

9. mai 2018

Q1 2018

AF Gruppen ASA



1. kvartal 2018



Høydepunkter

Sterk vekst

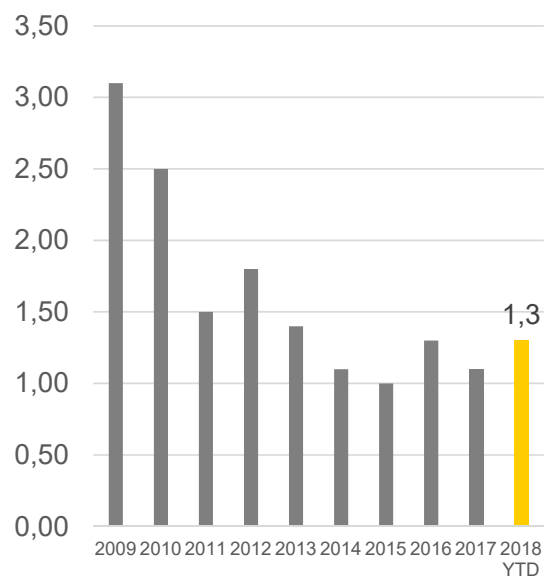
- Omsetning: MNOK 3 883 (2 662)
- Resultat før skatt: MNOK 194 (142)
- Resultatmargin: 5,0 % (5,4 %)
- Solid ordresreserve: MNOK 19 451 (15 984)
- Sterk finansiell posisjon: Netto rentebærende fordringer på MNOK 1 017 (1 063)
 - Forslag til utbytte for utbetaling for 1. halvår 2018 på NOK 5,00 (5,00).

1. kvartal 2018

Sikkerhet

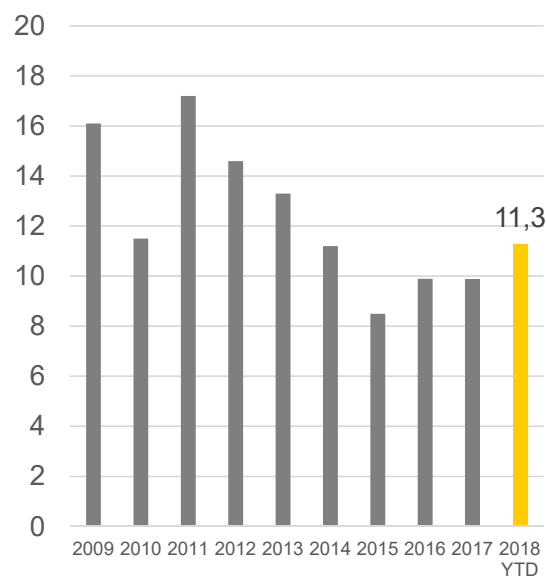


H1-verdi



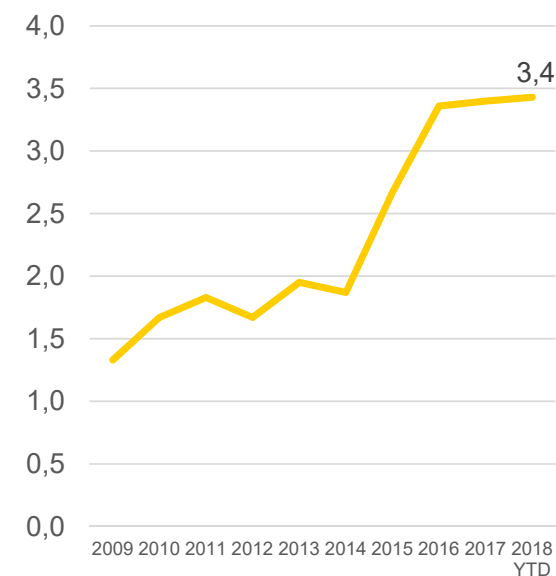
Antall fraværsskader per million utførte timer. AF inkluderer alle underentreprenører i beregningsgrunnlaget for H1-verdien.

H2-verdi



Antall fraværsskader + antall skader med medisinsk behandling + antall skader som har ført til alternativt arbeid per million utførte arbeidstimer. AF inkluderer personsikader hos underentreprenører i H2-verdien.

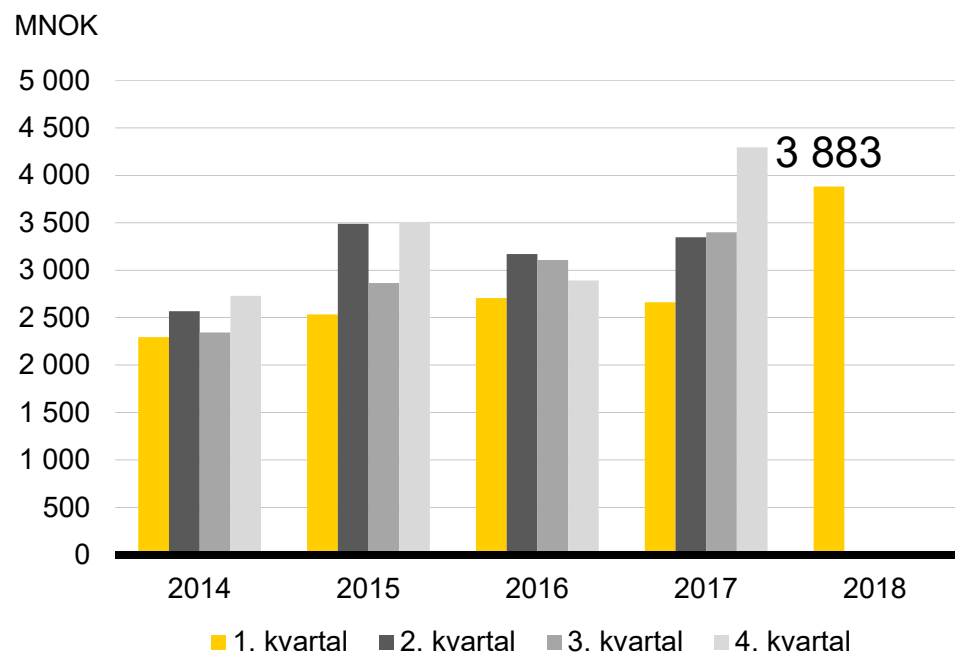
RUH-frekvens



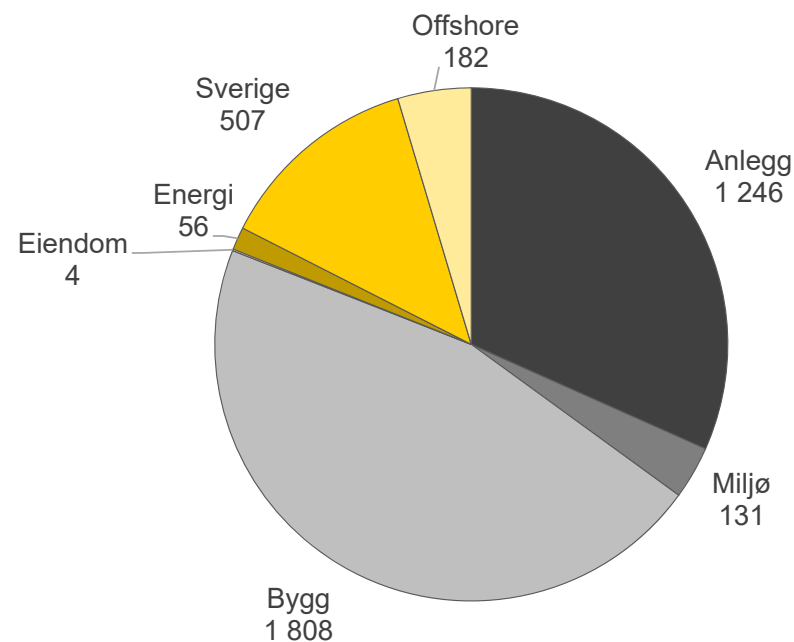
Antall rapporterte uønskede hendelser per årsverk.

