

SKAKO A/S

ÅRSRAPPORT 2010

CVR. nr. 36 44 04 14

SKAKO

INDHOLDSFORTEGNELSE

SIDE

LEDELSESBERETNING:

SELSKABSOPLYSNINGER	3
HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN	5
LEDELSESBERETNING	7

PÅTEGNINGER:

LEDELSESPÅTEGNING	17
DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING	18

ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER:

RESULTATOPGØRELSE	20
BALANCE PR. 31. DECEMBER	22
PENGESTRØMSOPGØRELSE	24
EGENKAPITALOPGØRELSE	25
NOTER	26
KONCERNOVERSIGT	61
KONCERNFORBUNDNE SELSKABER	62

LEDELSESBERETNING

SELSKABSOPLYSNINGER

SKAKO A/S

Bygmestervej 2

5600 Faaborg

Telefon 63 11 38 60

Telefax 63 11 38 70

E-mail: skako.dk@skako.com

Web: www.skako.com

CVR-nr: 36 44 04 14

Hjemsted: Faaborg-Midtfyn

Bestyrelse:

Kaare Vagner Jensen (formand)

Fødselsår: 1946

Christian Herskind Jørgensen (næstformand)

Fødselsår: 1961

Ledelseshverv i andre selskaber:

Direktør: N&V Holding ApS

Bestyrelsesformand:

ERRIA A/S

Strandøre Invest A/S

Næstformand:

Mols-Linien A/S

Bestyrelsesmedlem:

Fyns Shipping I ApS

Fyns Shipping II ApS

Nunaminerals A/S

Plumrose Latinoamericana C.A.

Riegens A/S

Riegens Invest A/S

General Partner Equity Vietnam ApS

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2010

Adm. direktør: Refshaleøen Holding A/S

CEO: Britannia Invest A/S

Bestyrelsesformand:

Sumisura A/S

Næstformand:

Mannaz A/S

Bestyrelsesmedlem:

Zealand Pharma A/S

COOR Service Management A/S (kommitteret)

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2009

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Per Egebæk Have

Fødselsår: 1957

Chief Financial Officer: Danfoss Group

President: Bitten og Mads Clausen's Fond

Bestyrelsesmedlem

Sauer-Danfoss Inc.

3 datterselskaber i Danfoss koncernen (100% ejede)

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2009

Jens Wittrup Willumsen

Fødselsår: 1960

Partner og bestyrelsesformand:

Skygate Holding A/S

Skygate International A/S

Momondo A/S

Bestyrelsesformand:

Mediehuset Ingeniøren A/S

IndexAwards A/S

Copenhagen Wine A/S

Bestyrelsesmedlem:

Susema A/S

Charlotte Sparre A/S

Aqualife A/S

Sumisura A/S

P/F Atlantic Airways

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2010

Torben Nørgaard Hansen

Fødselsår: 1963

Adm. direktør: Senmatic A/S

Bestyrelsesmedlem:

Titech A/S

Asum Plast A/S

Eickhoff & Co. A/S

Medlem af selskabet bestyrelse siden 2010

Direktion:

Lars Bugge

Fødselsår: 1960

Adm. direktør siden 1. juni 2010

Bestyrelsesmedlem:

Vald. Birn Jernstøberier A/S

Knud Wexøe A/S

Carl Christian Nørgaard Graversen

Fødselsår 1955

Økonomidirektør siden 1. juni 2010

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Hoved- og nøgletal for koncernen

tkr.					
Hovedtal	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsætning	391.318	414.606	735.389	634.222	552.597
Bruttoresultat	50.054	41.898	115.065	121.646	111.635
Resultat af primær drift	-51.382	-62.605	4.264	33.626	28.970
Resultat af finansielle poster	-4.892	-421	-1.790	1.270	6.365
Resultat før skat	-56.274	-63.026	2.474	34.896	35.335
Årets resultat	-58.091	-63.805	-16.123	-6.266	23.403
Langfristede aktiver	79.999	87.068	83.089	57.083	74.339
Kortfristede aktiver	224.952	302.139	390.492	449.883	419.562
Aktiver i alt	304.951	389.207	473.581	506.966	493.901
Aktiekapital	45.480	45.480	45.480	45.480	45.480
Egenkapital	94.479	151.958	217.048	254.474	306.388
Langfristede gældsforpligtelser	30.991	33.484	13.372	9.616	5.866
Kortfristede gældsforpligtelser	179.481	203.765	243.161	242.876	181.647
Rentebærende netto aktiver	-56.000	-51.530	17.826	91.306	116.844
Netto arbejdskapital (NWC)	72.489	118.603	129.859	123.205	119.891
Investering i materielle aktiver	976	15.163	50.495	6.091	2.741
Afskrivning på materielle aktiver	5.882	5.711	3.734	4.798	5.872
Pengestrøm fra driften	-5.375	-57.290	-11.638	21.884	5.723
Pengestrøm fra investering	36.628	1.371	-13.070	22.941	-87.870
Pengestrøm fra finansiering	-3.774	34.792	-20.773	-45.804	-341.714
Pengestrøm i alt	27.480	-21.127	-45.481	-979	-423.861
Gennemsnitligt antal ansatte	281	352	422	377	358
Nøgletal	2010	2009	2008	2007	2006
Overskudsgrad	-13,1%	-15,1%	0,6%	5,3%	5,2%
Likviditetsgrad	125,3%	148,3%	160,6%	185,2%	231,0%
Soliditetsgrad	31,0%	39,0%	45,8%	50,2%	62,0%
Egenkapitalforrentning	-47,1%	-34,6%	-6,8%	-2,2%	5,1%
NWC/Omsætning	18,5%	28,6%	17,7%	19,4%	21,7%
Resultat pr. aktie (EPS), kr.	-26,1	-28,6	-7,1	-2,8	10,3
Indre værdi, ultimo kr. pr. aktie	41,5	66,8	95,4	111,9	134,7
Børskurs, ultimo, kr.	26	44	100	172	331
Udbytte pr. aktie á kr. 20	0,00	0,00	0,00	7,50	120,00
Udbetalingsgrad	0,0%	0,0%	0,0%	-272,2%	1166,0%
Pris pr. krønes overskud (PE)	-1,0	-1,5	-14,1	-62,4	32,2
Kurs/indre værdi (P/BV)	0,6	0,7	1,0	1,5	2,5

Hoved- og nøgletal for koncernen fortsat

Beregning af nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Kortfristede aktiver, ultimo} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser, ultimo}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$
NWC/Omsætning:	$\frac{\text{NWC ultimo}}{\text{Omsætning}}$
Resultat pr. aktie (EPS):	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal udestående aktier}}$
Indre værdi ultimo pr. aktie:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$
Børskurs ultimo:	Kurs på noterede aktier, ultimo
Udbytte pr. aktie, kr.	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende}}{100}$
Udbetalingsgrad:	$\frac{\text{Udbytte i kr.} \times 100}{\text{Koncernens andel af årets resultat}}$
Aktuel pris pr. kroners overskud (P/E):	$\frac{\text{Børskurs, ultimo}}{\text{Aktuel EPS}}$
Kurs/Indre værdi (P/BV):	$\frac{\text{Børskurs, ultimo}}{\text{Indre værdi, ultimo}}$

Resultat pr. aktie (EPS) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings ”Anbefalinger & Nøgletal 2010”.

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Resumé

Året der gik

- SKAKO koncernen har i 2010 haft et faldende aktivitetsniveau med en omsætningsreduktion på 6% samt en reduktion i ordreindgangen set i forhold til året før. Omsætningen udgjorde 391 mio. kr. mod 415 mio. kr. i 2009.
- Som en konsekvens af udviklingen er der påbegyndt en omlægning af organisationen i 2009 som fortsatte i 2010. Det gennemsnitlige medarbejderantal på koncernbasis er i 2010 reduceret med 20%.
- Produktion af blandere blev i 2010 samlet på fabrikken i Lille i Frankrig. Der vil i 2011 fortsat blive fokuseret på at få sourcet globalt, for at sikre en lokal tilstedeværelse, samt besparelser i tid og logistik omkostninger.
- Segmentet Vibration havde en omsætningsfremgang på 3% i forhold til 2009. I efteråret 2010 ændrede markedet sig i en positiv retning, hvilket har resulteret i en stigende ordrebeholdning og indtjening.
- Outsourcing i segmentet Personlifte fortsatte i 2010. Processen har haft betydelige indkørvanskeligheder og forventes endelig gennemført i 2011.

Resultater

- Koncernen havde et underskud af primær drift (EBIT) på 51,4 mio. kr. mod et underskud på 62,6 mio. kr. i 2009
- SKAKO koncernens resultat før skat blev et underskud på 56,3 mio. kr. mod et underskud på 63,0 mio. kr. i 2009.
- Koncernens resultat efter skat blev et underskud på 58,1 mio. kr. mod et underskud på 63,8 mio. kr. i 2009.
- Årets underskud før skat på 56,3 mio. kr. er på niveau med de udtrykte forventninger om et underskud før skat i størrelsesordenen 45 – 55 mio. kr. som meddelt i selskabsmeddelelse nr. 17/2010 af 28. oktober 2010. Det øgede underskud skyldes et øget underskud i SKAKO Lift.
- Pengestrøm fra driften er på trods af det store underskud kun negativ med 5,4 mio. kr., hvilket skyldes, at det i årets løb er lykkedes at nedbringe driftskapitalen med 43,7 mio. kr.
- Bestyrelsen anser det samlede resultatet som meget utilfredsstillende.
- Med baggrund i årets resultat og udsigterne for 2011 foreslår bestyrelsen, at der ikke udbetales udbytte for 2011.

Forventninger

- For segmentet Beton forventes der i 2011 et svagt stigende marked indenfor bygge- og anlægssektoren i Europa og USA. Enkelte markeder i specielt Mellemøsten og Rusland forventes dog at udvikle sig mere positivt. Vilkaerne på hovedmarkederne ser lysere ud for segmentet Vibration, hvilket har ført til en kraftig stigning i ordreindgangen i slutningen af 2010, som er fortsat i de første måneder af 2011. For segmentet Lift er ordreindgangen steget over forventning i begyndelsen af 2011, men der er stadigvæk betydelig udfordringer med indkøring af forsyningskæden, hvilket også kan belaste indtjening og likviditet i 2011.
- Markedsudviklingen, sammen med reducerede omkostninger, forventes at medføre et overskud og en positiv likviditet for 2011.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU.

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Koncernens økonomiske udvikling

Koncernens resultat er fortsat præget af finanskrisen og omstruktureringen af SKAKO Lift A/S.

Som en konsekvens af udviklingen er der påbegyndt en omlægning af organisationen i 2009 som fortsatte i 2010. Det gennemsnitlige medarbejderantal på koncernbasis er i 2010 reduceret med 20%.

SKAKO koncernen har i 2010 haft et faldende aktivitetsniveau med en omsætningsreduktion på 6%, samt en reduktion i ordreindgangen set i forhold til året før. Omsætningen udgjorde 391 mio. kr. mod 415 mio. kr. i 2009. Eksportandelen af omsætningen udgjorde uændret 92%.

Omsætningen fordeler sig på koncernens tre forretningssegmenter med 203 mio. kr. på Betonanlæg, 114 mio. kr. på Vibrationsudstyr og 75 mio. kr. på Personlifte, hvilket svarer til en procentmæssig ændring på henholdsvis -9%, +3% og -9%.

Året har været påvirket af betydelige omkostninger til ledelsesskift og omlægningsomkostninger, som sænker omkostningsniveauet fremadrettet

Koncernen havde et underskud af primær drift (EBIT) på 51,4 mio. kr. mod et underskud på 62,6 mio. kr. i 2009. De enkelte segmenter bidrager hertil med -13,7 mio. kr. fra Betonanlæg, +9,7 mio. kr. fra Vibrationsudstyr og -37,6 mio. kr. fra Personlifte, hvortil kommer -9,9 mio. kr. fra moderselskabet og det inaktive selskab blandt andet på grund af de store organisationsændringer. De tilsvarende resultater for 2009 var henholdsvis -16,2 mio. kr., +3,1 mio. kr., -44,0 mio. kr. og -5,5 mio. kr.

For en nærmere beskrivelse af resultaterne i de enkelte segmenter henvises til afsnittet "Udvikling i koncernens segmenter".

Koncernens finansielle poster udgør en nettoudgift på 4,9 mio. kr. mod 0,4 mio. kr. i 2009.

SKAKO koncernens resultat før skat blev et underskud på 56,3 mio. kr. mod et underskud på 63,0 mio. kr. i 2009. De enkelte forretningssegmenter bidrager hertil med -17,8 mio. kr. fra Betonudstyr, +8,5 mio. kr. fra Vibrationsudstyr og -39,3 mio. kr. fra Personlifte, hvortil kommer -7,7 mio. kr. fra moderselskabet og det inaktive selskab.

Koncernens resultat efter skat blev et underskud på 58,1 mio. kr. mod et underskud på 63,8 mio. kr. i 2009.

Bestyrelsen anser det samlede resultatet som meget utilfredsstillende

Årets underskud før skat på 56,3 mio. kr. er på niveau med de udtrykte forventninger om et underskud før skat i størrelsesordenen 45 – 55 mio. kr. som meddelt i selskabsmeddelelse nr. 17/2010 af 28. oktober 2010. Det øgede underskud skyldes et større underskud i forretningssegmentet Personlifte end forventet.

