

SKAKO INDUSTRIES A/S

ÅRSRAPPORT 2009

CVR. nr. 36 44 04 14

The logo consists of the word "SKAKO" in a bold, yellow, sans-serif typeface. The letters are closely spaced and have a slightly irregular, hand-drawn feel.

INDHOLDSFORTEGNELSE

SIDE

LEDELSESBERETNING:

SELSKABSOPLYSNINGER	3
HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN	5
LEDELSESBERETNING	7

PÅTEGNINGER:

LEDELSESPÅTEGNING	19
DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING	20

ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER:

RESULTATOPGØRELSE	22
BALANCE PR. 31. DECEMBER	24
PENGESTRØMSOPGØRELSE	26
EGENKAPITALOPGØRELSE	27
NOTER	28
KONCERNOVERSIGT	63

LEDELSESBERETNING

SELSKABSOPLYSNINGER

SKAKO Industries A/S

Bygmestervej 2

5600 Faaborg

Telefon 63 11 38 60

Telefax 63 11 38 70

E-mail: management@skako-industries.com

Web: www.skako-industries.com

CVR-nr: 36 44 04 14

Hjemsted: Faaborg-Midtfyn

Bestyrelse:

Vagn Rosenkilde (formand)

Fødselsår: 1942

Bjarne Hansen (næstformand)

Fødselsår: 1940

Henrik Lind

Fødselsår: 1947

Ledelseshverv i andre selskaber:

Direktør

Bestyrelsesformand:

Norisol A/S

Erik Blacha Holding A/S

Enkotec Holding A/S

Bramming Plast-Industri A/S

Bestyrelsesmedlem:

J. Lauritzen A/S

Medlem af selskabets bestyrelse siden 1994.

Skibsreder

Partner: WingPartners I/S

Bestyrelsesformand:

Billund Lufthavn A/S

Bestyrelsesmedlem:

F. Uhrenholt Holding A/S

Aalborg Industries Holding A/S

Newco AEP A/S

Business Work Wear A/S

Post Norden AB

Keppel Offshore and Marine Pty. Ltd.

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2003.

Advokat: GORRISEN FEDERSPIEL

Bestyrelsesmedlem:

H+H International A/S

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2003.

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Per Have

Fødselsår: 1957

Chief Financial Officer: Danfoss Group

President: Bitten og Mads Clausen's Fond

Bestyrelsesmedlem:

Fleggaard Leasing A/S

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2009.

Christian Herskind

Fødselsår: 1961

Adm. direktør: Refshaleøen Holding A/S

CEO: Britannia Invest A/S

Bestyrelsesformand:

Sumisura A/S

Bestyrelsesmedlem:

Mannaz A/S (næstformand)

Zealand Pharma A/S

COOR Service Management A/S (kommitteret)

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2009.

Direktion:

Adm. direktør Torben Faurby

Fødselsår: 1952

Adm. direktør siden august 2008.

Generalforsamling:

Ordinær generalforsamling afholdes onsdag den 28. april 2010 klokken 14:00 hos SKAKO Industries A/S, Bygmestervej 2, 5600 Faaborg.

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Hoved- og nøgletal for koncernen

tkr.					
Hovedtal	2009	2008	2007	2006	2005
Nettoomsætning	414.606	735.389	634.222	552.597	517.896
Bruttoresultat	41.898	115.065	121.646	111.635	94.826
Resultat af primær drift	-62.605	4.264	33.626	28.970	-37.532
Resultat af finansielle poster	-421	-1.790	1.270	6.365	10.611
Resultat før skat	-63.026	2.474	34.896	35.335	-26.921
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	-63.805	-16.123	-6.266	23.403	-21.055
Årets resultat af ophørende aktiviteter	0	0	0	0	106.206
Årets resultat	-63.805	-16.123	-6.266	23.403	85.151
Langfristede aktiver	87.068	83.089	57.083	74.339	87.433
Kortfristede aktiver	302.139	390.492	449.883	419.562	740.353
Aktiver i alt	389.207	473.581	506.966	493.901	827.786
Aktiekapital	45.480	45.480	45.480	45.480	45.480
Egenkapital	151.958	217.048	254.474	306.388	612.565
Langfristede gældsforpligtelser	33.484	13.372	9.616	5.866	7.318
Kortfristede gældsforpligtelser	203.765	243.161	242.876	181.647	207.903
Rentebærende netto aktiver	-51.530	17.826	91.306	116.844	447.250
Investering i materielle aktiver	15.163	50.495	6.091	2.741	9.742
Afskrivning på materielle aktiver	5.711	3.734	4.798	5.872	25.351
Pengestrøm til driften	-57.290	-11.638	21.884	5.723	72.221
Pengestrøm fra investering	1.371	-13.070	22.941	-87.870	406.097
Pengestrøm fra finansiering	34.792	-20.773	-45.804	-341.714	-326.994
Pengestrøm i alt	-21.127	-45.481	-979	-423.861	151.324
Gennemsnitligt antal ansatte	352	422	377	358	358
Nøgletal	2009	2008	2007	2006	2005
Overskudsgrad	-15,1%	0,6%	5,3%	5,2%	-7,2%
Afkastningsgrad	-14,5%	0,9%	6,7%	4,4%	-3,5%
Likviditetsgrad	148,3%	160,6%	185,2%	231,0%	356,1%
Soliditetsgrad	39,0%	45,8%	50,2%	62,0%	74,0%
Egenkapitalforrentning	-34,6%	-6,8%	-2,2%	5,1%	11,2%
Resultat pr. aktie (EPS), kr.	-28,6	-7,1	-2,8	10,3	37,4
Indre værdi, ultimo kr. pr. aktie	66,8	95,4	111,9	134,7	269,4
Børskurs, ultimo, kr.	44	100	172	331	252
Udbytte pr. aktie å kr. 20	0,00	0,00	7,50	120,00	150,00
Udbetalingsgrad	0,0%	0,0%	-272,2%	1166,0%	400,6%
Pris pr. kroners overskud (PE)	-1,5	-14,1	-62,4	32,2	6,7
Kurs/indre værdi (KI)	0,7	1,0	1,5	2,5	0,9

Hoved- og nøgletal for koncernen fortsat

Beregning af nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2005".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Kortfristede aktiver, ultimo} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser, ultimo}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$
Resultat pr. aktie (EPS):	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier}}$
Indre værdi ultimo pr. aktie:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$
Børskurs ultimo:	Kurs på noterede aktier, ultimo
Udbytte pr. aktie, kr.	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende}}{100}$
Udbetalingsgrad:	$\frac{\text{Udbytte i kr.} \times 100}{\text{Koncernens andel af årets resultat}}$
Pris pr. krones overskud (PE):	$\frac{\text{Børskurs, ultimo}}{\text{EPS}}$
Kurs/Indre værdi (KI):	$\frac{\text{Børskurs, ultimo}}{\text{Indre værdi, ultimo}}$

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Resumé

- SKAKO Industries koncernen har i 2009 haft et stærkt faldende aktivitetsniveau med en omsætningsreduktion på 44% samt en betydelig reduktion i ordreindgangen set i forhold til året før. Omsætningen udgjorde 415 mio. kr. mod 735 mio. kr. i 2008.
- Som en konsekvens af udviklingen er den reduktion i medarbejderstaben, som blev påbegyndt i efteråret 2008, fortsat i 2009. Der er på koncernbasis reduceret med 35% svarende til 149 personer i forhold til primo året. Medarbejderstaben udgør ved udgangen af året 274 personer, mod et gennemsnitligt antal medarbejdere i 2009 på 352, hvilket betyder, at den økonomiske effekt af reduktionen først vil slå fuldt igennem i 2010.
- WorldLift Industries A/S har gennem 2009 udviklet og implementeret en ny strategisk platform, der skal bringe virksomheden i front på det globale marked som en effektiv cost leader med intensiv fokus på innovation og markedsudvikling. Virksomheden har samlet sine danske aktiviteter i Odense som en fokuseret slutmontage fabrik for lifte, afviklet virksomhedens fabrik i Holbæk og arbejder fortsat med outsourcing af en stor del af produktionen til lande med lavere produktionsomkostninger.
- I segmentet betonanlæg har det seneste års kraftige opbremsning i markedet og den fortsatte usikkerhed betydet en revurdering af, hvorledes denne aktivitet fremtidigt skal organiseres. Et igangværende restruktureringsprojekt vil betyde, at de nuværende to virksomheder, SKAKO A/S i Faaborg og Couvrot S.A. i Lille, fremover vil blive markedsført under samme brand, SKAKO Concrete. Der vil ske forenkling, så den samlede virksomhed tilbyder et ensartet produktprogram.
- Koncernen havde et underskud af primær drift (EBIT) på 62,6 mio. kr. mod et overskud på 4,3 mio. kr. i 2008.
- SKAKO Industries koncernens resultat før skat blev et underskud på 63,0 mio. kr. mod et overskud på 2,5 mio. kr. i 2008.
- Koncernens resultat efter skat blev et underskud på 63,8 mio. kr. mod et underskud på 16,1 mio. kr. i 2008.
- Årets underskud før skat på 63,0 mio. kr. er i overensstemmelse med de udtrykte forventninger om et underskud før skat i størrelsesordenen 60 – 70 mio. kr. som meddelt i selskabsmeddelelse nr. 11/2009 af 20. august 2009.
- Bestyrelsen anser det samlede resultatet som meget utilfredsstillende.
- Med baggrund i årets resultat og udsigterne for 2010 foreslår bestyrelsen, at der ikke udbetales udbytte for 2009.
- Selvom vilkårene for erhvervslivet er under stabilisering, er udsigten for koncernens virksomheder for 2010 præget af usikkerhed. Der forventes imidlertid en betydelig forbedring af resultatet, og at driften giver en positiv likviditet.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU.

Anvendt regnskabspraksis er ændret i forhold til årsrapporten for 2008, idet præsentationen er tilpasset ændringerne i IAS 1 "Præsentation af årsregnskaber" og IFRS 8 "Segmentoplysninger".

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Koncernens økonomiske udvikling

Koncernens resultat er stærkt præget af finanskrisen og den gennemførte omstrukturering af WorldLift Industries A/S. Finanskrisens opbremsning af den europæiske og amerikanske byggesektor har medført en betydelig reduktion i kundernes efterspørgsel. Hertil kommer, at de kunder, der har behov og gerne vil investere, er ramt af hele banksektorens manglende evne til at medvirke til finansieringen.

Som en konsekvens af udviklingen er den reduktion i medarbejderstaben, som blev påbegyndt i efteråret 2008, fortsat i 2009. Der er på koncernbasis reduceret med 35% svarende til 149 personer i forhold til primo året. Medarbejderstaben udgør ved udgangen af året 274 personer, mod et gennemsnitligt antal medarbejdere i 2009 på 352, hvilket betyder, at den økonomiske effekt af reduktionen først vil slå fuldt igennem i 2010.

SKAKO Industries koncernen har i 2009 haft et stærkt faldende aktivitetsniveau med en omsætningsreduktion på 44% samt en betydelig reduktion i ordreindgangen set i forhold til året før. Omsætningen udgjorde 415 mio. kr. mod 735 mio. kr. i 2008. Eksportandelen af omsætningen udgjorde 92% mod 87% i 2008.

Omsætningen fordeler sig på koncernens tre forretningssegmenter med 222 mio. kr. på Betonanlæg, 111 mio. kr. på Vibrationsudstyr og 82 mio. kr. på Personlifte, hvilket svarer til en procentmæssig reduktion på henholdsvis 48%, 24% og 51%

Koncernen havde et underskud af primær drift (EBIT) på 62,6 mio. kr. mod et overskud på 4,3 mio. kr. i 2008. De enkelte segmenter bidrager hertil med -16,2 mio. kr. fra Betonanlæg, 3,1 mio. kr. fra Vibrationsudstyr og -44,0 mio. kr. fra Personlifte, hvortil kommer -5,5 mio. kr. fra moderselskabet og de inaktive selskaber. De tilsvarende resultater for 2008 var henholdsvis 20,7 mio. kr., 10,7 mio. kr., -21,4 mio. kr. og -5,7 mio. kr.

For en nærmere beskrivelse af resultaterne i de enkelte segmenter henvises til afsnittet "Udvikling i koncernens segmenter".

Koncernens finansielle poster udgør en nettoudgift på 0,4 mio. kr. mod 1,8 mio. kr. i 2008.

SKAKO Industries koncernens resultat før skat blev et underskud på 63,0 mio. kr. mod et overskud på 2,5 mio. kr. i 2008. De enkelte forretningssegmenter bidrager hertil med -18,8 mio. kr. fra Betonanlæg, 2,5 mio. kr. fra Vibrationsudstyr og -46,5 mio. kr. fra Personlifte, hvortil kommer -0,2 mio. kr. fra moderselskabet og de inaktive selskaber.

Skat af årets resultat udgør en omkostning på 0,8 mio. kr. mod en omkostning på 18,6 mio. kr. i 2008.

Koncernens resultat efter skat blev et underskud på 63,8 mio. kr. mod et underskud på 16,1 mio. kr. i 2008.

Bestyrelsen anser det samlede resultatet som meget utilfredsstillende

Årets underskud før skat på 63,0 mio. kr. er i overensstemmelse med de udtrykte forventninger om et underskud før skat i størrelsesordenen 60 – 70 mio. kr. som meddelt i selskabsmeddelelse nr. 11/2009 af 20. august 2009.

Koncernens egenkapital pr. 31. december 2009 udgør 152,0 mio. kr. mod 217,0 mio. kr. ultimo 2008. Ændringen kan hovedsageligt henføres til årets underskud på 63,8 mio. kr.

Koncernens balance udgør 389,2 mio. kr. pr. 31. december 2009, mod 473,6 mio. kr. ved udgangen af 2008 og de rentebærende netto forpligtelser udgør 51,5 mio. kr. pr. 31. december 2009 mod rentebærende netto aktiver 17,8 mio. kr. ved udgangen af 2008. Ændringen i de rentebærende forpligtelser/aktiver skyldes hovedsageligt finansiering af årets negative resultat samt forskydninger i varetilgodehavender, varegæld, varebeholdninger samt forudbetalinger.

