selskabets aktiekapital ad en eller flere gange med op til nominelt 51.011.451 stk. aktier a nominelt 1 kr. med fortegningsret for Selskabets eksisterende aktionærer.

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes:

Torsdag den 10. april 2014 kl. 16.00

på adressen: Brøndby Stadion
Michael Laudrup Lounge
Brøndby Stadion 28
2605 Brøndby

Ledelsesaflønning og ledelseshverv

Aflønning af bestyrelsesmedlemmer

Fast basisvederlag

Generalforsamlingen godkendte den 3. april 2013 vederlaget til bestyrelsen, som i 2013 består af et fast basisvederlag på 75.000 kr. til hvert bestyrelsesmedlem, dog således at næstformanden for bestyrelsen modtager det dobbelte vederlag, mens formanden for bestyrelsen modtager det firedobbelte vederlag.

Herudover modtager formænd for bestyrelsesudvalg 50 % i honorar af basisvederlaget, dog således at én person maksimalt kan modtage ét formandshonorar.

Variabel aflønning

Generalforsamlingen godkendte den 17. september 2013, at bestyrelsen kan tildeles warrants. Warrants kan tildeles enten samlet eller successivt og kan udnyttes tidligst et år og senest fem år efter tildelingen.

Den samlede bestyrelse kan maksimalt tildeles warrants med en nutidsværdi svarende til 2.000.000 kr. på tildelingstidspunktet, beregnet efter Black & Scholes-modellen.

Fratrædelsesgodtgørelse

Bestyrelsesmedlemmer modtager ikke fratrædelsesgodtgørelse.

Bestyrelseshonorar (t.kr.)	2013			2012		
	Fast vederlag	Vederlag for ad-hoc opgaver	I alt	Fast vederlag	Vederlag for ad-hoc opgaver	I alt
Aldo Petersen (<i>formand</i>)	168	1.000	1.168	-	-	-
Jesper Holm Hansen (<i>næstformand</i>)	63	-	63	-	-	-
Hugo Andersen	42	-	42	-	-	-
Christian Barrett	42	-	42	-	-	-
Jan Leth Christensen	42	-	42	-	-	-
Morten Holm	63	-	63	-	-	-
N. E. Nielsen	105	-	105	-	-	-
Sten Lerche	98	-	98	125	-	125
Benny Winther	28	-	28	100	-	100
Per Bjerregaard	-	-	-	100	-	100
Bjarne Jensen	-	-	-	75	-	75
Tommy Håkansson	14	-	14	50	-	50
Johnny Nielsen	21	-	21	75	-	75
I alt	686	1.000	1.686	525	-	525



Ledelsesaflønning og ledelseshverv

Aflønning af ledelsen

Direktørens løn bestod i 2013 af en fast grundløn, en kontantbase-
ret incitamentsordning, warrants samt en pensionsordning.

Warrants

Tidligere administrerende direktør Tommy Sommer Håkansson er den
23. oktober 2013 tildelt 785.896 stk. warrants. Hver warrant giver
ret til at tegne én (1) aktie a nominelt kr. 1,00 til kr. 3,00 (Udnyttelses-
prisen). Tommy Sommer Håkansson kan tidligst udnytte de tildelte
warrants tre år efter tildeling (efterår 2016) og senest fem år efter
tildeling. Herefter bortfalder eventuelt uudnyttede warrants.

Fratrædelsesgodtgørelse

Direktører i Brøndby IF kan opsiges med et varsel på seks måneder,
ligesom direktører kan opsiges deres stilling i Brøndby IF med et
varsel på seks måneder.

Tommy Sommer Håkansson fratrådte den 4. februar 2014 og er
berettiget til en fratrædelsesgodtgørelse svarende til 6 måneders
løn.

Ud over løn i opsigelsesperioden er den nuværende direktør i
Brøndby IF ikke berettiget til fratrædelsesgodtgørelse.

Direktionshonorar (t.kr.)

	Fast grundløn	Kontantbaseret incitamentsordninger	Pension	I alt
2013				
Tommy Sommer Håkansson	1.719	-	67	1.786
2012				
Tommy Sommer Håkansson	1.328	218	110	1.656
Jan Lockhart	1.675	-	-	1.675
Total	3.003	218	110	3.331



Ledelsesaflønning og ledelseshverv

Bestyrelse og direktion

	Nationalitet	Fødselsår	Indtrådt i bestyrelsen / direktion	Antal år i bestyrelsen / direktion	Antal aktier i selskabet	Uafhængighed
Bestyrelse						
Aldo Petersen (formand)	Dansk	1961	2013	1	611.111	Uafhængig
Jesper Holm Hansen (næstformand)	Dansk	1963	2013	1	0	Uafhængig
Hugo Andersen	Dansk	1946	2013	1	20.000	Uafhængig
Christian Barrett	Dansk	1966	2013	1	0	Uafhængig
Jan Leth Christensen	Dansk	1963	2013	1	611.111	Uafhængig
Morten Holm	Dansk	1979	2013	1	342	Uafhængig
Sten Lerche	Dansk	1957	2010	3	0	Uafhængig
N. E. Nielsen	Dansk	1948	2013	1	0	Uafhængig
Direktion						
Jesper Børge Jørgensen	Dansk	1970	2014	0	61.111	

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer beklæder følgende ledelseshverv i andre danske aktieselskaber:

Bestyrelse

Aldo Petersen, formand (født 1961)

Stilling:

Administrerende direktør

Baggrund og karriere:

Aldo Petersen har tidligere arbejdet som administrerende direktør for Eurotrust. Aldo Petersen arbejder i dag som professionelt bestyrelsesmedlem.

Bestyrelsesposter:

A/S PSE nr. 2123
APE Invest A/S
Aqua Viva A/S (formand)
Dandrit Biotech A/S
Liqtech International Inc. (formand)
TP Invest A/S
SCSK 6701 ApS
Brøndby Food&Mind A/S (formand)

Direktionsposter:

A/S PSE nr. 2123
APE Invest A/S

Jesper Holm Hansen, næstformand (født 1963)

Stilling:

Direktør

Baggrund og karriere:

Jesper Holm Hansen er civilingeniør fra Danmarks Tekniske Universitet og har en HD i afsætningsøkonomi fra Copenhagen Business School, ligesom han har en bred erfaring fra konsulentbranchen som partner i KPMG og PwC. I dag er Jesper Holm Hansen administrerende direktør for Matos Invest ApS.

Bestyrelsesposter:

Brøndby Food&Mind A/S

Direktionsposter:

Matos Invest ApS
Matos2 ApS
Macar ApS

Hugo Andersen (født 1946)

Stilling:

Direktør

Baggrund og karriere:

Hugo Andersen har en baggrund inden for den finansielle sektor og har bl.a. været medlem af direktionen i Nykredit Realkredit A/S, Tryghedsgruppen S.m.b.a., Nordea Life Holding A/S samt Tryg A/S.

Bestyrelsesposter:

Cam Group Holding A/S
Carnegie Bank A/S
Carnegie Asset Management Fondsmæglerselskab A/S (formand)
Carnegie Asset Management Holding Danmark A/S
Cs & Co A/S (formand)
Cs & Co Holding A/S (formand)
Cs & Partners A/S under konkurs (formand)
K/S Alliance Bulk
K/S Navision Alliance
Komplementarselskabet EE – Ratingen ApS

Direktionsposter:

Norling A ApS
Pynten ApS
Tonnage I ApS

Ledelsesaflønning og ledelseshverv

Christian Barrett (født 1966)

Stilling:

Filialdirektør

Baggrund og karriere:

Christian Barrett er og har gennem en årrække været filialdirektør i A/S Arbejdernes Landsbank.

Bestyrelsesposter:

Brøndbyernes Idrætsforening (formand)

Direktionsposter:

Ingen poster

Jan Leth Christensen (født 1963)

Stilling:

Advokat, partner

Baggrund og karriere:

Jan Leth Christensen har en baggrund inden for ejendomsjura. Arbejder i dag som advokat og partner i selskabet Lønberg & Leth Christensen Advokataktieselskab.

Bestyrelsesposter:

Aalborg Investeringsaktieselskab (formand)
Advokaternes Ejendomsadministration A/S (formand)
Best Ejendomme A/S
Coneco Holding A/S (formand)
Coneco Invest A/S (formand)
Copenhagen City Invest A/S (formand)
E A/S 1978 UKK
Ejendomsselskabet "Rosengården" af Skalborg A/S (formand)
Esplanaden Berlin Holding A/S
Happy Kebab Rights ApS (formand)
Fakleco Holding ApS (formand)
Juelsparken Ejendomsaktieselskab (formand)
K/S Hørsvinget 4
K/S Strandvejen 195-199
KG Konzept A/S
Lønberg & Leth Christensen Advokataktieselskab
Moving Food A/S (formand)
Murermeister Willy Lynggaard Petersens Familiefond
Rolf Krake Fonden
Tectum A/S (formand)
W.Lynggaard Petersen Holding A/S
WRP-Holding A/S

Direktionsposter:

80/12 K ApS
Custom House ApS
Daj Ejendomsselskab ApS
Dronningens Tværgade 6 B-C ApS
E.G. Kapital ApS
Ejendomsselskabet Jano ApS
Leth Christensen Advokatanpartsselskab Holding
Lønberg & Leth Christensen Advokataktieselskab
Jano Div ApS
Komplementarselskabet Strandvejen 195-199

Ner-Finans ApS

Matr.Nr. 184 G Sct. Annæ Kvarter ApS

Morten Holm (født 1979)

Stilling:

Assistant professor, ph.d.

Baggrund og karriere:

Morten Holm er ansat som Assistant Professor ved Copenhagen Business School. Morten har desuden flere års erfaring inden for konsulentbranchen som strategikonsulent hos Quartz+Co.

Bestyrelsesposter:

Ingen poster

Direktionsposter:

Ingen poster

Sten Lerche (født 1957)

Stilling:

Direktør

Baggrund og karriere:

Sten Lerche er og har igennem mange år været direktør i View Point ApS.

