
3	Selskabsoplysninger
4	Hoved- og nøgletal for koncernen
6	Ledelsesberetning
12	Ledelsespåtegning
13	Den uafhængige revisors påtegning
14	Anvendt regnskabspraksis
23	Resultatopgørelse
24	Balance pr. 31. december
26	Egenkapitalopgørelse
27	Pengestrømsopgørelse
28	Noter
51	Koncernoversigt
52	Koncernforbundne selskaber

SKAKO Industries A/S

Bygmestervej 2 · 5600 Faaborg
 Telefon 63 11 38 60 · Telefax 63 11 38 70
 E-mail: management@skako-industries.com
 Web: www.skako-industries.com
 CVR-nr: 36 44 04 14 · Hjemsted: Faaborg-Midtfyn

Bestyrelse:

Vagn Rosenkilde (formand)

Fødselsår: 1942

Bjarne Hansen (næstformand)

Fødselsår: 1940

Henrik Lind

Fødselsår: 1947

Jørgen Ajslev

Fødselsår: 1943

Direktion:

Adm. direktør Carl Chr. Graversen

Fødselsår: 1955

Ledelseshverv i andre selskaber:

Direktør

Bestyrelsesformand:

Norisol A/S

Erik Blacha Holding A/S

Enkotec Holding A/S

Bramming Plast-Industri A/S

Bestyrelsesmedlem:

J. Lauritzen A/S

Medlem af selskabets bestyrelse siden 1994.

Skibsreder

Partner: WingPartners I/S

Bestyrelsesformand:

Billund Lufthavn A/S

Bestyrelsesmedlem:

F. Uhrenholt Holding A/S

Comwell A/S

Aalborg Industries Holding A/S

Post Danmark A/S

Wrist Group A/S

Newco AEP A/S

Keppel Offshore and Marine Pty. Ltd.

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2003.

Advokat: Gorrissen Federspiel Kierkegaard

Bestyrelsesmedlem:

H+H International A/S

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2003.

Direktør

Bestyrelsesformand:

Fritz Schur Teknik A/S

Gourmetbryggeriet A/S

Bestyrelsesmedlem:

Topdanmark A/S

Aalborg Industries Holding A/S

Meyn Food Processing Technologies B.V.

DSV Miljø A/S

Johs. Thornam A/S

Hans Buch A/S

H+H International A/S

Grey Holding 1 A/S

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2007.

Konstitueret som adm. direktør siden 2007.

Generalforsamling:

Ordinær generalforsamling afholdes fredag den 25. april 2008 klokken 14:00 hos
 SKAKO Industries A/S, Bygmestervej 2, 5600 Faaborg.

Hoved- og nøgletal for koncernen

Hovedtal	tkr.	2007	2006	2005	2004	2003*
Nettoomsætning		634.222	552.597	517.896	437.262	1.735.031
Bruttoresultat		121.646	111.635	94.826	90.214	378.819
Resultat af primær drift		33.626	28.970	-37.532	16.779	77.142
Resultat af finansielle poster		1.270	6.365	10.611	17.780	-942
Resultat før skat		34.896	35.335	-26.921	34.559	54.075
Årets resultat af fortsættende aktiviteter		-6.266	23.403	-21.055	26.015	-
Årets resultat af ophørende aktiviteter		0	0	106.206	137.866	-
Årets resultat		-6.266	23.403	85.151	163.881	25.728
Langfristede aktiver		57.083	74.339	87.433	87.484	546.613
Kortfristede aktiver		449.883	419.562	740.353	1.226.776	907.146
Aktiver i alt		506.966	493.901	827.786	1.314.260	1.453.759
Aktiekapital		45.480	45.480	45.480	45.480	45.480
Egenkapital		254.474	306.388	612.565	912.733	797.989
Hensatte forpligtelser		-	-	-	-	39.510
Langfristede gældsforpligtelser		9.616	5.866	7.318	14.626	43.908
Kortfristede gældsforpligtelser		242.876	181.647	207.903	386.901	524.883
Netto rentebærende aktiver		91.306	116.844	447.250	562.819	213.991
Investering i materielle aktiver		6.091	2.741	9.742	63.120	76.087
Afskrivning på materielle aktiver		4.798	5.872	25.351	67.897	89.900
Pengestrøm fra driften		21.884	5.723	72.221	146.132	177.879
Pengestrøm fra investering		22.941	-87.870	406.097	198.445	-57.823
Pengestrøm til finansiering		-45.804	-341.714	-326.994	-70.249	-16.373
Pengestrøm i alt		-979	-423.861	151.324	274.328	103.683
Gennemsnitligt antal ansatte		377	358	358	303	1.392

Nøgletal	2007	2006	2005	2004	2003
Overskudsgrad	5,3%	5,2%	-7,2%	3,8%	4,4%
Afkastningsgrad	6,7%	4,4%	-3,5%	1,2%	5,2%
Likviditetsgrad	185,2%	231,0%	356,1%	317,1%	172,8%
Soliditetsgrad	50,2%	62,0%	74,0%	69,4%	54,9%
Egenkapitalforrentning	-2,2%	5,1%	11,2%	18,7%	3,2%
Earnings Per Share (EPS) (Resultat pr. aktie), kr.	-2,8	10,3	37,4	72,1	11,3
Indre værdi, ultimo kr. pr. aktie	111,9	134,7	269,4	401,4	350,9
Børskurs, ultimo, kr.	172	331	252	376	295
Udbytte pr. aktie á kr. 20	7,50	120,00	150,00	60,00	20,00
Payout-ratio	-272,2%	1.166,0%	400,6%	83,3%	176,8%
Price Earnings-kvote (PE)	-62,4	32,2	6,7	5,2	26,1
Kurs/indre værdi (KI)	1,5	2,5	0,9	0,9	0,8

* Hoved- og nøgletal for 2004 - 2007 er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS. Sammenligningstallene for 2003 er ikke tilpasset den i 2005 ændrede regnskabspraksis, men udarbejdet i henhold til den hidtidige regnskabspraksis baseret på bestemmelserne i årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger.

De væsentligste forskelle til IFRS vedrører klassifikation af ophørende aktiviteter samt indregning af badwill.

Beregning af nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2005".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Kortfristede aktiver, ultimo} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser, ultimo}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$
Resultat pr. aktie (EPS):	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier}}$
Indre værdi, ultimo pr. aktie:	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$
Børskurs, ultimo:	Kurs på noterede aktier, ultimo
Udbytte pr. aktie, kr.:	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende}}{100}$
Payout-ratio:	$\frac{\text{Udbytte i kr.} \times 100}{\text{Årets resultat}}$
Price Earnings-kvote (PE):	$\frac{\text{Børskurs, ultimo}}{\text{EPS}}$
Kurs/Indre værdi (KI):	$\frac{\text{Børskurs, ultimo}}{\text{Indre værdi, ultimo}}$

Resumé

- Koncernens omsætning udgjorde 634 mio. kr. mod 553 mio. kr. i 2006, en forøgelse på 15%.
- Koncernen opnåede et resultat af primær drift (EBIT) på 33,6 mio. kr. mod 29,0 mio. kr. i 2006.
- Resultat før skat er realiseret med 34,9 mio. kr. mod 35,3 mio. kr. i 2006.
- Koncernen har indregnet en skatteforpligtelse på 26,5 mio. kr. vedrørende risiko på en igangværende skattesag, hvor moderselskabet er nægtet fradrag for udbetalt bonus.
- Som konsekvens af den indregnede skatteforpligtelse udgør koncernens resultat efter skat et underskud på 6,3 mio. kr. mod et overskud på 23,4 mio. kr. i 2006.
- Bestyrelsen foreslår et ordinært udbytte for 2007 på 7,50 kr. (37,5%) pr. aktie, i alt 17,1 mio. kr.
- For 2008 forventes en koncernomsætning på ca. 700 mio. kr. og et resultat før skat i niveauet 40 mio. kr.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernens økonomiske udvikling

Koncernens omsætning udgjorde 634 mio. kr. mod 553 mio. kr. i 2006, en forøgelse på 15%. Eksportandelen af koncernomsætningen udgjorde 88% mod 87% i 2006.

Koncernen opnåede et resultat af primær drift (EBIT) på 33,6 mio. kr. mod 29,0 mio. kr. i 2006. Ved sammenholdelse med resultatet for 2006 skal iagttages, at der i 2006 blev indtægtsført en avance på 2,4 mio. kr. fra salg af ejendom samt at koncernens distributionsomkostninger i 2007 er påvirket af øgede markedsføringsomkostninger herunder til udstillinger i størrelsesordenen 4 mio. kr.

Koncernens finansielle poster udgør en nettoindtægt på 1,3 mio. kr. mod 6,4 mio. kr. i 2006. Reduktionen kan hovedsageligt henføres til færre renteindtægter som følge af udbytter på i alt 375 mio. kr., der er udbetalt til selskabets aktionærer i løbet af 2006 og 2007.

Resultat før skat er realiseret med 34,9 mio. kr. mod 35,3 mio. kr. i 2006.

SKAKO Industries A/S har i 2007 tabt en sag i Landsskatteretten, hovedsageligt om fradragsret for udgifter til bonus afholdt i år 2000.

Det er ledelsens vurdering, at sagen ikke bør føre til en forhøjelse af den skattepligtige indkomst, hvorfor afgørelsen er indbragt for domstolene.

Selskabet har desuden en verserende landsskatterets-sag vedrørende tilsvarende forhold for årene 2001 til 2003, ligesom der er udbetalt bonusbeløb i efterfølgende regnskabsår.

Selskabets ledelse har som følge af Landsskatterets-afgørelsen og procesrisikoen valgt at indregne den estimerede skatteforpligtelse i årsrapporten. Dette har medført omkostningsførsel af selskabsskat på 26,5 mio. kr. i resultatopgørelsen for 2007.

Skatten vedrørende landsskatteretssagerne for årene 2000 til 2003 i alt 14,1 mio. kr. er betalt i tidligere regnskabsår.

Værdien af koncernens skatteaktiv er desuden reduceret med 3,3 mio. kr. som følge af nedsættelsen af den danske selskabsskatteprocent fra 28% til 25%.

Som konsekvens af den indregnede skatteforpligtelse vedrørende tidligere regnskabsår udgør koncernens resultat efter skat et underskud på 6,3 mio. kr. mod et overskud på 23,4 mio. kr. i 2006.

Årets resultat før skat på 34,9 mio. kr., er i overensstemmelse med de udtrykte forventninger om et resultat før skat i niveauet 35-40 mio. kr. som meddelt i fondsboersmeddelelse nr. 13/2007 af 29. oktober 2007.

Koncernens egenkapitalen pr. 31. december 2007 udgør 254,5 mio. kr. mod 306,4 mio. kr. ultimo 2006. Resultatet forrenter i 2007 egenkapitalen med -2,2% mod 5,1% i 2006.

Koncernens balance er påvirket af det øgede aktivitetsniveau og udgør 507 mio. kr. pr. 31. december 2007, mod en balance på 494 mio. kr. ved udgangen af 2006.

Koncernens netto rentebærende aktiver udgør 91,3 mio. kr. pr. 31. december 2007 mod 116,4 mio. kr. ved udgangen af 2006.

Soliditeten, efter foreslået udbytte, udgør 48,5% ultimo 2007 mod 58,2% ultimo 2006.

Koncernens strategi

SKAKO Industries A/S virker indenfor tre forretningssegmenter:

- Maskiner og komplette anlæg til fremstilling af beton - selskaberne SKAKO A/S og Couvrot SA.
- Vibrationsudstyr til industriel brug - selskabet SKAKO Comessa A/S
- Personlifte – selskabet WorldLift Industries A/S

Disse tre virksomheder er på forskellige stadier både forretnings- og udviklingsmæssigt. Der er derfor individuelle strategier for hvert segment og virksomhed.

Maskiner og komplette anlæg til fremstilling af beton udgør den største og mest profitable del af SKAKO Industries med fabrikker i Faaborg i Danmark og Lille i Frankrig. Strategien er derfor

at fokusere på dette segment med det formål at opbygge en global spiller baseret på kvalitetsprodukter. Målet er her, at blive bedre på de markeder vi allerede er i, samt positionere os godt i de vækstmarkeder vi ser i blandt andet Østeuropa og Mellemøsten. Dette kan ske både organisk såvel som gennem opkøb.

Som et led i denne strategi er en ny fabrik under opførelse i Lille, der anlægges ud fra de nyeste standarder med hensyn til produktivitet, miljø og arbejdspladser. Principperne i LEAN produktion ligger blandt andet til grund herfor. Dette byggeri vil umiddelbart fordoble vor kapacitet i Lille, med mange muligheder for efterfølgende udvidelser.

Vibrationsudstyr til industrielt brug, med produktion i Faaborg i Danmark og Strasbourg i Frankrig, udgør en mindre del i både SKAKO

Industries samt i markedet. Strategien er derfor en nichestrategi baseret på høj teknologisk know how.

