

9. november 2018

Q3 2018

AF Gruppen ASA



3. kvartal 2018



Høydepunkter

Solid resultat og sterk vekst

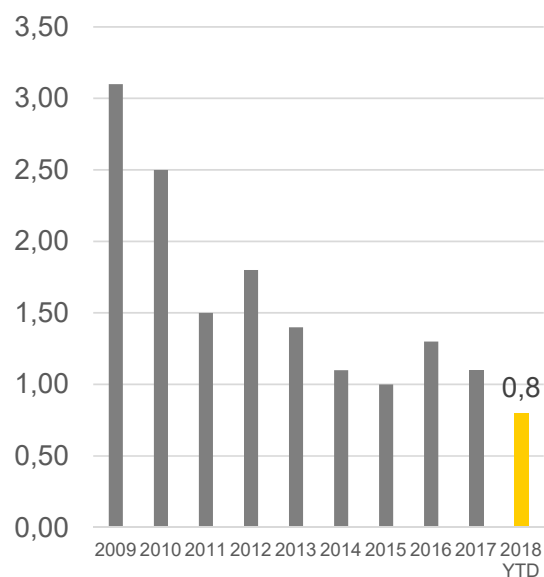
- Omsetning: MNOK 4 536 (3 399) i 3. kvartal og MNOK 13 111 (9 408) hittil i år
- Resultat før skatt: MNOK 313 (232) i 3. kvartal og MNOK 764 (625) hittil i år
- Resultatmargin: 6,9 % (6,8 %) i 3. kvartal og 5,8 % (6,6 %) hittil i år
- Solid ordresreserve: MNOK 18 920 (20 183)
- Sterk finansiell posisjon: Netto rentebærende fordringer på MNOK 680 (1 068)
- Utbytte for 2. halvår på NOK 3,50 (3,50) pr. aksje vedtatt

3. kvartal 2018

Sikkerhet

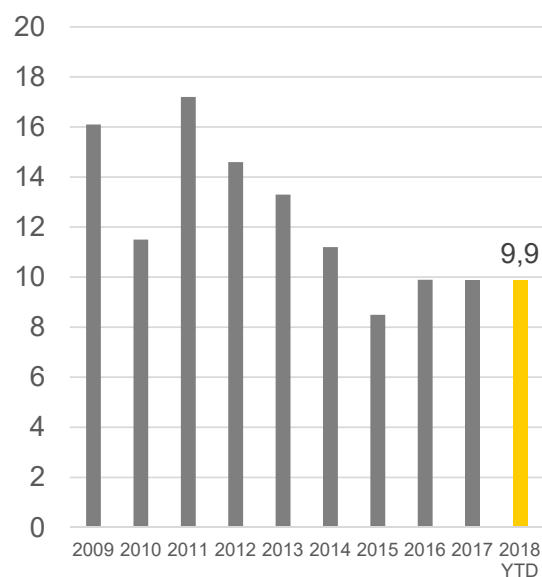


H1-verdi



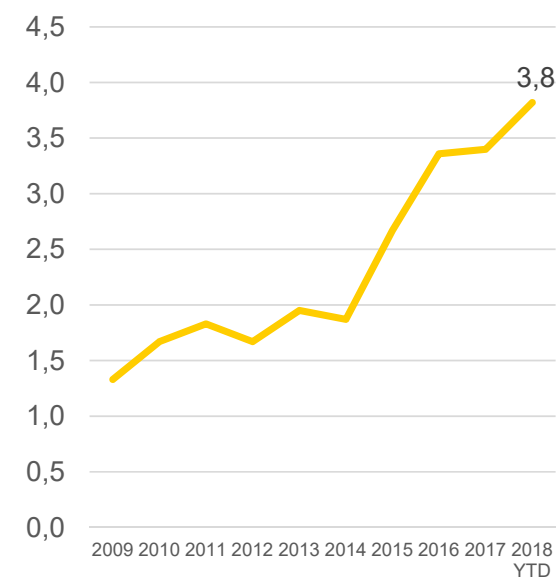
Antall fraværsskader per million utførte timer. AF inkluderer alle underentreprenører i beregningsgrunnlaget for H1-verdien.

H2-verdi



Antall fraværsskader + antall skader med medisinsk behandling + antall skader som har ført til alternativt arbeid per million utførte arbeidstimer. AF inkluderer personskader hos underentreprenører i H2-verdien.

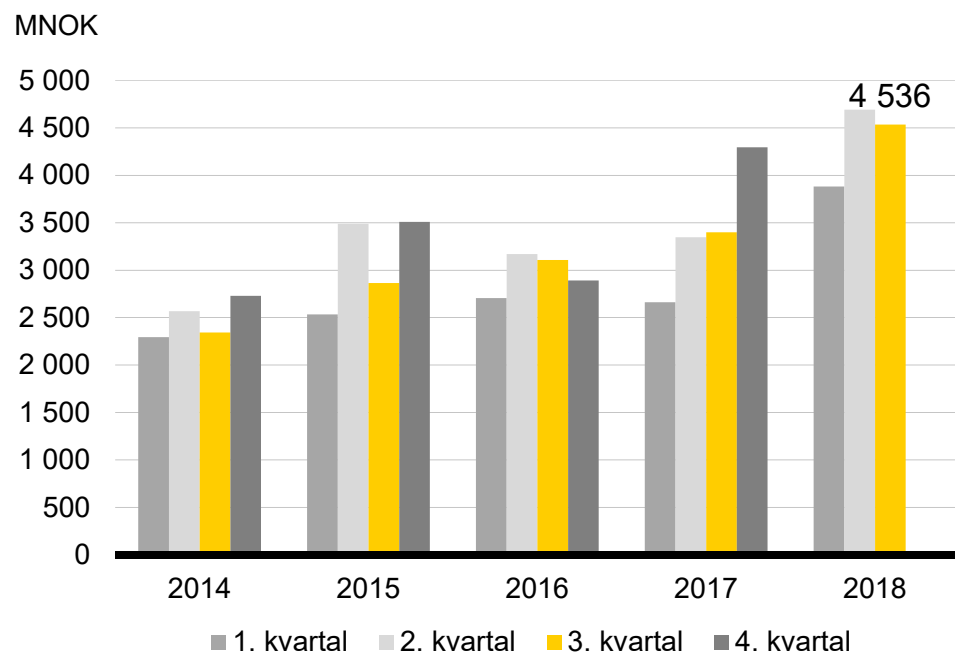
RUH-frekvens



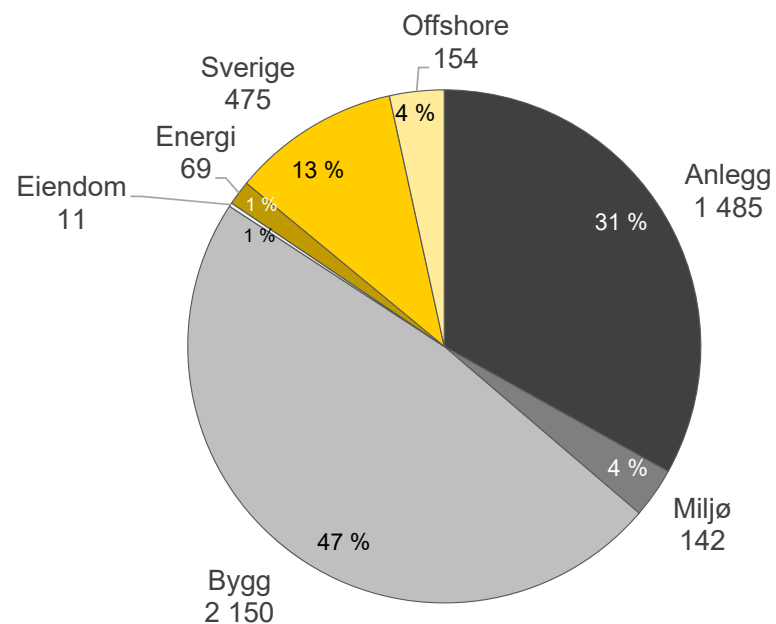
Antall rapporterte uønskede hendelser per årsverk.