1. kvartal 2018

Omsetning

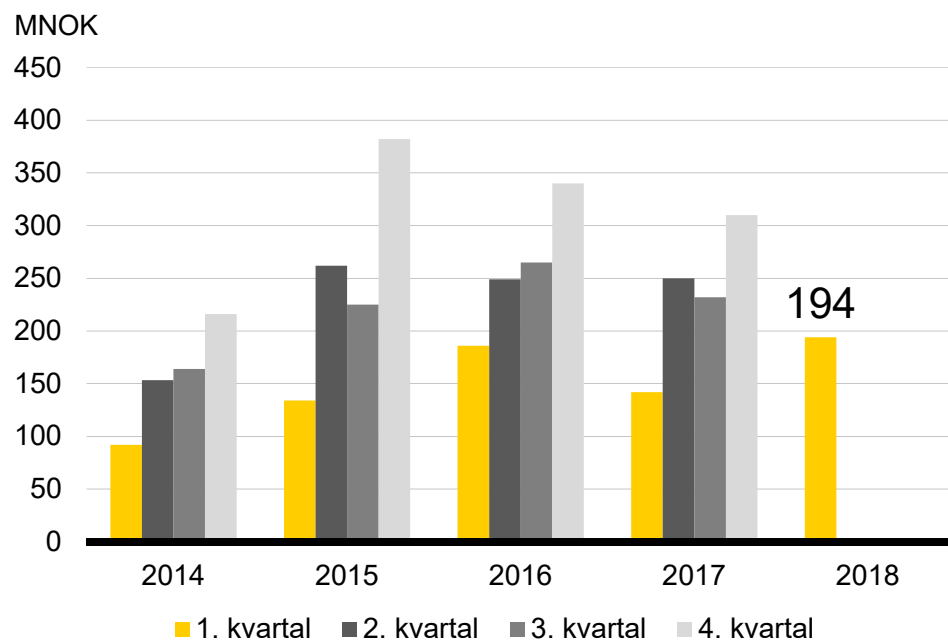


- Omsetning i 1. kvartal fordelt pr. virksomhetsområde:



1. kvartal 2018

Resultat før skatt



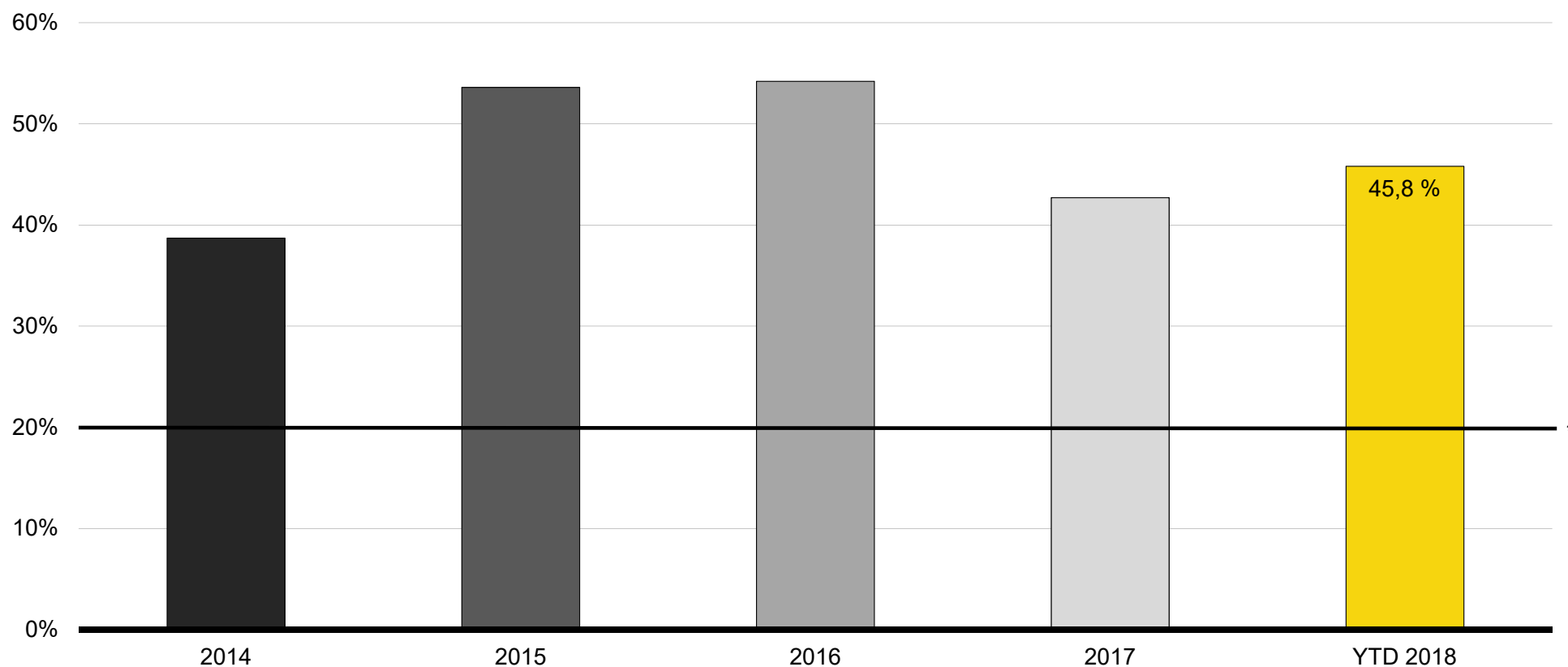
- Et godt 1. kvartal
- Resultat før skatt 1. kvartal: MNOK 194 (142)
- Resultatmargin 1. kvartal: 5,0 % (5,4 %)

1. kvartal 2018



Avkastning på investert kapital

12 måneder rullerende



*AFs målsetting er over tid å oppnå en avkastning på investert kapital som er høyere enn 20 %.

1. kvartal 2018



Kontantstrøm

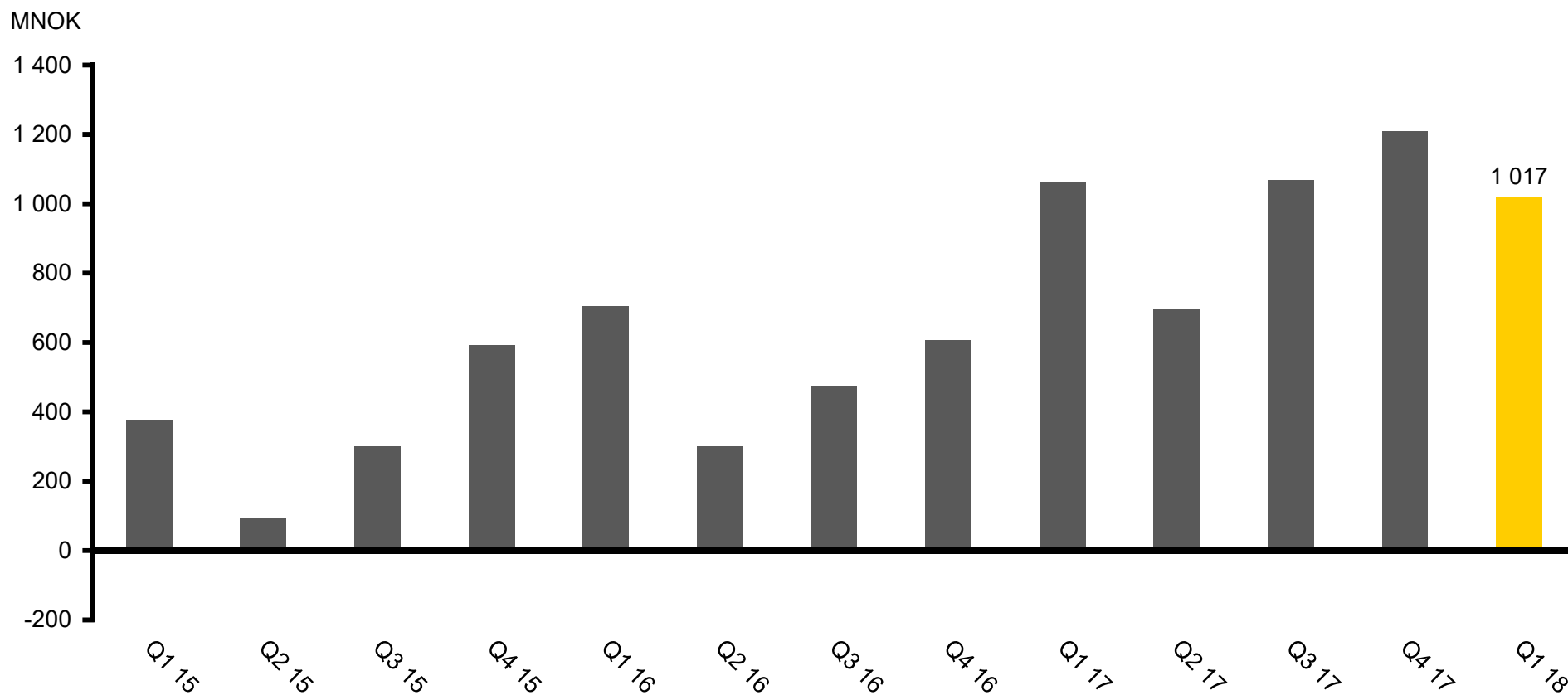
MNOK

	1. kvartal 2018	1. kvartal 2017	2017
Driftsresultat	185	145	924
Av- og nedskrivninger	44	39	169
Endring netto driftskapital	-52	287	775
Andre justeringer / betalte skatter	-50	-56	-514
Kontantstrøm fra driften	126	415	1 354
Netto investeringer	-245	-142	-119
Kontantstrøm fra kapitaltransaksjoner	-90	180	-594
Finanskostn. og endring av rentebærende gjeld	-10	-15	-11
Endring i likvider med kontanteffekt	-219	439	632
Likvide midler IB	1 098	469	469
Endring i likvide midler uten kontanteffekt	-1	-	-2
Likvide midler UB	879	907	1 098

1. kvartal 2018



Netto rentebærende fordringer



Netto rentebærende fordring per 31. mars er MNOK 1 017 (1 063).

