

12. februar 2021

4. kvartal 2020

AF Gruppen ASA



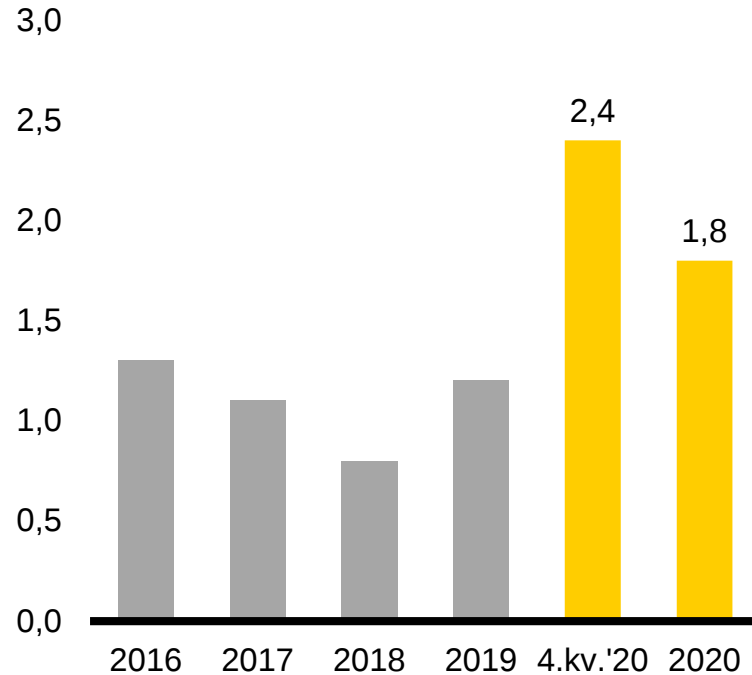
Høydepunkter

AF Gruppen med 16 prosent vekst og solid resultat i 4. kvartal 2020

- Omsetningen ble MNOK 7 485 (6 465) i 4. kvartal og MNOK 27 025 (22 612) for året
- Resultat før skatt ble MNOK 614 (388) i 4. kvartal og MNOK 1 447 (1 317) for året
- Resultatmarginen ble 8,2 % (6,0 %) i 4. kvartal og 5,4 % (5,8 %) for året
- Kontantstrøm fra driften ble MNOK -86 (784) i 4. kvartal og MNOK 1 189 (1 508) for året
- Samlet ordresreserve på MNOK 30 617 (28 200) per 31. desember 2020
- Netto rentebærende fordringer på MNOK 90 (-163) per 31. desember 2020
- Resultat per aksje for 2020 ble NOK 9,29 (8,51). Styret foreslår et utbytte på NOK 6,50 (6,00) per aksje for utbetaling i 1. halvår 2021

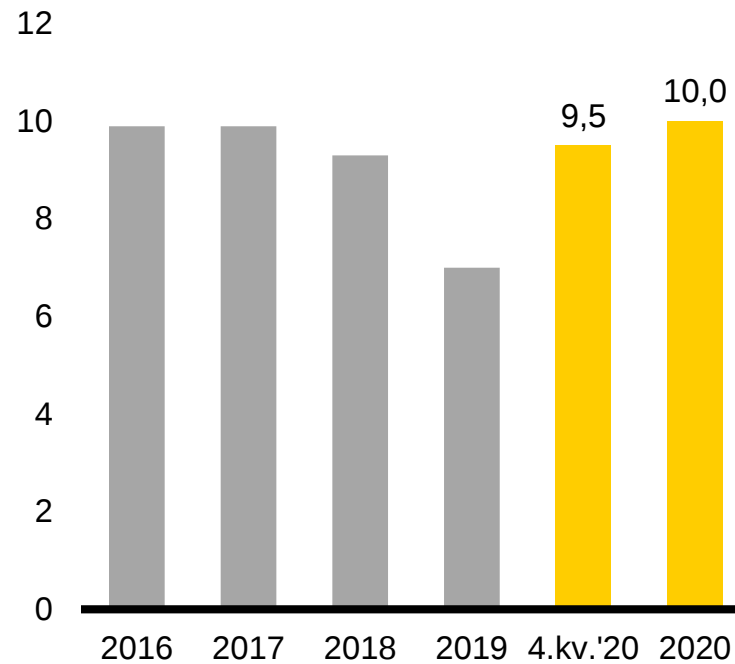
Sikkerhet

H1-verdi



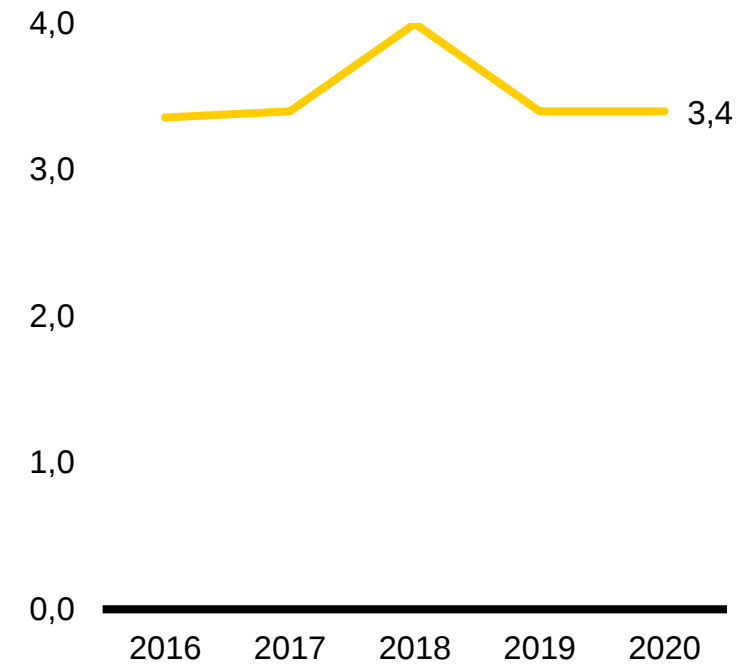
Antall fraværsskader og alvorlige personskader uten fravær per million utførte timer

H2-verdi



Antall fraværsskader + antall skader med medisinsk behandling + antall skader som har ført til alternativt arbeid per million utførte arbeidstimer

