



KGL. HOFLEVERANDØR

Harboe

HARBOES BRYGGERI

FOLKETS BRYGGERI

VI BRYGGER FOR AT SAMLE

ÅRSRAPPORT 2024/25



Indholdsfortegnelse

LEDELSESBERETNING

ÅRET I KORTE TRÆK	
Bestyrelsens leder.....	4
Ledelsens leder.....	6
Finansielle resultater	8
Resultater og forventninger.....	9
Hoved- og nøgletal.....	10
VORES FORRETNING OG RESULTATER	
Harboe er Folkets Bryggeri.....	12
Vores strategi	17
Finansiell redegørelse.....	22
Harboe Beverage	26
Harboe Ingredients	31
GOVERNANCE	
Risikoforhold, finansiell rapportering og kontrol	35
Corporate Governance.....	40
Aktionærforhold.....	43
Harboes bestyrelse.....	47
Harboes ledelse	50

BÆREDYGTIGHEDSRAPPORTERING

GENERELLE OPLYSNINGER	
Grundlaget for Harboes bæredygtighedsrapportering.....	54
Bæredygtighedsstyring	56
Strategi og forretningsmodel	60
Interessentanalyse	62
Væsentlige indvirkninger i Harboe.....	63
Dobbelt væsentlighedsanalyse.....	65
Politikker, handlinger, systemer og mål	67
Liste over oplysningskrav.....	69
Harboes bæredygtighedsstrategi	72
MILJØ & KLIMA	
Klimaændringer	75
EU-Taksonomien	88
Vand og havressourcer	93
Biodiversitet og økosystemer.....	97
Ressourceforbrug og cirkulær økonomi	102
MENNESKER	
Egen arbejdsstyrke.....	110
Arbejdstagere i værdikæden	122
Forbrugere og slutbrugere.....	128
FORRETNINGSETIK	
Forretningsadfærd	134
APPENDIX	
Datapunkter fra anden EU-lovgivning.....	141
FN's 17 verdensmål	145
FN Global Compact oversigt.....	146

ÅRSREGNSKAB 2024/25

PÅTEGNINGER	
Ledelsespåtegning	148
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	149
Den uafhængige revisors erklæring med begrænset sikkerhed på bæredygtighedsrapportering	153
KONCERNREGNSKAB	
Resultatopgørelse	158
Totalindkomstopgørelsen	158
Balance	159
Pengestrømsopgørelse	160
Egenkapitalopgørelse	161
Noter	162
MODERSELSKABETS REGNSKAB	
Resultatopgørelse	194
Totalindkomstopgørelsen	194
Balance	195
Pengestrømsopgørelse	196
Egenkapitalopgørelse	197
Noter	198



LEDELSESBERETNING



En gang om måneden holder Harboe "Fælles fredag", hvor medarbejderne mødes om et fagligt indlæg og efterfølgende socialt samvær.

Bestyrelsens leder

OMSTILLING SKAL SIKRE NYT NIVEAU FOR VÆKST OG INDTJENING

Vi har opnået meget i det forløbne år med et stærkt fokus på strategiske initiativer. Vi er således godt på vej mod et nyt og mere solidt niveau for både vækst og indtjening i tråd med vores strategi. Målet for den rejse, vi er i gang med, er en transformation af Harboes Bryggeri fra at være en virksomhed, der primært producerer og markedsfører private label i store volumener for detailhandlen til at være en virksomhed med egne stærke brands, der er kendt og anerkendt blandt kunder og forbrugere for god kvalitet, der er tilgængelig for alle. Vi vil være kendt som "Folkets bryggeri".

Investeringer i kernen

Denne transformation fra fokus på volumen til fokus på egne brands kræver omstilling på mange niveauer. Vi har i en årrække, hvor resultaterne svigtede, holdt igen med at investere i vores produktion og supply chain, og det er ikke en farbar vej, hvis vi skal forblive effektive og relevante i et meget konkurrencepræget marked. Derfor er der igangsat en række projekter, som

skal skabe grundlag for den forventede salgsvækst over de kommende år. Vi har gennemført en større investering i en ny produktionslinje i Skælskør – og vi har en tilsvarende investering under forberedelse i vores tyske produktionsenhed. Sammen med investeringerne har vi gennemført en lang række optimeringer i hele vores værdikæde, som styrker processer og effektivitet. Disse tiltag vil sikre reducerede omkostninger og styrket konkurrenceevne over de kommende år.

Fokus på værdi og reducerede omkostninger

Vores ændrede fokus har også betydet, at vi særligt på det tyske marked har fravalgt større kontrakter, som ikke har bidraget med tilfredsstillende indtjening. Det har naturligt medført en nedgang i volumen, og vi har behov for at omstille vores omkostningsstruktur tilsvarende. Også dette er et fokusområde, som har høj prioritet, og som vi endnu ikke er i mål med, men hvor vi kan se begyndende positiv effekt.



Tættere på forbrugerne

Salg og markedsføring af vores egne brands kræver en ny markedstilgang, og et centralt element i vores strategi er at være tættere på forbrugerne. Vi skal forstå deres indkøbsvaner, hvilke produkter der efterspørges, og hvordan de forskellige kategorier løbende udvikler sig. Den viden skal vi bruge i dialogen med vores kunder for at tilrettelægge det rigtige mix, som imødekommer efterspørgslen – og vi skal bruge vores indsigt til stedse at være på forkant med vores produktinnovation. Dermed kan vi være med på nye væksttendenser og ændrede vaner, når de opstår.

Tættere på forbrugerne betyder også, at vi skal være synlige, der hvor forbrugerne er. Derfor har vi de seneste år investeret betydeligt i opgradering af vores produktdesigns for at sikre, at vores produkter står skarpt og synligt på hyldeerne. Vi har lavet reklamer i eget navn, ligesom vi har øget vores kommunikation og synlighed på sociale medier. Der er også udviklet en bred vifte af nye salgsmaterialer, der understøtter vores brands og den fortælling om kvalitet og værdier, som vi vil formidle til forbrugerne. Disse initiativer har øget vores omkostninger – men har skabt stor værdi. Vores initiativer er blevet godt modtaget hos både kunder og forbrugere, og vi har opnået øget kendskab, øget distribution og vækst i både Danmark og på vores eksportmarkeder. Det skal vi bygge videre på over de kommende år.

På vej mod vores strategiske mål

Vi har en klar ambition om at skabe mere værdi til glæde for vores aktionærer, medarbejdere og øvrige interessenter. Derfor vil vi fortsætte arbejdet med at eksekvere på vores strategi og realisere vores finansielle målsætninger med behørig hensyntagen til den fortsat intensive konkurrence og skiftende markedsvilkår. Vi skal fortsat være i stand til at agere dynamisk, og vi skal løbende have et skarpt blik på både muligheder og risici, der opstår.

Vi ser et attraktivt potentiale, og vi vil arbejde dedikeret for at realisere dette potentiale i de kommende år. Vores strategiske prioriteter er fortsat at komme tættere på forbrugerne, øge væksten og styrke fundamentet – og vi forventer, at arbejdet med disse prioriteter vil skabe forbedret indtjening og styrket afkast af den investerede kapital frem mod 2027/28, hvor vores nuværende strategiperiode slutter.

Tak til ledelsen

Det er vores ledelsesteam, der står i spidsen for at drive de strategiske prioriteter i det daglige, og bestyrelsen anerkender den store indsats, de har leveret i årets løb. En særlig tak til vores CPO, Vibeke Harboe Malling, som fratræder sin stilling pr. 31. juli 2025. Vibeke har gennem de seneste seks år opbygget en stærk HR-organisation og sammen med dette team etableret en solid

platform for Harboes strategiske arbejde med at tiltrække, udvikle og fastholde de rigtige medarbejdere. Samtidig har vi fået styrket vores fundament for en høj medarbejdertilfredshed og udbygget det vigtige arbejde med at udbrede og forankre koncernens værdier i hele koncernen.

Vi glæder os over, at Vibeke stiller op til bestyrelsen på den ordinære generalforsamling i august. Hun kan herved fortsætte med at bidrage med sin store indsigt i Harboes Bryggeri og videreføre familiens ambitioner og værdier i de kommende år.

Martin Lavesen

Formand for bestyrelsen

Vores strategiske prioriteter er fortsat at komme tættere på forbrugerne, øge væksten og styrke fundamentet



Ledelsens leder

FREMDRIFT MED STRATEGISKE PRIORITETER

Selvom årets resultater ikke nåede det niveau, vi forventede ved regnskabsårets start, er vi tilfredse med mange af de fremskridt, vi har nået i forhold til vores strategiske prioriteter.

På det kommercielle plan skabte vi vækst i salget af vores egne brands i vores Beverage segment både i Danmark og på vores eksportmarkeder. I Danmark har vi udvidet vores distribution, og Harboes produkter står nu på hylderne i næsten hele prisstartersegmentet i den danske detailhandel.

Vi har øget vores markedsandel trods den intensive konkurrence, og vi har lanceret nye produkter, herunder en helt ny energidrik, der som den første i markedet er henvendt til et feminint forbrugersegment. Vores Harboe 0,0% Pilsner, som vi lancerede i sidste regnskabsår, er blevet den næstmest solgte alkoholfrie øl i Danmark. Vi har nu også lanceret en Harboe 0,0% Classic og byder på den måde godt ind i et hurtigt voksende segment for alkoholfri øl.

Måltrettet indsats med salg og markedsføring

Samtidig har vi fastholdt vores indsats for at styrke vores kompetencer og viden om udviklingstendenser i markedet og blandt forbrugerne. Vi har videreført markedsføringsindsatsen direkte henvendt mod forbrugerne, både via reklamer og sociale medier, og vi forventer at kunne udbygge vores forretningsomfang yderligere på det danske marked over de kommende år.

Også på eksportmarkederne vinder vi frem med vores egne brands, og vi har i årets løb fortsat med at støtte op om salget med forbrugerindsigt, målrettede marketingtiltag og salgsunderstøttende materialer ud mod forbrugerne. Det gælder blandt andet vores alkoholfri maldrik Hyper Malt, som vi har re-designet og markedsfører under ledelse af nye reklamefilm og salgsmaterialer. Det samme gælder vores energidrik XRAY som vinder stærkt frem i blandt andet Vestafrika. Vi samler løbende op på respons og salgsresultater, og vi forventer at fortsætte væksten i det kommende år.

Egne brands skal reducere følsomhed

Vi ser, at investeringerne i vores egne brands med salgsmæssigt fokus og øget markedsføringsindsats virker efter hensigten og understøtter både vækst og indtjeningsmarginer. Derfor har vi også været afklarede i vores prioriteringer på det tyske marked, hvor vi i årets løb har fravalgt private label forretning, der ikke kunne levere tilfredsstillende indtjening. På den korte bane påvirker det vores volumen negativt – men vores samlede indtjeningsmargin stiger som følge heraf, og når vi har fået tilpasset vores omkostninger og organisatoriske set-up til det ændrede fokus, reducerer vi også den følsomhed yderligere, som de lave marginer har udsat vores resultater for over de seneste år.

God efterspørgsel på ingredienser

I vores ingrediensforretning ser vi fortsat god efterspørgsel på produkter, der imødekommer krav til bæredygtighed og clean label på fødevarer i et marked, hvor naturlige produkter, forbrugernes sundhed og høje krav til kvalitet er i fokus. Vi har også i årets løb udbygget vores forretning yderligere med nye produkter baseret på frugt, som driver vækst og indtjening i forretningsområdet.

Fundament til fremtidig vækst

Som led i vores strategi har vi på de interne linjer et fortsat intensivt fokus på at effektivisere og optimere i alle dele af produktion og forsyningskæder. Vores investering i den nye produktionslinje i Skælskør og et omfattende transformationsprojekt i forbindelse hermed har trukket betydelige ressourcer – både finansielt og fra vores dygtige medarbejdere, som har ydet en ekstraordinær indsats for at få det hele til at lykkes og samtidig har skullet dygtiggøre sig i ny teknologi og nye effektive processer. Projekterne har taget længere end ventet, og vores indtjening i året er påvirket heraf. Men vi har en klar forventning om, at tiltagene vil styrke vores effektivitet og resultater over de kommende år.

Vi vil fortsætte med at investere – både i udviklingen af den kommercielle del af forretningen og i fortsat opdatering af vores supply chain faciliteter. Disse investeringer vil påvirke vores omkostninger og afskrivninger over de kommende år – men de vil samtidig bidrage til, at vi får skabt de optimale rammer for vækst og øget værdiskabelse.

Ansvarlighed i fokus

Vi ønsker på denne måde at ruste Harboe til fremtiden, og vi har en klar ambition om at skabe mere værdi for alle vores interessenter. Vi mærker hver dag effekten af vores kultur, værdier og holdånd internt i organisation, og vi understøtter dette med en løbende indsats for at gøre Harboe til en attraktiv arbejdsplads, som kan tiltrække, fastholde og udvikle medarbejdere.

Ansvarligheden over for vores omverden vil forblive højt på dagsordenen, og vi har i år udbygget vores rapportering i henhold til de europæiske bæredygtighedsstandarder under CSRD. Rapporteringen afspejler vores brede indsats og resultater i forhold til bæredygtighed og vores ønske om at styrke relationerne til vores vigtigste interessenter, samarbejdspartnere og samfundet omkring os.

Opbakningen fra vores medarbejdere er enestående, og de har en afgørende betydning for vores fremdrift med de strategiske prioriteter i 2024/25. Derfor vil vi også runde af med at takke vores medarbejdere for indsatsen, og vi glæder os til sammen med dem, vores kunder og samarbejdspartnere at skabe fortsat fremdrift i 2025/26.

Søren Malling

CEO



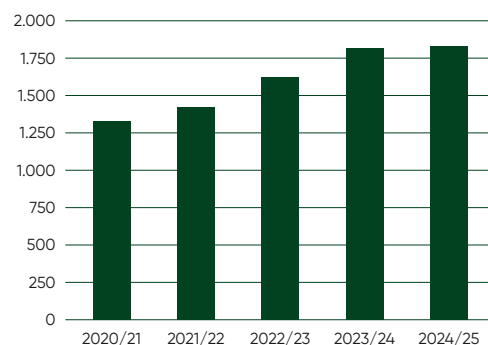
FINANSIELLE RESULTATER

Årets højdepunkter

Harboes resultater blev i 2024/25 i tråd med de senest udmeldte forventninger omend lavere end oprindeligt forventet. Resultaterne var påvirket af en stigende omsætning i Beverage i Danmark og i Ingredients, mens fravalg af private label aftaler med lav indtjening i Tyskland modsvarede en del af stigningen.

Der har i året været øgede investeringer i salg og markedsføring for at understøtte væksten i egne brands. Som led i strategien er der desuden gennemført større investeringer i både produktion og supply chain.

Nettoomsætning, mio. kr.

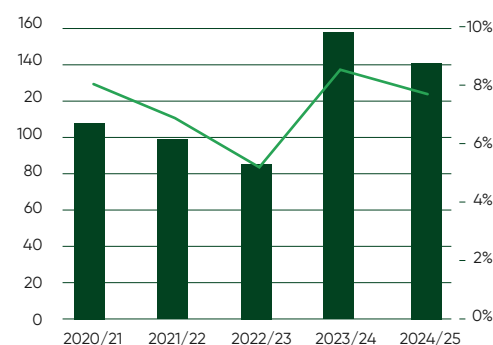


Nettoomsætningen blev i 2024/25 på 1.823 mio. kr. mod 1.817 mio. kr. sidste år.

Omsætningen i Beverage faldt samlet med 1% primært som følge af lavere omsætning til private label, mens salget af egne brands steg.

I Ingredients steg omsætningen med 13% drevet af nye produkter og nye kunder.

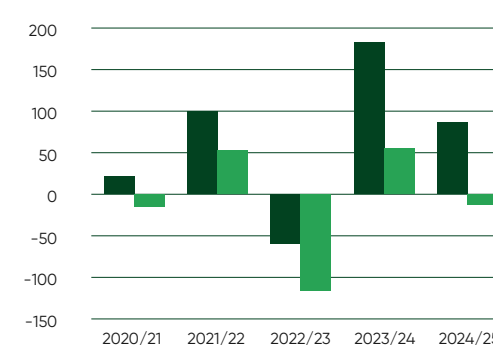
EBITDA, mio. kr. og EBITDA-margin



EBITDA udgjorde i 2024/25 142 mio. kr. mod 158 mio. kr. sidste år. Udviklingen skyldes primært højere omkostninger til salg, distribution og produktion. EBITDA-margin blev 7,8%.

Harboe havde i årets første tre kvartaler en positiv udvikling i EBITDA, mens 4. kvartal var påvirket af lavere volumen i Beverage som følge af fravalg af private label aftaler i Tyskland samt højere omkostninger.

Pengestrømme, mio. kr.



Pengestrømme fra driften blev positive med 86 mio. kr.

RESULTATER OG FORVENTNINGER

	Forventninger til 2024/25 (Årsrapport 2023/24)	Forventninger til 2024/25 (pr. 18. december 2024)	Forventninger til 2024/25 (pr. 27. marts 2025)	Realiserede resultater 2024/25
EBITDA	150 – 190 mio. kr.	160 – 180 mio. kr.	140 – 150 mio. kr.	142 mio.kr.
Resultat før skat	60 – 100 mio. kr.	70 – 90 mio. kr.	50 – 60 mio. kr.	56 mio. kr.



Som forventet

- Fortsat intensiv konkurrence og pres på salgspriserne.
- Fastholdelse af omsætning i Beverage baseret på vækst i salget af egne brands i Danmark og på eksportmarkederne, men faldende volumen i Tyskland.
- Vækst i omsætning i Ingredients drevet af nye forretningsområder.
- Fortsatte investeringer i ny teknologi og effektiviseringstiltag.



Ikke som forventet

- Højere omkostninger end ventet til salg og distribution.
- Højere omkostninger til produktion, blandt andet som følge af forsinkelse på implementering af ny produktionslinje.
- Lavere samlet volumen i Beverage som følge af tab af større private label kontrakt i Americas.



Forudsætninger

- Fortsat intensiv konkurrence og pres på salgspriserne.
- Vækst på fokusmarkederne drevet af egne brands og understøttet af fortsatte investeringer i salgsfremmende aktiviteter og markedsføring.
- Styrkelse af egne brands i Danmark gennem fortsat innovation og øget distribution.
- Fortsat faldende omsætning i Tyskland som følge af fravalg af private label aftaler med lav indtjening. Fokus på at tilpasse omkostningsstrukturen tilsvarende.
- Vækst på eksportmarkederne drevet af egne brands.
- Positiv udvikling i Ingredients med fortsat fokus på udbygning af forretning med nye produkter og nye kunder.
- Fortsatte investeringer i produktion og supply chain med henblik på yderligere effektivisering og omkostningsbesparelser.
- Genforhandling af store kontrakter med kunder samt uforudsete stigninger i særligt priser på søfragt har stor betydning for resultatudviklingen.

HOVED- OG NØGLETAL

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Salgsvolumen					
Beverage (thl)	4.512	4.699	4.670	4.419	4.351
Ingredients (ton)	15.881	13.650	13.546	13.176	14.335
Resultatopgørelse (TDKK)					
Nettoomsætning	1.822.588	1.817.069	1.621.066	1.419.353	1.328.184
EBITDA	142.439	158.015	85.116	98.876	107.786
Primær drift/EBIT	63.768	77.103	-2.963	-796	10.026
Finansielle poster, netto	-7.622	-9.231	-6.058	-6.161	-6.783
Resultat før skat	56.146	67.872	-9.021	-6.957	3.243
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	44.796	54.761	-4.338	-4.227	1.659
Resultat - Ophørende aktivitet	0	0	24	4.288	3.573
Årets resultat	44.796	54.761	-4.314	61	5.232
Balance (TDKK)					
Samlede aktiver	1.421.043	1.320.426	1.199.647	1.143.022	1.141.069
Egenkapital	768.150	731.566	676.634	680.903	679.792
Nettorentebærende gæld	191.023	141.597	198.535	82.930	135.761
Pengestrømme (TDKK)					
Pengestrømme fra drift	86.120	182.011	-58.785	100.134	21.402
Pengestrømme fra investering	-99.591	-115.517	-57.066	-47.119	-36.256
Pengestrømme fra finansiering	10.725	-42.781	78.838	-23.384	-14.179
Ændring i likvider					
Ændring i likvider	-2.746	23.713	-37.013	29.631	-29.033
Frie pengestrømme	-13.471	54.970	-115.851	53.015	-14.854
Investeringer (TDKK)					
Immaterielle aktiver	0	0	0	1.219	756
Materielle aktiver	183.355	130.118	61.517	49.244	35.997
Af- og nedskrivninger	78.671	80.912	88.079	99.672	97.760

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Nøglevejledningen".

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Nøgletal (%)					
EBITDA margin	7,8	8,7	5,3	7,0	8,1
Overskudsgrad	3,5	4,2	-0,2	-0,1	0,8
Soliditetsgrad	54	55	56	60	60
Finansiell gearing	25	19	29	12	20
Likviditetsgrad	138	160	154	166	161
Nettorentebærende gæld/EBITDA	1,3	0,9	2,3	0,8	1,3
ROIC	5,3	6,8	-0,2	-0,1	0,9
Aktieforhold (DKK)					
Resultat pr. aktie	10,6	13,0	-1,0	0,0	1,2
Cash flow pr. aktie	20,4	43,1	-13,9	23,7	5,1
Indre værdi pr. aktie	181,9	173,2	160,2	161,2	161,0
Price/earning pr. aktie	0,1	0,1	0,0	0,0	59,7
Børskurs ultimo	144,3	122,5	74,0	77,8	74,0
Udbytte pr. aktie	2,0*	2,0	0,0	0,0	0,0
Medarbejdere					
Antal fuldtidsmedarbejdere	566	531	520	504	517

* Foreslået udbytte

CASE

HYPER YOUR LIFE - med Hyper Malt

Hyper Malt udgør en betydelig del af vores internationale forretning med høj vækstrate og salg til omkring 30 lande i Afrika, Latinamerika og Europa.

I 2024/25 lancerede Harboe en ny brandstrategi baseret på forbrugerstudier på Hyper Malt, der skal sikre et stærkt udtryk med ny visuel identitet og produktdesign samlet i kommunikationsuniverset "Hyper your life", der opfordrer til selv at tage ansvar for at skabe gode øjeblikke i livet.

Den primære kilde til væksten er ny distribution, særligt i Americas, som er resultatet af et intensiveret partnersamarbejde, der har inddraget funktioner på tværs af vores partners organisationer, og med en langsigtet strategi for vores fælles forretning. Vi benytter os i større grad af markeds- og forbrugeranalyser, der ligger til grund for en løbende udbygning af distributionen af Hyper Malt. Vi har identificeret nøgleområder, som har givet en markant bredere geografisk distribution, og det har samtidig betydet, at distributionen er udvidet fra den traditionelle handel til også at omfatte de større supermarkeds kæder. Det har været en succesfuld case med brugbare erfaringer, som kan overføres til flere markeder.



HARBOE ER FOLKETS BRYGGERI

Harboe er Danmarks 3. største bryggeri, og sammen med vores datterselskab i Tyskland – Darguner Brauerei GmbH – producerer og markedsfører vi vores drikkevarer og maltbaserede ingredienser på en lang række markeder verden over.

Harboes Bryggeri A/S er børsnoteret på Nasdaq Copenhagen og Harboe-familien har været medejer af og ledet virksomheden siden 1883.

I dag er familiens sjette generation en del af den øverste ledelse, og de har bestemmende indflydelse blandt selskabets ca. 7.500 aktionærer. Vores virksomhed er baseret på stærke værdier, som er udgangspunktet for alt, hvad vi gør.

Vi er lokalt forankret og er aktive i de lokalsamfund, vi er en del af. Den lokale forankring har sikret grundlaget for at kunne rekruttere dygtige og højt motiverede medarbejdere, der er med til at sikre en god og stabil arbejdsplads.

Vores purpose

Vi brygger for at samle

Vi brygger for at samle, og det har vi gjort hver eneste dag siden 1883. Vi brygger ærlige og ligetil produkter med både hjertet og hjernen. Vores ydmyge og enkle mål er at gøre god kvalitet mere tilgængelig. Så den ikke bliver for de få – men for os alle. Når vi samles i solen og på banen. På bænken og på slottet. Når vi slapper af, og når vi har en fest. Til julefrokoster og hverdagsaftener. På den lokale og ude i den vide verden. Vi leverer med stolthed de øl og vand, de fleste holder mest af. Derfor kalder vi os også for Folkets Bryggeri. Bare så vi aldrig glemmer, hvem vi er til for.



Equity story

Det er vores mål at skabe langsigtet værdi og et attraktivt afkast til vores aktionærer. Vi vil være det foretrukne valg i prisstartersegmentet i Danmark og styrke vores position på vores prioriterede markeder. Vores strategi "Folkets Bryggeri" skal bane vejen for fortsat vækst med afsæt i en stærk kapitalstruktur og fokus på bæredygtighed.



Strategi og mål for udnyttelse af potentiale for vækst og værdiskabelse

- Styrke egne brands gennem stærkere positionering blandt forbrugerne og være det foretrukne valg i prisstarter-segmentet
- Indgå profitable private label-kontrakter, som giver effektiv udnyttelse af kapacitet og kompetencer
- Styrke og effektivisere produktion og forsyningskæder

Stærke pengestrømme og solid kapitalstruktur skaber grundlag for fortsatte investeringer, der understøtter stigende vækst og indtjening

Bæredygtighed integreret i virksomheden med ambitiøse mål for klima og samfundsansvar

Udbyttepolitik

Det er vores mål at skabe langsigtet værdi og et attraktivt afkast til vores aktionærer gennem fortsat vækst og med afsæt i en stærk kapitalstruktur.

Harboe ønsker at udbetale udbytte til aktionærene på op til 30% af årets resultat efter skat. Udbytte vil blive fastsat på basis af en vurdering af selskabets frie pengestrømme, investeringsbehov og andre relevante faktorer.

Frie pengestrømme vil blive allokert ud fra følgende prioritering:

- Investeringer i organisk vækst
- Investeringer i anden vækst og forretningsudvikling, der understøtter strategien
- Udbytte til aktionærene

Harboe har en beholdning af egne aktier, som indgår i koncernens kapitalberedskab. Beholdningen har til formål at kunne indgå som element i finansiering af særlige strategiske investeringer, indgåelse af partnerskaber eller opkøb, der understøtter koncernens vækststrategi.

Harboe ønsker at fastholde en solid kapitalstruktur med en finansiell gearing på op til 2,5 gange nettorentebærende gæld/EBITDA.



CASE

Effektiv produktion af sodavand

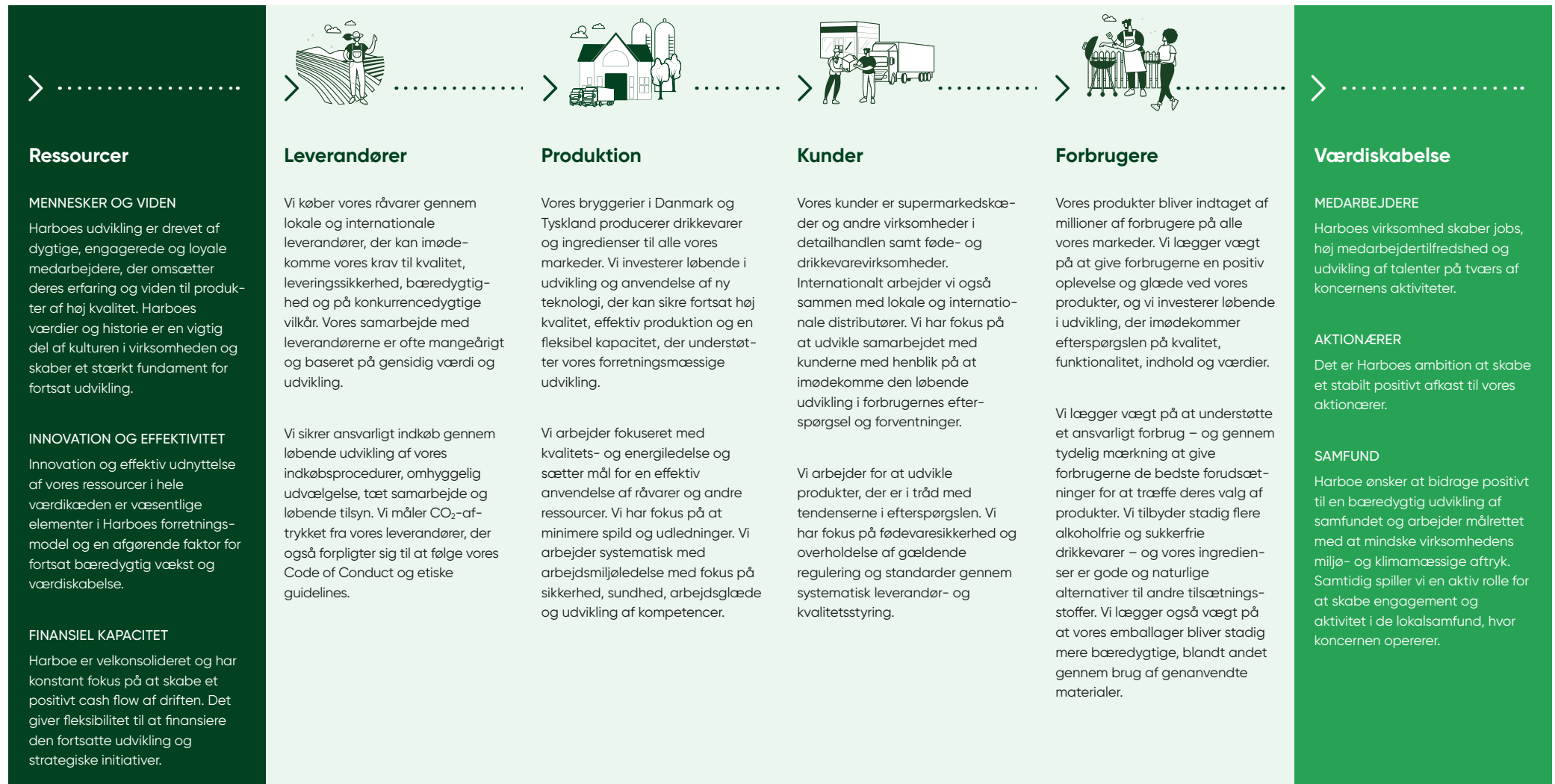
For at øge kapaciteten og effektiviteten har vi i 2024/25 gennemført et transformationsprojekt, der blandt meget andet omfatter etableringen af en ny tappelinje. Det har krævet stort overblik at opretholde serviceniveauet over for kunderne og sikre, at der altid er friske produkter i butikkerne. For at sikre leveringsevnen har vi særligt i efteråret 2024 fravalgt de kampagner, som normalt giver store salgsløft og vækst i markedsandele. Det er derfor en bekræftelse af Harboes forbedrede markedsposition, at vi trods manglende kampagnesalg har formået at øge markedsandelen i værdi på sodavand med 0,1%-point til 8,1% de seneste 12 måneder¹.

Opstarten af den nye tappelinje har krævet et stort forarbejde i produktion og planlægning, og alle vores emballager, etiketter og øvrige pakkematerialer har skullet tilpasses de nye muligheder. Det har også givet mulighed for at øge andelen af genanvendt plast i flaskeproduktionen og samtidig bevare det overordnede udtryk, som forbrugerne allerede kender.

Hele 54% af danskerne købte i 2024 en Harboe plastflaske med sodavand eller Apollinaris², og med den nye tappelinje er Harboe gearret til at levere Harboe sodavand og Apollinaris til endnu flere af de danske dagligvarebutikker i løbet af 2025.



Forretningsmodel



VORES STRATEGI

Harboes strategi frem mod 2027/28

Det er Harboes overordnede mål at skabe langsigtet værdi for vores aktionærer, kunder og forbrugere samt de samfund, vi er en del af. Harboes strategi har under overskriften "Folkets Bryggeri" fokus på at komme tættere på forbrugerne, øge væksten, styrke fundamentet samt forbedre indtjeningen.

Vores finansielle mål er at sikre en årlig vækst i afsætning og omsætning samt en EBITDA-margin på over 10% i 2027/28.

Vi forventer, at vækststrategien vil omfatte årlige investeringer i effektiviseringer og opgraderinger af produktion og supply chain.

Det er målet, at ROIC i 2027/28 skal være over 8%.

Under overskriften "Folkets Bryggeri" har vi tre hovedfokusområder for vores strategi frem mod 2027/28:

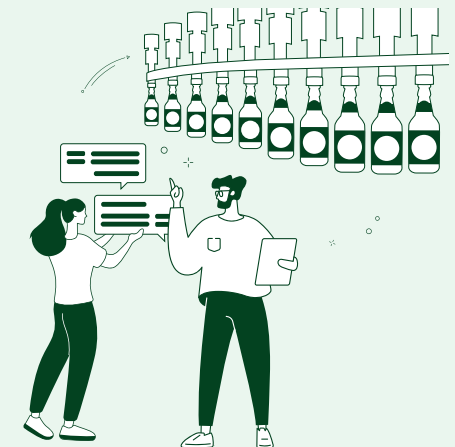
TÆTTERE PÅ FORBRUGERNE



ØGE VÆKSTEN



STYRKE FUNDAMENTET



Strategi

Tættere på forbrugerne

Vi vil styrke fortællingen om Harboe i Danmark og etablere en tættere relation til forbrugerne, så de forstår, hvad vi står for. Samtidig vil vi styrke vores indsats med kommunikation, markedsføring og innovation baseret på udviklingen i forbrugerbehov.

For at skabe det bedst mulige fundament for dette vil vi styrke vores kompetencer og investere i at opbygge indsigt i forbrugerbehov, indkøbsadfærd og kategoritrends.

Vi vil sikre, at vores vækstinitiativer er baseret på bæredygtighed og tage ansvar for vores påvirkning af samfundet omkring os. Krav til bæredygtighed vil være integreret i alle forretningsmæssige beslutninger og investeringer – fra udvikling af produkter og emballager til ressourceforbrug og udledning af CO₂.



Resultater i 2024/25

- Vellykket markedsføring af Harboe-brandet i Danmark har styrket kendskabet til Harboe og øget forbrugernes valg af Harboes produkter i supermarkederne.
- Harboes alkoholfrie pilsner 0,0%, som blev lanceret i 2023, blev godt modtaget hos forbrugerne og blev den næstmest solgte alkoholfrie øl i Danmark i 2024.
- Harboe lancerede i foråret 2025 en helt ny energidrik i fire smagsvarianter under eget brand, Nailed, der som den første på det danske marked henvender sig til et feminint forbrugersegment.
- Vækst i salget af egne brands på eksportmarkederne, herunder blandt andet HyperMalt og XRAY, som blev understøttet af styrket salgsindsats og markedsføring henvendt mod forbrugere.
- Fortsat fokuseret indsats for at styrke indsigt i udvikling i kategorier, forbrugernes indkøbsvaner og efterspørgsel som grundlag for løbende udvikling af samarbejdet med kunderne.

Strategi

Øge væksten

Vi vil fastholde og udbygge vores veletablerede position i Danmark. Vi vil være det foretrukne valg i prisstarter-segmentet. Vi vil også skabe øget værdi gennem fortsat innovation og med udgangspunkt i forbrugernes efterspørgsel og forventninger til kvalitet og bæredygtighed. Vi skal styrke vores brand og visuelle identitet med tydelig eksponering af vores værdier.

I Tyskland skal vi udnytte vores kapacitet effektivt og skabe ny forretning med forbedret indtjening samt understøtte vores egne brands i vores lokalområde.

På eksportmarkederne skal vi skabe vækst på prioriterede markeder, hvor forbrugerne tilvælger vores egne brands og produkter. Vi vil også indgå private label-aftaler, hvor det giver mulighed for at udnytte kapaciteten og skabe yderligere indtjening.

Vi vil udnytte et fortsat potentiale i vores ingrediensforretning gennem vores unikke kompetencer og teknologier, der kan bidrage til udvikling af stadig mere bæredygtige fødevarer i tråd med forbrugernes efterspørgsel og stigende krav til fødevarekvalitet.



Resultater i 2024/25

- Øget forretningsomfang med eksisterende kunder, udvidet distribution og styrkede markedsandele i Danmark.
- Lavere omsætning i Tyskland som følge af fravalg af private label aftaler med lav indtjening og fokus på forretning med bedre indtjeningsmarginer.
- Fortsat indsats for at udvikle markedspositioner for egne brands med afsæt i efterspørgsel på eksportmarkeder bidrager til omsætning og indtjening i regnskabsåret.
- Fortsat fokus på udvikling af kunderelationer og produktmiks inden for ingredienser, herunder lancering af en række nye produkter baseret på frugt over for både eksisterende og nye kunder, som bidrager til væksten.

Strategi

Styrke fundamentet

Vi skal effektivisere og fremtidssikre vores forsyningskæder, så vi til enhver tid kan levere konkurrencedygtige produkter af høj kvalitet, til tiden og med den bedste service. Det skal bidrage til at reducere vores enhedsomkostninger og øge robustheden i vores forretning. Enhver investering vil tage udgangspunkt i vores ambition om at understøtte bæredygtighed.

Vi skal styrke vores organisation og lederskab, så alle er bevidste om deres roller og ansvar og er i stand til at udføre deres arbejde med stolthed, ambitioner og de rigtige kompetencer. Vores værdier skal være levende på tværs af organisationen.



Resultater i 2024/25

- Investeringer i nye produktionsanlæg, effektivitet og forbedret ressourceanvendelse, herunder større investering i etablering af nyt produktionsanlæg i Skælskør.
- Gennemførelse af besparelser og effektiviseringer i produktion og supply chain.
- Fokus på intern og ekstern kommunikation, der understøtter indsatsen med de strategiske prioriteter og styrker medarbejdertilfredshed og engagement.

CASE

Har Bo øl?

Det har Bo altid! Og det samme har flere danskere.

Den første reklamefilm for Harboe øl er en konkret visualisering af vores ambition om at være Folkets Bryggeri, der brygger for at samle. Ordlegen med Harboe-navnet har med en folkelig far-humor gjort den unik og let at huske. Harboe øl er et value brand, der gør god kvalitet tilgængelig for alle. Det gælder både fysisk og mentalt.

Vores placering i danskernes bevidsthed et steget markant over en toårig periode fra 13% til 22% i uhjulpet kendskab¹. Det kan også ses i adfærden, idet penetrationen blandt shopperne er steget fra 9,9% til 12,0% i 2024² med en stigning i markedsandel på +2,5%-point i volumen (fra 11% til 13,5% andel) siden sidste regnskabsår³.

Det er vigtigt for os som leverandør at gøre prisstartersegmentet til attraktiv del af kategorien til gavn for kunderne og til glæde for forbrugerne.

Vores indsats med at styrke vores brand har i 2024 resulteret i to nomineringer ved Årets Rambuk og i publikumsprisen ved True Award. Reklamen er blevet taget rigtig godt imod, og mere end 70% af danskerne er stadig rigtig glade for at møde den på skærmen⁴.



Folkets øl og Bo's



Skål med måde

FINANSIEL REDEGØRELSE

Koncernens omsætning steg i 2024/25 med 5% til 1.823 mio. kr. mod 1.817 mio. kr. året før, hvilket primært skyldes omsætningsvækst i vores Beverage segment i Danmark og Ingredients segmentet generelt, mens fravalg af private label aftaler med lav indtjening i Tyskland trak i modsat retning.

Det har desuden været et år præget af flere investeringer i salg- og marketing samt produktionsstyr end sidste år.

Beverage-segmentet havde samlet set et fald i volumen på 4%, mens omsætningsnedgangen udgjorde 1%. Faldet i volumen var drevet af en nedgang i private label til eksport og i Tyskland, mens Danmark havde fremgang målt på volumen på 2%.

Salg af flere egne brands bidrog til en positiv udvikling i produktmikset, og nettoomsætningen faldt således mindre end volumen.

Fremgangen i Danmark var drevet af øget salg af koncernens egne brands, og Harboe har formået at fastholde den positive udvikling i markedsandele på de danske marked.

På det tyske marked er koncernen primært private label leverandør, og et lavere forretningsomfang medførte en lavere omsætning sammenlignet med sidste år.

På eksportmarkederne medførte tabet af en større private label aftale i Americas, at den samlede omsætning faldt. De øvrige eksportmarkeder udvikler sig samlet set positivt ligeledes med salget af egne brands som driver.

Ingredients-segmentet realiserede en volumen-fremgang på 43% og en omsætningsstigning på 13%.

INDTJENING

Resultat før afskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) udgjorde 142 mio. kr. mod 158 mio. kr. sidste år. Det svarer til de senest udmeldte forventninger, som blev kommunikeret i selskabsmeddelelse nr. 10 den 27. marts 2025.

EBITDA-marginen blev på 7,8% mod 8,7% sidste år. Faldet i EBITDA skyldes primært højere omkostninger til salg, distribution og produktion, men vi er tilfredse med den positive udvikling i bruttoresultatet på en uændret volumen.

Koncernen leverede i de første tre kvartaler positive resultater, mens 4. kvartal var særlig ramt af lavere volumen i Beverage og et højt omkostningsniveau (som primært var engangsomkostninger), der resulterede i et negativt resultat for kvartalet. Den lavere Beverage volumen var primært effekten af fravalg af private label aftaler i Tyskland,

Koncernen har som led i strategien yderligere øget omkostningerne til tiltag på fremadrettede og værdiskabende aktiviteter, som styrker koncernens egne brands, innovation og øget aktivitet med indsamling af markeds- og forbrugerindsigter, ligesom der er investeret i at sikre det organisatoriske fundament for eksekvering af strategien.

MDKK	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
Koncern					
Nettoomsætning	502	472	435	413	1.823
Omsætningsudvikling ift. 2023/24	3%	5%	3%	-10%	0%
Beverage					
Nettoomsætning	454	419	382	362	1.617
Omsætningsudvikling ift. 2023/24	3%	2%	2%	-12%	-1%
Volumenudvikling ift. 2023/24	-1%	-1%	-1%	-13%	-4%
Ingredients					
Nettoomsætning	48	53	53	51	205
Omsætningsudvikling ift. 2023/24	5%	18%	24%	8%	13%
Volumenudvikling ift. 2023/24	28%	48%	54%	45%	43%

Afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver indgår i resultat af primær drift med 79 mio. kr. mod 81 mio. kr. sidste år. Resultat af primær drift (EBIT) udgør 64 mio. kr. mod 77 mio. kr. sidste år.

Finansielle poster udgør i regnskabsåret en omkostning på 8 mio. kr., hvilket er 1 mio. kr. mindre end sidste år. Resultatet før skat af blev et overskud på 56 mio. kr. mod et overskud på 68 mio. kr. året før.

Resultatet svarer til de senest udmeldte forventninger i niveauet 50–60 mio. kr. Årets resultat efter skat udgør for 2024/25 et overskud på 47 mio. kr. mod et overskud sidste år på 55 mio. kr.

EGENKAPITAL

Egenkapitalen udgør pr. 30. april 2025 770 mio. kr. mod 732 mio. kr. året før. Egenkapitalen er påvirket af årets resultat, valutakursreguleringer for udenlandske datterselskaber samt regulering af andre kapitalandele og værdipapirer. Selskabet har en beholdning på i alt 1.777.342 stk. egne B-aktier svarende til 257 mio. kr. opgjort til børskursen pr. 30. april 2025. I afsnittene om udbyttepolitik og aktionærforhold er en nærmere beskrivelse af Harboes udbyttepolitik og generalforsamlingsbemyndigelse til opkøb af egne aktier.

INVESTERINGER

Investeringerne i regnskabsåret i immaterielle og materielle aktiver udgør 116 mio. kr. mod 129 mio. kr. sidste år. Investeringerne er primært anvendt til ny produktionslinje og løbende optimering af

eksisterende produktionsanlæg, herunder med fokus på energibesparelse samt sikkerhed og effektivitet i driften.

De kommende års investeringsstrategi vil være fokuseret på løbende forbedringer samt investeringer, der understøtter kommercielt forankrede udviklingsaktiviteter. I tillæg hertil forventes der inden for det kommende år gennemført en større investering i endnu en ny produktionslinje med henblik på fortsat fornyelse, effektivisering og modernisering til styrkelse af forudsætningerne for at sikre fremtidig konkurrenceevne.

LIKVIDITET

Koncernens frie cash flow udgjorde -13 mio. kr. mod 55 mio. kr. i samme periode sidste år. Ændringen i forhold til sidste år kommer hovedsageligt fra pengestrømme fra driften, som blev positive med 86 mio. kr. mod 182 mio. kr. sidste år. Harboe har løbende fokus på fortsat optimering af arbejdskapitalen gennem styring af indkøb og leverandørgæld samt lager og har bl.a. supply chain financing aftaler med større kunder. De positive pengestrømme gør det muligt at fortsætte investeringer til opgradering af produktionsapparatet til det nødvendige fremtidige konkurrencedygtige niveau.

LIKVIDITETSBEREDSKAB

Likviditetsberedskabet for koncernen er sammensat af likvide beholdninger og tilsagte uudnyttede kreditfaciliteter der pr. 30. april 2025 udgjorde 25 mio. kr. Hertil kommer beholdningen af egne

B-aktier svarende til 257 mio. kr. opgjort til børskursen pr. 30. april 2025.

RENTEBÆRENDE GÆLD

Koncernens rentebærende gæld udgjorde pr. 30. april 2025 221 mio. kr. mod 177 mio. kr. ultimo sidste år. Justeret for likvide beholdninger på 30 mio. kr. mod 33 mio. kr. ultimo sidste regnskabsår udgør koncernens nettorentebærende gæld pr. 30. april 2025 191 mio. kr. mod 144 mio. kr. ultimo året før.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som væsentlig påvirker vurderingen af årsrapporten.

FORVENTNINGER TIL 2025/26

Ved indgangen til 2025/26 ser den kommercielle situation fornuftig ud, hvor arbejdet med salgsfremmende aktiviteter samt markedsføring af vores egne brands øges, og vi forventer vækst på fokusmarkederne.

Overordnet set ligger indkøbspriserne på et mere stabilt niveau, hvor der ikke ses de samme meget volatile udsving som de seneste år, og der afdækkes løbende mod risici.



Den enkeltstående største kommercielle risiko, som pt. kan påvirke forventningerne til 2025/26, vurderes at være uforsete stigninger i søfragt-omkostninger, som de senere år har været ganske svingede.

I Danmark vil vi styrke koncernens egne brands gennem øget innovation og øget markedsføringsindsats samt arbejde på en bredere distributionsgrad til glæde for vores forbrugere.

På det tyske marked forventes en faldende afsætning i de eksisterende private label aftaler som følge af fravalg af aftaler med lav indtjening. Vi forventer at være i stand til at tilpasse omkostningsstrukturen tilsvarende.

Eksportmarkederne forventes i 2025/26 at få et år med vækst på både volumen og indtjening, samtidig med at der også her investeres i salgsmæssige aktiviteter og markedsføring af egne brands.

Aktiviteterne i Harboe Ingredients forventes i det kommende regnskabsår at udvikle sig positivt, primært drevet af en fortsat salgsmæssig indsats med nye produkter over for nye segmenter, som forventes at kunne bidrage til både vækst og forbedret indtjening i det kommende regnskabsår.

På de indre linjer er fokus i det kommende år at fastholde høj leveringssikkerhed samt et fortsat intensivt fokus på optimering og langsigtet effektivisering. Samlet set forventes EBITDA at blive i niveauet 130-160 mio. kr., hvilket er på niveau med i år.

Såvel de løbende som de almindelige, årlige genforhandlinger af store kontrakter med kunder har som tidligere år stor betydning for resultatudviklingen i 2025/26.

Afskrivninger på anlæg og produktionsudstyr forventes at ligge i niveauet 90 mio. kr. Koncernen forventer et resultat før skat for 2025/26 på 30-60 mio. kr., jævnfør selskabsmeddelelse nr. 12 af 28. april 2025.

DISCLAIMER

I denne rapport præsenteres udsagn om den fremtidige resultatudvikling, som er forbundet med risici og usikkerhed om en række faktorer, hvoraf mange ligger uden for Harboe-koncernens kontrol. Det kan forårsage, at de faktiske resultater afviger væsentligt fra de forudsigelser, der anføres. Faktorer, der kan påvirke forventningerne, omfatter bl.a. de generelle økonomiske og forretningsmæssige forhold, prisudvikling på råvarer, nye afgifter og regulering, politiske forhold, efterspørgsel, valutakursudsving og konkurrencemæssige forhold.

Vi forventer et år med overskud båret af positiv udvikling for vores egne brands samt effektiviseringer i vores supply chain.



CASE

Nailed Energy sætter feminin power på agendaen

Harboe har lanceret et nyt koncept med fire nye lækre og forfriskende energidrikke.

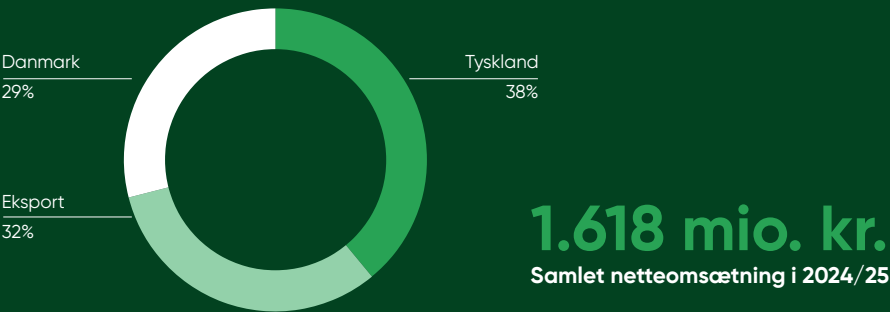
Markedet for energidrikke har haft en årlig vækstrate på 18% i dagligvarehandlen¹ de seneste fem år. Med Nailed Energy går vi ind i en kategori, der har en køberbase med en meget høj frekvens, og som ønsker et alternativ til kaffe. Energidrikken kommunikerer og italesætter nutidens feministiske ånd, og støtter kvinders ret til egen krop og frie udtryksform. Nailed Energy kommunikerer på engelsk og i et sprog, der tales af blandt andet kvindelige rappere og nutidens feministiske meningsdannere – og samtidig med referencer til kosmetikkens verden.

Nailed Energy-navnet giver både en reference til at have klaret noget rigtig godt ("nailed it") og til negle og dekoration af negle ("nailart"). Nailed Energy-konceptet er testet i Kantar Concept eValueate². Her kom konceptet ud med fantastiske scorer hos kvinder i alle aldre og faktisk også blandt yngre mænd under 30.

Med Nailed Energy har vi skabt nogle rå og feminine energidrikke, der både i smag, udtryk og ordvalg taler til Generation Z og med en markedsføring rettet mod kvinder i alderen 18–29 år. Da energidrikke indeholder koffein, er emballager og butiksdisplay suppleret med et tydeligt 16+ symbol.



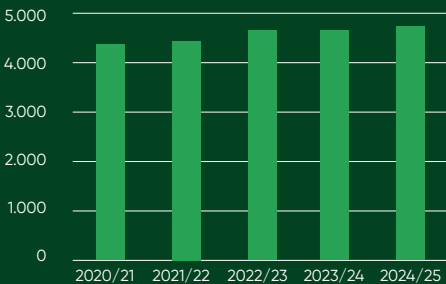
HARBOE BEVERAGE



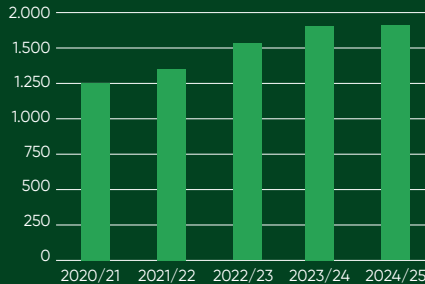
Hoved- og nøgletal

MDKK	2024/25	2023/24
Afsætning (thl)	4.512	4.699
Nettoomsætning	1.618	1.637
Andre driftsindtægter	5	2
Totale omkostninger	-1.513	-1.505
EBITDA	110	134
Af- og nedskrivninger	-63	-63
Primært resultat (EBIT)	47	71

Afsætning, thl



Nettoomsætning, mio. kr.



Højdepunkter

- Samlet nettoomsætning næsten på niveau med sidste år drevet af egne brands, som næsten modsvarer lavere salg af private label.
- I Danmark steg omsætningen drevet af øget distribution og nye produktlanceringer, hvilket resulterede i en stigende markedsandel målt på værdi.
- Omsætningen i Tyskland faldt som følge af optimering af kundeaftaler og fravalg af kontrakter, der ikke levede op til indtjeningskravene. Fokus på styrkelse af indtjeningen på den resterende del af de tyske aktiviteter.
- Stigende omsætning fra salget af egne brands drevet af en fokuseret salgsindsats og styrket markedsføring. Samlet 1% lavere omsætning som følge af lavere salg til private label.



Harboe Beverages kort fortalt

Produktion og markedsføring af drikkevarer er Harboes kerneforretning. Harboes drikkevarer markedsføres i vid udstrækning til de store kunder i detailhandlen i Danmark og Tyskland, til den dansk-tyske grænsehandel og på udvalgte markeder i Europa, Afrika, Americas og Asien. I Danmark og på de internationale markeder markedsføres produkterne fortrinsvist under egne brands, mens der i Tyskland og gennem udvalgte internationale distributører primært markedsføres private label.

Harboes samarbejde med kunderne i detailhandlen udvikles løbende, så sortiment, emballager og koncepter imødekommer udviklingen i efterspørgsel og forbrugsmønstre. Harboe har en veletableret position i Danmark, hvor Harboes produkter markedsføres i næsten hele prisstartersegmentet af detailhandlen.

”Vi har de seneste år investeret betydeligt i opgradering af vores produktdesigns, så vores produkter står skarpt og synligt på hylderne.

Markedsforhold og konkurrence

Aktiviteterne i Harboe Beverages er fokuseret på koncernens modne hovedmarkeder i Danmark og Tyskland samt udvalgte eksportmarkeder.

Danmark og Tyskland

Detailhandlen har gennem de senere år gennemgået en løbende konsolidering – især blandt kæderne i prisstartersegmentet, som fortsat øger sin relative andel af den samlede detailhandel. Det er særligt i prisstartersegmentet, at Harboes produkter er eksponeret.

Det samlede forbrug af øl har gennem en årrække været faldende i Europa. Til gengæld er der sket en gradvis værdistigning på ølmarkedet, som er drevet af et stigende salg af bl.a. specialøl. Markedet for alkoholfrie øl er til gengæld i vækst, og alene på det danske marked steg det samlede salg i detailhandlen med mere end 10% i 2024.

Salget af læskedrikke er i fortsat vækst. Væksten drives primært af en fortsat produktudvikling inden for segmentet, herunder energidrikke. En stigende efterspørgsel på blandt andet økologiske drikkevarer, sukkerfrie læskedrikke, dansk vand og kildevand med smag samt vitamindrikke bidrager til væksten i segmentet.

Efterspørgslen i Danmark og Tyskland er under påvirkning af sæsonudsving, og sommervejret har betydelig indflydelse på den samlede efterspørg-

sel. Konkurrenterne er både store danske og internationale mærkevareproducenter samt en lang række mindre bryggerier. Der er intensiv priskonkurrence i alle kategorier.

Eksportmarkederne

Markedstilgangen på eksportmarkederne sker med udgangspunkt i samarbejde med distributører og på udvalgte markeder, hvor der er potentiale for fornuftige indtjeningsmarginer og mulighed for at etablere egentlige nichepositioner med Harboes egne brands.

Der er betydelig konkurrence på alle markeder, men økonomisk vækst og stigende købekraft driver også et stigende forbrug af drikkevarer.

Samtidig ses der en løbende vækst og modning af markederne, som understøtter en stigende efterspørgsel på både øl, læskedrikke, energidrikke og andre alkoholfrie drikkevarer, som f.eks. alkoholfrie maldrikke. Harboe prioriterer det produktsortiment, der markedsføres internationalt, ud fra en kvalificering af kategoritrends og forbrugeradfærd kombineret med hensyn til volumen og produktionseffektivitet. Konkurrenterne er både lokale, regionale og internationale bryggerier.

Strategi og forretningsmodel

I Danmark og Tyskland fokuserer Harboe på at fastholde samarbejdet med kunderne og indgår kontrakter, hvor samarbejdet løbende udbygges

gennem indsigt i forbrugerbehov, indkøbsadfærd og kategoritrends, så udvikling af sortiment, emballager og salgskoncepter tager udgangspunkt i efterspørgslen blandt forbrugerne.

I Danmark er hovedparten af omsætningen egne brands, hvor det brede sortiment fortrinsvist markedsføres i prisstartersegmentet, mens specialprodukter som økologiske sodavand og specialøl er prissat lidt højere. Det er Harboes mål at udbygge sin veletablerede position yderligere og være det foretrukne valg i prisstartersegmentet.

Samtidig er der fokus på at skabe øget værdi gennem fortsat innovation, som sikrer, at Harboe kan byde ind på væsentlige nye trends med udgangspunkt i forbrugernes efterspørgsel og forventninger til kvalitet og bæredygtighed.

For at understøtte positionen for Harboe-produkterne i Danmark har der været fokus på at styrke den forbrugerrettede kommunikation yderligere med øget eksponering og en stærkere fortælling om Harboes værdier. Harboe arbejder desuden målrettet med fortsat opbygning af indsigt i forbrugerbehov, indkøbsadfærd og kategoritrends som udgangspunkt for fortsat produktudvikling og udvikling af samarbejdet med kunderne.

Private label-aktiviteterne, der primært drives ud af Tyskland, udgør en faldende del af koncernens omsætning, hvor kontrakter med utilfredsstillende indtjening i de senere år er blevet fravalgt. Her arbejdes der fremadrettet på at udbygge salget



med fokus på styrke indtjeningen og effektivt udnytte kapaciteten.

På eksportmarkederne fokuserer Harboe på at skabe vækst, hvor den økonomiske og demografiske udvikling understøtter en stigende købekraft og efterspørgsel. På disse markeder markedsføres Harboes produkter typisk i lidt højere prissegmenter, der er målrettet et hurtigt voksende segment af middelklasseforbrugere, som efterspørger importerede mærkevarer til attraktive priser. Aktiviteterne udvikles og målrettes til efterspørgsel og udviklingstendenser i de enkelte markeder og markedsføres i tæt samarbejde med distributører og kunder.

Tiltag og resultater i 2024/25

Den samlede nettoomsætning faldt svagt drevet af et stigende salg af egne brands, som modsvarer lavere private label salg. Væksten i Danmark var drevet af øget distribution, og Harboe er nu repræsenteret i næsten hele prisstartersegmentet i den danske detailhandel. Også vellykkede produktlanceringer medvirkede til den stigende omsætning og bidrog til en øget markedsandel målt på værdi. Dette var blandt andet drevet af lanceringen af Harboes Pilsner 0,0% i slutningen af 2023, som i 2024 blev den næstmest købte alkoholfrie øl på det danske marked.

På eksportmarkederne steg salget af egne brands drevet af en fokuseret salgsindsats på fokusmarkederne, og især Americas og Afrika viste vækst i

både afsætning og indtjening. Den samlede nettoomsætning på eksportmarkederne var dog lidt lavere end sidste år som følge af et lavere salg til private label. Harboes aktiviteter på eksportmarkederne er under fortsat udbygning, og der er i regnskabsåret investeret yderligere i kortlægning af kategoritrends og forbrugeradfærd, og kombineret med en styrket markedsføring driver det afsætningen af koncernens egne brands.

Omsætningen i Tyskland faldt som ventet som følge af optimering af kundeaftaler og fravalg af kontrakter, der ikke levede op til indtjeningskravene. Denne planlagte strategiske konsolidering af Beverages-forretningen skal fremadrettet bidrage til at reducere følsomheden og styrke indtjeningen i den resterende del af forretningen – både samlet set og målt på EBITDA-marginen.

Risikoforhold og prioriteter i 2024/25

I Danmark og Tyskland har Harboe løbende fokus på den intensive konkurrence fra både nationale og internationale konkurrenter. Harboe arbejder løbende på at tilpasse produktmiks og introducere nye, innovative produkter, der kan imødekomme markedstendenserne og drive ny efterspørgsel, så Harboe formår at fastholde og fortsat udbygge sin position på disse markeder. Leveringssikkerhed har også afgørende betydning i fastholdelsen af kunderne, og Harboe har i regnskabsåret gennemført yderligere effektiviseringer i produktion og supply chain for at understøtte dette.

Harboes aktiviteter på eksportmarkederne er også påvirket af intensiv konkurrence og er desuden eksponeret for risici, hvor de politiske forhold er mindre stabile, og hvor forretningsbetingelser kan være påvirket af forsinkelser i betalinger, forskellige former for uro og manglende offentlig kontrol.

Harboe har fokus på at prioritere indsatsen mod mere stabile markeder og langsigtede relationer til distributører og kunder, og vurderer løbende risikoeksponeringen i forhold indtjeningspotentiallet.

Prisudvikling på bl.a. råvarer, emballager, energi, fragt og introduktion af nye eller forhøjede afgifter kan påvirke indtjeningen væsentligt. Harboe søger at indgå længerevarende aftaler på indkøb til fremstilling af færdigvarer for at imødegå større udsving, men disse faktorer udgør fortsat en væsentlig risiko for at påvirke indtjeningen, da konkurrencesituationen ikke altid tillader, at øgede omkostninger kan overføres til salgspri-
serne i samme takt som de stigende omkostninger. Dette forhold har påvirket indtjeningen i 2024/25.

Harboe har konstant fokus på at gennemføre effektiviseringer i driften og øge omsætningen af egne brands og specialprodukter, hvor indtjeningsmarginerne er større. Dette har i regnskabsåret haft særlig betydning på det tyske marked, hvor et strategisk fravalg af kontrakter med utilfredsstillende indtjeningsmarginer har reduceret omsætningen.

En løbende vurdering af udviklingen i konkrete drifts- og debitorrisici samt håndteringen heraf

rapporteres løbende til bestyrelsen, og Harboe søger at sikre sig mod tab på debitorer gennem indgåelse af kreditforsikringer og rembursaftaler, hvor det er muligt.

Forventninger til 2025/26

I Danmark vil Harboe fokusere på at fastholde og udbygge sin veletablerede position i detailhandlen. Der forventes ingen stigning i efterspørgslen på ølmarkedet, men kategorierne for alkoholfri øl, læskedrikke og energidrikke forventes at udvikle sig positivt. Harboe vil i det kommende år arbejde videre med at understøtte værdien af Harboe-brandet gennem fortsatte markedsføringsaktiviteter og gennem innovation imødekomme forbrugernes efterspørgsel, herunder blandt andet inden for alkoholfri øl, energidrikke samt sukkerfri og sukkerreducerede læskedrikke.

Vejret i højsæsonen hen over regnskabsårets første to kvartaler vil som vanligt få indflydelse på den samlede efterspørgsel og afsætning. Der ventes en fortsat intensiv konkurrence, som vil sætte indtjeningen under pres, ligesom prisudviklingen på råvarer, hjælpematerialer, energi mv. kan påvirke resultaterne.

I Tyskland vil der fortsat være fokus på etablering af nye kundeaftaler med forbedret indtjening samt markedsføring af produkter, der imødekommer efterspørgslen på bl.a. sukkerfri læskedrikke og alkoholfrie øl. Begge dele som led i en målrettet salgsindsats over for nye og eksisterende kunder, der kan bidrage til at genskabe den fravalgte volumen og styrke indtjeningen.

På eksportmarkederne vil der blive bygget videre på det positive momentum gennem fortsat udvikling af samarbejdet med kunder og distributører. En målrettet markedstilgang med egne brands styrket markedsindsigt og salgsunderstøttende markedsføring forventes at udbygge positionen på de prioriterede markeder og skabe grundlag for fortsat vækst og forbedret indtjening.

Markedsbetingelserne forventes at forblive udfordrende, men Harboe forventer, at koncer-

nens tilbud til kunder og samarbejdspartnere om kvalitet og leveringssikkerhed i det kommende år vil bidrage til at skabe yderligere momentum i aktiviteterne.

Der vil være fokus på etablering af tættere relationer til forbrugerne, styrkelse af de eksisterende markedspositioner og fortsat værdiudvikling i produktsortiment og emballager med henblik på at stimulere salget og bidrage til at øge både omsætning og indtjening.



CASE

XRAY – THE POWER TO DO MORE

Harboes energidrik XRAY har i mange år været et stærkt og velkendt varemærke bl.a. i Vestafrica.

I 2024/25 lancerede vi en ny kommunikationsplatform "THE POWER TO DO MORE" med fokus på at vise produktet i forskellige situationer som f.eks. sport, hvor forbrugerne drikker XRAY. Samtidig ville vi også gerne vise en mere markant og moderne stil, hvor vi kommunikerer mere direkte til målgruppen, som både er mænd og kvinder.

Markedsføringen sker i et tæt samarbejde med vores partner og lokale distributør, og vi er massivt til stede på billboards, butiksfacader, varevogne, køleskabe, events og forskellige sociale medier. Forbrugerne har taget rigtig godt i mod det nye XRAY-univers, og med en fortsat stærk forretningsplan har vi store forventninger til fremtiden, herunder nye internationale markeder.

**THE POWER
TO DO MORE**



HARBOE INGREDIENTS

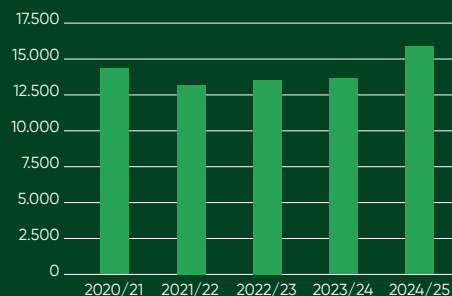


205 mio. kr.
Samlet nettoomsætning i 2024/25

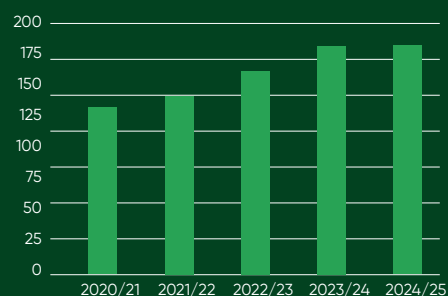
Hoved- og nøgletal

MDKK	2024/25	2023/24
Afsætning (ton)	15.881	13.650
Nettoomsætning	205	180
Totale omkostninger	-182	-162
EBITDA	23	18
Af- og nedskrivninger	-12	-14
Primært resultat (EBIT)	11	4

Afsætning, ton



Nettoomsætning, mio. kr.



Højdepunkter

- Stigende omsætning især drevet af lancering af nye produkter og nye kunder.
- Fortsat god efterspørgsel på ingredienser, der imødekommer krav til bæredygtighed og clean label på fødevarer.
- Forbedret indtjening drevet af væksten og lanceringen af nye produkter til både nye og eksisterende kunder.