Personlifte produceres og markedsføres af selskabet WorldLift Industries A/S, der blev dannet ved en sammenlægning af Denka Lift A/S, Holbæk (1995) med E. Falck Schmidt A/S, Odense (2005). Selskabet har efter sammenlægningen haft nogle svære år med negative resultater.

Selskabets produkter er velanskrevne i markedet, og strategien er derfor på kort sigt at udnytte denne anerkendelse og samtidig forbedre og optimere de interne processer. Dette skal ske ved at fuldende integrationen af de to virksomheder under anvendelse af de nyeste standarder for produktion og produktivitet, herunder udbredt anvendelse af LEAN principperne.

Udvikling i koncernens forretningssegmenter



Forretningsområdet omfatter udvikling, markedsføring og levering af:

Maskiner og komplette anlæg til fremstilling af fabriksbeton og beton, der anvendes til produktion af betonvarer og bygningsselementer.

Der er produktionsfaciliteter i Faaborg i Danmark og Lille i Frankrig.

Forretningsområdet har fastholdt og udbygget den positive udvikling, der er konstateret i de foregående år.

Omsætningen blev 353,9 mio. kr. mod 306,8 mio. kr. i 2006.

Resultat før skat blev et overskud på 34,6 mio. kr. mod 30,0 mio. kr. i 2006.

Årets resultat efter skat blev et overskud på 22,1 mio. kr. mod 19,9 mio. kr. i 2006.

Ved indgangen til 2008 har forretningsområdet en stor ordrebeholdning ligesom der aktuelt er et højt aktivitetsniveau. I 2008 vil der være fokus på vækst og investering i fremtiden samt øget salgsindsats på især østeuropæiske og mellemøstlige markeder. Med baggrund heri samt vedvarende fokus på aktiviteter som kan forbedre indtjeningen, forventes en positiv udvikling i 2008.

Som følge af det øgede aktivitetsniveau i det franske selskab Couvrot SA, er det besluttet at flytte virksomheden til nye faciliteter, der kan opfylde selskabets behov. Selskabet har erhvervet en byggegrund og opførelse af nyt domicil er påbegyndt. Flytning til de ny faciliteter forventes at kunne ske

ultimo 2008. I samme forbindelse er der indgået aftale om afhændelse af selskabets nuværende domicil.

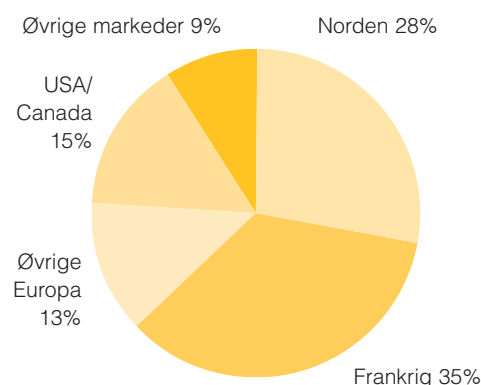
For en nærmere beskrivelse af historie, forretningsområder, produkter m.v. henvises til hjemmesiderne:

www.skako.com

www.couvrot.com

Mio. kr.	2007	2006	2005
Omsætning	353,9	306,8	285,8
Resultat af primær drift	34,7	30,7	18,1
Resultat før skat	34,6	30,0	18,0
Årets resultat	22,1	19,9	11,2
Egenkapital ultimo	72,1	69,6	70,9
Samlede aktiver	246,3	198,0	125,3
Antal heltidsansatte	185	177	172

Omsætning fordelt på markeder:





SKAKO Comessas forretningsområder omfatter udvikling, design og salg af vibrationsmaskiner og –anlæg til industriel anvendelse

Der er produktionsfaciliteter i Faaborg i Danmark og Strasbourg i Frankrig.

Forretningsområdets omsætning blev 132,6 mio. kr. mod 117,3 mio. kr. i 2006. Heraf udgør omsætning med koncernforbundne selskaber 3,5% mod 3,3% i 2006.

Resultat før skat blev et overskud på 4,1 mio. kr. mod 8,3 mio. kr. i 2006.

Årets resultat efter skat blev et overskud på 2,7 mio. kr. mod 4,3 mio. kr. i 2006.

Forretningsområdets resultat for 2007 er ikke tilfredsstillende. Det lavere resultat skyldes hovedsageligt investering i en øget markedsindsats i Mellem- og Østeuropa, samt svigtende indtjening på enkelte kundespecifikke ordrer.

I det kommende år vil der være fokus på udviklingen af organisationen samt standardisering af produktprogrammet. Markedet bearbejdes efter en nichestrategi, hvor målgruppen er virksomheder, der anvender vibrationsudstyr til industrielt brug. Der arbejdes på udbygning af forhandlernet i Mellem- og Østeuropa.

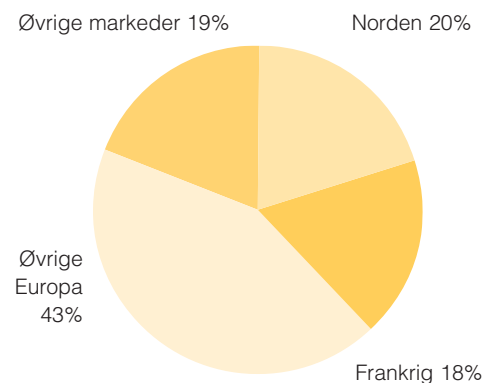
Med baggrund i ovenstående forventes en positiv udvikling i 2008.

For en nærmere beskrivelse af forretningsområder, produkter m.v. henvises til hjemmesiden:

www.skakocomessa.com

Mio. kr.	2007	2006	2005
Omsætning	132,6	117,3	103,4
Resultat af primær drift	5,5	9,0	7,4
Resultat før skat	4,1	8,3	6,9
Årets resultat	2,7	4,3	5,5
Egenkapital ultimo	44,1	47,6	48,3
Samlede aktiver	114,7	98,8	92,9
Antal heltidsansatte	72	65	62

Omsætning fordelt på markeder:



WORLDLIFT INDUSTRIES AS

WorldLift Industries udvikler, producerer og markedsfører personlifte. Selskabets produkter afsættes primært i Nordeuropa og USA. Afsætningen sker dels via et internationalt forhandlernet og dels via direkte salg.

Selskabet har produktionsfaciliteter i Holbæk og Odense, med hovedsæde i Odense.

WorldLift Industries opnåede i 2007 en omsætning på 152,4 mio. kr. mod 132,4 mio. kr. i 2006. Den stigende omsætning er primært begrundet i salgsfremgang på alle markeder på nær USA, hvor selskabet oplevede tilbagegang i 2007.

Selskabets resultat før skat var et underskud på 6,0 mio. kr. mod et underskud på 10,3 i 2006.

Resultatet for 2007 som helhed er utilfredsstillende, men resultatet af den primære drift er forbedret med 6,3 mio. kr. sammenlignet med 2006. Denne fremgang er delvist opvejet af øgede finansielle omkostninger på 2 mio. kr.

Med baggrund i en god ordrebeholdning og aktuelle forespørgsler forventer WorldLift Industries en øget afsætning i 2008.

Hovedfokus i den kommende periode vil være optimering af de interne processer i såvel produktion som administration, for herigennem at minimere produktionspriserne og øge produktiviteten. Indførelse af LEAN principper er blandt de tiltag, der er igangsat for at opnå de nødvendige forbedringer.

På denne baggrund forventes en højere omsætning og et positivt resultat for 2008.

Selskabets direktion er ændret pr. 1. marts 2008, idet Kent Lynggaard Vinkel er tiltrådt som administrerende direktør, hvor han afløser Ernest C. Fuller jf. fonds-børsmeddelelse nr. 3/2008.

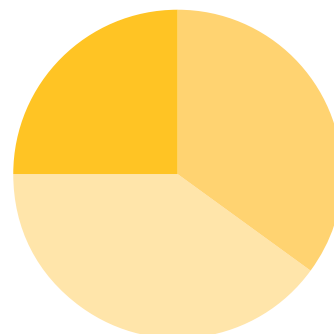
For en nærmere beskrivelse af WorldLift Industries historie, forretningsområder, produkter m.v. henvises til hjemmesiden:

www.wl-industries.com

Mio, kr,	2007	2006	2005
Omsætning	152,4	132,4	133,1
Resultat af primær drift	-2,4	-8,7	-5,0
Resultat før skat	-6,0	-10,3	-5,3
Årets resultat	-4,6	-7,4	-3,1
Egenkapital ultimo	6,9	11,8	19,5
Samlede aktiver	102,7	92,7	72,8
Antal heltidsansatte	118	114	121

Omsætning fordelt på markeder:

Øvrige markeder 25,6% Norden 39,9%



Øvrige Europa 34,5%

God selskabsledelse

Bestyrelsen forholder sig løbende til Nørby-udvalgets anbefalinger til Corporate Governance samt til "Anbefalinger for god selskabsledelse 2005 opstillet af OMX Nordic Exchange Copenhagen's komité for god selskabsledelse" og tager stilling til i hvilket omfang anbefalingerne skal implementeres i selskabet. Ifølge anbefalingerne er det acceptabelt at udøve selskabsledelse på anden vis end i henhold til de anbefalede retningslinier, så længe selskabet forklarer baggrunden for afvigelsen ("følg eller forklar-princippet").

En fuldstændig gengivelse af Corporate Governance politik for SKAKO Industries er tilgængelig på selskabets hjemmeside, www.skako-industries.com.

Aktionærernes rolle og samspil med selskabsledelsen

Aktionærerne har via selskabets hjemmeside adgang til viden og data om selskabet, herunder års- og delårsrapporter og alle øvrige fondsbørsmeddelelser. Via selskabets mailadresse management@skako-industries.com er det nemt for selskabets aktionærer at komme i dialog med selskabet.

Da SKAKO Industries har meget få udenlandske aktionærer, forefindes præsentationer, årsrapporter og fondsbørsmeddelelser kun på dansk.

Selskabets vedtægter indeholder ingen bestemmelser om stemmeretsdifferentiering, eller begrænsninger.

Interessenternes rolle og betydning for selskabet

Koncernstrukturen hos SKAKO Industries, der som holdingselskab ejer selvstændige virksomheder, gør det naturligt at servicere concernens interessenter i en deling imellem SKAKO Industries og de enkelte virksomheder. Således varetager de ejede virksomheder relationer til egne kunder, medarbejdere, leverandører og lokale myndigheder, mens SKAKO Industries vare-

tager relationerne til aktionærer, potentielle investorer, analytikere, dagspressen m.fl. Det er bestyrelsens opfattelse, at selskabets tarv og dermed også aktionærernes tarv bedst varetages gennem en åben, konstruktiv og kontinuerlig dialog mellem selskabet og alle dets interessenter.

Åbenhed og gennemsigtighed

SKAKO Industries sikrer via interne regelsæt for aktiehandel og videregivelse af intern viden, at alle får lige adgang til væsentlige informationer om selskabet, der kan antages at få betydning for kursdannelsen på selskabets aktier, ligesom disse sikrer at ingen uvedkommende får adgang til sådan information, før den er offentliggjort via Company News Service fra OMX Nordic Exchange Copenhagen.

Bestyrelsens opgaver og ansvar

Bestyrelsens forretningsorden fastlægger retningslinjerne for ansvarsfordeling, ledelsesmæssig kontrol m.v. Der er ikke fundet behov for at udarbejde en separat arbejdsbeskrivelse for bestyrelsens formand og næstformand.

Der afholdes løbende møder mellem bestyrelsens formand og direktionen.

Bestyrelsens sammensætning

Det er bestyrelsens mål, at de enkelte bestyrelsesmedlemmer komplementerer hinanden med hensyn til erfaring og kvalifikationer, da man hermed på bedst mulig måde kan sikre direktionen det nødvendige og kvalificerede modspil.

Selskabets bestyrelse består p.t. af fire medlemmer hvilket vurderes som hensigtsmæssigt, såvel i relation til selskabets behov som til bestyrelsens opgaver. Bestyrelsen anser alle medlemmer som uafhængige. Bestyrelsen afholder fem fastlagte ordinære møder om året, hvortil kommer eventuelle ekstraordinære indkaldte møder.

Bestyrelse omfatter medlemmer der beklæder flere bestyrelsesposter. Det er bestyrelsens opfattelse, at det er individuelt, hvor mange forskellige hverv det enkelte bestyrelsesmedlem kan overkomme. Bestyrelsen har ikke opstillet en formel selvevalueringssprocedure da det vurderes, at selvevaluering er en kontinuerlig proces. Det er formandens opgave at sikre, at bestyrelsen som helhed udfører de opgaver, der er den pålagt, samt at de enkelte medlemmer udfører deres opgaver på tilfredsstillende vis.

Hele bestyrelsen er på valg hvert år på selskabets generalforsamling, og valg afgøres ved simpel stemmeflerhed.