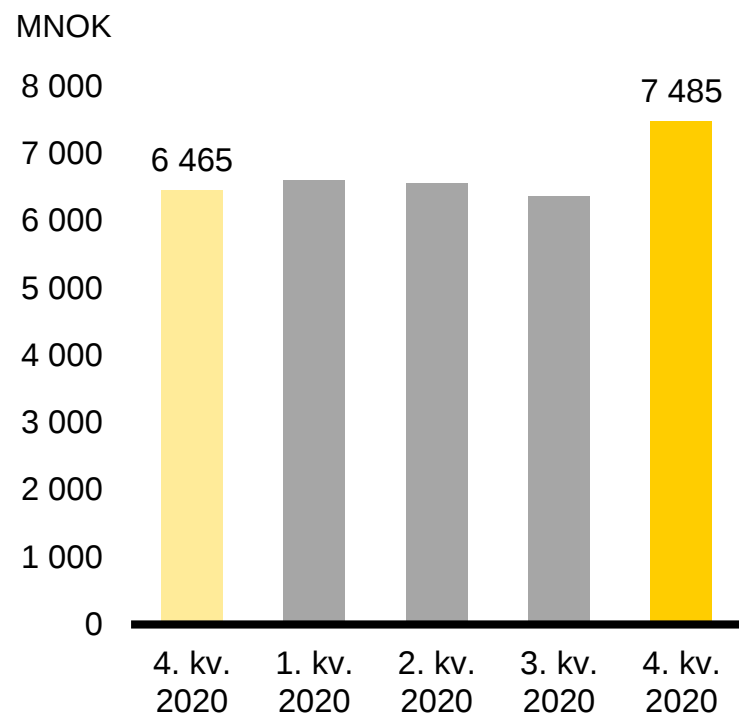
RUH-frekvens



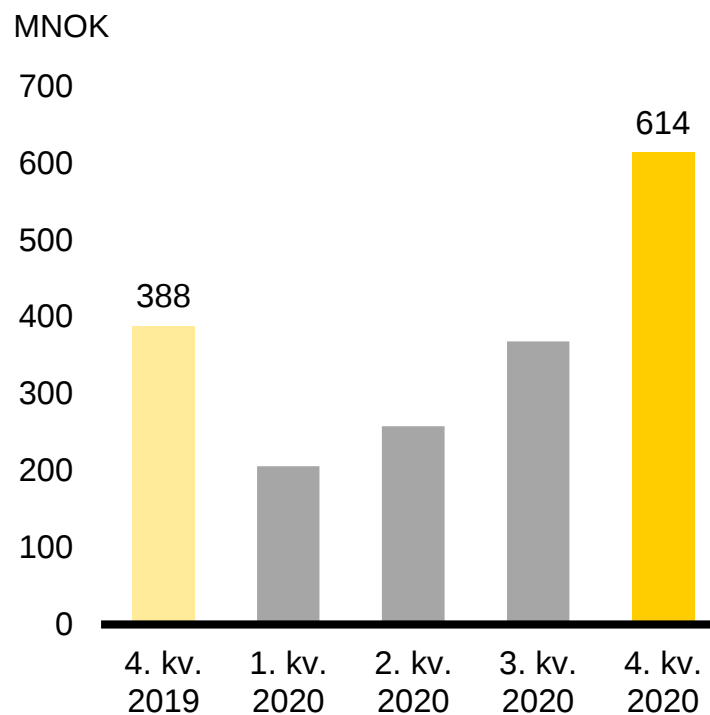
Antall rapporterte uønskede hendelser per årsverk