Harboe Ingredients kort fortalt

Harboe er en af Europas førende producenter af maltekstrakt og markedsfører en række produktvarianter under koncernens eget brand Barlex. Harboe Ingredients producerer og markedsfører desuden ekstrakter til drikkevarer baseret på frugt.

Maltekstrakt anvendes som en naturlig ingrediens i produktionen af en lang række fødevarer, herunder bl.a. brød, morgenmadsprodukter og chokolade.

Maltekstrakt bidrager med naturlige egenskaber som farve og sødme, der blandt andet kan erstatte sukker, karamel og en række kunstige tilsætningsstoffer og imødekommer en fortsat stigende efterspørgsel på bl.a. bæredygtighed og clean label for ingredienser i føde- og drikkevarer.

Kunderne er primært europæiske fødevarevirksomheder, herunder en stor andel af Europas største bageri-virksomheder.

Harboe arbejder tæt sammen med kunderne og rådgiver om, hvordan de maltbaserede ingredienser kan anvendes til at øge både kvalitet, smag og holdbarhed i produkterne. Harboe har desuden over de seneste år udviklet og lanceret en række nye produkter og nye anvendelsesmuligheder for de maltbaserede ingredienser, som bliver positivt modtaget hos nye og eksisterende kunder.

Markedsforhold og konkurrence

Harboes aktiviteter inden for ingredienser understøttes af en generelt stigende efterspørgsel på fødevarer og et stadig større fokus i fødevareindustrien på at udvikle sundere og mere naturlige fødevarer til konkurrencedygtige priser. Fødevaresikkerhed og kvalitet er altafgørende, også set i forhold til en stadig strammere international regulering på fødevareområdet.

Konkurrenterne er primært større europæiske malterier, der bl.a. forsyner bryggeribranchen med malt. De største spillere har typisk en ledende markedsandel i deres lokale markeder og opererer desuden i større eller mindre grad internationalt. Harboes produktsortiment henvender sig bl.a. til et internationalt premium-segment i fødevareindustrien, og et tæt samarbejde med kunderne har givet Harboe en veletableret position i konkurrencen.

Strategi og forretningsmodel

Harboe Ingredients' forretningsmodel tager udgangspunkt i at imødekomme efterspørgslen på sunde og bæredygtige fødevarer og samtidig sikre den optimale anvendelse af koncernens teknologi og kompetencer i udnyttelsen af markedsmulighederne inden for særligt maltbaserede ingredienser. Harboe har de seneste år



investeret i udvikling og procesoptimering inden for både maltekstrakt og frugtekstrakt og har i dag et målrettet sortiment af produkter.

Baseret på sit kendskab til kunder og produktionsprocesser i fødevarerindustrien arbejder Harboe på at udbygge sin position gennem salg og rådgivning om implementering af produktapplikationer, som kan tilføre værdi i fremstillingen af føde- og drikkevarer og imødekomme forbrugernes efterspørgsel. Samarbejdet med eksisterende og nye kunder omfatter bl.a. gennemførelse af udviklingsseminarer, receptudvikling og fælles testforløb.

Tiltag og resultater i 2024/25

Omsætningen i Ingredients steg i regnskabsåret drevet af nye produkter og nye kunder, som samlet også bidrog til en forbedret indtjening. Der er fortsat god efterspørgsel på ingredienser, der imødekommer krav til bæredygtighed og clean label på fødevarer, og Harboe har fortsat det tætte samarbejde med kunderne med at udvikle og implementere nye anvendelsesmuligheder for de maltbaserede ingredienser. Derudover blev der i regnskabsåret lanceret en række nye produkter baseret på frugtekstrakt til både nye og eksisterende kunder.

Harboe vil fortsætte salgsindsatsen og forventer yderligere at styrke vækst og indtjening over de kommende år. Harboe har positive forventninger

til den fortsatte udvikling i ingrediensforretningen og arbejder på flere nye produkter, som forventes lanceret i det kommende regnskabsår.

Risikoforhold og prioriteter i 2024/25

Harboes aktiviteter inden for maltekstrakt er udsat for sædvanlige markedsbæssige risici for udvikling i råvarepriser, stigende konkurrence mv., ligesom markedsudvikling og geopolitiske forhold kan påvirke den forventede afsætning.

Harboe arbejder løbende på at optimere og effektivisere produktionsprocesser og kvalitetskontroller med henblik på at øge robustheden over for udsving i råvarepriser og -kvalitet.

Det er afgørende, at nye produkter og anvendelsesmuligheder lever op til de specifikke funktionalitetskrav for at kunne indgå i produktionsprocessen hos kunderne. Harboe har derfor også i det forgangne år haft fokus på den tætte dialog og rådgivning over for kunderne samt at sikre kvalitet, fremdrift og løbende kontrol i de testforløb, der gennemføres.

Forventninger til 2025/26

Harboe vil i det kommende år fokusere indsatsen på fortsat udvikling af eksisterende kunderelationer og det videre arbejde med at identificere nye anvendelsesmuligheder for maltbaserede ingredienser i samarbejde med kunderne.

Samtidig vil Harboe intensivere salgsindsatsen med nye produkter over for nye segmenter, som forventes at kunne bidrage til både vækst og forbedret indtjening i det kommende regnskabsår.

I vores nye forretningsområde inden for frugt er vi godt på vej med at etablere en ny kundebase og et bredere produktsortiment, og vi har positive forventninger til udviklingen i de kommende år.



CASE

Harboes alkoholfri øl 0,0% hitter hos forbrugerne

2024 blev endnu et år med vækst inden for alkoholfri øl, hvor salget i den danske dagligvarehandel steg med 11,4%, mens det totale ølmarked kun voksede med 0,8%. Nu udgør det alkoholfri segment således 5,9% af kategorien.¹

Harboe Pilsner 0,0% fik et godt første år i markedet og endte som nr. 2 med en volumenandel på 13,6%. I løbet af de seneste to år, har Harboe via den succesfulde lancering af Pilsner 0,0% tredoblet sin omsætning på alkoholfri øl.¹

Harboe Pilsner 0,0% var blandt de fem nominerede som årets lancering ved Mærkevareleverandørernes Årstræf (MLDK). En pris, som tildeles i samarbejde med NielsenIQ. For at komme i betragtning skal det være en lancering, som har tilført værdi til både producenten, kategorien og til forbrugerne. Harboe Pilsner 0,0% tilbyder forbrugerne en kvalitetsøl til en god pris og har salgsmæssigt lagt sig på toppen i kategorien.

Pilsner udgør størstedelen af markedet, men den kraftige vækst betyder, at der er blevet plads til at udvide med en Harboe Classic 0,0%, som blev lanceret i januar 2025. Det er en mørkere og mere fyldig øltype med tydelige karamelnoter og en let bitterhed.



RISIKOFORHOLD, FINANSIEL RAPPORTERING OG KONTROL

Harboe analyserer og forholder sig løbende til de forretningsmæssige, finansielle og bæredygtighedsmæssige risici, som har indflydelse på selskabets udvikling og resultater. Bestyrelsen er overordnet ansvarlig for koncernens risikovurdering, risikostyring og det interne kontrolmiljø i forbindelse med den løbende rapportering. Der har i årets løb været fokus på kontroller og opfølgning med koncernens supply chain, fortsat optimering af forretningsgange, infrastruktur og processer samt IT-systemer, der understøtter den løbende kontrol og rapportering på tværs af koncernen.

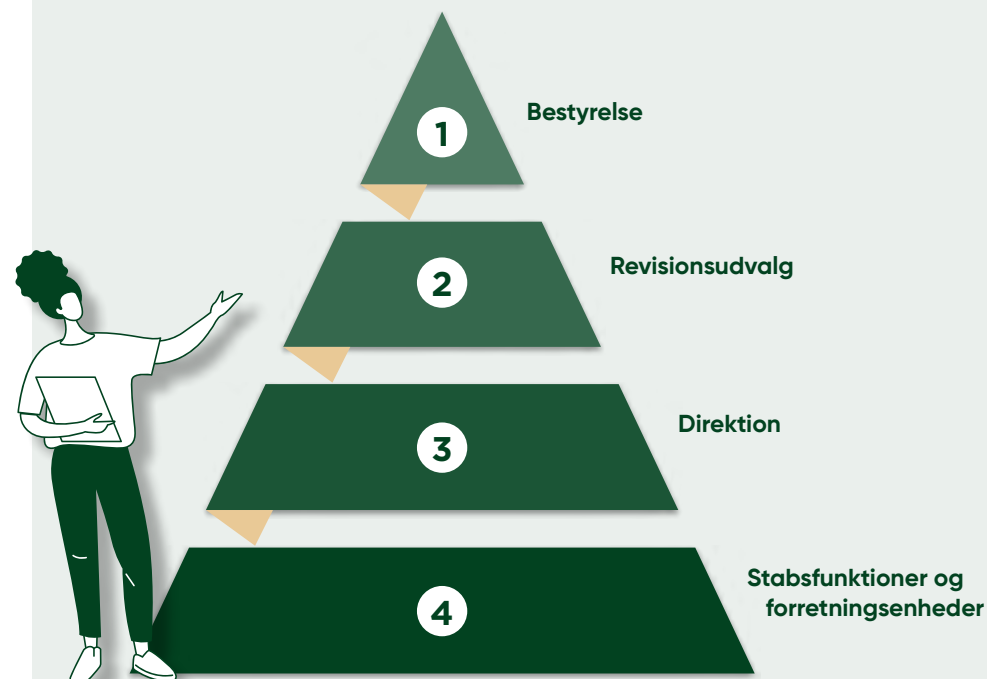
Harboes bestyrelse har nedsat et revisionsudvalg, som består af den samlede bestyrelse ekskl. medarbejdervalgte medlemmer. Mindst ét medlem har særlige kompetencer inden for regnskab og finansiell styring. Revisionsudvalgets formand udpeges af bestyrelsen.

Revisionsudvalget er ansvarligt for fastlæggelse af politikker, procedurer og løbende overvågning af de interne kontrolsystemer. Udvalget har

fastlagt årlige opgaver og ansvarsområder i samråd med selskabets eksterne revision. Forud for godkendelse af årsrapporten gennemgår udvalget rapporteringen med selskabets eksterne revisor med særlig fokus på regnskabspraksis, væsentlige regnskabsmæssige skøn, transaktioner med nærtstående parter, usikkerheder og risici.

Rammerne for den løbende risikovurdering er fastsat i bestyrelsen. Direktionen har det daglige ansvar for overvågning, opfølgning, kontrol og rapportering. Der er etableret et standardiseret program med minimumskrav for dokumentation og opfølgning med henblik på at reducere registrerede rapporteringsmæssige risici. Rapportering og opfølgning for de enkelte enheder og forretningsområder sker som led i rapporteringen til bestyrelsen. Den løbende overvågning og kontrol foretages dels decentralt i de enkelte forretningsenheder af specialiserede kontrolfunktioner, og dels på koncernniveau.

LEDELSESMODEL FOR RISIKOSTYRING

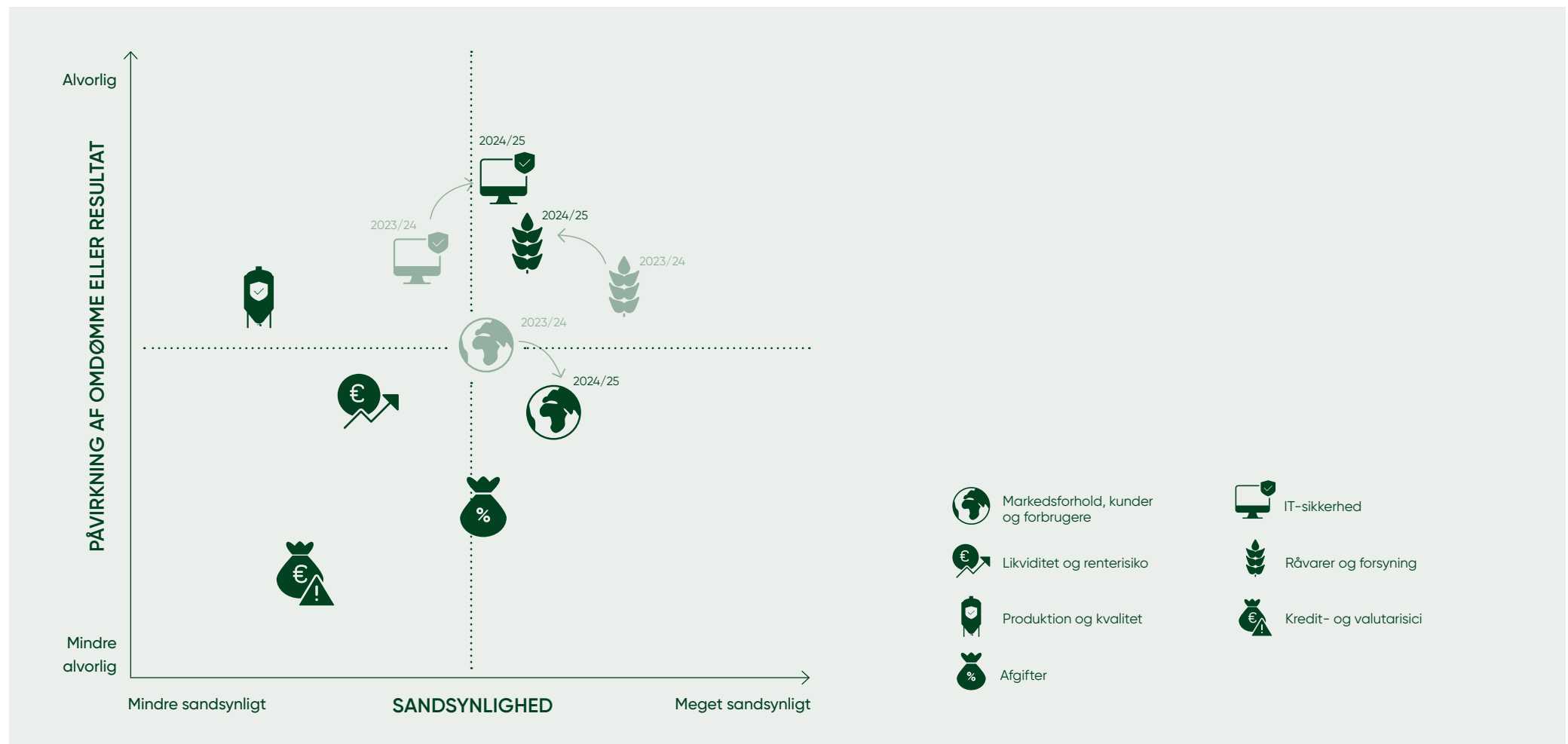


Væsentligste forretningsmæssige risici

Oversigten nedenfor afspejler de aktuelt mest betydningsfulde risikofaktorer, der indgår i koncernens løbende risikostyring. Under gennemgangen af de enkelte forretningsaktiviteter er der nærmere redegjort for den aktuelle risikoeksponering, risikohåndteringen og forventningerne til det kommende års risikoforhold. I regnskabsåret

2024/25 har der været særlig fokus på håndtering af den fortsatte usikkerhed forbundet med tilgængelighed af råvarer og emballager herunder prisudviklingen af disse. I løbet af regnskabsåret har priserne på råvarer og emballager været mindre volatile end sidste år, og risikovurderingen på råvarer og emballager er derfor sænket lidt i forhold til sidste år.

Tilgængeligheden i forsyningskæderne har været udfordret og er det i en vis grad fortsat. Den geopolitiske situation øger sandsynligheden for, at markedsforholdene ændrer sig. Desuden stiger trusselsbilledet for IT-sikkerhed, omend vi har styrket den forebyggende indsats.



Risikoforhold

**Markedsforhold,
kunder og
forbrugere**

- Markedet for øl og læskedrikke er på samtlige koncernens markeder præget af en intensiv konkurrence, og kunderne er oftest store supermarkeds kæder med betydelig forhandlingskraft. Det medfører en risiko for afhængighed af enkeltkunder og pres på indtjeningen. På de nordeuropæiske markeder er Harboe desuden påvirket af sæson, hvor især kvaliteten af sommervejret har væsentlig betydning for omsætningen.
- Afsætningen af Harboes produkter er desuden påvirket af udviklingen i forbrugertrends, herunder også forventningerne til bæredygtighed i produkter og emballager samt virksomhedens evne til at leve op til sit samfundsansvar.
- Samtidig er Harboe eksponeret mod markedsudviklingen på de internationale markeder, herunder risiko for stigende energi- og fragtpriser, geopolitisk uro og reguleringsmæssige regimer og forretningspraksis, som kan påvirke handelsvilkår, godkendelser, importregulering, logistik mv.

**Råvarer og
forsyning**

- Harboe er følsom over for markeds mæssige udsving i priserne på råvarer og hjælpematerialer, fordi øgede produktionsomkostninger ikke altid umiddelbart kan overføres på salgspriserne. Dette er især tilfældet på koncernens længerevarende private label-kontrakter samt på særligt konkurrenceudsatte produkter. Samtidig er koncernen afhængig af forsynings sikkerhed og kvalitet af råvarefor syningen, ligesom Harboe er afhængig af, at råvarer og materialer bliver leveret til tiden og i de mængder, der er aftalt.
- Leverandørernes overholdelse af internationale standarder for god selskabsledelse og ansvarlighed i forhold til deres omgivelser kan også påvirke Harboes omdømme og forretning. Harboe er desuden påvirket af løbende udvikling i regulering, branchestandarder og efterspørgsel i forhold til bæredygtighed i anvendelsen af råvarer og hjælpematerialer, der kan medføre øgede omkostninger og behov for ændrede produktionsformer.

Forebyggende foranstaltninger

- Harboe søger at øge afsætningen og værdien af egne produkter og brands gennem tæt samarbejde med kunderne baseret på markeds kendskab og forbrugerindsigt – og herunder også med afsæt i forbrugernes og omverdenens forventninger til bæredygtighed og samfundsansvar.
- Samtidig arbejdes der på at øge væksten i aktiviteterne på markeder uden for Nordeuropa, som kan bidrage til at mindske den relative eksponering for sæsonudsving og sikre attraktive indtjeningsmarginer.
- Sæsonudsving søges desuden håndteret gennem bl.a. optimering af produktionsprocesser og koordinering mellem koncernens produktionsenheder.
- Harboe afvejer løbende risici i forhold til konkrete markedsmuligheder og potentielle kunder og udvikler eksportaktiviteterne i tæt samarbejde med erfarne og lokalkendte distributører.
- Harboe har fokus på at sikre håndtering af forretningsgange vedr. kontraktformater, forretningspraksis og etiske standarder, så medarbejdere, der beskæftiger sig med forretningsrelationer, får de bedst mulige forudsætninger og vejledning i, hvordan man håndterer situationer, der afviger fra normale standarder, herunder risikoen for korruption.

- Leverandørsamarbejdet er ofte baseret på mangeårige relationer med afsæt i vilkår, som justeres og genforhandles for 1-3 år ad gangen. Harboe følger prisudviklingen tæt og risikoafdækker, hvor det er relevant. Hovedparten af Harboes leverandører er baseret i Europa og er således underlagt ensartede lovgivningsmæssige rammer i henhold til europæiske standarder. Harboe evaluerer løbende de enkelte leverandørers kvalitet og leverancesikkerhed, ligesom der gennemføres uanmeldte kontrolbesøg. Hvor det er muligt, har Harboe to leverandører på primære råvarer for at sikre højst mulig leverancesikkerhed.
- Harboe følger systematisk op på koncernens forsyningskæder, der forpligter sig til at leve op til koncernens Code of Conduct og en række standardkrav vedrørende deres forretningspraksis og centrale forhold omkring menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption. Indsatsen er et centralt element i koncernens arbejde med samfundsansvar og et væsentligt fokusområde i den strategiske risikostyring.
- Harboe følger løbende udviklingen i nye krav og forventninger til bæredygtighed og vurderer investeringsbehov og nødvendige tilpasninger som led i koncernens strategiopfølgning.
- Harboe har for at sikre produktionssikkerhed taget tiltag til at kunne producere uden gasforsyning, og har samtidig igangsat investering i solcelleanlæg ved koncernens produktionsenheder.

Risici

Forebyggende foranstaltninger

**Produktion og kvalitet**

- Harboes produktion af drikkevarer er udsat for risiko for fejl eller uheld, som kan påvirke kvaliteten af slutproduktet. Det kan medføre tab, fordi produkterne må kasseres eller tilbagekaldes fra markedet og påvirke koncernens omdømme negativt.
- Produktion af øl, læske- og maldrikke kræver betydelige vandressourcer, og kravene til bæredygtighed i både produkter, produktion og supply chain er stadig stigende.

- For at minimere risikoen for fejl og uheld arbejder Harboe systematisk med kvalitetssikring i produktionen. Koncernen har internationale kvalitetscertificeringer af samtlige produktionsanlæg med etablerede procedurer for drift og vedligeholdelse. Endvidere bliver Harboes produktionsfaciliteter løbende underlagt uanmeldte kontrolbesøg foranlediget af kunder.
- Harboe har vedvarende fokus på at styrke sammenhængen og koordineringen mellem de enkelte led i værdikæden med henblik på at optimere driftsprocesserne i koncernen og sikre en stadig mere effektiv ressourceudnyttelse på tværs af værdikæden og reducere af det klima- og miljømæssige aftryk. Harboe investerer desuden løbende i kvalitetsforbedringer og optimering af produktionsfaciliteter og -processer med henblik på til stadighed at kunne leve op til nye krav og forventninger til kvalitet, hygiejne og bæredygtighed.

**Afgifter**

- Harboes øl og læskedrikke er i forskelligt omfang pålagt salgsafgifter på koncernens markeder, og markante ændringer i disse kan påvirke Harboes indtjening og ultimativt afsætningen af koncernens produkter. Samtidig er Harboe eksponeret over for risikoen for introduktion af nye afgifter, herunder bl.a. miljøafgifter, som kan påvirke både omsætning og indtjening.

- Harboe arbejder såvel kort- som langsigtet med energimanagement med fokus på både ressourceanvendelse og energiforbrug med henblik på at sikre løbende optimeringer, som skal nedbringe den samlede klima- og miljøbelastning og dermed minimere omkostningen ved nuværende og forventede kommende klima- og miljøafgifter.

**Kredit- og valutarisici**

- Harboes salg og indkøb i fremmed valuta sker fortsat for størstedelen af koncernens aktiviteter i EUR, hvor valutarisikoen anses for at være begrænset. Den geografiske spredning af Harboes markeder gør dog, at der er en afledt kommerciel prissætningsrisiko ved væsentlige kursudsving på enkeltmarkeder.
- Harboe er desuden på især de internationale markeder udsat for en øget kreditrisiko på enkeltkunder.

- Harboe vil løbende vurdere behovet for valutasikring i takt med udviklingen i koncernens eksportaktiviteter.
- Harboe foretager kreditvurdering af kunder både gennem interne procedurer samt via eksterne samarbejdspartnere.
- Harboe søger at sikre sig mod tab på kunder gennem løbende vurdering af behovet for indgåelse af kreditforsikringer og rembursaftaler, hvor det er hensigtsmæssigt og muligt.

**Likviditet og renterisici**

- Harboe har fokus på at optimere pengestrømme og sikre en effektiv balancering af arbejdskapital og likviditet. Det har sikret koncernen en fortsat finansiell fleksibilitet til at gennemføre løbende strategiske investeringer.
- Harboes solide kapitalstruktur begrænser den risiko, der er relateret til udviklingen i markedsrenten.

- Harboe har løbende fokus på optimering af arbejdskapital.
- Harboes finansielle risici er nærmere beskrevet i noterne til koncernregnskabet, hvor der er angivet følsomhedsanalyser i forbindelse med disse.

**IT-sikkerhed**

- Harboes drift, rapportering og kontrolsystemer er i vid udstrækning drevet af IT-systemer og afhængig af høj IT-sikkerhed. Nedbrud af systemer, fejl eller uautoriseret adgang til koncernens IT-systemer udgør derfor en væsentlig og stigende risiko for koncernens aktiviteter.

- Harboe har etableret procedurer med henblik på at sikre høj sikkerhed og beskytte mod nedbrud og tab af data i den løbende drift samt generelt forsvar mod IT-kriminalitet.
- Harboe har iværksat en række initiativer til yderligere at sikre IT-systemer i både produktion og administration samt generelt opgradere koncernens beredskab til håndtering heraf.
- I forbindelse med implementeringen af NIS2 har Harboe desuden gennemført en række forebyggelsestiltag, herunder blandt andet test af systemer og uddannelse af medarbejdere i opmærksomhed og beredskab.

CASE

Harboe hvede-øl er populært i Kina

I maj 2024 lancerede vi sammen med vores kinesiske distributør Harboe Wheat på det kinesiske marked, og øllet er blevet rigtig godt modtaget af kineserne. Allerede i det første regnskabsår har vi sendt flere millioner dåser Harboe Wheat afsted, og vi forventer at afsætningen vil stige yderligere i det kommende år. Harboe Wheat er bredt distribueret i både lokale butikker og kæder, ligesom den er kommet på hylderne i nogle af de større detailkæder. Den positive modtagelse lover også godt for den planlagte lancering af endnu et Harboe-produkt, nemlig Harboe Amber Lager.

For at udforske nye kreative muligheder i vores branding og øl-kampagner har vi som et forsøg udviklet AI-baseret marketingindhold, som er målrettet de kinesiske forbrugere, men som også kan fungere globalt.



CORPORATE GOVERNANCE

Bæredygtig ledelse og værdier

Harboes bestyrelse lægger stor vægt på, at de grundlæggende værdier, som er skabt og videreudviklet i Harboe gennem seks generationers familieledet virksomhed, bedst muligt kombineres med effektiv forretningsmæssig ledelse med det primære formål at skabe værdi til selskabets aktionærer, medarbejdere og kunder. Bestyrelse og ledelse har fokus på at sikre, at koncernens ledelses- og kontrolsystemer er effektive og i tråd med relevante standarder.

Anbefalinger til god Corporate Governance

Harboes ledelse sker for hovedpartens vedkommende i overensstemmelse med de gældende anbefalinger for god selskabsledelse. På koncernens hjemmeside findes den fuldstændige gennemgang af de enkelte anbefalinger. Se link til den fulde Corporate Governance-redegørelse i oversigten på næste side.

Ledelsesudvalg

Bestyrelsen har nedsat to ledelsesudvalg, som arbejder under bestyrelsen – et revisionsudvalg og et nominerings- og vederlagsudvalg. I henhold til selskabets vederlagspolitik er der udarbejdet vederlagsrapport for 2024/2025. Se link til vederlagspolitikken og vederlagsrapporten i oversigten på næste side.

Bestyrelsesevaluering

Bestyrelsen har i 2024/25 gennemført bestyrelsesevaluering uden brug af ekstern assistance. Blandt hovedkonklusionerne fra evalueringen var, at bestyrelsen var overordnet tilfreds med ledelsesrapporteringen, som fortsat udvikles løbende, og der er blevet fulgt op på specifikke ønsker i den forbindelse. Væsentlige punkter for fortsatte drøftelser i bestyrelsen er strategi, organisation, ESG og risikoforhold, herunder opdatering på implementering af NIS2 og generelt om cybersikkerhed. I forhold til organisation og ledelse var der tilfredshed med det løbende samarbejde, og der var ønske om fortsat drøftelse af sammensætning af kompetencer og planer for succession.



Bestyrelsen

Revisionsudvalget

Nominerings- og vederlagsudvalget

Møder i 2024/25

	Mødedeltagelse		Mødedeltagelse		Mødedeltagelse
Martin Lavesen (formand)		Ruth Schade (formand)		Bettina Köhlert (formand)	
Bernhard Griese (formand)		Stijn Deelen		Martin Lavesen	
Stijn Deelen		Sabine Disse		Ruth Schade	
Sabine Disse		Bettina Köhlert			
Bettina Köhlert		Martin Lavesen			
Ruth Schade		Bernhard Griese			
Louise Kærgaard Pedersen*					
Jan Pietras*					
Simone Bagge Jensen*					

*Valgt af medarbejderne

Behandlede temaer

Bestyrelsen har holdt syv møder i regnskabsåret, herunder et strategiseminar. Ud over de faste emner på dagsordenen har bestyrelsen i løbet af regnskabsåret bl.a. behandlet følgende emner:	Revisionsudvalget har holdt tre ordinære møder i forbindelse med den kvartalsvise rapportering. På minimum to af disse møder er revisionen til stede.	Nominerings- og vederlagsudvalget har holdt to møder med fokus på blandt andet:
Opfølgning på strategi for koncernen, herunder strategi for forretningsudvikling, salg og markedsføring, geografisk og kundemæssig eksponering og fokus, værdiforøgelse samt produkt- og brandstrategi	På møderne behandles bl.a.:	Fremskudt behov for kompetencer i bestyrelse og direktion samt succession.
Effektivisering og optimering af produktion og supply chain	Regnskabspraksis, regnskabsmæssige skøn, transaktioner med nærtstående samt usikkerheder om risici	Tilrettelæggelse og gennemførelse af evaluering af bestyrelse og direktion samt opfølgning herpå.
Langsigtede investeringsoplæg	Regnskabsafslæggelsesprocessen	Vederlag til bestyrelse og direktion, opfølgning på vederlagspolitikken og udarbejdelse af vederlagsrapport.
Organisation og ledelse	Intern kontrol og risikostyringssystemer	
	Samarbejdet med revisionen og gennemgang af revisionsplan.	
	Implementering af CSRD, rammer og planlægning i forbindelse hermed samt nedsættelse af et ESG-udvalg under bestyrelsen	

Dokumenter

Corporate Governance skema	Kommissorium for Revisionsudvalget	Kommissorium for Nominerings- og vederlagsudvalget
Politik for ESG		Vederlagspolitik
Politik for diversitet, ligestilling og inklusion		Vederlagsrapport
Skattepolitik		
Politik for dataetik		
Politik for kommunikation med investorer og øvrige interessenter		

CASE

Harboe Gold viser stærk vækst i Vestafrika

Harboes salg i Vestafrika er gennem de seneste år steget solidt gennem et tæt samarbejde med vores lokale partner. Vi har formuleret en fælles klar vision og langsigtet plan for samarbejdet, og vi arbejder løbende på at styrke vores indsigt i de vestafrikanske forbrugere. I forlængelse heraf har vi tilpasset vores branding til det lokale marked, og vi har etableret stærke kontaktpunkter med forbrugere gennem en bred vifte af marketingtiltag, events og sponsorer.

Partnersamarbejdet er blevet yderligere styrket med fokus på både leveringssikkerhed, distribution og synlighed i butikkerne, og det har medvirket til at drive væksten. Vi har dermed skabt et solidt fundament for en fortsat bæredygtig udvikling på dette marked og har positive forventninger til fortsat vækst.



AKTIONÆRFORHOLD

Harboes Bryggeri ønsker at kommunikere åbent og proaktivt med sine investorer og øvrige interessenter under hensyn til gældende regulering.

Harboe vil stille rettidig og relevant information til rådighed med henblik på at give interessenterne den bedst mulige indsigt i selskabets strategi, udvikling og resultater og dermed bidrage til en fair prisfastsættelse af selskabets aktie, så den bedst muligt afspejler virksomhedens værdi og potentiale.

Kommunikationen sker gennem offentliggørelse af selskabsmeddelelser, års- og delårsrapporter samt periodemeddelelser, der offentliggøres til markedet via Nasdaq GlobeNewswire samt på Harboes hjemmeside og investorportal. Interessenter kan abonnere på meddelelser og anden information om selskabet via hjemmesiden.

Harboe afholder en årlig generalforsamling, der også kan ses via en live webcast, og deltager desuden løbende i møder med investorer og øvrige interessenter.

I en periode på tre uger inden offentliggørelsen af planlagte finansielle rapporter kommenterer Harboe ikke på finansielle mål eller forventninger, ligesom selskabet ikke deltager i møder med investorer og øvrige interessenter.

Aktionærer, analytikere og andre interesserede er velkomne til at henvende sig til Harboes Investor Relations kontakt, ligesom selskabet gerne modtager forslag til den videre udvikling af Harboes investorrelationer.

Investor Relations kontakt

CFO Simon Andersson

E-mail: sa@harboe.com



Værdiskabelse til aktionæerne

Harboes udbyttepolitik er baseret på et ønske om at skabe bæredygtig og langsigtet værdi til aktionæerne. Politikken er udmøntet gennem udbyttebetaling under hensyn til selskabets indtjening, likviditet og finansielle målsætninger.

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen den 28. august 2025, at der udbetales udbytte på 2,00 kr. pr. aktie for regnskabsåret 2024/25.

Selskabet har en beholdning på i alt 1.777.342 stk. egne b-aktier svarende til 29,62%. Harboe har ikke opkøbt egne aktier i regnskabsåret. Bemyndigelsen giver bestyrelsen adgang til at købe egne aktier op til 50% af aktiekapitalen til en kurs svarende til børskursen plus/minus 10% . Bemyndigelsen til at købe egne aktier blev senest fornyet den 20. august 2020 og udløber i

forbindelse med selskabets ordinære generalfor-samling den 28. august 2025.

Harboe vil på den ordinære generalforsamling i august 2025 foreslå, at bestyrelsen får bemyndi-gelse til at købe egne aktier op til 10% af aktiekapitalen til en kurs svarende til børskursen +/-10% de næste 5 år, hvilket vil sige frem til generalforsamlingen i 2030. Den nye bemyndi-gelse vil betyde, at Harboe ikke kan opkøbe egne aktier, så længe den eksisterende beholdning udgør mere end 10% af aktiekapitalen.

Harboes beholdning af egne aktier indgår i koncernens kapitalberedskab. Beholdningen har til formål at kunne indgå som element i finansie-ring af særlige strategiske investeringer, indgå-else af partnerskaber eller opkøb, der understøt-ter koncernens vækststrategi.

Aktierelaterede nøgletal

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Aktiekurs ultimo, kr.	144,34	122,50	74,0	77,8	74,0
Markedsværdi ultimo, mio. kr.	866,0	735	444	467	444
Udbytte pr. aktie, kr.	2,0*	2,0	0,0	0,0	0,0
Udbytte i alt, mio. kr.	12,0*	12,0	0,0	0,0	0,0
Beholdning af egne aktier, stk.	1.777.342	1.777.342	1.777.342	1.777.342	1.777.342

* Foreslået udbytte

Ejerforhold

Harboes Bryggeri A/S havde ved udgangen af regnskabsåret 7.596 navnenoterede aktionærer, hvilket er en stigning på 49% i forhold til sidste år. De navnenoterede aktionærer repræsenterer 56,5 mio. kr. af den samlede aktiekapital, svarende til 94,1 %.

Følgende aktionærer har i henhold til værdipa-pirhandelslovens § 29 pr. 30. april 2025 anmeldt at have en aktiepost, der overstiger 5 % af aktiekapitalen og/eller stemmerettighederne:

Olav W. Hansen A/S

Holmboes Alle 1, 8700 Horsens
Kapitalandel: 5,17%, stemmeandel 2,64%

Vibeke Harboe Malling

Spegerborgvej 14, 4230 Skælskør
Kapitalandel: 3,40%, stemmeandel 16,88%

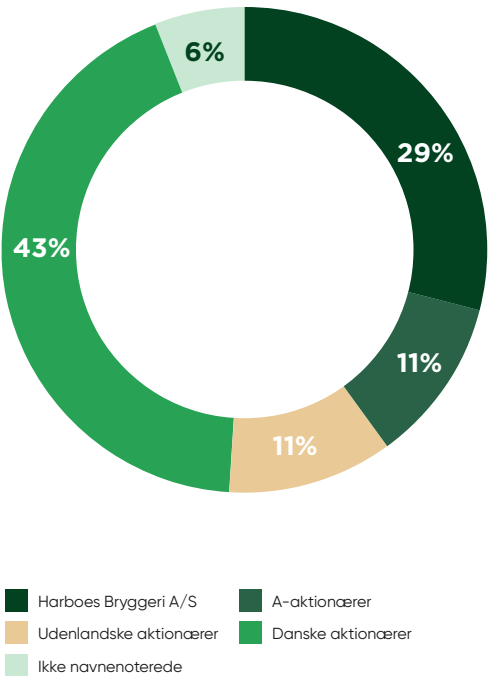
Pernille Harboe Obling

Spegerborgvej 16, 4230 Skælskør
Kapitalandel: 3,45%, stemmeandel: 16,90%

Karina Harboe Laursen

Køyersvej 14, 2930 Klampenborg
Kapitalandel: 3,45%, stemmeandel: 16,90%

Fordeling af aktionærer



Medlemmer af bestyrelse og direktion havde pr. 30. april 2025 i alt 9.092 stk. aktier.

Medlemmer af bestyrelse og direktion samt selskabets direktører er registreret som insidere, og deres aktiehandler er underlagt indberet-ningspligt. I henhold til Harboes interne regler må insidere ikke handle i en periode på 30 dage op til offentliggørelsen regnskabsmeddelelser og under hensyn til de almindeligt gældende regler i Markedsmisbrugsforordningen.

Aktien

Aktiekapitalen i Harboes Bryggeri A/S udgør 60.000.000 kr. svarende til 6.000.000 aktier á 10 kr. Aktierne fordeler sig med 640.000 stk. A-aktier, svarende til nominelt 6.400.000 kr. og 5.360.000 stk. B-aktier, svarende til nominelt 53.600.000 kr. Ved afstemning på selskabets generalforsamling giver hver A-aktie på 10 kr. 10 stemmer og hver B-aktie på 10 kr. 1 stemme.

Det er alene selskabets B-aktier, der er noteret på NASDAQ OMX København. Der har i perioden været handlet for en samlet kursværdi på 867,8 mio. kr. svarende til en gennemsnitlig omsætning pr. dag på 3,5 mio. kr., hvilket er 8,9 gange mere end sidste år.

Der er i årets løb handlet 4,8 mio.kr. B-aktier, hvilket svarer til 89,4% af B-aktierne.

Harboe-aktien steg fra 122,50 i starten af regnskabsåret til kurs 144,34 pr. 30. april 2025. Det svarer til en stigning på 17,8%.

	A-aktier	B-aktier
Antal aktier	640.000	5.360.000
Nominel værdi pr. aktie	10 kr.	10 kr.
Nominel værdi i alt	6.400.000 kr.	53.600.000 kr.
Stemmer pr. aktie	10	1

Væsentlige kontrakter eller ændring i kontrol

Det er et led i Harboes forretningsmodel og strategi, at der som hovedregel etableres længerevarende kontrakter med større kunder. Ingen af disse kontrakter indeholder klausuler om mulighed for opsigelse i tilfælde af, at kontrollen med selskabet ændres.

For enkelte direktører er der i henhold til vederlagspolitikken aftalt et forlænget opsigelsesvarsel på seks måneder ud over maksimalt 24 måneders opsigelse i tilfælde af afskedigelse i forbindelse med ændring af kontrol i selskabet.

Finanskalender for 2025/26

Ordinær generalforsamling

28. august 2025

Periodemeddelelse, 1. kvartal 2025/26

24. september 2025

Delårsrapport, 1. halvår 2025/26

18. december 2025

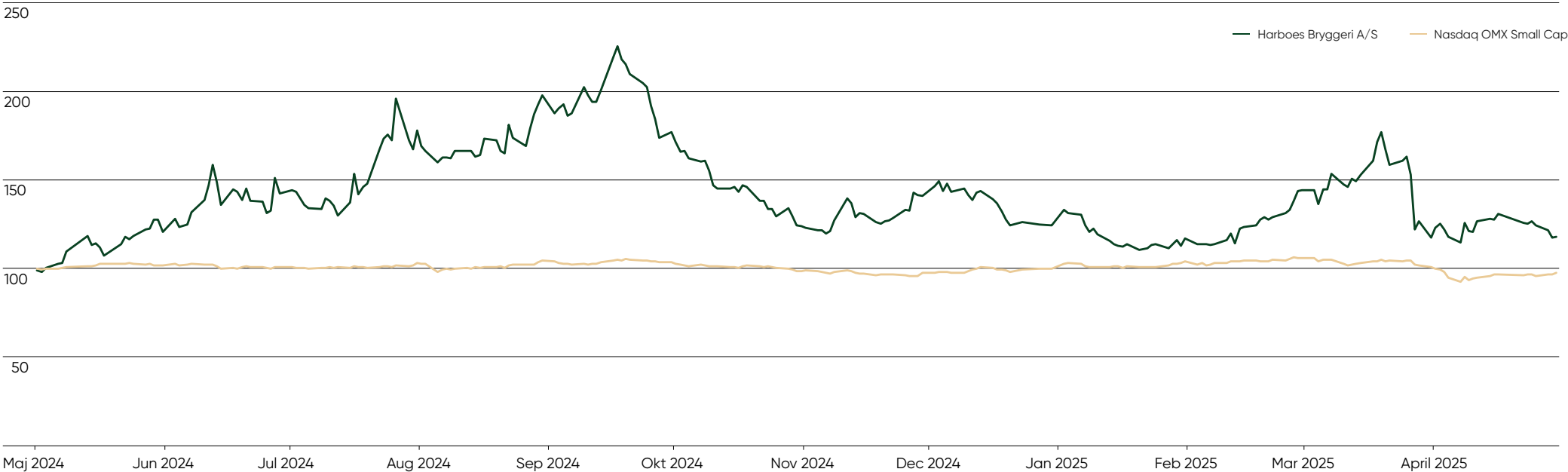
Periodemeddelelse, 3. kvartal 2025/26

25. marts 2026

Årsrapport 2025/26

25. juni 2026

Kursudvikling 2024/25



CASE

Harboe lancerer nye sukkerfri sodavand

I foråret 2024 kom Harboe Passionsbrus Nul Sukker på markedet som en helt ny smag i Harboes 50 cl sortiment. Produktet var resultatet af vores opdaterede innovationsproces, som sikrer intern prioritering af ressourcer for at lykkes med lanceringer. Undervejs havde vi testet en række idéer til nye sodavand, og koncepttesten fra Ipsos viste, at Passionsbrus ville være et innovativt supplement til porteføljen.

Det danske sodavandsmarked har længe bevæget sig imod større efterspørgsel efter sukkerfrie sodavand, og sukkerfri sodavand udgør nu hele 55% af volumen i 2025¹. Harboe har med sit brede sortiment af klassiske sodavand haltet lidt efter denne udvikling, men efter vi i 2023 skiftede Grøn Sportsbrus til en sukkerfri variant, lancerede vi samtidig med Passionsbrus Nul Sukker også en rigtig velsmagende sukkerfri Ananasbrus, som markedet har taget godt imod.

Seneste tilføjelse på den sukkerfrie rejse har været lanceringen af en ny smag i vores 33 cl dåsesortiment: Harboe Abrikosbrus Nul Sukker. Vores 50 cl Harboe Abrikosbrus er en af vores bedst sælgende varianter. Den sukkerfrie variant på dåse blev sendt på markedet i efteråret 2024, og den er hurtigt blevet en af de bedst solgte dåsesodavand fra Harboe.



HARBOES BESTYRELSE



Martin Lavesen
1969

Formand for bestyrelsen

Uafhængigt medlem af bestyrelsen.
Valgt i 2024.
Valgperioden udløber i 2025.

Martin Lavesen er uddannet cand.jur. fra Københavns Universitet og HD i ledelse og organisation fra CBS. Han er advokat med møderet for Højesteret. Martin Lavesen har siden 2017 været Managing Partner i DLA Piper og er overordnet ansvarlig for advokatvirksomhedens organisatoriske og strategiske udvikling i Danmark. Martin Lavesen har i 30 år repræsenteret danske og internationale klienter inden for forskellige sektorer med et særligt fokus på immaterialret, kommercialisering og licensaftaler. Martin Lavesen er ofte brugt som dirigent på generalforsamlinger i børsnoterede selskaber, herunder også tidligere for Harboes Bryggeri.

Martin Lavesens betydelige indsigt i selskabsret og Corporate Governance kombineret med hans ledelserfaring og mangeårige erfaring med rådgivning af erhvervsvirksomheder, herunder i forhold til juridiske, økonomiske og risikomæssige forhold, er et værdifuldt bidrag til Harboes bestyrelse.

Medlem af revisionsudvalget og nominerings- og vederlagsudvalget.

Beholdning af Harboe-aktier: 0 stk.
Ændring siden 1. maj 2024: 0 stk.

Øvrige ledelsesposter

Adm. direktør i DLA Piper Denmark Advokatpartnerselskab og DLA Piper Denmark Komplementar ApS
Direktør i Manila Invest ApS og Nordic Cooking and Catering A/S
Formand for Advokatrådet

Bestyrelsesposter

Algiecel ApS

Carliis ApS, Fil de Fer A/S og Liisberghus ApS

FORE Birkelerød I ApS (F), FORE Brabrand ApS (F), FORE Elmhaven Holding ApS (F), FORE Elmhaven ApS (F), FORE Kvistgårdshusene ApS (F), FORE Lind Holding ApS (F), FORE Lind ApS (F), FORE Lindehaven Holding ApS (F), FORE Lindehaven ApS (F), FORE Odense I Holding ApS (F), FORE Odense I ApS (F), FORE Senior I Holding ApS (F), FORE Senior I ApS, FORE Tilst Holding ApS (F), Ejendomsselskabet Havkær, Tilst ApS (F), Teglårdshave ApS (F)

ICW Holding ApS (F), Cinas A/S og Holse & Wibroe A/S (F)

Jesper J. Linde ApS (F), FEJ ApS (F), Jesper J. Linde Invest ApS (F), Klejngaard Angels ApS (F), og Steynsburg Denmark ApS (F)

Medical Scandinavia A/S (F)

AI Power ApS

Nordic Compliance Services A/S

Ossiform ApS og Ossiform Limited

Sifred Holding ApS (F), Accutech ApS (F), 2F Ventures ApS (F), Scansupply Batteries ApS (F), Sifred Administration ApS (F) og Sifred Ejendomme ApS (F)

SØM – Over Hornbæk Holding ApS (F) og SØM – Over Hornbæk ApS (F)



Constantijn Antoine Josef Deelen
1972

Uafhængigt medlem af bestyrelsen.
Valgt i 2022. Genvælgt i 2023 og 2024.
Valgperioden udløber i 2025.

Stijn Deelen er hollandsk statsborger og MSc i Business Administration fra Erasmus Universitetet i Rotterdam.

Stijn Deelen har siden 2016 drevet selvstændig rådgivningsvirksomhed og har investeringer og bestyrelsesposter i en række virksomheder inden for blandt andet craft beer. Fra 2019-2022 var han formand for den hollandske bryggeriforening. Fra 2009-2016 var Stijn Deelen CEO i United Dutch Breweries, der markedsfører en lang række ølmærker på omkring 100 markeder verden over. Inden da havde han fra 1999-2009 en række forskellige ledelsesposter i det hollandske datterselskab af bryggerivirksomheden AB InBev. Stijn Deelen har en lang karriere i bryggerisektoren og ikke mindst hans store kommercielle erfaring med internationalt salg og markedsføring af drikkevarer er et værdifuldt bidrag til bestyrelsen og indsatsen for at skabe fornyet vækst og realisere koncernens strategiske mål.

Medlem af revisionsudvalget.

Beholdning af Harboe-aktier: 0 stk.
Ændring siden 1. maj 2024: 0 stk.

Øvrige ledelsesposter

Ejer af BBE bv

Bestyrelsesposter

Medstifter af Stadshaven Bryggeri Rotterdam



Sabine Disse
1976

Uafhængigt medlem af bestyrelsen siden 2021.
Genvalgt i 2022, 2023 og 2024.
Valgperioden udløber i 2025.

Sabine Disse er tysk statsborger og MSc i Business Administration fra Friedrich-Alexander Universität. Hun har desuden gennemført Cambridge University's General Management Programme og har et Board Certificate fra AVT Business School. Sabine Disse har siden starten af 2023 været CFO for Gerolsteiner Brunnen, der er Tysklands største mineralvandsproducent. Inden da havde hun en række ledende stillinger og senest stillingen som CFO i Intersnack, der producerer og markedsfører snackprodukter i hele Europa. Fra 2008-2013 var hun CFO i bryggerivirksomheden Warsteiner Group, der er et af Europas største privatejede bryggerier i Tyskland.

Sabine Disse har en betydelig indsigt i det tyske marked for FMCG inden for føde- og drikkevarer og en bred international erfaring fra industrien. I tillæg hertil er hendes stærke finansielle baggrund som CFO et værdifuldt bidrag til Harboes bestyrelse.

Medlem af revisionsudvalget.

Beholdning af Harboe-aktier: 0 stk.
Ændring siden 1. maj 2024: 0 stk.

Øvrige ledelsesposter

CFO, Gerolsteiner Brunnen

Bestyrelsesposter

Arbeitgeberverband Ernährung Genuss Hessen/Rheinland Pfalz/Saarland e.V.
Vereinigung Trierer Unternehmer in der Region Trier e.V.



Bettina Köhlert
1964

Afhængigt medlem af bestyrelsen siden 2020.
(Har inden for det seneste år haft en forretningsrelation til Harboes Bryggeri A/S).
Genvalgt i 2021, 2022, 2023 og 2024.
Valgperioden udløber i 2025.

Bettina Köhlert er uddannet cand.scient.soc (erhvervsøkonomi/public relations) fra Roskilde Universitet og har gennemført CBS Executives bestyrelsesuddannelse. Bettina Köhlert har gennem siden 2001 drevet rådgivningsvirksomhed med fokus på finansiell kommunikation og investor relations og har rådgivet en bred vifte af børsnoterede selskaber om deres investorkommunikation og i forbindelse med en lang række virksomhedshandler og finansielle transaktioner.

Bettina Köhlert var tidligere ansat i ISS-koncernens børsnoterede moderselskab og var i en periode medarbejdervalgt i ISS' bestyrelse. Bettina Köhlerts erfaring med finansiell kommunikation og compliance i børsnoterede selskaber er et vigtigt bidrag til bestyrelsens arbejde.

Formand for nominerings- og vederlagsudvalget.
Medlem af revisionsudvalget.

Beholdning af Harboe-aktier: 1.402 stk.
Ændring siden 1. maj 2024: 0 stk.

Øvrige ledelsesposter

Direktør/partner i Guidance ApS

Direktør, Bettina Köhlert Kommunikation ApS



Ruth Schade
1951

Afhængigt medlem af bestyrelsen siden 2020.
(Tidligere koncerndirektør i Harboes Bryggeri A/S).
Genvalgt i 2021, 2022, 2023 og 2024.
Valgperioden udløber i 2025.

Ruth Schade er oprindeligt uddannet folkeskolelærer og merkonom, har taget studier i HD, bæredygtighed og FN's verdensmål samt gennemført CBS Executives bestyrelsesuddannelse.

Ruth Schade var ansat i Harboes Bryggeri siden 1980, hvor hun havde en række ledelsesstillinger, senest som koncerndirektør frem til april 2020. Ruth Schade har været involveret i alle dele af Harboes kommercielle og strategiske udvikling og har inden sin fratræden været drivkraft i formuleringen af en ny strategi for bæredygtighed. Ruth Schades erfaring og betydelige indsigt i koncernen sikrer kontinuitet og et vigtigt bidrag til bestyrelsens arbejde.

Formand for revisionsudvalget.
Medlem af nominerings- og vederlagsudvalget.

Beholdning af Harboe-aktier: 5.440 stk.
Ændring siden 1. maj 2024: 0 stk.

Bestyrelsesposter

Danfrugt Skælskør A/S

Visbjerggården A/S

Keldernæs A/S



Louise Kærgaard Pedersen
1980

Valgt af medarbejderne i Harboes Bryggeri A/S i 2023.
Valgperioden udløber i 2025.

Louise Kærgaard Pedersen har været ansat hos Harboes Bryggeri siden 2020 – først som kvalitetskoordinator og senere som forsyningspecialist. Louise Kærgaard Pedersen er desuden arbejdsmiljørepræsentant. Som medarbejder-valgt bestyrelsesmedlem bidrager Louise Kærgaard Pedersen med en tværfaglig indsigt i den daglige drift og leverer derved et værdifuldt bidrag til bestyrelsens arbejde.

Beholdning af Harboe-aktier: 0 stk.
Ændring i aktiebeholdning siden 1. maj 2024: 0 stk.

Bestyrelsesposter
Entrepreneur Villy Olsen A/S



Jan Pietras
1975

Valgt af medarbejderne i Harboes Bryggeri A/S i 2023.
Valgperioden udløber i 2025.

Jan Pietras har været ansat hos Harboes Bryggeri siden 1995 – de første år på lageret og i produktionen, sidenhen som truckfører. Jan Pietras er desuden medlem af samarbejdsudvalget. Som medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem yder Jan Pietras med sin store indsigt i virksomhedens daglige drift et værdifuldt bidrag til bestyrelsens arbejde.

Beholdning af Harboe-aktier: 0 stk.
Ændring i aktiebeholdning siden 1. maj 2024: 737 stk.



Simone Bagge Jensen
1988

Valgt af medarbejderne i Harboes Bryggeri A/S i 2023.
Valgperioden udløber i 2025.

Simone Bagge Jensen har været ansat som juridisk medarbejder hos Harboes Bryggeri siden 2013, og de seneste år også som projektleder for en række udviklingsprojekter. Som medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem bidrager Simone Bagge Jensen med en tværfaglig indsigt i den daglige administrative drift og leverer derved et værdifuldt bidrag til bestyrelsens arbejde.

Beholdning af Harboe-aktier: 0 stk.
Ændring i aktiebeholdning siden 1. maj 2024: 0 stk.

HARBOES LEDELSE



Søren Malling
1971
CEO

Søren Malling har en mangeårig ledelseserfaring fra Harboes Bryggeri A/S, hvor han har arbejdet med en bred vifte af udviklings- og driftsopgaver inden for planlægning og logistik. I 2005 blev han udnævnt til logistikdirektør, hvor han var ansvarlig for koncernens Supply Chain Management og implementeringen af koncernens ERP-system på tværs af koncernens produktionsenheder. I december 2019 blev han udnævnt til CEO.

Beholdning af Harboe-aktier:
1.200 stk.

Ændring i aktiebeholdning siden 1. maj 2024:
0 stk.



Simon Andersson
1978
CFO

Simon Andersson er uddannet cand.merc.aud og blev ansat i Harboes Bryggeri i 2022. Simon Andersson har en bred erfaring inden for føde- og drikkevarerindustrien, senest fra en stilling som CFO i Lantmännen Schulstad. Fra 2005 til 2019 var han ansat i Royal Unibrew, hvor han gennem årene havde en række ledelsesposter, herunder en årrække som leder af Group Controlling og inden da også kommercielle ledelsesroller samt en interim rolle som Plant Director i Italien.

Beholdning af Harboe-aktier:
0 stk.

Ændring i aktiebeholdning siden 1. maj 2024:
0 stk.



Martin Schade
1964

CCO

Martin Schade har været i Harboes Bryggeri siden 1997 og har gennem årene haft en række ledelsesposter i koncernen. I 2010 blev han udnævnt til direktør med ansvar for den daglige ledelse. I december 2019 indtrådte han som medlem af direktionen, først som COO og senere som CCO. Martin Schade har en militær lederuddannelse og var i en årrække linjeofficer i hæren. Inden sin ansættelse i Harboes Bryggeri var han i en årrække indkøber og afdelingschef i Dansk Supermarked.

Beholdning af Harboe-aktier:

1.050 stk.

Ændring i aktiebeholdning siden 1. maj 2024:

0 stk.



Sascha Hennings
1973

COO

Sascha Hennings er uddannet brygmester ved Berlins Technische Universität og har været ansat i Harboes Bryggeri siden 2021, først som direktør på Harboes tyske bryggeri, Darguner Brauerei, og fra 2022 som COO for koncernen. Sascha Hennings kom til Harboe efter en årrække i Carlsberg Group, hvor han blandt andet var produktionschef, direktør for Carlsbergs tyske bryggeri Holsten, Supply Chain Director for Asien og Afrika og senest Supply Chain Senior Director, Group Asset management & Engineering Standards.

Beholdning af Harboe-aktier:

0 stk.

Ændring i aktiebeholdning siden 1. maj 2024:

0 stk.



Vibeke Harboe Malling
1972

CPO

Vibeke Harboe Malling er uddannet sygeplejerske og har gennem en årrække drevet egen virksomhed. Fra 1996-2008 var hun medlem af bestyrelsen i Harboes Bryggeri. I 2019 blev hun ansat som HR-partner i Harboes Bryggeri. I 2022 blev hun udnævnt til HR Director, og i 2023 blev hun udnævnt til Chief People Officer og medlem af ledelsesteamet. Vibeke Harboe Malling har gennemført en bestyrelsesuddannelse ved Board Institute og en række HR- og ESG-programmer ved bl.a. CBS og Dansk Industri.

Beholdning af Harboe-aktier:

204.233 stk.

Ændring i aktiebeholdning siden 1. maj 2024:

0 stk.

BÆREDYGTIGHEDS- RAPPORTERING



GENERELLE OPLYSNINGER

- Grundlaget for Harboes bæredygtighedsrapportering
- Bæredygtighedsstyring
- Strategi
- Interessentanalyse
- Væsentlige indvirkninger i Harboe og værdikæde
- Dobbelt væsentlighedsanalyse
- Politikker, handlinger, systemer og mål
- Liste over oplysningskrav

GRUNDLAGET FOR HARBOES BÆREDYGTIGHEDSRAPPORTERING

ESRS-2 BP-1

Vores bæredygtighedsrapport er udarbejdet på et konsolideret grundlag for Harboe-gruppen, som dækker aktiviteterne i bryggerierne Harboes Bryggeri A/S, Skælskør, Danmark som dækker aktiviteter både Fabriksvej 3, 4230 Skælskør samt Spegerborgvej 34, 4230 Skælskør og Darguner Brauerei GmbH, Dargun, Tyskland.

Når der i rapporten skrives Skælskør, henvises der til Harboes Bryggeri A/S, og når der skrives Dargun, henvises der til Darguner Brauerei GmbH. Når der i rapporten skrives Harboe, henvises der til gruppens samlede aktiviteter.

Harboe har i regnskabsåret 2024/25 udarbejdet en ny dobbelt væsentlighedsanalyse (DVA). Resultatet af denne understreger vigtigheden af de udvalgte oplysningskrav jf. ESRS-standarderne.

Bæredygtighedsvurderingen er foretaget på hele vores værdikæde, både opstrøms og nedstrøms, og resultatet beskriver vores

væsentlige indvirkninger, risici og muligheder. Vores aktioner er beskrevet gennem politikker, handlinger og mål. For mere information se beskrivelsen for Harboes værdikæde.

Årets bæredygtighedsrapportering dækker regnskabsåret 2024/25, 1. maj 2024 til 30. april 2025 og er en redegørelse for Harboes bæredygtige omstilling. Harboes bæredygtighedsrapportering for 2024/25 er udarbejdet iht. EU Corporate Sustainability Reporting Direktiv (CSRD EU 2022/2464) og årsregnskabsloven §99 a.

Vi har ikke udeladt nogen oplysninger som følge af igangværende forhandlinger, og vi har heller ikke udeladt nogen oplysninger på grund af intellektuel ejendomsret.

Flere mål blev revideret i regnskabsåret 2024/25 og disse mål er beskrevet i relevante afsnit i rapporten.



Oplysninger i forbindelse med specifikke omstændigheder

ESRS-2 BP-2

Harboe anvender de fastsatte tidshorisonter jf. ESRS 1-standarden med følgende definitioner: kort sigt er mindre end 12 måneder, mellem er 12 måneder til 5 år, og langt sigt er mere end 5 år. Specifikke principper vedrørende resultater, kilder og usikkerheder er beskrevet under de relevante målepunkter og mål. Harboe har certificeringer for fødevarer sikkerhed og energiledelse, der er verificeret af certificeringsorganer, og Harboe arbejder efter principperne fra FN Global

Compact (www.unglobalcompact.org), udvalgte verdensmål (3, 5, 6, 8, 12 og 13) og har produkter, der er godkendte som økologiske, halal og kosher. Alle rammeværker danner basis for Harboes ledelsessystemer, og sammen med relevante lovkrav fra EU og nationale regler udgør de også input til rapportering og data.

I afsnittet for Politikker, handlinger, systemer og mål præsenteres en oversigt over de systemer, procedurer og retningslinjer og certificeringer, der er anvendt, ligesom der i rapportens emnespecifikke afsnit refereres til relevant lovgivning.

Det er første gang Harboe rapporterer jf. CSRD, og der er i afsnittene lavet en evaluering af resultaterne mod foregående års resultater, hvis det er vurderet relevant.

Data vedrørende vand, affald, energi- og CO₂-udledning er beregnet i overensstemmelse med ESRS-kravene.

Vi anvender forskellige vurderinger og regnskabsmæssige skøn til rapportering af specifikke datapunkter. Ved beregning af Scope 3 emissioner benytter vi forskellige metoder, såsom aktivitetsbaserede og forbrugsbaserede tilgange sammen med relevante emissions faktorer jf. GHG-protokollen og Science Based Target. I Harboes beskrivelse af dobbelt væsentlighedsanalysen (DVA) beskrives grundlaget for data, der er anvendt med flere detaljer – se afsnit om dobbelt væsentlighedsanalyse.

Harboe har i udarbejdelsen af rapporten haft til formål at fokusere på information, der er væsentlig og relevant for de berørte interessenter samt læsere af rapporten. Harboe beskriver de kvantitative indikatorer, der er anvendt til beskrivelse af handlinger og mål i de respektive afsnit, og ved usikkerheder beskrives disse under den relevante anvendte regnskabspraksis. Der er i rapporten ikke identificeret pengebeløb, hvorfor disse ikke er beskrevet nærmere.

Harboe har i afsnittet liste over oplysningskrav angivet, hvilke områder Harboe har vurderet væsentlige. Harboe har anvendt indfasningsbe-

stemmelserne i overensstemmelse med bilag C i ESRS 1 og oplyser derfor hverken om kvalitative eller kvantitative beskrivelser for standarderne af forventede økonomiske effekter eller vedrørende oplysningskrav for:

- Klimacændringer (E1-9)
- Vand og marine ressourcer (E3-5)
- Biodiversitet og økosystemer (E4-3), (E4-4) og (E4-6)
- Ressourceforbrug og cirkulær økonomi (E5-6)
- Egen medarbejderstyrke (S1-12), (S1-13) og (S1-16)
- Forbrugere og slutbrugere (S4-2) og (S4-3).

Harboe har vurderet standarderne E2 og S3 ikke væsentlige og udeladt dem af rapporten. Mere information fremgår af afsnittet for dobbelt væsentlighedsanalyse.

Harboe har besluttet at fortsætte rapporteringen påbegyndt i tidligere rapporteringsår for E4, S1, S2 og S4, hvorfor udvalgte punkter, der kan udelades jf. indfasningsbestemmelserne, er medtaget frivilligt. Årsagen til, at Harboe fortsætter denne rapportering er, at det fortsat vurderes vigtigt for Harboes forretning og strategi. Mål og begrundelsen for disse beskrives under de respektive afsnit i rapporten.

Harboe vurderer ikke at mangle politikker, mål eller handlinger for emner, som er udeladt som følge af indfasningsbestemmelserne.



BÆREDYGTIGHEDS-STYRING

ESRS-2 GOV-1, GOV-2

Vores bæredygtighedsaktiviteter er forankret i Harboes bestyrelse, der sammen med direktionen er ansvarlige for den overordnede og strategiske ledelse af Harboes strategi, herunder også vores bæredygtighedsstrategi, væsentlige indvirkninger, risici og muligheder (IRO'er), politikker og overordnede mål.

For mere information om roller og ansvar se afsnittet for Politikker, handlinger, systemer og mål. Harboes direktion fastsætter langsigtede mål, målepunkter og indikatorer og monitorerer implementering og fremdrift af Harboes ESG-strategi, som er godkendt af bestyrelsen.

Harboes RD & Sustainability Director og ESG-teamet er ansvarlige for indsatsen i henhold til handlingsplanerne i ESG-programmet og danner tilsammen ESG-styregruppen. ESG-teamet består af ledere på tværs af forretningen, afdelinger og relevante funktioner i de respektive områder, der sikrer repræsentation for alle fokusområder. Dette skal sikre, at Harboe fortsat kan levere resultater i forhold til de afstemte målsætninger. ESG-styregruppen er ansvarlig for at formulere Harboes ESG-strategi og handlingsplaner samt eksekveringen heraf. Derudover er den ansvarlig for

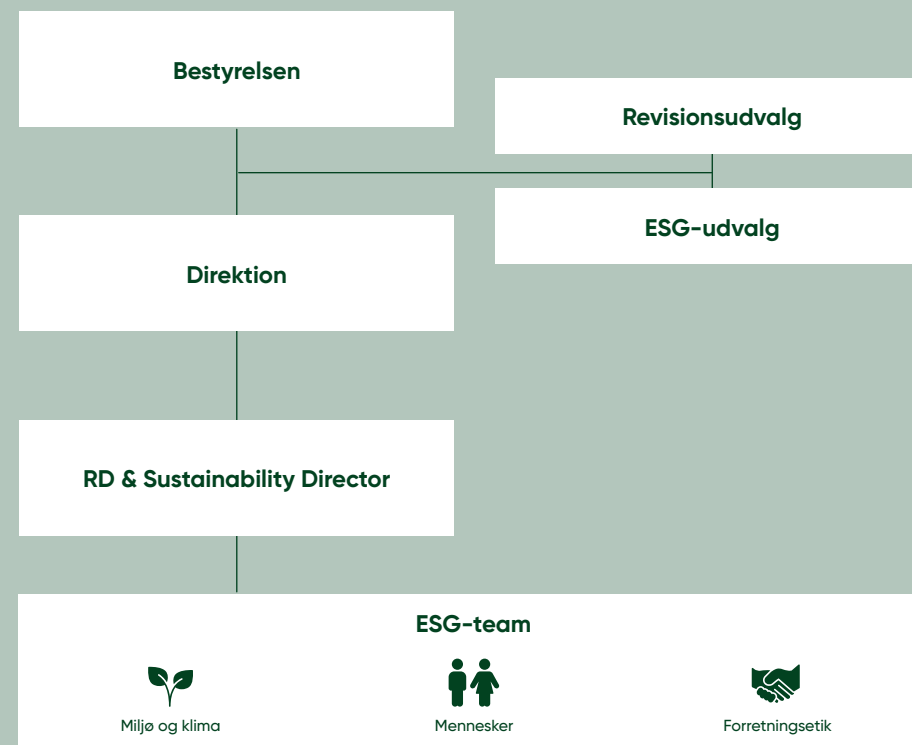
opfølgning, rapportering og kommunikation om initiativer, mål og resultater inden for ESG.

Direktionen har den nødvendige erfaring og viden til at træffe beslutninger, og hvis der mangler viden, vil der blive konsulteret med ekspertise udefra eller på tværs af funktioner. Desuden deltager CEO og CFO løbende på kurser inden for området. ESG-teamet har den fornødne viden til at lede Harboes bæredygtighedsstrategi og ved behov søges eksterne konsulenter for mere specialistviden.