Koncernens samlede pengestrømme er positive med 27,5 mio. kr.

Pengestrøm fra driften er på trods af det store underskud kun negativ med 5,4 mio. kr., hvilket skyldes, at det i årets løb er lykkedes at nedbringe driftskapitalen med 43,7 mio. kr.

Pengestrøm fra investering er positiv og beløber sig netto til 36,6 mio. kr., der hovedsageligt kan henføres til salg af værdipapirer.

Pengestrøm fra finansiering er negativ med 3,8 mio. kr., som kan henføres til afdrag på langfristet gæld til kreditinstitutter.

Koncernens egenkapital pr. 31. december 2010 udgør 94,5 mio. kr. mod 152,0 mio. kr. ultimo 2009. Ændringen kan hovedsageligt henføres til årets underskud på 58,1 mio. kr.

Koncernens balance udgør 305,0 mio. kr. pr. 31. december 2010, mod 389,2 mio. kr. ved udgangen af 2009 og de rentebærende netto forpligtelser udgør 56,0 mio. kr. pr. 31. december 2010 mod 51,5 mio. kr. ved udgangen af 2009. Ændringen i de rentebærende forpligtelser skyldes hovedsageligt finansiering af årets negative resultat samt forskydninger i varetilgodehavender, varegæld, varebeholdninger samt forudbetalinger.

Soliditeten udgør 31,0% ultimo 2010 mod 39,0% ultimo 2009.

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Ændring i ledelse

På selskabets generalforsamling den 28. april 2010 blev Kaare Vagner Jensen, Jens Wittrup Willumsen og Torben Nørgaard Hansen indvalgt i bestyrelsen medens Vagn Rosenkilde, Bjarne Hansen og Henrik Lind udtrådte. Bestyrelsen konstituerede sig med Kaare Vagner Jensen som bestyrelsesformand og Christian Herskind som næstformand.

Selskabets direktion blev ændret pr. 1. juni 2010, hvor Lars Bugge tiltrådte som administrerende direktør og Carl Christian Graversen tiltrådte som økonomidirektør. Lars Bugge og Carl Christian Graversen udgør samtidig direktionen i selskaberne SKAKO Concrete A/S og SKAKO Vibration A/S.

Finn Schlitterlau tiltrådte pr. 1. oktober 2010 som administrerende direktør for SKAKO Lift A/S. Franck Dehon blev udnævnt til divisionschef for SKAKO Concrete SA, Michel Riis Andersen for SKAKO Concrete A/S. Lionel Girieud for SKAKO Vibration SA og Søren Pedersen for SKAKO Vibration A/S.

Koncernens strategi

SKAKO A/S virker indenfor tre segmenter:

- Maskiner og komplette anlæg til fremstilling af beton - SKAKO Concrete .
- Vibrationsudstyr til industriel brug - SKAKO Vibration
- Personlifte – SKAKO Lift

Disse tre segmenter er på forskellige stadier både forretnings- og udviklingsmæssigt. Der er derfor individuelle strategier for hvert segment.

Maskiner og komplette anlæg til fremstilling af beton udgør den største del af SKAKO med fabrikker i Faaborg i Danmark og Lille i Frankrig.

Som led i det igangsatte restruktureringsprojekt bliver de to selskaber nu markedsført under samme brand, SKAKO Concrete.

I 2010 blev den samlede produktion af blandere samlet på fabrikken i Lille i Frankrig. Der er påbegyndt en samkøring samt udvikling af segmentets produktprogram.

Vibrationsudstyr til industrielt brug, har produktion i Faaborg i Danmark og Strasbourg i Frankrig.

Der udvikles, designes og sælges vibrationsudstyr til industrien. Markedet bearbejdes efter en nichestrategi, hvor målgruppen er virksomheder inden for udvalgte segmenter, der anvender vibrationsudstyr til industriel brug.

Personlifte produceres og markedsføres af selskabet SKAKO Lift, der blev dannet ved en sammenlægning af Denka Lift A/S, Holbæk med E. Falck Schmidt A/S, Odense i 2005. Selskabet har haft nogle svære år med negative resultater.

Selskabet har i 2010 været igennem en omfattende strukturændring af hele forsyningskæden. Slutmontagen for hele selskabets produktportefølje er blevet konsolideret i Odense samtidig med, at alle undermontager er outsourcet til strategiske underleverandører i Kina, Indien og Østeuropa. Implementeringen af strukturændringerne har kostet betydelige ledelsesmæssige og finansielle ressourcer ligesom også afsætningssiden har været påvirket negativt. Det er ledelsens vurdering, at omstruktureringerne fremadrettet vil bidrage til både positiv indtjening og øget konkurrenceevne.

Navneændring

På generalforsamlingen den 28. april 2010 blev det godkendt, at moderselskabet SKAKO Industries A/S skiftede navn til SKAKO A/S. Koncernen er herefter omtalt som SKAKO koncernen.

Forretningssegmentet ”beton” bliver markedsført under ét navn: SKAKO Concrete.

Forretningssegmentet ”vibration” bliver markedsført under SKAKO Vibration og ”lift” aktiviteterne markedsføres under SKAKO Lift.

Udvikling i koncernens segmenter

Betonanlæg



Betonsegmentet omfatter udvikling, markedsføring og levering af maskiner og komplette anlæg til fremstilling af beton både til fabriksbeton og beton til produktion af betonelementer, rør, fliser og tagsten m.m.

Der er produktionsfaciliteter i Faaborg i Danmark og Lille i Frankrig.

Omsætningen blev 202,5 mio. kr. mod 222,2 mio. kr. i 2009.

Resultat før skat blev et underskud på 17,8 mio. kr. mod et underskud på 18,8 mio. kr. i 2009, hvilket betragtes som utilfredsstillende.

Årets resultat efter skat blev et underskud på 17,2 mio. kr. mod et underskud på 22,5 mio. kr. i 2009.

Det fortsatte lave aktivitetsniveau har nødvendiggjort yderlig tilpasning af organisationen i 2010 og 2011. Medarbejderstaben er siden 1. januar 2010 blevet reduceret med 42. Det gennemsnitlige antal ansatte i 2010 udgjorde 151 mod 189 i 2009.

SKAKO Concrete vil også i 2011 gennemgå en løbende struktur- og organisationstilpasning med fokus på produktudvikling.

Der forventes i 2011 et svagt stigende marked indenfor bygge- og anlægssektoren, hvilket i de første par måneder af 2011 har givet udslag i en stigende salgsaktivitet.

SKAKO Concrete vil i 2011 have ekstra fokus på markederne i Mellemøsten, Østeuropa og Sydamerika.

Produktion af blandere blev i 2010 samlet på fabrikken i Lille i Frankrig. Der vil i 2011 fortsat blive fokuseret på at få sourcet globalt, for at sikre en lokal tilstedeværelse, samt besparelser i tid og logistik omkostninger.

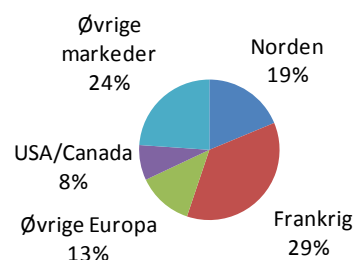
Selskabets direktion er ændret pr. 1. juni 2010, hvor Lars Bugge tiltrådte som administrerende direktør og Carl Christian Graversen tiltrådte som økonomidirektør.

For en nærmere beskrivelse af historie, forretningsområder, produkter m.v. henvises til hjemmesiden for SKAKO Concrete:

www.skakoconcrete.com

Mio. kr.	2010	2009	2008
Omsætning	202,5	222,2	423,6
Resultat af primær drift	-13,7	-16,2	20,7
Resultat før skat	-17,8	-18,8	20,2
Årets resultat	-17,2	-22,5	14,2
Egenkapital ultimo	14,5	31,3	67,5
Samlede aktiver	152,8	195,3	247,2
Antal heltidsansatte	151	189	217

Omsætning fordelt på markeder



LEDELSESBERETNING FORTSAT

Udvikling i koncernens segmenter fortsat



Vibrationsudstyr

SKAKO Vibration udvikler, designer og sælger vibrationsmaskiner og –anlæg til industriel anvendelse.

Der er produktionsfaciliteter i Faaborg i Danmark og Strasbourg i Frankrig.

Selskabet har igennem de seneste år gennemført en tilpasning af organisationen til det aktuelle markedsniveau. I efteråret 2010 ændrede markedet sig i en positiv retning, hvilket har resulteret i en stigende ordrebeholdning og indtjening.

SKAKO Vibration har haft stor fokus på nedbringelse af kapitalbindinger. Selskabets arbejdskapital er ultimo 2010 nede på 12 % af omsætningen.

Omsætningen blev i 2010 117,4 mio. kr. mod 114,5 mio. kr. i 2009.

De igangsatte rationaliseringer har i 2010 resulteret i, at resultat før skat blev et overskud på 8,5 mio. kr. mod 2,5 mio. kr. i 2009 hvilket betragtes som tilfredsstillende.

Det gennemsnitlige antal ansatte i 2010 udgjorde 59 mod 63 i 2009.

Markedet bearbejdes efter en nichestrategi, hvor målgruppen er virksomheder inden for udvalgte segmenter, der anvender vibrationsudstyr til industriel brug.

Der vil i 2011 være fokus på markeds- og produktudvikling. Salgsorganisationen vil primo 2011 blive styrket på det afrikanske og franske marked. Produktudviklingen styrkes gennem ansættelse af teknikere i el- og mekanisk konstruktion.

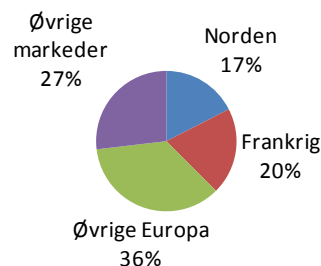
Selskabets direktion blev ændret den 1. juni 2010, hvor Lars Bugge tiltrådte som administrerende direktør og Carl Christian Graversen tiltrådte som økonomidirektør.

For en nærmere beskrivelse af forretningsområder, produkter m.v. henvises til hjemmesiden:

www.skakovibration.com

Mio. kr.	2010	2009	2008
Omsætning	117,4	114,5	154
Resultat af primær drift	9,7	3,1	10,7
Resultat før skat	8,5	2,5	7,6
Årets resultat	6,0	1,3	5,3
Egenkapital ultimo	54,4	48,2	48,8
Samlede aktiver	100,3	92,9	109,1
Antal heltidsansatte	59	63	76

Omsætning fordelt på markeder



Udvikling i koncernens segmenter fortsat



Personlifte

SKAKO Lift udvikler, producerer og markedsfører personlifte. Selskabets produkter afsættes primært i Nordeuropa, Asien og USA. Afsætningen sker dels via et internationalt forhandlernet og dels ved direkte salg.

Selskabet har hovedsæde i Odense, hvor samtlige produkter samles i en slutmontage. Selskabets egne produkter udgør trailerlifte under brandet Denka samt speciallifte under de to brands Falcon Spider og Falcon Narrow.

Herudover har selskabet i 2009 etableret samarbejde med udenlandsk producent af små bæltedrevne kompaktlifte, som supplement til Falcon Spider på udvalgte hovedmarkeder. Dette samarbejde ophørte med udgangen af 2010. I andet kvartal 2011 er der indgået et tilsvarende samarbejde med en anden udenlandsk leverandør.

SKAKO Lift opnåede i 2010 en omsætning på 74,9 mio. kr. mod 81,8 mio. kr. i 2009. Nedgangen i omsætningen kan primært henføres til at markedet for trailerlifte i lighed med 2009 var på et lavt niveau, som følge af den internationale finanskrisen, samt at outsourcingen af selskabets produkter, som påbegyndtes i slutningen af 2009, gav mange problemer i forsyningskæden, som førte til forsinkede leverancer og kvalitetsproblemer.

Selskabets resultat før skat var et underskud på 39,3 mio. kr. mod et underskud på 46,5 mio. i 2009. Resultatet for 2010 som helhed er meget utilfredsstillende.

Turn-around processen er fortsat i 2010. Det gennemsnitlige antal medarbejdere er reduceret til 65 mod 96 i 2009. Som en konsekvens af markedsforholdene og en ny produktionsstrategi er varebeholdningerne blevet nøje vurderet, hvilket har medført væsentlige nedskrivninger.

Som følge af den negative egenkapital i SKAKO Lift A/S, har SKAKO A/S efter regnskabsårets udløb ydet et koncerntilskud på 30 mio. kr. til retablering af egenkapitalen. SKAKO A/S har afgivet støtteerklæring overfor SKAKO Lift A/S gældende til 30. juni 2011. SKAKO A/S har desuden afgivet en tilbagetrædelseserklæring for den til enhver tid værende saldo på mellemværende med SKAKO Lift A/S.

Behovet for speciallifte er ikke i samme grad påvirket af krisen. Efterspørgslen efter speciallifte understøttes af lanceringen af verdens højeste lift af Spider typen på 52 meter, som leveres til markedet i 2. kvartal 2011.

Hovedfokus i 2011 vil være en fortsat optimering af dels den nye outsourcing strategi og dels konsolideringen af slutmontagen i Odense. Der ventes en pæn omsætningsstigning i 2011, hvor ordrebeholdningen allerede nu er stærkt stigende. Der forventes en markant resultatforbedring og positiv likviditet i 2011.