Omsetning og resultat - kvartalet

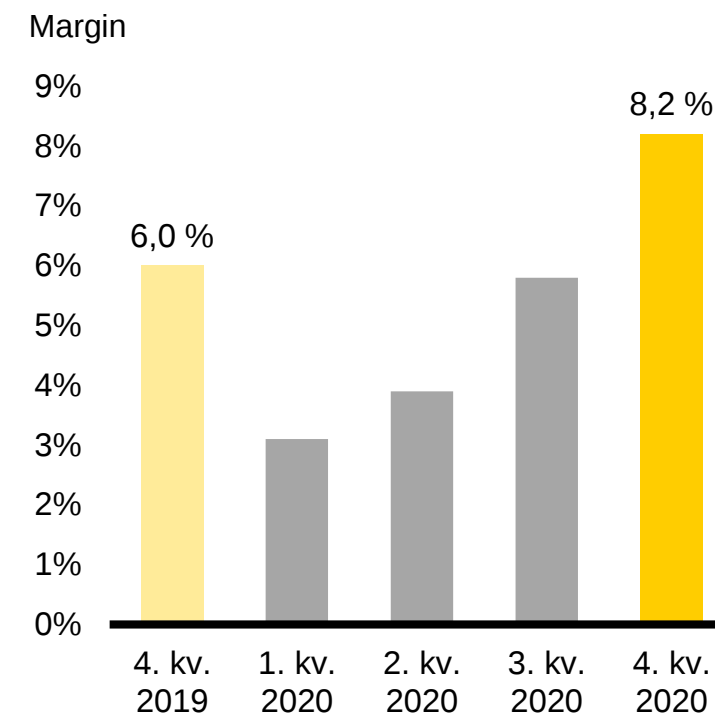
Omsetning



Resultat før skatt

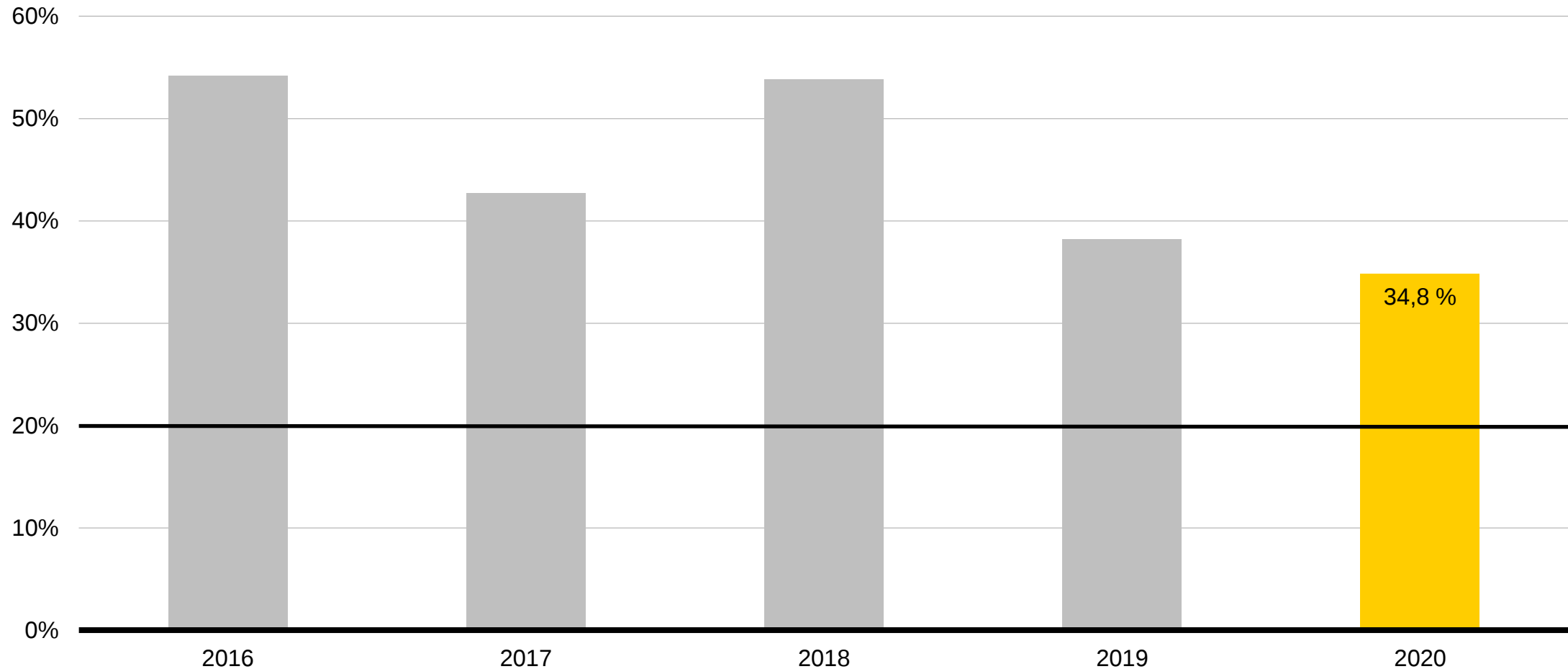


Resultatmargin



Avkastning på investert kapital

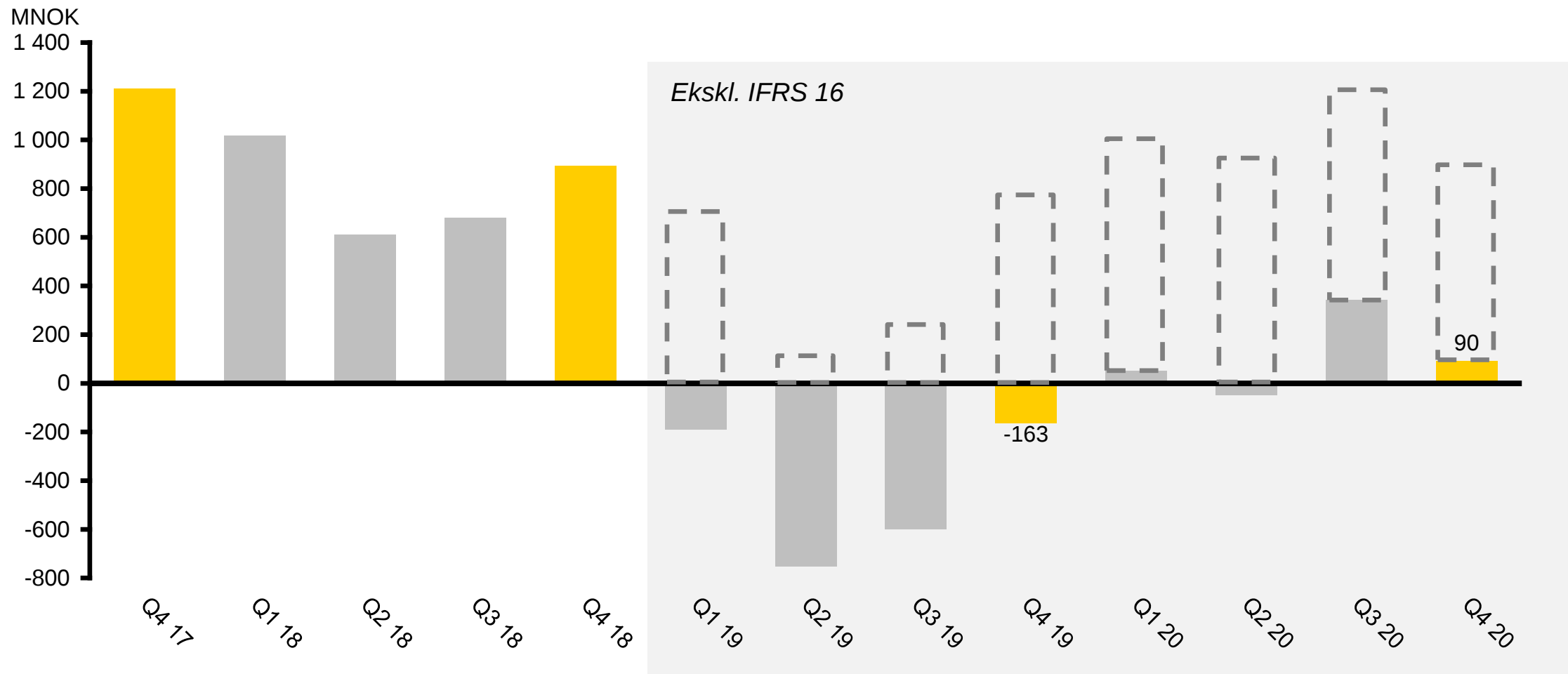
Rullerende gjennomsnitt av de siste fire kvartalene



Kontantstrøm

MNOK	4. kvartal 2020	4. kvartal 2019	2020	2019
Driftsresultat	633	391	1 480	1 335
Av- og nedskrivninger	169	198	573	547
Endring netto driftskapital	-472	331	-233	12
Andre justeringer / betalte skatter	-415	-136	-631	-386
Kontantstrøm fra driften	-86	784	1 189	1 508
Netto investeringer	234	-128	112	-838
Kontantstrøm fra kapitaltransaksjoner	-277	112	-809	-537
Finanskostnader og endring av rentebærende gjeld	-47	-389	-357	-221
Endring i likvider med kontanteffekt	-176	380	135	-88
Likvide midler IB	893	186	563	656
Endring i likvide midler uten kontanteffekt	-9	-3	10	-5
Likvide midler UB	708	563	708	563