På selskabets ordinære generalforsamling den 18. april 2007 blev Jørgen Ajslev indvalgt i selskabets bestyrelse medens selskabets bestyrelsesformand Laurids A. Jessen og Jørgen K. Hansen udtrådte. Den nyvalgte bestyrelse konstituerede sig med Vagn Rosenkilde som bestyrelsesformand og Bjarne Hansen som næstformand.

Bestyrelsen har for 2007 modtaget et honorar på 1.602 tkr. Fordelingen fremgår af note 3. Bestyrelsen ejede samlet ultimo året 234 aktier i selskabet. Fordelingen fremgår af note 30.

Aflønning af bestyrelse og direktion

Det er bestyrelsens opfattelse, at vederlag til bestyrelse og direktionen er såvel konkurrencedygtigt som rimeligt.

Overordnede retningslinier for bonusordning til direktionen vil blive fremlagt til vedtagelse på førstkomende generalforsamling. Bonus vil blive udbetalt i overensstemmelse med de vedtagne retningslinier. Der anvendes ikke optionsprogrammer ligesom der ikke er særlige fratrædelsesordninger for direktionen.

Risikostyring

Den overordnede risikostyring er forankret i SKAKO Industries, mens den praktiske håndtering sker i samarbejde med koncernens driftsselskaber. Se endvidere afsnittet om risikoforhold på side 11.

Revision

Der foretages til stadighed en vurdering af revisors uafhængighed og kompetence, som baggrund for bestyrelsen indstilling til generalforsamlingen. Indgåelse af revisionsaftale, herunder for koncernrevisionen, sker mellem selskabets daglige ledelse og revisionen og forelægges bestyrelsen til godkendelse. Ikke revisionsmæssige ydelser vurderes løbende og aftales fra sag til sag, hvilket efter bestyrelsens opfattelse sikrer revisors uafhængighed.

Direktion

Selskabets direktion er ændret pr. 28. februar 2007, idet Carl Chr. Graversen er konstitueret som adm. direktør, hvor han afløste Ernest C. Fuller jf. fonds-børsmeddelelse nr. 3/2007.

Regler for vedtægtsændringer

Vedtægtsændringer besluttet af generalforsamlingen. Hvis beslutning om vedtægtsændringer ikke er foreslået eller tiltrådt af bestyrelsen kræver en vedtagelse, at mindst $\frac{3}{4}$ af aktiekapitalen er repræsenteret og at mindst $\frac{3}{4}$ af såvel de afgivne stemmer samt af den repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital stemmer for beslutningen. Såfremt beslutningen er foreslået eller tiltrådt af bestyrelsen kræver en vedtagelse kun, at mindst halvdelen af aktiekapitalen er repræsenteret, samt at beslutningen vedtages af mindst $\frac{3}{4}$ af såvel de afgivne stemmer samt af den repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital.

Aktionærforhold

SKAKO Industries er noteret på OMX Nordic Exchange Copenhagen A/S under fondskoden DK0010231877. Aktiekapitalen på 45.479.720 mio. kr. er fordelt på 2.273.986 aktier à kr. 20. Der er kun én aktieklasse.

Ved udgangen af 2007 havde selskabet 1.269 navnenoterede aktionærer. De navnenoterede aktionærer ejede samlet 66,8% af kapitalen.

Selskabets bestyrelse har generalforsamlingens bemyndigelse til, at selskabet kan erhverve indtil 10% egne aktier til børskurs +/-10%, jf. aktieselskabslovens §48.

Aktionærer med mere end 5% af aktierne:

Lønmodtagernes Dyrtidsfond koncernen, København K:	27,9%
Danske Bank koncernen, København K:	15,5%
Bram Gruppen A/S, Præstø:	10,8%
ATP Arbejdsmarkedets Tillægspension, Hillerød:	5,2%

Udbytte

Bestyrelsen foreslår et ordinært udbytte for 2007 på 7,50 kr. (37,5%) pr. aktie, i alt 17,1 mio. kr.

Udsendte fondsbørsmeddelelser 2007

- 01 – Finanskalender 2007
- 02 – Bestyrelsesændring
- 03 – Ledelsesrokade
- 04 – Årsrapport 2006
- 05 – Årligt oplysningsdokument
- 06 – Bestyrelsesændring
- 07 – Indkaldelse til ordinær generalforsamling
- 08 – Forløbet af den ordinære generalforsamling 2007
- 09 – Delårsrapport for 1. kvartal 2007
- 10 – Stemmerettigheder og kapital
- 11 – Delårsrapport for 1. halvår 2007
- 12 – Storaktionærmeddelelse
- 13 – Delårsrapport for 9 måneder 2007
- 14 – Landsskatteretssag

Selskabets fondsbørsmeddelelser kan findes på hjemmesiden:

www.skako-industries.com

Finanskalender 2008

Årsrapport for 2007	14. marts
Delårsrapport 1. kvartal 2008	24. april
Ordinær generalforsamling 2008	25. april
Delårsrapport 1. halvår 2008	21. august
Delårsrapport 1.- 3. kvartal 2008	29. oktober

Investorkontakt

Adm. direktør Carl Chr. Graversen og økonomidirektør Peter P. Bonnesen
 Tlf.: +45 63 11 38 60
 E-mail: management@skako-industries.com
 Selskabets aktiebog føres af VP Investor Services.

Risikoforhold

Miljø

Der er ikke i koncernen observeret forhold af miljømæssig karakter, som giver anledning til bemærkninger.

Koncernens selskaber har til stadighed fokus på miljøet.

Finansielle risici

Koncernens aktiviteter medfører finansielle risici i forbindelse med varetilgodehavender og -gæld, indeståender samt kredit og lån hos kreditinstitutter i såvel danske kroner som i fremmed valuta.

På baggrund af den løbende dialog med finansieringskilder kan det konstateres, at koncernen fortsat vil kunne opnå den fornødne finansiering på sædvanlige markedsvilkår.

Koncernen er i mindre grad påvirket af udsving i renteniveauet, ligesom udsving i valutakurserne har begrænset indvirkning på koncernens pengestrømme. Koncernens tilgodehavender er fordelt således, at koncernens kreditrisici ikke anses for usædvanlige.

Koncernen foretager ikke spekulationsprægede valutatransaktioner og disponerer alene ud fra kommercielle behov.

Afdækning af valutarisici sker i de enkelte datterselskaber ved løbende indgåelse af valutaterminskontrakter samt bankfinansiering i valuta, der svarer til valutatilgodehavender og -gæld samt indgåede og forventede salgs- og købsordrer i fremmed valuta.

Produktudvikling

Koncernens selskaber foretager løbende produktudvikling og -tilretninger for at imødekomme markedets behov.

Udsigterne for 2008

Ved indgangen til 2008 er ordresituationen god og efterspørgslen efter koncernens produkter er stigende.

SKAKO selskabernes forretningssegmenter forventes at fortsætte den positive udvikling, som er konstateret i de foregående år.

De forbedringer der i 2007 er konstateret i WorldLift Industries forventes at fortsætte og forstærkes i 2008.

På denne baggrund forventes en koncernomsætning på ca. 700 mio. kr. og et resultat før skat i niveauet 40 mio. kr.

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2007 for SKAKO Industries koncernen og moderselskabet.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigts-

mæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af SKAKO Industries koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2007 samt af resultatet af SKAKO Industries koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2007.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Faaborg, den 14. marts 2008

Direktion:



Carl Chr. Graversen
Adm. direktør

Bestyrelse:



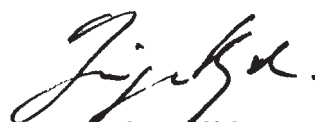
Vagn Rosenkilde
Formand



Bjarne Hansen
Næstformand



Henrik Lind



Jørgen Ajslev

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i SKAKO Industries A/S

Vi har revideret årsrapporten for SKAKO Industries A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2007, omfattende ledelsesberetning, ledelsespåtegning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som moderselskabet. Årsrapporten aflægges efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vor revision. Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandards. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsensation af årsrapporten.

Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

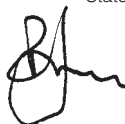
Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2007 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2007 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

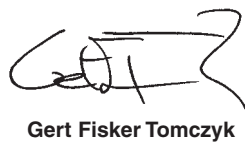
København, den 14. marts 2008

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Per H. Jensen



Gert Fisker Tomczyk

Statsautoriserede revisorer

Årsrapporten for SKAKO Industries moderselskab og koncern aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år. Det bemærkes, at klassificeringen af avance ved salg af anlægsaktiver er ændret således, at der foretages indregning i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter mod tidligere under de enkelte funktioner. Sammenligningstal er tilpasset.

Årsrapporten aflægges i danske kroner, som er den funktionelle valuta.

Årsrapporten for 2007 er aflagt i overensstemmelse med de nye og ændrede standarder (IFRS/IAS) samt nye fortolkningsbidrag (IFRIC) gældende for regnskabsår, der begynder 1. januar 2007 eller senere.

Implementeringen af nye standarder og fortolkningsbidrag herunder IFRS 7 "Finansielle instrumenter, oplysninger og præsentation" og IFRIC 7-10 har ikke medført ændringer i koncernens regnskabspraksis, men alene påvirket omfanget og arten af noteoplysninger i årsrapporten.

På tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport er følgende nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag endnu ikke trådt i kraft og derfor ikke indarbejdet i årsrapporten:

- IFRS 8, Segmentoplysninger
- IFRIC 11, Transaktioner med koncernaktier og egne aktier
- IFRS 3, Virksomhedssammenslutninger (ikke godkendt af EU)
- IAS 1, Præsentation af årsregnskaber (ikke godkendt af EU)
- IAS 23, Låneomkostninger (ikke godkendt af EU)
- IAS 27, Koncernregnskaber (ikke godkendt af EU)
- IFRIC 12, Koncessionsaftaler (ikke godkendt af EU)
- IFRIC 13, Kundeloyalitetsprogrammer (ikke godkendt af EU)
- IFRIC 14, Loft for opgørelse af pensionsordningers aktiver m.v. (ikke godkendt af EU)

Det er ledelsens vurdering, at anvendelse af disse nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig indvirkning på årsrapporten for de kommende regnskabsår, bortset fra enkelte ændringer af præsentationen af årsrapporten.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SKAKO Industries A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori SKAKO Industries har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed. Ved vurdering af om SKAKO Industries har bestemmende indflydelse tages højde for potentielle stemmerettigheder.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sam-mendrag af moderselskabets og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket værdiforringelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af identificerbare nettoaktiver og indregnede forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ophørende aktiviteter præsenteres dog særskilt, jf. nedenfor.

Ved køb af nye virksomheder, hvor moderselskabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

For virksomhedssammenslutninger foretaget den 1. januar 2004 eller senere indregnes positive

forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for virksomheden og dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuel forpligtelser som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes årligt for værdiforringelse. Første værdiforringelsestest udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest.

For virksomhedssammenslutninger foretaget før den 1. januar 2004 er den regnskabsmæssige klassifikation fastholdt efter den hidtidige regnskabspraksis. Goodwill indregnes på grundlag af den kostpris, der var indregnet i henhold til den hidtidige regnskabspraksis (årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger) med fradrag af af- og nedskrivninger frem til den 31. december 2003. Goodwill afskrives ikke efter 1. januar 2004. Den regnskabsmæssige behandling af virksomhedssammenslutninger før januar 2004 er ikke omarbejdet i forbindelse med åbningsbalancen pr. 1. januar 2004.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet samt omkostninger til salg eller afvikling. I det omfang goodwill fra virksomhedsovertagelser foretaget før 1. januar 2004 er straksafskrevet direkte over egenkapitalen, udgør den regnskabsmæssige værdi 0 kr. på salgstidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske virksomheder med en funktionel valuta forskellig fra SKAKO Industries A/S' præsentrationsvaluta omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurser for de enkelte måneder, i det omfang dette ikke giver en væsentligt anderledes billede. Kursforskelle, opstået ved omregning af udenlandske virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske virksomheder, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i den pågældende virksomhed, indregnes i koncernregnskabet direkte i egenkapitalen, såfremt mellemværendet er denomineret i moderselskabets eller den udenlandske virksomheds funktionelle valuta. Tilsvarende indregnes i koncernregnskabet valutakursgevinster og -tab på den del af lån og afledte finansielle instrumenter, der er indgået til kurssikring af nettoinvesteringen i udenlandske virksomheder med en anden funktionel valuta end SKAKO Industries A/S, og som effektivt sikrer mod tilsvarende valutakursgevinster/-tab på nettoinvestering i virksomheden, direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto (ved differenceafregning). Dagsværdier for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret,

Sikring af fremtidige betalingsstrømme i henhold til en indgået aftale, bortset fra valutakurssikring, behandles som sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse.