Opfølgning på initiativer, mål og resultater i overensstemmelse med strategien er så vidt muligt inkorporeret i den daglige drift og er afhængige af bidrag fra alle enheder, afdelinger og medarbejdere. Harboes direktion og bestyrelse følger løbende op på ESG-initiativer og resultater, ligesom overordnede strategiske spørgsmål løbende drøftes og aftales. ESG-teamet mødes månedligt og diskuterer status for mål og handlinger jf. de identificerede IRO'er fra Harboes årlige DVA. Harboes RD & Sustainability Director præsenterer status for direktionen en gang i kvartalet og ved behov indkaldes ESG-udvalget for at drøfte status.

Harboes governance model

Ledelse af bæredygtighed i Harboe begynder med strategien, som er baseret på vores værdier, etik og politikker



Revisionsudvalget sikrer kvaliteten og integriteten af Harboes bæredygtighedsrapportering, revision og ESG-rapportering, herunder overholdelse af relevante lovkrav. Revisionsudvalget overvåger regnskabs- og rapporteringsprocesser, revision af bæredygtighedsrapportering, IRO'er og den eksterne revisors præstation og uafhængighed.

I 2024 har Harboes bestyrelse nedsat et ESG-udvalg, der bistår Harboes bestyrelse med forberedelse og tilsyn med Harboes bæredygtighedsprogram og ESG-rapportering. ESG-udvalget hjælper bestyrelsen med due diligence samt vurderer, om resultater og effektiviteten af politikker, handlinger og mål for bæredygtighed har de forventede resultater og indvirkning for Harboes strategi.

Harboe har en forpligtelse til at undersøge eventuelle hændelser, der forekommer med hensyn til risici generelt, samt specifikke tilfælde af overskridelse af politikker for forretningsadfærd, herunder vores politik for menneskerettigheder og Harboes Code of Conduct.

Disse politikker og processer danner grundlaget for Harboes interne risikostyring, og Harboes politik for finansiel risikostyring dækker ligeledes bæredygtighed og datasikkerhed. Harboes CFO overvåger overholdelse af politikken for whistleblower og finansiel risikostyring, mens Harboes CEO overvåger overholdelse af politikken for menneskerettigheder og Harboes Code of Conduct.

Bestyrelsen foretager en årlig evaluering af Harboes strategi og evaluerer samtidig, om bestyrelsessammensætningen imødekommer kravene for kompetencer og mangfoldighed i forhold til Harboes strategi, og at de prioriterede aktiviteter kan leve op til de fastsatte mål. Det vurderes, om bestyrelsesmedlemmerne og direktionen tilsammen som helhed besidder passende færdigheder og ekspertise, og om de understøttes af den øvrige organisation. For mere information om erfaring og baggrund se afsnittet i den finansielle del om præsentation af bestyrelsesmedlemmer.

Tre af bestyrelsens medlemmer er valgt af medarbejderne i Harboe for en periode på to

år. Det seneste valg fandt sted i 2023. Medarbejdervalgte medlemmer anses for at være uafhængige.

Harboe har fem bestyrelsesmedlemmer valgt på selskabets generalforsamling. Flertallet af disse bestyrelsesmedlemmer betragtes som uafhængige (60%). Bestyrelsens medlemmer har tilsammen relevant erfaring med virksomhedsledelse, finans, jura, industrien, produkterne og Harboes geografiske placeringer og markeder. Kønsdiversiteten i bestyrelsen er 60:40 (K/M).

I 2025 gennemgik ESG-teamet, ESG-udvalget og bestyrelsen samt direktionen konklusionerne fra den dobbelte væsentlighedsanalyse (DVA) herunder også IRO-listen. Se den fulde liste i afsnittet om Den udvidede værdikæde.

Se venligst afsnittet om karakteristik og mangfoldighed i Harboe for mere information om erfaring blandt administrative og ledende medarbejdere, der er involveret i bæredygtighedsarbejdet.



Integration af bæredygtighedsrelaterede resultater i incitamentsordninger

ESRS-2 GOV-3

Nominerings- og vederlagsudvalget i Harboe har til opgave at evaluere og rådgive vedrørende vederlag til bestyrelsen og den øverste ledelse, herunder kort- og langsigtede incitamentsprogrammer. Harboe har på nuværende tidspunkt ikke specifikt ESG-performance integreret i incitamentsprogrammer.

Direktionens vederlag består af et fast honorar og en incitamentsbaseret årlig kontant bonus, der er knyttet til direktørens personlige performance og udviklingen i selskabets driftsresultat (EBITDA). Direktionens faste vederlag er fastlagt,

så det er i tråd med niveauet i børsnoterede selskaber af tilsvarende størrelse og aktivitet. Den variable aflønning og andre sædvanlige fordele er fastlagt med henblik på at motivere til at skabe resultater i henhold til strategien og finansielle og ikke-finansielle mål, herunder målsætninger for bæredygtighed.

For nærmere oplysninger om bestyrelsens vederlag til direktører og direktion henviser vi til beskrivelsen om vederlagspolitikken som ses i afsnittet Politikker i hovedafsnittet Forretningsadfærd.



Erklæring om due diligence

ESRS-2 GOV-4, GOV-5

Harboe har beskrevet krav til korrekt forretningsadfærd og forpligtelser i flere politikker samt i processer og procedurer, hvor de væsentligste er Harboes Code of Conduct, politik for energi og miljø, bæredygtigt indkøb samt menneskerettigheder. For mere information om politikkerne se afsnittene: E1-5, S1, S2, S4 og G1.

De basale krav fra Harboe bygger på at handle i overensstemmelse med gældende lovgivning og god etisk adfærd, sikre bevidsthed om potentielle og faktiske indvirkninger, risici og muligheder samt at bidrage positivt til vores interessenter og samfundet som helhed. Vores medarbejdere er uddannet i forståelse og anvendelse af politikkerne. Vores politikker danner grundlag for vores generelle forretningstransaktioner, operationer, produkter, forsyningskæden og vores forretningsforbindelser. Alle relevante politikker kommunikeres ligeledes til eksterne interessenter.

Vi ønsker at reducere negative indvirkninger inden for områder som f.eks. energi og miljø, menneskerettigheder, bestikelse, konkurrence, skat og vildledende information til forbrugere, og disse er alle punkter, som behandles via vores politikker. Derfor er det vigtigt at udføre en due diligence for at identificere eventuelle risici (faktiske eller potentielle) og prioritere vores handlinger, hvis det er nødvendigt at forebygge, afbøde eller afhjælpe uønskede indvirkninger.

Vi bestræber os på at involvere de relevante interessenter i due diligence-processen og at have en sikker proces uden at kompromittere de involverede parter. I tilfælde af negative indvirkninger skal vi også sikre, at vi kommunikerer, hvordan indvirkningerne håndteres. Vi vil følge effektiviteten af vores foranstaltninger, hvis det bliver nødvendigt at implementere sådanne.

Risikostyring

ESRS 2, GOV 5

Bæredygtighedsdata rapporteres i flere systemer som Harboes ERP system, powerBI og excelark, og samles i en konsolideret rapport på gruppeniveau. Roller og ansvar for dataindsamling er defineret på tværs af afdelinger, sikring af data, samt hvordan data og resultater valideres. Ansvar for rapportering er forankret i Harboes hovedkontor i Skælskør.

Harboe har integreret IRO'er i vores risikostyring og opdateret procedure for risikostyring herunder krav til opfølgning og kontrol. Revisionsudvalget overvåger procedurer og rapporteringsprocessen.

Direktionen rapporterer resultater og udvikling på IRO'er til bestyrelsen løbende og mindst én gang årligt.

Risici prioriteres på flere niveauer, inden de forelægges revisionsudvalget. Baggrundsmaterialet udarbejdes og præsenteres af RD & Sustainability Director for direktionen, og konklusioner og ønsker til afklaring præsenteres for ESG-udvalget for endeligt at blive præsenteret for bestyrelsen og revisionsudvalget. Prioriteterne bliver slutteligt kommunikeret til rette ansvarlige.

Direktionen rapporterer også resultater fra due diligence, herunder nøgleaspekter som større transaktioner, resultater og effektiviteten af politikker, specifikke tiltag, der er implementeret for at opnå strategiske mål og datapunkter til at måle fremskridt. Direktionen kan foreslå ændringer til forretningsstrategien baseret på resultaterne fra evaluering af politikker. Dette kunne betyde omfordeling af ressourcer, ændret fokus eller tilpasning af operationen, så den passer bedre til Harboes mål og afbøder identificerede risici.

I regnskabsåret 2024/25 er der identificeret risiko for at leverandører med produktion i risikolande, som er identificeret som lande uden for EU, kan overtræde menneskerettigheder, og derfor har Harboe udarbejdet en analyse for menneskeret-

tigheder i forbindelse med DVA og identificeret de vigtigste principper for Harboe, som er beskrevet i den opdaterede Code of Conduct. Alle leverandører skal tilslutte sig Harboes Code of Conduct. Leverandører, der vurderes som risiko-leverandører, skal yderligere vurderes gennem Harboes analyse for bæredygtighedsaftryk for at forstå, om der er risiko for brud på menneskerettigheder, og om der skal indføres ændringer i forhold eller ophør af samarbejde. Der er ingen leverandører, hvor det er vurderet nødvendigt med ophør af samarbejde.



STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL

ESRS-2 SBM-1

Vores bæredygtighedsstrategi er en integreret del af vores virksomhedsstrategi – "Folkets Bryggeri – vi brygger for at samle". Vi er stolte af de fremskridt, vi har gjort på vores bæredygtighedsrejse, og vi anerkender, at vores nuværende position er resultatet af bred fælles indsats og dedikationen fra vores medarbejdere. I regnskabsåret 2024/25 havde Harboe 564 ansatte. Vores medarbejdere er nøglen til vores succes. For mere information om antal medarbejdere se afsnittet om karakteristik og mangfoldighed i Harboe.

Folkets Bryggeri – vi brygger for at samle

Det er vores ambition at blive en relevant leverandør inden for bæredygtige drikke- og fødevarer, og vi gør fremskridt på vores definerede aktiviteter for bæredygtighed. Vi har stadig plads til forbedringer på områder inden for energiforbrug, og som konsekvens af dette er dette område vores topprioritet i 2025. Vi har igangsat en omfattende handlingsplan med fokus på effektivisering, elektrificering og generel omstilling.

Vi stræber efter at reducere negative indvirkninger fra og risici ved vores drift og produkter og på samme tid at levere bæredygtig vækst ved at udnytte muligheder, fremme positive indvirkninger og tage hensyn til vores interessenters interesser.

Vores kunder er primært off-trade forretninger, andre fødevareproducenter, distributører og agenter. Harboes Bryggeri A/S er Danmarks 3. største bryggeri, og sammen med vores datterselskab i Tyskland – Darguner Brauerei GmbH – har Harboe i 2024/25 solgt 4,5 millioner hl øl, læskedrikke, juice, vand og 15.881 tons frugt- og maltbaserede ingredienser på en lang række markeder verden over.

Harboes resultat for regnskabsåret præsenteres i den finansielle redegørelse i ledelsesberetningen.

Forretningsmodel



Råvarer og leverandører

Vi køber vores råvarer gennem lokale og internationale leverandører, der kan imødekomme vores krav til kvalitet, leverings-sikkerhed, bæredygtighed og på konkurrencedygtige vilkår.

Bryggerier

Vores bryggerier i Danmark og Tyskland producerer drikkevarer og ingredienser til alle vores markeder



Kunder

Vores kunder er supermarkeds-kæder og andre virksomheder i detailhandlen samt føde- og drikkevarerproducenter. Internationalt arbejder vi også sammen med lokale og internationale distributører.

Forbrugere

Vores produkter bliver indtaget af millioner af forbrugere på tværs af alle vores markeder. Harboes drikkevarer markedsføres i vid udstrækning til de store kunder i detailhandlen på de nordeuropæiske markeder, til den dansk-tyske grænsehandel og på udvalgte markeder i Europa, Asien, Afrika og Americas. Vi lægger vægt på at give forbrugerne en positiv oplevelse og glæde ved vores produkter.





Vi fortsætter med at udvikle vores vækststrategi med fokus på både drikkevarer og ingredienser. Inden for drikkevarer driver vi forretning i drikkevaresegmenter med og uden alkohol. Harboes produktsortiment rummer en række valgmuligheder som f.eks. lavere indhold af eller helt uden sukker i læskedriksegmentet og alkoholfri øl i øl-kategorien. Med dette produktsortiment tilgodeser vi mange forbrugssituationer. Forbrugerne nyder vores produkter af god kvalitet enten hjemme eller uden for hjemmet. Efter brug af vores produkter bliver emballagen enten indleveret i retursystemer eller hentet retur af Harboe til videre brug eller kasseret og sorteret til genbrug eller destruktion.

Natur og biodiversitet er fortsat vigtig for Harboe, da vi mener, at det understøtter, at den fremtidige forretningsudvikling drives i en stadig mere bæredygtig retning. Harboe er afhængig af en stabil og sikker forsyning af ingredienser af god kvalitet som byg og sukker (begge med landbrugsoprindelse) og emballagetyper (dåser, PET, pap og plastfolie, med genanvendt materiale). Derfor arbejder vi tæt sammen med vores leverandører og eksperter for at forstå de bæredygtige indvirkninger, risici og muligheder, som vores værdikæde rummer.

Bæredygtighed forbliver centralt i vores strategi. Vi vil i de kommende regnskabsår øge vores fokus på klima og miljø, hvor vores langsigtede mål er at blive net-zero inden 2050 og sikre en god kultur for ansvarligt forbrug. Vi vil kontinuerligt investere i at udvikle vores drift gennem effektiv-

sering, elektrificering og omstille til vedvarende energi. Med hensyn til CO₂-emissioner har vi udvidet vores fokus fra den interne drift til hele værdikæden med en særlig vægt på råvarer og forpakkingsmaterialer.

Energiforbrug og ansvarligt forbrug af ressourcer samt medarbejdernes sikkerhed er relevant for hele værdikæden. IT er en forudsætning for alle transaktioner, herunder også for vores produktionsprocesser, og derfor er beskyttelse af fortrolige og/eller personlige data samt fokus på cybersikkerhed væsentlige for vores succes.

Vores bryggerier er baseret på stærke værdier, som er udgangspunktet for alt, hvad vi gør. Vi er lokalt forankret, og vi er aktive i de lokalsamfund, vi er en del af. Den lokale forankring har sikret grundlaget for at kunne rekruttere dygtige og højt motiverede medarbejdere, der er med til at sikre en god og stabil arbejdsplads. Harboe opmuntrer alle potentielt berørte forretningspartnere, medarbejdere og andre interessenter til at indberette via Harboes whistleblower ordning, hvis der opleves faktiske eller potentielle lovovertrædelser eller integritetsproblemer i værdikæden. Harboe har støttet FN Global Compact gennem flere år og denne forpligtelse forbliver uændret. Vores strategi og forretningsmodel understøtter integration af væsentlige bæredygtighedsaspekter relateret til vores forretnings- og omstillingsplaner.

Vi fortsætter implementeringen af vores strategi og målsætninger med konkrete handlinger og initiativer for at nå vores mål i vores tre strategiske søjler:

- Miljø
- Mennesker
- Forretningsetik

For mere information se afsnittet for Harboes bæredygtighedsstrategi.

INTERESSENT-ANALYSE

ESRS-2 SBM2

For at drive vores forretning bedst muligt har vi brug for input og involvering fra leverandører, medarbejdere, forbrugere og en række andre interessenter, som er beskrevet nedenfor. Listen af interessenter, som vurderes relevante for Harboes forretning, vil årligt blive evalueret forud for vores DVA.

Denne kontinuerlige dialog, inklusive den der var en del af vores DVA, former vores ESG-program, projekter og processer, så vi kan tilpasse os interesser og synspunkter fra vores interessenter. Feedback fra disse involveringsprocesser deles løbende med vores ESG-team og ESG-udvalg samt øverste ledelse og bestyrelse.

Interessent	Interessenters interesse og formål med involvering	Hvordan involverer vi interessenterne	Hvordan påvirker dette vores drift, forretningsmodel og strategi
Forbrugere	Stigende forbrugerefterspørgsel efter øl uden eller med lavere alkoholindhold samt læskedrikke med lavere kalorieindhold som følge af øget fokus på sundhed. Desuden er der en stigende interesse for naturlige fødevaringredienser baseret på plantebaserede råvarer Øget fokus på ansvarlige markedsføringsprincipper.	Sociale medier Hjemmeside Emballage Marketingkampagner	Harboe arbejder for at sikre ansvarlig kommunikation gennem højt informationsniveau på emballagen på produkterne. Udvidelse af Harboes produktsortiment med øl uden alkohol samt et bredt sortiment af læskedrikke uden kalorier.
Kunder	Medvirke til at reducere forsyningsrisici i værdikæden blandt andet grundet klimaændringer, samt arbejde for at opnå Harboes bæredygtighedsmål og imødekomme forbrugernes efterspørgsel efter sundere og mere bæredygtige produkter	Harboe har løbende kontakt med kunderne gennem besøg af Harboes regionale salgsansvarlige. Besvare kunders spørgeskemaer samt overholdelse af vores kunders Code of Conduct. Harboe modtager desuden flere leverandøraudits fra kunder.	Påvirkningen varierer meget fra marked til marked, og hvilke industrier kravene stammer fra. Harboe oplever øgede krav om data for CO ₂ -udledning på produktniveau samt øgede krav til værdikæden for etiske principper inden for miljø, mennesker og ledelse.
Medarbejdere	En arbejdsplads med et godt og sikkert arbejdsmiljø og med trivsel i fokus. Arbejde med at skabe et imødekommende og inkluderende arbejdsmiljø. Kompetenceudvikling i overensstemmelse med opgaver. Vores mål er at være afstemt med medarbejdernes forventninger, så vi kan tiltrække og fastholde talenter, der sikrer vores gensidige langsigtede succes	Årlig trivselsundersøgelse Daglig dialog og feedback Træning Intranet/intern kommunikation Medarbejdersamtaler som 1:1 og MUS	Anvende resultaterne fra den årlige trivselsundersøgelser til at løbende tilpasse Harboes strategi Vores fokus på mangfoldighed, lighed og inklusion vurderes ligeledes gennem den årlige trivselsundersøgelse, og resultaterne anvendes af DEI-Team. Dette arbejde er vigtigt for at opnå en kultur, som sikrer, at vi kan realisere vores vækststrategi.
Leverandører og andre samarbejdspartnere	Harboes bæredygtige indkøbsprogram er en måde at hjælpe vores leverandører med at forstå, hvordan de kan hjælpe os med at opnå vores mål. Dette samarbejde skal sikre, at Harboe når sine mål for energi og miljø samt forretningsetik.	Code of Conduct Leverandørmøder Ekstern bæredygtighedsevaluering - Ecovadis	I regnskabsåret 2024/25 blev arbejdet med leverandører udvidet til at omfatte flere leverandører, og der er udarbejdet en ny Code of Conduct gældende for både medarbejdere og leverandører. Harboe anvender desuden nu et nyt modul i Ecovadis til risikoevaluering for leverandører for at sikre en evaluering af leverandører, som ikke ønsker at deltage i det store program.
Investorer	Investorer ønsker at vide, hvordan Harboe arbejder med bæredygtighed og ESG samt overholder krav og gældende lovgivning. Desuden ønsker de indsigt i, hvordan Harboes investeringer hjælper med at skabe bæredygtige og finansielle resultater.	Hjemmeside for investorer Generalforsamling Finansiell rapportering Bæredygtighedsrapportering Selskabsmeddelelser Møder med investorer	Harboe fastholder bæredygtighedsstrategien igangsat i regnskabsåret 2022/23, som beskriver de langsigtede mål for ESG-arbejdet. Harboe arbejder løbende med at skabe overblik og forståelse for vores data. Vi ønsker en klar rapportering af ikke-finansielle nøgletal og god samhørighed med de finansielle data.
Myndighederne	Harboe arbejder med ledelsessystemer inden for kvalitet (GFSI - standarder), arbejdsmiljø og energiledelse (ISO 50001) i tråd med myndighedskrav men også som led i at sikre Harboes strategi. Der er også en interesse for, hvordan Harboes strategi støtter bæredygtighed og sundhed.	Harboe har løbende dialog med myndighederne på forskellige niveauer. Denne dialog giver Harboe den nødvendige viden om krav og forventninger til bæredygtighed.	Som en ansvarlig producent skal Harboe leve op til gældende lovgivning, og med de mange nye krav er det vigtigt at have god dialog med myndighederne. Harboe søger løbende at tilpasse interne politikker og strategier for at overholde de stigende krav på området.

VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER I HARBOE

ESRS-2 SBM-3

Bæredygtighed er integreret i Harboes værdier, strategi og daglige opgaver. I 2023 gennemførte vi vores første DVA i overensstemmelse med kravene i CSRD og ESRS-standarderne som led i forberedelsen til regnskabsåret 2024/25.

Analysen er blevet opdateret i 2024.

Harboe offentliggør i denne bæredygtighedsrapport en sammenfatning af resultatet af DVA'en, som understøtter Harboes ESG-program – Harboes rejse mod net-zero – der fokuserer på handlinger og forpligtelser på de områder, der er mest væsentlige for vores virksomhed og vores interessenter.

Harboe vil med afsæt i DVA'en og jf. indfasningsbestemmelserne under ESRS-standarderne tilpasse sin rapportering løbende de kommende regnskabsperioder.

Harboe identificerede gennem DVA'en følgende otte aktuelle standarder som væsentlige:

- E1-Klimaændringer
- E3-Vand- og havressourcer
- E4-Biodiversitet og økosystemer
- E5-Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi
- S1-Egen arbejdsstyrke
- S2-Arbejdstagere i værdikæden
- S4-Forbrugere og slutbrugere
- G1-Virksomhedernes adfærd

På baggrund af DVA'en vurderes forurening og berørte samfund ikke som væsentlige for Harboes aktiviteter og interessenter, og er derfor undtaget fra rapporteringen.

Bæredygtighed vil i rapporteringen blive inddelt efter de otte aktuelle standarder, som er identificerede, for hvilke bæredygtighedsindsatsen styres efter. Harboes strategi for bæredygtighed har et særligt prioriteret fokus og indsats i forhold til miljømæssige aktiviteter inden for både egen produktion og i værdikæden.

Det er vigtigt for os at kende behov og forventninger fra vores interessenter. Input til DVA'en er primært baseret på interne interessenter, men for regnskabsåret 2025/26 er der planer om at

involvare flere eksterne interessenter fra Harboes værdikæde. Harboe fokuserer på specifikke fokusområder for at kunne øge virkningen af positive og reducere negative påvirkninger af aktiviteterne i vores værdikæde.

Illustrationen på næste side viser en konsolideret liste over alle vores væsentlige IRO'er identificeret i DVA'en for 2024 og deres relation til vores værdikæde (se numre). Blandt vores væsentlige emner har vi identificeret væsentlige indvirkninger (I) samt eventuelle finansielle risici (R) og muligheder (O). Disse indvirkninger beskrives i afsnittene, samt hvilken finansiell indvirkning, vi vurderer, det vil have på vores forretning.

Hovedtrækkene i vores værdikæde, herunder op- og nedstrøms aktiviteter, er illustreret på næste side. Som supplement til denne oversigt er en beskrivelse af de forskellige nødvendige input og output for at skabe vores produkter og drive vores forretning.

For at brygge vores øl og producere læskedrikke samt frugt og maltbaserede ingredienser er vi afhængige af forskellige input, herunder:

Landbrugsprodukter som f.eks byg, humle, sukker og frugt samt ressourcer som vand og energi. Harboe har mange produktionslinjer med forskellige teknologier, og hertil har vi brug for vores kvalificerede medarbejdere samt immaterielle aktiver som produktopskrifter, leverandørforhold og vores brands.

Vores forretningsmodel afspejler vores værdikæde, og vi er fokuseret på at engagere os i at optimere vores forsyningskæde, prioritering af markeder og levering til en række kunder og forbrugere.

Vores udvidede værdikæde

ESRS-2 SBM-1, SBM-3



INDKØB OG LEVERANDØRER af råvarer fra landbrug og mange typer emballager. Harboe anvender mange forskellige råvarer og emballagetyper til produktion.

Råvarerne stammer hovedsageligt fra landbruget, mens emballager fremstilles af mange forskellige materialer og processer – tilsammen leverer disse alle input, som Harboe anvender til produktion. Høj kompleksitet.

1 2 4 5 9 10 14 15

ANSVARLIGT FORBRUG OG VAND

Harboes leverandører anvender vand til dyrkning af råvarer og produktion af ingredienser og emballager. Harboe har fokus på bæredygtig anvendelse af vand i hele værdikæden.

3



TRANSPORT

Transport af råvarer, emballage og halvfabrikata på tværs af forskellige stadier af forsyningskæden, hvilket sikrer effektivitet og rettidige leveringer.

1 14 15



PRODUKTION

Harboe har flere produktionslinjer, der er fremstiller en række forskellige drikkevarer, herunder øl, læskedrikke, vand og juice. Herudover producerer Harboe frugt og maltbaserede ingredienser, som indgår i yderligere processer hos andre fødevarerproducenter.

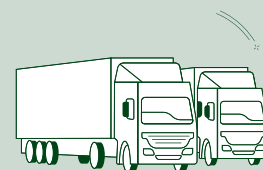
1 2 3 6 7 8 14 15



TRANSPORT

Transport af færdigvarer på tværs af forsyningskæden, hvilket sikrer udbredt tilgængelighed på markedet.

1 14 15



KUNDER

Supermarkeds-kæder, producenter, forhandlere, distributører og forretnings-partnere der køber Harboes produkter til produktion, videresalg eller forbrug.

12 13 14 15



FORBRUGERE

Slutbrugere, der køber og nyder Harboes produkter, driver efterspørgsel og brand engagement.

12 13



AFFALD OG CIRKULÆR ØKONOMI: Processer dedikeret til ansvarlig affaldshåndtering og genbrug af produktemballage og øvrige materialer.

En betydelig del af genbrugsmaterialer som glasflasker indsamles og anvendes til videre produktion af Harboe. Andre emballagetyper som plastikflasker og dåser indsamles ligeledes, men genintegreres i værdikæden, øvrigt materiale sorteres og genanvendes hvor muligt, hvilket understøtter bæredygtighed og cirkulære økonomiske principper.

1 5 6

OPSTRØMS-
AKTIVITETER

EGNE
AKTIVITETER

NEDSTRØMS-
AKTIVITETER

E1 Klimacændringer

- 1 CO₂ emissioner fra egen produktion og værdikæde – Tilpasning til og modvirkning af klimacændringer
- 2 Omkostninger til energi – egen produktion og indkøbte varer

E3 Vand

- 3 Vandforbrug i egen produktion og dyrkning af råvarer og spildevand fra egen produktion

E4 Biodiversitet og økosystemer

- 4 Biodiversitetens betydning for indkøb af råvarer samt brug af arealer

E5 Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi

- 5 Indkøb af råvarer og pakkematerialer
- 6 Affald fra produktion og emballageaffald efter indtag af produkter

S1 Egen arbejdsstyrke

- 7 Sunde og sikre arbejdsforhold i produktionen, sikre beskæftigelse samt god balance mellem arbejdsliv og privatliv
- 8 Lige behandling og lige muligheder for alle

S2 Arbejdstagere i værdikæden

- 9 Arbejdsforhold i værdikæde – opstrøms
- 10 Lige behandling og lige muligheder for alle
- 11 Børnearbejde og tvangsarbejde

S4 Forbrugere og slutbrugere

- 12 Adgang til (kvalitets-)oplysninger – Ansvarlig mærkning og kommunikation om produkter
- 13 Forbrugernes og/eller slutbrugernes personlige sikkerhed – Harboes fokus på at tilbyde sunde og mere bæredygtige produkter inden for både øl, læskedrikke og vand

G1 Virksomhedernes adfærd

- 14 Virksomhedskultur og beskyttelse af whistleblowere
- 15 Korruption og bestikkelse i praksis

DOBBELT VÆSENTLIGHEDSANALYSE

ESRS-2 IRO-1

I 2023 gennemførte vi den første DVA i overensstemmelse med CSRD-kravene og ESRS-standarderne. I 2024 har vi opdateret vores DVA med analyse af indvirkninger, risici og muligheder (IRO) i vores egne operationer og op- og nedstrøms i vores værdikæde.

Vi har kortlagt vores IRO'er for værdikæden med differentiering mellem, hvilke der er indirekte, og hvilke der har direkte indvirkning. Denne proces er gennemført med interne workshops på tværs af afdelinger i Harboe, medarbejderundersøgelser og med tredjeparts analyser fra databaser og indsamling af data fra leverandører – opstrøms i værdikæden. Desuden har vi anvendt klimascenarieanalyser, opgørelser for CO₂-udledning og risikoanalyse for vandforbrug. Alle data er brugt for at vurdere, om der er tale om indvirkning, og i hvilken grad og om den er positiv eller negativ. Ligeledes er den finansielle risiko vurderet og medtaget i vurdering for indvirkning fra de vurderede emner. DVA-modellen, der er anvendt til analysen, er udvidet så metoden nu også medtager de enkelte emners indvirkning og omfanget af indvirkningen på menneskerettigheder. Alle data er gennemgået og vurderet i forhold til den opnåede score, og om denne er

retvisende for ESRS-emnerne og underemnerne samt de respektive oplysningskrav. Vi har anvendt vejledningen fra European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) for DVA for gennemførelse af workshops og analyser.

DVA-metoden

I vores DVA vurderer vi indvirkninger baseret på hændelsens størrelse og omfang, hvor let det vil være at genskabe udgangspunktet samt sandsynligheden for, at hændelsen indtræffer. Til sidst har vi vurderet de finansielle risici baseret på beløbets størrelse, og sandsynligheden for at de forekommer. I DVA'en reflekterer Harboe også over muligheder, afbødende handlinger, mål og ambitioner, og om de bæredygtige forhold er positive eller negative, faktiske eller potentielle.

Desuden har Harboe som en del af analysen også konkluderet, hvordan forbindelsen er mellem Harboe og de identificerede IRO. Hvor relevant har vi vurderet indvirkning på finansiell risiko og muligheder, som foreksempel for CO₂ emissioner og CO₂-afgift og øgede omkostninger som følge af klimaændringernes indvirkning på produktion i landbruget.

Før hver workshop var den første vurdering udarbejdet af kolleger fra ESG-teamet og den juridiske afdeling i Harboe. Vurderingen blev diskuteret, og argumenterne for scorerne blev noteret i den risikoanalysemodel, der blev brugt til at dokumentere vurderingen. Harboe afholdt i 2024 en række workshops for at indsamle input fra udvalgte interne interessenter, værdifuld indsigt blev opnået og brugt til at indsamle mere indsigt for til sidst at kunne udarbejde konklusioner. Indsigten betragtes som valid og omfatter relevante publikationer fra ekspertinstitutioner og interessenter, der repræsenterer relevante interessentgrupper. Vi bestræber os på at bruge primære input, hvor de er tilgængelige, og supplere disse med sekundære input, men

baseret på anerkendte interessenter (proxies).

Vi vil udvikle vores tilgang til at vurdere væsentlighed i overensstemmelse med yderligere regulatoriske krav, vejledning og bedste praksis, efterhånden som nye regulatoriske krav bliver tilgængelige, herunder alt som måtte være relevant for vores sektor. Output af vores DVA vil også blive forfinet over tid, efterhånden som tilgængeligheden og kvaliteten af data forbedres, og i takt med at vi udvider anvendelsen af primære input, der er mere specifikke for vores virksomhed end sekundære input.

Skalaen, som er anvendt, er defineret ved, hvor



alvorlig den negative indvirkning er, eller hvor gavnlig den positive indvirkning er for mennesker eller miljøet. Der anvendes et interval fra 1-5. Harboe har lavet tilpasninger og beskrivelser for kriterier, så det bliver mindre subjektivt og lettere at fastsætte niveauet for den vurderede parameter samt at sammenligne data.

Indvirkning på egne medarbejdere, medarbejdere i værdikæden eller forbrugere og slutbrugere vurderes efter omfanget af indvirkning (f.eks.

tabet af eller næsten fuldstændigt tab af menneskerettigheder eller grundlæggende rettigheder på arbejdspladsen). Alle indvirkninger og rettigheder skal vurderes individuelt. Hvis rettigheden tabes fuldstændigt, vurderes intensiteten af indvirkningen til maksimal indvirkning.

Bæredygtig risikostyring

Den finansielle risikostyring vurderer også de identificerede IRO'er, og på sigt ønskes det at

sammenkoble processerne for DVA og risikostyring generelt. RD & Sustainability Director er ansvarlig for input om bæredygtighedsrisici til direktionen. Alle risici fra afdelinger og forretningsenheder konsolideres og præsenteres for bestyrelsen. Bestyrelsen er overordnet ansvarlig for koncernens risikovurdering, risikostyring og det interne kontrolmiljø i forbindelse med den løbende rapportering.

Resultatet af den årlige DVA valideres af

direktionen og ESG-udvalget, og resultaterne diskuteres og bekræftes af bestyrelsen.

Ikke væsentlige indvirkninger

Forurening er et vigtigt område, og derfor er det nødvendigt at forklare nærmere, hvorfor vi som nævnt i afsnittet IRO-2 – ikke vurderer E2 Forurening som en væsentlig indvirkning. I Harboes DVA blev det konkluderet, at IRO'er relateret til forurening fra egen produktion ikke har væsentlig indvirkning på grund af flere forhold. Forurening af miljø er et område, som er reguleret, og produktion forudsætter en miljøgodkendelse.

Desuden er de forskellige forurenende indvirkninger forbundet til andre aktuelle standarder. Forurening forbundet med produktion af indkøbte råvarer vil blive håndteret i afsnit E4 Biodiversitet og økosystemer. Forurening forbundet med forkert håndtering af affald fra den emballage, vi bringer på markedet, bliver håndteret i afsnit E5 Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi.

Forurening i værdikæden vil også blive håndteret i afsnit E4 og gennem leverandørevalueringer i S2. Så vi vurderer, at alle væsentlige indvirkninger er håndteret i øvrige afsnit, og vi kan derfor undlade afsnit E2 i vores rapportering.

Emnerne i S3 Berørte Samfund er ligeledes ikke vurderet væsentlige og derfor ikke medtaget i rapporten. Harboe har stor fokus på de samfund Harboe er en del af, og det vil vi fortsætte med at have gennem sponsorater og lignende.



POLITIKKER, HANDLINGER, SYSTEMER OG MÅL

ESRS-2 MDR-P, MDR-T, MDR-A

Harboe arbejder i overensstemmelse med international og national lovgivning samt internationale retningslinjer, konventioner og standarder for miljø, sociale forhold og bæredygtighed. Vores politikker og systemer skal sikre overensstemmelse med disse.

Harboes politikker giver vejledning til medarbejdere og tredjeparter, som handler på vegne af Harboe, samt leverandører vedrørende anti-korruption, energi, miljø, klima, menneskerettigheder og arbejdsstandarder, kvalitet og produktsikkerhed, datasikkerhed og ansvarlig markedsføring. De basale krav fra Harboe bygger på at handle i

overensstemmelse med gældende lovgivning og god etisk adfærd samt sikre bevidsthed om potentielle indvirkninger, risici og muligheder.

Vores adfærdskodeks er beskrevet i Harboes Code of Conduct og henvender sig til alle medarbejdere, leverandører, forretningspartnere og medarbejdere, der handler på vegne af Harboe. Whistleblower ordningen, der er implementeret, skal ligeledes hjælpe med at kontrollere og rapportere potentielle uoverensstemmelser og er også en del af de etiske retningslinjer for vores medarbejdere, leverandører og forretningspartnere.

Det er bestyrelsen og direktionen, der er ansvarlige for at implementere politikker, handlingsplaner og mål. Implementeringen sker gennem formaliserede processer og procedurer og i samarbejde med ESG-teamet. De væsentlige interessenter er medinddraget i udarbejdelsen af politikkerne, og de er identificeret og beskrevet i processen for DVA.

Politikker, handlingsplaner og mål er detaljeret beskrevet i de aktuelle standarder for E1, E3, E4, E5, S1, S2, S4 og G1.

ESG-teamet, som er ansvarlige for udarbejdelsen af DVA, er også med i processen for fastsættelse af overordnede handlingsplaner og mål og eventuelle delmål til at understøtte processer, procedurer og specifikke handlinger til at opnå målene. Vi vil indenfor de næste to år arbejde med at fastsætte de konkrete rammer for både de handlinger og mål, hvor der endnu ikke er fastlagt tidsrammer eller konkrete måltal, således at vi kan beskrive effekten af de igangsatte handlinger.

Vores bryggerier er certificeret efter internationale kvalitetsstandarder, som understøtter, at vi arbejder systematisk med fødevarer sikkerhed. Vi har også systemer og processer, der sikrer en god tilgang til sikkerhed og sundhed. Bryggeriet i Dargun har energiledelsescertificering jf. ISO 50001, og der arbejdes efter samme standard på bryggeriet i Skælskør.

Harboe overvåger effektiviteten af vores politikker og handlingsplaner gennem forskellige målinger og mål, som er defineret af ESRS-standarderne. Metoderne, antagelserne og validering af, hvilke enheder og mål der er fastsat, er beskrevet i vores regnskabspraksis under de aktuelle standarder for E1, E3, E4, E5, S1, S2, S4 og G1.



Målene er tidsbestemte, og under rapporteringen i henhold til de aktuelle standarder inkluderer vi vores nuværende kendte og igangværende initiativer og handlinger. Ikke alle initiativer og handlinger er prioriteret for 2025/26. I 2025/26 vil vi fortsætte vores arbejde med at beskrive de vigtigste handlinger og kvantificere disse i forhold til den forventede effekt jf. de fastsatte mål.

Politik for bæredygtighed og ESG

Harboes politik for bæredygtighed og ESG omfatter områderne Energi og Miljø, Mennesker samt Forretningsetik og tager udgangspunkt i en effektiv udnyttelse af ressourcer i alle led i værdikæden samt minimering af risici fra vores aktiviteter. I regnskabsåret 2024/25 har Harboe opdateret den gældende DVA og vurderet,

hvilke emner der har væsentlig indvirkning, risici eller muligheder.

Harboe rapporterer for første gang i regnskabsåret 2024/25 jf. CSRD. Politikken for bæredygtighed og ESG er revideret i foråret 2025 og er godkendt af bestyrelsen og direktionen.

Område	 Miljø og klima	 Mennesker	 Forretningsetik
Politikker	Politik for Energi og Miljø Politik for bæredygtigt indkøb Harboe Code of Conduct	Politik for menneskerettigheder Politik for diversitet, ligestilling og inklusion Politik for arbejdsmiljø Harboe Code of Conduct Politik for bæredygtigt indkøb Politik for Brand safety og guidelines	Harboe Code of Conduct Politik for Harboes whistleblower ordning Politik for antikorruption Politik for vederlag Politik for datasikkerhed
Systemer, procedurer og retningslinjer	Energiledelse baseret på ISO 50001 principperne Rapportering jf. CDP	Arbejdsmiljøledelse og system som bygger på ISO 45001 principperne, men uden certificering Global Food Safety Initiative (GFSI) standarder Trivselsundersøgelse	Skat og transfer pricing

LISTE OVER OPLYSNINGSKRAV

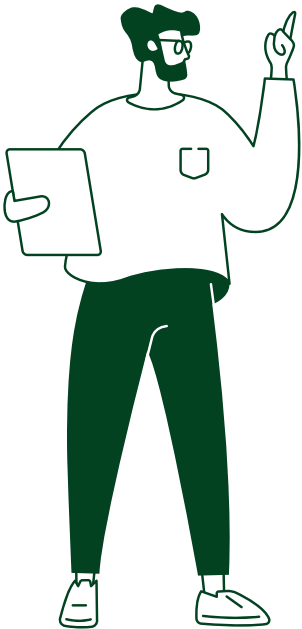
ESRS-2 IRO-2

Følgende liste viser alle ESRS-oplysningskravene fra ESRS-2-standarden og de otte aktuelle emnestandarder, der er væsentlige for Harboe og har været afgørende for forberedelsen af vores bæredygtighedsrapportering for regnskabsåret 2024/25.

Listen kan bruges til at finde information vedrørende specifikke oplysningskrav i bæredygtighedsrapporten og viser også referencen til oplysningskrav og/eller datapunkter i ESRS-standarderne, samt hvor emnerne/punkterne behandles i Harboes bæredygtighedsrapport.

Medmindre andet er angivet, er ESRS-2 relaterede oplysninger om aktuelle standarder inkluderet i afsnittet for generelle oplysninger,

som dækker kravene i ESRS-2. De oplysningskrav, som er vurderet væsentlige men er undtaget grundet indfasningsbestemmelserne, beskrives nærmere i afsnittet for DVA og BP-2. Datapunkter fra anden EU-lovgivning ses i appendiks.



Standard		Side
ESRS 2 Generelle oplysninger		
BP-1	Generelt grundlag for udarbejdelse af bæredygtighedsrapportering	54
BP-2	Oplysninger i forbindelse med specifikke omstændigheder	55
GOV-1	Administrations-, ledelses- og tilsynsorganernes rolle	56
GOV-2	Oplysninger til og bæredygtighedsspørgsmål behandlet af virksomhedens administrations-, ledelses- og tilsynsorganer	56
GOV-3	Integration af bæredygtighedsrelaterede resultater i incitamentsordninger	58
GOV-4	Erklæring om due diligence	59
GOV-5	Risikostyring og intern kontrol med bæredygtighedsrapportering	59
IRO-1	Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	65
IRO-2	Oplysningskrav i ESRS omfattet af virksomhedens bæredygtighedsrapportering	69
SBM-1	Strategi, forretningsmodel og værdikæde	64
SBM-2	Interessenterne interesser og synspunkter	62
SBM-3	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	63

E1 Klimaændringer		
E1-1	Omstillingsplan for modvirkning af klimaændringer	79
E1-2	Politikker vedrørende modvirkning af og tilpasning til klimaændringer	80
E1-3	Foranstaltninger og ressourcer i forbindelse med klimaforandringspolitikker	81
E1-4	Mål vedrørende modvirkning af og tilpasning til klimaændringer	81
E1-5	Energiforbrug og -miks	82
E1-6	Bruttodrivhusgasemissioner under anvendelsesområde 1, 2, 3 og samlede drivhusgasemissioner	85
E1.GOV-3	Oplysningskrav ESRS 2 oplysningskrav GOV-3 (Integration af bæredygtighedsrelaterede resultater i incitamentsordninger) – ESRS E1 Klimaforandringer	134
E1.IRO-1	Oplysningskrav ESRS 2 IRO-1 (Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder) – ESRS E1 klimaforandringer	77
E1.SBM-3	Oplysningskrav ESRS 2 SBM-3 (Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel) – ESRS E1 klimaforandringer	75

Standard		Side
E3 Vand og havressourcer		
E3-1	Politikker vedrørende vand- og havressourcer	94
E3-2	Foranstaltninger og ressourcer i forbindelse med vand- og havressourcer	95
E3-3	Mål vedrørende vand- og havressourcer	96
E3-4	Vandforbrug	96
E3.IRO-1	Oplysningskrav i forbindelse med ESRS 2 IRO-1 (Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder) – ESRS E3 vand- og havressourcer	94
E4 Biodiversitet og økosystemer		
E4-1	Omstillingsplan og hensyntagen til biodiversitet og økosystemer i strategi og forretningsmodel	99
E4-2	Politikker vedrørende biodiversitet og økosystemer	99
E4.IRO-1	Oplysningskrav i forbindelse med ESRS 2 IRO-1 (Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder) – ESRS E4 biodiversitet og økosystem	97
E5 Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi		
E5-1	Politikker vedrørende ressourceforbrug og cirkulær økonomi	103
E5-2	Foranstaltninger og ressourcer i forbindelse med ressourceanvendelse og cirkulær økonomi	103
E5-3	Mål vedrørende ressourceforbrug og cirkulær økonomi	105
E5-4	Ressourcetilstrømning	106
E5-5	Ressourceudstrømning	107
E5.IRO-1	Oplysningskrav i forbindelse med ESRS 2 IRO-1 (Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentligt ressourceforbrug og indvirkninger, risici og muligheder) – ESRS E5 ressourceforbrug og cirkulær økonomi	102
S1 Egen medarbejderstyrke		
S1-1	Politikker vedrørende egen arbejdsstyrke	111
S1-2	Processer for samarbejde med egne arbejdstagere og arbejdstagerrepræsentanter om indvirkninger	112
S1-3	Processer til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler, hvor egne arbejdstagere kan give udtryk for bekymring	112
S1-4	Etablering af foranstaltninger vedrørende væsentlige indvirkninger på egen arbejdsstyrke og tilgange til at afbøde væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder i forbindelse med egen arbejdsstyrke og effektiviteten af disse foranstaltninger	114
S1-5	Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder	114
S1-6	Karakteristika for virksomhedens ansatte	117
S1-9	Mangfoldighedsparametre	117

Standard		Side
S1-14	Sundheds- og sikkerhedsparametre	119
S1-15	Parametre for balancen mellem arbejdsliv og privatliv	119
S1-17	Hændelser, klager og alvorlige indvirkninger på menneskerettighederne	120
S1.SBM-3	Oplysningskrav i forbindelse med ESRS 2 SBM-3 (Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel) ESRS S1 egen arbejdsstyrke	110
S2 Arbejdstagere i værdikæden		
S2-1	Politikker vedrørende arbejdstagere i værdikæden	123
S2-2	Processer for samarbejde med arbejdstagere i værdikæden om indvirkninger	124
S2-3	Processer til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler, hvor egne arbejdstagere kan give udtryk for bekymring	125
S2-4	Etablering af foranstaltninger vedrørende væsentlige indvirkninger på arbejdstagere i værdikæden og tilgange til at styre væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder i forbindelse med arbejdstagere i værdikæden og effektiviteten af disse foranstaltninger	126
S2-5	Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder	127
S2.SBM-3	Oplysningskrav i forbindelse med ESRS 2 SBM-3 (væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel) ESRS S2 arbejdstagere i værdikæden	123
S4 Forbrugere og slutbrugere		
S4-1	Politikker vedrørende forbrugere og slutbrugere	129
S4-4	Etablering af foranstaltninger vedrørende væsentlige indvirkninger på forbrugere og slutbrugere og tilgange til at håndtere væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder i forbindelse med forbrugere og slutbrugere samt effektiviteten af disse foranstaltninger	130
S4-5	Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder	130
S4.SBM-3	Oplysningskrav i forbindelse med ESRS 2 SBM-3 (Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel) ESRS S4 forbrugere og slutbrugere	128
G1 Virksomhedens adfærd		
G1-1	Virksomhedskultur og politikker for god forretningsskik	135
G1-3	Forebyggelse og afsløring af korruption og bestikkelse	137
G1.GOV-1	Oplysningskrav vedrørende ESRS 2 GOV-1 (Administrations-, tilsyns- og ledelsesorganernes rolle) – ESRS G1 forretningsadfærd	56

Uvæsentlige emner

IRO-2

E2 Forurening og S3 Berørte Lokalsamfund er vurderet som værende uvæsentlige emner i vores DVA i 2024.

Relevante områder relateret til forurening er indarbejdet i andre afsnit som beskrevet i afsnittet for DVA. For mere information se afsnittet om Ikke væsentlige indvirkninger i afsnittet Dobbelt væsentlighedsanalyse. Vi vil fortsætte med at vurdere vores indvirkninger, risici og muligheder i forhold til disse emner, og deres væsentlighed vil årligt blive vurderet som en del af vores DVA-proces.



HARBOES BÆREDYGTIGHEDSSTRATEGI

	Mål	Baseline år	Baseline værdi	Resultat 2024/25
Net zero værdikæde 	2035: Carbon-neutral produktion (Scope 1, 2)	2024/25	16.766 ton CO ₂ e (Lokationsbaseret) 32.209 ton CO ₂ e (Markedsbaseret)	16.766 ton CO ₂ e(Lokationsbaseret) 32.209 ton CO ₂ e (Markedsbaseret)
	2035: Reducere værdikædens totale CO ₂ e med 40% ift. 2024/25 (Scope 1, 2, 3)	2024/25	111.585 ton CO ₂ e	111.585 ton CO ₂ e
	2050: Net zero værdikæde	2024/25	128.352 ton CO ₂ e (Lokationsbaseret) 143.795 ton CO ₂ e (Markedsbaseret)	128.352 ton CO ₂ e (Lokationsbaseret) 143.795 ton CO ₂ e (Markedsbaseret)
Vandforbrug				
	Vi vil løbende reducere Harboes vandforbrug	2024/25	1.442.953 m ³	1.442.953 m ³
Biodiversitet				
	2040: 100 % af alle råvarer med landbrugsoprindelse som byg, sukker, humle og frugter skal være dyrket efter regenerative principper	2023/24	42%	39%
Cirkulær økonomi				
	2030: Vores forpakkingsmaterialer skal være 100% genanvendelige	2024/25	100%	100%
	2030: Øge andelen af genanvendte materialer i emballage:	2024/25		
	r-PET (preforme/flasker) : >30%		11%	11%
	r-bølgepap: >90%		98%	98%
Diversitet, ligestilling og inklusion				
	2040: Opnå min. 40% kvinder på alle ledelsesniveauer	2022/23	24%	35%
Sundhed og sikkerhed				
	2030: Ingen arbejdsulykker og sygefravær som følge af arbejdsulykker	2023/24	8	22
Kultur med ansvarligt forbrug				
	2030: 100% mærkning om forsvarligt forbrug	2019/20	0%	98%
	2030: 30% færre kalorier i sodavandsvolumen for egne mærker	2019/20	0%	33%
Overensstemmelse med Code of Conduct				
	2030: Alle leverandører, medarbejdere og samarbejdspartnere har accepteret Harboes Code of Conduct	2024/25	0%	0%

CASE

Teori og praksis i værdiskabende samarbejde

Som led i sit engagement i lokalområdet har Harboe gennem en årrække haft et samarbejde med ZBC i Slagelse, som tilbyder en række ungdomsuddannelser. Samarbejdet har til formål at binde teori og praksis tættere sammen og give de unge mennesker en forståelse for, hvad de kan bruge deres uddannelse til, når de er færdige.

Harboe giver eleverne mulighed for at komme i praktik på bryggeriet i Skælskør og arbejde med virkelige cases, hvor de kan afprøve teorierne i en moderne produktionsvirksomhed i lokalområdet. Erfaringerne fra samarbejdet er gode, og for eleverne giver det en god forståelse for udfordringer og muligheder ved at arbejde i en international erhvervsvirksomhed – og det ruste dem godt til at vælge retning og videre uddannelse. Samarbejdet giver samtidig Harboe mulighed for at tiltrække unge medarbejdere, når de er færdige med at læse.





MILJØ & KLIMA

- Klimæændringer
- EU-Taksonomien
- Vand og havressourcer
- Biodiversitet og økosystemer
- Ressourceforbrug og cirkulær økonomi

Klimaændringer

IRO'er

ESRS-2 SBM-3 (E1)

Vi har identificeret en række væsentlige negative klimapåvirkninger, som kan medføre betydelige finansielle risici og true vores forretningsmodel – både på kort og langt sigt. For at imødegå disse risici arbejder vi strategisk og målrettet med politikker, konkrete tiltag og langsigtede målsætninger. Disse vil blive uddybet i de følgende afsnit om CO₂, energi og klima. Harboe rapporterer ikke efter punkterne i E1-8, da disse ikke er vurderet væsentlige.

Tabellen giver et overblik over, hvordan klimaforandringer påvirker vores værdikæde – fra direkte emissioner i egen produktion til indirekte konsekvenser relateret til råvareforsyning, energikilder og reguleringsmæssige forhold. For hver identificeret indvirkning fremgår det, hvordan vi håndterer den, hvordan den kategoriseres (som negativ indvirkning, risiko eller mulighed), samt hvor i værdikæden effekten vurderes at finde sted.

Hvordan det påvirker	Hvordan vi adresserer det	Tidshorisont	Type	Hvor er indvirkningen i værdikæden		
CO ₂ emissioner fra egen produktion						
Drivhusgasser udledes under vores produktion og bryggeriaktiviteter, hvilket bidrager til global opvarmning og klimaændringer. Disse emissioner stammer fra energiforbrug, opvarmning og produktionsprocesser, hvilket er med til at øge Harboes klimaaftryk.	 "Road to net-zero" Energi og miljø politik	Langt sigt	Aktuel negativ påvirkning			
CO ₂ emissioner i værdikæden						
Landbrug, forarbejdning og transport af råvarer og ingredienser genererer betydelige indirekte CO ₂ -emissioner. Disse stammer fra landbrugsaktiviteter, gødning, ændret arealanvendelse og industriel forarbejdning. Derudover opstår nedstrøms-emissioner under distribution og affaldshåndtering.	 "Road to net-zero" Energi og miljø politik & Bæredygtigt indkøb	Langt sigt	Aktuel negativ påvirkning	↑		↓
Potentielle vejrænømoner, der påvirker opstrømsværdikæden						
Klimarelaterede hændelser som hedeølger, tørke og vandmangel kan påvirke tilgænge-ligheden af råvarer negativt. Reducerede høstudbytter, varierende kvalitet og forstyrrelser i forsyningskæden kan føre til højere omkostninger og usikkerhed.	 "Road to net-zero" Energi og miljø politik & Bæredygtigt indkøb	Langt sigt	Risiko	↑		
Afhængighed af fossile brændsler						
Afhængighed af fossile brændsler til energi og produktion skaber en sårbarhed over for forsyningsusikkerhed, prisudsving og knaphed. Overgang til alternative energikilder kræver betydelige investeringer.	 "Road to net-zero" Energi og miljø politik	Mellem sigt	Aktuel negativ påvirkning			
CO ₂ -prissætning på indkøbte varer og driftsomkostninger						
Statsligt pålagte CO ₂ -afgifter eller prisreguleringer på råvarer og driftsomkostninger vil øge produktionsomkostningerne. Disse stigende udgifter udgør en finansiell risiko, som påvirker rentabiliteten og kræver bæredygtige driftsstrategier.	 "Road to net-zero" Energi og miljø politik	Mellem sigt	Risiko	↑		
Produktion af vedvarende energi på egne anlæg						
Investering i vedvarende energikilder til egen produktion reducerer afhængigheden af eksterne energileverandører, sænker driftsomkostningerne på sigt og bidrager til emissionsreduktioner, hvilket understøtter vores bæredygtighedsmål.	 "Road to net-zero" Energi og miljø politik	Kort sigt	Mulighed			

↑ Opstrømsaktivitet  Egen aktivitet ↓ Nedstrømsaktivitet

Robusthedsanalyse

Harboe har gennemført en robusthedsanalyse, der dækker både egen drift, opstrøms-forsyningskæden og nedstrøms-værdikæden. Analysen omfatter produktionsanlæggene i Danmark og Tyskland og fokuserer på energiforsynings stabilitet, produktionseffektivitet og reduktion af CO₂-emissioner. Den vurderer desuden landbrugsbaserede råvarer samt distributionsnetværk, logistisk afhængighed og ændringer i forbrugeradfærd i retning af mere bæredygtige produkter. Leverandører med begrænset indflydelse på den samlede klimarisiko er udeladt, og udvælgelsen er baseret på bidrag til omsætning eller indkøbsvolumen.

Robusthedsanalysen er en integreret del af Harboes strategiske planlægning og bidrager til at definere den fremadrettede retning og de valg, der træffes. Den seneste analyse, færdiggjort i 2025, byggede på de identificerede fysiske og overgangsrelaterede risici fra vores DVA. Vurderingen inkluderede makroøkonomiske antagelser og energiomstilling med forventningen om, at en lavemissionsøkonomi vil føre til højere energipriser – især for fossilafhængige aktiviteter. Det forventes ligeledes, at det regulatoriske landskab vil stramme til med skærpede reduktionsmål og CO₂-beskatning. Fremskridt inden for grøn teknologi og alternative energiløsninger indgår også i investeringsbeslutninger.

Harboes strategi har integreret forventede omkostningsstigninger fra CO₂-afgifter og energiprisvolatilitet. Planlagte afbødningsforanstaltninger, såsom investeringer i vedvarende energi på egne anlæg, leverandørdiversificering og procesoptimering, er en del af den operationelle planlægning. Analysen anerkender centrale usikkerheder, herunder udviklingen i energipriser, hyppigheden og alvoren af ekstreme vejrhændelser samt fremtidige reguleringer, som kan accelerere overgangsrisici. Selvom Harboe anvender klimadata, er den uforudsigelige karakter af klimadrevne forstyrrelser fortsat en udfordring.

For at sikre den fremtidige tilpasningsevne har Harboe prioriteret en række afbødningsstrategier. Blandt andet anvendes finansiell modellering, der inddrager potentielle omkostningseffekter af fremtidige CO₂ priser og reduktionsscenarioer. Dette muliggør, at informerede og prioriterede beslutninger kan træffes. På baggrund af modellernes input allokeres kapital målrettet til grønne energiinvesteringer for at reducere langsigtede finansielle risici.

Nøglepunkter

Harboes robusthedsanalyse bekræfter, at vores forretningsmodel har kapacitet til at tilpasse sig klimarelaterede risici gennem strategiske initiativer inden for energitransition, engagement i forsyningskæden og finansiell planlægning, der integrerer risici forbundet med CO₂-beskatning. Selvom der fortsat eksisterer usikkerheder, sikrer Harboes risikostyringstilgang, at virksomheden er godt positioneret til at navigere i et foranderligt klimamæssigt landskab og opretholde finansiell stabilitet.

Harboe er aktuelt robust over for klimarisici via eksisterende risikostyring og finansiell planlægning. På mellemlangt sigt styrkes tilpasningsevnen gennem energitransition og leverandørsamarbejder. På langt sigt afhænger robustheden af fortsat strategisk udvikling og evnen til at håndtere strukturelle forandringer.



Identifikation og vurdering af klimarisici og klimamuligheder

ESRS-2 IRO-1, SBM-3

Hos Harboe er vi begyndt at integrere klimarelaterede hensyn i vores strategiske planlægningsproces. Selvom vi endnu ikke er fuldt ud på linje med TCFD-rammeverket (Task Force on Climate-related Financial Disclosures), er vores tilgang inspireret af dets principper og kombinerer interessentindsigter med indledende scenariebaserede vurderinger.

Harboes nuværende klimavurderinger bygger primært på interne undersøgelser og workshops. Metoden giver et indledende overblik over væsentlige klimarisici og -muligheder. Fremadrettet har Harboe en klar ambition om at udbygge denne tilgang med mere detaljerede og kvantificerede scenariebaserede analyser. Gennem denne integrerede proces identificerer Harboe klimarelaterede indvirkninger på miljøet, såsom vores drivhusgasemissioner, samt fysiske og overgangsrelaterede klimarisici og -muligheder i vores drift og værdikæde.

Identifikation af indvirkninger på klimaet (drivhusgasemissioner)

Harboe er fuldt ud bevidst om, at vores aktiviteter og de tilhørende drivhusgasemissioner har en direkte indvirkning på de globale klimaændringer. CO₂-emissioner fra både vores egen produktion og vores værdikæde påvirker økosystemer i hele EU. Givet omfanget af vores

værdikæde er denne indvirkning betydelig og derfor klassificeret som høj.

For at kunne vurdere vores klimapåvirkning på en dækkende og meningsfuld måde, udarbejder Harboe et emissionsregnskab, der dækker Scope 1, Scope 2 og relevante Scope 3-kategorier. Emissionsintensitet og absolutte udledninger spores sammen med finansielle nøgletal for at identificere aktiviteter eller produkter, der bidrager uforholdsmæssigt meget til Harboes klimaaftryk. Resultaterne anvendes til at understøtte interne klimastrategier og beslutninger i retning af vores mål om net zero emissioner.

Identificering og vurdering af fysiske klimarisici i egen drift og i værdikæden

Harboe identificerer klimarelaterede risici ved at tage udgangspunkt i høj-emissionsklimascenarier. Vi planlægger en mere detaljeret analyse med inddragelse af klimascenarier fra FN's Klimapanel (IPCC) for at dække et bredere spænd af scenarier med høje udledninger. Derudover vil vi i stigende grad fokusere på branchespecifikke klimafremskrivninger, herunder ændringer i temperatur og nedbør, oversvømmelseskort og hyppighed af ekstreme vejrhændelser.

Der opleves mere ustabile vejrforhold, hvilket påvirker dyrkning og høst af landbrugsråvarer. I de senere år har kraftig nedbør haft en mærkbar negativ indvirkning på råvarekvaliteten i Danmark og Tyskland, hvilket udgør en risiko for produktionsstabilitet og forsyningskædens robusthed.

Vores egne lokationer gennemgår en vurdering af klimarisici på aktivitetsniveau, hvor vi analyserer eksponering for klimarelaterede trusler såsom oversvømmelser, ekstrem varme og vandmangel. Hver risiko og overgangsrisici tildeles en risikoscore – fra lav til høj – baseret på sandsynligheden og den potentielle alvorlighed af de identificerede



relevante risici over kort (mindre end 12 måneder), mellemlangt (12 måneder – 5 år) og langt sigt (5+ år). Hvilket er samme tidshorisont, der er anvendt for robusthedsanalysen. For mere info se afsnittet om robusthedsanalyse. Harboe planlægger at prioritere modstandsdygtighedstiltag på lokationer i områder med begrænset tilpasningskapacitet.

Identificering og vurdering af overgangsrisici og overgangsmuligheder i egen drift og i værdikæden

Harboe vurderer overgangsrisici og -muligheder med udgangspunkt i scenarierne "Net zero by 2050" fra Det Internationale Energiagentur (IEA) og 1,5°C-scenariet fra IPCC. Samtidig overvåger vi nøje regionale klimapolitiske tiltag, herunder EU's Green Deal og målene i Paris-aftalen. Som professionel leverandør forventes Harboe at tilpasse sig disse forpligtelser, hvilket kan få betydning for beslutninger truffet af både eksisterende og potentielle kunder.

En central overgangsrisiko er de stigende omkostninger forbundet med CO₂-emissioner som følge af beskatning og regulering. Selvom ingen af Harboes produktionsenheder i øjeblikket er omfattet af EU's kvotehandelssystem (ETS), er vi underlagt en stigende CO₂-afgift frem mod 2030. Derudover udvider EU's "Fit for 55"-strategi omfanget og målene for emissionsreduktioner, herunder i transport og bygninger, hvilket har væsentlig indflydelse på vores driftsomkostninger og strategiske beslutninger om energikilder.

Hertil har usikkerhed i den globale forsyningssikkerhed og adgang til fossile ressourcer påvirket både energiforsyning og priser på gas. I Tyskland er elproduktionen fortsat domineret af fossile brændsler, hvilket medfører høje CO₂-emissioner og øget eksponering over for fremtidige reguleringer og CO₂-prisfastsættelser. Til gengæld nyder vores produktion i Skælskør godt af det danske energimiks med høj andel af vedvarende energi, hvilket medfører lavere emissioner fra elforbruget. Alle Harboes produktionsenheder er dog fortsat afhængige af lokale energileverandører, hvilket begrænser vores direkte indflydelse på energikildens oprindelse.

Derfor har vi igangsat investeringer i solcelleanlæg med henblik på at reducere vores CO₂-aftryk betydeligt og samtidig sænke energiomkostninger. Energi-markedernes volatilitet, drevet af geopolitiske forhold og reguleringsmæssige ændringer, påvirker vores energianskaffelsesstrategier – både ved langsigtede kontrakter og køb på spotmarkedet – hvilket fører til svingende omkostninger og finansielle risici. Efterhånden som politikker for vedvarende energi styrkes, kan adgang til grøn energi blive en konkurrencefordel – men også en udfordring hvis tilgængeligheden og prisniveauet forbliver ustabil.

For at styrke energiuafhængigheden og den langsigtede omkostningseffektivitet undersøger Harboe derfor yderligere investeringer i egenproduktion af vedvarende energi.

For at imødegå disse risici vurderer Harboe de finansielle konsekvenser af overgangsrelaterede faktorer såsom CO₂-prissætning og ændrede emissionsstandarder. Den samme scenariebaserede tilgang, som anvendes til risikovurdering, benyttes også til at identificere muligheder og vækstpotentiale i forbindelse med den grønne omstilling.

Anvendelse af klimarelateret scenarieanalyse

Harboes scenarieanalyse er på nuværende tidspunkt baseret på intern viden, men vi planlægger at inddrage mere detaljerede og outcome-baserede scenarieanalyser fremadrettet. Resultaterne gennemgås af vores ESG-team og ledelsesgruppen for at sikre, at de er i overensstemmelse med Harboes net-zero forpligtelser og kapitalallokering.

Den operationelle planlægning integrerer disse indsigter i tilpasningstiltag, såsom energieffektive teknologier og indkøbsstrategier med fokus på leverandørdiversificering og lavemissionsmaterialer. Derudover undersøger Harboe mulighederne for at reducere energirelaterede risici gennem integration af vedvarende energi på egne lokationer og elektrificering af processer.

Aktiviteter



Reducere vores klimapåvirkning gennem målrettede reduktioner af drivhusgasemissioner.

Styrke modstandsdygtigheden over for fysiske klimatrusler, særligt i forbindelse med råvareindkøb og energisikkerhed.

Nøglepunkter

Harboes proces for at identificere og vurdere væsentlige klima-relaterede indvirkninger, risici og muligheder er forankret i intern viden og arbejder frem mod en struktureret, scenariebaseret tilgang. Ved at vurdere både fysiske risici og overgangsrisici på tværs af flere tidshorisonter og koble disse indsigter til driftsmæssige og strategiske beslutninger, står vi bedre rustet.

Alle resultater og beslutninger integreres i vores miljømæssige bæredygtighedsramme, hvilket sikrer løbende forbedringer og transparent rapportering til vores interessenter. I takt med stigende reguleringspres, højere CO₂-afgifter og øget klimavariabilitet fokuserer Harboes strategi på at optimere produktionen, forbedre indkøbsstrategier og sikre adgang til vedvarende energi. For mere information om Harboes evne til at justere i forhold til risici vedrørende klima på kort, mellem langt og langt sigt se afsnittet Nøglepunkter i afsnittet Robusthedsanalyse.

Transitionsplan

E1-1

Som en del af vores engagement i den grønne omstilling tilpasser vi vores strategi til målene i Paris-aftalen og EU's Green Deal med det mål at opnå net zero drivhusgasudledninger (GHG) inden 2050.

Vores transitionsplan er designet til at opnå videnskabsbaserede reduktionsmål i overensstemmelse med 1,5° C-målet. Vi anser os ikke for undtaget fra EU's forpligtelse til Parisaftalen og påtager os derfor det fulde ansvar for at bidrage til de nødvendige reduktioner på tværs af vores værdikæde.

Ifølge SBTi og IPCC's anbefalinger for en 1,5°C-bane kræves en absolut reduktion på

mindst 42 % senest i 2030. Harboes mål om 40 % reduktion i Scope 3 senest i 2035 ligger derfor under det videnskabeligt anbefalede kortsigtede niveau. Målet afspejler dog en realistisk ambition i forhold til Harboes nuværende forretningsmodel og muligheder for at påvirke værdikæden.

