



3. Kvartal 2016 resultat

Jarle Roth
Oslo | 23. november 2016



- **Visjon**
Vi skal skape varige verdier og robust vekst.
- **Verdier**
Vi er Langsiktige, Innovative, Pålitelige og Samarbeidsorienterte.
- **Forretningsidé**
Arendals Fossekompani er industrielt investeringsselskap som med røtter i lokal kraftproduksjon utvikler selskaper med internasjonalt potensiale. Vi utøver langsiktig, aktivt og ansvarlig eierskap og forener industriell kompetanse med finansiell styrke. Konsernet har desentralisert styringsmodell, men er pådrivere for driftsforbedringer og strategisk utvikling. Dette skaper verdier for aksjonærer, medarbeidere, kunder og samfunnet

Konsernet Arendal Fossekompani

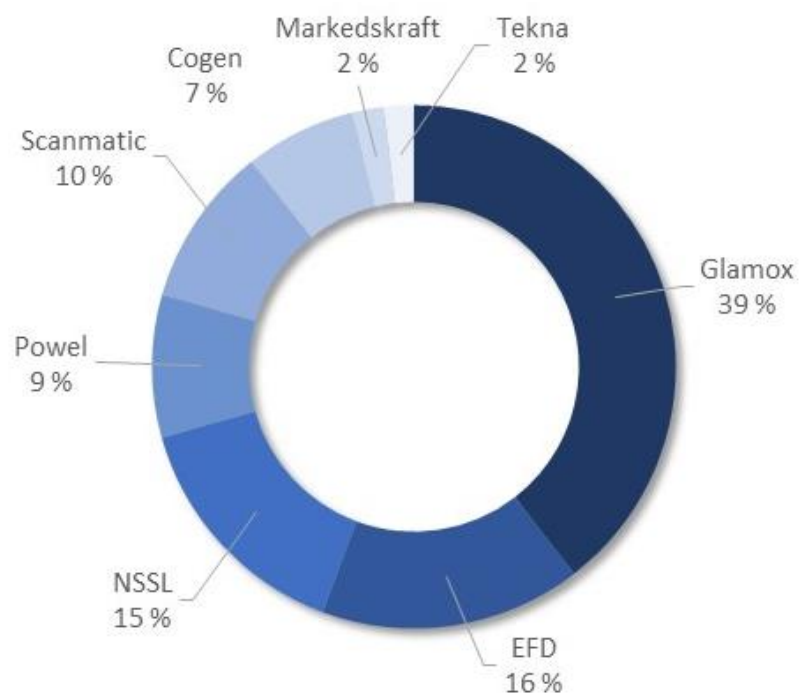
- Totalt **10** hovedinvesteringer
- Etablert i **26** land
- MNOK **6 085** i omsetning*
- MNOK **847** EBITDA*
- **3 181** ansatte



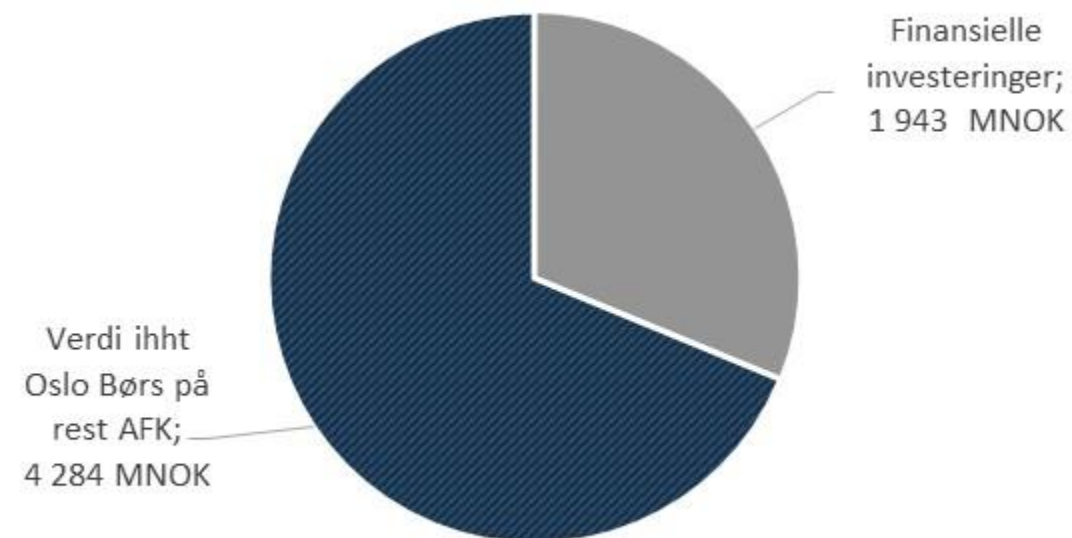
Våre virksomheter..