Bestyrelsesposter:

Brøndbyernes Idrætsforening (næstformand)
View Point ApS
Brøndby Food&Mind A/S

Direktionsposter:

Ingen poster

N. E. Nielsen (født 1948)

Stilling:

Advokat

Baggrund og karriere:

N. E. Nielsen har juridisk embedseksamen fra Københavns Universitet og er partner i LETT Advokatpartnerselskab.

Bestyrelsesposter:

Charles Christensen A/S (formand)
Charles Gulve Engros A/S (formand)
Dandrit Biotech A/S (formand)
Ejendomsaktieselskabet Matr.43 Ei Avedøre By (formand)
Gammelrand Holding A/S (formand)
Gammelrand Skævefabrik A/S (formand)
Gammelrand Beton A/S (formand)
InterMail A/S (formand)
Konvolutfabrikken Danmarks Fond (formand)
P.O.A. Ejendomme A/S (formand)
Pele Holding A/S

Direktionsposter:

Ingen poster

Ledelsesaflønning og ledelseshverv

Jesper Børge Jørgensen (født 1970)

Stilling:

Adm. direktør

Baggrund og karriere:

Jesper Jørgensen har de seneste fem år arbejdet som økonomichef i Brøndby IF, indtil han blev udnævnt til adm. direktør i februar måned 2014.

Bestyrelsesposter:

Ingen poster

Direktionsposter:

Brøndby Food&Mind A/S



Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens §107b

Hovedelementerne i koncernens interne kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for selskabets risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, herunder overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen.

Koncernen har etableret risikostyrings- og interne kontrolsystemer for at sikre, at den interne og eksterne finansielle rapportering giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation.

Direktionen har etableret en rapporteringsproces, der omfatter budgetrapportering og månedlig rapportering inklusiv afvigelsesforklaringer med periodisk ajourføring af skøn for året. Rapporteringen omfatter, udover resultatopgørelse, balance og likviditetsforecast, også supplerende oplysninger.

Kontrolmiljø

Bestyrelsen vurderer mindst årligt koncernens organisationsstruktur og bemanningen på væsentlige områder, herunder inden for områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

Kodeks for virksomhedsledelse

Komiteén for god selskabsledelse offentliggjorde den 6. maj 2013 ajourførte Anbefalinger for god selskabsledelse, baseret på "følg eller forklar"-princippet, og Nasdaq OMX Copenhagen A/S har implementeret anbefalingerne i "Regler for udstedere af aktier". Anbefalingerne kan rekvireres på Komiteén for god Selskabsledelses hjemmeside www.corporategovernance.dk.

Brøndby IF har vurderet disse, og det er fortsat bestyrelsens opfattelse, at de væsentligste anbefalinger for god selskabsledelse praktiseres i Brøndby IF.

Koncernen har på følgende områder valgt at følge en anden praksis end anført i Corporate Governance-anbefalingerne:

- Bestyrelsen for Brøndby IF har ikke godkendt formelle politikker og procedurer for frivillig integrering af samfundsansvar. Brøndby IF's samlede betegnelse for dets samfundsansvar er Brøndby Cares. Brøndby Cares er beskrevet på side 28.
- Der er ikke vedtaget en aldersgrænse, idet selskabet lægger vægt på, at bestyrelsen har en betydelig relevant erhvervsmæssig erfaring. Bestyrelsen foretager i hvert enkelt tilfælde en vurdering af, om det enkelte bestyrelsesmedlem forventes at kunne varetage sine bestyrelsespligter på tilfredsstillende vis. Alderen på de enkelte bestyrelsesmedlemmer er oplyst på side 22.
- Der er ikke nedsat et nomineringsudvalg. De opgaver, et sådant udvalg kunne varetage, foretages af den samlede bestyrelse, da bestyrelsen på baggrund af selskabets struktur har besluttet ikke at oprette mere end de tre bestyrelsesudvalg, som pt. er nedsat.
- Generalforsamlingen har givet bemyndigelse til, at der kan udstedes warrants til bestyrelsen, men bestyrelsen har ikke udnyttet denne bemyndigelse.
- Der er tildelt warrants til en person i Brøndby IF, hvor optionerne ikke tildeles periodisk

Brøndby IF har udarbejdet en fuldstændig redegørelse for virksomhedsledelse for regnskabsåret 2013. Redegørelsen kan læses eller downloades på <http://brondby.com> via følgende link:

<http://brondby.com/Corporategovernance2013>



Risikofaktorer

Koncernens driftsrisici er i høj grad knyttet til holdets præstationer, idet entré- og TV-indtægter samt indtægter fra sponsorer hænger tæt sammen med, om Brøndby IF opnår de forventede resultater i Superligaen. Ligeledes hænger transferindtægter og -udgifter til dels sammen med holdets præstationer på banen.

Koncernens omsætning er ligeledes disponeret over for en nedadgående udvikling i de økonomiske konjunkturer især i Danmark, idet dette kan medføre faldende indtægter inden for koncernens kerneområder.

For en servicevirksomhed inden for underholdnings- og eventbranchen er koncernens indtjening også følsom overfor den generelle udvikling inden for afviklingen af sportsarrangementer, fester, konferencer og møder m.v.

Selskabets kontrakter med sponsorerne er indgået på et- eller flerårige aftaler, og der foretages løbende inden kontraktudløb genforhandling af kontrakterne med tilpasning af betingelser og

ydelser med henblik på at sikre dette indtægtsgrundlag.

Den nuværende situation på såvel det finansielle marked som i den danske økonomi generelt kan få en negativ effekt på koncernens resultat, hvis enkelte sponsoraftaler ikke bliver genforhandlet, eller hvis sponsorer ikke kan honorere deres betalingsforpligtelse. Derudover vil en generelt vigende efterspørgsel efter selskabets produkter/ydelser også have negativ indflydelse på selskabets resultat.

Der er indgået flerårige kontrakter med hovedparten af spillerne og trænerstaben i både A- og U-truppen, og der foretages løbende genforhandling af kontrakterne for at sikre den fornødne kontinuitet og stabilitet omkring holdene.

For en beskrivelse af koncernens finansielle risici, herunder valuta-, rente-, likviditets- og kreditrisici, henvises der til note 29 om finansielle risici og finansielle instrumenter.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der henvises til regnskabsnote 3, "Regnskabsmæssige skøn og vurderinger". Her redegøres for usikkerhederne ved opgørelsen og målingen af de indregnede værdier.





Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a

Selskabet ønsker at udvikle sin forretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde. Brøndby IF har således et stort fokus på ansvarlighed overfor samfundet og alle dets interessenter, og selskabet ønsker at leve op til lovgivning og regler i de lande og lokalsamfund, hvor der opereres direkte eller indirekte gennem underleverandører. Derudover gennemfører Brøndby IF frivillige aktiviteter og indsatser af samfundsansvarlig karakter for at nå sine strategiske mål.

Selskabet har ikke vedtaget formelle politikker og procedurer for frivillig integrering af samfundsansvar som en del af selskabets strategi og aktiviteter. Nedenstående er derfor ikke en formel redegørelse for selskabets samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens §99a, men en gennemgang af alle de initiativer og tiltag, som selskabet udfører og har udført i en længere årrække.

Brøndby Cares

Selskabets samlede betegnelse for dets samfundsansvar er Brøndby Cares. Brøndby Cares beskriver Brøndby IF's engagement i samfundet, og udgangspunktet er dels det sociale arbejde, der foregår i Brøndbyernes Idrætsforening, samt det samarbejde, som Brøndby IF har med forskellige sociale, kulturelle og humanitære organisationer.

Princippet bag Brøndby Cares er care2care, hvor virksomheder, organisationer og mennesker hjælper hinanden med at hjælpe. I 2013 har Brøndby IF bl.a. samarbejdet med:

- Røde Kors
- Frelsens Hær
- Dansk Folkehjælp
- Folkekirkens Nødhjælp
- Operation Dagsværk
- Oplevelsesbanken.dk
- Herlev Børneafdeling
- Børnehjælpsdagen
- Ronald McDonald Huset
- FMKB - Familier med kræftramte børn

Andet samfundsansvar

Udover Brøndby Cares foregår der et kontinuerligt arbejde i selskabet for at forbedre medarbejderforholdene og minimere eventuelle negative indvirkninger på miljøet.

På miljøsidens har selskabet haft fokus på sine miljøpåvirkninger i Danmark og lokalområdet i en årrække og søger til stadighed at minimere forbruget af energi på stadion, herunder gennem investeringer i energisparende produkter.



Øvrige forhold

Incitamentsprogrammer

Selskabets har etableret incitamentsprogrammer i aflønningen af ledende medarbejdere, og programmet består af en kortsigtet og en langsigtet incitamentsordning.

Den kortsigtede incitamentsordning består af en årlig kontant bonus, mens den langsigtede incitamentsordning er warrants.

Den grundlæggende filosofi bag denne anbefaling er at knytte de ledende medarbejdere tættere til selskabet og skabe en bedre sammenhæng mellem de involverede personers indsats og værdiskabelsen i selskabet.

Derudover har enkelte fodboldspillere/stabsmedlemmer bonusordninger, som er afhængige af de sportslige og økonomiske resultater.

Videnressourcer

Selskabet bestræber sig på at have kompetencer indenfor områderne omkring drift og afvikling af fodboldaktiviteter, arrangementer og konferencer m.v.

Fodboldspillerne besidder kompetencer indenfor udførelsen af deres erhverv, mens trænerstaben besidder kompetencer indenfor coaching, mandskabspleje og talentudvikling af unge fodboldtalenter.

I koncernens administration er der ansat medarbejdere med forskellige kompetencer indenfor afviklingen af store events (sportsarrangementer, fester, konferencer m.v.), ledelse, økonomi og salg/marketing. Endvidere har kontrollører, service- og bodfolk kompetencer indenfor afviklingen af arrangementer med høj risiko.

Mangfoldighed

Brøndby IF arbejder på alle niveauer med at skabe en bedre balance mellem kønnene. I dag er Superligafodbold udelukkende en mandesport, ligesom fodbold generelt verden over er domineret af mænd.

Brøndby IF har dog arbejdet kontinuerligt også med udviklingen af kvindefodbold og har set positive resultater heraf. Brøndby IF's kvindehold har således etableret sig som et absolut tophold i Danmark og som fast deltager i de europæiske turneringer. Succesen

for kvinderne har medført, at pige- og kvindefodbolden i Brøndby IF har fået et markant løft med stor tilgang af spillere samt flotte resultater.

Brøndby IF forventer, at der senest på den ordinære generalforsamling i 2016 vil være indvalgt mindst én kvinde i selskabets bestyrelse.

I selskabets dagligdag arbejdes der kontinuerligt på alle niveauer mod at sikre, at den mest kvalificerede får et arbejde i virksomheden uanset køn. Der vil årligt ske en evaluering heraf, og Brøndby IF forventer, at der i 2016 fortsat vil være mindst 1 kvindelig leder i koncernen.

Miljøforhold

Koncernens aktiviteter har ingen væsentlige miljøpåvirkninger, der vurderes at være til gene for andre.