3. kvartal 2018

Omsetning



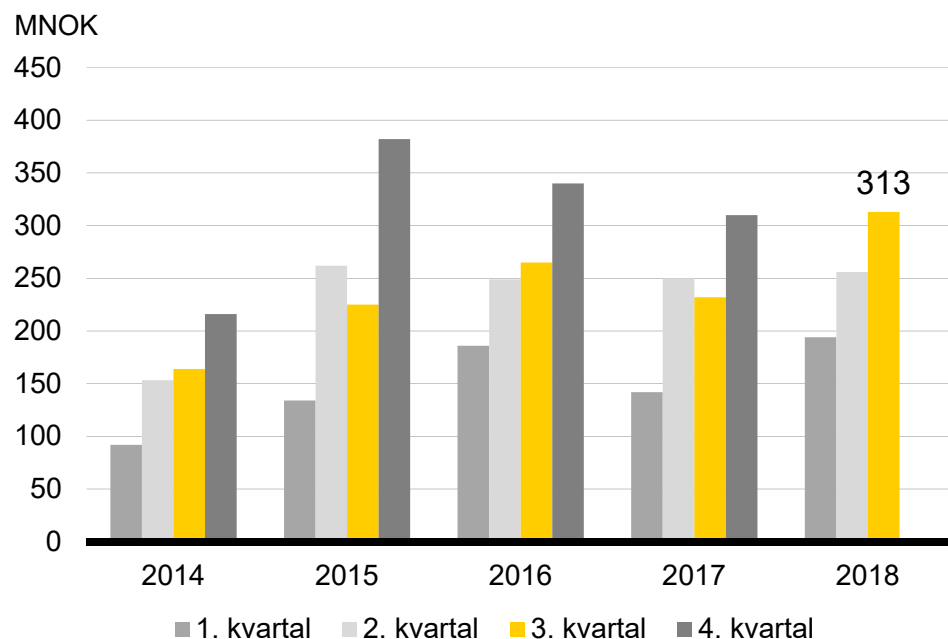
- Omsetning i 3. kvartal fordelt pr. virksomhetsområde:



3. kvartal 2018



Resultat før skatt



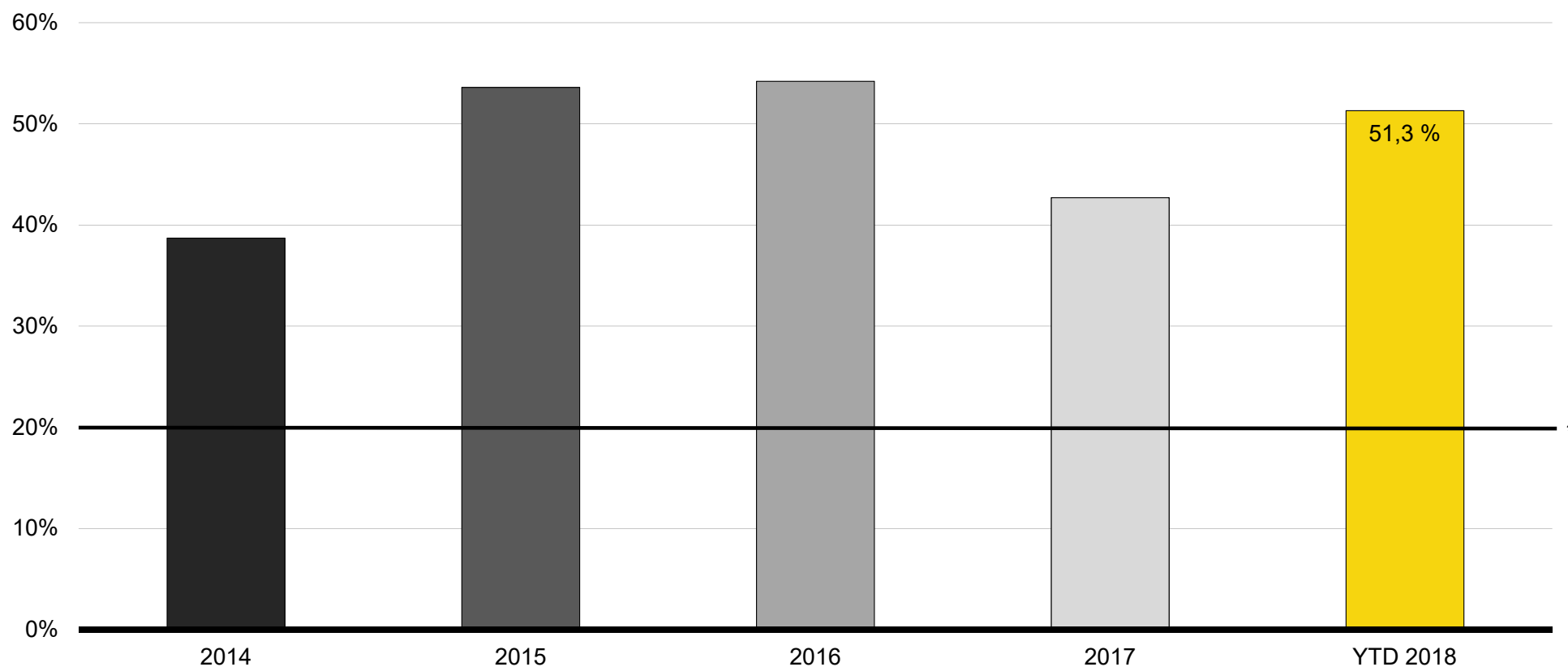
- Et meget godt 3. kvartal
- Resultat før skatt 3. kvartal: MNOK 313 (232)
- Resultat før skatt hittil i år: MNOK 764 (625)
- Resultatmargin 3. kvartal: 6,9 % (6,8 %)
- Resultatmargin hittil i år: 5,8 % (6,6 %)

3. kvartal 2018



Avkastning på investert kapital

12 måneder rullerende



*AFs målsetting er over tid å oppnå en avkastning på investert kapital som er høyere enn 20 %.