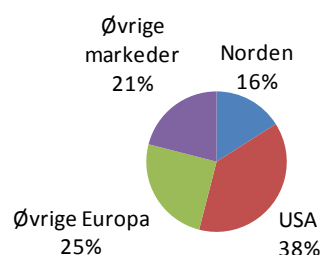
Selskabets direktion er ændret pr. 1. oktober 2010, hvor Finn Schlitterlau tiltrådte som administrerende direktør.

For en nærmere beskrivelse af SKAKO Lifts historie, produkter m.v. henvises til hjemmesiden:

www.skakolift.com

Mio. kr.	2010	2009	2008
Omsætning	74,9	81,8	165,3
Resultat af primær drift	-37,6	-44,0	-21,4
Resultat før skat	-39,3	-46,5	-25,7
Årets resultat	-38,8	-43,2	-29,1
Egenkapital ultimo	-23,1	-44,4	-1,2
Samlede aktiver	60,3	61,8	92,3
Antal heltidsansatte	65	96	126

Omsætning fordelt på markeder



God selskabsledelse

Bestyrelsen forholder sig løbende til anbefalingerne for god selskabsledelse og tager stilling til i hvilket omfang anbefalingerne skal implementeres i selskabet. Ifølge anbefalingerne er det acceptabelt at udøve selskabsledelse på anden vis end i henhold til de anbefalede retningslinjer, så længe selskabet forklarer baggrunden for afvigelsen ("følg eller forklar-princippet").

Selskabet har valgt at offentliggøre én samlet redegørelse for virksomhedsledelse på selskabets hjemmeside under den direkte adresse <http://www.skako.com/Webnodes/CG-2010/12203> under betegnelsen "Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse 2010 jf. årsregnskabslovens § 107 b". Redegørelsen udgør en bestanddel af nærværende ledelsesberetning.

Redegørelse for hovedelementerne i koncernens interne kontroller og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelse og direktion har det overordnede ansvar for koncernens risikostyring og interne kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen.

Den overordnede risikostyring og fastlæggelse af interne kontroller er forankret i SKAKO A/S, mens den praktiske håndtering sker i samspil med koncernens driftsselskaber.

Med henblik på at sikre høj kvalitet i koncernens finansielle rapportering har ledelsen vedtaget en række procedurer og retningslinjer for regnskabsaflæggelse og interne kontroller, som skal følges af datterselskaberne i deres rapportering, herunder

- Månedlig opfølgning på opnåede mål og resultatet i forhold til godkendte budgetter og kvartalsmæssigt udarbejdede estimater for såvel resultat, balance og pengestrømmes samt nøgletal
- Løbende opfølgning på projekter, herunder håndtering af risici og regnskabsmæssig behandling heraf
- Rapporteringsinstruks
- Regnskabsafslutningsinstruks

Koncernens risikostyrings- og interne kontrolsystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen kan alene skabe rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

Bestyrelse og direktion vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med koncernens aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på regnskabsaflæggelsesprocessen.

Revisionsudvalget overvåger løbende regnskabsaflæggelsesprocessen samt tilstrækkeligheden og effektiviteten af de etablerede interne kontroller, herunder nye regnskabsstandarder, anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn.

Revision

Der foretages til stadighed en vurdering af revisors uafhængighed og kompetence, som baggrund for bestyrelsen indstilling til generalforsamlingen. Indgåelse af revisionsaftale, herunder for koncernrevisionen, sker mellem selskabets revisionsudvalg og revisionen og forelægges bestyrelsen til godkendelse.

Ikke revisionsmæssige ydelser vurderes løbende og aftales fra sag til sag, hvilket efter bestyrelsens opfattelse sikrer revisors uafhængighed.

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Regler for vedtægtsændringer

Vedtægtsændringer besluttet af generalforsamlingen. Hvis beslutning om vedtægtsændringer ikke er foreslået eller tiltrådt af bestyrelsen kræver en vedtagelse, at mindst $\frac{3}{4}$ af aktiekapitalen er repræsenteret og at mindst $\frac{3}{4}$ af såvel de afgivne stemmer samt af den repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital stemmer for beslutningen. Såfremt beslutningen er foreslået eller tiltrådt af bestyrelsen kræver en vedtagelse kun, at mindst halvdelen af aktiekapitalen er repræsenteret, samt at beslutningen vedtages af mindst $\frac{3}{4}$ af såvel de afgivne stemmer samt af den repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital.

Aktionærforhold

SKAKO er noteret på NASDAQ OMX Copenhagen A/S under fondskoden DK0010231877. Aktiekapitalen på 45.479.720 mio. kr. er fordelt på 2.273.986 aktier à kr. 20. Der er kun én aktieklasse.

Ved udgangen af 2010 havde selskabet 1.166 navnenoterede aktionærer. De navnenoterede aktionærer ejede samlet 67,31% af kapitalen.

Selskabets bestyrelse har generalforsamlingens bemyndigelse til, at selskabet kan erhverve indtil 10% egne aktier til børskurs +/-10%. Bemyndigelsen er gældende indtil den ordinære generalforsamling i 2015.

Under denne bemyndigelse har selskabet i 2008 og 2009 erhvervet i alt 45.408 stk. egne aktier, svarende til 2,0% af aktiekapitalen i selskabet, til en gennemsnitskurs på 92.

Aktionærer med mere end 5% af aktierne

Lønmodtagernes Dyrtidsfond, København K: 27,9%
Danske Bank koncernen, København K: 18,4%
Bram Gruppen A/S, Præstø: 10,8%

Udbytte

Med baggrund i årets resultat og udsigterne for 2011 foreslår bestyrelsen, at der ikke udbetales udbytte for 2010.

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes torsdag den 28. april 2011 kløkken 15:00 hos SKAKO A/S, Bygmestervej 2, 5600 Faaborg.

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Udsendte selskabsmeddelelser:

2010

- 01 – Storaktionærmeddelelse ATP
- 02 – Årsrapport 2009
- 03 – Ledelsesændring i SKAKO Industries A/S
- 04 – Indkaldelse til ordinær generalforsamling
- 05 – Ledelsesændring i SKAKO Industries A/S og Couvrot SA
- 06 – Delårsrapport for 1. kvartal 2010
- 07 – Effektivisering og samling af blanderproduktion
- 08 – Ledelsesændring - bestyrelse
- 09 – Meddelelse om forløbet af den ordinære generalforsamling i 2010
- 10 – Vedtægter SKAKO A/S
- 11 – Insideres handel med SKAKO A/S aktier
- 12 – Insideres handel med SKAKO A/S aktier
- 13 – Insideres handel med SKAKO A/S aktier
- 14 – SKAKO A/S ansætter ny CEO og støber nyt fundament under SKAKO
- 15 – Delårsrapport for 1. halvår 2010
- 16 – Insideres handel med SKAKO A/S aktier
- 17 – Delårsrapport for perioden 1. januar – 30. september 2010
- 18 – Finanskalender for 2011
- 19 – Restrukturering af SKAKO A/S

Selskabsmeddelelserne kan findes på selskabets hjemmeside:

www.skako.com

Finanskalender 2011

- | | |
|---|------------------|
| • Årsrapport for 2010 | 16. marts 2011 |
| • Delårsrapport for perioden 1. januar - 31. marts 2011 | 28. april 2011 |
| • Ordinær generalforsamling 2011 | 28. april 2011 |
| • Delårsrapport for perioden 1. januar – 30. juni 2011 | 24. august 2011 |
| • Delårsrapport for perioden 1. januar – 30. september 2011 | 27. oktober 2011 |

Investorkontakt

Bestyrelsesformand Kaare Vagner Jensen og adm. direktør Lars Bugge
Tlf.: +45 63 11 38 60
E-mail: skako.dk@skako.com

Selskabets ejerbog føres af VP Investor Services.

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Risikoforhold

Miljø

Der er ikke observeret forhold af miljømæssig karakter, som giver anledning til bemærkninger. Koncernens selskaber har til stadighed fokus på miljøet.

Finansielle risici

Koncernens aktiviteter medfører finansielle risici i forbindelse med varetilgodehavender og -gæld, indeståender samt kredit og lån hos kreditinstitutter i såvel danske kroner som i fremmed valuta.

På baggrund af den løbende dialog med finansieringskilder vurderes det, at koncernen fortsat vil kunne opnå den fornødne finansiering på sædvanlige markedsvilkår.

Koncernen er i mindre grad påvirket af udsving i renteniveauet, ligesom udsving i valutakurserne har indvirkning på koncernens pengestrømme. Koncernens tilgodehavender er fordelt således, at koncernens kreditrisici ikke anses for usædvanlige.

Koncernen foretager ikke spekulationsprægede valutatransaktioner og disponerer alene ud fra kommercielle behov.

Afdækning af valutarisici sker i de enkelte datterselskaber ved løbende indgåelse af valutaterminskontrakter samt bankfinansiering i valuta, der svarer til valutatilgodehavender og -gæld samt indgåede og forventede salgs- og købsordrer i fremmed valuta.

Produktudvikling

Koncernens selskaber foretager løbende produktudvikling og produkttilretninger for at imødekomme markedets behov.

Samfundsansvar

SKAKO koncernen påbegyndte i 2009 arbejde med henblik på at formulere og tydeliggøre de principper for socialt ansvar, som koncernen efterlever i sit daglige virke.

Dette har foreløbig resulteret i formulering af "Code of Conduct", som har til formål at fremme ansvarlige produktionsprincipper. Hensigten er at sikre, at leverandører og deres leverandører producerer og leverer ydelser til koncernen på en måde, der tager hensyn til miljøet og til medarbejdernes rettigheder.

Væsentlige begivenheder efter regnskabsårets udløb

Selskabet har fået henvendelser fra potentielle samarbejdspartnere/købere til dele af SKAKO's aktiviteter. Der er igangsat undersøgelser af disse henvendelser.

Udsigterne for 2011

For segmentet Beton forventes der i 2011 et svagt stigende marked indenfor bygge- og anlægssektoren i Europa og USA. Enkelte markeder i specielt Mellemøsten og Rusland forventes dog at udvikle sig mere positiv. Vilkårene på hovedmarkederne ser lysere ud for segmentet Vibration, hvilket har ført til en kraftig stigning i ordreindgangen i slutningen af 2010, som er fortsat i de første måneder af 2011. For segmentet Lift er ordreindgangen steget over forventning i begyndelsen af 2011, men der er stadigvæk betydelig udfordringer med indkøring af forsyningskæden, hvilket også kan belaste indtjening og likviditet i 2011.

Markedsudviklingen, sammen med reducerede omkostninger, forventes at medføre et overskud og en positiv likviditet for 2011.

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2010 for SKAKO A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2010.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets og koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Faaborg, den 16. marts 2011

Direktion:

Lars Bugge
Adm. direktør

Carl Christian Graversen
Økonomidirektør

Bestyrelse:

Kaare Vagner
Formand

Christian Herskind
Næstformand

Per Have

Jens Wittrup Willumsen

Torben Nørgard Hansen

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i SKAKO A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SKAKO A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010, omfattende resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandards. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at koncernregnskabet og årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til børsnoterede selskaber.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

PÅTEGNINGER FORTSAT

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 16. marts 2011

Grant Thornton
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Per H. Jensen
statsautoriseret revisor

Gert Fisker Tomczyk
statsautoriseret revisor

Resultatopgørelse for perioden 1. januar - 31. december

Morderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2009	2010			2010	2009
0	0	3;4	Nettoomsætning	391.318	414.606
<u>0</u>	<u>0</u>	5	Produktionsomkostninger	<u>-341.264</u>	<u>-372.708</u>
0	0		Bruttoresultat	50.054	41.898
3.530	5.657	7	Andre driftsindtægter	0	3.930
0	0	5	Distributionsomkostninger	-50.826	-55.442
<u>-8.946</u>	<u>-15.497</u>	5;6	Administrationsomkostninger	<u>-50.610</u>	<u>-52.991</u>
-5.416	-9.840		Resultat af primær drift	-51.382	-62.605
20.718	4.336	8	Finansielle indtægter	613	3.853
<u>-43.941</u>	<u>-98.976</u>	9	Finansielle omkostninger	<u>-5.505</u>	<u>-4.274</u>
-28.639	-104.480		Resultat før skat	-56.274	-63.026
<u>934</u>	<u>-432</u>	10	Skat af årets resultat	<u>-1.817</u>	<u>-779</u>
<u>-27.705</u>	<u>-104.912</u>		Årets resultat	<u>-58.091</u>	<u>-63.805</u>
		11	Resultat pr. aktie (aktuel og udvandet)		
			Resultat pr. aktie aktuel	-26	-29
			Resultat pr. aktie udvandet	-26	-29
			Forslag til resultatdisponering		
0	0		Foreslået udbytte 0 kr. pr. aktie		
<u>-27.705</u>	<u>-104.912</u>		Overført resultat		
<u>-27.705</u>	<u>-104.912</u>				

Totalindkomstopgørelse for perioden 1. januar - 31. december

Morderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2009	2010			2010	2009
<u>-27.705</u>	<u>-104.912</u>		Årets resultat	<u>-58.091</u>	<u>-63.805</u>
			Anden totalindkomst		
			Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	612	-2
			Værdiregulering af sikringsinstrumenter:		
0	0		Årets værdiregulering	0	0
0	0		Værdireguleringer overført til omsætning	0	-773
<u>0</u>	<u>0</u>		Skat af anden totalindkomst	<u>0</u>	<u>193</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		Anden totalindkomst efter skat	<u>612</u>	<u>-582</u>
<u>-27.705</u>	<u>-104.912</u>		Totalindkomst i alt	<u>-57.479</u>	<u>-64.387</u>