1. kvartal 2018



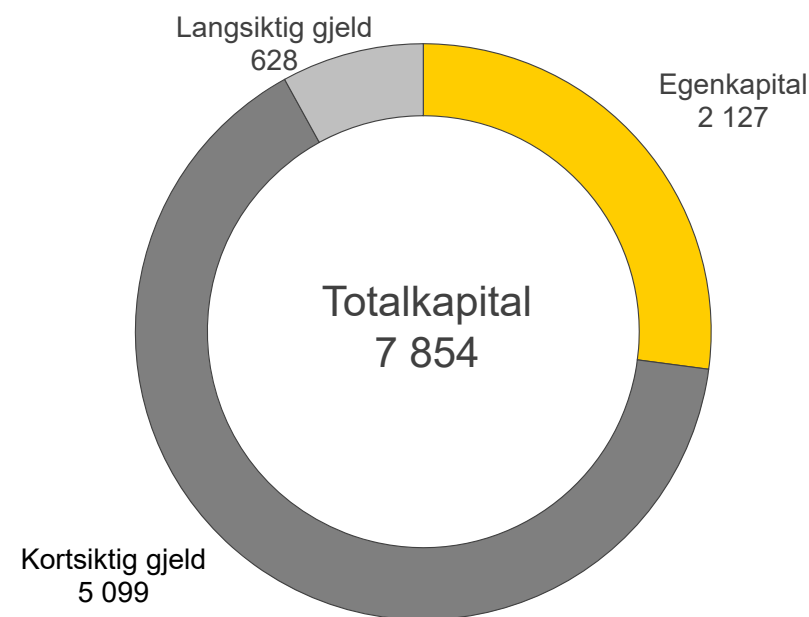
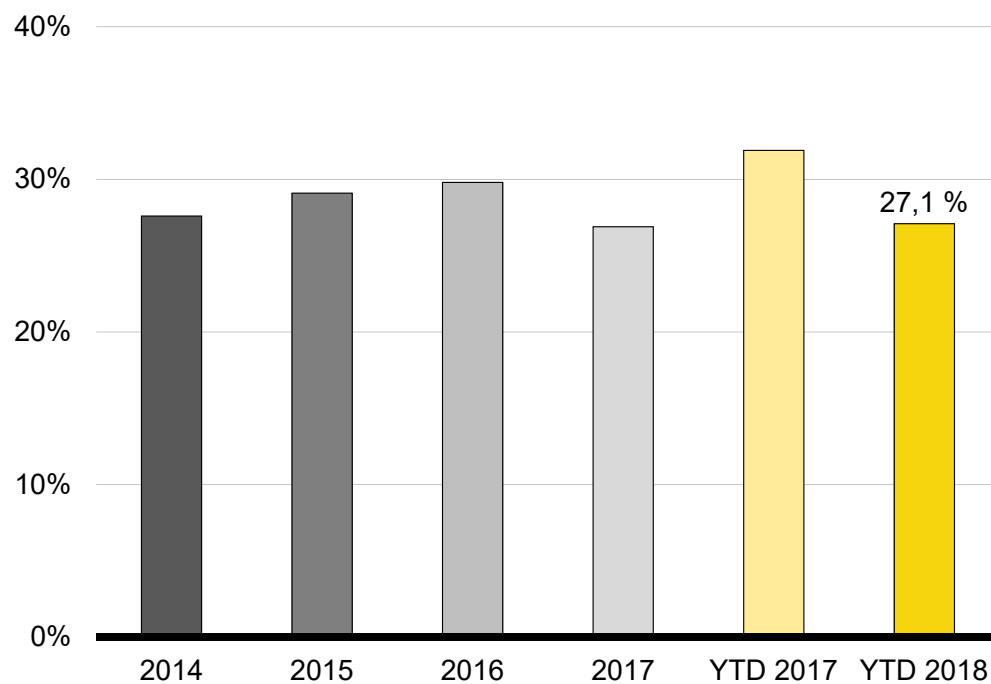
Balanse

MNOK	31.03.18	31.03.17	31.12.17
Anleggsmidler	4 095	4 006	4 049
Omløpsmidler	2 881	2 227	2 581
Likvide midler	879	907	1 098
Sum eiendeler	7 854	7 140	7 728
Egenkapital	2 127	2 275	2 077
Langsiktig gjeld	628	567	647
Kortsiktig gjeld	5 099	4 298	5 004
Sum egenkapital og gjeld	7 854	7 140	7 728

1. kvartal 2018



Egenkapitalandel

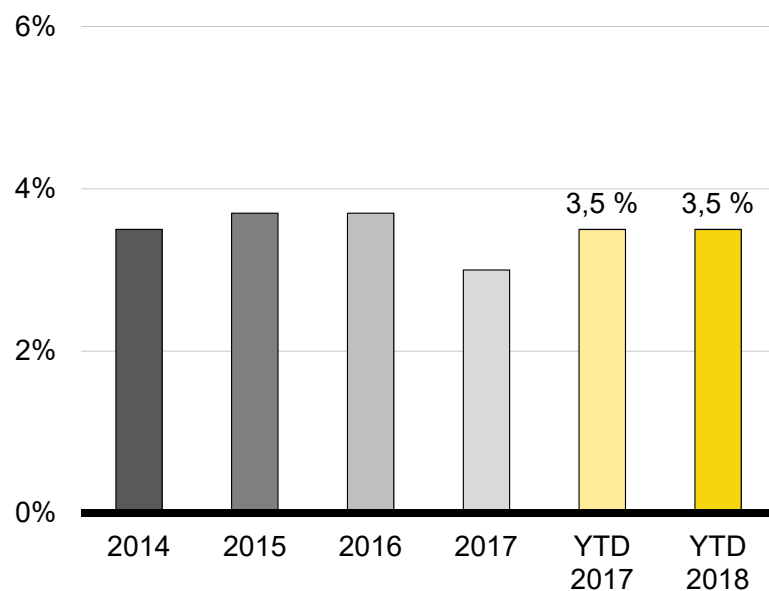


1. kvartal 2018

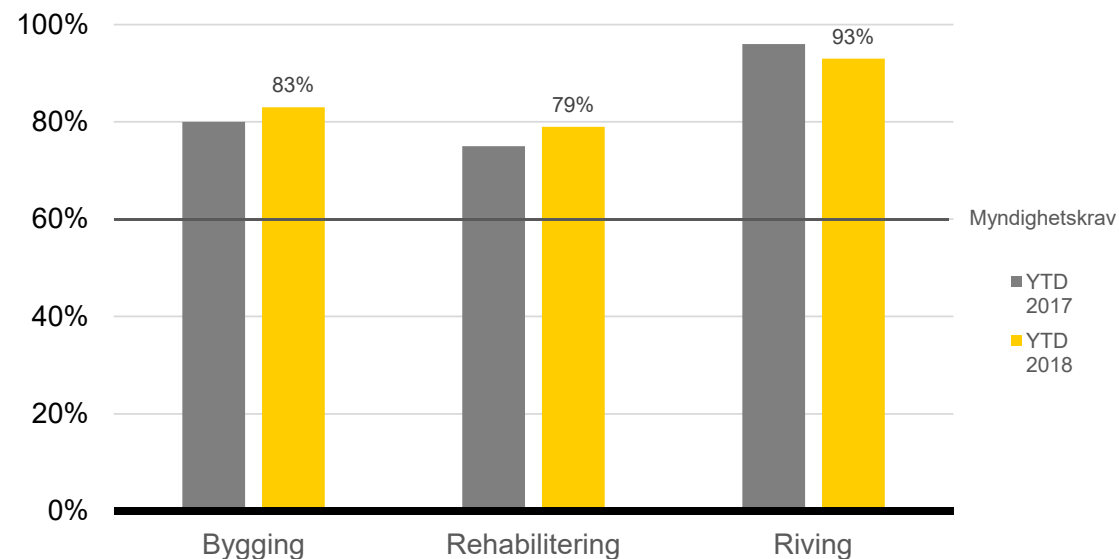


Helse og miljø

Sykefravær



Kildesorteringsgrad



Totalt er det kildesortert 52 363 tonn (85 675) med avfall i 1. kvartal

1. kvartal 2018

Virksomhetsområder



Høy aktivitet

MNOK	1. kv. 2018	1. kv. 2017	2017
Inntekter	1 246	668	3 569
EBIT	57	50	249
EBT	67	49	269
EBIT %	4,6 %	7,5 %	7,0 %
EBT %	5,4 %	7,4 %	7,5 %

- AF Anlegg hadde svært høy aktivitet i kvartalet og enheten leverer gode resultater.
- Måselv Maskin & Transport leverer gode resultater i 1. kvartal.
- AF Anlegg inngikk i 1. kvartal en avtale med Bane Nor Eiendom om utbygging av nytt verksted på Kvalaberg i Stavanger. Avtalen omfatter utvikling, prosjektering og bygging, og avtalens verdi er anslått til MNOK 200 ekskl. mva.
- Ordresreserve: MNOK 5 723 (5 281).



