

16. februar 2018

Q4 2017

AF Gruppen ASA



4. kvartal 2017



Høydepunkter

Sterk vekst og solid ordresreserve

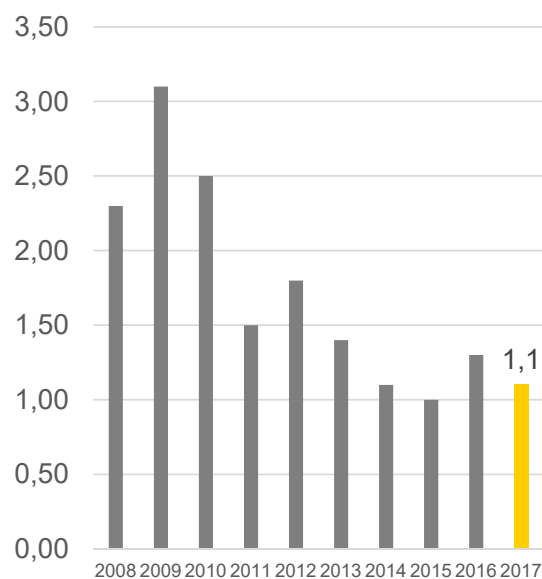
- Omsetning: MNOK 4 296 (2 892) i 4. kvartal og MNOK 13 704 (11 876) i 2017
- Resultat før skatt: MNOK 310 (340) i 4. kvartal og MNOK 935 (1 040) i 2017
- Resultatmargin: 7,2 % (11,8 %) i 4. kvartal og 6,8 % (8,8 %) i 2017
- Solid ordresreserve: MNOK 19 773 (15 332)
- Sterk finansiell posisjon: Netto rentebærende fordringer på MNOK 1 210 (606)
 - Forslag til utbytte for 1. halvår 2018 på NOK 5,00 (5,00)

4. kvartal 2017

Sikkerhet

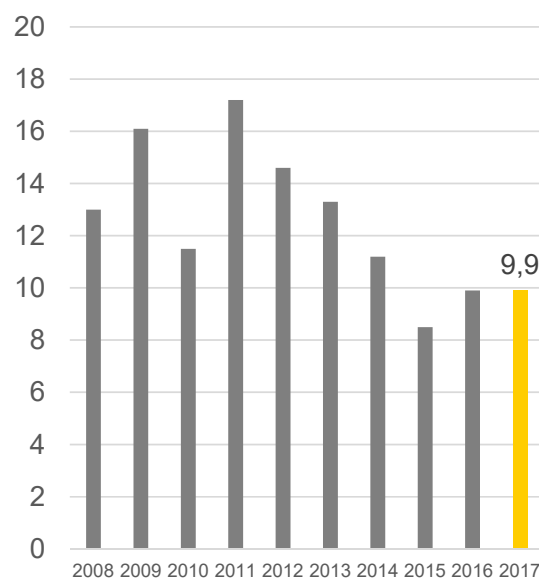


H1-verdi



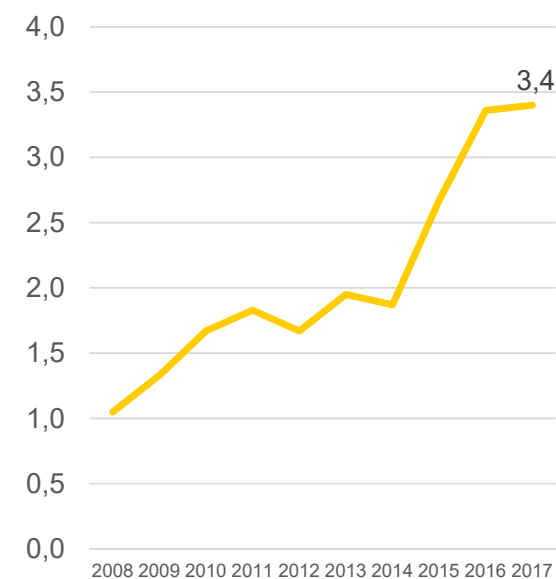
Antall fraværsskader per million utførte timer. AF inkluderer alle underentreprenører i beregningsgrunnlaget for H1-verdien.

H2-verdi



Antall fraværsskader + antall skader med medisinsk behandling + antall skader som har ført til alternativt arbeid per million utførte arbeidstimer. AF inkluderer personsikader hos underentreprenører i H2-verdien.

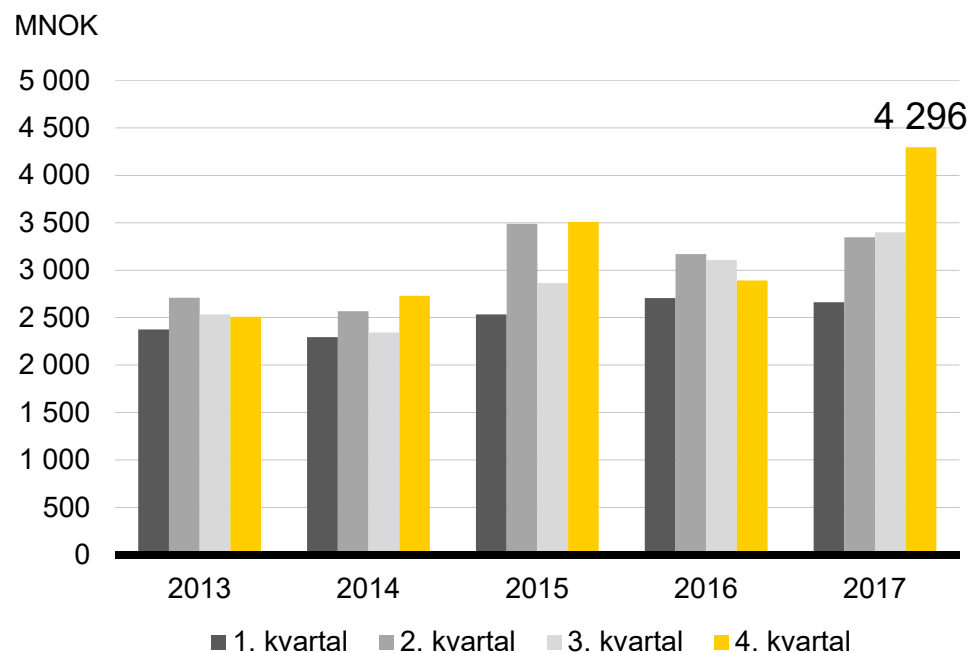
RUH-frekvens



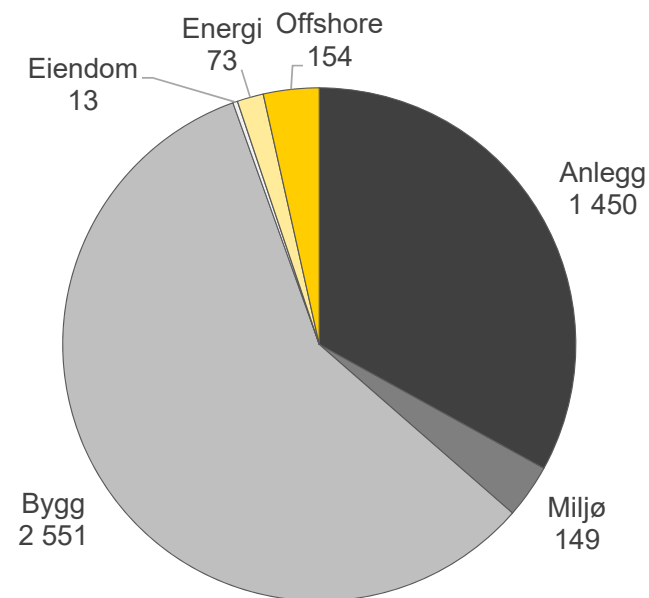
Antall rapporterte uønskede hendelser per årsverk.