Balance pr. 31. december

Morderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2009	2010			2010	2009
AKTIVER					
Langfristede aktiver					
0	0	12	Immaterielle aktiver	1.703	2.159
79	1.314	13	Materielle aktiver	60.039	65.632
132.594	71.182	14	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-
20.141	31.770		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-	-
432	0	19	Udskudt skat	16.617	16.680
0	1	15	Andre tilgodehavender	1.640	2.597
<u>153.246</u>	<u>104.267</u>			<u>79.999</u>	<u>87.068</u>
Kortfristede aktiver					
0	0	16	Varebeholdninger	97.399	117.776
0	0		Tilgodehavender fra salg	79.262	89.178
0	0	17	Igangværende arbejder for fremmed regning	3.724	18.044
15.266	13.478		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-	-
3	0		Tilgodehavende skat	2.634	6.799
1.509	0		Andre tilgodehavender	7.761	10.479
854	638		Periodeafgrænsningsposter	7.429	4.848
36.406	87		Værdipapirer	87	36.406
1.063	3		Likvide beholdninger	26.656	18.609
<u>55.101</u>	<u>14.206</u>			<u>224.952</u>	<u>302.139</u>
<u>208.347</u>	<u>118.473</u>		AKTIVER I ALT	<u>304.951</u>	<u>389.207</u>

Balance pr. 31. december

Morderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2009	2010			2010	2009
			PASSIVER		
			Egenkapital		
45.480	45.480	18	Aktiekapital	45.480	45.480
0	0		Reserve for sikringstransaktioner	0	0
0	0		Reserve for valutakursregulering	-1.356	-1.968
153.807	48.895		Overført resultat	50.355	108.446
0	0		Foreslået udbytte	0	0
<u>199.287</u>	<u>94.375</u>		Egenkapital i alt	<u>94.479</u>	<u>151.958</u>
			Langfristede gældsforpligtelser		
0	0	19	Udskudt skat	97	156
0	0	20	Pensioner og lignende forpligtelser	1.327	1.131
0	0	21	Andre hensatte forpligtelser	1.555	2.216
0	0	22	Kreditinstitutter	27.454	28.578
0	558	22	Leasinggæld	558	1.403
<u>0</u>	<u>558</u>			<u>30.991</u>	<u>33.484</u>
			Kortfristede gældsforpligtelser		
0	0	21	Andre hensatte forpligtelser	7.139	8.454
0	732	22	Kort del af gæld til kreditinstitutter og leasing	5.604	7.949
28	9.486	22	Kreditinstitutter	49.127	68.615
0	0	17	Forudfaktureringer til kunder	13.814	12.627
2.284	1.208		Leverandørgæld	63.001	64.485
5.768	11.162		Gæld til tilknyttede virksomheder	-	-
0	0		Selskabsskat	546	68
697	952	23	Anden gæld	38.842	39.762
283	0		Periodeafgrænsningsposter	1.408	1.805
<u>9.060</u>	<u>23.540</u>			<u>179.481</u>	<u>203.765</u>
<u>9.060</u>	<u>24.098</u>		Gældsforpligtelser i alt	<u>210.472</u>	<u>237.249</u>
<u>208.347</u>	<u>118.473</u>		PASSIVER I ALT	<u>304.951</u>	<u>389.207</u>
			Eventualaktiver		
			Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		
			Noter uden henvisning		

Pengestrømsopgørelse

Moderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2009	2010			2010	2009
-28.639	-104.480		Resultat før skat	-56.274	-63.026
23.294	94.678	26	Reguleringer	9.342	19
-709	418	27	Ændring i driftskapital	43.708	15.050
-6.054	-9.384		Pengestrøm fra drift før finansielle poster	-3.224	-47.957
5.947	4.218		Renteindtægter og lignende indtægter	819	4.082
-702	-1.979		Renteomkostninger og lignende omkostninger	-5.990	-4.203
-809	-7.145		Pengestrøm fra drift	-8.395	-48.078
909	3		Betalt selskabsskat	3.020	-9.212
100	-7.142		Pengestrøm fra driftsaktivitet	-5.375	-57.290
0	0		Salg af materielle aktiver	827	637
0	0		Salg af bygning bestemt for salg	0	14.818
0	-1		Ændring i andre langfristede aktiver	959	-88
0	0	28	Køb af immaterielle aktiver	-501	-2.023
0	0	28	Køb af materielle aktiver	-976	-23.188
11.215	36.319		Køb/salg af værdipapirer	36.319	11.215
15.000	0		Udbytte fra tilknyttede virksomheder	-	-
26.215	36.318		Pengestrøm fra investeringsaktivitet	36.628	1.371
0	0		Afdrag på langfristede lån og banklån	-3.788	-1.734
0	0	28	Provenu ved langfristet låneoptagelse	0	37.208
-24.808	-39.708		Ændring koncernmellemværende	-	-
21	14		Modtaget udbytte	14	21
-703	0		Handel med egne aktier	0	-703
0	0		Betalt udbytte	0	0
-25.490	-39.694		Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-3.774	34.792
825	-10.518		Ændring i likvider	27.480	-21.127
0	0		Kursregulering af likvider	56	63
210	1.035		Likvider, primo	-50.006	-28.942
1.035	-9.483	29	Likvider, ultimo	-22.471	-50.006

Egenkapitalopgørelse

tkr.

Koncern						
	Aktie- kapital	Reserve for sikringstrans- aktioner	Reserve for valutakurs- regulering	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2009	45.480	580	-1.966	172.954	0	217.048
Egenkapitalbevægelser i 2009						
Totalindkomst i alt	0	-580	-2	-63.805	0	-64.387
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0
Køb af egne aktier	0	0	0	-703	0	-703
Egenkapitalbevægelser i 2009 i alt	0	-580	-2	-64.508	0	-65.090
Egenkapital 1. januar 2010	45.480	0	-1.968	108.446	0	151.958
Egenkapitalbevægelser i 2010						
Totalindkomst i alt	0	0	612	-58.091	0	-57.479
Køb af egne aktier	0	0	0	0	0	0
Egenkapitalbevægelser i 2010 i alt	0	0	612	-58.091	0	-57.479
Egenkapital 31. december 2010	45.480	0	-1.356	50.355	0	94.479

Moderselskabet				
	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2009	45.480	182.215	0	227.695
Egenkapitalbevægelser i 2009				
Totalindkomst i alt	0	-27.705	0	-27.705
Udloddet udbytte	0	0	0	0
Køb af egne aktier	0	-703	0	-703
Egenkapitalbevægelser i 2009 i alt	0	-28.408	0	-28.408
Egenkapital 1. januar 2010	45.480	153.807	0	199.287
Egenkapitalbevægelser i 2010				
Totalindkomst i alt	0	-104.912	0	-104.912
Egenkapitalbevægelser i 2010 i alt	0	-104.912	0	-104.912
Egenkapital 31. december 2010	45.480	48.895	0	94.375

Noter

Note

1

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for SKAKO A/S, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Årsrapporten aflægges i danske kroner, som er den funktionelle valuta for moderselskabet og de danske datterselskaber.

Årsrapporten for 2010 er aflagt i overensstemmelse med standarder (IFRS/IAS) og fortolkningsbidrag (IFRIC) gældende for regnskabsår, der begynder 1. januar 2010 eller senere. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste regnskabsår.

International Accounting Standard Board (IASB) har udsendt enkelte nye samt ændret i eksisterende internationale regnskabsstandarder, ligesom International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC) har udsendt nye fortolkningsbidrag, der endnu ikke er godkendt af EU, og derfor ikke trådt i kraft. Implementeringen af disse vurderes ikke at få væsentlig indflydelse på koncernens fremtidige regnskabsaflæggelse.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SKAKO A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori SKAKO har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed. .

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket værdiforringelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af identificerbare nettoaktiver og indregnede forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ophørende aktiviteter præsenteres dog særskilt, jf. nedenfor.

Ved køb af nye virksomheder, hvor moderselskabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuel forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

For virksomhedssammenslutninger foretaget den 1. januar 2004 eller senere indregnes positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for virksomheden og dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuel forpligtelser som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes årligt for værdiforringelse. Første værdiforringelsestest udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

For virksomhedssammenslutninger foretaget før den 1. januar 2004 er den regnskabsmæssige klassifikation fastholdt efter den hidtidige regnskabspraksis. Goodwill indregnes på grundlag af den kostpris, der var indregnet i henhold til den hidtidige regnskabspraksis (årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger) med fradrag af af- og nedskrivninger frem til den 31. december 2003. Goodwill afskrives ikke efter 1. januar 2004. Den regnskabsmæssige behandling af virksomhedssammenslutninger før januar 2004 er ikke omarbejdet i forbindelse med åbningsbalancen pr. 1. januar 2004.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet samt omkostninger til salg eller afvikling. I det omfang goodwill fra virksomhedsovertagelser foretaget før 1. januar 2004 er straksafskrevet direkte over egenkapitalen, udgør den regnskabsmæssige værdi 0 kr. på salgstidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske virksomheder med en funktionel valuta forskellig fra SKAKO A/S' præsentrationsvaluta omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurser for de enkelte måneder, i det omfang dette ikke giver en væsentligt anderledes billede. Kursforskelle, opstået ved omregning af udenlandske virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske virksomheder, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i den pågældende virksomhed, indregnes i koncernregnskabet direkte i egenkapitalen, såfremt mellemværendet er denomineret i moderselskabets eller den udenlandske virksomheds funktionelle valuta. Tilsvarende indregnes i koncernregnskabet valutakursgevinster og -tab på den del af lån og afledte finansielle instrumenter, der er indgået til kurssikring af nettoinvesteringen i udenlandske virksomheder med en anden funktionel valuta end SKAKO A/S, og som effektivt sikrer mod tilsvarende valutakursgevinster/-tab på nettoinvestering i virksomheden, direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto (ved differenceafregning). Dagsværdier for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i værdien af det sikrede, indregnes i egenkapitalen. Når den sikrede transaktion realiseres, overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra egenkapitalen og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede. Ved sikring af provenu fra fremtidige lånoptagelser overføres gevinst eller tab vedrørende sikringstransaktioner dog fra egenkapitalen over lånets løbetid.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske datter- eller associerede virksomheder, og som effektivt sikrer mod valutakursændringer i disse virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursregulering.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omsætning vedrørende tjenesteydelser, der omfatter servicepakker og forlængede garantier vedrørende solgte produkter og virksomheder, indregnes lineært, i takt med at serviceydelserne leveres.

Nettoomsætningen måles ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes løbende i nettoomsætningen.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud omfatter tilskud og finansiering af udvikling samt tilskud til investeringer m.v.

Tilskud til forsknings- og udviklingsomkostninger, der indregnes direkte i resultatopgørelsen, indregnes under andre driftsindtægter.

Eftergivelige lån ydet af offentlige myndigheder til finansiering af udviklingsaktiviteter indregnes under forpligtelser, indtil det er overvejende sandsynligt, at betingelserne for gældsreturnering opfyldes.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug og de producerende virksomheder produktionsomkostninger, svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering samt af- og nedskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Endvidere indregnes forventede tab på entreprisekontrakter.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter og –omkostninger

Andre driftsindtægter og –omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

Udbytte af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. I det omfang udloddet udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet, indtægtsføres udbyttet dog ikke i resultatopgørelsen, men indregnes som nedskrivning på kapitalandelens kostpris.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og –tab samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. endvidere medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Skat af årets resultat

SKAKO A/S er sambeskattet med de tilknyttede danske virksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede virksomheder indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software

Software indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, eller til brugsværdi hvor denne er lavere af årsager, der ikke antages at være forbigående.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede brugstid på 3 – 5 år.

Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under "Virksomhedssammenslutninger". Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokere til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

Ved afhændelse af virksomheder erhvervet før 1. januar 2004, hvor goodwill efter den hidtidige regnskabspraksis blev straksafskrevet over egenkapitalen, og hvor der i henhold til undtagelsesbestemmelsen i IFRS 1 ikke er sket genaktivering, indgår den straksafskrevne værdi af goodwill til regnskabsmæssig værdi (0 kr.) ved opgørelsen af fortjeneste eller tab ved afhændelse af virksomheden.

Noter fortsat

Note

tkr.

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller nettosalgsprisen kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år. Afskrivningsgrundlaget reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekter under udførelse testes minimum én gang årligt for værdiforringelse og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra udviklingsprojektet.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Kostprisen tillægges skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt retablering, i det omfang de indregnes som en hensat forpligtelse. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af aktivets dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelsers. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller tilnærmet værdi for denne.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes disse i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. Den regnskabsmæssige værdi af de udskiftede bestanddele ophører med indregning i balancen og overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger:	10-40 år
Tekniske anlæg og maskiner:	3-10 år
Driftsmateriel og inventar:	3-10 år
Indretning af lejede lokaler:	3-10 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger i det omfang, afskrivninger ikke indgår i kostprisen for egenfremstillede aktiver.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabets årsregnskab.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives denne til lavere værdi.

Kostprisen nedskrives ligeledes i det omfang udloddet udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris fratrukket tab ved værdiforringelse.