Selskabet arbejder til stadighed på at minimere sit energiforbrug, herunder gennem investeringer i energibesparende produkter.

Udviklingsaktiviteter

På baggrund af det store arbejde, som der lægges i træning og talentudvikling af spillere, må det forventes, at selskabet i de kommende år fortsat vil modtage kompensationer eller solidaritetsbidrag fra udenlandske klubber.

Selskabsoplysninger

Brøndbyernes IF Fodbold A/S
Brøndby Stadion 30
2605 Brøndby

tlf. 43 63 08 10
fax 43 43 26 27
www.brondby.com
e-mail: info@brondby.com

CVR. nr. 83 93 34 10
Stiftet: 15. maj 1978
Hjemstedskommune: Brøndby

Bestyrelse

Administrerende direktør Aldo Petersen (Formand)
Direktør Jesper Holm Hansen (Næstformand)
Direktør Hugo Andersen
Filioldirektør Christian Barrett
Advokat, partner Jan Leth Christensen
Assistant professor, ph.d. Morten Holm
Direktør Sten Lerche
Advokat, N. E. Nielsen

Direktion

Jesper Børge Jørgensen (adm. direktør)

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes:

Torsdag den 10. april 2014 kl. 16.00

på adressen: Brøndby Stadion
Michael Laudrup Lounge
Brøndby Stadion 28
2605 Brøndby



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2013 for Brøndbyernes IF Fodbold A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 19. marts 2014

Direktion:

Jesper Børge Jørgensen
Administrerende direktør

Brøndby, den 19. marts 2014

Bestyrelse:

Aldo Petersen
Formand

Hugo Andersen

Jan Leth Christensen

Sten Lerche

Jesper Holm Hansen
Næstformand

Christian Barrett

Morten Holm

Niels Erik Nielsen

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Brøndbyernes IF Fodbold A/S

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Brøndbyernes IF Fodbold A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013. Koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandling for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandling afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet

København, den 19. marts 2014

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Erik Stener Jørgensen
statsaut. revisor

Ulrik Ræbild
statsaut. revisor

Totalindkomstopgørelse

		Koncern		Moderselskab	
tkr.	Note	2013	2012	2013	2012
Indtægter					
Nettoomsætning	4, 5	115.643	129.885	94.833	106.328
Indtægter i alt		115.643	129.885	94.833	106.328
Omkostninger					
Eksterne omkostninger	6, 7	53.600	90.181	39.702	76.412
Personaleomkostninger	8, 9	84.305	105.435	75.595	95.091
Af- og nedskrivninger	10	8.150	193.050	8.078	192.961
Omkostninger i alt		146.055	388.666	123.375	364.464
Resultat før transferaktiviteter, fin. poster og skat		-30.412	-258.781	-28.542	-258.136
Transferaktiviteter					
Resultat af transferaktiviteter	11	-1.564	-2.590	-1.564	-2.590
Transferaktiviteter i alt		-1.564	-2.590	-1.564	-2.590
Resultat før finansielle poster og skat		-31.976	-261.371	-30.106	-260.726
Finansielle poster					
Finansielle indtægter	12	89	546	101	546
Finansielle omkostninger	13	7.756	5.798	7.743	5.947
Finansielle poster i alt		-7.667	-5.252	-7.642	-5.401
Resultat før skat		-39.643	-266.623	-37.748	-266.127
Skat af årets resultat	14	0	0	0	0
Årets resultat		-39.643	-266.623	-37.748	-266.127
Anden totalindkomst:					
<i>Poster der reklassificeres til resultatopgørelsen, når specifikke betingelser er opfyldt:</i>					
Værdiregulering af sikringsinstrumenter		-2.394	-1.140	-2.394	-1.140
Skat af anden totalindkomst		0	0	0	0
Anden totalindkomst efter skat		-2.394	-1.140	-2.394	-1.140
Totalindkomst i alt		-37.249	-267.763	-35.354	-267.267
Resultat pr. aktie					
Resultat pr. aktie (EPS)		-0,79	-47,19	-0,75	-47,10
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)		-0,79	-47,19	-0,75	-47,10

Balance 31. december

		Koncern		Moderselskab	
tkr.	Note	2013	2012	2013	2012
AKTIVER					
Langfristede aktiver					
Immaterielle aktiver					
	16				
Kontraktrettigheder, spillere		26.934	6.804	26.934	6.804
Andre rettigheder		730	889	730	889
Immaterielle aktiver i alt		27.664	7.693	27.664	7.693
Materielle aktiver					
	17				
Grunde og bygninger		188.398	194.568	188.398	194.568
Driftsmateriel og inventar		5.402	4.683	5.264	4.473
Materielle aktiver i alt		193.800	199.251	193.662	199.041
Andre langfristede aktiver					
Kapitalandele i datterselskaber	18	0	0	502	502
Gældsbeholdninger	19	10.983	11.069	10.983	11.069
Andre langfristede aktiver		10.983	11.069	11.485	11.571
Langfristede aktiver i alt		232.447	218.013	232.811	218.305
Kortfristede aktiver					
Varebeholdninger		2.644	2.434	1.929	1.950
Tilgodehavender	20	11.386	13.994	9.897	12.505
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	43	0
Periodeafgrænsningsposter		1.108	189	1.108	189
Værdipapirer	21	104	87	104	87
Likvide beholdninger		105.358	6.350	103.626	6.017
		120.600	23.054	116.708	20.748
Aktiver bestemt for salg	17	0	25.054	0	25.054
Kortfristede aktiver i alt		120.600	48.108	116.707	45.802
AKTIVER I ALT		353.047	266.121	349.518	264.107

Balance 31. december

		Koncern		Moderselskab	
tkr.	Note	2013	2012	2013	2011
PASSIVER					
Egenkapital	22				
Aktiekapital		102.023	113.000	102.023	113.000
Overkurs ved emission		112.964	0	112.964	0
Reserve for sikringstransaktioner		-4.954	-7.348	-4.954	-7.348
Overført resultat		23.568	-45.750	22.747	-48.466
Egenkapital i alt		233.601	59.902	232.780	57.186
Forpligtelser					
Langfristede forpligtelser					
Kreditinstitutter	24	63.767	71.598	63.767	71.598
Langfristede forpligtelser i alt		63.767	71.598	63.767	71.598
Kortfristede forpligtelser					
Kreditinstitutter	24	7.733	7.432	7.733	7.432
Bankgæld	24	0	6.805	0	6.805
Anden rentebærende gæld		0	10.000	0	10.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	0	6.652
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	25	39.171	80.913	36.463	74.963
Periodeafgrænsningsposter		8.775	7.570	8.775	7.570
Kortfristede forpligtelser i alt		55.679	112.720	52.971	113.422
Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	24	0	21.901	0	21.901
Forpligtelser i alt		119.446	206.219	116.738	206.921
PASSIVER I ALT		353.047	266.121	349.518	264.107
Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser	26				
Noter uden henvisning	29-32				

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab					
tkr	Aktie- kapital	Overkurs ved ved emission	Reserve for for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2012	113.000	0	-5.550	217.003	324.453
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo	0	0	-7.348	0	-7.348
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	0	6.208	0	6.208
Skat af anden totalindkomst	0	0	-658	658	0
Anden totalindkomst efter skat	0	0	-1.798	658	-1.140
Årets resultat	0	0	0	-266.127	-266.127
Totalindkomst i alt	0	0	-1.798	-265.469	-267.267
Egenkapitalsbeværelser i alt	0	0	-1.798	-265.469	-267.267
Egenkapital 31. december 2012	113.000	0	-7.348	-48.466	57.186
Egenkapital 1. januar 2013	113.000	0	-7.348	-48.466	57.186
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo	0	0	-4.954	0	-4.954
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	0	7.348	0	7.348
Anden totalindkomst efter skat	0	0	2.394	0	2.394
Aktiebaseret vederlag	0	0	0	1.611	1.611
Årets resultat	0	0	0	-37.748	-37.748
Totalindkomst i alt	0	0	2.394	-36.137	-33.743
<i>Transaktioner med ejerne:</i>					
Kapitalnedsættelse til dækning af sikringsinstrumenter, primo	-56.500	0	0	56.500	0
Kapitalnedsættelse med henlæggelse til særlig reserve	-50.850	0	0	50.850	0
Udstedelses af nye aktier	96.373	128.012	0	0	224.385
Emissionsomkostninger	0	-15.048	0	0	-15.048
Egenkapitalbevægelser i alt	-10.977	112.964	2.394	71.213	175.594
Egenkapital 31. decemer 2013	102.023	112.964	-4.954	22.747	232.780

Årets gevinst ved værdiregulering af sikringsinstrumenter før skat indregnes i finansielle indtægter.

Årets tab ved værdiregulering af sikringsinstrumenter før skat indregnes i finansielle omkostninger.

Egenkapitalopgørelse

Koncern					
tkr	Aktie- kapital	Overkurs ved ved emission	Reserve for for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2012	113.000	0	-5.550	220.215	327.665
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo	0	0	-7.348	0	-7.348
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	0	6.208	0	6.208
Skat af anden totalindkomst	0	0	-658	658	0
Anden totalindkomst efter skat	0	0	-1.798	658	-1.140
Årets resultat	0	0	0	-266.623	-266.623
Totalindkomst i alt	0	0	-1.798	-265.965	-267.763
Egenkapitalsbeværelser i alt	0	0	-1.798	-265.965	-267.763
Egenkapital 31. december 2012	113.000	0	-7.348	-45.750	59.902
Egenkapital 1. januar 2013	113.000	0	-7.348	-45.750	59.902
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo	0	0	-4.954	0	-4.954
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	0	7.348	0	7.348
Anden totalindkomst efter skat	0	0	2.394	0	2.394
Aktiebaseret vederlag	0	0	0	1.611	1.611
Årets resultat	0	0	0	-39.643	-39.643
Totalindkomst i alt	0	0	2.394	-38.032	-35.638
<i>Transaktioner med ejerne:</i>					
Kapitalnedsættelse til dækning af sikringsinstrumenter, primo	-56.500	0	0	56.500	0
Kapitalnedsættelse med henlæggelse til særlig reserve	-50.850	0	0	50.850	0
Udstedelses af nye aktier	96.373	128.012	0	0	224.385
Emissionsomkostninger	0	-15.048	0	0	-15.048
Egenkapitalbevægelser i alt	-10.977	112.964	2.394	69.318	173.699
Egenkapital 31. decemer 2013	102.023	112.964	-4.954	23.568	233.601

Årets gevinst ved værdiregulering af sikringsinstrumenter før skat indregnes i finansielle indtægter.
 Årets tab ved værdiregulering af sikringsinstrumenter før skat indregnes i finansielle omkostninger.

Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2013	2012	2013	2012
Resultat før skat		-39.643	-266.623	-37.748	-266.127
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:					
Afskrivninger og nedskrivninger					
samt øvrige reguleringer		21.558	208.445	21.461	208.504
Pengestrøm fra primær drift før					
ændringer i driftskapital	27	-18.085	-58.178	-16.287	-57.623
Ændring i driftskapital	28	-28.513	89.994	-31.735	89.253
Pengestrøm fra primær drift		-46.598	31.816	-48.022	31.630
Renteindtægter, betalt		89	543	101	543
Renteomkostninger, betalt		-7.556	-5.798	-7.543	-5.947
Pengestrøm fra driftsaktivitet		-54.065	26.561	-55.464	26.226
Køb af immaterielle aktiver	16	-27.155	-9.307	-27.155	-9.307
Salg af immaterielle aktiver		9.711	9.675	9.711	9.675
Køb/salg af materielle aktiver	17	-2.583	-5.327	-2.583	-5.158
Pengestrøm til investeringsaktivitet		-20.027	-4.959	-20.027	-4.790
<i>Fremmedfinansiering:</i>					
Afdrag på gæld til kreditinstitutter		-36.237	-15.889	-36.237	-15.889
Provenue akieemission		224.385	0	224.385	0
Emissionsomkostninger		-15.048	0	-15.048	0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		173.100	-15.889	173.100	-15.889
Periodens pengestrøm		99.008	5.713	97.609	5.547
Likvide beholdninger, primo		6.350	637	6.017	470
Likvide beholdninger, ultimo		105.358	6.350	103.626	6.017a

Det er ikke alle pengestrømsopgørelsens poster der, direkte kan udledes af rapportens øvrige afsnit.



1 Anvendt regnskabspraksis

Brøndbyernes IF Fodbold A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2013 omfatter både koncernregnskab for Brøndbyernes IF Fodbold A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt separat årsregnskab for moderselskabet.

Årsrapporten for Brøndbyernes IF Fodbold A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber, jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards udstedt af IASB.

Bestyrelse og direktion har 19. marts 2014 behandlet og godkendt årsrapporten for 2013 for Brøndbyernes IF Fodbold A/S. Årsrapporten forelægges for Brøndbyernes IF Fodbold A/S' aktionærer på den ordinære generalforsamling 10. april 2014.

Grundlag for udarbejdelse

Årsrapporten præsenteres i tusinde danske kroner (t.kr.).

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprisprincip, bortset fra afledte finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Langfristede aktiver og aktiver bestemt for salg måles til den laveste værdi af regnskabsmæssig værdi før ændrede klassifikation eller dagsværdi fratrukket salgsomkostninger.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstalene.

Ændring af anvendte regnskabspraksis

Brøndbyernes IF Fodbold A/S har implementeret de standarder og fortolkningsbidrag, der træder i kraft for 2013. Ingen af disse har påvirket indregning og måling og klassifikation i 2013 eller forventes at påvirke Brøndbyernes IF Fodbold A/S fremover.

Beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis:

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Brøndbyernes IF Fodbold A/S samt dattervirksomheder, hvori Brøndbyernes IF Fodbold A/S har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse opnås typisk ved direkte eller indi-

rette at eje eller råde over mere end 20 % af stemmerettighederne men mindre end 50 %.

Ved vurdering af om Brøndbyernes IF Fodbold A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse tages højde for potentielle stemmerettigheder, der på balancedagen kan udnyttes.

En oversigt over datterselskaberne i koncernen fremgår af note 18.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %.

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto. Dagsværdier for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Dagsværdisikring

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dags-

værdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret. Sikring af fremtidige betalingsstrømme i henhold til en indgået aftale, bortset fra valutakurssikring, behandles som sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse.

Pengestrømsikring

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen under en særskilt reserve for sikringstransaktioner, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatopgørelsen. På dette tidspunkt overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra egenkapitalen og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

Hvis sikringsinstrumentet ikke længere opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, ophører sikringsforholdet fremadrettet. Den akkumulerede værdiændring indregnet i egenkapitalen overføres til resultatopgørelsen, når de sikrede pengestrømme påvirker resultatopgørelsen.

Forventes de sikrede pengestrømme ikke længere at blive realiseret, overføres den akkumulerede værdiændring til resultatopgørelsen straks.

Andre afledte finansielle instrumenter

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Omsætning

Nettoomsætningen ved salg af varer og tjenesteydelser m.v., hvilket omfatter indtægter fra entré, TV-aftaler, sponsorer, F&B og arrangementer, udlejning af erhvervsjendom, salg af merchandise samt øvrige detailvaresalg m.v., indregnes i resultatopgørelsen, såfremt risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra sæsonkort, sponsorer, TV-aftaler m.v., indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere omfattes omkostninger til drift af ejendomme, salg, markedsføring og administration m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pensioner og social sikring. Endvidere omfattes indtægter fra udlejning af spillere samt omkostninger til leje af spillere.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle og immaterielle aktiver, bortset fra afskrivninger vedrørende kontraktrettigheder, der klassificeres under "Transferaktiviteter". Herudover indgår i posten fortjeneste og tab ved salg af langfristede aktiver.

Transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt nedskrivninger på kontraktrettigheder m.v.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelser.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Endvidere medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes under finansielle indtægter udlodning af optjent overskud i dattervirksomheder i det år, hvor udbyttet deklareres.

Skat af årets resultat

Brøndbyernes IF Fodbold A/S er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle aktiver

Kontraktrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, der typisk løber i 3-5 år, og afskrivningerne indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performance-baserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontraktens restløbetid.

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en evt. tilgang til kontraktrettigheder over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

Anskaffelser til kostpris samt akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger afgangsføres først fra kontraktrettigheder i tilfælde af, at kontraktforholdet ophører enten ved videresalg eller kontraktudløb.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

Andre rettigheder

Andre rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid.

Andre rettigheder omfatter overtagne licenser vedrørende rettigheder til at spille professionel fodbold, navnerettigheder på Brøndby Stadion, salg og kioskdiraft fra boder og lounges på Brøndby Stadion samt rettigheder vedrørende driften af Brøndby Kids.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver og som vedrører fremstillingsperioden indregnes i kostprisen. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger, bygningsbestanddele	
og tekniske installationer	10 - 50 år
Tilskuerfaciliteter	10 - 20 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Grunde afskrives ikke.	

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen i en særskilt post. Småanskaffelser udgiftsføres i årets løb.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Kapitalandele i datterselskaber

Kapitalandele i datterselskaber måles i moderselskabets årsregnskab til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives denne til lavere værdi.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Immaterielle og materielle aktiver testes løbende for værdiforringelse.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver testes for værdiforringelse i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil de er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet, som aktiverne er knyttet til.

Herudover testes kontraktrettigheder, når der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på den enkelte kontrakt.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de bliver udnyttet.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne, der førte til nedskrivningen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger, der primært består af merchandiseartikler, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives varebeholdningerne til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Aktier, der løbende overvåges, måles og rapporteres til dagsværdi i henhold til koncernens investeringspolitik, indregnes på handelsdagen til dagsværdi under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdi indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg omfatter langfristede aktiver og afhændelsesgrupper, som er bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende i en enkelt transaktion. Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg er forpligtelse direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført ved transaktion. Aktiver klassificeres som "bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi på tidspunktet for klassifikationen som "bestemt for salg" eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "bestemt for salg".

Tab ved værdiforringelse, som opstår ved den første klassifikation som "bestemt for salg" og gevinster eller tab ved efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen under de poster, de vedrører. Gevinster og tab oplyses i noterne.

Aktiver og dertil knyttede forpligtelser udskilles i særskilte linjer i balancen, og hovedposterne specificeres i noterne.

Egenkapital

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklarationstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Acontoudbytte indregnes som en forpligtelse på beslutningstidspunktet.

Pensionsforpligtelser

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld. Koncernen har alene indgået bidragsbaserede ordninger.

Aktieoptionsprogram

Dagsværdien af de tildelte optioner og warrants estimeres ved anvendelse af hhv. en optionsprismodel og en warrantsprismodel. Ved beregningen tages der hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte aktieoptioner og warrants.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes, hvis selskabet har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatte-

forpligtelser og skatteaktiver eller har til hensigt enten at indfri aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver på nettobasis eller at realisere aktiverne og forpligtelserne samtidigt.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte kontraktrettigheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte kontraktrettigheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat

reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer med en restløbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Koncernen har kun et væsentligt forretningssegment, hvortil der i noterne gives supplerende segmentoplysninger om indtægternes fordeling mv.

Nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Nøgletalsdefinitioner fremgår af side 67.

Pr. 31. december 2013 vurderede Brøndbyernes IF Fodbold A/S ikke, at de skattemæssige underskud inden for en overskuelig fremtid vil kunne realiseres.

2 Kapitalstruktur

Brøndby IF's bestyrelse og direktion finder at den nuværende kapital- og aktiestruktur er hensigtsmæssig for både aktionær-

erne og for Brøndby IF, da den giver mulighed for at forfølge Brøndby IF's vision.

3 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Skønsmæssig usikkerhed

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser er baseret på vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige

efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er koncernen underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn. Særlige risici for koncernen er omtalt i ledelsesberetningen side 26.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver samt ved værdiansættelsen af kontraktrettigheder. Endvidere er der, i forbindelse med den igangværende finansielle krise, foretaget individuel vurdering af samtlige tilgodehavender på balancedagen med henblik på om disse forventes indfriet i henhold til de aftalte vilkår.

Kapitalforhold og likviditetsberedskab:

Koncernens likviditetsberedskab udgør pr. 31. december 2013 105,4 mio. kr. Det er ledelsens vurdering, at det nuværende likviditetsberedskab sikrer koncernens aktivitet og strategi de kommende år.

Anvendte diskonteringsfaktorer og vækstrater for 2013:

Ved vurdering af poster i balancen, hvor forventede fremtidige pengestrømme danner grundlag for opgørelse af nytteværdi, anvendes en rente, der afspejler en forventning om, at de finansielle markeder på lang sigt bliver stabile igen.

Genindvinding af udskudte skatteaktiver:

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes.

Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

Nedskrivningstest for immaterielle og materielle aktiver:

Ved den årlige nedskrivningstest af immaterielle og materielle aktiver, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, hvorledes de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som de immaterielle og materielle aktiver knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af de immaterielle og materielle aktiver og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligvis fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente.