4. kvartal 2017

Omsetning



- Omsetning i 4. kvartal fordelt pr. virksomhetsområde:

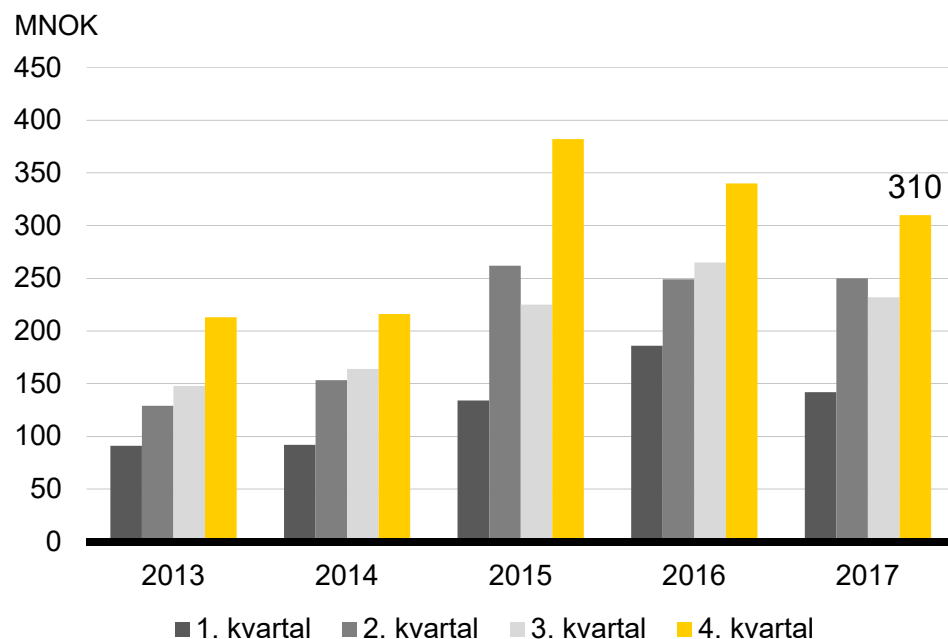


- Omsetning i 2017: MNOK 13 704 (11 876)

4. kvartal 2017



Resultat før skatt



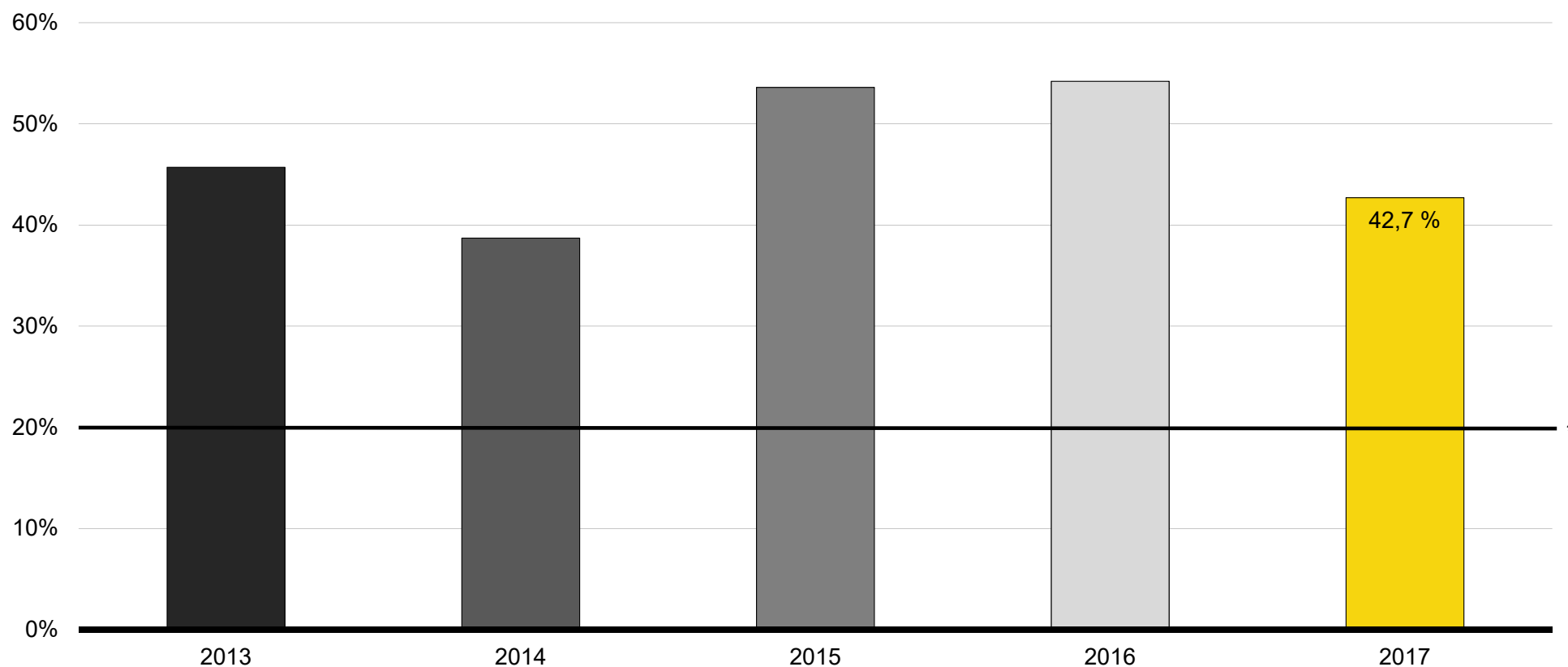
- Gode resultater i alle seks virksomhetsområdene i 4. kvartal
- Resultat før skatt 4. kvartal: MNOK 310 (340)
- Resultatmargin 4. kvartal: 7,2 % (11,8 %)
- Resultat før skatt i 2017: MNOK 935 (1 040)
- Resultatmargin i 2017: 6,8 % (8,8 %)

4. kvartal 2017



Avkastning på investert kapital

12 måneder rullerende



*AFs målsetting er over tid å oppnå en avkastning på investert kapital som er høyere enn 20 %.