Igangværende arbejde for fremmed regning

Igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes på grundlag af medgåede omkostninger i forhold til ordrens budgetterede samlede omkostninger.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som omkostning.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger, for hvilke det anses sandsynligt, at de vil kunne genindvindes.

Igangværende arbejde, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Igangværende arbejde, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter betalt omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Aktier og obligationer, der indgår i koncernens handelsbeholdning, indregnes under kortfristede aktiver til kostpris på handelsdatoen og måles efterfølgende til dagsværdi svarende til børskurs for børsnoterede papirer og til en skønnet dagsværdi opgjort på grundlag af markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede værdipapirer. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Aktier og obligationer, der ikke indgår i koncernens handelsbeholdning (disponible for salg), indregnes under langfristede aktiver til kostpris på handelsdatoen og måles efterfølgende til dagsværdi svarende til børskurs for børsnoterede papirer og til en skønnet dagsværdi opgjort på grundlag af markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede værdipapirer. Urealiserede værdireguleringer indregnes direkte på egenkapitalen bortset fra nedskrivninger som følge af værdiforringelse og tilbageførsel heraf samt valutakursreguleringer på obligationer i fremmed valuta, som indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster. Ved realisation overføres den akkumulerede værdiregulering indregnet i egenkapitalen til finansielle poster i resultatopgørelsen.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for værdiforringelse. Igangværende udviklingsprojekter, udskudte skatteaktiver og finansielle aktiver testes tilsvarende årligt for værdiforringelse.

Øvrige langfristede aktiver testes når der er indikation på værdiforringelse. Når en sådan indikation er tilstede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse af datterselskaber indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger. Tab ved værdiforringelse af andre aktiver indregnes i henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger.

Nedskrivninger på langfristede aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelsen på den ordinære generalforsamling (deklarerings tidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Reserve for valutakursregulering

Reserve vedrørende valutakursregulering i koncernregnskabet omfatter kursdifferencer opstået ved omregning af regnskabet for udenlandske virksomheder fra deres funktionelle valuta til SKAKO koncernens præsentationsvaluta (danske kroner).

Ved hel eller delvis realisation af nettoinvesteringen indregnes valutakursreguleringerne i resultatopgørelsen.

Reserve for valutakursregulering er nulstillet 1. januar 2004 i overensstemmelse med IFRS 1.

Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne aktier samt udbytte fra disse indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

Pensionsforpligtelser

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger medtages i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger medtages i balancen under anden gæld.

For ydelsesbaserede ordninger foretages en årlig aktuariemæssig beregning af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som skal udbetales i henhold til ordningen. Kapitalværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om den fremtidige udvikling i bl.a. lønniveau, rente, inflation og dødelighed. Kapitalværdien beregnes alene for de ydelser, som de ansatte har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen. Den aktuariemæssigt beregnede kapitalværdi med fradrag af dagsværdien af eventuelle aktiver knyttet til ordningen medtages i balancen under pensionsforpligtelser.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

I resultatopgørelsen indregnes årets pensionsomkostning baseret på de aktuarmæssige skøn og finansielle forventninger ved årets begyndelse. Endvidere indregnes de akkumulerede aktuarmæssige gevinster eller tab.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter hovedsageligt garantiforpligtelser.

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Garantiforpligtelser indregnes i takt med salg af varer og tjenesteydelser baseret på afholdte garantiomkostninger i tidligere regnskabsår.

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingsforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Finansielle garantier afgivet af moderselskabet over for tredjemand vedrørende lån til datterselskaber indregnes til dagsværdi på etableringstidspunktet. Efterfølgende måles afgivne garantier til den højeste værdi af den oprindelige dagsværdi fratrukket amortisering eller det forventede tab.

Øvrige forpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg omfatter anlægsaktiver og afhændelsesgrupper, som besiddes bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende ved en enkelt transaktion, og forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført ved transaktionen. Aktiver klassificeres som "bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem salg indenfor 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "bestemt for salg".

Tab ved værdiforringelse, som opstår ved den første klassifikation som "bestemt for salg", og gevinster eller tab ved efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen under de poster, de vedrører. Gevinster og tab oplyses i noterne.

Aktiver og dertil knyttede forpligtelser udskilles i særskilte linjer i balancen, og hovedposterne specificeres i noterne.

Præsentation af ophørende aktiviteter

Ophørende aktiviteter udgør en enhed, hvis aktiviteter og pengestrømme operationelt og regnskabsmæssigt klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er afhændet eller er udskilt bestemt for salg, og salget forventes gennemført inden for ét år i henhold til en formel plan. Ophørende aktiviteter omfatter endvidere virksomheder tilkøbt med henblik på videresalg.

Resultatet og værdireguleringer efter skat af ophørte aktiviteter præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen med sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger og skat for den ophørende aktivitet. Tilsvarende udskilles aktiver og dertil tilknyttede forpligtelser i særskilte linjer i balancen, jf. afsnittet Aktiver bestemt for salg, og hovedposterne specificeres i noterne.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørende aktiviteter oplyses i en note.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrøm til finansieringsaktivitet

Pengestrømme til finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer med en restløbetid på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Segmentoplysninger

Oplysninger om forretningssegmenter er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis.

Segmentindtægter og –omkostninger samt segmentaktiver og –forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, samt de poster, der kan allokere til det enkelte segment på et pålideligt grundlag. Ikke-allokerede poster omfatter primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger vedrørende koncernens administrative funktioner, investeringsaktivitet, indkomstskatter m.v.

Aktiver i segmentet omfatter de langfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i associerede virksomheder samt de kortfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter samt likvide beholdninger.

Segmentforpligtelser omfatter de forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld.

2

Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Skønsmæssige usikkerheder

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for koncernens regnskabsaflæggelse, foretages bl.a. ved opgørelsen af ned- og afskrivninger, salgsværdi af entreprisekontrakter, indregning af udskudte skatteaktiver, pensioner og lignende forpligtelser, hensatte forpligtelser samt eventualforpligtelser og eventualaktiver. Skøn, der er væsentlige for moderselskabets regnskabsaflæggelse, foretages bl.a. ved fastlæggelsen af nedskrivningsbehov på kapitalandele i datterselskaber.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Sådanne skøn omfatter bl.a. vurdering af den fremtidige realisation af udskudte skatteaktiver, hensættelser til verserende sager samt garantier. Særlige risici for SKAKO koncernen er omtalt i ledelsens beretning side 16 og i note 32.

Anvendt regnskabspraksis og vurderinger

Som led i anvendelsen af koncernens regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb. Sådanne vurderinger omfatter bl.a., hvornår indtægter og omkostninger i henhold til kontrakt med tredjemand skal behandles i overensstemmelse med produktionsmetoden, samt hvorvidt leasingkontrakter skal behandles som operationelle eller finansielle leasingaftaler.

Noter fortsat

Note

tkr.

3

Segmentoplysninger

Aktiviteter - 2010

	Betonanlæg	Vibrations- udstyr	Personlifte	Ufordelt	Elimi- neringer	Koncern jf. resultatopg. og balance i alt
Nettoomsætning eksternt	202.530	113.884	74.904	0	0	391.318
Nettoomsætning internt	12	3.488	0	0	-3.500	0
Afskrivninger	5.311	744	746	38	0	6.839
Resultat af primær drift	-13.676	9.712	-37.563	-9.855	0	-51.382
Renteindtægter	129	197	301	4.426	-4.440	613
Renteomkostninger	-4.231	-1.398	-2.013	-1.979	4.116	-5.505
Resultat før skat	-17.777	8.511	-39.275	-7.409	-324	-56.274
Skat af årets resultat	587	-2.477	501	-428	0	-1.817
Årets resultat	-17.190	6.034	-38.774	-7.837	-324	-58.091
Segmentaktiver	152.797	100.305	60.342	120.889	-129.383	304.950
Segmentforpligtelser	138.272	45.954	83.430	24.105	-81.289	210.472
Årets anskaffelse af im- og materielle aktiver	716	149	612	1.273	-1.273	1.477
Gennemsnitligt antal medarbejdere	151	59	65	6	0	281

Aktiviteter - 2009

	Betonanlæg	Vibrations- udstyr	Personlifte	Ufordelt	Elimi- neringer	Koncern jf. resultatopg. og balance i alt
Nettoomsætning eksternt	222.200	110.647	81.759	0	0	414.606
Nettoomsætning internt	0	3.806	0	0	-3.806	0
Afskrivninger	4.276	1.081	1.253	71	0	6.681
Resultat af primær drift	-16.236	3.147	-43.990	-5.526	0	-62.605
Renteindtægter	317	634	1.240	5.970	-4.308	3.853
Renteomkostninger	-2.846	-1.320	-3.714	-702	4.308	-4.274
Resultat før skat	-18.765	2.461	-46.464	-258	0	-63.026
Skat af årets resultat	-3.768	-1.155	3.240	904	0	-779
Årets resultat	-22.534	1.306	-43.224	647	0	-63.805
Segmentaktiver	195.282	93.142	61.834	214.130	-175.181	389.207
Segmentforpligtelser	163.949	44.935	106.269	9.105	-87.009	237.249
Årets anskaffelse af im- og materielle aktiver	14.795	931	1.460	0	0	17.186
Gennemsnitligt antal medarbejdere	189	63	96	4	0	352

Transaktioner mellem segmenter gennemføres på markedsmæssige vilkår.

Noter fortsat

Note

tkr.

3

Segmentoplysninger fortsat

Omsætning og langfristede aktiver er fordelt således:

Land	Nettoomsætning		Langfristede aktiver	
	2010	2009	2010	2009
Danmark	29.091	34.841	19.382	22.927
Øvrige Norden	40.738	39.248	0	0
Frankrig	96.706	80.058	59.688	61.757
Storbritannien	12.114	21.126	86	136
Tyskland	30.711	33.006	519	744
Øvrige Vesteuropa	36.267	49.002	0	0
USA	43.763	26.233	324	1.504
Østeuropa	6.309	23.310	0	0
Fjernøsten	15.146	8.385	0	0
Øvrige markeder	80.473	99.397	0	0
	391.318	414.606	79.999	87.068

4

Nettoomsætning

Moderselskab			Koncern	
2009	2010		2010	2009
		Nettoomsætningen udgøres af:		
0	0	Salg af varer	255.817	263.785
0	0	Salg af tjenesteydelser	64.434	52.884
0	0	Salgsværdi af årets produktion på entreprisekontrakter	69.161	95.473
0	0	Lejeindtægter	1.906	2.464
0	0		391.318	414.606

5

Omkostninger

Moderselskab			Koncern	
2009	2010		2010	2009
		Produktionsomkostninger		
0	0	Årets vareforbrug	248.365	321.389
0	0	Årets nedskrivning af varebeholdninger	6.192	5.611
0	0	Tilbageførte nedskrivninger på varebeholdninger	1.606	753
		Tilbageførsel af nedskrivninger skyldes bevægelser på nedskrevne varenumre.		
		Forsknings- og udviklingsomkostninger		
0	0	Afholdte forsknings- og udviklingsomkostninger	4.357	837
0	0	Udviklingsomkostninger indregnet under immaterielle aktiver	0	0
0	0	Af- og nedskrivninger af indregnede udviklingsomkostninger	0	193
0	0	Årets forsknings- og udviklingsomkostninger indregnet i resultatopgørelsen	4.357	1.030

Noter fortsat

Note

tkr.

5

Omkostninger fortsat

Moderselskab			Koncern	
2009	2010		2010	2009
		Personaleomkostninger		
5.134	8.916	Lønninger og vederlag	119.282	145.996
246	440	Bidragbaserede pensioner	6.057	7.462
0	0	Ydelsesbaserede pensioner	201	506
24	46	Øvrige personaleomkostninger	17.061	10.787
<u>5.404</u>	<u>9.402</u>		<u>142.601</u>	<u>164.751</u>
Personaleomkostninger indregnes således:				
0	0	Produktionsomkostninger	76.709	105.569
0	0	Distributionsomkostninger	33.932	33.747
<u>5.404</u>	<u>9.402</u>	Administrationsomkostninger	<u>31.960</u>	<u>25.435</u>
<u>5.404</u>	<u>9.402</u>		<u>142.601</u>	<u>164.751</u>
<u>4</u>	<u>6</u>	Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>281</u>	<u>352</u>

Aflønning af bestyrelse og direktion

	2010		2009	
	Moder-selskabets bestyrelse	Moder-selskabets direktion	Moder-selskabets bestyrelse	Moder-selskabets direktion
tkr.				
Gager og honorarer	1.408	3.074 *	1.396	1.800
Pensionsbidrag	0	309	0	180
Fratrædelsesgodtgørelse	0	1.985	0	0
Aflønning fra moderselskabet	1.408	5.368	1.396	1.980
Honorarer for bestyrelsesposter i tilknyttede virksomheder	67	0	0	0
Aflønning i alt	<u>1.474</u>	<u>5.368</u>	<u>1.396</u>	<u>1.980</u>

* Direktionen er udvidet til 2 medlemmer pr. 1. juni 2010.

Overordnede retningslinjer for bonusordning for direktionen blev vedtaget på generalforsamlingen den 25. april 2008. Bonus vil blive udbetalt i overensstemmelse med de vedtagne retningslinjer.

Indeholdt i gage og vederlag til moderselskabets direktion i 2010 er bonus på 300 tkr. (2009: 0 tkr.)

Der eksisterer ikke særlige fratrædelsesordninger for direktionen.