Vores langsigtede reduktionsmål er at begrænse den globale temperaturstigning til 1,5°C med det overordnede mål at opnå net-zero inden 2050. Disse mål er udviklet i overensstemmelse med den nyeste klimavidenskab og bliver løbende gennemgået for at sikre fortsat overensstemmelse med videnskabelige fremskridt, lovgivningsmæssige krav og branchens bedste praksis.

"Road to Net Zero" markerer Harboes ambitiøse rejse mod en mere ansvarlig og klimavenlig forretning. Med udgangspunkt i vores egen produktion arbejder vi gradvist hen imod en væsentlig reduktion af CO₂e på tværs af hele værdikæden. Gennem målrettede indsatser og partnerskaber sigter vi mod at skabe langsigtede klimaforbedringer og fremme en mere bæredygtig forsyningskæde – med det endelige mål for øje: Net zero emissioner i hele vores værdikæde.

Transitionsplan forankret i Harboes strategi

Vi planlægger at nå vores mål gennem operationel effektivitet, bæredygtige indkøb, elektrificering og transition til vedvarende energi. Dette inkluderer anvendelse af energieffektive teknologier. Som en del af vores transitionsplan følger vi en "Reduce-Reuse-Produce-Shift"-rammetilgang for at

minimere miljøpåvirkningen og samtidig optimere brugen af materialer og energi. Implementeringen af vores transitionsplan vil blive yderligere uddybet i afsnit E1-3. Det er første år for vores transitionsplan, mere vil præsenteres følgende år.

Bæredygtighed og ESG er forankret i Harboes ledelsesmodel og er integreret i virksomhedens overordnede strategi. Transitionsplanen er godkendt af bestyrelsen og bakket op af den øverste ledelse. Selvom vi anerkender, at der stadig er fremskridt, der skal gøres for at nå vores mål, er vi trådt ind i en moden implementeringsfase – med tydeligt ejerskab og ledelsestilsyn med initiativer samt omfattende data om vores Scope 1-, 2- og 3-udledninger.

Opnåelsen af disse mål vil kræve både forretningstransformation og strategiske investeringer i fysisk infrastruktur.

Harboe fokuserer i indeværende regnskabsår på kvantitative indikatorer og ikke omkostningerne for beskrevne handlinger. Dette vil blive identificeret i kommende regnskabsår 2025/26. For mere information se afsnittet Oplysninger i forbindelse med specifikke omstændigheder.

Selvom vi forventer, at størstedelen af vores udstyr kan overgå til vedvarende energikilder, anerkender vi også den potentielle udfordring, som visse uundgåelige, låste GHG-udledninger udgør.

Harboes låste GHG-udledninger stammer primært fra produktionsprocesser, der endnu ikke kan elektrificeres teknisk eller økonomisk. Harboe følger den teknologiske udvikling tæt og vil implementere lavemissionsteknologier, når de bliver tilgængelige. Også på Scope 3-niveau arbejdes der med at reducere låste emissioner, særligt gennem leverandørsamarbejder om klimavenlige materialer og løsninger.



GHG-reduktionsmål:

Mål for 2035

Scope 1 og 2:

Reducere egne udledninger og opnå CO₂-neutralitet

Scope 3:

Indgå samarbejde med leverandører og kunder for at reducere CO₂e emissioner i værdikæden med 40 %

Mål for 2050

100 % net zero i hele værdikæden



Politikker

E1-2

Harboe arbejder i overensstemmelse med national og international lovgivning samt internationale retningslinjer, konventioner og standarder for miljø, sociale forhold og bæredygtighed. Vores politikker og systemer for energi og miljø skal sikre overensstemmelse med disse.

Harboes politikker giver vejledning til medarbejdere og tredjepart, som handler på vegne af Harboe og leverandører vedrørende, energi, miljø og klima. Vores politikker sikrer håndtering af materielle indvirkninger, risici og muligheder og implementeres af øverste ledelse og/eller ESG-teamet. Formålet med vores energi og miljøpolitik er at understøtte vores mål frem mod 2035 og 2050, som beskrevet i Harboes målsætning "Road to net-zero".

Politikkerne er tilpasset for at afspejle Harboes interne ambitioner samt vores nuværende og fremtidige forhold. I udarbejdelsen er der taget højde for internationale rammeværk som Science Based Targets og GHG-protokollen. For mere information om overvågning af politikkerne se afsnittet Politikker, handlinger, systemer og mål.

Politikkerne for energi og miljø omfatter:

Energi og Miljø, hvor Harboe bestræber sig på at udnytte alle energikilder så effektivt som muligt og at reducere alle typer udledninger som drivhusgasudledninger og øvrige udledninger som støj og lugt.

Vi er forpligtet til at nå vores reduktionsmål for CO₂e-emissioner i overensstemmelse med Paris-aftalen, og vi vurderer løbende mulighederne for at indføre vedvarende energi og andre muligheder for at reducere CO₂e-udledningen i vores operationer for at reducere vores totale CO₂-fodaftryk.

ESG-teamet og Energiledelses-teamet har introduceret et Transition Framework for at sætte og gennemgå mål for CO₂e-emissioner, men også energiydelse målt som energimål, energieffektivitet, energiforbrug og energiforbrugsdata. Status på arbejdet evalueres årligt som en del af den årlige ESG-gennemgang og gennemgang af energiledelsessystemet.

Alle indkøbs-teams i Harboe understøtter også energi-reduktionen ved at købe energieffektive produkter og tjenester.

Harboe forpligter sig til:

- Løbende at forbedre vores energi- og miljøstandarder.
- At kommunikere og levere i henhold til vores strategi, mål og handlinger for energi- og miljømål.
- Løbende arbejde med risikoreduktion med henblik på ikke at have miljøulykker.
- At opretholde et energi- og miljøledelsessystem.
- At øge bevidstheden om miljømæssig bæredygtighed inden for værdikæden og egen drift blandt andet gennem vedvarende energi og cirkulære principper.
- At være transparente omkring vores aktiviteter
- At sikre tilgængeligheden af nødvendige ressourcer, økonomiske, teknologiske og menneskelige for at nå vores energimål og klimamål.
- At integrere energieffektivitetsprincipper i design af nye processer, faciliteter og produkter, hvilket sikrer kontinuerlig forbedring af energiydelsen.

Harboes Code of Conduct, hvor vores ansvar om beskyttelse af miljøet er forstærket. Denne politik er vores forpligtelse til at være og handle ansvarligt og bidrage positivt til vores interessenter og omgivende samfund.



Klimamål og handlinger

E1-3; E1-4

Mod et net-zero klimaafttryk

Vi er forpligtet til at bekæmpe klimaændringer ved markant at reducere drivhusgasemissioner i hele vores drift og værdikæde.

Vores klimamål er:

Mål for 2035

Scope 1 og 2:

100 % CO₂-neutral produktion

Scope 3:

40 % reduktion af CO₂e-emissioner i værdikæden

Mål for 2050

100 % net zero i hele værdikæden



Disse mål er en integreret del af vores overordnede miljøstrategi, der har til formål at reducere klimarisici, øge effektiviteten og styrke virksomhedens langsigtede robusthed. Vores "Road to net-zero"-program understøtter overgangen og sikrer målbar fremgang og ansvarlighed. Harboes klimamål er ikke valideret som science-based, men er fastsat med inspiration fra SBTi's vejledninger og sigter mod 1,5°C-kompatibilitet. Målene er baseret på en virksomhedstilpasset tilgang og er ikke afledt af en specifik sektorsti. Der er endnu ikke foretaget ekstern assurance af målene.

De kritiske antagelser bag målene inkluderer stabil produktion, gradvis elektrificering, ændret kundeadfærd mod lavemissionsprodukter samt forventede krav om CO₂e-reduktion i leverandørleddet. Disse faktorer kan påvirke både emissioner og reduktionspotentiale frem mod 2050.

Baseline for alle Harboes klimamål er regnskabsåret 2024/25. Den samlede CO₂e udledning for 2024/25 er beskrevet i afsnittet Harboes Bæredygtighedsstrategi og afsnittet Drivhusgasemissioner.

Eksterne faktorerers indflydelse på emissionsstrategien

Den stigende hyppighed af ekstreme vejrhændelser og stigende globale temperaturer understreger nødvendigheden af klimahandling. Klimaændringer påvirker direkte vores forretning, især inden for landbrug, som leverer essentielle råvarer såsom byg, sukker, humle og frugt.

Ved at samarbejde med leverandører om at fremme bæredygtige praksisser sigter vi mod at sikre tilgængeligheden af disse råvarer og samtidig reducere miljøpåvirkningen. Vi fokuserer også på brug af genanvendte materialer, affaldsreduktion og forbedring af logistik for at reducere CO₂e-emissioner i hele vores forsyningskæde. Harboes målsætning om CO₂-neutral produktion arbejder med reduktion af energiforbrug og fjernelsesindsatser for de emissioner, som er nødvendige i produktionen. Fjernelsesindsatserne kan være natur-baserede, der ikke er identificerede endnu.

Vores langsigtede dekarboniseringsstrategi følger en '1,5 °C pathway', med prioritet på emissionsreduktion. Vi vurderer løbende faktorer såsom teknologiske fremskridt, udsving i energimarkeder og udviklende lovgivningsmæssige rammer (f.eks. CO₂-afgift for at tilpasse vores tilgang). Harboe forudser ingen underliggende forudsætninger, som kan få væsentlig indflydelse på Harboes mål. Ved at samarbejde med brancheeksperter sikrer vi, at vores strategi for emissionsreduktion forbliver effektiv og robust i en foranderlig global kontekst.

Mål 1: CO₂-neutral drift inden 2035

Vi definerer "CO₂-neutral" som at reducere absolutte drivhusgasemissioner fra vores produktion så meget som muligt, før vi håndterer potentielle restemissioner gennem fjernelsesindsatser, herunder natur-baserede løsninger. Denne definition baseres på EU-parlamentets definition om CO₂-neutralitet "CO₂-neutralitet betyder, at der er balance mellem CO₂-udslip og absorberingen af CO₂ fra atmosfæren til kulstofdræn. For at kunne opnå dette må verdens drivhusgasudslip opvejes af kulstofbinding. Kulstofdræn er systemer, der absorberer mere CO₂, end de udleder".

Vores strategi er at reducere disse emissioner gennem energieffektivisering, elektrificering og overgang til vedvarende energikilder, hvilket skal muliggøre CO₂-neutral produktion på tværs af vores bryggerier inden 2035. Målet opgøres efter den markedsbaserede tilgang. Harboe fokuserer i indeværende regnskabsår på kvantitative

indikatorer og ikke omkostningerne for og effekterne af de beskrevne handlinger.

Dette vil blive identificeret i kommende regnskabsår 2025/26. For mere information se afsnittet Oplysninger i forbindelse med specifikke omstændigheder.

I afsnittet om Elektricitet og Vedvarende Energi kan læses mere om investeringer foretaget i indeværende regnskabsår og foregående regnskabsår.

Bryggeri-dekarbonisering

Vores strategi for dekarbonisering af vores bryggerier er struktureret omkring vores transitionsramme for at minimere vores klima- og miljøpåvirkning. Harboes aktiviteter fra sidste regnskabsår er medtaget i planen for dekarbonisering. Udfasning af olie som energikilde til opvarmning forventes udfaset med udgangen af 2025.:

1. Vi er forpligtet til at forbedre energieffektiviteten gennem lean drift, opgradering af udstyr og optimering af processer. Centrale initiativer omfatter minimering af varmetab, forbedring af effektivitet i dampsystemer og reduktion af samlet energispild i produktionen. Et vigtigt aspekt er elektrificering af processer for at gøre vores bryggerier mindre afhængige af fossile brændsler.
2. Ved at indfange og genanvende energi genereret under produktionen – såsom genindvinding af spildvarme – maksimerer vi effektiviteten og reducerer samtidig emissionerne markant.

3. Vi fokuserer på at udvide onsite-produktion af vedvarende energi for at styrke energisikkerheden og understøtte overgangen til elektrificerede produktionsprocesser, hvilket sikrer langsigtet bæredygtighed.
4. Det sidste skridt mod at opnå CO₂-neutralitet i vores drift er en fuldstændig overgang til indkøb af vedvarende energi – hvilket understreger vores engagement i en lavemissions fremtid, når og hvor det er muligt.

For yderligere at fremme vores dekarboniseringsindsats stræber vi efter ISO 50001-certificering på alle lokationer, hvilket muliggør en systematisk og proaktiv tilgang til energistyring. Parallelt har vi igangsat installation af solpaneler på vores produktionsfaciliteter med yderligere udrulning planlagt for at øge energiuafhængigheden. Hvert bryggeri følger en skræddersyet handlingsplan, tilpasset lokale forhold og baseret på cost-benefit vurderinger, for at sikre maksimal effektivitet og effekt.

Effekten af handlingen bryggeri-dekarbonisering vil blive evalueret i næste regnskabsår, da det er første år med denne handling beskrevet.

Mål 2: Reduktion af emissioner i værdikæden inden 2035

Vi er forpligtet til at reducere Scope 3-emissioner i hele vores værdikæde med 40 % inden 2035, med regnskabsåret 2024/25 som baseline. Dette inkluderer emissioner fra dyrkning og forarbejdning af råvarer og materialer, logistik, brygning og produktion, emballering og distribution.

For at opnå dette styrker vi vores indsats gennem forbedret dataindsamling og samarbejde med leverandører. Vores reduktionstiltag inkluderer:

- Implementering af et bæredygtigt indkøbsprogram for at understøtte beslutningstagning.
- Implementering af bæredygtige emballageløsninger i overensstemmelse med gældende og kommende EU-regulering samt øget brug af genbrugsmaterialer, hvor det er muligt.
- Udvikling af et detaljeret system til kortlægning af emissioner i værdikæden for at sikre konsistent overvågning og rapportering.

I 2024/25 har vi gennemført vores første fulde Scope 3-emissionsanalyse ved hjælp af en hybridmetode, og vi planlægger at forfine beregningerne ved brug af primærdata og udføre årlige revurderinger. Derudover øger vi leverandøengagementet for specifikke emissionsdata, hvilket yderligere understøtter vores dekarbonisering af værdikæden. Som beskrevet i afsnittet Bryggeri-dekarbonisering er det på nuværende tidspunkt ikke muligt at kvantificere den forventede effekt, men det vil blive identificeret i kommende regnskabsår.

Mål 3: Net-zero værdikæde inden 2050

Vores langsigtede mål er at opnå en fuldt ud net-zero værdikæde inden 2050. Dette omfatter alle emissioner på tværs af vores drift, leverandører og distributionsnetværk.

Opnåelsen af dette mål kræver en holistisk tilgang, herunder:

- Accelerering af emissionsreduktioner i råvarer, emballage og transport.
- Udvidelse af indkøb og brug af vedvarende energi i hele driften og leverandørnetværket.
- Fremme cirkulære økonomiprincipper, herunder affaldsreduktion og genvinding af materialer.
- Styrkelse af partnerskaber med interessenter for at fremme klimaindsatser på tværs af branchen.

Ved løbende at overvåge fremskridt og udvide vores emissionsreduktionsinitiativer bevæger vi os mod en mere bæredygtig og klimamæssigt

robust værdikæde. Som beskrevet i Mål 2 er der i regnskabsåret igangsat et projekt om indsamling af primære data fra leverandørerne, dette er blot første skridt i rejsen mod større leverandøengagement, som er vigtigt for opnåelse af Mål 3. Dette leverandøengagement forventes i kommende regnskabsår at blive udvidet med reduktionsprojekter med leverandørerne.

Harboe ser det ikke nødvendigt med investering i særlige teknologier, men forventer at det vil lykkes i fællesskab med leverandørerne, da hele værdikæden forventes at skulle igennem samme udvikling med reduktion af CO₂e-udledning.



Energiforbrug og energimiks

E1-5

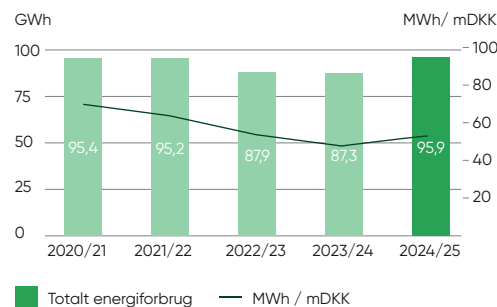
Energiforbrug og energimiks i egen produktion

Hos Harboe er energi en grundlæggende komponent i vores produktionsprocesser. Det primære energibehov i vores drift stammer fra behovet for varme, damp og elektricitet på vores produktionsanlæg. Som en del af vores engagement i operationel effektivitet implementerer vi løbende innovative løsninger for at optimere energiforbruget og øge den overordnede effektivitet.

Energiforbruget på vores bryggerier er steget med 99 % sammenlignet med sidste år. Stigningen skyldes primært, at energiforbrug fra vores køretøjer samt vores lokation på Fabriksvej nu er inkluderet i opgørelsen for 2024/25 – og vil være det fremadrettet. Disse forbrugsposter har ikke tidligere været medtaget, hvilket understøtter behovet for at opdatere vores baseline.

Ansvarligt energiforbrug er et kerneprincip hos Harboe og er dybt integreret i vores organisationskultur gennem politikker og daglig drift. Dette engagement sikrer, at energieffektivitet forbliver en prioritet på alle niveauer.

Energiforbrug



Opgørelsen af energiforbrug er beskrevet næste side.

Energiforbrug og energimiks

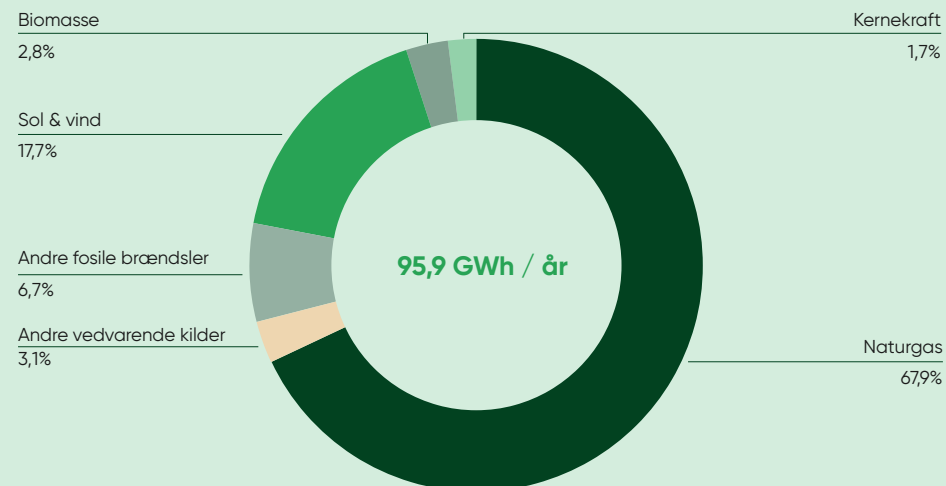
Harboes samlede energiforbrug og energimiks, på tværs af vores produktionsanlæg fremgår af figuren.

Vores aktiviteter er forankret i sektorer, der i henhold til NACE-klassifikationen betragtes som højklimapåvirkende, herunder fremstilling af øl, læskedrikke samt andre fødevarer. Det betyder, at vores energiforbrug er tæt knyttet til processer med højt klimaaftryk, hvilket vi mener skærper behovet for løbende forbedringer inden for både energieffektivitet og anvendelse af mere bæredygtige energikilder.

I regnskabsåret 2024/25 udgjorde det samlede energiforbrug på tværs af vores lokationer 95,9 GWh.

Vores nuværende energiforbrug består primært af naturgas samt indkøbt elektricitet fra det danske og tyske elnet. Dette har en væsentlig indvirkning på virksomhedens samlede drivhus-

Energimikset på tværs af vores aktiviteter



gasemissioner og energimiks. Energimiks og emissionsprofil afhænger både af mængden af forbrugt naturgas og af de områdespecifikke elproduktionsmiks, som gælder for de net, vi aftager elektricitet fra.

Denne sammensætning rummer både udfordringer og muligheder. Afhængigheden af fossile brændsler er en central klimaudfordring, men samtidig ser vi et betydeligt potentiale i at omstille energiforbruget mod mere klimavenlige løsninger.

Som en del af vores strategi arbejder vi målrettet med at reducere energiforbruget gennem teknologiske forbedringer, procesoptimering og energistyringsinitiativer. Samtidig undersøger vi løbende mulighederne for at øge andelen af vedvarende energi.

Vi anerkender, at der er forbedringspotentiale i vores energiforbrug. Styring af vores energiforbrug og optimering af vores energimiks er ikke kun afgørende fra et miljø- og klimaperspektiv, men også vigtigt for den finansielle bæredygtighed. Derfor forbliver energiledelse en hovedprioritet i Harboes samlede energi- og miljøpolitik.

Elektricitetsforbrug og vedvarende energi

Vi er forpligtet til at reducere elektricitetsforbruget samtidig med, at vi forbedrer den samlede energieffektivitet. I takt med at vi overgår til øget elektrificering af produktionen, kan vores efterspørgsel efter elektricitet dog stige. I 2024/25 steg elektricitetsforbruget.

Vores initiativer inden for vedvarende energi omfatter egenproduceret elektricitet fra solcelleanlæg, som er et vigtigt skridt på vores vej mod større energiafhængighed.

Harboe forbliver dedikeret til at undersøge og integrere vedvarende energiløsninger i overensstemmelse med vores bæredygtighedsstrategi.



Ved løbende at forbedre energieffektiviteten og prioritere bæredygtige energikilder er vi forpligtet til at foretage meningsfulde reduktioner i vores miljøaftryk og samtidig sikre driftens langsigtede bæredygtighed.

E1-5 Energiforbrug	Enhed	2024/25
Fra ikke-vedvarende kilder		
Brændstofforbrug fra kul og kulprodukter	GWh	0
Brændstofforbrug fra råolie og olieprodukter	GWh	1,06
Brændstofforbrug fra naturgas	GWh	62,51
Brændstofforbrug fra andre fossile kilder	GWh	0
Forbrug af indkøbt eller erhvervet elektricitet, varme, damp og køling fra fossile kilder	GWh	8,10
Samlet fossilt energiforbrug	GWh	71,66
Andel af fossile kilder i det samlede energiforbrug	%	74,69
Forbrug fra nukleare kilder	GWh	1,59
Andel af forbrug fra nukleare kilder i det samlede energiforbrug	%	1,65
Fra vedvarende kilder		
Brændstofforbrug fra vedvarende kilder, inkl. biomasse	GWh	0
Forbrug af indkøbt eller erhvervet elektricitet, varme, damp og køling fra vedvarende kilder	GWh	22,69
Forbrug af selvproduceret ikke-brændstofbaseret vedvarende energi	GWh	0
Samlet vedvarende energiforbrug	GWh	22,69
Andel af vedvarende kilder i det samlede energiforbrug	%	23,65
Samlet energiforbrug for aktiviteter med stor klimaeffekt	GWh	95,95
Energieintensitet fra aktiviteter i sektorer med høj klimaindvirkning	MWh/mDKK	53

Regnskabspraksis

Energiforbrug

Det samlede energiforbrug relateret til vores aktiviteter omfatter brændstofforbrug på lokationer (produktionsanlæg, lagre og kontorer), brændstofforbrug i ejede og leasede køretøjer samt forbrug af købt og egenproduceret energi (elektricitet). Energidata rapporteres af hvert marked efter energitype.

Brændstofforbrug på lokationer og i køretøjer opdeles i fossile brændsler (benzin og diesel) og vedvarende brændsler. Købt energi klassificeres som vedvarende (med certifikater) eller ikke-vedvarende (uden certifikater). Egenproduceret vedvarende energi kommer fra solcelleanlæg.

Harboe anvender ikke oprindelsesgarantier (GoO), vedvarende energicertifikater (RECs) eller elindkøbsaftaler (PPAs) til at indkøbe vedvarende elektricitet. Købt energi, der videresælges, indgår ikke i energiforbrugstallene.

Energiintensitet

Energiintensiteten beregnes ved at dividere det samlede energiforbrug med den samlede nettoomsætning. Alle indtægtsgenererende aktiviteter er direkte relateret til produktion af drikkevarer og ingredienser eller understøtter dette formål, hvilket betyder, at der ikke er forskel i afgrænsning mellem samlet energiforbrug og samlet nettoomsætning. Oplysninger om den samlede nettoomsætning kan findes i årsregnskabet, resultatopgørelsen.

Se den finansielle redegørelse i ledelsesberetningen

Drivhusgasemissioner

E1-6

Bruttodrivhusgasemissioner

Harboe er forpligtet til at reducere sine drivhusgasemissioner (GHG) på tværs af alle scopes og kortlægger emissioner i overensstemmelse med GHG-protokollen, hvor vi anvender de nyeste globale opvarmningspotentialer (GWP)-værdier fra IPCC. Harboe anvender ikke carbon-kreditter eller lignende instrumenter.

GHG-emissioner i egen produktion

Vores direkte emissioner (Scope 1 og Scope 2) stammer primært fra varme-, damp- og elforbrug på vores produktionsanlæg. Vi har indført leandrift og har fokus på løbende forbedringer af energieffektivitet, herunder:

- Opgradering af systemer til styring af damp, varme og elektricitet for at optimere energiforbruget.
- Forbedring af energieffektiviteten i produktionsprocesserne gennem teknologiske opgraderinger.

GHG-emissioner i værdikæden

I 2024/25 udvidede vi vores Scope 3-rapportering til at inkludere flere emissionskategorier og dækker nu 10 relevante kategorier ud af de 15 mulige i Scope 3. Tilsammen resulterer disse 10 kategorier i en samlet emission på 111.585 ton CO₂e for 2024/25. Udvidelsen har styrket gennemsigtigheden og forbedret vores emissi-

onsbaseline. De mest væsentlige kategorier omfatter Indkøbte varer og tjenester, op- og nedstrøms transport samt kapitalgoder.

Emissionsberegningerne er blevet forfinet ved brug af leverandørspecifikke data, branchegennemsnit og anerkendte emissionsfaktorer, hvilket muliggør mere præcise vurderinger af vores klimaaftryk.

3,6% af vores Scope 3-emissioner er baseret på primære data.

Finansielle hensyn og strategiske investeringer

I takt med at energisektoren bevæger sig mod en lavemissions fremtid, fortsætter investeringerne i det europæiske elnet med at udvikle sig. Selvom disse forandringer vil tage tid, håndterer Harboe proaktivt risici forbundet med energiforsyning og emissionsreduktion. Den finansielle påvirkning er fortsat begrænset og vedrører primært udgifter til vores transition herunder investeringer, indkøb af vedvarende energicertifikater og klimakompensation.

Fremadrettet perspektiv

Harboe forbliver dedikeret til at forfine vores metoder til emissionsmåling, videreudvikle opgørelsen af biogene emissioner og udvide anvendelsen af vedvarende energi. Vores igangværende indsatser sikrer overensstemmelse med internationale bæredygtighedsstandarder og støtter vores langsigtede ambition om at opnå Net zero værdikæde inden 2050.



E1-6 Drivhusgasemissioner		2024/25
Drivhusgasemissioner fra egne aktiviteter	Enhed	Værdi
Scope 1 GHG emissioner		
Brutto Scope 1 drivhusgasemissioner	ton CO ₂ e	12.453
Andel af Scope 1 drivhusgasemissioner reguleret af kvoteordninger	%	0
Scope 2 GHG emissioner		
Brutto lokationsbaseret Scope 2 drivhusgasemissioner	ton CO ₂ e	4.313
Brutto markedsbaseret Scope 2 drivhusgasemissioner	ton CO ₂ e	19.756
Andel af Scope 2 drivhusgasemissioner dækket af kontraktlige instrumenter	%	0
Totale Scope 1&2 bruttoemissioner (lokationsbaseret)	ton CO₂e	16.766
Totale Scope 1&2 bruttoemissioner (markedsbaseret)	ton CO₂e	32.209

Drivhusgasemissioner fra værdikædeaktiviteter		
Opgjorte relevante Scope 3 GHG emissioner		
Kategori 1 – Indkøbte varer og tjenesteydelser	ton CO ₂ e	83.358
Kategori 2 – Kapitalgoder	ton CO ₂ e	4.541
Kategori 3 – Brændstof- og energirelaterede aktiviteter	ton CO ₂ e	2.299
Kategori 4 – Opstrøms transport og distribution	ton CO ₂ e	4.626
Kategori 5 – Affald genereret i driften	ton CO ₂ e	1.408
Kategori 6 – Forretningsrejser	ton CO ₂ e	224
Kategori 7 – Medarbejderes pendling	ton CO ₂ e	520
Kategori 9 – Nedstrøms transport og distribution	ton CO ₂ e	8.420
Kategori 12 – Behandling ved slutningen af levetid	ton CO ₂ e	1.188
Kategori 13 – Nedstrøms lejede aktiver	ton CO ₂ e	5.001
Total Scope 3	ton CO ₂ e	111.585
Totale Scope 1, 2 & 3 bruttoemissioner (lokationsbaseret)	ton CO₂e	128.352
Totale Scope 1, 2 & 3 bruttoemissioner (markedsbaseret)	ton CO₂e	143.795

Data er beregnet på basis af det konsolideret koncernregnskab, og derfor er den yderligere opdeling, som kræves i henhold til ESRS E1-6 punkt 50, ikke relevant.

GHG intensitet	Enhed	Værdi
Nettoomsætning fra aktiviteter i sektorer med høj klimabelastning anvendt til at beregne energiintensitet	mDKK	1.823
GHG intensitet (lokationsbaseret)	ton CO ₂ e / mDKK	70,4
GHG intensitet (markedsbaseret)	ton CO ₂ e / mDKK	78,9

Biogene emissioner	Enhed	Værdi
Biogene emissioner der ikke er indkluderet i Scope 1 GHG emissioner	ton CO ₂ e	5
Biogene emissioner der ikke er indkluderet i Scope 2 GHG emissioner	ton CO ₂ e	2.356
Biogene emissioner der ikke er indkluderet i Scope 3 GHG emissioner	ton CO ₂ e	311



Regnskabspraksis

Ny baseline

I forbindelse med opgørelsen af Harboes drivhusgas-udledninger er regnskabsåret 2024/25 fastlagt som nyt baseline-år. Beslutningen er truffet på baggrund af en væsentlig forbedring og udvidelse af datagrundlaget, særligt i forhold til Scope 3-udledninger, som nu i langt højere grad dækker centrale dele af værdikæden. Det nye baseline afspejler en mere fuldstændig og struktureret dataindsamling, hvor væsentlige Scope 3-kategorier er blevet opdateret og inddraget. Samtidig er opgørelsen tilpasset de stigende krav om gennemsigtighed og dækningsgrad, som følger af CSRD og ESRS. Med dette som udgangspunkt giver baseline-året 2024/25 et mere retvisende billede af virksomhedens samlede klimaaftryk og skaber et solidt grundlag for at formulere reduktionsmål, prioritere klimaindsatser og følge udviklingen over tid.

Beregningerne omfatter Harboe og inkluderer alle identificerede direkte og indirekte forbrug i egne aktiviteter såvel som i værdikæden.

Drivhusgasintensitet: Beregnes som de samlede drivhusgasemissioner fra aktiviteter i klimabelastende sektorer divideret med nettoomsætningen fra aktiviteter i højt klimabelastende sektorer (DKK).

GHG-emissionsberegning Drivhusgasemissioner (kg CO₂e): enhedsmaængde x emissionsfaktor (kg CO₂e/enhed).

Scope 1

Direkte CO₂e-emissioner fra alle kilder ejet eller kontrolleret af virksomheden, herunder naturgas, diesel, fyringsolie og benzin. Energiforbruget omregnes fra fakturerede eller målte enheder til GWh og ton CO₂e ved brug af brændværdi (Net Calorific Value). Emissioner fra egne køretøjer beregnes ved brug af DEFRA-emissionsfaktorer afhængigt af brændstoftype og kørte afstande. Biogene emissioner, hvis relevante, betragtes som uden for Scope 1 i overensstemmelse med GHG-protokollen.

Scope 2 (lokations-/markedsbaseret)

Indirekte CO₂e-emissioner fra kilder, der ikke ejes eller kontrolleres af Harboe, men som bruges i driften, såsom indkøbt elektricitet, damp, varme og køling. Energiforbruget omregnes fra fakturerede eller målte enheder til ton CO₂e.

Lokationsbaserede emissioner beregnes på baggrund af lande- eller lokationsspecifikke emissionsfaktorer.

Markedsbaserede emissioner beregnes ud fra restemissionsfaktorer, da der ikke købes certifikater.

Scope 3

Omfatter alle andre indirekte emissioner i værdikæden, bortset fra Scope 1 og 2. De primære bidragydere til Harboes Scope 3-emissioner er: Indkøbte varer og tjenesteydelser, kapitalgoder, nedstrøms transport og opstrøms transport.

Til alle kategorier anvendes en kombination af forbrug (spend), hybrid- og aktivitetsdata til at kvantificere mængder og CO₂e-emissioner. Emissionsfaktorerne er baseret på branchestandarder eller leverandørspecifikke data, afhængigt af kategorien.

Udeladte Scope 3-kategorier

Følgende Scope 3-kategorier er udeladt, da de vurderes som ikke-væsentlige for Harboes forretningsmodel:

C3.8 Opstrøms lejede aktiver

C3.10 Forarbejdning af solgte produkter

C3.11 Anvendelse af produkter

C3.14 Franchises

C3.15 Investeringer

Der foretages løbende vurdering af relevans og mulighed for fremtidig inddragelse i takt med forretningsmæssige eller teknologiske ændringer.

Disse kategorier er udeladt, da de enten ikke er relevante (f.eks. ingen leasede aktiver, franchises eller investeringer) eller omhandler emissioner fra produktanvendelse eller -forarbejdning, som er minimale eller vanskelige at kvantificere på rimelig vis.

Kategori 1 – Indkøbte varer og tjenesteydelser

Omfatter alle opstrøms (cradle-to-gate) emissioner fra produktion og indkøb af produkter i rapporteringsåret, herunder emballagematerialer, råvarer og handelsvarer. Aktivitetsdata indsamles for hver kategori og underkategori (f.eks. kategori: råvarer, underkategori: malt) og kobles til en CO₂e-emissionsfaktor. Faktorerne varierer pr. underkategori og stammer fra peer-reviewed databaser som Agribalyse, Ecoinvent m.fl., samt leverandørdatabaser. For emballage tages højde for genanvendt indhold, hvilket påvirker den anvendte emissionsfaktor.

Kategori 2 – Kapitalgoder

Opgørelsen er baseret på investeringer (CAPEX) på koncernniveau. Til konvertering fra udgift til CO₂e er der anvendt emissionsfaktorer fra EPA- og BEIS-databaserne.

Kategori 3 – Brændstof- og energirelaterede aktiviteter

Dækker opstrøms well-to-tank (WTT) GHG-emissioner relateret til brændstof og energi, som er inkluderet i Scope 1 og 2. Der er anvendt DEFRA 2024-datasættet til beregningerne.

Kategori 4 og 9 – Transport (op- og nedstrøms)

Omfatter tredjepartsdistribution af Harboes produkter, og den inkluderer alle identificerede direkte og indirekte forbrug i egne aktiviteter såvel som i værdikæden samt indirekte emissioner i værdikæden. Anvendes en ton-km tilgang, hvor totalvægt x afstand omregnes til emissioner via en emissionsfaktor (well-to-wheel). Der anvendes emissionsfaktorer fra Ecoinvent og DEFRA. Hvis ingen af disse metoder kan anvendes, bruges enten udgiftsbaserede metoder eller tilnærmelser baseret på flyttet volumen.

Kategori 5 – Affald genereret i driften

Nedstrøms emissioner fra ekstern affaldsbehandling af affald genereret på Harboes bryggerier. Emissioner beregnes baseret på affaldsvægt opdelt efter affaldstype. Hertil benyttes der emissionsfaktorer for de forskellige håndteringer fra DEFRA.

Kategori 6 – Forretningsrejser

Omfatter rejseaktiviteter betalt af Harboe, herunder fly, tog, hotel og færge. Emissioner beregnes primært via rejsebureau (Egencia) og supplerende udgiftsdata fra

ERP-system. Ved manglende data anvendes gennemsnitsbaserede estimater baseret på distance, antal nætter eller transaktioner. Emissionsfaktorer stammer fra Egencia og DEFRA.

Kategori 7 – Medarbejderes pendling

Transport til og fra arbejdspladsen baseret på spørgeskemaundersøgelse.

Kategori 12 – Affald ved emballagens levetidsslut

Nedstrøms emissioner fra affaldsbehandling af emballage markedsført af Harboe. Beregnes ud fra den mængde og type der sendes ud, og tilsvarende emissionsfaktorer fra DEFRA.

Kategori 13 – Nedstrøms lejede aktiver

Omfatter emissioner fra aktiver, som Harboe ejer og udlejer til eksterne parter, herunder til boligformål og til driftsaktiviteter relateret til fødevarerproduktion. Da Harboe ikke har operationel kontrol med disse aktiviteter, klassificeres emissionerne som Scope 3. Emissionerne er estimeret på baggrund af tilgængelige data om areal og arealanvendelse i de udlejede enheder, med tilhørende branchespecifikke energiforbrug og samme emissionsfaktorer som i Scope 1 & 2.

Udenfor scope – Biogene emissioner

Biogene emissioner, der ikke er inkluderet i Scope 1, omfatter: CO₂-emissioner fra forbrænding af biobrændstof. Udledning af CO₂ i fermenteringsprocesser er ikke en del af opgørelsen, da denne opsamles og genanvendes i øl.

Biogene emissioner, der ikke indgår i Scope 2, omfatter CO₂-emissioner fra produktion af indkøbt elektricitet baseret på biogene energikilder, såsom biomasse, biobrændstoffer og biogas.

Biogene emissioner, der ikke er inkluderet i Scope 3, omfatter: CO₂-emissioner fra leverandører, der bruger biomasse, biogas eller biobrændstof til at producere materialer, men dækker ikke alle.

Alle biogene emissioner beregnes i overensstemmelse med GHG-protokollen ved at multiplicere inputdata med de relevante emissionsfaktorer.

EU-Taksonomien

EU-Taksonomien er en forordning, der kontinuerligt udvikles af EU for at fremme bæredygtige investeringer ved at klassificere økonomiske aktiviteter baseret på deres potentiale for at bidrage positivt til miljøet.

EU-taksonomien etablerer et fælles sprog for bæredygtighed og en mulighed for EU til at opnå sine klima- og miljømæssige mål som beskrevet i Paris-aftalen. Taksonomien hjælper investorer med at identificere miljømæssigt bæredygtige økonomiske aktiviteter.

NACE-koder er betegnelsen for EU's brancheklassifikation og er branchekoder, der klassificerer økonomiske aktiviteter. Harboes forretning beskrives under den økonomiske aktivitet "Fremstilling af drikkevarer", som er beskrevet med NACE-kode C11.

En økonomisk aktivitet betragtes som omfattet, uanset om aktiviteten opfylder nogen af de tekniske screeningskriterier, hvis den er beskrevet i delegerede retsakter. Henvisningerne til NACE-koder er dog alene vejledende og ikke nødvendigvis udtømmende, hvorfor det er nødvendigt for de omfattede virksomheder at se på beskrivelserne af selve aktiviteterne.

En økonomisk aktivitet vurderes som egnet, hvis den væsentligt bidrager til én eller flere af de definerede klima og miljømæssige mål, ikke

påfører betydelig skade på nogen af de andre mål og udføres i overensstemmelse med minimumsgarantier.

I henhold til EU-taksonomien er virksomheder forpligtede til at offentliggøre omfanget af deres økonomiske aktiviteter, og i hvilken grad disse er i overensstemmelse med de tekniske screeningskriterier.

Områder hvor Harboe er omfattet af rapporteringskravene fra EU-taksonomien

Harboe rapporterer i henhold til EU-taksonomien for regnskabsåret 2024/25. De fire tekniske screeningskriterier for miljø- og klimamål blev vedtaget i 2023, og består i dag af i alt seks mål:

- Modvirkning af klimaændringer
- Tilpasning til klimaændringer
- Bæredygtig anvendelse og beskyttelse af vand- og havressourcer
- Omstilling til cirkulær økonomi
- Forebyggelse og bekæmpelse af forurening
- Beskyttelse og genopretning af biodiversitet og økosystemer

I henhold til EU-taksonomien er Harboes omsætning fortsat ikke omfattet eller afstemt mod de klima- og miljørelaterede mål. Det betyder, at Harboe rapporterer 0% af omsætningen der er omfattet eller afstemt mod EU-taksonomien.

I 2024 har Harboe foretaget en vurdering af hvilke økonomiske aktiviteter, der er omfattet af

EU-taksonomien. Denne vurdering er foretaget for kapitaludgifter (CapEx) og driftsudgifter (OpEx) og Harboe har besluttet, at det er økonomiske aktiviteter indenfor de klimarelaterede mål der er relevante. Dette vedrører specifikt CapEx til byggeprojekter til nye bygninger samt både OpEx og CapEx i projekter forbundet med renovering af eksisterende bygninger.

For Harboes rapportering betyder det, at der vil blive rapporteret jf. følgende økonomiske aktiviteter beskrevet i de tekniske screeningskriterier i Annex 1, "Modvirkning af klimaændringer", da det er her, det er vurderet at Harboes økonomiske aktiviteter har den væsentligste modvirkning på klimaet gennem valg af materialer og løsninger:

KPI'er	Økonomisk aktivitet	Status
Omsætning	Fremstilling af drikkevarer	Ikke kvalificeret
Kapitaludgifter – CapEx	CCM 7.1 Opførsel af nye bygninger	Kvalificeret
Kapitaludgifter – CapEx	CCM 7.2 Renovering af eksisterende bygninger	Kvalificeret
Kapitaludgifter CapEx	CCM 7.6 Installation, vedligeholdelse og reparation af vedvarende energiteknologier	Kvalificeret
Kapitaludgifter – CapEx	CCM 7.3 Installation, vedligeholdelse og reparation af energibesparende udstyr	Kvalificeret
Driftsudgifter – OpEx	CCM 7.2 Renovering af eksisterende bygninger	Kvalificeret

Fælles for disse aktiviteter er, at de har potentiale til at bidrage væsentligt til modvirkning af klimaforandringerne gennem energieffektiviseringer og energireduktioner og vil være forankret i både CapEx og OpEx.

En vurdering af vores CapEx bekræfter, at 37% eller 68.751 TDKK af aktiviteterne er omfattet af klassificeringssystemet. Vores nuværende vurdering for driftsudgifter indikerer, at blot 3% af OpEx følger OpEx definitionen for EU-taksonomien.

Harboes rejse mod at blive afstemt med EU-taksonomien

En økonomisk aktivitet vil efter EU-taksonomiforordningen være bæredygtig, hvis den opfylder alle følgende tekniske screeningskriterier:

1. Aktiviteten skal bidrage væsentligt til at nå et eller flere af de seks klima- og miljømål (substantial contribution).
2. Aktiviteten må ikke væsentligt skade de øvrige klima- og miljømål (Do No Significant Harm-kriterier).
3. Aktiviteten skal overholde minimumsgarantier for menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder (Minimum safeguards).

OMSÆTNING

Regnskabsår 2024/25	2024/25			Kriterium for væsentligt bidrag						DNSH-kriterier ("ikke at gøre væsentlig skade")(h)									
Økonomiske aktiviteter (i)	Kode (a) (2)	Omsætning (3)	Andel af omsætning, 2024/ 25 (4)	Modvirkning af klimaændringer (5)	Tilpasning til klimaændringer (6)	Vand (7)	Forurening (8)	Cirkulær økonomi (9)	Biodiversitet (10)	Modvirkning af klimaændringer (11)	Tilpasning til klimaændringer (12)	Vand (13)	Forurening (14)	Cirkulær økonomi (15)	Biodiversitet (16)	Minimumsgarantier (17)	Andel af omsætning i overensstemmelse med (A.1) eller omfattet af (A.2) klassificeringssystemet, 2023/ 24 (18)	Kategori (mulighedsskabelende aktivitet) (19)	Kategori omstillingsaktivitet (20)
		TDKK	%	Ja, Nej, ejOm (b) (c)	Ja, Nej, ejOm (b) (c)	Ja, Nej, ejOm (b) (c)	Ja, Nej, ejOm (b) (c)	Ja, Nej, ejOm (b) (c)	Ja, Nej, ejOm (b) (c)	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	M	O
A. AKTIVITETER, DER ER OMFATTET AF KLASSIFICERINGSSYSTEMET																			
A.1 Miljømæssigt bæredygtige aktiviteter (i overensstemmelse med klassificeringssystemet)																			
Omsætning, der hidrører fra miljømæssigt bæredygtige aktiviteter (i overensstemmelse med klassificeringssystemet) (A.1)	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	0%		
Heraf mulighedsskabelende aktiviteter	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	0%	M	
Heraf omstillingsaktiviteter	0	0%	0%							Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	0%		O
A.2 Aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er miljømæssigt bæredygtige (aktiviteter, der ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet) (g)																			
				Om ej Om (f)	Om ej Om (f)	Om ej Om (f)	Om ej Om (f)	Om ej Om (f)	Om ej Om (f)										
Omsætning, der hidrører fra aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er miljømæssigt bæredygtige (aktiviteter, der ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet) (A.2)	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
A. Omsætning, der hidrører fra aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet (A.1+A.2)	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
B. AKTIVITETER, DER IKKE ER OMFATTET AF KLASSIFICERINGSSYSTEMET																			
Omsætning, der hidrører fra aktiviteter, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet	1.822.588	100%																	
I ALT*	1.822.588	100%																	

* Nettoomsætningen i note 3 i koncernregnskabet for 2024/25.

CAPEX

Regnskabsår 2024/25	2024/25			Kriterium for væsentligt bidrag						DNSH-kriterier ("ikke at gøre væsentlig skade")(h)									
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode (a) (2)	CapEx (3)	Andel af CapEx, 2024/25 (4)	Modvirkning af klimaændringer (5)	Tilpasning til klimaændringer (6)	Vand (7)	Forurening (8)	Cirkulær økonomi (9)	Biodiversitet (10)	Modvirkning af klimaændringer (11)	Tilpasning til klimaændringer (12)	Vand (13)	Forurening (14)	Cirkulær økonomi (15)	Biodiversitet (16)	Minimumsgarantier (17)	Andel af CapEx i overensstemmelse med (A.1) eller omfattet af (A.2) klassificeringssystemet, 2023/24 (18)	Kategori (mulighedsskænde aktivitet) (19)	Kategori omstillingsaktivitet (20)
		TDKK	%	Ja, Nej, ejOm (b) (c)	Ja, Nej, ejOm (b) (c)	Ja, Nej, ejOm (b) (c)	Ja, Nej, ejOm (b) (c)	Ja, Nej, ejOm (b) (c)	Ja, Nej, ejOm (b) (c)	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	M	O
A. AKTIVITETER, DER ER OMFATTET AF KLASSIFICERINGSSYSTEMET																			
A.1 Miljømæssigt bæredygtige aktiviteter (i overensstemmelse med klassificeringssystemet)																			
CapEx, der hidrører fra miljømæssigt bæredygtige aktiviteter (i overensstemmelse med klassificeringssystemet) (A.1)	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	0%		
Heraf mulighedsskæbende aktiviteter	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	0%	M	
Heraf omstillingsaktiviteter	0	0%	0%	0%						Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	0%		O
A.2 Aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er miljømæssigt bæredygtige (aktiviteter, der ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet) (g)																			
				Om ej Om (f)	Om ej Om (f)	Om ej Om (f)	Om ej Om (f)	Om ej Om (f)	Om ej Om (f)										
Opførelse af nye bygninger	CCM 7.1	28.400	15%	Om	ej Om	ej Om	ej Om	ej Om	ej Om								12%		
Renovering af eksisterende bygninger	CCM 7.2	27.834	15%	Om	ej Om	ej Om	ej Om	ej Om	ej Om								1%		
Installation, vedligeholdelse og reparation af energibesparende udstyr	CCM 7.3	3.951	2%	Om	ej Om	ej Om	ej Om	ej Om	ej Om								0%		
Installation, vedligeholdelse og reparation af vedvarende energiteknologier	CCM 7.6	8.566	5%	Om	ej Om	ej Om	ej Om	ej Om	ej Om								11%		
CapEx, der hidrører fra aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er miljømæssigt bæredygtige (aktiviteter, der ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet) (A.2)	68.751	37%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								24%		
A. CapEx, der hidrører fra aktiviteter, der er omfatwtet af klassificeringssystemet (A.1+A.2)	68.751	37%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								24%		
B. AKTIVITETER, DER IKKE ER OMFATTET AF KLASSIFICERINGSSYSTEMET																			
CapEx, der hidrører fra aktiviteter, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet	115.268	63%																	
I ALT *	184.029	100%																	

* CapEx findes under note 12, 13 og 14 i koncernregnskabet for 2024/25.

OPEX

Regnskabsår 2024/25	2024/25			Kriterium for væsentligt bidrag						DNSH-kriterier ("ikke at gøre væsentlig skade")(h)									
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode (a) (2)	OpEx (3)	Andel af OpEx, 2024/25 (4)	Modvirkning af klimaændringer (5)	Tilpasning til klimaændringer (6)	Vand (7)	Forurening (8)	Cirkulær økonomi (9)	Biodiversitet (10)	Modvirkning af klimaændringer (11)	Tilpasning til klimaændringer (12)	Vand (13)	Forurening (14)	Cirkulær økonomi (15)	Biodiversitet (16)	Minimumsgarantier (17)	Andel af OpEx i overensstemmelse med (A.1) eller omfattet af (A.2) klassificeringssystemet, OpEx, 2022/23 (18)	Kategori (mulighedsskabende aktiviteter) (19)	Kategori: omstillingsaktivitet (20)
		TDKK	%	Ja, Nej, ejOm (b) (c)	Ja, Nej, ejOm (b) (c)	Ja, Nej, ejOm (b) (c)	Ja, Nej, ejOm (b) (c)	Ja, Nej, ejOm (b) (c)	Ja, Nej, ejOm (b) (c)	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	M	O
A. AKTIVITETER, DER ER OMFATTET AF KLASSIFICERINGSSYSTEMET																			
A.1 Miljømæssigt bæredygtige aktiviteter (i overensstemmelse med klassificeringssystemet)																			
OpEx, der hidrører fra miljømæssigt bæredygtige aktiviteter (i overensstemmelse med klassificeringssystemet) (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%		
Heraf mulighedsskabende aktiviteter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%	M	
Heraf omstillingsaktiviteter		0	0%	0%						Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%		O
A.2 Aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er miljømæssigt bæredygtige (aktiviteter, der ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet) (g)																			
				Om ej Om (f)	Om ej Om (f)	Om ej Om (f)	Om ej Om (f)	Om ej Om (f)	Om ej Om (f)										
Renovering af eksisterende bygninger	CCM 7.2	222	3%	Om	ej Om	ej Om	ej Om	ej Om	ej Om								3%		
OpEx, der hidrører fra aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er miljømæssigt bæredygtige (aktiviteter, der ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet) (A.2)		222	3%	100%	0%	0%	0%	0%	0%								3%		
A. OpEx, der hidrører fra aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet (A.1+A.2)		222	3%	100%	0%	0%	0%	0%	0%								3%		
B. AKTIVITETER, DER IKKE ER OMFATTET AF KLASSIFICERINGSSYSTEMET																			
OpEx, der hidrører fra aktiviteter, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet		7.427	97%																
I ALT		7.469	100%																

Regnskabspraksis

Omsætning

Omsætningen består af indtægter fra salg af varer fra vores forretningssegmenter som i årsrapporten præsenteres i den konsoliderede resultatopgørelse og indregnes efter IFRS 15. Den samlede omsætning for koncernen er opgjort i det reviderede regnskab, og den ikke-taksoniomfattede omsætning er differencen mellem den totale omsætning fratrukket taksoniomfattet omsætning. Koncernen har ingen indtægtsstrømme der er omfattet af klassificeringssystemet.

CAPEX

CapEx består af årets anskaffelser af materielle aktiver, der dækker grunde og bygninger indregnet efter IAS 16 og brugsretsaktiver indregnet efter IFRS 16. CapEX der er omfattet af klassificeringssystemet kan henføres til følgende aktiviteter:

- Opførsel af nye bygninger (CCM 7.1)
- Renovering af eksisterende bygninger (CCM 7.2)
- Installation, vedligeholdelse og reparation af energibesparende udstyr (CCM 7.3)
- Installation, vedligeholdelse og reparation af vedvarende energiteknologier (CCM 7.6)

OPEX

OpEx består af årets drifts- og vedligeholdelsesomkostninger relateret til koncernen materielle aktiver, og inkluderer omkostninger der ikke er kapitaliseret iht. IAS 16. De samlede taksonomirelaterede udgifter omfatter følgende aktiviteter:

- Renovering af eksisterende bygninger (CCM 7.2)

Den totale taksonomirelaterede OpEx indgår i det reviderede koncernregnskab, og den ikke-taksoniomfattede OpEx er differencen mellem den totale taksonomirelaterede OpEx fratrukket taksoniomfattet OpEx.

EU Taksonomi appendiks

Række	Atomenergirelaterede aktiviteter	Status
1	Virksomheden varetager, finansierer eller har eksponeringer mod forskning inden for samt udvikling, demonstration og ibrugtagning af innovative elproduktionsanlæg, som producerer energi fra nukleare processer med en minimal mængde affald fra brændselskredsløbet.	Nej
2	Virksomheden varetager, finansierer eller har eksponeringer mod opførelse og sikker drift af nye atomanlæg med henblik på elproduktion eller varmebehandling, herunder med henblik på fjernvarme eller industrielle processer såsom brintproduktion samt sikkerhedsopgraderinger heraf, idet den anvender de bedste tilgængelige teknologier.	Nej
3	Virksomheden varetager, finansierer eller har eksponeringer mod sikker drift af eksisterende atomanlæg, som producerer elektricitet eller foretager varmebehandling, herunder med henblik på fjernvarme eller industrielle processer såsom brintproduktion samt sikkerhedsopgraderinger heraf.	Nej
Fossilgasrelaterede aktiviteter		
4	Virksomheden varetager, finansierer eller har eksponeringer mod opførelse eller drift af elproduktionsanlæg, som producerer elektricitet ved hjælp af fossile gasformige brændstoffer.	Nej
5	Virksomheden varetager, finansierer eller har eksponeringer mod opførelse, renovering og drift af anlæg til kraftvarmeproduktion af varme/køling og elektricitet, som anvender fossile gasformige brændstoffer.	Nej
6	Virksomheden varetager, finansierer eller har eksponeringer mod opførelse, renovering og drift af varmeproduktionsanlæg, som producerer varme/køling ved hjælp af fossile gasformige brændstoffer.	Nej

Vand og havressourcer

IRO'er

ESRS-2, IRO-1

Vand er en af vores vigtigste råvarer, hvorfor det er vigtigt, at vi sikrer vandkvaliteten og forsyningen. Forsyningen af vand i Harboe kommer fra det lokale kommunale vandværk. I Dargun anvendes også egne kilder til produktion af mineralvand. I Skælskør er der etableret egne kilder, der i fremtiden skal sikre forsyningen af vand til bryggeriet. Ingen af bryggerierne ligger ifølge WWFs vandrisiko evalueringsværktøj i vandstress-områder. Harboe anvender ikke vand fra hverken sø eller hav.

Der er øget fokus på pesticider og øvrige stoffer, som trænger ned i grundvandet, og vi har derfor konstant fokus på vandressourcerne og på investeringer, der sikrer effektiv udnyttelse, herunder genanvendelse af vand i produktionen. I de kommende år vil vi involvere os i vandforbrug i hele vores forsyningskæde, med et mål om at reducere forbruget generelt, især i områder med vandstres.

Vandrelaterede forhold for værdikæden vil blive en del af vores arbejde for at beskytte biodiversitet, som beskrives i afsnittet for biodiversitet og økosystemer i E4.

Hvordan det påvirker	Hvordan vi adresserer det	Tidshorisont	Type	Hvor er indvirkningen i værdikæden		
Vandforbrug til drikkevare- og ingrediensproduktion						
Vandforsyning er fra lokalområdet i både Danmark og Tyskland. Harboe bruger ikke vand fra marine ressourcer	Målsætning om løbende at reducere vandforbrug pr. omsætning DKK. Energi og miljø politik	Langt sigt	Negativ aktuel indvirkning			
Vandudledninger opstrøms i værdikæden og i egen produktion						
Leverandørens vandkvalitet er ikke vurderet endnu. De råvarer Harboe anvender anses for at være højforbrugere af vand (landbrug). Harboe genbruger vand på begge produktionssteder, men det har potentiale til at blive optimeret med nye teknologier	Politik for bæredygtigt indkøb	Langt sigt	Negativ aktuel indvirkning			
Stigende omkostninger til vand						
Omkostninger til vand bør holdes på et minimum for også at sikre fremtidig produktion og omkostninger, hvorfor dette er en integreret del af evalueringen af investeringer i produktionsudstyr	Energi og miljø politik	Langt sigt	Negativ aktuel risiko			
Anvende vand fra egne brønde						
Anvendelse af vand fra egne brønde giver mulighed for at reducere vores omkostninger til vand	Energi og miljø politik	Kort sigt	Mulighed			

↑ Opstrømsaktivitet Egen aktivitet ↓ Nedstrømsaktivitet

Vores DVA fra 2024 bekræftede, at vi fortsat bør have fokus på vand og identificerede tre væsentlige indvirkninger: vandforbrug til drikkevare- og ingrediensproduktion, vandudledninger opstrøms i værdikæden og i egen produktion og stigende omkostninger til vand samt en mulighed

for at anvende vand fra egne brønde. Dette afsnit diskuterer disse indvirkninger mere detaljeret med såvel politikker som mål og handlinger for at afbøde indvirkningerne. Der er ikke foretaget konsultation med berørte samfund endnu for vandforbrug til produktion.

Vandforbrug

ESRS-2 IRO-1 (E3)

Vandforbrug forbinder standarderne E3 og E4 – hvor højt vandforbrug til enkelte typer råvarer eller produktioner vil medføre knaphed på vand og potentielt medføre reduceret tilgængelighed for de samfund, som er en del af de områder, og især hvis områderne er i risiko for vandstress allerede.

Harboes politikker, mål og handlinger for E3 Vand og havressourcer er dækket af politikkerne for energi og miljø samt bæredygtigt indkøb.

Højrisikoområder i værdikæden forventes at blive vurderet i 2025 ved hjælp af WWF's Water Risk Filter-værktøj, baseret på tre typer vandrisiko:

- Fysisk
- Regulatorisk
- Omdømme

Politikker

E3-1

Som leverandør af læskedrikke, juice, vand, øl, frugt- og maltbaserede ingredienser er miljø- mæssig bæredygtighed yderst vigtig for Harboes forretning. De fleste af vores råvarer og ingredienser er hentet direkte fra naturen, og vores virksomheds fortsatte succes er direkte forbundet med miljøets sundhed. Vi leder derfor løbende efter måder at reducere vores påvirkning af miljøet og de samfund, hvor vi opererer.

Harboe anerkender vand som en af vores mest kritiske råvarer, og derfor er sikring af både vandkvalitet og forsyningssikkerhed en central prioritet i vores drift og bæredygtighedsstrategi. Vi arbejder i overensstemmelse med både national og international lovgivning samt anerkendte retningslinjer, konventioner og standarder for ansvarlig forvaltning af vandressourcer.

Vores politikker omfatter identificerede påvirkninger, risici og muligheder relateret til vandforbrug, og implementeres i tæt samarbejde mellem den øverste ledelse og ESG-teamet.

Harboes politik for energi og miljø forpligter os til at anvende vand på en ansvarlig og bæredygtig måde. Vi arbejder løbende på at øge effektiviteten i vores vandforbrug og minimere spild i hele

værdikæden. Spildevand håndteres i overensstemmelse med gældende lovgivning – enten gennem egne rensningsanlæg eller via kommunale og industrielle rensningsanlæg.

Harboes Code of Conduct sætter den overordnede ramme for vores miljøansvar og afspejler vores forpligtelse til at handle ansvarligt og bidrage positivt over for både samfund og interessenter.



Handlinger

E3-2

Vi arbejder med at reducere volumen af produceret spildevand. Denne reduktion skal komme gennem en optimal udnyttelse af vores vandforbrug samt en optimal udnyttelse af vores råvarer. Det skal også ske gennem fokus på rengøringen i produktionen, produktionsplanlægning og teknologiske løsninger.

100 % af vores spildevand renses inden udledning. Skælskør har eget rensningsanlæg med stor kapacitet, mens Dargun udleder til kommunalt rensningsanlæg. På begge virksomheder har vi

opsamlingsreservoirs, så udledningen til enhver tid kan tilpasses Harboes kapacitet. Vi måler kvaliteten af vores spildevand for at sikre, at vi ikke påvirker miljøet negativt.

I forbindelse med vores råvarer og tilgængeligheden af og dennes kritiske betydning for Harboes produktion, ønsker Harboe at fremme principper for regenerativt landbrug. Disse praksisser er designet til at modvirke vandstress og sikre, at vores landbrugsprocesser er bæredygtige og i stand til at modstå miljømæssige udfordringer. Vi sigter mod at skabe et mere robust landbrugssystem, der understøtter både vores produktions behov og det bredere

økosystem. I de kommende år vil vi fortsat have fokus på vandforbruget i vores forsyningskæde med et mål om at reducere forbruget generelt, især i områder med vandstress. Harboe har påbegyndt en risikoanalyse for leverandører af landbrugsbaserede råvarer. Analysen udføres med et WWF-værktøj til risikoanalyse af vand.

Harboe har afsat ressourcer for at undgå overdreven brug af vand og reducere forbruget ved hjælp af effektiviseringstiltag. Harboe har ikke fastsat konkrete rammer for hverken handlinger eller mål for mere info se afsnittet Politikker, systemer, handlinger og mål. Aktiviteter for regnskabsåret 2025/26 er beskrevet i boksen.

Aktiviteter



Optimere vores vandforbrug gennem investering i nye tappeanlæg i både Dargun og Skælskør

Reduktion af vores spildevand gennem en optimal udnyttelse af vores vandforbrug samt en optimal udnyttelse af vores råvarer.

Undersøge og vurdere konsekvenserne for natur og vand for udvalgte råvarer nærmere, så vi kan udvikle vores værdikæde i en mere bæredygtig retning.



Mål

E3-3

Harboes mål for vandressourcer er etableret på linje med vores energiledelse og øvrige optimeringsprogrammer og i henhold til lovkrav fastlagt i vores miljøgodkendelser og spildevandsudledningstilladelser afhængigt af, om vi producerer i Danmark eller Tyskland, men baseret på aftaler om vandindvinding og forventet kvalitet for vandudledning. Harboes målsætning for vandforbrug er relativt og defineres ved at Harboe løbende skal reducere sit vandforbrug målt i forhold til Harboes omsætning angivet i mio. DKK.

Vandforbrug:

Mål

Vi vil løbende reducere Harboes vandforbrug



I Harboes DVA fra 2024 blev vand vurderet væsentlig, og vi ønsker at fortsætte vores fokus på generel optimering af vores vandforbrug.

Den første del af det nye målekoncept for forbrug af vand i Skælskør er implementeret, og med muligheden for flere data om forbrug af vand skal vi i gang med at analysere, kortlægge og evaluere vores forbrug for at optimere dette og fastsætte nye mål. Harboes målsætninger er fastsat i samarbejde med ESG-teamet og forsynings-temaet.

Harboes mål dækker alle vores produktionsfaciliteter, og ved direkte at koble vandforbrug med produktion ønsker vi at reducere og effektivisere vores vandforbrug, reducere spild og fremme bæredygtig praksis på tværs af alle operationer.

Harboe har ikke fastsat konkrete rammer for hverken handlinger eller mål for mere info se afsnittet Politikker, systemer, handlinger og mål.

Vandforbrug

E3-4

Produktion af øl og læskedrikke samt frugt- og maltbaserede ingredienser kræver store mængder vand. Harboe arbejder løbende med at reducere mængden af vand anvendt til fremstilling af en hl færdigt produkt. I regnskabsåret 2024/25 er vandforbruget i forhold til omsætningen stigende med den nye produktion på Fabriksvej.

Over de seneste år er vores produktmiks ændret, og andelen af øl i forhold til læskedrikke er steget. Dette har betydning for udviklingen i vandforbruget. Ved produktion af øl anvendes der mere vand pr. producerede hl, end ved produktion af læskedrikke. Vi måler ligeledes det totale vandforbrug, og dette har været stigende siden 2019/20 med 7,7%, som følge af at forbruget for Fabriksvej er medtaget i opgørelsen, samt egne kilder også medtaget i opgørelsen i det totale vandforbrug.

E3-4: Vandforbrug	Enhed	2024/25
Samlet vandforbrug	m ³	1.442.953
Samlet spildevand	m ³	753.483
Samlet vandforbrug i områder med vandrisiko, herunder områder med høj vandstress	m ³	0
Samlet genanvendt og genbrugt vand	m ³	0
Samlet oplagret vand og ændringer i oplagringen	m ³	0
Vandintensitet	m ³ pr. mDKK nettoindtægt	792

Regnskabspraksis

Vandforbrug i områder med vandrisiko omfatter produktion i områder med høj vandstress, som er identificeret ved at udføre en detaljeret vandrisikovurdering ved hjælp af værktøjet Water Risk Filter fra WWF. Denne vurdering omfatter tre typer risici: fysiske, regulatoriske og omdømme. Harboe foretog denne vurdering i 2024. Harboe har ingen produktion i områder med høj vandstress eller vandrisiko.

Vand genanvendt og genbrugt er defineret som vand, der genbruges fra spildevand og bruges til proces eller ikke-proces aktiviteter på bryggerier (herunder rengøring, kunstvanding, genopfyldning af grundvand og køling).

Vandintensitet er vandforbruget divideret med den samlede nettoomsætning. Tallet for samlet nettoomsætning kan findes i regnskabet, resultatopgørelse.

Samlet vandforbrug omfatter al vandindvinding på Harboes bryggerier fra kommune, egne borer.

Samlet spildevandsudledning er den samlede mængde spildevand, der udledes fra bryggerier, som omfatter til offentlige eller tredjemands rensningsanlæg eller udledning til behandling i eget rensningsanlæg.

Al vandindvinding måles med målere ved indtag. Spildevand måles gennem målere på stedet.

Biodiversitet og økosystemer

IRO'er

ESRS-2, IRO-1

Nye rapporteringskrav for biodiversitet er kommet med lovgivning som f.eks. EU's taksonomi og CSR-direktivet, samt frivillige initiativer som f.eks. Science Based Targets for Nature (SBTN) og Taskforce on Nature-Related Financial Disclosures (TNFD). Drikke- og fødevarerindustrien er afhængig af råvarer med oprindelse fra landbruget som f.eks. byg, humle, sukker og juice, men også skovbaserede produkter såsom karton, pap og jordbaseret udgravning af filtermaterialer (kiselgur). Som følge heraf vurderer Harboe fortsat biodiversitet som væsentlig.