Netto rentebærende fordringer



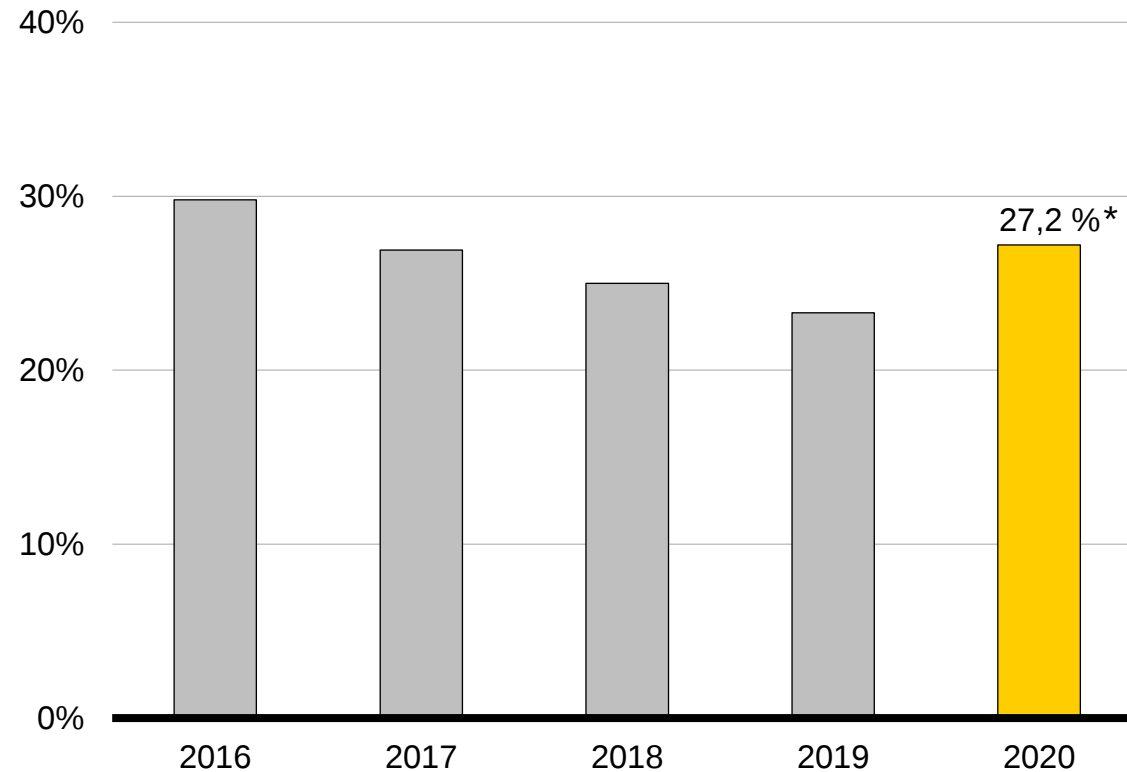
Alle selskapets covenants er eksklusive effekt av IFRS 16 Leieavtaler

Implementering av IFRS 16 fra 1. januar 2019 medførte en økning av rentebærende gjeld. Effekten av IFRS 16 per 31. desember 2020 var på MNOK 803

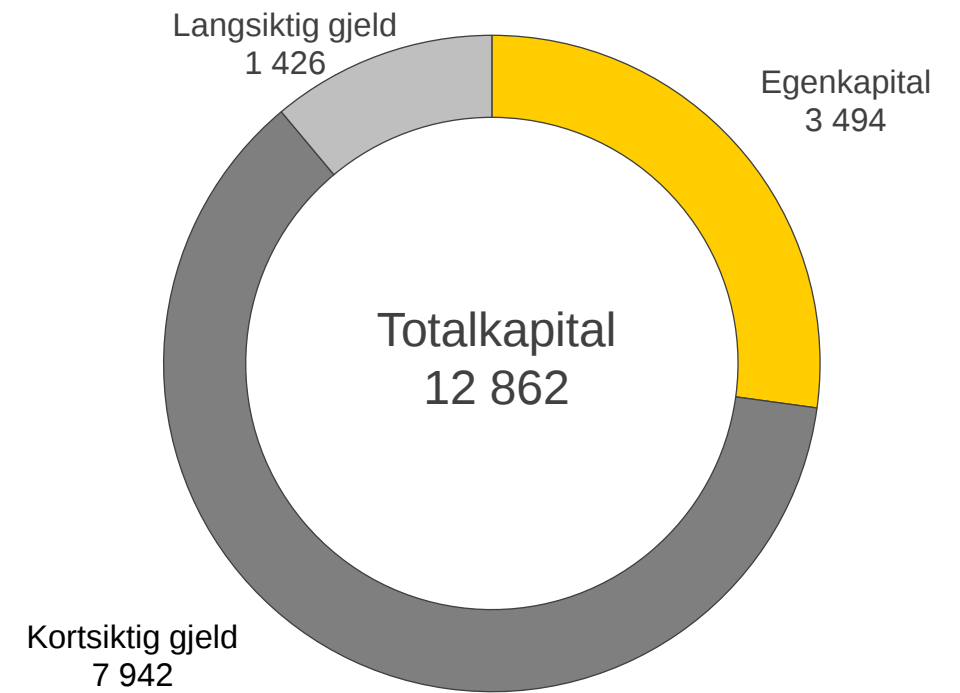
Balanse

MNOK	31. desember 2020	31. desember 2019
Anleggsmidler	7 760	7 718
Omløpsmidler, ekskl. likvide midler	4 394	4 573
Likvide midler	708	563
Sum eiendeler	12 862	12 854
Egenkapital	3 494	2 999
Langsiktig gjeld	1 426	1 423
Kortsiktig gjeld	7 942	8 432
Sum egenkapital og gjeld	12 862	12 854

Egenkapitalandel

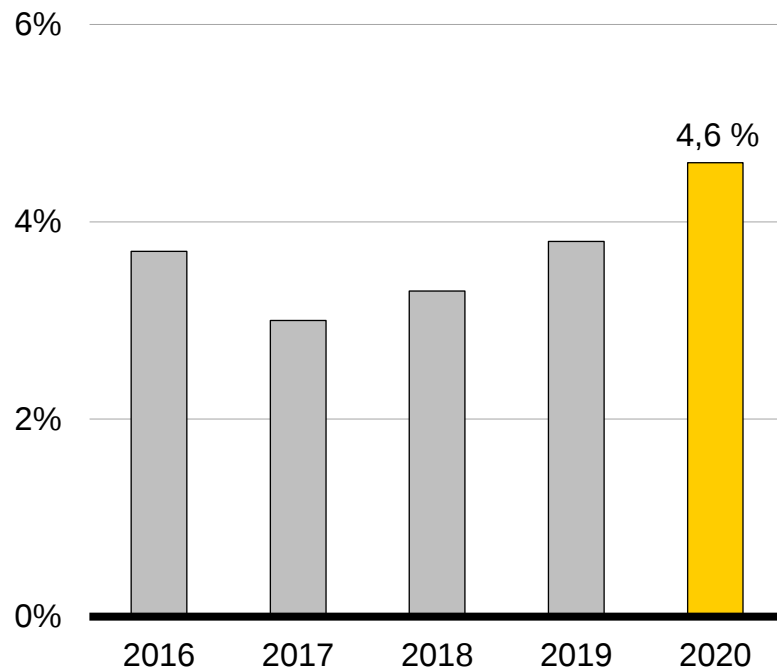


* EK-andel eksklusiv effekt av IFRS 16 ville vært 29,0 % per 31. desember 2020
Alle selskapets covenants er eksklusive effekt av IFRS 16