3. kvartal 2018



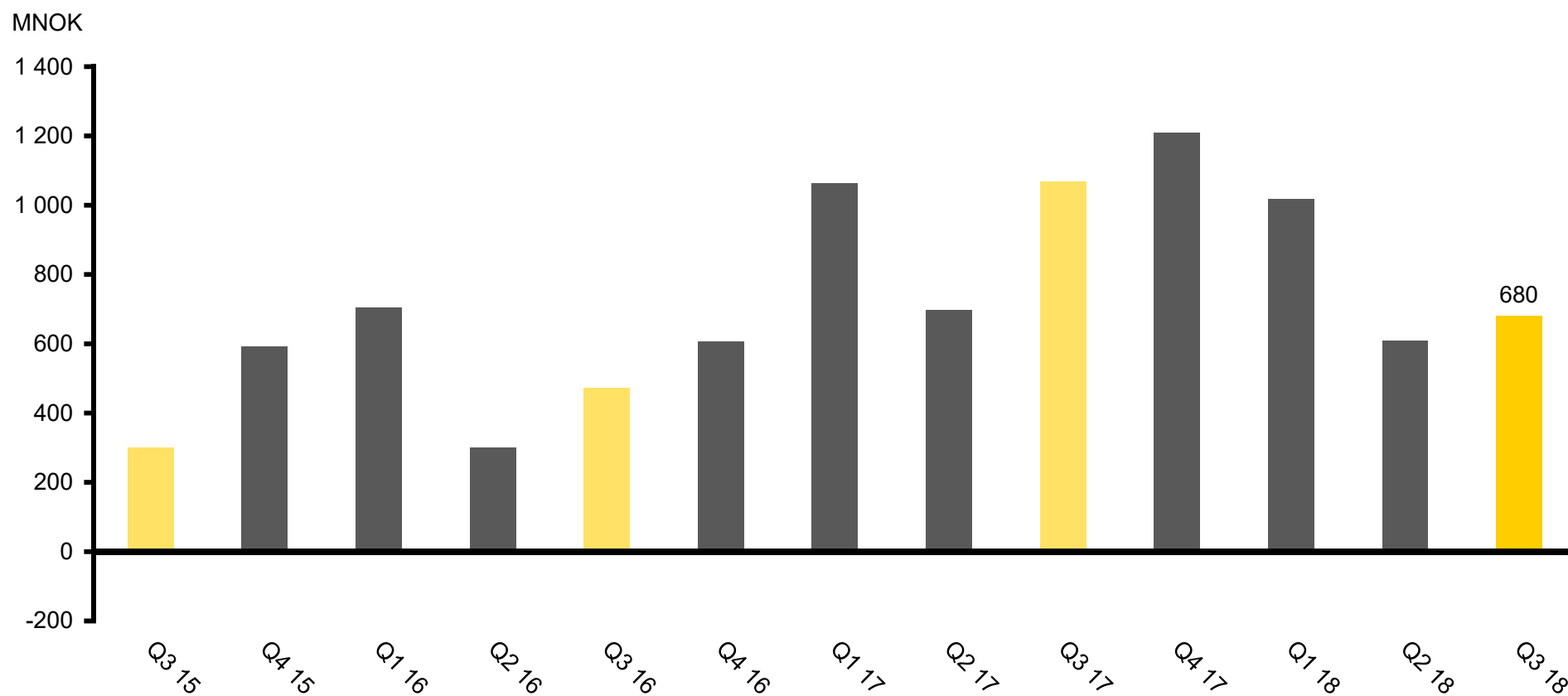
Kontantstrøm

MNOK	3. kvartal 2018	3. kvartal 2017	YTD 2018	YTD 2017
Driftsresultat	315	230	756	626
Av- og nedskrivninger	49	43	134	123
Endring netto driftskapital	-188	147	-460	437
Andre justeringer / betalte skatter	-76	-10	-171	-157
Kontantstrøm fra driften	100	410	260	1 029
Netto investeringer	-15	-67	-240	-314
Kontantstrøm fra kapitaltransaksjoner	-6	-4	-600	-326
Finanskostn. og endring av rentebærende gjeld	47	32	-24	27
Endring i likvider med kontanteffekt	125	371	-604	416
Likvide midler IB	368	512	1 098	469
Endring i likvide midler uten kontanteffekt	-1	0	-1	-2
Likvide midler UB	493	883	493	883

3. kvartal 2018



Netto rentebærende fordringer



Netto rentebærende fordring per 30. september er MNOK 680 (1 068).

3. kvartal 2018



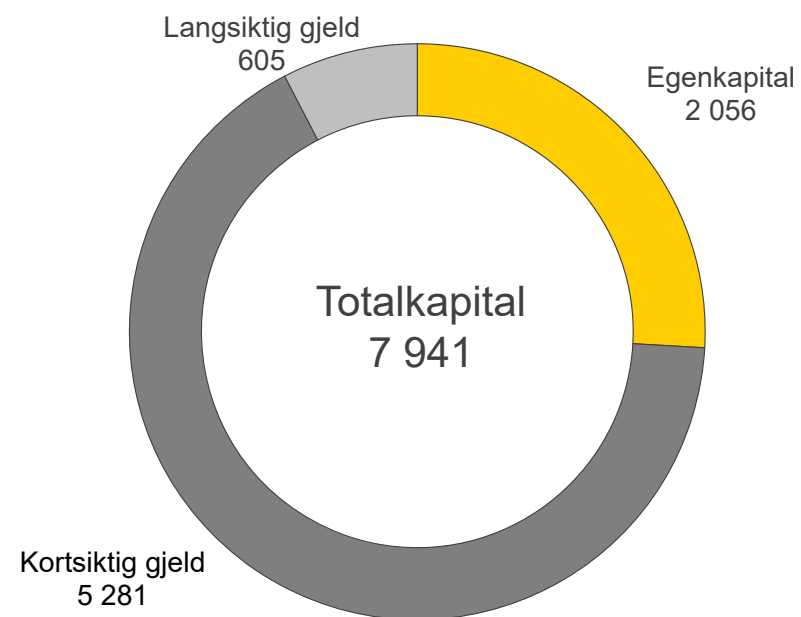
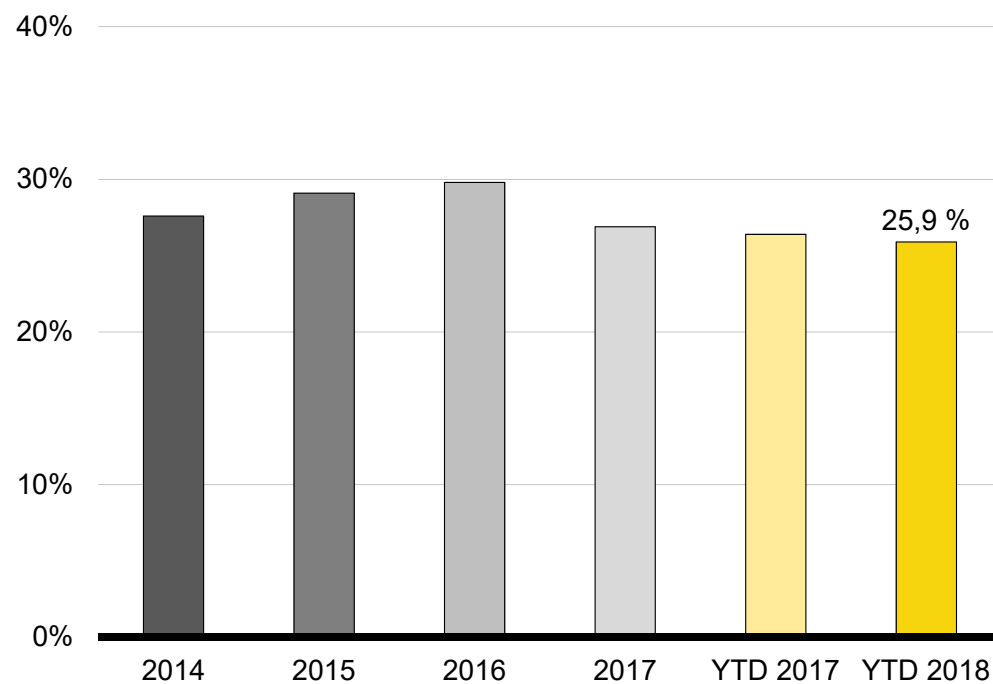
Balanse

MNOK	30.09.18	30.09.17	31.12.17
Anleggsmidler	4 183	4 138	4 045
Omløpsmidler	3 265	2 743	2 581
Likvide midler	493	883	1 098
Sum eiendeler	7 941	7 765	7 724
Egenkapital	2 056	2 046	2 078
Langsiktig gjeld	605	599	643
Kortsiktig gjeld	5 281	5 119	5 003
Sum egenkapital og gjeld	7 941	7 765	7 724

