

Tredje kvartal 2021

AF Gruppen ASA

12. november 2021



Q3



Fra konsernsjefen

I AF jobber vi kontinuerlig med å forsterke entreprenørånden og konkurransekraften i virksomheten vår, slik at vi skaper verdier for kunder, ansatte, eiere og for samfunnet. AFs finansielle posisjon skal underbygge vår vekststrategi og sikre tilstrekkelig utbyttekapasitet. For 2. halvår 2021 øker vi utbyttet til NOK 4,00 per aksje. I kvartalet leverer vi sterke resultater innen virksomhetsområdene Anlegg, Offshore, Sverige og Energi og Miljø. Ekstra gledelig er det at vi oppnår svært gode resultater innen offshorevirksomheten som hver eneste dag jobber med å løse miljøutfordringer ved å fjerne og gjenvinne offshoreinstallasjoner. Prisutviklingen på råvarer har gitt utfordringer for flere av våre byggeprosjekter og påvirker lønnsomheten i kvartalet.

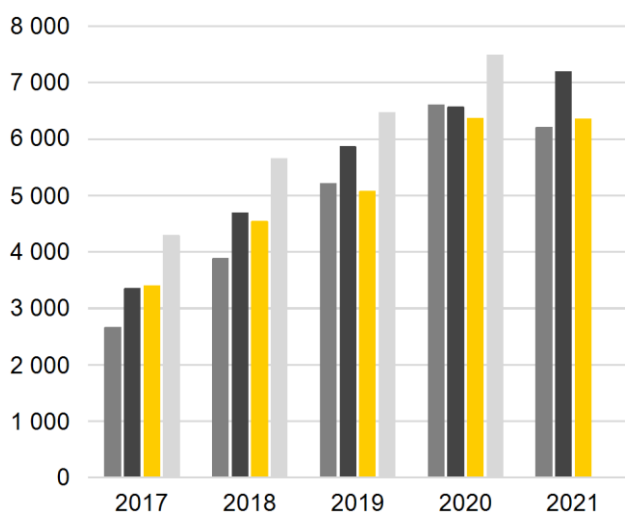
Vi setter sikkerheten til alle som jobber i AFs prosjekter høyt. Vårt overordnede mål er null alvorlige skader eller arbeidsrelatert fravær, og vi er tilfredse med at den positive trenden fortsetter innen sikkerhet. I Sverige ser vi effekter av målrettet sikkerhetsarbeid over tid, med fortsatt positiv utvikling i kvartalet. I kombinasjon med sterke økonomiske resultater og god fremdrift på anleggs-, logistikk- og vindkraftprosjekter er vi tilfreds med utviklingen i virksomhetsområdet Sverige i kvartalet som gikk.

AF har helt siden selskapet ble etablert stolt på egen kraft og kompetanse til å løse komplekse utfordringer. Entreprenørånden i AF har vært preget av en evne og vilje til å tenke annerledes og å finne bedre og mer fremtidsrettede måter å skape verdier på.

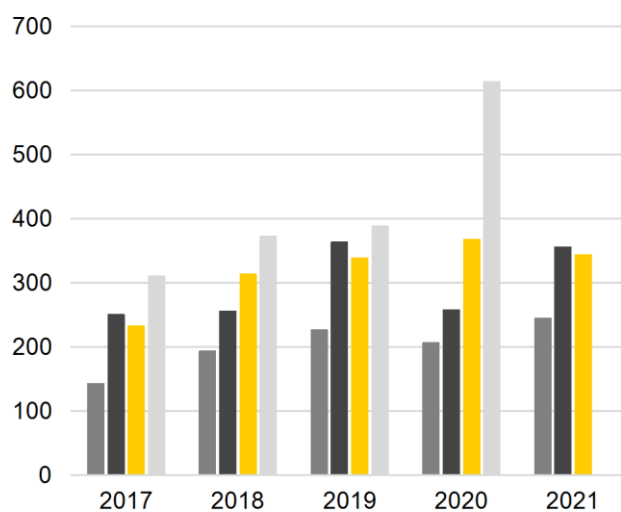
HØYDEPUNKTER

- Omsetningen ble MNOK 6 358 (6 366) i 3. kvartal og MNOK 19 756 (19 540) hittil i år.
- Resultat før skatt ble MNOK 344 (368) i 3. kvartal og MNOK 945 (833) hittil i år.
- Resultatmarginen ble 5,4 % (5,8 %) i 3. kvartal og 4,8 % (4,3 %) hittil i år.
- Kontantstrøm fra driften ble MNOK 380 (574) i 3. kvartal og MNOK 1 114 (1 274) hittil i år.
- Samlet ordrerreserve per 30. september 2021 var MNOK 40 391 (31 269).
- Netto rentebærende gjeld (fordring) per 30. september 2021 var MNOK 26 (-341).
- Styret har vedtatt utbytte for 2. halvår 2021 på NOK 4,00 (3,50) per aksje.

OMSETNING PER KVARTAL (MNOK)



RESULTAT FØR SKATT PER KVARTAL (MNOK)



SAMMENDRAG AV 3. KVARTAL

Finansielle nøkkeltall (MNOK)	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Inntekter	6 358	6 366	19 756	19 540	27 025
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	495	506	1 398	1 252	2 053
Driftsresultat (EBIT)	344	371	970	847	1 480
Resultat før skatt (EBT)	344	368	945	833	1 447
Resultat per aksje (NOK)	2,08	2,40	5,72	5,18	9,29
Utvannet resultat per aksje (NOK)	2,08	2,40	5,71	5,18	9,27
EBITDA-margin	7,8 %	7,9 %	7,1 %	6,4 %	7,6 %
Driftsmargin	5,4 %	5,8 %	4,9 %	4,3 %	5,5 %
Resultatmargin	5,4 %	5,8 %	4,8 %	4,3 %	5,4 %
Avkastning på investert kapital (ROaCE) ¹⁾	-	-	36,0 %	30,5 %	34,8 %
Kontantstrøm fra driften	380	574	1 114	1 274	1 189
Netto rentebærende gjeld (fordring)	26	-341	26	-341	-90
Egenkapital	3 378	3 195	3 378	3 195	3 494
Sum egenkapital og gjeld	13 137	13 429	13 137	13 429	12 862
Egenkapitalandel	25,7 %	23,8 %	25,7 %	23,8 %	27,2 %
Ordreserver	40 391	31 269	40 391	31 269	30 617
H1-verdi	0,8	1,0	1,1	1,6	1,8
Sykefravær	4,2 %	4,0 %	4,6 %	4,5 %	4,6 %

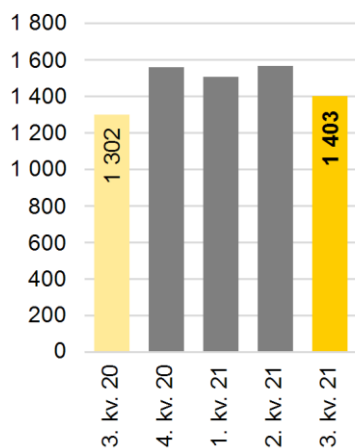
¹⁾ Rullerende gjennomsnitt av de siste fire kvartalene

Virksomhetsområdene

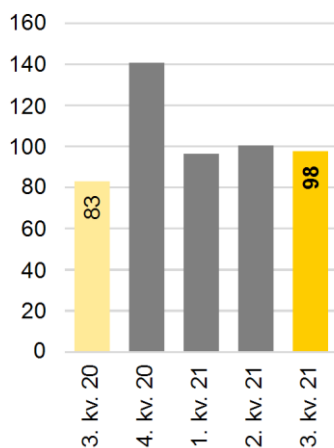


ANLEGG

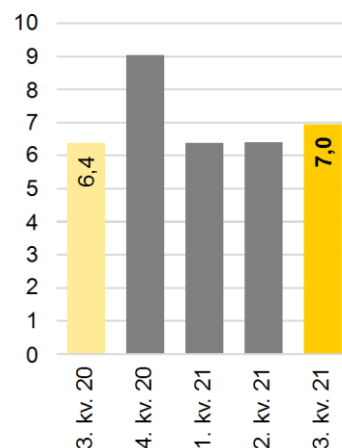
OMSETNING (MNOK)*



DRIFTSRESULTAT (MNOK)*



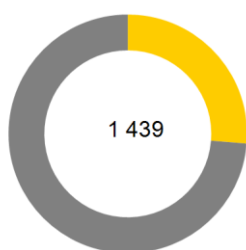
DRIFTSMARGIN (%)*



NØKKELTALL*

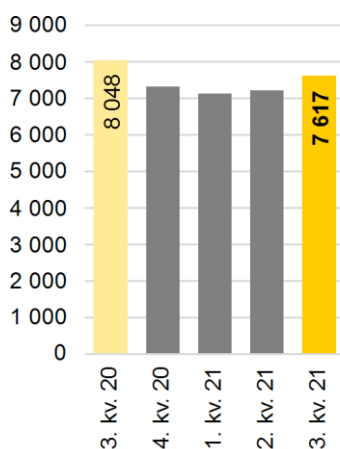
MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Inntekter	1 403	1 302	4 480	3 659	5 218
Driftsresultat	98	83	294	173	314
Resultat før skatt	97	80	290	169	292
Driftsmargin	7,0 %	6,4 %	6,6 %	4,7 %	6,0 %
Resultatmargin	6,9 %	6,1 %	6,5 %	4,6 %	5,6 %

ANTALL ANSATTE



AF Gruppen 5 471

ORDRERESERVE (MNOK)*



ANLEGG BESTÅR AV

- AF Anlegg
- Målselv Maskin & Transport
- Eiçon
- Consolvo

* Eiçon og Consolvo er overført fra virksomhetsområdet Bygg til virksomhetsområdet Anlegg med virkning fra 1. januar 2021. Sammenligningstall er omarbeidet.



Bergtunnlar Lovö i Stockholm. Foto: Tommy Bjerkhaug / AF Gruppen

AF er en av Norges største aktører i anleggsmarkedet og kundene omfatter både offentlige og private aktører. Prosjektporteføljen inkluderer vei, bane, havn, flyplass, tunnel, fundamentering, kraft og energi, samt landanlegg for olje og gass.

Aktivitetsnivået i Anlegg økte sammenlignet med samme kvartal i fjor, og virksomhetsområdet leverte et godt resultat i kvartalet. Fra 2021 er Eiçon og Consolvo blitt en del av Anlegg, dette reflekteres i sammenligningstallene. Anleggsvirksomheten hadde i 3. kvartal en omsetning på MNOK 1 403 (1 302). Dette tilsvarer en vekst på 8 % sammenlignet med samme kvartal i fjor. Resultat før skatt ble MNOK 97 (80). Hittil i år var omsetningen MNOK 4 480 (3 659) og resultat før skatt MNOK 290 (169).

AF Anlegg har to storprosjekter i produksjon, E39 Kristiansand vest–Mandal øst og Bergtunnlar Lovö i

Stockholm. Det er høy aktivitet på E39 Kristiansand vest–Mandal øst, men økt masseuttak med tilhørende kostnadspådrag påvirker prosjektets lønnsomhet. Det er jevnt over god drift i enhetens øvrige prosjektportefølje, og enheten leverte et godt resultat i kvartalet.

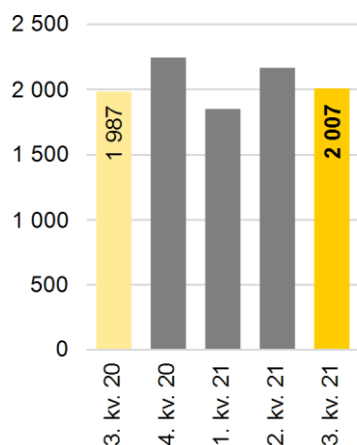
Målselv Maskin & Transport har hatt god aktivitet og drift i kvartalet og fortsetter å levere svært gode resultater. Consolvo leverte god lønnsomhet i kvartalet, mens lønnsomheten i Eiçon er styrket.

Det er børsmeldt én kontrakt i 3. kvartal. AF Anlegg er av Sporveien innstilt som entreprenør for oppgradering av T-banelinjen fra Bryn stasjon til Hellerud stasjon i Oslo. Avtalen er en hovedentreprise, og kontraktens verdi er estimert til MNOK 360 ekskl. mva. På E6 Roterud–Storhove pågår samhandlingsfasen fremdeles.

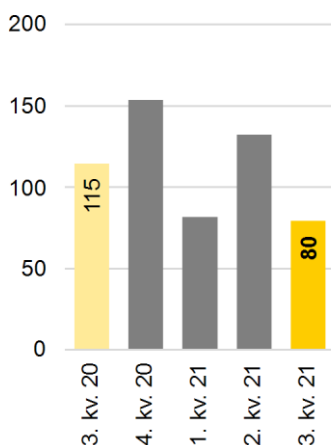
Ordreserven til Anlegg per 30. september 2021 var MNOK 7 617 (8 048).

BYGG

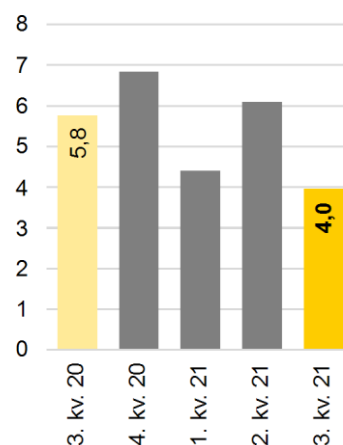
OMSETNING (MNOK)*



DRIFTSRESULTAT (MNOK)*



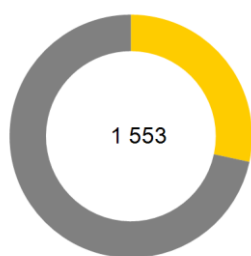
DRIFTSMARGIN (%)*



NØKKELTALL*

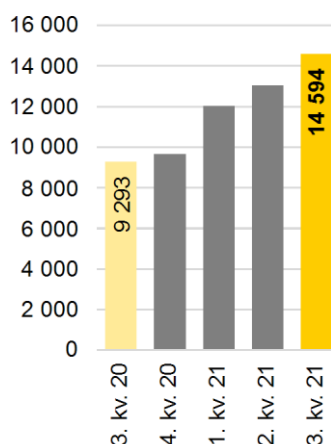
MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Inntekter	2 007	1 987	6 026	6 437	8 684
Driftsresultat	80	115	293	349	502
Resultat før skatt	80	117	296	357	513
Driftsmargin	4,0 %	5,8 %	4,9 %	5,4 %	5,8 %
Resultatmargin	4,0 %	5,9 %	4,9 %	5,5 %	5,9 %

ANTALL ANSATTE



AF Gruppen 5 471

ORDRERESERVE (MNOK)*



BYGG BESTÅR AV

- AF Bygg Oslo
- AF Byggfornyelse
- AF Nybygg (overført til AF Bygg Oslo)
- AF Bygg Østfold
- Strøm Gundersen
- Strøm Gundersen Vestfold
- Haga & Berg
- AF Håndverk
- LAB Entreprenør
- Åsane Byggmesterforretning
- Fundamentering (FAS)
- Helgesen Tekniske Bygg (HTB)

* Eiçon og Consolvo er overført fra virksomhetsområdet Bygg til virksomhetsområdet Anlegg med virkning fra 1. januar 2021. Sammenligningstall er omarbeidet.