Vores DVA fra 2024 har identificeret en væsentlig negativ indvirkning og en risiko i vores værdikæde på langt sigt, der relaterer sig til biodiversitet, og økosystemer det fremgår af tabellen. I det følgende afsnit beskriver vi disse mere detaljeret og diskuterer de vurderinger, vi har udført for at få en bedre forståelse af deres forhold til vores forretning. Vi har beskrevet vores arbejde for at afbøde disse indvirkninger i politikker, mål og handlinger.

Hvordan det påvirker	Hvordan vi adresserer det	Tidshorisont	Type	Hvor er indvirkningen i værdikæden		
Biodiversitetens betydning for indkøb af råvarer samt brug af arealer						
Til produktion kræves ingredienser, der stammer fra landbruget og der er allerede set ændringer på grund af klimaændringer	Politik for bæredygtigt indkøb	Langt sigt	Negativ indvirkning			
Biodiversitetens betydning for indkøb af råvarer samt brug af arealer						
Øget risiko for stigende omkostninger til råvarer og manglende tilgængelighed af råvarer	Politik for bæredygtigt indkøb	Langt sigt	Risiko			
		 Opstrømsaktivitet	 Egen aktivitet	 Nedstrømsaktivitet		





Naturrelaterede forhold

ESRS-2 IRO-1

Harboes vurdering af forhold, der har betydning for biodiversitet og natur blev for første gang gennemført med Harboes DVA i 2023, hvor det blev vurderet, at biodiversitet og økosystemer har en væsentlig virkning for råvarer med oprindelse fra landbruget. Desuden har Harboe lavet en risikoanalyse med værktøjet fra WWF for vand. Analysen tager afsæt i litteratur for indvirkninger på bryggerier samt værdikæder opstrøms, særligt med fokus på indkøb af maltbyg samt sukker.

Harboe ønsker i de kommende år at styrke metoder og rammer for analysen for biodiversitet og økosystemer. Årsagen til, at Harboe ønsker at forfine metoder og rammer, er for at forstå naturen og Harboes indvirkning endnu bedre. Harboe brugte interne ressourcer til vurdering af dette til årets DVA. Derudover blev der anvendt litteratur til at bekræfte de antagelser og teorier, som der er brugt i DVA'en. Harboes brug af WWF's system for anvendelse af vand gør det muligt at bruge ekspertviden fra NGO'er. Harboe ønsker at udbygge denne viden for næste års analyse.

Resultater

Harboe bruger flere råvarer med oprindelse fra landbruget, samt vand er en primær råvare i produktionen. I DVA'en blev det identificeret, at særligt disse råvarer er udsatte grundet klimacændringer, og forholdene for dyrkning af råvarer ændres, og det ventes, at der er behov for større arealer i fremtiden for at dyrke nuværende mængder. Det vil have betydning for naturen, hvis der skal anvendes større arealer til produktion – det vil medføre risiko for forurening af jorden og tab af biodiversitet.

Harboe anvender store mængder vand til egen produktion, og her er det ikke vurderet, at nogen af Harboes bryggerier er placerede i vandstress områder. Harboe vil i kommende regnskabsår gennemgå hvor i værdikæden opstrøms, der kræves ekstra opmærksomhed.

Omstillingsplan

E4-1

Selvom vi endnu ikke har gennemført en robusthedsanalyse for naturen, adresserer vores DVA økonomiske risici fra biodiversitet og økosystemer. Dette input er vurderet på basis af forskellige interessenter og litteraturstudier. Vores DVA identificerer, at Harboe har naturrelaterede væsentlige indvirkninger og økonomiske risici på naturen. Robusthedsanalysen forventes gennemført inden for 2 år.

Vi mener, at vores bæredygtige indkøbsprogram bidrager til at afbøde eller reducere vores naturrelaterede indvirkninger og forbedrer vores modstandsdygtighed over for ændringer i biodiversitet og økosystemer.

Politikker

E4-2

Nye rapporteringskrav for biodiversitet er kommet med lovgivning som f.eks. EU's taksonomi og CSR-direktivet.

I vores DVA fra 2024 har vi identificeret en væsentlig negativ indvirkning og en risiko i vores værdikæde på langt sigt, der relaterer sig til biodiversitet og økosystemet. Harboe arbejder i overensstemmelse med national og international lovgivning samt internationale retningslinjer, konventioner og standarder for miljø, sociale forhold og bæredygtighed. Vores politikker og systemer for biodiversitet og økosystemer skal sikre overensstemmelse med disse.

Harboes politikker giver vejledning til medarbejdere og tredjepart, som handler på vegne af Harboe og leverandører vedrørende produkter, indkøb og biodiversitet og økosystemer. Vores

politikker sikrer håndtering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og implementeres af den øverste ledelse og/eller ESG-teamet. Politikker som omhandler biodiversitet omfatter:

Politik for bæredygtigt indkøb - Biodiversitet

Biodiversitet i landbruget er et bredt begreb, der omfatter alle komponenter af biologisk mangfoldighed af relevans for fødevarer og landbrug, og alle komponenter af biologisk mangfoldighed, der udgør landbrugs-økosystemet: Mangfoldigheden og variationen af dyr, planter og mikroorganismer, på genetiske, arts- og økosystemniveau, som er nødvendige for at opretholde nøglefunktioner i dets struktur og proces.

Alle landbrugsråvarer, der anvendes i Harboes produkter og emballagematerialer af pap og papir, skal produceres bæredygtigt uden skovrydning i overensstemmelse med kravene defineret i EU-forordning 2023/1115.

Harboes Code of Conduct sætter rammen for vores ansvar for beskyttelse af miljøet. Denne politik er vores forpligtelse til at handle ansvarligt og bidrage positivt i forholdet til vores interessenter og det omgivende samfund.

Klimarelaterede indvirkninger behandles i afsnittet E1 Klimaændringer og vandrelaterede indvirkninger for egen drift i afsnittet E3 Vand- og havressourcer. Direkte udnyttelse og invasive arter er ikke relevante for Harboe. E2 Forurening vurderes ikke at være væsentlig på nuværende

tidspunkt. Potentielle indvirkninger på medarbejdere i værdikæden er beskrevet under S2 Arbejdere i værdikæden.

En konkret vurdering af tilstanden for mangfoldighed og variation af dyr, planter og mikroorganismer på artsniveau er endnu ikke udført. Data og konklusioner baseres imidlertid på proxy for indkøb med afsæt i vores lokale produktionssteder.

Forhold i økosystemet herunder jordbund og kvaliteten af sundheden er vurderet til at have en væsentlig indvirkning med særlig fokus på råvarer med landbrugsoprindelse som maltbyg, sukker, humle og frugter. Harboe sigter mod at støtte landbrugets biodiversitet ved at arbejde for at få alle råvarer med landbrugsoprindelse dyrket med afsæt i metoder og teknologi, der fremmer landbrugets biodiversitet gennem regenerative landbrugsmetoder. Harboe støtter op om løbende forbedringer i overensstemmelse med internationale standarder som SAI (Sustainable Agriculture Initiative). Udfordringer med jordbundsforhold på kort sigt vurderes minimale, såfremt alle landbrugsorienterede råvarer hentes tæt ved vores produktionssteder. Da det ikke er tilfældet, ønsker Harboe at undersøge dette nærmere for at forstå omfanget mere i dybden.

Krav om sporbarhed bliver yderligere understøttet af behovet for at vurdere de forhold, hvorunder råvarerne dyrkes, herunder også med stigende krav om sporbarhed for skovrydning



defineret i EU-forordning 2023/1115. Harboes tilgang til skovrydning er beskrevet i Harboes politik for bæredygtigt indkøb.

Harboe har påbegyndt arbejdet med indsamling af data og viden og vil fortsætte rejsen med at udbygge data og resultater gennem dialog med vores leverandører. Vi arbejder med leverandører af råvarer fra landbruget og har udvalgt de primære leverandører, som udgør 36 % af de totale omkostninger for råvarer og emballager.

Harboe overvåger overholdelse af politikker og mål gennem vores leverandørers bæredygtighedsvurdering og leverandørmøder. I arbejdet med vores leverandørers bæredygtighedsvurdering vurderes også løbende udfordringerne for væsentlige indvirkninger med særlig fokus på udfordringer i værdikæden for leverandører. Denne vurdering er også en del af Harboes generelle due diligence proces og vurderes med de øvrige krav for leverandører og medarbejdere.

Relevante interessenter tages i betragtning ved fastsættelse af ambitioner, krav og mål.

Vores mål er:

Mål

2040: 100 % af alle råvarer med landbrugsoprindelse som byg, sukker, humle og frugter skal være dyrket efter regenerative principper.



Regnskabspraksis

Andelen af regenerativt dyrkede råvarer, der indkøbes, beregnes som procentdelen af leverandører, der dyrker afgrøder efter regenerative principper divideret med den samlede tilførsel af biologiske råvarer.

Den samlede pulje af råvarer som er omfattet af kravet om produktion efter regenerative principper omfatter malt, byg, rug, sukker (inklusive sirupper), humle og produkter indeholdende juicer.

For at fastslå, hvad der er regenerativt dyrket, anvendes referencen fra Sustainable Agriculture Initiative Platform (SAI Platform).

For at blive betragtet som producent med produktion jf. regenerative principper skal leverandøren kunne bekræfte at de overholder kravene fra SAI ved at være certificeret, at Harboe jf SAI's hjemmeside kan se deres engagement eller skal leverandøren kunne dokumentere at de anvender lignende principper.



CASE

Viking Malts bæredygtighedsaktiviteter i 2024

Viking Malt er en mangeårig leverandør af forskellige maltprodukter i høj kvalitet til Harboe og dermed en vigtig samarbejdspartner.

Viking Malt er dedikeret til at fremme bæredygtighed i samarbejdet med kunder, landmænd og leverandører. Med en forpligtelse til at reducere udledningen af drivhusgasser i henhold til Science Based Targets-initiativet sikrer Viking Malt, at deres handlinger stemmer overens med deres kunders ambitioner.

En dataplatform for gårdene

I 2024 introducerede Viking Malt en ny dataplatform for gårde i de lande, hvor de køber byg. Denne platform understøtter Scope 3-rapportering af drivhusgasemissioner ved gradvist at erstatte tabellata med reelle data fra landmænd. Ved udgangen af 2024 var der rapporteret 7.600 tons maltbyg på platformen, hvilket begynder at tydeliggøre de akkumulerende emissionstal. Dette initiativ hjælper kunderne med at følge udviklingen af udledninger og fremhæver virkningen af bæredygtige landbrugsmetoder.

Regenerativt landbrug

Viking Malt har oplevet en fortsat interesse for regenerativt landbrug blandt sine kunder. Men manglen på internationale standarder og usikkerhed om omkostningerne ved implementeringen har bremset fremskridtene. På trods af dette indledte Viking Malt et par nye samarbejdsprojekter i 2024 i Finland og Danmark.

Adfærdskodeks for leverandører

Viking Malt sikrer med en adfærdskodeks, at deres leverandører lever op til miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forventninger. Overensstemmelse verificeres ved at implementere Sustainable Agriculture Initiative SAI's Farm Sustainability Assessment (FSA) som det vigtigste værktøj. Målet er at opnå 100 % FSA-certificering inden 2030, og 31 % skal være certificeret inden udgangen af 2024.

Initiativ til mangfoldigt landbrug

Viking Malt er deltager i et finsk projekt for planteproduktion, der har til formål at studere og fremme afgrøde-diversitet. Dette storstilede projekt involverer forskellige interessenter og fokuserer på sædskifte, forsøg på gårde og modellering af miljøpåvirkninger og rentabilitet. Projektet startede i juni 2023 og skal løbe

frem til august 2029. Der lægges stor vægt på samarbejdet mellem landmænd og overførsel af viden via aktiviteter som årlige markdage og gratis webinarrer. Projektet for mangfoldigt landbrug støttes af flere organisationer, herunder Viking Malt, og har til formål at give omfattende anbefalinger til bæredygtig landbrugspraksis.

Nye Sprau®-varianter og -anvendelser

Viking Malt fortsætter udviklingen af den spirede hestebønne Sprau®. I 2024 fokuserede Viking Malt på at udvikle produktionen af glutenfri varianter af linser, mel, proteinfraktion og stivelsesfraktion.

Sprau® er et nøgleelement i Viking Malts bæredygtighedsstrategi. Ved at udvikle nye markeder for hestebønner fremmer virksomheden diversificering af landbruget og hjælper med at reducere afhængigheden af korn. Øget brug af hestebønner i fødevarer systemet understøtter et sundere sædskifte, støtter bestøvere og mindsker behovet for kunstgødning. Sprau® er også en kernekomponent i Viking Malts Rotator Blend™-koncept, en skræddersyet blanding af maltbyg, der fremmer overgangen til en mere bæredygtig drikkevareproduktion.

Ressourceforbrug og cirkulær økonomi

IRO'er

ESRS-2 , IRO-1

I drikke- og fødevarerindustrien er ressourceforbrug og cirkulær økonomi tæt forbundet med forpackningsmaterialer. At etablere et lukket kredsløb for emballager (primær, sekundær og tertiær) er afgørende, men det er også vigtigt at fjerne, reducere, genbruge og genanvende materialer.

Emballager spiller en afgørende rolle for beskyttelse af produkterne og undgåelse af madspild. Fødevarer sikkerhedskravene til primær emballage er strenge, da det er afgørende at beskytte vores produkter og i sidste ende sørge for at forbrugerne får sikre produkter og garanti for produktets kvalitet. Hele emballagesystemet sikrer, at vores produkter ikke skades under distribution. Derfor er vores tilgang til cirkulær økonomi baseret på emballagematerialernes primære formål, som er at beskytte produkterne.

Med de nye regler om udvidet producentansvar for forpackningsmaterialer og oprydningansvar for engangsplastik, hvor nye regler for Danmark træder i kraft oktober 2025, kommer også et øget fokus på design, materialer og emballagevægt. I såvel Dargun som Skælskør er en stor del af emballagerne tilknyttet et landespecifikt pant- og retursystem til pantning af glasflasker, plastflasker og aluminiumsdåser.

Hvordan det påvirker	Hvordan vi adresserer det	Tidshorisont	Type	Hvor er indvirkningen		
Indkøb af råvarer og emballager til produktion						
Vi køber store mængder råvarer til produktion og store mængder emballager, der har oprindelse i virgin råvarer. Det har indvirkning på miljøet.	Politikken om bæredygtigt indkøb	Langt sigt	Aktuel negativ indvirkning	↑		
Overgangsrisici vedrørende emballage						
Vi køber emballager produceret af virgin materialer. Det har indvirkning på miljøet.	Politikken om bæredygtigt indkøb 100% af pakkematerialerne skal være genanvendelige i 2030	Mellem sigt	Risici	↑		↓
Affald fra egen produktion og nedstrøms i værdikæden						
Vi bruger emballage til vores produkter for at kunne transportere dem og sælge dem. Bortskaffes emballagen ikke korrekt efter brug, kan det ende i naturen. Mængden af affald fra egen produktion er stor og vil belaste miljøet, hvis ikke det behandles korrekt.	Politikken om bæredygtigt indkøb 100% af pakkematerialerne skal være genanvendelige i 2030	Mellem sigt	Aktuel negativ indvirkning			↓

↑ Opstrømsaktivitet 🏭 Egen aktivitet ↓ Nedstrømsaktivitet

De væsentlige indvirkninger, risici og muligheder er relateret til forbrug af ressourcer og cirkulær økonomi og dækker alle Harboes aktiviteter. Vores DVA har identificeret to væsentlige indvirkninger i vores værdikæde for emballager, råvarer og affald samt en risiko for emballage. I det følgende afsnit beskriver vi disse indvirkninger

mere detaljeret og diskuterer de vurderinger, vi har fundet frem til for at få en bedre forståelse af dem i forhold til vores forretning, og skitserer de politikker, mål og handlinger, vi har på plads for at afbøde deres indvirkninger. Der er ikke foretaget konsultation med berørte samfund endnu for ressourceforbrug og cirkulær økonomi.

Politikker relateret til ressourceforbrug og cirkulær økonomi

E5-1

Håndtering og tiltag til styring af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder, der vedrører et godt ressourceforbrug og cirkulær økonomi, er understøttet af vores politikker. Alle disse er tilgængelige internt på vores intranet. Harboes politikker for ressourceforbrug og cirkulær økonomi omfatter følgende:

Harboes Politik for energi & miljø er en fælles forpligtelse til at anvende en cirkulær tankegang, der bygger på et framework for Harboes omstilling ved minimering af ressourceforbrug (dvs. forebyggelse), genbrug og genanvendelse hvor muligt, kun producere den mængde vi har brug for, og når muligt ændre til et mere cirkulært ressourceforbrug. Frameworket beskriver de fælles retningslinjer for at forebygge og kontrollere potentielle risici for klimaet og miljøet.

De fleste af råvarerne til produktion af øl, læskekaffe, frugt- & maltbaserede ingredienser kommer direkte fra naturen, og derved er Harboes fortsatte succes direkte forbundet med miljøet. Harboe arbejder løbende sammen med vores leverandører for at reducere forbruget af emballagematerialer og fremme genbrug og genanvendelse heraf for at minimere miljø-påvirkningen i overensstemmelse med cirkulære principper. Før nye emballagetyper introduceres på markedet, vil de gennemgå en miljøvurdering.

Harboe forstår den vigtige rolle, vi spiller i at forstå, beskytte og forbedre de økosystemer, og den underliggende biodiversitet, som vi har brug for til produktion. Vi stræber derfor hele tiden efter at optimere vores brug af naturressourcer og at udvikle og bruge miljøvenlige produkter, materialer og teknologier på en måde, der bidrager til en langsigtet bæredygtig udvikling. Vi har fokus på de områder, hvor vi har produktioner.

Ressourceforbrug og cirkulær økonomi er defineret i forhold til hele værdikæden. Politikken beskriver, hvordan vi håndterer forbruget og dermed sikrer cirkulær økonomi, og er gældende for hele værdikæden samt alle relevante interessenter.

Politikken for energi & miljø bliver evalueret årligt af ESG-teamet og Energi ledelsesteamet. Politikken er godkendt i marts 2025 af direktionen.

For mere information om overvågningsprocessen se afsnittet: Politikker, systemer, mål og handlinger.

Harboes Code of Conduct beskriver vores forpligtelse til at være og handle ansvarligt samt bidrage positivt til beskyttelse af miljøet, hvilket vil have positiv effekt på både ressourcer og cirkulær økonomi. Leverandører og forretningspartnere forpligter sig til at implementere gode miljømæssige arbejdsgange, overholde miljølovgivningen i landet, hvor de opererer, og implementere passende foranstaltninger for at tilgodese alle indvirkninger af miljøet.

Harboe arbejder løbende med at;

- Eliminere hvis muligt og ellers reducere samt minimere affaldsgenerering i hele værdikæden for at undgå forurening af jord, vand og luft.
- Sikre spildevandsbehandling i henhold til lovgivning for eget rensningsanlæg eller kommunalt rensningsanlæg.
- Harboe bestræber sig på, at alle biprodukter bruges som foder, energi eller gødning.

Harboes reviderede Code of Conduct er godkendt i marts 2025 af bestyrelsen, og den er gældende fra maj 2025.

Gennem efterlevelse af politikkerne og Code of Conduct vil kravene i FN's Verdensmål blive efterlevet. Det drejer sig om Mål 6: Rent vand og sanitet, Mål 12: Ansvarligt forbrug og produktion, Mål 13: Klimaindsats.

Handlinger

E5-2

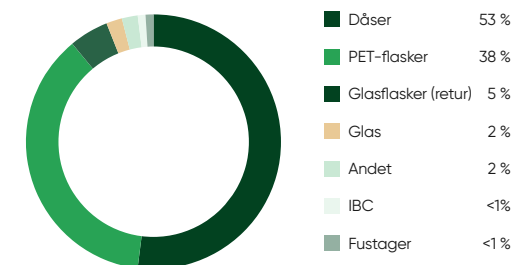
Det langvarige samarbejde med mange af Harboes leverandører sikrer en tæt dialog om arbejdet med ressourceanvendelse og cirkulær økonomi. Der arbejdes i fællesskab og sideløbende på at nå frem til en nedbringelse af ressourceforbruget f.eks. nedbringelse af mængden af affald i hele opstrøms kæden, hvilket også vil kunne mindske affaldsmængden fra emballage hos kunderne/forbrugerne samt optimere på mulighederne for indgåelse i cirkulær økonomi. Harboe er i kontinuerlig dialog med leverandørerne af landbrugsbaserede

råvarer om nuværende og fremtidige bæredygtige dyrkningsmetoder samt bæredygtige produktionsmetoder.

Ligeledes fokuserer Harboe på at give information om, hvordan emballagen efter indtagelse af indholdet eller efter brug af produktet, bør håndteres for at bidrage positivt til den cirkulære økonomi. Med hjælp fra produktmærkning kan hvert produkt spores hele vejen fra ingredienserne til butikshylderne.

Vand er beskrevet som en vital ressource og bæredygtige produktionsmetoder for landbrugsvarer er essentielt og beskrives nærmere i afsnittene E3 og E4.

Emballagemiks pr. solgte enheder



Regnskabspraksis

Data er trukket på antal solgte enheder pr. forpakningstype af den solgte volumen i perioden, divideret med total solgte enheder og ganget med 100.

Emballage

Vores produkter produceres og afsættes i flere forskellige typer emballage som glasflasker, plastikflasker, aluminiumsdåser, fustager (plast), IBC-containerne (plast), plastikdunke, plastiktuber, metaltromler, kartoner og folier.

Emballagemiks er et udtryk for forbrugsmønster, salg og udvikling i verden.

Emballage og retursystemer

Vores produkter produceres og afsættes i forskellige emballagetyper som beskrevet i afnittet om emballage. Aluminiumsdåser er den primære forpakkingsmaterialeform og distribueres over hele verden, mens plastikflasker overvejende afsættes i lande med veletablerede pant- og retursystemer. I de lande, hvor der ikke findes retursystemer for engangsforpakkingsmaterialer, er vi som producent afhængig af de enkelte landes villighed til at etablere en infrastruktur, som muliggør en ansvarlig opsamling og genanvendelse. Vi er også forpligtet rent lovgivningsmæssigt i mange markeder til at mærke produkterne, så de smides ud i de rigtige systemer.

Emballager med genanvendte materialer	Mål 2030	2024/2025
r-PET (preforme/flasker)	>30%	11%
r-bølgepap	>90%	98%
r-krympefolie (multipack)	>50%	42%

Med henblik på værdikædens nedstrøms aktiviteter er der ved salg af Harboes produkter i Danmark, Tyskland og Sverige et landespecifikt retursystem. Det sikrer en stor genanvendelsesprocent af primæremballagerne. Data fra Dansk Retursystem viser, at i Danmark kommer 93% af alle glasflasker, plastflasker og dåser retur. Data fra Tyskland viser, at 98% af PET-flaskerne kommer retur. Der er ikke yderligere opdaterede data omkring glasflasker og dåser i Tyskland. Det betyder, at Danmark og Tyskland har en god kultur i forhold til pantning.

Lovgivning om udvidet producentansvar sikrer, at der i hele værdikæden bliver taget stilling til den generelle indvirkning på miljø, affaldsforebyggelse, hensyn til menneskers sundhed og samfundet, og vurderes hvad der er teknisk muligt og økonomisk levedygtigt. Udvidet producentansvar er med til at få skabt overblik og synlighed af ressourcer og muligheder for optimering i forhold til cirkulær økonomi.

Cirkulært design skal tænkes ind som en integreret del af Harboes aktiviteter i hele værdikæden gennem indkøb, udvikling, produktion, emballager (primære, sekundære, tertiære), salg og distribution med henblik på at nedbringe ressourceforbruget samt minimere mængden af affald og forurening. Aktiviteter for regnskabsåret 2025/26 er beskrevet i boksen.

Aktiviteter



Løbende øge andelen af genanvendte eller genanvendelige materialer i vores pakkematerialer.

Affald

Harbos produkter har en forholdsvis lang holdbarhed, men grundet kundekrav til restholdbarhed ved levering og forskellig efterspørgsel på de specifikke varianter er daglig planlægning med til at forebygge spild af råvarer, produkter og emballage. Mængden og fraktionerne af affald er kortlagt for alle Harboes produktioner, og der vil i 2025 blive set på, hvis muligt, en optimering af sortering med eksisterende samarbejdspartnere eller finde nye udbydere til bortskaffelse af den enkelte fraktion.



Optimeringen er med henblik på at sikre større mængder til genanvendelse, genvinding eller bortskaffelse, og kun hvor andet ikke er muligt, vil det ende i deponi. Aktiviteter for regnskabsåret 2025/26 er beskrevet i boksen.

Harboe følger udviklingen i markederne og bestræber sig også på hvert år at tilpasse arbejdsgange for at nå målene.

Der er i indeværende regnskabsår investeret i nyt tappeanlæg til PET-flasker i Skælskør, hvilket forventes at nedbringe ressourceforbruget på sigt.

For mere information om handlinger se afnittet om Politik for energi og miljø.

Aktiviteter



Reducere affald gennem sorteringer (Fokus på mere genanvendelse ved at opnå flere rene fraktioner)

Mål

E5-3

Harboes mål adresserer problematikkerne omkring ressourceforbrug og øget behov for cirkulær økonomi.

Målene er baseret på videnskab, nationale lovkrav og EU-forordninger, regulativer og direktiver, f.eks. affaldsdirektivet 2008/98/EF.

For mere information se afsnit E4 Biodiversitet og økosystemer, og i E3-2 henviser vi til regenerativt landbrug.

Vores mål for emballage:

Mål for 2030

100 % af pakkematerialerne skal være genanvendelige.



Emballage

Målet sikrer en cirkulær økonomi inden for emballage, mens en sideeffekt af dette betyder et mindre forbrug af jomfruelige råvarer til produktionen. Ved udvikling af nye produkter arbejdes der med fokus på lovkravet for cirkulært design af emballage. Udvidet producentansvar er med til at sikre fokus på cirkulært design, men er også med til at støtte design og produktion med hensyntagen til effektiv udnyttelse af ressourcer gennem emballagetypernes livscyklus. Der vurderes på genbrug, adskillelse og genanvendelse for at undgå deponi.

Alle nye emballagetyper gennemgår en miljø- og kvalitetsvurdering, inden de accepteres til brug hos Harboe.

Råvarer

Der arbejdes tæt sammen med leverandører af råvarer med landbrugsoprindelse for hensyntagen til biodiversiteten. Brugen af råvarerne og minimering af brugen er et vigtigt område for sikring af Harboes succes. Dette emne beskrives nærmere i afsnittet E4 Biodiversitet og økosystemer.

Råvarerne er en meget vigtig ressource og for at mindske spild af disse, vil effektiviseringer og udvikling (af produktet, processen, udstyret samt emballagen) kunne optimeres således, at der skal

bruges mindre mængde råvare for at opnå den samme mængde færdigvare eller mindske det spild, der er under produktion.

Klimamål

De specifikke klimamål beskrives i afsnit E1.

Biprodukter – Affald

Biprodukter fra produktion og eget rensningsanlæg (mask, gærfløde, filtermateriale og slam) indgår enten i en cirkulær økonomi til jordforbedring eller biogas.

Harboe arbejder på at eliminere, reducere og minimere affaldsgenerering samt undgå forurening af jord, vand og luft. Enhver form for

deponering eller forkert affaldshåndtering og sortering skal undgås.

Der tages hensyn til forskelle i håndtering i Danmark og Tyskland, men der er et tæt samarbejde mellem landene og tilhørende affaldsaftagere for mulige optimeringer.

Data vil for dette regnskabsår inkludere produktionerne i Dargun og Skælskør. Der arbejdes i alle produktionerne på at reducere affaldet og øge den genanvendte del. Harboe har ikke fastsat et konkret mål med tidshorisont for affald, men handlinger som skal hjælpe processen med at fastsætte dette indenfor 2 år.



Ressource inflows

E5-4

Harboe har produktion i Dargun og Skælskør. Råvarer og emballage er identificeret som værende de ressourcer med størst indvirkning på cirkulær økonomi, grundet den store volumen vi aftager. Harboe har fokus på bæredygtigt indkøb og råvarer med oprindelse fra landbruget og er omfattet af Harboes biodiversitetsprogram, som beskrives i afsnit E4 biodiversitet og økosystemer.

Der indkøbes råvarer med biologisk oprindelse, men der indkøbes ikke direkte kritiske råvarer (råvarer der allerede nu er mangel på) eller sjældne jordarter. Harboe indkøber en del råvarer, både konventionelle og økologiske, fra leverandører med et langt historisk samarbejde og stærke relationer, hvilket kan give en bedre

dialog om arbejdet mod reduktion af miljøaftryk- ket. Der arbejdes på nogle områder med forecast, faste aftaler og køb af specifikke mængder, hvilket hjælper med til at undgå overproduktion og spild af råvarer samt embal- lage med begrænset holdbarhed.

For information om procentdelen af biologiske materialer der er bæredygtigt indkøbt, se afsnittet E4 Biodiversitet og økosystemer. Harboe anvender ingen biologiske materialer, der er definerede som indkøb fra bæredygtige kilder.

Vores emballagetyper kan enten være klar til brug eller skulle undergå en proces for at blive klar til fyldning, her er tale om PET-flasker.

Råmaterialerne til dåser og pap kommer fra naturen (miner, skov), Glas og PET er fra industri- elle råmaterialer.

E5-4	Enhed	2024/25
Ressource inflow		
Produkter (ressourcer ind, undtaget nedenstående)	Ton	9.016
Biologiske materialer (råvarer med oprindelse fra landbrug eller skov og pakke- materialer)	Ton	66.232
Total mængde pakkematerialer	Ton	20.497
Total mængde ressourcer - inflow	Ton	95.744

Emballage med indhold af genanvendte materialer		
Bølgepap	%	98
Papir labels	%	0
Krympefolie	%	42
r-PET	%	11
HDPE-kapsler	%	0
Glas	%	≥60
Aluminium	%	65

Regnskabspraksis

Den samlede vægt af produkter er opnået ved antagelse af, at densiteten af vores drikkevarer er lig med 1 kg. pr. liter. Vores produktion opgives i hektoliter (for øl, læskedrikke) og vil blive omregnet til tons derfra.

Produktionen af frugtbaserede produkter opgives i kg. og vil blive omregnet til tons.

Maltbaserede ingredienser opgives i kg. og vil blive omregnet til tons. Der er tale om både flydende og pulver produkter.

Den samlede vægt af biologiske materialer og emballagematerialer bliver opgivet i forhold til total indkøbte mængder i perioden.

Total mængde pakkematerialer dækker både over primære, sekundære, tertiære emballager.

Emballage, genanvendt mængde i %

Genbrugsindholdet i de enkelte varer kommer fra oplysninger fra vores leverandører (genbrugsindhold), derefter er det gennemsnitlige genbrugsindhold beregnet i kategorierne baseret på vægten og genbrugsindholdet i de enkelte varer, hvor data var tilgængelige. Genbrugsindholdet er baseret på de gennemsnitlige data, der blev sendt til Harboe af leverandørerne for regnskabsåret 2024/2025. Forskelle i de metoder, som leverandørerne bruger til beregninger, kan påvirke det endelige resultat.

Inflow

Data trækkes ud af vores ERP-system via definerede opdelte grupper, derved undgår vi enhver mulighed for dobbelttælling.

Den samlede vægt af produkter er beregnet ud fra total indkøbte mængder af indkøbsgrupperne, der ikke hører til enten biologiske materialer eller emballage.

Den samlede vægt af biologiske materialer er beregnet ud fra total indkøbte mængder ud fra oprindelse i landbrug og skov. Der er tale om pap, frugt, juice, sukker, malt og humle.

Den samlede vægt af emballagematerialer bliver opgivet i forhold til total indkøbte mængder i perioden med undtagelse af pap. Total mængde pakkemateria- ler dækker både over primære, sekundære, tertiære emballager.

Ressource outflows

E5-5

Harboes produkter bliver direkte indtaget eller brugt i andre produkter og holdbarheden af produkterne er forskellige, men ens for alle er, at der er tale om "Bedst Før" varer. En "Bedst Før" vare defineres som en fødevarer, der over tid alene forringes i kvalitet, og hvis varen stadig ser fin ud og dufter og smager fint, så kan fødevareren sagtens spises efter datoen. Derfor har Harboe ikke en stor mængde madspild knyttet til varerne i forhold til holdbarheden, det er kun emballagen, der vil ende som affald. Sammen med produkternes primæremballager følger der både sekundære og tertiære emballager, der bruges til at beskytte produkterne under transport og opbevaring.

Planlægning af produktioner, i forhold til produktionsteknisk praktisk rækkefølge og efterspørgsel, mindsker mængden af færdige produkter der kasseres. I forbindelse med produktioner (start, skift, slut) vil der altid være spild, planlagt vedligehold og nedbrud, hvor der bruges og eventuelt udskiftes elementer. Produktionsspild er uundgåeligt i forbindelse med opstart, skift og vedligehold, men optimeret planlægning og forebyggende vedligehold bidrager til at minimere affaldsgenerering.

Kravene for emballageaffald jf. udvidet producentansvar beskrives i afsnittet for mål i E5 Cirkulær økonomi og ressourceforbrug.

Overblik over biprodukter og affald.

E5-5	Enhed	2024/25
Ressource outflow – ikke farligt affald		
Genanvendelse (bliver til et produkt, materiale eller råvare)	Ton	33.135
Genvinding (bliver til affald der tjener et nyttigt formål f.eks. biogas)	Ton	26.403
Bortskaffelse	Ton	163
Deponi	Ton	47
Total mængde af ressource outflow – ikke farligt affald	Ton	59.748
Ressource outflow – farligt affald		
Genanvendelse (bliver til et produkt, materiale eller råvare)	Ton	5,11
Genvinding (bliver til affald der tjener et nyttigt formål f.eks. biogas)	Ton	0,04
Bortskaffelse	Ton	0,76
Deponi	Ton	0
Total mængde af ressource outflow – farligt affald	Ton	5,91
Ikke genanvendt affald (%)		
Total mængde affald	Ton	59.754
Ikke genanvendeligt affald	Ton	211
% ikke genanvendt affald	%	0,35

Regnskabspraksis

Harboe opererer med registrerede aftagere af vores affald. Det afhændes således, at det indgår i cirkulær økonomi eller bliver udnyttet på mest miljøvenlige måde.

Data er indsamlet for kalenderåret 2024 – dette gøres på baggrund af, at det kan tage lang tid før data er tilgængelige fra de forskellige udbydere. Små mængder affald, såsom brugte testkits til laboratorieanalyser, indgår ikke i affaldsopgørelsen, da de håndteres gennem returaftaler direkte med leverandøren og dermed holdes uden for Harboes ansvarsområde. Mask og gærfløde fra Harboe er inkluderet i opgørelsen, samt slam fra eget rensningsanlæg i Skælskør.

Genanvendt affald er: materialer, der er blevet oparbejdet til nye produkter, materialer, eller råvarer. Det omfatter også oparbejdning af organisk materiale, men omfatter ikke energiuudnyttelse og oparbejdning til materialer, der skal bruges som brændsel eller til opfyldningsoperationer. Klassificeringen af genbrugsaffald er reguleret af national lovgivning.

Genvindingsaffald er: affald, der bliver til affald, der tjener et nyttigt formål ved at erstatte andre materialer, som ellers ville være blevet brugt til at opfylde en bestemt funktion eller affald, der forberedes til at opfylde denne funktion som f.eks. biogas.

Deponeringsaffald er: Ikke-farligt affald og inert affald (affald, der ikke nedbrydes) i henhold til direktiv 1999/31/EF, der håndteres videre af affaldsaftagere.

Bortskaffet affald er: Affald der går på losseplads.

Beregning

Samlet mængde affald (ton) opdeles i summen af:

- genanvendelse (bliver til et nyt produkt, materiale eller råvare),
- genvinding (bliver til affald, der tjener et nyttigt formål fx biogas),
- bortskaffelse (ikke genanvendeligt, f.eks. forbrænding)
- deponi.

Affaldet opdeles i "ikke farligt" og "farligt" affald.

Det, der går til losseplads, er "ikke farligt" affald, der ikke er opløseligt eller brandbart (inert affald) i henhold til direktiv 1999/31.

% af ikke genanvendeligt affald

Summen af bortskaffet affald + summen af affald til losseplads/total mængde affald x 100.

CASE

God start for nye medarbejdere i Harboe

Det er vigtigt for Harboe, at nye kollegaer føler sig velkomne, værdsat og klar til start – såvel fagligt som personligt. Derfor har Harboe tilrettelagt et onboarding-forløb, som er et ni måneder langt forløb med introduktion til Harboe og Harboes kerneværdier. Den nye medarbejder bliver gennem forløbet præsenteret for andre afdelinger og deres arbejde, så man lærer at forstå virksomheden og dens mange funktioner. Der er også tilrettelagt en onboarding-workshop med fokus på blandt andet strategi og mål.

Alle nye medarbejdere bliver desuden tildelt en mentor fra en anden afdeling, som fungerer som en ekstra støtte og go-to person gennem hele forløbet. Onboarding-forløbet omfatter i første omgang koncernens funktionærer, men erfaringerne herfra er så gode, at der nu bliver arbejdet på at implementere forløbet for alle medarbejdere i koncernen.





MENNESKER

- Egen arbejdsstyrke
- Arbejdstagere i værdikæden
- Forbrugere og slutbrugere

Egen arbejdsstyrke

IRO'er

ESRS-2 SBM-3 (S1)

Vi ønsker at være en god og attraktiv arbejdsplads og videreføre de værdier, som har været en del af vores virksomhed gennem seks generationer. Vi vil være en virksomhed, der tiltrækker, udvikler og fastholder medarbejdere på alle niveauer i vores virksomhed. Harboes arbejdsstyrke udgjorde i regnskabsåret 2024/25 564 medarbejdere fordelt mellem vores produktionsenheder.

Vores DVA identificerede to overordnede væsentlige indvirkninger relateret til vores egen arbejdsstyrke. Begge punkter er vurderet som negativ indvirkning, men med hhv. mellemlang og lang tidshorisont. Alle medarbejdere og eksterne håndværkere er potentielt underlagt disse indvirkninger og er inkluderet i redegørelsen. For mere information se afsnittet for beskrivelsen af Harboes DVA.

Det følgende afsnit beskriver vores væsentlige indvirkninger, vores indsigt i relevante interesser, og hvordan vi samarbejder med vores medarbejdere, samt hvordan dette beskrives gennem vores politikker, mål og handlinger.

Der er i Harboe ikke identificeret nogen væsentlig risiko for tvangs- eller børnearbejde i nogen af vores operationer.

Hvordan det påvirker	Hvordan vi adresserer det	Tidshorisont	Type	Hvor er indvirkningen i værdikæden		
Sundt og sikkert arbejdsmiljø i produktionen og balance mellem arbejde og fritid						
Som producent med manuelle processer og tunge maskiner er der altid en risiko for arbejdsrelaterede ulykker. Desuden er tre-hold-skift også en udfordring for work-life-balance.	Politik for sikkert og sundt arbejdsmiljø Ingen arbejdsulykker og sygefravær som følge af arbejdsulykker inden 2030	Mellem sigt	Negativ indvirkning			
Ligebehandling og lige muligheder for alle og chikane på arbejdspladsen						
Chikane på arbejdspladsen kan forårsage et utrygt miljø for medarbejderne og have psykiske konsekvenser. Det er derfor vigtigt med fokus på kultur, værdier og arbejdsforhold.	Politik for diversitet, ligestilling og inklusion (DE&I)	Langt sigt	Negativ indvirkning			

↑ Opstrømsaktivitet Egen aktivitet ↓ Nedstrømsaktivitet



Politikker

S1-1

Vores politikker for håndtering af og tiltag for styring af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder, der vedrører vores egen arbejdsstyrke, er beskrevet nedenfor. Alle disse er tilgængelige internt på vores intranet. Medarbejderne opdateres løbende om ændringer eller nye politikker via e-mail, intranet, webinarer og Town-Hall møder.

Politikkerne for Harboes egen arbejdsstyrke omfatter:

Politik for menneskerettigheder, som gælder for hele vores værdikæde, herunder vores medarbejdere, håndværkere, konsulenter og andre personer, der arbejder på Harboes område eller arbejder for eller på vegne af Harboe, samt samarbejdspartnere. Vores samarbejdspartnere omfatter vores kunder, leverandører, serviceudbydere, konsulenter og alle andre parter, som vi har et kommercielt forhold til.

Principperne i denne politik er en del af Harboes Code of Conduct og beskriver detaljeret, hvordan principperne gælder for egne medarbejdere og vores leverandørers medarbejdere.

I politikken for Brand Safety og retningslinjer er der en vejledning om, hvordan principperne i denne politik gælder for personer, der promoverer vores produkter.

Vi er forpligtet til at respektere internationalt

anerkendte menneskerettigheder på tværs af vores operationer og værdikæde.

Harboe har tilsluttet sig FN's Global Compact (FNGC) principper for menneskerettigheder, og vi følger FN's vejledende principper for forretning og menneskerettigheder samt OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder om ansvarlig adfærd for forretning. Rammerne efterprøves gennem due diligence for menneskerettigheder.

Vi anerkender, at respekt for menneskerettigheder er en dynamisk og kompleks proces med nye regler for en obligatorisk due diligence og skiftende forventninger blandt vores interessenter. Vi er derfor forpligtet til løbende at udføre en due diligence med fokus på menneskerettigheder, som er i overensstemmelse med FNGC-principper for menneskerettigheder, og vi stræber løbende efter at forbedre vores evne til at identificere potentielle og faktiske menneskerettighedsindvirkninger forbundet med vores forretning samt forsøger at træffe passende foranstaltninger for at forhindre og afbøde disse indvirkninger.

Vi opererer i forskellige sammenhænge rundt om i verden, herunder i nogle miljøer, hvor menneskerettighedsrisici kan være højere end i andre. Hvor der er områder med konflikt mellem nationale og internationale menneskerettighedsstandards, søger vi at overholde internationale menneskerettigheder i videst muligt omfang, medmindre de nationale er skærpede.

Vi er forpligtede til at informere om denne politik

internt til vores medarbejdere og ledelse og eksternt til vores forretningspartnere og andre interessenter. Vi vil fortsætte med at evaluere og opdatere vores politik gennem indsigt fra rettighedshavere og interessenter, samt erfaringer fra vores igangværende menneskerettigheds-due diligence-arbejde.

Menneskerettigheder er et fokusområde i Harboes ESG & Sustainability-program. Politikken er godkendt af Harboes direktion. Implementering af denne politik varetages af Harboes Code of Conduct Team. ESG-teamet er ansvarlige for at drive menneskerettigheds-due diligence-arbejdet, yde rådgivning om menneskerettigheds-spørgsmål samt måle og rapportere om menneskerettighedspræstationer.

For mere information om uddannelsesmuligheder se Harboes uddannelsesprogram i afsnittet mål og handlinger.

Det er muligt for alle medarbejdere at rejse deres bekymringer. Dette kan gøres gennem følgende kanaler:

- Tillidsrepræsentant eller HR
- Nærmeste leder
- Code of Conduct Team
- Harboes whistleblower ordning

For mere information se afsnittet om Harboes kanaler til at give udtryk for betænkeligheder og få dem adresseret.

Code of Conduct Team (CCT) er sammensat af

følgende funktioner i Harboe; CPO, Head of Sourcing, Legal samt RD & Sustainability Director.

Politikken for menneskerettigheder er udarbejdet og vedtaget i 2025, og er gældende fra marts 2025

Politik for diversitet, ligestilling og inklusion (DE&I) er gældende for alle medarbejdere i Harboe.

Vi ønsker diversitet blandt vores medarbejdere med bred repræsentation af forskellige kompetencer, personlig og faglig erfaring samt diversitet i køn, nationalitet og tro. Vi ønsker, at vores medarbejdere føler sig som en del af Harboe-familien og en del af en engagerende og inkluderende kultur, hvor medarbejderne belønnes for godt samarbejde på baggrund af accept og nysgerrighed for vores forskellighed og mulighed for at kunne være os selv.

Harboes aktiviteter for DE&I beskriver, hvordan Harboe har fokus på mulige udsatte grupper:

- Vi vil skabe en mangfoldig arbejdsplads med lige vilkår og muligheder for alle medarbejdere uanset køn, alder, nationalitet, handicap, seksuel orientering, kønsidentitet, politisk orientering eller religion.
- Vi vil ansætte elever og medarbejdere med særlige behov i praktikforløb og jobtræningsordninger.
- Vi vil sikre rettidig, korrekt og alsidig uddannelse af såvel nuværende som nye medarbejdere.

Det daglige ansvar for Harboes DE&I arbejde er forankret hos DE&I- teamet, der varetager implementering, vedligeholdelse og rapportering af målene for DE&I og afledte aktiviteter. Overordnede strategiske spørgsmål drøftes og aftales med virksomhedens øverste ledelse og bestyrelse.

For mere information om hvordan Harboe forhindrer og adresserer diskrimination samt fremmer diversitet og inklusion se afsnittet Processer for samarbejde og afhjælpning af negative indvirkninger. Desuden kan der i afsnittet om mål og handlinger læses mere om, hvordan Harboe sikrer, at medarbejderne har de rette kompetencer.

Diversitet, ligestilling og inklusion Team (DE&I-Teamet) er sammensat af følgende funktioner i Harboe; CEO, COO, CPO, RD & Sustainability Director, Technical Leader, Operator.

Selvom politikken er godkendt af bestyrelsen i marts 2023, bliver den løbende evalueret mod nye krav, og hvorvidt den fortsat bidrager til realiseringen af vores vision og strategi. Vi har vurderet at vores politik fortsat er relevant for vores arbejde.

Politik for sikkert og sundt arbejdsmiljø gælder alle medarbejdere i alle Harboes produktioner. Den gælder ligeledes for eksterne medarbejdere og leverandører, hvis de opholder sig på Harboes områder. Den beskriver, hvordan vi sigter mod at eliminere eller mindske risici for arbejdsskader og

sygdomme og undgå ulykker for såvel egne som eksterne medarbejdere.

Politikken er opdateret og vedtaget i 2025 og er gældende fra marts 2025. Harboe har et arbejdsmiljøledelsessystem, systemet følger retningslinierne på området. Harboes COO er den øverste leder med ansvar for implementering af politikken.

Harboes Code of Conduct, hvor vores ansvar om beskyttelse af menneskerettigheder i hele værdikæden igennem er beskrevet. Denne politik er vores forpligtelse til at handle ansvarligt og bidrage positivt til vores interessenter og omgivende samfund.

Principperne for politikken for menneskerettigheder er også en del af Harboes Code of Conduct og gælder derfor også vores medarbejdere og leverandører.

Code of Conduct er opdateret og vedtaget af bestyrelsen i 2025 og er gældende fra maj 2025.

Processer for samarbejde og afhjælpning af negative indvirkninger

S1-2, S1-3

Harboes nuværende due diligence-proces for hvilke væsentlige, faktiske og potentielle, positive og eller negative virkninger, der påvirker eller sandsynligvis vil påvirke Harboes egne medarbejdere og arbejdstagerrepræsentanter måles gennem trivslen og tilfredsheden i Harboes årlige trivselsmålinger med hjælp fra et eksternt og uafhængigt firma. Trivselsmålingen indsamler feedback om væsentlige emner som psykologisk tryghed og chikane eller lignende på arbejdet.

Engagerede medarbejdere er et vigtigt element i vores strategi, og ved at overvåge trivsel, engagement, sundhed og velvære, er det muligt at identificere og løse problemer, efterhånden som de dukker op, og indsamle indsigt i muligheder for at forbedre medarbejdernes tilfredshed og trivsel. Harboes CPO er ansvarlig for at sikre overensstemmelse med vores værdier.

Harboe har gennem mange år beskrevet kulturen som en særlig "Harboe-ånd". Noget som skulle opleves. I forbindelse med strategien Folkets Bryggeri er kulturen og DNA'et i Harboe beskrevet via de tre dyder; Ydmyg, Begavet og Sult og formålet er at have medarbejdere, der agerer som ideelle holdspillere.

Resultatet fra trivselsmålinger anvendes til at evaluere Harboes strategi for HR, og hvilke

hensyn der skal tages til egne medarbejdere for de beslutningsprocesser, der er nødvendige for hele tiden at have fokus på trivslen i Harboe. Resultatet for trivselsmålingen præsenteres for ledergruppen af CPO, som også er øverste ansvarlige for undersøgelsen, og for at resultaterne anvendes videre. Alle ledere skal tage den videre dialog med alle medarbejdere i deres respektive afdelinger og igangsætte nødvendige handlingsplaner med fokus på trivsel.

Harboe har desuden følgende øvrige tiltag for dialog med medarbejderne:

- Harboe afholder månedlige Town-Hall møder, hvor der er præsentation fra forskellige områder af forretningen. Formålet med møderne er at give bedre indsigt i og forståelse for Harboes forretning og strategi.
- DE&I-teamet, hvor alle medarbejdere har mulighed for at rejse spørgsmål og ønsker, som ønskes behandles. DE&I-teamet eller HR vil være ansvarlig for at give feedback afhængig af karakteren af spørgsmålet.

Vi har i 2024 gennemført en ny mindre trivselsmåling på begge bryggerier. Ved målingen deltog 71% af de adspurgte medarbejdere i Harboe mod sidste år, hvor 72% af de adspurgte medarbejdere i Harboe deltog. Det faktiske antal medarbejdere, der deltog i årets måling, er steget. Trivselsmålingen er anonym, og den giver information om medarbejdernes psykologiske tryghed gennem udvalgte spørgsmål, som er vig-

tige for Harboe og bruges som målepunkt for trivsel. Resultatet fra målingen giver desuden indsigt i demografien i Harboe og dermed indsigt i, om der er særligt udsatte grupper, som kræver ekstra opmærksomhed. I 2024 viste trivselsmålingen ingen bekymring for specifikke grupper eller, at der var udsatte grupper af medarbejdere.

Harboe har ikke haft nogle indberetninger om overtrædelser af menneskerettigheder, der kan læses mere i afsnittet Harboes kanaler til at give udtryk for betænkeligheder og få dem adresseret.

I afsnittet for politikker (S1) beskriver Harboe, hvordan der arbejdes med dette i beskrivelsen i politikken for DE&I.

Overvågning af effektiviteten i Harboes engagement-program for egne medarbejdere

For at måle effektiviteten af vores engagementsindsats overvåger vi flere nøgleaktiviteter.

- Deltagelsesgrad, tilfredsheds- og motivationsniveau i Harboe
- Psykologisk tryghed – "Jeg føler mig tryk og tør at dele min mening" – skal have et niveau på mere end 75 point

Overvågning af effektiviteten i Harboes engagement-program for eksterne medarbejdere

Håndværkere og entreprenører betragtes som eksterne medarbejdere i Harboe. Vores eksterne medarbejdere har mange forskellige behov, og vi

har ikke en formaliseret proces for, hvordan vi involverer os med dem. Vi ønsker at følge en lignende proces som beskrevet i afsnittet for "Medarbejdere i værdikæden".

Harboes kanaler til at give udtryk for betænkeligheder og få dem adresseret

Det er muligt for alle medarbejdere at rejse deres bekymringer. Dette kan gøres gennem følgende kanaler:

- Tillidsrepræsentant eller HR
- Nærmeste leder
- Code of Conduct teamet
- Harboes whistleblower ordning

Hvis medarbejdere giver udtryk for betænkeligheder og har brug for at få dem adresseret vil dette blive taget meget alvorligt og sagen vil blive evalueret enten internt i Harboe eller via Harboes whistleblower ordning, som er håndteret af tredjepart. Medarbejderen beslutter selv, hvilken kanal sagen bliver registreret i og dermed også hvilken proces sagen bliver behandlet efter. Der bliver løbende informeret om, hvilke muligheder medarbejderne har for at rejse deres bekymringer via inforskærme og lignende. Harboe gennemfører hvert år træning for medarbejdere for at sikre, at alle har kendskab til systemerne og træningen afsluttes med en opfølgende test for at kunne bekræfte, at alle har kendskab til klage-mekanismerne i Harboe.

Personer, der indberetter via whistleblower ordningen, er retsligt beskyttede mod enhver form for repressalier (negative konsekvenser), herunder trussel om, eller forsøg på repressalier, som følge af en indberetning, så længe indberetningen sker i overensstemmelse med Harboes whistleblowerpolitik, der bliver gennemgået i afsnit G1.

Harboe har ikke haft nogle indberetninger via whistleblower ordningen, og de få indberetninger der har været til HR i foregående år, er håndteret, og i indværende regnskabsår har der ikke været sager. Harboe vurderer derfor processerne og de afhjælpende foranstaltninger for effektive.



Mål og handlinger

S1-4, S1-5

Sundhed og sikkerhed

Alle vores medarbejdere har krav på en sikker og tryk arbejdsplads. Vi tilstræber at have en arbejdsplads, hvor alt forløber gnidningsfrit og uden arbejdsulykker. Vi ønsker at have en arbejdsplads med plads til nye ideer og en fælles ambition om at skabe de bedste resultater. Vores politik for sikkert og sundt arbejdsmiljø er baseret på troen om, at alle ulykker kan forebygges, og vores mål om ingen ulykker afspejler dette. Vores mål viser også vores forpligtelse til at fokusere og levere forbedringer på området, mens vi arbejder for ingen ulykker. Vores sundheds- og sikkerhedsmål er beskrevet nedenfor:

Vores mål er:

Mål for 2030

Ikke at have arbejdsulykker og sygefravær som følge af arbejdsulykker

Kort sigtet mål:

At reducere arbejdsulykker årligt med 10%



Vi fokuserer på, at vores medarbejdere har den nødvendige erfaring og kompetencer for at skabe et sikkert arbejdsmiljø. Fundamentet for en god og sikker arbejdsplads er tilstrækkelig grundlæggende introduktion til arbejdets karakter og behov for hjælpemidler og værnemidler. Alle medarbejdere får tildelt de værnemidler, som deres arbejde kræver. Vi investerer i, at alle medarbejdere får den nødvendige viden til sikker udførelse af specifikke arbejdsopgaver.

Opgørelsen i rapporten fokuserer udelukkende på egne medarbejdere og udelukkende de arbejdsulykker, der har medført fravær.

Harboe har en arbejdsgruppe, der arbejder på tværs af begge bryggerier, og som har til formål at sikre en ensartet kvalitet i vores produktion og fælles retningslinjer for sundhed og sikkerhed.

Sundhed, velvære og sikkerhed

Det er vigtigt for Harboe at sikre alle medarbejderes sundhed og velvære under deres ansættelse. Harboe arbejder løbende på at forbedre, hvordan vi arbejder, herunder sikre en arbejdsplads med et arbejdsmiljø, hvor alt forløber så gnidningsfrit, produktivt og uden sundhedsrisici og farer som muligt.

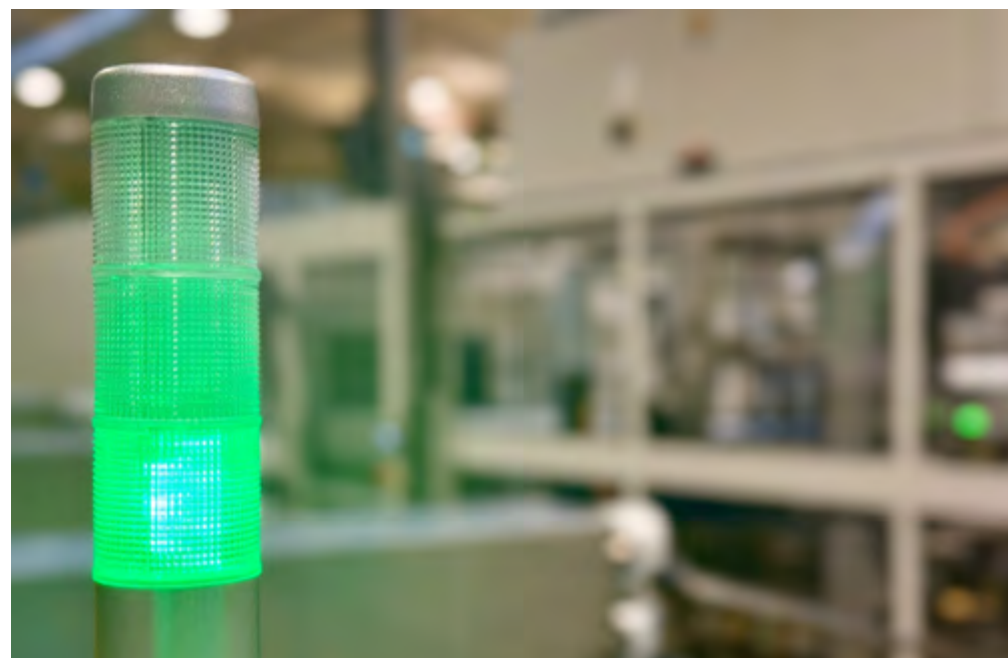
Vi arbejder løbende med tiltag, som sikrer arbejdsmiljø og arbejdsforhold, så det ikke har en negativ indvirkning på den enkelte medarbejders fysiske og psykiske sundhed. I arbejdsmiljøgruppen diskuteres forbedringer og optimeringer, der løbende kan implementeres.

Harboes arbejdsmiljøgrupper arbejder målrettet for at forbedre forholdene i produktionen og dermed undgå arbejdsulykker. Der er iværksat safety walks i produktionen med ønske om øget fokus for at minimere risikoen for ulykker.

Harboe har fokus på sundhed, velvære og sikkerhed. Resultaterne gennemgås i det næste afsnit og i afsnittet Sundheds- og sikkerhedsparametre.

Resultater

Vi har fastsat en målsætning om at reducere antallet af arbejdsulykker med 10% årligt, men det er desværre ikke opnået for perioden. I regnskabsåret 2024/25 har der været øget fokus på at kategorisere arbejdsulykker og hændelser, og opgørelsen for arbejdsulykker er fremadrettet differentieret mellem arbejdsulykker med fravær, og arbejdsulykker uden fravær, og arbejdsulykker med fravær defineres som lost time injury (LTI).



Diversitet, ligestilling og inklusion

Vi har i vores politik defineret en række forpligtelser, der vil hjælpe os med at træffe de rette beslutninger, øge vores bevidsthed samt sikre, at vi koncentrerer vores indsats i forhold til at opnå mest mulig positiv indvirkning og dermed mindske negativ indvirkning. En af disse forpligtelser er vores mål om at øge antallet af kvinder i ledende stillinger inden 2030, som beskrevet nedenfor:

Vores mål er:

Mål for 2025

24% kvinder i Harboes ledelse

Mål for 2040

Min. 40% kvinder på alle ledelsesniveauer inden 2040



Det er Harboes målsætning at have en balance-ret kønsfordeling på alle ledelsesniveauer. Det er Harboes mål at opnå minimum 40% kvinder på alle ledelsesniveauer inden 2040 og som minimum fastholde 2022/23 niveauet for kvinder i Harboes ledelse til 2025 (gældende for både for regnskabsårene 2024/25 og 2025/26).

Harboes bestyrelse består af generalforsamlings-valgte medlemmer samt medarbejdervalgte medlemmer. Harboe har en målsætning om at fastholde en ligelig fordeling. Vi er opmærk-

somme på at sikre, at sammensætningen af medlemmernes kompetencer, internationale erfaring, alder og køn understøtter koncernens forretningsaktiviteter.

Vores samlede medarbejderstab har en overvægt af mænd, da en stor del af vores medarbejdere er ansat i produktionen, der traditionelt er et mandsdomineret fag. I specialistrøller samt i ledergruppen er fordelingen mellem mænd og kvinder mere ligelig.

For at overvåge vores fremskridt holder vi nøje styr på kønsfordelingen på forskellige ledelsesniveauer. For at lære mere om vores metode til opnåelse af dette mål, og for yderligere detaljer, se venligst den tilsvarende regnskabspraksis.

Fremme mangfoldighed, lige og inkluderende arbejdsplads

Vi har to regionalt baserede bryggerier, som ønsker at agere ansvarligt og med stærke rødder i lokalområderne, og diversitet er en væsentlig faktor for vores succes. Vi vil fortsat fokusere på en kultur, der sikrer en bæredygtig forretning ved at monitorere organisationens robusthed gennem måling af medarbejderomsætning, sygefravær, arbejdsmiljøkulturen, diversitet, ligestilling og inklusion.

Vi ved, at vores medarbejdere yder deres bedste, og at kulturen, som tager udgangspunkt i at være den ideelle holdspiller, hjælper alle til at føle samme holdånd og styrke tilhørsforholdet til virksomheden.

For Harboe er DE&I ikke et spørgsmål om compliance, men et fundament, der er grundlagt gennem generationer, og vi ønsker fortsat, det skal forblive en integreret del af vores værdier. Vi ønsker diversitet blandt vores medarbejdere med bred repræsentation af forskellige kompetencer, personlig og faglig erfaring samt diversitet i køn, nationalitet og tro. Vi ønsker at vores medarbejdere føler sig som en del af Harboe-familien og en del af en engagerende og inkluderende kultur, hvor medarbejderne belønnes for godt samarbejde på baggrund af accept og nysgerrighed for vores forskellighed og mulighed for at kunne være os selv. Vi vil skabe en mangfoldig arbejdsplads med lige vilkår og muligheder for alle medarbejdere uanset køn, alder, nationalitet, handicap, seksuel orientering, kønsidentitet eller religion ved:

Udvikle og uddanne den næste generation, for begge bryggerier er der et ønske om at bidrage til at udvikle og uddanne den næste generation af kvalificerede medarbejdere. Derfor er der fokus på at ansætte elever på tværs af hele organisationen. Harboe tilbyder desuden også medarbejdere med særlige behov praktikforløb og jobtræningsordninger.

Harboes uddannelsesprogram, hvor vi sikrer rettidig, korrekt og alsidig uddannelse af såvel nuværende som nye medarbejdere. Vi arbejder med vores medarbejderes performance ved at tilbyde medarbejderne træning og uddannelse med udgangspunkt i personen og funktionen. Det er en forudsætning for virksomhedens udvikling, at alle medarbejdere er kompetence-

mæssigt rustet til at varetage de opgaver, der falder under de enkeltes ansvarsområde. Træning og uddannelse er i fokus på alle niveauer og områder, og det er noget, som der afsættes mere og mere tid og ressourcer til. Behov og udviklingsmuligheder identificeres gennem programmet for talent og performance. Harboes talent og performance program sikrer også, at det bliver tydeligere for medarbejderne, hvordan de kan udvikle sig i organisationen.

Det er en målsætning at kunne registrere hvor meget tid, der anvendes på træning og uddannelse pr. år pr. medarbejder. Harboe har systemer, der gør denne registrering mulig, næste skridt er at implementere registreringen og opfølgning derpå.

Lige løn for lige vilkår, vi har hele tiden fokus på at alle medarbejdere tilbydes lige løn for lige arbejde med afsæt i medarbejderens kompetencer. Lige vilkår afspejles også i for eksempel lønninger og karriereudviklingsmuligheder. Rekruttering er altid baseret på identificerede behov for ressourcer og de kompetencer og kvalifikationskrav, der er forbundet med jobbet, ligesom nyansættelser skal støtte det forretningsmæssige mål. Vi fokuserer først og fremmest på kompetencer og evner i vores rekruttering.

Resultater

Det er Harboes mål at opnå minimum 40% kvinder på alle ledelsesniveauer inden 2040 og som minimum fastholde 2022/23 niveauet for kvinder i Harboes ledelse til 2025. I regnskabsåret 2024/2025 var fordelingen mellem mænd og kvinder i Harboes ledelse (direktion og ledergruppe) 35% kvinder.

Harboes fokus på at opnå vores mål har resulteret i, at Harboe har nedsat et team, der har til fokus at arbejde med temaer inden for mangfoldighed, lige vilkår og inklusion (DE&I). Teamet skal arbejde tværfagligt for at sikre mangfoldighed blandt medarbejderne, et inkluderende arbejdsmiljø og ligestilling på alle ledelsesniveauer. Teamet består af CEO, COO, CPO, RD & Sustainability Director samt to medarbejderrepræsentanter fra produktionen. DE&I teamet er sammensat med en 50/50 fordeling af mænd og kvinder.

Vi ønsker hele tiden at kunne reagere på feedback fra vores medarbejdere, derfor har vi i årets trivselsmåling inkluderet ekstra spørgsmål om ligestilling og inklusion.

Den feedback, vi modtog fra trivselsmålingen i 2024 på de udvidede spørgsmål om ligestilling og inklusion (se tabellen), antyder, at vi i vid udstrækning er lykkedes med en at tilbyde en

arbejdsplads i en virksomhed med lige muligheder uanset køn, alder, nationalitet, seksuel orientering, religion eller handicap.

Og samtidig er der stor accept af, at alle kan være sig selv på arbejdet, hvilket også viser en virksomhed med en stor grad af inklusion.

Regnskabspraksis

Trivselsmåling: Måler indikatorer for sundhed og velvære, psykologisk tryghed og ligestilling og inklusion. Målingen foretages af eksternt firma og indsamlingen af data foretages anonymt.

Trivselsmålingen	
Emner	Score
Sundhed og velvære: Jeg føler, virksomheden tager sundhed og sikkerhed for medarbejderne alvorligt	79
Psykologisk Tryghed	81
Psykologisk Tryghed: Jeg føler mig værdsat på arbejdet	78
Ligestilling og inklusion	84
Ligestilling og inklusion: At sikre lige muligheder for alle, uanset faktorer som køn, alder, etnicitet, seksuel orientering, religiøst tilhørsforhold, handicap osv	82
Ligestilling og inklusion: Jeg kan være mig selv på arbejdet	86



Karakteristika for Harboes medarbejdere og mangfoldighedsparametre

S1-6, S1-9

Vi ønsker en god og attraktiv arbejdsplads og at videreføre de værdier, som har været en del af vores virksomhed igennem seks generationer. Vi ønsker en virksomhed der tiltrækker, udvikler og fastholder medarbejdere på alle niveauer på begge bryggerier.

Vi ønsker diversitet blandt vores medarbejdere med bred repræsentation af forskellige kompetencer, personlig og faglig erfaring samt diversitet i køn, nationalitet og tro. Vi ønsker, at vores medarbejdere føler sig som en del af Harboe-familien og en del af en engagerende og inkluderende kultur, hvor medarbejderne belønnes for godt samarbejde på baggrund af accept og nysgerrighed på vores forskellighed og mulighed for at kunne være os selv. Vi evaluerer vores succes gennem vores forretningsresultater og trivselsmålinger.

Vi har to lokalt baserede bryggerier, og vi ønsker at agere ansvarligt og med stærke rødder i lokalområderne, og diversitet er en væsentlig faktor for vores succes.

Mange kulturer

Vi har en bred repræsentation af forskellige nationaliteter. På trods af sproglige og kulturelle forskelligheder oplever flere et positivt udbytte, såvel på det faglige som på det personlige plan.