- og hvilke verdier vi forvalter ...

Fordeling omsetning ift selskap, per 30.09.2016



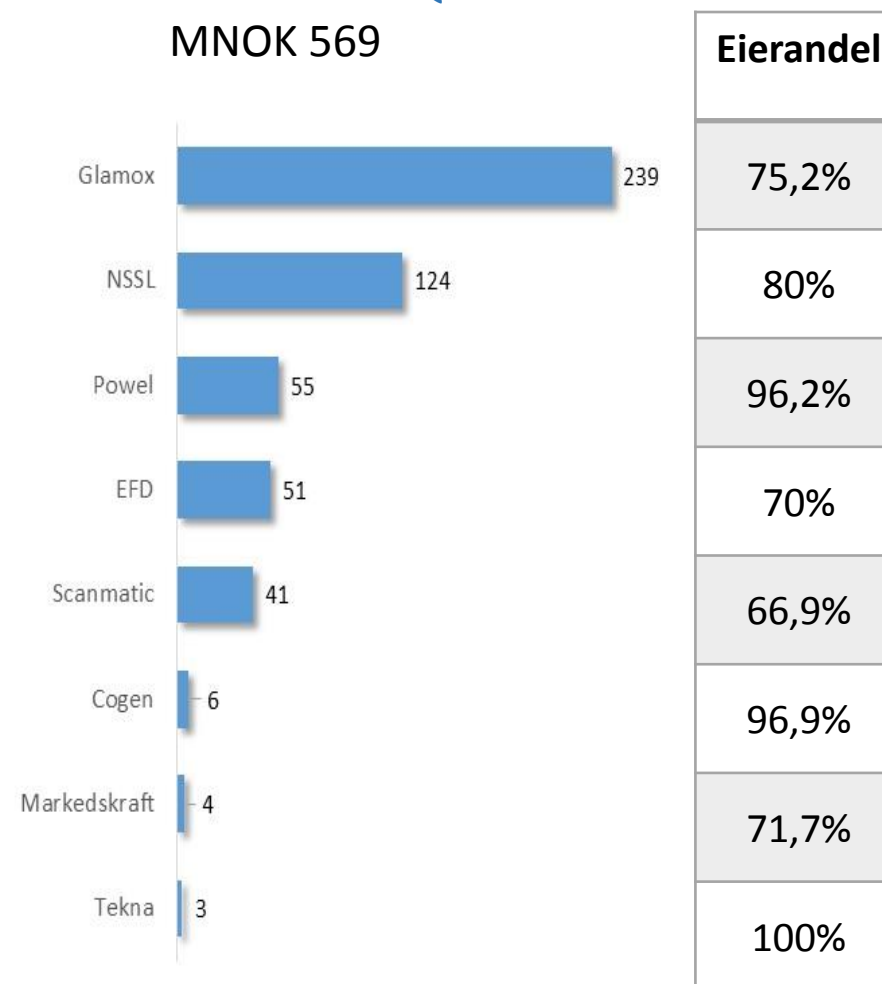
Børsverdi AFK per 30.09 – 6.227 MNOK



Overordnet status

- Drift av hovedselskapene [MNOK]
 - Driftsinntekter Q3 1 568 (1 409)
 - Driftsinntekter YTD 4 783 (4 401)
 - EBITDA Q3 193 (238)
 - EBITDA YTD 569 (634)
- Finansporteføljen
 - Nedgang i aksjeporteføljen per 30.09 på 104,5 MNOK
 - Mottatt utbytte i samme periode 112,4 MNOK
 - Valutasvingninger har gitt store finansinntekter i mor
 - Kongsberg Gruppen falt noe tilbake etter Q3 rapport