AF tilbyr entreprenørtjenester for boliger, offentlige bygg og næringsbygg. Tjenestene strekker seg fra prosjektering til bygging og rehabilitering. AF samarbeider tett med kundene for å finne effektive og innovative løsninger tilpasset deres behov. Bygg omfatter den norske virksomheten og er i hovedsak lokalisert på Østlandet og i Bergensregionen.

Bygg har omsetningsøkning sammenlignet med samme periode i fjor, men lønnsomheten for virksomhetsområdet er noe svakere enn forventet i kvartalet. Bygg hadde i 3. kvartal en omsetning på MNOK 2 007 (1 987). Resultat før skatt ble MNOK 80 (117). Hittil i år var omsetningen MNOK 6 026 (6 437) og resultat før skatt var MNOK 296 (357).

Haga & Berg, Strøm Gundersen, AF Bygg Oslo og AF Bygg Østfold utmerker seg med gode resultater i kvartalet. God drift og prosjekter i avslutningsfasen bidrar positivt til lønnsomheten. Nedskrivninger i prosjektporteføljen fra AF Nybygg på MNOK 18 trekker ned lønnsomheten for virksomhetsområdet i kvartalet. I tillegg leverte LAB Entreprenør, HTB og AF Håndverk svake resultater i kvartalet. AF Nybyggs prosjektportefølje er nå overført til AF Bygg Oslo.

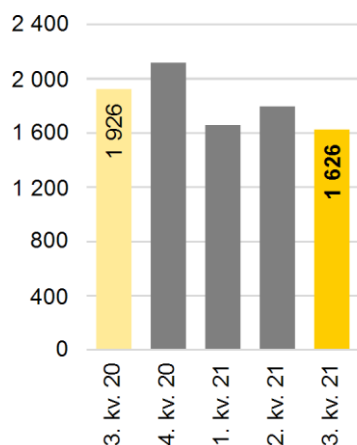
Prisutviklingen for råvarer som stål og trevare er utfordrende, spesielt for enhetene som har avtalt fastpris på sine prosjekter. Enheter som kompenseres for lønns- og prisstigning (LPS) er i mindre grad rammet av prisøkningene.

I 3. kvartal er det børsmeldt tre nye avtaler med anslått verdi på MNOK 2 043. AF Gruppen skal bygge Construction City, en næringsklynge som skal samle bygge-, anleggs- og eiendomsbransjen i Norge. Kontrakten har en verdi på MNOK 2 676 ekskl. mva. Prosjektet vil utføres i samarbeid mellom AF Bygg Oslo og Betonmast Oslo, 2/3 av verdien tilsvarende MNOK 1 784 av ordreservens inkluderer derfor i virksomhetsområde Bygg. AF Bygg Østfold har skrevet kontrakt med Trolldalen 1 BRL om rehabilitering av våtrom i Moss. Avtalen er en totalentreprise og har en verdi på MNOK 138 ekskl. mva. Helgesen Tekniske Bygg har signert kontrakt med Hardanger Fiskeforedling AS i forbindelse med renovering og utvidelse av eksisterende fiskeslakteri i Langevåg på Bømlo. Kontrakten er en totalentreprise med en verdi på cirka MNOK 112 ekskl. mva.

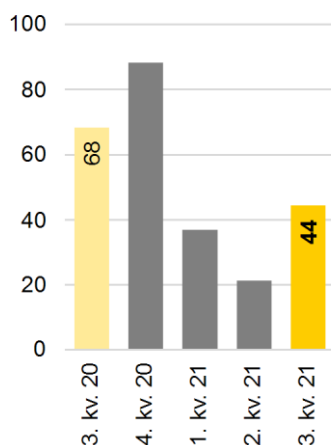
Ordreservens til Bygg var per 30. september 2021 MNOK 14 594 (9 293).

BETONMAST

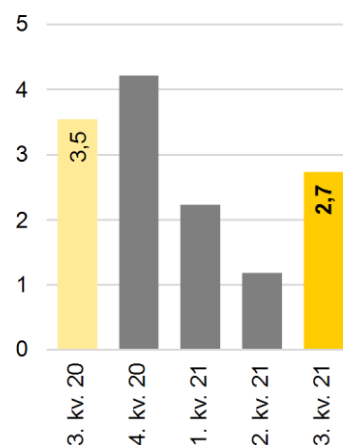
OMSETNING (MNOK)



DRIFTSRESULTAT (MNOK)



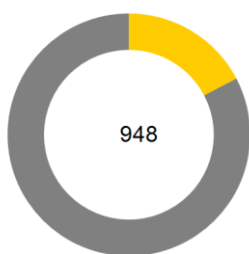
DRIFTSMARGIN (%)



NØKKELTALL

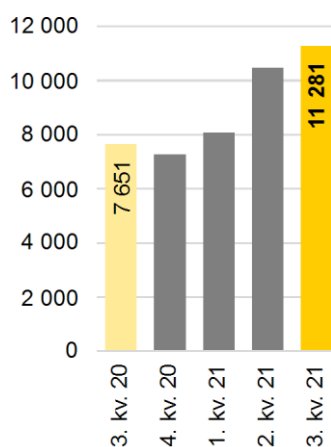
MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Inntekter	1 626	1 926	5 079	5 746	7 862
Driftsresultat	44	68	103	172	261
Resultat før skatt	40	65	87	166	252
Driftsmargin	2,7 %	3,5 %	2,0 %	3,0 %	3,3 %
Resultatmargin	2,5 %	3,4 %	1,7 %	2,9 %	3,2 %

ANTALL ANSATTE



AF Gruppen 5 471

ORDRERESERVE (MNOK)



BETONMAST BESTÅR AV

- Betonmast Boligbygg
- Betonmast Oslo
- Betonmast Trøndelag
- Betonmast Romerike
- Betonmast Røsand
- Betonmast Telemark
- Betonmast Østfold
- Betonmast Innlandet
- Betonmast Buskerud-Vestfold
- Betonmast Asker og Bærum
- Betonmast Göteborg
- Betonmast Mälardalen
- Betonmast Malmö
- Betonmast Stockholm
- Betonmast Anläggning
- Betonmast Eiendom



Betonmast er en av Norges største byggentreprenører og har virksomhet i de største markedene i Norge og Sverige. Prosjektporteføljen omfatter alt fra større boligprosjekter til nærings- og offentlige bygg. Betonmast er en betydelig aktør innenfor bygging for det offentlige og har spesialkompetanse på prosjektutvikling og samspillskontrakter.

Betonmast leverte svak lønnsomhet i kvartalet, og som forventet er lønnsomheten svakere enn for øvrig virksomhet i AF Gruppen. I 3. kvartal hadde Betonmast en omsetning på MNOK 1 626 (1 926) og leverte et resultat før skatt på MNOK 40 (65). Hittil i år var omsetningen MNOK 5 079 (5 746) og resultat før skatt var MNOK 87 (166).

Det er stor variasjon i resultatene til de ulike enhetene i Norge. Enkelte enheter leverer stabilt gode resultater, som Betonmast Romerike, Oslo og Østfold.

Betonmast Boligbygg og Telemark leverte nok et kvartal med svake resultater. Utfordringer på flere prosjekter er årsaken til de svake resultatene.

Den svenske virksomheten til Betonmast leverte lønnsomhet under forventning i 3. kvartal som følge av variasjon i prosjektporteføljen. De svake resultatene i kvartalet knytter seg primært til lav aktivitet i Betonmast Stockholm og svak lønnsomhet i Betonmast Anläggning.

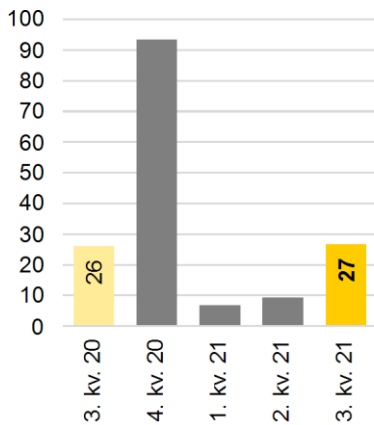
Betonmast har en egen eiendomsportefølje med fire eiendomsprosjekter med totalt 378 enheter i produksjon. For ytterligere informasjon om prosjektene, se note 7.

Det er børsmeldt fem nye avtaler i 3. kvartal med samlet verdi på om lag MNOK 1 863 ekskl. mva. Blant annet ble avtale om bygging av Construction City inngått i kvartalet, kontrakten har en totalverdi på MNOK 2 676 ekskl. mva. Betonmast Oslo vil utføre 1/3 av arbeidet og MNOK 892 inkluderes i ordreserven til Betonmast. Betonmast Göteborg har inngått avtale med Volvo om bygging av parkeringshus og kontorlokaler på Hisingen i Göteborg. Kontrakten er en totalentreprise på cirka MSEK 350 ekskl. mva. Betonmast Malmö har signert avtale med Trianon om bygging av Kvarteret Hanna i Arlöv utenfor Malmö. Kontrakten er en totalentreprise og har en verdi på om lag MSEK 266 ekskl. mva.

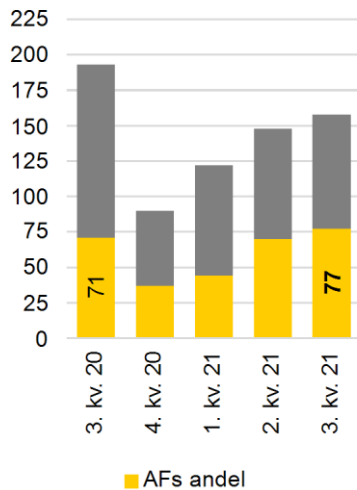
Ordreserven til Betonmast var per 30. september 2021 MNOK 11 281 (7 651).

EIENDOM

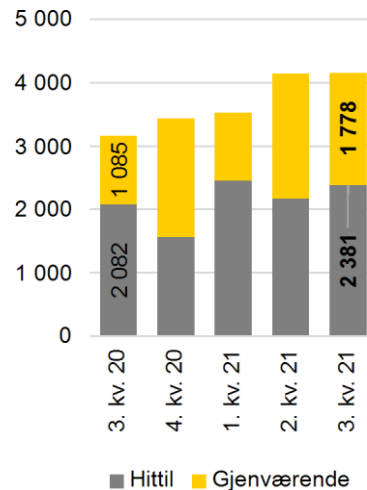
RESULTAT FØR SKATT (MNOK)



SOLGTE BOLIGER (ANTALL)



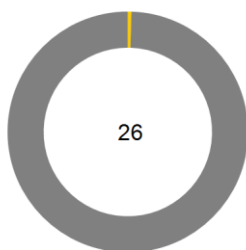
OMSETNING BOLIGER
I PRODUKSJON (MNOK)



NØKKELTALL

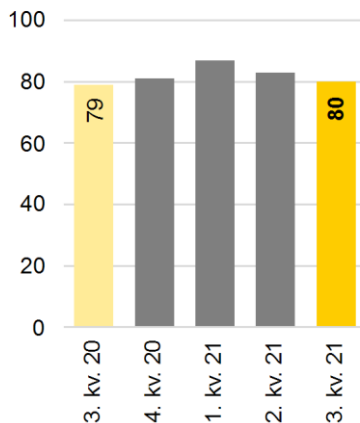
MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Inntekter	6	6	20	18	33
Driftsresultat	27	27	43	41	135
Resultat før skatt	27	26	43	38	132
Investert kapital	836	976	836	976	844

ANTALL ANSATTE



AF Gruppen 5 471

SALGSGRAD IGANGSATTE
PROSJEKTER (%)



EIENDOM BESTÅR AV

- AF Eiendom
- LAB Eiendom



Eiendom utvikler, prosjekterer og gjennomfører bolig- og næringsprosjekter i Norge. Aktiviteten foregår i geografiske områder der AF har egen produksjonskapasitet. AF samarbeider tett med andre aktører i eiendomsbransjen, og utbyggingsprosjektene er i hovedsak organisert i deleide selskaper som innregnes etter egenkapitalmetoden.

Eiendom leverte et resultat før skatt på MNOK 27 (26) i 3. kvartal. Hittil i år var resultat før skatt MNOK 43 (38). Eiendom er fra årsskiftet delt i to operative enheter, AF Eiendom og LAB Eiendom, for å sikre økt lokal forankring i henholdsvis Stor-Oslo og Bergensregionen.

Eiendom hadde et godt salg i kvartalet, spesielt på prosjektet Bekkestua Have for AF Eiendom. I alt ble det solgt 158 (193) boliger i kvartalet, hvorav AFs andel er 77 (71). Hittil i år er det solgt 415 (343), hvorav AFs andel er 196 (123).

I 3. kvartal er det overlevert totalt 98 (173) boliger. På AF Eiendoms prosjekter Bo på Billingstad og Lilleby Triangel er det overlevert hhv. 20 og 73 enheter, og i Bergen er det overlevert 5 enheter på prosjektet Skiparviken for LAB Eiendom.

Det er seks boligprosjekter under produksjon ved utgangen av kvartalet. Totalt antall enheter i produksjon er 636, hvorav AFs andel er 269.

AF Eiendom:

- Bo på Billingstad i Asker (98 enheter i produksjon, hvorav 95 solgt)

- Lilleby Triangel i Trondheim (125 enheter i produksjon, hvorav 123 solgt)
 - Brøter Terrasse på Lillestrøm (78 enheter i produksjon, hvorav 65 solgt)
 - Fyrstikkbakken i Oslo (159 enheter i produksjon, hvorav 107 solgt)
 - Skårerletta MIDT i Lørenskog (121 enheter i produksjon, hvorav 75 solgt)
- LAB Eiendom:
- Kråkehaugen i Bergen (55 enheter i produksjon, hvorav 45 solgt)

Dette gir en salgsgrad i igangsatte prosjekter på 80 %. Eiendom har i tillegg 153 enheter for salg i prosjekter i salgsfase: Bekkestua Have (65 enheter), Rolvsrud Idrettspark (54 enheter) og Skårerletta MIDT (34 enheter) i AF Eiendom. Det var totalt 7 (9) ferdigstilte usolgte enheter, hvorav AFs andel var 3 (3).

For mer informasjon om egenregiprosjekter, se note 7.

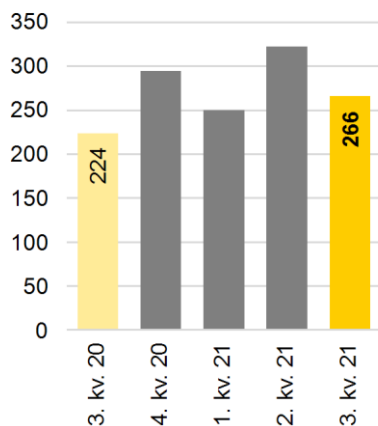
AF har i tillegg en betydelig utviklingsportefølje i Norge som estimeres til 1 931 (2 198) boenheter. AFs andel av dette er 989 (1 124) boenheter. Hovedvekten av porteføljen er lokalisert i Stor-Oslo og Bergen.