3. kvartal 2018



Egenkapitalandel

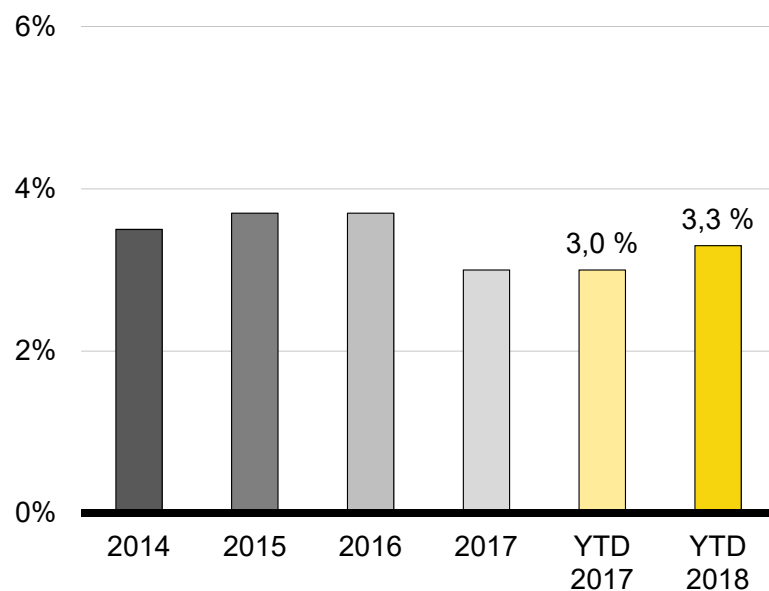


3. kvartal 2018

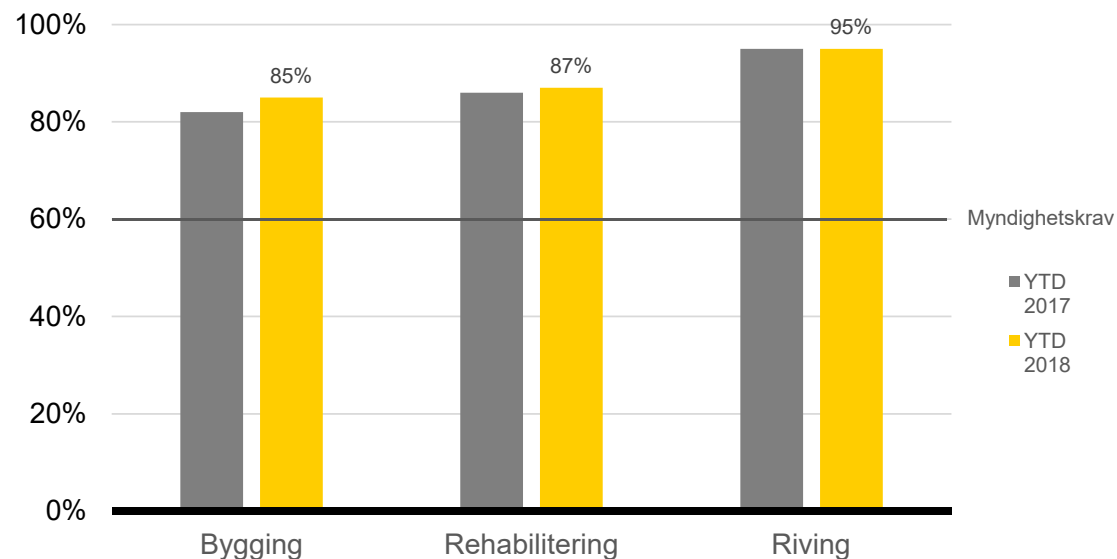


Helse og miljø

Sykefravær



Kildesorteringsgrad



Totalt er det kildesortert 200 128 tonn (238 465) med avfall hittil i 2018

3. kvartal 2018

Virksomhetsområder



Høy aktivitet

MNOK	3. kv. 2018	3. kv. 2017	YTD 2018	YTD 2017
Inntekter	1 485	900	4 212	2 394
EBIT	57	59	164	161
EBT	60	63	180	167
EBIT %	3,8 %	6,6 %	3,9 %	6,7 %
EBT %	4,0 %	7,0 %	4,3 %	7,0 %

- AF Anlegg hadde høy aktivitet i kvartalet. Sterk vekst gir lavere resultatuttak.
- Måselv Maskin & Transport leverer gode resultater både i 3. kvartal og hittil i år.
- AF Anlegg inngikk i etter kvartalets slutt endelig avtale med Nye Veier for prosjektering og bygging av ny E39 Kristiansand vest - Mandal øst. Avtalen har en verdi på MNOK 4 700 ekskl. mva.
- Ordresreserve: MNOK 4 619 (6 913).



Bekkelaget renseanlegg

Høy aktivitet og bedre lønnsomhet

MNOK	3. kv. 2018	3. kv. 2017	YTD 2018	YTD 2017
Inntekter	142	147	451	373
EBIT	11	7	30	19
EBT	10	6	29	18
EBIT %	7,5 %	4,5 %	6,7 %	5,0 %
EBT %	7,3 %	4,4 %	6,5 %	4,9 %

- AF Decom hadde god aktivitet i 3. kvartal. Enheten har god drift og bedret lønnsomhet i kvartalet.
- Rimol Miljøpark i Trondheim og Jølsen Miljøpark i Lillestrøm har begge hatt høy aktivitet i 3. kvartal og leverer gode resultater.
- Den nye miljøpark for rensing av forurenset masse på Nes i Akershus er ferdigstilt. Miljøparken har mottatt de første massene for rensing og er klar for produksjon.
- Ordresreserve: MNOK 212 (316).



Gode resultater

MNOK	3. kv. 2018	3. kv. 2017	YTD 2018	YTD 2017
Inntekter	2 150	1 842	6 216	5 088
EBIT	158	134	388	323
EBT	162	138	404	333
EBIT %	7,3 %	7,3 %	6,2 %	6,4 %
EBT %	7,6 %	7,5 %	6,5 %	6,5 %

- AF Bygg Oslo, MTH og AF Nybygg leverte alle svært gode resultater for 3. kvartal.
- AF Byggfornyelse, LAB, EIQON og Strøm Gundersen har et høyt aktivitetsnivå og leverer gode resultater for kvartalet.
- LAB AS inngikk etter kvartalets slutt endelig avtale om kjøp av 70 % av aksjene i Helgesen Tekniske Bygg AS (HTB).
- LAB Entreprenør ble etter kvartalets slutt tildelt en ny kontrakt ved Haukeland universitetssykehus (BUS2). Avtalen har en verdi på MNOK 339 ekskl. mva.
- Ordreserve: MNOK 10 273 (9 657).



Salg av næringseiendom gir solid resultat

MNOK	3. kv. 2018	3. kv. 2017	YTD 2018	YTD 2017
Inntekter	11	4	64	15
EBIT	82	12	143	53
EBT	79	8	134	42
EBIT %	740,6 %	332,5 %	223,8 %	349,0 %
EBT %	714,8 %	225,4 %	209,9 %	280,6 %

- Resultatet er preget av salget av Bøkkerveien 5 (Securitas-bygget) på Hasle i Oslo.
- 65 (17) leiligheter solgt i 3. kvartal. AFs andel er 25 (7).
- Seks boligprosjekter med i alt 926 leiligheter i produksjonsfasen (AF-andel 364). 72 % av leilighetene under produksjon er solgt pr. 30. september.
- Tomter og utbyggingsrettigheter under utvikling: 1 878 (2 321) boenheter. AFs andel er 782 (944).
- AF har 53 683 (92 084) kvm BRA næringseiendom under utvikling. AFs andel er 26 264 (45 273).