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Koncernens samlede pengestrøm er negativ med 21,1 mio. kr. Pengestrøm fra driften er påvirket af det negative resultat, hvortil kommer forskydninger i varetilgodehavender og varegæld samt varebeholdninger, og udgør i alt -57,3 mio. kr.

Pengestrøm fra investering er positiv og beløber sig netto til 1,4 mio. kr. og er sammensat af pengestrøm fra salg af fabrik i Frankrig m.m. på 14,8 mio. kr. samt salg af værdipapirer på 11,2 mio. kr. og med fradrag af nettoinvestering i anlægsaktiver på 24,5 mio. kr.

Pengestrøm fra finansiering er positiv med 34,8 mio. kr., som hovedsageligt kommer fra optagelse af langfristet lån i ny fabrik i Frankrig.

Soliditeten udgør 39,0% ultimo 2009 mod 45,8% ultimo 2008.

Koncernens strategi

SKAKO Industries A/S virker indenfor tre segmenter:

- Maskiner og komplette anlæg til fremstilling af beton - SKAKO A/S og Couvrot SA.
- Vibrationsudstyr til industriel brug - SKAKO Comessa A/S
- Personlifte – WorldLift Industries A/S

Disse tre segmenter er på forskellige stadier både forretnings- og udviklingsmæssigt. Der er derfor individuelle strategier for hvert segment.

Maskiner og komplette anlæg til fremstilling af beton udgør den største del af SKAKO Industries med fabrikker i Faaborg i Danmark og Lille i Frankrig.

Det seneste års kraftige opbremsning i markedet og den fortsatte usikkerhed har betydet en revurdering af, hvorledes denne aktivitet fremtidigt skal organiseres. Et igangværende restruktureringsprojekt vil betyde, at de nuværende to virksomheder, SKAKO A/S i Faaborg og Couvrot S.A. i Lille, fremover vil blive markedsført under samme brand, SKAKO Concrete. Der vil ske forenkling, så den samlede virksomhed tilbyder et ensartet produktprogram.

Fortsat fokus på optimering af supply chain og outsourcing vil betyde, at en større del af produktionen flyttes tættere på de markeder, hvor aktiviteterne foregår.

Vibrationsudstyr til industrielt brug, med produktion i Faaborg i Danmark og Strasbourg i Frankrig, er teknologisk baseret.

Der udvikles, designes og sælges vibrationsudstyr til industrien. Markedet bearbejdes efter en nichestrategi, hvor målgruppen er virksomheder inden for udvalgte segmenter, der anvender vibrationsudstyr til industriel brug.

Personlifte produceres og markedsføres af selskabet WorldLift Industries A/S, der blev dannet ved en sammenlægning af Denka Lift A/S, Holbæk med E. Falck Schmidt A/S, Odense i 2005. Selskabet har haft nogle svære år med negative resultater.

Selskabet har gennem 2009 udviklet og implementeret en ny strategisk platform, der skal bringe virksomheden i front på det globale marked som en effektiv cost leader med intensiv fokus på innovation og markedsudvikling. Virksomheden har samlet sine danske aktiviteter i Odense som en fokuseret slutmontage fabrik for lifte, afviklet virksomhedens fabrik i Holbæk og arbejder fortsat med outsourcing af en stor del af produktionen til lande med lavere produktionsomkostninger. Dette har resulteret i en reduktion i antallet af medarbejdere fra 132 til 40 med fuld virkning fra ultimo 2009.

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Navneændring

Det er besluttet at fokusere koncernen og koncernens virksomheder samt produkter under navnet SKAKO.

I konsekvens heraf vil der på generalforsamlingen blive stillet forslag om, at moderselskabet SKAKO Industries A/S skifter navn til SKAKO A/S. Koncernen vil herefter blive omtalt som SKAKO koncernen. Det nuværende SKAKO A/S vil skifte navn til SKAKO Concrete A/S.

Forretningssegmentet "beton" vil blive markedsført under ét navn: SKAKO Concrete.

Forretningssegmentet "vibration" vil for fremtiden være SKAKO Vibration, og lift aktiviteterne – såvel i Danmark som i USA – markedsføres under SKAKO Lift.

Der er samtidig hermed gennemført en modernisering og opdatering af koncernens logo.

Udvikling i koncernens segmenter

Betonanlæg



Betonsegmentet omfatter udvikling, markedsføring og levering af maskiner og komplette anlæg til fremstilling af beton både til fabriksbeton og beton til produktion af betonelementer, rør, fliser og tagsten m.m.

Der er produktionsfaciliteter i Faaborg i Danmark og Lille i Frankrig.

Omsætningen blev 222,2 mio. kr. mod 423,6 mio. kr. i 2008.

Resultat før skat blev et underskud på 18,8 mio. kr. mod et overskud på 20,2 mio. kr. i 2008.

Årets resultat efter skat blev et underskud på 22,5 mio. kr. mod et overskud på 14,2 mio. kr. i 2008.

Det faldende aktivitetsniveau har nødvendiggjort en fortsat tilpasning af organisationen, og medarbejderstaben er i 2009 reduceret med 42. Ultimo året udgør medarbejderstaben 167, mod et gennemsnit for året på 189 personer.

Det franske selskab Couvrot SA, har i starten af 2009 taget sin nye fabrik i brug. De nye faciliteter er bygget i henhold til LEAN principper, som gør at virksomheden står godt rustet til den kommende tids udfordringer med forøget konkurrence.

2010 forventes at blive et år præget af et igangværende restruktureringsprojekt og udfordringer på grund af de økonomiske og markeds-mæssige forhold generelt indenfor bygge- og anlægssektoren.

Der vil blive fokuseret på de nye markeder især i Mellemøsten, hvor der skønnes at være gode muligheder for vækst. Der arbejdes med muligheder for at udvikle forretningsområdet maskiner til fremstilling af beton gennem partnerskaber med virksomheder med komplementære produkter, der tilsammen kan give kunden en samlet løsning.

Der vil fortsat blive fokuseret på besparelser på såvel produktionsomkostninger samt kapacitetsomkostninger gennem effektiviseringer ud fra LEAN tankegange og fokus på nye samarbejdspartnere.

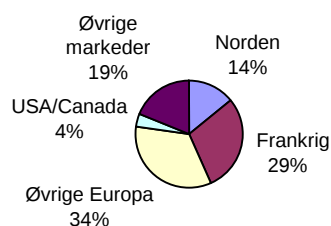
For en nærmere beskrivelse af historie, forretningsområder, produkter m.v. henvises til hjemmesiderne for henholdsvis SKAKO A/S og Couvrot SA:

www.skako.com

www.couvrot.com

Mio. kr.	2009	2008	2007
Omsætning	222,2	423,6	353,9
Resultat af primær drift	-16,2	20,7	34,7
Resultat før skat	-18,8	20,2	34,6
Årets resultat	-22,5	14,2	22,1
Egenkapital ultimo	31,3	67,5	72,1
Samlede aktiver	195,3	247,2	246,3
Antal heltidsansatte	189	217	185

Omsætning fordelt på markeder



LEDELSESBERETNING FORTSAT

Udvikling i koncernens segmenter fortsat



Vibrationsudstyr

SKAKO Comessa udvikler, designer og sælger vibrationsmaskiner og –anlæg til industriel anvendelse.

Der er produktionsfaciliteter i Faaborg i Danmark og Strasbourg i Frankrig.

Den globale finanskrise, som startede i 2. halvår 2008, fortsatte i 2009. Dette har medført et væsentligt fald i omsætningen i 2009, og segmentets omsætning blev 114,5 mio. kr. mod 154,0 mio. kr. i 2008. Heraf udgør omsætning med koncernforbundne selskaber 3,3% mod 4,5% i 2008.

Resultat før skat blev et overskud på 2,5 mio. kr. mod 7,6 mio. kr. i 2008 og betragtes som tilfredsstillende i betragtning af den aktuelle markedssituation.

Skako Comessa påbegyndte i efteråret 2008 en tilpasning af organisationen, hvilket har medført en reduktion af medarbejderstaben med 21, således at denne ved udgangen af 2009 udgør 63 personer.

Selskabet er tilpasset det aktuelle markedsniveau og resultatet er i 2009 negativ påvirket af fratrædelsesomkostninger.

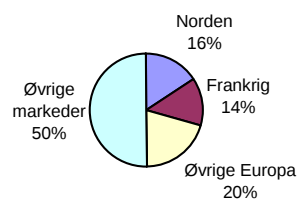
Markedet bearbejdes efter en nichestrategi, hvor målgruppen er virksomheder inden for udvalgte segmenter, der anvender vibrationsudstyr til industriel brug.

Der arbejdes i 2010 på en fastholdelse af markedsandele på etablerede markeder samt nyetablering på enkelte vækstmarkeder.

For en nærmere beskrivelse af forretningsområder, produkter m.v. henvises til hjemmesiden:

www.skakocomessa.com

Omsætning fordelt på markeder



Mio. kr.	2009	2008	2007
Omsætning	114,5	154,0	132,6
Resultat af primær drift	3,1	10,7	5,5
Resultat før skat	2,5	7,6	4,1
Årets resultat	1,3	5,3	2,7
Egenkapital ultimo	48,2	48,8	44,1
Samlede aktiver	92,9	109,1	114,7
Antal heltidsansatte	63	76	72

Udvikling i koncernens segmenter fortsat



Personlifte

WorldLift Industries udvikler, producerer og markedsfører personlifte. Selskabets produkter afsættes primært i Nordeuropa, Asien og USA. Afsætningen sker dels via et internationalt forhandlernet og dels ved direkte salg.

Selskabet har hovedsæde i Odense, hvor samtlige produkter samles i en slutmontage. Selskabets egne produkter udgør trailerlifte under brandet Denka samt speciallifte under de to brands Falcon Spider og Falcon Narrow.

Herudover har selskabet ultimo 2009 indledt et strategisk samarbejde med en udenlandsk partner omkring forhandling af små bæltedrevne kompaktlifte som supplement til Falcon Spider programmet på udvalgte hovedmarkeder.

WorldLift Industries opnåede i 2009 en omsætning på 81,8 mio. kr. mod 165,3 mio. kr. i 2008. Nedgangen i omsætningen kan primært henføres til en kraftig opbremsning i selskabets afsætning af trailerlifte.

Selskabets resultat før skat var et underskud på 46,5 mio. kr. mod et underskud på 25,7 mio. i 2008. Resultatet for 2009 som helhed er meget utilfredsstillende.

Som følge af den negative egenkapital i WorldLift Industries A/S, har SKAKO Industries A/S efter regnskabsårets udløb ydet et koncerntilskud på 60 mio. kr. til retablering af egenkapitalen. SKAKO Industries A/S har desuden afgivet støtterklæring overfor WorldLift Industries A/S gældende til 30. juni 2011.

Der er gennemført en gennemgribende turn around. Dette har betydet, at medarbejderantallet er reduceret fra 132 til 40 (gennemsnit for året udgør 96). Som en konsekvens af markedsforholdene og en ny produktstrategi er varebeholdningerne blevet nøje vurderet, hvilket har medført væsentlige nedskrivninger.

Generelt har der i løbet af 2009 været en kraftig opbremsning i efterspørgslen på trailerlifte sammenholdt med 2008. Dette skyldes primært reducerede investeringsbudgetter hos markedets store udlejningsvirksomheder samt de vanskelige finansielle og økonomiske forhold som selskabets øvrige kunder generelt har været udsat for.

Behovet for speciallifte er ikke i samme grad påvirket af krisen, dog har der kunnet spores en større generel afmatning i USA end på andre markeder. Efterspørgslen efter selskabets speciallifte understøttes af lanceringen af verdens højeste lift af Spider typen på 52 meter, som markedet har taget godt imod.

Hovedfokus i 2010 vil være en fortsat optimering af dels den nye outsourcing strategi og dels konsolideringen af slutmontagen i Odense.

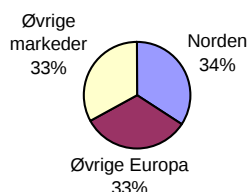
Selskabets direktion er ændret pr. 1. august 2009, hvor Kenneth Loberg tiltrådte som administrerende direktør.

For en nærmere beskrivelse af WorldLift Industries historie, produkter m.v. henvises til hjemmesiden:

www.wl-industries.com

Mio. kr.	2009	2008	2007
Omsætning	81,8	165,3	152,4
Resultat af primær drift	-44,0	-21,4	-2,4
Resultat før skat	-46,5	-25,7	-6,0
Årets resultat	-43,2	-29,1	-4,6
Egenkapital ultimo	-44,4	-1,2	6,9
Samlede aktiver	61,8	92,3	102,7
Antal heltidsansatte	96	126	118

Omsætning fordelt på markeder



LEDELSESBERETNING FORTSAT

God selskabsledelse

Bestyrelsen forholder sig løbende til anbefalingerne for god selskabsledelse og tager stilling til i hvilket omfang anbefalingerne skal implementeres i selskabet. Ifølge anbefalingerne er det acceptabelt at udøve selskabsledelse på anden vis end i henhold til de anbefalede retningslinjer, så længe selskabet forklarer baggrunden for afvigelsen ("følg eller forklar-princippet").

En fuldstændig gengivelse af SKAKO Industries' politik for god selskabsledelse er tilgængelig på selskabets hjemmeside www.skako-industries.com.

Aktionærernes rolle og samspil med selskabsledelsen

Aktionærerne har via selskabets hjemmeside adgang til viden og data om selskabet, herunder års- og delårsrapporter og alle øvrige selskabsmeddelelser. Via selskabets mailadresse management@skako-industries.com er det nemt for selskabets aktionærer at komme i dialog med selskabet.

Da SKAKO Industries har meget få udenlandske aktionærer, forefindes præsentationer, årsrapporter og selskabsmeddelelser kun på dansk.

Selskabets vedtægter indeholder ingen bestemmelser om stemmeretsdifferentiering eller begrænsninger.

Interessenternes rolle og betydning for selskabet

Direktionen forestår under ansvar overfor bestyrelsen den daglige ledelse af selskabets og koncernens samlede virksomhed.