I de udbetalte bestyrelshonorarer er indeholdt vederlag for deltagelse i henholdsvis revisionsudvalg og styrekomiteer. Der er ikke udstedt aktieoptioner.

Noter fortsat

Note

tkr.

6

Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2009	2010		2010	2009
393	594	Samlet honorar, Grant Thornton	1.319	1.173
0	0	Samlet honorar, andre revisorer	487	531
<u>393</u>	<u>594</u>		<u>1.806</u>	<u>1.704</u>
		Opdeling af honorar:		
150	150	Lovpligtig revision	1.155	1.244
0	0	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	37
122	24	Skatterådgivning	131	218
121	420	Andre ydelser	520	205
<u>393</u>	<u>594</u>		<u>1.806</u>	<u>1.704</u>

7

Andre driftsindtægter

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2009	2010		2010	2009
3.530	5.657	Management fee og IT fee	0	0
0	0	Avance ved salg af anlægsaktiver	0	3.930
0	0	Offentlige tilskud	0	0
<u>3.530</u>	<u>5.657</u>		<u>0</u>	<u>3.930</u>

Noter fortsat

Note

tkr.

8

Finansielle indtægter

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2009	2010		2010	2009
3.902	3.931	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	-	-
15.000	0	Udbytte fra tilknyttede virksomheder	-	-
0	324	Provenue ved opløsning af datterselskaber	-	-
1.445	69	Rente, værdipapirer (dagsværdi)	69	1.445
191	11	Kursgevinster på værdipapirer, netto (dagsværdi)	11	191
0	0	Valutakursgevinster	291	1.749
180	1	Øvrige renteindtægter	242	468
<u>20.718</u>	<u>4.336</u>		<u>613</u>	<u>3.853</u>

9

Finansielle omkostninger

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2009	2010		2010	2009
406	784	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	-	-
43.239	96.997	Nedskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-
0	0	Kurstab på værdipapirer, netto (dagsværdi)	0	0
44	33	Valutakurstab	783	44
0	0	Rente vedr. finansiel leasing	29	49
252	1.162	Øvrige renteomkostninger	4.693	4.181
<u>43.941</u>	<u>98.976</u>		<u>5.505</u>	<u>4.274</u>

Noter fortsat

Note

tkr.

10

<u>Moderselskab</u>		<u>Skat af årets resultat</u>	<u>Koncern</u>	
2009	2010		2010	2009
-934	432	Skat af årets resultat	1.817	779
0	0	Der specificeres således:		
-718	432	Skat af årets skattepligtige indkomst	2.257	2.735
-216	0	Regulering af udskudt skat	110	-1.675
-934	432	Korrektion vedr. tidligere års skat	-550	-281
		Skat af årets resultat	1.817	779
-7.160	-26.120	25% skat af årets resultat før skat	-14.068	-15.757
0	0	Forskel mellem dansk og udenlandsk selskabsskatteprocent	498	552
-216	0	Korrektion vedrørende tidligere år	-550	-281
0	2.293	Nedskrivning af udskudte skatteaktiver	16.654	16.260
-524	0	Skattesag vedrørende tidligere år	0	-524
6.966	24.259	Permanente differencer	-717	528
-934	432	Skat af årets resultat	1.817	779

11

Resultat pr. aktie

	<u>Koncern</u>	
	2010	2009
Årets resultat	-58.091	-63.805
Gennemsnitligt antal aktier	2.273.986	2.273.986
Gennemsnitligt antal egne aktier	-45.408	-41.677
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	2.228.578	2.232.309
Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb	2.228.578	2.232.309
Resultat pr. aktie	-26	-29
Udvandet resultat pr. aktie	-26	-29

Noter fortsat

Note tkr.

12 Immaterielle aktiver

	Koncern		
	Udviklings- projekter	Software	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2009	1.055	18.962	20.017
Valutakursregulering	0	-5	-5
Tilgang	0	2.023	2.023
Anskaffelsessum 31. december 2009	1.055	20.980	22.035
Afskrivninger 1. januar 2009	862	18.049	18.911
Valutakursregulering	0	-5	-5
Afskrivninger	193	777	970
Afskrivninger 31. december 2009	1.055	18.821	19.876
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	0	2.159	2.159
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	0
Anskaffelsessum 1. januar 2010	1.055	20.980	22.035
Valutakursregulering	0	1	1
Tilgang	0	501	501
Anskaffelsessum 31. december 2010	1.055	21.482	22.537
Afskrivninger 1. januar 2010	1.055	18.821	19.876
Valutakursregulering	0	1	1
Afskrivninger	0	957	957
Afskrivninger 31. december 2010	1.055	19.779	20.834
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2010	0	1.703	1.703
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	0
Afskrives over	5 år	2-10 år	-

Afskrivningerne er indregnet således:

	Koncern	
	2010	2009
Produktionsomkostninger	718	681
Distributionsomkostninger	105	200
Administrationsomkostninger	133	89
	957	970

Noter fortsat

Note tk.

13 Materielle aktiver

	Koncern					
	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle aktiver under opførelse	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2009	10.356	47.102	27.948	4.061	46.968	136.435
Omklassificering	46.816	0	0	0	-46.816	0
Valutakursregulering	-12	-30	-128	-2	-56	-228
Tilgang	3.556	6.180	5.057	370	0	15.163
Afgang	0	-5.612	-2.173	-71	0	-7.856
Anskaffelsessum 31. december 2009	60.716	47.640	30.704	4.358	96	143.514
Afskrivninger 1. januar 2009	9.672	42.650	23.473	3.967	0	79.762
Valutakursregulering	-13	-15	-107	0	0	-135
Afgang	0	-5.566	-1.819	-71	0	-7.456
Afskrivninger	1.489	2.312	1.799	111	0	5.711
Afskrivninger 31. december 2009	11.148	39.381	23.346	4.007	0	77.882
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	49.568	8.259	7.358	351	96	65.632
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	2.095	0	0	2.095
Anskaffelsessum 1. januar 2010	60.716	47.640	30.704	4.358	96	143.514
Valutakursregulering	105	21	157	1	0	284
Tilgang	45	0	445	464	22	976
Afgang	0	-16.321	-10.118	-363	-96	-26.898
Anskaffelsessum 31. december 2010	60.866	31.340	21.188	4.460	22	117.877
Afskrivninger 1. januar 2010	11.148	39.381	23.346	4.007	0	77.882
Valutakursregulering	18	18	114	1	0	151
Afgang	0	-16.261	-9.505	-312	0	-26.078
Afskrivninger	1.588	1.594	2.501	199	0	5.882
Afskrivninger 31. december 2010	12.754	24.732	16.457	3.895	0	57.837
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2010	48.112	6.609	4.731	565	22	60.039
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	1.442	0	0	1.442
Afskrives over	10-40 år	3-10 år	3-10 år	3-10 år	-	-

Noter fortsat

Note tkr.

13 Materielle aktiver fortsat

Moderselskab

	Drifts- materiel og inventar
Anskaffelsessum 1. januar 2009	691
Tilgang	0
Anskaffelsessum 31. december 2009	691
Afskrivninger 1. januar 2009	541
Afskrivninger	71
Afskrivninger 31. december 2009	612
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	79
Anskaffelsessum 1. januar 2010	691
Tilgang	1.273
Anskaffelsessum 31. december 2010	1.964
Afskrivninger 1. januar 2010	612
Afskrivninger	38
Afskrivninger 31. december 2010	650
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2010	1.314
Heraf finansielt leasede aktiver	1.273
Afskrives over	3-5 år

Afskrivningerne er indregnet således:

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2009	2010		2010	2009
0	0	Produktionsomkostninger	4.361	4.391
0	0	Distributionsomkostninger	1.004	821
71	38	Administrationsomkostninger	517	499
71	38		5.882	5.711

Noter fortsat

Note

tkr.

14

Moderselskab		Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
2009	2010	
324.770	324.770	Kostpris 1. januar
0	-29.452	Afgang
<u>324.770</u>	<u>295.318</u>	Kostpris 31. december
-193.358	-236.597	Nedskrivninger 1. januar
0	60.000	Koncerntilskud
0	26.370	Afgang
<u>-43.239</u>	<u>-96.997</u>	Nedskrivninger
<u>-236.597</u>	<u>-247.224</u>	Nedskrivninger 31. december
<u>88.173</u>	<u>48.094</u>	Regnskabsmæssig værdi 31. december
Der er indregnet således:		
132.594	71.182	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
<u>-44.421</u>	<u>-23.088</u>	Modregnet i langfristede tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder
<u>88.173</u>	<u>48.094</u>	

Nedskrivningerne i 2010 vedrører kapitalandele i SKAKO Lift A/S og SKAKO Concrete A/S. Nedskrivningerne i 2009 vedrører kapitalandel i SKAKO Lift A/S.

SKAKO Lift A/S har i de seneste 6 år realiseret underskud. Nutidsværdien af forventede nettopengestrømme fra driften af virksomheden skønnes ikke at modsvare den regnskabsmæssige værdi. Kapitalandelen pr. 31. december 2010 udgjorde tkr. 15.579 før nedskrivninger og den nedskrevne kapitalværdi tkr. -23.088. Genindvindingsværdien af SKAKO Lift A/S er baseret på kapitalværdien. Værdien er vurderet på baggrund af det foreliggende budget for 2011, som er godkendt af ledelsen og under hensyntagen til, at SKAKO Lift A/S er midt i en igangværende turn around. Under de foreliggende omstændigheder har ledelsen vurderet, at det bedste skøn for kapitalværdien er selskabets indre værdi.

SKAKO Concrete A/S har de seneste to år realiseret underskud. Nutidsværdien af forventede nettopengestrømme fra driften af virksomheden skønnes ikke at modsvare den regnskabsmæssige værdi. Kapitalandelen pr. 31. december 2010 udgjorde tkr. 127.205 før nedskrivninger og den nedskrevne kapitalværdi tkr. 68.875. Genindvindingsværdien af SKAKO Concrete A/S er baseret på kapitalværdien.

Nedskrivningerne er indregnet under finansielle omkostninger, jf. note 9.

Ejerandel		Navn	Hjemsted
2009	2010		
100%	100%	SKAKO Lift A/S	Odense, Danmark
100%	100%	SKAKO Concrete A/S	Faaborg, Danmark
Inaktive selskaber:			
100%	100%	Gram Holding Vojens A/S	Faaborg, Danmark
100%		DV Development a/s (opløst)	Faaborg, Danmark
100%		DV Systems a/s (opløst)	Faaborg, Danmark

Visse af de udenlandske datter-dattervirksomheder revideres af lokale revisionsfirmaer.

Noter fortsat

Note

tkr.

15

<u>Moderselskab</u>		<u>Andre tilgodehavender</u>	<u>Koncern</u>	
2009	2010		2010	2009
0	0	Anskaffelsessum 1. januar	2.597	2.509
0	0	Kursreguleringer i året	2	0
0	1	Tilgang	7	88
0	0	Afgang	-966	0
0	1	Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.640	2.597

16

<u>Moderselskab</u>		<u>Varebeholdninger</u>	<u>Koncern</u>	
2009	2010		2010	2009
0	0	Råvarer og hjælpematerialer	50.276	54.451
0	0	Varer under fremstilling	32.447	38.993
0	0	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	14.676	24.332
0	0		97.399	117.776
0	0	Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger indregnet til nettorealisationseværdi	30.453	36.614

17

<u>Moderselskab</u>		<u>Igangværende arbejder for fremmed regning</u>	<u>Koncern</u>	
2009	2010		2010	2009
0	0	Kundeordrer for fremmed regning	62.924	86.584
0	0	Acontofaktureringer	-73.014	-81.167
0	0		-10.090	5.417
		Indregnet på følgende vis:		
0	0	Kundeordrer for fremmed regning, netto	3.724	18.044
0	0	Aconto og forudfaktureret	-13.814	-12.627
0	0		-10.090	5.417
0	0	Omkostninger relateret til projekterne	45.635	65.199
0	0	Forudbetalinger fra kunder	11.378	61.212
0	0	Tilbageholdte betalinger	0	361

Noter fortsat

Note

tkr.

18

Egenkapital

Specifikation af bevægelser på aktiekapitalen:

	2010	2009	2008	2007	2006
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Aktiekapital 1. januar	45.480	45.480	45.480	45.480	45.480
Aktiekapital 31. december	45.480	45.480	45.480	45.480	45.480

Aktiekapitalen består af 2.273.986 aktier à kr. 20

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Egne aktier

	Antal stk.		Nominel værdi (tkr.)		% af aktiekapital	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
1. januar	45.408	33.846	908	677	2,0%	1,5%
Køb	0	11.562	0	231	0,0%	0,5%
Salg	0	0	0	0	0,0%	0,0%
31. december	45.408	45.408	908	908	2,0%	2,0%

Udbytte

Der foreslås et udbytte på 0 tkr. (2009: 0 tkr.), svarende til et udbytte pr. aktie på 0 kr. (2009: 0 kr.)

Udlodning af udbytte til SKAKO's aktionærer har ingen skattemæssige konsekvenser for SKAKO A/S.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Reserve for valutakursregulering

Reserve for valutakursregulering indeholder alle kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber for udenlandske enheder med en anden valuta end koncernens præsentationsvaluta (DKK) samt kursreguleringer vedr. aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i en udenlandsk enhed.

Noter fortsat

Note

tkr.