Securitas-bygget, Hasle

God aktivitet, svake resultater

MNOK	3. kv. 2018	3. kv. 2017	YTD 2018	YTD 2017
Inntekter	69	61	193	171
EBIT	0	4	-2	15
EBT	-1	4	-5	15
EBIT %	0,2 %	7,2 %	-0,9 %	8,5 %
EBT %	-0,9 %	7,4 %	-2,6 %	8,6 %

- AF Energi & Miljøteknikk hadde et godt aktivitetsnivå i 3. kvartal, men enheten leverte svake resultater.
- Prosjekter innen fornybar energi samt virksomheten i Baltikum leverer resultater under forventning, mens EPC- og serviceprosjekter leverer tilfredsstillende resultater.
- Ordresreserve: MNOK 244 (301).



Høy aktivitet

MNOK	3. kv. 2018	3. kv. 2017	YTD 2018	YTD 2017
Inntekter	475	368	1 612	1 119
EBIT	20	18	87	59
EBT	20	18	86	59
EBIT %	4,2 %	4,8 %	5,4 %	5,3 %
EBT %	4,1 %	4,9 %	5,3 %	5,3 %

- Kanonaden Entreprenad leverer et godt resultat i 3. kvartal. Påplintar leverer svake resultater i kvartalet.
- AF Härnösand Byggreturer har høy aktivitet og meget god lønnsomhet i sine prosjekter. Enheten leverer igjen et svært godt kvartalsresultat.
- AF Bygg Göteborg leverer resultater noe under forventning, mens AF Bygg Syd leverer gode resultater for kvartalet.
- Det er etter kvartalets slutt inngått en intensjonsavtale om kjøp av selskapet HMB Holding AB. Selskapet omsatte i 2017 for SEK 1,3 mrd med en driftsmargin på 7,7 %.
- Ordreserve: MNOK 1 510 (1 502).

Sentrallager Lidl, Ørebro



Lav aktivitet, økende ordresreserve

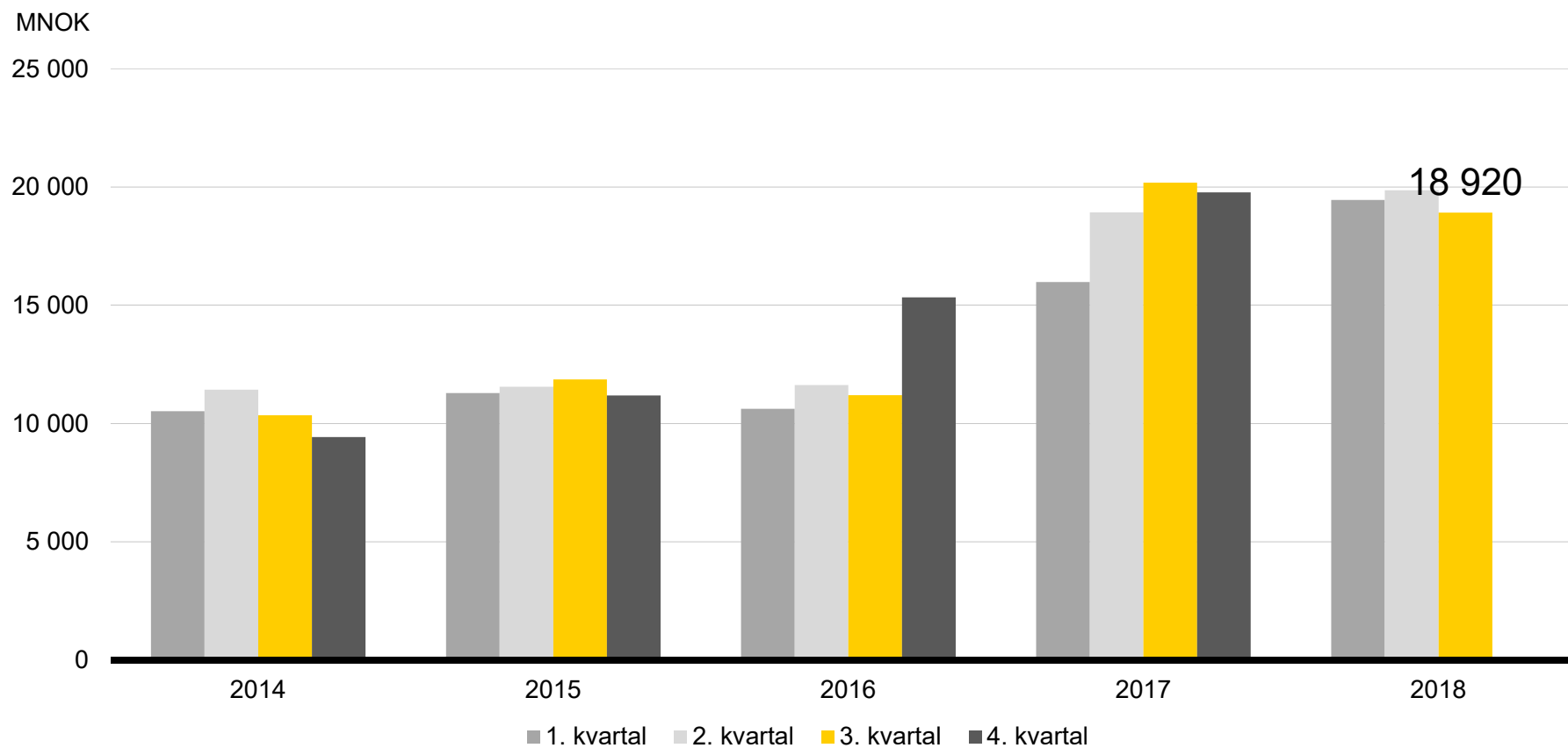
MNOK	3. kv. 2018	3. kv. 2017	YTD 2018	YTD 2017
Inntekter	154	155	520	510
EBIT	-3	12	6	39
EBT	-5	10	3	32
EBIT %	-2,0 %	8,0 %	1,1 %	7,7 %
EBT %	-3,0 %	6,5 %	0,6 %	6,3 %