4. kvartal 2017



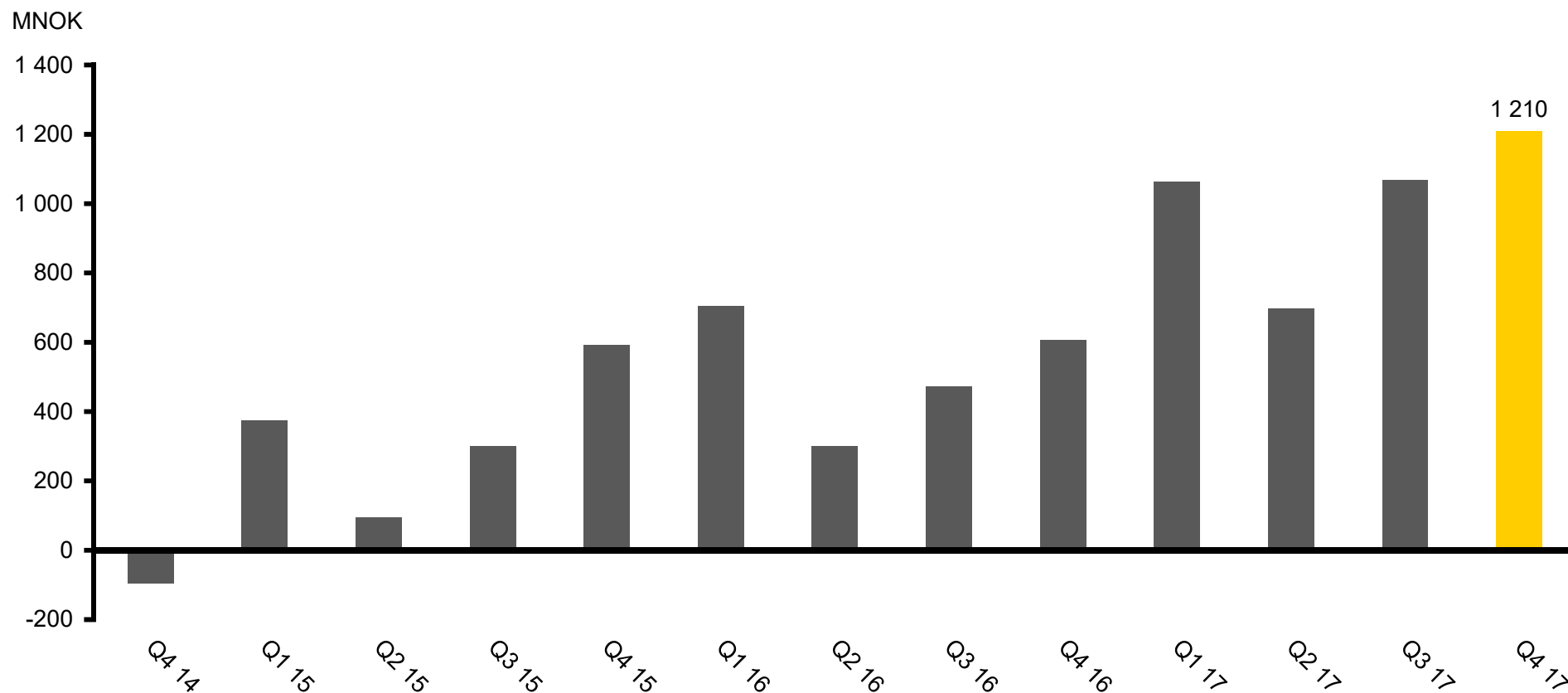
Kontantstrøm

MNOK	4. kvartal 2017	4. kvartal 2016	2017	2016
Driftsresultat	297	328	924	1 034
Av- og nedskrivninger	45	39	169	177
Endring netto driftskapital	339	43	775	-216
Andre justeringer / betalte skatter	-356	-104	-514	-173
Kontantstrøm fra driften	325	306	1 354	822
Netto investeringer	196	14	-119	-13
Kontantstrøm fra kapitaltransaksjoner	-268	-165	-594	-755
Finanskostnader og endring av rentebærende gjeld	-38	-42	-11	-51
Endring i likvider med kontanteffekt	215	112	632	3
Likvide midler IB	883	359	469	459
Endring i likvide midler uten kontanteffekt	-	-2	-2	7
Likvide midler UB	1 098	469	1 098	469

4. kvartal 2017



Netto rentebærende fordringer



Netto rentebærende fordring per 31. desember er MNOK 1 210 (606).

4. kvartal 2017



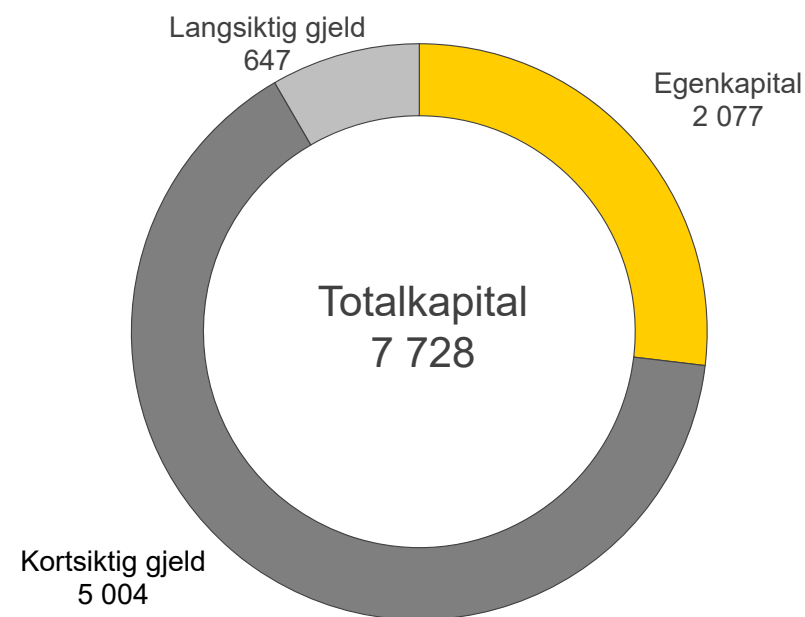
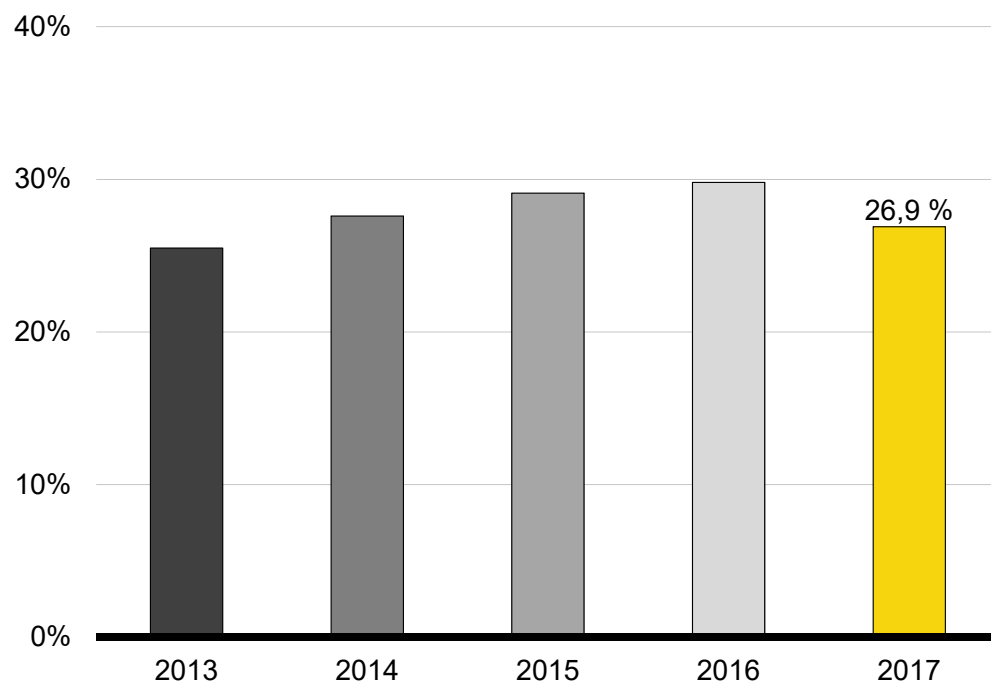
Balanse

MNOK	31.12.17	31.12.16
Anleggsmidler	4 049	3 789
Omløpsmidler	2 581	2 291
Likvide midler	1 098	469
Sum eiendeler	7 728	6 549
Egenkapital	2 077	1 950
Langsiktig gjeld	647	553
Kortsiktig gjeld	5 004	4 046
Sum egenkapital og gjeld	7 728	6 549