Høy aktivitet og god drift

MNOK	1. kv. 2018	1. kv. 2017	2017
Inntekter	131	100	474
EBIT	8	3	28
EBT	7	2	27
EBIT %	5,8 %	2,6 %	5,9 %
EBT %	5,5 %	2,4 %	5,8 %

- AF Decom hadde høy aktivitet i 1. kvartal. Enheten har god drift og leverer et godt resultat for kvartalet.
- Rimol Miljøpark i Trondheim og Jølsen Miljøpark i Lillestrøm har begge hatt sesongmessig lavere aktivitet i 1. kvartal.
- Miljø utvikler en ny miljøpark for rensing av forurenset masse på Nes i Akershus som forventes å være ferdigstilt i 2. kvartal 2018. Miljøparken blir det første av sitt slag på Østlandet.
- Ordresreserve: MNOK 276 (209).



Nye Nes Miljøpark

Høy aktivitet, stabile resultater

MNOK	1. kv. 2018	1. kv. 2017	2017
Inntekter	1 808	1 483	7 474
EBIT	90	80	467
EBT	96	83	481
EBIT %	5,0 %	5,4 %	6,3 %
EBT %	5,3 %	5,6 %	6,4 %

- AF Bygg Oslo, LAB og MTH leverer alle gode resultater for 1. kvartal.
- AF Bygg Østfold, AF Byggfornyelse og Strøm Gundersen m/ datterselskaper har økende aktivitet og leverte tilfredsstillende resultater for kvartalet.
- AF Nybygg har kontrahert to nye jobber etter kvartalets slutt, og det forventes at enheten leverer positive resultater i 2018.
- Ordreserve: MNOK 9 936 (8 141).



Karolines Hage, Horten

Mer positivt boligmarked

MNOK	1. kv. 2018	1. kv. 2017	2017
Inntekter	4	5	21
EBIT	17	23	78
EBT	14	19	64
EBIT %			
EBT %			

- 55 (127) leiligheter solgt i 1. kvartal. AFs andel er 22 (47).
- Fire boligprosjekter med i alt 717 leiligheter i produksjonsfasen (AF-andel 267). 77 % av leilighetene under produksjon er solgt pr. 31. mars.
- Tomter og utbyggingsrettigheter under utvikling: 2 113 (2 278) boenheter. AFs andel er 856 (903).
- AF har 92 084 (93 642) kvm BRA næringseiendom under utvikling. AFs andel er 45 273 (46 429).



Nye Kilen brygge, Sandefjord

Økende aktivitet, svake resultater

MNOK	1. kv. 2018	1. kv. 2017	2017
Inntekter	56	51	244
EBIT	0	4	20
EBT	-1	4	22
EBIT %	0,0 %	8,1 %	8,2 %
EBT %	-2,6 %	8,1 %	9,1 %

- AF Energi & Miljøteknikk hadde økt aktivitet i 1. kvartal, men enheten leverer et svakt resultat.
- Resultatet er påvirket av oppstart av ny virksomhet i Bergen og Litauen samt utfordrende avslutninger av to EPC-kontrakter.
- Ordresreserve: MNOK 286 (164).



EPC-kontrakt, Ullensaker

Solid vekst

MNOK	1. kv. 2018	1. kv. 2017	2017
Inntekter	507	327	1 611
EBIT	22	17	83
EBT	21	17	82
EBIT %	4,3 %	5,2 %	5,2 %
EBT %	4,2 %	5,2 %	5,1 %

- Kanonaden Entreprenad leverer tilfredsstillende resultater i 1. kvartal. Påplintar har lav aktivitet og leverer svake resultater i kvartalet.
- AF Härnösand Byggreturer har høy aktivitet og meget god lønnsomhet i sine prosjekter i første kvartal.
- AF Bygg Göteborg og AF Bygg Syd leverer tilfredsstillende resultater i kvartalet.
- I Sverige er boligmarkedet noe mer avventende enn i Norge. AF Projektutveckling leverer likevel sterke resultater i 1. kvartal.
- Ordresreserve: MNOK 1 746 (1 051).



Kanonaden Entreprenad

Krevende markedsforhold

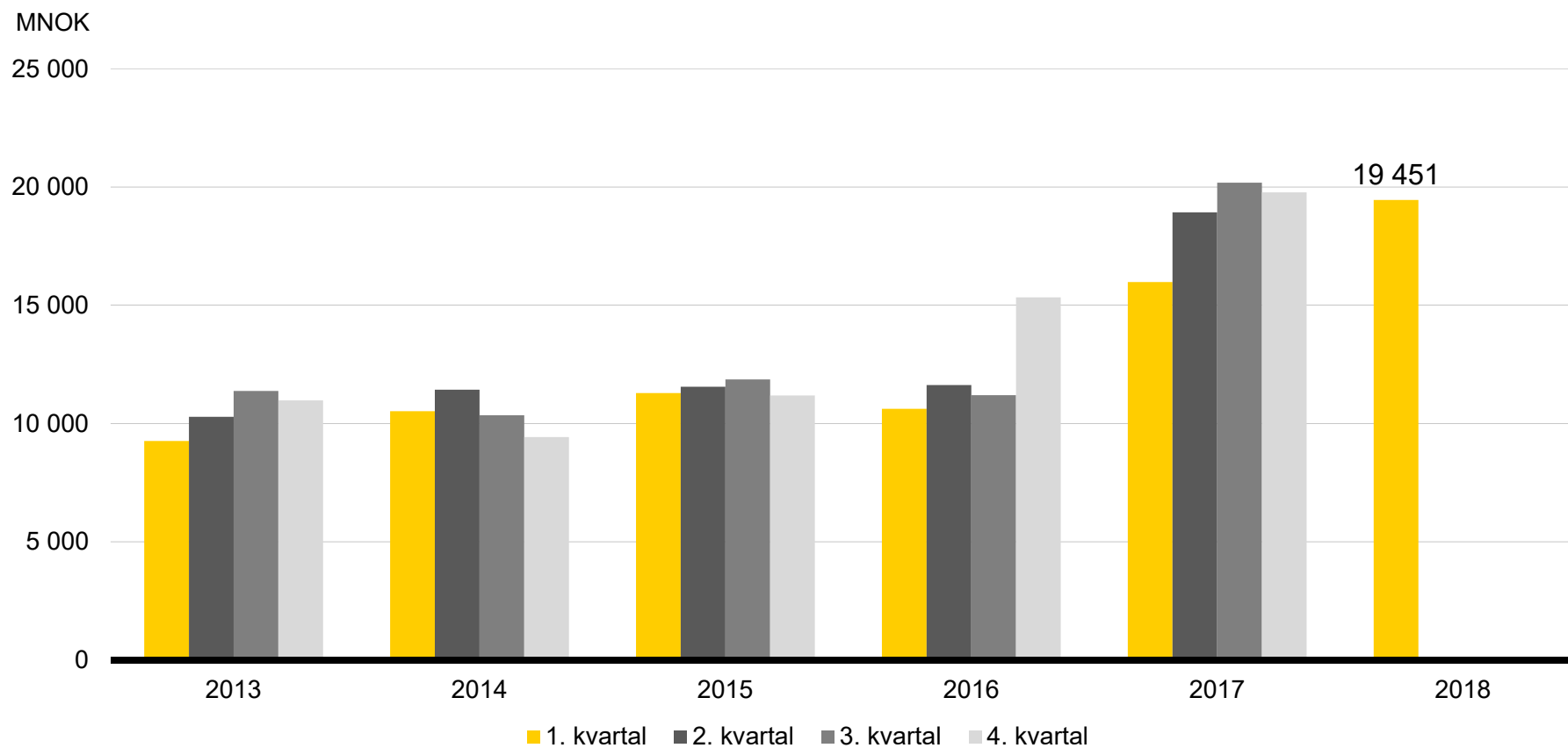
MNOK	1. kv. 2018	1. kv. 2017	2017
Inntekter	182	155	664
EBIT	3	10	59
EBT	4	8	49
EBIT %	1,8 %	6,5 %	8,8 %
EBT %	2,2 %	5,0 %	7,4 %