Bestyrelsen fastsætter de forskrifter og retningslinjer, der til enhver tid skal gælde selskabets virksomhed, og direktionen er overfor bestyrelsen ansvarlig for, at selskabets virksomhed foregår i overensstemmelse hermed og i øvrigt er i overensstemmelse med forretningsorden, vedtægter, lovgivningen, og de af bestyrelsen tagne beslutninger. Alle spørgsmål af usædvanlig art eller væsentlig betydning skal af direktionen forelægges bestyrelsen.

De underliggende forretningssegmenter, Betonanlæg, Vibrationsudstyr og Personlifte, varetager relationer til egne kunder, medarbejdere, leverandører og lokale myndigheder.

Direktionen i SKAKO Industries A/S varetager i samråd med bestyrelsens formandskab de generelle informationer til selskabets aktionærer.

Det er bestyrelsens opfattelse, at selskabets tarv og dermed også aktionærernes tarv bedst varetages gennem en åben, konstruktiv og kontinuerlig dialog mellem selskabet og alle dets interessenter.

Åbenhed og gennemsigtighed

SKAKO Industries sikrer via interne regelsæt for aktiehandel og videregivelse af intern viden, at alle får lige adgang til væsentlige informationer om selskabet, der kan antages at få betydning for kursdannelsen på selskabets aktier, ligesom disse sikrer at ingen uvedkommende får adgang til sådan information, før den er offentliggjort via GlobeNewswire fra NASDAQ OMX Nordic Copenhagen.

Bestyrelsens opgaver og ansvar

Bestyrelsens forretningsorden fastlægger retningslinjerne for ansvarsfordeling, ledelsesmæssig kontrol m.v. Der er ikke fundet behov for at udarbejde en separat arbejdsbeskrivelse for bestyrelsens formand og næstformand.

Der afholdes løbende møder mellem bestyrelsens formand og direktionen.

Bestyrelsens sammensætning

Det er bestyrelsens mål, at de enkelte bestyrelsesmedlemmer komplementerer hinanden med hensyn til erfaring og kvalifikationer, da man hermed på bedst mulig måde kan sikre direktionen det nødvendige og kvalificerede modspil.

Selskabets bestyrelse består p.t. af fem medlemmer, hvilket vurderes som hensigtsmæssigt, såvel i relation til selskabets behov som til bestyrelsens opgaver.

Bestyrelsen anser alle medlemmer som uafhængige.

LEDELSESBERETNING FORTSAT

God selskabsledelse fortsat

Bestyrelsen afholder mindst fem fastlagte ordinære møder om året, hvortil kommer eventuelle ekstraordinære indkaldte møder.

Bestyrelsen omfatter medlemmer, der beklæder flere bestyrelsesposter. Det er bestyrelsens opfattelse, at det er individuelt, hvor mange forskellige hverv det enkelte bestyrelsesmedlem kan overkomme.

Bestyrelsen har ikke opstillet en formel selvevalueringsprocedure, da det vurderes, at selvevaluering er en kontinuerlig proces. Det er formandens opgave at sikre, at bestyrelsen som helhed udfører de opgaver, der er den pålagt, samt at de enkelte medlemmer udfører deres opgaver på tilfredsstillende vis.

Hele bestyrelsen er på valg hvert år på selskabets generalforsamling, og valg afgøres ved simpel stemmeflerhed.

På selskabets ordinære generalforsamling den 22. april 2009 blev Per Have og Christian Herskind indvalgt i bestyrelsen medens Jørgen Ajslev udtrådte. Der var genvalg til Vagn Rosenkilde, Bjarne Hansen og Henrik Lind. Bestyrelsen konstituerede sig med Vagn Rosenkilde som bestyrelsesformand og Bjarne Hansen som næstformand.

Bestyrelsen har for 2009 modtaget et honorar på 1.396 t.kr. Fordelingen fremgår af note 5. Bestyrelsen ejede samlet ultimo året 9.394 aktier i selskabet. Fordelingen fremgår af note 31.

Bestyrelsens og direktionens vederlag

Det er bestyrelsens opfattelse, at vederlag til bestyrelse og direktionen er såvel konkurrencedygtigt som rimeligt.

Overordnede retningslinjer vedrørende incitamentsprogrammer til direktionen blev fremlagt og vedtaget på selskabets ordinære generalforsamling den 25. april 2008, og er tilgængelige på selskabets hjemmeside www.skako-industries.com. Der ikke er særlige fratrædelsesordninger for direktionen.

Revisionsudvalg

Bestyrelsen har i 2009 nedsat et revisionsudvalg. Revisionsudvalgets ansvarsområder og kompetence er fastlagt i et kommissorium, der er godkendt af bestyrelsen.

Revisionsudvalget er et bestyrelsesudvalg, der alene skal forberede beslutninger, som træffes i den samlede bestyrelse. Bestyrelsen sikrer bl.a. via det godkendte kommissorium, at etableringen af revisionsudvalg medfører, at væsentlig og behørig information tilgår alle bestyrelsesmedlemmer.

Revisionsudvalgets kommissorium gennemgås, ajourføres og godkendes årligt i bestyrelsen.

Revisionsudvalget er underlagt samme fortrolighedsbestemmelser som bestyrelsen.

Redegørelse for hovedelementerne i koncernens interne kontroller og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelse og direktion har det overordnede ansvar for koncernens risikostyring og interne kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen.

Den overordnede risikostyring og fastlæggelse af interne kontroller er forankret i SKAKO Industries, mens den praktiske håndtering sker i samspil med koncernens driftsselskaber.

Med henblik på at sikre høj kvalitet i koncernens finansielle rapportering har ledelsen vedtaget en række procedurer og retningslinjer for regnskabsaflæggelse og interne kontroller, som skal følges af datterselskaberne i deres rapportering, herunder

- Månedlig opfølgning på opnåede mål og resultatet i forhold til godkendte budgetter og kvartalsmæssigt udarbejdede estimater for såvel resultat, balance og pengestrømmes samt nøgletal
- Løbende opfølgning på projekter, herunder håndtering af risici og regnskabsmæssig behandling heraf
- Rapporteringsinstruks
- Regnskabsafslutningsinstruks

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Koncernens risikostyrings- og interne kontrolsystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen kan alene skabe rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

Bestyrelse og direktion vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med koncernens aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på regnskabsaflæggelsesprocessen.

Revisionsudvalget overvåger løbende regnskabsaflæggelsesprocessen samt tilstrækkeligheden og effektiviteten af de etablerede interne kontroller, herunder nye regnskabsstandarder, anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn.

Revision

Der foretages til stadighed en vurdering af revisors uafhængighed og kompetence, som baggrund for bestyrelsen indstilling til generalforsamlingen. Indgåelse af revisionsaftale, herunder for koncernrevisionen, sker mellem selskabets revisionsudvalg og revisionen og forelægges bestyrelsen til godkendelse.

Ikke revisionsmæssige ydelser vurderes løbende og aftales fra sag til sag, hvilket efter bestyrelsens opfattelse sikrer revisors uafhængighed.

Regler for vedtægtsændringer

Vedtægtsændringer besluttet af generalforsamlingen. Hvis beslutning om vedtægtsændringer ikke er foreslået eller tiltrådt af bestyrelsen kræver en vedtagelse, at mindst $\frac{3}{4}$ af aktiekapitalen er repræsenteret og at mindst $\frac{3}{4}$ af såvel de afgivne stemmer samt af den repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital stemmer for beslutningen. Såfremt beslutningen er foreslået eller tiltrådt af bestyrelsen kræver en vedtagelse kun, at mindst halvdelen af aktiekapitalen er repræsenteret, samt at beslutningen vedtages af mindst $\frac{3}{4}$ af såvel de afgivne stemmer samt af den repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital.

Aktionærforhold

SKAKO Industries er noteret på NASDAQ OMX Copenhagen A/S under fondskoden DK0010231877. Aktiekapitalen på 45.479.720 mio. kr. er fordelt på 2.273.986 aktier à kr. 20. Der er kun én aktieklasse.

Ved udgangen af 2009 havde selskabet 1.186 navnenoterede aktionærer. De navnenoterede aktionærer ejede samlet 73,1% af kapitalen.

Selskabets bestyrelse har generalforsamlingens bemyndigelse til, at selskabet kan erhverve indtil 10% egne aktier til børskurs +/-10%, jf. aktieselskabslovens §48.

Under denne bemyndigelse har selskabet i 2008 og 2009 erhvervet i alt 45.408 stk. egne aktier, svarende til 2,0% af aktiekapitalen i selskabet, til en gennemsnitskurs på 92.

Aktionærer med mere end 5% af aktierne:

Lønmodtagernes Dyrtidsfond, København K: 27,9%
Danske Bank koncernen, København K: 18,4%
Bram Gruppen A/S, Præstø: 10,8%

Udbytte

Med baggrund i årets resultat og udsigterne for 2010 foreslår bestyrelsen, at der ikke udbetales udbytte for 2009.

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Udsendte selskabsmeddelelser:

2009

- 01 – Nedjustering af forventninger til 2008.
- 02 – Årsrapport 2008
- 03 – Ledelsesændring i WorldLift Industries A/S
- 04 – Indkaldelse til ordinær generalforsamling
- 05 – Delårsrapport for 1. kvartal 2009
- 06 – Forløbet af den ordinære generalforsamling i 2009
- 07 – Insidermeddelelse
- 08 – Insidermeddelelse
- 09 – Lukker produktion hos WorldLift Industries A/S' afdeling i Holbæk
- 10 – Ledelsesændring i WorldLift Industries A/S
- 11 – Delårsrapport for 1. halvår 2009
- 12 – Insidermeddelelse
- 13 – Østre Landsretssag
- 14 – Insidermeddelelse
- 15 – Delårsrapport for 9 måneder 2009
- 16 – Finanskalender for 2010

2010

- 01 – Storaktionærmeddelelse ATP

Selskabsmeddelelserne kan findes på hjemmesiden:

www.skako-industries.com

Finanskalender 2010

- Årsrapport for 2009 - 16. marts
- Delårsrapport 1. kvartal 2010 - 21. april
- Ordinær generalforsamling 2010 – 28. april
- Delårsrapport 1. halvår 2010 – 19. august
- Delårsrapport for 9 måneder 2010 – 28. oktober

Aktionærinformation

Forslag til generalforsamlingen

På selskabets ordinære generalforsamling den 28. april 2010 vil selskabets bestyrelse stille forslag om

- Navneændring
- Ændring af selskabets vedtægter således at disse lever op til den nye selskabslov

Investorkontakt

Adm. direktør Torben Faurby og økonomidirektør Peter P. Bonnesen

Tlf.: +45 63 11 38 60

E-mail: management@skako-industries.com

Selskabets ejerbog føres af VP Investor Services.

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Risikoforhold

Miljø

Der er ikke observeret forhold af miljømæssig karakter, som giver anledning til bemærkninger. Koncernens selskaber har til stadighed fokus på miljøet.

Finansielle risici

Koncernens aktiviteter medfører finansielle risici i forbindelse med varetilgodehavender og -gæld, indeståender samt kredit og lån hos kreditinstitutter i såvel danske kroner som i fremmed valuta.

På baggrund af den løbende dialog med finansieringskilder kan det konstateres, at koncernen fortsat vil kunne opnå den fornødne finansiering på sædvanlige markedsvilkår.

Koncernen er i mindre grad påvirket af udsving i renteniveauet, ligesom udsving i valutakurserne har indvirkning på koncernens pengestrømme. Koncernens tilgodehavender er fordelt således, at koncernens kreditrisici ikke anses for usædvanlige.

Koncernen foretager ikke spekulationsprægede valutatransaktioner og disponerer alene ud fra kommercielle behov.

Afdækning af valutarisici sker i de enkelte datterselskaber ved løbende indgåelse af valutaterminskontrakter samt bankfinansiering i valuta, der svarer til valutatilgodehavender og -gæld samt indgåede og forventede salgs- og købsordrer i fremmed valuta.

Produktudvikling

Koncernens selskaber foretager løbende produktudvikling og produkttilretninger for at imødekomme markedets behov.

Samfundsansvar

SKAKO Industries har i 2009 påbegyndt arbejde med henblik på at formulere og tydeliggøre de principper for socialt ansvar, som koncernen efterlever i sit daglige virke.

Dette har foreløbig resulteret i formulering af "Code of Conduct", som har til formål at fremme ansvarlige produktionsprincipper. Hensigten er at sikre, at leverandører og deres leverandører producerer og leverer ydelser til koncernen på en måde, der tager hensyn til miljøet og til medarbejdernes rettigheder.

Udsigterne for 2010

Selvom vilkårene for erhvervslivet er under stabilisering, er udsigten for koncernens virksomheder for 2010 præget af usikkerhed. Der forventes imidlertid en betydelig forbedring af resultatet, og at driften giver en positiv likviditet.