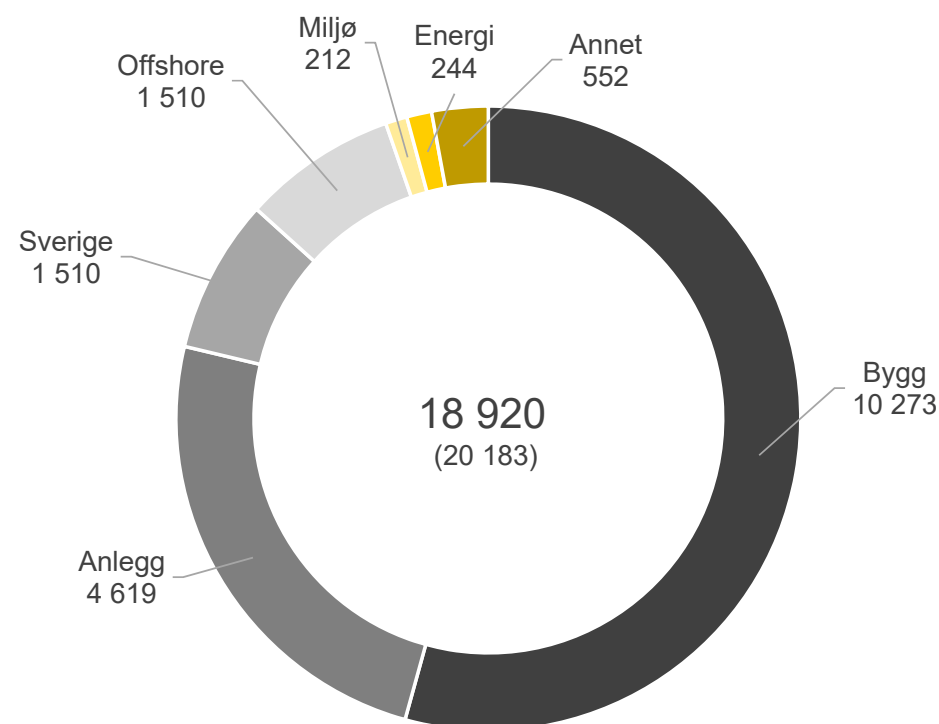
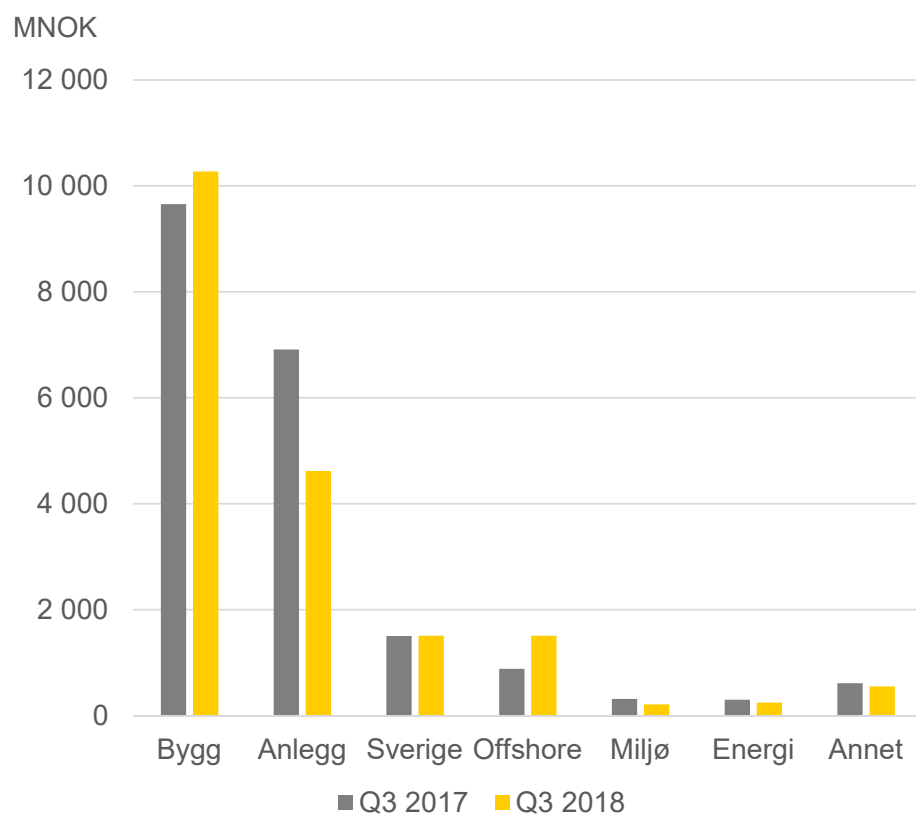
- AF Offshore Decom har som ventet lav aktivitet, og enheten leverer svake resultater. Enheten har i løpet av høsten kontrahert flere nye prosjekter, men disse kommer ikke til utførelse før i 2019 og senere.
- Det er ingen aktivitet på miljøbasen i Vats.
- AF AeronMollier har krevende markedsforhold. Enheten har et stabilt aktivitetsnivå i 3. kvartal, men leverer svake resultater for kvartalet.
- Ordresreserve: MNOK 1 510 (883).



Dunlin Alpha

Solid ordreserverve





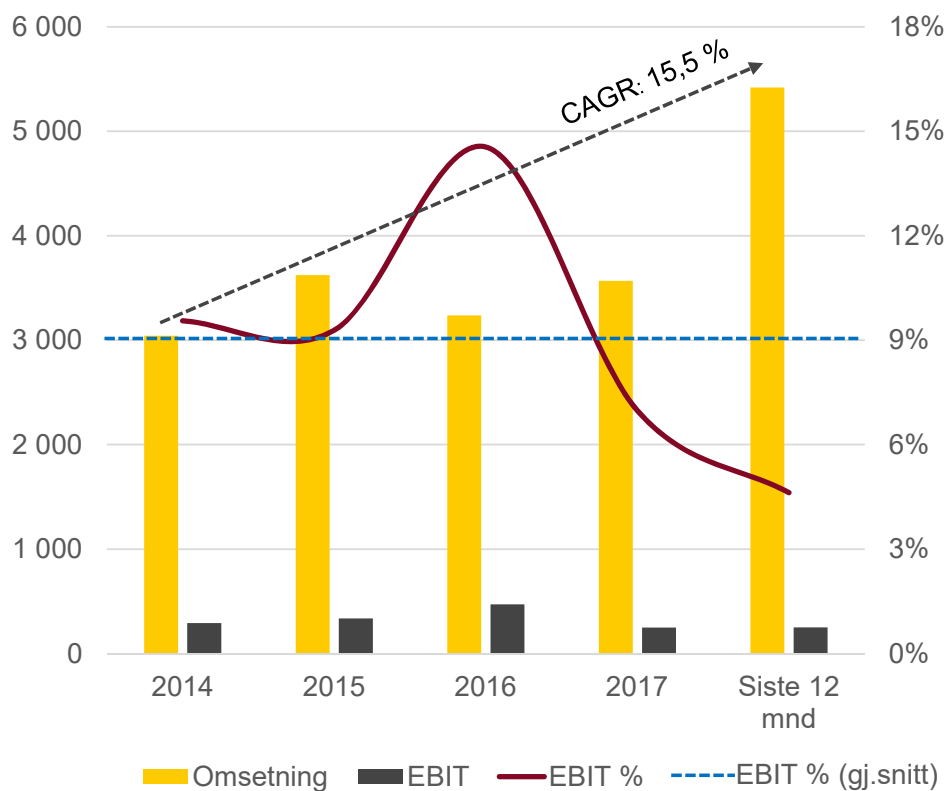
Anlegg



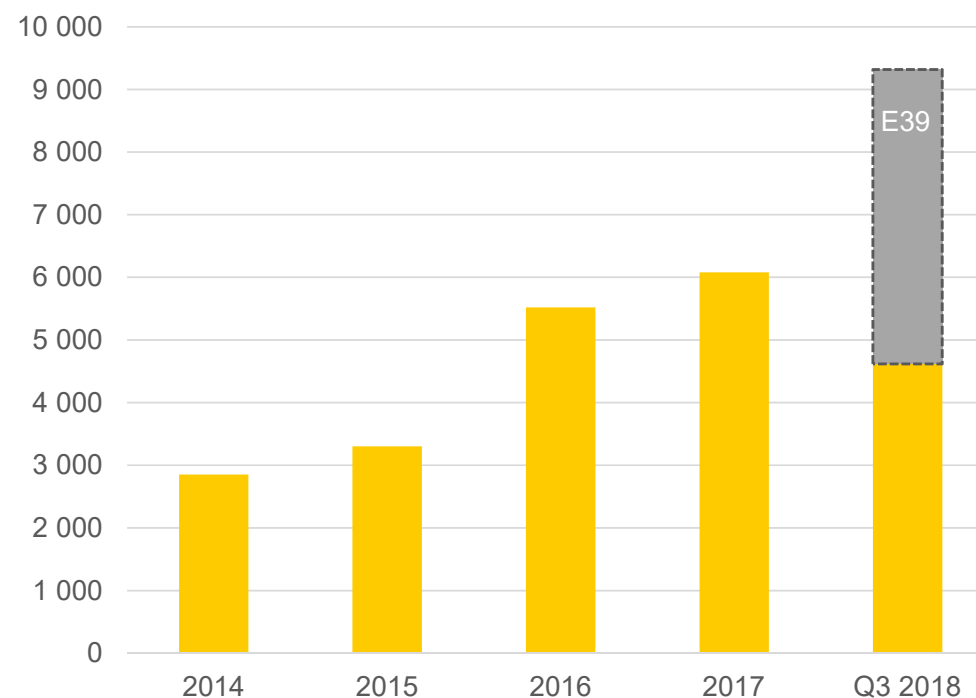
Kampflybase Ørlandet

Sterk vekst og høy ordresreserve i Anlegg

Omsetning og lønnsomhet i Anlegg



Ordresreserve i Anlegg



Strategi 2016 - 2020

Landsdekkende anleggsentreprenør

- Mobil anleggsorganisasjon som fokuserer på komplekse prosjekter over hele landet
- Økt aktivitet i Stor-Oslo, Nord-Norge og Vestlandet gir også et behov for en sterk regional tilstedeværelse
- Satsing på:
 - Veibygging
 - Tunnel: nybygg og vedlikehold
 - Kraft og energi
 - Olje- og gassanlegg