4. kvartal 2017



Egenkapitalandel

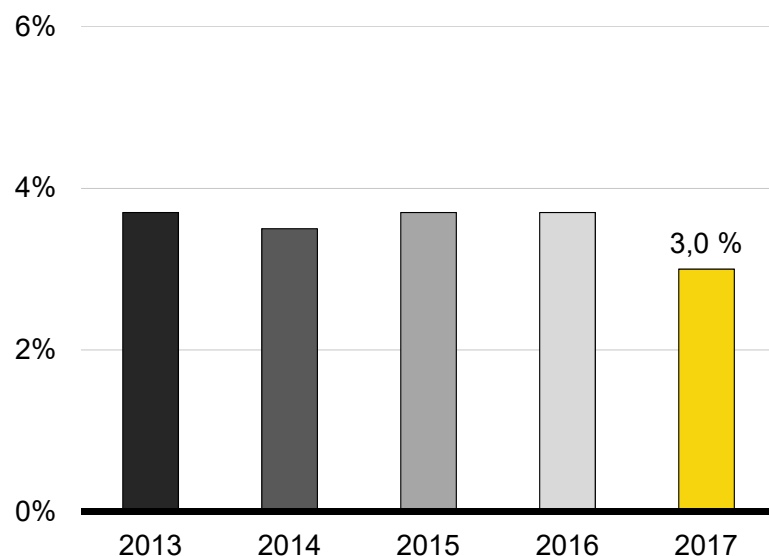


4. kvartal 2017



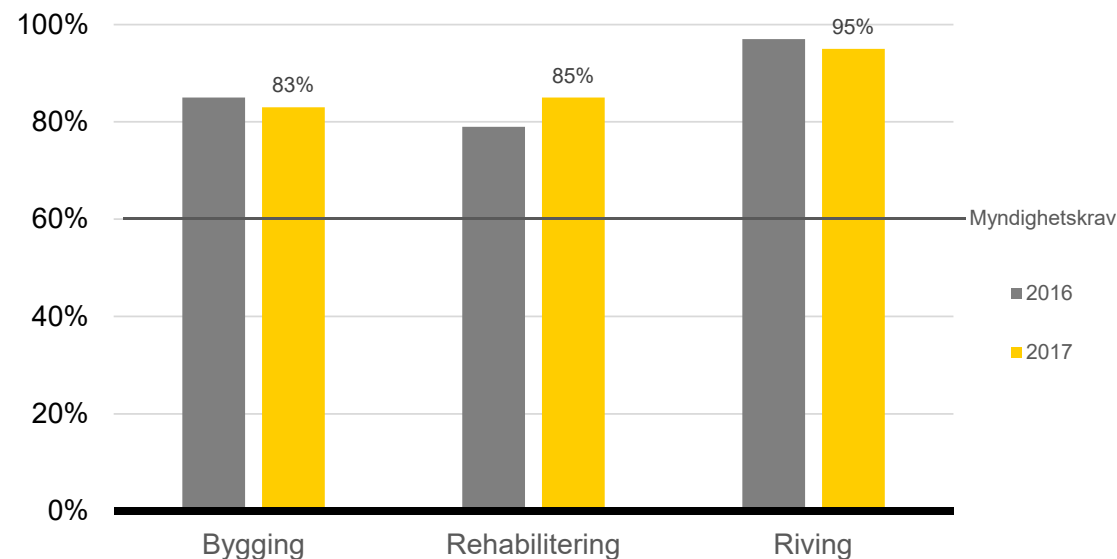
Helse og miljø

Sykefravær



Sykefravær for 4. kvartal: 3,0 %

Kildesorteringsgrad



Totalt er det kildesortert 85 906 tonn (101 519) med avfall i 4. kvartal, og i 2017 er det kildesortert 324 370 tonn (507 198) med avfall.

4. kvartal 2017

Virksomhetsområder



Høy aktivitet og sterk vekst

MNOK	4. kv. 2017	4. kv. 2016	2017	2016
Inntekter	1 450	745	4 478	3 368
EBIT	99	193	292	461
EBT	113	197	311	475
Driftsmargin	6,8 %	25,9 %	6,5 %	13,7 %
Resultatmargin	7,8 %	26,5 %	7,0 %	14,1 %

- AF Anlegg har påbegynt flere store prosjekter i 2017. Enheten har høy aktivitet i kvartalet.
- Måselv Maskin & Transport har god drift og leverer svært gode resultater i kvartalet og for året.
- Kanonaden Entreprenad har høy aktivitet og enheten leverer gode resultater.
- Pålplintar har noe lavere aktivitet og leverer svake resultater.
- Ordresreserve: MNOK 6 510 (5 589).

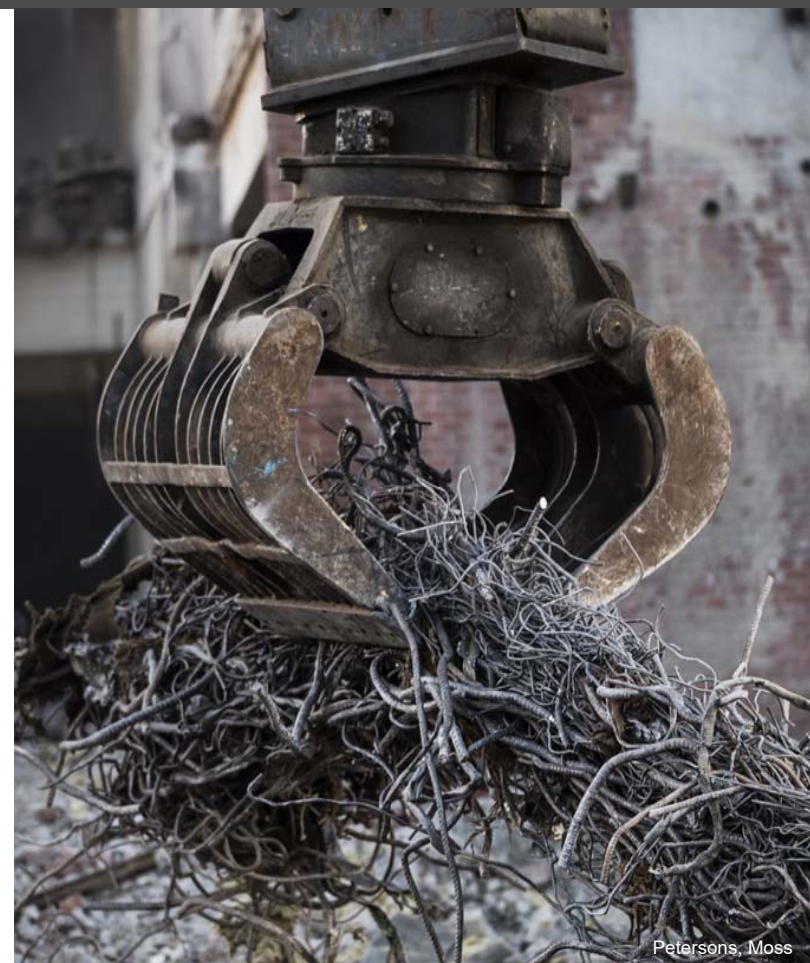


Tunnelutbedring, Sunnmøre

God drift og sterk ordresituasjon

MNOK	4. kv. 2017	4. kv. 2016	2017	2016
Inntekter	149	172	601	729
EBIT	18	10	45	42
EBT	18	10	45	42
Driftsmargin	12,3 %	5,7 %	7,5 %	5,8 %
Resultatmargin	12,2 %	5,7 %	7,4 %	5,7 %

- AF Decom har noe lavere aktivitet enn i 2016, men leverer gode resultater både for kvartalet og året.
- AF Härnösand Byggreturer har svært god lønnsomhet i sine prosjekter og leverer solide resultater.
- Sesongmessig lavere aktivitet for miljøparkene i 4. kvartal, men positive resultater.
- Arbeidene med den nye miljøparken på Nes i Akershus går etter planen og forventes ferdigstilt medio 2018.
- Ordreserve: MNOK 344 (212).



Sterk vekst og solid ordresreserve

MNOK	4. kv. 2017	4. kv. 2016	2017	2016
Inntekter	2 551	1 836	8 041	6 688
EBIT	144	157	480	485
EBT	147	160	493	498
Driftsmargin	5,6 %	8,5 %	6,0 %	7,3 %
Resultatmargin	5,8 %	8,7 %	6,1 %	7,4 %

- AF Bygg Oslo og selskapene i LAB, Strøm Gundersen og MTH leverer alle meget gode resultater i kvartalet og for året.
- Øvrige enheter har økende aktivitet, men varierende resultater i kvartalet og for året.
- AF Bygg Prosjektpartner leverer meget svake resultater. Markedsforholdene i Agder-fylkene og Rogaland er krevende. Enhetens prosjekter er overført til AF Anlegg med virkning fra 1. januar 2018.
- Ordresreserve: MNOK 11 100 (8 467)



Sjømannsskolen, Oslo

Gode resultater i et avventende marked

MNOK	4. kv. 2017	4. kv. 2016	2017	2016
Inntekter	13	10	43	48
EBIT	29	10	88	44
EBT	25	8	75	30
Driftsmargin				
Resultatmargin				

- 90 (174) leiligheter solgt i 4. kvartal. AFs andel er 36 (105). I 2017 ble det solgt 285 (688) leiligheter. AFs andel er 111 (316).
- Fem boligprosjekter med i alt 742 leiligheter i produksjonsfasen (AF-andel 338). 86 % av leilighetene under produksjon er solgt per 31. desember.
- Tomter og utbyggingsrettigheter under utvikling: 2 314 (2 054) boenheter. AFs andel er 982 (848).
- AF har 92 084 (107 310) kvm BTA næringseiendom under utvikling. AFs andel er 45 273 (51 213).