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2009 for SKAKO Industries A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets og koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerheds-faktorer, som selskabet og koncernen står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Faaborg, den 16. marts 2010

Direktion:

Torben Faurby
Adm. direktør

Bestyrelse:

Vagn Rosenkilde
Formand

Bjarne Hansen
Næstformand

Henrik Lind

Per Have

Christian Herskind

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i SKAKO Industries A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SKAKO Industries A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009, omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at koncernregnskabet og årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede med henblik på at udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til børsnoterede selskaber.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

PÅTEGNINGER FORTSAT

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 16. marts 2010

Grant Thornton
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Per H. Jensen
statsautoriseret revisor

Gert Fisker Tomczyk
statsautoriseret revisor

Resultatopgørelse for perioden 1. januar - 31. december

Morderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2008	2009			2009	2008
0	0	3;4	Nettoomsætning	414.606	735.389
<u>0</u>	<u>0</u>	5	Produktionsomkostninger	<u>(372.708)</u>	<u>(620.324)</u>
0	0		Bruttoresultat	41.898	115.065
1.980	3.530	7	Andre driftsindtægter	3.930	75
0	0	5	Distributionsomkostninger	(55.442)	(61.265)
<u>(7.578)</u>	<u>(8.946)</u>	5;6	Administrationsomkostninger	<u>(52.991)</u>	<u>(49.611)</u>
(5.598)	(5.416)		Resultat af primær drift	(62.605)	4.264
18.468	20.718	8	Finansielle indtægter	3.853	4.492
<u>(32.376)</u>	<u>(43.941)</u>	9	Finansielle omkostninger	<u>(4.274)</u>	<u>(6.282)</u>
(19.506)	(28.639)		Resultat før skat	(63.026)	2.474
<u>2.431</u>	<u>934</u>	10	Skat af årets resultat	<u>(779)</u>	<u>(18.597)</u>
<u>(17.075)</u>	<u>(27.705)</u>		Årets resultat	<u>(63.805)</u>	<u>(16.123)</u>
		11	Resultat pr. aktie (aktuel og udvandet)		
			Resultat pr. aktie aktuel	(29)	(7)
			Resultat pr. aktie udvandet	(29)	(7)
			Forslag til resultatdisponering		
0	0		Foreslået udbytte 0 kr. pr. aktie		
<u>(17.075)</u>	<u>(27.705)</u>		Overført resultat		
<u>(17.075)</u>	<u>(27.705)</u>				

Totalindkomstopgørelse for perioden 1. januar - 31. december

Morderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2008	2009			2009	2008
<u>(17.075)</u>	<u>(27.705)</u>		Årets resultat	<u>(63.805)</u>	<u>(16.123)</u>
			Anden totalindkomst		
			Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	(2)	(423)
			Værdiregulering af sikringsinstrumenter:		
0	0		Årets værdiregulering	0	773
0	0		Værdireguleringer overført til omsætning	(773)	(903)
<u>0</u>	<u>0</u>		Skat af anden totalindkomst	<u>193</u>	<u>(193)</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		Anden totalindkomst efter skat	<u>(582)</u>	<u>(746)</u>
<u>(17.075)</u>	<u>(27.705)</u>		Totalindkomst i alt	<u>(64.387)</u>	<u>(16.869)</u>

Balance pr. 31. december

Moderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2008	2009			2009	2008
AKTIVER					
Langfristede aktiver					
0	0	12	Immaterielle aktiver	2.159	1.106
150	79	13	Materielle aktiver	65.632	56.673
132.594	132.594	14	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-
43.043	20.141		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-	-
0	432	19	Udskudt skat	16.680	22.801
0	0	15	Andre tilgodehavender	2.597	2.509
<u>175.787</u>	<u>153.246</u>			<u>87.068</u>	<u>83.089</u>
Kortfristede aktiver					
0	0	16	Varebeholdninger	117.776	143.545
0	0		Tilgodehavender fra salg	89.178	131.440
0	0	17	Igangværende arbejder for fremmed regning	18.044	7.252
31.257	15.266		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-	-
694	3		Tilgodehavende skat	6.799	1.877
683	1.509		Andre tilgodehavender	10.479	17.025
93	854		Periodeafgrænsningsposter	4.848	2.450
0	0		Bygning bestemt for salg	0	11.139
47.430	36.406		Værdipapirer	36.406	47.430
219	1.063		Likvide beholdninger	18.609	28.334
<u>80.376</u>	<u>55.101</u>			<u>302.139</u>	<u>390.492</u>
<u>256.163</u>	<u>208.347</u>		AKTIVER I ALT	<u>389.207</u>	<u>473.581</u>

Balance pr. 31. december

Morderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2008	2009			2009	2008
			PASSIVER		
		18	Egenkapital		
45.480	45.480		Aktiekapital	45.480	45.480
0	0		Reserve for sikringstransaktioner	0	580
0	0		Reserve for valutakursregulering	-1.968	-1.966
182.215	153.807		Overført resultat	108.446	172.954
0	0		Foreslået udbytte	0	0
<u>227.695</u>	<u>199.287</u>		Egenkapital i alt	<u>151.958</u>	<u>217.048</u>
			Langfristede gældsforpligtelser		
4.649	0	19	Udskudt skat	156	6.780
0	0	20	Pensioner og lignende forpligtelser	1.131	626
0	0	21	Andre hensatte forpligtelser	2.216	5.304
0	0	22	Kreditinstitutter	28.578	335
0	0	22	Leasinggæld	1.403	327
<u>4.649</u>	<u>0</u>			<u>33.484</u>	<u>13.372</u>
			Kortfristede gældsforpligtelser		
0	0	21	Andre hensatte forpligtelser	8.454	8.870
0	0	22	Kort del af gæld til kreditinstitutter og leasing	7.949	220
9	28	22	Kreditinstitutter	68.615	57.276
0	0	17	Forudfaktureringer til kunder	12.627	23.138
279	2.284		Leverandørgæld	64.485	91.101
21.865	5.768		Gæld til tilknyttede virksomheder	-	-
0	0		Selskabsskat	68	3.229
1.666	697	23	Anden gæld	39.762	54.944
0	283		Periodeafgrænsningsposter	1.805	4.383
<u>23.819</u>	<u>9.060</u>			<u>203.765</u>	<u>243.161</u>
<u>28.468</u>	<u>9.060</u>		Gældsforpligtelser i alt	<u>237.249</u>	<u>256.533</u>
<u>256.163</u>	<u>208.347</u>		PASSIVER I ALT	<u>389.207</u>	<u>473.581</u>
		24	Eventualaktiver		
		25	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		
		30 -33	Noter uden henvisning		

Pengestrømsopgørelse

Morderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2008	2009			2009	2008
-19.506	-28.639		Resultat før skat	-63.026	2.474
13.979	23.294	26	Reguleringer	19	8.785
75	-709	27	Ændring i driftskapital	15.050	-14.126
-5.452	-6.054		Pengestrøm fra drift før finansielle poster	-47.957	-2.867
6.637	5.947		Renteindtægter og lignende indtægter	4.082	4.661
-424	-702		Renteomkostninger og lignende omkostninger	-4.203	-4.594
761	-809		Pengestrøm fra drift	-48.078	-2.800
3.109	909		Betalt selskabsskat	-9.212	-8.838
3.870	100		Pengestrøm til driftsaktivitet	-57.290	-11.638
0	0		Salg af materielle aktiver	637	380
0	0		Salg af bygning bestemt for salg	14.818	0
0	0		Ændring i andre langfristede aktiver	-88	101
0	0	28	Køb af immaterielle aktiver	-2.023	-446
-75	0	28	Køb af materielle aktiver	-23.188	-40.516
27.411	11.215		Køb/salg af værdipapirer	11.215	27.411
12.000	15.000		Udbytte fra tilknyttede virksomheder	-	-
39.336	26.215		Pengestrøm fra investeringsaktivitet	1.371	-13.070
0	0		Afdrag på langfristede lån og banklån	-1.734	-237
0	0	28	Provenu ved langfristet låneoptagelse	37.208	0
-39.912	-24.808		Ændring koncernmellemværende	-	-
21	21		Modtaget udbytte	21	21
-3.502	-703		Handel med egne aktier	-703	-3.502
-17.055	0		Betalt udbytte	0	-17.055
-60.448	-25.490		Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	34.792	-20.773
-17.242	825		Ændring i likvider	-21.127	-45.481
0	0		Kursregulering af likvider	63	-502
17.452	210		Likvider, primo	-28.942	17.041
210	1.035	29	Likvider, ultimo	-50.006	-28.942

Egenkapitalopgørelse

tkr.

	Koncern					
	Aktie- kapital	Reserve for sikringstrans- aktioner	Reserve for valutakurs- regulering	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2008	45.480	903	-1.543	192.579	17.055	254.474
Egenkapitalbevægelser i 2008						
Totalindkomst i alt	0	-323	-423	-16.123	0	-16.869
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-17.055	-17.055
Køb af egne aktier	0	0	0	-3.502	0	-3.502
Egenkapitalbevægelser i 2008 i alt	0	-323	-423	-19.625	-17.055	-37.426
Egenkapital 1. januar 2009	45.480	580	-1.966	172.954	0	217.048
Egenkapitalbevægelser i 2009						
Totalindkomst i alt	0	-580	-2	-63.805	0	-64.387
Køb af egne aktier	0	0	0	-703	0	-703
Egenkapitalbevægelser i 2009 i alt	0	-580	-2	-64.508	0	-65.090
Egenkapital 31. december 2009	45.480	0	-1.968	108.446	0	151.958

	Moderselskabet			
	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2008	45.480	202.792	17.055	265.327
Egenkapitalbevægelser i 2008				
Totalindkomst i alt	0	-17.075	0	-17.075
Udloddet udbytte	0	0	-17.055	-17.055
Køb af egne aktier	0	-3.502	0	-3.502
Egenkapitalbevægelser i 2008 i alt	0	-20.577	-17.055	-37.632
Egenkapital 1. januar 2009	45.480	182.215	0	227.695
Egenkapitalbevægelser i 2009				
Totalindkomst i alt	0	-27.705	0	-27.705
Køb af egne aktier	0	-703	0	-703
Egenkapitalbevægelser i 2009 i alt	0	-28.408	0	-28.408
Egenkapital 31. december 2009	45.480	153.807	0	199.287

Noter

Note

1

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for SKAKO Industries A/S, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Årsrapporten aflægges i danske kroner, som er den funktionelle valuta for moderselskabet og de danske datterselskaber.

Årsrapporten for 2009 er aflagt i overensstemmelse med de nye og ændrede standarder (IFRS/IAS) samt nye fortolkningsbidrag (IFRIC) gældende for regnskabsår, der begynder 1. januar 2009 eller senere. Anvendt regnskabspraksis er ændret i forhold til årsrapporten for 2008, idet præsentationen er tilpasset ændringerne i IAS 1 "Præsentation af årsregnskaber", hvorefter totalindkomstopgørelsen præsenteres som en særskilt opgørelse lige efter resultatopgørelsen, hvor den tidligere har indgået som en del af egenkapitalforklaringen. Herudover er der foretaget mindre tilpasninger af præsentationen af segmentoplysningerne i note 3 som følge af implementeringen af IFRS 8 "segmentoplysninger".

International Accounting Standard Board (IASB) har udsendt enkelte nye samt ændret i eksisterende internationale regnskabsstandarder, ligesom International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC) har udsendt nye fortolkningsbidrag, der endnu ikke er godkendt af EU, og derfor ikke trådt i kraft. Implementeringen af disse vurderes ikke at få væsentlig indflydelse på koncernens fremtidige regnskabsaflæggelse.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SKAKO Industries A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori SKAKO Industries har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket værdiforringelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af identificerbare nettoaktiver og indregnede forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ophørende aktiviteter præsenteres dog særskilt, jf. nedenfor.

Ved køb af nye virksomheder, hvor moderselskabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

For virksomhedssammenslutninger foretaget den 1. januar 2004 eller senere indregnes positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for virksomheden og dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes årligt for værdiforringelse. Første værdiforringelsestest udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis, fortsat

For virksomhedssammenslutninger foretaget før den 1. januar 2004 er den regnskabsmæssige klassifikation fastholdt efter den hidtidige regnskabspraksis. Goodwill indregnes på grundlag af den kostpris, der var indregnet i henhold til den hidtidige regnskabspraksis (årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger) med fradrag af af- og nedskrivninger frem til den 31. december 2003. Goodwill afskrives ikke efter 1. januar 2004. Den regnskabsmæssige behandling af virksomhedssammenslutninger før januar 2004 er ikke omarbejdet i forbindelse med åbningsbalancen pr. 1. januar 2004.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet samt omkostninger til salg eller afvikling. I det omfang goodwill fra virksomhedsovertagelser foretaget før 1. januar 2004 er straksafskrevet direkte over egenkapitalen, udgør den regnskabsmæssige værdi 0 kr. på salgstidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske virksomheder med en funktionel valuta forskellig fra SKAKO Industries A/S' præsentrationsvaluta omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurser for de enkelte måneder, i det omfang dette ikke giver en væsentligt anderledes billede. Kursforskelle, opstået ved omregning af udenlandske virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske virksomheder, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i den pågældende virksomhed, indregnes i koncernregnskabet direkte i egenkapitalen, såfremt mellemværendet er denomineret i moderselskabets eller den udenlandske virksomheds funktionelle valuta. Tilsvarende indregnes i koncernregnskabet valutakursgevinster og -tab på den del af lån og afledte finansielle instrumenter, der er indgået til kurssikring af nettoinvesteringen i udenlandske virksomheder med en anden funktionel valuta end SKAKO Industries A/S, og som effektivt sikrer mod tilsvarende valutakursgevinster/-tab på nettoinvestering i virksomheden, direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto (ved differenceafregning). Dagsværdier for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i værdien af det sikrede, indregnes i egenkapitalen. Når den sikrede transaktion realiseres, overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra egenkapitalen og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede. Ved sikring af provenu fra fremtidige lånoptagelser overføres gevinst eller tab vedrørende sikringstransaktioner dog fra egenkapitalen over lånets løbetid.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske datter- eller associerede virksomheder, og som effektivt sikrer mod valutakursændringer i disse virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursregulering.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omsætning vedrørende tjenesteydelser, der omfatter servicepakker og forlængede garantier vedrørende solgte produkter og virksomheder, indregnes lineært, i takt med at serviceydelserne leveres.

Nettoomsætningen måles ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes løbende i nettoomsætningen.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud omfatter tilskud og finansiering af udvikling samt tilskud til investeringer m.v.

Tilskud til forsknings- og udviklingsomkostninger, der indregnes direkte i resultatopgørelsen, indregnes under andre driftsindtægter.

Eftergivelige lån ydet af offentlige myndigheder til finansiering af udviklingsaktiviteter indregnes under forpligtelser, indtil det er overvejende sandsynligt, at betingelserne for gældsreturnering opfyldes.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug og de producerende virksomheder produktionsomkostninger, svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering samt af- og nedskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Endvidere indregnes forventede tab på entreprisekontrakter.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter og –omkostninger

Andre driftsindtægter og –omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

Udbytte af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. I det omfang udloddet udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet, indtægtsføres udbyttet dog ikke i resultatopgørelsen, men indregnes som nedskrivning på kapitalandelens kostpris.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og –tab samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. endvidere medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Skat af årets resultat

SKAKO Industries A/S er sambeskattet med de tilknyttede danske virksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede virksomheder indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software

Software indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, eller til brugsværdi hvor denne er lavere af årsager, der ikke antages at være forbigående.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede brugstid på 3 – 5 år.

Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under ”Virksomhedssammenslutninger”. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokere til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

Ved afhændelse af virksomheder erhvervet før 1. januar 2004, hvor goodwill efter den hidtidige regnskabspraksis blev straksafskrevet over egenkapitalen, og hvor der i henhold til undtagelsesbestemmelsen i IFRS 1 ikke er sket genaktivering, indgår den straksafskrevne værdi af goodwill til regnskabsmæssig værdi (0 kr.) ved opgørelsen af fortjeneste eller tab ved afhændelse af virksomheden.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller nettosalgsprisen kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år. Afskrivningsgrundlaget reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekter under udførelse testes minimum én gang årligt for værdiforringelse og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra udviklingsprojektet.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Kostprisen tillægges skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt retablering, i det omfang de indregnes som en hensat forpligtelse. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af aktivets dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelsers. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller tilnærmet værdi for denne.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes disse i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. Den regnskabsmæssige værdi af de udskiftede bestanddele ophører med indregning i balancen og overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger:	10-40 år
Tekniske anlæg og maskiner:	3-10 år
Driftsmateriel og inventar:	3-10 år
Indretning af lejede lokaler:	3-10 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger i det omfang, afskrivninger ikke indgår i kostprisen for egenfremstillede aktiver.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabets årsregnskab.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives denne til lavere værdi.

Kostprisen nedskrives ligeledes i det omfang udloddet udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris fratrukket tab ved værdiforringelse.

Igangværende arbejde for fremmed regning

Igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes på grundlag af medgåede omkostninger i forhold til ordrens budgetterede samlede omkostninger.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som omkostning.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger, for hvilke det anses sandsynligt, at de vil kunne genindvindes.

Igangværende arbejde, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Igangværende arbejde, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter betalt omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Aktier og obligationer, der indgår i koncernens handelsbeholdning, indregnes under kortfristede aktiver til kostpris på handelsdatoen og måles efterfølgende til dagsværdi svarende til børskurs for børsnoterede papirer og til en skønnet dagsværdi opgjort på grundlag af markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede værdipapirer. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Aktier og obligationer, der ikke indgår i koncernens handelsbeholdning (disponible for salg), indregnes under langfristede aktiver til kostpris på handelsdatoen og måles efterfølgende til dagsværdi svarende til børskurs for børsnoterede papirer og til en skønnet dagsværdi opgjort på grundlag af markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede værdipapirer. Urealiserede værdireguleringer indregnes direkte på egenkapitalen bortset fra nedskrivninger som følge af værdiforringelse og tilbageførsel heraf samt valutakursreguleringer på obligationer i fremmed valuta, som indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster. Ved realisation overføres den akkumulerede værdiregulering indregnet i egenkapitalen til finansielle poster i resultatopgørelsen.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for værdiforringelse. Igangværende udviklingsprojekter, udskudte skatteaktiver og finansielle aktiver testes tilsvarende årligt for værdiforringelse.

Øvrige langfristede aktiver testes når der er indikation på værdiforringelse. Når en sådan indikation er tilstede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse af datterselskaber indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger. Tab ved værdiforringelse af andre aktiver indregnes i henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger.

Nedskrivninger på langfristede aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelsen på den ordinære generalforsamling (deklareringsdato). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Reserve for valutakursregulering

Reserve vedrørende valutakursregulering i koncernregnskabet omfatter kursdifferencer opstået ved omregning af regnskabet for udenlandske virksomheder fra deres funktionelle valuta til SKAKO Industries koncernens præsentationsvaluta (danske kroner).

Ved hel eller delvis realisation af nettoinvesteringen indregnes valutakursreguleringerne i resultatopgørelsen.

Reserve for valutakursregulering er nulstillet 1. januar 2004 i overensstemmelse med IFRS 1.

Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne aktier samt udbytte fra disse indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

Pensionsforpligtelser

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger medtages i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger medtages i balancen under anden gæld.

For ydelsesbaserede ordninger foretages en årlig aktuariemæssig beregning af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som skal udbetales i henhold til ordningen. Kapitalværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om den fremtidige udvikling i bl.a. lønniveau, rente, inflation og dødelighed. Kapitalværdien beregnes alene for de ydelser, som de ansatte har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen. Den aktuariemæssigt beregnede kapitalværdi med fradrag af dagsværdien af eventuelle aktiver knyttet til ordningen medtages i balancen under pensionsforpligtelser.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis, fortsat

I resultatopgørelsen indregnes årets pensionsomkostning baseret på de aktuarmæssige skøn og finansielle forventninger ved årets begyndelse. Endvidere indregnes de akkumulerede aktuarmæssige gevinster eller tab.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter hovedsageligt garantiforpligtelser.

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Garantiforpligtelser indregnes i takt med salg af varer og tjenesteydelser baseret på afholdte garantiomkostninger i tidligere regnskabsår.

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingsforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Finansielle garantier afgivet af moderselskabet over for tredjemand vedrørende lån til datterselskaber indregnes til dagsværdi på etableringstidspunktet. Efterfølgende måles afgivne garantier til den højeste værdi af den oprindelige dagsværdi fratrukket amortisering eller det forventede tab.

Øvrige forpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg omfatter anlægsaktiver og afhændelsesgrupper, som besiddes bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende ved en enkelt transaktion, og forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført ved transaktionen. Aktiver klassificeres som "bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem salg indenfor 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "bestemt for salg".

Tab ved værdiforringelse, som opstår ved den første klassifikation som "bestemt for salg", og gevinster eller tab ved efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen under de poster, de vedrører. Gevinster og tab oplyses i noterne.

Aktiver og dertil knyttede forpligtelser udskilles i særskilte linjer i balancen, og hovedposterne specificeres i noterne.

Præsentation af ophørende aktiviteter

Ophørende aktiviteter udgør en enhed, hvis aktiviteter og pengestrømme operationelt og regnskabsmæssigt klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er afhændet eller er udskilt bestemt for salg, og salget forventes gennemført inden for ét år i henhold til en formel plan. Ophørende aktiviteter omfatter endvidere virksomheder tilkøbt med henblik på videresalg.

Resultatet og værdireguleringer efter skat af ophørte aktiviteter præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen med sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger og skat for den ophørende aktivitet. Tilsvarende udskilles aktiver og dertil tilknyttede forpligtelser i særskilte linjer i balancen, jf. afsnittet Aktiver bestemt for salg, og hovedposterne specificeres i noterne.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørende aktiviteter oplyses i en note.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrøm til finansieringsaktivitet

Pengestrømme til finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer med en restløbetid på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Segmentoplysninger

Oplysninger om forretningssegmenter er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis.

Segmentindtægter og –omkostninger samt segmentaktiver og –forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, samt de poster, der kan allokeres til det enkelte segment på et pålideligt grundlag. Ikke-allokerede poster omfatter primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger vedrørende koncernens administrative funktioner, investeringsaktivitet, indkomstskatter m.v.

Aktiver i segmentet omfatter de langfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i associerede virksomheder samt de kortfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter samt likvide beholdninger.

Segmentforpligtelser omfatter de forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld.

2

Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Skønsmæssige usikkerheder

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for koncernens regnskabsaflæggelse, foretages bl.a. ved opgørelsen af ned- og afskrivninger, salgsværdi af entreprisekontrakter, indregning af udskudte skatteaktiver, pensioner og lignende forpligtelser, hensatte forpligtelser samt eventualforpligtelser og eventualaktiver. Skøn, der er væsentlige for moderselskabets regnskabsaflæggelse, foretages bl.a. ved fastlæggelsen af nedskrivningsbehov på kapitalandele i datterselskaber.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Sådanne skøn omfatter bl.a. vurdering af den fremtidige realisation af udskudte skatteaktiver, hensættelser til verserende sager samt garantier. Særlige risici for SKAKO Industries koncernen er omtalt i ledelsens beretning side 18 og i note 32.

Anvendt regnskabspraksis og vurderinger

Som led i anvendelsen af koncernens regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb. Sådanne vurderinger omfatter bl.a., hvornår indtægter og omkostninger i henhold til kontrakt med tredjemand skal behandles i overensstemmelse med produktionsmetoden, samt hvorvidt leasingkontrakter skal behandles som operationelle eller finansielle leasingaftaler.

Noter fortsat

Note

tkr.

3

Segmentoplysninger

Aktiviteter - 2009

	Betonanlæg	Vibrations- udstyr	Personlifte	Ufordelt	Elimi- neringer	Koncern jf. resultatopg. og balance i alt
Nettoomsætning eksternt	222.200	110.647	81.759	0	0	414.606
Nettoomsætning internt	0	3.806	0	0	-3.806	0
Afskrivninger	4.276	1.081	1.253	71	0	6.681
Resultat af primær drift	-16.236	3.147	-43.990	-5.526	0	-62.605
Renteindtægter	317	634	1.240	5.970	-4.308	3.853
Renteomkostninger	-2.846	-1.320	-3.714	-702	4.308	-4.274
Resultat før skat	-18.765	2.461	-46.464	-258	0	-63.026
Skat af årets resultat	-3.768	-1.155	3.240	904	0	-779
Årets resultat	-22.534	1.306	-43.224	647	0	-63.805
Segmentaktiver	195.282	93.142	61.834	214.130	-175.181	389.207
Segmentforpligtelser	163.949	44.935	106.269	9.105	-87.009	237.249
Årets anskaffelse af im- og materielle aktiver	14.795	931	1.460	0	0	17.186
Gennemsnitligt antal medarbejdere	189	63	96	4	0	352

Aktiviteter - 2008

	Betonanlæg	Vibrations- udstyr	Personlifte	Ufordelt	Elimi- neringer	Koncern jf. resultatopg. og balance i alt
Nettoomsætning eksternt	423.568	146.484	165.337	0	0	735.389
Nettoomsætning internt	77	7.475	0	0	-7.552	0
Afskrivninger	2.286	1.020	1.242	71	0	4.619
Resultat af primær drift	20.706	10.663	-21.427	-5.678	0	4.264
Renteindtægter	1.773	272	29	6.736	-4.318	4.492
Renteomkostninger	-2.231	-3.343	-4.282	-744	4.318	-6.282
Resultat før skat	20.248	7.592	-25.680	314	0	2.474
Skat af årets resultat	-6.056	-8.898	-3.446	-197	0	-18.597
Årets resultat	14.192	-1.306	-29.126	117	0	-16.123
Segmentaktiver	247.152	102.498	92.281	261.848	-230.198	473.581
Segmentforpligtelser	173.049	60.280	93.463	28.527	-98.786	256.533
Årets anskaffelse af im- og materielle aktiver	49.054	844	969	75	0	50.942
Gennemsnitligt antal medarbejdere	217	76	126	3	0	422

Transaktioner mellem segmenter gennemføres på markedsmæssige vilkår.

Noter fortsat

Note

tkr.

3

Segmentoplysninger fortsat

Omsætning og langfristede aktiver er fordelt således:

Land	Nettoomsætning		Langfristede aktiver	
	2009	2008	2009	2008
Danmark	34.841	94.504	22.927	25.889
Øvrige Norden	39.248	151.378	0	0
Frankrig	80.058	108.220	61.757	54.896
Storbritanien	21.126	47.643	136	213
Tyskland	33.006	63.107	744	291
Øvrige Vesteuropa	49.002	78.821	0	0
USA	26.233	48.874	1.504	1.800
Østeuropa	23.310	35.621	0	0
Fjernøsten	8.385	36.941	0	0
Øvrige markeder	99.397	70.280	0	0
	<u>414.606</u>	<u>735.389</u>	<u>87.068</u>	<u>83.089</u>

4

Nettoomsætning

Moderselskab			Koncern	
2008	2009		2009	2008
		Nettoomsætningen udgøres af:		
0	0	Salg af varer	263.785	471.395
0	0	Salg af tjenesteydelser	52.884	73.536
0	0	Salgsværdi af årets produktion på entreprisekontrakter	95.473	190.033
0	0	Lejeindtægter	2.464	425
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>414.606</u>	<u>735.389</u>

5

Omkostninger

Moderselskab			Koncern	
2008	2009		2009	2008
		Produktionsomkostninger		
0	0	Årets vareforbrug	321.389	489.172
0	0	Årets nedskrivning af varebeholdninger	5.611	6.549
0	0	Tilbageførte nedskrivninger på varebeholdninger	753	0
		Tilbageførsel af nedskrivninger skyldes bevægelser på nedskrevne varenumre.		
		Forsknings- og udviklingsomkostninger		
0	0	Afholdte forsknings- og udviklingsomkostninger	837	507
0	0	Udviklingsomkostninger indregnet under immaterielle aktiver	0	0
0	0	Af- og nedskrivninger af indregnede udviklingsomkostninger	193	211
<u>0</u>	<u>0</u>	Årets forsknings- og udviklingsomkostninger indregnet i resultatopgørelsen	<u>1.030</u>	<u>718</u>

Noter fortsat

Note

tkr.

5

Omkostninger fortsat

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2008	2009		2009	2008
		Personaleomkostninger		
4.864	5.134	Lønninger og vederlag	145.996	171.227
143	246	Bidragbaserede pensioner	7.462	9.995
0	0	Ydelsesbaserede pensioner	506	164
17	24	Øvrige personaleomkostninger	10.787	9.131
<u>5.024</u>	<u>5.404</u>		<u>164.751</u>	<u>190.517</u>
		Personaleomkostninger indregnes således:		
0	0	Produktionsomkostninger	105.569	129.629
0	0	Distributionsomkostninger	33.747	37.646
<u>5.024</u>	<u>5.404</u>	Administrationsomkostninger	<u>25.435</u>	<u>23.242</u>
<u>5.024</u>	<u>5.404</u>		<u>164.751</u>	<u>190.517</u>
<u>3</u>	<u>4</u>	Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>352</u>	<u>422</u>

Aflønning af bestyrelse og direktion

	<u>2009</u>		<u>2008</u>	
	Moder-selskabets bestyrelse	Moder-selskabets direktion	Moder-selskabets bestyrelse	Moder-selskabets direktion
tkr.				
Gager og honorarer	1.396	1.800	1.650	1.659
Pensionsbidrag	0	180	0	75
	<u>1.396</u>	<u>1.980</u>	<u>1.650</u>	<u>1.734</u>

Overordnede retningslinjer for bonusordning for direktionen blev vedtaget på generalforsamlingen den 25. april 2008. Bonus vil blive udbetalt i overensstemmelse med de vedtagne retningslinjer.