19

Moderselskab			Koncern	
2009	2010		2010	2009
-432	0	Skatteaktiv	-16.617	-16.680
0	0	Udskudt skat, gældsforpligtelse	97	156
-432	0	Udskudt skat 31. december	-16.520	-16.524
0	0	Immaterielle aktiver	-2.456	-1.200
-121	0	Materielle aktiver	-12.814	-12.203
0	0	Varebeholdninger	-58	-2.496
0	0	Tilgodehavender	3.201	6.632
0	0	Hensatte forpligtelser og gæld	-3.953	-5.678
0	0	Skatteforpligtelse vedrørende tidligere år	0	0
-360	0	Fremførselsberettigede underskud	-440	-1.628
49	0	Øvrige	0	49
-432	0	Udskudt skat 31. december	-16.520	-16.524
-5.081	432	Bevægelse i udskudt skat	4	-503
0	0	Valutakursregulering mv.	132	-12
4.363	0	Anvendt underskud ved sambeskatningen	-26	-1.351
0	0	Heraf ført direkte på egenkapitalen	0	191
-718	432	Resultatført	110	-1.675
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen vedrører:				
0	134	Immaterielle aktiver	6.719	6.585
0	0	Materielle aktiver	5.347	3.629
0	0	Varebeholdninger	882	-962
0	0	Tilgodehavender	0	96
0	0	Hensatte forpligtelser og gæld	615	236
0	2.159	Skattemæssige underskud	39.194	26.251
0	2.293		52.757	35.835

Noter fortsat

Note

tkr.

20

Moderselskab			Koncern	
2009	2010		2010	2009
0	0	Nutidsværdi af ydelsesbaserede ordninger	1.469	1.272
0	0	Dagsværdi af ordningens aktiver	-142	-141
0	0	Nettoforpligtelse indregnet i balancen	1.327	1.131
		Udvikling i nutidsværdi af ydelsesbaseret forpligtelse		
0	0	Forpligtelse 1. januar	1.272	760
0	0	Valutakursreguleringer	-4	6
0	0	Pensionsomkostninger vedr. det aktuelle regnskabsår	201	506
0	0	Kalkulerede renter vedr. forpligtelse	0	0
0	0	Udbetalte pensioner	0	0
0	0	Forpligtelse 31. december	1.469	1.272
		Udvikling i dagsværdi af pensionsaktiver		
0	0	Pensionsaktiver 1. januar	141	134
0	0	Aktuarmæssige gevinster/tab	1	7
0	0	Udbetalte pensioner	0	0
0	0	Pensionsaktiver 31. december	142	141
		Pensionsomkostning indregnet i resultatopgørelsen		
0	0	Pensionsomkostninger vedr. det aktuelle regnskabsår	201	506
0	0	Kalkulerede renter vedr. forpligtelse	0	0
0	0	Indregnet i alt for ydelsesbaserede ordninger	201	506
246	440	Indregnet i alt for bidragsbaserede ordninger	6.057	7.458
246	440	Resultatført i alt	6.258	7.964
		Omkostningen er indregnet således i regnskaberne:		
Moderselskab			Koncern	
2009	2010		2010	2009
0	0	Produktionsomkostninger	4.044	5.496
0	0	Distributionsomkostninger	1.010	1.089
246	440	Administrationsomkostninger	1.204	1.379
246	440		6.258	7.964

Noter fortsat

Note

tkr.

20

Pensioner og lignende forpligtelser fortsat

I opgørelsen over indregnede gevinster og tab er indregnet følgende akkumulerede aktuarmæssige gevinster/tab siden 1. januar 2006:

<u>0</u>	<u>0</u>	Akkumulerede aktuarmæssige gevinster/tab	<u>-8</u>	<u>-7</u>
		Pensionsaktiver sammensætter sig således:		
<u>0</u>	<u>0</u>	Europæiske aktier	<u>142</u>	<u>141</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Pensionsaktiver 31. december	<u>142</u>	<u>141</u>
		Afkast på pensionsaktiver:		
<u>0</u>	<u>0</u>	Faktisk afkast på ordningens aktiver	<u>1</u>	<u>7</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Aktuarmæssige tab på ordningens aktiver	<u>1</u>	<u>7</u>

Forudsætningerne for de aktuarmæssige beregninger pr. balance-dagen kan oplyses som følger:

Benyttet gennemsnitlig diskonteringsrente	4,0%	4,0%
Forventet afkast på ordningens aktiver	3,7%	3,5%

Beløb for indeværende år og de foregående 4 år for koncernens pensionsforpligtelser er som følger:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Aktuarmæssigt opgjorte pensionsforpligtelser	1.469	1.272	760	783	725
Pensionsaktiver	-142	-141	-134	-321	-311
Underdækning	<u>1.327</u>	<u>1.131</u>	<u>626</u>	<u>462</u>	<u>414</u>
Erfaringsændringer til forpligtelserne	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>20</u>
Erfaringsændringer til pensionsaktiverne	<u>1</u>	<u>7</u>	<u>7</u>	<u>10</u>	<u>-9</u>

Noter fortsat

Note

tkr.

21

Andre hensatte forpligtelser

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2009	2010		2010	2009
0	0	Garantiforpligtelser 1. januar	6.152	11.240
0	0	Anvendt i året	-5.541	-7.939
0	0	Ubenyttede garantiforpligtelser tilbageført	-179	-3.301
0	0	Hensat for året	6.125	6.152
0	0	Garantiforpligtelser 31. december	6.557	6.152
0	0	Øvrige hensatte forpligtelser 1. januar	4.518	2.934
0	0	Anvendt i året	-2.751	-2.202
0	0	Ubenyttede hensættelser tilbageført	-328	-694
0	0	Hensat for året	698	4.480
0	0	Øvrige hensatte forpligtelser 31. december	2.137	4.518
0	0	Andre hensatte forpligtelser 31. december	8.694	10.670
Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:				
0	0	0 - 1 år	7.139	8.454
0	0	1 - 5 år	1.555	2.216
0	0		8.694	10.670

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser ved sædvanlig 1-3 års garanti på koncernens produkter.

Øvrige hensatte forpligtelser omfatter hensatte forpligtelser til verserende tvister.

Noter fortsat

Note

tkr.

22

Moderselskab			Koncern	
2009	2010		2010	2009
		Gæld til kreditinstitutter og anden leasinggæld		
		Gæld til kreditinstitutter og anden leasinggæld er indregnet således i balancen:		
0	558	Langfristede gældsforpligtelser	28.012	29.981
0	732	Kortfristede gældsforpligtelser	54.731	76.564
0	1.290		82.743	106.545
0	1.290	Dagsværdi	82.561	106.344

Koncernen har pr. 31. december følgende lån og kreditter:

Lån og kreditter		Udløb	Fast/ variabel	Regnskabsmæssig værdi			Dagsværdi	
				Nominel rente	2010 tkr.	2009 tkr.	2010 tkr.	2009 tkr.
Kreditter:								
DKK		Variabel	DANBOR+2,95%	27.189	9.780	27.189	9.780	
USD		Variabel	DANBOR+2,95%	6.916	3.070	6.916	3.070	
EUR		Variabel	DANBOR+2,95%	7.691	47.716	7.691	47.716	
NOK		Variabel	DANBOR+2,95%	2.266	1.130	2.266	1.130	
SEK		Variabel	DANBOR+2,95%	1.744	740	1.744	740	
CHF		Variabel	DANBOR+2,95%	0	14	0	14	
GBP		Variabel	DANBOR+2,95%	3.321	3.570	3.321	3.570	
USD		Variabel	PRIME+3%	0	2.595	0	2.595	
Lån:								
EUR	2019	Fast	4,11%	31.793	35.474	31.681	35.347	
EUR	2016	Fast	0,00%	290	335	220	261	
				81.210	104.424	81.028	104.223	

Forpligtelser vedr. finansiel leasing indgår således i gældsforpligtelserne:

tkr.	2010			2009		
	Leasing-ydelse	Rente	Regnskabsmæssig værdi	Leasing-ydelse	Rente	Regnskabsmæssig værdi
0-1 år	1.004	29	975	778	60	718
1-5 år	563	5	558	1.434	31	1.403
	1.567	34	1.533	2.212	91	2.121

Forfaldstidspunkterne for langfristede gældsforpligtelser:

0	558	1 - 5 år	18.661	17.606
0	0	> 5 år	9.351	12.375
0	558		28.012	29.981

Noter fortsat

Note

23 Anden gæld

Anden gæld under kortfristede gældsforpligtelser omfatter væsentligst moms og afgifter samt løn- og gagerelaterede poster.

24 Eventualaktiver

SKAKO A/S har i årene 2007 - 2010 tabt sager i Landsskatteretten og Østre Landsret hovedsageligt vedrørende fradragsret for udbetalt bonus. Selskabets ledelse er ikke enig i afgørelserne, hvorfor én sag er indbragt for Højesteret og én sag er indbragt for Østre Landsret. De øvrige afventer disse sagers udfald.

Som konsekvens af afgørelserne og procesrisikoen har selskabets ledelse indregnet den estimerede skatteforpligtelse.

Såfremt selskabet får medhold i Højesteret, har selskabet et eventualaktiv i niveauet 24 mio. kr.

Som følge af usikkerhed om fremtidig udnyttelse er udskudte skatteaktiver på 52,8 mio. kr. ikke indregnet jf. note 19.

25 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

SKAKO koncernens enkeltsselskaber har følgende eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser:

SKAKO A/S

Til sikkerhed for alt mellemeværende med Danske Bank har SKAKO A/S stillet ulimiteret solidarisk selvskyldnerkaution for SKAKO Concrete A/S, SKAKO Vibration A/S og SKAKO Lift A/S.

SKAKO A/S, SKAKO Concrete A/S, SKAKO Vibration A/S og SKAKO Lift A/S har i fællesskab stillet virksomhedspant over for Danske Bank på 60 mio. kr. med pant i simple fordringer, varebeholdninger, materielle anlægsaktiver og immaterielle rettigheder.

SKAKO A/S har afgivet støtteerklæring overfor SKAKO Lift A/S, hvorved moderselskabet indestår for tilførsel af den nødvendige likviditet og i givet fald vil retablere selskabets egenkapital. Støtteerklæringen er gældende til 30. juni 2011. SKAKO A/S har desuden afgivet en tilbagetrædelseserklæring for den til enhver tid værende saldo på mellemværende med SKAKO Lift A/S.

I forbindelse med sambeskatning hæfter SKAKO A/S for skatteforpligtelser for nuværende og tidligere selskaber, der har indgået i sambeskatningen.

SKAKO Concrete A/S

Koncernens leje- og leasingforpligtelser udgør 7,5 mio. kr.

Koncernen har stillet sikkerhed for vareleverancer og forudbetalinger mv. på i alt 21,7 mio. kr.

SKAKO Lift A/S

Selskabets leje- og leasingforpligtelser udgør 2,1 mio. kr.

Noter fortsat

Note

tkr.

26

Reguleringer

<u>Moderselskab</u>		<u>Koncern</u>	
2009	2010	2010	2009
71	38	6.839	6.681
0	0	-1.801	-2.993
-20.718	-4.336	-613	-3.853
43.941	98.976	5.505	4.274
0	0	0	-3.930
0	0	-588	-160
0	0	0	0
<u>23.294</u>	<u>94.678</u>	<u>9.342</u>	<u>19</u>

27

Ændring i driftskapital

<u>Moderselskab</u>		<u>Koncern</u>	
2009	2010	2010	2009
0	0	21.063	25.597
-2.028	1.505	25.760	35.554
1.319	-1.087	-3.115	-46.101
<u>-709</u>	<u>418</u>	<u>43.708</u>	<u>15.050</u>

28

Ikke-kontante transaktioner

<u>Moderselskab</u>		<u>Koncern</u>	
2009	2010	2010	2009
0	0	501	2.023
0	1.273	976	15.163
0	0	0	9.979
0	-1.273	0	-1.954
<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.477</u>	<u>25.211</u>
0	1.273	0	39.162
0	-1.273	0	-1.954
<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>37.208</u>

29

Likvider, ultimo

<u>Moderselskab</u>		<u>Koncern</u>	
2009	2010	2010	2009
1.063	3	26.656	18.609
-28	-9.486	-49.127	-68.615
<u>1.035</u>	<u>-9.483</u>	<u>-22.471</u>	<u>-50.006</u>

Noter uden henvisning

30

Nærtstående parter

SKAKO A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på selskabet.

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets direktion og bestyrelse, samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Der er udover gager og vederlag i 2010 ikke indgået aftaler eller på anden måde gennemført handler eller transaktioner med øvrige nærtstående parter.

Endvidere omfatter de nærtstående parter de tilknyttede virksomheder, jf. note 14, hvor SKAKO A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse.

Samhandel med tilknyttede virksomheder har omfattet følgende:

<u>Moderselskab</u>		
<u>2009</u>	<u>2010</u>	
3.530	5.657	Salg af tjenesteydelser
3.606	2.736	Forrentning af mellemværender
<u>7.136</u>	<u>8.393</u>	

Transaktioner med tilknyttede virksomheder er elimineret i koncernregnskabet.

SKAKO A/S har i 2010 ikke modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder (2009: 15.000 tkr.)