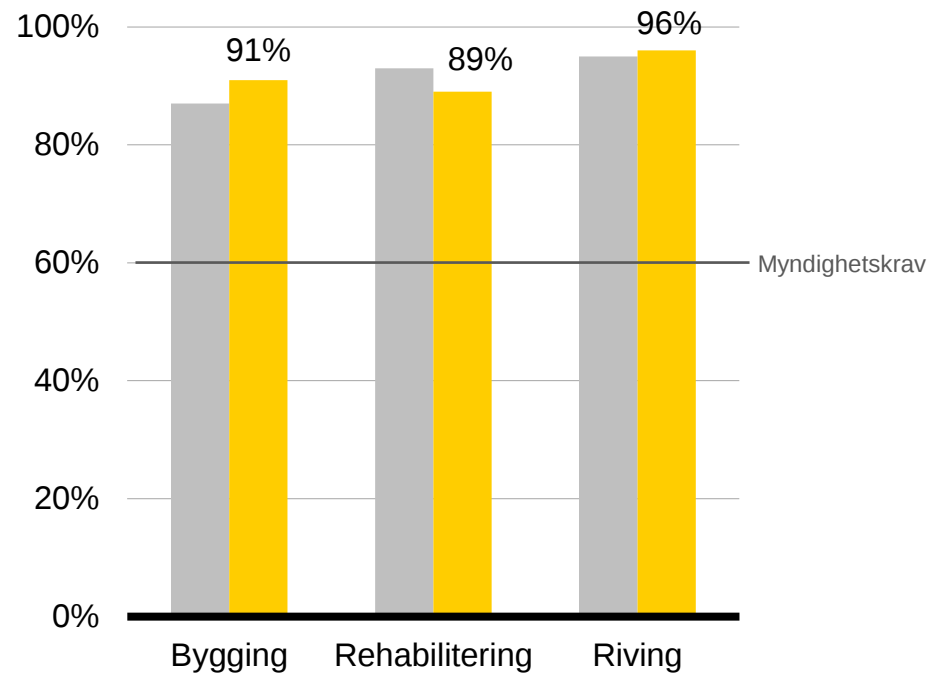
Helse og miljø

Sykefravær



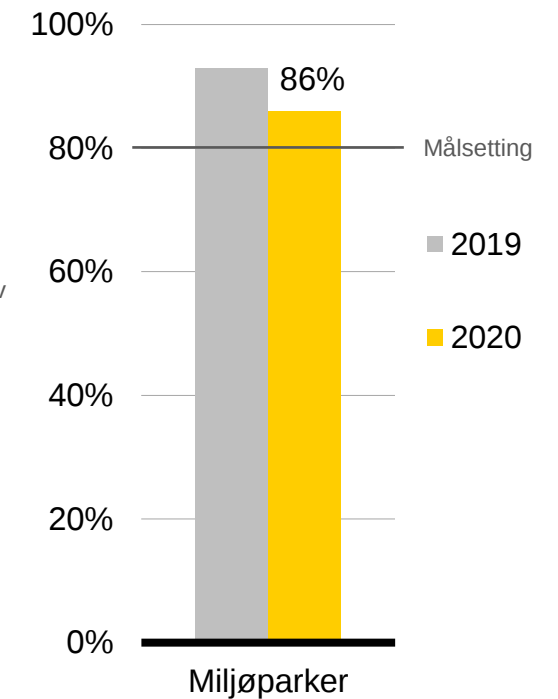
Sykefraværet har økt grunnet Covid-19. Fravær knyttet til Covid-19 er anslått til 0,5 % i 2020

Kildesorteringsgrad



Totalt er det kildesortert 402 535 tonn (360 368) med avfall i 2020

Gjenvinningsgrad



Totalt er det gjenvunnet 528 758 tonn (317 730) masse i 2020

4. kvartal 2020

Virksomhetsområder

Solid lønnsomhet

MNOK	4. kv. 20	4. kv. 19	2020	2019
Inntekter	1 302	1 117	4 157	5 787
Driftsresultat	145	137	331	373
Resultat før skatt	129	138	315	376
Driftsmargin	11,1 %	12,3 %	8,0 %	6,5 %
Resultatmargin	9,9 %	12,3 %	7,6 %	6,5 %

- AF Anlegg leverte svært gode resultater. Flere prosjekter i avslutningsfasen bidro til solid lønnsomhet i kvartalet
- Målselv Maskin & Transport fortsetter å levere svært gode resultater i kvartalet. Både omsetning og resultat er rekordhøy for året
- Covid-19-utbruddet med tilhørende restriksjoner skaper utfordringer og påvirker prosjektene. De fleste prosjektene har likevel klart å opprettholde god drift
- Ordresreserve: MNOK 6 709 (5 424)



Trysfjordbrua, E39 Kristiansand vest-Mandel øst. Foto: Eirik Førde

God aktivitet og godt resultat

MNOK	4. kv. 20	4. kv. 19	2020	2019
Inntekter	2 436	2 788	9 459	10 581
Driftsresultat	149	202	486	656
Resultat før skatt	151	206	491	667
Driftsmargin	6,1 %	7,3 %	5,1 %	6,2 %
Resultatmargin	6,2 %	7,4 %	5,2 %	6,3 %

- Flere enheter leverer gode resultater i kvartalet
- AF Bygg Oslo, Haga & Berg og Åsane Byggmesterforretning leverer gode resultater i kvartalet og for året som helhet
- AF Håndverk, Eiçon og Strøm Gundersen Vestfold med svake resultater i kvartalet
- Covid-19 har skapt utfordringer på flere prosjekter, men god drift er opprettholdt i de fleste prosjekter
- Ordresreserve: MNOK 10 025 (10 045)



Ulriken, Bergen. Foto: LAB Entreprenør

Variasjon i resultater, men forbedret lønnsomhet

MNOK	4. kv. 20	4. kv. 19	2020	2019
Inntekter	2 116	1 226	7 862	1 226
Driftsresultat	88	49	261	49
Resultat før skatt	86	46	252	46
Driftsmargin	4,2 %	4,0 %	3,3 %	4,0 %
Resultatmargin	4,0 %	3,8 %	3,2 %	3,8 %