Nye Kilen Brygge 2

Økende aktivitet og gode resultater

MNOK	4. kv. 2017	4. kv. 2016	2017	2016
Inntekter	73	59	244	177
EBIT	6	7	20	18
EBT	7	7	22	16
Driftsmargin	7,5 %	12,8 %	8,2 %	10,0 %
Resultatmargin	10,0 %	12,8 %	9,1 %	8,9 %

- AF Energi & Miljøteknikk har økende aktivitet i 4. kvartal. Enheten har god drift i pågående prosjekter og leverer gode resultater både for kvartalet og året.
- Markedet for energitjenester er stigende samtidig som størrelsen på entreprisene blir større.
- Enheten har høy aktivitet innen tilbudsregning og en god ordresreserve.
- Ordresreserve: MNOK 260 (108).



EPC-kontrakt, Ullensaker kommune

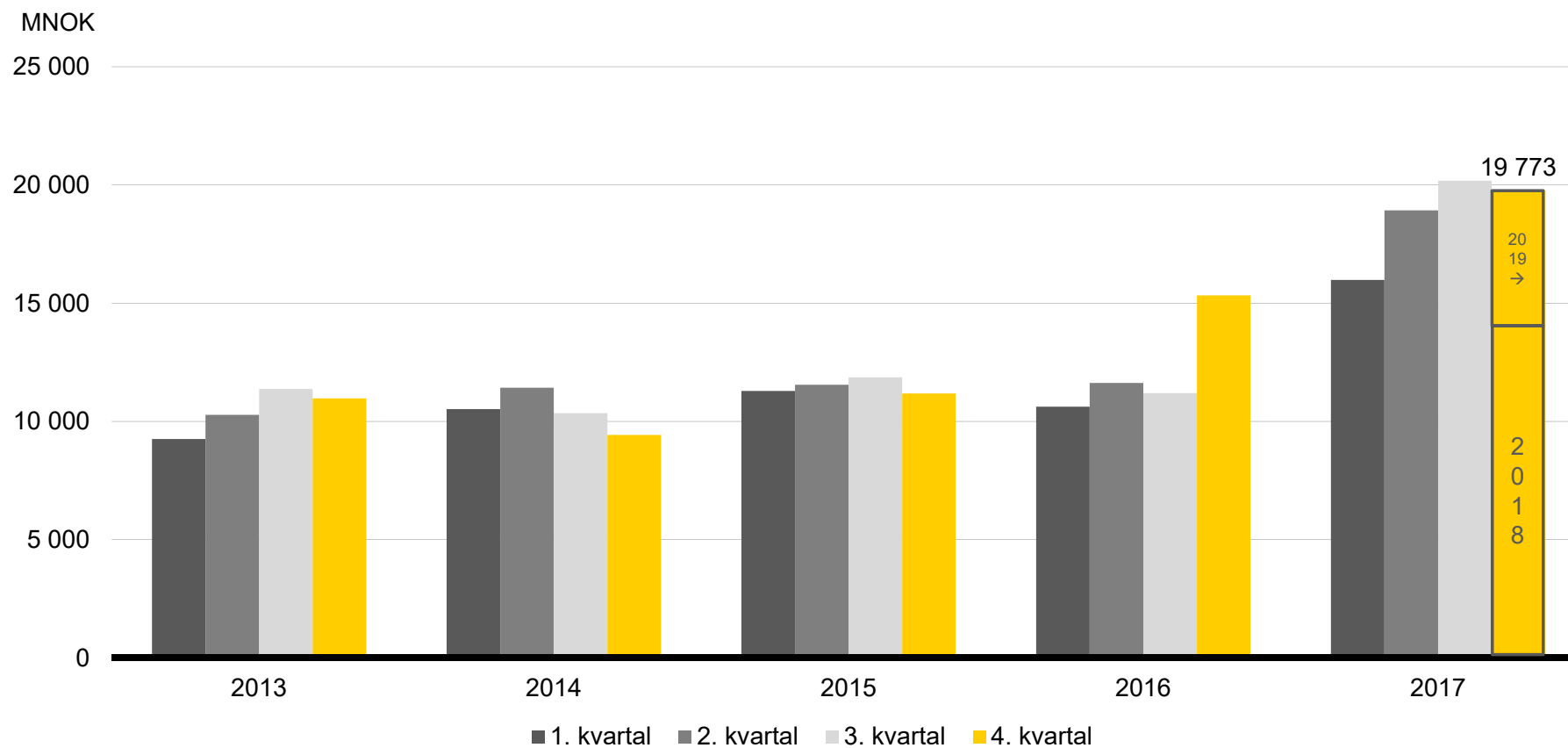
Lavere aktivitet og varierende resultater

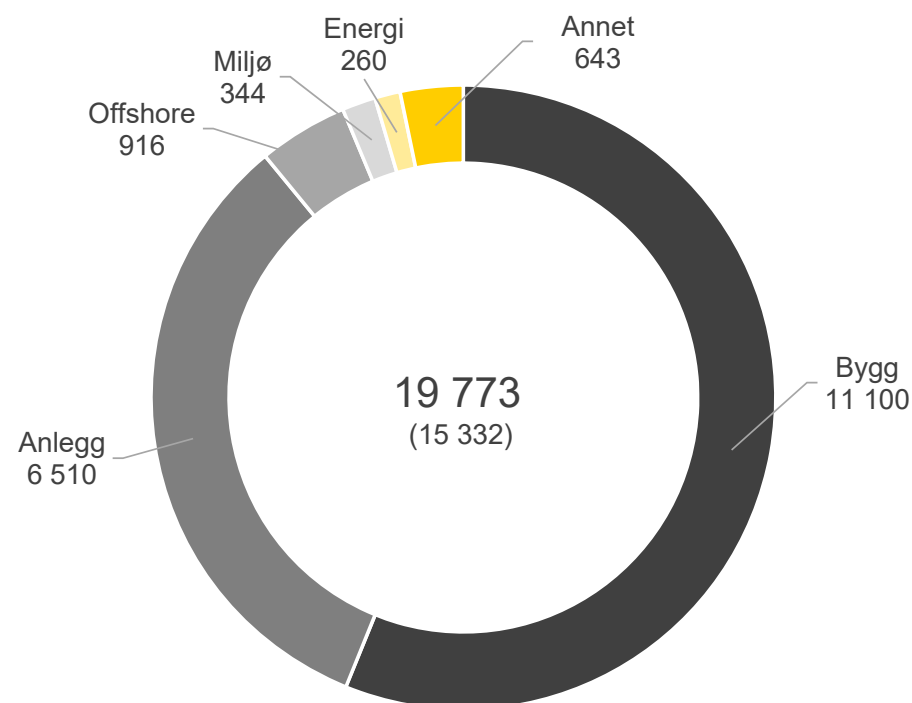
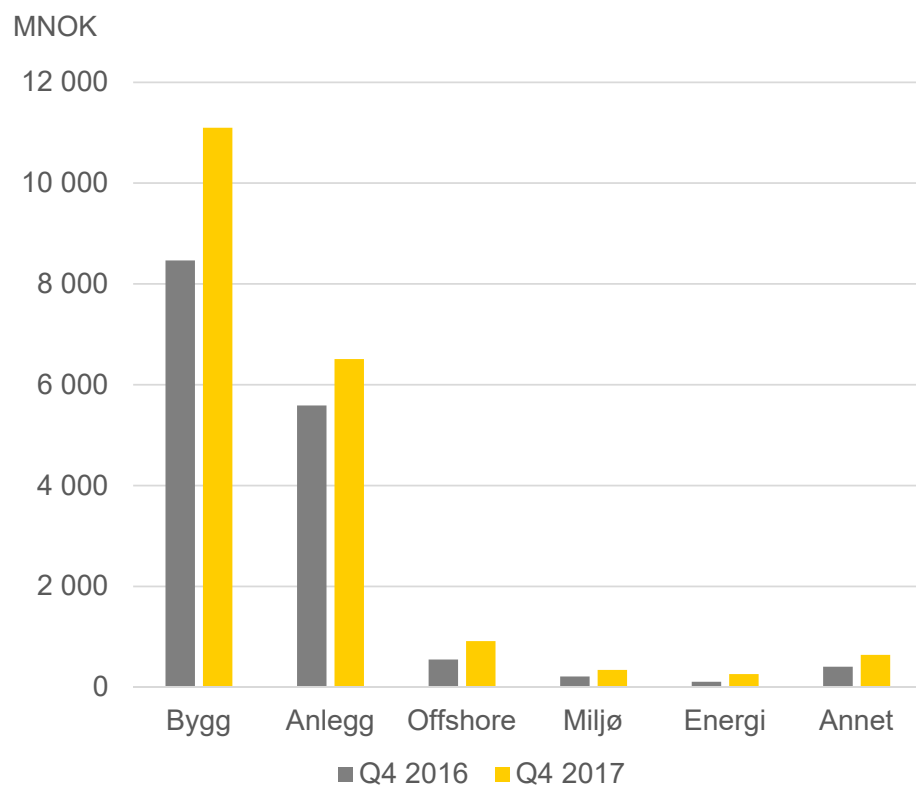
MNOK	4. kv. 2017	4. kv. 2016	2017	2016
Inntekter	154	211	664	1 014
EBIT	19	9	59	107
EBT	17	13	49	94
Driftsmargin	12,5 %	4,3 %	7,4 %	10,5 %
Resultatmargin	11,0 %	6,2 %	6,5 %	9,3 %