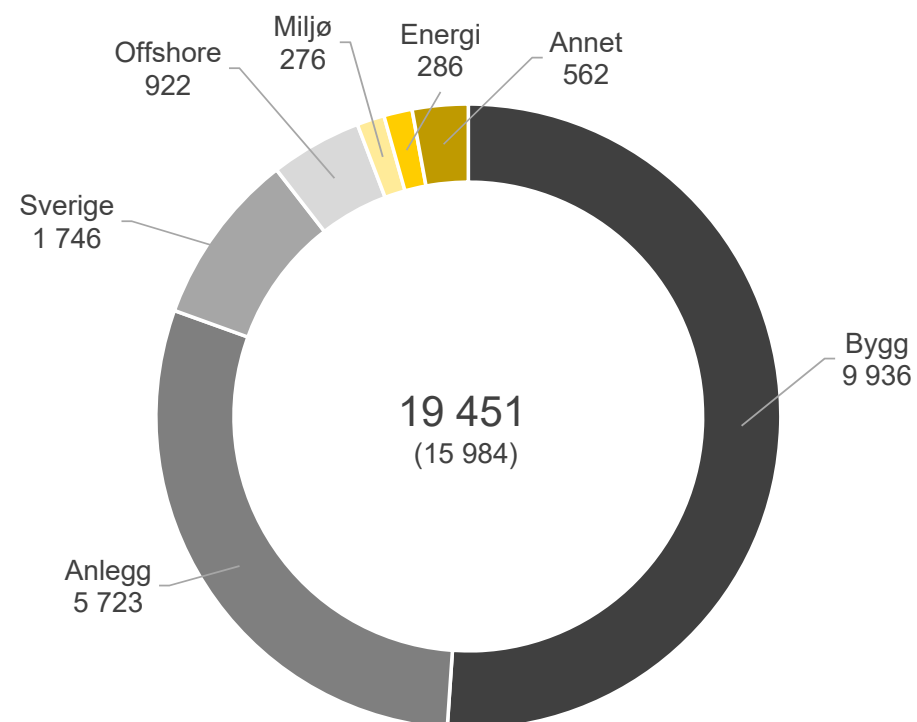
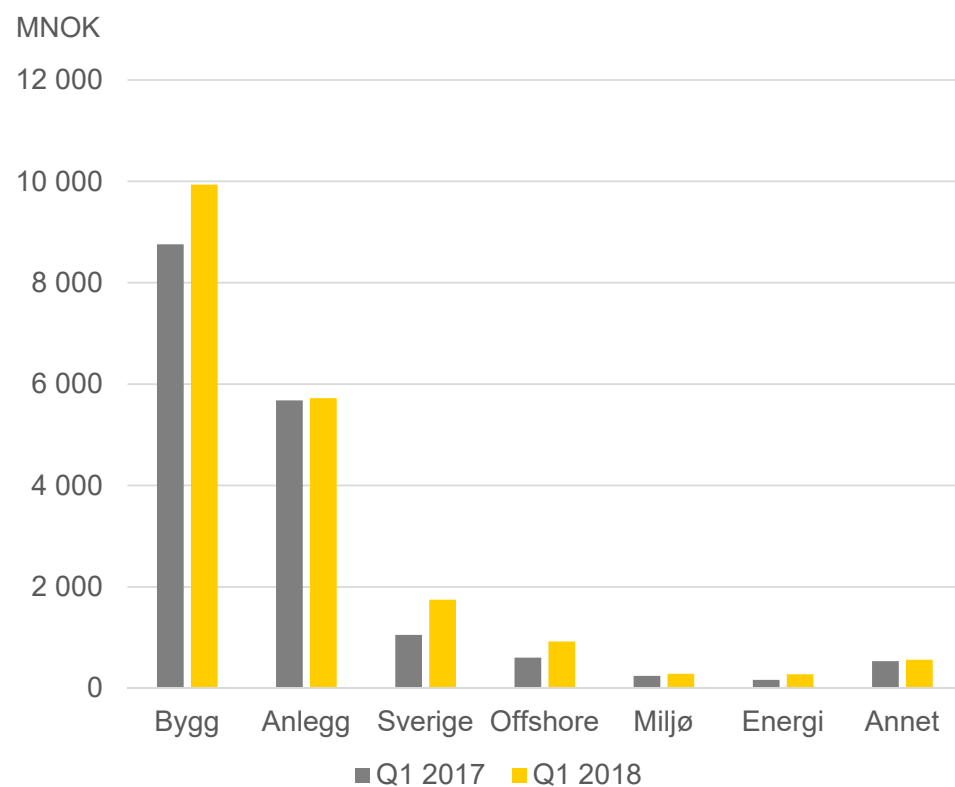
- AF Offshore Decom har som forventet lavere aktivitet, men enheten leverer positive resultater.
- AF AeronMollier har krevende markedsforhold. Enheten har noe lavere aktivitet i 1. kvartal og leverer et svakt resultat for kvartalet
- AF AeronMollier har fått flere oppdrag i kvartalet, blant annet kontrakter med Havyard Ship Technology samt Fase 2 på Johan Sverdrup-utbyggingen.
- Ordresreserve: MNOK 922 (605).



Ferger, Havyard

Solid ordreserverve







Innovasjon er et av hovedelementene i AFs konsernstrategi 2016-20

Strategisk initiativ



Forbedre det eksisterende

Aktivt søke nye forretningsmodeller for AF

Gjøre strategiske investeringer i oppstartsselskaper

1

Innovasjon i prosjekt

2

Innovasjon i Konsern

Innovasjon i AF

Målsetning med Innovasjon i AF

Heve produktiviteten

Redusere kostnadsnivået

Øke kvalitet i prosessen og verdien av sluttproduktet

Attrahere de skarpeste hodene

Verdiskaping
for AF

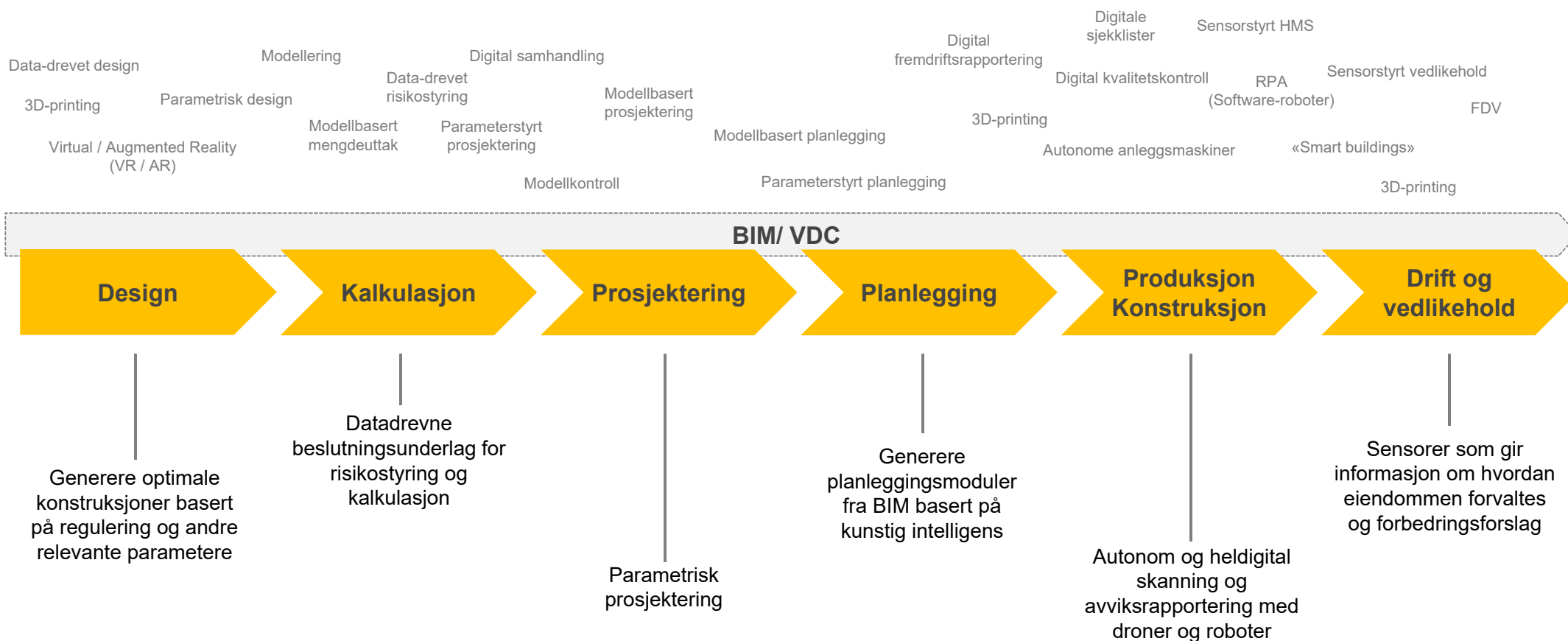


Stort potensial både på kort og lang sikt og stiller oss bedre forberedt på å møte fremtidens konkurranseform og aktørbilde.