- Betonmast leverer forbedret lønnsomhet i kvartalet. For året som helhet er lønnsomheten som forventet svakere enn øvrig virksomhet i AF Gruppen
- Stor variasjon i resultatene til de forskjellige enhetene. Betonmast Romerike og Betonmast Oslo utmerker seg med sterke resultater i kvartalet
- Enhetene Betonmast Boligbygg, Telemark, Ringerike og Innlandet leverer under forventning i kvartalet
- Aktiviteten i de svenske Betonmast-enhetene er god og lønnsomheten stabil
- Betonmast har en egen eiendomsportefølje med to prosjekter i produksjon
- Ordresreserve: MNOK 7 274 (7 293)



Godt resultat i kvartalet

MNOK	4. kv. 20	4. kv. 19	2020	2019
Inntekter	15	7	33	18
Driftsresultat	95	20	135	107
Resultat før skatt	93	16	132	100
Investert kapital	844	785	844	785

- Det gode resultatet i kvartalet relaterer seg til gjennomført transaksjon av ATEA-bygget
- Godt salg i kvartalet på prosjekter som Lilleby Triangel og Fyrstikkbakken. Det ble solgt 90 (60) boliger i kvartalet, hvorav AFs andel er 37 (22)
- Fem boligprosjekter med i alt 701 enheter under produksjon (AF-andel 265). Salgsgraden i igangsatte prosjekter er 81 %. Antall ferdigstilte usolgte leiligheter ved kvartalets slutt er 1 (32), hvorav AFs andel er 1 (11)
- Eiendom har i tillegg en betydelig utviklingsportefølje som er estimert til 2 133 (1 865) boenheter. AFs andel av dette er 1 048 (916) boenheter



Karvesvingen 5, HasleLinje i Oslo. Foto: Max Emanuelson

Stabil aktivitet og god lønnsomhet

MNOK	4. kv. 20	4. kv. 19	2020	2019
Inntekter	294	299	962	1 072
Driftsresultat	22	35	54	78
Resultat før skatt	21	34	52	75
Driftsmargin	7,5 %	11,7 %	5,6 %	7,3 %
Resultatmargin	7,0 %	11,5 %	5,5 %	7,0 %

- AF Decom opprettholder god lønnsomhet, både innen riving og gjenvinning ved AFs miljøparker
- Miljøparkene har gjenvunnet 528 758 (317 730) tonn masse hittil i år, og realisert en gjenvinningsgrad av forurenset masse på 86 %
- AF Decom har revet og lagt til rette for gjenvinning av rundt 19 380 tonn metall hittil i år, tilsvarende en reduksjon av alternative CO₂-utslipp med 19 380 tonn
- AF Energi & Miljøteknikk har varierende lønnsomhet i prosjektporteføljen
- Ordresreserve: MNOK 703 (371)



Svea, Svalbard. Foto: Store Norske

Omsetningsvekst og god lønnsomhet

MNOK	4. kv. 20	4. kv. 19	2020	2019
Inntekter	1 169	1 093	4 138	3 683
Driftsresultat	88	52	219	149
Resultat før skatt	87	53	212	146
Driftsmargin	7,5 %	4,8 %	5,3 %	4,0 %
Resultatmargin	7,4 %	4,8 %	5,1 %	4,0 %

- Sverige kan vise til vekst på 7 % og sterk økning i resultatet sammenlignet med samme kvartal i fjor
- Kanonaden leverer sterk omsetningsvekst og svært gode resultater. Påplintar har betydelig redusert aktivitet etter avvikling av fundamenteringsvirksomheten
- AF Bygg Syd og HMB med god lønnsomhet i kvartalet. Rivevirksomheten AF Härnösand Byggreturer har redusert aktivitet, men opprettholder gode resultater
- AF Prosjektutveckling har to bolig- og ett skoleprosjekt i produksjon
- Ordresreserve: MNOK 4 120 (2 946)



Ekebackshöjd. Foto: Marie Ullnert

Økt aktivitet og bedring i resultater

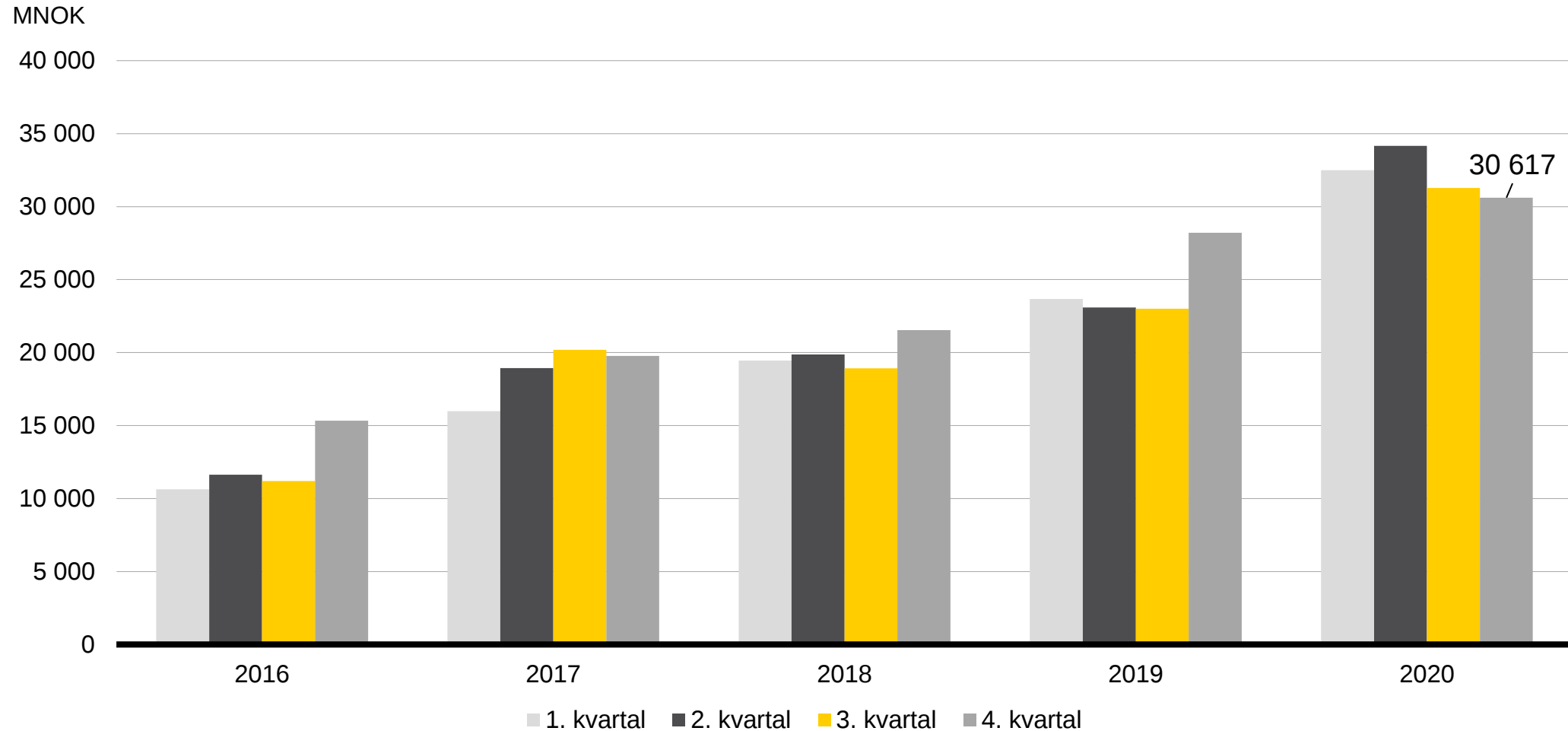
MNOK	4. kv. 20	4. kv. 19	2020	2019
Inntekter	162	178	672	679
Driftsresultat	15	-78	-25	-83
Resultat før skatt	10	-82	-40	-94
Driftsmargin	9,1 %	-43,5 %	-3,7 %	-12,2 %
Resultatmargin	5,9 %	-46,1 %	-5,9 %	-13,9 %