- AF Offshore Decom har god drift og leverer meget gode resultater både i kvartalet og for året. Aktiviteten på Miljøbase Vats har vært høy i 2017.
- AF AeronMollier har lav aktivitet i kvartalet og leverer et svakt resultat for 4. kvartal og for året.
- Markedet for fjerning av offshoreinstallasjoner er preget av sterk konkurranse og få riveprosjekter for gjennomføring i 2018 og 2019.
- Ordreserve: MNOK 916 (550)



Solid ordreserverve





Organisasjon



Organisering for vekst

Kultur



Folk



Ledelse og fag



Organisering



Vi skal bevare og utvikle kulturen

AF Gruppen anno 1985



AF Gruppen anno 2018



Vi har aldri hatt flere kulturbærere enn i dag

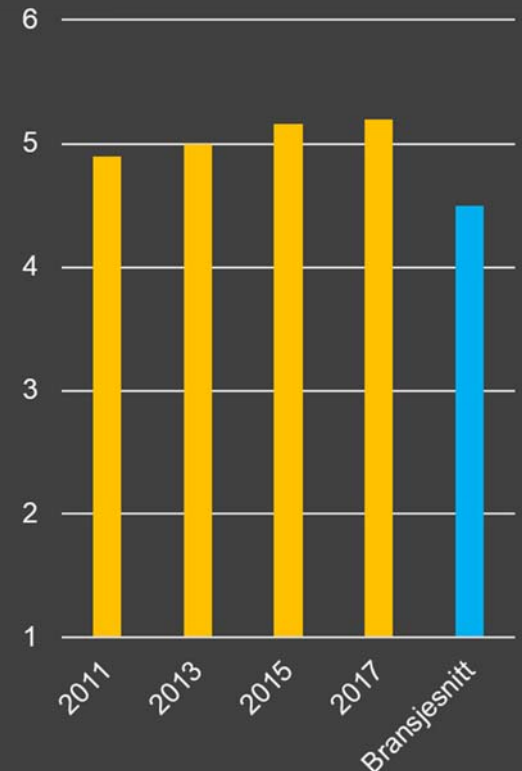
Rekordhøy trivsel



- Undersøkelsen viser at våre ansatte trives, har arbeidsglede og er stolte av å jobbe i AF
- Muligheten til å få brukt og utviklet sin kompetanse trekkes frem som en viktig faktor for trivsel
- Sykefravær på 3,0 % underbygger resultatene



Jeg er alt i alt tilfreds med AF Gruppen som arbeidsgiver (skala 1-6)

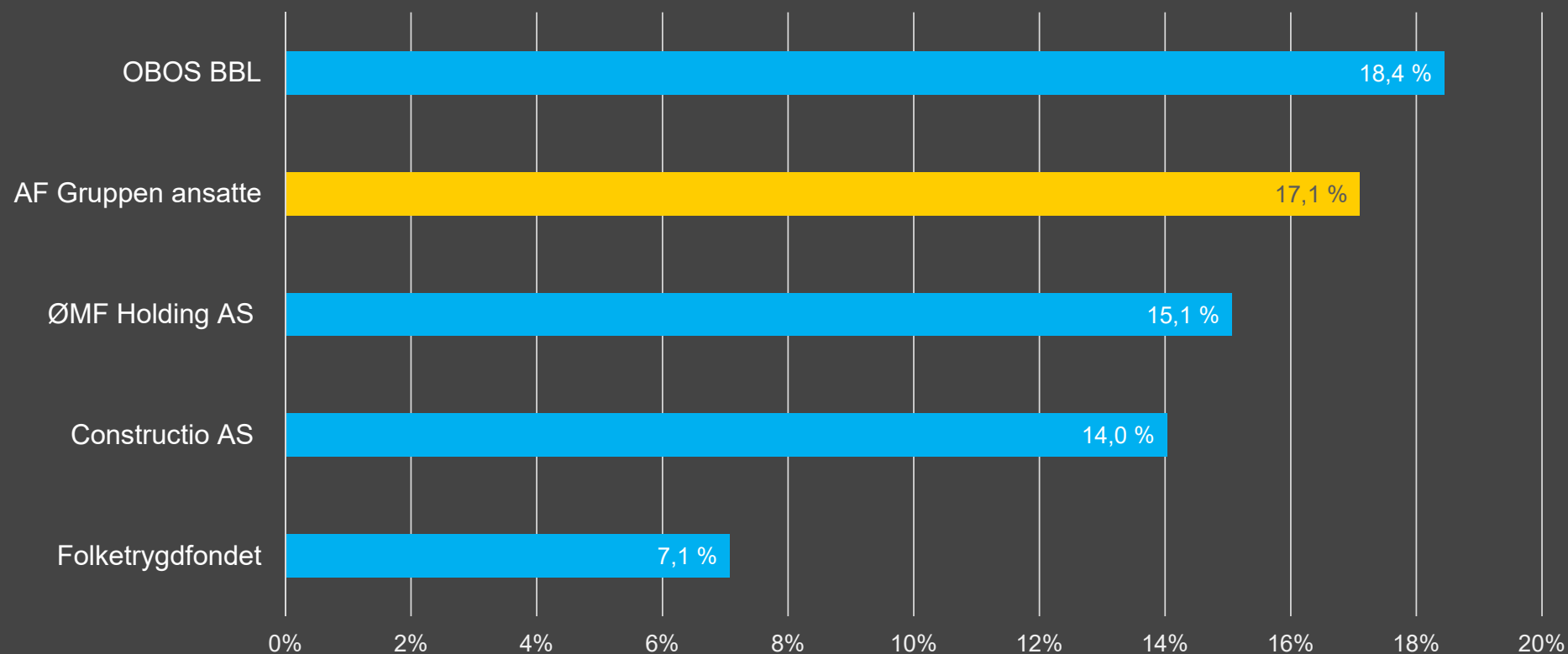


” Resultatet er signifikant bedre enn bransjesnittet
- Arnt Olaf Storeng, Rambøll