Indeholdt i gage og vederlag til moderselskabets direktion i 2009 er bonus på 0 tkr. (2008: 300 tkr.)

Der eksisterer ikke særlige fratrædelsesordninger for direktionen.

Noter fortsat

Note

tkr.

5

Omkostninger fortsat

Honorar til moderselskabets bestyrelse er udbetalt således:

<u>Moderselskab</u>	
2008	2009
500	569
600	0
250	285
150	184
150	47
0	173
0	138
<u>1.650</u>	<u>1.396</u>

Vagn Rosenkilde (formand)
Vagn Rosenkilde honorar for særlige opgaver i tilknyttede virksomheder
Bjarne Hansen
Henrik Lind
Jørgen Ajslev (udtrådt af bestyrelsen den 22. april 2009)
Per Have (indtrådt i bestyrelsen den 22. april 2009)
Christian Herskind (indtrådt i bestyrelsen den 22. april 2009)

I det udbetalte bestyrelseshonorar for 2009 er indeholdt vederlag for deltagelse i henholdsvis revisionsudvalg og styrekomiteer.
Der er ikke udstedt aktieoptioner.

6

Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

<u>Moderselskab</u>	
2008	2009
389	393
0	0
<u>389</u>	<u>393</u>

Opdeling af honorar:
Lovpligtig revision
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed
Skatterådgivning
Andre ydelser

172	150
0	0
120	122
97	121
<u>389</u>	<u>393</u>

<u>Koncern</u>	
2009	2008
1.173	1.439
531	603
<u>1.704</u>	<u>2.042</u>

7

Andre driftsindtægter

<u>Moderselskab</u>	
2008	2009
1.980	3.530
0	0
0	0
<u>1.980</u>	<u>3.530</u>

Management fee
Avance ved salg af anlægsaktiver
Offentlige tilskud

<u>Koncern</u>	
2009	2008
0	0
3.930	0
0	75
<u>3.930</u>	<u>75</u>

Noter fortsat

Note

tkr.

8

Finansielle indtægter

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2008	2009		2009	2008
2.939	3.902	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	-	-
12.000	15.000	Udbytte fra tilknyttede virksomheder	-	-
3.135	1.445	Rente, værdipapirer (dagsværdi)	1.445	3.135
0	191	Kursgevinster på værdipapirer, netto (dagsværdi)	191	0
0	0	Valutakursgevinster	1.749	0
394	180	Øvrige renteindtægter	468	1.357
<u>18.468</u>	<u>20.718</u>		<u>3.853</u>	<u>4.492</u>

9

Finansielle omkostninger

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2008	2009		2009	2008
401	406	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	-	-
31.632	43.239	Nedskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-
320	0	Kurstab på værdipapirer, netto (dagsværdi)	0	320
14	44	Valutakurstab	44	1.887
0	0	Rente vedr. finansiel leasing	49	39
9	252	Øvrige renteomkostninger	4.181	4.036
<u>32.376</u>	<u>43.941</u>		<u>4.274</u>	<u>6.282</u>

Noter fortsat

Note

tkr.

14

Moderselskab		Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
2008	2009	
324.770	324.770	Kostpris 1. januar
324.770	324.770	Kostpris 31. december
-182.726	-193.358	Nedskrivninger 1. januar
21.000	0	Koncerntilskud
-31.632	-43.239	Nedskrivninger
-193.358	-236.597	Nedskrivninger 31. december
131.412	88.173	Regnskabsmæssig værdi 31. december
		Der er indregnet således:
132.594	132.594	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
-1.182	-44.421	Modregnet i langfristede tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder
131.412	88.173	

Nedskrivningerne i 2009 vedrører kapitalandel i WorldLift Industries A/S. Nedskrivningerne i 2008 vedrører kapitalandele i WorldLift Industries A/S og Gram Holding Vojens A/S.

WorldLift Industries A/S har i de seneste 5 år realiseret underskud. Nutidsværdien af forventede nettopengestrømme fra driften af virksomheden skønnes ikke at modsvare den regnskabsmæssige værdi. Kapitalandelen pr. 31. december 2009 udgjorde tkr. -1.182 før nedskrivninger og den nedskrevne kapitalværdi tkr. -44.421. Genindvindingsværdien af WorldLift Industries A/S er baseret på kapitalværdien. Værdien er vurderet på baggrund af det foreliggende budget for 2010, som er godkendt af ledelsen og under hensyntagen til, at WorldLift Industries A/S er midt i en igangværende turn around. Under de foreliggende omstændigheder har ledelsen vurderet, at det bedste skøn for kapitalværdien er selskabets indre værdi.

Nedskrivningerne er indregnet under finansielle omkostninger, jf. note 9.

Ejerandel		Navn	Hjemsted
2008	2009		
100%	100%	WorldLift Industries A/S	Odense, Danmark
100%	100%	SKAKO A/S	Faaborg, Danmark
		Inaktive selskaber:	
100%	100%	Gram Holding Vojens A/S	Faaborg, Danmark
100%	100%	DV Development a/s	Faaborg, Danmark
100%	100%	DV Systems a/s	Faaborg, Danmark

Visse af de udenlandske datter-dattervirksomheder revideres af lokale revisionsfirmaer.

Noter fortsat

Note tkkr.

12 Immaterielle aktiver

	Koncern		
	Udviklings- projekter	Software	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2008	1.055	18.517	19.572
Valutakursregulering	0	-2	-2
Tilgang	0	447	447
Anskaffelsessum 31. december 2008	1.055	18.962	20.017
Afskrivninger 1. januar 2008	651	17.376	18.027
Valutakursregulering	0	-1	-1
Afskrivninger	211	674	885
Afskrivninger 31. december 2008	862	18.049	18.911
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	193	913	1.106
Heraf finansielt leasede aktiver	0	216	216
Anskaffelsessum 1. januar 2009	1.055	18.962	20.017
Valutakursregulering	0	-5	-5
Tilgang	0	2.023	2.023
Anskaffelsessum 31. december 2009	1.055	20.980	22.035
Afskrivninger 1. januar 2009	862	18.049	18.911
Valutakursregulering	0	-5	-5
Afskrivninger	193	777	970
Afskrivninger 31. december 2009	1.055	18.821	19.876
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	0	2.159	2.159
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	0
Afskrives over	5 år	2-10 år	-

Afskrivningerne er indregnet således:

	Koncern	
	2009	2008
Produktionsomkostninger	681	619
Distributionsomkostninger	200	205
Administrationsomkostninger	89	61
	970	885

Noter fortsat

Note

tkr.

13

Materielle aktiver

	Koncern					
	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle aktiver under opførelse	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2008	26.835	46.885	25.697	4.014	1.571	105.002
Valutakursregulering	-13	-3	0	2	-1	-15
Tilgang	0	1.419	2.918	45	46.113	50.495
Afgang	0	-1.199	-667	0	-715	-2.581
Overført til aktiver bestemt for salg	-16.466	0	0	0	0	-16.466
Anskaffelsessum 31. december 2008	10.356	47.102	27.948	4.061	46.968	136.435
Afskrivninger 1. januar 2008	14.399	41.930	22.777	3.788	0	82.894
Valutakursregulering	-4	-10	-11	2	0	-23
Afgang	0	-849	-667	0	0	-1.516
Overført til aktiver bestemt for salg	-5.327	0	0	0	0	-5.327
Afskrivninger	604	1.579	1.374	177	0	3.734
Afskrivninger 31. december 2008	9.672	42.650	23.473	3.967	0	79.762
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	684	4.452	4.475	94	46.968	56.673
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	439	0	0	439
Anskaffelsessum 1. januar 2009	10.356	47.102	27.948	4.061	46.968	136.435
Omklassificering	46.816	0	0	0	-46.816	0
Valutakursregulering	-12	-30	-128	-2	-56	-228
Tilgang	3.556	6.180	5.057	370	0	15.163
Afgang	0	-5.612	-2.173	-71	0	-7.856
Anskaffelsessum 31. december 2009	60.716	47.640	30.704	4.358	96	143.514
Afskrivninger 1. januar 2009	9.672	42.650	23.473	3.967	0	79.762
Valutakursregulering	-13	-15	-107	0	0	-135
Afgang	0	-5.566	-1.819	-71	0	-7.456
Afskrivninger	1.489	2.312	1.799	111	0	5.711
Afskrivninger 31. december 2009	11.148	39.381	23.346	4.007	0	77.882
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	49.568	8.259	7.358	351	96	65.632
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	2.095	0	0	2.095
Afskrives over	10-40 år	3-10 år	3-10 år	3-10 år	-	-

Noter fortsat

Note tkr.

13 Materielle aktiver, fortsat

	<u>Moderselskab</u>
	Drifts- materiel og inventar
Anskaffelsessum 1. januar 2008	616
Tilgang	75
Anskaffelsessum 31. december 2008	691
Afskrivninger 1. januar 2008	470
Afskrivninger	71
Afskrivninger 31. december 2008	541
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	150
Anskaffelsessum 1. januar 2009	691
Anskaffelsessum 31. december 2009	691
Afskrivninger 1. januar 2009	541
Afskrivninger	71
Afskrivninger 31. december 2009	612
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	79
Afskrives over	3-5 år

Afskrivningerne er indregnet således:

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2008	2009		2009	2008
0	0	Produktionsomkostninger	4.391	2.669
0	0	Distributionsomkostninger	821	651
71	71	Administrationsomkostninger	499	414
<u>71</u>	<u>71</u>		<u>5.711</u>	<u>3.734</u>

Noter fortsat

Note

tkr.

14

Moderselskab		Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
2008	2009	
324.770	324.770	Kostpris 1. januar
324.770	324.770	Kostpris 31. december
-182.726	-193.358	Nedskrivninger 1. januar
21.000	0	Koncerntilskud
-31.632	-43.239	Nedskrivninger
-193.358	-236.597	Nedskrivninger 31. december
131.412	88.173	Regnskabsmæssig værdi 31. december
		Der er indregnet således:
132.594	132.594	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
-1.182	-44.421	Modregnet i langfristede tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder
131.412	88.173	

Nedskrivningerne i 2009 vedrører kapitalandel i WorldLift Industries A/S. Nedskrivningerne i 2008 vedrører kapitalandele i WorldLift Industries A/S og Gram Holding Vojens A/S.

WorldLift Industries A/S har i de seneste 5 år realiseret underskud. Nutidsværdien af forventede nettopengestrømme fra driften af virksomheden skønnes ikke at modsvare den regnskabsmæssige værdi. Kapitalandelen pr. 31. december 2009 udgjorde tkr. -1.182 før nedskrivninger og den nedskrevne kapitalværdi tkr. -44.421. Genindvindingsværdien af WorldLift Industries A/S er baseret på kapitalværdien. Værdien er vurderet på baggrund af det foreliggende budget for 2010, som er godkendt af ledelsen og under hensyntagen til, at WorldLift Industries A/S er midt i en igangværende turn around. Under de foreliggende omstændigheder har ledelsen vurderet, at det bedste skøn for kapitalværdien er selskabets indre værdi.

Nedskrivningerne er indregnet under finansielle omkostninger, jf. note 9.

Ejerandel		Navn	Hjemsted
2008	2009		
100%	100%	WorldLift Industries A/S	Odense, Danmark
100%	100%	SKAKO A/S	Faaborg, Danmark
		Inaktive selskaber:	
100%	100%	Gram Holding Vojens A/S	Faaborg, Danmark
100%	100%	DV Development a/s	Faaborg, Danmark
100%	100%	DV Systems a/s	Faaborg, Danmark

Visse af de udenlandske datter-dattervirksomheder revideres af lokale revisionsfirmaer.

Noter fortsat

Note

tkr.

15

<u>Moderselskab</u>		<u>Andre tilgodehavender</u>	<u>Koncern</u>	
2008	2009		2009	2008
0	0	Anskaffelsessum 1. januar	2.509	2.609
0	0	Kursreguleringer i året	0	1
0	0	Tilgang	88	57
0	0	Afgang	0	-158
0	0	Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.597	2.509

16

<u>Moderselskab</u>		<u>Varebeholdninger</u>	<u>Koncern</u>	
2008	2009		2009	2008
0	0	Råvarer og hjælpematerialer	54.451	68.514
0	0	Varer under fremstilling	38.993	57.922
0	0	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	24.332	17.109
0	0		117.776	143.545
0	0	Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger indregnet til nettorealisationseværdi	36.614	21.619

17

<u>Moderselskab</u>		<u>Igangværende arbejder for fremmed regning</u>	<u>Koncern</u>	
2008	2009		2009	2008
0	0	Kundeordrer for fremmed regning	86.584	119.275
0	0	Acontofaktureringer	-81.167	-135.161
0	0		5.417	-15.886
		Indregnet på følgende vis:		
0	0	Kundeordrer for fremmed regning, netto	18.044	7.252
0	0	Aconto og forudfaktureret	-12.627	-23.138
0	0		5.417	-15.886
0	0	Omkostninger relateret til projekterne	65.199	88.009
0	0	Forudbetalinger fra kunder	61.212	108.246
0	0	Tilbageholdte betalinger	361	1.696

Noter fortsat

Note

tkr.

18

Egenkapital

Specifikation af bevægelser på aktiekapitalen:

	2009	2008	2007	2006	2005
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Aktiekapital 1. januar	45.480	45.480	45.480	45.480	45.480
Aktiekapital 31. december	45.480	45.480	45.480	45.480	45.480

Aktiekapitalen består af 2.273.986 aktier à kr. 20

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Egne aktier

	Antal stk.		Nominel værdi (tkr.)		% af aktiekapital	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
1. januar	33.846	0	677	0	1,5%	0,0%
Køb	11.562	33.846	231	677	0,5%	1,5%
Salg	0	0	0	0	0,0%	0,0%
31. december	45.408	33.846	908	677	2,0%	1,5%

Udbytte

Der foreslås et udbytte på 0 tkr. (2008: 0 tkr.), svarende til et udbytte pr. aktie på 0 kr. (2008: 0 kr.)