Konsernstyrte prosjekter



Mulighetene for innovasjon og bruk av digitale verktøy i byggeprosessen er nesten ubegrenset



Innovasjon i prosjekt 1



Vi jobber med roboter ute i driften – både fysiske og virtuelle

RPA ute i drift

Robotisert prosessautomatisering i prosjektgjennomføring

Prosjekt: Nasjonalmuseet

Realiserbar
gevinst:
1 årsverk

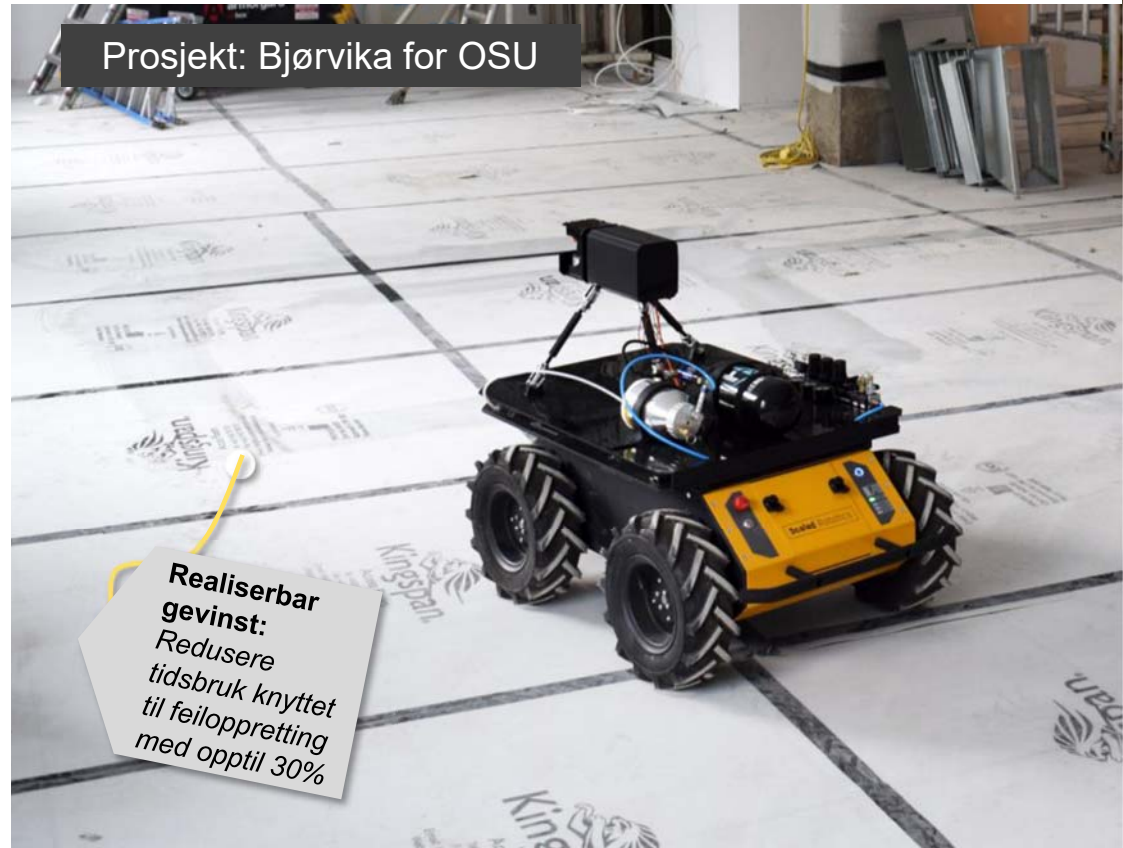


Testfase for fysiske roboter

3D skanning og kontroll mot BIM-modell

Prosjekt: Bjørvika for OSU

Realiserbar
gevinst:
Redusere
tidsbruk knyttet
til feiloppretting
med opptil 30%



Nye teknologier er på full fart inn i AF

Testprosjekt på 3D-print av reservedeler

Anvendbar teknologi som på kort tid har blitt tilgjengelig

Prosjekt: AF Maskin, Haga



Utstrakt bruk av droner

Egnet for stikning, massemåling og komplisert riving

Prosjekt: Østensjøbanen



Digitalisering skjer i alle ledd av verdikjeden i prosjektene våre

Papirløs byggeplass

Tegningsløst med basis i BIM

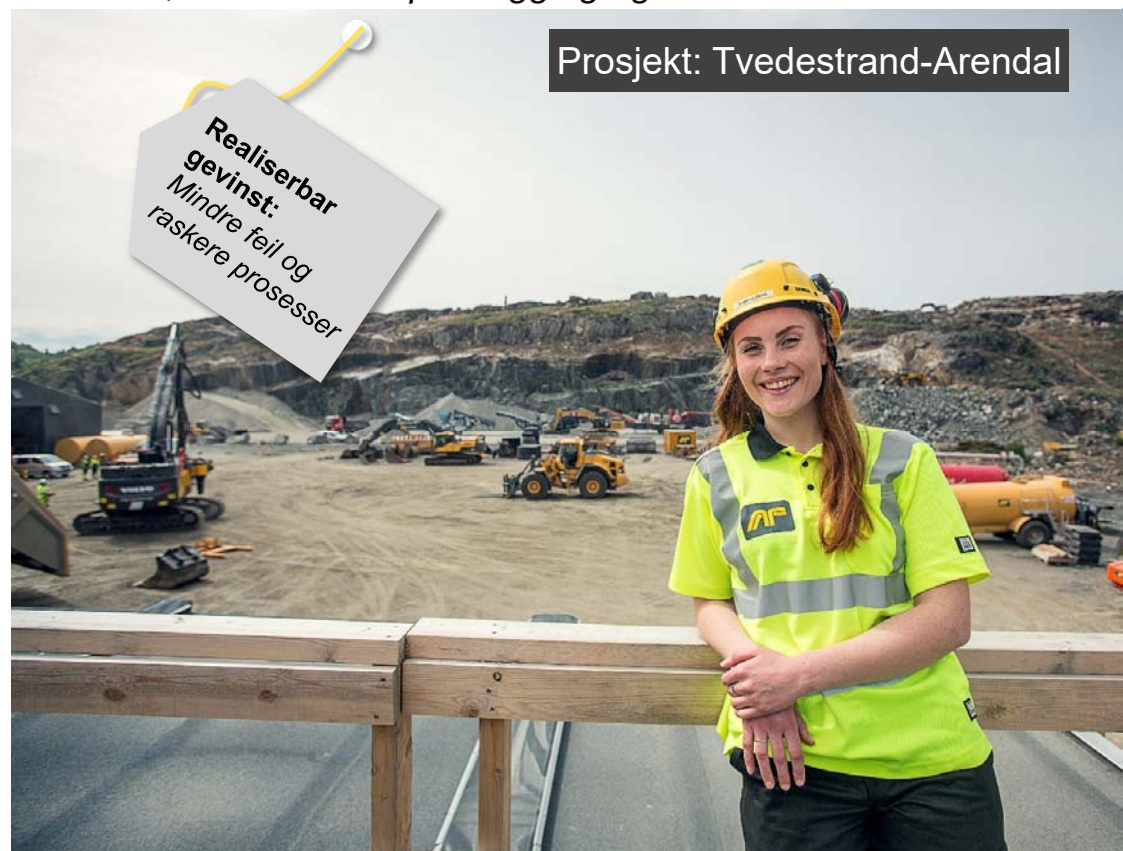
Prosjekt: Vamma kraftverk



VDC – Virtual Design Construction

BIM, involverende planlegging og LEAN in Construction

Prosjekt: Tvedestrand-Arendal



Endrede forretningskonsepter gir store effekter

Prefabrikasjon av tekniske moduler

Modularisering og offsite produksjon av bygg (DfMA) utredes

Prosjekt: Moholt

Realiserbar
gevinst:
Redusert
installasjonstid
med 80%



Egenutviklet teknologi for miljøparker

Tar imot forurensede masser, renser og gjenbraker 80%