EBITDA YTD Q3 MNOK 569



Resultatregnskap konsern

Beløp i MNOK	3. kvartal 2016	3. kvartal 2015	Hittil i året 2016	Hittil i året 2015
Driftsinntekter	1 568	1 409	4 783	4 401
Driftskostnader	1 375	1 171	4 214	3 768
EBITDA	193	238	569	633
Avskrivninger	70	69	213	195
Driftsresultat	123	169	356	438
Resultat av finansposter	23	-103	163	54
Resultat før skatt	146	66	519	492
Skattekostnad	37	17	86	101
Ordinært resultat	109	49	432	390

Key facts

Global company

The Glamox Group is among the largest lighting companies **worldwide**

Total revenue
(2015) MNOK

2 500



Operating profit
(2015) MNOK

300

State-of-the-art
LED technology

One of Europe's leading suppliers
of **Human Centric Lighting** solutions
Office, school, health, industry and offshore

operates in more than

60

countries worldwide

offices in

15

countries

7

factories

Employees



1 319

(31.12.2015)

Three strong divisions

Glamox organization

Professional Building Solutions (PBS)



PBS sales division

A leading supplier of interior and industrial lighting in Northern Europe, and of task lights and magnifiers globally.

We offer complete product ranges for **schools, healthcare, commercial and industrial buildings, retail shops, hotels and restaurants.**

Global Marine & Offshore (GMO)



GMO sales division

One of the world's leading suppliers of lighting solutions to the global marine and offshore market.

We offer complete product ranges for **Commercial Marine, Oil & Gas Offshore, Oil & Gas Onshore, Cruise & Ferry, Recreational and Navy.**

Sourcing, Production and Logistics (SPL)



SPL division

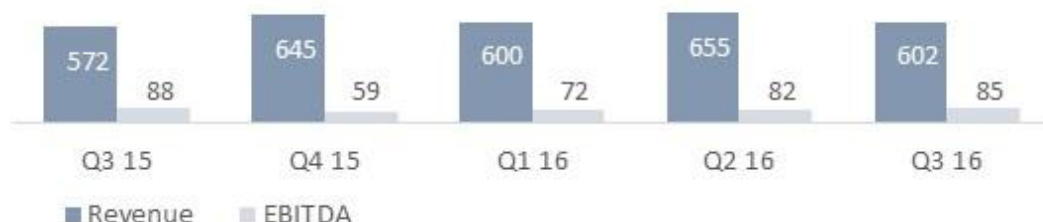
Responsibilities include **order handling, procurement, manufacturing of goods, warehousing and distribution.**

Its prime objective is to serve our customers with excellent services and products.

Glamox

- Første leveranse til Johan Sverdrup. Har tatt et viktig steg for mot faste installasjoner og landanlegg . Offshore fortsatt svakt.
- Vunnet kontrakt med Australske marine og Cruise. Oppkjøpet av LinksRights styrker posisjonen innen maritime forsvarsleveranser.
- Lansert 21 nye produktgrupper de siste 12 månedene. PBS holder jevnt fart. LED vokser, men økende prispress.

Revenue and EBITDA MNOK



Om selskapet

- Et av verdens ledende belysningsselskaper.
- En sterk global posisjon innen maritim, forsvar og offshore markedet.
- Helse, skoler, næringsbygg og industribygg primært i Nord-Europa.
- Har kontorer i 15 land med totalt 7 produksjonsenheter. Opererer i over 60 land
- Over 1300 ansatte
- AFK eier 75,2% av aksjene i selskapet

OUR BUSINESS

- EFD Induction provides industrial induction heating processes in defined market segments around the world. We supply best-in-class solutions optimized to customers' needs.

THE INDUSTRIES

EFD
INDUCTION



Automotive



Renewable energy



Electrotechnical



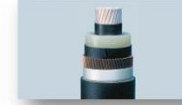
Aviation



Tube and pipe



Metal and foundry



Cable and wire



Shipbuilding



Domestic appliances



Optical fiber



Oil and gas



...and countless more

PUTTING THE SMARTER HEAT TO SMARTER USE

- We improve heat processes by making them cost-effective, safe and robust, and by minimizing their energy consumption.