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i værdien af det sikrede, indregnes i egenkapitalen. Når den sikrede transaktion realiseres, overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra egenkapitalen og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede. Ved sikring af provenu fra fremtidige lånoptagelser overføres gevinst eller tab vedrørende sikringstransaktioner dog fra egenkapitalen over lånets løbetid.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske datter- eller associerede virksomheder, og som effektivt sikrer mod valutakursændringer i disse virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursregulering.

Visse kontrakter indebærer betingelser, der svarer til afledte finansielle instrumenter. Sådanne indbyggede finansielle instrumenter indregnes særskilt og måles løbende til dagsværdi, såfremt de adskiller sig væsentligt fra den pågældende kontrakt, med mindre den samlede kontrakt er indregnet og løbende måles til dagsværdi.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omsætning vedrørende tjenesteydelser, der omfatter servicepakker og forlængede garantier vedrørende solgte produkter og entrepriser, indregnes lineært, i takt med at serviceydelserne leveres.

Nettoomsætningen måles ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes løbende i nettoomsætningen.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud omfatter tilskud og finansiering af udvikling samt tilskud til investeringer m.v.

Tilskud til forsknings- og udviklingsomkostninger, der indregnes direkte i resultatopgørelsen, indregnes under andre driftsindtægter.

Tilskud til indkøb af aktiver og udviklingsaktiver indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter (passiver) og overføres til andre driftsindtægter i resultatopgørelsen i takt med afskrivning af de aktiver, tilskuddene vedrører.

Eftergivelige lån ydet af offentlige myndigheder til finansiering af udviklingsaktiviteter indregnes under forpligtelser, indtil det er overvejende sandsynligt, at betingelserne for gældseftergivelse opfyldes.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug og de producerende virksomheder produktionsomkostninger, svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering samt af- og nedskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Endvidere indregnes forventede tab på entreprisekontrakter.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter og –omkostninger

Andre driftsindtægter og –omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

Udbytte af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres. I det omfang udloddet udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet, indtægtsføres udbyttet dog ikke i resultatopgørelsen, men indregnes som nedskrivning på kapitalandelens kostpris.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og –tab samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. endvidere medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Skat af årets resultat

SKAKO Industries A/S er sambeskattet med de tilknyttede danske virksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede virksomheder indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen**Immaterielle anlægsaktiver****Software**

Software indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, eller til brugsværdi hvor denne er lavere af årsager, der ikke antages at være forbigående.

Afskrivninger foretages lineært over aktiverens forventede brugstid på 3 - 5 år.

Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under "Virksomhedssammenslutninger". Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokere til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

Ved afhændelse af virksomheder erhvervet før 1. januar 2002, hvor goodwill efter den hidtidige regnskabspraksis blev straksafskrevet over egenkapitalen, og hvor der i henhold til undtagelsesbestemmelsen i IFRS 1 ikke er sket genaktivering, indgår den straksafskrevne værdi af goodwill til regnskabsmæssig værdi (0 kr.) ved opgørelsen af fortjeneste eller tab ved afhændelse af virksomheden.

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller nettosalgprisen kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år. Afskrivningsgrundlaget reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekter under udførelse testes minimum én gang årligt for værdiforringelse og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra udviklingsprojektet.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Kostprisen tillægges skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt retablering, i det omfang de indregnes som en hensat forpligtelse. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af aktivers dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller tilnærmet værdi for denne.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes disse i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. Den regnskabsmæssige værdi af de udskiftede bestanddele ophører med indregning i balancen og overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger:	10-40 år
Tekniske anlæg og maskiner:	3-10 år
Driftsmateriel og inventar:	3-10 år
Indretning af lejede lokaler:	3-10 år
Grunde afskrives ikke.	

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger i det omfang, afskrivninger ikke indgår i kostprisen for egenfremstillede aktiver.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabets årsregnskab.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives denne til lavere værdi.

Kostprisen nedskrives ligeledes i det omfang udloddet udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris fratrukket tab ved værdiforringelse.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes på grundlag af medgåede omkostninger i forhold til ordrens budgetterede samlede omkostninger.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som omkostning.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger, for hvilke det anses sandsynligt, at de vil kunne genindvindes.

Igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter betalt omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Aktier og obligationer, der indgår i koncernens handelsbeholdning, indregnes under kortfristede aktiver til kostpris på handelsdatoen og måles efterfølgende til dagsværdi svarende til børskurs for børsnoterede papirer og til en skønnet dagsværdi opgjort på grundlag af markedsdato samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede værdipapirer. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Aktier og obligationer, der ikke indgår i koncernens handelsbeholdning (disponible for salg), indregnes under langfristede aktiver til kostpris på handelsdatoen og måles efterfølgende til dagsværdi svarende til børskurs for børsnoterede papirer og til en skønnet dagsværdi opgjort på grundlag af markedsdato samt anerkendte værdiansættelses-

metoder for unoterede værdipapirer. Urealiserede værdireguleringer indregnes direkte på egenkapitalen bortset fra nedskrivninger som følge af værdiforringelse og tilbageførsel heraf samt valutakursreguleringer på obligationer i fremmed valuta, som indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster. Ved realisation overføres den akkumulerede værdiregulering indregnet i egenkapitalen til finansielle poster i resultatopgørelsen.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for værdiforringelse. Igangværende udviklingsprojekter, udskudte skatteaktiver og finansielle aktiver testes tilsvarende årligt for værdiforringelse.

Øvrige langfristede aktiver testes når der er indikation på værdiforringelse. Når en sådan indikation er tilstede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse af datterselskaber indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger. Tab ved værdiforringelse af andre aktiver indregnes i henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger.

Nedskrivninger på langfristede aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Egenkapital**Udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelsen på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Reserve for valutakursregulering

Reserve vedrørende valutakursregulering i koncernregnskabet omfatter kursdifferencer opstået ved omregning af regnskabet for udenlandske virksomheder fra deres funktionelle valuta til SKAKO Industries koncernens præsentrationsvaluta (danske kroner).

Ved hel eller delvis realisation af nettoinvesteringen indregnes valutakursreguleringerne i resultatopgørelsen.

Reserve for valutakursregulering er nulstillet 1. januar 2004 i overensstemmelse med IFRS 1.

Pensionsforpligtelser

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger medtages i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger medtages i balancen under anden gæld.

For ydelsesbaserede ordninger foretages en årlig aktuarmæssig beregning af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som skal udbetales i henhold til ordningen. Kapitalværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om den fremtidige udvikling i bl.a. lønniveau, rente, inflation og dødelighed. Kapitalværdien beregnes alene for de ydelser, som de ansatte har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen. Den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi med fradrag af dagsværdien af eventuelle aktiver knyttet til ordningen medtages i balancen under pensionsforpligtelser.

I resultatopgørelsen indregnes årets pensionsomkostning baseret på de aktuarmæssige skøn og finansielle forventninger ved årets begyndelse. Endvidere indregnes en andel af de akkumulerede aktuarmæssige gevinster eller tab ved regnskabsårets begyndelse, såfremt de overstiger den største numeriske værdi af 10 % af pensionsforpligtelserne eller af 10 % af dagsværdien af pensionsaktiverne. Beløbet indregnes i resultatopgørelsen over de omfattede medarbejderes forventede gennemsnitlige resterende arbejdstid i virksomheden. Den ikke indregnede del af aktuarmæssige gevinster/tab noteoplyses.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter hovedsageligt garantiforpligtelser.

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Garantiforpligtelser indregnes i takt med salg af varer og tjenesteydelser baseret på afholdte garantiomkostninger i tidligere regnskabsår.

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingsforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Finansielle garantier afgivet af moderselskabet over for tredjemand vedrørende lån til datterselskaber indregnes til dagsværdi på etableringstidspunktet. Efterfølgende måles afgivne garantier til den højeste værdi af den oprindelige dagsværdi fratrukket amortisering eller det forventede tab.

Øvrige forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg omfatter anlægsaktiver og afhændelsesgrupper, som besiddes bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende ved en enkelt transaktion, og forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført ved transaktionen. Aktiver klassificeres som "bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem salg indenfor 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "bestemt for salg".

Tab ved værdiforringelse, som opstår ved den første klassifikation som "bestemt for salg", og gevinster eller tab ved efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen under de poster, de vedrører. Gevinster og tab oplyses i noterne.

Aktiver og dertil knyttede forpligtelser udskilles i særskilte linjer i balancen, og hovedposterne specificeres i noterne.

Præsentation af ophørende aktiviteter

Ophørende aktiviteter udgør en enhed, hvis aktiviteter og pengestrømme operationelt og regnskabsmæssigt klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er afhændet eller er udskilt bestemt for salg, og salget forventes gennemført inden for ét år i henhold til en formel plan. Ophørende aktiviteter omfatter endvidere virksomheder tilkøbt med henblik på videresalg.

Resultatet og værdireguleringer efter skat af ophørende aktiviteter præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen med sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger og skat for den ophørende aktivitet. Tilsvarende udskilles aktiver og dertil tilknyttede forpligtelser i særskilte linjer i balancen, jf. afsnittet Aktiver bestemt for salg, og hovedposterne specificeres i noterne.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørende aktiviteter oplyses i en note.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrøm til finansieringsaktivitet

Pengestrømme til finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer med en restløbetid på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter, der er koncernens primære segmenteringsformat, og geografiske markeder – det sekundære format. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis.

Segmentindtægter og –omkostninger samt segmentaktiver og –forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, samt de poster, der kan allokere til det enkelte segment på et pålideligt grundlag. Ikke-allokerede poster omfatter primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger vedrørende koncernens administrative funktioner, investeringsaktivitet, indkomstskatter m.v.

Aktiver i segmentet omfatter de langfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i associerede virksomheder samt de kortfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter samt likvide beholdninger.

Segmentforpligtelser omfatter de forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld.

Skønsmæssige usikkerheder

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for koncernens regnskabsaflægelse, foretages bl.a. ved opgørelsen af ned- og afskrivninger, salgsværdi af entreprisekontrakter,

pensioner og lignende forpligtelser, hensatte forpligtelser samt eventualforpligtelser og –aktiver. Skøn, der er væsentlige for moderselskabets regnskabsaflægelse, foretages bl.a. ved fastlæggelsen af nedskrivningsbehov på kapitalandele i datterselskaber.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Sådanne skøn omfatter bl.a. hensættelser til verserende sager samt garantier, herunder den indregnede skatteforpligtelse vedrørende selskabets fradragsret for bonus udbetalt i tidligere år, jf. omtalen i ledelsesberetningen og note 23.

Som led i anvendelsen af koncernens regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb. Sådanne vurderinger omfatter bl.a., hvornår indtægter og omkostninger i henhold til kontrakt med tredjemand skal behandles i overensstemmelse med produktionsmetoden, samt hvorvidt leasingkontrakter skal behandles som operationelle eller finansielle leasingaftaler.

Resultatopgørelse for perioden 1. januar - 31. december

Moderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2006	2007			2007	2006
0	0	1;2	Nettoomsætning	634.222	552.597
0	0	3	Produktionsomkostninger	-512.576	-440.962
0	0		Bruttoresultat	121.646	111.635
3.514	1.730	5	Andre driftsindtægter	2.002	3.370
0	0	3	Distributionsomkostninger	-55.074	-50.669
-5.189	-6.139	3;4	Administrationsomkostninger	-34.948	-35.366
-1.675	-4.409		Resultat af primær drift	33.626	28.970
28.496	31.436	6	Finansielle indtægter	5.889	13.768
-8.722	-5.445	7	Finansielle omkostninger	-4.619	-7.403
18.099	21.582		Resultat før skat	34.896	35.335
-2.215	-27.149	8	Skat af årets resultat	-41.162	-11.932
15.884	-5.567		Årets resultat	-6.266	23.403
		9	Resultat pr. aktie (aktuel og udvandet)	-3	10
			Forslag til resultatdisponering		
45.480	17.055		Foreslået udbytte 7,50 kr. pr. aktie		
-29.596	-22.622		Overført resultat		
15.884	-5.567				

Balance pr. 31. december

Morderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2006	2007			2007	2006
AKTIVER					
Langfristede aktiver					
0	0	10	Immaterielle aktiver	1.545	2.380
228	146	11	Materielle aktiver	22.108	23.061
147.153	142.044	12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-
0	0	13	Andre værdipapirer	0	0
0	37.467		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-	-
8.456	0	18	Udskudt skat	30.821	46.342
0	0	14	Andre tilgodehavender	2.609	2.556
155.837	179.657			57.083	74.339
Kortfristede aktiver					
0	0	15	Varebeholdninger	150.496	122.247
0	0		Tilgodehavender fra salg	137.657	111.959
0	0	16	Igangværende arbejder for fremmed regning	16.427	9.046
37.892	2.794		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-	-
16.571	1.293		Tilgodehavende skat	1.373	15.412
2.546	944		Andre tilgodehavender	10.629	11.867
32	43		Periodeafgrænsningsposter	2.202	2.011
99.559	75.161		Værdipapirer	75.161	99.559
21.453	17.452		Likvide beholdninger	55.938	47.461
178.053	97.687			449.883	419.562
333.890	277.344		AKTIVER I ALT	506.966	493.901

Moderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2006	2007			2007	2006
		PASSIVER			
		17 Egenkapital			
45.480	45.480	Aktiekapital		45.480	45.480
0	0	Reserve for sikringstransaktioner		903	240
0	0	Reserve for valutakursregulering		-1.543	-714
225.416	202.792	Overført resultat		192.579	215.902
45.480	17.055	Foreslået udbytte		17.055	45.480
316.376	265.327	Egenkapital i alt		254.474	306.388
		Langfristede gældsforpligtelser			
0	4.570	18 Udskudt skat		6.718	2.371
0	0	19 Pensioner og lignende forpligtelser		462	414
0	0	20 Andre hensatte forpligtelser		1.540	1.829
0	0	21 Kreditinstitutter		380	737
0	0	21 Anden gæld		516	515
0	4.570			9.616	5.866
		Kortfristede gældsforpligtelser			
0	0	20 Andre hensatte forpligtelser		10.407	12.082
0	0	21 Kreditinstitutter		38.897	28.924
0	0	16 Forudfaktureringer til kunder		51.407	22.267
8	12	Leverandørgæld		92.198	73.517
15.170	5.556	Gæld til tilknyttede virksomheder		-	-
0	0	Selskabsskat		1.297	3.786
2.336	1.879	22 Anden gæld		48.399	39.444
0	0	Periodeafgrænsningsposter		271	1.627
17.514	7.447			242.876	181.647
17.514	12.017	Gældsforpligtelser i alt		252.492	187.513
333.890	277.344	PASSIVER I ALT		506.966	493.901

23 Eventualaktiver

24 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

29 - 32 Noter uden henvisning

Egenkapitalopgørelse

	Koncern					
	Aktionærerne i SKAKO Industries A/S					
	Reserve for		Reserve for			
	Aktie- kapital	sikringstrans- aktioner	valutakurs- regulering	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2006	45.480	-650	28	465.378	102.329	612.565
Egenkapitalbevægelser i 2006						
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	0	-742	0	0	-742
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter primo	0	650	0	0	0	650
Værdiregulering af sikringsinstrumenter ultimo	0	333	0	0	0	333
Skat af egenkapitalreguleringer	0	-93	0	0	0	-93
Nettogevinster/(tab) indregnet direkte på egenkapitalen	0	890	-742	0	0	148
Årets resultat	0	0	0	-22.077	45.480	23.403
Totalindkomst i alt	0	890	-742	-22.077	45.480	23.551
Ekstraordinært udbytte	0	0	0	-227.399	227.399	0
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-329.728	-329.728
Egenkapitalbevægelser i 2006 i alt	0	890	-742	-249.476	56.849	-306.177
Egenkapital 1. januar 2007	45.480	240	-714	215.902	45.480	306.388
Egenkapitalbevægelser i 2007						
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	0	-829	0	0	-829
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter primo	0	-240	0	0	0	-240
Værdiregulering af sikringsinstrumenter ultimo	0	1.204	0	0	0	1.204
Skat af egenkapitalreguleringer	0	-301	0	0	0	-301
Nettogevinster/(tab) indregnet direkte på egenkapitalen	0	663	-829	0	0	-166
Årets resultat	0	0	0	-23.321	17.055	-6.266
Totalindkomst i alt	0	663	-829	-23.321	17.055	-6.432
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-45.480	-45.480
Køb af egne aktier	0	0	0	-10	0	-10
Salg af egne aktier	0	0	0	8	0	8
Egenkapitalbevægelser i 2007 i alt	0	663	-829	-23.323	-28.425	-51.914
Egenkapital 31. december 2007	45.480	903	-1.543	192.579	17.055	254.474

	Moderselskabet			
	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2006	45.480	482.411	102.329	630.220
Egenkapitalbevægelser i 2006				
Årets resultat	0	-29.596	45.480	15.884
Totalindkomst i alt	0	-29.596	45.480	15.884
Ekstraordinært udbytte	0	-227.399	227.399	0
Udloddet udbytte	0	0	-329.728	-329.728
Egenkapitalbevægelser i 2006 i alt	0	-256.995	-56.849	-313.844
Egenkapital 1. januar 2007	45.480	225.416	45.480	316.376
Egenkapitalbevægelser i 2007				
Årets resultat	0	-22.622	17.055	-5.567
Totalindkomst i alt	0	-22.622	17.055	-5.567
Udloddet udbytte	0	0	-45.480	-45.480
Køb af egne aktier	0	-10	0	-10
Salg af egne aktier	0	8	0	8
Egenkapitalbevægelser i 2007 i alt	0	-22.624	-28.425	-51.049
Egenkapital 31. december 2007	45.480	202.792	17.055	265.327

Moderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2006	2007			2007	2006
18.099	21.582		Resultat før skat	34.896	35.335
-21.921	-25.914	25	Reguleringer	160	-2.770
-979	-464	26	Ændring i driftskapital	-5.639	-28.247
-4.801	-4.796		Pengestrøm fra drift før finansielle poster	29.417	4.318
8.543	6.222		Renteindtægter og lignende indtægter	5.683	8.815
-406	-335		Renteomkostninger og lignende omkostninger	-3.209	-3.321
3.336	1.091		Pengestrøm fra ordinær drift	31.891	9.812
2.648	1.234		Betalt selskabsskat	-10.007	-4.089
5.984	2.325		Pengestrøm fra driftsaktivitet	21.884	5.723
7.874	0		Salg af materielle aktiver	4.189	8.523
5.367	0		Salg af andre værdipapirer	0	5.367
0	0		Ændring i andre langfristede aktiver	-58	681
0	0	27	Køb af immaterielle aktiver	-321	-402
0	0	27	Køb af materielle aktiver	-5.473	-2.741
-99.298	24.604		Køb/salg af værdipapirer	24.604	-99.298
15.000	25.000		Udbytte fra tilknyttede virksomheder	-	-
-71.057	49.604		Pengestrøm fra investeringsaktivitet	22.941	-87.870
0	0		Afdrag på langfristede lån og banklån	-343	-1.494
0	0	27	Provenu ved langfristet låneoptagelse	0	379
-748	-10.469		Ændring koncernmellemliggende	-	-
14	21		Modtaget udbytte	21	14
0	-2		Handel med egne aktier	-2	0
-10.885	0		Betalt udbytte vedr. 2005	0	-10.885
-329.728	-45.480		Betalt udbytte vedr. 2006	-45.480	-329.728
-341.347	-55.930		Pengestrøm til finansieringsaktivitet	-45.804	-341.714
-406.420	-4.001		Ændring i likvider	-979	-423.861
0	0		Kursregulering af likvider	-517	-19
427.873	21.453		Likvider. primo	18.537	442.417
21.453	17.452	28	Likvider. ultimo	17.041	18.537

Note 1

Nettoomsætning

Moderselskab

Koncern

2006	2007
0	0
0	0
0	0
0	0

Nettoomsætningen udgøres af:

Salg af varer
Salg af tjenesteydelser
Salgsværdi af årets produktion på entreprisekontrakter

2007	2006
434.731	427.334
41.281	1.783
158.210	123.480
634.222	552.597

Note 2

Aktivitets- og geografiske segmenter

Aktiviteter - 2007	Betonanlæg	Vibrations-udstyr	Person-lifte	Ikke fordelt	Elimi-neringer	Koncern i alt
Nettoomsætning ekstern	353.771	128.015	152.436	0	0	634.222
Nettoomsætning intern	129	4.584	0	0	-4.713	0
Resultat før finansielle poster og skat	34.722	5.457	-2.355	-4.396	198	33.626
Resultat før skat	34.622	4.089	-5.975	1.962	198	34.896
Årets resultat	22.084	2.718	-4.615	25.562	-891	-6.266
Segmentaktiver	246.311	114.728	102.696	285.490	-242.259	506.966
Segmentforpligtelser	174.196	70.630	95.783	12.097	-100.214	252.492
Årets anskaffelse af im- og materielle aktiver	4.240	1.554	618	0	0	6.412
Årets afskrivninger på im- og materielle aktiver	2.936	1.366	1.571	82	0	5.955
Gennemsnitligt antal medarbejdere	185	72	118	3	-1	377

Aktiviteter - 2006	Betonanlæg	Vibrations-udstyr	Person-lifte	Ikke fordelt	Elimi-neringer	Koncern i alt
Nettoomsætning ekstern	306.679	113.469	132.449	0	0	552.597
Nettoomsætning intern	88	3.805	0	0	-3.893	0
Resultat før finansielle poster og skat	30.656	8.982	8.662	-1.808	-198	28.970
Resultat før skat	30.002	8.302	-10.264	7.493	-198	35.335
Årets resultat	19.922	4.273	-7.366	6.727	-153	23.403
Segmentaktiver	197.981	98.784	92.744	342.143	-237.751	493.901
Segmentforpligtelser	128.189	51.211	80.961	17.750	-90.598	187.513
Årets anskaffelse af im- og materielle aktiver	1.946	2.162	0	0	0	4.108
Årets afskrivninger på im- og materielle aktiver	3.774	1.231	1.689	104	0	6.798
Gennemsnitligt antal medarbejdere	177	65	114	3	-1	358

Koncern

2006	2007		2007	2006
		Produktionsomkostninger		
0	0	Årets vareforbrug	391.205	327.436
0	0	Årets nedskrivning af varebeholdninger	3.177	3.241
0	0	Tilbageførte nedskrivninger på varebeholdninger	-460	-1.051
		Tilbageførsel af nedskrivninger skyldes bevægelser på nedskrevne varenumre.		
		Forsknings- og udviklingsomkostninger		
0	0	Afholdte forsknings- og udviklingsomkostninger	164	449
0	0	Udviklingsomkostninger indregnet under immaterielle aktiver	0	0
0	0	Af- og nedskrivninger af indregnede udviklingsomkostninger	211	211
0	0	Årets forsknings- og udviklingsomkostninger indregnet i resultatopgørelsen	375	660
		Offentlige tilskud		
0	0	Årets modtagne offentlige tilskud	0	97
		Beløbet er indregnet således:		
0	0	Andre driftsindtægter	0	0
0	0	Køb af materielle aktiver	0	97
0	0		0	97

Note 3, fortsat
Moderselskab

Omkostninger

Koncern

2006	2007		2007	2006
3.345	4.033	Personaleomkostninger		
49	54	Lønninger og vederlag	148.271	131.271
0	0	Bidragbaserede pensioner	7.018	6.855
12	13	Ydelsesbaserede pensioner	60	198
		Øvrige personaleomkostninger	6.793	10.467
3.406	4.100		162.142	148.791
		Personaleomkostninger indregnes således:		
0	0	Produktionsomkostninger	107.837	100.757
0	0	Distributionsomkostninger	35.290	31.703
3.406	4.100	Administrationsomkostninger	19.015	16.331
3.406	4.100		162.142	148.791
3	3	Gennemsnitligt antal medarbejdere	377	358

I årsrapporten er inkluderet udbetalt gage og vederlag til moderselskabets direktion med 1.003 tkr.

Overordnede retningslinier for bonusordning for direktionen vil blive fremlagt til vedtagelse på førstkomende generalforsamling. Bonus vil blive udbetalt i overensstemmelse med de vedtagne retningslinier.

Der er ikke udbetalt bonus i 2007.

Der eksisterer ikke særlige fratrædelsesordninger for direktionen.

Honorar til moderselskabets bestyrelse er udbetalt således:

Moderselskab

2006	2007	
600	208	Laurids Jessen (udtrådt af bestyrelsen den 18. april 2007)
150	394	Vagn Rosenkilde (formand fra den 18. april 2007)
0	450	Vagn Rosenkilde honorar for særlige opgaver i tilknyttede virksomheder
250	250	Bjarne Hansen
150	150	Henrik Lind
105	45	Jørgen K. Hansen (udtrådt af bestyrelsen den 18. april 2007)
0	105	Jørgen Ajslev (indtrådt i bestyrelsen den 18. april 2007)
1.255	1.602	

Der er ikke udstedt aktieoptioner.

Note 4

Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

Moderselskab			Koncern	
2006	2007		2007	2006
261	656	Samlet honorar, Grant Thornton	1.727	1.342
0	0	Samlet honorar, andre virksomheder i udlandet	549	600
101	491	Heraf andre ydelser end revision, Grant Thornton	682	184
0	0	Heraf andre ydelser end revision, andre virksomheder i udlandet	43	50

Note 5

Andre driftsindtægter

Indtægten består i moderselskabet af management fee.
For koncernen består beløbet af avance ved salg af anlægsaktiver.