Nedskrivningstest:

Brøndby IF foretager minimum en gang årligt en nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af koncernens immaterielle og materielle aktiver. Nedskrivningstesten foretages som minimum i forbindelse med aflæggelse af årsrapporten, men såfremt der er indikatorer på andre tidspunkter som indikerer at der kan være behov for nedskrivning af Brøndby IF's aktiver,

foretages der en nedskrivningstest.

De immaterielle og materielle aktiver er testet som en pengestrømsgenererende enhed, idet koncernens aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet.

Ledelsen har gennemført nedskrivningstesten pr. 31. december 2013. Nedskrivningstesten er baseret på budget 2014, som er godkendt af direktion og bestyrelse.

Nedskrivningstesten pr. 31. december 2013 viste at der ikke var behov nedskrivning.

Nedskrivningstesten foretages på baggrund af den tilbagediskonterede værdi af den fremtidige frie pengestrøm (nytteværdi), baseret på budgetter og estimater for de kommende fem år (2014 – 2018) samt fremskrivning for de efterfølgende år (terminalværdien). Nedskrivningstesten tager udgangspunkt i det godkendte budget for 2014 og fremskriver de frie pengestrømme med 3% i årene frem til 2018. Herudover foretages der korrektioner for væsentlige forventede ændringer, primært baseret på forventningerne til Brøndby IF's fremtidige sponsor- og TV-indtægter. Væksten i terminalperioden (for årene efter 2018) er sat til 1,0%.

I det godkendte budget for 2014 indgår der som de væsentligste parametre:

- Brøndby IF opnår en hovedsponsoraftale som bidrager med et væsentligt beløb i 2. halvår 2014, samt i de efterfølgende år.
- Brøndby IF slutter i den bedste halvdel af Superligaen 2013/14 ved sæsonafslutningen i maj måned.
- Brøndby IF fortsat i den bedste halvdel af Superligaen i 2. halvår 2014, og i årene derefter.
- Der er indregnet transferindtægter på 12 mio. kr. i 2014, og det forventes at de vil stige i de efterfølgende år.
- En for Brøndby IF markant forbedret TV-aftale fra sommeren 2015.
- En stigning i de forventede sponsorindtægter i både 2015 og 2016.

Den anvendte diskonteringsfaktor brugt til nedskrivningstesten er fastsat til 11% før skat.

I forbindelse med nedskrivningstesten pr. 31. december 2012 blev der udarbejdet en tilstandsrapport af Brøndby Stadion af en uafhængig ingeniør. Rapporten viste, at Brøndby Stadion generelt er i god stand, og rapporten skønner at de årlige vedligeholdelsesudgifter i de kommende år maksimalt vil udgøre 2 mio. kr. pr. år. I nedskrivningstesten pr. 31. december 2013 indregnes der på baggrund af den uafhængige ingeniør-rapport anslåede årlige vedligeholdelsesudgifter på Brøndby Stadion med 2 mio. kr. i det frie cash flow.

Herudover har bestyrelse og direktion gennemgået alle de aktiverede spillerrettigheder. Denne gennemgang har efter bestyrelsens og direktionens vurdering ikke resulteret i et behov for at foretage nedskrivninger på disse pr. 31. december 2013.

Følsomhedsanalyse

Bestyrelsen og direktionen vurderer på baggrund af følsomhedsberegningerne, at selv mindre ændringer i de grundlæggende forudsætninger kan medføre, at den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver vil overstige genindvindingsværdien.

Følsomheden i nedskrivningstesten pr. 31. december 2013 er følgende, baseret på rimeligt sandsynlige ændringer i de anvendte nøgleforudsætninger:

- Reduceres indtjeningen permanent med 1,5 mio. kr. i forventningerne til 2014 og de efterfølgende år vil det medføre et behov for en nedskrivning på ca. 9 mio. kr., mens en permanent reduktion på 2,5 mio. kr. i forventningerne til 2014 og de efterfølgende år vil medføre et behov for en nedskrivning på ca. 20 mio. kr.
- Forøges diskonteringsfaktoren med 0,5% vil det medføre et behov for nedskrivning med ca. 8 mio. kr.
- Sænkes væksten i EBITDA i de første fem år fra 3% til 2%, vil det medføre behov for nedskrivning med ca. 2 mio. kr.



4 Segmentoplysninger

Koncernens aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af

forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

5 Nettoomsætning

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Entré-, TV- og præmieindtægter	34.450	25.607	34.450	25.607
Indtægter fra sponsorer	28.355	50.088	28.355	50.088
F&B og arrangementer m.v.	16.257	15.163	16.257	15.163
Udlejning erhvervsejendom m.v.	5.011	7.585	5.905	8.631
Merchandise m.v.	9.531	6.378	9.531	6.378
Brøndby Food&Mind A/S / Cafe 1964	21.704	24.603	0	0
Andre indtægter	335	461	335	461
Nettoomsætning i alt	115.643	129.885	94.833	106.328

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Nettoomsætning				
Salg af varer	47.492	46.144	25.789	21.540
Serviceydelser	68.151	83.741	69.044	87.788
Nettoomsætning i alt	115.643	129.885	94.833	106.328

Koncernen har ingen kunder hvor samhandlen udgør mere end 10% af omsætningen.

6 Eksterne omkostninger

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Kamp- og spilleromkostninger	5.427	5.052	5.427	5.052
Salgs- og markedsføringsomkostninger	2.284	4.110	2.284	4.110
F&B og arrangementer m.v.	19.046	20.235	10.380	11.871
Driftsomkostninger ejendomme	10.798	10.060	7.579	6.994
Vareforbrug m.v. merchandise	4.070	2.757	4.070	2.757
Administrationsomkostninger	11.975	47.967	9.962	45.628
Eksterne omkostninger i alt	53.600	90.181	39.702	76.412



7 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Samlet honorar - KPMG	1.046	608	1.046	560
- Heraf lovpligtig revision	220	340	220	292
- Heraf andre erklæringsopgaver med sikkerhed	16	15	16	15
- Heraf skatte- og momsmæssig rådgivning	79	86	79	86
- Heraf andre ydelser	731	167	731	167
Samlet honorar - PWC	907	0	874	0
- Heraf lovpligtig revision	380	0	347	0
- Heraf andre erklæringsopgaver med sikkerhed	51	0	51	0
- Heraf skatte- og momsmæssig rådgivning	47	0	47	0
- Heraf andre ydelser	429	0	429	0

8 Personaleomkostninger

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Vederlag til direktion	1.719	3.221	1.223	2.065
Pension til direktion	67	0	37	0
Aktiebaseret vederlæggelse	66	0	66	0
Honorar til selskabets bestyrelse *	685	525	685	525
Gager og lønninger til medarbejdere	74.921	96.164	66.880	87.288
Pensionsordninger, bidragsbaserede	2.429	2.540	2.108	2.014
Andre omkostninger til social sikring	931	878	720	685
Øvrige personaleomkostninger	3.487	2.107	3.876	2.514
Personaleomkostninger i alt	84.305	105.435	75.595	95.091
Gennemsnitligt antal medarbejdere:	134	122	104	93
Administration	46	43	27	24
Timelønnede i loungen, café og køkken	15	14	4	4
Kontraktfodboldspillere inkl. damefodboldspillere og stab	73	65	73	65
- heraf fuldtids kontraktfodboldspillere	28	24	28	24
	134	122	104	93

Direktionen og øvrige ledende medarbejdere er omfattet af bonusordninger, der afhænger af årets opnåede resultat.

* Herudover har Aldo Petersen modtaget 1 mio. kr. i forbindelse med emissionens gennemførelse i oktober og november måned 2013. Honoraret er indregnet i emissionsomkostningerne i egenkapitalen.

9 Aktiebaseret vederlæggelse

Tidligere administrerende direktør Jan Lockhart er tildelt en aktiekøbsoption, der giver ret til at købe op til 15.000 stk. B-aktier i selskabet.

Optionen kan udnyttes i de fire ugers handelsvinduer, der følger selskabets årsregnskabsmeddelelse for regnskabsåret 2014, halvårsmeddelelsen for første halvår 2015, samt selskabets årsregnskabsmeddelelse for regnskabsåret 2015. Herefter bortfalder optionen.

Udnyttelseskursen er kr. 14,53 pr. aktie svarende til en kurs beregnet som et simpelt gennemsnit af den gennemsnitlige noterede daglige børskurs (alle handler) for de forudgående 10 børsdage før beslutningen, med et tillæg på 5 % p.a. og fra-

trukket eventuelt udbetalt udbytte i perioden fra tildelingen af optionerne frem til instruksen om udnyttelse kommer frem til selskabet.

Værdien af optionen kan med udgangspunkt i kursen på kr. 14,53 pr. aktie og en dividendepolitik på kr. 0 pr. aktie pr. år ved anvendelse af Black-Scholes-formlen beregnes til kr. 0,1 mio. kr. på tildelingstidspunktet.

Beregningen er foretaget på grundlag af en forventet fremtidig volatilitet på 63 %, en hurdle rate på 5 % p.a. og et risikofrit renteniveau på 0,75 % p.a. (svarende til diskontoen på tildelingstidspunktet). Det er derudover forudsat at optionerne udnyttes i den midterste udnyttelsesperiode.

Der er tildelt følgende warrants pr. 31. december 2013

	Antal	Nutidsværdi
Tommy Sommer Håkansson	785.896	856.678
Thomas Frank	500.000	529.660
Per Rud	553.647	586.490
Anders Bay	549.733	582.344
Thomas Kahlenberg	1.250.000	1.324.151
I alt	3.639.276	3.879.323

Værdien (før korrektion for udvanding) af de tildelte warrants er beregnet ved tildelingstidspunktet ved anvendelse af Black-Scholes-modellen, og med udgangspunkt i udnyttelsesprisen på 3 kr. per aktie a nominelt 1 kr., en aktiekurs på 3,15 kr. og en dividendepolitik på 0 kr. per aktie per år.

Beregningen er foretaget på grundlag af en forventet fremtidig volatilitet på 41,5 % og et risikofrit renteniveau på 0,546 % og 0,602 % p.a. Renteniveauet er fastlagt ud fra danske statsobligationer med cirka samme løbetid som den forventede løbetid for hver tildeling. Det er derudover forudsat, at warrants udnyttes i den midterste del af udnyttelsesperioden.

Hver warrant giver ret til at tegne én (1) aktie a nominelt kr. 1,00 til kr. 3,00 (Udnyttelsesprisen).

Tommy Sommer Håkansson kan tidligst udnytte de tildelte warrants tre år efter tildeling (efterår 2016) og senest fem år efter tildeling. Herefter bortfalder eventuelt uudnyttede warrants.