- AF Offshore Decom kan vise til omsetningsvekst og forbedret lønnsomhet sammenlignet med samme kvartal i fjor
- På AF Miljøbase Vats har det i kvartalet vært høyt aktivitetsnivå og lønnsomheten er god. Det foregår også forberedende arbeider til kommende offshorekampanjer og riving på miljøbasen i 2021 og 2022
- AF AeronMollier har et fall i omsetning i kvartalet, men forbedret lønnsomhet mot samme kvartal i fjor. Elektrifisering av ferger bidrar til betydelig reduksjon i klimagassutslipp sammenlignet med bruk av fossilt brennstoff, i 2020 leverte AF AeronMollier utstyr for elektrifisering av 33 ferger
- Ordresreserve: MNOK 1 365 (1 351)

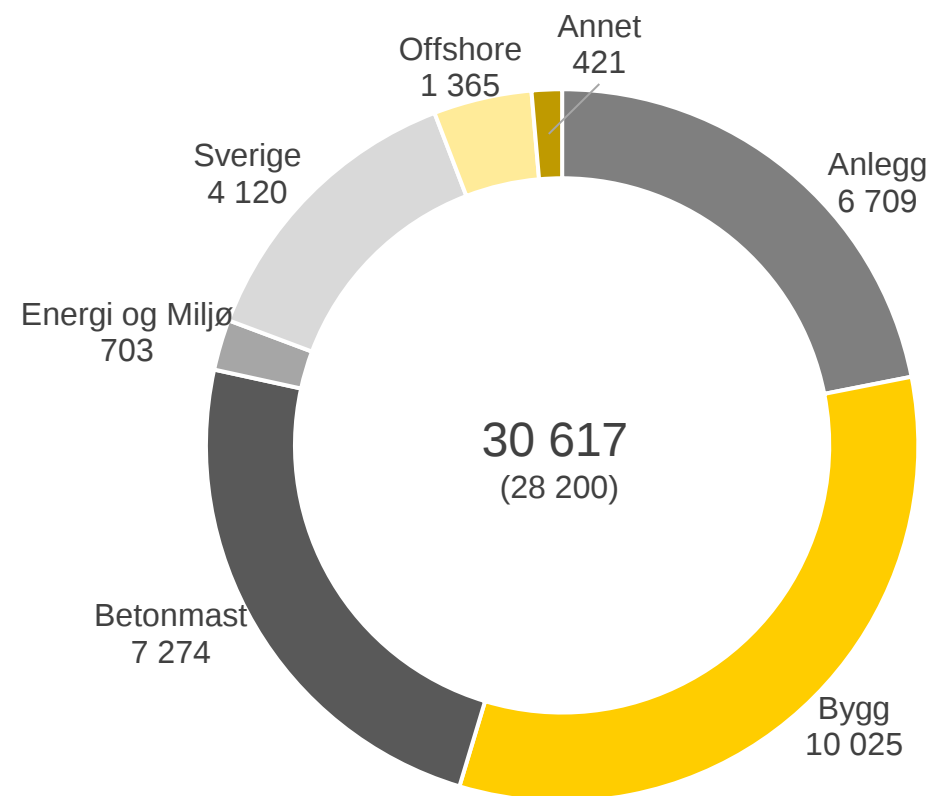
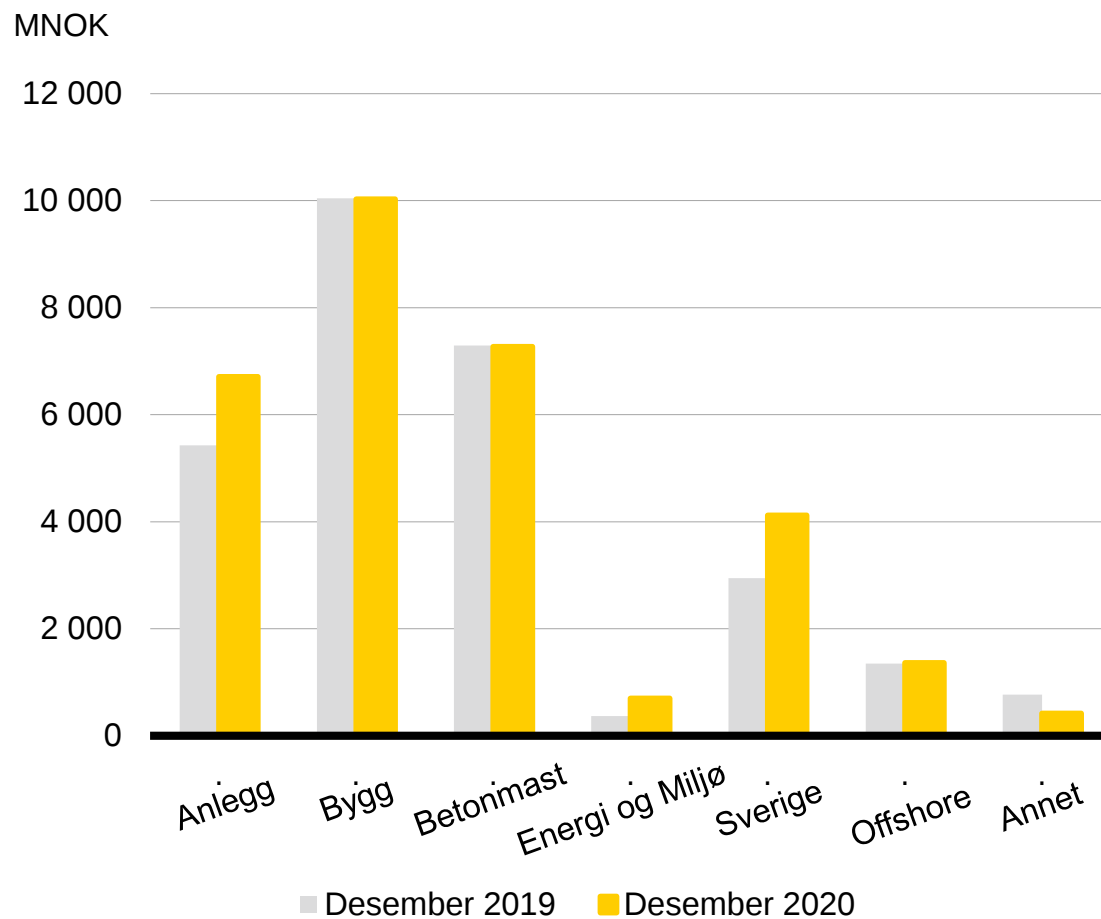