S1-6 Karakteristika for Harboes med- arbejdere og mangfoldighedsparametre	Enhed	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Opgørelse af medarbejdere i forhold til kønsfordeling						
Kvinder	%	21	22	20	19	17
Mænd	%	79	78	80	81	83
Total - fysisk pr 30/4-25	Antal	592				
Antal medarbejdere, totalt¹	Antal	564				

Medarbejdere fordelt på køn (FTE)	Enhed	Mænd	Kvinder	Ialt
Antal medarbejdere	Antal	441	117	558

Aldersfordeling	Enhed	2024/25
Under 30 år	Antal	93
Under 30 år	%	16
30-50 år	Antal	258
30-50 år	%	44
Over 50 år	Antal	241
Over 50 år	%	41

Medarbejdere fordelt på land	Mænd	Kvinder	Ialt
Danmark	205	76	281
Tyskland	261	50	311

Samlede antal ansatte der har forladt Harboe og andel af ansatte der er skiftet ud	Enhed	Værdi
Antal ansatte der har forladt Harboe (hoveder)	Antal	90
Medarbejderomsætningshastighed	%	16

1) Antal medarbejdere jævnfør Harboes Årsrapport 2024/25 - gennemsnit for året

Regnskabspraksis

Medarbejderdata er hentet fra Harboes HR-system med opgørelse 30/4-2025 og data er herefter beregnet som gennemsnit for perioden 1/5-2024 til 30/4-2025.

Diversitet for køn opgøres årligt som opgørelse på antal hoveder og som procentdel af mandlige og kvindelige fuldtidsansatte (FTE'er) til det samlede antal FTE'er.

Beregningen af fuldtidsækvivalenter (FTE'er) laves i slutningen af hver måned og er baseret på medarbejdernes overenskomstmæssige timer. En almindelig arbejdsuge for en medarbejder er når en medarbejder arbejder det fulde antal timer pr. uge, og dette betragtes som et fuldtidsækvivalent (FTE).

Definitionen af en fuldtidsækvivalent varierer efter, hvilket land medarbejderen arbejder i i henhold til nationale krav og normer. Denne beregning omfatter både fastansatte, tidsbegrænset ansatte og vikarer.

Medarbejderomsætningshastigheden beregnes som procentdel af det samlede antal frivillige og ufrivillige afgang for fuldtidsækvivalenter (FTE) for regnskabsåret 2024/25.

Diversitet i ledelsen.

Opgørelsen er udført efter dansk lovgivning for ligestilling i på øvrige ledelsesniveau (1 og 2), og er opgjort efter antal kvinder og mænd i øvrige ledelsesniveauer (1 og 2) i forhold til totalt antal ledere på øvrige ledelsesniveau i Harboe.

Diversitet i bestyrelsen

Opgørelsen er udført efter dansk lovgivning for ligestilling i øverste ledelse, og er opgjort efter antal kvinder og mænd i øverste ledelse i forhold til totalt antal medlemmer af bestyrelsen i Harboe.

S1-9 Kønsfordeling på øverste ledelse	Enhed	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Bestyrelse						
Kvinder	Antal	3	3	3	3	2
Alle bestyrelsesmedlemmer (ikke medarbejder valgte)	Antal	5	6	6	6	7
Ledelsesniveau						
Kvinder	%	35				
Mænd	%	65				
Øvrige medarbejdere						
Kvinder	%	21	24	24	29	19
Mænd	%	79	76	76	71	81



Sundheds- og sikkerhedsparametre

S1-14

Harboe har et internt arbejdsmiljøledelsessystem, der ikke bygger på ekstern certificering, systemet følger nationale retningslinier på området. Følgende data bruges til at overvåge udviklingen af vores indvirkning på sundhed og sikkerhed.

Vi mener, at dataene giver et godt billede af status hos Harboes egne medarbejdere. Arbejdsrelaterede hændelser hos eksterne interessenter er kun noteret, hvis Harboe bliver involveret, eller hvis der er en undersøgelse fra myndighederne.

S1-14 Sundheds- og sikkerhedsparametre	Enhed	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
% af egne medarbejdere, som er omfattet af Harboes arbejdsmiljøledelsessystem	%	100				
Antal dødsfald hos egne medarbejdere	Antal	0				
Antal dødsfald hos eksterne medarbejdere	Antal	0				
Antal registrerede arbejdsrelaterede ulykker	Antal	47	36	28	20	23
Andel registrerede arbejdsrelaterede ulykker	Alle hændelser pr 1 mio arbejdstime	21				
Antal ulykker med en dags fravær	Antal	22	8			
Frekvens for tabt tid	Dage	237				

S1-15 Balance mellem arbejdsliv og privatliv	Enhed	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Sygefravær	%	5,3*	4,8*	6,4	6,4	5,7
Ansatte med ret til familie-relateret orlov	%	100				
Trivsel		71				
Loyalitet		79				
Sundhed og velvære		82				
Psykologisk tryghed		80				

1) Ny opgørelsesmetode 2) Uden langtidssyge i Dargun (>42 dage)

Balancen mellem arbejdsliv og privatliv

S1-15

I Harboe bruger vi vores trivselsmåling til at måle sundhed og sikkerhed og balancen mellem arbejdsliv og privatliv. Dette måles hvert andet år i den fulde måling – næste gang er i efteråret 2025. Puls-målingen fra 2024 er en mindre måling, men den giver også indsigt i status for psykologisk tryghed, der viser arbejdskulturen i Harboe, og hvor god medarbejderens balance er, og dette giver en indirekte status for balancen mellem arbejdsliv og privatliv.

Resultatet af målingen fra 2023 vil stadig blive brugt som udgangspunkt for status i Harboe. Vi har ikke et officielt mål for, hvordan vi forventer udviklingen skal være for sundhed og sikkerhed, men vi følger udviklingen og handler på resultaterne gennem handlingsplaner, hvis der identificeres udfordringer og behov.

I Harboes politik for barsel beskrives retningslinjerne i forbindelse med fødsel og barsel og omfatter mor eller far/medmor til barnet ret til orlov i overensstemmelse med den gældende barselslov.

Sund balance mellem arbejde og privatliv

Vores tilgang til at følge effektiviteten af vores politikker og handlinger i forhold til en sund balance mellem arbejde og privatliv er at følge udviklingen i Harboes årlige trivselsmåling, hvor der er spørgsmål som afdækker medarbejderens generelle trivsel samt sundhed og velvære.

I 2025 har Harboe iværksat et lederudviklingsprogram med fokus på ledelse og ledelseskompetencer. Det ventes, at dette lederudviklingsprogram vil afspejle sig i den kommende trivselsmåling som følge af fokus på kompetenceudvikling, coaching, nærvær og anerkendelse af medarbejdere. Harboes næste trivselsmåling er i efteråret 2025, og det vil være muligt at følge resultatet fra lederudviklingsprogrammet. Som en del af programmet modtager alle ledere en 360 graders feedback under forløbet for at finde udviklingsmuligheder hos lederne. Harboe glæder sig til at følge dette program samt se resultatet fra næste trivselsundersøgelse.

Regnskabspraksis

Informationen er indsamlet for Harboe. Antallet af arbejdsrelaterede dødsulykker omfatter alle typer af medarbejdere men er opdelt i egne medarbejdere og ikke egne medarbejdere, som defineres som eksterne håndværkere. Dødsfald, hvis nogen, er inkluderet i antallet af registrerede arbejdsrelaterede ulykker.

Antal registrerede arbejdsrelaterede ulykker omfatter alle hændelser uanset fravær i Harboe.

Antallet af arbejdsulykker beregnes som antal registrerede arbejdsrelaterede ulykker pr. 1 million arbejdstimer.

Antallet af tabt tid opgøres som hændelser, der resulterer i fravær fra arbejde i en dag eller mere, og frekvensen beregnes pr. 1 mio. arbejdstimer.

Frekvens for tabt tid opgøres som ulykker med en dags fravær eller mere pr. 1 mio. arbejdstimer.

Sygefravær udregnet på basis af antal fraværstimer i forhold til antal arbejdstimer for organisationen og angives som %.



Hændelser, klager og alvorlige indvirkninger på menneskerettighederne

S1-17

S1-17 Hændelser, klager og alvorlige indvirkninger på menneskerettighederne	Enhed	2024/25
Hændelser, klager og alvorlige indvirkninger på menneskerettighederne	Antal	0
Antallet af registrerede klager fra medarbejdere	Antal	0
Heraf antallet af tilfælde af forskelsbehandling og chikane	Antal	0
Antallet af klager til de nationale kontaktpunkter for OECD's multinationale virksomheder	Antal	0
Det samlede beløb for bøder, sanktioner og skadeserstatning som følge af ovennævnte tilfælde	Antal	0
Antallet af bekræftede alvorlige menneskerettighedshændelser for egne medarbejdere	Antal	0
Antallet af bekræftede alvorlige menneskerettighedshændelser for egne medarbejdere ved manglende overholdelse af FN's vejledende principper og OECD-retningslinjer	Antal	0

Regnskabspraksis

Hændelser for diskrimination og chikane og antal registrerede klager: Data hentes fra whistleblower portalen og ved at kontakte HR. Information kan kun indhentes af særligt udpegede personer i Harboe for ikke at kompromittere anonymitet. Det samlede antal klager afspejler det samlede antal hændelser registreret i whistleblower portalen samt alle øvrige sager om diskrimination og/eller chikane noteret hos HR eller via trivselsundersøgelsen.

Sager om alvorlige menneskerettighedshændelser, brud af FN's vejledende principper og klager indgivet til det Nationale Kontaktpunkt for OECD multinationale virksomheder: Sager anlagt mod en af Harboes juridiske enheder.

Bøder og erstatning: omfatter eventuelle økonomiske betalinger betalt i forhold til bekræftede hændelser inden for regnskabsåret.

CASE

Intern kommunikation binder organisationen sammen

Harboe har mere end 500 medarbejdere fordelt på sine to produktionsenheder. Det er et vigtigt element i koncernens strategi, at alle medarbejdere føler sig som en del af koncernen og forstår, hvilken rolle de hver især spiller – både for at få hverdagen til at fungere godt og for at realisere koncernens langsigtede strategi og mål. Her spiller den interne kommunikation en vigtig rolle. Da ikke alle medarbejdere har adgang til en pc i det daglige arbejde, anvender vi blandt andet storskærme, som er opstillet rundt omkring på virksomheden. Her bliver der løbende gennem opslag og små film orienteret om større og mindre projekter samt nye tiltag og resultater. Der bliver også delt nyheder om fødselsdage, jubilæer og andre medarbejderforhold. I løbet af 2025 lanceres desuden et nyt intranet.

Den første fredag i måneden holder Harboe desuden "Fælles fredag", hvor medarbejderne inviteres til at deltage i hyggeligt samvær med kolleger over en øl eller sodavand. Arrangementet indledes altid med et fagligt oplæg, hvor en eller flere kolleger fortæller om nye produktlanceringer, igangværende projekter, strategi eller andet relevant.



Arbejdstagere i værdikæden

IRO'er

ESRS 2 SBM-3

Vi ønsker at arbejde med leverandører og kunder, der tilbyder gode forhold for medarbejderne. Harboe ønsker generelt at videreføre gode og positive værdier, som har været en del af vores egen virksomhed gennem seks generationer. Vi vil være en virksomhed, der tiltrækker, udvikler og fastholder medarbejdere på alle niveauer i vores virksomhed. Det samme ønsker vi for vores leverandører.

Harboe fokuserer i arbejdet med medarbejdere i værdikæden på leverandører opstrøms i værdikæden, og Harboe havde i regnskabsåret 2024/25 ca. 200 leverandører af råvarer og emballager. Dertil skal lægges et større antal transportleverandører, samt teknik- og reservedelsleverandører.

I vores DVA i 2024 identificerede vi tre overordnede væsentlige indvirkninger relateret til vores medarbejdere i værdikæden og en risiko. Alle tre punkter er vurderet som negative indvirkninger, men med hhv. mellemlang og lang tidshorisont. Harboe har i analysen fokuseret på leverandører af råvarer og emballager og vurderet indvirkninger på basis af industri og geografisk oprindelse samt vurderet, om der er tale om forhold, hvor minoriteter bliver særligt påvirket.

Hvordan det påvirker	Hvordan vi adresserer det	Tidshorisont	Type	Hvor er indvirkningen i værdikæden		
Arbejdsforhold i værdikæde – opstrøms						
Leverandører med manuelle processer og tunge maskiner har altid en risiko for arbejdsrelaterede ulykker.	2030: Alle leverandører, medarbejdere og samarbejds-partnere har accepteret Harboes Code of Conduct. Politik for bæredygtigt indkøb, Politik for menneskerettigheder	Langt sigt	Negativ indvirkning	↑		
Arbejdsforhold i værdikæde – opstrøms						
Hvis arbejdsforholdene ikke er på plads hos leverandørerne, kan det give problemer med Harboes eget image, og det kan afstedkomme manglende afsætning og indtjening.	2030: Alle leverandører, medarbejdere og samarbejds-partnere har accepteret Harboes Code of Conduct. Politik for bæredygtigt indkøb, Politik for menneskerettigheder	Mellem sigt	Risiko	↑		
Lige behandling og lige muligheder for alle						
Chikane på arbejdspladsen kan forårsage et utrygt miljø for medarbejderne og have psykiske konsekvenser. Derfor er det vigtigt med fokus på lige vilkår for alle.	2030: Alle leverandører, medarbejdere og samarbejds-partnere har accepteret Harboes Code of Conduct. Politik for bæredygtigt indkøb, Politik for menneskerettigheder 	Mellem sigt	Negativ indvirkning	↑		
Børnearbejde og tvangsarbejde						
Harboes værdikæde handler primært med leverandører fra Europa, men der er producenter af varer uden for EU, og det giver øget opmærksomhed for børnearbejde og tvangsarbejde.	2030: Alle leverandører, medarbejdere og samarbejds-partnere har accepteret Harboes Code of Conduct. Politik for bæredygtigt indkøb, Politik for menneskerettigheder	Mellem sigt	Negativ indvirkning	↑		

↑ Opstrømsaktivitet Egen aktivitet ↓ Nedstrømsaktivitet

Det følgende afsnit beskriver vores væsentlige indvirkninger, vores indsigt i relevante interessenter, og hvordan vi samarbejder med vores leverandører om forhold for medarbejdere i værdikæden, samt hvordan disse beskrives gennem vores politikker, mål og handlinger.

Politikker

S2-1

Vores politikker for håndtering af og tiltag for styring af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder, der vedrører arbejdstagere i værdikæden, er beskrevet nedenfor. Alle er tilgængelige internt på vores intranet.

Harboes politikker for arbejdstagere i værdikæden omfatter følgende:

Politik for bæredygtigt indkøb, Politik for menneskerettigheder gælder for hele vores værdikæde, herunder vores medarbejdere, entreprenører, konsulenter og andre personer, der arbejder i koncernens lokaler eller arbejder for eller på vegne af koncernen, samt vores globale forretningspartnere. Vores samarbejdspartnere omfatter vores kunder, leverandører, serviceudbydere, konsulenter og alle andre parter, som vi har et kommercielt forhold til. Principperne i denne politik er integreret i Harboes Code of Conduct, som detaljeret beskriver, hvordan disse principper gælder for medarbejdere og leverandører.

Politikken for bæredygtigt indkøb er opdateret i 2025 og godkendt af direktionen. Ansvar for politikken for menneskerettigheder er beskrevet i afsnittet for politikker for egne medarbejdere (S1-1).

For Harboe betyder bæredygtigt indkøb at tage hensyn til miljø, klima og mennesker.

Harboes Code of Conduct – Etisk forretningsadfærd skal sikre, at leverandører og samarbejdspartners produktion af produkter samt indkøb af råvarer og ydelser overholder de etiske principper, der er angivet i Harboes Code of Conduct.

Leverandører og forretningspartnere skal handle ansvarligt ved at vurdere virkningen af deres forretningsaktiviteter i forhold til værdierne og principperne i denne adfærdskodeks. Leverandører og forretningspartnere skal identificere de væsentligste risici for en negativ indvirkning i deres forsyningskæde og handle på sådanne risici i overensstemmelse med Harboes Code of Conduct og dens principper for udvikling af en afhjælpningsplan.

Harboe er forpligtet til at operere inden for rammerne af FN's erklæring om Menneskerettigheder (FN 1948), FN's vejledende principper for erhvervsliv og menneskerettigheder, ILO's erklæring om grundlæggende principper og rettigheder på arbejdspladsen og OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder.

Leverandørerne opfordres til at følge UN Guiding Principles on Businesses and Human Rights (UNGPs) og have de relevante politikker, processer og procedurer på plads, som er beskrevet i de vejledende principper.

Harboe og Harboes leverandører skal overholde de grundlæggende principper og rettigheder på arbejdspladsen, der er defineret af konventionen

om værste former for børnearbejde (ILO 1999, nr. 182), minimumsalderkonventionen (ILO 1973, nr. 138), grundlæggende principper og rettigheder på arbejdspladsen (ILO 1998) og konvention om sundhed og sikkerhed på arbejdspladsen (ILO 1998) samt konvention 15 Occupational Safety (ILO). Harboes Code of Conduct dækker yderligere områder som ingen tvangsarbejde og ingen hård eller umenneskelig behandling, som ingen form for slaveri, tvangsarbejde, slavearbejde, kontraktarbejde, menneskehandel eller ufrivilligt arbejde, herunder statsligt pålagt tvangsarbejde.

Dette skal vores leverandører også tilslutte sig.

Overholdelse i værdikæden - opstrøms

Leverandørerne skal anmode om, at deres leverandører og underleverandører overholder de etiske principper, der er anført i denne Code of Conduct eller lignende.

Overvågning

Som beskrevet i afsnit S2 anvender Harboe en praksis, hvor alle kritiske leverandører skal besvare et leverandørspørgeskema om socialt ansvar, og alle leverandører skal forpligte sig til principperne i Harboes Code of Conduct eller fremsende egen Code of Conduct med lignende principper.

Hvis leverandøren overtræder denne adfærdskodeks eller undlader at levere tilstrækkelig dokumentation for overholdelse af adfærdskodeksen, vil Harboe kræve, at leverandøren udvikler og implementerer en plan for at levere

og opretholde forbedringer inden for en defineret tidsramme.

Harboe overvåger status hos leverandører opstrøms i værdikæden, som beskrevet ovenfor, og der er ikke noteret nogen overtrædelser af forpligtelser, som medfører ophør af samarbejde.

Code of Conduct er opdateret og vedtaget i 2025 og er gældende fra maj 2025.



Samarbejde med medarbejdere i værdikæden

S2-2

Der er betydelige variationer i, hvilke muligheder der er for at samarbejde med arbejdstagere i værdikæden, og også hvor i værdikæden dette samarbejde ønskes. I det følgende beskrives samarbejdsformen med medarbejdere hos Harboes direkte leverandører. Vi erkender, at vores medansvar dækker hele værdikæden, men også de reelle begrænsninger der er for effektivt at aktivere samarbejdet i leddene efter Harboes direkte leverandører.

Vores værdikæde er kompleks og vores interaktion og berøringspunkter varierer fra tætte og lange samarbejder for råvarer og materialer med leverandører opstrøms i værdikæden til produkter og ingredienser med kunder nedstrøms i værdikæden.

Harboes direkte leverandører er både lokale (danske og tyske) eller fra Europa, og nogle af dem har vi samarbejdet med i mange år. Harboe har et ønske om at source råvarer og materialer fra lokale/regionale leverandører, og vi bruger f.eks. 100% maltbyg produceret i EU på begge bryggerier. Dog er der enkelte nøgleingredienser, som ikke produceres lokalt, men kommer fra tropiske områder som f.eks. frugter og lignende.

Bæredygtigt indkøb

Vores indkøbsansvarlige har den primære kontakt med vores leverandører af råvarer og emballager og har ansvaret for bæredygtigt indkøb.

For Harboe betyder bæredygtigt indkøb at tage hensyn til miljø, klima og mennesker.

Bæredygtigt indkøb er en centraliseret funktion og forankret i Skælskør, hvor hovedansvaret for indkøb af Harboes råvarer og emballager er

placeret. De seneste år har alle leverandører af råvarer og emballager modtaget et online spørgeskema fra en ekstern samarbejdspartner. Resultatet for leverandørernes bæredygtighedsniveau præsenteres som én samlet score, der er sammensat af fire områder:

1. Miljøpåvirkninger
2. Menneskerettigheder
3. Bæredygtigt indkøb
4. Fair forretningspraksis (etik)

Vi beder desuden alle vores leverandører om at kvittere for, at de overholder vores Code of Conduct eller fremsender egen Code of Conduct med tilsvarende krav og administrerer således, at deres underleverandører også skal overholde samme krav længere nede i værdikæden.

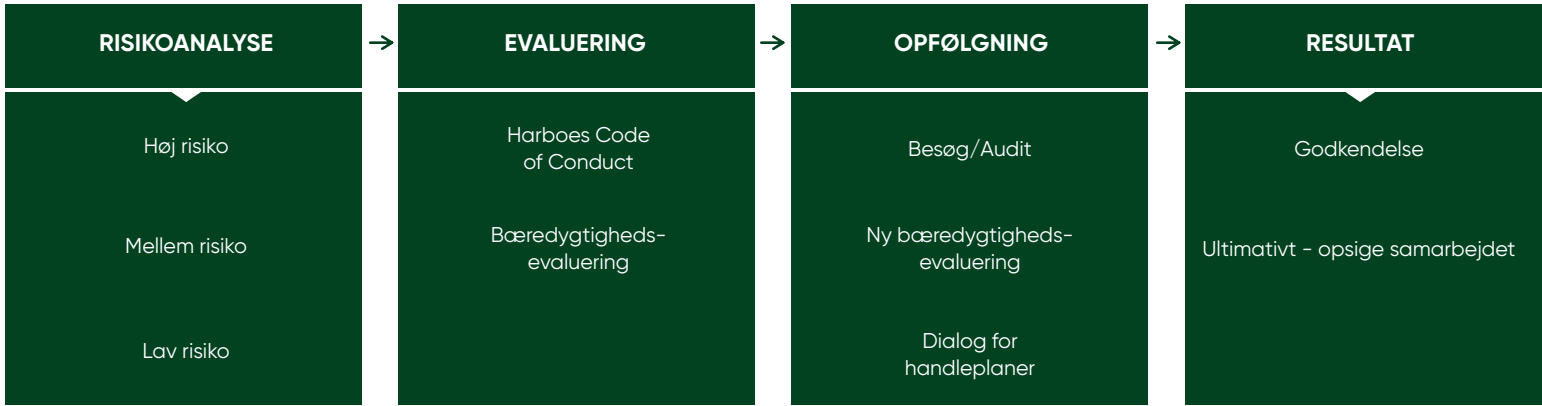
Risikoanalyse

Harboe vil samarbejde med leverandørerne med udgangspunkt i en grundig evaluering af den enkelte leverandørs præstationer inden for fødevarer sikkerhed, lovgivning, bæredygtighedsniveau, overholdelse af kvalitet, leveringssikkerhed og kommercielle/konkurrencemæssige vilkår.

Vi foretager risikoanalyser af vores leverandører ved at bruge forskellige værktøjer. Harboes samarbejdspartner, EcoVadis, tilbyder værktøjer, som kan anvendes til risikoanalyse og vurdering af status for vores leverandører i værdikæden i forhold til miljøpåvirkninger, menneskerettigheder og etik. Risikoanalysen er evidensbaseret og kan gennemføres uden omkostninger eller direkte involvering fra vores leverandører. Resultatet baseres på dokumenter, certifikater eller andre udtalelser fra virksomhed om adfærdskodeks osv., den inkluderer også lande-, industri- og specifikke risici, som giver os et overblik over potentielle risici, herunder arbejds- og menneskerettigheder. Disse risikoanalyser bliver opdateret på årligt basis, og derfor har vi løbende indsigt i, hvordan vores leverandører klarer sig i forskellige kategorier.

Risikoanalysens resultater vurderes to gange om året jf. Harboes Risk & Performance program for leverandører. Ansvar for denne evaluering varetages af Harboes RD & Sustainability Director.

Harboe har i det forløbne rapporteringsår udvidet omfanget af leverandører, som er en del af risikoanalysen.



Evaluering

Hvis risikoen viser en potentiel risiko, beder vi leverandøren deltage i en ny analyse, hvor leverandøren bliver involveret i at udfylde et online spørgeskema. Spørgeskemaet går mere i dybden og er meget mere detaljeret end den indledende risikoanalyse.

Resultatet fra spørgeskemaundersøgelsen er understøttet af relevante dokumenter, som er afgørende for en præcis evaluering. Svarene i spørgeskemaet analyseres af tredjeparts bæredygtighedsanalytikere, og leverandøren får slutteligt en score.

Spørgeskemaet og scoren opdateres årligt. Ansvar for opdatering af eksisterende leverandørers evalueringer varetages af Harboes Indkøbschef, der også sammen med Harboes RD & Sustainability Director løbende vurderer, om flere leverandører skal være en del af denne evalueringsproces på basis af resultatet fra risikoanalysen.

Opfølgning på forhold for medarbejdere i værdikæden

S2-3

Resultatet fra spørgeskemaundersøgelsen bruges til at evaluere, om der er behov for opfølgning på forhold hos leverandøren. Evalueringen foretages to gange om året jf. Harboes Risk & Performance program for leverandører. Harboe har fastsat et minimumsniveau, som er vurderet acceptabelt.

Hvis dette minimumsniveau ikke opfyldes, iværksettes korrigerende handlinger sammen med leverandøren for at afbøde den negative indvirkning, som er vurderet ikke acceptabel.

En korrigerende handling er en aftale mellem Harboe og leverandøren, hvor arbejdet for at finde en løsning sker som en fælles aftale mellem Harboe og leverandøren. Der følges op på status af de korrigerende handlinger to gange årligt. Resultatet af dette arbejde måles i den efterfølgende nye bæredygtighedsevaluering af leverandøren, hvor resultatet forventes at blive bedre.

Whistleblower ordning

Medarbejdere i vores værdikæde vil altid kunne rejse forhold, som de ikke er tilfredse med gennem Harboes whistleblower ordning, som er tilgængelig på vores hjemmeside, eller de kan kontakte os direkte, hvis de oplever overtrædelser af vores adfærdskodeks eller andre kritiske forhold. Kritiske forhold vurderes som selve arbejdet, kontraktforhold, løn eller andre aspekter af menneskerettighedskrænkelser eller negative indvirkninger på miljøet.

Vi har ikke oplevet nogen klager over menneskerettighedskrænkelser i 2024. Vi holder løbende øje med, om der rejses problemer, som kræver behandling i vores whistleblowersystem.

Hvis vi oplever negative indvirkninger af rettigheder for medarbejdere i værdikæden, vil vi vurdere, hvordan vi bedst kan afhjælpe dette og på baggrund af den konkrete vurdering iværksætte aktiviteter, som kan hjælpe fra sag til sag.

For mere information om Harboes whistleblower ordning se afsnittet for Harboes kanaler til at give udtryk for betænkeligheder og få dem adresseret.



Handlinger

S2-4

Harboes politik for bæredygtigt indkøb er et program, som ønsker at styrke vores samarbejde med udvalgte leverandører. Leverandører i programmet udvælges på basis af en grundig evaluering og prioritering af den enkelte leverandørs præstationer inden for lovgivning, fødevarerikkerhed, bæredygtighedsniveau, kvalitetsoverholdelse, leveringssikkerhed og kommercielle/konkurrencemæssige forhold. Målet med programmet er især at vurdere de væsentlige negative indvirkninger identificeret i årets DVA og arbejde med disse.

Harboes bæredygtighedsaftryk opgøres på tværs af forsyningskæden. En ansvarlig værdikæde involverer mange områder, og der arbejdes løbende på at forbedre relevante forhold i værdikæden i samarbejde med vores leverandører. Den øgede digitalisering er en vigtig nøgle i arbejdet med bæredygtighed og gør det muligt at dele data, hvormed analyser og evalueringer af forhold i værdikæden hurtigt kan evalueres og

løbende kan forbedres.

Harboe har med afsæt i analyse af data i værdikæden besluttet at sætte fokus på medarbejdernes rettigheder i værdikæden, og her er især landbrug og transport i fokus for at forstå forholdene bedre gennem dialog med leverandører.

Vi overvåger potentielle uoverensstemmelser og hændelser med vores leverandører. I tilfælde af en eventuel konkret uoverensstemmelse eller hændelse, vil vi altid involvere den aktuelle leverandør for at få fuld forståelse af årsagen og aftale, hvilke forebyggende handlinger der er behov for. Omfanget af den konkrete forebyggende handling afhænger af omfanget af den konkrete uoverensstemmelse og sandsynlighed for, at det sker igen. Se foregående afsnit om opfølgning på forhold for medarbejdere i værdikæden.

På baggrund af ovennævnte proces og risikoevaluering vil det kunne forekomme, at visse leverandører ikke kan godkendes direkte, og det kan, i givet fald, medføre, at vi skal understøtte leverandøren som udgangspunkt via konstruktiv dialog, med implementering af specifikke programmer for at forbedre deres præstation.

Leverandørevalueringerne for bæredygtighedsaftrykket fornys hvert år.

Harboe har i regnskabsåret 2024/25 lavet risikoanalyse for 300 leverandører (jf. beskrivelsen i risikoanalyse hvor der er identificeret 16 leverandø-

rer af råvarer og materialer, som falder under Harboes egen minimumscore, og der er behov for dialog med leverandørerne for at forstå data bedre til at vurdere, om der er behov for konkrete handlinger.

Der bliver i 2025 iværksat de nødvendige undersøgelser for disse 16 leverandører, som vil blive evalueret i analysen næste år. De væsentlige uoverensstemmelser der er identificeret, er primært inden for områderne etik og bæredygtigt indkøb, og det vil være her der sættes fokus på, om der er behov for afhjælpende foranstaltninger.

Processen, der er anvendt til identifikation af ovennævnte væsentlige uoverensstemmelser, er beskrevet i det foregående afsnit – bæredygtig evaluering. Evalueringen bliver foretaget af bæredygtighedsspecialister fra tredjepart, og der bliver lavet anbefalinger for, hvilke korrigerende handlinger der vil have størst indvirkning.

Harboe anvender som udgangspunkt de anbefalinger, der gives af bæredygtighedsspecialister fra vores tredjeparts samarbejdspartner, Ecovadis. Det betyder, at hvis de afhjælpende foranstaltninger gennemføres, vil resultatet for næste års bæredygtighedsevaluering vise et forbedret resultat for niveauet for de konkrete leverandører. Harboe vil med næste års evaluering for bæredygtighedsaftryk kunne vurdere, hvordan arbejdet med leverandørerne udvikler sig og med afsæt i dette vurdere om programmet fungerer efter hensigten.

Harboe arbejder løbende for, at der findes kommercielle bæredygtige løsninger med fokus på en udvikling over tid. Vi er generelt meget opmærksomme på, at det ikke er muligt at ændre alle forhold på en gang, men at der vil kunne være forhold med overskridelse af menneskerettigheder, som ikke er acceptable og derfor kræver hurtigere handling og resultater.

Disse forhold er beskrevet i Harboes Code of Conduct med afsæt i analysen vedr. menneskerettigheder, der er lavet parallelt med DVA'en for 2024. Harboe har også beskrevet dette i vores politik for menneskerettigheder. Der er på nuværende tidspunkt ikke fundet forhold, der giver anledning til ophør af samarbejde på tværs i værdikæden.

I indeværende regnskabsår har der ikke været indberetninger via Harboes whistleblower ordning og ej heller meldinger via tredjepart om forhold som ikke er i overensstemmelse med principperne for forretningsadfærd i Harboes Code of Conduct

Ecovadis giver konkret information, hvis der opleves forhold vedr. menneskerettigheder i Harboes værdikæde, og denne information anvendes til at overvåge, om der sker en negativ udvikling af forholdene, som kræver Harboes opmærksomhed.

Aktiviteter



Aktivt øge bæredygtighedsniveauet for risikoleverandører jf. Harboes risikoanalyse

Udvide omfanget af bæredygtigheds-vurderinger med flere leverandører



Mål

S2-5

Det er vores mål at lave en løbende udvikling for bæredygtigt indkøb og opbygge stærke relationer med vores leverandører gennem et bæredygtigt indkøbsprogram.

Grundlaget for Harboes Bæredygtige Indkøbsprogram er Harboes Code of Conduct, som beskriver vores etiske adfærdskodeks og krav særligt med fokus på menneskerettigheder. Vi er forpligtet til via vores samarbejde med vores leverandører at fremme vores bæredygtige forretningspraksis, sænke det miljømæssige aftryk og forbedre leverandørkompetencer og informationsdeling for at opfylde standarderne for menneske- og arbejdstagerrettigheder, miljøbeskyttelse, ansvarligt indkøb og klimabelastning.

Programmet for bæredygtigt indkøb fokuserer på bæredygtighedsniveauet for leverandører og partnere, og dette er en vigtig faktor for Harboe for at forbedre den overordnede bæredygtighedspræstation.

Harboe har i flere år arbejdet med evaluering af leverandører i værdikæden og har i den periode opnået viden om forholdene i værdikæden opstrøms, og har vurderet at der er forhold som ikke lever op til Harboes egne minimumskrav, og det er med afsæt i denne viden Harboe har fastsat vores mål. Harboes viden baseres på data indsamlet gennem arbejdstager og med Harboes nye

whistleblower ordning, som er tilgængelig for alle, vil det være muligt for alle at indberette, hvis der er forhold, som ikke er acceptable, og derigennem vil Harboe opnå mere indsigt, som kan bruges til at evaluere Harboes mål og handlinger.

Vores mål er afstemte med vores politik for bæredygtigt indkøb. Vores primære fokus er på værdikæden opstrøms, og vi arbejder efter en risikobaseret tilgang med primær fokus på industri og geografisk oprindelse for produktion eller råvare. Harboes mål er fastsat med afsæt i Harboes DVA, hvor der er særligt fokus på menneskerettigheder i værdikæden, og til dette arbejde har Harboe opdateret Code of Conduct til at imødekomme Harboes krav til egne medarbejdere og medarbejdere i værdikæden.

Vores mål for bæredygtigt indkøb:



Mål for 2030

Alle leverandører og medarbejdere har accepteret Harboes Code of Conduct inden 2030

Mål for 2050

Opnå net zero i værdikæden inden 2050 gennem samarbejde med vores leverandører for scope 1,2 og 3

Forbrugere og slutbrugere

IRO'er

ESRS-2 SBM-3 (S4)

Harboe ønsker at være en foretrukken partner for vores kunder og at kunne levere bæredygtige og gode produkter, der imødekommer forbrugernes efterspørgsel og med en god variation i produktsortimentet, så det passer til enhver lejlighed. Dette gælder uanset om der er tale om produkter til direkte konsumering eller produkter til videreforarbejdning.

Vi har det privilegium at kunne nå forbrugerne direkte gennem en stor del af vores produkter og brands. Vi anerkender vores ansvar i forhold til, hvordan vi markedsfører vores produkter. Vi er forpligtet til at tilbyde velsmagende, forfriskende drikkevarer til enhver lejlighed, via detailhandlen. Harboe bakker op om det gode og sunde liv gennem sponsorater til sports- og kulturevents, særligt i lokalområdet.

Emballagen (primær, sekundær, tertiær) får vores produkter sikkert ud til kunderne/forbrugerne, og designet samt håndterbarheden kan samtidig have indflydelse på, hvad de køber.

Harboe er meget opmærksomme på de globale udfordringer omkring sundhed. WHO beskriver udfordringerne omkring overvægt og afledte sygdomme som hjertekarsygdomme, kræft og diabetes samt alkoholmisbrug som

Hvordan det påvirker	Hvordan vi adresserer det	Tidshorisont	Type	Hvor er indvirkningen i værdikæden		
Adgang til (kvalitets-)oplysninger – Ansvarlig mærkning og kommunikation om produkter						
Hvis mærkningen af produkterne er fejlbehæftet eller bliver markedsført med henblik på forkert målgruppe, kan det få konsekvenser for kunder og forbrugere	2030: 100% mærkning om forsvarligt forbrug	Mellem sigt	Indvirkning Positiv Aktuel			↓
Forbrugernes og/eller slutbrugernes personlige sikkerhed						
Hvis vi kun producerede alkoholiske drikke med højt indhold af alkohol eller kun sukkerholdige produkter, ville der ikke være nogle alternativer til forbrugerne. Beskytte udsatte grupper som f.eks. børn, sukkersygepatienter, allergikere og personer med alkoholproblemer	2030: 30% færre kalorier i sodavandsvolumen for egne mærker	Kort sigt	Indvirkning Positiv Aktuel			↓

↑ Opstrømsaktivitet Egen aktivitet ↓ Nedstrømsaktivitet

konsekvens af et overforbrug af mad og drikkevarer. Harboe følger udviklingen og ser på mulighederne for at udvikle nye produkter som sundere alternativer.

De væsentlige indvirkninger relateret til kunder og forbrugere dækker alle Harboes aktiviteter. Vores DVA har identificeret to væsentlige indvirkninger i vores værdikæde, der er tale om oplysninger, mærkning, kommunikation, sikkerhed og sundhed. I det følgende afsnit beskriver vi disse indvirkninger mere detaljeret og diskuterer de vurderinger, vi har udført for at få en bedre forståelse af deres forhold til vores forretning samt skitsere de politikker, mål og handlinger, vi har på plads for at afbøde deres indvirkninger.

For oplysninger vedrørende dialog og information om indvirkninger, se afsnittet S4-4, S4-5 Handlinger og mål.



Politikker

S4-1

Vores politikker for håndtering og tiltag for styring af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder, der vedrører forbrugere og slutbrugere, er understøttet af vores politikker, der er beskrevet nedenfor. Alle er tilgængelige internt på vores intranet.

Harboes politik for forbrugere og slutbrugere omfatter følgende:

Vores **Brand safety politik** og retningslinjer beskriver vores tilgang til kommunikation med forbrugere og øvrige interessenter. Harboe er opmærksom på de mulige sundhedsmæssige udfordringer, der er forbundet med nogle af vores produkter, dette er der taget højde for i politikken.

Politikken har seks centrale fokusområder for kommunikation omfattende:

- Markedsføring rettet mod børn
- Generel nydelse
- Gravide
- Køre bil
- Mærkers relation med vold eller farlig sport
- Forbrugernes sundhed og sikkerhed

Samtidig respekterer Harboe forbrugernes ret til selv at vælge deres forbrugsmønstre.

Harboe har forpligtet sig til at følge de 10 principper fra UN Global Compact og arbejder fokuseret med 5 af de 17 verdensmål med ekstra fokus på mål 3: Sundhed og Trivsel og mål 12: Ansvarligt forbrug og produktion.

Harboes produktioner i Danmark og Tyskland er inden for EU og derved underlagt EU-lovgivningen samt specifikke nationale krav. Alle Harboes varemærker er underlagt vores Brand safety politik og retningslinjer. Alle samarbejdspartnere, der arbejder med Harboes mærker, skal overholde disse retningslinjer, når de sælger eller markedsfører vores produkter.

Brand Safety Politikken blev udformet og implementeret i regnskabsåret 2023/2024, og er godkendt af Harboes CCO og CPO.



Handlinger og mål

S4-4, S4-5

Harboe er bekendt med, at der kan være behov for videregivelse af eventuelle negative indvirkninger hos kunder og forbrugere. Det kan enten være relateret til kvaliteten af produkterne og emballage, eller det kan være relateret til informationer, billeder på produkter eller anden form for markedsføring, der kan give kunder eller forbrugere et ønske om at viderebringe deres oplevelse til os. Disse henvendelser håndteres enten via Harboes whistleblower ordning eller reklamationshåndtering. Begge muligheder er tilgængelige på Harboes hjemmeside.

Produktsikkerhed er en afgørende faktor for forbrugers tillid til Harboe. Produktsikkerhed defineres som produktets fødevarer sikkerhed og kvalitet efter produktion og på salgstidspunktet, men også produktets sikkerhed hele vejen gennem produktets livscyklus. Et produkt må aldrig være sundhedsskadeligt.

Gennem vores kvalitetsstyringssystemer har vi indflydelse på vores værdikæde via de krav, vi stiller til vores leverandører, for at fastholde fødevarer sikkerheden, overholde retningslinjer fra kunder og overholde lovgivning i EU/DK/DE samt reducere vores risici for fødevarer vindel.

Vi har ligeledes indflydelse på vores værdikæde gennem politikker, procedurer og instruktioner tilgængelige for alle medarbejdere i Harboe. Dette garanterer, at vi fastholder en levering af

gode, sikre og ærlige produkter til andre fødevarer producenter, vores kunder og forbrugere. Begge vores bryggerier er certificeret efter fødevarer standarden IFS Food version 8, begge med resultatet: Higher Level. Frugt- og malt-baserede Ingredienser i Skælskør er certificeret efter fødevarer standarden FSSC 22000.

Efterspørgslen på alkoholfrie produkter er fortsat stigende. I 2023 lancerede Harboe den første alkoholfrie Pilsner med 0,0% alkohol under Harboe-mærket. Den er fulgt op af en Classic 0,0% i 2024, også under Harboe-mærket.

Vores mål er:

Mål for 2030

30% færre kalorier i læskedrikke for egne brands



Aktiviteter



Hjælpe forbrugeren med at træffe et bevidst valg i forhold til produktets sundhed, næringsindhold og bæredygtighed gennem tydelig information

Sikre, at vores markedsføring er målrettet relevante forbrugergrupper

Udvikle flere produkter uden alkohol og sukker

Salgsandel af kaloriefrie drikkevarer

2019/20

30%

2024/25

51%

Reduktion af kalorier

Vi arbejder på at reducere kalorieindholdet i vores drikkevarer og udvikler og lancerer løbende nye produkter med færre kalorier, samtidig med at den gode smag og høje kvalitet bibeholdes. Der er siden regnskabsåret 2019/2020 reduceret med mere end 30% kalorier pr. 100 ml sodavand, hvormed Harboe har opnået målet for kaloriereduktion for læskedrikke for egne mærker. Det var Harboes mål at reducere det samlede kalorieindhold pr. 100 ml med 30% inden 2030. Harboe vil i det kommende regnskabsår vurdere, hvordan det videre arbejde med mål om kaloriereduktion skal udvikle sig.

Reduktion af kalorier i vores sodavand – kalorie pr. 100 ml

2024/25

33%

Mål: 30% reduktion

30%

Regnskabspraksis

For baselineåret 2019/2020 og regnskabsåret 2024/2025 er der indsamlet data for total solgt volumen (hl) og kalorieindhold per 100 ml for Harboe-brandets sodavandsvolumen. Produkterne er opdelt i sukkersødede og sukkerfrie sodavand. Der er opgjort procentuelle andele for henholdsvis sukkerholdige og sukkerfri sodavand baseret på deres andel af den samlede volumen. For hver kategori er der beregnet et gennemsnitligt kalorieindhold pr. 100 mL.

På baggrund heraf er der udregnet et vægtet gennemsnitligt kalorieindhold, hvor hver type sodavand vægtes efter sin volumenandel i det samlede salg. Den samlede volumen for sukkerholdige produkter er divideret med totalvolumen og multipliceret med det gennemsnitlige kalorieindhold pr. 100 mL – og tilsvarende for de sukkerfri produkter. De to bidrag summeres og udgør det samlede vægtede gennemsnitlige kalorieindhold pr. 100 mL. Slutteligt er det procentvise fald i kalorier fra baselineåret til 2024/2025 udregnet ved at regne (baseline – nuværende)/kalorie x 100.

Data er trukket ud af vores ERP-system.

Forbrugerne forventer i stigende grad sunde og naturlige ingredienser

Derfor fokuserer vi på at anvende flest mulige naturlige råvarer i vores produkter. Mange forbrugere reducerer også aktivt deres indtag af sukker. For at imødekomme forbrugertendenserne er vi opmærksomme på sukkerindholdet i læskedrikke, og vi lancerer årligt sukkerfrie produkter eller sukkerholdige produkter med lavere kalorieindhold. Dette forstærker samtidig arbejdet med Verdenssmål 3: Sundhed og Trivsel.

I tråd med dette ser Harboe fortsat en øget efterspørgsel på flere varianter i kategorien for sodavand uden sukker. Vi arbejder derved på at reducere kalorieindholdet i vores drikkevarer, udvikler og lancerer løbende nye produkter samt varianter med færre kalorier eller mindre forpackningsstørrelser, samtidig med at den gode smag og høje kvalitet bibeholdes.

Aktiviteter



Sikre høj fødevarer sikkerhed og produktkvalitet

Hjælpe forbrugeren med at træffe et bevidst valg i forhold til produktets sundhed, næringsindhold og bæredygtighed gennem tydelig information

Sikre, at vores markedsføring er målrettet relevante forbrugergrupper

Harboe formidler produktinformation på produktetiketter. Ingredienslister, næringsindhold og information om allergener er tilgængelige for alle Harboes produkter. Baseret på indholdsoplysningerne kan forbrugeren vælge det produkt, der passer til deres behov.

Status for mål om forbrugermærkning

Alle vores egne brands inden for alkoholiske drikke og energidrikke er opdateret og mærket med "Don't drink & drive", "Gravid" og "16+" piktogrammer.

Der mærkes også med information til udsatte forbrugergrupper, som f.eks. gravide, der anbefales ikke at drikke alkohol eller indtage energidrikke med højt indhold af koffein. Samt information til alle forbrugere, om ikke at drikke alkohol og køre bil. Med denne information gør Harboe det tydeligt for alle, hvad produktet indeholder, og i hvilken anledning og eventuelt i forhold til hvilke forbrugergrupper, der er behov for særlig opmærksomhed.

Vi fokuserer på at ville give mere information om vores produkters bæredygtighedsaftryk. I Danmark arbejdes der med en fælles bestemmelse for klimamærkning på produkterne. Denne er endnu ikke endeligt vedtaget, men Harboe følger udviklingen.

Ansvarlig og tydelig forbrugerinformation



Mål for 2030

100% sikker forbrugermærkning



CASE

Nyt program styrker ledelsesarbejdet

Harboe har i 2024/25 igangsat et fælles lederudviklingsforløb for alle ledere på tværs af koncernen. Programmet består af fem moduler samt adgang til en platform med ledelsesværktøjer, der introduceres i uddannelsesforløbet og herefter kan implementeres af den enkelte leder i praksis.

Det overordnede formål er at styrke det generelle ledelsesarbejde med henblik på at sikre trivsel, udvikling af medarbejdere, effektivitet og fastholdelse. Samtidig sikrer programmet, at der bliver skabt et fælles sprog for ledelse og fælles digitale ledelsesværktøjer på tværs af koncernen. Programmet er også med til at styrke samarbejdet mellem lederne i de forskellige dele af organisationen, når de mødes flere gange om året og kan udveksle erfaringer og resultater.





FORRETNINGSETIK

→ Forretningsadfærd

Forretningsadfærd

IRO'er

ESRS-2 SBM-3 (G1)

God ledelse og sund forretningsadfærd er grundlaget for en sund, værdiskabende virksomhed og også en nødvendighed for at nå vores bæredygtighedsambitioner.

I vores DVA identificerede vi to væsentlige indvirkninger, som er relateret til vores forretnings-skik i Harboe. Den ene indvirkning er positiv og den anden negativ. Harboe driver sin forretning ansvarligt med integritet, ærlighed og gennem-sigtighed og i overensstemmelse med vores etiske guidelines samt internationale og lokale standar-der for ansvarlig forretningsadfærd.

I det følgende afsnit beskriver vi disse indvirkninger mere detaljeret og diskuterer vurderingerne bag, og hvilke forhold der er bag de identificerede risici, og hvad vi gør for at opdage og forhindre korruption og bestikkelse samt de politikker og processer, der understøtter de væsentlige indvirkninger og vores håndtering af dem.

Hvordan det påvirker	Hvordan vi adresserer det	Tidshorisont	Type	Hvor er indvirkningen i værdikæden		
God ledelse og forretningsadfærd						
Harbos forretnings DNA og værdier er gældende for begge bryggerier, og vores bevidsthed om kulturforskelle skaber grundlag for værdiskabende virksomhed	Harboes Code of Conduct 2030: Alle leverandører, medarbejdere og samarbejdspartnere har accepteret Harboes Code of Conduct	Langt sigt	Indvirkning Positiv	↑	🏭	↓
Antikorruption og bestikkelse						
Vi har nultolerance over for alle former for brug af korruption, bestikkelse og misbrug af magt og viden. Korruption og bestikkelse er uetisk og ulovligt og ødelægger vores forpligtelse til forretningsetik	Politik for antikorruption Harboes antikorrupsions program	Langt sigt	Indvirkning Negativ	↑	🏭	↓

↑ Opstrømsaktivitet 🏭 Egen aktivitet ↓ Nedstrømsaktivitet



Politikker

G 1-1

Vores politikker for håndtering og tiltag for styring af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder, der vedrører god forretningsadfærd, er beskrevet nedenfor. Alle disse er tilgængelige internt på vores intranet.

Harboes politikker for god forretningsskik og virksomhedskultur omfatter følgende:

Vores **vederlagspolitik** er udarbejdet i overensstemmelse med selskabslovens § 139 og § 139 a og beskriver vederlagskomponenterne for såvel bestyrelse som direktion samt procedurerne for godkendelse og anvendelse af disse regler. Vederlagspolitikken skal gøre det muligt at tiltrække, motivere og fastholde kvalificerede medlemmer af bestyrelse og direktion samt at sikre interessesammenfald mellem direktion og aktionærer. Vederlag til bestyrelse og direktion skal være sammenligneligt med niveauet i børsnoterede selskaber af tilsvarende størrelse og aktivitet.

Vederlagspolitikken er godkendt på Harboes ordinære generalforsamling den 20. august 2021.

Kobling af ledelsesvederlag til ESG-præstation

De væsentlige indvirkninger for bæredygtighed kræver specifikke handlinger for at sikre konstant fremgang, men Harboe har ikke inkluderet konkrete ESG-incitamenter i selskabets veder-

lagspolitik. Den variable aflønning for direktionen er fastlagt med henblik på at motivere til at skabe resultater i henhold til vores strategi og vores finansielle og ikke-finansielle mål, herunder målsætninger for bæredygtighed. Harboe vil fremover arbejde med yderligere at integrere ESG-performance i den daglige drift som en del af strategiopfølgningen. Harboe har ikke fastsat konkrete rammer og for mere info se afsnittet Politikker, systemer, handlinger og mål.

Harboes Code of Conduct er gældende for alle medarbejdere i og leverandører til Harboe. Alle skal udtrykkeligt acceptere og efterleve denne adfærdskodeks.

Harboe har forpligtet sig til aktivt at drive sin virksomhed i tråd med god praksis og gældende regler i samarbejde med myndigheder og omverden samt gennem sine medarbejdere og leverandører og herigennem fremme en virksomhedskultur præget af værdi og DNA fra Harboe;

- Ydmyg: Vi ved, at det kræver et godt teamwork at fremme virksomhedskulturen præget af Harboes værdier og DNA
- Sulten: Vi erkender, at det ikke altid er let at gøre det rigtige, men vi overholder altid loven og vores politikker
- Smart: Vi er tolerante, empatiske og værdsætter forskelligheder

Overholdelse i værdikæden – opstrøms

Leverandørerne skal anmode om, at deres leverandører og underleverandører overholder de etiske principper, der er anført i Harboes Code of Conduct eller tilsvarende politikker.

Harboe anvender en praksis for overvågning som beskrevet i afsnit S2, hvor alle leverandører, som anses for kritiske i henhold til interne retningslinjer, skal besvare et leverandørspørgeskema om socialt ansvar efter anmodning. Ligeledes skal alle leverandører forpligte sig til principperne i Harboes Code of Conduct eller fremsende egen Code of Conduct med lignende principper.

Hvis leverandøren overtræder denne adfærdskodeks eller undlader at levere tilstrækkelig dokumentation for overholdelse af adfærdskodeksen, vil Harboe kræve, at leverandøren udvikler og implementerer en plan for at levere og opretholde forbedringer inden for en defineret tidsramme.

Harboe har i henhold til årsregnskabslovens §99d udarbejdet en **politik for dataetik**, som beskriver rammerne for selskabets dataindsamling og -anvendelse med henblik på at sikre god etisk adfærd, ansvarlighed og gennemsigtighed i processerne. Samtidig skal politikken sikre, at Harboe lever op til gældende lovgivning og følger udviklingen inden for god dataetik. Harboes politik for dataetik tager udgangspunkt i Harboes Code of Conduct og omfatter et dataetisk kompas, der er udformet efter

anbefalingerne fra Dataetisk Råd. Politikken danner udgangspunkt for den daglige håndtering af data og brugen af Harboes datatekniske systemer.

Harboe indsamler og anvender data om kunder, leverandører og andre samarbejdspartnere, der har relevans for drift og udvikling af Harboes aktiviteter. Alle Harboes kunder og leverandører er registrerede virksomheder, så der er kun i meget begrænset omfang tale om persondata fra eksterne parter. Internt registreres data relateret til forretningen, og herunder persondata om medarbejdere.

Harboe anvender primært data til drift og udvikling af koncernens aktiviteter samt til analyse, statistik, sagsbehandling og kundebe-tjening. Der er interne procedurer for behandling af data. Indsamlede data behandles fortroligt og formidles ikke til eksterne parter. Harboe gennemfører som led i opretholdelsen af Harboes Code of Conduct tilbagevendende informations- og uddannelsesaktiviteter for medarbejderne, som også omfatter fortrolighed, håndtering og beskyttelse af data samt IT-sikkerhed.

Harboes whistleblower ordning

Enhver, der bliver opmærksom på en faktisk eller potentiel overtrædelse af Harboes adfærdskodeks, kan og bør rapportere dette. Hvis man som medarbejder ikke føler sig godt tilpas, opfordrer vi til, at man taler med sin leder om det. En sådan samtale kan afhjælpe mange problemer. Rapportering af eventuelle overtrædelser af Harboes adfærdskodeks kan ske til:

- Den juridiske funktion (post@harboe.com)
- Code of Conduct Team (coc@harboe.com)
- Whistleblower ordning (<https://harboe.com/whistleblowerordning>)

Alle indberetninger behandles fortroligt, og man har mulighed for at indberette anonymt via Harboes whistleblower ordning. Harboes whistleblower ordning varetages af tredjepart.

Harboes Code of Conduct er opdateret og vedtaget i 2025 af bestyrelsen og er gældende fra maj 2025.

Vi har nultolerance over for alle former for brug af korruption, bestikkelse og misbrug af magt og viden. Vi hverken tilbyder eller giver gaver eller betalinger, som er eller kan opfattes som værende bestikkelse. Vi afviser straks ethvert krav eller tilbud om bestikkelse.

Formålet med politikken for antikorrupition, bestikkelse og smørelse er at hjælpe Harboes medarbejdere til at agere etisk korrekt i dagligdagen og give afklaring på, hvad Harboe mener,

når vi taler om etik. Dette skal styrke Harboes forpligtelse til at drive forretning med det højeste niveau af ærlighed og integritet. Overtrædelse af politikken kan potentielt udsætte Harboe og medarbejdere for betydeligt strafferetligt og civilretligt ansvar, bøder og sanktioner. Denne politik udgør derfor, sammen med vores Code of Conduct, et adfærdskodeks for alle medarbejdere i Harboe og gælder uanset, hvor medarbejderen er i verden. Politikken for antikorrupition er i overensstemmelse med De Forenede Nationers konvention mod korruption. Ansvar for Harboes politikker beskrives i afsnittet for politikker, handlinger, systemer og mål.

Særligt medarbejdere med ekstern kontakt, vurderes som udsatte. I Harboe vurderes følgende grupper som særligt udsatte:

- Direktionen
- Directors og managers
- Salg, herunder kundeservice
- Supply chain, herunder logistik, teknik, sourcing, kvalitet, produktudvikling
- HR
- Finance
- Marketing

Det betyder ikke, at det ikke er relevant for øvrige medarbejdergrupper.

Hvert år gennemføres der i Harboe evaluering og træning med udsatte medarbejdergrupper samt opfølgning på disse medarbejders oplevelser fra dagligdagen. På baggrund af det vurderes det,

hvorvidt der skal iværksættes yderligere tiltag og over for hvilken gruppe medarbejdere.

Politikken er tilgængelig på Harboes intranet. Denne politik er en integreret del af medarbejdernes ansættelsesaftale, og overtrædelse kan få både ansættelses- og strafferetlige konsekvenser.

Denne politik er godkendt af Harboes bestyrelse på bestyrelsesmødet 27. marts 2025.

Træning i god forretningsskik og virksomhedskultur

Nye medarbejdere inden for grupperne af udsatte medarbejdere – vil modtage politikkerne anti-korrupition, Code of Conduct samt politikken

for Harboes whistleblower ordningen som del af onboardingprocessen.

Den årlige træning for anvendelse og forståelse af principperne for antikorrupition, bestikkelse og smørelse samt principperne i Code of Conduct følges ad og afholdes hvert år i forsommeren. Det er fortsat Harboes mål at der ved træning og compliancecheck er 100% deltagelse. I regnskabsåret 2024/25 var der 96% deltagelse ved årets compliancecheck. Resultatet fra træningen anvendes til at vurdere, om politikkerne og træningen skal ændres. I foråret indsamles viden om, hvorvidt der er medarbejdere i virksomheden, som har oplevet overtrædelser af principperne, og resultatet anvendes forud for træning og test i forsommeren.



Korruption og bestikkelse

G1-3, G1.IRO-1

Harboes Code of Conduct

Harboes Code of Conduct beskriver Harboes forpligtelser i forhold til blandt andet anti-korruption og bestikkelse for egne medarbejdere og medarbejdere i værdikæden.

Alle medarbejdere skal gennemføre en årlig test. Denne test skal vise, om der er behov for yderligere træning. Vores mål er 100% deltagelse, samt at 95% svarer rigtigt. Testen tager udgangspunkt i den enkelte medarbejders funktion, så vi sikrer relevant viden og yderligere træning inden for de rette områder.

Retningslinjerne evalueres årligt. I regnskabsåret 2024/25 deltog 96% i årets test, og antallet af deltagere er højere end foregående år. Der undersøges muligheder for at gennemføre test og træning på anden vis for at få de sidste kollegaer med. Harboes nye Code of Conduct skal implementeres i regnskabsåret 2025/26, og dette kræver god introduktion og instruktion, og det vurderes om det kræver yderligere støtte at implementere disse nye principper hos vores medarbejdere, der vurderes på om der eventuelt skal anvendes e-learning.

I første halvdel af 2025 havde 66% af alle de leverandører, Harboe anvendte på det tidspunkt, enten underskrevet Code of Conduct eller fremsendt egen Code of Conduct. Antallet af nye leverandører er fortsat med at stige, så målsæt-

ningen om at alle leverandører, som endnu ikke havde accepteret betingelserne, havde accepteret dem inden udgangen af 2024, er desværre ikke opnået. Harboes nye Code of Conduct skal implementeres hos leverandørerne i regnskabsåret 2025/26.

Alle vores primære leverandører er etableret inden for EU og derfor som udgangspunkt underlagt de samme forpligtelser som Harboe i forhold til lovgivning og etisk adfærd.

Anti-korruptionsprogram

Korruption dækker over den type handlinger, hvor betroet magt eller indflydelse bliver misbrugt, og

hvor der opnås en uberettiget fordel på bekostning af andre – "misbrug af magt eller indflydelse for egen vindings skyld".

Bestikkelse er en betaling, der har til formål at få nogen til at gøre noget, der er uærligt, ulovligt eller i strid med vedkommendes forpligtelser udelukkende med det formål at opnå en uberettiget fordel. Uanset om betalingen sker i form af penge, gaver, middage, rejser eller andre fordele, der kommer modtageren eller dennes nærmeste personligt til gode, er det bestikkelse.

Vi har nultolerance over for alle former for brug af korruption, bestikkelse og misbrug af magt og

viden. Vi hverken tilbyder eller giver gaver eller betalinger, som er eller kan opfattes som værende bestikkelse. Vi afviser straks ethvert krav eller tilbud om bestikkelse

Træning og kommunikation

Hvert år gennemføres der i Harboe evaluering og træning med udsatte medarbejdere samt opfølgning på disse medarbejders oplevelser fra dagligdagen. På baggrund af det vurderes det, hvorvidt der skal iværksættes yderligere tiltag og over for hvilken gruppe medarbejdere. Træningen gennemføres i forsommeren med afsæt i UN Global Compacts antikorrupsions træningsmateriale.



Den første træning på basisniveau blev gennemført i foråret 2023 for relevante medarbejdere i Skælskør og næste træning blev gennemført med et revideret træningsmateriale i efteråret 2024 for alle relevante medarbejdere i Harboe. Som en del af antikorrupsionsprogrammet bliver der også gennemført interne audits, hvor vi ønsker at undersøge, hvilke funktioner der kan opleve forhold, der kan karakteriseres som korruption. Først for at forstå, om der er behov for tilpasninger til nuværende program, eller om der er forhold, vi skal være ekstra opmærksomme på i hele værdikæden. Harboes due-dilligence proces for menneskerettigheder i forretningen er beskrevet i afsnittet S1.

Revisionsudvalget og bestyrelsen (tilsynsorganer) bliver informeret årligt om status og derudover modtager de ad hoc information, hvis det er relevant. Undersøgelsesudvalget skal bestå af minimum 3 personer; 2 udpeget fra øverste ledelse og en fra tredjepart. De personer, som sidder i undersøgelsesudvalget, vil derfor aldrig være personer, der er omfattet af selve indberetningen.

Der var ingen rapporterede domme for sager om overtrædelse for anti-korruption eller bestikkelse i regnskabsåret 2024/25. Der er derfor ingen handlinger for afhjælpende foranstaltninger som følge af brud på procedurer og standarder for anti-korruption og bestikkelse.

I 2025 fortsætter vi vores indsats for at forebygge potentielle overtrædelser af konkurrencelovgivningen og korruption.

Vi gennemfører årlige uddannelser af relevante medarbejdere om emner som konkurrenceret, markedsføringslov, korruption og bestikkelse, datasikkerhed og -beskyttelse (GDPR) samt cyber-sikkerhed for at beskytte vores virksomhed, medarbejdere, forbrugere, osv. Uddannelser og interne kontroller fortsætter i regnskabsåret 2025/26.

G1-3 Omfanget af Anti-korrupsionsprogrammet

	Enhed	2024/25
Andel af kritiske medarbejdergrupper, der er dækket af Anti-korrupsionsprogrammet	%	84%

Regnskabspraksis

Grundlæggende er viden om anti-korruption relevant for alle medarbejdere, hvorfor dette er indarbejdet i Harboes Code of Conduct. Særligt medarbejdere med ekstern kontakt, vurderes som særligt udsatte og identificeres som kritiske medarbejdergrupper.

Det er den kritiske medarbejdergruppe, som er omfattet af det obligatoriske uddannelsesprogram for antikorrupsion og bestikkelse.

Antikorrupsionsprogrammet er beskrevet i Harboes politik for anti-korruption, bestikkelse og smørelse samt i politikken for menneskerettigheder, der er beskrevet med dets kodeks for etik og adfærd i Harboes Code of Conduct.

Den kritiske medarbejdergruppe inviteres årligt uddannelse på området, og tallet i tabellen angiver hvor stor % del fra denne gruppe, der har deltaget i programmet. Opgørelsen for medarbejdere der har deltaget i træning er registeret i Harboes HR system.

CASE

Harboe støtter op om lokalsporten

Det er en vigtig del af Harboes DNA at være engageret i de lokalsamfund, virksomheden er en del af. I Skælskør støtter Harboe således op om en lang række sports- og kulturaktiviteter, som er med til at gøre byen til et dejligt sted at leve. Skælskør Boldklub og Idrætsforening er en af de lokale foreninger, som Harboe har støttet som hovedsponsor gennem en årrække. Klubben blev valgt som årets fodboldklub af Dansk Boldspil Union i Danmark i 2023 for det ekstraordinære arbejde, de gør for klubbens medlemmer og lokalområdet, og i juni 2024 kunne klubben fejre 100-års jubilæum.

Dagen blev fejret med kampe mellem klubbens gamle fodboldhold, hvor herreholdet fra 1997 mødte deres gamle modstandere fra Slagelse Boldklub, og kvindeholdet fra 2001 mødte DBUs All Star kvindelandshold. Der blev naturligvis serveret kolde Harboe øl og sodavand til kampene.