AF Eiendom er partner i prosjektet Hasle Linje Næring i Oslo hvor AFs eierandel er 49,5 %. Ved utgangen av kvartalet var K4 hotell og kontor (21 056 BTA kvm) ferdigstilt, men ikke solgt.

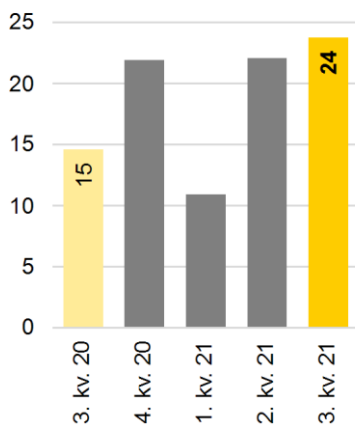
AFs eierandel i Construction City ble i kvartalet solgt til OBOS. AF har etter salget eierinteresser i 42 380 (145 100) BTA kvm næringseiendom under utvikling, hvorav AFs andel er 20 996 (43 733) BTA kvm.

ENERGI OG MILJØ

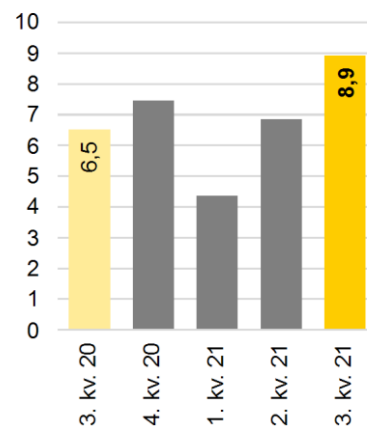
OMSETNING (MNOK)



DRIFTSRESULTAT (MNOK)



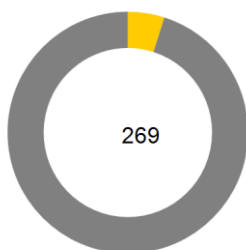
DRIFTSMARGIN (%)



NØKKELTALL

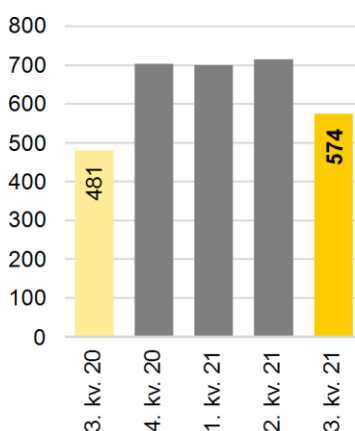
MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Inntekter	266	224	839	667	962
Driftsresultat	24	15	57	32	54
Resultat før skatt	23	14	54	32	52
Driftsmargin	8,9 %	6,5 %	6,8 %	4,7 %	5,6 %
Resultatmargin	8,8 %	6,3 %	6,4 %	4,8 %	5,5 %

ANTALL ANSATTE



AF Gruppen 5 471

ORDRERESERVE (MNOK)



ENERGI OG MILJØ BESTÅR AV

- AF Energi, tidl. AF Energi og Miljøteknikk
Enaktiva
AF Energija Baltic
- AF Decom
Rimol Miljøpark
Nes Miljøpark
Jølsen Miljøpark



Havøygavlen vindpark, AF Decom. Foto: Danil Røkke / Norafør

AF tilbyr energieffektive løsninger for bygg og industri og er en ledende aktør innen miljøsanering, riving og gjenvinning. I AFs miljøparker, Rimol, Jølsen og Nes, sorteres, renses og resirkuleres forurenset masse. Målet er å resirkulere minst 80 % av massene.

Energi og Miljø økte aktivitetsnivået og leverte et svært godt resultat i kvartalet. Omsetningen i 3. kvartal var MNOK 266 (224). Dette tilsvarer en vekst på 19 % sammenlignet med samme kvartal i fjor. Resultat før skatt var MNOK 23 (14). Hittil i år var omsetningen MNOK 839 (667) og resultat før skatt var MNOK 54 (32).

AF Decom økte aktiviteten og fortsetter å levere god lønnsomhet både innenfor riving og gjenvinning ved AFs miljøparker. AFs rivevirksomhet river og sorterer de ulike materialene for gjenvinning. AF Decom har revet og lagt til rette for gjenvinning av 1 938 (993) tonn metall i 3. kvartal, og 7 946 (9 164) tonn metall hittil i år. Stålintustrien står for omtrent 7 % av verdens totale CO₂-utslipp. Gjenbruk av stål har 70 % mindre utslipp av CO₂ enn malmbasert produksjon. Dette tilsvarer en reduksjon i utslippene på

1 kg CO₂ for hvert kilo stål som gjenvinnes. Det vil si at AF Decoms rivevirksomhet har bidratt til å redusere alternative CO₂-utslipp med 7 946 tonn hittil i år.

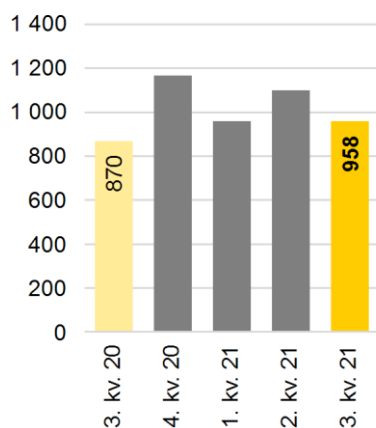
Fundamentet for miljøvirksomheten er at avfall i stor grad kan brukes på nytt, og dermed være en verdifull ressurs i en voksende sirkulær økonomi. AFs miljøparker mottar forurenset masse og arbeider for å gjenbruke mest mulig av denne, som et alternativ til deponering. Aktivitetsnivået i miljøparkene var bra i kvartalet og lønnsomheten var god. AFs miljøparker har gjenvunnet 122 694 (145 593) tonn masse i 3. kvartal, og til sammen 264 290 (394 323) tonn masse hittil i år. Realisert gjenvinningsgrad av forurenset masse er 77 % hittil i år, som er noe under målsettingen på 80 %. Dette skyldes mottak av mye leirholdig masse med lavere potensiell gjenvinningsgrad.

AF Energi, tidligere AF Energi og Miljøteknikk, har i kvartalet redusert aktivitet og lønnsomhet under forventning. AF Energi designer og leverer energisentraler for alternative energileveranser til bolig- og næringsprosjekter, som er gunstige i et langsiktig eierperspektiv.

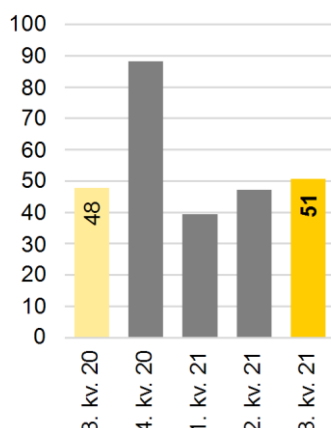
Ordrereserven til Energi og Miljø per 30. september 2021 var MNOK 574 (481).

SVERIGE

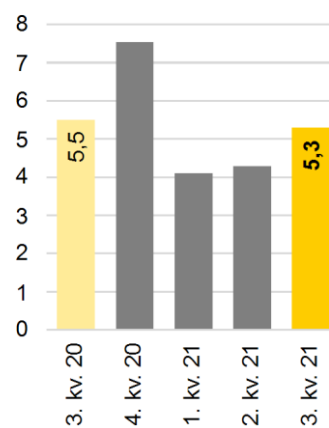
OMSETNING (MNOK)



DRIFTSRESULTAT (MNOK)



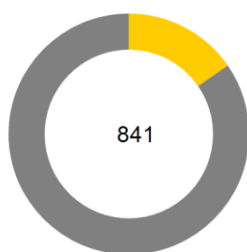
DRIFTSMARGIN (%)



NØKKELTALL

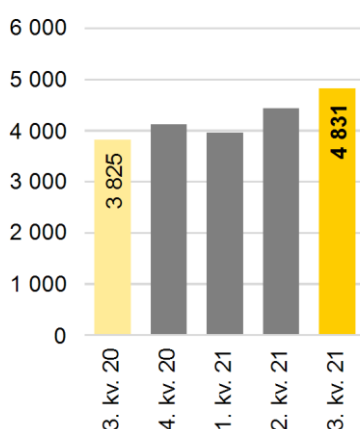
MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Inntekter	958	870	3 016	2 969	4 138
Driftsresultat	51	48	137	130	219
Resultat før skatt	50	46	133	126	212
Driftsmargin	5,3 %	5,5 %	4,6 %	4,4 %	5,3 %
Resultatmargin	5,2 %	5,3 %	4,4 %	4,2 %	5,1 %

ANTALL ANSATTE



AF Gruppen 5 471

ORDRERESERVE (MNOK)



SVERIGE BESTÅR AV

- Kanonaden
- AF Prefab i Mälardalen, tidl. Pålpintar
- AF Bygg Syd
- AF Projektutveckling
- AF Härnösand Byggreturer
- HMB



AFs svenske virksomhet innen anlegg, bygg, eiendom og riving er samlet i virksomhetsområdet Sverige. Det geografiske nedslagsfeltet omfatter Göteborg og Sydsverige samt Stockholm og Mälardalen.

Sverige økte omsetningen og opprettholdt god lønnsomhet i 3. kvartal sammenlignet med samme kvartal i fjor. Sverige hadde i 3. kvartal en omsetning på MNOK 958 (870). Resultat før skatt ble MNOK 50 (46). Hittil i år var omsetningen MNOK 3 016 (2 969) og resultat før skatt var MNOK 133 (126).

I det svenske anleggsmarkedet leverte Kanonaden omsetningsvekst og solide resultater. AF Prefab i Mälardalen hadde lav produksjon i perioden.

Samlet omsetning for de svenske byggenhetene AF Bygg Syd og HMB økte i forhold til samme periode i fjor, men lønnsomheten er noe under forventning. For rivevirksomheten har aktivitetsnivået økt fra i fjor, og AF Härnösand Byggreturer fortsetter å levere solide resultater.

Prisutviklingen for råvarer som stål og trevare er utfordrende også i Sverige. Dette gjelder spesielt for enhetene som har avtalt fastpris i sine prosjekter. Prosjekter som kompenseres for lønns- og prisstigning (LPS) er i mindre grad rammet av prisøkningene. I tillegg er det usikkerhet vedrørende fremtidig sementproduksjon i Sverige grunnet at Cementas

produksjonsanlegg måtte stanse utvinning av kalkstein. Cementa venter på at regjeringen skal behandle forslaget om midlertidig tillatelse for videre kalksteinsdrift. Inntil forslaget er behandlet har de fått tillatelse til å knuse kalkstein som de har på lager.

AF Prosjektutveckling, AFs eiendomsvirksomhet i Sverige, har ferdigstilt skoleprosjektet Donnergymnasiet. Et salg av skoleprosjektet er forventet gjennomført i Q4 2021. Enheten har to boligprosjekter med totalt 73 enheter i produksjon. For ytterligere informasjon om boligprosjektene, se note 7.

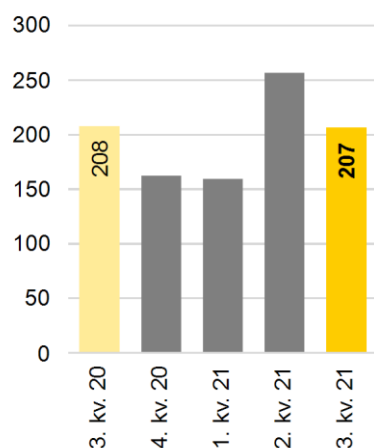
Enheten har en tomtebank (boliger under utvikling) som estimeres til 651 (363) boenheter. AFs andel av dette er 313 (169) boenheter.

Det er børsmeldt tre avtaler i 3. kvartal med samlet verdi på rundt MSEK 520 ekskl. mva. HMB har inngått avtale med Genova og Redito om bygging av nye boliger i Knivsta, sør for Uppsala. Kontrakten er en totalentreprise med anslått verdi på MSEK 210 ekskl. mva. AF Bygg Syd har inngått avtale med OBOS Kärnhem om å bygge Brf Pärnan i Lund. Prosjektet er en totalentreprise og har en verdi på om lag MSEK 180 ekskl. mva. Kanonaden Entreprenad skal utføre grunn- og anleggsarbeid for et nytt sentrallager i Bålsta utenfor Stockholm på vegne av Logicensers. Kontrakten har en anslått verdi på MSEK 120-140 ekskl. mva.

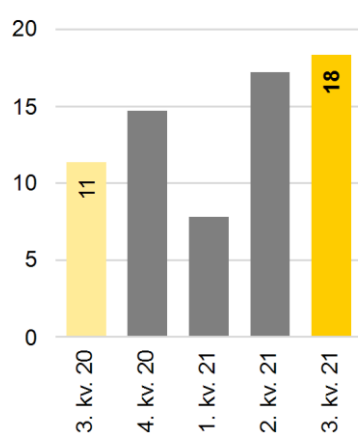
Orderreserven til Sverige per 30. september 2021 var MNOK 4 831 (3 825).

OFFSHORE

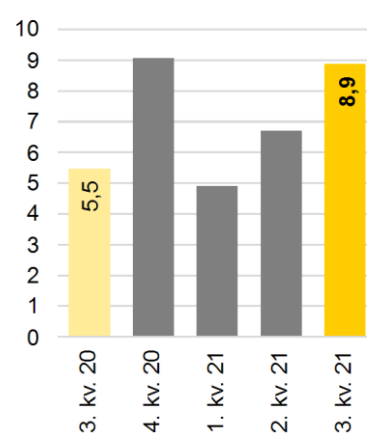
OMSETNING (MNOK)



DRIFTSRESULTAT (MNOK)



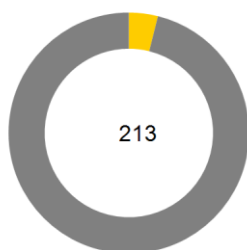
DRIFTSMARGIN (%)



NØKKELTALL

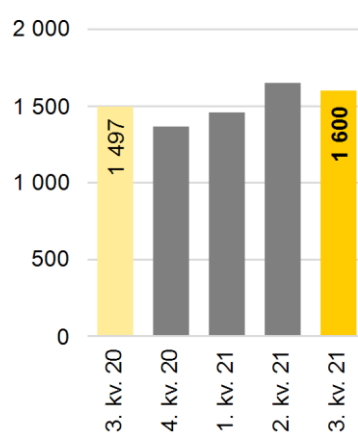
MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Inntekter	207	208	623	510	672
Driftsresultat	18	11	43	-39	-25
Resultat før skatt	19	10	41	-50	-40
Driftsmargin	8,9 %	5,5 %	7,0 %	-7,7 %	-3,7 %
Resultatmargin	9,0 %	5,0 %	6,5 %	-9,7 %	-5,9 %

ANTALL ANSATTE



AF Gruppen 5 471

ORDRERESERVE (MNOK)



OFFSHORE BESTÅR AV

- AF Offshore Decom
- AF AeronMollier



AF Miljøbase Vats. Foto: Daniel Ugas / AF Gruppen

AF har en variert aktivitet mot olje- og gass-industrien. Tjenestene spenner fra nybygg og modifikasjon av systemer for klimakontroll (HVAC) for offshore- og det marine markedet, til fjerning og gjenvinning av offshore-installasjoner. AF har et moderne anlegg for miljøsanering i Vats.