Foto: Ulstein Group / Per Eide Studio

En solid ordresreserve



Ordreserve



12. februar 2021

Strategi 2024

AF Gruppen ASA



Tydelige mål og strategiske initiativ

7% EBIT-margin

0 alvorlige personskader og arbeidsrelatert fravær

Lønnsom vekst

Nordens mest lønnsomme entreprenør

40mrd omsetning

20% avkastning

SIKKERHET

VERDIBASERT KULTUR

MEDEIERSKAP

DESENTRALISERT BESLUTNINGSMYNDIGHET

AKTIV RISIKOSTYRING



FAG OG LEDELSE

Vi skal tiltrekke, utvikle og beholde markedets beste ledelse- og fagkompetanse



KUNDER OG LEVERANDØRER

Vi skal være den fortrukne samarbeidspartneren



KLIMA OG MILJØ

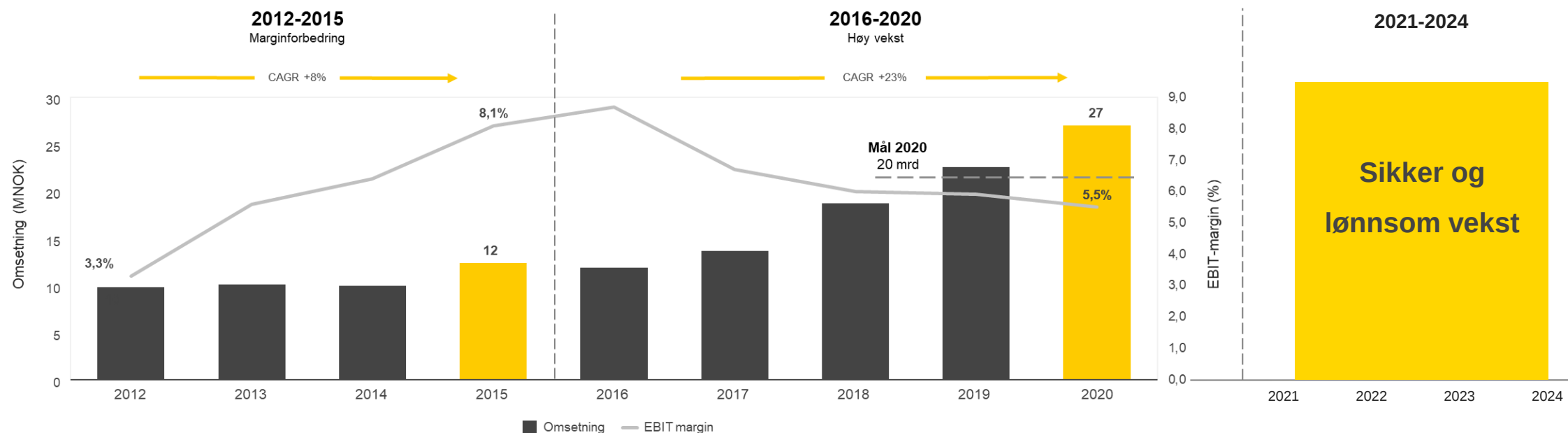
Vi skal styrke vår konkurransekraft gjennom lønnsomme forretningsmuligheter som gir samfunnsmessige gevinster



INNOVASJON

Vi skal være Nordens mest nysgjerrige entreprenør

Konsernstrategien 2024 bygger videre på en sterk veksthistorie



Hensyntar eksterne drivere



Sterkt fundament i dagens forretningsmodell



Fag og ledelse

Vi skal tiltrekke, utvikle og beholde markedets beste ledelses- og fagkompetanse

- **Preferert arbeidsgiver**
- **Sterk kultur og høy trivsel**
- **Måltrettet kompetanseutvikling**
- **Robust organisering og god ledelseskapasitet**





Kunder og leverandører

Vi skal være den fortrukne samarbeidspartneren

- Langsiktige og verdiskapende relasjoner
- Forstå og løse kundebehov
- Samarbeidsferdigheter





Klima og miljø

Vi skal redusere fotavtrykket og være ledende i å skape samfunnsnyttige forretningsmuligheter

- Nye, samfunnsnyttige forretningsmuligheter
- Redusere fotavtrykk
- Ressurseffektivitet og sirkularitet
- God klima- og miljøledelse





Innovasjon

Vi skal være Nordens mest nysgjerrige entreprenør

- Sterk entreprenørånd
- Digitalisering og industrialisering
- Nye forretningsmuligheter
- Eierskap i tidligfaseselskaper



Sikker, miljøvennlig, nytenkende og lønnsom



Fag og ledelse



Klima og miljø



**LØNNSOM
VEKST**



Kunder og leverandører



Innovasjon

Oppsummering

MNOK	4. kv. 20	4. kv. 19	2020	2019
Inntekter	7 485	6 465	27 025	22 612
Driftsresultat	633	391	1 480	1 335
Resultat før skatt	614	388	1 447	1 317
Driftsmargin	8,5 %	6,0 %	5,5 %	5,9 %
Resultatmargin	8,2 %	6,0 %	5,4 %	5,8 %

- Omsetningsveksten fortsetter
- God resultatmargin
- Sterk finansiell posisjon
- Samlet ordreserve: MNOK 30 617 (28 200)
- Styret foreslår et utbytte på NOK 6,50 (6,00) per aksje for utbetaling i 1. halvår 2021



Takk for
oppmerksomheten

1. kvartal 2021

11. mai 2021