Prosjekt: Rimol

Realiserbar
gevinst:
5x deponerings-
kapasitet og gjen-
bruk av masser

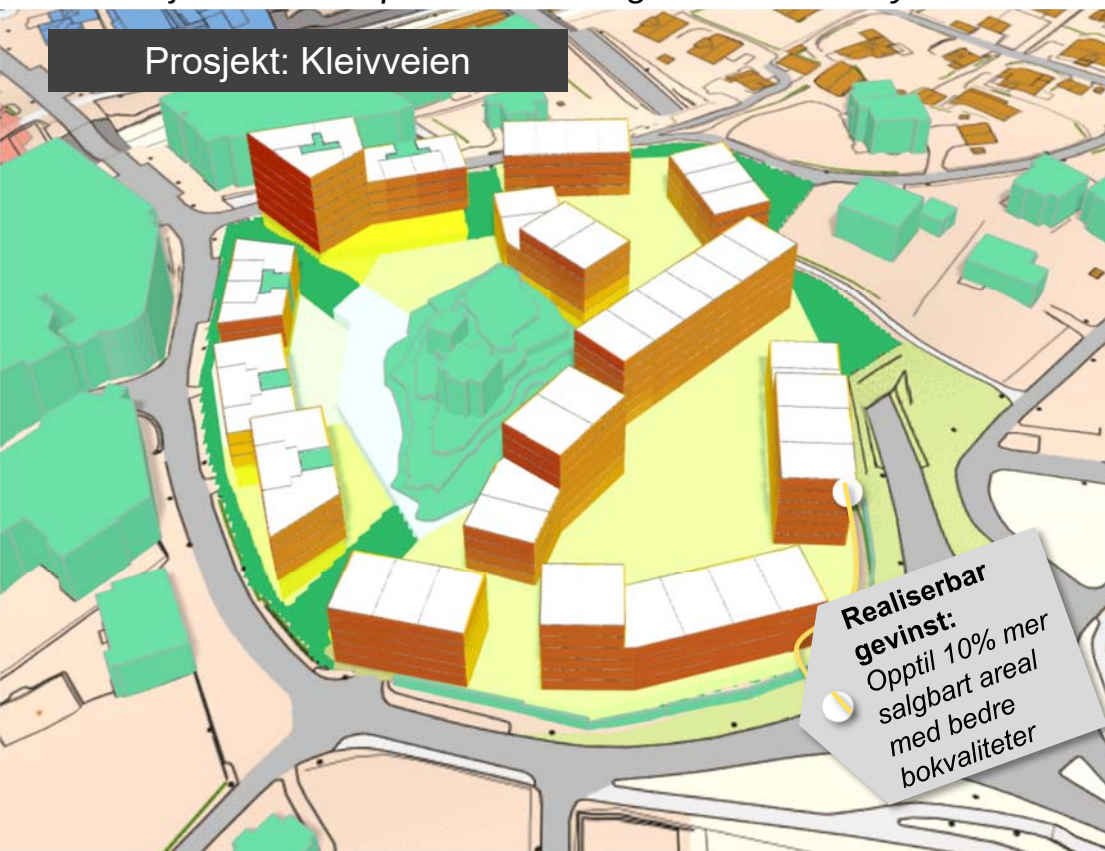


Ny teknologi og nytt metodeverk endrer måten vi utfører prosjektene våre på

Parametrisk design i planlegging

Objektive dataoptimerte løsninger for tomteutnyttelse

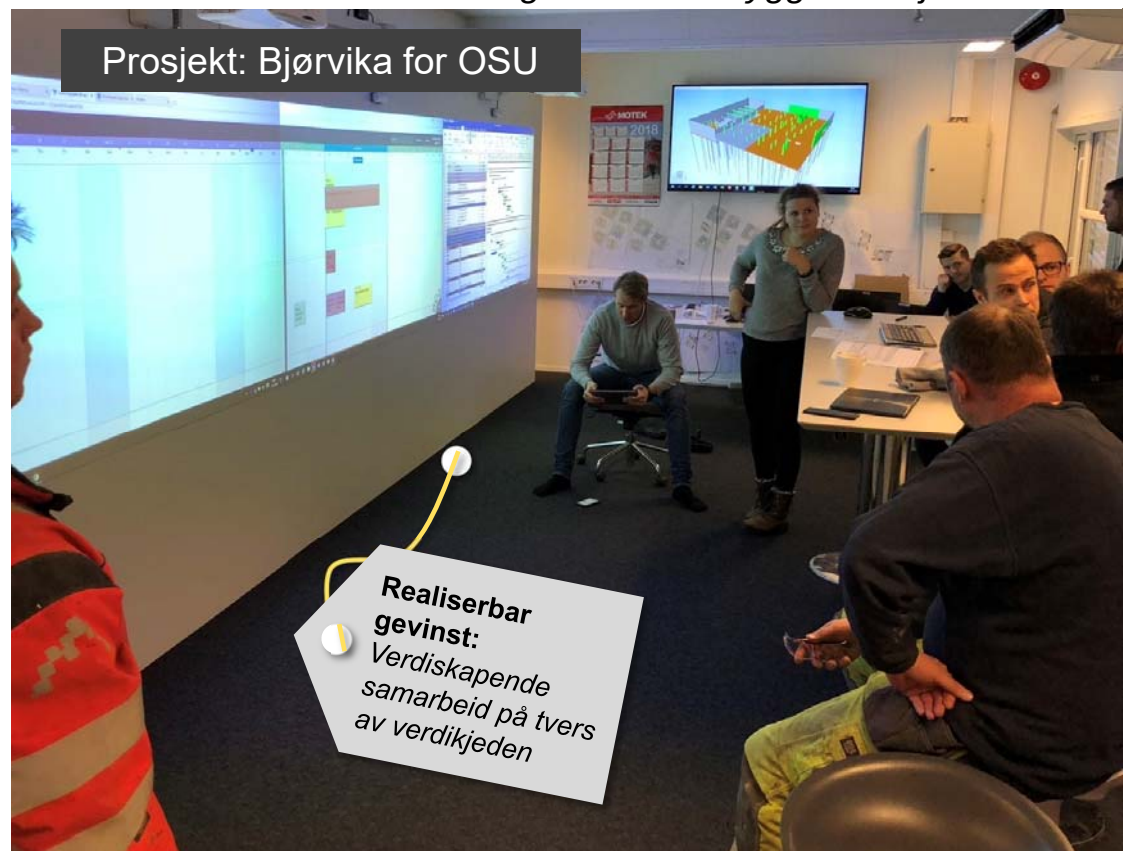
Prosjekt: Kleivveien



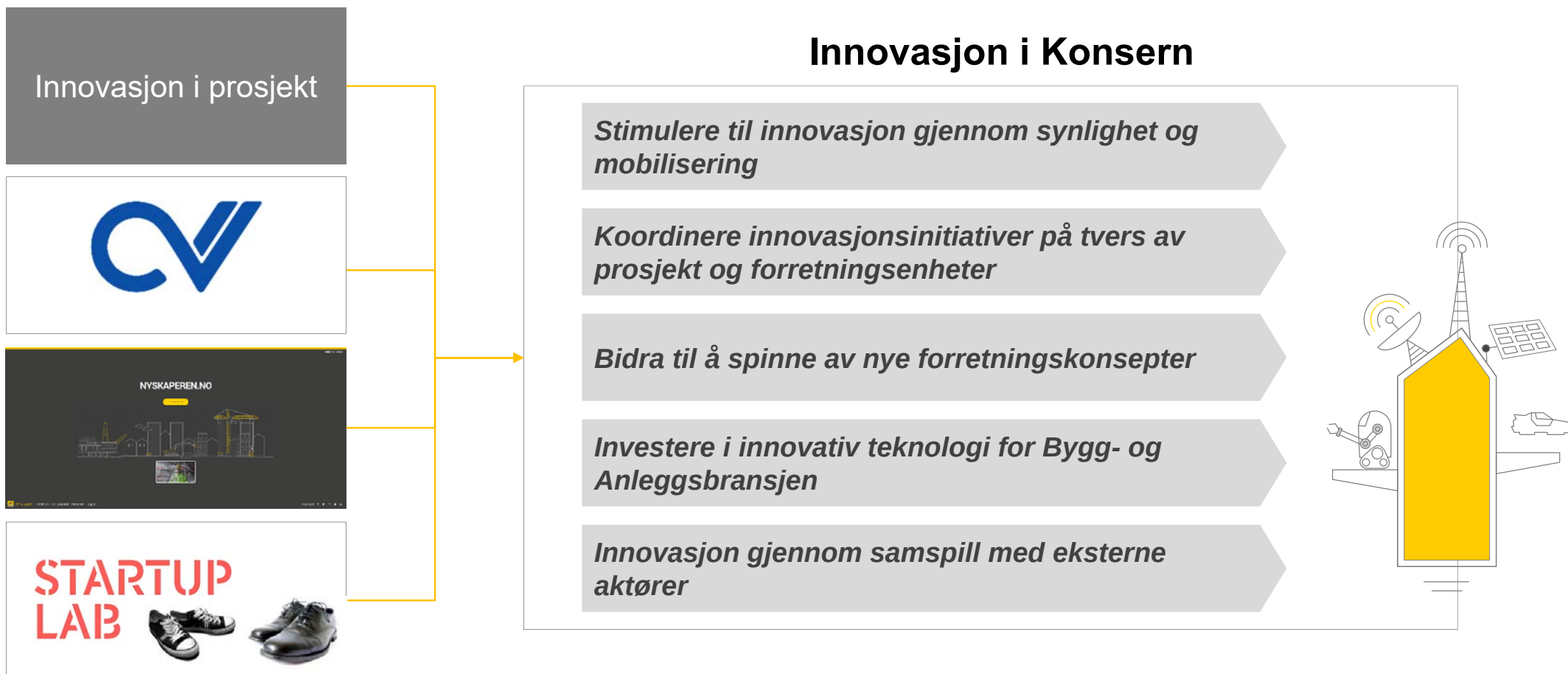
Nye samhandlingsmodeller

Innovative samhandlingsmønstre i byggebransjen

Prosjekt: Bjørvika for OSU

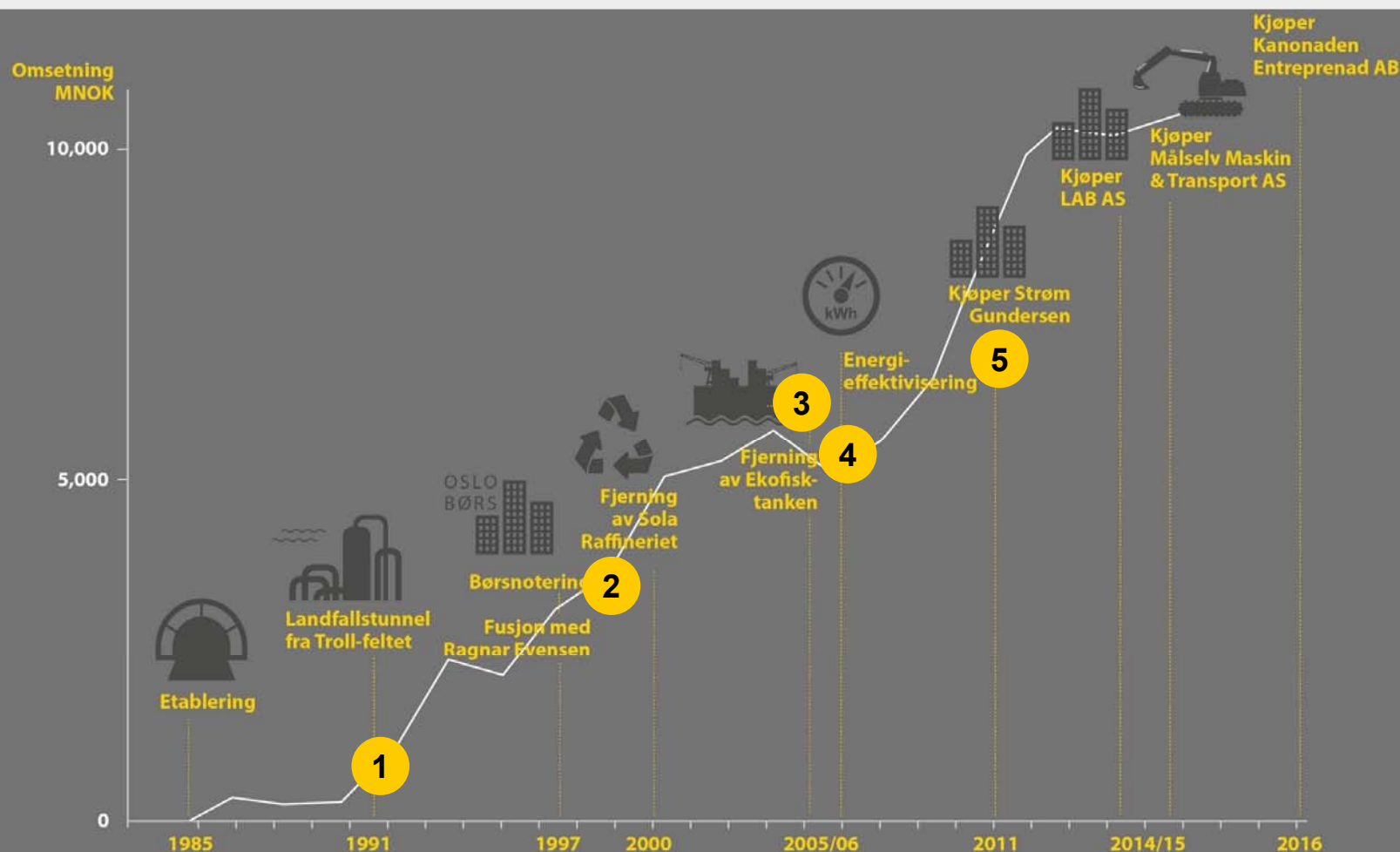


Konsernet samkjører innovasjonsinitiativer på tvers av AF og med eksterne aktører



Nye forretningskonsepter 2

AF har historikk for å spinne av nye forretningskonsepter fra tradisjonell kjerne



Sammen med OBOS skaper vi en unik samhandlingsarena i Construction City



85.000 kvm næringsklynge for fremtidens Bygg, Anlegg og Eiendomsbransje som realiseres innen 2023

Eiere, utviklere og leietakere



Prosjektpartnere og leietakere

Multiconsult



Klyngepartnere

STARTUP
LAB



Sammen med OBOS etablerer vi Construct Venture for å investere i innovativ teknologi for Bygg- og Anleggsbransjen



Eiere	AF og OBOS 50/50
Kommitert kapital	80 MNOK
Fokus	Spisset bransjefokus på Bygg og Anlegg Selskaper som befinner seg i tidlig fase av kommersialisering
Aktivt eierskap	Styrerepresentasjon og aktiv involvering i de selskapene vi investerer i
Medeierskap	Vurderer co-investeringer med andre dersom fokus er riktig