Udlodning af udbytte til SKAKO Industries' aktionærer har ingen skattemæssige konsekvenser for SKAKO Industries A/S.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Reserve for valutakursregulering

Reserve for valutakursregulering indeholder alle kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber for udenlandske enheder med en anden valuta end koncernens præsentationsvaluta (DKK) samt kursreguleringer vedr. aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i en udenlandsk enhed.

Noter fortsat

Note

tkr.

19

Moderselskab			Koncern	
2008	2009		2009	2008
0	-432	Skatteaktiv	-16.680	-22.801
4.649	0	Udskudt skat, gældsforpligtelse	156	6.780
<u>4.649</u>	<u>-432</u>	Udskudt skat 31. december	<u>-16.524</u>	<u>-16.021</u>
0	0	Immaterielle aktiver	-1.200	-820
-104	-121	Materielle aktiver	-12.203	-15.684
0	0	Varebeholdninger	-2.496	6.007
0	0	Tilgodehavender	6.632	-322
-135	0	Hensatte forpligtelser og gæld	-5.678	-6.057
9.930	0	Skatteforpligtelse vedrørende tidligere år	0	9.930
-5.043	-360	Fremførselsberettigede underskud	-1.628	-9.075
1	49	Øvrige	49	0
<u>4.649</u>	<u>-432</u>	Udskudt skat 31. december	<u>-16.524</u>	<u>-16.021</u>
79	-5.081	Bevægelse i udskudt skat	-503	8.082
0	0	Valutakursregulering mv.	-12	-92
-265	0	Regulering udskudt skat primo	0	-265
2.467	0	Skattesag vedrørende tidligere år	0	2.467
-2.196	4.363	Anvendt underskud ved sambeskatningen	-1.351	268
0	0	Heraf ført direkte på egenkapitalen	191	-108
<u>85</u>	<u>-718</u>	Resultatført	<u>-1.675</u>	<u>10.352</u>
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen vedrører:				
0	0	Immaterielle aktiver	6.585	6.585
0	0	Materielle aktiver	3.629	1.368
0	0	Varebeholdninger	-962	-1.022
0	0	Tilgodehavender	96	2.583
0	0	Hensatte forpligtelser og gæld	236	440
0	0	Skattemæssige underskud	26.251	9.573
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>35.835</u>	<u>19.527</u>

Noter fortsat

Note

tkr.

20

Moderselskab			Koncern	
2008	2009		2009	2008
0	0	Nutidsværdi af ydelsesbaserede ordninger	1.272	760
0	0	Dagsværdi af ordningens aktiver	-141	-134
0	0	Nettoforpligtelse indregnet i balancen	1.131	626
		Udvikling i nutidsværdi af ydelsesbaseret forpligtelse		
0	0	Forpligtelse 1. januar	760	783
0	0	Valutakursreguleringer	6	-1
0	0	Pensionsomkostninger vedr. det aktuelle regnskabsår	506	224
0	0	Kalkulerede renter vedr. forpligtelse	0	-52
0	0	Udbetalte pensioner	0	-194
0	0	Forpligtelse 31. december	1.272	760
		Udvikling i dagsværdi af pensionsaktiver		
0	0	Pensionsaktiver 1. januar	134	321
0	0	Aktuarmæssige gevinster/tab	7	7
0	0	Udbetalte pensioner	0	-194
0	0	Pensionsaktiver 31. december	141	134
		Pensionsomkostning indregnet i resultatopgørelsen		
0	0	Pensionsomkostninger vedr. det aktuelle regnskabsår	506	194
0	0	Kalkulerede renter vedr. forpligtelse	0	-30
0	0	Indregnet i alt for ydelsesbaserede ordninger	506	164
143	246	Indregnet i alt for bidragsbaserede ordninger	7.458	9.995
143	246	Resultatført i alt	7.964	10.159
		Omkostningen er indregnet således i regnskaberne:		
Moderselskab			Koncern	
2008	2009		2009	2008
0	0	Produktionsomkostninger	5.496	7.418
0	0	Distributionsomkostninger	1.089	1.645
143	246	Administrationsomkostninger	1.379	1.096
143	246		7.964	10.159

Noter fortsat

Note

tkr.

20

Pensioner og lignende forpligtelser fortsat

I opgørelsen over indregnede gevinster og tab er indregnet følgende akkumulerede aktuarmæssige gevinster/tab siden 1. januar 2005:

<u>0</u>	<u>0</u>	Akkumulerede aktuarmæssige gevinster/tab	<u>-42</u>	<u>-35</u>
		Pensionsaktiver sammensætter sig således:		
<u>0</u>	<u>0</u>	Europæiske aktier	<u>141</u>	<u>134</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Pensionsaktiver 31. december	<u>141</u>	<u>134</u>
		Afkast på pensionsaktiver:		
<u>0</u>	<u>0</u>	Faktisk afkast på ordningens aktiver	<u>7</u>	<u>7</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Aktuarmæssige tab på ordningens aktiver	<u>7</u>	<u>7</u>

Forudsætningerne for de aktuarmæssige beregninger pr. balance-dagen kan oplyses som følger:

Benyttet gennemsnitlig diskonteringsrente	4,0%	6,0%
Forventet afkast på ordningens aktiver	3,5%	3,6%

Beløb for indeværende år og de foregående 4 år for koncernens pensionsforpligtelser er som følger:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>2005</u>
Aktuarmæssigt opgjorte pensionsforpligtelser	1.272	760	783	725	977
Pensionsaktiver	-141	-134	-321	-311	-791
Underdækning	<u>1.131</u>	<u>626</u>	<u>462</u>	<u>414</u>	<u>186</u>
Erfaringsændringer til forpligtelseme	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>20</u>	<u>0</u>
Erfaringsændringer til pensionsaktiverne	<u>7</u>	<u>7</u>	<u>10</u>	<u>-9</u>	<u>7</u>

Noter fortsat

Note

tkr.

21

Andre hensatte forpligtelser

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2008	2009		2009	2008
0	0	Garantiforpligtelser 1. januar	11.240	9.087
0	0	Anvendt i året	-7.939	-6.633
0	0	Ubenyttede garantiforpligtelser tilbageført	-3.301	-1.103
0	0	Hensat for året	6.152	9.889
0	0	Garantiforpligtelser 31. december	6.152	11.240
0	0	Øvrige hensatte forpligtelser 1. januar	2.934	2.860
0	0	Anvendt i året	-2.202	-455
0	0	Ubenyttede hensættelser tilbageført	-694	-37
0	0	Hensat for året	4.480	566
0	0	Øvrige hensatte forpligtelser 31. december	4.518	2.934
0	0	Andre hensatte forpligtelser 31. december	10.670	14.174
Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:				
0	0	0 - 1 år	8.454	8.870
0	0	1 - 5 år	2.216	5.304
0	0		10.670	14.174

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser ved sædvanlig 1-3 års garanti på koncernens produkter.

Øvrige hensatte forpligtelser omfatter hensatte forpligtelser til verserende tvister.

Noter fortsat

Note

tkr.

22

Moderselskab			Koncern	
2008	2009		2009	2008
		Gæld til kreditinstitutter og anden leasinggæld		
		Gæld til kreditinstitutter og anden leasinggæld er indregnet således i balancen:		
0	0	Langfristede gældsforpligtelser	29.981	662
0	0	Kortfristede gældsforpligtelser	76.564	57.496
0	0		106.545	58.158
0	0	Dagsværdi	106.344	58.081

Koncernen har pr. 31. december følgende lån og kreditter:

Lån og kreditter	Udløb	Fast/ variabel	Regnskabsmæssig værdi			Dagsværdi	
			Nominel rente	2009 tkr.	2008 tkr.	2009 tkr.	2008 tkr.
Kreditter:							
DKK		Variabel	DANBOR+2,95%	9.780	11.286	9.780	11.286
USD		Variabel	DANBOR+2,95%	3.070	202	3.070	202
EUR		Variabel	DANBOR+2,95%	47.716	28.997	47.716	28.997
NOK		Variabel	DANBOR+2,95%	1.130	999	1.130	999
SEK		Variabel	DANBOR+2,95%	740	1.240	740	1.240
CHF		Variabel	DANBOR+2,95%	14	0	14	0
GBP		Variabel	DANBOR+2,95%	3.570	11.645	3.570	11.645
USD		Variabel	PRIME+3%	2.595	2.907	2.595	2.907
Lån:							
EUR	2019	Fast	4,11%	35.474	0	35.347	0
EUR	2016	Fast	0,00%	335	380	261	303
				104.424	57.656	104.223	57.579

Forpligtelser vedr. finansiel leasing indgår således i gældsforpligtelserne:

tkr.	2009			2008		
	Leasing-ydelse	Rente	Regnskabsmæssig værdi	Leasing-ydelse	Rente	Regnskabsmæssig værdi
0-1 år	778	60	718	205	30	175
1-5 år	1.434	31	1.403	357	30	327
	2.212	91	2.121	562	60	502

Forfaldstidspunkterne for langfristede gældsforpligtelser:

0	0	1 - 5 år	17.606	513
0	0	> 5 år	12.375	149
0	0		29.981	662

Noter fortsat

Note

23 Anden gæld

Anden gæld under kortfristede gældsforpligtelser omfatter væsentligst moms og afgifter samt løn- og gagerelaterede poster.

24 Eventualaktiver

SKAKO Industries A/S har i årene 2007 - 2009 tabt sager i Landsskatteretten og Østre Landsret hovedsageligt vedrørende fradragsret for udbetalt bonus. Selskabets ledelse er ikke enig i afgørelserne, hvorfor én sag er indbragt for Højesteret og de øvrige afventer sagens udfald. Som konsekvens af afgørelserne og procesrisikoen har selskabets ledelse indregnet den estimerede skatteforpligtelse. Såfremt selskabet får medhold i Højesteret, har selskabet et eventualaktiv i niveauet 24 mio. kr.

Som følge af usikkerhed om fremtidig udnyttelse har SKAKO Industries A/S valgt ikke at indregne udskudte skatteaktiver med 35,8 mio. kr. jf. note 19.

25 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

SKAKO Industries koncernens enkeltsselskaber har følgende eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser:

SKAKO Industries A/S

SKAKO Industries A/S har kautioneret for 50 mio. kr. for dattervirksomheders engagementer i Danske Bank.

SKAKO Industries har afgivet støtteerklæring overfor WorldLift Industries A/S, hvorved moderselskabet indestår for tilførsel af den nødvendige likviditet og i givet fald vil retablere selskabets egenkapital. Støtteerklæringen er gældende til 30. juni 2011.

I forbindelse med salg af virksomheder har SKAKO Industries A/S påtaget sig sædvanlige sælgergarantier.

I forbindelse med sambeskatning hæfter SKAKO Industries A/S for skatteforpligtelser for nuværende og tidligere selskaber, der har indgået i sambeskatningen.

SKAKO A/S

Koncernens leje- og leasingforpligtelser udgør 5,5 mio. kr.

Selskabet har stillet sikkerhed for vareleverancer og forudbetalinger mv. på i alt 7,4 mio. kr.

WorldLift Industries A/S

Selskabets leje- og leasingforpligtelser udgør 2,8 mio. kr.

Noter fortsat

Note

tkr.

26

Reguleringer

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2008	2009		2009	2008
71	71	Afskrivninger	6.681	4.619
0	0	Ændring i andre hensatte forpligtelser	-2.993	2.376
-18.468	-20.718	Finansielle indtægter	-3.853	-4.492
32.376	43.941	Finansielle omkostninger	4.274	6.282
0	0	Regnskabsmæssig avance ved salg af driftsmidler	-3.930	0
0	0	Ydelser finansiel leasing	-160	0
0	0	Øvrige reguleringer	0	0
<u>13.979</u>	<u>23.294</u>		<u>19</u>	<u>8.785</u>

27

Ændring i driftskapital

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2008	2009		2009	2008
0	0	Ændring af varebeholdninger	25.597	7.132
21	-2.028	Ændring af tilgodehavender	35.554	6.630
54	1.319	Ændring i kortfristede gældsforpligtelser excl. bankgæld og skat	-46.101	-27.888
<u>75</u>	<u>-709</u>		<u>15.050</u>	<u>-14.126</u>

28

Ikke-kontante transaktioner

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2008	2009		2009	2008
0	0	Køb af immaterielle aktiver, jf. note 12	2.023	446
75	0	Køb af materielle aktiver, jf. note 13	15.163	50.495
0	0	Køb af materielle aktiver indregnet i gældsforpligtelser	9.979	-9.979
0	0	Heraf finansielt leasede aktiver	-1.954	0
<u>75</u>	<u>0</u>	Betalt vedrørende køb af immaterielle og materielle aktiver	<u>25.211</u>	<u>40.962</u>
0	0	Provenu ved optagelse af finansielle gældsforpligtelser	39.162	0
0	0	Heraf leasinggæld	-1.954	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Provenu ved optagelse af finansielle gældsforpligtelser	<u>37.208</u>	<u>0</u>

29

Likvider, ultimo

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2008	2009		2009	2008
219	1.063	Likvide beholdninger	18.609	28.334
-9	-28	Bankgæld	-68.615	-57.276
<u>210</u>	<u>1.035</u>		<u>-50.006</u>	<u>-28.942</u>

Noter uden henvisning

30

Nærtstående parter

SKAKO Industries A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på selskabet.

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets direktion og bestyrelse, samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Der er udover gager og vederlag i 2009 ikke indgået aftaler eller på anden måde gennemført handler eller transaktioner med øvrige nærtstående parter.

Endvidere omfatter de nærtstående parter de tilknyttede virksomheder, jf. note 14, hvor SKAKO Industries A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse.

Samhandel med tilknyttede virksomheder har omfattet følgende:

<u>Moderselskab</u>		
<u>2008</u>	<u>2009</u>	
1.980	3.530	Salg af tjenesteydelser
2.538	3.606	Forrentning af mellemværender
<u>4.518</u>	<u>7.136</u>	

Transaktioner med tilknyttede virksomheder er elimineret i koncernregnskabet.