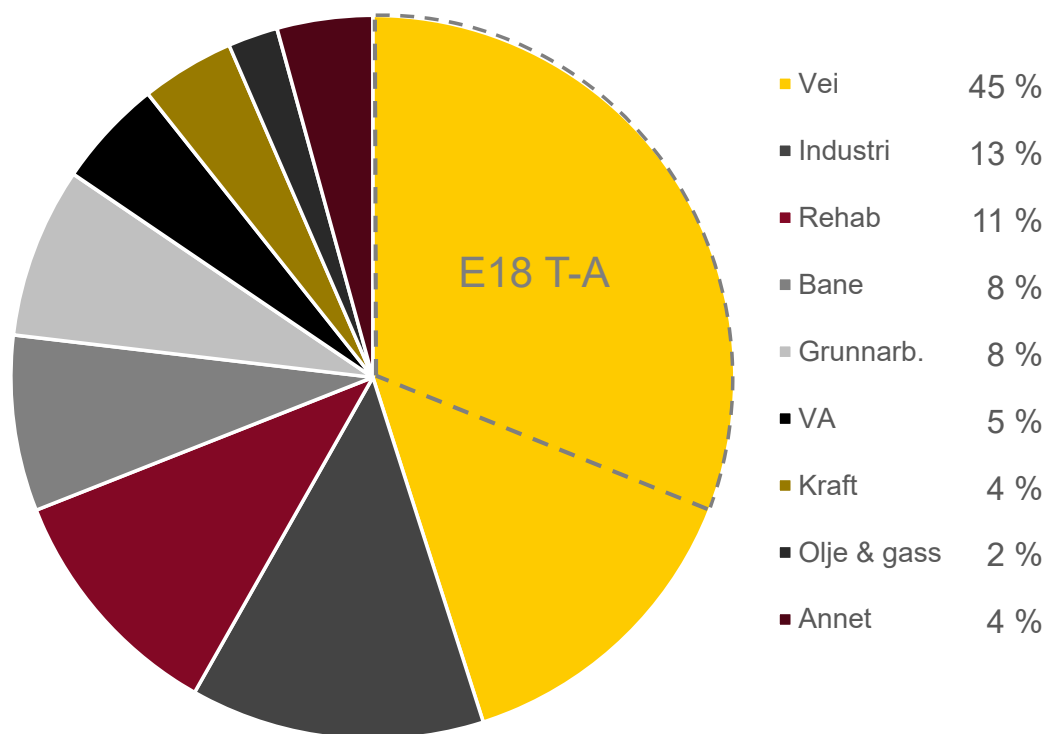


Anlegg

JR Anlegg AS

Et bredt produktspekter innenfor AFs anleggsvirksomhet

Omsetning hittil i 2018



- 
- Mål om en balansert portefølje
 - Bredt kundespekter
 - Store og små prosjekter
 - På tvers av fag og markeder

Anlegg

Diversifisert prosjektportefølje



Vamma kraftverk

Kontraktsverdi: MNOK 360
Kunde: ECO / Hafslund



Follobanen

Sum kontraktsverdier: MNOK 1 700
Kunde: AGJV / Bane NOR



Ørlandet kampflybase

Sum kontraktsverdier: MNOK 1 100
Kunde: Forsvarsbygg



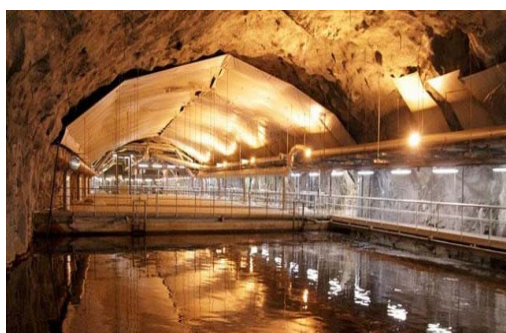
Tunnelutbedring Rauma/Sunnmøre

Sum kontraktsverdier: MNOK 925
Kunde: Statens vegvesen



Civiltjenester Melkøya og Kårstø

Sum kontraktsverdier: MNOK 410
Kunde: Equinor



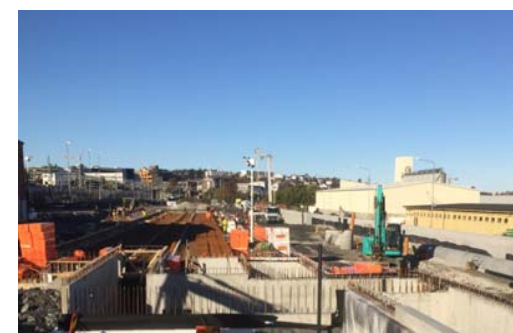
Bekkelaget renseanlegg

Kontraktsverdi: MNOK 525
Kunde: Oslo kommune (VAV)



Nytt Nasjonalmuseum

Sum kontraktsverdier: MNOK 1 000
Kunde: Statsbygg



Kvalaberg verkstedhaller

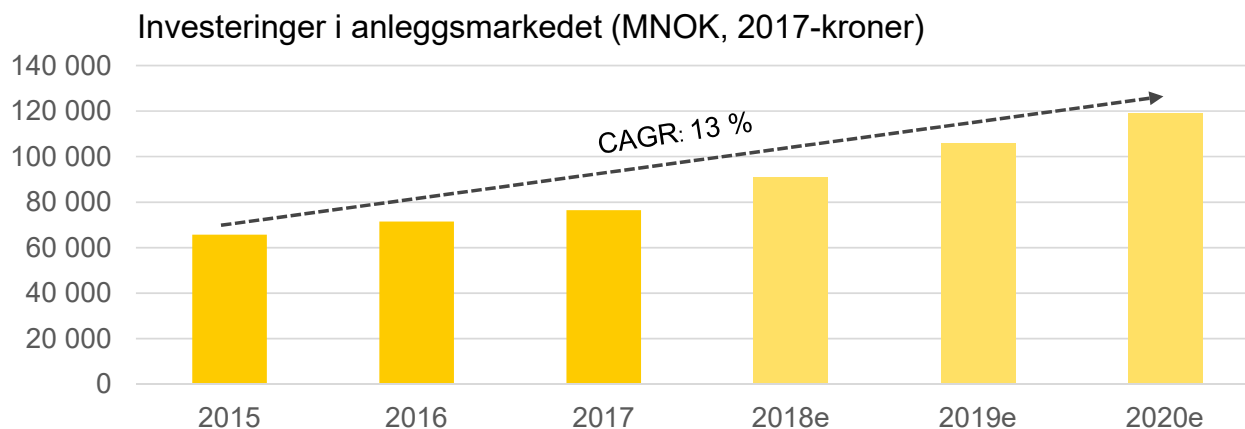
Kontraktsverdi: MNOK 200
Kunde: Bane NOR eiendom