Note 6

Finansielle indtægter

Moderselskab			Koncern	
2006	2007		2007	2006
1.168	1.846	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	-	-
15.000	25.000	Udbytte fra tilknyttede virksomheder	-	-
4.316	3.515	Rente værdipapirer (dagsværdi)	3.515	4.316
		Kursgevinster på værdipapirer. netto (dagsværdi)	193	250
250	193	Øvrige renteindtægter	2.181	9.202
7.762	882			
28.496	31.436		5.889	13.768

Note 7

Finansielle omkostninger

Moderselskab			Koncern	
2006	2007		2007	2006
259	332	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	-	-
		Nedskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-
8.316	5.109	Valutakurstab	1.252	643
1	1	Rente vedr. finansiell leasing	46	57
0	0	Nedskrivning af finansielt tilgodehavende	0	4.082
0	0	Øvrige renteomkostninger	3.321	2.621
146	3			
8.722	5.445		4.619	7.403

Note 8

Skat af årets resultat

Moderselskab

Koncern

2006	2007
2.215	27.149
0	0
2.136	629
0	26.523
79	-3
2.215	27.149
5.068	5.396
0	0
0	101
79	-4
0	26.523
-2.932	-4.867
2.215	27.149

Skat af årets resultat

Der specificeres således:
 Skat af årets skattepligtige indkomst
 Regulering af udskudt skat
 Skattesag vedrørende tidligere år
 Korrektion vedrørende tidligere års skat

Skat af årets resultat

25% (28%) skat af årets resultat før skat
 Forskel mellem dansk og udenlandsk
 selskabsskatteprocent
 Ændring af dansk skattesats
 Korrektion vedrørende tidligere år
 Skattesag vedrørende tidligere år
 Permanente differencer

Skat af årets resultat

2007	2006
41.162	11.932
9.033	9.653
5.914	466
26.523	0
-308	1.813
41.162	11.932
8.724	9.894
2.580	1.533
3.300	0
-304	1.813
26.523	0
339	-1.308
41.162	11.932

Note 9

Resultat pr. aktie

Koncern

Årets resultat

Antal aktier

Antal egne aktier

Antal aktier i omløb

Udestående aktieoptioners udvandingseffekt

Udvandet antal aktier i omløb

Resultat pr. aktie (EPS)

Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)

2007	2006
-6.266	23.403
2.273.986	2.273.986
0	0
2.273.986	2.273.986
0	0
2.273.986	2.273.986
-3	10
-3	10

Note 10 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Udviklings- projekter	Software	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2006	1.055	16.829	17.884
Valutakursregulering	0	-1	-1
Tilgang	0	1.367	1.367
Anskaffelsessum 31. december 2006	1.055	18.195	19.250
Afskrivninger 1. januar 2006	229	15.716	15.945
Valutakursregulering	0	-1	-1
Afskrivninger	211	715	926
Afskrivninger 31. december 2006	440	16.430	16.870
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006	615	1.765	2.380
Heraf finansielt leasede aktiver	0	753	753
Anskaffelsessum 1. januar 2007	1.055	18.195	19.250
Valutakursregulering	0	1	1
Tilgang	0	321	321
Anskaffelsessum 31. december 2007	1.055	18.517	19.572
Afskrivninger 1. januar 2007	440	16.430	16.870
Valutakursregulering	0	0	0
Afskrivninger	211	946	1.157
Afskrivninger 31. december 2007	651	17.376	18.027
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	404	1.141	1.545
Heraf finansielt leasede aktiver	0	492	492
Afskrives over	5 år	2-10 år	-

Afskrivninger er indregnet således i regnskaberne:

Produktionsomkostninger
Distributionsomkostninger
Administrationsomkostninger

Koncern	
2007	2006
797	579
273	177
87	170
1.157	926

Note 11

Materielle aktiver

	Koncern					I alt
	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle aktiver under opførelse	
Anskaffelsessum 1. januar 2006	26.219	46.354	26.724	3.921	0	103.218
Valutakursregulering	-16	-4	-101	-2	0	-123
Tilgang	777	738	924	26	276	2.741
Afgang	-233	-45	-2.104	0	0	-2.382
Anskaffelsessum 31. dec. 2006	26.747	47.043	25.443	3.945	276	103.454
Afskrivninger 1. januar 2006	12.355	37.456	23.444	3.262	0	76.517
Valutakursregulering	-7	-7	-91	0	0	-105
Afgang	0	-45	-1.844	-2	0	-1.891
Afskrivninger	1.119	2.900	1.592	261	0	5.872
Afskrivninger 31. dec. 2006	13.467	40.304	23.101	3.521	0	80.393
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2006	13.280	6.739	2.342	424	276	23.061
Heraf finansielt leasede aktiver	5.271	0	60	0	0	5.331
Anskaffelsessum 1. januar 2007	26.747	47.043	25.443	3.945	276	103.454
Valutakursregulering	-1	-12	-214	-4	0	-231
Tilgang	89	2.734	1.900	73	1.295	6.091
Afgang	0	-2.880	-1.432	0	0	-4.312
Anskaffelsessum 31. dec. 2007	26.835	46.885	25.697	4.014	1.571	105.002
Afskrivninger 1. januar 2007	13.467	40.304	23.101	3.521	0	80.393
Valutakursregulering	0	-21	-161	-4	0	-186
Afgang	0	-747	-1.364	0	0	-2.111
Afskrivninger	932	2.394	1.201	271	0	4.798
Afskrivninger 31. dec. 2007	14.399	41.930	22.777	3.788	0	82.894
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2007	12.436	4.955	2.920	226	1.571	22.108
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	603	0	0	603
Afskrives over	10-40 år	3-10 år	3-10 år	3-10 år	-	-

Note 11, fortsat

Materielle aktiver

	Moderselskab
	Drifts- materiel og inventar
Anskaffelsessum 1. januar 2006	1.631
Afgang	-997
Anskaffelsessum 31. december 2006	634
Afskrivninger 1. januar 2006	1.221
Afgang	-919
Afskrivninger	104
Afskrivninger 31. december 2006	406
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006	228
Anskaffelsessum 1. januar 2007	634
Afgang	-18
Anskaffelsessum 31. december 2007	616
Afskrivninger 1. januar 2007	406
Afgang	-18
Afskrivninger	82
Afskrivninger 31. december 2007	470
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	146
Afskrives over	3-5 år

Moderselskab

2006	2007	Afskrivninger er indregnet således i regnskaberne:
0	0	Produktionsomkostninger
0	0	Distributionsomkostninger
104	82	Administrationsomkostninger
104	82	

Koncern

2007	2006
3.490	4.200
828	1.109
480	563
4.798	5.872

Note 12

Moderselskab

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

2006	2007
324.770	324.770
324.770	324.770
-169.301	-177.617
-8.316	-5.109
-177.617	-182.726
147.153	142.044

Kostpris 1. januar

Kostpris 31. december

Nedskrivninger 1. januar
Nedskrivninger

Nedskrivninger 31. december

Regnskabsmæssig værdi 31. december

Nedskrivningerne i 2006 og 2007 vedrører kapitalandele i WorldLift Industries A/S og Gram Holding Vojens A/S.

WorldLift Industries A/S har i de seneste 3 år realiseret underskud. Nutidsværdien af forventede nettopengestrømme fra driften af virksomheden skønnes på nuværende tidspunkt ikke at modsvare den regnskabsmæssige værdi. Kapitalandelene pr. 31. december 2007 udgjorde tkr. 17.621 før nedskrivninger og den nedskrevne kapitalværdi tkr. 6.913. Genindvindingsværdien af WorldLift Industries A/S er baseret på kapitalværdien. Værdien er fastlagt på baggrund af det foreliggende budget for 2008, som er godkendt af ledelsen og under hensyntagen til, at WorldLift Industries A/S, er midt i en igangværende turn around. Under de foreliggende omstændigheder har ledelsen derfor vurderet, at det bedste skøn for kapitalværdien er selskabets indre værdi.

Tab på et tilgodehavende i Gram Holding Vojens A/S har ligeledes medført at nutidsværdien af forventede nettopengestrømme fra driften af virksomheden ikke skønnes at modsvare den regnskabsmæssige værdi. Kapitalandelene pr. 31. december 2007 udgjorde tkr. 7.561 før nedskrivninger og den nedskrevne kapitalværdi tkr. 4.844. Genindvindingsværdien af Gram Holding Vojens A/S er baseret på kapitalværdien. Værdien er opgjort til dagsværdien af selskabets aktiver og forpligtelser, idet selskabet er uden aktivitet.

Nedskrivningerne er indregnet under finansielle omkostninger, jf. note 7.

Ejerandel

2006	2007
100%	100%
100%	100%
100%	100%
100%	100%
100%	100%

Navn

Hjemsted

WorldLift Industries A/S
SKAKO A/S

Odense, Danmark
Faaborg, Danmark

Inaktive selskaber:

Gram Holding Vojens A/S
DV Development a/s
DV Systems a/s

Faaborg, Danmark
Faaborg, Danmark
Faaborg, Danmark

Visse af de udenlandske datter-dattervirksomheder revideres af lokale revisionsfirmaer.

Note 13

Andre værdipapirer

Moderselskab

Koncern

2006	2007
1.308	0
-1.308	0
0	0

Anskaffelsessum 1. januar
Afgang

Regnskabsmæssig værdi 31. december

2007	2006
0	1.308
0	-1.308
0	0

Note 14

Andre tilgodehavender

Moderselskab

Koncern

2006	2007
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0

Anskaffelsessum 1. januar
Kursreguleringer i året
Tilgang
Nedskrivning
Afgang

Regnskabsmæssig værdi 31. december

2007	2006
2.556	7.199
-4	-5
57	339
0	-4.082
0	-895
2.609	2.556

Note 15

Varebeholdninger

Moderselskab

Koncern

2006	2007
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0

Råvarer og hjælpematerialer
Varer under fremstilling
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer

Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger
indregnet til nettorealiseringsværdi

2007	2006
71.340	45.321
61.692	48.409
17.464	28.517
150.496	122.247
7.382	9.003

Note 16

Moderselskab

Igangværende arbejder for fremmed regning

Koncern

2006	2007		2007	2006
0	0	Kundeordrer for fremmed regning	62.285	70.447
0	0	Acontofaktureringer	-97.265	-83.668
0	0		-34.980	-13.221
		Indregnet på følgende vis:		
0	0	Kundeordrer for fremmed regning, netto	16.427	9.046
0	0	Aconto og forudfaktureret	-51.407	-22.267
0	0		-34.980	-13.221
0	0	Omkostninger relaterede til projekterne	48.123	55.893
0	0	Forudbetalinger fra kunder	54.778	16.460
0	0	Tilbageholdte betalinger	19.150	4.490

Note 17

Egenkapital

Specifikation af bevægelser på aktiekapitalen:

	2007	2006	2005	2004	2003
Aktiekapital 1. januar	45.480	45.480	45.480	45.480	45.480
Aktiekapital 31. december	45.480	45.480	45.480	45.480	45.480

Aktiekapitalen består af 2.273.986 aktier á kr. 20.

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Udbytte

Der foreslås et udbytte på 17.055 tkr. (2006: 45.480 tkr.), svarende til et udbytte pr. aktie på 7,50 kr. (2006: 20 kr.)

Udlodning af udbytte til SKAKO Industries' aktionærer har ingen skattemæssige konsekvenser for SKAKO Industries A/S.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Reserve for valutakursregulering

Reserve for valutakursregulering indeholder alle kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber for udenlandske enheder med en anden valuta end koncernens præsentationsvaluta (DKK) samt kursreguleringer vedr. aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i en udenlandsk enhed.

Egne aktier

SKAKO Industries A/S har ingen beholdning af egne aktier pr. 31/12 2007.