THE APPLICATIONS

EFD
INDUCTION



Hardening



Tempering



Brazing



Bonding



Welding and normalizing



Shrink fitting



Pre-heating



Post-heating



Forging



Melting



Straightening



...and countless more

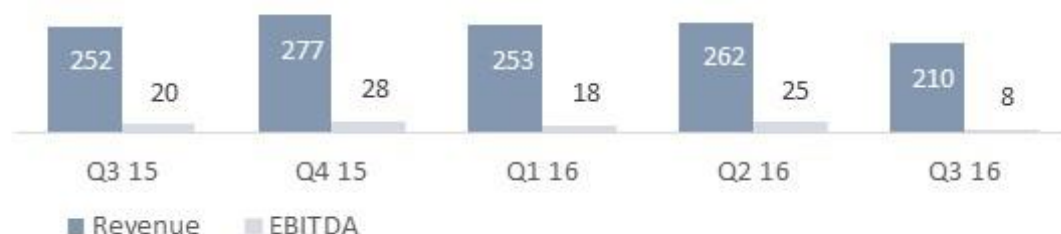
PUTTING THE SMARTER HEAT TO SMARTER USE

EFD

- Svakere salg og resultat enn i fjor
- Ordreinngang i kvartalet 23 (36) MEUR, forventer økt ordreinngang i fjerde kvartal
- Svak ordreinngang i kvartalet innenfor IHM. De andre områdene utvikler seg positivt
- Selskapet arbeider videre med restrukturering av IHM virksomheten i Europa
- Koordinering av virksomhetsområdene internasjonalt virker stadig bedre og gir forretningsmuligheter

Revenue and EBITDA

MNOK



Om selskapet

- Designer, selger og produserer avanserte varmesystemer basert på induksjonsteknologi.
- Viktige sektorer bilindustri, rørproduksjon, elektronisk industri, kabel og mekanisk industri
- Har kontorer i 20 land med totalt 7 produksjonsenheter
- Over 1000 ansatte
- AFK eier 70% av aksjene i selskapet

NSSLGlobal Group

- **165** employees (All security cleared and over 40% engineers:)
- HQ in Redhill plus NOC in Cornwall, UK
- Regional offices in:
 - Hamburg, Germany
 - Copenhagen, Denmark
 - Poland
 - Singapore
 - New Orleans USA
 - **Office in South Africa**
- Global Worldwide network
 - 6 VSAT Teleports worldwide
 - Inmarsat, Iridium & Thuraya Tier 1
 - 3 NOC's & enlarged service engineering capability.



- **JV in Government Aero Market**
- **Small acquisition in UK focused on the offshore renewable market**

**aero
SATCOM**
POWERED BY NSSLGlobal & ECLIPSE

**UKELECTRONIC
SOLUTIONS**

Markets & Key Customer Strategy



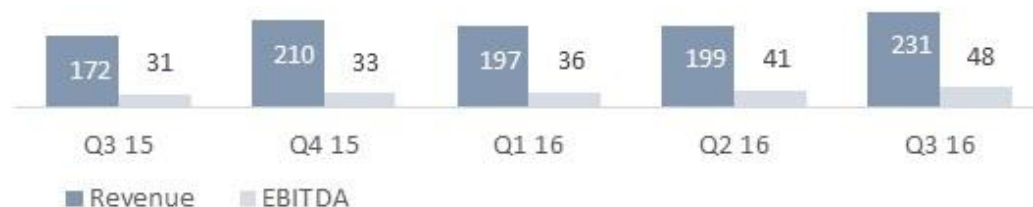
- NSSLGlobal targets blue chip customers with above average demand for service.
- Managing end to end service delivery
- Deliver the best value, **NOT** the cheapest solutions
- The **'customer'** is at the core of everything we do.
 - Support, Support, Support,
 - Low Customer Churn

NSSL

- Viser solid omsetning og meget gode resultater. Har flere viktige, langsiktige kontrakter og viser gode evner til å fornye kontrakter på fornuftige nivå.
- Betydelig eventbasert omsetning i kvartalet og noe hjelp fra valuta.
- Flere aktører opplever sterkt marginpress fordi offshore nedturen har redusert utnyttelsen av satellitt kapasitet.

Revenue and EBITDA

MNOK



Om selskapet

- Tjenesteleverandør av mobile, satellittbaserte kommunikasjonsløsninger til offentlig og privat sektor
- Største kunder innen offentlig sektor er det britiske og tyske forsvaret. Privat sektor omfatter shipping, superyachts og media kunder.
- Har kontorer i 6 land
- 165 ansatte
- AFK eier 80% av aksjene i selskapet