31

Aktiebesiddelse i SKAKO A/S for direktion og bestyrelse

	Årets bevægelse i stk.	Beholdning i stk.	Antal stemmer	Kursværdi 31. december 2010 kr.
Kaare Vagner, formand for bestyrelsen	3.200	3.200	3.200	83.211
Christian Herskind, næstformand for bestyrelsen	1.176	6.176	6.176	160.597
Torben Nørgaard Hansen, medlem af bestyrelsen	740	740	740	19.243
Jens Wittrup Willumsen, medlem af bestyrelsen	2.049	2.049	2.049	53.281

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Koncernens risikostyringspolitik

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansieringer eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af finansielle risici vedrørende drift og finansiering. Styring sker i de enkelte tilknyttede virksomheder.

Ved valg mellem flere mulige typer af finansielle instrumenter til opnåelse af en ønsket afdækning er enkelthed afgørende.

Vedrørende beskrivelse af anvendt regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

Likviditetsrisici

Koncernens likviditetsreserve består af indeståender og fast aftalte trækingsrettigheder i større kreditinstitutter. Koncernens likviditetsreserve udgør 34,7 mio. kr.

Værdipapirer indregnes til dagsværdien baseret på den officielle børskurs svarende til niveau 1 i IFRS dagsværdihiarki.

Valutarisici

Koncernens udenlandske virksomheder påvirkes ikke i betydelig grad af valutakursudsving, idet såvel indtægter som omkostninger afregnes i lokal valuta. Aktiviteter udført af danske virksomheder påvirkes af valutakursændringer, idet omsætning primært genereres i udenlandsk valuta, mens omkostninger, herunder lønninger, afholdes i danske kroner.

Koncernen påvirkes desuden af ændringer i valutakurserne, idet de udenlandske tilknyttede virksomheders resultat ved årets udgang omregnes til danske kroner på baggrund af gennemsnitskurser.

Koncernens valutarisici afdækkes primært som følge af indtægter og omkostninger i samme valuta. Afdækningen sker hovedsageligt via valutakreditter og valutaterminkontrakter.

Koncernens valutarisici i balancen

31. december 2010

Valuta	Nominel position					Følsomhed		
	Værdipapirer og likvider tkr.	Tilgodehavender tkr.	Gældsforpligtelser tkr.	Afdækket ved valutaterminkontrakter og valutaswaps (beregnet på hovedstol tkr.)	Nettoposition tkr.	Ændring af valutakurs	Hypotetisk indvirkning på årets resultat	Hypotetisk indvirkning på egenkapital *
USD	3.173	10.397	-8.891	0	4.679	10%	721	1.261
SEK	12	1.670	-1.917	0	-235	5%	-12	-12
NOK	178	1.774	-2.296	0	-344	5%	-17	-17
EUR	22.018	52.084	-88.880	0	-14.778	1%	299	951
GBP	1.221	5.313	-2.725	0	3.809	10%	254	505
DKK	135	10.004	-78.355	0	-68.216			
Øvrige	6	10.054	-1.444	0	8.616	5%	431	431
	26.743	91.296	-184.508	0	-66.469			

* Inkluderer effekt på kapitalandele.

Noter uden henvisning fortsat

32

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter fortsat

Koncernens valutarisici i balancen fortsat

31. december 2009

Valuta	Nominel position					Følsomhed		
	Værdipapirer og likvider	Tilgode- havender	Gældsfor- pligtelser	Afdækket ved valutatermins- kontrakter og valutaswaps (beregnings- mæssig hoved- stol	Netto- position	Ændring af valutakurs	Hypotetisk indvirkning på årets resultat	Hypotetisk indvirkning på egen- kapital *
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.			
USD	2.530	7.290	-13.427	0	-3.607	10%	-64	532
SEK	49	960	-986	0	23	5%	1	1
NOK	184	1.104	-1.195	0	93	5%	5	5
EUR	13.068	75.561	-120.953	0	-32.324	1%	-162	439
GBP	891	4.158	-3.347	0	1.702	10%	23	225
DKK	38.287	19.980	-69.860	0	-11.593			
Øvrige	6	0	-1.092	0	-1.086	5%	-54	-54
	55.015	109.053	-210.860	0	-46.792			

* Inkluderer effekt på kapitalandele.

Bortset fra afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af valutarisici i balancen er der i resultatopgørelsen ikke indregnet ændringer i dagsværdien for unoterede finansielle aktiver og forpligtelser.

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter fortsat

Renterisiko

Om koncernens rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige revurderings- eller forfaldstidspunkter afhængigt af, hvilken dato, der falder først.

31. december 2010

Regnskabsmæssig værdi i mio. kr. Kategori	Revurderingstidspunkt eller forfald hvis tidligere				Effektive rentesatser %
	0 - 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt	
Tilgodehavender	91,2	0,0	0,0	91,2	0 - 4
Likvide beholdninger	26,7	0,0	0,0	26,7	0 - 4
Værdipapirer	0,1	0,0	0,0	0,1	3 - 4
Finansielle aktiver	118,0	0,0	0,0	118,0	
Andre kort- og langfristede forpligtelser	102,4	0,0	0,0	102,4	0 - 4
Bankgæld	52,9	18,7	9,4	81,0	3 - 5
Leasinggæld	1,0	0,6	0,0	1,5	6 - 8
Finansielle forpligtelser	156,3	19,3	9,4	184,9	

31. december 2009

Regnskabsmæssig værdi i mio. kr. Kategori	Revurderingstidspunkt eller forfald hvis tidligere				Effektive rentesatser %
	0 - 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt	
Tilgodehavender	109,1	0,0	0,0	109,1	0 - 4
Likvide beholdninger	18,6	0,0	0,0	18,6	0 - 4
Værdipapirer	36,4	0,0	0,0	36,4	3 - 4
Finansielle aktiver	164,1	0,0	0,0	164,1	
Andre kort- og langfristede forpligtelser	104,3	0,0	0,0	104,3	0 - 4
Bankgæld	73,2	18,8	12,4	104,4	3 - 5
Leasinggæld	0,7	1,4	0,0	2,1	6 - 8
Finansielle forpligtelser	178,3	20,1	12,4	210,8	

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig dels til primære finansielle aktiver, dels til afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi. Kreditrisici knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdier.

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes, ligesom der i et vist omfang tegnes kreditforsikring.

Noter uden henvisning fortsat

32

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter fortsat

Kreditrisici fortsat

Tilgodehavender fra salg er fordelt således på kreditkvalitet (tkr.):

Moderselskab			Koncern	
2009	2010		2010	2009
0	0	Danmark	7.732	6.002
0	0	Euro-zone lande	36.961	46.035
0	0	Storbritanien	5.394	3.534
0	0	Øvrige Europa	6.692	2.469
0	0	USA	7.474	5.207
0	0	Øvrige lande	15.009	25.931
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>79.262</u>	<u>89.178</u>

Ved årets udgang var alderfordeling af tilgodehavender fra salg og hensættelser til imødegåelse af tab herpå fordelt således:

	Brutto 2010	Hensættelser 2010	Brutto 2009	Hensættelser 2009
Ikke forfalden	55.443	84	60.042	0
Forfalden 0-30 dage	8.117	39	14.640	481
Forfalden 31-120 dage	13.039	770	10.594	710
Forfalden mellem 121 dage og 1 år	3.153	52	2.435	423
Forfalden mere end 1 år	7.360	6.905	10.075	6.994
	<u>87.112</u>	<u>7.850</u>	<u>97.786</u>	<u>8.608</u>

Prisrisici

Koncernen har en normal prisrisiko på indkøb og solgte produkter. Mulighederne for at overføre prisstigning på salgspriserne afhænger blandt andet af markedssituationen. Det er koncernens politik, at langtidskontrakter med kunder og leverandører, såfremt der er mulighed herfor, indeholder ret til genforhandlinger, hvis der sker væsentlige ændringer i råvarepriserne.

Noter uden henvisning fortsat

33

Operationel leasing

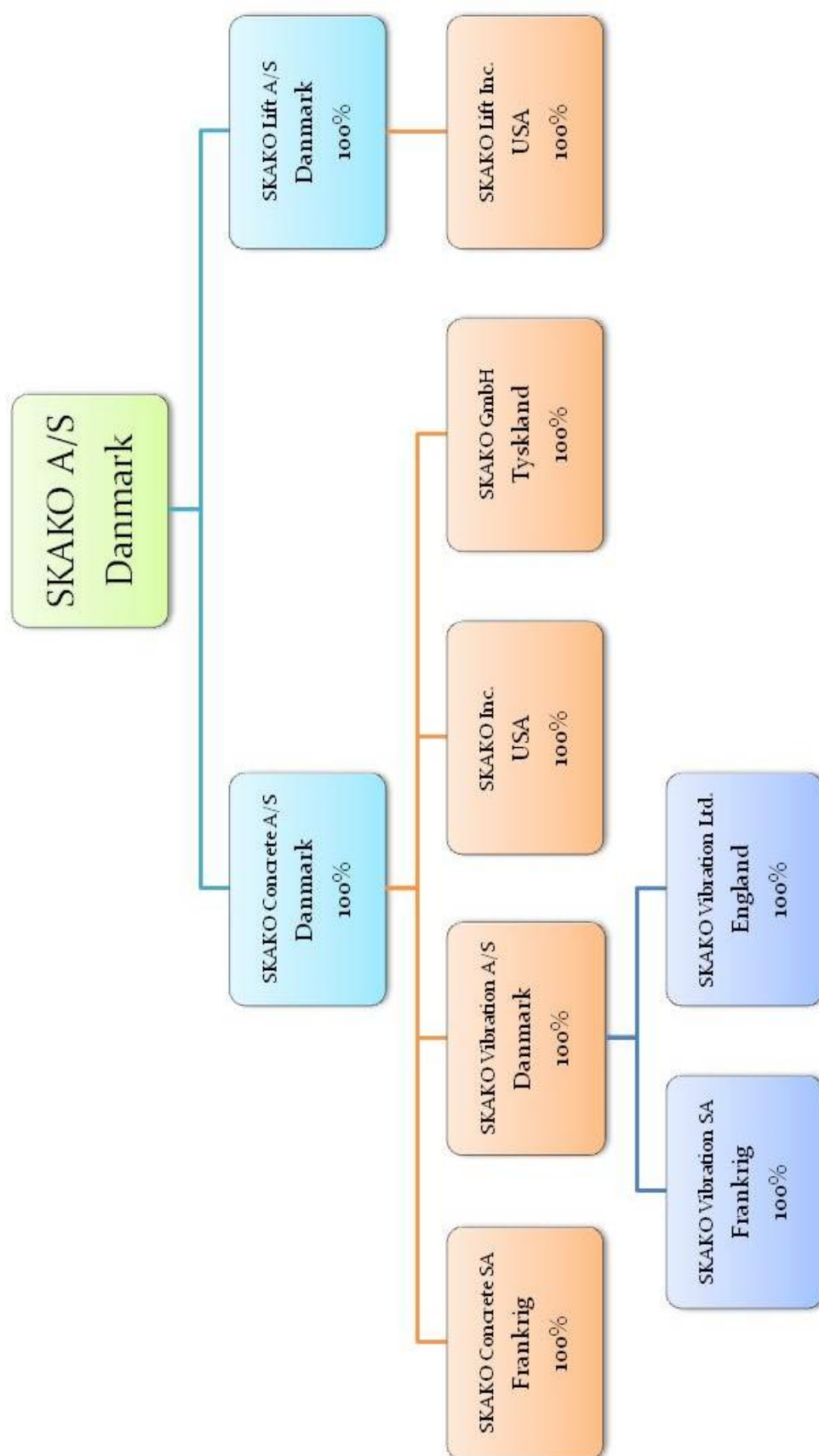
Uopsigelige operationelle leasingydelser er som følger:

Moderselskab			Koncern	
2009	2010		2010	2009
151	327	0-1 år	2.970	2.855
113	366	1-5 år	3.420	4.144
0	0	> 5 år	0	0
<u>264</u>	<u>693</u>		<u>6.390</u>	<u>6.999</u>

Koncernen leaser driftsmateriel under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode på mellem 3 og 6 år, med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Ingen af leasingkontrakterne indeholder betingede lejeydelser.

Der er i resultatopgørelsen for moderselskabet indregnet 181 tkr. (2009: 151 tkr.) vedrørende operationel leasing.

For koncernen er der i resultatopgørelsen indregnet 3.117 tkr. (2009: 3.145 tkr.) vedrørende operationel leasing.



KONCERNFORBUNDNE SELSKABER PR. 31. DECEMBER 2010

Selskabsnavn og hjemsted	Selskabskapital		Modersel-	Kapital-
	beløb	valuta	skabsandel	andel
	(1.000)		i %	i %
<u>Tilknyttede virksomheder</u>				
SKAKO Concrete A/S, Faaborg, Danmark	90.920	DKK	100	
SKAKO GmbH., Dresden, Tyskland	51	EUR		100
SKAKO Inc., San Diego, USA	510	USD		100
SKAKO Concrete S.A., Lille, Frankrig	721	EUR		100
SKAKO Vibration A/S, Faaborg, Danmark	2.000	DKK		100
SKAKO Vibration Ltd., Tadcaster, England	15	GBP		100
SKAKO Vibration S.A., Strasbourg, Frankrig	299	EUR		100
SKAKO Lift A/S, Odense, Danmark	5.000	DKK	100	
SKAKO Lift Inc., Houston, Texas, USA	1	USD		100
<u>Inaktiv virksomhed</u>				
Gram Holding Vojens A/S, Faaborg, Danmark	1.000	DKK	100	