De ledende medarbejdere og spilleren kan successivt udnytte de tildelte warrants fordelt med en fjerdedel årligt, første gang omkring et år efter deres tiltræden (efterår 2014), herefter samme tidspunkt i de efterfølgende tre år og senest fem år efter tildeling, hvorefter uudnyttede warrants bortfalder.

Udnyttelsen er, med undtagelse af Thomas Kahlenberg, betinget af modtagerens fortsatte ansættelse i selskabet, hvorfor retten til warrants bortfalder uden kompensation ved dennes fratræden, såfremt modtageren selv opsiges stillingen eller bliver opsagt af selskabet grundet misligholdelse af ansættelsesforholdet. Såfremt selskabet opsiges modtageren, uden at dette skyldes dennes forhold, bevarer modtageren dog retten til at udnytte warrants på de respektive udnyttelsestidspunkter.

10 Af- og nedskrivninger

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Andre rettigheder	159	269	159	269
Nedskrivninger på andre rettigheder	0	818	0	818
Bygninger m.v.	6.378	10.570	6.378	10.570
Nedskrivninger på bygninger m.v.	0	172.594	0	172.594
Nedskrivninger på aktiver bestemt for salg	0	2.204	0	2.204
Afskrivninger på driftsmateriel og inventar	1.575	2.413	1.503	2.324
Nedskrivninger på driftsmateriel og inventar	0	4.247	0	4.247
Tab/Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	38	-65	38	-65
Af- og nedskrivninger i alt	8.150	193.050	8.078	192.961

11 Transferaktiviteter

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Indtægter	6.029	18.941	6.029	18.941
Omkostninger	-697	-6.091	-697	-6.091
Nedskrivninger på kontraktrettigheder	0	-6.921	0	-6.921
Afskrivninger på kontraktrettigheder	-6.896	-8.519	-6.896	-8.519
Transferaktiviteter i alt	-1.564	-2.590	-1.564	-2.590

12 Finansielle indtægter

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Renter, likvide beholdninger og værdipapirer m.v.	88	543	88	543
Koncernindtægter	0	0	12	0
Kursgevinster på værdipapirer (urealiserede)	1	3	1	3
Finansielle indtægter i alt	89	546	101	546

13 Finansielle omkostninger

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Renter, bank- og prioritetsgæld m.v.	4.847	5.719	4.716	5.650
Koncerninterne omkostninger	0	0	118	218
Tab på finansielle kontrakter	2.709	0	2.709	0
Valutakurstab	200	79	200	79
Finansielle omkostninger i alt	7.756	5.798	7.743	5.947

14 Skat

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Årets skat kan opdeles således:				
Skat af årets resultat	0	0	0	0
	0	0	0	0
Skat af årets resultat kan specificeres således:				
Sambeskatningsbidrag	0	0	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	0
Skat af datterselskabsresultater	0	0	0	0
Regulering af udskudt skat	0	0	0	0
Regulering af skat tidligere år	0	0	0	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	0	0	0
	0	0	0	0
Skat af ordinært resultat kan forklares således:				
Beregnet 25% skat af ordinært resultat før skat	9.911	66.656	9.437	66.532
Ikke indregnet skatteaktiv	-9.777	-66.654	-9.303	-66.530
Skatteeffekt af:				
Ikke-fradragsberettiget omkostninger	-134	-2	-134	-2
Regulering af skat tidligere år	0	0	0	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	0	0	0
	0	0	0	0
Effektiv skatteprocent	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

15 Resultat pr. aktie

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Årets resultat	-39.643	-266.623	-37.748	-266.127
Gennemsnitligt antal aktier noteret på Nasdaq OMX Copenhagen	50.344.250	5.650.000	5.650.000	5.650.000
Gennemsnitligt antal egne aktier	0	0	0	0
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	50.344.250	5.650.000	5.650.000	5.650.000
Gennemsnitligt antal udestående aktier inklusive optioner og Warrants med udvandingseffekt "In the money"	687.973	0	687.973	0
Gennemsnitligt antal aktier inklusive optioner og Warrants med udvandingseffekt "In the money"	51.032.223	5.650.000	5.650.000	5.650.000
Resultat pr. aktie (EPS) a kr. 1 (2013)/kr. 20 (2012)	-0,79	-47,19	-0,75	-47,10
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) a kr. 1 (2013)/kr. 20 (2012)	-0,79	-47,19	-0,75	-47,10
Antal aktier primo	5.650.000	5.650.000	5.650.000	5.650.000
Kapitalforhøjelser i 2013	96.372.902	0	96.372.902	0
Antal aktier ultimo	102.022.902	5.650.000	102.022.902	5.650.000

16 Immaterielle aktiver

Moderselskab	Kontrakt rettigheder	Andre rettigheder	I alt
Kostpris 1. januar 2012	56.655	6.402	63.057
Tilgang	9.307	0	9.307
Afgang	-28.477	0	-28.477
Kostpris 31. december 2012	37.485	6.402	43.887
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	40.550	4.426	44.976
Afskrivninger	8.519	269	8.788
Nedskrivninger	6.922	818	7.740
Afgang	-25.310	0	-25.310
Af- og nedskrivninger 31. december 2012	30.681	5.513	36.194
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	6.804	889	7.693
Kostpris 1. januar 2013	37.485	6.402	43.887
Tilgang	27.155	0	27.155
Afgang	-16.411	-3.065	-19.476
Kostpris 31. december 2013	48.229	3.337	51.566
Af- og nedskrivninger 1. januar 2013	30.681	5.513	36.194
Afskrivninger	6.896	159	7.055
Afgang	-16.282	-3.065	-19.347
Af- og nedskrivninger 31. december 2013	21.295	2.607	23.902
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	26.934	730	27.664



Koncern	Kontrakt rettigheder	Andre rettigheder	I alt
Kostpris 1. januar 2012	56.655	6.402	63.057
Tilgang	9.307	0	9.307
Afgang	-28.477	0	-28.477
Kostpris 31. december 2012	37.485	6.402	43.887
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	40.550	4.426	44.976
Afskrivninger	8.519	269	8.788
Nedskrivninger	6.922	818	7.740
Afgang	-25.310	0	-25.310
Af- og nedskrivninger 31. december 2012	30.681	5.513	36.194
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	6.804	889	7.693
Kostpris 1. januar 2013	37.485	6.402	43.887
Tilgang	27.155	0	27.155
Afgang	-16.411	-3.065	-19.476
Kostpris 31. december 2013	48.229	3.337	51.566
Af- og nedskrivninger 1. januar 2013	30.681	5.513	36.194
Afskrivninger	6.896	159	7.055
Afgang	-16.282	-3.065	-19.347
Af- og nedskrivninger 31. december 2013	21.295	2.607	23.902
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	26.934	730	27.664
Der er i 2013 investeret 27,2 mio. kr. i 9 nye spillere, og ingen kontrakter udgør enkeltvis over 20 % af den regnskabsmæssige værdi af kontraktrettigheder pr. 31. december 2013			

17 Materielle aktiver

Moderselskab	Grunde & bygninger	Anlæg under opførelse	Driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2012	475.451	3.009	37.885	516.345
Tilgang	3.240	0	1.918	5.158
Afgang	0	-3.009	-2.005	-5.014
Kostpris 31. december 2012	478.691	0	37.798	516.489
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	100.959	0	28.334	129.293
Afskrivninger	10.570	0	2.324	12.894
Nedskrivninger	172.594	0	4.247	176.841
Afgang	0	0	-1.580	-1.580
Af- og nedskrivninger 31. december 2012	284.123	0	33.325	317.448
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	194.568	0	4.473	199.041
Kostpris 1. januar 2013	478.691	0	37.798	516.489
Tilgang	249	0	2.334	2.583
Afgang	-6.693	0	-1.744	-8.437
Kostpris 31. december 2013	472.247	0	38.388	510.635
Af- og nedskrivninger 1. januar 2013	284.124	0	33.325	317.448
Afskrivninger	6.378	0	1.503	7.881
Afgang	-6.652	0	-1.704	-8.356
Af- og nedskrivninger 31. december 2013	283.849	0	33.124	316.973
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	188.398	0	5.264	193.662
Afskrives over	10 - 50 år		3 - 10 år	



Koncern	Grunde & bygninger	Anlæg under opførsel	Driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2012	475.451	3.009	38.454	516.914
Tilgang	3.240	0	2.087	5.327
Afgang	0	-3.009	-2.005	-5.014
Kostpris 31. december 2012	478.691	0	38.536	517.227
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	100.959	0	28.773	129.732
Afskrivninger	10.570	0	2.413	12.983
Nedskrivninger	172.594	0	4.247	176.841
Afgang	0	0	-1.580	-1.580
Af- og nedskrivninger 31. december 2012	284.123	0	33.853	317.976
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	194.568	0	4.683	199.251
Kostpris 1. januar 2013	478.691	0	38.536	517.227
Tilgang	249	0	2.334	2.583
Afgang	-6.693	0	-1.744	-8.437
Kostpris 31. december 2013	472.247	0	39.126	511.373
Af- og nedskrivninger 1. januar 2013	284.123	0	33.853	317.976
Afskrivninger	6.378	0	1.575	7.953
Afgang	-6.652	0	-1.704	-8.356
Af- og nedskrivninger 31. december 2013	283.849	0	33.724	317.573
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	188.398	0	5.402	193.800
Afskrives over	10 - 50 år		3 - 10 år	

Grunde og bygninger specificeres således:	2013	2012
Brøndby Stadion	185.675	191.845
Ejendomme i øvrigt	2.723	2.723
	188.398	194.568
Ejendommen Brøndbyvester Boulevard 2-18 (Gildhøj Centret)	0	25.054
	188.398	219.622
Samlet ejendomsværdi ved seneste offentlige vurdering 1. oktober 2013 (1. oktober 2012) udgør:	607.550	673.050

Der er i forbindelse med optagelse af låne- og kreditfaciliteter afgivet pant i grunde og bygninger. Der henvises til note 26.

Forsikringssum 31. december 2013: Fuld og nyværdi.

Der henvises til note 3 for en beskrivelse af den i året gennemførte nedskrivningstest.

Aktiver bestemt for salg

Selskabet havde i 2012 ejendommen Brøndbyvester Boulevard 2-18 (Gildhøj Centret) til salg. Ejendommen er solgt i 2013.