Geografi	Norge og Norden, men også internasjonale selskaper som er relevante

Målsetning

Bygge en smart leverandørindustri som kan bidra til økt lønnsomhet i kjernevirksomheten – investere for å ta del i verdiskapningen

Avansert teknologi utprøvd i andre bransjer kommer nå til Bygg og Anlegg

Eksempler på anvendelse

Digitalisering

- BIM
- 3D-skanning
- Prosjektstyringsverktøy

Virtual/ augmented/ mixed reality

- Visningsmodeller for leiligheter
- Ute på byggeplass for å se digital modell «live»

Maskinlæring og kunstig intelligens

- Arkitektprosessen
- Analyse av store mengder data for å predikere vedlikehold

Robotisering

- Skanning av bygg for kontroll mot opprinnelig modell
- Oppmerking av innervegger

Internet of things

- Sensorer på maskiner og hus for å forstå bruk og utnyttelse
- Predikere vedlikehold

3D-printing

- Reservedeler til anleggsmaskiner ute på anlegg
- Spesialtilpassede deler til bygg

Offshore-teknologi

- Seismikk til undersøkelse av grunnforhold på tomt eller anleggsområde
- Horisontal drilling for tilkobling til hovedvannledning – «no dig solution»

Selskaper



1. kvartal 2018

Oppsummering



MNOK	1. kv. 2018	1. kv. 2017	2017
Inntekter	3 883	2 662	13 704
EBIT	185	145	924
EBT	194	142	935
EBIT %	4,8 %	5,5 %	6,7 %
EBT %	5,0 %	5,4 %	6,8 %

- Sterk omsetningsvekst (+46 %)
- Høy ordresreserve: MNOK 19 451 (15 984)
- Sterk finansiell posisjon
- Utbytte: NOK 5,00 pr. aksje (5,00)



Storebukta, Kolbotn

Takk for
oppmerksomheten!

Q2 2018:
24. august 2018