Powel Business Segments

Energy & Critical Infrastructure

Smart
Energy



Asset
Performance



Metering



Water &
Community



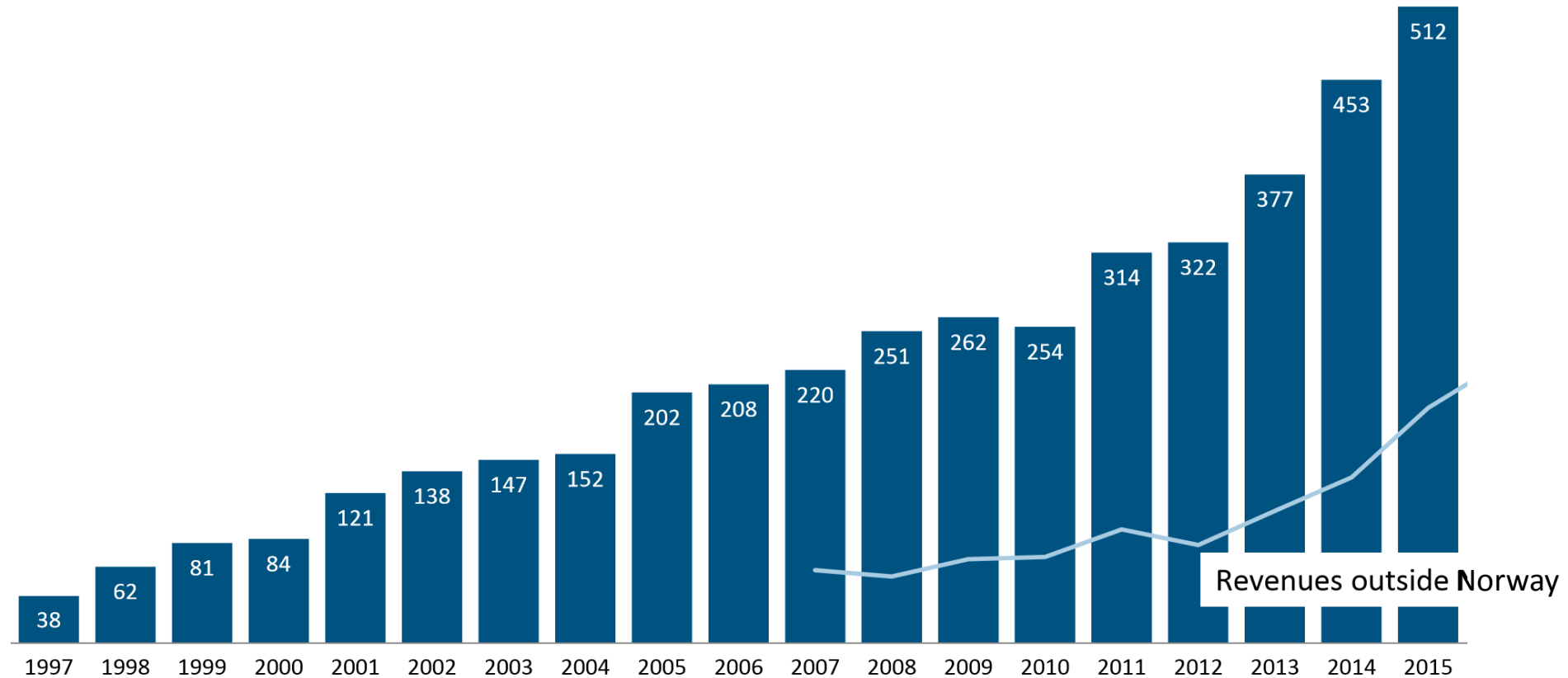
Construction



Omsetningsutvikling for Powel

FINANCIAL INFORMATION

Revenues (MNOK)

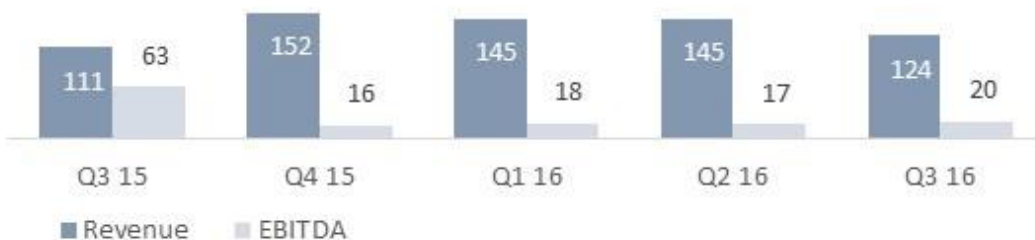


Powel

- Veldig sterk posisjon i Norden. Smart Energy åpner markedet i Europa. Samlet mer enn 600 kunder til Powel dagene i Trondheim.
- EBITDA i kvartalet på 20 MNOK er 11 MNOK bedre enn fjorårets tredje kvartal som inneholdt 54 MNOK i tilbakeføringer pga pensjon.
- Lave kraftpriser preger deler av virksomheten.