18 Kapitalandele i datterselskaber

	Morderselskab	
	2013	2012
Kostpris 1. januar	1.027	1.027
Årets afgang	-525	0
Kostpris pr. 31. december	502	1.027
Nedskrivninger 1. januar	525	525
Årets tilbageførte nedskrivninger	-525	0
Nedskrivninger i alt pr. 31. december	0	525
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	502	502
Navn	Ejerandel	
Brøndby Food&Mind A/S	100%	

19 Gældsbev

Nominel værdi af gældsbev udgør 11,7 mio. kr. og dagsværdi udgør 12,2 mio. kr. pr. 31. december 2013.

20 Tilgodehavender

	Koncern		Morderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9.369	7.375	7.960	5.889
Andre tilgodehavender	2.017	6.619	1.937	6.616
Tilgodehavender i alt	11.386	13.994	9.897	12.505

I selskabets tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser pr. 31. december 2013 indgår tilgodehavender på i alt 763 tkr. (2012: 1.147 tkr.), der individuelt er nedskrevet til 0. Årets individuelle nedskrivning på tilgodehavender udgør 80 tkr. (2012: 840 tkr.).

Nedskrivningerne skyldes kunders konkurs eller forventede

konkurs. Der er ikke modtaget nogen sikkerheder for tilgodehavender, som er individuelt nedskrevne.

Herudover indgår tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 31. december var overforfaldne, men ikke værdiforringede, som følger:

	Koncern		Morderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Op til 30 dage	8.401	6.920	7.076	5.554
Mellem 30 og 90 dage	845	173	844	166
Over 90 dage	123	282	40	169
	9.369	7.375	7.960	5.889

Tilgodehavender op til 30 dage er indgået som forventet i 2014.

21 Værdipapirer

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Unoterede aktier	104	87	104	87
Værdipapirer i alt	104	87	104	87

22 Egenkapital

Aktiekapital - Moderselskab	Antal stk.		Nominel værdi (tkr.)	
	2013	2012	2013	2012
A-aktier - 10 stemmer pr. 20 kr. aktie	0	400.000	0	8.000
B-aktier - 1 stemme pr. 20 kr. aktie	0	5.250.000	0	105.000
B-aktier - 1 stemme pr. 1 kr. aktie	102.022.902	0	102.023	0
Aktiekapital i alt	102.022.902	5.650.000	102.023	113.000

Der er i hovedtalsoversigten side 10 vist aktiekapitalen for de foregående 4 år.

Egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve 10% af aktiekapitalen frem til den ordinære generalforsamling d. 10. april 2014.

Egne aktier erhverves blandt andet med henblik på anvendelse til selskabets aktieoptionsprogram.

Selskabet har ingen egne aktier pr. 31. december 2013.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

23 Udskudt skat

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Udskudt skat 1. januar	0	0	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	0	0	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	0	0	0	0
Årets udskudte skat indregnet i anden totalindkomst	0	0	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	0	0	0
Udskudt skat 31. december	0	0	0	0
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle aktiver	-800	2.156	-800	2.156
Materielle aktiver	26.699	-25.242	26.593	25.122
Kortfristede aktiver	6.329	11.886	6.329	11.886
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	50.550	41.636	50.123	40.556
Heraf ikke indregnet	-82.778	-80.920	-82.245	-79.720
Udskudt skat 31. december	0	0	0	0

24 Gæld til kreditinstitutter

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Gæld til kreditinstitutter er indregnet således i balancen:				
Langfristede forpligtelser	63.767	71.598	63.767	71.598
Kortfristede forpligtelser	7.733	14.237	7.733	14.237
Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	0	21.901	0	21.901
Gæld i alt	71.500	107.736	71.500	107.736
Dagsværdi opgjort til markedskurs pr. 31. december	71.543	108.265	71.543	108.265
Nominel restgæld	71.543	108.265	71.543	108.265
Gæld til kreditinstitutter forfalder som følgende:				
0 - 1 år	7.733	36.138	7.733	36.138
1 - 3 år	16.051	15.530	16.051	15.530
3 - 5 år	16.833	16.423	16.833	16.423
> 5 år	30.883	39.645	30.883	39.645
	71.500	107.736	71.500	107.736
Kontraktlige pengestrømme på gæld til kreditinstitutter:				
0 - 1 år	9.304	39.094	9.304	39.094
1 - 3 år	18.566	19.104	18.566	19.104
3 - 5 år	18.466	18.985	18.985	18.985
> 5 år	32.780	42.987	32.780	42.987
	79.116	120.170	79.116	120.170

Forfaldsanalysen er baseret på alle udiskonterede pengestrømme inkl. estimerede rentebetalinger. Rentebetalinger er estimeret baseret på de nuværende markedsforhold.

I 2012 i perioden 0-1 år er bankgæld i form af kassekredit indregnet.

Moderselskabet har pr. 31. december følgende lån og kreditter:

Lån	Udløb	Fast/variabel	Effektiv rente		Regnskabsmæssig værdi		Dagsværdi	
			2013	2012	2013	2012	2013	2012
DKK ¹⁾ 2013	Variabel				0	21.805	0	21.805
DKK ²⁾ 2013	Fast			2,0%	0	6.901	0	7.249
EUR 2020	Variabel		3,5%	4,3%	33.688	38.437	33.688	38.437
DKK 2026	Variabel ³⁾		0,4%	1,1%	34.761	37.409	34.761	37.540
DKK 2029	Fast		4,3%	4,3%	773	805	787	822
DKK 2030	Fast		4,3%	4,3%	1.502	1.561	1.531	1.594
DKK 2031	Variabel		0,4%	1,1%	776	818	776	818
					71.500	107.736	71.543	108.265

1) Kassekredit (indfriet i 2013)

2) (Indfriet i 2013)

3) Renterisikoen er afdækket for restløbetiden af lånene.

25 Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Leverandørgæld	7.410	10.773	5.531	6.534
Skyldige omkostninger	13.553	12.652	13.518	12.588
Personalerelateret gæld	6.447	40.826	5.772	39.336
Transfergæld vedrørende køb af spillere	3.518	5.082	3.518	5.082
Markedsværdi finansielle instrumenter	4.954	7.348	4.954	7.348
Øvrige	3.289	4.232	3.170	4.075
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt	39.171	80.913	36.463	74.963

26 Eventualposter m.v.

Eventualaktiver

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger herfra aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Brøndby Kommune har forkøbsret på Brøndby Stadion, såfremt selskabet måtte beslutte at sælge Brøndby Stadion. Købsprisen er maksimeret til den oprindelige købesum tillagt dokumenterede udgifter til bygningsforbedringer, men eksklusive finansieringsomkostninger, renteudgifter og refunderet moms.

Sikkerhedsstillelser

Koncernen har grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 188.398 (2012: 219.622) i t.kr. Disse er stillet til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter med en regnskabsmæssig værdi på 71.500 (2012: 107.736) i t.kr.

Koncernen har gældsbreve med en regnskabsmæssig værdi på 10.983 (2012: 11.069) i t. kr., som koncernens bankforbindelse har sikkerhed i, ligesom koncernen har givet transport i det til enhver tid værende tilgodehavende hos Divisionsforeningen.

Brøndbyernes IF Fodbold A/S har stillet en selvskyldnerkaution overfor Brøndby Food&Mind A/S på 150 t.kr., idet Brøndby Food&Mind A/S har stillet garanti på 150 t.kr. over for Den Selvejende Institution Brøndby Hallen.

27 Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Resultat før skat	-39.643	-266.623	-37.748	-266.127
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:				
Afskrivninger	15.046	208.491	14.974	208.401
Øvrige reguleringer	6.512	-46	6.487	103
Pengestrøm fra primær drift				
før ændringer i driftskapital i alt	-18.085	-58.178	-16.287	-57.623

28 Ændring i driftskapital

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Ændring i varebeholdninger	-210	606	20	570
Ændringer i tilgodehavender	-2.820	40.383	-2.864	40.162
Ændring i aktiver bestemt for salg	25.054	0	25.054	0
Ændringer i leverandør og anden gæld	-50.537	49.005	-53.945	48.521
Ændring i driftskapital i alt	-28.513	89.994	-31.735	89.253

29 Finansielle risici og finansielle instrumenter

Koncernens risikostyringspolitik

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

Koncernen har en central styring af finansielle risici. De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i koncernens finanspolitik, som er godkendt af bestyrelsen. Finanspolitikken omfatter koncernens valutapolitik, investeringspolitik og finansieringspolitik.

Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af koncernens drift, investeringer og finansiering.

Selskabet har følgende valutaeksponering pr. 31. december:

Markedsrisici

Valutarisici

Koncernen er eksponeret over for valutakursudsving i EUR som følge af finansiering i den pågældende valuta. Totalindkomstopgørelsen for koncernen påvirkes af ændringer i valutakursen, idet koncernens kreditfaciliteter løbende omregnes til danske kroner på baggrund af gældende valutakurs.

Der henvises til note 24 for oversigt over kreditfaciliteter i de enkelte valutaer.

Endvidere er koncernen eksponeret over for udsving i valutakursen for EUR i forbindelse med tilgodehavender og gæld vedrørende transfers for spillere.

Koncernen modtager indtægter i samme valuta ved deltagelse i de europæiske turneringer samt i forbindelse med tilgodehavender og gæld i forbindelse med transferaftaler for spillere.

2012	EUR	Øvrige	Total
<i>Finansielle instrumenter</i>			
Likvide beholdninger	4	5	9
Tilgodehavender fra salg	5.721	0	5.721
Leverandørgæld	-779	0	-779
Kreditinstitutter	-38.437	0	-38.437
Bruttoeksponering	33.491	5	-33.487
Heraf afdækket via afledte finansielle instrumenter	0	0	0
Nettoeksponering	33.491	5	-33.486
2013			
<i>Finansielle instrumenter</i>			
Likvide beholdninger	2.698	14	2.712
Tilgodehavender fra salg	1.211	0	1.211
Leverandørgæld	-1.125	0	-1.125
Kreditinstitutter	-33.688	0	-33.688
Bruttoeksponering	-30.904	14	-30.890
Heraf afdækket via afledte finansielle instrumenter	0	0	0
Nettoeksponering	-30.904	14	-30.890

Koncernens væsentligste valutaeksponering relaterer sig til gæld til kreditinstitutter i EUR samt gæld i forbindelse med transferaftaler med andre klubber. En del af eksponeringen i EUR modsvares dog af tilgodehavender i forbindelse med

indgåede transferaftaler. Den hypotetiske indvirkning på årets resultat på grund af valutakursudsving udgør baseret på koncernens nettoeksponering:

2013					2012		
	Prisændring	Finansielle instrumenter	Ikke-finansielle aktiver	Samlet indvirkning	Finansielle instrumenter	Ikke-finansielle aktiver	Samlet indvirkning
DKK/EUR	1%	309	0	309	335	0	335
Øvrige	10%	1	0	1	1	0	1
		310	0	310	335	0	335

Følsomheden på koncernens egenkapital afviger ikke væsentligt fra indvirkningen på årets resultat.