Kilde: Rambøll

Medeierskap motiverer

De ansatte er nest største aksjonær i AF

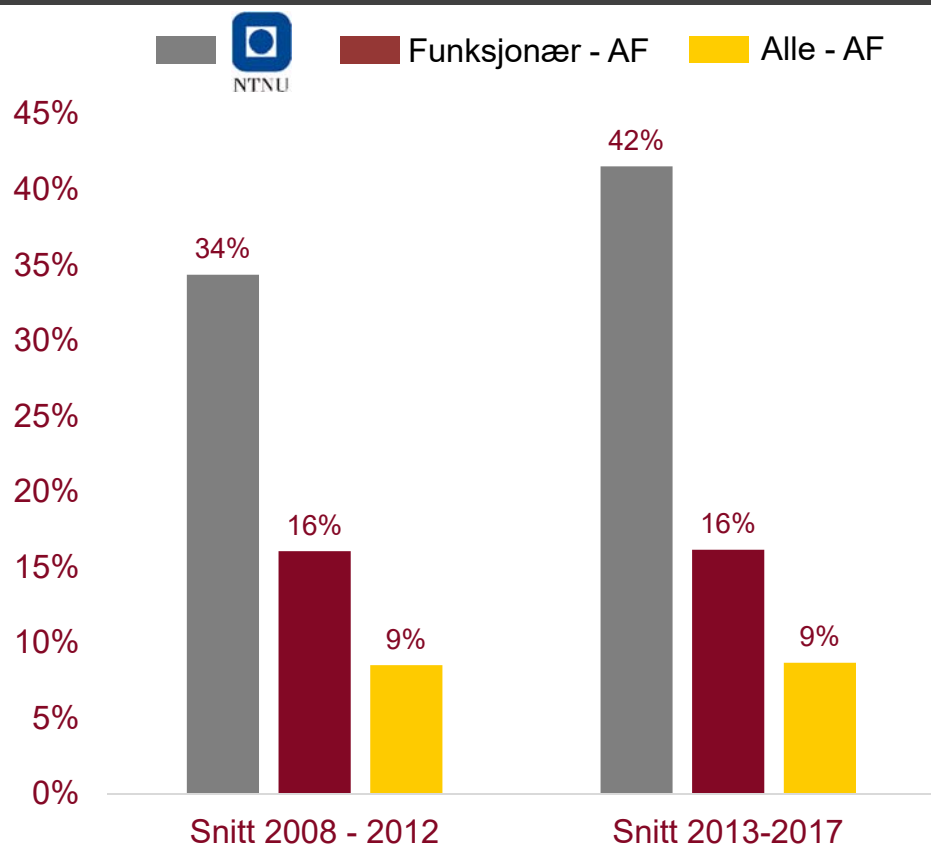


Organisasjon

Vi skal øke kvinneandelen



Kvinner i AF vs. NTNU – Bygg og Miljøteknikk



Organisasjon



Økt kvinneandel er løftet frem i vårt balanserte målbilde

Strategiske mål

Våre strategiske hovedmål er målbare, balanserte og ambisiøse

Strategisk mål	Strategisk mål	Strategisk mål	Strategisk mål	Strategisk mål
1. VERDISKAPING	20 milliarder i omsetning i 2020	Bedre lønnsomhet	Avkastning på	Medierskap som stimulerer til verdiskaping
2. KUNDER OG MARKED	Preferert samarbeidspartner våre kunder og leverandører			Samfunnet skal se på AF Gruppen som ledende i sinjen innenfor sikkerhet, etikk og miljø
3. INTERNE PROSESSER	Null feil i kritiske operasjoner gjennom god organisert planlegging og gjennomføring			Null arbeidsrelatert fravær
4. ORGANISASJON	Bygge kultur og ledelseskapasitet gjennom utvikling av ledere, interne rekruttering og økt kvinneandel	Intern fagkompetanse som gir oss konkurransefortrinn	Allokere kompetansen der den gir størst verdi	Engasjerte medarbeidere med sterk AF-kultur
				Blant ingeniørstudenter skal AF være den foretrukne arbeidsgiveren i entreprenørbransjen og topp 10 uavhengig av bransje

Bygge kultur og ledelseskapasitet gjennom utvikling av ledere, interne rekruttering og økt kvinneandel



Høy attraksjonskraft

- Vekst gir økt behov for flere ansatte
- 10 000 søker årlig jobb i AF Gruppen



Lederutvikling prioriteres høyt

Trening i linjen

AF Akademiet



Støtte og veiledning



Autonome dumper



3D-print



AR / VR



Kunstig intelligens



- Ny teknologi endrer måten vi arbeider på
- Endringskompetanse blir vesentlig
- Noen manuelle prosesser vil helt eller delvis bli automatisert
- Folkene kommer fremdeles til å være viktigst!

Fagkompetanse

- Behov for flere med spisskompetanse
- Ha egne fagarbeidere innenfor de fag vi har god konkurransekraft
- Vi skal utvikle bransjens beste fagkompetanse



Styring gjennom desentralisert struktur

Lokal styring

- Lokalt selvstyre med mandat og ansvar

Sentral styring

- Mål, krav og strukturkapital
- Porteføljestyling

Kultur og verdigrunnlag

Organisasjon

Vi organiserer oss for vekst i Sverige



Pålplintar AB



AF Härnösand
Byggreturer AB



Kanonaden
Entreprenad AB



AF Bygg Göteborg
AB



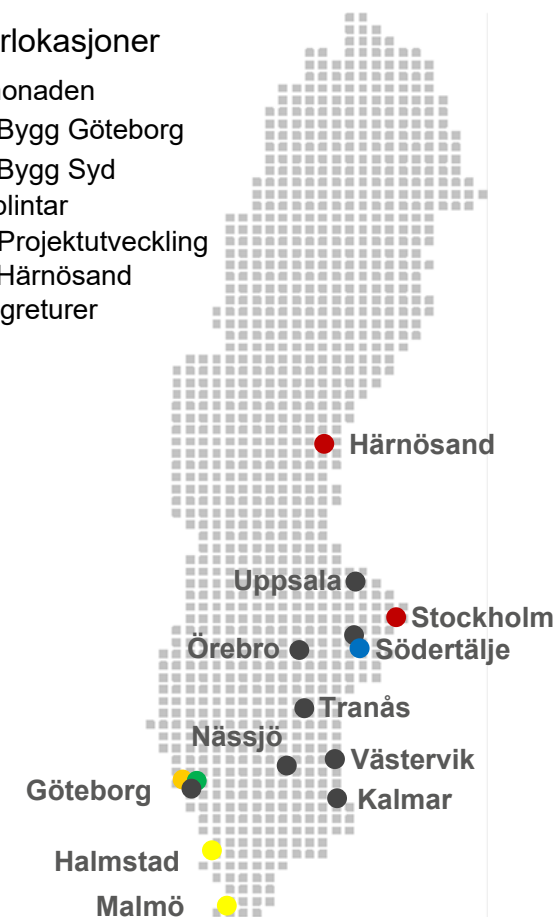
AF Projektutveckling
AB



AF Bygg Syd AB

Kontorlokasjoner

- Kanonaden
- AF Bygg Göteborg
- AF Bygg Syd
- Pålplintar
- AF Projektutveckling
- AF Härnösand
Byggreturer



Våre svenske enheter omsatte i 2017 for NOK 1,5 milliarder

Organisasjon

Sverige blir et eget virksomhetsområde



Anlegg

Miljø

Bygg

Eiendom

Energi

Offshore

Sverige



AF Anlegg
JR Anlegg
Målselv Maskin &
Transport

AF Decom
Rimol Miljøpark (50 %)
Jølsen Miljøpark
Nes Miljøpark

AF Bygg Oslo
AF Byggfornyelse
AF Nybygg
AF Bygg Østfold
Strøm Gundersen
(m/døtre)
LAB (m/døtre)
MTH (m/ døtre)