SKAKO Industries A/S har i 2009 modtaget udbytte tkr. 15.000 fra tilknyttede virksomheder (2008: 12.000 tkr.)

31

Aktiebesiddelse i SKAKO Industries A/S for direktion og bestyrelse

	Årets bevægelse i stk.	Beholdning i stk.	Antal stemmer	Kursværdi 31. december 2009 kr.
Vagn Rosenkilde, formand for bestyrelsen	1.960	3.494	3.494	153.393
Bjarne Hansen, næstformand for bestyrelsen	200	900	900	39.512
Christian Herskind, medlem af bestyrelsen	5.000	5.000	5.000	219.509
Torben Faurby, administrerende direktør	155	655	655	28.756

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Koncernens risikostyringspolitik

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansieringer eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af finansielle risici vedrørende drift og finansiering. Styring sker i de enkelte tilknyttede virksomheder.

Ved valg mellem flere mulige typer af finansielle instrumenter til opnåelse af en ønsket afdækning er enkelthed afgørende.

Vedrørende beskrivelse af anvendt regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

Likviditetsrisici

Koncernens likviditetsreserve består af indeståender og fast aftalte trækingsrettigheder i større kreditinstitutter. Koncernens likviditetsreserve udgør 50 mio. kr. Værdipapirer indregnes ikke i likviditetsreserven, da disse er afhændet i forbindelse med at koncernens rammeaftale med kreditinstitut er genforhandlet og omlagt i 2010.

Værdipapirer indregnes til dagsværdien baseret på den officielle børskurs svarende til niveau 1 i IFRS dagsværdihiarki.

Valutarisici

Koncernens udenlandske virksomheder påvirkes ikke i betydelig grad af valutakursudsving, idet såvel indtægter som omkostninger afregnes i lokal valuta. Aktiviteter udført af danske virksomheder påvirkes af valutakursændringer, idet omsætning primært genereres i udenlandsk valuta, mens omkostninger, herunder lønninger, afholdes i danske kroner.

Koncernen påvirkes desuden af ændringer i valutakurserne, idet de udenlandske tilknyttede virksomheders resultat ved årets udgang omregnes til danske kroner på baggrund af gennemsnitskurser.

Koncernens valutarisici afdækkes primært som følge af indtægter og omkostninger i samme valuta. Afdækningen sker hovedsageligt via valutakreditter og valutaterminskontrakter.

Koncernens valutarisici i balancen

31. december 2009

Valuta	Nominel position					Følsomhed		
	Værdipapirer og likvider tkr.	Tilgode- havender tkr.	Gældsfor- pligtelser tkr.	Afdækket ved valutatermins- kontrakter og valutaswaps (beregnings- mæssig hoved- stol tkr.)	Netto- position tkr.	Ændring af valutakurs	Hypotetisk indvirkning på årets resultat	Hypotetisk indvirkning på egen- kapital *
USD	2.530	7.290	(13.427)	0	(3.607)	10%	-64	532
SEK	49	960	(986)	0	23	5%	1	1
NOK	184	1.104	(1.195)	0	93	5%	5	5
EUR	13.068	75.561	(120.953)	0	(32.324)	1%	-162	439
GBP	891	4.158	(3.347)	0	1.702	10%	23	225
DKK	38.287	19.980	(69.860)	0	(11.593)			
Øvrige	6	0	(1.092)	0	(1.086)	5%	-54	-54
	55.015	109.053	(210.860)	0	(46.792)			

* Inkluderer effekt på kapitalandele.

Noter uden henvisning fortsat

32

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter fortsat

Koncernens valutarisici i balancen fortsat

31. december 2008

Valuta	Nominel position					Følsomhed		
	Værdipapirer og likvider tkr.	Tilgode- havender tkr.	Gældsfor- pligtelser tkr.	Afdækket ved valutatermins- kontrakter og valutaswaps (beregnings- mæssig hoved- stol tkr.	Netto- position tkr.	Ændring af valutakurs	Hypotetisk indvirkning på årets resultat	Hypotetisk indvirkning på egen- kapital *
USD	4.180	11.365	(14.718)	0	827	10%	-177	845
SEK	2	2.261	(1.317)	0	946	5%	47	47
NOK	59	2.333	(1.231)	0	1.161	5%	58	58
EUR	18.230	98.742	(134.827)	0	(17.855)	1%	-106	662
GBP	2.822	12.957	(12.190)	0	3.589	10%	254	419
DKK	50.464	24.952	(43.129)	0	32.287			
Øvrige	7	241	(20)	0	228	5%	11	11
	<u>75.764</u>	<u>152.851</u>	<u>(207.432)</u>	<u>0</u>	<u>21.183</u>			

* Inkluderer effekt på kapitalandele.

Bortset fra afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af valutarisici i balancen er der i resultatopgørelsen ikke indregnet ændringer i dagsværdien for unoterede finansielle aktiver og forpligtelser.

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter fortsat

Renterisiko

Om koncernens rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige revurderings- eller forfaldstidspunkter afhængigt af, hvilken dato, der falder først.

31. december 2009

Regnskabsmæssig værdi i mio. kr. Kategori	Revurderingstidspunkt eller forfald hvis tidligere				Effektive rentesatser %
	0 - 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt	
Tilgodehavender	109,1	0,0	0,0	109,1	0 - 4
Likvide beholdninger	18,6	0,0	0,0	18,6	0 - 4
Værdipapirer	36,4	0,0	0,0	36,4	3 - 4
Finansielle aktiver	<u>164,1</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>164,1</u>	
Andre kort- og langfristede forpligtelser	104,3	0,0	0,0	104,3	0 - 4
Bankgæld	73,2	18,8	12,4	104,4	3 - 5
Leasinggæld	0,7	1,4	0,0	2,1	6 - 8
Finansielle forpligtelser	<u>178,3</u>	<u>20,1</u>	<u>12,4</u>	<u>210,8</u>	

31. december 2008

Regnskabsmæssig værdi i mio. kr. Kategori	Revurderingstidspunkt eller forfald hvis tidligere				Effektive rentesatser %
	0 - 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt	
Tilgodehavender	152,9	0,0	0,0	152,9	0 - 4
Likvide beholdninger	28,3	0,0	0,0	28,3	0 - 4
Værdipapirer	47,4	0,0	0,0	47,4	4 - 6
Finansielle aktiver	<u>228,7</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>228,6</u>	
Andre kort- og langfristede forpligtelser	149,3	0,0	0,0	149,3	0 - 4
Bankgæld	57,3	0,2	0,1	57,6	4 - 7
Leasinggæld	0,2	0,3	0,0	0,5	6 - 8
Finansielle forpligtelser	<u>206,7</u>	<u>0,5</u>	<u>0,1</u>	<u>207,4</u>	

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig dels til primære finansielle aktiver, dels til afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi. Kreditrisici knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdier.

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes, ligesom der i et vist omfang tegnes kreditforsikring.

Noter uden henvisning fortsat

32

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter fortsat

Kreditrisici fortsat

Tilgodehavender fra salg er fordelt således på kreditkvalitet (tkr.):

Moderselskab			Koncern	
2008	2009		2009	2008
0	0	Danmark	6.002	13.493
0	0	Euro-zone lande	46.035	62.236
0	0	Storbritanien	3.534	14.640
0	0	Øvrige Europa	2.469	9.954
0	0	USA	5.207	9.926
0	0	Øvrige lande	25.931	21.810
0	0		89.178	132.059

Ved årets udgang var alderfordeling af tilgodehavender fra salg og hensættelser til imødegåelse af tab herpå fordelt således:

	Brutto 2009	Hensættelser 2009	Brutto 2008	Hensættelser 2008
Ikke forfalden	60.042	0	82.349	0
Forfalden 0-30 dage	14.640	481	24.882	89
Forfalden 31-120 dage	10.594	710	15.477	1.003
Forfalden mellem 121 dage og 1 år	2.435	423	10.023	2.918
Forfalden mere end 1 år	10.075	6.994	8.537	5.818
	97.786	8.608	141.268	9.828

Prisrisici

Koncernen har en normal prisrisiko på indkøb og solgte produkter. Mulighederne for at overføre prisstigning på salgspriserne afhænger blandt andet af markedssituationen. Det er koncernens politik, at langtidskontrakter med kunder og leverandører, såfremt der er mulighed herfor, indeholder ret til genforhandlinger, hvis der sker væsentlige ændringer i råvarepriserne.

Noter uden henvisning fortsat

33

Operationel leasing

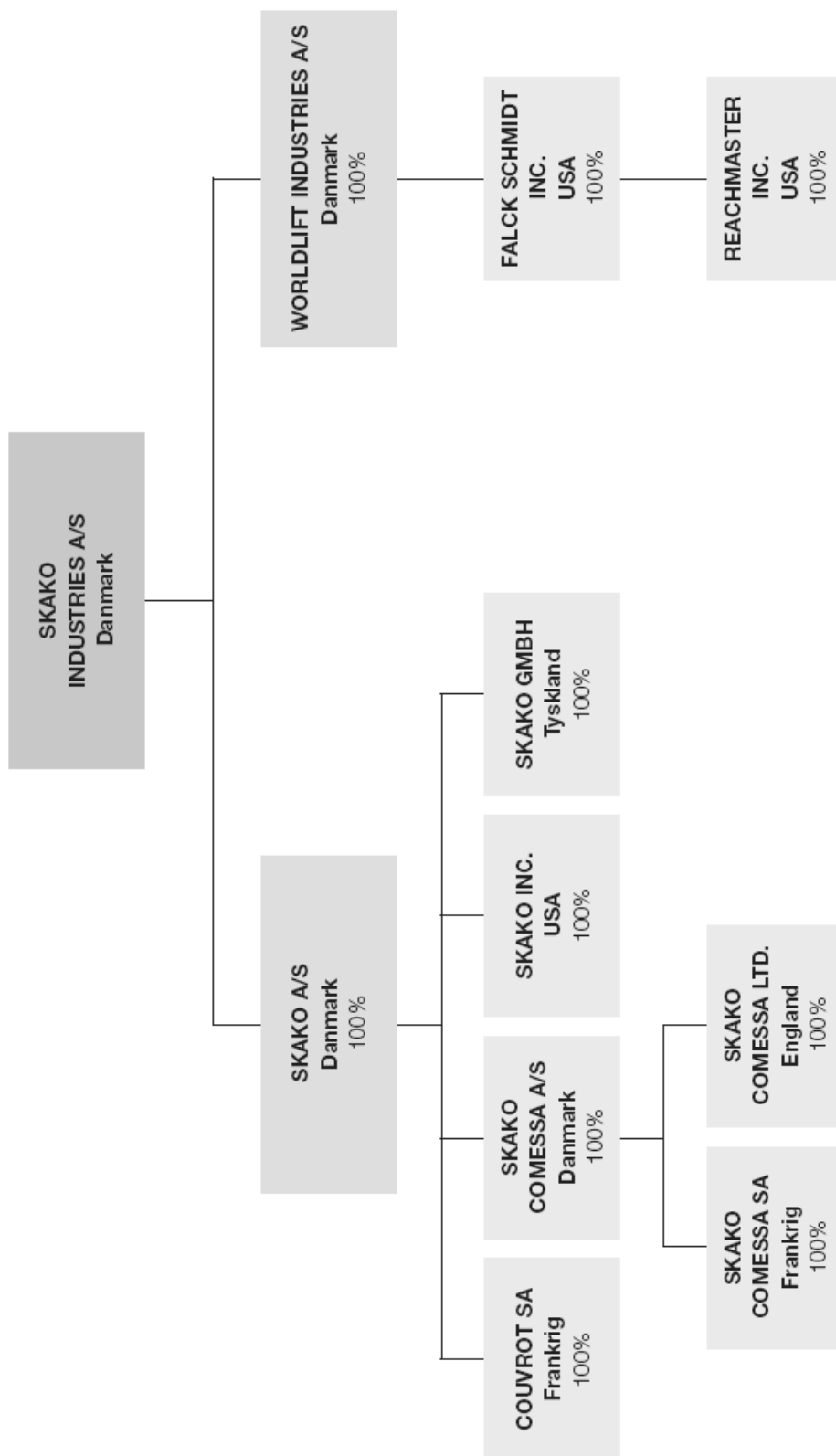
Uopsigelige operationelle leasingydelser er som følger:

Moderselskab			Koncern	
2008	2009		2009	2008
151	151	0-1 år	2.855	2.301
264	113	1-5 år	4.144	2.861
0	0	> 5 år	0	0
<u>415</u>	<u>264</u>		<u>6.999</u>	<u>5.162</u>

Koncernen leaser driftsmateriel under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode på mellem 3 og 6 år, med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Ingen af leasingkontrakterne indeholder betingede lejeydelser.

Der er i resultatopgørelsen for moderselskabet indregnet 151 tkr. (2008: 43 tkr.) vedrørende operationel leasing.

For koncernen er der i resultatopgørelsen indregnet 3.145 tkr. (2008: 2.611 tkr.) vedrørende operationel leasing.



Koncernforbundne selskaber pr. 31. DECEMBER 2009

Selskabsnavn og hjemsted	Selskabskapital beløb valuta (1.000)		Modersel- skabsandel i %	Kapital- andel i %
Tilknyttede virksomheder				
SKAKO A/S, Faaborg, Danmark	90.920	DKK	100	
SKAKO GmbH., Dresden, Tyskland	51	EUR		100
SKAKO Inc., San Diego, USA	510	USD		100
Couvrot S.A., Lille, Frankrig	721	EUR		100
SKAKO COMESSA A/S, Faaborg, Danmark	2.000	DKK		100
SKAKO COMESSA Ltd., Tadcaster, England	15	GBP		100
SKAKO COMESSA S.A., Strasbourg, Frankrig	299	EUR		100
WorldLift Industries A/S, Odense, Danmark	15.000	DKK	100	
ReachMaster Inc., Houston, Texas, USA	1	USD		100
Falck Schmidt Inc., Cleveland, Ohio, USA	1	USD		100
Inaktive virksomheder				
Gram Holding Vojens A/S, Faaborg, Danmark	10.000	DKK	100	
DV Development a/s, Faaborg, Danmark	2.000	DKK	100	
DV Systems a/s, Faaborg, Danmark	1.000	DKK	100	