Forudsætninger for følsomhedsanalysen:

Koncernens væsentligste valutaeksponering relaterer sig til gæld til kreditinstitutter i EUR samt gæld i forbindelse med transferaftaler med andre klubber. En del af eksponeringen i EUR modsvares dog af tilgodehavender i forbindelse med indgåede transferaftaler. Den hypotetiske indvirkning på årets resultat på grund af valutakursudsving udgør baseret på koncernens nettoeksponering:

Renterisici

Koncernen har som følge af koncernens investerings- og finansieringsaktiviteter en risikoeksponering relateret til udsving i renteniveauet i såvel Danmark som udlandet. Det er koncernens politik at afdække renterisici på koncernens lån, når det vurderes, at rentebetalingerne kan sikres på et tilfredsstillende niveau. Afdækningen foretages normalt ved indgåelse af renteswaps, hvor variabelt forrentede lån omlægges til en fast rente.

I overensstemmelse med koncernens risikopolitik udgjorde den vægtede gennemsnitlige varighed (fastrente periode) på koncernens lån 10,3 år pr. 31. december 2013 (2012: 11,1 år) inklusive effekten af de indgåede renteswaps.

En stigning i renteniveauet på koncernens gæld på 1% p.a. i forhold til balancedagens renteniveau ville alt andet lige have haft en negativ hypotetisk indvirkning på resultatet og egenkapitalen på 0,8 mio. kr. (2012: 1,2 mio. kr.). Et fald i renteniveauet ville have haft en tilsvarende positiv indvirkning. Alle koncernens væsentlige gældsforpligtelser er fastforrentet eller sikret ved indgåelse af renteswaps.

Forudsætninger for følsomhedsanalysen

De angivne følsomheder er opgjort baseret på de indregnede finansielle forpligtelser pr. 31. december 2013. Der er ikke korrigeret for afdrag, låneoptagelse eller lignende i løbet af 2013.

Alle sikringsforhold af variabelt forrentede lån vurderes at være 100% effektive.

De opgjorte forventede udsving er baseret på den nuværende markedssituation og forventninger til markedsudviklingen i renteniveauet.

Likviditetsrisici

Det er koncernens politik i forbindelse med lånoptagelsen at sikre størst mulig fleksibilitet gennem spredning af lånoptagelse på forfalds-/genforhandlingstidspunkter og modparter under hensyntagen til prissætningen. Koncernens likviditetsreserve består af likvide midler, værdipapirer og udnyttede kreditfaciliteter. Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

Der henvises til note 24 for oversigt over regnskabsmæssig værdi og kontraktlige pengestrømme for koncernens gældsforpligtelser til kreditinstitutter.

På baggrund af koncernens forventninger til den fremtidige drift og koncernens aktuelle likviditetsberedskab er der ikke identificeret væsentlige likviditetsrisici.

Koncernens låntagning og garanterede kreditfaciliteter er ikke underlagt særlige vilkår eller betingelser (covenants).

Kreditrisici

Som følge af koncernens drift samt visse finansieringsaktiviteter er koncernen udsat for kreditrisici. Koncernens kreditrisici knytter sig dels til tilgodehavender og dels til likvide beholdninger.

Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder, sponsorer og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

Noter

Alle beløb i tusinde kroner med mindre andet er angivet.

Som led i koncernens risikostyring overvåges krediteksponering på kunder og modparter løbende og minimum på månedsbasis. Historisk har koncernen haft relativt små tab som følge af manglende betaling fra kunder, sponsorer og modparter.

Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen.

I lighed med 31. december 2012 er koncernens nedskrivninger

pr. 31. december 2013 udelukkende relateret til finansielle aktiver i posten tilgodehavender. Der henvises til note 20 for specifikation af foretagne nedskrivninger.

Finansielle instrumenter vedrørende køb af varer m.v. med en kort kredittid vurderes at have en dagsværdi, som er lig med den regnskabsmæssige værdi.

Moderselskab

Kategorier af finansielle instrumenter	2013		2012	
	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi
Værdipapirer	104	104	87	87
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	104	104	87	87
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.960	7.960	5.889	5.889
Andre tilgodehavender	1.937	1.937	17.685	17.685
Likvide beholdninger	103.626	103.626	6.017	6.017
Udlån og tilgodehavender	113.523	113.523	29.591	29.591
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	4.954	4.954	7.348	7.348
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	4.954	4.954	7.348	7.348
Kreditinstitutter	71.500	71.543	107.736	108.265
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	36.465	36.465	84.963	84.963
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	107.965	108.008	192.700	193.228

Koncern

Kategorier af finansielle instrumenter	2013		2012	
	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi
Værdipapirer	104	104	87	87
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	104	104	87	87
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9.369	9.369	7.375	7.375
Andre tilgodehavender	2.017	2.017	17.688	17.688
Likvide beholdninger	105.358	105.358	6.350	6.350
Udlån og tilgodehavender	116.744	116.744	31.413	31.413
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	4.954	4.954	7.348	7.348
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	4.954	4.954	7.348	7.348
Kreditinstitutter	71.500	71.543	107.736	108.265
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	39.172	39.172	90.913	90.913
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	110.672	110.715	198.649	199.178

30 Operationel leasing

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter for i alt 2,5 mio. kr., heraf forfalder 1,2 mio. kr. til betaling i 2014. Ingen kontrakter løber i mere end 4 år. De samlede leasingydelser i 2013 beløb sig til 1,8 mio. kr. (2012: 3,5 mio. kr.).

Forfaldstidspunkt	2013	2012
År 1	1.160	1.400
År 2	634	402
År 3	521	52
År 4	206	52
År 5	0	22
	2.521	1.928

31 Nærtstående parter

Koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter koncernens bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber og foreninger, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Koncernen har en række aftaler med Brøndbyernes Idrætsforening. (2013: salg for 1,5 mio. kr., køb for 4,9 mio. kr. og i 2012: salg for 0,5 mio. kr., køb for 2,4 mio. kr.).

Koncernen har i 2013 købt ydelser hos LETT Advokatpartnerselskab for 5,4 mio. kr, hvoraf 0,6 mio. kr. er udestående pr. 31. december 2013.

Bestyrelsesformand Aldo Petersen har i 2013 modtaget et ad hoc arbejdsvederlag på 1,0 mio. kr. i forbindelse med emissionens gennemførelse i oktober og november 2013. Vederlaget er opgjort og afregnet på markedsvilkår. Arbejdsvederlaget er ikke afregnet pr. 31. december 2013.

Storaktionær Jan Bech Andersen, der derudover, ud fra en regnskabsmæssig vurdering er vurderet til at kunne have bestemmende indflydelse, har i 2013 tegnet et playersponsorat på 2,9 mio. kr. for én spiller, ligesom et selskab kontrolleret af Jan Bech Andersen har tegnet et sponsorat i 2013 for 150 t.kr. Begge aftaler er indgået på markedsvilkår.

Derudover har der ikke i årets løb, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

32 Ny regnskabsregulering

Ændring i regnskabspraksis, herunder præsentation og implementering af regnskabsstandards

Den anvendte regnskabspraksis for Brøndbyernes IF Fodbold A/S, herunder præsentation, er uændret i forhold til sidste år.

Implementering af nye regnskabsstandards

Brøndbyernes IF Fodbold A/S har implementeret de af IASB og EU godkendte regnskabsstandards samt ændringer hertil og de fortolkningsbidrag, der er i krafttrådt i regnskabsåret 2013.

- Ændring til IAS 1 - Ændringen medfører krav om præsentation af poster i anden totalindkomst, som skal recirkuleres til resultatopgørelsen adskilt fra poster, som ikke skal recirkuleres.
- IFRS 7 samt IAS 32 – Ændringen giver yderligere vejledning i modregning samt oplysning herom.
- IFRS 10 - Præcisering af definitionen på kontrol over en anden virksomhed. Kontrol foreligger, når følgende forhold er opfyldt:
 - o Bestemmende indflydelse over virksomheden
 - o Risiko forbundet med eller ret til variable afkast
 - o Evne til at anvende bestemmende indflydelse på virksomheden til at påvirke afkast
- IFRS 12 - Oplysningskrav vedr. ejerandele i andre enheder, herunder datterselskaber, fælleskontrollerede aktiviteter, fælleskontrollerede virksomheder (joint ventures) og associerede virksomheder.

- IFRS 13 - Generel standard som fastsætter principper for opgørelsen af dagsværdier.
- Ændring til IAS 27 - Bestemmelserne om regnskabsmæssig behandling af investeringer i dattervirksomheder, fælles ledede virksomheder og associerede virksomheder i en modervirksomheds separate regnskab fortsætter uændret i den reviderede IAS 27.
- Ændring til IAS 28 - Standarden konsekvensrettes om følge af udsendelse af IFRS 10-12. Fællesledede arrangementer klassificeret som joint ventures i henhold til IFRS 11 indregnes i henhold til standardens equity-metode.
- Ændringer til IFRS 10, 11 og 12 som præciserer, at datoen for første anvendelse af standarderne er den første dag i det regnskabsår, hvor standarderne implementeres.

Implementeringen af disse nye og opdaterede regnskabsstandards har ikke haft væsentlig beløbsmæssig effekt på opgørelsen af Brøndbyernes IF Fodbold A/S' resultat, aktiver og forpligtelser samt egenkapital i forbindelse med regnskabsaflæggelsen for de præsenterede regnskabsår.

Nye ikke ikrafttrådte regnskabstandards

IASB har udsendt en række nye standarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for 2013. De godkendte, ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S. Ingen af de nævnte nye standarder eller fortolkningsbidrag forventes at få væsentlig indvirkning på regnskabsaflæggelsen for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S.



Nøgletalsdefinitioner:

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2010"

Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning i alt inkl. transfer}}$
Afkast af investeret kapital (ROIC)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning (ROE)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Selskabets gennemsnitlige egenkapital}}$
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$
Resultat pr. aktie – udvandet (EPS-D)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal udvandede aktier}}$
Cash Flow pr. Aktie (CFPS)	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteter (CFFO)}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$
Udbytte pr. aktie (DPS)	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi pr. aktie (BVPS)	$\frac{\text{Selskabets egenkapital}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$
Price Earnings (PE)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{EPS}}$
Price/Cash Flow (P/CF)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{CFPS}}$
Kurs/indre værdi (P/BV)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{BVPS}}$