AF Eiendom
LAB Eiendom

AF Energi & Miljøteknikk
Boligenergi (50 %)

AF Offshore Decom
AF Decom Offshore UK
Ltd
Miljøbase Vats
AF AeronMollier

Pålplintar
Kanonaden Entreprenad
Härnösand Byggreturer
AF Bygg Göteborg
AF Bygg Syd
AF Projektutveckling

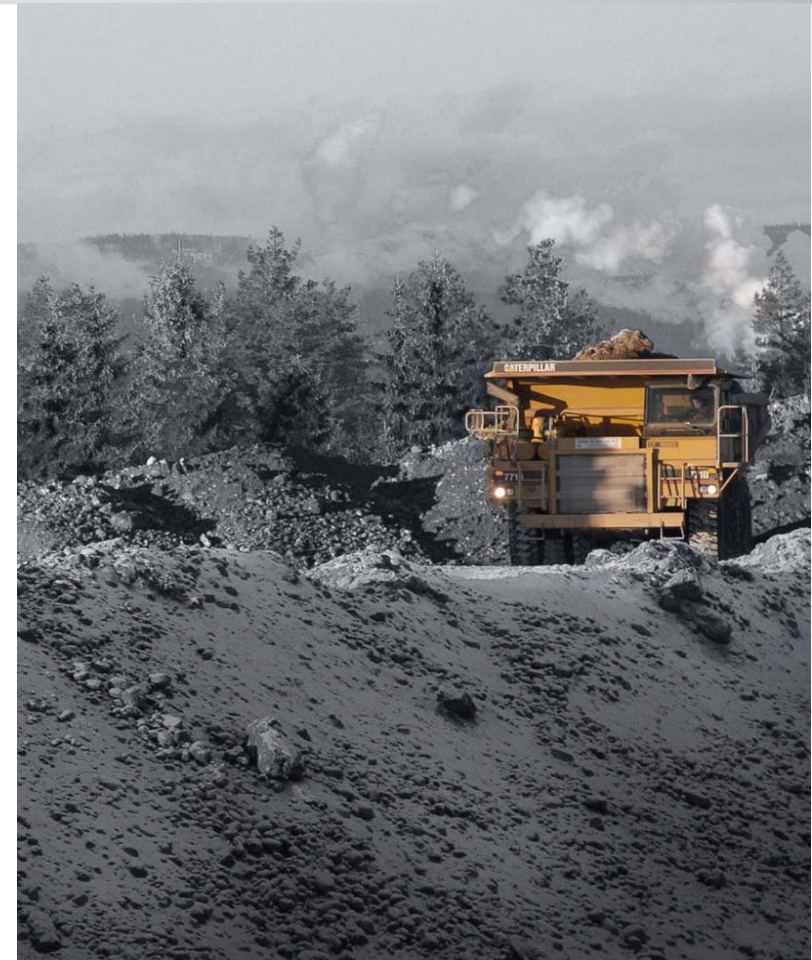
4. kvartal 2017

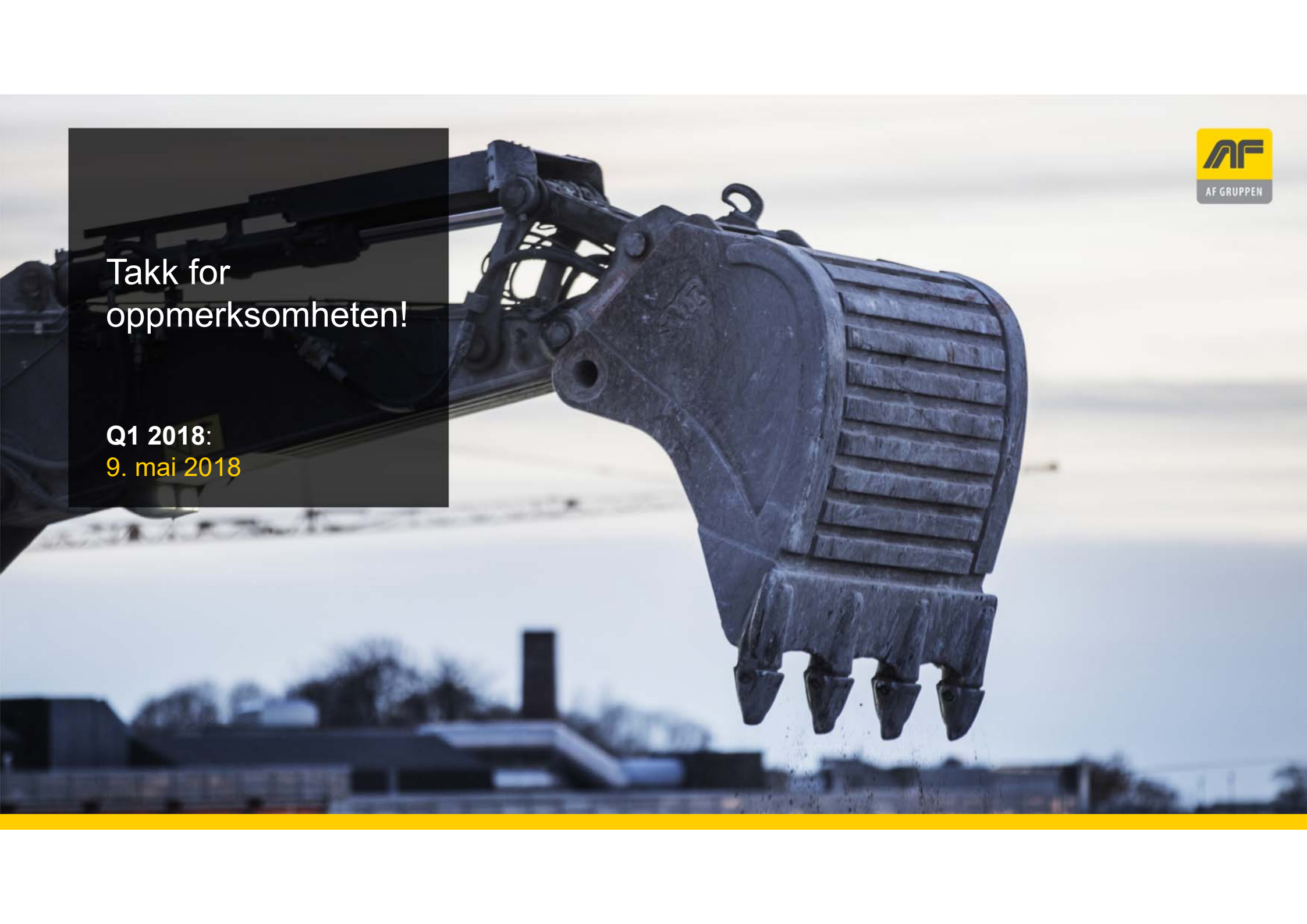


Oppsummering

MNOK	Q4 2017	Q4 2016	2017	2016
Inntekter	4 296	2 892	13 704	11 876
EBIT	297	328	924	1 034
EBT	310	340	935	1 040
Driftsmargin	6,9 %	11,3 %	6,7 %	8,7 %
Resultatmargin	7,2 %	11,8 %	6,8 %	8,8 %

- Høy vekst, god drift og gode resultater
- Solid ordresreserve: NOK 19 773 millioner (15 332)
- Lavt sykefravær og høy trivsel
- Sterk kontantstrøm og finansiell posisjon.
 - NOK 5,00 (5,00) foreslått som utbytte for 1. halvår



The background of the slide is a photograph of an excavator bucket suspended in the air at a construction site. The bucket is dark and metallic, with visible hydraulic lines and a series of teeth at the bottom. In the background, there are blurred outlines of buildings and a cloudy sky.

Takk for
oppmerksomheten!

Q1 2018:
9. mai 2018