Note 18
Moderselskab
Udskudt skat
Koncern

2006	2007		2007	2006
-8.456	0	Skatteaktiv	-30.821	-46.342
0	4.570	Udskudt skat, gældsforpligtelse	6.718	2.371
-8.456	4.570	Udskudt skat 31. december	-24.103	-43.971
0	0	Immaterielle aktiver	-7.599	-9.572
-64	-77	Materielle aktiver	-15.116	-17.659
0	0	Varebeholdninger	164	28
0	0	Tilgodehavender	481	-15
-551	-314	Hensatte forpligtelser og gæld	-5.238	-3.289
0	12.397	Skatteforpligtelser vedrørende tidligere år	12.397	0
-7.875	-7.517	Fremførselsberettigede underskud	-7.897	-12.502
34	81	Øvrige	-1.295	-962
-8.456	4.570	Udskudt skat 31. december	-24.103	-43.971
5.195	13.026	Bevægelse i udskudt skat	19.868	4.167
0	0	Valutakursregulering mv.	-226	-274
0	0	Regulering udskudt skat primo	165	-1.529
-3.059	0	Anvendt underskud ved sambeskatningen	-1.288	-1.553
0	-12.397	Skattesag vedrørende tidligere år	-12.397	0
0	0	Heraf ført direkte på egenkapitalen	-208	-345
2.136	629	Resultatført	5.914	466
0	0	Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen vedrører:		
		Skattemæssige underskud	1.066	1.407
0	0		1.066	1.407

Note 19		Pensioner og lignende forpligtelser	Koncern	
Moderselskab				
2006	2007		2007	2006
0	0	Nutidsværdi af ydelsesbaserede ordninger	783	725
0	0	Dagsværdi af ordningens aktiver	-321	-311
0	0	Ikke indregnet aktuarmæssigt tab/gevinst	0	0
0	0	Nettoforpligtelse indregnet i balancen	462	414
		Udvikling i nutidsværdi af ydelsesbaseret forpligtelse		
0	0	Forpligtelse 1. januar	725	977
0	0	Valutakursreguleringer	-2	1
0	0	Pensionsomkostninger vedr. det aktuelle regnskabsår	75	207
0	0	Kalkulerede renter vedr. forpligtelse	-15	13
0	0	Udbetalte pensioner	0	-493
0	0	Indregnet aktuarmæssigt tab/gevinst	0	20
0	0	Forpligtelse 31. december	783	725
		Udvikling i dagsværdi af pensionsaktiver		
0	0	Pensionsaktiver 1. januar	311	791
0	0	Forventet afkast på ordningens aktiver	0	22
0	0	Aktuarmæssige gevinster/tab	10	-9
0	0	Udbetalte pensioner	0	-493
0	0	Pensionsaktiver 31. december	321	311
		Pensionsomkostning indregnet i resultatopgørelsen		
0	0	Pensionsomkostninger vedr. det aktuelle regnskabsår	75	207
0	0	Kalkulerede renter vedr. forpligtelse	-15	13
0	0	Forventet afkast på ordningens aktiver	0	-22
0	0	Indregnet i alt for ydelsesbaserede ordninger	60	198
52	32	Indregnet i alt for bidragsbaserede ordninger	7.018	6.855
52	32	Resultatført i alt	7.078	7.053

Note 19, fortsat
Moderselskab

Pensioner og lignende forpligtelser

Koncern

2006	2007		2007	2006
0	0	Omkostningen er indregnet således i regnskaberne:		
0	0	Produktionsomkostninger	4.881	5.560
52	32	Distributionsomkostninger	1.502	938
		Administrationsomkostninger	695	555
52	32		7.078	7.053
		I opgørelsen over indregnede gevinster og tab er indregnet følgende akkumulerede aktuarmæssige gevinster/tab siden 1. januar 2005:		
0	0	Akkumulerede aktuarmæssige gevinster/tab	-28	-18
0	0	Pensionsaktiver sammensætter sig således:		
		Europæiske aktier	321	311
0	0	Pensionsaktiver 31. december	321	311
		Afkast på pensionsaktiver:		
0	0	Faktisk afkast på ordningens aktiver	10	13
0	0	Forventet afkast på ordningens aktiver	0	-22
0	0	Aktuarmæssige gevinster på ordningens aktiver	10	-9
		Forudsætningerne for de aktuarmæssige beregninger pr. balancedagen kan oplyses som følger:		
		Benyttet gennemsnitlig diskonteringsrente	3.0%	3.0%
		Forventet afkast på ordningens aktiver	4.0%	3.8%

Beløb for indeværende år og de foregående 4 år for koncernens pensionsforpligtelser er som følger:

	2007	2006	2005	2004	2003
Aktuarmæssige opgjorte pensionsforpligtelser	783	725	977	-	-
Pensionsaktiver	-321	-311	-791	-	-
Over-/ (underdækning)	462	414	186	-	-
Erfaringsændringer til forpligtelserne	0	20	0	-	-
Erfaringsændringer til pensionsaktiviteterne	10	-9	7	-	-

Note 20		Andre hensatte forpligtelser	Koncern	
Moderselskab				
2006	2007		2007	2006
0	0	Garantiforpligtelser 1. januar	9.003	10.382
0	0	Anvendt i året	-6.985	-7.317
0	0	Ubenyttede forpligtelser tilbageført	-711	-2.764
0	0	Hensat for året	7.780	8.673
0	0	Regnskabsårets forskydning i nutidsværdier som følge af tidsforløbet m.v.	0	29
0	0	Garantiforpligtelser 31. december	9.087	9.003
0	0	Øvrige hensatte forpligtelser 1. januar	4.908	6.639
0	0	Anvendt i året	-570	-2.428
0	0	Ubenyttede forpligtelser tilbageført	-2.306	-1.723
0	0	Hensat for året	828	2.422
0	0	Regnskabsårets forskydning i nutidsværdier som følge af tidsforløbet m.v.	0	-2
0	0	Øvrige hensatte forpligtelser 31. december	2.860	4.908
0	0	Andre hensatte forpligtelser 31. december	11.947	13.911
		Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:		
0	0	0 - 1 år	10.407	12.082
0	0	1 - 5 år	1.540	1.829
0	0		11.947	13.911

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser ved sædvanlig 1-3 års garanti på koncernens produkter. Øvrige hensatte forpligtelser omfatter hensatte forpligtelser til verserende tvister.

Note 21
Gæld til kreditinstitutter og anden leasinggæld
Moderselskab
Koncern

2006	2007		2007	2006
		Gæld til kreditinstitutter og anden leasinggæld er indregnet således i balancen:		
0	0	Langfristede gældsforpligtelser	896	1.252
0	0	Kortfristede gældsforpligtelser	39.332	29.341
0	0		40.228	30.593
0	0	Dagsværdi	40.173	30.590

Koncernen har pr. 31. december følgende lån og kreditter:

				Regnskabsmæssig værdi		Dagsværdi	
	Udløb	Fast/ variabel	Nominal rente	2007 t.kr.	2006 t.kr.	2007 t.kr.	2006 t.kr.
Kreditter:							
DKK		Variabel	DANBOR+0,5%	24.134	23.276	24.134	23.276
USD		Variabel	DANBOR+0,5%	63	0	63	0
EUR		Variabel	DANBOR+0,5%	5.494	0	5.494	0
NOK		Variabel	DANBOR+0,5%	865	1.033	865	1.033
SEK		Variabel	DANBOR+0,5%	3.694	346	3.694	346
GBP		Variabel	DANBOR+0,5%	292	1.725	292	1.725
EUR		Variabel	EUR3M+1,5%	3.885	1.761	3.885	1.761
Lån:							
EUR	2008	Fast	3,30	470	1.245	500	1.318
EUR	2016	Fast	0,00	380	379	295	303
				39.277	29.765	39.222	29.762

Moderselskabet har ingen lån og kreditter.

Forpligtelser vedr. finansiel leasing indgår således i gældsforpligtelserne:

2007				2006			
	Leasing- ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi	Leasing- ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi	
0-1 år	487	51	436	433	16	417	
1-5 år	575	60	515	418	7	411	
	1.062	111	951	851	23	828	

Note 21, fortsat
Moderselskab

2006	2007
0	0
0	0
0	0

Gæld til kreditinstitutter og anden leasinggæld

Koncern

Forfaldstidspunkterne for langfristede gældsforpligtelser:

1 - 5 år
> 5 år

2007	2006
754	1.062
142	190
896	1.252

Note 22

Anden gæld

Anden gæld under kortfristede gældsforpligtelser omfatter væsentligst moms og afgifter samt løn- og gagerelaterede poster.

Note 23

Eventualaktiver

Skako Industries A/S har i december 2007 tabt en sag i Landsskatteretten hovedsageligt vedrørende fradragsret for udbetalt bonus. Selskabets ledelse er ikke enig i afgørelsen, hvorfor sagen er indbragt for domstolene. Som konsekvens af Landsskatteretsafgørelsen og procesrisikoen har selskabets ledelse indregnet den estimerede skatteforpligtelse. Såfremt selskabet får medhold ved domstolene, har selskabet et eventualaktiv i niveauet 25 mio. kr.

Note 24

Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

SKAKO Industries koncernens enkeltelskaber har følgende eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser:

SKAKO Industries A/S

SKAKO Industries A/S har kautioneret for 24 mio. kr. samt stillet Letter of Awareness for 60 mio. kr. for dattervirksomheders engagementer i Danske Bank.

SKAKO Industries har afgivet støtterklæring overfor WorldLift Industries A/S, hvorved moderselskabet indestår for tilførsel af den nødvendige likviditet og i given fald vil retablere selskabets egenkapital. Støtteerklæringen er gældende til 30. juni 2009.

I forbindelse med salg af virksomheder har SKAKO Industries A/S påtaget sig sædvanlige sælgergarantier. I forbindelse med salget af Schades A/S er der stillet bankgaranti på 25 mio. kr.

I forbindelse med sambeskatning hæfter SKAKO Industries A/S for skatteforpligtelser for nuværende og tidligere selskaber, der har indgået i sambeskatningen.

SKAKO A/S

SKAKO A/S har kautioneret for et datterselskabs bankengagement med 10 mio. kr. og stillet Letter of Credit for 1 mio. USD for selskabets amerikanske datterselskab.

Koncernens leje- og leasingforpligtelser udgør 3,1 mio. kr.

Selskabet har stillet sikkerhed for vareleverancer og forudbetalinger mv. på i alt 11,6 mio. kr.

Note 24, fortsat

Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Couvrot SA

Couvrot SA har i forbindelse med igangværende byggeprojekt påtaget sig forpligtelser på 2,4 mio. Euro.

WorldLift A/S

Selskabets leje- og leasingforpligtelser udgør 6,8 mio. kr.

Note 25

Moderselskab

Reguleringer

Koncern

2006	2007
104	82
0	0
-28.496	-31.436
8.722	5.445
-2.533	0
0	0
282	-5
-21.921	-25.914

Afskrivninger
Ændring i andre hensatte forpligtelser
Finansielle indtægter
Finansielle omkostninger
Regnskabsmæssig avance ved salg af driftsmidler
Ydelser finansiel leasing
Øvrige reguleringer

2007	2006
5.955	6.798
-1.884	-3.110
-5.889	-13.768
4.619	7.403
-2.002	-2.748
-617	-1.059
-22	3.714
160	-2.770

Note 26

Moderselskab

Ændring i driftskapital

Koncern

2006	2007
0	0
102	-11
-1.081	-453
-979	-464

Ændring af varebeholdninger
Ændring af tilgodehavender
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser
excl. bankgæld og skat

2007	2006
-28.948	-22.141
-34.160	8.755
57.469	-14.861
-5.639	-28.247

Note 27

Moderselskab

2006	2007
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0

Ikke-kontante transaktioner

Køb af immaterielle aktiver, jf. note 10
Køb af materielle aktiver, jf. note 11
Heraf finansielt leasede aktiver

Betalt vedrørende køb af immaterielle og materielle aktiver

Provenu ved optagelse af finansielle gældsforpligtelser
Heraf leasinggæld

Provenu ved optagelse af finansielle gældsforpligtelser

Koncern

2007	2006
321	1.367
6.091	2.741
-618	-965
5.794	3.143
618	1.344
-618	-965
0	379

Note 28

Moderselskab

2006	2007
21.453	17.452
0	0
21.453	17.452

Likvider, ultimo

Likvide beholdninger
Bankgæld

Koncern

2007	2006
55.938	47.461
-38.897	-28.924
17.041	18.537

Note 29

Nærtstående parter

SKAKO Industries A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på selskabet.

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets direktion og bestyrelse.

Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Der er udover gager og vederlag i 2007 ikke indgået aftaler eller på anden måde gennemført handler eller transaktioner med øvrige nærtstående parter.

Endvidere omfatter de nærtstående parter de tilknyttede virksomheder, jf. note 12, hvor SKAKO Industries A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse.

Samhandel med tilknyttede virksomheder har omfattet følgende:

Moderselskab

2006	2007
1.030	1.730
963	1.514
1.993	3.244

Salg af tjenesteydelser
Forrentning af mellemværender

Transaktioner med tilknyttede virksomheder er elimineret i koncernregnskabet.

SKAKO Industries A/S har i 2007 modtaget udbytte 25.000 tkr. fra tilknyttede virksomheder (2006: 15.000 tkr.)

Note 30

Aktiebesiddelse i SKAKO Industries A/S for direktion og bestyrelse

	Årets bevægelse	Beholdning stk.	Antal stemmer	Kursværdi 31. december 2007
Vagn Rosenkilde, formand for bestyrelsen	0	134	134	23.048 (kr.)
Bjarne Hansen, næstformand for bestyrelsen	0	100	100	17.200 (kr.)

Note 31

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Koncernens risikostyringspolitik

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansieringer eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af finansielle risici vedrørende drift og finansiering. Styring sker i de enkelte tilknyttede virksomheder.