Revenue and EBITDA

MNOK



Om selskapet

- Selskapet utvikler og leverer forretningskritiske IT løsninger og tjenester til energisektoren i Norden og Europa
- Har kontorer i 7 land
- Over 450 ansatte
- AFK eier 96,2% av aksjene i selskapet

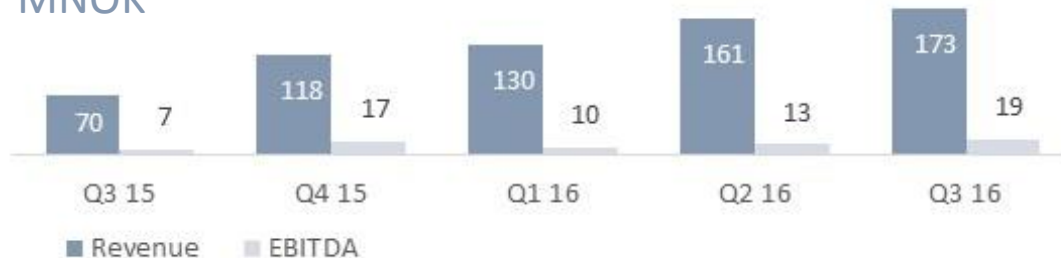


Scanmatic

- Hele selskapet har en god utvikling i både omsetning og resultat.
- Det er spesielt Scanmatic Elektro som står for den sterke veksten. Scanmatic Elektro eies 51% av Scanmatic.
- Ordereboken er god og spesielt samferdsel er et attraktivt område for selskapet.

Revenue and EBITDA

MNOK



Om selskapet

- Selskapet utvikler, prosjekterer og installerer teknisk infrastruktur og kontrollsystemer for industriell styring og overvåking til profesjonelle kunder. Skal være best på prosjekt gjennomføring.
- Hovedmarkedene er samferdsel, forsvar, offshore samt energi og miljø.
- Rundt 125 ansatte
- AFK eier 66,9% av aksjene i selskapet

Having pioneered the market for 25 years; Markedskraft offers deep insight and understanding of the European power industry

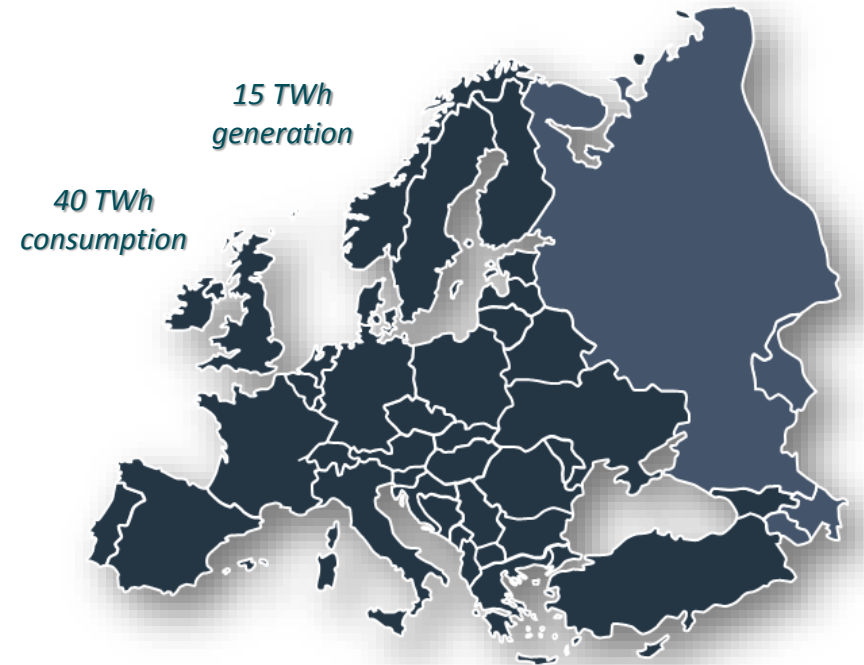
Markedskraft in brief

- A forerunner in the power industry since the Nordic market liberalization in 1992
- 500+ customers cross Europe
- Main customers; renewable energy producers / power suppliers / industrial consumers within multiple sectors / investors and financial institutions

Markedskraft's mission statement

Understanding Energy. Creating Value.