Omsetningen for Offshore i kvartalet var på nivå med 3. kvartal i fjor og lønnsomheten var god. Omsetningen i 3. kvartal var MNOK 207 (208). Resultat før skatt ble MNOK 19 (10). Hittil i år var omsetningen MNOK 623 (510) og resultat før skatt var MNOK 41 (-50).

AF Offshore Decom har høyere aktivitet og god lønnsomhet som følge av god drift på AF Miljøbase Vats. Fairfield Decom ble avviklet i kvartalet, nedskrivningen påvirker kvartalets resultat med MNOK -11.

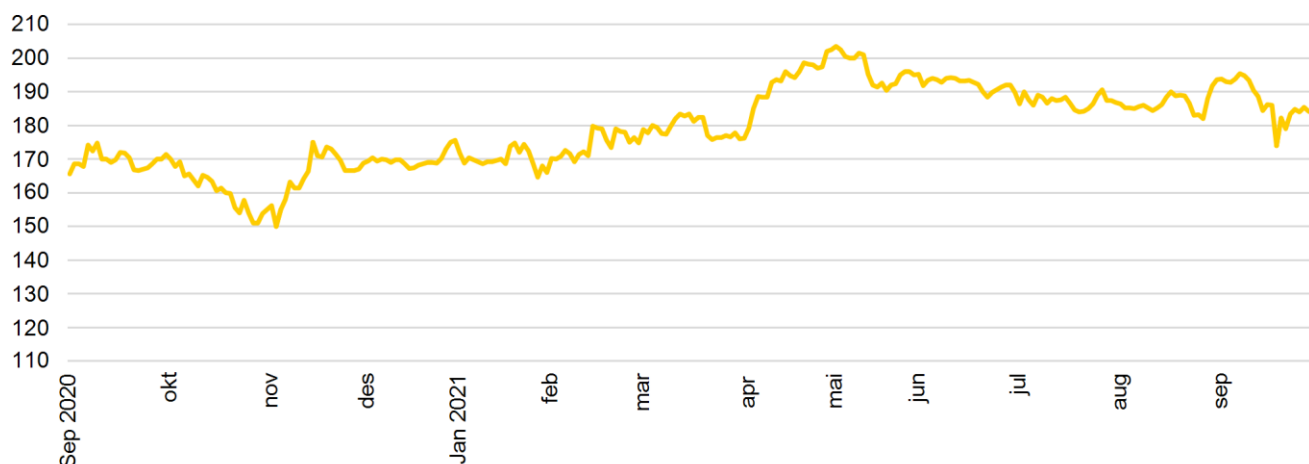
AF Offshore Decom river og legger til rette for gjenvinning av offshoreinstallasjoner. AF Offshore Decom sorterte 96 % av konstruksjonene for gjenvinning i 3. kvartal, hvor metall er hovedkomponenten. Stålinstusjonen står for omtrent 7 % av verdens totale CO₂-utslipp. Gjenbruk av stål har 70 % mindre utslipp av CO₂ enn malmbasert produksjon. Dette tilsvarer en reduksjon i utslippene på 1 kg CO₂ for hvert kilo stål som gjenvinnes. AF Offshore Decom har revet og tilrettelagt for gjenvinning av 14 960 (3 317) tonn stål i 3. kvartal og 32 029 (11 568) hittil i år. Det tilsvarer reduksjon av alternative CO₂-utslipp med 32 029 tonn hittil i år.

AF AeronMollier rapporterte et omsetningsfall i kvartalet, men opprettholder likevel inntjeningen i 3. kvartal. Det er god aktivitet i serviceprosjekter på installasjoner på norsk sokkel i kvartalet, men behov for styrket ordreinnngang i øvrig virksomhet.

Ordreservan til Offshore per 30. september 2021 var MNOK 1 600 (1 497).



AFG KURSUTVIKLING SISTE 12 MÅNEDER



FINANSIELLE FORHOLD

AF Gruppen skal ha en finansiering som er robust overfor operasjonelle og markedsmessige svingninger. Konsernets krav til avkastning på investert kapital er 20 %, og den finansielle posisjonen skal underbygge vekststrategien og sikre tilstrekkelig utbyttekapasitet.

I 3. kvartal var kontantstrøm fra driften MNOK 380 (574) og kontantstrøm fra netto investeringer MNOK 118 (-60). Kontantstrøm før kapitaltransaksjoner og finansiering ble MNOK 498 (513) i 3. kvartal. Hittil i år er kontantstrøm fra driften MNOK 1 114 (1 274) og kontantstrøm fra netto investeringer MNOK -18 (-122). Kontantstrøm før kapitaltransaksjoner og finansiering ble MNOK 1 096 (1 153) hittil i år.

AF Gruppen hadde ved utgangen av 3. kvartal likvide midler på MNOK 593 (893). Netto rentebærende gjeld per 30. september 2021 var MNOK 26 (-341).

Den totale finansieringsrammen til AF Gruppen utgjør MNOK 3 000. Finansieringsrammen består av en flervaluta kassekreditt (rullerende 1 års løpetid) på MNOK 2 000 i DNB og en revolverende langsiktig kredittfasilitet på MNOK 1 000

i Handelsbanken som løper til 2024. Tilgjengelig likviditet per 30. september 2021, inklusive trekkfasiliteter i Handelsbanken og DNB er MNOK 3 570.

Samlede eiendeler per 30. september 2021 var MNOK 13 137 (13 429). Konsernets egenkapital per 30. september 2021 var MNOK 3 378 (3 195). Det tilsvarer en egenkapitalandel på 25,7 % (23,8 %).

AKSJEN

AF Gruppens aksjer er notert på Oslo Børs OB-match liste og handles under symbolet AFG. Aksjen inngår i Oslo Børs' totalindeks (OSEAX), hovedindeks (OSEBX), fondsindeks (OSEFX) og industriindeksen (OINP).

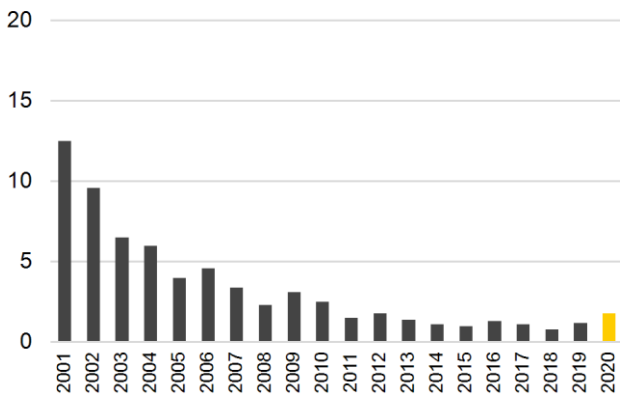
Per 30. september 2021 hadde AF-aksjen en sluttkurs på NOK 184,60. Dette tilsvarer en avkastning på 8,8 % hittil i år, justert for utbytte på NOK 6,50 per aksje. I samme periode har Oslo Børs hovedindeks hatt en avkastning på 19,4 %.

I oktober tegnet totalt 999 ansatte i alt 1 000 000 aksjer i forbindelse med AF Gruppens aksjeprogram. Aksjene ble

AKSJONÆROVERSIKT PER 30. SEPTEMBER 2021

Navn	Antall aksjer	Andel (%)
OBOS BBL	17 183 709	16,2
ØMF Holding AS	17 127 342	16,2
Constructio AS	14 695 347	13,9
Folketrygdfondet	9 182 889	8,7
LJM AS	2 515 217	2,4
Artel Kapital AS	2 508 267	2,4
VITO Kongsvinger AS	1 911 676	1,8
Arne Skogheim AS	1 753 870	1,7
Staavi, Bjørn	1 627 000	1,5
Janiko AS	1 300 186	1,2
Ti største aksjonærer	69 805 503	65,9
Sum øvrige aksjonærer	36 110 573	34,1
Egne aksjer	82 421	0,1
Totalt antall aksjer	105 998 497	100,0

UTVIKLING I H1-VERDI



tegnet til en kurs på NOK 147,10 per aksje, som tilsvarer 20 % rabatt i forhold til gjennomsnittlig børskurs i tegningsperioden. I denne forbindelse vedtok styret å selge 193 997 av selskapets egne aksjer samt gjennomføre en emisjon på 806 003 aksjer. Dette ble gjennomført den 12. oktober 2021. Selskapet vil når salget er gjennomført ikke eie noen egne aksjer.

Antall aksjer i AF Gruppen ASA etter emisjonen er 106 804 500, som tilsvarer en aksjekapital på NOK 5 340 225.

Selskapets styre har fått fullmakt av generalforsamlingen til å beslutte utdeling av utbytte for utbetaling i 2. halvår. Styret vedtar et utbytte for 2. halvår på NOK 4,00 (3,50) per aksje. AF-aksjen vil noteres ekskl. utbytte den 15. november med utbetaling til aksjonærene den 23. november.

SIKKERHET OG HELSE

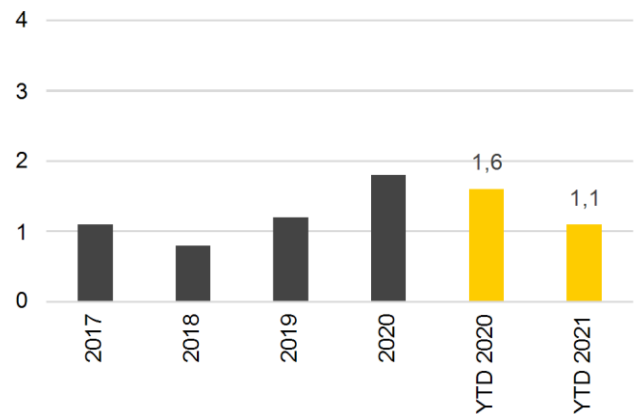
AF Gruppen følger de anbefalinger myndighetene gir til enhver tid som gjelder covid-19. I kvartalet gikk samfunnet i Norge over til en såkalt normal hverdag med økt beredskap. En rekke tiltak på konsernnivå og på forretningsenhets- og prosjektnivå er opphevet i kvartalet, men AFs fremste prioritering er fortsatt å verne om de ansatte.

Helse, miljø og sikkerhet (HMS) er høyt prioritert i AF Gruppen og utgjør en integrert del av ledelse på alle nivåer. AF har et strukturert og enhetlig HMS-system som omfatter alle prosjekter. Arbeidsmiljøet skal være trygt for alle, også de som er ansatt hos våre underentreprenører. Tall fra disse blir derfor inkludert i skadestatistikken.

H1-verdi er en viktig måleparameter for sikkerhetsarbeidet i AF. H1-verdi er definert som antall alvorlige personskader og fraværsskader per million utførte timeverk. Det er registrert 4 (5) H1-skader i 3. kvartal som gir en H1-verdi på 0,8 (1,0). Hittil i år er H1-verdien 1,1 (1,6).

Det arbeides systematisk og langsiktig for å redusere H1-verdien. For å nå målet om null fraværsskader og alvorlige

H1-VERDI



personskader legges det ned betydelige ressurser for å heve sikkerhetsarbeidet ytterligere. Sentralt i arbeidet står AFs grunnleggende forståelse og aksept for at alle skader har en årsak og at de dermed kan unngås. Kartlegging av risiko og risikoanalyser er hovedvirkemidlene i det forebyggende arbeidet. Ut ifra risikobildet etableres fysiske og organisatoriske barrierer for å redusere risikoen for personskade.

Det er av avgjørende betydning å lære av egne feil. Dette har AF satt i system gjennom rapportering og oppfølging av uønskede hendelser, samt granskning av de alvorligste hendelsene. Antall rapporteringer har vært høyt og jevnt de siste årene, og vi ser en klar sammenheng mellom høy rapporteringsgrad i forbindelse med uønskede hendelser og farlige forhold, og fallende skadetall.

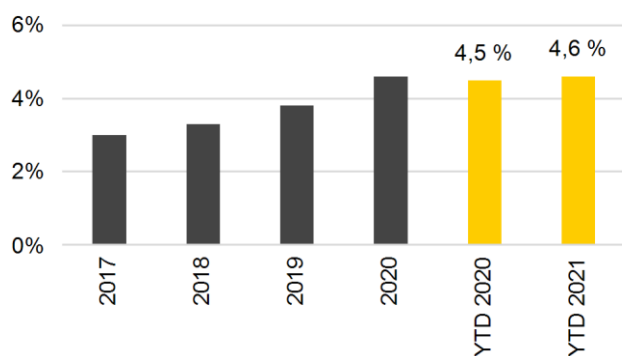
Registrering av sykefravær danner grunnlaget for måling av helsearbeidet i AF. For 3. kvartal er sykefraværet 4,2 % (4,0 %) og hittil i år er det 4,6 % (4,5 %). Målsettingen er et sunt sykdomsbilde, uten arbeidsrelatert sykefravær. Systematisk helsearbeid, som blant annet består av løpende risikoanalyser av helseskadelig eksponering, etablering av fysiske og organisatoriske barrierer, samt tett oppfølging av sykmeldte gir resultater.

AF ønsker å unngå miljøskader og å minimere uønskede effekter på miljøet. Miljøarbeid er en integrert del av HMS-arbeidet, og de mest sentrale virkemidlene er sammenfallende med virkemidler for HMS-arbeid for øvrig.

KLIMA OG MILJØ

AF har som en del av strategien 2021-2024 satt som mål å halvere relative klimagassutslipp og avfallsmengder som ikke kan ombrukes eller materialgjenvinnes innen 2030. Den viktigste bidragsyteren for å redusere vårt eget klimaspor er logistikkplanlegging for blant annet å redusere transport av masser. I tillegg vil bruk av elektriske maskiner, en moderne maskin- og bilpark, valg av materialer samt

UTVIKLING I SYKEFRAVÆR



sortering av avfall bidra til å redusere egne klimagassutslipp ytterligere.

Kildesorteringsgrad forteller hvor stor del av avfallet fra AFs virksomhet som sorteres og hensikten er å legge til rette for gjenvinning. Myndighetskravet for kildesortering er 60 %. For 3. kvartal er kildesorteringsgraden for bygging 90 % (91 %), for rehabilitering 95 % (90 %) og for riving 96 % (95 %). Hittil i år er kildesorteringsgraden for bygging 90 % (91 %), for rehabilitering 91 % (88 %) og for riving 97 % (96 %). Resultatene betraktes som meget gode. Totalt er det kildesortert 64 032 (62 068) tonn avfall i 3. kvartal, og hittil i år er det kildesortert 240 243 (221 598) tonn med avfall.