Ved valg mellem flere mulige typer af finansielle instrumenter til opnåelse af en ønsket afdækning er enkelthed afgørende.

Vedrørende beskrivelse af anvendt regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

Likviditetsrisici

Koncernens likviditetsreserve består af indeståender og fast aftalte træk- ningsrettigheder i større kreditinstitutter. Koncernens likviditetsreserve udgjorde 173,9 mio. kr. pr. 31. december 2007.

Valutarisici

Koncernens udenlandske virksomheder påvirkes ikke i betydelig grad af valutakursudsving, idet såvel indtægter som omkostninger afregnes i lokal valuta. Aktiviteter udført af danske virksomheder påvirkes af valutakursændringer, idet omsætning primært genereres i udenlandsk valuta, mens omkostninger, herunder lønninger, afholdes i danske kroner.

Koncernen påvirkes desuden af ændringer i valutakurserne, idet de uden- landske tilknyttede virksomheders resultat ved årets udgang omregnes til danske kroner på baggrund af gennemsnitskurser.

Koncernens valutarisici afdækkes primært som følge af indtægter og omkost- ninger i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter. Afdækningen sker hovedsageligt via valutakreditter og valutaterminskontrak- ter.

Note 31, fortsat

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Koncernens valutarisici i balancen

31. december 2007

Valuta:	Værdipapirer og likvider	Tilgode- havender	Gældsfor- pligtelser	Afdækket ved valutatermins- kontrakter (beregnings- mæssig hovedstol)	Netto- position
USD	2.431	6.900	-2.453	-5.804	1.074
SEK	0	1.305	-3.898	-4.730	-7.323
NOK	8	2.334	-933	0	1.409
EUR	30.274	95.819	-85.434	0	40.659
GBP	2.415	9.010	-2.187	-14.683	-5.445
DKK	95.971	36.900	-86.782	0	46.089
Øvrige	0	0	0	0	0
	131.099	152.268	-181.687	-25.217	76.463

31. december 2006

Valuta:	Værdipapirer og likvider	Tilgode- havender	Gældsfor- pligtelser	Afdækket ved valutatermins- kontrakter (beregnings- mæssig hovedstol)	Netto- position
USD	5.677	4.485	-3.245	-3.243	3.674
SEK	86	705	-586	0	205
NOK	2	2.492	-1.033	0	1.461
EUR	13.836	74.357	-85.818	0	2.375
GBP	1.337	3.218	-1.796	0	2.759
DKK	126.081	56.537	-54.445	0	128.173
Øvrige	1	0	0	0	1
	147.020	141.794	-146.923	-3.243	138.648

Pr. 31. december 2007 udgør nettotab på afledte finansielle instrumenter til valutasikring af balanceposter 62 tkr. (2006: urealiseret netto-tab 11 tkr.), der er indregnet i resultatopgørelsen.

Nettoudenstående valutaterminskontrakter pr. 31. december for koncernen, som anvendes til og opfylder betingelserne for regnskabsmæssig sikring af fremtidige transaktioner:

2007:	Beregnings- mæssig hovedstol	Kursgevinst/ tab indregnet på egen- kapitalen	Dagsværdi	Rest løbe- tid mdr.
USD	5.804	169	169	1-7
SEK	4.730	100	100	1-6
GBP	14.683	935	935	1-3
	25.217	1.204	1.204	

2006:	Beregnings- mæssig hovedstol	Kursgevinst/ tab indregnet på egen- kapitalen	Dagsværdi	Rest løbe- tid mdr.
USD	8.797	333	333	1-7
	8.797	333	333	

Valutaterminskontrakter vedrører sikring af varesalg.

Note 31, fortsat
Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Bortset fra afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af valutarisici i balancen er der i resultatopgørelsen ikke indregnet ændringer i dagsværdien for unoterede finansielle aktiver og forpligtelser.

Renterisiko

Om koncernens rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige revurderings- eller forfaldstidspunkter afhængigt af, hvilken dato, der falder først.

Koncernens renterisici i balancen
31. december 2007

Regnskabsmæssig værdi i mio. kr. Kategori	Revurderingstidspunkt eller forfald hvis tidligere				Effektive rentesatser %
	0 - 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt	
Tilgodehavender	152,3	0,0	0,0	152,3	0 - 5
Likvide beholdninger	55,9	0,0	0,0	55,9	0 - 5
Værdipapirer	75,2	0,0	0,0	75,2	4 - 5
Finansielle aktiver	283,4	0,0	0,0	283,4	
Andre kort- og langfristede forpligtelser	141,5	0,0	0,0	141,5	0 - 4
Bankgæld	38,9	0,2	0,1	39,2	3 - 5
Leasingsgæld	0,4	0,5	0,0	0,9	6 - 8
Finansielle forpligtelser	180,8	0,7	0,1	181,6	

31. december 2006

Regnskabsmæssig værdi i mio. kr. Kategori	Revurderingstidspunkt eller forfald hvis tidligere				Effektive rentesatser %
	0 - 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt	
Tilgodehavender	143,4	0,0	0,0	143,4	0 - 4
Likvide beholdninger	47,5	0,0	0,0	47,5	0 - 4
Værdipapirer	99,6	0,0	0,0	99,6	3 - 4
Finansielle aktiver	290,5	0,0	0,0	290,5	
Andre kort- og langfristede forpligtelser	115,9	0,0	0,0	115,9	0 - 4
Bankgæld	29,3	0,7	0,2	30,2	4 - 7
Leasingsgæld	0,4	0,4	0,0	0,8	8 - 12
Finansielle forpligtelser	145,6	1,1	0,2	146,9	

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig dels til primære finansielle aktiver, dels til afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi. Kreditrisici knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdier.

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes, ligesom det i et vist omfang tegnes kreditforsikring.

Note 31, fortsat

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Tilgodehavender fra salg er fordelt således på kreditkvalitet:

Morderselskab			Koncern	
2006	2007		2007	2006
0	0	Danmark	18.585	22.483
0	0	Euro-zone lande	75.894	46.308
0	0	England	15.222	8.195
0	0	Øvrige Europa	12.807	7.878
0	0	USA	6.066	11.743
0	0	Øvrige lande	9.083	15.352
0	0		137.657	111.959

Ved årets udgang var alderfordeling af tilgodehavender fra salg og hensættelser til imødegåelse af tab herpå fordelt således:

	Brutto 2007	Hensættelser 2007	Brutto 2006	Hensættelser 2006
Ikke forfalden	95.470	0	84.880	0
Forfalden 0-30 dage	24.826	45	15.798	30
Forfalden 31-120 dage	10.784	3.461	11.836	4.105
Forfalden mellem 121 dage og et år	8.256	1.010	3.400	293
Forfalden mere end 1 år	5.345	2.509	2.691	2.218
	144.681	7.025	118.605	6.646

Prisrisici

Koncernen har en normal prisrisiko på indkøb og solgte produkter. Mulighederne for at overføre prisstigninger på salgspriserne afhænger blandt andet af markedssituationen. Det er koncernens politik, at langtidskontrakter med kunder og leverandører, såfremt der er mulighed herfor, indeholder ret til genforhandlinger, hvis der sker væsentlige ændringer i råvarepriserne.

Note 32

Operationel leasing

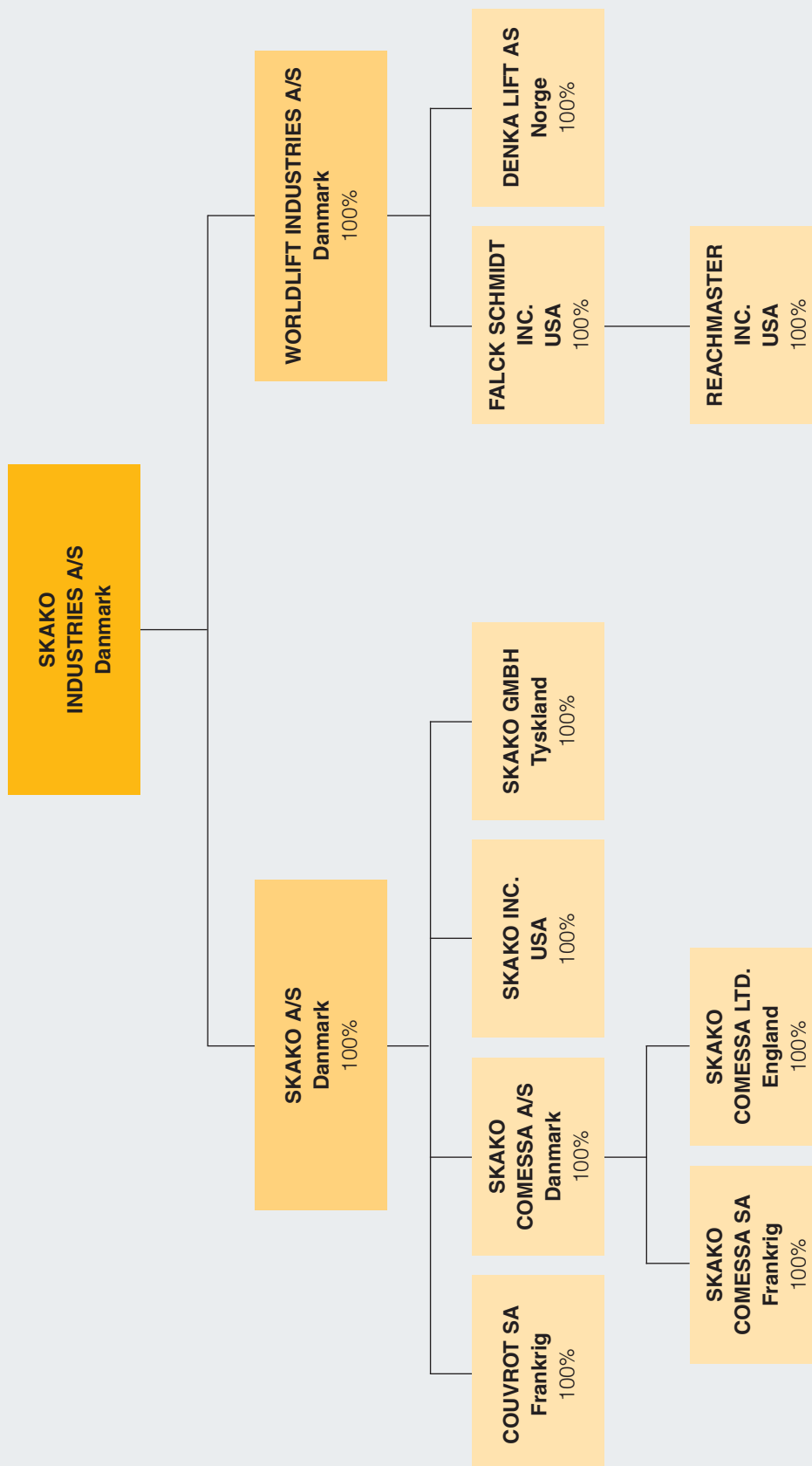
Morderselskab			Koncern	
2006	2007		2007	2006
		Uopsigelige operationelle leasingsydelser er som følger:		
0	0	0-1 år	1.947	1.641
0	0	1-5 år	2.527	2.288
0	0	> 5 år	0	0
0	0		4.474	3.929

Koncernen leaser driftsmateriel under operationelle leasingkontrakter.

Leasingperioden er typisk en periode på mellem 4 og 6 år, med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Ingen af leasingkontrakterne indeholder betingede lejeydelser.

Der er i resultatopgørelsen for koncernen indregnet 1.555 tkr. (2005: 1.604 tkr.) vedrørende operationel leasing.

Morderselskabet anvender ikke operationel leasing.



Selskabsnavn og hjemsted	Selskabskapital beløb valuta (1.000)		Modersel- skabsandel i %	Kapital- andel i %
Tilknyttede virksomheder				
SKAKO A/S, Faaborg, Danmark	90.920	DKK	100	
SKAKO GmbH., Dresden, Tyskland	51	EUR		100
SKAKO Inc., San Diego, USA	510	USD		100
Couvrot S.A., Lille, Frankrig	721	EUR		100
SKAKO COMESSA A/S, Faaborg, Danmark	2.000	DKK		100
SKAKO COMESSA Ltd., Tadcaster, England	15	GBP		100
SKAKO COMESSA S.A., Strasbourg, Frankrig	299	EUR		100
WorldLift Industries A/S, Odense, Danmark	15.000	DKK	100	
Denka Lift AS, Rælingen, Norge	100	NOK		100
ReachMaster Inc., Houston, Texas, USA	1	USD		100
Falck Schmidt Inc., Cleveland, Ohio, USA	1	USD		100
Inaktive virksomheder				
Gram Holding Vojens A/S, Faaborg, Danmark	10.000	DKK	100	
DV Development a/s, Faaborg, Danmark	2.000	DKK	100	
DV Systems a/s, Faaborg, Danmark	1.000	DKK	100	