We create customer value by understanding the fundamental drivers and risks in the power market, thereby providing our customers with unique basis for critical decision-making



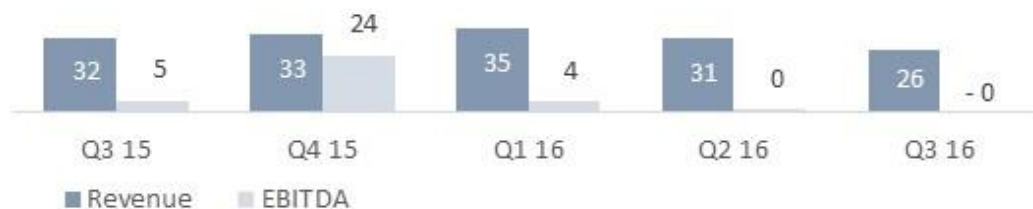
MKonline 300+ customers in more than 30 countries

Markedskraft

- Veldig sterk posisjon i Europa innen fundamental analyse på kraftsektoren
- Ledende posisjon i Norge innen portefølje-håndtering for små og mellomstore aktører
- Utfordringer innen portefølje-håndtering i Tyskland grunnet marginpress og sterk konsolideringstrend
- Svakere resultat enn fjoråret grunnet utfordringene i Tyskland

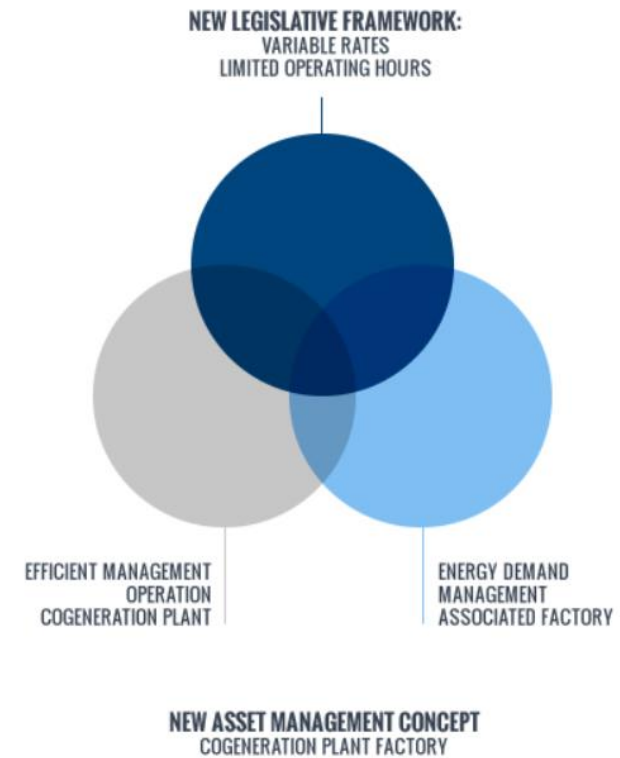
Revenue and EBITDA

MNOK



Om selskapet

- Uavhengig leverandør av tjenester i det nordiske engrosmarkedet for elektrisitet
- Virksomhetsområdene er fordelt innen MK Online og MK Portfolio
- Betjener mer enn 500 kunder fordelt på 30 land
- Har kontorer i 4 land
- Over 70 ansatte
- AFK eier 71,7% av aksjene i selskapet



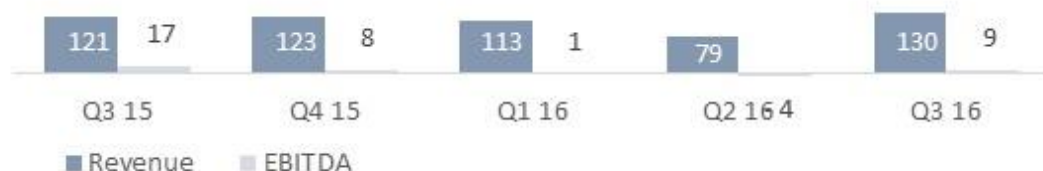
Cogen

Cogen

- Selskapet viser forbedring i omsetning og i EBITDA i forhold til Q1 og Q2 i 2016.
- Sammenlignet med fjorårets første tre kvartaler ligger selskapet bak, både på omsetning og på resultat.
- 2016 har vært ekstraordinært grunnet historisk lave markedspriser på produsert kraft samt nedetid på anleggene grunnet maskinhavari og brann.