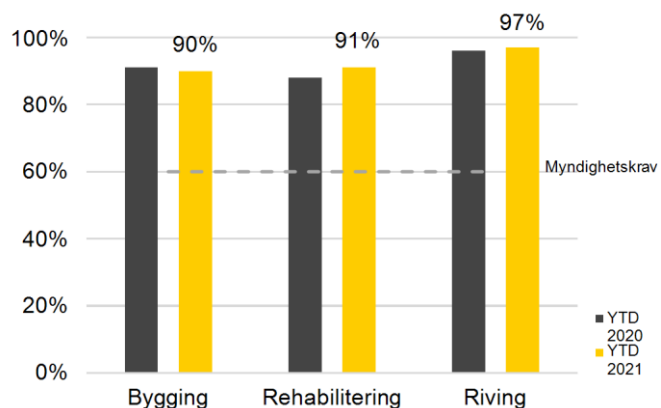
AF ønsker å bruke kompetansen vi har til å skape ytterligere indirekte besparelser av klimagassutslipp. Miljøparkene til AF er eksempler på løsninger hvor materialer som tidligere ville gått til deponi, nå kan gjenvinnes og få forlenget brukstid. Miljøparkene har gjenfunnet til sammen 264 290 (394 323) tonn masse hittil i år.

Virksomhetsområdene Offshore og Energi og Miljø er basert på tjenester som løser miljøutfordringer innen riving og gjenvinning. All vår rivevirksomhet, både på land og offshore, er bygget på en sirkulærøkonomi, der over 95 % av alt som rives blir sortert for gjenvinning. Metaller, særlig stål, er en av hovedkomponentene i det som gjenvinnes. Stålindustrien står for omtrent 7 % av verdens totale CO₂-utslipp. Gjenbruk av stål har 70 % mindre utslipp av CO₂ enn malmbasert produksjon. Dette tilsvarer en reduksjon i utslippene på 1 kg CO₂ for hvert kilo stål som gjenvinnes. AF Offshore Decom og AF Decom har revet og tilrettelagt for gjenvinning av 16 898 (4 310) tonn metaller i 3. kvartal, og 39 975 (20 732) tonn metaller hittil i år. I sum representerer dette en reduksjon av alternative CO₂-utslipp med 39 975 tonn hittil i år.

ORGANISASJON

AF Gruppen jobber kontinuerlig med å bygge en enhetlig bedriftskultur. Motiverte medarbeidere og en solid

KILDESORTERINGSGRAD



organisering er et viktig fundament for å skape verdier. I AF prioriteres det å bygge organisasjoner med en god sammensetning av fagkompetanse og ledelse i alle ledd. Ressursene organiseres nær produksjonen med prosjektteam der lederne har stor påvirkningskraft.

AF skal være et selskap talentene søker til, enten de er kvinner eller menn. Et langsiktig mål er å øke kvinneandelen blant funksjonærer til 40 %, og kvinneandelen totalt til 20 %. Målet er ambisiøst. Det innebærer at AF vil gå fra å være en av de dårligste i klassen til å være ledende i bransjen. Per 3. kvartal er kvinneandelen 9,9 % (10,0 %) totalt og 19,2 % (19,7 %) blant funksjonærer.

I AF er alle like mye verdt, og selskapet skal ha et inkluderende og trygt arbeidsmiljø med nulltoleranse for diskriminering og konsekvenskultur. AF har jobbet med mangfoldsprosjektet «De beste folka» siden 2018, og som et ledd i prosjektet er kampanjen «Like mye verdt» lansert. Kampanjen har blitt svært godt mottatt i alle prosjekter i både våre svenske og norske forretningsenheter. AFs arbeid med mangfold, blant annet gjennom Diversitas-nettverket og #HunSpanderer, har bidratt til økt fokus og holdningsendring knyttet til ubevisst diskriminering.

Innenfor alle våre virksomhetsområder opprettholder AF også et skarpt søkelys på innovasjon og digitalisering. Det jobbes strukturert med hvordan ny teknologi kan bidra til økt produktivitet, minimering av risiko i prosjektene, bidra til en sikrere hverdag for våre medarbeidere og ikke minst skape større verdi for våre kunder. I tillegg søker vi kontinuerlig nye forretningsmodeller i randsonen eller på utsiden av dagens kjerneområder. AF Gruppen har en egen konsernfunksjon for Innovasjon og digitalisering, i tillegg til et felles venturefond med OBOS for ventureinvesteringer i bygg- og anleggsbransjen (Construct Venture).

AF investerer mye tid og ressurser på utvikling av medarbeidere gjennom trening i ulike posisjoner i produksjonen og gjennom utvikling i AF Akademiet. Mer enn 80 % av dagens ledere er rekruttert internt. Våre ansatte er gode ambassadører i rekrutteringen av nye kolleger.

Ved utgangen av 3. kvartal hadde AF Gruppen totalt 5 471 (5 523) ansatte. Av disse er 4 400 (4 506) ansatt i Norge, 1 048 (983) i Sverige, 10 (22) i Litauen og 13 (12) i Tyskland.

RISIKO OG RISIKOSTYRING

AF Gruppen er eksponert for risiko av både ikke-finansiell og finansiell karakter. Risiko gjenspeiler usikkerhet eller variasjoner i resultatet. Ikke-finansiell risiko omfatter forretningsmessig risiko, operasjonell risiko og renommérisiko. Forretningsmessige risikoer oppstår som følge av eksterne forhold. Dette kan for eksempel være knyttet til forhold som gjelder kunden, klimaendringer, endringer i reguleringer og annen politisk risiko. Betydningen av forretningsmessig risiko har blitt forsterket med covid-19-pandemien og myndighetenes tiltak i forbindelse med denne. AF Gruppens styre og ledelse vurderer til enhver tid situasjonen og iverksetter nødvendige tiltak for å sikre likviditet og forsvarlig drift. Renommérisiko er risiko for tap av omdømme. AFs troverdighet er tuftet på tillit og vi skal ha en kompromissløs holdning til etikk og en sterk bedriftskultur med nulltoleranse for blant annet prissamarbeid, korrupsjon og bestikkelser. Våre ansatte representerer AF Gruppen i alle forretningsmessige sammenhenger og det er essensielt at de identifiserer seg med og følger AFs Adferdskode. Leverandører og underentreprenører er også forpliktet til å følge Adferdskoden gjennom AFs leverandørerklæring. Operasjonell risiko er risikoen for tap som skyldes mangler eller feil i prosesser og systemer, menneskelige feil eller eksterne hendelser. AF Gruppen ønsker å påta seg operasjonell risiko som forretningsenhetene kan påvirke og kontrollere. AF har utviklet risikostyringsprosesser som er godt tilpasset virksomheten. Standardiserte og handlingsorienterte prosesser for risikostyring gir en enhetlig håndtering av risiko i alle ledd av organisasjonen. AF søker å begrense eksponeringen mot risiko som ikke kan påvirkes. I alle prosjektene gjennomføres det allerede før tilbudslevering en risikogjennomgang. Analyse av risiko i tilbudsfasen muliggjør riktig prising og håndtering av risikoen i prosjektet. De samme prosjektorganisasjonene gjennomfører detaljerte risikogjennomganger hvert kvartal. Konsernledelsen deltar i risikogjennomganger av alle prosjekter over MNOK 100 i kontraktsverdi. I forbindelse med 3. kvartal 2021 ble det i tillegg gjennomført 35 kvartalsgjennomganger med forretningsenhetene der også konsernledelsen deltok.

Finansiell risiko omfatter markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. Markedsrisiko inkluderer råvarepriserisiko, valutarisiko og renterisiko. AF har eksponering mot valutarisiko, også indirekte via leverandører som gjør

innkjøp fra utlandet samt kjøp og leie av maskiner som produseres i utlandet. Som en betydelig rive- og gjenvinningsaktør er AF Gruppen også eksponert for endringer i stålprisen. AF ønsker å ha en lav eksponering mot risiko som ikke kan påvirkes og benytter sikringsinstrumenter for å begrense risikoen knyttet til valuta- og stålpriser. AF har kredittrisiko mot kunder, leverandører og samarbeidspartnere. Bruk av verktøy for kredittvurdering, i tillegg til morselskaps- og bankgarantier, bidrar til å redusere risikoen. Likviditetsrisikoen vurderes som lav. AF Gruppen har per 30. september 2021 MNOK 3 570 i tilgjengelig likviditet inklusive trekkfasiliteter på MNOK 3 000.

MARKEDSUTSIKTER

Gjenåpningen av samfunnet har gitt en oppgang i norsk økonomi, med høyere aktivitet og mer optimistiske utsikter. Selv om smittespredningen har økt etter sommeren, har behovet for smittevernstiltak vært begrenset som følge av en høy vaksinasjonsgrad i Norge. Det er likevel usikkerhet rundt det videre forløpet av pandemien. Covid-19-pandemien har rammet aktiviteten innenfor bygg og anlegg i mindre grad enn mange andre næringer, men det er likevel fortsatt usikkerhet knyttet til hvordan markedene vi er en del av vil påvirkes i tiden fremover. Det knytter seg blant annet risiko til virusmutasjoner og nye nedstenginger, inkludert reiserestriksjoner og grensestenging.

Anleggsmarkedet i Norge er godt og lite sensitivt for konjunktursvingninger da offentlig etterspørsel er den sterkeste driveren for investeringer innen anlegg i Norge. I statsbudsjettet for 2022 bevilger regjeringen NOK 85 mrd. til samferdsel, en økning på 3,1% sammenlignet med 2021, når ekstramidlene til koronatiltak holdes utenfor. Prognosesenteret melder at anleggsaktiviteten i 2020 synes å ha vært lite påvirket av covid-19 og smittevern tiltakene, selv om anleggsinvesteringene i 2020 gikk noe ned. I 2021 og 2022 venter Prognosesenteret derimot sterk vekst i anleggsinvesteringer. Prognosesenteret anslår en vekst på 17 % for 2021 og 18 % for 2022. Det er i hovedsak vei, men også jernbane- og sporveisanlegg som skal stå for veksten. I 2021 venter Prognosesenteret anleggsinvesteringer på NOK 100 mrd., hvorav 38 % kommer fra veianlegg og 15 % kommer fra jernbane- og sporveisanlegg. Samlet sett gir prognosene for anleggsmarkedet et godt grunnlag for videre vekst for AFs anleggsvirksomhet, selv med usikkerhet rundt konsekvenser av covid-19 på kort sikt.

Tall fra Eiendom Norge per september viser at prisutviklingen over hele landet er avtagende og at boligmarkedet nå følger et normalt konjunkturforløp. Ved utgangen av 3. kvartal var boligprisene nasjonalt 8,0 % høyere enn for ett år siden. 12 måneders nominell endring var 7,2 % i Oslo, 9,2 % i Trondheim og 8,6 % i Bergen. Norges

bank vedtok i rentemøtet i september 2021 å heve styringsrenten fra 0 % til 0,25 %. Norges Bank meldte i dette rentemøtet at en normalisering av økonomien tilser at det nå er riktig å starte en gradvis normalisering av styringsrenten.

Byggmarkedet i Norge forble på et høyt nivå i 2020 med en samlet produksjonsverdi på NOK 345 mrd. Prognosesenteret forventer en økning i produksjonsverdi på 3,4 % i 2021, før markedet vil falle med 1,3 % i 2022 og ytterligere 0,8 % i 2023. Nye boligbygg ventes å drive veksten i 2021, mens markedet for rehabilitering, ombygging og tilbygg (ROT) ventes å drive veksten i 2022 og 2023. I prognoseperioden fram til 2023 anslås størst vekst for byggmarkedet i Oslo. Det ble registrert igangsettingstillatelser til 29 950 nye boliger i 2020. For 2021, 2022 og 2023 anslår Prognosesenteret at antall igangsettingstillatelser vil ligge på henholdsvis 31 500 boliger, 28 000 boliger og 27 000 boliger. For Oslo ventes det at igangsettingen av nye boligbygg i 2021 vil ende på 3 000 boliger, som innebærer en økning på 7,5 % fra 2020. Prognosesenteret venter også vekst i antall igangsatte boliger i Viken og Vestland i 2021, som i tillegg til Oslo er viktige markeder for AFs byggvirksomhet. Selv om det forventes høy aktivitet for AFs byggvirksomhet i Norge fremover, vil konsekvensene av covid-19 bidra til økt usikkerhet for byggmarkedet på kort sikt.

Prisutviklingen på stål og trevare er en betydelig usikkerhetsfaktor for vår virksomhet fremover. Ifølge SSBs byggekostnadsindeks «Bustadblokk i alt» er prisene i september 7,7 % høyere enn for et år siden og prisene for materialer har økt med 13,5 % i samme periode. Prisutviklingen påvirker særlig enheter med prosjekter som har inngått fastprisavtaler, mens enheter som har inngått prosjekter med avtale om løpende lønns- og prisstigning (LPS) er mindre påvirket.

Virksomhetsområdet Energi og Miljø omfatter AFs energitjenester for landbasert virksomhet samt tjenester innenfor riving og gjenvinning på land i Norge. AF Gruppens riveaktivitet er nært knyttet til den generelle aktiviteten i bygg- og anleggsmarkedet. Nivået på igangsettelse av nye bygg vil påvirke markedet for riving- og gjenvinningstjenester. Myndighetene i Norge har fastsatt ambisiøse energimål frem mot 2030 knyttet til reduksjon av energibruk. Enova har kartlagt at det er et stort vedlikeholdsetterslep på offentlig bygningsmasse og store effektiviseringsmuligheter i forbindelse med rehabilitering av bygg. I tillegg er leveranse av varme- og kjøleanlegg for yrkesbygg et interessant marked. Etterspørselen er nært knyttet til antall igangsettinger av nye yrkesbygg. Prognosesenteret venter at igangsatt areal for yrkesbygg i 2021 vil øke med 5,2 % i 2021, for så å falle med 5,9 % igjen i 2022. Det ventes spesielt sterk vekst for yrkesbygg i Oslo i

prognoseperioden. Det forventes totalt sett et godt marked for AFs energi- og miljøvirksomhet.

Offshores tjenester for fjerning og gjenvinning av utrangerte oljeplattformer løser en betydelig samfunnsutfordring. Målet er å gjenvinne mest mulig av materialene i de utrangerte offshoreinstallasjonene. Resirkulering av stål fra utrangerte oljeplattformer er et betydelig bidrag til å redusere klimagassutslippene sammenlignet med ordinær stålproduksjon.

Avviklingen av petroleumsvirksomheten globalt, med ca. 10 000 operative driftsplattformer, gir et stort potensial for AF Gruppens dekommisjoneringsvirksomhet. Ifølge den britiske bransjeorganisasjonen Oil & Gas UK er det i Nordsjøen en forventning om at mer enn 900 000 tonn toppdekk skal fjernes i perioden 2020 til 2029. Dette gjelder i britisk, norsk, dansk og nederlandsk sektor. Markedet for fjerning av offshoreinstallasjoner har vært preget av utsettelse og sterk konkurranse, men dagens dekommisjoneringstakt av plattformer innebærer at det vil ta operatørene ca. 100 år å gjenvinne dagens installasjoner. En økning av tempoet vil føre til økt etterspørsel etter denne typen tjenester.