APPENDIX

- Datapunkter fra anden EU-lovgivning
- FNs 17 verdensmål
- FNs Global Compact

Datapunkter fra anden EU-lovgivning

Oplysningskrav	Forklaring krav	Data-punkt	Oplysning om bæredygtig finansieringsforordning (SFDR)	Søjle 3	Benchmark-forordning	EU klimaloven	Væsentlighed	Sektion
ESRS 2 GOV-1	Kønsdiversitet i bestyrelsen	21(d)	•		•		Bæredygtighedsrapport	S1-6 + S1-9 Karakteristika for Harboes medarbejdere og mangfoldighedsparmetre
ESRS 2 GOV-1	Procentdel af bestyrelsesmedlemmer, der er uafhængige	21 (e)			•		Bæredygtighedsrapport	GOV-1 + GOV-2 Ledelse og Bæredygtighed
ESRS 2 GOV-4	Erklæring om due diligence	30	•				Bæredygtighedsrapport	GOV-4 Erklæring om due diligence
ESRS 2 SBM-1	Deltagelse i aktiviteter relateret til fossile brændsler aktiviteter	40 (d) i	•	•	•		Ikke relevant for Harboe	
ESRS 2 SBM-1	Deltagelse i aktiviteter relateret til kemisk produktion	40 (d) ii	•		•		Ikke relevant for Harboe	
ESRS 2 SBM-1	Deltagelse i aktiviteter relateret til kontroversielle våben	40 (d) iii	•		•		Ikke relevant for Harboe	
ESRS 2 SBM-1	Deltagelse i aktiviteter relateret til dyrkning og produktion af tobak	40 (d) iv			•		Ikke relevant for Harboe	
ESRS E1-1	Omstillingsplan for at opnå klimaneutralitet senest i 2050	14				•	Bæredygtighedsrapport	E1-1 Transitionsplan
ESRS E1-1	Virksomheder udelukket fra Paristilpassede benchmarks	16 (g)		•	•		Ikke relevant for Harboe	
ESRS E1-4	Drivhusgasemissionsmål	34	•	•	•		Bæredygtighedsrapport	E1-1 Transitionsplan
ESRS E1-5	Energiforbrug fra fossile kilder opdelt efter kilder (kun sektorer med høj klimapåvirkning)	38	•				Bæredygtighedsrapport	E1-5 Energiforbrug og energimix
ESRS E1-5	Energiforbrug og -mix	37	•				Bæredygtighedsrapport	E1-5 Energiforbrug og energimix
ESRS E1-5	Energiintensitet forbundet med aktiviteter i sektorer med stor klimapåvirkning	40-43	•				Bæredygtighedsrapport	E1-5 Energiforbrug og energimix
ESRS E1-6	Bruttodrivhusgasemissioner under anvendelsesområde 1, 2, 3 og samlede drivhusgasemissioner	44	•	•	•		Bæredygtighedsrapport	E1-6 Drivhusgasemissioner
ESRS E1-6	Brutto drivhusgasemissionsintensitet	53-55	•	•	•		Bæredygtighedsrapport	E1-6 Drivhusgasemissioner
ESRS E1-7	Optag af drivhusgasser og CO ₂ -kreditter	56				•	Ikke relevant for Harboe	
ESRS E1-9	Eksponering af benchmarkportefølje til klimarelaterede fysiske risici	66			•		Ikke relevant for Harboe	Undtaget grundet indfasningsbestemmelserne

Oplysningskrav	Forklaring krav	Data-punkt	Oplysning om bæredygtig finansieringsforordning (SFDR)	Søjle 3	Benchmark-forordning	EU klimaloven	Væsentlighed	Sektion
ESRS E1-9	Opdeling af pengebeløb efter akut og kronisk fysisk risiko	66 (a)		•			Ikke relevant for Harboe	Undtaget grundet indfasningsbestemmelserne
ESRS E1-9	Placering af betydelige aktiver med væsentlig fysisk risiko	66 (c)		•			Ikke relevant for Harboe	Undtaget grundet indfasningsbestemmelserne
ESRS E1-9	Fordeling af den bogførte værdi af dens ejendomsaktiver efter energieffektivitetsklasser	67 (c)		•			Ikke relevant for Harboe	Undtaget grundet indfasningsbestemmelserne
ESRS E1-9	Eksponeringsgrad af porteføljen til klimarelaterede muligheder	69			•		Ikke relevant for Harboe	Undtaget grundet indfasningsbestemmelserne
ESRS E2-4	Mængden af hvert forurenende stof opført i bilag II til E-PRTR-forordningen (det europæiske register over udledning og overførsel af forurenende stoffer), der udledes til luft, vand og jord	28	•				ikke relevant for Harboe	
ESRS E3-1	Vand og havressourcer	9	•				Bæredygtighedsrapport	E3 Vand og havressourcer
ESRS E3-1	Særlig politik	13	•				Bæredygtighedsrapport	E3-1 Politikker
ESRS E3-1	Bæredygtige oceaner og have	14	•				Ikke relevant for Harboe	
ESRS E3-4	Samlet mængde genanvendt og genbrugt vand	28 (c)	•				Bæredygtighedsrapport	E3-4 Vandforbrug
ESRS E3-4	Samlet vandforbrug fra egne aktiviteter i m³ pr. millioner EUR nettoindtægt	29	•				Bæredygtighedsrapport	E3-4 Vandforbrug
ESRS 2 - IRO 1 - E4	SBM 3 - E4	16 (a) i	•				Bæredygtighedsrapport	SBM-3 Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder
ESRS 2 - IRO 1 - E4	SBM 3 - E4	16 (b)	•				Bæredygtighedsrapport	SBM-3 Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder
ESRS 2 - IRO 1 - E4	SBM 3 - E4	16 (c)	•				Bæredygtighedsrapport	SBM-3 Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder
ESRS E4-2	Bæredygtige jord-/landbrugspraksisser eller -politikker	24 (b)	•				Bæredygtighedsrapport	E4-2 Politikker
ESRS E4-2	Bæredygtig praksis eller politik for oceaner/have	24 (c)	•				Ikke relevant for Harboe	
ESRS E4-2	Politikker til bekæmpelse af skovrydning	24 (d)	•				Bæredygtighedsrapport	E4-2 Politikker
ESRS E5-5	Ikke genanvendt affald	37 (d)	•				Ikke relevant for Harboe	
ESRS E5-5	Farligt affald og radioaktivt affald	39	•				Ikke relevant for Harboe	

Oplysningskrav	Forklaring krav	Data-punkt	Oplysning om bæredygtig finansieringsforordning (SFDR)	Søjle 3	Benchmark-forordning	EU klimaloven	Væsentlighed	Sektion
ESRS 2 - SBM 3 - S1	Risiko for tilfælde af tvangsarbejde	14 (f)	•				Ikke relevant for Harboe	
ESRS 2 - SBM 3 - S1	Risiko for tilfælde af børnearbejde	14 (g)	•				Ikke relevant for Harboe	
ESRS S1-1	Politiske forpligtelser på menneskerettigheds-området	20	•				Ikke relevant for Harboe	S1-1 Politikker
ESRS S1-1	Due diligence-politikker vedrørende spørgsmål, der er omfattet af Den Internationale Arbejdsorganisations grundlæggende konventioner 1-8	21			•		Ikke relevant for Harboe	S1-1 Politikker
ESRS S1-1	Processer og foranstaltninger til forebyggelse af menneskehandel	22	•				Ikke relevant for Harboe	S1-1 Politikker
ESRS S1-1	Politik eller ledelsessystem til forebyggelse af arbejdsulykker	23	•				Bæredygtighedsrapport	S1-1 Politikker
ESRS S1-3	Mekanismer til håndtering af klager	32 (c)	•				Bæredygtighedsrapport	S1-3 Processer til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler, hvor egne arbejdstagere kan give udtryk for bekymring
ESRS S1-14	Antal dødsfald og antal og hyppighed af arbejdsrelaterede ulykker	88 (b) (c)	•		•		Bæredygtighedsrapport	S1-4 + S1-5 Mål og handlinger
ESRS S1-14	Antal tabte dage som følge af personskader, ulykker, dødsfald eller sygdom	88 (e)	•				Bæredygtighedsrapport	S1-14 Sundheds- og sikkerhedsparametre
ESRS S1-16	Ukorrigeret lønforskel mellem kønnene	97 (a)	•		•		Bæredygtighedsrapport	S1-14 Sundheds- og sikkerhedsparametre
ESRS S1-16	Andel af for høj løn til administrerende direktør	97 (b)	•				Bæredygtighedsrapport	S1-4 + S1-5 Mål og handlinger
ESRS S1-17	Tilfælde af forskelsbehandling	103 (a)	•				Bæredygtighedsrapport	S1-4 + S1-5 Mål og handlinger
ESRS S1-17	Manglende overholdelse af FN's vejledende principper om erhvervslivet og menneskerettigheder og OECD	104 (a)	•		•		Bæredygtighedsrapport	S1-17 Hændelser og klager
ESRS 2 - SBM 3 - S2	Betydelig risiko for børnearbejde eller tvangsarbejde i værdikæden	11 (b)	•				Bæredygtighedsrapport	SBM-3 Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder
ESRS S2-1	Politiske forpligtelser på menneskerettigheds-området	17	•				Ikke relevant for Harboe	
ESRS S2-1	Politikker vedrørende arbejdstagere i værdikæden	18	•				Bæredygtighedsrapport	S2-1 Politikker

Oplysningskrav	Forklaring krav	Data-punkt	Oplysning om bæredygtig finansieringsforordning (SFDR)	Søjle 3	Benchmark-forordning	EU klimaloven	Væsentlighed	Sektion
ESRS S2-1	Manglende overholdelse af FN's vejledende principper om erhvervslivet og menneskeret-tigheder og OECD's retningslinjer	19	•		•		Bæredygtighedsrapport	GOV-4 Erklæring om due diligence
ESRS S2-1	Due diligence-politikker vedrørende spørgsmål, der er omfattet af Den Internatio-nale Arbejdsorganisations grundlæggende konventioner 1-8	19			•		Bæredygtighedsrapport	GOV-4 Erklæring om due diligence
ESRS S2-4	Menneskerettighedsspørgsmål og -hændelser i forbindelse med virksomhedens opstrøms og nedstrøms værdikæde	36	•				Bæredygtighedsrapport	S2-1 Politikker
ESRS S3-1	Menneskerettighedspolitiske forpligtelser	16	•				Ikke relevant for Harboe	
ESRS S3-1	Manglende overholdelse af FN's vejledende principper om erhvervslivet og menneskeret-tigheder, ILO's principper eller OECD's retningslinjer	17	•		•		Ikke relevant for Harboe	
ESRS S3-4	Menneskerettighedsspørgsmål og -hændelser	36	•				Ikke relevant for Harboe	
ESRS S4-1	Politikker vedrørende forbrugere og slutbru-gere	16	•				Bæredygtighedsrapport	S4-1 Politikker
ESRS S4-1	Manglende overholdelse af FN's vejledende principper om erhvervslivet og menneskeret-tigheder og OECD's retningslinjer	17	•		•		Ikke relevant for Harboe	Undtaget grundet indfasningsbestem-melserne
ESRS S4-4	Menneskerettighedsspørgsmål og -hændelser	35	•				Ikke relevant for Harboe	Undtaget grundet indfasningsbestem-melserne
ESRS G1-1	De Forenede Nationers konvention mod korruption	10 (b)	•				Bæredygtighedsrapport	G1-3 Korruption og bestikkelse
ESRS G1-1	Beskyttelse af whistleblowere	10 (d)	•		•		Bæredygtighedsrapport	G1-1 Politikker
ESRS G1-4	Bøder for overtrædelse af lovgivningen om bekæmpelse af korruption og bestikkelse	24 (a)	•		•		Bæredygtighedsrapport	G1-3 Korruption og bestikkelse
ESRS G1-4	Standarder for bekæmpelse af korruption og bestikkelse	24 (b)	•				Bæredygtighedsrapport	G1-3 Korruption og bestikkelse

FN'S 17 VERDENSMÅL

FNs 17 verdensmål er en vision for en ny og bedre verden for mange millioner mennesker. Målene er værdier, der udtrykker, hvordan en sådan verden

bør se ud. En bæredygtig verden. Harboes ESG-strategi er særligt forbundet med seks af de 17 verdensmål. Harboes fokusområder er alle

forbundet med de udvalgte verdensmål og Harboe arbejder med at reducere de negative påvirkninger og øge alle positive påvirkninger i både egen

produktion og værdikæden. I regnskabsåret 2024/25 har Harboe besluttet at fastholde målene og fortsætte det løbende arbejde.

FNs verdensmål	Beskrivelse	Harboes Målsætninger	Harboes Afsnit	Sidetæl
	Sundhed og trivsel	At sikre en ansvarlig og fornuftig brug af vores produkter	Sundhed og sikkerhed	Side 114
		At have et bredt sortiment	Forbrugere og slutbrugere	Side 128
	Ligestilling mellem kønnene	At sikre en mangfoldighed blandt medarbejderne, et inkluderende arbejdsmiljø og ligestilling på alle ledelsesniveauer.	Diversitet, ligestilling og inklusion	Side 115
	Rent vand og sanitet	At reducere vandforbrug og optimere anvendelsen af vand i produktionen	Vand og havressourcer	Side 93
		At anvende lokalt grundvand og søge samarbejde med lokale myndigheder for at sikre vandkvaliteten.		

FNs verdensmål	Beskrivelse	Harboes Målsætninger	Harboes Afsnit	Sidetæl
	Anstændige jobs og økonomisk vækst	At fastholde en fair, sikker og mangfoldig arbejdsplads	Samarbejde med medarbejdere i værdikæden	Side 124
		At forblive en større lokal arbejdsplads	Diversitet, ligestilling og inklusion	Side 115
	Ansvarligt forbrug og produktion	At betale løn, skat og overholde øvrige forpligtelser jf. gældende regler. og lovgivning.	Sundhed og sikkerhed	Side 114
			Forretningsadfærd	Side 134
	Klimaindsats	At reducere vores aftryk og forbedre vores udnyttelse af ressourcer	Klimaændringer	Side 75
		At optimere vores udnyttelse af råvarer og fokusere på bæredygtige forpackningsmaterialer (cirkulær økonomi).	Vand og havressourcer	Side 93
	Klimaindsats	At identificere og reducere den påvirkning vores produktion har på klimaforandringer	Samarbejde med medarbejdere i værdikæden	Side 124
		At udvikle vores produktion og værdikæde sammen med relevante interessenter.		

FN GLOBAL COMPACT OVERSIGT

Harboe støtter FN Global Compact og de 10 principper. ESG-rapporten er Harboes kommunikation om fremskridt til FN Global Compact, og den vil blive uploadet til FN Global Compact. Oversigten angiver, hvor informationen om Harboes tilgang og fremskridt for de 10 principper er beskrevet i ESG-rapporten.

Global Compact princip		Harboes Afsnit	Sidetal
Princip #01	Virksomheder bør støtte og respektere beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder inden for virksomhedens indflydelsesområde	Politik for menneskerettigheder	Side 111
Princip #02	Sikre at de ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne	Arbejdstagere i værdikæden Forretningsadfærd	Side 122 Side 134
Princip #03	Virksomheder bør opretholde friheden til organisering og anerkende arbejdstageres ret til kollektive forhandlinger	Diversitet, ligestilling og inklusion	Side 115
Princip #04	Støtte udryddelse af alle former for tvangsarbejde	Arbejdstagere i værdikæden Forretningsadfærd Egen arbejdsstyrke	Side 122 Side 134 Side 110
Princip #05	Støtte afskaffelse af børnearbejde	Egen arbejdsstyrke Arbejdstagere i værdikæden Forretningsadfærd	Side 110 Side 122 Side 134

Global Compact princip		Harboes Afsnit	Sidetal
Princip #06	Eliminere diskrimination i arbejds- og ansættelsesforhold	Arbejdstagere i værdikæden Diversitet, ligestilling og inklusion Forretningsadfærd	Side 122 Side 115 Side 134
Princip #07	Virksomheder bør støtte en forsigtighedstilgang til miljømæssige udfordringer	Klimaændringer Vand og havressourcer Samarbejde med medarbejdere i værdikæden Ressourceforbrug og cirkulær økonomi	Side 75 Side 93 Side 124 Side 102
Princip #08	Tage initiativer til at fremme større miljømæssig ansvarlighed	Klimaændringer Vand og havressourcer Samarbejde med medarbejdere i værdikæden Ressourceforbrug og cirkulær økonomi	Side 75 Side 93 Side 124 Side 102
Princip #09	Tilskynde udvikling og udbredelse af miljøvenlige teknologier	Klimaændringer Vand og havressourcer Samarbejde med medarbejdere i værdikæden Ressourceforbrug og cirkulær økonomi	Side 75 Side 93 Side 124 Side 102
Princip #10	Virksomheder bør modarbejde alle former for korruption, herunder afpresning og bestikkelse	Forretningsadfærd	Side 134

PÅTEGNINGER



LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2024 – 30. april 2025 for Harboes Bryggeri A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere krav i Årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2024 – 30. april 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater, selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling

som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Bæredygtighedsrapporten er en redegørelse for koncernens bæredygtige omstilling og er udarbejdet i overensstemmelse med EU Corporate Sustainability Direktivet (CSRD EU 2022/2464) inkl. kravene i European Sustainability Reporting Standards (ESRS) i henhold til Årsregnskabslovens §99a samt artikel 8 i EU-forordning 2020/852 (taksonomiforordningen).

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2024 – 30. april 2025 med filnavnet HarboesBryggeri-2025-04-30-0-da.zip i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen. Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skælskør, den 26. juni 2025.

Direktionen

Søren Malling CEO	Martin Schade CCO	Simon Andersson CFO
Bestyrelsen		
Martin Lavesen Formand	Bettina Køhlert	Constantijn Antoine Josef Deelen
Ruth Schade	Sabine Disse	Louise Kærgaard Pedersen Medarbejdervalgt
Jan Pietras Medarbejdervalgt	Simone Bagge Jensen Medarbejdervalgt	

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL KAPITALEJERNE I HARBOES BRYGGERI A/S

REVISIONSPÅTEGNING PÅ REGNSKABET

KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Harboes Bryggeri A/S for regnskabsåret 1. maj 2024 – 30. april 2025, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapital–opgørelse, og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2024 – 30. april 2025 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet"

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i overensstemmelse med disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Valg

Vi blev første gang valgt som revisor for Harboes Bryggeri A/S den 21. august 2018 for regnskabsåret 1. maj 2018 – 30. april 2019. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 7 år frem til og med regnskabsåret 1. maj 2024 – 30. april 2025.

CENTRALE FORHOLD VED REVISIONEN

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet for perioden 1. maj 2024 – 30. april 2025. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

Værdiansættelse af koncernens langfristede aktiver

Koncernens langfristede aktiver udgør 766.712 t.kr. pr. 30. april 2025 (667.650 t.kr. pr. 30. april 2024). Vi har vurderet, at målingen af koncernens langfristede aktiver udgør et centralt forhold under revisionen, idet de seneste års resultater viser, at der foreligger indikationer på nedskrivningsbehov.

Ledelsen har udarbejdet en nedskrivningstest af de langfristede aktiver for hvert segment. Nedskrivningstesten er baseret på en beregning af den tilbagediskonterede værdi af aktivernes fremtidige forventede pengestrømme for hvert segment. Nedskrivningstesten er baseret på væsentlige skøn, herunder ledelsens forventninger til fremtidige pengestrømme, vækstrater og diskonteringsfaktorer.

Vi henviser til omtale heraf i koncernregnskabet note 2 om væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder, hvoraf det fremgår, at ledelsen har konkluderet, at der ikke er grundlag for nedskrivning på de langfristede aktiver.

Forholdet er behandlet således i revisionen

Vores revisionshandlinger har blandt andet omfattet en gennemgang og vurdering af ledelsens nedskrivningsmodel for hvert segment, herunder om opgørelsen af pengestrømskabende enheder på passende vis understøtter en nedskrivningstest af koncernens langfristede aktiver for hvert segment.

Vi har vurderet, hvorvidt de væsentligste anvendte forudsætninger er rimelige og hvilke usikkerheder, der er knyttet hertil. Vi har påset, at ledelsens vurderinger er baseret på ledelsesgodkendte budgetter, herunder om strategi- og budgetgrundlaget understøtter de anvendte forudsætninger.

Vi har vurderet de tilbagediskonterede pengestrømme, herunder de af ledelsen anvendte vækstrater og de anvendte diskonteringsfaktorer ved vurdering af ledelsens forudsætninger anvendt ved fastsættelse af diskonteringsfaktorerne, de gennemførte initiativer til forøgelse af koncernens nettoomsætning samt forbedring af lønsomheden. Vi har endvidere vurderet grundlaget for de foretagne følsomhedsanalyser.

Vi har læst koncernregnskabet note 2 om væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder og vurderet, om den foretagne nedskrivningstest for hvert segment og de anvendte nøgleforudsætninger er beskrevet på passende vis og i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskab og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen. Dette omfatter ikke kravene i årsregnskabslovens § 99a vedrørende bæredygtighedsrapporteringen, som er omfattet af den særskilte erklæring med begrænset sikkerhed herom.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskab og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav bortset fra kravene i årsregnskabslovens § 99a vedrørende bæredygtighedsrapporteringen, jf. ovenfor. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

LEDELSENS ANSVAR FOR KONCERN-REGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en

revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og

årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke

forhold der var mest betydelige ved revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

ERKLÆRING OM OVERHOLDELSE AF ESEF-FORORDNINGEN

Som et led i revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet for Harboes Bryggeri A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2024 – 30. april 2025, med filnavnet HarboesBryggeri-2025-04-30-0-da.zip, er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format samt iXBRL-opmærkning af koncernregnskabet inklusive noter.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder:

- Udarbejdelse af årsrapporten i XHTML-format,

- Udvælgelse og anvendelse af passende iXBRL-tags, herunder udvidelser til ESEF-taksonomien og forankring heraf til elementer i taksonomien, for finansiell information, som kræves opmærket, med udøvelse af skøn hvor nødvendigt,
- At sikre konsistens mellem iXBRL-opmærket data og det menneskeligt læsbare koncernregnskab, og
- For den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af revisors faglige vurdering, herunder vurdering af risikoen for væsentlige afvigelser fra kravene i ESEF-forordningen, uanset om disse skyldes besvigelser eller fejl. Handlingerne omfatter:

- Kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format,
- Opnåelse af en forståelse af selskabets proces for iXBRL-opmærkning og af den interne kontrol vedrørende opmærkningsprocessen,

- Vurdering af fuldstændigheden af iXBRL-opmærkningen af koncernregnskabet inklusive noter,
- Vurdering af, hvorvidt anvendelse af iXBRL-elementer fra ESEF-taksonomien og selskabets oprettelse af udvidelser til taksonomien er passende, når relevante elementer i ESEF-taksonomien ikke er identificeret,
- Vurdering af forankringen af udvidelser til elementer i ESEF-taksonomien, og
- Afstemning af iXBRL-opmærket data med det reviderede koncernregnskab.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2024 – 30. april 2025 med filnavnet HarboesBryggeri-2025-04-30-0-da.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Slagelse, den 26. juni 2025

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 32 89 54 68

Christian Buchwald Nielsen

Statsaut. revisor

MNE-nr. mne44106

Tony Ahle Mouridsen

Statsaut. revisor

MNE-nr. mne47777

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING MED BEGRÆNSET SIKKERHED PÅ BÆRE- DYGTIGHEDSRAPPORTERING

TIL HARBOES BRYGGERI A/S' INTERESSEENTER

KONKLUSION MED BEGRÆNSET SIKKERHED

Vi har udført en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed på bæredygtighedsrapporteringen for Harboes Bryggeri A/S ("Koncernen") som præsenteret i ledelsesberetningen ("bæredygtighedsrapporteringen"), side 52 – 146, for regnskabsåret 1. maj 2024 – 30. april 2025.

Baseret på de udførte handlinger og det opnåede bevis er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at bæredygtighedsrapporteringen ikke i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 99 a, herunder:

- Overholdelse af European Sustainability Reporting Standards (ESRS), herunder at den af ledelsen gennemførte proces til identifikation af de oplysninger, der rapporteres i bæredygtighedsrapporten (Processen), er i overensstemmelse med beskrivelsen i "Dobbelt Væsentlighedsanalyse"; og

- Overholdelse af oplysningerne i bæredygtighedsrapporteringens underafsnit "EU Taksonomien" i miljøafsnittet med artikel 8 i EU-forordning 2020/852 ("Taksonomiforordningen").

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed i henhold til ISAE 3000 (ajourført) Andre erklæringsopgaver med sikkerhed end revision eller review af historiske finansielle oplysninger ("ISAE 3000 (ajourført)") og yderligere krav gældende i Danmark.

Arten og den tidsmæssige placering af de handlinger, der udføres ved erklæringsopgaver med begrænset sikkerhed, er forskellig, og omfanget heraf er mindre end de handlinger, der udføres ved en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed. Som følge heraf er den grad af sikkerhed, der er for erklæringsopgaver med begrænset sikkerhed, betydeligt mindre end den sikkerhed, der ville være opnået, hvis der var udført en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed.

Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion. Vores ansvar ifølge denne standard er nærmere beskrevet i erklæringens afsnit "Revisors ansvar for erklæringsopgaven".

Vores uafhængighed og kvalitetsstyring

Vi er uafhængige af Koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Vores revisionsfirma anvender International Standard on Quality Management 1, som kræver, at vi designer, implementerer og driver et kvalitetsstyringssystem, herunder politikker eller procedurer vedrørende overholdelse af etiske krav, faglige standarder, gældende lov og øvrig regulering.

FREMHÆVELSE AF FORHOLD VEDRØ- RENDE ERKLÆRINGSOPGAVEN

Sammenlignelige oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen for Koncernen for regnskabsåret 1. maj 2024 – 30. april 2025 er ikke omfattet af erklæringsopgaven. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

IBOENDE BEGRÆNSNINGER VED UDARBEJDELSE AF BÆREDYGTIGHEDS- RAPPORTERINGEN

Ved rapportering af fremadrettede oplysninger i overensstemmelse med ESRS er ledelsen forpligtet til at udarbejde de fremadrettede oplysninger på grundlag af oplyste forudsætninger om begivenheder, der kan indtræde i fremtiden, og mulige fremtidige handlinger fra Koncernen. De faktiske udfald bliver formentlig anderledes, idet forventede begivenheder ofte ikke indtræffer som forventet.

LEDELSENS ANSVAR FOR BÆREDYGTIGHEDSRAPPORTERINGEN

Ledelsen har ansvaret for at designe og implementere en proces til identifikation af de

oplysninger, der er rapporteret i bæredygtighedsrapporteringen i henhold til ESRS og for at give oplysning om denne Proces i bæredygtighedsrapporteringens "Dobbelt Væsentlighedsanalyse". Dette ansvar omfatter:

- Forståelse af, i hvilken kontekst Koncernens aktiviteter og forretningsforbindelser foregår, og opnåelse af en forståelse af de interesser, der påvirkes heraf,
- Identifikation af faktiske og potentielle indvirkninger (såvel negative som positive) i relation til bæredygtighedsforhold samt risici og muligheder, som har indvirkning på eller må forventes at have indvirkning på Koncernens finansielle stilling, regnskabsmæssige resultat, pengestrømme, adgang til finansiering eller kapitalomkostninger på kort, mellemlang eller lang sigt,
- Vurdering af væsentligheden af de identificerede indvirkninger, risici og muligheder i relation til bæredygtighedsforhold ved at vælge og anvende passende niveau for væsentlighed og
- Fastlæggelse af forudsætninger, som er rimelige efter omstændighederne.

Ledelsen har endvidere ansvaret for udarbejdelsen af bæredygtighedsrapporteringen i henhold til årsregnskabslovens § 99 a, herunder:

- Overholdelse af ESRS,
- Udarbejdelse af oplysningerne i bæredygtighedsrapporteringens underafsnit "EU Taksonomien" i miljøafsnittet i overensstemmelse med artikel 8 i Taksonomiforordningen,
- Design, implementering og opretholdelse af den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en bæredygtighedsrapportering uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl og
- Valg og anvendelse af egnede metoder til bæredygtighedsrapportering og fastlæggelse af forudsætninger og for at foretage skøn, som er forsvarlige efter omstændighederne.

REVISORS ANSVAR FOR ERKLÆRINGSOPGAVEN

Det er vores mål at planlægge og udføre erklæringsopgaven med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, om bæredygtighedsrapporteringen er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en erklæring med begrænset sikkerhed med vores konklusion. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af bæredygtighedsrapporteringen i sin helhed.

Som led i en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed, der udføres i overensstemmelse med ISAE 3000 (ajourført), foretager vi faglige vurderinger og opretholder en professionel skepsis under udførelse af opgaven.

Vores ansvar i forhold til Processen omfatter:

- Opnåelse af en forståelse af Processen, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om Processens effektivitet, herunder resultatet af Processen,
- Overvejelse af, om identificerede oplysninger opfylder de i ESRS gældende krav, og
- Design og udførelse af handlinger til vurdering af, om Processen er i overensstemmelse med Koncernens beskrivelse af Processen, som oplyst i "Dobbelt Væsentlighedsanalyse".

Vores øvrige ansvar i forhold til bæredygtighedsrapporteringen omfatter:

- Identifikation af oplysninger, hvor det er sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl, og
- Design og udførelse af handlinger målrettet de oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen, hvor det er sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig

fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

SAMMENFATNING AF DET UDFØRTE ARBEJDE

En erklæringsopgave med begrænset sikkerhed omfatter udførelse af handlinger for at opnå bevis for bæredygtighedsrapporteringen.

Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af faglige vurderinger, herunder identifikation af oplysninger, hvor det er sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå i bæredygtighedsrapporteringen, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

I forbindelse med vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed har vi i relation til Processen:

- Opnået en forståelse af Processen ved at udføre forespørgsler for at forstå grundlaget for de oplysninger, som ledelsen anvender, og ved at gennemgå Koncernens interne dokumentation af dens Proces; og
- Vurderet, hvorvidt det bevis, vi har opnået ved hjælp af vores handlinger i relation til den af Koncernen implementerede Proces, var i overensstemmelse med beskrivelsen af Processen i "Dobbelt Væsentlighedsanalyse".

I forbindelse med vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed har vi i relation til bæredygtighedsrapporteringen:

- Opnået en forståelse af Koncernens rapporteringsproces, der er relevant for udarbejdelsen af Koncernens bæredygtighedsrapportering herunder konsolideringsprocesserne ved at opnå en forståelse af Koncernens kontrolmiljø, processer og informationssystemer, der er relevante for udarbejdelse af en bæredygtighedsrapportering, men ikke at vurdere udformningen af specifikke kontrolaktiviteter, opnå bevis for implementering heraf eller teste deres funktionalitet,
- Vurderet, om væsentlige oplysninger, som er identificeret som led i Processen, er indeholdt i bæredygtighedsrapporteringen,
- Vurderet, om opbygning og præsentation af bæredygtighedsrapporteringen er i overensstemmelse med ESRS,
- Foretaget forespørgsler af relevant personale og udført analytiske handlinger i relation til udvalgte oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen,
- Udført substanshandling i relation til udvalgte oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen,

- Vurderet metoder, forudsætninger og data for udøvelse af væsentlige skøn og fremadrettede oplysninger, og hvordan disse metoder blev anvendt, og

- Opnået en forståelse af Processen til identifikation af økonomiske aktiviteter, der er omfattet af taksonomien, og økonomiske aktiviteter, der er omfattet af og i overensstemmelse med taksonomien og de tilsvarende oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen

Slagelse, den 26. juni 2025

Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Christian Buchwald Nielsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne44106

Tony Ahle Mouridsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne47777



KONCERNREGNSKAB

2024/25

Indholdsfortegnelse
Koncernregnskab 2024/25

KONCERNREGNSKAB

Resultatopgørelse.....158

Totalindkomstopgørelsen.....158

Balance159

Pengestrømsopgørelse160

Egenkapitalopgørelse161

NOTER

1. Anvendt regnskabspraksis	163	12. Immaterielle aktiver	173	24. Ændringer i nettoarbejdskapital	187
2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder.....	165	13. Materielle aktiver.....	175	25. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.....	188
3. Segmenter og nettoomsætning	166	14. Investeringsjendomme	177	26. Finansielle risici og finansielle instrumenter.....	188
4. Produktionsomkostninger	168	15. Andre kapitalandele og værdipapirer	178	27. Nærtstående parter.....	190
5. Personaleomkostninger	169	16. Varebeholdninger	179	28. Eventualforpligtelser, sikkerhedsstillelser og kontraktlige forpligtelser.....	191
6. Forsknings- og udviklingsomkostninger.....	170	17. Tilgodehavender.....	180	29. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse	191
7. Af- og nedskrivninger	170	18. Periodeafgrænsningsposter	181		
8. Andre driftsindtægter	170	19. Egenkapital.....	181		
9. Finansielle indtægter.....	171	20. Gældsforpligtelser.....	182		
10. Finansielle omkostninger	171	21. Udskudt skat.....	186		
11. Skat af årets resultat	172	22. Udskudt indregning af indtægter.....	187		
		23. Anden gæld og forpligtelser	187		

Symbolforklaring

Supplerende oplysninger 

Anvendt regnskabspraksis 

Resultatopgørelse

1. maj 2024 – 30. april 2025

TDKK	Note	2024/25	2023/24
Nettoomsætning	3	1.822.588	1.817.069
Produktionsomkostninger	4	-1.466.556	-1.464.255
Bruttoresultat		356.032	352.814
Andre driftsindtægter	8	15.851	9.805
Salgs- og distributionsomkostninger		-211.238	-197.982
Administrationsomkostninger		-90.693	-81.369
Andre driftsomkostninger		-6.184	-6.165
Resultat af primær drift (EBIT)		63.768	77.103
Finansielle indtægter	9	1.875	806
Finansielle omkostninger	10	-9.497	-10.037
Resultat før skat		56.146	67.872
Skat af årets resultat	11	-11.350	-13.111
Årets resultat		44.796	54.761

Totalindkomstopgørelsen

1. maj 2024 – 30. april 2025

TDKK	Note	2024/25	2023/24
Årets resultat		44.796	54.761
Anden totalindkomst			
Poster, der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:			
Valutakursregulering vedrørende udenlandske virksomheder		233	171
Skat af anden totalindkomst	11	0	0
Anden totalindkomst i alt		233	171
Totalindkomst		45.029	54.932
Fordeling af årets resultat			
Moderselskabets aktionærer		44.796	54.761
Fordeling af totalindkomsten			
Moderselskabets aktionærer		45.029	54.932
Resultat pr. aktie (EPS)	19		
Fortsættende aktiviteter (kr)		10,61	12,97

Balance

Aktiver pr. 30. april

TDKK	Note	2024/25	2023/24
Immaterielle aktiver	12	3.783	3.982
Materielle aktiver	13	739.302	636.873
Investeringsjendomme	14	22.089	25.257
Andre kapitalandele og værdipapirer	15	1.538	1.538
Langfristede aktiver		766.712	667.650
Varebeholdninger	16	199.459	194.416
Tilgodehavender	17	419.674	418.227
Periodeafgrænsningsposter	18	4.757	4.573
Likvide beholdninger	26	30.441	33.132
Aktiver bestemt for salg	13	0	2.428
Kortfristede aktiver		654.331	652.776
Aktiver		1.421.043	1.320.426

Passiver pr. 30. april

TDKK	Note	2024/25	2023/24
Aktiekapital		60.000	60.000
Andre reserver		224	-9
Overført totalindkomst		695.926	659.575
Foreslået udbytte		12.000	12.000
Egenkapital	19	768.150	731.566
Gæld til kreditinstitutter	20	67.153	54.757
Gæld til realkreditinstitutter	20	20.023	36.441
Indregnede leasingforpligtelser	20	31.999	33.435
Udskudte skatteforpligtelser	21	47.729	42.656
Udskudt indregning af indtægter	22	11.171	12.926
Langfristede forpligtelser		178.075	180.215
Gæld til kreditinstitutter	20	73.933	23.316
Gæld til realkreditinstitutter	20	16.220	15.894
Indregnede leasingforpligtelser	20	12.135	10.886
Leverandørgæld		254.769	244.505
Udskudt indregning af indtægter	22	1.833	2.121
Anden gæld og andre forpligtelser	23	115.928	110.011
Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	20	0	1.912
Kortfristede forpligtelser		474.818	408.645
Forpligtelser		652.893	588.860
Passiver		1.421.043	1.320.426

Pengestrømsopgørelse

1. maj 2024 – 30. april 2025

TDKK	Note	2024/25	2023/24
Resultat af primær drift		63.768	77.103
Regulering for ikke-likvide driftsposter			
Af- og nedskrivninger	7	78.671	80.912
Gevinst/tab ved afhændelse af aktiver	13	-7.196	-992
Indtægtsførte investeringstilskud	22	-2.043	-2.163
Pengestrømme fra primær drift før ændring i arbejdskapital		133.200	154.860
Ændring i arbejdskapital	24	-24.772	39.971
Pengestrømme fra primær drift		108.428	194.831
Finansielle indtægter	9	1.875	806
Finansielle omkostninger	10	-9.497	-10.037
Betalt selskabsskat		-14.686	-3.589
Pengestrømme fra drift		86.120	182.011
Køb af materielle aktiver		-115.705	-117.721
Salg af materielle aktiver		16.114	2.204
Pengestrømme vedrørende investeringer		-99.591	-115.517
Kreditinstitutter	20	49.923	-13.354
Realkreditinstitutter	20	-18.004	-16.070
Leasingforpligtelser	20	-12.749	-13.357
Udbetalt udbytte til aktionærer		-8.445	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		10.725	-42.781
Ændring i likvider		-2.746	23.713
Likvider 01.05		33.132	9.365
Kursregulering		55	54
Likvider 30.04	26	30.441	33.132



Egenkapitalopgørelse

1. maj 2024 – 30. april 2025

TDKK	Aktiekapital	Reserve for valutakurs- regulering	Andre reserver i alt	Overført totalindkomst	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt	Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer
Egenkapital 01.05.2024	60.000	-9	-9	659.575	12.000	731.566	0	731.566
Årets resultat	0	0	0	44.796	0	44.796	0	44.796
Anden totalindkomst	0	233	233	0	0	233	0	233
Totalindkomst for regnskabsåret	0	233	233	44.796	0	45.029	0	45.029
Udbetalt udbytte til aktionærer	0	0	0	0	-8.445	-8.445	0	-8.445
Udbytte af egne aktier	0	0	0	3.555	-3.555	0	0	0
Foreslået udbytte	0	0	0	-12.000	12.000	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser i alt	0	0	0	-8.445	0	-8.445	0	-8.445
Egenkapital 30.04.2025	60.000	224	224	695.926	12.000	768.150	0	768.150

Egenkapital 01.05.2023	60.000	-180	-180	616.814	0	676.634	40	676.594
Årets resultat	0	0	0	54.761	0	54.761	0	54.761
Anden totalindkomst	0	171	171	0	0	171	0	171
Totalindkomst for regnskabsåret	0	171	171	54.761	0	54.932	0	54.932
Minoritetsinteressers andel af ophørende selskab	0	0	0	0	0	0	-40	40
Foreslået udbytte	0	0	0	-12.000	12.000	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser i alt	0	0	0	-12.000	12.000	0	-40	40
Egenkapital 30.04.2024	60.000	-9	-9	659.575	12.000	731.566	0	731.566



KONCERNREGNSKAB

NOTER

1. Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet for 2024/25 for henholdsvis koncernen og Harboes Bryggeri A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU for børsnoterede selskaber. Harboes Bryggeri A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), afrundet til nærmeste 1.000kr., der er præsentrationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet. Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra afledte finansielle instrumenter og finansielle aktiver der måles til dagsværdi.

Dette afsnit beskriver den generelle regnskabspraksis, der anvendes og kritiske regnskabsmæssige skøn foretaget af koncernen. En detaljeret beskrivelse af anvendt regnskabspraksis og kritiske estimater foretaget med hensyn til specifikke rapporterede oplysninger er præsenteret i note to. Formålet med dette er at skabe fuld gennemsigtighed af de beskrevne beløb ved at give en samlet beskrivelse af den relevante regnskabspraksis og oplysninger for hver note. Beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis i noterne udgør en del af den overordnede beskrivelse af koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Harboes Bryggeri A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem

20% og 50% af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Harboes Bryggeri A/S og dets dattervirksomhed. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end koncernens funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Materielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige

valutakurser, med mindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også direkte i anden totalindkomst.

Nedskrivning af immaterielle og materielle aktiver, investerings-ejendomme og kapitalandele i dattervirksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle og immaterielle aktiver med ubestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse.

Hvis dette er tilfældet, skønnes aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, skønnes genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonterings-sats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi skønnes at være lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien.

Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til det korrigerede skøn af genindvindingsværdien, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget.

I forbindelse med udarbejdelsen af koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet gennemfører ledelsen skøn og vurderinger af, hvordan indregning og måling af aktiver og forpligtelser skal finde sted på baggrund af anvendt regnskabspraksis.

Rapportering under ESEF-forordningen

Årsrapporten for regnskabsåret 2024/25 er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommis-sionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat

1. Anvendt regnskabspraksis, fortsat

(ESEF-forordningen). Årsrapporten er udarbejdet ved hjælp af en kombination af XHTML-formatet og iXBRL opmærkninger der er udviklet baseret på IFRS taksonomien udgivet af IFRS Foundation. Koncernens iXBRL opmærkninger, er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-taksonomien, som er inkluderet i ESEF-forordningen.

Regnskabslinjerne i koncernregnskabet er opmærket til elementer i ESEF-taksonomien. For finansielle regnskabslinjer der ikke direkte er defineret i ESEF-taksonomien, er der oprettet udvidede taksonomielementer. Udvidet taksonomielementer til opmærkning er knyttet til et eller flere af ESEF-taksonomiens centrale taksonomielementer, bortset fra udvidelser der er relateret til subtotaler.

Årsrapporten 2024/25 er indsendt til Finanstilsynet (den officielt udpegede mekanisme) der inkluderet i zip-filen HarboesBryggeri-2025-04-30-0-da.zip, der indeholder XHTML-format og iXBRL-opmærkninger.

+ Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Ledelsen har ved indregning og måling af visse aktiver og passiver foretaget vurderinger af regnskabsmæssige skøn, herunder hvordan fremtidige begivenheder vil påvirke værdien af disse aktiver og passiver på balancedagen. Ledelsens skøn er baseret på forudsætninger, som anses for rimelige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige, og kan derfor medføre korrekationer i de kommende regnskabsår, såfremt de valgte forudsætninger ikke realiseres. I forbindelse med den finansielle rapportering for 2024/25 er følgende kritiske skøn foretaget som beskrevet i følgende relevante noter:

Note

- 11 Skat af årets resultat
- 12 Immaterielle aktiver
- 13 Materielle aktiver
- 14 Investeringsejendomme
- 15 Andre kapitalandele og værdipapirer
- 16 Varebeholdninger
- 17 Tilgodehavender
- 23 Anden gæld og forpligtelser

+ Nye IFRS-standarder endnu ikke trådt i kraft

IASB har udstedt nye standarder og tillæg til standarder som endnu ikke er trådt i kraft eller godkendt af EU og derfor ikke relevante for 2024/25 regnskabet. Nye standarder forventes implementeret når de træder i kraft. Koncernen har påbegyndt, men endnu ikke afsluttet, arbejdet med at vurdere betydningen af "IFRS 18 Præsentation og oplysninger om regnskaber" som bliver obligatorisk for regnskabsåret 2027/28.

Symbolforklaring

- Supplerende oplysninger 
- Anvendt regnskabspraksis 

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

TDKK	Beverage	Ingredients	Total
2024/25			
Regnskabsmæssig værdi af goodwill	3.573	0	3.573
Regnskabsmæssig værdi af øvrige immaterielle aktiver	210	0	210
Regnskabsmæssig værdi af materielle aktiver	621.121	118.181	739.302
Regnskabsmæssig værdi i alt	624.904	118.181	743.085
Nøgleforudsætninger i budgetperioden			
Årlig vækst i nettoomsætning	4,0%	4,0%	
Nøgleforudsætninger i terminalperioden			
Årlig vækst	2,0%	2,0%	
Diskonteringsrente før skat	11,4%	12,5%	
Følsomhed af nøgleforudsætninger			
Årlig vækst i terminalperioden			
- muligt fald i %-point uden nedskrivning	1,4%	I/A	
Diskonteringsrente før skat			
- mulig stigning i %-point uden nedskrivning	1,1%	14,8%	

+ Nedskrivningstest af immaterielle og materielle aktiver som indgår i pengestrømsfrembringende enheder

Nedskrivningstesten for koncernens goodwill, øvrige immaterielle aktiver samt materielle aktiver er gennemført pr. 30. april 2025 for de mindste pengestrømsfrembringende enheder som aktiverne indgår i. Forudsætningerne i nedskrivningstesten er baseret på ledelsens godkendte budgetforudsætninger i budgetperioden 2025/26 til 2029/30. De godkendte budgetforudsætninger tager afsæt realiserede historiske resultater for koncernen, forventet markedsudvikling samt forretningsmæssige forhold på de pengestrømsfrembringende enheder.

Genindvindingsværdien opgøres med udgangspunkt i beregninger af kapitalværdien. De væsentligste usikkerheder er i den forbindelse knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer og vækstrater samt forventede ændringer i salgspriser og produktionsomkostninger i budget- og terminalperioden. De anvendte diskonteringsfaktorer afspejler markedsrisikoen af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente og de specifikke renterisici, der er knyttet til de enkelte pengestrømsfrembringende enheder. De ledelsesgodkendte forudsætninger i nedskrivningstesten er underlagt en vis usikkerhed og uforudsigelighed. Det er ledelsens vurdering, at rimeligt sandsynlige skønsmæssige ændringer i de anførte nøgleforudsætninger ikke vil medføre nedskrivningsbehov.

TDKK	Beverage	Ingredients	Total
2023/24			
Regnskabsmæssig værdi af goodwill	3.573	0	3.573
Regnskabsmæssig værdi af øvrige immaterielle aktiver	409	0	409
Regnskabsmæssig værdi af materielle aktiver	505.736	131.137	636.873
Regnskabsmæssig værdi i alt	509.718	131.137	640.855
Nøgleforudsætninger i budgetperioden			
Årlig vækst i nettoomsætning	2,0%	2,0%	
Nøgleforudsætninger i terminalperioden			
Årlig vækst	2,0%	2,0%	
Diskonteringsrente før skat	12,9%	13,7%	
Følsomhed af nøgleforudsætninger			
Årlig vækst i terminalperioden			
- muligt fald i %-point uden nedskrivning	I/A	I/A	
Diskonteringsrente før skat			
- mulig stigning i %-point uden nedskrivning	2,7%	13,0%	

+ Nye IFRS-standarder endnu ikke optaget

IASB har udstedt nye standarder og tillæg til standarder som endnu ikke er trådt i kraft eller godkendt af EU og derfor ikke relevante for 2024/25 regnskabet. Nye standarder forventes implementeret når de træder i kraft. Koncernen har påbegyndt, men endnu ikke afsluttet, arbejdet med at vurdere betydningen af "IFRS 18 Præsentation og oplysninger om regnskaber" som bliver obligatorisk for regnskabsåret 2027/28.

3. Segmenter og nettoomsætning

TDKK	Beverage	Ingredients	Øvrige	Ej fordelte	Harboe Group
2024/25					
Afsætning (thl/ton)	4.512	15.881	0	0	
Nettoomsætning	1.617.859	204.729	0	0	1.822.588
Andre driftsindtægter	5.020	376	10.455	0	15.851
Total omkostninger	-1.511.988	-182.627	-1.385	0	-1.696.001
EBITDA	110.891	22.478	9.070	0	142.439
Af- og nedskrivninger	-63.213	-11.616	-3.842	0	-78.671
Primært resultat (EBIT)	47.678	10.863	5.228	0	63.768
Finansielle poster, netto	0	0	0	-7.622	-7.622
Resultat før skat	47.678	10.863	5.228	-7.622	56.146
Skat af årets resultat	0	0	0	-11.350	-11.350
Årets resultat	47.678	10.863	5.228	-18.972	44.796
TDKK	Beverage	Ingredients	Øvrige	Ej fordelte	Harboe Group
2023/24					
Afsætning (thl/ton)	4.699	13.650	0	0	
Nettoomsætning	1.636.624	180.445	0	0	1.817.069
Andre driftsindtægter	2.433	475	6.897	0	9.805
Total omkostninger	-1.504.929	-162.168	-1.762	0	-1.668.859
EBITDA	134.128	18.752	5.135	0	158.015
Af- og nedskrivninger	-62.839	-14.304	-3.770	0	-80.913
Primært resultat (EBIT)	71.289	4.448	1.365	0	77.103
Finansielle poster, netto	0	0	0	-9.231	-9.231
Resultat før skat	71.289	4.448	1.365	-9.231	67.872
Skat af årets resultat	0	0	0	-13.111	-13.111
Årets resultat	71.289	4.448	1.365	-22.342	54.761

Segmentoplysninger

Koncernens primære aktiviteter består af to rapporteringspligtige segmenter: Beverages og Ingredients – der følger koncernens interne afrapporteringsproces. Beverages omfatter produktion og salg af øl, læskedrikke og øvrige produkter og Ingredients omfatter produktion og salg af maltekstrakt og øvrige produkter. Begge segmenter er en aktiv del af Harboes strategi, og er under løbende overvågning af den øverste daglige ledelse (C-team). C-teamet anses som værende koncernens øverste beslutningstagere, idet ledelsen foretager alle forretningsmæssige og strategiske beslutninger indenfor de to driftsegmenter, herunder løbende vurdering af indtjening og allokering af ressourcer. Hvert driftssegment adskiller sig på produktionsteknologien og indeholder forskellig markedsføringsstrategi, idet hvert segment ligeledes afsættes til forskellige slutkunder indenfor forskellige brancher og markeder. Segmenternes præstation evalueres løbende ud fra resultat før afskrivninger, renter og skat (EBITDA).

Øvrige segmenter består af indtægter og udgifter relateret til ejendomsaktivitet.

Ej fordelte omkostninger vedrører koncernmæssige ikke henførbare poster.

Segmentaktiver, segmentforpligtelser og dertilhørende information rapporteres ikke regelmæssigt til den øverste daglige ledelse og er derfor ikke oplyst i segmentoplysningerne.

Oplysninger om ændret praksis

Ej fordelte omkostninger, som tidligere har vedrørt administrationsomkostninger, markedsføringsomkostninger samt sponsoromkostninger, er fordelt mellem de relevante segmenter. Sammenligningstallene er korrigeret for den ændrede praksis.

3. Segmenter og nettoomsætning, fortsat

TDKK	Nettoomsætning		Langfristede aktiver	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Geografisk nettoomsætning				
Danmark (Harboes hjemland)	539.358	498.842	509.153	393.313
Tyskland	697.550	728.911	257.559	274.337
Eksport	585.680	589.316	0	0
Total	1.822.588	1.817.069	766.712	667.650

+ Supplerende oplysninger

Ved præsentation af oplysninger vedrørende geografiske områder er oplysning om omsætningens fordeling på geografiske segmenter opgjort med udgangspunkt i kundernes geografiske placering, mens oplysning om aktivernes fordeling på geografiske segmenter er opgjort med udgangspunkt i aktivernes fysiske placering.

TDKK	2024/25	2023/24
Nettoomsætning per produktkategori		
Øl	666.202	665.415
Læskedrikke	589.578	589.020
Øvrige produkter	566.808	562.634
Total	1.822.588	1.817.069

📄 Nettoomsætning

Nettoomsætningen fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen når kontrollen af varerne overgår til køber, dvs. på tidspunktet for levering, og hvis omsætningen kan måles pålideligt, og betaling forventes modtaget. Den samlede omsætning indregnes på tidspunkt for levering, og omsætningen omfatter således ikke indtægter, der indregnes over tid.

Nettoomsætningen opgøres som det beløb, eksklusiv moms, øl- og vandafgift og lignende, der opkræves på vegne af tredjemand, der forventes modtaget for de leverede varer på tidspunktet for handlens indgåelse. Selskabet vurderer ved alle aftaler, om disse inkluderer aftalevilkår, der udgør selvstændige leveringsforpligtelser, hvortil en andel af transaktionsprisen i så fald vil skulle allokere. Koncernen har ingen kontrakter med lang produktions- eller leveringstid, kontrakter indeholdende flere leveringsforpligtelser eller kontrakter med variabelt vederlag.

+ Oplysninger om væsentlige kunder

Ud af koncernens samlede nettoomsætning udgør salget til tre kunder henholdsvis ca. 377 mDKK (2023/24: 399 mDKK), ca. 309 mDKK (2023/24: 319 mDKK) og ca. 197 mDKK (2023/24: 201 mDKK).

+ Valutarisici relateret til varesalg

Koncernens salg i udenlandsk valuta sker primært i EUR samt for en mindre del i SEK og USD. Koncernens eksponering over for påvirkningen af væsentlige udsving vurderes at være lav, da koncernen hovedsageligt foretager salg i EUR. Væsentlige udsving i valutakursen på EUR vurderes at være lav, som følge af Danmarks fastkurspolitik.

Der er pr. statusdagen ikke indgået valutaterminskontrakter eller lignende, da det er ledelsens vurdering at koncernens valutarisiko er begrænset.

Ledelsen overvåger løbende koncernens valutarisici.

+ Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Koncernes væsentligste valutakurseksponering relaterer sig til EUR, SEK og USD. Nedenstående viser, hvilken indvirkning det ville have haft på henholdsvis egenkapitalen og årets resultat før skat , såfremt kursen havde været henholdsvis 1% (EUR) og 5% (øvrige) lavere end den faktisk anvendte kurs. Havde der været tale om en tilsvarende højere kurs, ville denne have haft en tilsvarende modsatrettet indvirkning på henholdsvis egenkapitalen og årets resultat før skat.

TDKK	Likvider	Tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Nettoposition
EUR	29946	191.285	-160.975	60.256
SEK	176	0	-211	-35
USD	212	3.312	-528	2.996
Øvrige valutaer	0	0	-140	-140
30.04.2025	30.334	194.597	-161.854	63.077
EUR	32.802	204.401	-191.965	45.238
SEK	0	410	-183	227
USD	60	684	-111	633
Øvrige valutaer	0	0	0	0
30.04.2024	32.862	205.495	-192.259	46.098

3. Segmenter og nettoomsætning, fortsat

TDKK	2025	2024
Egenkapitalens følsomhed over for valutakursudsving		
Indvirkning hvis EUR var 1% lavere end faktisk kurs	-470	-353
Indvirkning hvis USD var 5% lavere end faktisk kurs	1	-9
Indvirkning hvis SEK var 5% lavere end faktisk kurs	-117	-25
Indvirkning hvis øvrige var 5% lavere end faktisk kurs	5	0
	-580	-387
Resultatets følsomhed over for valutakursudsving før skat		
Indvirkning hvis EUR var 1% lavere end faktisk kurs	-603	-452
Indvirkning hvis USD var 5% lavere end faktisk kurs	2	-11
Indvirkning hvis SEK var 5% lavere end faktisk kurs	-150	-32
Indvirkning hvis øvrige var 5% lavere end faktisk kurs	7	0
	-744	-495

+ Forudsætninger for følsomhedsananlysen

Forudsætning for følsomhederne er opgjort på baggrund af uændret afsætning, priseniveau og rente. Finansielle instrumenters følsomhed er beregnet på baggrund af det indregnede pr. 30. april 2025

4. Produktionsomkostninger

TDKK	2024/25	2023/24
Vareforbrug	1.311.709	1.388.737
Regulering af nedskrivning på varebeholdninger	1.622	-1.634
Af- og nedskrivninger	59.559	62.079
Øvrige produktionsomkostninger	93.666	15.073
	1.466.556	1.464.255

+ Valutarisici relateret til varekøb

Koncernens varekøb i udenlandsk valuta sker primært i EUR samt for en mindre del i SEK, USD og NOK. Koncernens eksponering over for påvirkningen af væsentlige udsving vurderes at være lav, da koncernen hovedsageligt foretager køb i EUR. Væsentlige udsving i valutakursen på EUR vurderes at være lav, som følge af Danmarks fastkurspolitik.

Der er pr. statusdagen ikke indgået valutaterminskontrakter eller lignende, da det er ledelsens vurdering at koncernens valutarisiko er begrænset.

Ledelsen overvåger løbende koncernens valutarisici.

5. Personaleomkostninger

TDKK	2024/25	2023/24
Bestyrelseshonorar	2.920	2.900
Lønninger og gager	286.763	248.482
Bidragbaserede pensionsordninger	15.832	12.032
Andre omkostninger til social sikring	21.912	19.970
Øvrige personaleomkostninger	3.967	7.726
Refusion fra offentlige myndigheder	-874	-447
	330.520	290.663
Indgår i resultatopgørelsen med følgende fordeling		
Produktionsomkostninger	217.009	189.494
Distributionsomkostninger	60.383	42.887
Administrationsomkostninger	53.128	58.282
	330.520	290.663
Gennemsnit antal medarbejdere	566	531

Pensionsordninger og forpligtelser

Koncernen har indgået bidragbaserede pensionsaftaler med en væsentlig del af koncernens ansatte. Ved bidragbaserede pensionsordninger indbetaler arbejdsgiver løbende bidrag til et uafhængigt pensionsselskab, pensionsfond e.l., men har ikke nogen risiko med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed, invaliditet mv. for så vidt angår det beløb, der til sin tid skal udbetales til medarbejderen. Bidragene vedrørende bidragbaserede pensionsordninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige pensionsbidrag indregnes i balancen som en forpligtelse. Bortset fra pensionsordning vedrørende en enkelt tidligere ansat har koncernen ikke indgået ydelsesbaserede pensionsordninger. Pensionsforpligtelsen vedrørende denne person er opgjort aktuarmæssigt af Longial GmbH pr. 30. april 2025.

+ Bonusprogrammer og fratrædelsesordninger

Koncernens nøglemedarbejdere er omfattet af et resultatorienteret bonusprogram. Fratrædelsesgodtgørelser for ledere udgør maksimalt to års vederlag. Ordningerne er uændrede i forhold til sidste år.

TDKK	2024/25	2023/24
Bestyrelse		
Bestyrelseshonorar	2.920	2.920
Vederlag i alt	2.920	2.920
Direktion		
Lønninger og gager mv.	8.263	8.542
Pension	768	551
Vederlag i alt	9.031	9.093
Andre ledende medarbejdere		
Lønninger og gager mv.	4.707	4.630
Pension	432	256
Vederlag i alt	5.139	4.886

6. Forsknings- og udviklingsomkostninger

TDKK	2024/25	2023/24
Afholdte forsknings- og udviklingsomkostninger	5.011	4.564
	5.011	4.564

+ Oplysninger

Forsknings- og udviklingsomkostninger er indregnet under produktionsomkostninger.

7. Af- og nedskrivninger

TDKK	2024/25	2023/24
Immaterielle aktiver	199	220
Bygninger	19.551	18.980
Produktionsanlæg og maskiner	46.627	49.667
Andre anlæg mv.	8.452	8.275
Investeringsjendomme	3.842	3.770
	78.671	80.912

Indgår i resultatopgørelsen med følgende fordeling

Produktionsomkostninger	59.559	62.079
Distributionsomkostninger	11.441	11.045
Administrationsomkostninger	3.829	4.018
Andre driftsomkostninger	3.842	3.770
	78.671	80.912

8. Andre driftsindtægter

TDKK	2024/25	2023/24
Offentlige tilskud	2.158	2.433
Lejeindtægter	5.542	5.533
Øvrig anden indkomst	955	563
Fortjeneste/tab ved salg af materielle aktiver	7.196	1.276
	15.851	9.805

Andre driftsindtægter- og omkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Der henvises til note 22 for uddybning af offentlige tilskud.

9. Finansielle indtægter

TDKK	2024/25	2023/24
Finansielle renteindtægter	1.816	738
Finansielle indtægter i øvrigt	7	0
Udbytte fra andre kapitalandele og værdipapirer	52	68
	1.875	806

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter (note 9) og -omkostninger (note 10), realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg/-fradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen. Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonteringssats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, som er knyttet til det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis aktiveten og forpligtelsen. Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

10. Finansielle omkostninger

TDKK	2024/25	2023/24
Renter på prioritetsgæld målt til amortiseret kostpris	818	1.089
Renter på bankgæld mv.	6.537	6.428
Renter af indregnede leasingforpligtelser	2.128	2.171
Renteomkostninger i øvrigt	9	55
Valutakurstab	5	294
	9.497	10.037

11. Skat af årets resultat

TDKK	2024/25		2023/24	
Aktuel skat	5.939		18.471	
Regulering af skat vedrørende tidligere år	349		-4.363	
Regulering af udskudt skat	5.062		-724	
	11.350		13.111	
TDKK	2024/25		2023/24	
Skat af årets resultat	11.350		13.111	
Skat af anden totalindkomst	0		0	
	11.350		13.111	
TDKK	2024/25	2024/25 (%)	2023/24	2023/24 (%)
Resultat før skat	56.147		67.872	
Beregnet skat heraf	-12.352	22,0%	-14.932	22,0%
Effekt af permanente forskelle	1.620	-2,9%	3.005	-4,4%
Effekt af ikke indregnet underskud til fremførsel	-140	0,2%	80	-0,1%
Effekt af forskelle i skatteprocenter for udenlandske dattervirksomheder	-559	1,0%	-1.189	1,8%
Reguleringer tidligere år	81	-0,1%	-75	0,1%
Årets skat/effektiv skatteprocent	-11.350	20,2%	-13.111	19,4%

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer henholdsvis direkte på egenkapitalen og i anden totalindkomst.

Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat. Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og skatteregler. Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst. Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid. Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afviklingen af den enkelte forpligtelse. Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og skatteregler i de respektive lande, der baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller skatteregler indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til poster, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Aktuel og tilgodehavende selskabsskat

Regnskabsårets aktuelle selskabsskat for de danske koncernvirksomheder er beregnet ud fra en skatteprocent på 22,0% (2023/2024: 22,0%). For udenlandske koncernvirksomheder er anvendt det pågældende lands aktuelle skatteprocent.

Som omtalt tidligere år har koncernen i samarbejde med skattemyndighederne foretaget gennemgang af de i koncernen anvendte interne afregningspriser. Afledt heraf har koncernen og skattemyndighederne foretaget vurdering af fordelingen af koncernens skattepligtige indkomst for tidligere år. Vurderingen af det sandsynlige udfald af gennemgangen er baseret på principperne i IFRIC 23. Som resultat heraf har koncernen pr. 30.04.2025 indregnet en tilgodehavende skat vedrørende tidligere år på 52,7 mio. kr. som er indregnet under tilgodehavender.

Årets effektive skatteprocent

Den effektive skatteprocent er i regnskabsåret 2024/25 påvirket af en ændring af den skattepligtige indkomst fra IFRIC 23 samt reguleringer af tidligere år.

12. Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill opstår i forbindelse med virksomhedskøb fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen. Goodwill afskrives ikke, men testes for værdiforringelse minimum en gang årligt, og hyppigere hvis der er indikationer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 30. april.

Immaterielle aktiver med ubestemmeligt brugstid

Immaterielle aktiver med ubestemmeligt brugstid, herunder varemærkerettigheder, afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktiverne overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til den laveste værdi.

Øvrige immaterielle aktiver

Erhvervede rettigheder i form af software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives lineært over den forventede brugstid, som sædvanligvis er 3-10 år.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning for et aktiv.

Udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi.

Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Nedskrivningstest af goodwill og immaterielle aktiver med ubestemmeligt brugstid

Note 2 om væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder indeholder forudsætninger og følsomhed vedrørende nedskrivningstest for de pengestrømsfrembringende enheder som indeholder goodwill og immaterielle aktiver med ubestemmeligt brugstid.

Nedskrivningstest af øvrige immaterielle aktiver

Koncernen har i 2024/25 ikke konstateret behov for nedskrivning på koncernens immaterielle aktiver.

12. Immaterielle aktiver, fortsat

TDKK	Goodwill	Udviklingsprojekter	Rettigheder	Software	Total
Kostpris 01.05.2024	3.573	10.325	5.716	45.359	64.973
Valutakursregulering	0	0	0	6	6
Årets tilgange	0	0	0	0	0
Kostpris 30.04.2025	3.573	10.325	5.716	45.365	64.979
Af- og nedskrivninger 01.05.2024	0	10.325	5.716	44.950	60.991
Valutakursregulering	0	0	0	6	6
Årets afskrivninger	0	0	0	199	199
Tilbageførsel ved øvrig afgang	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 30.04.2025	0	10.325	5.716	45.155	61.196
Regnskabsmæssig værdi 30.04.2025	3.573	0	0	210	3.783

TDKK	Goodwill	Udviklingsprojekter	Rettigheder	Software	Total
Kostpris 01.05.2023	3.573	10.325	5.716	45.605	65.219
Valutakursregulering	0	0	0	6	6
Årets tilgange	0	0	0	-252	-252
Kostpris 30.04.2024	3.573	10.325	5.716	45.359	64.973
Af- og nedskrivninger 01.05.2023	0	10.325	5.716	44.976	61.017
Valutakursregulering	0	0	0	6	6
Årets afskrivninger	0	0	0	220	220
Tilbageførsel ved øvrig afgang	0	0	0	-252	-252
Af- og nedskrivninger 30.04.2024	0	10.325	5.716	44.950	60.991
Regnskabsmæssig værdi 30.04.2024	3.573	0	0	409	3.982

13. Materielle aktiver

TDKK	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Total
Kostpris 01.05.2024	720.164	1.602.981	160.928	2.484.073
Valutakursregulering	196	581	48	825
Tilgange inkl. leasingaktiver	60.040	109.065	14.250	183.355
Afgang	-10.173	-56.779	-1.882	-68.834
Kostpris 30.04.2025	770.227	1.655.848	173.344	2.599.419
Af- og nedskrivninger 01.05.2024	428.380	1.292.217	126.603	1.847.200
Valutakursregulering	106	483	42	631
Årets afskrivninger	19.551	46.627	8.452	74.630
Tilbageførsel ved afgang	-4.039	-56.780	-1.525	-62.344
Af- og nedskrivninger 30.04.2025	443.998	1.282.547	133.572	1.860.117
Regnskabsmæssig værdi 30.04.2025	326.229	373.301	39.772	739.302
Leasingaktiver indregnet i balancen				
Kostpris 30.04.2025 inkl. genmåling af aktiver	26.567	35.935	24.915	87.416
Af- og nedskrivninger 30.04.2025	15.624	23.892	13.489	53.005
Regnskabsmæssig værdi af indregnede leasingaktiver 30.04.2025	10.943	12.041	11.427	34.412
Anlæg under opførsel indregnet i balancen				
Kostpris 30.04.2025	888	16.736	13.459	31.083
Af- og nedskrivninger 30.04.2025	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi af indregnede anlæg under opførsel 30.04.2025	888	16.736	13.459	31.083
Gevinst/tab ved afhændelse af aktiver				
Gevinst ved afhændelse af aktiver	4.791	2.825	12	7.628
Tab ved afhændelse af aktiver	0	347	85	432
Gevinst/tab ved afhændelse af aktiver i alt	4.791	2.478	-73	7.196

13. Materielle aktiver, fortsat

TDKK	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Total
Kostpris 01.05.2023	702.971	1.514.705	147.203	2.364.879
Valutakursregulering	165	470	38	673
Genmåling af aktiver	0	-358	-1.484	-1.842
Tilgange inkl. leasingaktiver	20.886	90.002	19.230	130.118
Afgang	-715	-1.838	-4.059	-6.612
Overført til aktiver bestemt for salg	-3.143	0	0	-3.143
Kostpris 30.04.2024	720.164	1.602.981	160.928	2.484.073
Af- og nedskrivninger 01.05.2023	399.933	1.226.906	114.041	1.740.880
Valutakursregulering	83	395	34	512
Årets afskrivninger	18.982	49.675	8.276	76.933
Tilbageførsel ved afgang	-336	0	-2.326	-2.662
Overførsler	0	-1.838	-898	-2.736
Overført til aktiver bestemt for salg	-715	0	0	-715
Af- og nedskrivninger 30.04.2024	428.380	1.292.217	126.603	1.847.200
Regnskabsmæssig værdi 30.04.2024	291.784	310.764	34.325	636.873
Leasingaktiver indregnet i balancen				
Kostpris 30.04.2024 inkl. genmåling af aktiver	26.548	27.270	22.642	76.460
Af- og nedskrivninger 30.04.2024	13.059	20.186	10.228	43.473
Regnskabsmæssig værdi af indregnede leasingaktiver 30.04.2024	13.489	7.084	12.414	32.987
Anlæg under opførsel indregnet i balancen				
Kostpris 30.04.2024	17.187	61.707	7.490	86.384
Af- og nedskrivninger 30.04.2024	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi af indregnede anlæg under opførsel 30.04.2024	17.187	61.707	7.490	86.384
Gevinst/tab ved afhændelse af aktiver				
Gevinst ved afhændelse af aktiver	1.239	0	37	1.276
Tab ved afhændelse af aktiver	0	0	-284	-284
Gevinst/tab ved afhændelse af aktiver i alt	1.239	0	-247	992

13. Materielle aktiver, fortsat

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt reservedele til egne maskiner måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrasket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugs tid.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	op til 50 år
Produktionsanlæg og maskiner	1-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-25 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt. Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Leasingaktiver

Koncernen indregner alle leasingaftaler i balancen. Leasing forpligtelsen måles til nutidsværdien af de fremtidige leasingbetalinger, og leasingaktivet indregnes til samme værdi korrigeret for betalinger foretaget til leasinggiver forud for leasingaftalens start og modtagne incitamentsbetalinger fra leasinggiver. Koncernen har ved fastsættelsen af den forventede lejeperiode anvendt den uopsigelige lejeperiode i aftalen tillagt perioder omfattet af en forlængelses-option, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte. Ved tilbagediskontering af leasingydelseerne til nutidsværdi har koncernen anvendt sin alternative lånerente, som udgør omkostningen ved at optage ekstern finansiering for et tilsvarende aktiv med en finansieringsperiode, som svarer til løbetiden af leasingaftalen.