Revenue and EBITDA

MNOK



Om selskapet

- Driver kombinerte kraftvarmeverk som utnytter overskuddsvarmen fra gassbasert el-produksjon til å tilføre varme, damp eller kjøling til industrielle partnere
- Har driftsansvar både for egne og tredjeparts kraftvarmeverk
- 46 ansatte fordelt på åtte lokasjoner i Spania
- Arendals Fossekompani eier 96,9 % av selskapet og har inngått avtale om kjøp av resterende aksjer.

Induction Plasma Solutions

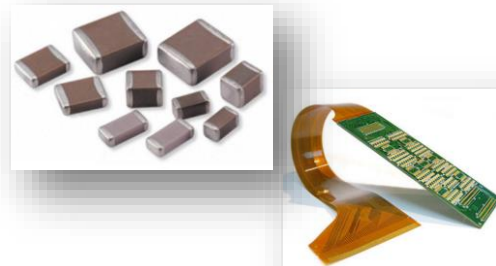
Additive Manufacturing



Titanium alloys
Aluminum alloys
Inconel
Stainless Steel
Tungsten & Tantalum

Applications we engage in

Printed Electronics



Nano-Nickel
Nano-Copper

Engineered Materials

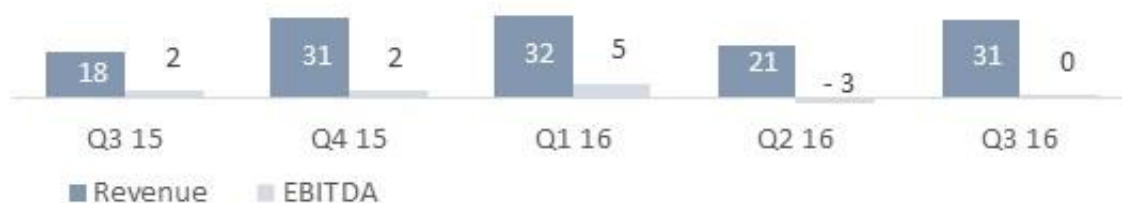


Boron Nitride nano-tubes
Nano-Silicon

Tekna

- Fortsetter oppbyggingen av salgs- og F&U organisasjonen. Vil fortsette investeringer for å øke produksjonskapasiteten.
- Maskinbyggevirksomheten har god ordreinngang og gode utsikter.
- Tok i bruk tredje anlegg for produksjon av Ti64; titanbasert pulver for bruk i 3D printere.

Revenue and EBITDA MNOK



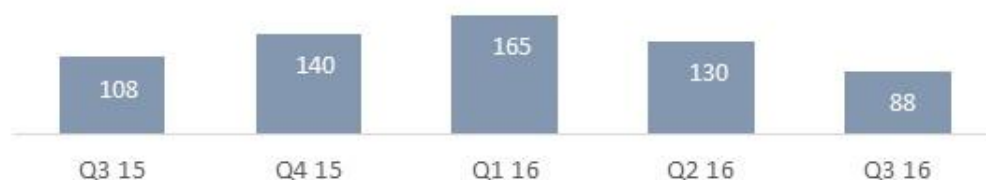
Om selskapet

- Produserer utstyr for produksjon av sfæriske mikro- og nano-partikler basert på bruk av plasma frembrakt ved elektrisk induksjon
- Har kontorer i 8 land
- 94 ansatte
- AFK eier 100% av aksjene i selskapet

Kraft

- Normale nedbørsforhold for året så langt gir produksjon omtrent som i et normalår. Det er produsert 382 GWh pr 3. Kvartal.
- Kraftprisene så langt i år er relativt lave, gjennomsnittet for vårt område er 22,5 Euro/MWh.
- Ingen vesentlige tekniske hendelser i anleggene, og lite flomtap så langt i år.

GWh per kvartal



Om selskapet

- Arendals Fossekompani eier og driver tre kraftstasjoner i Arendalsvassdraget. Bøylefoss, Flatenfoss 2 og 3
- Årlig produksjon på 520 Gwh
- Totalt 15 ansatte
- Eneste aksjonær er Arendals Fossekompani