For AFs offshorevirksomhet innen klimakontroll (HVAC) samt vedlikehold og modifikasjoner, er markedsforholdene fortsatt krevende. Imidlertid gir elektrifisering av marin sektor og installasjoner på norsk sokkel nye markedsmuligheter. I regjeringens klimaplan er det foreslått at CO₂-avgiften skal oppjusteres fra 590 kr/tonn i dag til 2 000 kr/tonn i 2030, som kan bidra til å akselerere elektrifiseringstakten. Oljeprisen har fluktuert betydelig det siste året, og covid-19 bidrar fremdeles til usikkerhet i oljebransjen, som igjen kan påvirke AFs virksomhet fremover.

Bygg- og anleggsmarkedet i Sverige er ventet å øke med 3 % i 2021, ifølge Byggföretagens seneste oppdaterte prognose. Dette innebærer en økning i investeringsvolumet fra SEK 547 mrd. i 2020 til SEK 563 mrd. i 2021. Nye boligbygg trekkes frem som den største driveren med en anslått årlig vekst på 10 % i 2021. Anleggsinvesteringer falt med 9 % første halvår 2021, men Byggföretagen forventer at aktiviteten øker i andre halvår 2021 og samlet ventes anleggsmarkedet å falle med 3 % i 2021.

Prisutviklingen på stål og trevare skaper også utfordringer for vår svenske virksomhet. I tillegg er det knyttet usikkerhet til sementproduksjon i Sverige fremover. Ca. 75 % av sementen som brukes i Sverige produseres på Gotland, hvor Cementa AB i sommer ikke fikk fornyet tillatelse til å bryte kalkstein. Ifølge Byggföretagen vil en produksjonsstopp

føre til store konsekvenser, inkludert byggestopp, arbeidsløshet og investeringsbortfall. Cementa venter nå på at regjeringen skal behandle forslaget om midlertidig tillatelse for videre kalksteinsdrift. Inntil forslaget er behandlet har de fått tillatelse til å knuse kalkstein som de har på lager.

Det svenske boligmarkedet utviklet seg moderat i 3. kvartal. Svensk Mäklarstatistik rapporterte ved utgangen av september en prisvekst fra forrige kvartal på 0,9 % for leiligheter og 0,7 % for eneboliger. Prisveksten sammenlignet med samme kvartal i 2020 var 7,7 % for leiligheter og 14,3 % for eneboliger. Riksbanken besluttet i september 2021 å opprettholde nullrente, og har uttalt at de forventer å holde styringsrenten på null ut prognoseperioden som strekker seg til tredje kvartal 2024.

Samlet sett tyder dette på at AFs virksomhet i Sverige har gode muligheter fremover selv om konkurransen er tøff. Imidlertid vil konsekvensene av covid-19 fortsatt bidra til økt usikkerhet også i Sverige den nærmeste tiden.

Oslo, 11. november 2021

Styret i AF Gruppen ASA

For nærmere opplysninger, vennligst kontakt:

Amund Tøftum, CEO

amund.toftum@afgruppen.no | +47 920 26 712

Sverre Hærem, CFO

sverre.herem@afgruppen.no | +47 952 45 167

Internett: www.afgruppen.no

Finansiell informasjon



RESULTATSAMMENDRAG

Beløp i MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Inntekter	6 358	6 366	19 756	19 540	27 025
Underentreprenører	-3 242	-3 320	-10 213	-10 520	-15 041
Materialkostnader	-1 089	-1 067	-3 474	-3 067	-3 712
Lønnskostnader	-1 218	-1 130	-3 683	-3 508	-4 953
Andre driftskostnader ekskl. av- og nedskrivninger	-340	-410	-1 086	-1 349	-1 571
Netto gevinster og resultatandeler	27	67	96	155	305
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	495	506	1 398	1 252	2 053
Av- og nedskrivning av varige driftsmidler	-56	-47	-154	-137	-193
Av- og nedskrivning av balanseførte leieavtaler	-95	-87	-273	-267	-377
Av- og nedskrivning av immaterielle eiendeler	-	-	-1	-1	-3
Driftsresultat (EBIT)	344	371	970	847	1 480
Netto finansielle poster	-	-3	-25	-14	-33
Resultat før skatt (EBT)	344	368	945	833	1 447
Skattekostnad	-74	-67	-202	-170	-289
Periodens resultat	270	301	743	663	1 158
Tilordnet:					
Aksjonærene i morselskapet	220	251	606	539	971
Ikke-kontrollerende eierinteresser	50	50	137	123	187
Sum	270	301	743	663	1 158
Resultat per aksje (beløp i kroner)	2,08	2,40	5,72	5,18	9,29
Utvannet resultat per aksje (beløp i kroner)	2,08	2,40	5,71	5,18	9,27
Nøkkeltall	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
EBITDA-margin	7,8 %	7,9 %	7,1 %	6,4 %	7,6 %
Driftsmargin	5,4 %	5,8 %	4,9 %	4,3 %	5,5 %
Resultatmargin	5,4 %	5,8 %	4,8 %	4,3 %	5,4 %
Avkastning på investert kapital (ROaCE) ¹⁾	-	-	36,0 %	30,5 %	34,8 %
Egenkapitalrentabilitet	-	-	36,6 %	31,2 %	36,6 %
Egenkapitalandel	25,7 %	23,8 %	25,7 %	23,8 %	27,2 %
Netto rentebærende gjeld (fordring) ²⁾	26	-341	26	-341	-90
Investert kapital ³⁾	4 489	4 297	4 489	4 297	4 621
Ordresreserve	40 391	31 269	40 391	31 269	30 617

¹⁾ Avkastning på investert kapital (ROaCE) = (Resultat før skatt + rentekostnader) / gjennomsnittlig investert kapital

²⁾ Netto rentebærende gjeld (fordring) = Likvide midler + rentebærende fordringer - rentebærende gjeld

³⁾ Investert kapital = Egenkapital + rentebærende gjeld

TOTALRESULTAT

Beløp i MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Periodens resultat	270	301	743	663	1 158
Omregningsdifferanser ikke-kontrollerende eierinteresser	-2	2	-1	15	14
Inntekter og kostnader som ikke vil bli reklassifisert til resultatregnskapet	-2	2	-1	15	14
Netto endring kontantstrømsikring	14	6	17	-20	-20
Omregningsdifferanser majoritet	-6	5	-21	69	66
Inntekter og kostnader som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet	8	11	-3	49	45
Periodens utvidede resultat	6	13	-5	64	59
Periodens totalresultat	276	314	738	726	1 218
Tilordnet:					
- Aksjonærer i morselskapet	228	262	603	588	1 016
- Ikke-kontrollerende eierinteresser	48	52	136	138	202
Periodens totalresultat	276	314	738	726	1 218

EGENKAPITAL

Beløp i MNOK	Innskutt egenk.	Omregn.-differanser	Estimat-avvik pensjon	Kontant-strømsikring	Opptjent egenk.	Egenk. tilh. aksjonærer	Ikke-kontroll. eierint.	Sum egenkapital
Per 31. desember 2019	939	-4	-18	-29	1 302	2 189	809	2 999
Periodens totalresultat	-	69	-	-20	540	588	138	726
Kapitalforhøyelse	-	-	-	-	312	312	49	360
Tilbakekjøp av egne aksjer	-	-	-	-	-50	-50	-	-50
Salg av egne aksjer	-	-	-	-	13	13	-	13
Utbytte	-	-	-	-	-630	-630	-161	-791
Aksjebasert avlønning	15	-	-	-	-	15	1	16
Ikke-kontrollerende eierinteressers put-oppsjoner	-	-	-	-	-19	-19	-12	-31
Transaksjoner med ikke-kontr. eierinteresser	-	-	-	-	-40	-40	-8	-47
Per 30. september 2020	954	65	-18	-49	1 427	2 379	816	3 195
Per 31. desember 2020	761	62	-18	-49	1 839	2 593	901	3 494
Periodens totalresultat	-	-21	-	17	606	603	136	738
Tilbakekjøp av egne aksjer	-	-	-	-	-8	-8	-	-8
Salg av egne aksjer	-	-	-	-	16	16	-	16
Utbytte	-	-	-	-	-689	-689	-183	-872
Aksjebasert avlønning	24	-	-	-	-	24	3	27
Transaksjoner med ikke-kontr. eierinteresser	-	-	-	-	-14	-14	-3	-17
Per 30. september 2021	785	41	-18	-32	1 749	2 525	854	3 378

FINANSIELL STILLING

Beløp i MNOK	30.09.21	30.09.20	31.12.20
Varige driftsmidler	1 469	1 495	1 493
Bruksrettighet leieavtaler	869	910	887
Immaterielle eiendeler	4 357	4 371	4 367
Investering i tilknyttede selskaper og fellesk. virksomhet	555	630	547
Utsatt skattefordel	14	15	16
Rentebærende fordringer	375	428	443
Pensjonsmidler og andre finansielle eiendeler	7	11	8
Sum anleggsmidler	7 646	7 859	7 760
Beholdninger	204	223	225
Egenregiprosjekter	135	151	135
Kundefordringer og andre ikke rentebærende fordringer	4 441	4 180	3 968
Rentebærende fordringer	117	122	66
Derivater	-	1	-
Likvide midler	593	893	708
Sum omløpsmidler	5 491	5 570	5 101
Sum eiendeler	13 137	13 429	12 862
Egenkapital tilordnet aksjonærene i morselskapet	2 525	2 379	2 593
Ikke-kontrollerende eierinteresser	854	816	901
Sum egenkapital	3 378	3 195	3 494
Rentebærende lån og kreditter	141	161	155
Rentebærende lån - leieforpliktelser	627	625	633
Pensjonsforpliktelser	4	3	3
Avsetninger	81	63	92
Utsatt skatt	511	455	516
Derivater	5	65	26
Sum langsiktig gjeld	1 369	1 372	1 426
Rentebærende lån og kreditter	30	7	8
Rentebærende lån - leieforpliktelser	312	309	330
Leverandørgjeld og annen ikke rentebærende gjeld	7 204	7 340	6 691
Derivater	42	33	46
Avsetninger	550	698	629
Betalbar skatt	252	474	236
Sum kortsiktig gjeld	8 389	8 862	7 942
Sum gjeld	9 758	10 234	9 368
Sum egenkapital og gjeld	13 137	13 429	12 862

SAMMENDRATT KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Beløp i MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Driftsresultat	344	371	970	847	1 480
Av- og nedskrivninger	151	135	428	404	573
Endring netto driftskapital	-68	139	-24	238	-233
Betalte skatter	-30	-18	-191	-76	-376
Andre justeringer	-18	-53	-69	-140	-255
Kontantstrøm fra driften	380	574	1 114	1 274	1 189
Netto investeringer	118	-60	-18	-122	112
Kontantstrøm før kapitaltransaksjoner og finansiering	498	513	1 096	1 153	1 301
Aksjeemisjon	-	-	-	312	410
Betalt utbytte til aksjonærer i morselskapet	-	-	-689	-630	-1 001
Utbytte til ikke-kontrollerende eierinteresser	-22	-	-183	-161	-161
Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser	6	-17	-19	-15	-46
Salg (kjøp) av egne aksjer	-8	-2	8	-37	-10
Opptak (nedbetaling) av rentebærende gjeld	-67	-174	-251	-274	-299
Betalte renter og andre finanskostnader	-19	8	-39	-36	-58
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-109	-186	-1 173	-841	-1 166
Endring i likvide midler med kontanteffekt	389	328	-77	311	135
Likvide midler IB	205	561	708	563	563
Endring i likvide midler uten kontanteffekt	-	4	-38	20	10
Likvide midler UB	593	893	593	893	708

VIRKSOMHETSOMRÅDER

AF Gruppens inndeling i operative segmenter er sammenfallende med inndelingen i virksomhetsområdene Anlegg, Bygg, Betonmast, Eiendom, Energi og Miljø, Sverige og Offshore.

Segmentinformasjonen er presentert i samsvar med konsernets regnskapsprinsipper etter IFRS med unntak av prinsippene for inntektsføring ved utvikling av boligeiendom etter IFRS 15. Prinsippavviket gjelder segmentene Bygg, Eiendom og Sverige. Egenregiprojektene i disse segmentene inntektsføres ikke ved overlevering som regulert i IFRS 15 men etter fullføringsmetoden. Det innebærer at inntektsføring i disse prosjektene er produktet av fullføringsgrad, salgsgrad og forventet dekningsbidrag.

Segmentinformasjonen er presentert i samsvar med rapporteringen til konsernledelsen og er konsistent med den finansielle informasjonen som blir brukt av foretakets øverste beslutningstakere til å vurdere utviklingen og allokere ressurser. Effekten av avvikende prinsippanvendelse for konsernregnskapet er vist i egen tabell i segmentoppstillingen. Ytterligere informasjon om egenregiprojektene er gitt i note 7.

Anlegg

Beløp i MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Eksterne inntekter	1 304	1 205	4 205	3 366	4 818
Interne inntekter	99	97	275	294	399
Sum inntekter	1 403	1 302	4 480	3 659	5 218
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	158	140	464	343	543
Driftsresultat (EBIT)	98	83	294	173	314
Resultat før skatt (EBT)	97	80	290	169	292
EBITDA-margin	11,2 %	10,7 %	10,4 %	9,4 %	10,4 %
Driftsmargin	7,0 %	6,4 %	6,6 %	4,7 %	6,0 %
Resultatmargin	6,9 %	6,1 %	6,5 %	4,6 %	5,6 %
Eiendeler	2 415	2 613	2 415	2 613	2 437
Ordresreserve	7 617	8 048	7 617	8 048	7 319

Eiqon og Consolvo er overført fra virksomhetsområdet Bygg til virksomhetsområdet Anlegg med virkning fra 1. januar 2021. Sammenligningstall er omarbeidet.

Bygg

Beløp i MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Eksterne inntekter	1 985	1 915	5 927	6 308	8 507
Interne inntekter	22	72	99	129	178
Sum inntekter	2 007	1 987	6 026	6 437	8 684
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	103	133	356	403	584
Driftsresultat (EBIT)	80	115	293	349	502
Resultat før skatt (EBT)	80	117	296	357	513
EBITDA-margin	5,1 %	6,7 %	5,9 %	6,3 %	6,7 %
Driftsmargin	4,0 %	5,8 %	4,9 %	5,4 %	5,8 %
Resultatmargin	4,0 %	5,9 %	4,9 %	5,5 %	5,9 %
Eiendeler	4 364	4 449	4 364	4 449	4 332
Ordrereserve	14 594	9 293	14 594	9 293	9 674

Eiqon og Consolvo er overført fra virksomhetsområdet Bygg til virksomhetsområdet Anlegg med virkning fra 1. januar 2021. Sammenligningstall er omarbeidet.