Nedskrivningstest af materielle aktiver som indgår i pengestrømsfrembringende enheder

Note 2 om væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder indeholder forudsætninger og følsomhed vedrørende nedskrivningstest for de pengestrømsfrembringende enheder som indeholder materielle aktiver, herunder grunde og bygninger samt anlæg og maskiner m.v. der anvendes i produktionen.

Nedskrivningstest af øvrige materielle aktiver

Koncernen har i 2024/25 ikke identificeret nedskrivningsbehov for øvrige materielle aktiver.

14. Investeringsjendomme

TDKK	2024/25	2023/24
Kostpris 01.05	122.862	121.885
Genmåling af aktiver	674	977
Kostpris 30.04	123.536	122.862
Af- og nedskrivninger 01.05	97.605	93.835
Årets afskrivninger	3.842	3.770
Af- og nedskrivninger 30.04	101.447	97.605
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04	22.089	25.257
Leasingaktiver indregnet i balancen		
Kostpris inkl. genmåling af aktiver 30.04	19.817	19.817
Af- og nedskrivninger 30.04	10.615	8.850
Regnskabsmæssig værdi af indregnede leasingaktiver 30.04	9.203	10.967
Fremtidig minimumsleje for uopsigelige huslejekontrakter		
Inden for et år fra balancedagen	5.444	5.642
Mellem et og fem år fra balancedage	5.171	5.363
Efter fem år fra balancedagen	0	0
	10.615	11.005

14. Investerings ejendomme, fortsat

Investeringsejendomme

Koncernens investeringsejendomme er ejendomme, der besiddes af moderselskabet for at opnå lejeindtægter eller kapitalgevinster.

Investerings ejendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger. Efterfølgende måles investeringsejendomme til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider: Bygninger op til 50 år.

På balancedagen udgør dagsværdien (niveau 3) af investeringsejendommen 30,9 mio. DKK. (30.04.2024:31,6 mio. DKK) og overstiger den regnskabsmæssige værdi med 8,8 mio. DKK. Dagsværdierne er opgjort med udgangspunkt i aktivernes kapitalværdi baseret på fremtidig udlejning af bygninger, og beregnet ved anvendelse af beregnede nettopengestrømme på basis af budgetter, godkendt af ledelsen samt estimeret markedsbestemt diskonterings faktor før skat på 10,9% (30.04.2024: 10,9%).

Lejeindtægter for koncernens investeringsejendomme er indregnet under 'Andre driftsindtægter'. Driftsomkostninger og afskrivninger for koncernens investeringsejendomme er indregnet under 'Andre driftsomkostninger'. Resultat før finansielle poster og skat udgør 2,0 mio. DKK (2023/2024: 1,6 mio. DKK). Huslejekontrakter på koncernens investeringsejendomme er indgået med uopsigelige lejeperioder på 2-5 år, med option på yderligere forlængelse. Alle huslejekontrakter indeholder bestemmelser om regulering af huslejen. Der indgår ikke option for lejer til at købe ejendommene ved udløbet af lejeperioden.

15. Andre kapitalandele og værdipapirer

TDKK	2024/25	2023/24
Kostpris 01.05	1.538	1.538
Afgang	0	0
Kostpris 30.04	1.538	1.538
Op- og nedskrivninger 01.05	0	0
Årets reguleringer	0	0
Op- og nedskrivninger 30.04	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04	1.538	1.538
2025	Unoterede aktier og værdipapirer (Niveau 3)	I alt
Unoterede aktier og værdipapirer	1.538	1.538
	1.538	1.538
2024	Unoterede aktier og værdipapirer (Niveau 3)	I alt
Unoterede aktier og værdipapirer	1.538	1.538
	1.538	1.538

Der er ikke sket overførsler mellem niveau 1, niveau 2 og niveau 3 de seneste fire regnskabsår.

15. Andre kapitalandele og værdipapirer, fortsat

TDKK	2024/25	2023/24
Regnskabsmæssig værdi 01.05	1.538	1.538
Regulering	0	0
Regnskabsmæssig værdi 30.04	1.538	1.538

Der er i indeværende regnskabsår ikke afstået noterede aktier og værdipapirer (Niveau 3).

Andre værdipapirer og kapitalandele

Koncernens forretningsmodel vedrørende andre kapitalandele og værdipapirer, herunder koncernens beholdning af pantebreve, er at besidde disse med henblik på inddrivelse af de kontraktlige pengestrømme, som udelukkende består af renter og afdrag på hovedstolen. Denne beholdning måles til amortiseret kostpris.

Værdipapirer omfatter børsnoterede værdipapirer og egenkapitalandele i virksomheder, som ikke er dattervirksomheder. Værdipapirerne måles ved første indregning til dagsværdi på handelsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles værdipapirerne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i anden totalindkomst. Når værdipapirerne sælges eller afvikles, resultatføres de akkumulerede dagsværdireguleringer. For børsnoterede værdipapirer fastsættes dagsværdien til børskurser på balancedagen, og for andre værdipapirer til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer ved anvendelse af værdiansættelsesmodeller.

Metoder og forudsætninger for opgørelse af dagsværdier

Børsnoterede obligationer

Beholdning af børsnoterede realkreditobligationer værdiansættes til noterede priser (niveau 1).

Børsnoterede aktier

Beholdninger af børsnoterede aktier værdiansættes til noterede priser (niveau 1).

Unoterede aktier og værdipapirer

Unoterede aktier (niveau 2) værdiansættes med udgangspunkt i et aktivt marked for handel med unoterede aktier. Unoterede aktier og værdipapirer (niveau 3) omfatter brancherelaterede investeringer mv. Der måles til dagsværdien baseret på værdiansættelsesmetoder, hvor eventuelle input ikke er baseret på observerbare markedsdata.

16. Varebeholdninger

TDKK	2025	2024
Råvarer, halvfabrika, engangsemballage, reservedele	107932	99.785
Varer under fremstilling	13.056	12.165
Færdigvarer og handelsvarer	78.471	82.466
	199.459	194.416

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationstværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt fordelte faste og variable indirekte produktionsomkostninger. Variable indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn og fordeles baseret på forkalkulationer for de faktisk producerede varer.

Faste indirekte produktionsomkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt generelle omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Faste produktionsomkostninger fordeles på baggrund af produktionsanlæggets normale kapacitet. Nettorealisationstværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget. Desuden indgår beholdning af reservedele til produktionsapparatet.

Råvarerisici

Råvarerisikoen for udsving i prisen for råvarer der bruges i produktionen vurderes at have en moderat påvirkning, samt en moderat sandsynlighed for væsentlige udsving i råvarepriserne. Dette skyldes i høj grad, at der laves kontrakter med faste priser med flere leverandører eller at der hedges på produkter med usikkerhed, bl.a. på energi, men at der fortsat er en høj sandsynlighed for udsving i markedet.

Ledelsen overvåger dog stadig løbende råvarerisikoen.

I regnskabsåret 2024/25 har udviklingen i råvarepriserne kun haft uvæsentlig indvirkning på resultatet.

17. Tilgodehavender

TDKK	2025	2024
Tilgodehavender fra salg	349.814	359.726
Andre tilgodehavender	17.116	12.732
Tilgodehavende skat	52.744	45.769
Tilgodehavender i alt	419.674	418.227

TDKK	2024/25	2023/24
Hensættelseskonto pr. 01.05	14	518
Valutakursregulering	0	0
Årets konstaterede tab og indgået på tidl. afskrevne fordringer	-14	-437
Tilbageførte nedskrivninger	0	-81
Årets nedskrivninger til imødegåelse af tab	17	14
Hensættelseskonto 30.04	17	14
Årets nedskrivninger indregnet i resultatopgørelsen	-3	504

Aldersfordelt tilgodehavender fra salg	2025		2024	
	DKK	%	DKK	%
Ikke forfaldne tilgodehavender	318.612	91%	334.178	93%
Overforfaldne med op til 30 dage	16.352	5%	13.665	4%
Overforfaldne mellem 30 og 60 dage	5.084	1%	7.492	2%
Overforfaldne mellem 60 og 90 dage	5.332	2%	1.578	0%
Overforfaldne over 90 dage	4.434	1%	2.813	1%
	349.814	100%	359.726	100%

Tilgodehavender

Andre tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og måles efterfølgende til amortiseret kostpris. Tilgodehavender fra salg måles ved første indregning til dagsværdi svarende til transaktionsdagens pris efter IFRS 15 og måles efterfølgende til amortiseret kostpris efter IFRS 9, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres ud fra den simplificerede model baseret på en individuel vurdering af debitorernes forventede kredittab over aktivets levetid.

Tilgodehavende skat

Tilgodehavende skat vedrørende tidligere år omhandler forhold redegjort for jf. note 11.

Hensættelseskonto

Der anvendes en hensættelseskonto til at reducere den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, hvis værdi er forringet grundet tabsrisiko. Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitors betalingssevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning e.lign. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi. Der er foretaget nedskrivning af alle væsentlige overforfaldne tilgodehavender pr. statusdagen.

Kreditrisici relateret til tilgodehavender

Den primære kreditrisiko i koncernen er relateret til tilgodehavender for salg. Koncernes kunder er hovedsageligt større selskaber i Danmark, Tyskland og Sverige. Størstedelen af koncernens kunder er sikret mod tab som følge af manglende betalingssevne, betalingsstandsning, konkurs o.lign. i form af remburs, bankgarantier, forsikring o.lign. hvilket indgår i vurderingen af den nødvendige nedskrivning til imødegåelse af tab.

Kunder som ikke er sikret, er kunder hvor ledelsen har vurderet at kreditrisikoen for tab som følge af manglende betalingssevne, betalingsstandsning, konkurs o.lign. er begrænset til et minimum.

I tilfælde af at sikring ikke etableres eller at betalingsbetingelserne overskrides, har selskabet fastlagt rykkerprocedurer for at mindske kreditrisikoen forbundet med evt. tab.

Det vurderes derfor, at kreditrisikoen vil have lav påvirkning på resultatet, samt lav sandsynlighed for dette.



18. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnes under aktiver og omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

19. Egenkapital

	2024/25	2023/24
Resultat pr. aktie, DKK	10,61	12,97
Resultat til moderselskabets aktionærer, TDKK	44.796	54.761
Gennemsnitsligt antal aktier	6.000.000	6.000.000
Gennemsnitsligt antal egne aktier	-1.777.342	-1.777.342
Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie	4.222.658	4.222.658

Beholdning af egne aktier	Antal aktier	Nominel værdi	% af kapital
Beholdning 01.05.2024	1.777.342	17.773	29,6%
Tilgang	0	0	0,0%
Beholdning 30.04.2025	1.777.342	17.773	29,6%
Beholdning 01.05.2023	1.777.342	17.773	29,6%
Tilgang	0	0	0,0%
Beholdning 30.04.2024	1.777.342	17.773	29,6%

20. Gældsforpligtelser

	Kreditinstitutter		Realkreditinstitutter		Leasingforpligtelser	
TDKK	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Samlede gældsforpligtelser	141.086	78.073	36.243	54.247	44.134	44.321
Gælden forfalder til betaling således:						
På anfordring inden for et år fra balancedagen	73.933	23.318	16.220	15.894	12.135	10.886
Mellem to og fem år fra balancedagen	20.408	15.065	20.023	36.441	30.943	29.805
Efter fem år fra balancedagen	46.745	39.690	0	0	1.056	3.630
Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	0	0	0	1.912	0	0
Gælden er indregnet således i balancen:						
Kortfristede gældsforpligtelser	73.933	23.316	16.220	15.894	12.135	10.886
Langfristede gældsforpligtelser	67.153	54.757	20.023	36.441	31.999	33.435
Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	0	0	0	1.912	0	0
Regnskabsmæssig værdi af aktiver fordeler sig således:						
Pantsatte grunde og bygninger	0	0	44.064	50.254	0	0
Pantsatte produktionsanlæg	108.824	55.448	125.908	132.536	0	0
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver	0	0	0	0	43.614	43.930
Regnskabsmæssig værdi af aktiver:	108.824	55.448	169.972	182.790	43.614	43.930

TDKK	01.05.2024	Afdrag	Optagelse	Afgang	Ikke pengestrømme	30.04.2025
Afstemning af gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet						
Gæld til kreditinstitutter	78.073	0	49.923	0	13.090	141.086
Gæld til realkreditinstitutter	54.247	-18.004	0	0	0	36.243
Indregnede leasingforpligtelser	44.321	-12.479	0	-270	12.562	44.134
	176.641	-30.483	49.923	-270	25.651	221.463

20. Gældsforpligtelser, fortsat

TDKK	Valuta	Udløb	Forrentning	Lånetype	Amortiseret kostpris	Nominel værdi	Dagsværdi	Hovedstol
Gæld til kreditinstitutter	DKK	2034	Variabel	Kontantlån	59.559	59.559	59.559	59.559
Gæld til kreditinstitutter	DKK		Variabel	Kassekredit	73.231	73.231	73.231	73.231
Gæld til kreditinstitutter	DKK	2034	Variabel	Kontantlån	8.296	8.296	8.296	9.157
Gæld til realkreditinstitutter	DKK	2026	Variabel	Obligationslån	101	101	106	1.695
Gæld til realkreditinstitutter	DKK	2027	Variabel	Obligationslån	11.271	11.271	11.178	61.507
Gæld til realkreditinstitutter	DKK	2028	Variabel	Obligationslån	24.871	24.871	24.649	182.765
Indregnede leasingforpligtelser	DKK		Variabel / Fast	Leasing	44.134	44.134	44.134	105.359
30.04.2025					221.463	221.463	221.153	493.273
Gæld til kreditinstitutter	DKK	2034	Variabel	Kontantlån	46.469	46.469	46.469	46.469
Gæld til kreditinstitutter	DKK		Variabel	Kassekredit	22.615	22.615	22.615	22.615
Gæld til kreditinstitutter	DKK	2034	Variabel	Kontantlån	8.989	8.989	8.989	9.157
Gæld til realkreditinstitutter	DKK	2026	Variabel	Obligationslån	191	198	208	1.695
Gæld til realkreditinstitutter	DKK	2038	Variabel	Obligationslån	1.912	1.912	1.903	2.708
Gæld til realkreditinstitutter	DKK	2027	Variabel	Obligationslån	14.973	14.973	14.358	61.507
Gæld til realkreditinstitutter	DKK	2028	Variabel	Obligationslån	37.171	37.171	35.688	182.765
Indregnede leasingforpligtelser	DKK		Variabel/Fast	Leasing	44.321	44.321	44.321	96.117
30.04.2024					176.641	176.648	174.551	423.032

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutioner måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til dagsværdien af det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

Sikkerhedsstillelser

Gæld til realkreditinstitutter er sikret ved pant i ejendomme med dertil hørende produktionsanlæg og maskiner (tilbehørspant).

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er deponeret ejerpantebrev nom. 16,4 mio. EUR (122 mio.kr.) i udenlandske ejendomme og produktionsanlæg.

Dagsværdi

Dagsværdi er opgjort til nutidsværdien af forventede fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente som diskonteringsfaktor.

20. Gældsforpligtelser, fortsat

+ Renterisici relateret til gæld i kreditinstitutter

Koncernen er eksponeret over for udsving i renteniveauet som følge af finansieringen af investeringer og løbende drift. Den primære eksponering er som følge af udsving i CIBOR3.

Koncernen vurderer at påvirkningen af udsving i renteniveauet vil være moderat og at der er en høj sandsynlighed for væsentlige udsving i renten.

Som følge af større investeringer i 2024/25 er risikoen relateret til udsving i markedsrenten større end tidligere år, da koncernen har øget sin finansiering med variabelt forrentet gæld til kreditinstitutter. I koncernens nuværende finansieringsstruktur, foreligger der ikke langfristede fastforrentet lån.

Som følge af øget pengebinding i varelager, varedebitorer og varekreditorer har koncernen en nettorentebærende gæld pr. 30. april 2025 på 191 mio.kr. (30.04.2024: 142 mio.kr.). Gælden er variabelt forentet. En stigning i markedsrenten på 1% ville påvirke årets resultat før skat negativt med ca. -1,9 mio.kr. (2023/2024, ca. -1,4 mio. kr.).

Ledelsen overvåger løbende udsving i markedsrenten og de tilhørende renterisici.

+ Likviditetsrisici

Koncernen er eksponeret for likviditetsrisici som følge af løbende aktiviteter, daglig drift og tilbagebetalingsaftaler for lånefinansiering.

Koncernens likviditetsstyring er vigtig i forhold til løbende drift og betaling af finansielle forpligtelser, da manglende likviditet kan medføre misligholdelse af lånevilkår, hvilket kan have væsentlige konsekvenser for koncernen.

Koncernen vurderer at påvirkningen af manglende likviditet vil være moderat, men at sandsynligheden for et sådant scenarie er lav.

Ledelsen overvåger løbende koncernens likviditetsberedskab og vurderer om der kræves mere fleksibilitet i den henseende.

Koncernen og moderselskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger og uudnyttede kreditfaciliteter.

TDKK	2025	2024
------	------	------

Likviditetsreserven sammensætter sig således

Likvide beholdninger	30.441	33.132
Uudnyttede kreditfaciliteter	24.719	75.336
Likviditetsreserver	55.160	108.468

Likvider i pengestrømsopgørelsen sammensætter sig således

Likvide beholdninger	30.441	33.132
Likvider i alt	30.441	33.132

+ Misligholdelse af låneaftaler

Koncernen har ikke i regnskabsåret eller sammenligningsåret forsømt eller misligholdt låneaftaler.

De er ledelsens vurdering, at koncernen har tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at indfri forpligtelser i takt med at de forfalder.

+ Finansieringsrisici

Koncernen er eksponeret overfor risici relateret til finansieringen er den langfristede strategi, da ikke finansieres ved den løbende drift.

Ledelsen overvåger løbende koncernens finansieringsbehov og vurderer at, der baseret på koncernens stabile kapitalstruktur og soliditet foreligger en lav sandsynlighed for at koncernen ikke kan optage lånefinansiering til den langfristede strategi. Hvis en lånefinansiering ikke er muligt, vil påvirkningen på den langfristede strategi være moderat, da finansieringen derfor skal kunne dækkes af koncernens frie pengestrømme.

Ledelsen overvåger og vurderer løbende koncernens kort- og langsigtet finansieringsbehov henset til koncernens langfristede investeringsstrategi.

20. Gældsforpligtelser, fortsat

⊕ Forfaldsanalyse af finansielle forpligtelser

Forfaldsanalysen er for finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris og som er specificeret i noterne for de enkelte kategorier af forpligtelser. Forfaldsanalysen tager udgangspunkt i alle udiskonterede pengestrømme inkl. estimerede rentebetalinger, baseret på de nuværende markedsforhold.

TDKK	Kontraktlige pengestrømme	Forfald indenfor 1 år	Forfald mellem 1-5 år	Forfald efter 5 år	Bogført værdi
Ikke-afledte finansielle instrumenter pr. 30.04.2025					
Gæld til kreditinstitutter	158.845	73.933	30.029	54.883	141.086
Gæld til realkreditinstitutter	36.926	16.734	20.192	0	36.243
Indregnede leasingforpligtelser	48.281	13.188	34.035	1.057	44.134
Leverandørgæld	254.769	254.769	0	0	254.769
Anden gæld og andre forpligtelser	115.928	115.928	0	0	115.928
Total	614.749	474.551	84.256	55.940	592.160

TDKK	Kontraktlige pengestrømme	Forfald indenfor 1 år	Forfald mellem 1-5 år	Forfald efter 5 år	Bogført værdi
Ikke-afledte finansielle instrumenter pr. 30.04.2024					
Gæld til kreditinstitutter	97.057	23.318	25.037	48.703	78.073
Gæld til realkreditinstitutter*	55.801	18.878	36.923	0	54.247
Indregnede leasingforpligtelser	48.241	11.826	32.662	3.753	44.321
Leverandørgæld	244.505	244.505	0	0	244.505
Anden gæld og andre forpligtelser	110.011	110.011	0	0	110.011
Total	555.615	408.537	94.622	52.456	531.157

* I Gæld til realkreditinstitutter indgår også forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg.

21. Udskudt skat

TDKK	Udskudte skatteforpligtelser
Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser 01.05.2024	42.656
Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	5.062
Ændring i udskudt skat indregnet i anden totalindkomst	11
Udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver 30.04.2025	47.729
Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser 01.05.2023	43.380
Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-724
Ændring i udskudt skat indregnet i anden totalindkomst	0
Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser 30.04.2024	42.656

 **Udskudt skat**

Der henvises til anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet, note 11.

	01.05.2024	Indregnet i resultatopgørelse	Indregnet i anden totalindkomst	30.04.2025
Langfristede aktiver	49.378	4.123	11	53.512
Kortfristede aktiver	5.096	771	0	5.867
Forpligtelser	-11.818	168	0	-11.650
Fremførte skattemæssige underskud	0	0	0	0
Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser 2025	42.656	5.062	11	47.729

	01.05.2023	Indregnet i resultatopgørelse	Indregnet i anden totalindkomst	30.04.2024
Langfristede aktiver	54.127	-4.749	0	49.378
Kortfristede aktiver	5.651	-555	0	5.096
Forpligtelser	-12.694	876	0	-11.818
Fremførte skattemæssige underskud	-3.704	3.704	0	0
Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser 2024	43.380	-724	0	42.656

22. Udskudt indregning af indtægter

TDKK	2025	2024
Langfristet udskudt indregning af indtægter	11.161	12.926
Kortfristet udskudt indregning af indtægter	1.833	2.121
Udskudt indregning af indtægter fra investeringstilskud	13.004	15.047

TDKK	01.05.2024	Indtægtsførte investeringstilskud	30.04.2025
Afstemning af indtægter fra investeringstilskud			
Udskudt indregning af indtægter	15.047	-2.043	13.004
	15.047	-2.043	13.004

Offentlige tilskud – Tilbagebetalingsforpligtelse

Offentlige tilskud er modtaget til køb af materielle aktiver. Tilskuddet er modtaget under visse betingelser og kan inden for en 5-årig periode kræves tilbagebetalt, såfremt aktiverne fjernes, eller produktionen nedlægges. Der er ingen aktuel tilbagebetalingsforpligtelse. Modtagne offentlige tilskud indtægtsføres i takt med at der afskrives på de tilskudsberettigede aktiver.

23. Anden gæld og forpligtelser

TDKK	2025	2024
Anden offentlig gæld	8.557	7.398
Skyldige personaleforpligtelser	30.395	28.084
Anden kortfristet gæld	62.738	58.778
Indløsningsforpligtelse returemballage	8.374	8.475
Skyldig skat	5.864	7.276
	115.928	110.011

Heraf skyldige personaleomkostninger på anfordring mellem to og fem år fra balancedagen TDKK 512 (2023/24: TDKK 516).

+ Skyldig skat

Skyldig skat vedrørende tidligere år omhandler forhold redegjort for jf. note 11.

Indløsningsforpligtelse på returemballage

Forpligtelse til at tilbagekøbe egen emballage i omløb måles til pantprisen, ud fra den skønsmæssige mængde af cirkulerende flasker, kasser og bakker, og indregnes som en tilbagekøbsforpligtelse under kortfristede forpligtelser. Indløsningsforpligtelsen er reguleret med udgangspunkt i årets nettosalg af returemballage med fradrag af et estimeret svind i den cirkulerende mængde af returemballage.

24. Ændringer i nettoarbejdskapital

TDKK	2024/25	2023/24
Ændring i varebeholdninger	-5.043	10.952
Ændring i tilgodehavender fra salg	9.912	-64.218
Ændring i andre tilgodehavender	-4.569	-2.086
Ændring i leverandørgæld	-32.401	99.384
Ændring i anden gæld mv.	7.329	-4.061
	-24.772	39.971

25. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

TDKK	2024/25	2023/24
Moderselskabets revisor, lovpligtig revision	970	900
Andre erklæringer med sikkerhed	384	0
Skatterådgivning	8	0
Andre ydelser	35	0
	1.397	900
Andre		
Øvrige revisorer, lovpligtig revision	824	761
Andre erklæringer med sikkerhed	18	18
Skatterådgivning	46	55
Andre ydelser	0	22
	888	856
	2.285	1.756

26. Finansielle risici og finansielle instrumenter

TDKK	2025	2024
Kategorier af finansielle instrumenter		
Tilgodehavender	419.674	418.227
Likvide beholdninger	30.441	33.132
Udlån og tilgodehavender	450.115	451.359
Andre kapitalandele og værdipapirer	1.538	1.538
Gæld til kreditinstitutter	141.086	78.073
Gæld til realkreditinstitutter	36.243	54.247
Indregnede leasingforpligtelser	44.134	44.321
Leverandører af varer og tjenesteydelser	254.769	244.505
Anden kortfristet gæld og andre forpligtelser	115.928	110.011
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	592.160	531.157

+ Koncernens risikostyringspolitik

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta, rente- og råvarerisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

Koncernen har en centraliseret styring af finansielle risici. De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i koncernens finanspolitik. Finanspolitikken omfatter koncernens valutapolitik, investeringspolitik, finansieringspolitik og politik vedrørende kreditrisici i relation til finansielle modparter og omfatter en beskrivelse af godkendte finansielle instrumenter og risikorammer.

Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af koncernens drift, investeringer og finansiering.

Koncernen anvender et fuldt integreret finansstyringssystem til styring af finansielle positioner relateret til finansielle instrumenter.

Ledelsen overvåger løbende koncernens risikokoncentration på områder som kunder, geografiske områder og valuta mv. Herudover overvåger ledelsen, om koncernens risikokoncentration er ændret. Der er ikke sket ændringer i koncernens risikoeksponering og risikostyring sammenholdt med 2023/24.

26. Finansielle risici og finansielle instrumenter, fortsat

Finansielle risici	Beskrivelse	Indvirkning	Note
Valutarisici	Koncernen er eksponeret for risici ved varesalg i fremmed valuta	Påvirkning: Lav Sandsynlighed: Lav	Note 3
	Koncernen er eksponeret for risici ved varekøb i fremmed valuta	Påvirkning: Lav Sandsynlighed: Lav	Note 4
Råvarerisici	Koncernen er eksponeret for udsving i priser på råvarer som indgår i produktionen	Påvirkning: Moderat Sandsynlighed: Moderat	Note 16
Renterisici	Koncernen er eksponeret for udsving i renteniveauet for finansiering af investeringer	Påvirkning: Moderat Sandsynlighed: Moderat	Note 20
Likviditetsrisici	Koncernen er eksponeret som følge af løbende aktiviteter og tilbagebetaling af lånefinansiering	Påvirkning: Moderat Sandsynlighed: Lav	Note 20
Finansieringsrisici	Koncernen er eksponeret for risici til finansiering af den langsigtede strategi	Påvirkning: Moderat Sandsynlighed: Lav	Note 20
Kreditrisici	Koncernen er eksponeret for kreditrisici til udestående tilgodehavender fra salg og mellemværende med finansielle institutter	Påvirkning: Lav Sandsynlighed: Lav	Note 17

+ Valutarisici vedrørende fremtidige pengestrømme

Koncernens væsentligste valutaeksponering forventes også fremadrettet at relatere sig til transaktioner i ovenstående valutaer. Transaktionerne forventes at være på samme niveau som realiseret i 2024/25.

Der er ikke indgået finansielle kontrakter i form af valutaterminskontrakter eller lignende pr. statusdagen, da ledelsen ikke vurderer, at der er væsentlige risici relateret til fremtidige pengestrømme i fremmed valuta.

+ Kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende, om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som løbende fastholder et højt økonomisk beredskab, som muliggør investeringer i den fortsatte organiske vækst og værdiskabelse gennem tilpasning til markedsudviklingen og imødekommelse af kundernes behov.

Det er koncernens målsætning, at det økonomiske beredskab i høj grad skal være selvfinansieret og med en fleksibilitet, der også rummer mulighed for værdiskabende opkøb eller indgåelse i større samarbejder. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til tidligere år.

Der henvises i øvrigt til omtalen i ledelsesberetningens afsnit om finansielle mål, side 17.

Koncernens finansielle gearing fremgår af hoved- og nøgletaloversigt, side 10.

27. Nærtstående parter

2024/25				2023/24			
	Medlemmer af bestyrelsen, direktionen og andre ledende medarbejdere	Andre nærtstående parter	I alt		Medlemmer af bestyrelsen, direktionen og andre ledende medarbejdere	Andre nærtstående parter	I alt
Salg af varer	0	2	2		0	595	595
Køb af varer	0	372	372		0	0	0
Salg af tjenesteydelser	0	50	50		0	392	392
Køb af tjenesteydelser	589	5.543	6.132		397	1.020	1.417
Salg af leje	0	361	361		0	475	475
Køb af leje	0	1.969	1.969		0	1.921	1.921
Vederlag mv.*	0	2.720	2.720		0	1.440	1.440
Modtaget udbytte	20	1.976	1.996		0	0	0
Tilgodehavende fra salg	0	47	47		0	25	25
Gæld	142	490	631		97	210	307

*Vederlag til bestyrelse, direktion og andre ledende medarbejdere indgår i note 5 i koncernregnskabet.

+ Supplerende oplysninger

Koncernens nærtstående parter omfatter koncernens bestyrelse, direktion, ejerledere samt disse personers nære familiemedlemmer. Ingen aktionærer udøver kontrol. Derudover omfatter nærtstående parter virksomheder hvor førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Køb og salg af varer og tjenesteydelser mellem parterne er sket til markedspris. Der er ikke stillet sikkerhed eller givet garantier for mellemværende på balancedagen. Såvel tilgodehavender som gæld vil blive afviklet ved kontant afregning. Der er i regnskabsåret ikke konstateret væsentlige tab eller nedskrivninger på tilgodehavender hos nærtstående parter. Moderselskabet har indgået kontrakter om leje af bygninger og arealer med selskaber tilhørende ledende medlemmers nærtstående familiemedlem Bernhard Griesse. Kontrakterne er uopsigelige frem til 30. juni 2030 og indgået på markedsæssige vilkår med årlig indeksering af lejen.



28. Eventualforpligtelser, sikkerhedsstillelser og kontraktlige forpligtelser

Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået kontraktlige forpligtelser på investering i produktionsanlæg, samt grøn energi med en samlet investeringssum på 109 mio. kr. Restforpligtelsen pr. 30.04.2025 udgør 78 mio.kr.

Sikkerhedsstillelser

Der foreligger ingen sikkerhedsstillelser pr. 30. april 2025.

Til sikkerhed for gæld i realkreditinstitutter henvises til note 20.

29. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 26. juni 2025 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges aktionærerne i Harboes Bryggeri A/S til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 28. august 2025.



MODERSELSKABETS REGNSKAB

2024/25



Indholdsfortegnelse
Moderselskabets regnskab 2024/25

MODERSELSKABETS REGNSKAB

Resultatopgørelse.....194

Totalindkomstopgørelsen.....194

Balance.....195

Pengestrømsopgørelse.....196

NOTER

Egenkapitalopgørelse197

1. Nettoomsætning199

2. Produktionsomkostninger199

3. Personaleomkostninger199

4. Forsknings- og udviklingsomkostninger200

5. Af- og nedskrivninger.....200

6. Indtægter af kapitalandele i
dattervirksomheder200

7. Finansielle indtægter201

8. Finansielle omkostninger201

9. Skat af årets resultat.....201

10. Immaterielle aktiver.....202

11. Materielle aktiver.....203

12. Investeringsjendomme.....205

13. Kapitalandele i dattervirksomheder206

14. Andre kapitalandele og værdipapirer.....207

15. Varebeholdninger208

16. Tilgodehavender208

17. Tilgodehavende hos datterselskaber.....209

18. Egenkapitalopgørelse209

19. Udskudt skat210

20. Gældsforpligtelser.....211

21. Anden gæld og forpligtelser213

22. Ændringer i nettoarbejdskapital213

23. Honorar til generalforsamlingsvalgt
revisorer.....213

24. Finansielle risici og finansielle instrumenter.....214

25. Nærtstående parter.....215

26. Eventualforpligtelser.....216

27. Anvendt regnskabspraksis mv.....216

Selskabsoplysninger.....216

Beskrivelse af hoved- og nøgletal217

Symbolforklaring

Supplerende oplysninger

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelse

1. maj 2024 – 30. april 2025

TDKK	Note	2024/25	2023/24
Nettoomsætning	1	876.674	832.691
Produktionsomkostninger	2	-674.114	-659.505
Bruttoresultat		202.560	173.186
Andre driftsindtægter		13.952	7.372
Salgs- og distributionsomkostninger		-99.546	-74.205
Administrationsomkostninger		-61.456	-53.779
Andre driftsomkostninger		-5.339	-5.580
Resultat af primær drift (EBIT)		50.171	46.994
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomhed	6	0	2.891
Finansielle indtægter	7	176	397
Finansielle omkostninger	8	-6.318	-5.312
Resultat før skat		44.029	44.970
Skat af årets resultat	9	-8.271	-9.033
Årets resultat		35.758	35.937

Totalindkomstopgørelsen

1. maj 2024 – 30. april 2025

TDKK		2024/25	2023/24
Årets resultat		35.758	35.937
Anden totalindkomst			
Poster, der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:			
Skat af anden totalindkomst	9	0	0
Anden totalindkomst		0	0
Totalindkomst i alt		35.758	35.937

Balance

Aktiver pr. 30. april

TDKK		2024/25	2023/24
Immaterielle aktiver	10	216	244
Materielle aktiver	11	481.886	362.850
Investeringsjendomme	12	22.089	25.257
Kapitalandele i dattervirksomheder	13	9.610	9.610
Andre kapitalandele og værdipapirer	14	1.538	1.538
Langfristede aktiver		515.339	399.499
Varebeholdninger	15	91.239	75.431
Tilgodehavender	16	210.899	199.226
Tilgodehavende hos dattervirksomhed	17	546	2.826
Periodeafgrænsningsposter		4.263	3.878
Likvide beholdninger		764	3.748
Aktiver bestemt for salg	11	0	2.428
Kortfristede aktiver		307.711	287.537
Aktiver		823.050	687.036

Passiver pr. 30. april

TDKK		2024/25	2023/24
Aktiekapital		60.000	60.000
Overført totalindkomst		358.361	331.048
Egenkapital	18	418.361	391.048
Gæld til kreditinstitutter	20	59.559	46.469
Gæld til realkreditinstitutter	20	0	101
Indregnede leasingforpligtelser	20	14.819	17.499
Udsudte skatteforpligtelser	19	33.330	26.170
Langfristede forpligtelser		107.708	90.239
Gæld til kreditinstitutter	20	73.231	22.615
Gæld til realkreditinstitutter	20	101	90
Indregnede leasingforpligtelser	20	5.236	4.909
Leverandørgæld		145.713	107.841
Anden gæld og andre forpligtelser	21	72.700	68.382
Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	20	0	1.912
Kortfristede forpligtelser		296.981	205.749
Forpligtelser		404.689	295.988
Passiver		823.050	687.036

Pengestrømsopgørelse

1. maj 2024 – 30. april 2025

TDKK		2024/25	2023/24
Resultat af primær drift		50.171	46.995
Regulering for ikke-likvide driftsposter			
Af- og nedskrivninger	5	40.661	41.843
Gevinst/tab ved afhændelse af aktiver	11	-7.196	-992
Pengestrømme fra primær drift før ændring i arbejdskapital		83.636	87.846
Ændring i arbejdskapital	22	-15.380	26.286
Pengestrømme fra primær drift		68.256	114.132
Finansielle indtægter	7	176	396
Finansielle omkostninger	8	-6.318	-5.312
Betalt selskabsskat		-11.793	-1.425
Pengestrømme fra drift		50.321	107.791
Køb af materielle aktiver	11	-103.924	-88.376
Salg af materielle aktiver		16.114	2.207
Modtaget udbytte fra dattervirksomhed		0	2.891
Pengestrømme vedrørende investeringer		-87.810	-83.278
Kreditinstitutter	20	50.616	-22.343
Realkreditinstitutter	20	-2.002	-196
Leasingforpligtelser	20	-5.664	799
Udbetalt udbytte til aktionærer		-8.445	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		34.505	-21.740
Ændring i likvider		-2.984	2.773
Likvider 01.05		3.748	975
Likvider 30.04		764	3.748



Egenkapitalopgørelse

1. maj 2024 – 30. april 2025

TDKK	Aktiekapital	Overført totalindkomst	Egenkapital i alt
Egenkapital 01.05.2024	60.000	331.048	391.048
Årets resultat	0	35.758	35.758
Anden totalindkomst	0	0	0
Totalindkomst for regnskabsåret	0	35.758	35.758
Udloddet udbytte	0	-12.000	-12.000
Udbytte af egne aktier	0	3.555	3.555
Øvrige egenkapitalbevægelser i alt	0	-8.445	-8.445
Egenkapital 30.04.2025	60.000	358.361	418.361

Egenkapital 01.05.2023	60.000	295.111	355.111
Årets resultat	0	35.937	35.937
Anden totalindkomst	0	0	0
Totalindkomst for regnskabsåret	0	35.937	35.937
Øvrige egenkapitalbevægelser i alt	0	0	0
Egenkapital 30.04.2024	60.000	331.048	391.048



MODERSELSKABETS REGNSKAB NOTER

1. Nettoomsætning

TDKK	2024/25	2023/24
Danmark	536.730	497.432
Tyskland	182.846	173.811
Export	157.097	161.448
	876.674	832.691

+ Nettoomsætning

Der henvises til anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet note 3.

2. Produktionsomkostninger

TDKK	2024/25	2023/24
Vareforbrug	571.494	602.816
Regulering af nedskrivning på varebeholdninger	1.151	427
Af- og nedskrivninger jf. note 6	29.358	31.148
Øvrige produktionsomkostninger	72.111	25.114
	674.114	659.505

3. Personaleomkostninger

TDKK	2024/25	2023/24
Bestyrelshonorar	2.920	2.920
Lønninger og gager	167.174	129.250
Bidragbaserede pensionsordninger	15.832	12.032
Andre omkostninger til social sikrin	1.938	1.109
Øvrige personaleomkostninger	3.967	7.726
Refusion fra offentlige myndigheder	(874)	(447)
	190.957	152.590

Indgår i resultatopgørelsen med følgende fordeling

Produktionsomkostninger	96.898	78.441
Distributionsomkostninger	59.644	42.438
Administrationsomkostninger	34.415	31.711
	190.957	152.590

Gennemsnit antal medarbejdere	253	225
-------------------------------	-----	-----

3. Personaleomkostninger, fortsat

TDKK	2024/25	2023/24
Bestyrelse		
Bestyrelsesshonorar	2.920	2.920
Vederlag i alt	2.920	2.920
Direktion		
Lønninger og gager mv.	8.263	8.542
Pension	768	551
Vederlag i alt	9.031	9.093
Andre ledende medarbejdere		
Lønninger og gager mv.	4.707	4.630
Pension	432	256
Vederlag i alt	5.139	4.886

+ Personaleomkostninger

Der henvises til oplysninger i koncernregnskabet, note 5.

4. Forsknings- og udviklingsomkostninger

TDKK	2024/25	2023/24
Afholdte forsknings- og udviklingsomkostninger	5.011	4.564
	5.011	4.564

+ Oplysninger

Forsknings- og udviklingsomkostninger er indregnet under produktionsomkostninger.

5. Af- og nedskrivninger

TDKK	2024/25	2023/24
Immaterielle aktiver	28	49
Bygninger	9.691	9.126
Produktionsanlæg og maskiner	22.119	24.191
Andre anlæg mv.	4.981	4.707
Investeringsejendomme	3.842	3.770
	40.661	41.843
Indgår i resultatopgørelsen med følgende fordeling		
Produktionsomkostninger	29.358	31.148
Distributionsomkostninger	4.219	3.514
Administrationsomkostninger	3.242	3.411
Andre driftsomkostninger	3.842	3.770
	40.661	41.843

6. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

TDKK	2024/25	2023/24
Modtaget udbytte	0	2.891
	0	2.891

7. Finansielle indtægter

TDKK	2024/25	2023/24
Finansielle renteindtægter fra dattervirksomheder	115	155
Finansielle renteindtægter	2	173
Finansielle indtægter i øvrigt	7	0
Udbytte fra andre kapitalandele og værdipapirer	52	68
	176	396

8. Finansielle omkostninger

TDKK	2024/25	2023/24
Renter på prioritetsgæld målt til amortiseretkostpris	52	89
Renter på bankgæld mv.	5.494	4.515
Renter af indregnede leasingforpligtelser	653	544
Renteomkostninger iøvrigt	9	51
Valutakurstab	110	113
	6.318	5.312

Finansielle poster

Der henvises til anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet, note 9 og 10.

9. Skat af årets resultat

TDKK	2024/25	2023/24
Aktuel skat	1.110	10.671
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1	74
Regulering af udskudt skat	7.160	-1.712
	8.271	9.033
Skat af årets resultat	8.271	9.033
Skat af anden totalindkomst	0	0
	8.271	9.033

TDKK	2024/25	2024/25 (%)	2023/24	2023/24 (%)
Resultat før skat	44.029		44.970	
Beregnet skat heraf	-9.686	22,0%	-9.893	22,0%
Effekt af permanente forskelle	1.127	-2,6%	855	-1,9%
Effekt af ikke indregnet underskud til fremførsel	-140	0,3%	80	-0,2%
Effekt af reguleringer tidligere år	427	-1,0%	-75	0,2%
Årets skat/effektiv skatteprocent	-8.271	18,8%	-9.033	20,1%

Skat

Der henvises til anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet, note 11

Aktuel og tilgodehavende selskabsskat

Regnskabsårets aktuelle selskabsskat er beregnet ud fra en skatteprocent på 22,0% (2023/24: 22,0%).

Som omtalt tidligere år har koncernen i samarbejde med skattemyndighederne foretaget gennemgang af de i koncernen anvende interne afregningspriser. Afledt heraf har koncernen og skattemyndighederne foretaget vurdering af fordelingen af koncernens skattepligtige indkomst for tidligere år. Vurderingen af det sandsynlige udfald af gennemgangen er baseret på principperne i IFRIC 23. Som resultat heraf har selskabet pr. 30. april 2025 indregnet en tilgodehavende skat vedrørende tidligere år på 12,1 mio. kr. som er indregnet under tilgodehavender.

Årets effektive skatteprocent

Den effektive skatteprocent er i regnskabsåret 2024/25 påvirket af effekten ved permanente forskelle og regulering fra tidligere år.



10. Immaterielle aktiver

TDKK	Udviklingsprojekter	Software	Rettigheder	Total
Kostpris 01.05.2024	10.325	36.487	149	46.961
Årets tilgange	0	0	0	0
Kostpris 30.04.2025	10.325	36.487	149	46.961
Af- og nedskrivninger 01.05.2024	10.325	36.392	0	46.716
Årets afskrivninger	0	28	0	28
Af- og nedskrivninger 30.04.2025	10.325	36.420	0	46.745
Regnskabsmæssig værdi 30.04.2025	0	67	149	216

TDKK	Udviklingsprojekter	Software	Rettigheder	Total
Kostpris 01.05.2023	10.325	36.487	149	46.961
Årets tilgange	0	0	0	0
Kostpris 30.04.2024	10.325	36.487	149	46.961
Af- og nedskrivninger 01.05.2023	10.325	36.343	0	46.668
Årets afskrivninger	0	49	0	49
Af- og nedskrivninger 30.04.2024	10.325	36.392	0	46.716
Regnskabsmæssig værdi 30.04.2024	0	95	149	244

 Immaterielle aktiver

Der henvises til anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet, note 12.

11. Materielle aktiver

TDKK	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Total
Kostpris 01.05.2024	443.925	786.588	94.182	1.324.695
Tilgange inkl. leasingaktiver	59.893	90.347	12.077	162.317
Afgang	-10.173	-56.779	-1.882	-68.834
Kostpris 30.04.2025	493.645	820.156	104.377	1.418.178
Af- og nedskrivninger 01.05.2024	281.220	613.299	67.326	961.845
Årets afskrivninger	9.691	22.119	4.981	36.791
Tilbageførsel ved afgang	-4.039	-56.780	-1.525	-62.344
Af- og nedskrivninger 30.04.2025	286.872	578.638	70.782	936.292
Regnskabsmæssig værdi 30.04.2025	206.773	241.518	33.595	481.886
Leasingaktiver indregnet i balancen				
Kostpris 30.04.2025 inkl. genmåling af aktiver	497	179	19.975	20.651
Af- og nedskrivninger 30.04.2025	419	30	9.870	10.319
Regnskabsmæssig værdi af indregnede leasingaktiver 30.04.2025	79	149	10.105	10.332
Anlæg under opførsel indregnet i balancen				
Kostpris 30.04.2025	888	3.402	13.459	17.749
Af- og nedskrivninger 30.04.2025	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi af indregnede anlæg under opførsel 30.04.2025	888	3.402	13.459	17.749
Gevinst/tab ved afhændelse af aktiver				
Gevinst ved afhændelse af aktiver	4.791	2.825	12	7.628
Tab ved afhændelse af aktiver	0	347	85	432
Gevinst/tab ved afhændelse af aktiver i alt	4.791	2.478	-73	7.196

11. Materielle aktiver, fortsat

TDKK	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Total
Kostpris 01.05.2023	427.019	733.851	83.444	1.244.314
Genmåling af aktiver	0	0	-1.453	-1.453
Tilgange inkl. leasingaktiver	20.764	52.737	15.351	88.852
Afgang	-715	0	-3.160	-3.875
Overført til aktiver bestemt for salg	-3.143	0	0	-3.143
Kostpris 30.04.2024	443.925	786.588	94.182	1.324.695
Af- og nedskrivninger 01.05.2023	273.145	589.108	64.945	927.198
Årets afskrivninger	9.126	24.191	4.707	38.024
Tilbageførsel ved afgang	-336	0	-2.326	-2.662
Overført til aktiver bestemt for salg	-715	0	0	-715
Af- og nedskrivninger 30.04.2024	281.220	613.299	67.326	961.845
Regnskabsmæssig værdi 30.04.2024	162.705	173.289	26.856	362.850
Leasingaktiver indregnet i balancen				
Kostpris 30.04.2024 inkl. genmåling af aktiver	497	0	18.490	18.987
Af- og nedskrivninger 30.04.2024	420	0	7.494	7.914
Regnskabsmæssig værdi af indregnede leasingaktiver 30.04.2024	77	0	10.996	11.073
Anlæg under opførsel indregnet i balancen				
Kostpris 30.04.2024	17.187	49.690	7.490	74.367
Af- og nedskrivninger 30.04.2024	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi af indregnede anlæg under opførsel 30.04.2024	17.187	49.690	7.490	74.367
Gevinst/tab ved afhændelse af aktiver				
Gevinst ved afhændelse af aktiver	1.239	0	37	1.276
Tab ved afhændelse af aktiver	0	0	-284	-284
Gevinst/tab ved afhændelse af aktiver i alt	1.239	0	-247	992

Materielle aktiver

Der henvises til anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet, note 13.

12. Investerings ejendomme

TDKK	2024/25	2023/24
Kostpris 01.05	122.862	121.885
Genmåling af aktiver	674	977
Kostpris 30.04	123.536	122.862
Af- og nedskrivninger 01.05	97.605	93.835
Årets afskrivninger	3.842	3.770
Af- og nedskrivninger 30.04	101.447	97.605
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04	22.089	25.257
Leasingaktiver indregnet i balancen		
Kostpris inkl. genmåling af aktiver 30.04	19.817	19.817
Af- og nedskrivninger 30.04	10.615	8.850
Regnskabsmæssig værdi af indregnede leasingaktiver 30.04	9.203	10.967
Fremtidig minimumsleje for uopsigelige huslejekontrakter		
Inden for et år fra balancedagen	5.444	5.642
Mellem et og fem år fra balancedagen	5.171	5.363
Efter fem år fra balancedagen	0	0
	10.615	11.005



Investerings ejendomme

Der henvises til anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet, note 14.

13. Kapitalandele i dattervirksomheder

TDKK	2024/25	2023/24
Kostpris 01.05	9.610	54.710
Afgang	0	-45.100
Kostpris 30.04	9.610	9.610
Af- og nedskrivninger 01.05	0	45.100
Tilbageførsel ved afgang	0	-45.100
Af- og nedskrivninger 30.04	0	0
Regnskabsmæssig værdi 30.04	9.610	9.610

+ Kapitalandele i dattervirksomheder

Selskab	Land	Ejerandel	Stemmeandel
Darguner Brauerei GmbH	Tyskland	100%	100%

Sammensætningen af ejerandele mv. i dattervirksomheden er uændret i forhold til sidste år.

📄 Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab. Hvis kostprisen overstiger kapitalandelenes genindvindingsværdi, nedskrives disse til lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af salgsværdien og kapitalværdien. Hvis der udloddes mere i udbytte, end der samlet set er indtjent i virksomheden siden overtagelsen af denne, anses dette som en indikation på værdiforringelse. De regnskabsmæssige værdier af kapitalandele i dattervirksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for en eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

Der har på balancedagen ikke været indikationer på væsentlige nedskrivningsbehov.

14. Andre kapitalandele og værdipapirer

TDKK	2024/25	2023/24
Kostpris 01.05	1.538	1.538
Afgang	0	0
Kostpris 30.04	1.538	1.538
Op- og nedskrivninger 01.05	0	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0
Op- og nedskrivninger 30.04	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04	1.538	1.538

2025	Unoterede aktier og værdipapirer (Niveau 3)	I alt
Unoterede aktier og værdipapirer	1.538	1.538
	1.538	1.538

2024	Unoterede aktier og værdipapirer (Niveau 3)	I alt
Unoterede aktier og værdipapirer	1.538	1.538
	1.538	1.538

Der er ikke sket overførsler mellem niveau 1, niveau 2 og niveau 3 de seneste fire regnskabsår.

TDKK	2024/25	2023/24
Andre kapitalandele og værdipapirer		
Regnskabsmæssig værdi 01.05	1.538	1.538
Regulering	0	0
Regnskabsmæssig værdi 30.04	1.538	1.538

Der er i indeværende regnskabsår ikke afstået unoterede aktier og værdipapirer (Niveau 3).

Andre kapitalandele og værdipapirer

Den henvises til anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet, note 15.

15. Varebeholdninger

TDKK	2025	2024
Råvarer, halvfabrika, engangsemballage, reservedele	41.864	33.608
Varer under fremstilling	6.723	5.917
Færdigvarer og handelsvarer	42.652	35.906
	91.239	75.431

16. Tilgodehavender

TDKK	2025	2024
Tilgodehavender fra salg	188.350	189.374
Andre tilgodehavender	10.444	8.426
Tilgodehavende skat	12.105	1.426
	210.899	199.226

TDKK	2024/25	2023/24
Hensættelseskonto pr. 01.05	14	81
Årets konstaterede tab på tidligere nedskrevet fordringer	-14	0
Tilbageførte nedskrivninger	0	-81
Årets nedskrivninger til imødegåelse af tab	17	14
Hensættelseskonto pr. 30.04	17	14

Årets nedskrivninger indregnet i resultatopgørelsen	-3	67
---	----	----

	2025		2024	
Aldersfordelt tilgodehavender fra salg	TDKK	%	TDKK	%
Ikke forfaldne tilgodehavender	178.706	95%	179.386	95%
Overforfaldne med op til 30 dage	5.029	3%	5.953	3%
Overforfaldne mellem 30 og 60 dage	1.380	1%	2.171	1%
Overforfaldne mellem 60 og 90 dage	509	0%	1.029	1%
Overforfaldne over 90 dage	2.726	1%	834	0%
	188.350	100%	189.374	100%

Tilgodehavender

Der henvises til anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet, note 17.

Tilgodehavende skat

Tilgodehavende skat vedrørende tidligere år omhandler forhold redegjort for jf. note 9.

Hensættelseskonto

Der anvendes en hensættelseskonto til at reducere den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, hvis værdi er forringet grundet tabsrisiko. Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitors betalingssevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning e.lign. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi. Der er foretaget nedskrivning af alle væsentlige overforfaldne tilgodehavender pr. statusdagen.



17. Tilgodehavende hos datterselskaber

TDKK	2024/25	2023/24
Kostpris 01.05	2.826	43.992
Tilgang	0	0
Afgang	-2.280	-41.166
Kostpris 30.04	546	2.826
Regnskabsmæssig værdi 30.04	546	2.826

Tilgodehavende hos dattervirksomhed

Tilgodehavende hos dattervirksomhed er i EUR. Der er ikke fastsat forfaldstidspunkt for tilgodehavende. De regnskabsmæssige værdier af tilgodehavende hos dattervirksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for en eventuel nedskrivning og omfanget heraf. Genindvindingsværdien er udtryk for aktivets nytteværdi, og forventes at kunne dække værdien af moderselskabets mellemværender med selskabet. Der henvises i øvrigt til note 1 i koncernregnskabet.

18. Egenkapitalopgørelse

Der henvises til koncernregnskabet note 19.

19. Udskudt skat

TDKK	Udskudte skatteforpligtelser
Udskudte skatteforpligtelser	
Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser 01.05.2024	26.170
Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	7.160
Ændring i udskudt skat indregnet i anden totalindkomst	0
Udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver 30.04.2025	33.330
Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser 01.05.2023	27.882
Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-1.712
Ændring i udskudt skat indregnet i anden totalindkomst	0
Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser 30.04.2024	26.170

	01.05.2024	Indregnet i resultatopgørelse	30.04.2025
Langfristede aktiver	26.150	5.871	32.021
Kortfristede aktiver	4.951	771	5.722
Forpligtelser	-4.931	518	-4.413
Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser 2025	26.170	7.160	33.330

	01.05.2023	Indregnet i resultatopgørelse	30.04.2024
Langfristede aktiver	27.131	-981	26.150
Kortfristede aktiver	5.506	-555	4.951
Forpligtelser	-4.755	-176	-4.931
Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser 2024	27.882	-1.712	26.170

 **Udskudt skat**

Der henvises til anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet note 11.

I udskudt skat indgår regulering af IFRIC 23 som omtalt jf. note 9.

20. Gældsforpligtelser

TDKK	Kreditinstitutter		Realkreditinstitutter		Leasingforpligtelser	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Samlede gældsforpligtelser	132.790	69.084	101	2.103	20.055	22.408
Gælden forfalder til betaling således:						
På anfordring inden for et år fra balancedagen	73.231	22.615	101	90	5.236	4.909
Mellem to og fem år fra balancedagen	16.906	11.810	0	101	13.763	14.293
Efter fem år fra balancedagen	42.653	34.659	0	0	1.056	3.206
Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	0	0	0	1.912	0	0
Gælden er indregnet således i balancen:						
Kortfristede gældsforpligtelser	73.231	22.615	101	90	5.236	4.909
Langfristede gældsforpligtelser	59.559	46.469	0	101	14.819	17.499
Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	0	0	0	1.912	0	0
Regnskabsmæssig værdi af aktiver fordeler sig således:						
Pantsatte grunde og bygninger	0	0	0	3.871	0	0
Pantsatte produktionsanlæg	99.943	46.469	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver	0	0	0	0	19.535	22.041
Regnskabsmæssig værdi af aktiver:	99.943	46.469	0	3.871	19.535	22.041

TDKK	01.05.2024	Afdrag	Optagelse	Afgang	Ikke pengestrømme	30.04.2025
Afstemning af gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet						
Gæld til kreditinstitutter	69.084	0	50.616	0	13.090	132.790
Gæld til realkreditinstitutter	2.103	(2.002)	0	0	0	101
Indregnede leasingforpligtelser	22.408	(5.394)	0	(270)	3.311	20.055
	93.595	(7.396)	50.616	(270)	16.401	152.946



20. Gældsforpligtelser, fortsat

TDKK	Valuta	Udløb	Forrentning	Lånetype	Amortiseret kostpris	Nominel værdi	Dagsværdi	Hovedstol
Gæld til kreditinstitutter	DKK	2035	Variabel	Kontantlån	59.559	59.559	59.559	59.559
Gæld til kreditinstitutter	DKK		Variabel	Kassekredit	73.231	73.231	73.231	73.231
Gæld til realkreditinstitutter	DKK	2025	Variabel	Obligationslån	101	101	106	1.695
Indregnede leasingforpligtelser	DKK		Variabel / Fast	Leasing	20.055	20.055	20.055	38.594
30.04.2025					152.946	152.946	152.951	173.079
Gæld til kreditinstitutter	DKK	2034	Variabel	Kontantlån	46.469	46.469	46.469	46.469
Gæld til kreditinstitutter	DKK		Variabel	Kassekredit	22.615	22.615	22.615	22.615
Gæld til realkreditinstitutter	DKK	2026	Variabel	Obligationslån	191	198	208	1.695
Gæld til realkreditinstitutter	DKK	2038	Variabel	Obligationslån	1.912	1.912	1.903	2.708
Indregnede leasingforpligtelser	DKK		Variabel / Fast	Leasing	22.408	22.408	22.408	38.707
30.04.2024					93.595	93.602	93.603	112.194

 Gæld til realkreditinstitutter

Der henvises til anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet, note 20

 Sikkerhedsstillelser

Gæld til realkreditinstitutter er sikret ved pant i ejendomme.

 Dagsværdi

Dagsværdi er opgjort til nutidsværdien af forventede fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente som diskonteringsfaktor.

21. Anden gæld og forpligtelser

TDKK	2025	2024
Anden offentlig gæld	8.557	7.398
Skyldige personaleforpligtelser	17.166	14.589
Anden kortfristet gæld	38.603	37.920
Indløsningsforpligtelse returemballage	8.374	8.475
	72.700	68.382

Den regnskabsmæssige værdi af anden gæld svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

Indløsningsforpligtelse returemballage

Forpligtelse til at tilbagekøbe egen emballage i omløb måles til pantprisen ud fra den skønsmæssige mængde af cirkulerende flasker, kasser og bakker, og indregnes som en tilbagekøbsforpligtelse under kortfristede forpligtelser. Indløsningsforpligtelsen er reguleret med udgangspunkt i årets nettosalg af returemballage med fradrag af et estimeret svind i den cirkulerende mængde af returemballage.

22. Ændringer i nettoarbejdskapital

TDKK	2024/25	2023/24
Ændring i varebeholdninger	-15.807	1.804
Ændring i tilgodehavender	-1.379	-66.328
Ændring i leverandørgæld mv.	-4.791	42.086
Ændring i anden gæld	4.317	7.558
Ændring i koncernmellemværender	2.280	41.166
	-15.380	26.286

23. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisorer

TDKK	2024/25	2023/24
Lovpligtig revision	970	900
Andre erklæringer med sikkerhed	384	0
Skatterådgivning	8	0
Andre ydelser	35	0
	1.397	900

24. Finansielle risici og finansielle instrumenter

⊕ Forfaldsanalyse af finansielle forpligtelser

Forfaldsanalysen er for finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris og som er specificeret i noterne for de enkelte kategorier af forpligtelser. Forfaldsanalysen tager udgangspunkt i alle udiskonterede pengestrømme inkl. estimerede rentebetalinger, baseret på de nuværende markedsforhold.

TDKK	Kontraktlige pengestrømme	Forfald indenfor 1 år	Forfald mellem 1-5 år	Forfald efter 5 år	Bogført værdi
Ikke-afledte finansielle instrumenter pr. 30.04.2025					
Gæld til kreditinstitutter	150.549	73.231	26.527	50.791	132.790
Gæld til realkreditinstitutter	107	107	0	0	101
Indregnede leasingforpligtelser	21.369	5.602	14.710	1.057	20.055
Leverandørgæld	145.713	145.713	0	0	145.713
Anden gæld og andre forpligtelser	72.700	72.700	0	0	72.700
Total	390.438	297.353	41.237	51.848	371.358

TDKK	Kontraktlige pengestrømme	Forfald indenfor 1 år	Forfald mellem 1-5 år	Forfald efter 5 år	Bogført værdi
Ikke-afledte finansielle instrumenter pr. 30.04.2024					
Gæld til kreditinstitutter	88.068	22.615	21.781	43.672	69.084
Gæld til realkreditinstitutter*	2.205	2.099	105	0	2.103
Indregnede leasingforpligtelser	24.106	5.274	15.556	3.276	22.408
Leverandørgæld	107.841	107.841	0	0	107.841
Anden gæld og andre forpligtelser	68.382	68.382	0	0	68.382
Total	290.602	206.212	37.442	46.948	269.818

* I Gæld til realkreditinstitutter indgår også forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg.

📄 Finansielle risici

For beskrivelse af moderselskabets samt koncernens risikostyringspolitik, valutarisici, renterisici, likviditetsrisici, kreditrisici og kapitalstruktur henvises til beskrivelsen i koncernregnskabet jf. note 26.

25. Nærtstående parter

Udover omtalte personkreds i koncernregnskabets note 27, omfatter moderselskabets nærtstående parter dattervirksomheder jf. note 13 i moderselskabets regnskab.

Følgende transaktioner er foretaget med nærtstående parter:

2024/25				2023/24				
		Bestyrelse, direktion og andre ledende medarbejdere	Andre nærtstående parter			Bestyrelse, direktion og andre ledende medarbejdere	Andre nærtstående parter	
TDKK	Datter- virksomhed			Total	Datter- virksomhed			Total
Salg af varer	66.761	0	2	66.763	62.982	0	0	62.982
Køb af varer	103.562	0	372	103.934	100.181	0	595	100.776
Salg af tjenesteydelser	39.422	0	50	39.472	15.062	0	392	15.454
Køb af tjenesteydelser	1.936	589	5.543	8.068	2.150	397	1.020	3.566
Salg af leje	0	0	361	361	0	0	475	475
Køb af leje	0	0	1.969	1.969	436	0	1.921	2.357
Vederlag mv.*	0	0	2.720	2.720	0	0	1.440	1.440
Modtaget udbytte	0	20	1.976	1.996	0	0	0	0
Salg af anlægsaktiver	179	0	0	179	140	0	25	165
Finansielle indtægter	115	0	0	115	155	0	0	155
Tilgodehavende fra salg	9.086	0	47	9.133	11.801	0	0	11.801
Gæld	8.444	142	490	9.075	8.975	97	210	9.283
Sikkerhedsstillelse	36.142	0	0	36.142	52.144	0	0	52.144

*Vederlag til bestyrelse, direktion og andre ledende medarbejdere indgår i note 5 i koncernregnskabet.

+ Supplerende oplysninger

Køb og salg af varer og tjenesteydelser mellem parterne er sket til markedspris. Der er ikke stillet sikkerhed eller givet garantier for mellemværende på balancedagen. Såvel tilgodehavender som gæld vil blive afviklet ved kontant afregning. Der er i regnskabsåret ikke konstateret væsentlige tab eller nedskrivninger på tilgodehavender hos nærtstående parter. Moderselskabet har indgået kontrakter om leje af bygninger og arealer med selskaber tilhørende ledende medlemmers nærtstående familiemedlem Bernhard Griese. Kontrakterne er uopsigelige frem til 30. juni 2030 og indgået på markedsmaessige vilkår med årlig indeksering af lejen.

26. Eventualforpligtelser

TDKK	2025	2024
Moderselskabet har kautioneret for dattervirksomhedens gæld til kreditinstitutter.		
Kautionen er maksimeret til restgælden.		
Dattervirksomheders gæld	40.153	52.144

+ Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået kontraktlige forpligtelser på investering i grøn energi med en samlet investeringssum på 21 mio. kr. Restforpligtelsen pr. 30.04.2025 udgør 7 mio.kr.

+ Sikkerhedsstillelser

Der foreligger ingen sikkerhedsstillelser pr. 30. april 2025.

Til sikkerhed for gæld i realkreditinstitutter henvises til note 20.

27. Anvendt regnskabspraksis mv.

📄 Anvendt regnskabspraksis

For beskrivelse af moderselskabets anvendte regnskabspraksis samt beskrivelse af implementeringen af nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag henvises der til noter til årsrapporten. Implementeringen af nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag har ikke påvirket moderselskabets anvendte regnskabspraksis.

📄 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerhed

For beskrivelse af moderselskabets behandling af regnskabsmæssige skøn og usikkerheder henvises til koncernregnskabs note 2.

Selskabsoplysninger

Selskab

Harboes Bryggeri A/S
Spegerborgvej 34, 4230 Skælskør
CVR-nr.: 43 91 05 15
Hjemstedskommune: Slagelse
Regnskabsår: 01.05-30.04
www.harboe.com

Bestyrelse

Martin Lavesen, Formand
Ruth Schade
Bettina Köhlert
Constantijn Antoine Josef Deelen
Sabine Disse
Jan Pietras (medarbejderrepræsentant)
Louise Kærgaard Pedersen (medarbejderrepræsentant)
Simone Bagge Jensen (medarbejderrepræsentant)

DIREKTION

Søren Malling, CEO
Martin Schade, CCO
Simon Andersson, CFO

Revision

Beierholm Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes
28. august 2025, på Harboes Bryggeri A/S, Skælskør



Beskrivelse af hoved- og nøgletal

EBITDA	Indtjening før renter, skat, afskrivninger og amortiseringer
EBITDA-margin	EBITDA i % af nettoomsætning
EBIT	Indtjening før renter og skat
Nettorentebærende gæld	Rentebærende forpligtelser fratrasket rentebærende aktiver og likvide midler
Investeringer	Årets investering i immaterielle og materielle aktiver
Investeret kapital	Egenkapital + minoritetsinteresser + nettorentebærende gæld + hensættelser – finansielle aktiver
Afkast af investeret kapital (ROIC)	NOPAT i % af den gennemsnitlige investerede kapital

Finansiel gearing	Nettorentebærende gæld i % af egenkapital ultimo
Overskudsgrad	EBIT i % af nettoomsætning
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo i % af balancesum ultimo
Likviditetsgrad	Kortfristede aktiver i % af kortfristede forpligtelser
Resultat pr. aktie	Årets resultat efter skat til moderselskabets aktionærer i forhold til gennemsnitligt antal aktier, excl. egne aktier
Cash-flow pr. aktie	Pengestrømme fra drift i forhold til gennemsnitligt antal aktier
Price/earning pr. aktie	Børskurs ultimo i forhold til resultat pr. aktie

Harboes Bryggeri A/S

Spegerborgvej 34

4230 Skælskør

Tel 58 16 88 88

CVR-nr.: 43 91 05 15

post@harboe.com

harboe.com

Publiceret: 26. juni 2025