Anlegg

Stor og bred vekst



- Anleggsmarkedet er godt og voksende
- Mange kunder
- Høy aktivitet på mange områder
- Flere konkurrenter, også utenlandske
- Nye kontrakts- og samarbeidsformer gir også muligheter
- Gode muligheter for å velge de rette prosjektene



Kilde: Prognosesenteret



sporveien

Markedet er under endring

Større forutsigbarhet



Større kontrakter



Økt konkurranse



Nye konkurranseprosesser og flere entrepriserformer



Digitalisering



Tettere samarbeid



Anlegg

Storprosjekter en del av AFs historie siden 1986

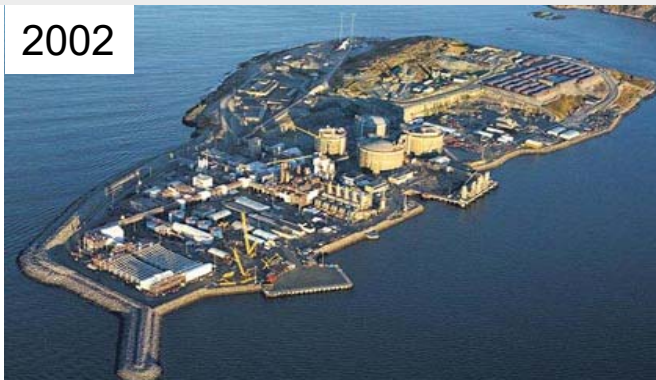


1986



Dokkfløydammen, MNOK 350

2002



Snøhvit, Sum kontraktsverdier MNOK 3 000

2009



T-forbindelsen, MNOK 878

2013



Nyhamna, MNOK 750

2016



E18 Tvedestrand-Arendal, MNOK 3 200

2018



E39 Kristiansand-Mandal, MNOK 4 700

Anlegg

E18 Tvedestrand - Arendal



Om prosjektet

- Kontraksverdi: 3,2 mrd. kroner
- 30 måneder byggetid
- 23 km motorvei, 4 doble tunneler, 30 konstruksjoner
- 10 millioner m³ masseflytting

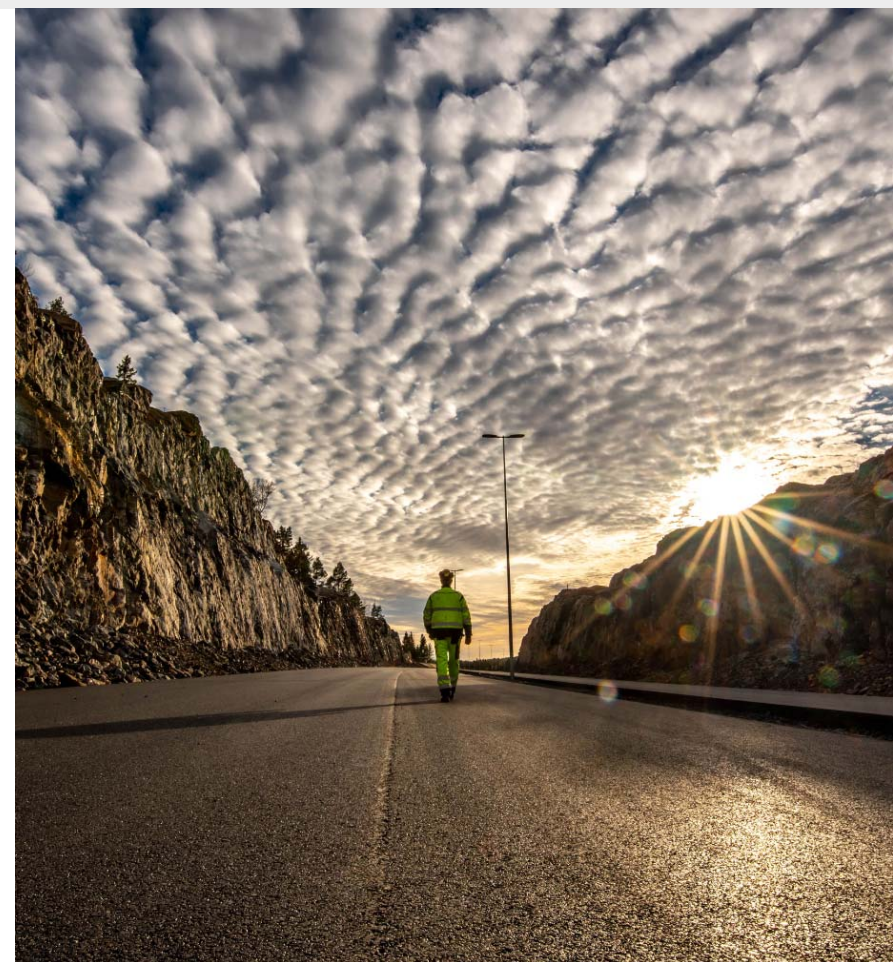
Status nå

- Godt samarbeid med Nye Veier og leverandører
- God fremdrift
- Høy produksjon, 1,2 mrd hittil i år
- Vårt sikkerhetsarbeid må forbedres

Jan
2017

Nov
2018

Okt
2019



E18 Tvedestrand – Arendal

Mai 2017



Oktober 2018



Anlegg

E39 Kristiansand vest – Mandal øst



Om prosjektet

- Kontraksverdi: 4,7 mrd. kroner
- 47 måneder byggetid. (nov. 2018 - okt. 2022)
- 19 km motorvei, 16 bruer, 5 doble tunneler, 3 to-plankryss
- 5 millioner m³ masseflytting

Status

- Konkretiseringsfasen gjennomført; kontrakt signert
- Mobilisering pågår; oppstart medio november
- Nyttig erfaring fra E18 Tvedestrand - Arendal



Samferdselsministeren markerte byggestart for E39 Kristiansand - Sandnes

Trusler og muligheter i anleggsmarkedet

Endret risikobilde

- Samhandling
- Regulering
- Prosjektering
- Produktivitet
- Mengder

Risikostyring



Kunde- og leverandørfokus



Relasjoner til rådgiver og UE



Kompetanse og trening



Moderne maskiner og utstyr



Stor egenproduksjon



Digitalisering

FV 32 Porsgrunn – en suksesshistorie

Konkurranspreget dialog

- Krevende grunnforhold
- Kunden ønsket entreprenørenes forslag til løsning
- AF vant kontrakten på egenutviklet teknisk løsning
- Samhandling og dialog preget prosjektet gjennom hele utviklingsfasen og byggeperioden
- Fornøyd kunde, vellykket løsning, lønnsomt prosjekt

- Kontraktsverdi: MNOK 230 ekskl. mva
- Kunde: Statens vegvesen Region sør
- Rådgiver: Norconsult
- 640 meter vei inkl. kulvert på 385 meter
- Totalentreprise NS 8407
- Byggetid: 2,5 år
- Overlevert juni 2018



3. kvartal 2018

Oppsummering



MNOK	3. kv. 2018	3. kv. 2017	YTD 2018	YTD 2017
Inntekter	4 536	3 399	13 111	9 408
EBIT	315	230	756	626
EBT	313	232	764	625
EBIT %	7,0 %	6,8 %	5,8 %	6,7 %
EBT %	6,9 %	6,8 %	5,8 %	6,6 %

- Solid resultat
- Sterk omsetningsvekst (33 %)
- Positiv utvikling i fraværsskader
- Sterk finansiell posisjon muliggjør strukturell vekst og utbytte



Bekkelaget renseanlegg, Oslo

Takk for
oppmerksomheten!

Q4 2018:
15. februar 2019