Betonmast

Beløp i MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Eksterne inntekter	1 626	1 926	5 078	5 745	7 862
Interne inntekter	1	-	1	1	1
Sum inntekter	1 626	1 926	5 079	5 746	7 862
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	55	75	135	192	289
Driftsresultat (EBIT)	44	68	103	172	261
Resultat før skatt (EBT)	40	65	87	166	252
EBITDA-margin	3,4 %	3,9 %	2,7 %	3,3 %	3,7 %
Driftsmargin	2,7 %	3,5 %	2,0 %	3,0 %	3,3 %
Resultatmargin	2,5 %	3,4 %	1,7 %	2,9 %	3,2 %
Eiendeler	3 681	3 701	3 681	3 701	3 528
Ordrereserve	11 281	7 651	11 281	7 651	7 274

Eiendom

Beløp i MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Eksterne inntekter	6	6	20	18	33
Interne inntekter	-	-	-	-	-
Sum inntekter	6	6	20	18	33
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	27	27	43	41	136
Driftsresultat (EBIT)	27	27	43	41	135
Resultat før skatt (EBT)	27	26	43	38	132
EBITDA-margin	-	-	-	-	-
Driftsmargin	-	-	-	-	-
Resultatmargin	-	-	-	-	-
Eiendeler	860	987	860	987	894
Ordrereserve	-	-	-	-	-

Energi og Miljø

Beløp i MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Eksterne inntekter	250	181	774	543	796
Interne inntekter	16	43	65	124	166
Sum inntekter	266	224	839	667	962
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	40	29	102	72	108
Driftsresultat (EBIT)	24	15	57	32	54
Resultat før skatt (EBT)	23	14	54	32	52
EBITDA-margin	15,0 %	12,8 %	12,2 %	10,8 %	11,2 %
Driftsmargin	8,9 %	6,5 %	6,8 %	4,7 %	5,6 %
Resultatmargin	8,8 %	6,3 %	6,4 %	4,8 %	5,5 %
Eiendeler	650	577	650	577	650
Ordrereserve	574	481	574	481	703

Sverige

Beløp i MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Eksterne inntekter	957	865	3 012	2 958	4 121
Interne inntekter	1	5	4	11	16
Sum inntekter	958	870	3 016	2 969	4 138
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	67	64	185	179	303
Driftsresultat (EBIT)	51	48	137	130	219
Resultat før skatt (EBT)	50	46	133	126	212
EBITDA-margin	7,0 %	7,4 %	6,1 %	6,0 %	7,3 %
Driftsmargin	5,3 %	5,5 %	4,6 %	4,4 %	5,3 %
Resultatmargin	5,2 %	5,3 %	4,4 %	4,2 %	5,1 %
Eiendeler	1 892	1 713	1 892	1 713	1 766
Ordreserver	4 831	3 825	4 831	3 825	4 120

Offshore

Beløp i MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Eksterne inntekter	206	208	622	509	671
Interne inntekter	-	-	1	1	1
Sum inntekter	207	208	623	510	672
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	26	20	68	-16	7
Driftsresultat (EBIT)	18	11	43	-39	-25
Resultat før skatt (EBT)	19	10	41	-50	-40
EBITDA-margin	12,6 %	9,5 %	10,8 %	-3,1 %	1,1 %
Driftsmargin	8,9 %	5,5 %	7,0 %	-7,7 %	-3,7 %
Resultatmargin	9,0 %	5,0 %	6,5 %	-9,7 %	-5,9 %
Eiendeler	885	985	885	985	1 055
Ordreserver	1 600	1 497	1 600	1 497	1 365

Øvrige segment (Konsern)

Beløp i MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Eksterne inntekter	27	21	63	57	62
Interne inntekter	14	13	47	30	44
Sum inntekter	41	34	111	87	106
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	18	3	39	25	59
Driftsresultat (EBIT)	2	-12	-7	-23	-3
Resultat før skatt (EBT)	8	-6	-5	-18	10
Eiendeler	1 562	1 611	1 562	1 611	1 849
Ordreserver	-	-	-	-	-

Elimineringer

Beløp i MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Eksterne inntekter	-5	-38	-86	-79	49
Interne inntekter	-154	-231	-493	-590	-805
Sum inntekter	-159	-269	-579	-669	-756
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	-1	-5	-14	-16	2
Driftsresultat (EBIT)	-1	-5	-14	-16	2
Resultat før skatt (EBT)	-1	-5	-14	-16	2
Eiendeler	-3 111	-3 140	-3 111	-3 140	-3 572
Ordreserver	-211	236	-211	236	-85

Eiqon og Consolvo er overført fra virksomhetsområdet Bygg til virksomhetsområdet Anlegg med virkning fra 1. januar 2021. Sammenligningstall er omarbeidet.

Effekt av avvikende prinsippanvendelse (IFRS 15)

Beløp i MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Eksterne inntekter	2	78	141	116	106
Interne inntekter	-	-	-	-	-
Sum inntekter	2	78	141	116	106
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	2	21	21	29	21
Driftsresultat (EBIT)	2	21	21	29	21
Resultat før skatt (EBT)	2	21	21	29	21
Eiendeler	-60	-67	-60	-67	-75
Ordreserver	106	238	106	238	247

Sum segment

Beløp i MNOK	3. kv. 21	3. kv. 20	Per 3. kv. 21	Per 3. kv. 20	2020
Eksterne inntekter	6 358	6 366	19 756	19 540	27 025
Interne inntekter	-	-	-	-	-
Sum inntekter	6 358	6 366	19 756	19 540	27 025
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	495	506	1 398	1 252	2 053
Driftsresultat (EBIT)	344	371	970	847	1 480
Resultat før skatt (EBT)	344	368	945	833	1 447
EBITDA-margin	7,8 %	7,9 %	7,1 %	6,4 %	7,6 %
Driftsmargin	5,4 %	5,8 %	4,9 %	4,3 %	5,5 %
Resultatmargin	5,4 %	5,8 %	4,8 %	4,3 %	5,4 %
Eiendeler	13 137	13 429	13 137	13 429	12 862
Ordreserver	40 391	31 269	40 391	31 269	30 617



NOTER

1. GENERELL INFORMASJON

AF Gruppen er et av Norges ledende entreprenør- og industrikonsern. AF Gruppen er inndelt i syv virksomhetsområder: Anlegg, Bygg, Betonmast, Eiendom, Energi og Miljø, Sverige og Offshore.

AF Gruppen ASA er et allmennaksjeselskap registrert og hjemmehørende i Norge. Hovedkontoret er lokalisert i Innspurten 15, 0663 Oslo. AF er notert på Oslo Børs' OB Match-liste med ticker AFG.

Dette sammendraget av finansiell informasjon for 3. kvartal 2021 er ikke revidert.

2. GRUNNLAG FOR UTARBEIDELSE

Konsernregnskapet for AF Gruppen omfatter AF Gruppen ASA med datterselskaper, felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper. Konsernregnskapet for 3. kvartal 2021 er utarbeidet i henhold til IAS 34 Delårsrapportering. Utdraget av finansiell informasjon som presenteres i kvartalsregnskapet forutsettes lest sammen med årsrapporten for 2020 som er utarbeidet i henhold til International Financial Reporting Standards (IFRS).

Som følge av avrunding vil ikke alltid tall og prosentsatser kunne summeres opp til totalen.

3. ENDRINGER I KONSERNETS STRUKTUR

Eiqon og Consolvo er overført organisatorisk fra virksomhetsområdet Bygg til virksomhetsområdet Anlegg med virkning fra 1. januar 2021. Sammenligningstall er omarbeidet. AF Bygg Göteborg ble i april solgt fra AF Gruppen Sverige AB til Betonmast Sverige AB og er fra transaksjonstidspunktet rapportert som en del av virksomhetsområdet Betonmast. Frem til transaksjonstidspunktet inngikk AF Bygg Göteborg i virksomhetsområdet Sverige. Transaksjonen er ikke vesentlig nok til at sammenligningstall er omarbeidet. Det har ikke vært andre vesentlige endringer i konsernets struktur i løpet av året.

4. REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapsprinsippene som er anvendt i regnskapet er konsistente med de som er beskrevet i årsrapporten for 2020. 1. januar 2019 ble IFRS 16 implementert med modifisert retrospektiv anvendelse for konsernet. Nedenfor er effektene av standarden presentert for 2020 og 2021.

Effekt av IFRS 16 leieavtaler

Implementering av IFRS 16 i 2019, resulterte i at tilnærmet alle leieavtaler over 12 måneder innregnes i balansen til leietaker. I balansen innregnes nåverdien av fremtidig leieforpliktelse som rentebærende lån, og verdien av leieavtalen (bruksretten) innregnes som anleggsmiddel. Total balansesum økte ved overgangen til den nye standarden, med tilhørende endring i sentrale nøkkeltall som for eksempel egenkapitalandel og netto rentebærende gjeld. Den balanseførte bruksretten avskrives over leieperioden, og renter på leieforpliktelsen føres som en rentekostnad. Disse resultatpostene erstatter leiekostnader som etter IAS 17 ble innregnet i andre driftskostnader.

Både avdrag og renter på innregnede leieforpliktelser er i kontantstrømpoppstillingen klassifisert som finansieringsaktiviteter. Innføring av IFRS 16 har en positiv effekt på kontantstrøm fra drift da leiebetalinger ble klassifisert som en kontantstrøm fra driften etter IAS 17, og som finansieringsaktivitet etter IFRS 16. Innføring av standarden har ingen innvirkning på netto kontantstrøm, men gir en forbedret kontantstrøm fra drift på MNOK 258 (266), og en tilsvarende negativ effekt på kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter per 3. kvartal 2021.

Per 3. kvartal 2021 har implementering av standarden gitt en effekt på EBITDA og driftsresultat med henholdsvis MNOK 258 (266) og MNOK 15 (16). Resultat før skatt og periodens resultat er påvirket med henholdsvis MNOK 1 (-1) og MNOK 0 (0). Per 30. september 2021 har totalbalansen økt med MNOK 662 (837). Brutto rentebærende gjeld har økt med MNOK 744 (869) og egenkapitalen er redusert med MNOK 24 (24).

Resultatoppstilling - effekt av IFRS 16

Beløp i MNOK	3. kv. 21 uten IFRS 16	IFRS 16- effekt	3. kv. 21	Per 3. kv. 21 uten IFRS 16	IFRS 16- effekt	Per 3. kv. 21
Andre driftskostnader ekskl. av- og nedskrivninger	-430	90	-340	-1 344	258	-1 086
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	405	90	495	1 139	258	1 398
Av- og nedskrivning av balanseførte leieavtaler	-10	-85	-95	-29	-244	-273
Driftsresultat (EBIT)	339	5	344	956	15	970
Netto finansielle poster	4	-4	-	-12	-13	-25
Resultat før skatt (EBT)	343	-	344	944	1	945
Skattekostnad	-73	-1	-74	-201	-1	-202
Periodens resultat	270	-	270	743	-	743

Beløp i MNOK	3. kv. 20 uten IFRS 16	IFRS 16- effekt	3. kv. 20	Per 3. kv. 20 uten IFRS 16	IFRS 16- effekt	Per 3. kv. 20	2020 uten IFRS 16	IFRS 16- effekt	2020
Andre driftskostnader ekskl. av- og nedskrivninger	-496	87	-410	-1 615	266	-1 349	-1 928	357	-1 571
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	419	87	506	985	266	1 252	1 697	357	2 053
Av- og nedskrivning av balanseførte leieavtaler	-6	-81	-87	-16	-251	-267	-42	-335	-377
Driftsresultat (EBIT)	366	5	371	832	16	847	1 459	21	1 480
Netto finansielle poster	2	-5	-3	2	-16	-14	-12	-21	-33
Resultat før skatt (EBT)	368	-	368	833	-1	833	1 447	-	1 447
Skattekostnad	-67	-	-67	-170	-	-170	-288	-1	-289
Periodens resultat	301	-	301	663	-	663	1 158	-	1 158

Finansiell stilling - effekt av IFRS 16

Beløp i MNOK	30.09.21 uten IFRS 16	IFRS 16- effekt	30.09.21	30.09.20 uten IFRS 16	IFRS 16- effekt	30.09.20	2020 uten IFRS 16	IFRS 16- effekt	2020
Bruksrettighet leieavtaler	207	662	869	72	837	910	167	720	887
Sum eiendeler	12 474	662	13 137	12 591	837	13 429	12 142	720	12 862
Sum egenkapital	3 402	-24	3 378	3 219	-24	3 195	3 518	-24	3 494
Rentebærende lån - Leieforpliktelser (Langsiktig)	162	465	627	53	572	625	118	515	633
Utsatt skatt	516	-5	511	462	-7	455	522	-6	516
Rentebærende lån - leieforpliktelser (Kortsiktig)	34	279	312	12	296	309	42	289	330
Sum egenkapital og gjeld	12 474	662	13 137	12 591	837	13 429	12 142	720	12 862
Egenkapitalandel	27,3 %	-	25,7 %	25,6 %	-	23,8 %	29,0 %	-	27,2 %
Brutto rentebærende gjeld	366	744	1 110	233	869	1 102	323	803	1 127

5. ESTIMATER

Utarbeidelsen av delårsregnskapet innebærer bruk av vurderinger, estimater og forutsetninger som påvirker bruken av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp knyttet til eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimatenes er basert på ledelsens beste skjønn og erfaring, og det er usikkerhet knyttet til hvordan estimatene sammenfaller med faktiske resultat. Estimatenes og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endring i regnskapsestimat innregnes i resultatet i den perioden estimatet endres, samt i fremtidige perioder dersom estimatendringen også berører disse.

6. TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Konsernets nærstående parter består av tilknyttede selskaper, felleskontrollerte virksomheter, selskapets aksjonærer samt medlemmer av styret og konsernledelsen. Alle forretningsmessige transaksjoner med nærstående parter foretas i henhold til prinsippet om armlengdes avstand.

7. AVVIKENDE PRINSIPPANVENDELSE I SEGMENTREGNSKAPET

Segmentinformasjonen er presentert i samsvar med AF Gruppens regnskapsprinsipper etter IFRS med unntak av prinsippene for inntektsføring ved utvikling av boligeiendom etter IFRS 15. Prinsippavviket gjelder segmentene Bygg, Eiendom og Sverige. Egenregiprojektene i disse segmentene inntektsføres ikke ved overlevering som regulert i IFRS 15, men etter løpende avregningsmetoden. Det innebærer at inntekter og kostnader i disse prosjektene innregnes proporsjonalt med fullføringsgrad og salgsgrad i prosjektet. Effekten av dette for konsernregnskapet er vist i egen tabell i segmentoppstillingen. Segmentet Betonmast rapporteres i henhold til IFRS. For fullstendighetens skyld presenteres også deres eiendomsprosjekter i tabellen under.

Årets effekt av avvikende prinsippanvendelse i segmentregnskapet for resultat før skatt er MNOK 2 (21) for 3. kvartal 2021 og MNOK 21 (29) hittil i år. Per 30. september 2021 er effekten på egenkapitalen MNOK -61 (-44) og per 3. kvartal 2021 er det akkumulert reversert omsetning på MNOK 106 (238).

Tabellen nedenfor viser boligprosjekter i egenregi som er i produksjonsfasen eller ferdigstilt, men ikke overlevert. Entreprenøromsetning er tatt med i de tilfeller konsernselskaper er entreprenør.

Egenregiprojekt	Entreprenør- omsetning AF ¹⁾	Antall boenheter			Byggeperiode		Eierandel AF
		Totalt antall boenheter	Herav overlevert i 2021	Herav ikke overlevert, ferdigstilt	Igangsetting	Ferdigstillelse	
Lilleby Triangel B3, Trondheim	20	21	1	-	Q1 2019	Q4 2020	33%
Nye Kilen Brygge B/C3, Sandefjord	69	35	1	-	Q2 2019	Q3 2020	50%
Sum ferdigstilt i 2020 - Eiendom ²⁾	89	56	2	-			
Stronde I, Hardanger (LAB)	87	34	3	-	Q4 2018	Q2 2020	49%
Sum ferdigstilt i 2020 - Bygg ²⁾	87	34	3	-			
Bjørnsveen Panorama B2, Gjøvik	33	12	2	-	Q2 2019	Q2 2020	50%
Vikenstranda B6, Gjøvik	39	23	2	-	Q1 2019	Q2 2020	50%
Snipetorp, Skien	60	16	-	6	Q3 2018	Q2 2020	50%
Sum ferdigstilt i 2020 - Betonmast ²⁾	132	51	4	6			
Bo på Billingstad, Asker	-	88	87	1	Q2 2019	Q1 2021	33%
Lilleby Triangel B4, Trondheim	51	54	53	1	Q3 2019	Q2 2021	33%
Skiparviken, Bergen (LAB Eiendom)	324	129	119	5	Q2 2018	Q2 2021	50%
Lilleby Triangel B5, Trondheim	71	74	-	-	Q2 2020	Q2 2022	33%
Sum ferdigstilt i 2021 - Eiendom	446	345	259	7			
Stronde II, Hardanger (LAB)	61	24	24	-	Q4 2018	Q2 2021	49%
Sum ferdigstilt i 2021 - Bygg	61	24	24	-			
Lietorvet I, Skien	62	21	17	4	Q3 2019	Q2 2021	25%
Sum ferdigstilt i 2021 - Betonmast	62	21	17	4			
Bo på Billingstad, Asker	-	98	-	-	Q2 2019	Q1 2022	33%
Lilleby Triangel Sør, Trondheim	-	125	-	-	Q4 2020	Q4 2022	33%
Brøter Terrasse, Lørenskog	-	78	-	-	Q3 2020	Q4 2022	35%
Kråkehaugen, Bergen (LAB Eiendom)	185	55	-	-	Q2 2021	Q2 2023	50%
Fyrstikkbakken, Oslo	370	159	-	-	Q2 2021	Q3 2023	50%
Sårersletta Midt 1 og 2, Lørenskog	292	121	-	-	Q3 2022	Q3 2024	50%
Sum i produksjon - Eiendom	847	636	-	-			
Lietorvet II, Skien	77	26	-	-	Q3 2019	Q3 2021	25%
2317 Sentrumskvartalet A-B, Hamar	101	73	-	-	Q2 2020	Q2 2022	33%
2317 Sentrumskvartalet C, Hamar	40	23	-	-	Q2 2021	Q2 2023	33%
2317 Sentrumskvartalet D, Hamar	37	25	-	-	Q3 2021	Q3 2023	33%
Klosterøya Vest 1, Skien	80	29	-	-	Q1 2021	Q3 2022	24%
Klosterøya Vest 2, Skien	110	40	-	-	Q2 2021	Q4 2022	24%
SPG Bostader, Strömstad, Sverige	239	162	-	-	Q3 2021	Q3 2023	45%
Sum i produksjon - Betonmast	684	378	-	-			
Stadsgården 1, Halmstad	117	63	-	-	Q2 2020	Q2 2022	50%
Brottkärr Hage, Göteborg	-	10	-	-	Q4 2020	Q2 2022	40%
Sum i produksjon - Sverige	117	73	-	-			

¹⁾ MNOK ekskl. mva.

²⁾ Kun prosjekter med ikke solgte eller ikke overleverte leiligheter per årsslutt 2020 er inkludert.

8. HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har ikke fremkommet hendelser etter kvartalets slutt som ville hatt vesentlig effekt på det avlagte kvartalsregnskapet.

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

AF Gruppen presenterer alternative resultatmål som et supplement til måltall som reguleres av IFRS. De alternative resultatmålene er presentert for å gi en bedre innsikt og forståelse av driften, finansiell stilling og grunnlaget for utviklingen fremover. AF Gruppen bruker alternative resultatmål som er vanlige i bransjen og blant analytikere og investorer.

Avkastning på investert kapital (ROaCE):

Dette måltallet gir nyttig informasjon både til ledelsen og styret i AF, og til investorer, om resultatene som er oppnådd i perioden som analyseres. AF bruker måltallet til å måle avkastning på investert kapital, uavhengig av om finansieringen er gjennom egenkapital eller gjeld. Bruken av måltallet bør ikke ses på som et alternativ til resultatmål beregnet etter IFRS, men som et supplement.

De alternative resultatmålene defineres som følger:

EBITDA: Resultat før i) skatt, ii) netto finansposter, iii) av- og nedskrivninger.

Driftsresultat (EBIT): Resultat før i) skatt, ii) netto finansposter.

EBITDA-margin: EBITDA delt på driftsinntekter og andre inntekter.

Driftsmargin: Driftsresultat (EBIT) delt på driftsinntekter og andre inntekter.

Resultatmargin: Resultat før skatt delt på driftsinntekter og andre inntekter.

Brutto rentebærende gjeld: Summen av langsiktige rentebærende lån og kreditter og kortsiktige rentebærende lån og kreditter.

Netto rentebærende gjeld (fordring): Brutto rentebærende gjeld minus i) langsiktige rentebærende fordringer, ii) kortsiktige rentebærende fordringer og iii) likvide midler.

Investert kapital: Summen av egenkapital og brutto rentebærende gjeld.

Gjennomsnittlig investert kapital: Gjennomsnittlig investert kapital de siste fire kvartalene.

Avkastning på investert kapital (ROaCE): Resultat før skatt og rentekostnad delt på gjennomsnittlig investert kapital.

Egenkapitalandel: Egenkapital delt på sum egenkapital og gjeld.

Gjennomsnittlig egenkapital: Gjennomsnittlig egenkapital de siste fire kvartalene.

Egenkapitalrentabilitet: Resultat de siste fire kvartalene delt på gjennomsnittlig egenkapital.

Ordrereserve: Gjenværende estimert kontraktsverdi av kontrakter, kontraktsendringer og bestillinger som er avtalt, men ikke opptjent, på rapporteringsdatoen.

Tabellen under viser avstemming av alternative resultatmål mot linjer i rapporterte finansielle tall i henhold til IFRS.

Beløp i MNOK	30.09.21	30.09.20	31.12.20
BRUTTO RENTEBÆRENDE GJELD / NETTO RENTEBÆRENDE GJELD			
Rentebærende lån og kreditter - langsiktig	141	161	155
Rentebærende lån leieforpliktelser - langsiktig	627	625	633
Rentebærende lån og kreditter - kortsiktig	30	7	8
Rentebærende lån leieforpliktelser - kortsiktig	312	309	330
Brutto rentebærende gjeld	1 110	1 102	1 127
Minus:			
Rentebærende fordringer - langsiktig	-375	-428	-443
Rentebærende fordringer - kortsiktig	-117	-122	-66
Kontanter og kontantekvivalenter	-593	-893	-708
Netto rentebærende gjeld (fordring)	26	-341	-90

Beløp i MNOK	30.09.21	30.09.20	31.12.20
INVESTERT KAPITAL			
Egenkapital	3 378	3 195	3 494
Brutto rentebærende gjeld	1 110	1 102	1 127
Investert kapital	4 489	4 297	4 621
GJENNOMSNITTLIG INVESTERT KAPITAL			
Investert kapital per 4. kvartal 2019	-	4 183	-
Investert kapital per 1. kvartal 2020	-	4 277	4 277
Investert kapital per 2. kvartal 2020	-	4 057	4 057
Investert kapital per 3. kvartal 2020	-	4 297	4 297
Investert kapital per 4. kvartal 2020	4 621	-	4 621
Investert kapital per 1. kvartal 2021	4 673	-	-
Investert kapital per 2. kvartal 2021	4 231	-	-
Investert kapital per 3. kvartal 2021	4 489	-	-
Gjennomsnittlig investert kapital	4 503	4 203	4 313
AVKASTNING PÅ INVESTERT KAPITAL			
Resultat før skatt 4. kvartal 2019	-	388	-
Resultat før skatt 1. kvartal 2020	-	206	206
Resultat før skatt 2. kvartal 2020	-	258	258
Resultat før skatt 3. kvartal 2020	-	368	368
Resultat før skatt 4. kvartal 2020	614	-	614
Resultat før skatt 1. kvartal 2021	245	-	-
Resultat før skatt 2. kvartal 2021	356	-	-
Resultat før skatt 3. kvartal 2021	344	-	-
Resultat før skatt siste fire kvartal	1 560	1 221	1 447
Rentekostnader 4. kvartal 2019	-	25	-
Rentekostnader 1. kvartal 2020	-	18	18
Rentekostnader 2. kvartal 2020	-	6	6
Rentekostnader 3. kvartal 2020	-	11	11
Rentekostnader 4. kvartal 2020	20	-	20
Rentekostnader 1. kvartal 2021	10	-	-
Rentekostnader 2. kvartal 2021	10	-	-
Rentekostnader 3. kvartal 2021	19	-	-
Rentekostnader siste fire kvartal	60	60	55
Resultat før skatt og rentekostnader siste fire kvartal	1 619	1 281	1 502
Delt på:			
Gjennomsnittlig investert kapital	4 503	4 203	4 313
Avkastning på investert kapital	36,0 %	30,5 %	34,8 %

Beløp i MNOK	30.09.21	30.09.20	31.12.20
EGENKAPITALANDEL			
Egenkapital	3 378	3 195	3 494
Delt på:			
Sum egenkapital og gjeld	13 137	13 429	12 862
Egenkapitalandel	25,7 %	23,8 %	27,2 %
GJENNOMSNITTLIG EGENKAPITAL			
Egenkapital per 4. kvartal 2019	-	2 999	-
Egenkapital per 1. kvartal 2020	-	3 045	3 045
Egenkapital per 2. kvartal 2020	-	2 919	2 919
Egenkapital per 3. kvartal 2020	-	3 195	3 195
Egenkapital per 4. kvartal 2020	3 494	-	3 494
Egenkapital per 1. kvartal 2021	3 553	-	-
Egenkapital per 2. kvartal 2021	3 117	-	-
Egenkapital per 3. kvartal 2021	3 378	-	-
Gjennomsnittlig egenkapital	3 386	3 040	3 163
EGENKAPITALRENTABILITET			
Periodens resultat 4. kvartal 2019	-	287	-
Periodens resultat 1. kvartal 2020	-	160	160
Periodens resultat 2. kvartal 2020	-	202	202
Periodens resultat 3. kvartal 2020	-	301	301
Periodens resultat 4. kvartal 2020	496	-	496
Periodens resultat 1. kvartal 2021	194	-	-
Periodens resultat 2. kvartal 2021	279	-	-
Periodens resultat 3. kvartal 2021	270	-	-
Periodens resultat siste fire kvartal	1 239	949	1 158
Delt på:			
Gjennomsnittlig egenkapital	3 386	3 040	3 163
Egenkapitalrentabilitet	36,6 %	31,2 %	36,6 %

SELSKAPSinFORMASJON

AF Gruppen ASA

Hovedkontor:

Innspurten 15
0603 Oslo
T +47 22 89 11 00
F +47 22 89 11 01

Postadresse:

Postboks 6272 Etterstad, 0603 Oslo

Selskapets styre

Pål Egil Rønn, styrets leder
Arne Bauman
Saloume Djoudat
Hege Bømark
Kristian Holth
Kristina Alvendal
Kjetel Digre
Kenneth Svendsen
Hilde W. Flaen
Arne Sveen

Konsernledelsen

Amund Tøftum, Konsernsjef (CEO)
Sverre Hærem, Konserndirektør Finans (CFO)
Ida Aall Gram, Konserndirektør Eiendom, HR og Kommunikasjon
Geir Flåta, Konserndirektør Anlegg og Offshore
Bård Frydenlund, Konserndirektør Sverige og Betonmast
Eirik Wraal, Konserndirektør Bygg, Energi og Miljø
Tormod Solberg, Konserndirektør Bygg

Finansiell kalender

Kvartalspresentasjoner:

12.11.2021 Kvartalsrapport 3. kvartal 2021
11.02.2022 Kvartalsrapport 4. kvartal 2021
13.05.2022 Kvartalsrapport 1. kvartal 2022
26.08.2022 Kvartalsrapport 2. kvartal 2022
11.11.2022 Kvartalsrapport 3. kvartal 2022

Kvartalsrapportene presenteres på Hotel Continental, Stortingsgata 24-26, kl. 8.30.

For mer informasjon om selskapet, se

www.afgruppen.no

Forside: Storøykilen, Fornebu
Foto: Max Emanuelson

OPERASJONELL STRUKTUR



Anlegg

AF Anlegg
JR Anlegg
Målselv Maskin & Transport
Eiqon
Consolvo

Bygg

AF Byggefornyelse
AF Bygg Oslo
AF Bygg Østfold
LAB
LAB Entreprenør
FAS
Åsane Byggmesterforretning
HTB
AF Håndverk
Kirkestuen
Lasse Holst
Thorendahl
VD Vindu og Dør montasje
Oslo Stillasutleie
Storo Blikkenslagerverksted
Oslo Prosjektbygg
Strøm Gundersen
Strøm Gundersen
Strøm Gundersen Vestfold
Haga & Berg

Betonmast

Betonmast Boligbygg
Betonmast Oslo
Betonmast Trøndelag
Betonmast Romerike
Betonmast Røsand
Betonmast Telemark
Betonmast Østfold
Betonmast Innlandet
Betonmast Buskerud-Vestfold
Betonmast Asker og Bærum
Betonmast Göteborg
Betonmast Mälardalen
Betonmast Malmö
Betonmast Stockholm
Betonmast Anläggning
Betonmast Eiendom

Eiendom

AF Eiendom
LAB Eiendom

Energi og Miljø

AF Energi
Enaktiva
AF Energija Baltic
AF Decom
Jølsen Miljøpark
Rimol Miljøpark
Nes Miljøpark

Sverige

Kanonaden
Kanonaden Entreprenad
Kanonaden Mälardalen
Bergbolaget i Götaland
AF Prefab i Mälardalen
AF Bygg Syd
HMB
AF Projektutveckling
AF Härnösand Byggreturer

Offshore

AF Offshore Decom
AF Offshore Decom UK
AF Miljøbase Vats
AF AeronMollier